

秘书日记里的

彭老总

日记 郑文翰

补注 王 焰

王亚志

王承光

军事科学出版社

秘书日记里的

彭老总

郑文翰日记

王焰 王亚志 王承光补注

军事科学出版社

(京)新登字 122 号

图书在版编目 (C I P) 数据

秘书日记里的彭老总 / 郑文翰等著. — 北京: 军事科学出版社, 1998.9

ISBN 7-80137-107-0

I. 秘… II. 郑… III. 彭德怀—生平事迹 IV. K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 12177 号

责任编辑: 王显臣

封面设计: 北多 陈文彬

出版者: 军事科学出版社

[北京市海淀区青龙桥 / 邮编: 100091]

印刷者: 北京市海宏印刷厂

发行者: 军事科学出版社发行处

经销者: 新华书店

开本: 850 × 1168 毫米 1/32

印张: 17.125

字数: 338 千字

版次: 1998 年 9 月第 1 次

印次: 1998 年 9 月第 1 次印刷

印数: 5500 册

书号: ISBN 7-80137-107-0/E · 063

定价: 25.00 元

(如有缺页、错页及倒装, 请与本社发行处调换)

编者的话

彭德怀同志是深受人们爱戴的老一辈无产阶级革命家、政治家、军事家，我党、我国和我军杰出的领导人之一。他那无私无畏的品格、气壮山河的业绩、曲折坎坷的经历，赢得了人们无限的景仰和敬佩，自然也引起人们更多、更深了解他的愿望。令人高兴的是，近几年来，熟悉、了解和专门研究彭老总的同志，整理、撰写和出版了大量文章和著作，对宣传彭德怀的崇高品格和光辉业绩起到了很好的作用。然而，了解情况的同志知道，曾在彭总身边工作过的军事科学院原院长郑文翰手上还有一部日记，它所能提供的一些情况，兴许是其他资料所不能替代的。因此，他们不止一次地恳请日记的主人将它付梓发表，以填补彭德怀研究的空白，满足广大读者的愿望。今天，经应允，并在他的老战友们和军事科学出版社有关同志的支持和帮助下，这部日记终于出版了。

日记作者是1938年奔赴延安参加革命的。战争年代，他长期在部队做政治工作。新中国成立后，随部入朝参战，1955年奉调回国，在彭德怀任国防部长的办

公室做秘书。作者在解放战争初期的1946年开始写日记，从那时起，无论战事紧急或工作繁忙，他都坚持不辍。只是到了十年动乱开始时，才被迫停笔。从1955年到1959年，作者一直在彭总身边工作，在这段时期的日记中，自然记述了不少有关彭总的活动。现在读者们看到的就是从这一时期的日记中摘出的有关彭总言行的部分实录。

日记反映的这段时间，是彭德怀主持军委日常工作的时期，也是我军这支中国共产党领导的人民军队，由战争状态转入和平状态，努力把自身建设成为优良的现代化革命军队的新的历史时期。在这一时期，彭德怀根据中共中央、中央军委和毛泽东主席关于军队建设的指导方针，进行了一系列开拓性工作。主要有：确立了国防和军队建设服从国家经济建设和不能要求过高过急的指导思想，压缩军费，裁减军队数量，加强质量建设；以“把我军建设成为优良的现代化革命军队”为建军总方针，坚持党对军队的绝对领导，加强政治思想工作，全面加强军队建设；确立积极防御的军事战略方针，以此为指导做好各项军事斗争准备工作，确定各军种兵种的建设重点，有计划的构筑国防工程；以军事训练为中心，以干部训练为中心中的中心，贯彻以我为主的训练方针，同时批判地吸收外军经验，努力提高部队战斗力；坚持以自力更生为主，同时积极争取外援，积极发展国防科技和国防工业，积极开展导弹、原子弹等新武器装备的研究与制造；根据正规化建设的要求，制定了包括各种军事条令条例和军衔制、薪金制在内的一整套

军事制度；建立民兵和预备役制度相结合的兵役制度，创立了有中国特色的国防后备力量体系；发扬我军勤俭建军，艰苦奋斗的优良传统，加强新时期军队的作风建设，严厉惩处腐化堕落行为等等。日记虽不是专门记述那一段历史，却从一个非常真切的角度向我们展现了它的一个侧面，对我们了解、研究那段历史，提供了十分宝贵的第一手资料。

由于这是一本私人日记，彭总言行的记载只是其中的一部分。而且，按照保密规定，公务要事特别是有关国家机密事务，是不能写入日记中的。因此，日记本身就象显露于大海中的一个岛尖，而与它连于一体的岛身却隐蔽于深水之中，人们难以窥见它的全貌。为补足这一缺陷，当年与作者一同在彭总身边工作过的王焰、王亚志和王承光等同志对日记进行了大量的补充和注释。他们都参加过《彭德怀传记》、《彭德怀年谱》的编撰工作，调查和收集了丰富的资料，其中有许多是鲜为人知的宝贵史料。经过日记作者和他们共同的加工、充实工作，日记记述的事件变得更加生动、丰富了，一个极端负责、忘我工作、刚正廉洁又可敬可亲的彭德怀形象更加丰满地被展现出来。

从日记远不全面的记述中，人们不难发现，我军在建国后的历史进程中，曾经有过一个健康地蓬勃发展的阶段，这就是彭德怀主持军委日常工作的时期。但是，不幸得很，1959年庐山会议后彭德怀被“罢官”，林彪主持军委日常工作，完全否定了彭德怀在军队建设上所坚持的正确方针和取得的巨大成就，军队建设遭到了很

大破坏，出现了历史的曲折。1975年邓小平同志重新出来工作后，以无产阶级革命家和战略家的气魄，对军队建设进行了大刀阔斧的整顿。党的十一届三中全会以后，他又以伟大的马克思主义者的勇气和远见卓识，科学地总结我军建设的历史经验，正确判断国际国内形势，根据现代战争的新特点和我军建设的新情况，提出了新时期我军建设的理论、方针和原则，形成了具有时代特征的新时期军队建设思想，军队建设又出现了一个健康发展的新局面。当前，我军进入了一个新的改革与发展时期，在以江泽民同志为核心的党中央和中央军委领导下，我军一定会在老一辈革命家、军事家所创建的基础上，把军队革命化、现代化、正规化的建设，全面推向新水平。这也就是作者发表他的日记的初衷和期望所在。

最后，就本书编辑工作作一简单说明：如上所述，书中对日记进行了补注，排版时补注附在日记之后单排，标有“注”、“补”字样。本书重在反映原彭办工作人员所知所见的彭老总，反映彭老总的革命业绩、工作精神、业余爱好和喜怒哀乐，所以有意加重了注补的分量，并在排版上略作技术处理，予以适当突出，以期与书名相符。另外，为了直观准确地反映彭老总主持军委日常工作期间的治军业绩和思想，文前收入彭老总有关照片19帧，手迹两件，文后附有彭老总在這一时期的讲话、报告4份（未曾公开发表过的）。

今年10月24日，是彭老总百年诞辰。作者和编者愿以此书做为一瓣心香，纪念为共和国、为人民军队无

私奉献出一切的一代元勋。但是，彭老总的一生，是叱咤风云、光明磊落的一生，功高盖世，彪炳千秋；单靠此书纪念和反映彭老总的这段历史，显然是不足的，尤其是在编辑加工中会有不当之处，敬祈读者指正。

1998年8月1日

于北京西山

中央档案馆
1957年6月18日
中央军委办公厅

八位数字编号
毛主席阅
一九五七年六月

主席：

徐

周总长建兵指示，已阅。次由
讨论和修改，文字不多，只要五
分钟即可看完，请你和常委同
志看一下，如有不妥，请批示再
行修改。原拟用中央名义，因其中
关系到自我批评，故仍拟以军委
名义发出，妥否亦盼指示。

敬礼！服兵役考虑以一年半
为期就地征就地训练刘球期前
行程若此，则回家探亲
增多质量在退伍时
再加临时训练时于外
时战时

彭德怀手迹之一：

主席：

关于改进兵役
工作指示，已经多次
讨论和修改，文字不
多，只要五分钟即可
看完。请你和常委同
志看一下，如有不
妥，请批示再行修
改。原拟用中央名
义，因其中关系到自
我批评，故仍拟以军
委名义发出，妥否亦
盼指示。

敬礼！

彭德怀

一九五七

年六月十九日

同意。毛泽东

六月二十

刘、周、朱、陈、小
平、彭真即阅，退彭
德怀同志办。

朱德同志批：

服兵役，步兵请考虑以一年半为期，或多至两年，
就地征，就地训练，期满退伍，完全可能，回家数量可增多，质量在退伍后还可自修，战时再
加以临时训练，仍是好战士。

杨 六月二十二日

朱

1. 关于... 2. 关于... 3. 关于... 4. 关于... 5. 关于... 6. 关于... 7. 关于... 8. 关于... 9. 关于... 10. 关于...

11. 关于... 12. 关于... 13. 关于... 14. 关于... 15. 关于... 16. 关于... 17. 关于... 18. 关于... 19. 关于... 20. 关于...

21. 关于... 22. 关于... 23. 关于... 24. 关于... 25. 关于... 26. 关于... 27. 关于... 28. 关于... 29. 关于... 30. 关于...

31. 关于... 32. 关于... 33. 关于... 34. 关于... 35. 关于... 36. 关于... 37. 关于... 38. 关于... 39. 关于... 40. 关于...

41. 关于... 42. 关于... 43. 关于... 44. 关于... 45. 关于... 46. 关于... 47. 关于... 48. 关于... 49. 关于... 50. 关于...

51. 关于... 52. 关于... 53. 关于... 54. 关于... 55. 关于... 56. 关于... 57. 关于... 58. 关于... 59. 关于... 60. 关于...

61. 关于... 62. 关于... 63. 关于... 64. 关于... 65. 关于... 66. 关于... 67. 关于... 68. 关于... 69. 关于... 70. 关于...

71. 关于... 72. 关于... 73. 关于... 74. 关于... 75. 关于... 76. 关于... 77. 关于... 78. 关于... 79. 关于... 80. 关于...

81. 关于... 82. 关于... 83. 关于... 84. 关于... 85. 关于... 86. 关于... 87. 关于... 88. 关于... 89. 关于... 90. 关于...

91. 关于... 92. 关于... 93. 关于... 94. 关于... 95. 关于... 96. 关于... 97. 关于... 98. 关于... 99. 关于... 100. 关于...

1. 关于... 2. 关于... 3. 关于... 4. 关于... 5. 关于... 6. 关于... 7. 关于... 8. 关于... 9. 关于... 10. 关于...

11. 关于... 12. 关于... 13. 关于... 14. 关于... 15. 关于... 16. 关于... 17. 关于... 18. 关于... 19. 关于... 20. 关于...

21. 关于... 22. 关于... 23. 关于... 24. 关于... 25. 关于... 26. 关于... 27. 关于... 28. 关于... 29. 关于... 30. 关于...

31. 关于... 32. 关于... 33. 关于... 34. 关于... 35. 关于... 36. 关于... 37. 关于... 38. 关于... 39. 关于... 40. 关于...

41. 关于... 42. 关于... 43. 关于... 44. 关于... 45. 关于... 46. 关于... 47. 关于... 48. 关于... 49. 关于... 50. 关于...

51. 关于... 52. 关于... 53. 关于... 54. 关于... 55. 关于... 56. 关于... 57. 关于... 58. 关于... 59. 关于... 60. 关于...

61. 关于... 62. 关于... 63. 关于... 64. 关于... 65. 关于... 66. 关于... 67. 关于... 68. 关于... 69. 关于... 70. 关于...

71. 关于... 72. 关于... 73. 关于... 74. 关于... 75. 关于... 76. 关于... 77. 关于... 78. 关于... 79. 关于... 80. 关于...

81. 关于... 82. 关于... 83. 关于... 84. 关于... 85. 关于... 86. 关于... 87. 关于... 88. 关于... 89. 关于... 90. 关于...

91. 关于... 92. 关于... 93. 关于... 94. 关于... 95. 关于... 96. 关于... 97. 关于... 98. 关于... 99. 关于... 100. 关于...

彭德怀手迹之二：1958年3月彭德怀在成都会议上向中央报告初稿的一部分。



彭德怀元帅



1955年9月彭德怀与朱德等一起接受毛主席授勋、授衔

1955年国庆节阅兵式后，彭德怀元帅向海陆空三军发布命令。右为陈云，左为邓小平





1955年10月彭德怀
与周恩来、朱德一起出
席全军运动会

1956年9月，彭德怀
在“八大”会议上与毛泽
东、周恩来在一起





彭德怀元帅在1957年国庆
阅兵式上检阅三军



1956年2月彭德怀在昆明西山。
前排左起：景希珍、张愈、张培吾、王亚志、彭德怀、王统。后
排两人为昆明军区保卫干部。



1958年在军委扩大会议上，彭德怀与元帅们在一起。左起：聂荣臻、林彪、叶剑英、彭德怀、贺龙、罗荣桓



1957年彭德怀元帅出国访问期间，与苏联水兵亲切合影。



1958年11月彭德怀
接见回国的志愿军代表



1958年12月，彭德怀在家乡湖南省湘潭乌石公社与群众交谈



1958年12月，彭德怀与湖南平江群众促膝谈心



1958年彭德怀参观南昌八一起义纪念馆。左二为郑文翰、右一为景希珍



1958年12月，彭德怀在安徽钢厂与工人亲切交谈



1959年5月，彭德怀在罗马尼亚访问时，于5月20日访问罗军事学院



1959年6月13日，出访归来的彭德怀、在北京站受到黄克诚大将的欢迎



1979年11月彭德怀冤案昭雪后，彭的亲属和原彭办工作人员在彭总故居永福堂前合影留念。前排左起：孟云增、王焰、浦安修、彭钢、郑文翰，后排左起：张国臣、綦魁英、乔金旺、王亚志



1992年10月29日原彭办工作人员在安放彭德怀骨灰的八宝山革命公墓一室前合影。自左起：王承光、景希珍、郑文翰、王焰、王亚志、孟云增、秦魁英、刘祥



1997年5月，郑文翰在1959年庐山会议时彭总住过的176号前留影

Handwritten notes in Chinese, likely a draft of a report, consisting of several pages of dense text. The text is written in vertical columns and includes various annotations and corrections. The handwriting is in black ink on white paper. The notes are organized into several distinct sections, with some parts enclosed in circles or boxes. The overall appearance is that of a working draft or a set of detailed notes.

彭德怀手迹之二：1958年3月彭德怀在成都会议上向中央报告初稿的一部分。

目
录

编者的话	(1)
1955 年	(1)
1956 年	(74)
1957 年	(147)
1958 年	(225)
1959 年	(397)
附记：彭德怀最后十五年简述	(486)
附录	
1. 彭德怀同志在军委扩大会议上的 发言要点（节录） （1957 年 1 月 26 日）	(491)
2. 彭德怀同志在听军事学院 汇报中的谈话记录 （1957 年 3 月 2 日）	(500)
3. 两种基本不同性质的军队 ——彭德怀同志 1957 年 12 月 24 日 在总直属队机关第三次党代表大会 上的讲话（记录稿）	(508)
4. 关于国防建设工作中几个问题 向中央的报告 （1958 年 3 月 18 日）	(523)
后记	(537)

编者按：日记作者战争时期长期在八路军一二〇师三五九旅工作，1950年任人民解放军第四十七军一三九师政治部副主任，1951年与部队一起参加抗美援朝战争。1953年9月，调任朝鲜军事停战委员会中国人民志愿军代表团政治部主任、副秘书长。1954年12月任中国人民志愿军开城联络处处长。1955年2月奉调回国到北京，任国防部长彭德怀办公室秘书。

1955年

2月28日

10时半，到总干^①（东四四条32号），见到了机关处的阎处长，正式告以是调到彭总^②那里任秘书，并给写了一个介绍信，约定下午3时去中南海接头。

3时到中南海，与路扬^③同志谈，自己表示对此工作无甚把握，特别是在研究材料，起草文稿方面，经验甚欠缺。约定，待几日再搬去。

注：

①总干，中国人民解放军总干部部。

②彭总，彭德怀。时任中共中央政治局委员、中央军委委员（主持军委日常工作）、国务院副总理兼国防

部长、国防委员会副主席。彭于1950年10月统率中国人民志愿军赴朝鲜作战，1952年4月回国割治面部肉瘤。周恩来总理向中央提议彭留北京接替他主持军委日常工作。7月，彭正式到军委办公。1949年中华人民共和国中央人民政府成立时，彭任以毛泽东为主席的中国人民革命军事委员会副主席。1954年9月第一届全国人民代表大会第一次会议上，被任命为国务院副总理、国防部长、国防委员会副主席。同年9月28日，中共中央政治局决定，由下列人员组成中共中央军事委员会。主席：毛泽东；委员：朱德、彭德怀、林彪、刘伯承、贺龙、陈毅、邓小平、罗荣桓、徐向前、聂荣臻、叶剑英。并决定由彭德怀负责军事委员会的日常工作。

③路扬，时任国防部办公厅副主任。

3月3日

上午10时到居仁堂^①，由路扬同志引见肖向荣主任^②，肖主任谈了近两小时，介绍了军委直属队情况及办公厅^③目前情形。看来，因为机构大，组织尚不健全。办公厅工作限于管理日常事务方面。并在谈话中告以将可能以研究国际问题为主要业务。具体工作尚需待老总回来后确定^④。并且又谈了房子困难。

注：

①居仁堂，在中南海，时为国防部办公厅所在地。

②肖向荣，时任国防部办公厅主任。

③办公厅，国防部办公厅，也是中央军委、总参谋部办公厅。

④彭率政府代表团2月21日赴旅大，慰问将撤离回国的苏联驻军，3月3日回到北京。

5日

上午10时，王焰^①同志来谈，介绍了一下情况，并闲谈颇久。后一路到旃坛寺^②1号去看房子。这里原为警卫师驻地，现正修建新楼，旧楼比较破旧，暂选在东一栋东头一间房内，俟下星期一即拟搬往。

注：

①王焰，时任国防部长办公室主任。

②旃坛寺营房曾是袁世凯的模范团驻地，属军产，1956年后改建为国防部办公厅和总参、总政办公区。

8日

上午仍是看军委会议的文件^①，已把几个主要文件读完。

午饭后见到了老总，略谈了几句话。

下午3时，办公室^②同志开会，讨论了我来以后的工作分工问题，并交换了些意见，介绍了些情况。

注：

①指1954年12月17日召开的军委扩大会议。12月29日彭在会议总结时讲了以下问题：一、实行三大制度（即义务兵役制、军官服役条例和军官薪金制）；二、全国军区划分；三、公安部队整编；四、部队军事训练与干部学习；五、保证军队成分纯洁；六、提高干部思想觉悟与防止堕落腐化；七、培养有实践经验的初

级干部；八、建立武装力量监察部的组织与分工。这个总结在1955年1月27日，经毛泽东、刘少奇批准，印发全军。

②办公室，即国防部长办公室，简称彭办。

补一：彭主持军委例会，讨论总政关于筹办全军性报纸的计划时说，同意办全军性报纸；经费限期补贴，逐步企业化；今后军队中其他许多事业性组织单位，也要视需要逐步改为企业化。

补二：3月8日苏联驻华大使尤金向我外交部转达苏联政府关于由我方为苏军修建纪念物的意见。周恩来于2月17日向尤金提出：关于在旅大建纪念物事，我们的意见是改建大连市苏军1945年为战胜日本侵略军牺牲的烈士塔，旅顺市建中苏友谊塔，在大连建中苏友谊纪念馆。但为1904年日俄战争建3个纪念物是不适宜的，因那是一场帝国主义战争，列宁和苏共党史第三章对那场战争有明确的表述。尤金说苏联政府考虑中国政府意见后，决定不再建日俄战争纪念物。对中国修建苏军烈士塔、中苏友谊塔和中苏友谊纪念馆表示谢意。

此事缘起是赫鲁晓夫率代表团于1954年9月来华参加我国庆5周年盛典。回国途中10月13日视察驻旅大苏军时指示，为纪念战胜日本侵略者和永志苏军驻扎10年与中国人民友谊，在撤走前，应修建若干纪念物，并对现有者加以整修。苏军指挥部代表于11月13日向我旅大市委转达了赫的指示，提出为1945年战胜日军建两个纪念物，另为1904年日俄战争阵亡的俄军将领和官兵建3个纪念物（塔、碑）。我党中央接到旅大市

委报告后，除由周恩来于2月17日向尤金大使表达我国意见外，并于20日电告旅大市委。彭德怀去旅大前夕，周恩来又向彭交代，如苏方提出此事，可答由两国政府商定。如苏方讲建立理由，可以列宁和苏共党史表述回答。回京后，彭在外交部文件中得悉了苏联政府的答复。他对苏联上下混淆战争与军队性质的思想混乱，留下了深刻印象。

14日

风停了。今天算是第一次上班，因为情况还不熟悉，所以分给我处理的文电还不多，上午只是从中选出了两三份送老总阅批。继续与孙叔扬^①同志谈工作。今天谈了政治、干部两项，并翻了一下有关两项工作的材料。

王焰同志替老总写的一个发言要点，着我看一下，下班后带回来，看了一小时，觉不好下手修改。

注：

①孙叔扬，1953年调到彭德怀办公室任秘书。后去学校学习。

15日

今天把顾问^①建议类及其他综合类文件浏览了一遍。

下午讨论了一下王焰同志所写的发言稿，仍由王再次动手作修改。

注：

①当时我军聘请的苏联军事顾问。

16日

天气温和，中南海里水面清波微荡，大有春意。

今后每日工作大体可作如下区分：早饭前浏览一下当天报纸；早饭后阅读电文并挑选需送老总阅办文件；中午以后作重要文电的摘记和进行学习；晚间回到宿舍可自由学习。早晨上班前并可抽出20余分钟时间学俄文。

补：彭主持军委例会。其中一项议程认为，军队各级机关机构庞大、重叠，是一个严重问题，应对机关的编制和人员配备进行一次审查和整顿，根据工作量来决定编制和干部配备，实行定员定额。确定由贺龙主持进行一次整顿各机关编制的工作。

18日

彭总复董安第^①之信发表后，至今日我办公室已收到要求参军之青年来信千余封，为给以适当处理，由孙叔扬同志起草了一个公开复信稿，我进行了一些修改和加工，但是仍然不能满意信的写法，因为说服力总是不太强的。

注：

①董安第，在哈尔滨市公安局工作的青年，7次来信要求参军，彭复信鼓励后，有关方面按规定条件和手续招其入伍到空军部队，1959年庐山会议后受牵连被清洗出军队。

补：彭写信并将关于高岗、饶漱石问题的发言稿分送给中共中央常委和有关同志。在给毛泽东的信中说：“我准备在全国党代表会议上关于高饶联盟的发言稿，已先分送各位军委委员和克诚（时任军委秘书长、国防部副部长、总后勤部部长）、粟裕（时任总参谋长）、谭政（时任总政治部副主任）、任穷（时任总干部部副部长）同志看了一下，大家提了些修改意见，现将修改稿送上，请阅批复。”毛泽东在3月19日批复：“彭德怀同志，此件已阅，可用。”邓小平在稿子上写道：“彭总：你的发言稿，我作了个别的改动，并送主席、少奇、陈云同志看了，他们都认为好，主席还作了一点修改。现退回，修改处是否妥当，请酌。”陈云、贺龙、罗荣桓、陈毅还热情地写了复信，提出自己对发言稿的评价和个别修改意见。

21日

两天的电文，用了一上午的时间把它们处理了，只选了两三件呈阅，两件作了摘记。

下午，帮助孟云增^①等处理群众来信，绝大部分仍是要求参军的，少数的是提议，如：对改进体育制度的建议，改良武器的建议等。

注：

①孟云增，时任国防部长办公室机要秘书。

22日

今年气候真是有些反常，今天上午又下了一场雪。

电文不多，所以待把文件办完后，即帮助孟云增看群众来信。绝大部分仍是要求参军的。

下午，研究了处理群众来信的具体方法、步骤并研究了一下工作，拟在3月份把处理这大批来信作为中心工作来搞。

23日

下午开始处理来信。除本办公室外，又从保密、档案处、机要科等处找了些人帮忙，共有10人工作。先由我对如何处理这批信件发了言，然后稍事讨论研究即着手工作，因时间只两小时，今天只看阅了近400封信。

24日

下午仍然处理群众来信，四个小时的工作，10人共看了近600封信。

25日

全国党代表会议^①开得很紧，老总上下午均去开会。因此，我们也用了全天时间处理来信。到下班时为止，仍未能把所有的信看完。

注：

①3月21日~31日，彭出席中国共产党全国代表会议。在会上发言说：“在对待高、饶问题上，特别是高岗的问题上，我是有错误的。党中央对高、饶问题的揭发和处理，七届四中全会关于增强党的团结的决议，

对我个人有特别重要的教育意义。”接着作自我批评说：“高岗1951年1月到朝鲜时，就开始散播对中央同志的流言蜚语，挑拨同志间的团结”，“我当时对这些问题的看法，与高岗有共同点，也有不同点，但未加说明，我是犯了严重的自由主义错误的。”“高岗的自我吹嘘和散布谣言，我为什么能够听得进而又信以为真呢？首先是由于我马列主义水平低，嗅觉不高，对高岗个人主义野心家和阴谋家的本质没有认识。由于我自己还存在各种各样的非无产阶级思想，主要是资产阶级思想的影响未能肃清，对马列主义学习不够，因而对问题的看法存在着成见和感情的成分，是我在高岗问题上犯错误的基本原因。”最后还检查了自己在过去革命战争时期，“遇到关键性的问题，即泾渭不分，发生犹豫、摇摆，跟着错误路线走一段路，然后才能慢慢地看清楚，才能决定跟进的路线”的历次过程。并说：“我是一个欠债既久且重的党员，党和人民直接或间接替我还了不少的债，我今后应当继续学习和努力工作来补偿党和人民的部分损失。”

26日

礼拜六，上下午时间仍集中于处理群众参军的来信，到晚饭时为止，又把北京的300余封来信，全部处理完毕。包括：审阅、复信、登记在内。但近日来，来信每日仍在200封以上。

28日

上班后只把主要电文略看一下，仍集中时间处理群众来信，全天共发出复信 500 余封，估计再有三两日，可大部作一处理。近日仍每天有来信 200 封，不过其中不少已是重复的。

29日

今天又处理了群众来信 500 余封，已把江苏省及广东省、广州市的全部，湖南、河南两省全部来信作了复信。

今日接到北京市的第一个接到复信后的来信，仍然表示要求允其参军。

30日

今天复了参军问题来信近 600 封，陆续收到了一些北京市接到复信后的来信，有表现好的，也有仍然坚持要求的。

31日

补：3月21日至31日的中共全国代表会议，是在国际紧张局势下召开的。毛泽东在21日、31日两次讲话中均提到：“我们必须准备应付可能的突然事变，今后帝国主义如果发动战争，很可能像第二次世界大战那样，进行突然袭击”。毛泽东这样讲，是鉴于当时东、西方两大阵营“冷战”日趋加剧。以美国为首的西方营

至于1954年10月23日在巴黎签署了九国协定，接纳西德加入北大西洋公约集团，重建德国军队，使欧洲上空战云加浓，东欧一些国家居民有人开始屯积粮食和日用品。美国在中东拼凑了巴格达条约集团，9月9日在马尼拉拼凑了东南亚条约集团，12月2日又同台湾当局订立“共同防御条约”，再加上美国同日本、南朝鲜的“共同防御”条约，完成了对社会主义阵营国家的包围圈。尤其是1955年1月18日，我军攻克一江山岛后，美国调集大批海军、空军到台湾海峡，美国国务卿杜勒斯声称：这是继朝鲜战争、印度支那战争后，第三次同中国走到了“全面战争的边缘”。针对西方阵营的扩军备战，苏联于1954年11月29日至12月2日，在莫斯科召集东欧人民民主国家领导人会议，宣称为保障欧洲安全，准备成立华沙条约集团。中国派驻苏大使张闻天以观察员身份出席会议，代表中国政府宣布：充分支持会议的决定和一切措施。

肩负着国家安全重任的彭德怀，除加强军内外备战措施外，还于4月20日向中央建议尽快安排大口径炮厂的筹建和生产。同时受命应邀出席5月的华沙条约集团成立会议。

4月1日

上午总算把第一批来信处理完毕，全部作了复信，共计发出2,600余封复信，回答了3,000余封来信，以后这几天来的，暂时压住未复。下午对失学失业及妇女同志分别由王焰和我起草了信稿，以办公厅名义复他

们，由大家抄写，大约一二日内可以搞完。

2日

下午清理了一下本周处理群众来信的情况，拟根据这些情况写一报告，要求统一处理今后来信。

补：彭本日主持军委例会，讨论军费预算和节约经费开支时说，节约问题，军队要做模范，直属队各部门要深入检查一次浪费现象。节约要有一个组织，请黄克诚同志负责，对各部门进行一次彻底的检查，在6月底将检查结果写出报告，订出节约计划和节约办法。接着讨论并通过了《关于筹建高等军事学院的方案》和刘伯承关于筹建该学院的意见。

4日

从今天起传阅文电亦交我办理，那么我所要担负的工作，就算全部转过来了。

仍然用了大半天时间为要求参军的写复信，到下午完全把第一批来信复完，约为2,700余封，从明天起再不要以大部分时间来作这件事了。

5日

今天下午把复信问题写了一个总结报告，并建议组织军事系统的处理来信的机构。

8日

今天清理了3月份的电报，还没有遗漏未处理等现

象，并把一些情况通报等又看了几篇，有些情报确是有参考价值的，可惜的是首长工作太忙而无时间去看。

下午看一湖南青年的来信，对国内外问题提了一些建议。

9日

上午，老总接见卫立煌^①，王焰要我代他去北京饭店接一下。于10时半到北京饭店441号房间，与卫略谈数语后，即同车到永福堂^②来。

注：

①卫立煌，原国民党军队高级将领。1955年到北京，后任国防委员会委员、副主席。

②永福堂，彭在中南海的办公室与宿舍。

11日

今天一上班大家即说，昨天上午老总要我写稿子，派车找我，因孟云增对我住址不知，错问到航空工业局，结果没找到。——此一例，一方面说明自己事先没把住址告诉大家，一方面也是大家互不关心的结果。

补：彭主持军委例会，讨论第一个五年计划期间，军械物资储备生产计划。确定海军在15年内（1953年至1967年）发展规模为30万吨，其中新造舰艇24万吨，整理原舰艇6万吨。

19日

补：彭德怀和聂荣臻联名向毛泽东和党中央报告军

队装备和兵工生产情况为争取在第二、三个五年内，陆、空、海军装备和油料自给；建议筹建一批工厂。

报告中提到：最近苏联给我国6种枪炮新图纸。但我国于1953年开始按苏联转让的技术资料生产枪炮。这些虽已是苏联停产的旧型制，却与我军手中现役枪炮（即购自苏联的36个师步兵轻武器、60个陆军师装备）型制相同。如近期有战争，仍不得不用这些旧式武器作战。因新型枪炮从试制、投产到给部队换装周期长，故拟明年再按新图纸生产。此建议得到中央批准。

彭德怀从苏联这次转让6种新型枪炮技术资料中，又一次体察到苏联的利己主义。这次转让是在即将组成的华沙条约各国均统一按苏军制式装备，同时在东方准备同中国军队协同作战的历史背景下，于1955年1月11日，用中苏两国政府换文形式转让的。

我志愿军出国后，苏联以半价出售给中国6个步兵轻武器，1951年7月又以贷款方式售给中国60个陆军师装备。上述武器中有苏联已淘汰的品类，我们知道一些，但具体详情不明，因苏联保密制度严格。

彭德怀和刘伯承率军事代表团，应邀于1954年9月10日至26日，赴苏联参观有原子弹实爆的军事攻防对抗演习。在总结讲评后，参观苏军演习部队装备，发现苏军武器领先于中国军队10年左右。看到苏军步兵反坦克40火箭筒（弹径80毫米），主人介绍说可在150米内击穿坦克150毫米装甲，但未讲何时装备。

1955年1月转让的枪炮中有40火箭筒实物样品，彭德怀看到后说，我志愿军出国时有这种火箭筒该有多

好啊！苏军在二战后期即装备了这种火箭筒 РПГ-1 型，战后装备了改进的 РПГ-2 型，即是转让给中国的型号（60年代苏军装备 РПГ-7 型）。

我志愿军入朝时，反坦克武器奇缺。全国只有缴获的美式 60、88.9 毫米火箭筒 642 具、57 毫米无坐力炮 29 门，但火箭弹、炮弹很少。入朝部队每个营只有火箭筒 3 具。美军一个师有 88.9 毫米火箭筒 543 具，坦克 149 辆。我志愿军打坦克主要靠集束手榴弹、爆破筒、炸药包和少量反坦克手榴弹。虽志愿军官兵英勇无畏，但只能在地形有近距离条件时获得战机，在开阔地或遇敌军坦克群，则无能为力。

由于步兵反坦克武器太少，第二次战役时第三十八军一一三师深入敌后龙源里，截断美军退路，取得重大胜利，但在南逃、北援敌军夹攻下，因缺反坦克兵器，眼看着敌军坦克、汽车 200 多辆突围逃走而无计可施。东线我第二十军五十八师一七二团围歼下碣隅里美军，也因缺反坦克兵器，被敌坦克引导步兵突围逃走。第四次战役，我军 6 个团围攻砥平里之美军二十三团和法军营，我第四十军一一九师阻击增援之美骑一师五团，在 6 公里距离内将增援之敌步兵消灭殆尽，但无力阻挡敌坦克 23 辆突入砥平里，会合被围之敌坦克 21 辆共同据守，我军撤围收兵。当然，未能歼灭砥平里之敌还有其他原因。

苏联在给我志愿军提供 36 个师步兵轻武器时，不肯提供 40 毫米火箭筒，是因这是苏军现役武器，避免落入美军手中，危害苏联利益。从火箭筒发展史上看也不难

理解。美国在法国专家参与下，1942年研制出60火箭筒（巴祖卡），12月在北非突尼斯打德军坦克取得优异战果，德军误为是大威力中口径反坦克炮，德军缴获后送回国内，结合领先的聚能装药技术，1943年研制出“铁拳3型”88毫米反坦克火箭，苏军攻克柏林战役中，坦克60%至80%的损失，是被这种火箭弹击毁。苏军缴获后研制出了РПГ-1型40火箭筒。这种火箭弹对于打地堡等火力点也很有效。我国于1956年仿制出来称为“五六式”。

我国兵工战线上的技术专家和工人，在简陋条件下，于1951年上半年研制出90火箭筒，57和75无坐力炮及相应弹药，于下半年源源送到朝鲜前线为志愿军反坦克作战做出了重大贡献，美中不足的是时间差，晚了一年。

苏联转让的6种新型枪炮，除40火箭筒外，还有CKC-45半自动步枪，AK-47自动步枪，РПД班用轻机枪。这3种枪共用43式枪弹，钢壳复铜、复漆，可节省贵金属铜材，又便于战场上供应，较前提供的1891/30式步枪，1938/44式骑枪，41、43式冲锋枪和德普式轻机枪性能优越。14.5毫米双联和4联高射机枪可射击高航速喷气式飞机，前提供的12.7毫米高射机枪，只能射击低航速活塞式飞机。160毫米迫击炮，威力大于82、107、120迫击炮，但笨重，射程不够远。这都是40年代苏军武器，50年代才给中国。

20日

昨日转给万部长^①老总批示，万部长今日又打电话来问清情况，可见自己事先尚未能把情况弄清。

注：

①万部长，万毅，时任总参谋部装备计划部部长。

补：彭主持军委例会。在讨论《驻外武官工作条例》时说，武官如果单线领导是很危险的，应在大使馆的党委领导和监督之下。

22日

为处理群众来信问题，于下午1时半在秘书处与邵英、王又新^①二同志谈话，决定，现积我办公室的几千封信，即予转交，今后来信统交行政经济管理部的群众来信组。

注：

①邵英，军委办公厅秘书处长。王又新，军委办公厅秘书处副处长，主管黄克诚秘书长办公事务。

26日

10时半，老总与顾问们谈话，我去作记录，对今后工作问题谈的甚详，老总的一段发言甚为深刻。一直到下午1时才结束。结束以后老总又谈了些问题，也是给人印象甚深的。

27日

今日上午老总嘱，把书籍整理一下，并告诉，应多看些各大城市报纸，遇有好的材料应介绍、摘录，并讲，赵树理^①的小说《三里湾》在介绍农业合作社方面是很好的，像这样一些好小说，也应注意，总政^②应把它摘录介绍干部们阅读。从这些话里，使我更加体会到自己目前公余阅读之不当，不应该把过多的时间用在无计划的看书上。

上午，办公室同志座谈了一下，关于他们出门后家里应作的一些工作，以及今后学习问题等。

注：

①赵树理，著名作家。

②中国人民解放军总政治部。

29日

几天来，老总为准备出国事^①，正在忙碌。可是各处来的文电必须要办者，为数亦不少，真是没有办法。

注：

①彭向党中央汇报出国准备。为贯彻全国党代表会议上毛泽东提出要准备应付帝国主义发动侵略战争的突然事变，除国内加紧战备工作外，拟趁出国之行，对未来反侵略大战时，同苏联协同事交换意见。毛泽东指示：我国的战略方针是积极防御，决不先发制人，同意与苏方交换意见。

补：彭主持军委例会，处理出国以前的紧迫问题。

并决定在出国期间，由贺龙主持军委日常工作。

5月3日

老总与王焰等同志昨日已走^①。今天上班，院子里显得清静多了。由于老总外出，所以日常文电，特别是电话也少了。把应看的文电看完后，今天开始把4月份的电报清点交出，又着手把所存文件清理了一下，亦拟最近几天内处理一下，然后转而处理老总书报文件，最后再作情况综合及整理资料等工作。

注：

①彭应德意志民主共和国的邀请，以副总理身份，率政府代表团乘飞机离京，参加德意志民主共和国解放10周年庆祝典礼。团员有沙千里（时任地方工业部部长）、赖际发（时任重工业部副部长）、曾涌泉（时任中国驻德意志民主共和国大使）。6日到达柏林。在东德访问参观5天。

6日

今天开始从各刊物上（部队内部刊物）选择了一些有关几个制度^①实行中的思想情况的材料，作了个摘要，概括地把部队思想反映综合了一下，只是个底稿，还很不像样，拟再加工一番，然后定稿。

注：

①即义务兵役制、军官服役条例、军官薪金制及勋章奖章制。

9日

今天开始整理老总的图书，已把社会科学类及文学艺术类予以清理，把重复的、陈旧的去掉，按类重新排列起来。

10日

除继续清理文件外，今天作了两篇摘要，一是关于上半年国防工业生产情况；一是关于蒋贼的财政经济状况。

12日

今天算把彭总图书大部分清理完毕了。该留出来的重新整理了一下放在书架子上。该存放的，经过日晒后重新装了箱，虽然书不算多，但也费了四天多时间。拟下礼拜到书店去选购新书。

13日

华沙会议^①已经在华沙开幕。

注：

①即欧洲国家和平安全会议的第二次会议。彭代表中国政府偕顾问五人：万毅、肖向荣、雷英夫（总参作战部处长）、陈楚（外交部司长）、王炳南（我驻波兰大使）以观察员身份出席。在会上发表讲话支持华沙条约（《欧洲八国友好互助条约》）。

16日

王亚志^①参观回来，略谈了某炮性能^②，确实是一种可贵的东西，令人愈益感到现代化战争的面貌与过去的确实大为不同。

注：

①王亚志，时任国防部长办公室参谋。

②即苏式85高射炮，用计算机自动指挥仪，精确显示敌机航迹与射击诸元。各炮位自动跟踪，自动标定弹丸爆炸信管。指挥员揿按电钮发射。

18日

上午除阅读外，作了一篇摘记。午睡起来与王亚志同志一路到西单去，在新华书店为老总购买了一部分书，主要是政治理论方面的，但也买了文、史方面的一些。

20日

报载彭总已在波兰参观^①完毕，可能不久将会知道其返回之行程。应对回来后的工作作些准备，拟下周开始几个人分工写一些材料。

注：

①彭应波兰政府邀请以国防部长身份，在波兰各地访问，参观了波兰人民军机械化部队的野营演习，访问了空军部队和军事工程学院等。

21 日

上午除阅读文件外，由王亚志同志作了关于集团军防御的第二次讲课，概述了防御原则。同时，大家在一起交谈了一下，着手为彭总回来后应看文件作准备，以能反映重大事件及综合情况为主。

补：彭离开华沙到莫斯科。彭应苏联政府邀请，作为苏联政府的贵宾在苏联逗留并作参观访问。24日到列宁格勒，27日到塞瓦斯托波尔军港，29日到斯大林格勒，30日回莫斯科。6月3日回到北京。在莫斯科，5月23日赫鲁晓夫主动提出要会见，并说可去看看他们的核潜艇，结果未看到。在同苏联国防部长朱可夫会谈中，彭德怀弄清了苏联奉行火箭核战略方针，阐述了我们一贯奉行的积极防御的战略方针。在列宁格勒参观普尔柯夫天文台时，主人介绍了历史、设备和业务成就外，还说，此处是苏联地图测量的大地原点，以此为基准构成坐标系，并推延到中国。彭德怀回国后召测绘局同志询问后，得知我国地图测量使用苏联坐标系，即说，要积极准备条件，争取早日以本国大地原点建立起本国坐标系来测制地图。他这个愿望到1980年得到实现。

23 日

今天把最近一个时期各民主党派人士对大赦、粮食问题的意见简略整理了一下，作为拟呈阅件之一。我常常感到自己在整理东西时，总是不够精炼，看来除了写作

底子差些而外，下的功夫不到，只求速度而不大注意求精求深也是主要原因之一。

24日

老总等可于月底返国，亟应紧张着手准备材料。

30日

上班时，看到王焰同志从莫斯科写回的信，他们在苏联尚有一个短时期的旅行，大约在6月初启程返国，6月5~10日间可抵京。

31日

今天莫斯科来电话，告以他们将于6月2日从莫出发，经乌鲁木齐返国，要北京派飞机前往迎接。

6月1日

彭鹏来找老总，他是老总侄子，同来的并有老总的弟媳^①。下午与孟云增同志等一路先到打磨厂去安置住处，后又到新北京军直医院给彭鹏看病——他是来看病的。经过门诊后，仍送他们到打磨厂。

注：

①彭鹏，彭总的同族侄辈。弟媳，于淑贞，彭佩林之母。

这里简单介绍一下彭总的家庭和亲属情况：

彭德怀，1898年10月24日诞生于湖南省湘潭县彭家围子。按彭氏家族族谱排列，属清字辈，幼时名清

宗，字怀归，号得华。1922年夏，报考湖南陆军讲武堂时改名彭德怀。彭德怀的大弟彭金华，二弟彭荣华。另有一个三弟，襁褓中被饿死。彭金华、彭荣华于1940年10月、11月先后被国民党当局杀害。彭金华的子女有彭梅魁、彭康白等，彭荣华的子女有彭起超、彭爱兰、彭康智、彭正祥、彭玉兰（彭钢）等，多数是在彭德怀抚养下成长起来的。

彭在1922年农历三月，经人介绍，同离彭家围子仅半里之遥的楠木冲一户贫穷人家的女儿（姓刘，乳名细妹子）结婚。这个女孩子出嫁时年仅12岁，彭德怀视为小妹，呵护有加，为她取名刘坤模，愿她成为女中楷模。刘坤模先后随彭德怀军队调防，去过湘潭、华容、南县等地。1928年6月初，彭从南县调防平江前，送刘坤模暂回家中，并叮嘱打完仗后，再接她出来。孰料此别却再难重圆。刘坤模在苦苦等待数年后与别人结婚，并已生了一个女孩。1938年刘坤模同彭金华一起到延安。彭德怀得知刘坤模已另有一个家庭，给予充分理解，安慰她说：“这些年你为我受苦了，你应该回到孩子身边去。”彭德怀返回抗日前线前，勉励刘坤模要好好学习，努力上进。

彭于1938年10月，经李富春介绍，同浦安修结婚。浦安修，原系北平女子师范大学学生，1937年抗日战争爆发后，与几位同学一起到山西参加抗日救亡工作，1938年初到延安。

2日

午时得知老总等已于今日莫斯科时间上午7时启程返国，约于明日下午北京时间5时抵京。

3日

上午大家动手清理了房内外，以迎接老总等返回。下午2时半乘车到西郊机场，在那里见到了方仲英同志（空军某部政委）。老总坐的飞机（伊尔-14）于3时40分到达，在机场与欢迎者略事寒暄后即返回。

回来，参加支部大会，改选支部，我被选入支委会。散会后，彭总即到办公室来问国内情况，当告以三事：大赦特赦问题；粮食问题；胡风问题。

5日

补：从整理彭德怀东欧之行向中央汇报材料中，领会到这次出国一个月，彭对苏军认识上的更加深化，甚至可说是思想上的“飞跃”变化。其表现是：

1. 在莫斯科同朱可夫会谈中，弄清了苏联的战略思想，由苏共“十九大”党章上的“加强积极防御，防止敌人侵略”已转变为火箭核战略，强调首次核突击的作用，说现代战争几分钟就决定胜负，如听任敌方先动手，就要一败涂地。彭向朱阐述了我国后发制人决不首先动手的积极防御战略方针，认为中苏这样的大国，只要平时战备工作充分完善，不会在对方首次突击后，丧失持续作战能力。会谈以各自保留意见而结束。据此，

彭回国后报经中央同意，对新中国成立后，我国一贯奉行的积极防御战略方针，拟制一个阐释文件以统一全军全党干部思想。几年来苏联顾问一再催我国编拟大战时武装力量使用计划，根据中苏战略方针不同，这个计划可搞两本账，一本同顾问共同拟制，另一本则我们自行拟制。

2. 建立我国自己的军事科学，并载入7月23日彭德怀主持的军委例会记录。经过酝酿准备，在彭德怀1956年3月6日军委扩大会报告中，专题阐述了建立我国的军事科学研究事业，从军事学术到科学技术、知识分子政策等方面，是新中国第一个全军军事科学建设纲领。

促使彭德怀加紧建立自己的军事科学的原因：一是赫鲁晓夫接见时问彭德怀想参观什么，彭因对海军陌生说想看海军，赫慨然允诺说对中国同志没有什么可保密的，可去看看核潜艇。但到列宁格勒，主人说核潜艇出海了，可到黑海舰队看。待到塞瓦斯托波尔，主人说黑海舰队无核潜艇，使彭忿怒。许多年后披露的材料，苏联第一艘核潜艇1959年服役，1955年已造出导弹潜艇。或许赫鲁晓夫口误，在座的安东诺夫大将不敢当面纠正。但苏联对中国保密则是一贯的。二是在塞港参观海军博物馆时，主人一一介绍沙俄历史上海军将领画像，大肆颂扬日俄战争中阵亡的俄太平洋舰队司令马卡洛夫，说他是海洋学家，舰艇设计家，有海军理论著作。彭德怀不顾外交礼仪说马卡洛夫是“侵略者”、“帝国主义的走狗！”苏方曾拟在旅顺为马卡洛夫建碑，因

我国反对而作罢。彭德怀深切认识到，苏联把十月革命后列宁创建的无产阶级军队，同历史上的沙俄军队混在一起相提并论，已不是个别人的认识问题了。

赫鲁晓夫临时突然决定会见彭德怀，就他拟去南斯拉夫修补关系事征询意见，彭说未得中央指示，但推想我党中央是会同意的。同去的刘晓大使回来即电报国内。但庐山会议后竟成为“彭赫密谋”、“里通外国”的“罪行”。“文革”中，彭为此受审讯，备受残酷折磨。

6日

老总一回来，文件即跟着大大增加了。因为他集中力量处理此次出国问题，所以不能大量阅办，只送呈了一些传阅、待批的电报。

7日

上午阅办文件，下午全部时间整理了老总与某同志的谈话记录，从中再次体会到，联系具体情况、实事求是地考虑问题，提出切合实际的处理问题的方法的重要，不如此，很难免不流入主观主义或教条主义去。

8日

晚8时至10时随老总到瀛台去看工业展览^①。只看了有色金属及建筑材料两馆，陈列品样式多，且均形象化——模型多。老总对工农劳动生产率之相差悬殊甚注意。（工人每人每年产值1.8万元而农民只70余元）

注：

①国务院为便于中央领导同志了解工业建设情况，在中南海瀛台举办的小型展览会。

10日

下午讨论了一下对兵役法说明^①的意见，和对军校工作指示的意见，以便作些修改。

注：

①即彭准备在全国人大会议上所作关于兵役法草案的说明。

11日

浦安修同志昨从广州回来，上午谈了一些广州的情形。7时，看了王焰同志修改的兵役法报告后，到航院^①去。

注：

①航院，北京航空学院，作者郑文翰家属在那里工作、居住。

13日

上午办理文件，因近来事多，文件上送呈阅的数量不能不多，所以除必须批发的电报及传阅件外，其他东西均未送上。

18日

今天上午，老总把积压了几天的文件大部看完了，

我们也随着处理了一些压着的问题。

21日

游戏时，与老总及孟云增、綦魁英^①等在中南海划船，颇愉快。

注：

①綦魁英，时任国防部长办公室文件掌理员（保密员），后任秘书。

22日

天气闷热。上午到瀛台去看重工业展览，看了上次未看的展览室——基本建设2个室、钢铁3个室、化工1个室。钢铁以鞍钢为典型，介绍了一般钢与特殊钢的生产过程及目前情况。其后几个馆因为过去已看过，所以未看。

补：彭主持军委例会。在讨论总后勤部党委关于学校工作的检查报告时说，院校部只把全军的步兵学校管起来了，还未把所有的学校都管起来，还没有把全军的办校方针问题明确解决。我们是外行，也没有管这件事，现在应当开始注意了。随后提出加强院校工作的5点意见：1. 选拔教员和学员的条件，必须严格；2. 学校的党政领导和思想工作，必须加强；3. 各部门要协同配合管好学校，专业、技术学校也要注意军事管理；4. 坚持缩小学校规模，减少学校数目；5. 举办一些短期训练班，作为对正规学校的补充。

27日

今天文件出乎寻常的少，只有几份传阅电报呈阅。越方^①来谈问题的，今天已作准备，下午见到了其负责人之一。

注：

①彭宴请越南国防部长武元甲率领的访华军事代表团，并陪同游览北海公园。

28日

补：彭在扩大的军委会议上，看了试做的军服样式。在贺龙作说明后说：一、军服料子要用国货，不用进口货，节省外汇，也可保证供应；二、要求耐用，这样才适合军事行动需要，也可节省往返运输力量；三、皮鞋，要尽量以猪皮、羊皮代替牛皮；四、士兵需要有皮带；五、军服的上、下身用两种颜色也可以。在会上又说，福建的行动，要有充分准备，包括空军、舰只、运输。飞机进去，应在今年10月。但进去与进攻海岛登陆是两件事。进入后可能有一个空战阶段，经空战后，再选择攻击哪一点。我看照我原来的批条，今年仍然确定不攻，只作准备，明年再攻。这是他第一次提议空军入闽。

29日

上午，得一大教训：肖向荣主任转过来一文件要老总签发，我们未作详细研究即原件呈上，结果给顶了回

来，并找去说了一顿，严厉指责此件办的不负责，幸而还不是我们自己出手的东西。——今后必须力求细致。

7月1日

党的34岁周年纪念日。今年的纪念是最有意义的，因为参加了中山公园的盛大的游园会。是下午8时开始的。毛主席、胡志明主席及刘少奇、周恩来、朱德、陈云、林老（伯渠）、董老（必武）、彭总、彭真、闻天、小平、康生、聂总、叶总、吴老（玉章）等中央同志及越南长征同志、黄文欢同志等均出席。先在中山堂院子里举行简单仪式：彭真致欢迎词，胡主席讲话。然后开始游园。园中灯火辉煌，分几处演出，我们先看了杂技、木偶戏、越南歌舞、竹园联欢舞。两位主席每场均去看了，到处欢声雷动，情绪热烈异常。11时返回。

4日

今天文电较多，用了全部上午时间，把重要的看了一遍，并选送了该阅办的。下午，除办理一些零碎事外，拟了一个电稿。

5日

人代会第二次会议^①下午3时在怀仁堂开幕。

注：

①第一届全国人民代表大会第二次会议。彭参加会议，并作题为《关于中华人民共和国兵役法草案的报告》（已收入《彭德怀军事文选》）。

6日

人代会议第二次大会昨天下午开幕，通过了议程，李富春开始作五年计划报告。

下午整理将军名单^①，此次评衔确是一件极其复杂的事^②，大概也因为第一次吧。此次搞好打下了基础，今后就好办了。

注：

①拟授予将军军衔的名单。

②全军高级将领的评衔工作，彭花费精力最多。元帅和大将由中央书记处提名，经中央政治局审定。1,000多名将军特别是几十名上将的军衔，则由彭主持拟定，上报政治局。彭为此分别拜访各位“老总”，同大军区主要领导人，有时还与本人交谈，反复磋商，综合平衡。进展顺利，效果良好。

8日

今日胡志明主席等离京赴苏。广播公布中越会谈结果的公报。我无偿援越8亿元。

补一：彭主持会议，研究福建沿海作战问题。出席的有粟裕、陈赓（时任副总参谋长）、许世友（时任南京军区司令员）、叶飞（时任南京军区副司令员兼福建军区司令员）、唐亮（时任南京军区政委）、罗舜初（时任海军副司令员）、何廷一（时任空军副参谋长）、王尚荣（时任总参作战部代部长）、聂凤智（时任南京军区

空军司令员)、陶勇(时任东海舰队司令员)、雷英夫、王德(时任南京军区副参谋长)等。对6月19日总参同皮定均(时任福州军区副司令员)研究的打马祖岛方案再次审议。彭德怀在会上强调仍应贯彻军委1954年8月13日下达的作战方针,充分准备、逐岛攻击,先选最小最弱的敌占岛屿,攻占后巩固下来,看情况决定下一步行动。究竟是打马祖还是打金门,待再作研究并现地勘察后提出计划报军委决定。空军要加紧准备,在8、9月或10、11月入闽。这是第二次提出空军尽快入闽。12日,写信报告毛泽东:“关于福建沿海作战问题,7月8日召集了一次会议,其经过和内容附记录,请审核批示。如可用时,拟分别送叶飞和许世友同志各一份。”毛泽东于14日批示:“退彭德怀同志,同意。”

补二:彭主持军委例会。在讨论总参谋部提出的《1955年度复员方案和征兵基本方案》时,联系谈到预备兵役的问题,作出建立预备师的决定:“为了准备应付突然事变,适应今后战争的需要和保卫后方的安定,除现役国防军之外,必须有计划地、逐步地建立一支相当数量的预备队,因此,从今年开始就应积极筹备建立预备师的工作。”

13日

早5时起床,6时与老总及亚志等一路出发到阳坊。行车一时许,(出德胜门经清河、沙河)到后即见武元甲等已先到,乃即开始参观,先后看了:模拟原子弹爆炸和爆炸后部队如何通过其地段;洗消场的动作;

在原子条件下的步兵连防御，并看了连指挥所及各兵器工事；防坦克演习；烟幕施放与喷火器施放。11时到防化学兵学校校舍去休息并用午餐。下午继续看了校内各课堂及研究所。于2时许从阳坊起身，3时20分返回。此次参观应该说是收获甚丰的。

15日

补：彭主持军委例会。同意在辽东半岛举行军事演习，时间可推延至11月初，总导演叶剑英，副总导演粟裕、陈赓、甘泗淇（时任总政副主任）、肖克（时任训练总监部副部长）、邓华（时任沈阳军区司令员）。总导演部参谋长唐延杰（时任南京军事学院教育长）。此次演习，邀请苏联、蒙古、朝鲜、越南派员参观，报中央批准。

16日

今日开人代会的全体会议，老总作兵役法的报告。回来后不久，即接胡乔木^①同志电话，询问报告中所说许清元^②来信的许清元的政治情况，说是康生同志提出的要我们几个小时内查清。恰王焰、孟云增均不在，我与亚志很忙了一阵^③。这也是给我们一个重要教训，这就是必须把一切都搞得十分妥贴，特别是要作为典型的材料。

注：

①胡乔木，时任中共中央宣传部副部长、毛泽东秘书。他参加了彭的报告审改工作。

②彭德怀在报告中引用天津市许清元来信，作为青年爱国热忱积极要求参军的代表。许后来得以入伍到空军服役。庐山会议后受牵连被清洗出军队。

③通过长途电话，王亚志找到一位在延安军委一局一起工作的熟人武明（他在天津市建工局工作），查到了许的诸般情况。

17日

原想读一下五年计划的报告，但孩子们一闹什么也搞不成，只看了一下今天报纸，许清元信仍登了出来，大约调查后证明无问题被认可了。

21日

上午，老总找我们三人（二王^①和我）去，谈了关于坚持老树二省^②斗争的问题，要我们根据他所谈的写出个东西来。后即把此任务交我。上午看了一些有关材料，拟出了个提纲。下午，其他同志都开会去了，我值班，并着手写那个东西。在汗流浹背的状态下总算于5时左右形成了初稿，但语言均甚不顺，尚需多加修改。

注：

①二王，王焰、王亚志。

②二省，老挝的两个省。

22日

上午把所写材料作了修改，并抄清，交王焰同志修改。

23日

今日老总又因为总参一份报告问题，对办理文件的人员提出了严重批评，再一次给大家以教育。

27日

上午除了看电文外，把老挝材料誊清，算交了卷，当然还会有许多修改，自己精神是有准备的。

31日

读了《人民日报》关于人代会第二次会议的报导。大会已于昨日闭幕，通过了各项决议^①。并读了周总理在大会上关于国际形势和外交政策的发言。

注：

①人代会7月30日通过了兵役法，由毛泽东主席签署颁布实施。这部兵役法自1952年开始拟稿，经过3年多准备，有关方面多次研讨修改，报经党中央批准后，提交人代会审议通过。

毛泽东对义务兵役制有保留，认为每年复员80万，100年仅8,000万人，不能满足大战时需要。早在7月6日人代会开幕前，6月15日彭德怀在军委会议上传达毛泽东指示：为应付突然事变，要组建预备师，训练后备兵员。总参拟出了组建40个预备师方案，8月14日下达了第一批建10个师的命令，但突破了全军定额。1956年10月11日，彭德怀说，搞预备师是错误的，是受了北大西洋集团扩军备战影响。此事虽经集体讨

论，但责任在我，算犯了一个小错误，花钱多，效果差，10个预备师要撤销。1957年4月明令撤编。

兵役法是借鉴吸取苏联建立第一、二类预备役和高等学校、高中学生军训等措施来积蓄后备兵员。但一、二类预备役登记训练，不完全适合中国实际。1956年6月河北省委向毛泽东反映，地方工作忙碌，难以实施登记训练，邓小平6月10日把毛泽东意见函告彭德怀，据此，彭于20日下令全国推迟预备役登记。1957年3月，彭德怀到舟山群岛视察防务，了解到驻军训练民兵协同守岛情况，受到启发，回北京后，6月19日向毛泽东建议：把民兵与预备役合二为一，经毛泽东批准，开创了有中国特点的中国预备役制度。

高校和高中生军训，因条件限制，1957年6月暂停。

但毛泽东仍于1958年2月中央会议上，提出改义务兵役制为志愿兵制。对此，彭德怀于3月在成都会议上提出：志愿兵制也解决不了平时养兵少，战时用兵多的问题。志愿兵服役期长了，又会出现“辈子兵”，待遇、婚姻、前途问题难以解决。除技术兵可延长几年服役期，增加津贴费外应坚持义务兵役制，实践证明这一制度部队好管理，士兵定期复员回乡，易于安置就业，本人和家属满意。在邓小平主持下拟写的决议中，明确“现行的义务兵役制不变”，并得到通过和政治局批准，有关兵役制3年间的争议，划上了句号。

8月6日

除办文电外，对老挝问题的材料再作修改，自己感到内容确不够充分，文字也不确切。

下午与王焰随老总到协和医院去看志愿军战伤医疗的展览和电影。从中看出在后期战伤治疗上已有很大的进步，对身体各部位，特别是头脑、肺、脊椎、手、足等处的大手术是十分复杂的。6时始毕。

9日

昨夜睡得尚好。因昨天已把今天应办文电看完了，所以今天上午集中力量把稿子抄了出来，当然仍甚令人不满意。但目前力只能如此了。

11日

上午起清抄文稿，至5时抄出了大半，不知此次是否能作为定稿。

15日

连日阴雨，天气阴凉，雨季来了。

今天办公室会议上宣布了到北戴河去的问题。我事先以为只去个别人，哪知会上确定我亦去。

16日

补：彭参加全军作战预案和兵力使用计划会议。彭在会议上说，我们的作战方案已经搞了几个月，过去在

某些问题上同苏联有争论，现在已逐渐一致。因为我们的办法，是适合我们的落后情况的，并不是我们特别高明。如防空作战，他们要求我们积极防空，我们一下子办不到，才想了自己的办法。在诸兵种合成战斗、技术方面，都要百分之百地学习，但有些问题是可以争论的，也就是需要根据我们自己的情况办事。这样的争论，不是反苏。

17日

补：彭主持军委例会。在讨论《关于部队战斗训练的训令》时说：“对于政治工作干部一定要学军事的标准，定得更高了一些。而对于军事干部不关心政治，不学习政治的现象未加批评，将来可能会出问题，应当加上批评军事干部忽视政治、政策学习的单纯军事观点的内容。”在讨论李贞（时任中国人民解放军军事检察院副检察长）要求留在军队工作，不想转业写给军委的信时说，根据军队评定授予军衔的规定，女同志一般的是退出现役，作转业处理的。但是像李贞这样的女同志，再有10个20个，我看也可以留在军队里工作。请大家考虑。会上确定，在彭德怀外出期间，由陈毅主持军委日常工作。

19日

8时50分乘13次列车出发，11时半到达天津，下午4时25分到北戴河车站。沿途所见秋禾均甚茂盛。近日雨情未造成灾。

一下车首长即去中央开会，半夜始返。

20日

午后得王焰同志电话，军委办公厅朱早观副主任因病于中午12时突然逝世。

21日

今日天气较热，风也较小。上午仍看文件，把现存的会议文件都看完了，各作了些提要、眉批的工作。

23日

在此工作量比在京当然少些。今日起，开始有些必办的文件转来办理了。

24日

昨夜今晨均落雨，气候凉，加以微有感冒，故今日未下海。

25日

晨时又是一阵雨。一天风甚大，海里波涛汹涌，涛声甚响。鼻子仍然不通，所以仍未下海。

关于老挝问题的材料已经首长看了，前半部无多意见，后半部希望能以三个问题为中心归纳起来写，使之更条理些。

26日

今日北京转来文件较多，上午看了一整个半天的文电。

补：彭向毛泽东报告：“拟组织一个视察团至华东，先集中力量视察福建，然后根据时间去舟山、嵎泗群岛和崇明、启东等地。组成人员包括：总参、总后、海军、空军、炮兵、工兵、军械和作战部门的负责同志，由彭德怀率领。除一般了解军民关系、军队内部生活情况和反胡风运动外，主要的拟放在检查作战准备工作、诸兵种合成作战的协同动作。”27日，毛泽东批复“同意”，并转给中央书记处各同志传阅。

27日

昨夜起又下起雨了，今晨仍然未停，可以说是一天未停，气温下降到22度。一早浦安修与小何^①来，上午陈明德^②回京。

今天开始改写老挝问题，写成后半部的初稿，仍需继续加工。

注：

①小何，何玉贵，公务员。

②陈明德，公务员。

28日

天晴，但凉气袭人。似乎初秋样子。未下海。今天礼拜天，未多办公，只看了电文及把老挝问题初稿作了

些简单的修改。

晚与老总下棋^①一局，和。

注：

①下象棋，是彭总主要的业余爱好，上至朱总司令下至身边工作人员，都是他的棋友。在下棋时与对奕者完全处在平等地位，非常认真，又非常随和。

高瑞欣是西北野战军司令部作战科的参谋，是彭总的小棋友之一。开始彭赢的次数较多，后来高赢的次数也多起来。因为高的身材矮，一次彭输棋后，对高开玩笑说：小高小高，棋艺高，可惜个子再也长不高。高立即回答说：你赢我次数多，棋艺比我高，可你的个子比我高不了多少，今后也难再长高！引起旁边观棋人们一片哄笑。彭总到抗美援朝前线后，不久，即调高到志愿军司令部工作，不幸高在入朝刚十几天，1950年11月25日，遭美机轰炸与毛岸英一同牺牲。罹难后，彭曾致电西北军区，称高为解放大西北作出过贡献，并慰问其家属。周恩来向毛泽东报告毛岸英牺牲事，信中也提到“高瑞欣是一个很好的机要参谋”。1954年12月24日前，总干部部曾拟电稿请将毛岸英遗骨运回北京安葬。彭于24日为此写信给周恩来：“我意即埋在朝北，以志司或志愿军司令员名义刊碑，说明其自愿参军和牺牲经过，不愧为毛泽东的儿子。与其同时牺牲的另一参谋高瑞欣合理一处，似此对朝鲜人民教育意义较好，其他死难烈士家属亦无异议。原电稿已送你处，上述意见未写上，特补告，妥否请考虑。”周恩来于25日批道：“同意彭的意见，请告总干部部另拟复电。”同时将此件

转送刘少奇、邓小平阅。后来毛岸英遗骨移葬于朝鲜桧仓烈士陵园，立有墓碑，但无高瑞欣墓。彭得知后很不高兴。

彭和朱德总司令这两位老战友、老棋友，在吴家花园的一盘残棋，竟成为两位元戎之间的最后一局。彭在庐山会议后迁居吴家花园。以战友身分来看望的人屈指可数，其中就有长期并肩作战、生死与共的朱总司令。两人见面后走进屋内，彭照老习惯把棋局摆上。但不久却传出彭的粗暴声音，后来即看到朱总司令很生气的样子从屋里走出来。彭对朱大声说：“请总司令以后不要再来了吧！”工作人员见此情景，十分惊愕。后来，浦安修谈及此事，说，据她后来知悉，两人下棋时，朱老总在谈话中对彭的处境表示同情，并说他住在西山，离这里很近，可以常来看望。彭听后发火，说我犯了错误正在反省，不帮助我，反而说这些话。并说，请总司令以后莫再来了。说罢就要收棋。朱老总只好起身就走。彭这一举动的动机是什么，是真的不高兴，还是为了使朱老总免受更多责难有意作出的姿态呢？曾身为中国人民解放军总司令和副总司令、中华人民共和国 10 位元帅中名列第一、第二的两位开国元勋，从此一别，终生未得再见！

29日

测绘局局长刘良同志今天一早到此，来参加此地所召开的一个会议。

30日

上午清理文件，准备行装，10时左右，一切都算搞好了。总结这次出来，虽然工作做得不多，但是还未出什么漏洞。只是感到对物品保管方面有些同志不大注意，损坏了几件东西。

下午1时从11楼上汽车，到北戴河车站后，因今天返京人数增加，车厢不足，等到3时才有了车厢。4时车从北戴河站出发，到夜间11时半到北京站。王主任等在车站上接。回到宿舍已是12时许了。

31日

因为明天他们又要出发，所以今天办公室乱哄哄的。各机关也赶紧往这里送文件，闹得一天挺忙。

下午办公室开了个小会，二王随老总明天走，对要作的事做了布置。

9月1日

王焰、亚志等今晨随彭总飞走^①，永福堂显得清静了。来的电文仍未减少，只是没有传阅件。今天除了清理8月份的电报、文件外，全天都用在看电报上了。

注：

①浙江沿海敌占岛屿，于1955年1、2月间全部解放后，福建方面是先打马祖，抑先再战金门？总参和南京军区意见不一。为此，彭于8月26日报经毛泽东批准，于9月1日率黄克诚、陈赓、罗舜初、空军副司令

员王秉璋、防空军副司令员谭家述、工程兵司令员陈士榘、炮兵副司令员苏进一行赴福建勘察。9月10日在厦门会议上，彭提出先打金门岛群中的大担、二担岛（敌守军为1个营），得手后再打小金门岛。回北京后，10月3日军委会议讨论后同意彭攻岛和空军12月入闽的意见，这是彭第三次提议空军入闽，报中央后，毛泽东考虑国内外局势未予批示。

彭德怀1954年9月赴苏联参观军事演习期间，疝气发作卧床一天。回国后，中央保健局一再催促他入院治疗，并建议9月入院。但彭考虑千军万马的战备是大事，为了给部队以充分时间进行战前准备，决定带上兜带，带病先到福建前线勘察。

2日

除看电文外，今天开始对老挝问题后半部重新起草，下午写成了两段，拟明日把下半部写出来。

3日

今天把老挝问题写完，虽然看来较过去的好些，但部分内容尚欠充实。

9日

今天除继续清理文件外，又把《参考消息》、《参考资料》等清理和看了一些，以便做些必要的摘记综合，备他们回来时阅看。

20日

开始把一些需要准备的文件做些整理，因肖向荣主任告诉说，老总他们不久即回，有些东西是一回来就要处理的。

23日

上午，作了《参考消息》的摘要，又整理了一些文件。王亚志昨夜电话告诉，他们可能在24或25日返京。

25日

9时从航院回中南海，知道他们将于12时半到西郊机场，即于11时出发到机场去。12时15分第一架飞机降落，12时半第二架降落，老总及王焰、景希珍（警卫参谋）等同志均甚健康^①，王亚志则改乘火车回来^②。带回来一些海南特产如：椰子、杨桃及海石花等物。

归来休息后，郑景康、齐观山、林扬等摄影记者来拍元帅照片^③，在4时半拍完。

注：

①彭德怀一行勘察福建后，即赴汕头、广州、海南岛、湛江等地勘察。他认为长江以南的战略地位日益重要，南昌、株洲、湘潭正形成新工业区，茂名的油母页岩和海南岛的橡胶是战略物资。如战时江南很快沦于敌手，沿海军事基地为敌所用，不利于我坚持长期作战。

因此，他提出在福建、广东选择要点设防，阻止战时敌军长驱直入。庐山会议后，彭的上述意见被指责为“分兵把口”、“消极防御”。林彪上台提出“北顶南放”，即长江以北坚守，长江以南放敌人进来，“给敌人一点甜头”。彭德怀和林彪在江南作战方面的分歧，为史学家留下了研讨课题。

②彭德怀一行9月23日由湛江乘飞机抵长沙，视察了高级工兵学校。湖南省委书记周小舟来探视。彭询问了人民生产、生活情况后，对周说：你是省军区第一政委，省军区是否经常向你报告情况，请示工作？周答省军区的主要工作都在省委统一领导下进行，如征兵、复员军人安置等。彭说，省军区是省委的军事工作部门，对省军区、军分区系统的工作情况和日常工作你都应了解、过问，这使你忙一些，增加了工作量，但这是你工作分内事，你的名字不妨改一下，叫周大舟吧！当彭得知周小舟几人也去北京时说，搭我们的飞机一起走。王秉璋说，两架飞机都已满员啦！彭说，那好办，让我们的随员下来乘火车走，周小舟说，那就不必另外买票把我们的火车票给他们。于是，王亚志、徐嘉谷（总参办公室参谋）等几位随员乘火车返京。

③彭对拍照片，历来不感兴趣。记者拍照常予拒绝或有意躲开。说：“照我干什么，我这个人长得丑，没什么好照的。要照你照群众，照那些流血流汗的英雄模范嘛！”

26日

今天甚忙，因一早老总即问老挝问题的材料，所以除办理一些文电外，利用了其他一切时间把它抄清呈上，下午又抄了几页经过修改的，到晚饭前刚好抄好。这一文件，前后经过三个月，修改了不下五六次，现在看来，比初次的稿子确实好多了，但仍然不能说是已经完善了。

27日

天气晴朗。王亚志一早坐火车回来。

今天是我军授衔、授勋的盛典^①。下午2时半在国务院礼堂由总理授将军军衔。5时在怀仁堂由主席授元帅衔并授予获得一级勋章者以勋章。我参加了怀仁堂的盛会。怀仁堂里一片欢乐气象。5时整典礼开始，至7时结束。元帅、将军们着新服装后，确极为威风，与会者频频鼓掌祝贺。这是我军一个重要的纪念节日^②。

注：

①彭被授予中华人民共和国元帅军衔，一级八一勋章、一级独立自由勋章、一级解放勋章。彭德怀对实行军衔制的思想感情是矛盾的。就他本人来说，对于公务场合穿礼服佩戴元帅军衔，总感到拘束。但从建军作战需要上，他清楚并坚定地认为军衔制是不可少的。1953年9月8日，他向毛泽东的报告中说：“军衔主要是确定每一个军人在队列中的地位和职权，以便按职责、条令的规定，行使其职权；同时又是国家给予军人的一种

荣誉，以鼓励其在军队中工作和上进心。”在此以前，1951年10月1日，他在朝鲜给毛泽东发电报，提出国内应考虑的7项战备工作建议，其中有：“我人民解放军来自各根据地，许多具体制度不一致，目前统一教育（教材）、编制、纪律、内务规则、礼节已非常必要。长期无官阶制度，一时评定官阶是困难的，目前宜采取过渡办法，规定职务识别，在目前战斗中已感必要。”

军官服役条例经彭德怀多次主持讨论修改，在全军高干会上通过报党中央批准后，提交全国人大常务委员会审议通过。从1954年起，开始从上而下进行军衔评定工作，1955年10月1日施行。

②毛泽东对军衔制虽批准实行，但一直持有不同意见。认为肩上戴“花”，分将、校、尉，结果脱离群众，兵不爱官，民不爱干，这一点同国民党差不多。林彪迎合毛泽东的意图，在1965年取消了军衔制。直到1988年才又重新实行军衔制。

28日

上午，草拟了一个宴会上用的讲话稿。

中午2时到紫光阁西边国务院礼堂参加授衔典礼——国防部长授校官军衔典礼。2时半正式开始，宣读命令后，每10人一班上主席台领衔（肩章），我于3时半左右登上台接受了步兵指挥军官上校衔，并佩戴于新的制服上。

夜，7时半参加庆祝晚会，由空军及北京军区文工团演出歌舞等节目。

29日

上午草拟了一个讲话稿送肖（向荣）主任审阅，今天并开始送文件给彭阅读。

30日

今天甚为繁忙，上午除赶办了一些文件外，又起草了一个宴会上的讲话稿，到下午才算定稿，并加以誉清。送文件来的也较往日为多，因为明天就要放假。

10月1日

中华人民共和国第6个国庆日。一早起床，洗脸、修面、换上新装，8时在西花园集合，9时以前到达天安门广场。

10时庆祝大会开始，10时10分左右彭开始阅兵，连分列式共约50分钟，因天气不好，空军受阅飞机到11时30分才出现于上空。

群众游行队伍中以文艺大队最为出色，10多台民族戏剧的车和荷花舞的大卡车，甚吸引人。并有狮子、龙灯等在行列中进行。最后结束时的场面，特别是一片欢呼中天空中爆发了无数彩花，无数个降落伞悬着国旗、红旗和标语在天空飘落。

下午在永福堂，晚回旃坛寺。

4日

天冷。上午办理文电，开始把一些积压颇久的东西

呈了上去。但因为忙，还是没看多少。

5日

今日文电较少，且因开会^①，老总无法多看，因而送上去的东西不多。

注：

①彭在中共第七届六中全会上发言，谈对农业合作化问题的认识和军队同地方工作的关系。

7日

寒流北来，气温降至摄氏5度。似乎是初冬的样子了。上午开始送上了较多的文件，也都很快办了。

11日

办文件，并着手准备彭总在全军射击体育大会上的讲稿，翻了一些《八一杂志》，打印出了有关这两个问题的一些材料，但不知道是否妥当。

12日

今天赶出了两个讲话稿，一个是今晚波兰建军节宴会上用的；一个是全军射击体育检阅大会上用的，前者已经通过，后者尚未送阅，因此，今天下午的小组会，我也未参加。

补：彭主持军委例会。讨论同越南及苏联代表团商讨越南建军作战问题，拟定代表团名单：彭德怀、粟裕、陈赓、李克农（时任副总参谋长）、肖华（时任总

政治部副主任)、韦国清(时任广西军区第一政治委员),报中央批准。16日毛泽东批示:“刘、周、朱、小平阅,退彭德怀同志。已与彭商定,由彭德怀、陈赓、韦国清三同志组织我方代表团为适宜,不要太多的人参加。粟裕同志有病也可以不参加。彭为团长,陈为副团长。”

13日

今天下午2时在怀仁堂听周总理关于国内外形势与我们的任务的报告^①。报告中对当前局势,特别是和平与战争力量的斗争做了详细的分析,使人充满了对和平胜利的信心。报告6时才结束。

注:

①周恩来对自1954年10月巴黎协定后,国际局势日趋紧张的现象作了分析,认为发展趋势是逐渐缓和,而不是大战迫临,这就为我们部署国内建设和军事工作,提供了有利条件。

15日

上午办理文件,下午因老总对其在全会上的讲话^①稿想做些修改,乃集中力量把该稿读了一下,并临时参阅了一些其他同志在全会上的发言,在晚饭前总算根据其意见拟出了几个短句,作为补充。

注:

①中共七届六中全会于10月4日至11日召开,并增加扩大了党政工作领导人。会议上毛泽东以阶级斗争

为纲，批判分管农业的副总理邓子恢对农业合作化进程的正确意见。彭德怀当时未觉察到农业合作化中“左”的倾向，在发言中拥护毛泽东的主张，对自己跟不上形势作了自我批评。会上还讨论了召开“八大”的准备工作。

18日

近几日又较忙，一为准备谈判事，一为准备演习事^①。但仍然送阅了不少文件。

注：

①经党中央批准，11月4日至15日在辽东半岛举行集团军抗登陆战役军事演习，邀请苏联、朝鲜、越南、蒙古四国代表团来参观。苏、越、蒙三国代表团先到北京，彭德怀同他们举行工作会谈。

20日

近3天报纸，集中登载了有关农业合作化的文章，包括毛主席的报告、六中全会决议、陈伯达的说明，这些文件除在发表前看过一下外，现均未能再好好看一下。

22日

因为王焰同志把一个稿子交我重新修改和抄清，因此今天除办文电外，即集中一切时间去搞那个稿子。因为头一大段较好搞些，今天即集中力量把头一大段搞出来了。

24日

今天用大部分时间把讲话稿子赶出来了，因为原稿是老王他们搞的，我不过略加以修改和抄清而已，因此速度比较快。

25日

把稿子又作了一些小的修改，今天上午算最后完工了。

补：25日~28日，彭参加中、苏、越三方军事会谈。

28日

今日公文不多，除办理这些文电外，读了有关文字改革、语言规范化的一些文章。

29日

星期六，开了几天的会议^①今天结束了，因此能把一些文件送上去，但是还是没有看多少，因为下午又开了会。

注：

①即中、苏、越三方军事会谈。

30日

找出手套、毛袜做外出的准备。3时半晚饭后回城。在西单百货商店，买了帆布手提包，并理了发。

如果明后天要走的话，准备工作可说大体完成了，如果不走，也就算了。

31日

午时确定了今天下午我先出发到大连打前站。当即忙着把新冬装缝上了符号等，并向李浩^①同志打电话交代了一下小组工作，又回旃坛寺携带了应用物品。

下午5时从北京站出发，车挂在北京~大连的直达列车后面，与周家鼎、刘树^②同志共一个房间。

注：

①李浩，时任徐向前办公室秘书。

②周家鼎，时任贺龙办公室秘书。刘树，时任聂荣臻办公室秘书。

11月1日

天亮时过沈阳。下午6时半到大连站。即先到国际旅行社找到了张瑞琪^①同志，即一路到一品街去看房子，房子住宿办公尚可，但是也有些不方便，特别是无法摆宴会。归来，路扬副主任又谈了这里不少情况，看来工作还是复杂的。

住国际旅行社。

注：

①张瑞琪，时任军委办公厅保密处长。

2日

早饭后不久即与路扬副主任等一路到南山路（一品

街)去,确定了仍在这里接见与举行宴会。因此,急忙与大连市政府交际处等同志们研究了布置办法,并动员了二三十人搬运家具,最后到下午2时左右总算弄齐备了。

下午3时到车站迎接彭总。车于3时半到站。

晚6时半接见,接着就是宴会^①,一直到下午9时结束。

注:

①彭接见并宴请朝鲜人民军代表团。

3日

晨5时起床,6时早饭毕,即出发。穿过旅大主要街道,于7时半到塔河湾,在那里看海军掩护步兵登陆进攻的演习。午间吃了饭,即乘登陆艇到鞍山号上看海军潜艇及快艇的演习。我舰经旅顺口外转至海中,先后约4小时,今日天气晴和,海平浪静,甚好。这是我第一次在海面上航行,值得一书。

下午6时半返大连市。

4日

今日演习正式开始^①,上午8时到10时在国际饭店听作战处长徐芳春^②的情况介绍。10时到车站,11时出发。于下午2时半到达松树嘴车站,我与亚志二人住一房间,其他人员均未来。

下午5时许起大风,并落雨,后又变雪,我们在雨中改乘汽车至蒿子房,在这里开始了演习的第一个项目

——党委会议和参谋长传达任务，于10时返松树嘴。

注：

①这次演习，党、政府和军队领导人刘少奇、周恩来、邓小平、贺龙、陈毅、聂荣臻等前来参观指导。

②徐芳春，时任总参作战部作战处副处长。

5日

晨6时半饭毕，7时出发到蒿子房，8时开始演习。上午课目为各兵种及司令部各处长向司令员、政委的备要报告，其主要内容是根据各自业务提供情况和建议。至12时结束。

下午原为政工会议，后未举行。改为司令员下达决心。

今日天气较好些，风小了，天气也不像在松树嘴时冷了。

7日

昨夜天气晴朗无雪，谁知今早起床一看，遍地银白，下了一场雪。——这样静悄悄地下了一场雪。

天气暖和，于9时到老虎滩第一海校参观，看了教室、实验室、寝室。感到现在的军事学校办得确是好多了，比我们在抗战时所住的学校是太强了。

今天给人印象最深的是一些模型及雷、炮等实物。

下午与王亚志、张愈^①同志一路到街上去玩，先后在秋林公司及百货公司玩了一会儿，于5时返回。

注：

①张愈，时任保健医生。

8日

上午9时随朝鲜人民军代表团一路到大连造船厂参观，先在厂长办公室听了王厂长关于该厂的简略介绍，后即先后看了几个车间与船坞、修船台等，约3小时，把主要生产部门都看了。该厂当前的主要问题是订货量与设备能力之间的矛盾。

晚7时到国际旅行社，先在曹全夫、郭英会^①同志处谈了一会儿，后即看电影，一个是苏联彩色（舞台）纪录片《罗密欧与朱丽叶》，芭蕾舞剧；一个是中国评剧（舞台）纪录片《秦香莲》，小白玉霜主演。觉得不如在去春看其舞台演出时动人。

注：

①曹全夫，朱德办公室秘书。郭英会，周恩来办公室秘书。

9日

上午9时仍随朝人民军代表团参观，今天看的是旅大市化学工厂，到厂后厂长只作了情况介绍，后即看了4个车间，包括：造气车间、合成车间和两个制硝车间。此厂主要产品为硝酸、硝氨、硫酸、酸氨。因为缺乏化学常识，看不出什么门道来，但是也可见厂房设备复杂，生产系统很是科学。现该厂仍在扩建。于12时半看完。

下午未出门，准备再到松树嘴。

晚9时到车站，到松树嘴去。

10日

晨7时饭毕，8时20分由松树嘴出发，9时在蒿子房参观集团军的沙盘作业。沙盘比例为万分之一，作业主要内容为组织各军种、兵种的协同动作，由集团军司令员宣布了各项协同的决心和指示，各合成军指挥员和技术兵种指挥员讲了协同计划。于下午1时结束。

下午2时在车上吃饭，3时半出发，于晚间9时到达城子疃。

11日

今晨3时起床，4时即吃完了早饭，5时40分乘汽车出发，于7时半到达演习场，8时演习正式开始，主要演习场地在孔家屯东南之海岸，至下午1时演习始告一段落。这次演习的内容是海岸防御，从在海上打起，至打退敌登陆部队（师、团的反冲击），为一现代化各军种兵种相互密切配合的作战行动。由于实兵、实弹及显示动作之逼真，演习给人以深刻印象。使人对现代化战争有了一个概念，看出现代化战争是如何的复杂和艰苦。

2时半返城子疃。

夜，在黄老^①公务车上打扑克。

注：

①黄老，即黄克诚。

12日

连日的疲劳，全夜一个好觉给消除了。昨夜从9时睡起，一直到今晨5时半起床。

6时20分早饭，饭毕于8时20分乘车出发，经阴阳镇向东北行，至107.2高地，观看步兵师的反突击（军以下均为反冲击，此师为集团军反突击战役行动之一部分）仍为实兵演习，但没有昨天的环境可作实弹，仅为显示目标。今日之反突击，仍为现代化的作战，有大批坦克与自行火炮参战，并有空军协助（同）。因实弹不能做，故不如昨日紧张，但规模较昨日不小。至12时半结束，仍在山上野餐，餐毕即返城子疃，正是下午1时。

13日

晨5时出发，到平山附近的49.8高地看空降兵与反空降的战斗演习。9时开始，先降落了一个营的空降兵，后即开始反空降的战斗，至11时结束。这也是这次演习中实兵演习的最后一个课目了。

14时吃过午饭，火车即从城子疃出发，经过5小时，于7（19）时返大连。

14日

天气在变化，风大了。据预报，今夜气候将转寒。各代表团参观旅顺，因不准去的人多，所以未去看。

上午9时到《人民日报》印刷厂，印刷彭总讲话

稿，并作了最后校对。后与张伯恒^①同志一路到秋林公司去了一趟。

下午在景希珍同志房内，听他谈老总对他及办公室一些同志的意见，足见他还是关心和注意大家的。

夜7时到国际旅行社看电影，但因为是俄文的，所以没有看，转而去空军文工团的预演，在傅家庄方向的煤矿工人疗养院。冒大雨乘车前往，在剧场上碰到了周赤萍^②同志，他谈了关于他前次出国发生问题的情形^③。晚会节目不大精彩。

注：

①张伯恒，时任军委办公厅外文秘书处长，在演习中任俄语翻译。

②周赤萍，时任沈阳军区空军司令员。

③在苏联国防部提议下，彭德怀报经党中央批准，派周赤萍于9月23日到苏联外贝加尔军区赤塔，商谈两国防空协同问题。启程前粟裕总参谋长和刘亚楼空军司令向周赤萍交代，只谈防空情报合作问题。但苏方却把已准备好的议定书拿出来要周赤萍签字，其内容包括苏军飞机进入中国领空事先不通报，而中国飞机在本国飞行或进入苏联领空，须事先通报苏方，北京军区所得敌机情报也要通报给苏方。议定书还写了要求中国在北满增建几处机场，以满足苏军飞机降落需要。在油料、食宿供应方面也不对等。周赤萍认为，已超出事前协商范围，即通过苏军通信系统向国内请示。刘亚楼回电答复不能同意，应只谈防空情报合作。但周赤萍收到的复电却是同意按苏方的议定书办。因为我方发收电报，是

通过苏方的，显然苏方作了手脚，于是在9月27日签署了沈阳军区与苏联外贝加尔军区防空协定。回国后向空军汇报，刘亚楼感到惊诧。彭德怀接到报告后愤怒不已。报告周恩来后，周指示，在查清真象之前，不理睬苏联顾问关于在12月开始执行的意见。彭德怀于12月9日入医院治疗疝气。贺龙和黄克诚于12月29日，主持军委例会，讨论后决定：周赤萍违背总参和空司指示，擅自在两国防空协定上签字，是无组织无纪律行为，应受处分。把此意见告总顾问转告苏联国防部，协定不能执行。

在此前，1955年1月25日，陈赓、王秉璋、成钧（防空军副司令员），根据苏联建议，经党中央批准到伯力（哈巴罗夫斯克）同苏联远东军区和太平洋舰队洽商防空合作。2月4日，签订了同我国沈阳军区的三个防空协同文件。但文本均为俄文，无中文本。按协定我国增编机构、增加设备、增配人员需向苏方通报，而且只用俄文。彭德怀认为不平等，协定规定经两国国防部批准生效，彭德怀报经党中央同意，未予批准。

赫鲁晓夫和国防部长马利诺夫斯基于1958年7月31日至8月3日访华，彭同马会谈中提出苏联有大国主义，马否认，彭即举出1955年两个防空协定事例，马说可重新审议。

经中苏双方商定，1958年11月25日至12月7日，在沈阳，中国由邓华司令员出面，与苏远东军区司令和外贝加尔军区司令谈判协商，签署了防空合作协定，取代3年前的协定，内容公平对等，两国国防部批

准了协定。

15日

上午到国际旅行社找到办公室同志，看了开会的地址，并在邵英同志住处洗了澡。

下午3时在文化俱乐部听叶（剑英）的总讲评，对此次演习及有关问题做了详细的总结，至下午6时结束。彭在叶的总结前讲了话^①。

夜7时在海港俱乐部看尚小云剧团的演出，节目有《武家坡》、《盗御马》、《穆柯寨》等，尚小云前演王宝钏后演穆桂英。至10时半结束。

在晚会上碰到了杜平政委及王士芳^②同志。

注：

①在辽东军事演习总结大会上讲话的主要内容：
一、必须认识军事训练的重要性，抓紧训练工作；不学会现代战争知识，是不能指挥现代化军队打胜仗的。今后考核部队战斗力，是以军事训练成绩的优劣为基本标准。必须首先训练出能够指挥和掌握现代化技术的大批军官和兵员，以迎接不久之后就会大量生产的技术装备，而不能等到可以生产大量技术装备的时候再来训练军官和兵员。二、必须注意协同动作。在现代化战争中，任何一个兵种都不能单独解决战略、战役任务，任何一个兵种也不能代替另一个兵种，这就使得诸兵种的协同动作成为现代战争中最关重要的问题。三、必须积极提高部队各种技术水平。任何正确的战役计划都要通过战术动作去实现，而技术又是战术的基础。四、必须

认真贯彻执行各种军事条令。共同条令是建立我军正规生活、巩固军队纪律、保证部队训练的根本法典。贯彻执行共同条令，是我军走向正规化的重要关键。各级首长必须从本身做起，以身作则，并且经常督促检查，教育部属，使大家自觉自愿地执行条令。彭德怀对这次演习有保留。1958年5月10日在军委会议上说，那次演习的战斗文书上百万字，准备半年多，演习总结也是事先写好。这作为示范性教学是可以的，但不宜再搞。只有临时出情况，才能考验指挥员的处置才能，同时检验官兵素质和装备是否适合实战。（讲话已收入《彭德怀军事文选》，题目为《在辽东军演习干部会上的讲话》）

②杜平，时任沈阳军区副政委。王士芳，时在空军工作。

16日

决定我随黄老留下。上午把在这里的伙食账目都清理了一下，并付了钱。又先后到国际旅行社去办理黄、宋、赖等首长^①在此参观及到鞍钢去的手续问题。

下午到志愿军疗养院看了房子。

夜8时，离开一品街，搬住疗养院103号。彭总及彭办其他同志于11时离此返京。

注：

①宋，宋任穷。赖，赖传珠，时任中国人民解放军总干部部副部长。黄、宋、赖等在东北参观了旅顺、鞍山、沈阳、抚顺等地，11月23日返京。

29日

上午除办公外，又开了个办公室的会议。研究了当前工作，以准备明年一、二月间的军委扩大会议和搬房子为主。分工要我写的材料是关于编制、职责等方面的问题^①。

午饭后与王亚志一路到西单去了一趟，在新华书店为老总买了一部书，并在百货公司和一些商店走了走。归来即读中央机关整编方面的文章。

注：

①彭德怀自旅大回北京后即安排撰写他在下次军委扩大会议上的报告，文件首先是阐释我国我军的战略方针和作战指导原则。第二部分是关于国防建设问题，涉及到调整全军各兵种发展重点和编制比例等问题。

30日

与总参队列部组织编制处联系，要些机关编制情况的材料，他们也正在准备中。

补：彭德怀主持军委例会。会议讨论总政《关于执行〈制止某些高级干部腐化堕落行为的指示〉的综合报告》。《指示》的来源，缘自1954年7月20日，彭德怀向党中央报告《关于部队中存在的四个严重问题》，其第一个即是：“部分高级干部仍滋长着个人生活放荡、腐化堕落的恶劣现象，据已发现的材料（实际情形当不止此），从1953年1月到1954年6月，师以上干部因男女关系问题而受处分者，即有26人，其中军以上干

部占 12 人”，报告举出情节恶劣者如某军长造成女护士自杀，某副军长企图毒死妻子（未遂）等 4 人事例。据此，遵照党中央指示，中央军委与总政于 8 月 8 日向全军发出了前述指示（简称八·八指示），要求师以上党委召开党委或党委扩大会议，对团以上干部普遍进行教育，对犯有此类错误的干部进行揭发、批评和处理并上报。继之，彭德怀于 1954 年 12 月 29 日，军委扩大会议总结讲话中，又专题论述了防止腐化堕落问题。贺龙、徐向前也在这次会议上痛斥干部中的腐化行为。全军贯彻“八·八指示”，到 1955 年 7 月底，总政收到的材料统计，共揭发出师以上干部 160 人，内兵团级 3 人、军级 28 人，属屡教不改者 34 人，因奸造成人命案 3 人，谋害人命者 4 人，女方自杀未遂者 5 人，奸幼者 13 人。由总政综合上报军委。彭德怀主持讨论后，决定将有些典型事例内部通报全军，要求各级党委继续严格党内生活，防止类似现象发生。彭德怀 50 年代制止高级干部腐化的举措，对保持干部优良品德、挽救犯错误干部起到了很好作用。

12 月 1 日

午后与二王同志座谈所写材料，大家扯了许久，对于应该如何写法，已经有了点眉目。

2 日

除办公外，无他事。今天把应呈阅文电清理了一下，近两日文件较多。下午开始翻阅一些有关机关整编

问题的文章和材料。

3 日

今天上午老总集中时间把所送去的文件批办了，总共有近 20 件。但下午，文件仍在涌来。一般规律是星期六文件多，特别是有些单位知道老总将住院（治疗疝气），挤着往这里送。

5 日

今日已有几个单位搬了房子，我们办公室也在上午对搬房子后的办公问题作了进一步的研究。午后 3 时到旃坛寺大楼看了办公室，家具等都还没有摆设，对架电话等问题做了研究，并看了其他单位的新址，待了两个钟头才回中南海吃晚饭。

6 日

到中南海办公。原以为今天老总会住院的，仍因有事须等数日。

7 日

今天开始搬家，上午与慕魁英、陈明德一齐到大楼来，把桌子领来，并对房内布置做了研究。中午仍回中南海吃饭，下午 3 时把应搬的东西装车搬走，并再次做了布置。

晚饭仍在中南海，是大家共同在中南海的最后一次饭，吃的水饺。

8日

上午仍到中南海永福堂办公，但文电甚少，呈阅的只有一份电报、一份传阅件。把文电的最后一批做了清点，移交给孟云增。

午饭后即到旃坛寺来，与王亚志一路。

下午把办公室及彭总办公室作了布置和打扫。大体上安定下来了。明日要正式上班工作。

9日

上午，第一次在旃坛寺6楼新办公室内办公，我开始写材料，但因为安电话机的不断敲打，很不安静。

补：本日，彭住进北京医院。

10日

上午把所写文稿的草稿做了修改，又誉清了一遍，这只能是作为一个初稿，把所想到的问题和手头的材料集中了一下而已。

下午王亚志同志开始来大楼办公，除了少数设备外，办公室的搬家，基本就绪了。

13日

上午王焰也来办公，谈了谈如何进一步准备材料的问题，并大致谈了将准备的内容。后我即翻阅有关文件，并在机要科借阅了几份电报。午后即着手写底稿，下午下班前写了一大段。

14日

今天把肃反部分写了出来，虽然不精炼，仍要大加删改，但是架子已经搭起，大体有了眉目。下午读《八一杂志》上一篇关于整理军语的文章，拟做为写军语部分的参考。并在小赵^①那里找了两三本《军训》杂志，作为写训练部分的参考。

注：

①小赵，军委办公厅秘书处工作人员。

17日

上午把军训问题写完，回头一看也觉得不满意，可是也无别法，待有时间的话，进一步作推敲好了。

下午把所写的几篇东西都粗粗看了一遍，除了一些比较明显的缺漏部分作了些补充外，尚未作大的修改，因为这几篇东西还是粗糙的。

19日

昨夜又落雪，较大，今晨见地上积雪约寸许。

上午把几个稿子重新看了一遍，觉得组织不严谨，可删改之处甚多。

20日

上午与二王研究所写材料，主要时间用在研究第二部分^①上面，大体拟定了写的内容与写法。第三部分作了简单的交谈，主要是大量压缩一下，不要字数太多

了。

注：

①彭德怀谈战略方针文件的第二部分中的第三项，是《建立军事科学研究工作》。

21 日

今天开始对所写几个问题作第二次修改，先从较易处理的着手。至下午，已把整编、军语两项修改完了，并都抄清了。

22 日

下午继续整肃反的材料，预计到明年 2 月间的情况，有些提法仍要加以不断地变更。

23 日

上午修改训练一段。下午继续修改并抄清，我所写的几个问题，今天又算第二次修改了，当然还得修改好多次。

26 日

晨 5 时即被街上车辆吵醒。早饭后与二王研究亚志写的第二部分的问题，黄老又来谈了有关这一问题的应写内容。

下午继续谈了 1 小时，后由我与王焰分工把该稿修改。我于下午改了关于构筑工事一段。

27日

今天集中力量修改亚志写的稿子，上下午时间共改了3段，并均抄清。

28日

上午把作风问题赶出来，空空泛泛地说了些道理而已。

下午时间安东同志来谈赴苏考察及见闻^①，所谈问题对我们很有用。

注：

①为在平时做好大战前的全国人力、物力动员准备，并编拟动员实施计划，经与苏联政府商定，我国于1955年10月派出考察团赴莫斯科。成员有国家计委顾卓新，总参动员部长王平，装备计划部副部长安东，11月回国。彭德怀的战略方针文件第二部分，第一项是《军队建设和战备工作》，第二项是《动员准备工作》。在拟稿过程中，请安东同志来谈赴苏考察情况作参考。安东说：从考察中了解到，两次世界大战证明，拥有雄厚人力、物力资源和潜力的大国，如平时未做好战前的动员准备，在战争开始后，就会被资源贫乏、潜力小但动员准备充分严密的小国打个措手不及并遭受重大损失。因此，只有平时把动员计划做好，战时才能把国家潜能充分发挥出来。安东介绍了苏联在编订动员计划方面，如何把人力、物力、工农业生产设备、民用交通工具、医疗力量等一一纳入动员计划事例。彭德怀的战略

方针文件，借鉴苏联经验，在文件中对制订我国动员计划的内容列叙后，提出“争取 1957 年拟出一个完整的全国战时总动员计划”。但在实践中，由于中国广大地区经济文化落后，统计工作不准确，证明上述要求脱离中国实际。如 50 年代大战爆发，我国仍不得不用全党动员，领导带头，发动广大群众支援前线的老传统、老办法。

30 日

今日把应交卷的稿子，几个人相互地传看了一下，作了些最后的修改，大约今后还需要作许多修改的，不过目前可算告一段落了。

补一：万毅向彭德怀、黄克诚报告说：军事工程学院教授会的任新民、金家骏、周曼殊对研究和发​​展火箭兵器和火箭技术的建议和你们的批示转来后，12 月 27 日，我同钱学森商谈过一次，据他说，以彭副主席同他谈时所提打 300 至 500 公里的要求，在两年内可以由研究试制到工业生产，但这只解决了 20% 的问题；最重要的飞行自动控制器的 80% 问题，如无国外资料，自己从头开始，可能需 10 年，也许短些。钱学森还谈了国内技术人才、机构设置和投资问题。建议军委予以讨论，下决心开始这一兵器的研究工作。

补二：1955 年是全国全军学习苏联的高峰年。1956 年 2 月苏共“二十大”后，包括中国在内的各国共产党人纷纷对苏联的消极面开始反思。中苏两党、两国关系仍继续向 1957 年 11 月莫斯科纪念十月革命 40

年时的亲密友好高峰发展。但就彭德怀来说，1955年对苏联的大国主义，推销陈旧剩余军火的利己主义，对战争性质、军队性质混淆不清，中苏两国战略方针截然不同等，均有了相当深刻、相当高度的认识。彭清楚地认识到苏军的专长是军事技术装备和诸军兵种协同作战的战术素养，这是我军应向苏军学习的。正如他1955年8月16日在一次会议上说，对苏军的合同战术和技术都要百分之百地学习，但有些问题需要根据我们自己的实际情况行事，有些问题要争论，这不是“反苏”。但其他方面不学习苏军，要坚持我军固有的一套。彭德怀上述对苏军的看法，在军队高层领导中似未取得共识，导致以后两三年内对学习苏军问题上的分歧和争议。

31日

下午把写出的东西全部交给王焰同志，并对改写的几段作了传阅。整理了文电，交保密室。于晚间5时半回到航院。

一年又过去了。

时光之逝兮何其速！

工作之成绩兮何其少！

盼来年兮，

工作能做得又快、又多、又好！

一九五五年除夕夜

1956年

1月3日

从今日起，原留在里面（永福堂）的中央文电仍转外边（旃坛寺）来，于是我应看的東西又增多了。

上午把12月份文电作了清理，电报退机要科。

下午改写稿子，把训练一段重新整理了一下，并且抄清了。

4日

起了大风。今冬至今未落大雪，气候干燥。

今天把所写的文稿的后三段，又重新做了修改，并抄写清了。这是交首长看的最后一次修正稿，能否适用，尚难预料。

7日

大风的第四天。今天感冒加重了，上午并流了鼻血。

上午办公室开会，对今后工作做了些研究，同时对去年的工作情况也作了些简单的检查。王焰同志讲了一些老总对我们办公室几个同志的意见，对我的评语，据说是：思想品质还不错，脑子也还清楚，但是每天晚上总未见到，是不是工作已经做完了呢？王焰同志的意见

是：应考虑钻入工作，更好地提高工作质量。我的检查是：思想上总还不够安定，应付、求快不重质；在工作方法上是不善于或者不习惯于在公文上面办公，仍习惯于开会、谈话那一套方法。

10日

下午看文电，并听说老总（9日出院）明天可能来上班，故找了几件较重要的文、电，预作准备。

11日

今天老总未上班，一天时间中未能做多少事，只把文电看了看，并做了些清理。

12日

今天，老总上班，9时许到办公室，先送了几份电报及传阅件去，因先后与人谈话^①，所以今天看的東西不多。

注：

①彭同陈赓接见总顾问彼得鲁瑟夫斯基。顾问就双方关系问题提了一些意见，说，一些顾问感到中国同志已不需要他们，不给他们工作做，他们有话也无处可说。彭对此作了一些解释后说，中央政治局开会，同意加快我军现代化建设，现在我国工业发展速度也加快了，我们打算研制火箭武器，不知道苏联能不能向我们提供这方面图纸、资料。毛泽东就这次同顾问谈话的记录，在1月30日批示：“此件值得看一下，似须整个检

查一次同各方面顾问专家的关系。刘、周、陈、小平、彭真阅，尚昆（杨尚昆，时任中共中央办公厅主任）存。”

13日

办公时，老总关于第三部分材料谈了一次，主要指出其中对一些情况的分析不够全面，鼓励的少，批评的多。有些地方用字斟酌不够，含意不明确。如对一些抽象的名词，即不能随意使用，他指出像“保守”二字，在使用时就要注意联系具体的内容，不然就可能使下面乱用。

14日

自从老总上班后，每天早饭以后是一个紧张阶段。其他时间则较有规律了。

16日

今天上午在5楼会议室座谈关于战略方针报告写法问题；各部门首长来参加者七八人。会上大家对于与自己本机关有关的各部分提出了一些意见，并且对写法、结构上也提了些意见，最后肖向荣主任提出由各部分别写出一个材料交来。

下午办理文电，并座谈了如何根据上午会议精神重写报告的问题。

17日

呈阅办文件不多，上午读作战部所写材料，下午开始对第二部分作删改。

18日

老总拟于最近外出一趟^①，何人随行尚未最后确定。

注：

①彭德怀出院后，中央保健局医生建议作短期休养，据此，党中央批准彭德怀到外地休假。

19日

上午座谈今年工作问题。张宗逊、肖华、吉合、张瑞^①等参加，仍用了一个上午时间，对训练、肃反、整编、统一军语以及其他问题，如干部问题、支援社会主义改造问题等均提了许多意见，这样一来，愈觉得原来所写的东西是不行了。

下午重新把第二部分做了些修改，这一次的修改算是初步完工了。

注：

①张宗逊，时任副总参谋长、训练总监部副部长兼军事院校管理部部长。吉合（蒙族），时任训练总监部军事科学与条令部副部长。张瑞，时任总参队列部副部长。

20日

上午参加了办公厅军衔小组的会议，对这次军衔工作做了总结，大家提了些意见，反映了一些情况。整个说来这次评衔是准的，意见是不多的；但个别人在思想上仍然存在着一一些问题未获解决，需要进一步加强思想教育。

下午把第一、二部分做了最后修正，并送保密室打印，当然，这不是定稿，还要准备作许多修改。

补：彭主持军委例会，讨论总参谋部提出的《关于研究和制造火箭问题的报告》。彭发表意见说：“我同意向中央提出这个报告。我们要解决火箭防空、海上发射火箭等问题。目前即使没有别人的技术帮助，我们也要自己研究”。1957年7月26日，他在军委会议上说：“我们自己的火箭研究停了4年，吃了亏，第二个五年计划再不能放松研究了。”此次军委例会还决定，在彭手术后疗养恢复期间，军委的日常工作，仍由黄克诚召开联席会议处理。较大的问题，则请在京的军委委员召开军委会议解决。

21日

彭总准备休假，今天未上班。

22日

补：彭总外出休假，先后到了西安、成都、昆明、重庆、武汉等地，王亚志、景希珍、保健医生张愈、中

央警卫局科长王统四人随行。2月10日返京。

24日

全天时间用在继续改写讲话稿上，我总觉得，写这种材料不事先做充分的准备，周密的研究和布局，就盲然下笔，没有可能写好的。总是反反复复地改来改去，既费力又不能搞好，是应该改用其他方法了。

26日

上午起草第三部分新添的一段，——对社会主义建设的支援，特别是对农业合作化和发展农业生产的支援工作，写出了一个大致的轮廓。

27日

上午把写出的稿子，根据黄老所谈精神重新作些整理，到晚间已把军事训练部分整出来了。

28日

上午继续把肃反、整编两段做了些修改，自己觉得已经是做到了最后的努力，要想再搞好些，就不大可能了。

30日

上午主要是看文电，下午把应修改的地方重新推敲了一下字句，并抄清。

31日

上午与下午均以继续修改文稿为主。并读了周总理在昨天开幕的政协会议上的政治报告。

2月1日

今天总算是把第三部分全部定稿了，下午把关于工作作风问题做了修改、抄清，在个人来说，已经算是做了结束。

下午与王亚志通电话，彭总他们现在在昆明。

6日

事情不多，上午读文电，雷英夫^①同志又来谈所写材料（战略方针报告第一部分）事。

注：

①雷英夫：时任总参作战部作战处长，1956年7月任总参作战部副部长。

10日

天气突又转冷，而且又起了风。

今天根据王焰同志所谈，把工作作风部分重新做了整理，自己看来也觉得很不像样，不但内容空洞，文字也不通顺。

老总于下午1时50分钟，抵西郊机场。

11日

阴历年的除夕。上午老总来召开了个会议^①，未办公。

下午办公室党小组会议，对春节工作和今后工作交谈了一些意见，亚志同志并谈了此次外出的情况^②。

注：

①彭召集各总部领导同志的临时会议，汇报外出视察情况。主要内容有：一、根据现在的形势，军队的总定额应当缩减。飞机场的警卫人员太多了，50米一个人，警戒工作很被动。为什么不能把机场周围的农民，主动地组织一下，让他们参观一次，并对他们进行一些保密教育呢？军队的机场、营房占地面积也太多，房与房的距离太远。二、军队的下层同人民群众的关系比较好些了，可是上层，即党的一元化领导还有问题。一是地方党委对统一领导工、农、兵不够注意；二是军队向地方党委主动报告工作不够，强调所谓军事秘密。三、军事学校的“6小时一贯制”，看不到有什么好处，大家没有满意的，为什么不改变呢？四、军事工厂的驻厂军代表制度是好的，过去谈过，他们的工作原则应当是：（一）坚持原则，履行职责；（二）尊重领导，虚心学习；（三）联系群众。五、旧军官已经过七八年的工作考验，少校以下的，工作表现好的，应当考虑改变成份，给予军衔。六、军队的妇女技术军官，有的未评军衔，减少了工薪收入，这不合理，不是同工同酬；应当考虑给她们评军衔。七、今年把勋章奖章工作搞起来，

对有特殊贡献者授予勋章奖章。但此事中央未予批示。

②亚志除谈了彭总2月11日会上讲的那些事外，还谈：此次外出前，黄克诚秘书长发电报给各有关军区，告他们不要向彭总汇报请示工作，因这次是出院后度假。但彭每到一地仍都询问工作情况。彭在入朝前，虽在西安一年多但未去过华清池。这次在赵寿山省长陪同下去临潼参观了当年“西安事变”蒋介石住的五间厅和捉蒋亭，首次洗了温泉澡。

在成都参观都江堰，赞佩古代水利专家李冰父子的功勋。游览武侯祠，看到赵藩写的对联：“能攻心则反侧自消，自古知兵非好战；不审时则宽严皆误，后来治蜀要深思”。端详一番，点头称是。当走至鹦鹉笼前时，调养的女孩子让鸟喊了几声“毛主席万岁！”彭勉强一笑，但未说话。

在昆明视察国防工业系统工厂，对在苏联专家指导下，提高功效和质量很满意。游览滇池时，对孙髯翁的长联端详了一阵。游西山时看到老子塑像后又看到竹林七贤像，彭说脱离群众只搞清谈，算什么“贤”！

到重庆后视察各兵工厂，召开座谈会，提出军事代表工作三原则，开始纠正了按苏联模式军代表只受派出单位管的弊端。住处是原西南军政委员会领导人住处改的招待所，听说造价为120亿元旧币，主要用到移植花木费用上，彭听后摇头叹息。去兵工厂要渡长江，一次回来看到一小女孩拎一篮江沙，吃力地上坡，彭和景希珍帮助女孩提篮子，得知是卖沙子补助家用，回来后说，小女孩多么苦呀！我们住这样的房子，太脱离群众

了。又去看了一下蒋介石战时住处，也很一般。

到武汉后，视察高级军械学校时，询问了校内任教的原国民党兵工署专家情况后，对校领导说，他们的才能也不比苏联专家差，用他们也比请苏联专家省钱，他们的月工资才那么一点，比你们领导人少得多，要落实知识分子政策，政治上信任他们，待遇提高点，充分发挥他们的才华。陪同的湖北省委书记兼武汉军区政委王任重说，这类问题不只军队有，地方上对知识分子政策也有许多工作要做。彭说，这是宗派主义情绪的坏影响，要尽快肃清。

16日

上午老总来办公，因假日，积起了不少文电，上午及下午大部分时间都在看文件，所以今天的学习也未进行。

18日

上午老总约了几个人谈报告稿，王焰与我也参加了，得益不浅。

21日

上午对第二部分做了些文字上的修改，后即付印。

补：彭向毛泽东报告，军委扩大会议将于3月5日召开，拟请政府系统的李富春（时任国务院副总理）、李先念（时任国务院副总理）、薄一波（时任国家建委主任）、王首道（时任交通部副部长）、滕代远（时任铁

道部部长)、黄敬(时任第一机械工业部部长)、赵尔陆(时任第二机械工业部部长)、王鹤寿(时任冶金工业部部长)、李聚奎(时任石油工业部部长)等同志出席。毛主席批复:“照办”。

22日

今天老总提到给他看的有关中央方面的东西少了,这确是今后应当注意的。

补:彭就苏联军队邀请我军10名将军去远东军区参观军事演习的人员名单,写信请示毛泽东。经批准后,副总参谋长张爱萍率代表团赴苏参观。

25日

一天时间与王焰同志一道校改第一部分,直到下午6时半。

补:彭就苏联国防部提出两国海军同时派出舰艇,进行互相访问的问题,写信请示毛泽东。经批准后,苏联军舰3艘于6月来上海访问。

27日

上、下午时间送阅了一批电报和文件,并看了重工业各部的汇报提纲。

补:彭接见并宴请印尼海军参谋长苏比耶多少将率领的六人代表团。28日陪周恩来接见。

29日

去年是2月26日进京，已经一年了，这一年，自己觉得过去的甚快，不管工作成绩如何，总是一生中工作比较正规和较为忙碌的一段。

3月1日

近来大家对苏共“二十大”的反应甚多，集中在对斯大林估价问题，以及新提出的几个理论性问题。从材料上看，这些情况在党内外、国内外都是有的。

晚与王焰同志共同做第二部分的一些修改，算来不过两三句，却搞了2小时多，我们才思之枯竭，语言之贫乏可以想见矣。

补：彭主持军委例会，讨论总参1956年工作，说：早在1953年6月4日，毛泽东主席在批总高级步校教育计划（每天9小时半的学习时间）时就批了“似以8小时为好，即正课5小时，操练1小时，自习2小时”，又给我写信说：“每天9小时半学习时间，似太多，改为8小时如何？尤其夏天，学生吃不消。”据此，军委下令规定学校实行8小时学习日制度，但有的学校现在搞到10小时，这是不行的。“6小时一贯制”也要改变才行。这是他继2月11日后第2次要求改变“6小时一贯制”。

2日

上午老总召开临时会议，故未阅办文件。

下午到永福堂去，带去了几份文件。因老孟（云增）回家，到里面去值班，于晚饭前返旃坛寺。

3日

雪虽然停了，但是天气转冷、积雪不化。

上午因不断有人来访彭，所以只阅了几份文件。

5日

原拟今天开军委扩大会议，因为报告稿仍然没有来得及打印出，所以延期到明天下午举行。

今天仍用了大部分时间修改稿本，夜间与王焰同志等着校对清样，一直到夜12时始返宿舍。作为近几个月来的一件主要工作，总算是完工了。

6日

上午老总未来办公，我们把印出的讲话稿又做了校对，仍然发现几处较重要的错漏，改正后另印了50本。

下午3时，军委扩大会议正式开幕，老总的报告^①占两小时，黄老的报告约一小时，至6时散会。

注：

①彭在军委扩大会议上报告《关于保卫祖国的战略方针和国防建设问题》，对我国采取积极防御战略方针的根据和内容作了详尽的阐释。基于我国的社会主义国家性质，决不去侵略别国。军事服从政治，即使确已发现敌人立即要向我国举行大规模侵略，也决不首先动手。战争的胜负不决定于先发制人。这一方针仅仅是敌

人大规模进攻我国情况下的战略方针，并且只是战争初期的方针。关于国防建设，明确继续保持全军350万总定额，优先发展空军和防空军，海军以潜艇、鱼雷快艇为主，陆军中增加炮兵、坦克、防化和通信兵的比例。有计划地进行战场的建设准备和人力、物力的动员准备。报告对建立我国的军事科学研究，提出了一个全面纲领，对从学术到技术，从常规到尖端武器，从战斗到生活保障装备，从机构、经费到知识分子政策，都明确了原则和要求。对这个报告，毛泽东在4月2日批示：“退彭德怀同志。此件看过，可用。中央各同志意见，在他们看过文件后，即会告知你。”

7日

上午老总未来办公。两天来已经积了些文件，上午把文电也看了一下，选出几份要办的电报，于午后1时半老总来时呈阅了。

下午会议由宋任穷、谭政二同志作报告。

8日

下午3时开会，今天由叶（剑英）、陈二位发言，至7时结束。

9日

下午3时开会，专家总顾问彼得鲁瑟夫斯基上将的发言内容比较充实、具体。甘（泗淇）、陈发言后休会。

10日

天气又变冷了。老总上下午均未办公，因为到北京饭店去参加小组的讨论。

12日

上午开军委会^①，故未办理文件。老总之会后未返家，连午饭也未吃，下午继续办公，阅读发言稿及文件。

我们除了看文电外，开始阅读发言稿，拟作总结的准备。

注：

① 彭召开专门会议讨论《1956年的战斗训练命令》。在会议上说，由于训练计划部分内容太具体，我的意见是，可以用训练总监部的名义下发，文件前边总的要求部分，可以用国防部命令形式发出。又说，世界上没有各种问题都懂得的全面专家，但我们不应拿这个理由作借口，对于不懂的东西就不去钻，至少对于自己所管的东西，你不懂必须要去钻。群众中总是中间状态的占多数，不批评坏的，就不能儆戒大家，但是光批评坏的，不表扬好的，也不能使中间的积极向上。对坏的和好的要都讲才好。训练命令中对部队的缺点可以少讲一点。

13日

为了准备会议的总结，老总上午来谈了许多，主要

是关于表扬与批评、民主、反对形式主义、保持朴素作风等问题^①。

下午继续开会，在大会上发言的有七人。

夜，赶工把老总拟讲问题列出一个提纲，但结果是写得较长，仍要删改。夜11时返宿舍。

注：

①从本次军委扩大会议起，彭德怀即致力于祛除学习苏军带来的消极影响。这次会议主报告，阐释了我国独立自主的战略方针和建立自己的军事科学体系。会议总结重点阐述保持发扬与恢复我军固有的优良传统。

14日

把总结提纲的第三部分，于上午写出来了，很简单，也很不完整。

下午3时继续开大会，因为有几个同志的发言较长，并且没有抓住中心，所以今天下午只有五人发了言。

补：彭参加周恩来主持的会议，研究成立以聂荣臻为首的航空工业委员会等问题。彭德怀除提出应参加的成员名单外，还说委员会内要设专门机构负责火箭、导弹的研究工作。

15日

今年的第一场春雨，下了一整天。

上下午均开大会，上午发言，下午除数人发言外，即由老总做大会的总结^①，于7时半大会结束。

此次会议共历时9天，完成了自己的任务。

注：

①彭在军委扩大会议上作总结发言，讲了军队领导工作中的几个问题。一、加强党委统一的集体领导下的首长分工负责制。指出两年来实行当中还存在的一些问题。二、军队中的民主问题。强调这是解放军的基本特点和优良传统，不能因现代化、正规化而削弱。三、针对部队对于发现和表扬先进典型的工作注意得不够的现象，讲了表扬与批评的问题。四、指出我军某些新的制度和规定中，个别地方表现有形式主义的现象，应注意防止。基本精神是抵制苏军模式对解放军的消极影响。

16日

大会转为小型会议^①。所以彭仍然未来办公。

注：

①彭召集各大单位领导同志座谈，征求对军委领导的意见。

17日

今天继续开小会，下午清理了本周文电。老总在下午仍未来办公^①。

注：

①军委扩大会闭幕后，16、17日两天，彭和黄克诚邀集各大单位领导同志开小型会，解决各单位提出的一些具体问题。黄克诚在会上传达了毛泽东和邓小平指

示：在实行军衔制度等一系列正规制度之后，担心我们军队的优良传统不能很好保持，如官兵关系、军民关系、政治工作、群众路线、党委领导等，应该引起严重警惕。请各军区、各院校、各部门加以检查。彭说：关于条令问题，由各军区、各院校、各部门组织一些人对现行条令加以研究，提出修改意见，大致在10月间搞出一个初稿，先征求意见，然后由训总统一修改，送军委审批。在未修改前暂执行现行的条令，以免引起混乱。

19日

下午彭总来办公，阅办了几件文电。

21日

补：彭主持军委例会。在讨论军委的工作方法和增加军委委员时说，现在军委的组织成员，形式上是没有黄克诚、谭政、粟裕、陈赓、宋任穷这几个人，实际上他们是每一次军委会议都参加的。我曾经向毛主席提出过，但是还要照顾到军队的历史情况，即适当照顾“山头”。当然现在山头主义是没有的，而拟订具体名单时还是应该考虑到的。我把今天的意见向中央书记处谈，看看是否请毛主席召开个会研究一次。

24日

补：彭主持军委例会，继续讨论军委工作方法问题。在大家提出必须加强总参谋部的工作，以减少军委

工作的事务性问题时说，军委工作的改进，重要的因素之一是加强总参谋部的工作。总参谋部是带首脑性的机关，当然总政治部、训练总监部等，也都很重要；但是现在要综合研究和处理各军兵种的平衡与协同，就非由总参谋部来做不可。我认为军委应做的工作是：一、审批综合性的计划，当然这些计划是经过总参谋部研究和调整了的；二、决定方针，讨论并批准政策、条令、条例、制度等；三、讨论和批准战略、战役的计划和方案等；四、解决各总部和联席办公会议所不能解决的重大问题。我建议根据以上四条，加以具体化，整理成一个文件，把军委和总参谋部的工作明确起来，送中央批准后，总参谋部即可大胆放手工作。会上还同意空军准备于本年10月或11月入闽，并上报中央批示。这是彭第四次提出空军入闽，但中央未批示。

29日

下午除办公外，开始写（整理）在军委扩大会议的“总结”讲稿，把开头的几句话写了出来，晚间又根据老总的意见，做了修改，拟在明后两天把底稿搞出来。

31日

一早飘了一些雪花，午后变为纷纷细雨。

今天上午把总结赶出来了，但看了一遍后，也觉得不像样子，因为太简单了，没有更多地搜集材料把问题展开。

4月2日

今天仍集中力量修改结论稿，到晚饭前，大致改出来了。仍按我原写的框子，根据王焰同志的补充和意见，增补了一些内容。

4日

上午9时乘车到农业机械化学院，先同该院总支与党委书记焦同志谈，把李明灏^①的情况告诉他，在课后又找了李先柄^②，告诉他他给彭的信已经收到，并扼要告诉了他父亲的情况，于10时半返旃坛寺。

注：

①李明灏（1897—1980），湖南醴陵人。1922年毕业于日本陆军士官学校。彭德怀入湖南陆军讲武堂时，李任区队长，后任广州讲武堂教育长、国民革命军第6军军长、国民党中央军校中将教育处长、成都武冈分校主任、97军军长兼重庆警备司令。李早年同中共保持联系，1927年大革命失败后多次冒险救护共产党人，1931年把蒋介石“剿匪”计划地图秘密送出给红军。1948年经天津化装到解放区。在石家庄华北军政大学（校长兼政委为叶剑英）任第三总队长。彭德怀1949年3月到西柏坡出席中共七届二中全会，在石家庄看到李棉衣单薄，就把自己的皮大衣送给李。解放军4月21日渡长江后，李代表中共同湖南程潜、陈明仁秘密联络起义成功，湖南解放后李任湖南省军政委员会秘书长，历任第一、二、三届全国人大代表，第五届政协委员，

湖北省第四届政协副主席，病歿于武汉。

②李先柄，李明灏之子。

7日

今天老总未上班。上午起草了一份报告，下午清理了文电，于6时返航院。

12日

天气暖，柳也绿了，桃也红了。

下午开始根据老总意见对结论做修改，因为脑子里没有新东西，所以不知如何下笔为好。

13日

有弱台风南来，今天竟觉得闷热异常，曾几次脱了毛衣。

上午算把结论稿做了又一次修改，较底稿好些，但仍未把问题展开说透。

补：彭主持军委例会，讨论关于编写我军战史的建议时说，战史的编写工作应即着手进行，可先由叶剑英、李达（时任训练总监部副部长）、韩练成（时任训练总监部军事科学与条令部副部长）、甘泗淇、陶汉章（时任训练总监部军事科学与条令部副部长）等组成筹备委员会，然后再提出战史编撰委员会成员名单和办事机构。在讨论聂荣臻提出的关于航空工作委员会的工作问题的报告时说，首先肯定火箭武器必须搞，一是搞防空火箭，二是搞地对地火箭。第二步再搞导弹（原子弹

头)。在讨论总后勤部提出的关于筹建解放军俱乐部的报告时说，军事博物馆、军事图书馆、军事展览馆可以修建，其他项目都不应修建（如俱乐部、体育馆等），因为军队单独搞这些建筑，对地方群众和士兵的影响都不好。

16日

上午老总召集了个小型座谈会，对结论草稿做了逐段的研究，有几部分都需要做大的改动。

午后，开始对第一段做修改，对第二段也着手做了修改。

17日

今天以全天大部分时间做结论的修改，到晚间总算改出来了，但因为考虑的不周密，逻辑不强，措词不清，仍是缺点。

18日

今天上午把总结稿送打，午时打出了，又临时修改了几处，添了一些意思。即交老总带回阅批。从这次写的过程中再一次感到平时对问题不作了解，临时赶工赶任务，总是搞不好的。如能事先酝酿得成熟些，总好多了。

补：彭主持军委例会，讨论预备师的几个问题时说，原定预备师训练时间为一年半，可以改为两年，这一批预备师的待遇按正规师的标准。并决定今年不再成

立第二批预备师。又说，现在总参谋部还缺少人做实际工作，是否要王震副总理到总参谋部来上班，仍兼任铁道兵司令，同时负责管理工程兵、防化兵，如有更多的时间，还可以把炮兵、装甲兵也管起来。可以根据这个意见向中央写一报告。此前，周恩来曾告彭，拟调王震任农垦部长，负责全国垦荒工作。

19日

下午办公时间除看文电外，又把结论稿看了一遍，又作少许增补和删改。

20日

早饭后老总先谈了关于结论稿的几点意见，后办公室同志开会，研究今后工作问题，提了些意见，但均不成熟，不能达到最后的结论。且目前此种小型办公室的组织形式，也是很难有所作为的。

午后修改稿子，整整一下午未搞出什么名堂，工作效率看来是低极了。

21日

天气上午温暖，下午阴沉，并响起了今年的第一声春雷。

上午老总未来，把文件送中南海去办，下午路副主任召开会议，座谈了工作问题。

26日

昨夜大风未停，今晨仍是吹风。天气变得又冷起来了。

本来上午是学习，因老总要来办公，所以未去上课。中午即感到肚子不舒适，大约受凉之故，到晚间转好些。

27日

风稍停，上午9时听黄老传达主席关于重工业建设等十个问题的指示^①，提出了许多令人兴奋和有深远意义的新问题。

注：

①即毛泽东4月25日所作的《论十大关系》讲话。其中有：“估计短时期打不起来，可能有10年或者更长一点的和平时期。”这与上年3月一再强调“准备应付突然事变”，对国际形势有了不同的估计，这也是下半年中共“八大”决定削减军费、裁减军队员额的基本依据。

29日

星期日，但继续上班工作。因上午老总未来，下午来后又先后与人谈话，所以还是没有看多少东西。

5月3日

上午学习日仍未去上课，因老总来办公，并约会了

张治中^①。

下午看了些文电，并处理了一些龙云^②托办的，介绍蔡松坡^③夫人入医院问题，从这件事上可以看到下边（协和医院）在处理问题上的不妥当之处。

注：

①张治中，时任国防委员会副主席。

②龙云，原国民政府云南省军政首领，抗日战争后被蒋介石软禁，后参加新中国的第一届政协会议。1954年任国防委员会副主席。

③蔡松坡，即蔡锷，中国的军事家，曾领导云南反袁世凯称帝的讨袁战争。

4日

一早即阴雨，午时下得甚大，午后逐渐放晴。

下午把结论稿的修改工作赶出来了，虽然还不能作为定稿，但大体也只能如此，不过几个重要负责同志的意见尚未来。

5日

早饭后，把总结稿的修改本，用红笔誉了一份交老总审阅。

补：彭主持军委例会。决定成立军委一级的训练委员会，以加强军队的训练。该委员会由21名各部门、各军兵种负责干部组成，由刘伯承担任训练委员会主任。在刘未来北京以前，由叶剑英为代主任。

7日

今日上班时，老总把结论稿带来了，指示了几点文字上修改的意见后，即交打印，拟在军委会上通过一下即发刊。

14日

上午办理文电，并根据老总带来的几个同志对结论的意见，对该稿又做了些文字上的小的修改。下午与綦魁英分别抄清了10多份，备星期三的会议上讨论之用。

下午除办公外，王焰同志谈了今后工作上的几个问题，主要是如何准备几个待用稿子的事，大家作了些酝酿。

16日

上午参加军委扩大会总结稿^①的讨论，逐段逐字宣读后通过，又做了一些修改。下午把修改后的本子送到中南海老总阅看，于晚饭后退回，急送报社付印。除了明日再作一些小的文字修改外，这件工作可以说是结束了。

(彭主持军委例会)^②

注：

①②3月15日彭在军委扩大会议的结论（一部分），讲后又作了多次修改，报中央审阅。小平同志阅后有批语，大意是：这篇讲话颇有分量，建议进一步加工，然后发表。因此，又反复修改了多次；今日提交军

委会议讨论通过，决定在《八一杂志》发表，题目为：《目前军队领导工作中的几个问题》（此文已收入《彭德怀军事文选》）。

19日

补：彭于5月19日主持军委例会，讨论叶剑英在第六次院校会议（4月6日至5月3日）上的结论，彭说：“6小时一贯制”是要改变的，结论中讲了先因校制宜，也就是表示它不是不可改变的，现在先确定它是不合法的，等到今年冬天再取消它。这是第三次提出改变这一学习日制度。

28日

下午谈了如何准备中共“八大”发言稿及反教条主义的资料问题。

补：彭主持军委例会，讨论张爱萍副总参谋长提出的关于建立军队内部军事科学技术研究工作的建议。彭说：今年首先把统帅部的技术科学研究院搞起来，各军兵种可先搞自己的主要的一两门，后勤可先搞医学防原子，对全国都有用。军事技术已在军事科学中成为一个独立的科学部门。技术决定战术的改变，反过来战术又指导技术的发展与提高。军事学术要与军事技术密切联系起来。军事学术主要研究军事史，先研究我国的，有力量再研究外国的，总结我们的历史经验才能分辨是非。其次研究战术、战役学，在新的技术条件下，如何组织战术。随着技术的发展，战术组织指挥就有改变。

29日

上午与孟云增同志一路到和平门外琉璃厂去为老总选购纸笔。先在荣宝斋选了一些宣纸制的信纸，后在戴月轩、胡开文两家笔店各买了数枝毛笔。

30日

这几天来因每天上午军委都有会议，所以阅办的文件都带到家里去办。这样即感到不太忙。

下午除办文件外，开始翻阅政治工作资料，找有关教条主义的材料。所得无多。根据现在情况来看，部队中的关键问题是否即为教条主义还得细加斟酌。

补：彭主持军委例会，同意训练总监部建议，成立军事图书出版社。

6月1日

除看文件外，继续翻阅材料，仍然感到部队领导工作中的中心问题，似乎不在教条主义上。

2日

补：彭主持军委例会，讨论装甲兵提出的三年建设规划。彭说，确定以后不再进口坦克。军用的各种汽车在总的方面也要靠我国自己生产。关于机械化部队的编制问题，由于今天通信技术的发达，将来一个军可以指挥四五个师，可以相当于一个集团军，将来一个集团军可以相当于现在的一个方面军。

6日

补：彭主持军委例会，第四次提出“应坚决改掉‘6小时一贯制’，明年要明令取消。”

8日

几天来总觉闷热。老总未来上班。读了总理传达主席关于十大关系问题的报告的记录稿。中央这一个新的精神，确实是更进一步地总结了我国以及国际特别是苏联的经验，对于我国社会主义建设事业和国际共产主义运动有很大作用。

9日

补：彭主持军委例会，第五次提出：“明令取消学校的‘6小时一贯制’。”

“6小时一贯制”，即每日上午授课6小时，下午自习3小时，是苏联顾问介绍的“先进”经验。为能上午6小时上课，需5时起床，冬天第一、二节课教室要开电灯。为保持体力，一些学校实行3节课后课间加餐。彭德怀从1955年起不断接到军校学员来信，强烈反对这一制度，尤其是军事学院战役系的一些将军们，有人甚至说，中国历来就没有这种制度。彭德怀虽认为这种制度，不适合中国实际，但为慎重起见，在1955年10月，安东随考察团赴苏联考察编订动员计划时，吩咐安东顺便了解一下苏联为何实行“6小时一贯制”。安东11月回国后向彭报告说：苏联由于战后房舍紧张，一

些学校实行这种制度优点是上午一班学生受课6小时，下午另一班学生受课6小时，各自回家自习。一套教室和教学设备可发挥两套的作用。但苏联只是部分学校实行，我国派到苏联的军事和地方院校留学生，也并不都实行“6小时一贯制”。

彭弄清了这一制度的原委，鉴于中国的军事院校并不是一套教室、教学设备一天内供两班学生共用，于是决心改变这一制度，但阻力很大，南京军事学院领导人说，只要我在院领导岗位上，就决不改变“6小时一贯制”。经彭连续5次在军委会议上明令取消后，全军院校先后执行。

彭于1957年3月2日，对南京军事学院党委同志谈话，批评学院的教条主义时说：“‘6小时一贯制’，也不主动改变，是主观主义，连续6小时就优越，分两次上课就不优越了？老早就应改，1955年就想下命令，但想要你们自己改，最后还是我们下了命令。苏联这样办，我们却不考虑自己的情况，不通过自己的脑子考虑，是思想懒汉，没有出息，官僚主义。自己不主动改，受到两面夹攻，被动了，被迫改掉。”

11日

上午除开会外，又看了一部分文件。因黄老入院，许多事务性的文件不得不办。

12日

老总昨天说，冯定^①写的《平凡的真理》一书很

好，希望我们能读一读。

注：

①冯定，哲学家，北京大学哲学系教授。

13日

除办文件外，读了些旧《八一杂志》，觉得过去在提倡学习苏联时，某些提法是不够全面和客观的。

补：彭主持军委例会。余秋里（时任中国人民解放军总财务部部长）介绍情况，称1954年和1955年全军曾揭发贪污案件402起，共贪污92万余元。最大的案件贪污2万多元。彭德怀说：“把重大贪污案件的材料整理一下，以军委和总政的名义通报全军。带有典型性的案件，可登在报上。”

15日

开始读冯定^①的《平凡的真理》。老总说这书写的不错。今晚读时的初步感觉是：问题叙述得比较明白，新颖。但是不够深入，且文字也觉不甚流畅。

16日

下午党日时间，我向军委办公厅机关连以上党员干部传达彭总在军委扩大会议上的报告，以读文件为主，用时两个半小时。

补：彭主持军委例会，听取刘伯承向军委汇报。本年上半年，刘伯承曾在华东沿海进行一次视察，此次汇报时提出的问题有：一、沿海驻军的干部中，没有当地

人，听不懂地方话，和人民群众没有什么联系，地方干部也没有人参加军队的党委，影响军民联防。二、海防工事的构筑，没有严格遵守上级制定的方案。有些部队，这个人说这里需要，就在这里增修；那个人说那里需要，又在那里增修。彭最后发言，要求总参研究措施，转告各部队注意纠正。

19日

上午来与彭谈话的有好几起，文件看得不多，且近来文电又均有减少的趋势。

20日

今天上午因开军委例会，所以未办公。

23日

8时到公安部礼堂听柴川若^①同志传达陆定一^②同志最近在宣传工作会议上的讲话，至12时结束。陆定一的这次讲话的总精神是：解放思想，破除迷信，反对教条主义。其内容甚为丰富新颖，对人启发甚大。

注：

①柴川若，时任总政宣传部处长。

②陆定一，时任中共中央宣传部部长。

25日

上午因老总两次与人谈话，所以未多看文件。

26日

老总未来上班，因开会去了。

27日

与王焰同志谈“八大”发言提纲。

补：彭主持军委例会，在会上说，党的第八次全国代表大会上，中央要军队的两篇发言，一是国防与军队建设原则，一是政治工作。在历史上我军建军原则有几次动摇，一是1934年保卫工作独立，二是抗战初期取消政治委员，三是1952年前后政治工作被削弱。这些都是自己不稳定的表现。

28日

上午开座谈会，讨论写“八大”发言问题，扯了许久，大体把要写的内容和要点作了安排。

下午，王主任又邀请雷英夫同志等一起进一步做了研究。最近王集中力量写底稿，日常工作及会议等均由我暂为代办。

29日

上午参加军委会议^①，因要王焰同志集中力量写文件，其他事均交我代理。

下午翻阅电文，愈益感到苏共二十次大会后，各国共产党出现了一度的混乱现象，因此有不利的一面，但是各国党如能以此为契机，独立自主地思考与解决自己

的问题，则将来各国党的领导水平均将会得到提高。

夜，读总理在人代会上的发言。

注：

①这是彭主持的一次专门讨论第二个五年计划中国防工业建设问题会议。国际局势已有缓和趋向。彭在会上说：“形势问题还要观察，但必须搞国防工业、搞国防。战争的到来要有一段时间，我们要善于利用这个时间，要准备，但也不是准备就要打，争取在10年内不打仗有此可能。不能把国家主要力量都来搞军事。要做到适当的配合。要逐步地、有计划地进行。”

30日

转晴，天热。积了几天的文件，今天上午大都看完了。

7月2日

今天下午开了个会，对于如何写发言问题作了座谈，最后决定分工写，我分了党委领导与集中和因地制宜关系两段。夜间开始翻了一些材料，尚未得到要领。

3日

开始做发言稿的写作。停止了政治经济学的学习，待以后慢慢复习吧。今天上午把两个问题的大纲想了想，写出了个要点，但是很不完整，材料也觉空虚。

下午及晚饭后动手写党委领导的第一次稿子，至夜

8 时写成了大半。

4 日

今天上午把党委制一段写出来了，约 2,500 余字。很少新的内容，只是把主要内容加以发挥，而且很零乱肤浅。

下午与王又新、郭志恒^①同志座谈集中统一与因地制宜的问题，并着手起草这一部分的提纲，拟于明日开始动笔写这一段，争取礼拜六也写出底稿来。

注：

①郭志恒，黄克诚秘书长办公室秘书。

补：彭主持军委例会，讨论军事体育学校训练方针时说，军队中的体工队、文工团，主要应当发展业余的，职业性的人员只能是少数，职业运动员搞得太多是办不通的。

5 日

晴，转热。但因有风，又不甚热。

今天仍以绝大部分时间起草集中统一与因地制宜一段文字，在晚上总算写出了底稿。待明日修补后，底稿大体可以定下，礼拜六拟交出。

6 日

今天总算把所分给的两个题目的草稿拟出了。看了几遍，觉得党委领导这一题还略如人意，集中统一这一题就差了。主要是事先材料准备不够，考虑得不成熟，

还需要进一步修改。

7日

礼拜六，上午把党委制一段做了修正付印，作为底稿先交上去。第二个问题，关于题目就觉得不妥，因为因地制宜这一提法似不能全面概括其所写内容。

9日

今天把所写的第二个问题也交了出去——虽然很不满意。

11日

上午军委例会^①，开至午时始散会。

注：

①彭主持军委例会。讨论公路第二师战士转业后对领导干部的控告信时，指出：“要很注意关心转业部队转到地方以后的生活情况。对于各转业部队都应当加以检查，切实解决他们的特殊困难，并与政府有关部门共同协商处理。”在讨论青岛疗养院的助理员向军委反映的情况时说，军队的高级干部（将军以上的1,000多人），特别是上将以上的76人，是决定我军命运的因素。对于这些人要抓紧教育，不能放松。

12日

下午对所写文稿看了看，王焰同志提出拟另起炉灶，要我重新整三个问题。因此，夜间开始把所写两个

问题做了些压缩。

13日

闷热。又是以全部力量用于第三部分的修补。上午把前两个问题弄出来，但第三个问题，即民主与集中问题，却甚为棘手，直至夜晚仍未理出头绪。

主席已看过彭总的军委会结论，但尚未退回我处。

14日

上午军委例会^①，一直开到午时。

下午把近来的文电清理交出，并看了打出来的文稿，我所写的三部分中的三个问题，自己也觉得甚不成熟，但也无法，只好待以后再做修改。

注：

①彭主持军委例会，确定正团级以下每人增加薪金5元，准师以上不增。会上针对训练总监部就1957年度战斗训练中几个问题的请示，明确“战斗训练文书尽量简化，训总只制定一个战斗训练纲要，以国防部长的简要训令批准公布，给各军区、各军兵种提出年度训练应达到的指标。”

16日

确定明日走，今天上午由黄老召集各部及各兵种首长座谈了对发言稿底稿的意见。大家提的意见不少，看来不作多次修改是不行的。

17日

一早送孩子们走，即整理行装，很简单，不到半小时即妥。

早饭后理发。10时半赴车站，11时一刻发车，于下午6时5分到北戴河车站。晚饭后散步，看到北戴河较去年已经又有不少建筑。

夜，老总对如何写“八大”发言稿，谈了许多。

18日

昨夜睡得甚好，今日天阴间雨，午后雨尤大。

上午读了苏共《政治月刊》上的一篇“论政治经济学方法”的文章，对于研究美国经济问题提出了一些值得注意的意见。

下午黄老来谈，大体确定了文章的结构和写法，并提出了要求。

晚饭后与雷英夫、王焰一起在海滨散步。

19日

天晴。上午10时，老总来谈写发言稿问题，较为系统地谈了文章结构与内容。

午饭后下海，游到3时返回。

今日开始阅办了一些文件。

晚饭后到市场，并到黄老与万毅同志处走了一遭。

20日

天晴。上午读《论党》中的几节，又读了“八大”中央政治报告的草稿，其中许多问题提得甚为尖锐、深刻。

晚饭后，三人^①一路到军委疗养院去，见到了刘大祥^②同志，一路回来。老总即召谈第一部分。

夜，三人座谈了第一、二部分提纲。

注：

①三人，即雷英夫、王焰、郑文翰。

②刘大祥，时任军委办公厅外文秘书处副处长。

21日

昨夜一夜雷雨大作。今晨，天气晴朗。

上午黄老来，谈了提纲内容，大体定了下来。下午和晚间继续谈提纲，至午夜，写出来了。

今日海上风平浪静，甚宜学游泳。

22日

今日甚闷热。上午开始修改“党委制”一段，大体算是安排妥了，只是文字仍呆板。

午饭后又下海，海里很平静。

23日

上午把党委制改出来了。并交官玉洁^①同志打印，

下午又把集中统一与发挥积极性问题的一小段搞出来，也交给她打印，晚饭前，两件均打出。

下午与晚上开始写政治工作一段。

今日因天阴，海水较凉。成普^②同志今日来。

注：

①宫玉洁，打字员。

②成普，时任总参队列部处长。在延安军委一局任副科长时，经常撰写军事评述文章，彭入朝时任志司作战处副处长兼司令部办公室主任，协助彭处理日常办公事务。此次到北戴河，参与起草彭在中共“八大”的发言稿工作。

24日

上午黄老来谈，他看了党委制的一段，认为尚未能把文章连贯起来，原因是由于自己思想上没有融会贯通。这是很对的。我昨天也有一种感觉，感到写出的东西，不大适合宣读，也就是说，不大像演讲稿。今日一说，才恍然。

上午把政治工作一段做了修改，下午又修改了一遍，送打。天阴雨，未下海。

25日

上午开始写人与技术一段，觉得仍然只能泛泛而论，所以思索很久，终不成篇。恰早饭后老总谈，最好把第三部分中的问题集中一下，写四个问题，因此，这一段可以不要。下午，仍然把未成篇的连了起来，以备

参考。

仍是阴雨天，所以未下海。

26日

晴了天。上午大家都把底稿写出来了，只是要我写的第三部分的开头语和全篇的结束语，用了一日之工，仍然不妥。

午饭后下海，海水平静无波。

27日

今天大家总算把全篇的底稿凑了起来，因为是几个人执笔，文风甚不一致。

午时，老总专门又谈了关于政治工作独立性问题，这个问题尚待讨论研究。

晚饭后散步到军委休养所刘大祥同志处。

28日

天气甚热，但海面浪也大。

上午彭、黄与大家座谈这个草稿，对各部分都提出了一些意见，要求在一两天内修改出来。下午彭又谈了结束语不要像现在这样写，要概括全篇主要思想。

29日

天气闷热，上午集体研究雷（英夫）的第一部分，我并再次修改了两个问题。下午，又重新写了一个结束语。

晚饭后到新浴场时，恰与周总理、邓大姐相遇^①。
夜，讨论王焰的第二部分。

注：

①周总理询问了彭的发言稿起草情况，认为由老师们带领年轻干部一起搞的办法不错。

30日

天气仍甚热。不知北京热到怎样程度。

上午座谈我写的两个问题，经过大家讨论后，提出了一些修改意见，下午即把它修改出来。这算是第二次稿了。

31日

上午讨论成普同志所写的民主与学习二个问题，其中学习问题一节，尚要大做修改，我并代其写了开头一段。夜间又帮他帮他把民主一节修订付印。

陈一虹^①同志来电话，谈一件干部工作问题。今日又是个非常热的天，即到了夜间，也觉闷热。

注：

①陈一虹，时任军委办公厅秘书处副处长。

8月1日

今天总算印出了第一次全篇。上午集体讨论了关于学习态度问题及结尾，夜间第三部分装订后发出。

午时游泳，浪较大，且水也混。

在3日军委讨论以前，大约可以较为轻松些。

2日

稍觉轻松，上午除把稿子读了一遍外，又把几天的报纸看了看。

午饭后下海，浪仍大。据北京电话，台风袭击上海，为近年来所仅见。

夜到中浴场，看电影：《迷途的爱情》，香港片。

3日

军委会^①，讨论所写文稿。对第一部分——历史部分，大家讨论的时间较长，谈了许多红军创建时的情况。二、三部分未能展开深入讨论。只提了一些修补的意见。

今日台风余波涉及此地，晚间据说将要加强至10级风，黄老搬来躲风，但至夜虽风力加强，看来未至10级。

注：

①到会的除彭、黄外，还有在北戴河的几位老总——贺、徐、聂、叶和谭政主任等人。

4日

风，雨，但均不大。报载北京因连日阴雨，房屋倒塌者甚多。

今天研究了一下对发言稿如何进行修改的问题，不得要领。我把自己写的两段，做了修改的准备，大体如何改法，略有了头绪。

5日

天晴。据报载：这次台风所造成的损失不小，因为这是50年来在中国所未见到的一次大台风。其风力之强，带来雨量之多，波及面积之广，均是空前的，仅仅由于政府组织人民积极防范，才使灾害没有扩大。

下海。把党委领导一节改了下。晚饭后黄老来谈，确定8日前都改出来。

6日

上午把党委一段重新抄清，并又做了些修改，下午把政治工作部分的头两段重新改写了一次，自己觉得这样比较合适些。

报上继续刊载此次台风及暴雨所形成的灾害。

近几天稍闲些，带来的唐宋传奇能有时间读一读。

7日

闷热。上午几个同志座谈修改问题。我在座谈后进行了对两段的修改。“党委”一段除修改的外，还另写了一篇。“政治工作”一段，头两段也改写了。下午老总又把他所改出的稿子拿出来，晚间即把他修改的意见注上。

8日

昨夜甚热。今早落了阵雨，午时雨更大，暑热一洗而空。

老总看了第三部分头两节后，今上午又来谈。根据所谈，把稿子又做了少许修改。

9日

因为彭、黄在亲自修稿，所以我们就较清闲起来。午时下海，风浪平静，水也温暖，因此游泳将近两小时，我的蛙泳也得到了大的进展，可游30多米。

午睡起来，到街上理发，并在贸易食堂吃了20个饺子。

10日

昨夜落雨，天气转凉。上午，李浩、高云增^①两同志来此玩了一会儿。

午时下海，风浪较大。今日不幸，有一人溺毙。

午睡起来后，读《经济学》一章——总危机。

夜到北京军区休养所看电影：《节假日的杂技演出》，在那里碰到了李际泰^②同志。

注：

①高云增，时为徐帅办公室秘书。

②李际泰，时任华北防空军副司令员。

11日

立秋以后，果然气候不同，今天虽然天晴，但凉风袭人，已不觉热。

稿子全文已在今天打出合订起来。我在下午读了一大部分，觉得在文字方面尚有许多可以斟酌、应该修改

的。

下海，海水较凉。

今天读了《经济学》——“第二次世界大战后总危机的加深”一章。

12日

今天是礼拜天，来这里以后已经把礼拜天给忘了。

因为老总感到对政治工作的领导与保证作用说得还不够明确，所以今天又起草了一段文字，拟代替原来的一段。

晚，老总再次谈修稿，并集体修改了几处。

13日

上午开军委会，讨论发言稿及谭主任的稿子^①，大家提出了不少修改意见，并基本上予以通过。

午后下海，今天又是一个风平浪静的好日子，所以游了很久。过磅，体重130市斤。

注：

①谭政副主任起草的关于军队政治工作问题在“八大”的发言稿。

14日

上午继续修改稿子。彭、黄均参加，到午饭时，把第一部分讨论完了，文字的细修，由雷英夫负责。

午时游泳，归来睡了一大觉，至5时始起床。

晚饭老总请客，所有来北戴河的工作人员均参加，

共 16 人，吃得挺热闹。

15 日

阴雨，天气凉爽，以至不得不加穿外衣。

上午仍然集体修改稿子，把第二部分讨论完了。又把党委领导一段讨论了。提出把首长制的必要性一段再写得明显些。

因雨未下海，下午即根据讨论中的意见，把党委领导一段做了些修改，但总觉得文字干枯无味。

16 日

天晴，但有凉风。上下午均集体改稿，总算是把全文均改了一遍。其中学习一段删节得还比较多。

午时下海，这是今年来这里以后的最末一次游泳，对自己学游泳的成绩做了最后的测验，蛙泳可游 40 米左右。

夜，根据讨论意见，修改政治工作一段及结束语。初步整理行装，明日上午返京。

17 日

一早起床收拾东西，北戴河的一个月就将如此结束了。

10 时半火车从北戴河车站出发，下午 5 时半到北京。沿途在津、京间，特别在廊坊附近，看到了水灾的痕迹，不少庄稼被淹。

18日

一早即到旃坛寺去，今天王焰同志未来上班，我除了把送来的电报等翻看了一些外，未作多的事。下午，修改后的稿子印出了，经请示老总定于下周（22日）讨论，拟了个通知，发了文件。

20日

早经北海进旃坛寺，天气清凉，已有秋意。

老总来上班，看了一些文件。我把七、八月间所积的文电大略翻了一遍。

补：彭就总参谋部草拟的《关于某些剿匪部队作战失利及全军连续发生事故的通报》批示：“我军一部分公安部队在康、滇、川、青边区，以武装掩护开展解放少数民族工作，帮助少数民族人民解脱奴隶命运，建立民族自治区或政权。因此我派往该区的部队应当就是武装工作队，其任务是镇压叛乱，掩护开展少数民族中的基本群众工作和上层统一战线工作。我们前往该区部队的任务，绝不是简单的剿匪。”又批道：“留待明（21）日上午（在军委会议上）谈一下。”

21日

彭今日因上午开会^①，未办公文。

注：

①彭召开专门会议，讨论川西部队在执行平息骚乱任务中，作战失利和破坏政策的问题，并确定向军队发

出通报。

22日

下午，黄老召集雷英夫、成普、王焰及我四人，再次压缩发言稿，因字数需大减，故决定第一部分不要。二、三部分也做些压缩，至晚饭前，把二、三部分的大段文字做了删修。

23日

上午军委讨论发言稿，原拟全部删去第一部分，谁知道，多数同志均不同意，后决定按原结构删至1.2万字，由黄老亲自删改。这样一来，我们的事情就少了。

24日

因为黄老亲自删改文稿，所以我们倒不觉得甚忙。

25日

全天几乎都用在改稿子。上午是由黄老主持，雷、成两同志也来参加，大家把稿子从头到尾读了一遍，又删去约千余字。下午只我们四人，又是从头到尾修了一遍，又删去百余字，这样，全文大约还有1.2万字左右。

27日

校对了稿子清样，彭、黄又临时商改删去了客观形势一段。

29日

预定今天上午开会讨论稿子，但因有人大常委会议，所以临时又改为明天上午。

补：彭写信给毛泽东，请审阅在中国共产党第八次全国代表大会上的发言稿。信中说：“军事发言稿，除标点外，还有一万零数百字，长了一些。军委会议对于其中项目不同意再削减，文字上就难以缩短了。是否可用，请审核。”

30日

上午开会讨论两个文件^①，从8时半开到下午1时，大家又提了一些小的修改意见后，通过了。下午知道，送主席的一份稿子，也于今日看完退回，除了一些文字上的删改外，并嘱不宜压缩^②。所以，这份稿子，到今天止，才可以说是大体定了下来。

注：

①军委会讨论彭及谭政在“八大”的发言稿。

②毛泽东的批语：“看了一遍，觉得可用。文字通畅，可以不再缩短。作了一些小的修改，请斟酌。”毛泽东增加的文字为：“虽然由于我军现代化建设为时不久，各军种、兵种还未能达到完全现代化的程度，但是已经达到我国空前未有的规模。随着国家经济建设的迅速发展，我军现代化水平必将进一步获得提高。”（彭文第二部分）

“对于资本主义国家的军事问题我们也应当研究，

以便达到知己又知彼的目的。”（彭文第四部分）

（彭发言的题目是：《为中国人民解放军的现代化而奋斗》，此文已收入《彭德怀军事文选》。）

31日

雨后天气晴朗。北京的秋天是最宜人的。

上午读了主席改过的稿本，并送去付印。下午又校对了清样，这件工作大体要结束了。

9月1日

文件已经印出来，上午写信稿，分送中央及军队代表团各代表。下午发出了一百数十份，这样一来，这件工作可大体告一段落。

4日

因各部首长均集中时间开“八大”预备会议，所以近来文件少，每日颇觉无聊。

7日

下午2时到协和医院看王亚志同志，他上午8时到12时动的手术（椎间盘脱出），见到他时，仍在麻醉恢复室，已经清醒，可以说话。手术经过良好。

8日

上午与王焰同志一齐修改发言稿。下午3时又与老总、雷英夫等同志一齐修改发言稿。并按照所修改的地

方抄清了数本送中央付印。一直干到下午7时半。

10日

上午办理文电，下午看了些材料（朝鲜）。

11日

彼得鲁瑟夫斯基走前要求与老总一见，并谈一谈自己的一些意见。今天上午即召集有各部首长参加的会议，听取了他的发言，他对军队组编、训练、纪律等问题提了一些意见，至午后1时始结束。

12日

补：彭主持军委例会。在讨论军队执行中央关于知识分子问题指示的情况报告时说，报告中反映的很多问题很好，应当重视，认真解决。例如学校教授的参考书问题，共产党员中多得很，非党员则差得多，这是一种宗派主义的表现，应当提出批评。共产党员对自己应当严格，对人家应当照顾。训练总监部应当重视解决非党员的图书资料问题。保密工作要打破神秘化，否则，就有碍学术的发展。保密制度在一年之内一定要改革。

13日

学习日。看了《无产阶级专政的历史经验》。老孟又把中央印出的军事发言稿即彭在“八大”的发言稿拿出来校对，这就打发去了一个上午。

14日

因为正在“八大”预备会议时期，各部文件均积压未办，所以近来文件甚少，令人觉得事少无聊！

15日

中国共产党第八次全国代表大会，于今天下午2时在政协礼堂开幕。一天都激动得很。

16日

雨晴。一直到10时，才看到报纸。读了“八大”消息和毛主席的开幕词。这次到会代表1,000余人，代表了1,000余万共产党员，参加大会的兄弟党代表团50余个。

17日

利用开军委会^①前的半小时，彭把几个要批的文件看了。

下午报纸发表了少奇同志政治报告的全文，从下午4时读起，晚上又读了两个小时，只能是草草地看了一遍。

注：

①在今日军委例会上，彭向训练总监部赋予任务：“在三年到五年中间，把中国军队自己的条令搞出来”。这比3月17日要求训总在十年间拿出共同条令修改稿，又提高了要求。

19日

老总今日赴朝^①。

注：

①经苏共和中共两党商定，派米高扬、彭德怀、聂荣臻赴平壤出席朝鲜劳动党会议。

21日

全天大部分时间用来读报。读了陈云、薄一波、董必武等同志的发言。

22日

上午读了报纸，昨天“八大”休会一天，主席团招待各兄弟党代表团。

24日

晨，起风。觉有秋风肃杀之意。

老总已在昨日由朝鲜返京，但今日仍未上班。

读了邓子恢、李立三^①在“八大”的发言。

注：

①邓子恢，时任国务院副总理、中共中央农村工作部部长。李立三，时任中共中央书记处第三办公室副主任。

25日

上午仍是读报，读了几个发言。

27日

有历史意义的“八大”今天下午闭幕了。

夜听“八大”实况的录音广播，毛主席开幕词，当选的170名中委名单及闭幕式等。彭继续当选中共中央委员。

29日

上午，报纸公布了八届一中全会选举中央机构的结果，毛泽东主席，刘、周、朱、陈副主席，邓总书记，政治局扩大为23人（17名正式，6名候补），书记处9人。

彭继续当选政治局委员，黄克诚、谭政当选书记处书记。

补：彭主持临时军委会议，讨论空军入闽，说铁路已修通，最好10月底以前，在美国总统换届选举前进驻，在领海内活动。彭这是第五次建议空军入闽，中央未批示。

10月4日

上班。今天开军队参加“八大”代表们的座谈会^①，主要是征求他们对工作上的意见。我未去听。

注：

①彭在会上讲：军事工作要由总参统一规划。我国国防部同美国不一样，也不同于苏联。总部对下发指示

要严加控制，要统一集中，各级都如此，避免各业务系统多头下达。各大军区编制要因地因事制宜，不要都一致。生活上不要差距太大，职务薪金要解决。工作学习时间一般以8小时为限，劳动较重的部队，可减为5至6小时。技术人员一般的实行兵役制，少数可考虑改薪金制。编制军衔，机关不能太高。营房明年不能全解决，边疆部队可提前解决。取消师的军乐队，我赞成，请总参考虑。骑兵任务是后方治安，不要机械化。民族地区不是剿匪问题，而是武装工作队，帮助少数民族解放。被收旧应区别对待，不一定都收。对老干部的工作，要量力而行。反官僚主义、反教条主义哪个为主？基本上是反主观主义，现在教条主义不像延安整风以前那样。参加座谈会的还有林彪、刘伯承、贺龙、聂荣臻、叶剑英等。

6日

上午抽空去听了下军队参加“八大”代表的座谈会，听了两三个同志的发言。

8日

今晨7时半返旃坛寺。因为綦魁英来楼上值班，所以今天大部分时间参加了座谈会。今天为总部各部发言。先后发言者七八人。经过下面的提意见和总部发言后，情况是比较全面了^①。

注：

^①1956年10月8日，国防部第五院成立，国家航

空工业委员会秘书长安东请彭德怀到场参加成立大会。彭说，“八大”代表们的座谈会还没有完，他们急于赶回去，我就不去了，中央的方针是明确的，以自力更生为主，力争外援，利用资本主义国家已有的科技成果。有聂总去参加也就可以了。从军队中调来五院工作的同志感到光荣、热情高，也不免有压力，急于早日出成果，但应提醒他们，搞科研和打仗不同。军队同志熟悉打仗的一套，战前动员，强调勇敢再勇敢！坚决再坚决！提出鼓动口号：消灭某某敌军，活捉某某某，打下某某地，干部带头冲锋也是常打胜仗。但这一套搞科研不行，科研有它自身规律，要循序渐进，积累数据、一点一滴、反复试验，这比绣花还难，花绣出来有纰漏，顶多卖不了好价钱。但武器是特殊商品，即使步枪和手榴弹，质量有问题，也会造成恶果，何况尖端武器。搞科研走点弯路，浪费些钱物是不可避免的。可转达我的意见，祝贺五院成立，鼓励他们早日出成果，一时出不了也不要急，5年搞不出名堂不批评，10年搞不出来也不摘牌子。有这种思想准备，我相信5年会搞出名堂，10年会出大名堂。但庐山会议后，“5年不批评，10年不摘牌子”竟成为彭德怀“右倾”、“不重视尖端武器”的“罪证”。

9日

全天时间仍用于参加座谈会，今天除各部、军兵种发言外，彭、刘、黄在下午发了言。会议到此结束。今日到会的元帅除彭、刘伯承外，贺龙、聂荣臻、叶剑

英，特别是林彪的到来，甚为少见。

因宴请解放军观礼代表团事，今天下午老总发了火。此事办得也有不周处。

10日

下午参加总参所召开的关于边境问题的会议。听了雷英夫同志对情况的介绍，张爱萍同志传达总理的指示。

11日

今天起，加上了毛衣。看来气候不会再热了。

上午军委会，到了八位元帅^①，是很少见的。

注：

①10月11日，彭德怀主持临时军委会议，林彪、刘伯承、贺龙、罗荣桓、徐向前、聂荣臻、叶剑英和黄克诚、谭政、陈赓、宋任穷出席。首先根据“八大”精神，讨论节省军费转用于国家建设，把军队总定额裁减到300万以下事。58岁的彭德怀为退出工作第一线交班，提议增加军委委员，商议了两个名单，报党中央。11月20日批下来，增补黄克诚、粟裕、陈赓、谭政、肖劲光（时任海军司令员）、王树声（时任总军械部部长）、许光达（时任装甲兵司令员）、肖华、刘亚楼、洪学智（时任总后勤部副部长，后任部长）为军委委员（原有军委主席毛泽东、委员邓小平和十位元帅，1954年9月28日中央决定）。彭在会上提出自己只担任对外的国防部长，请另一委员主持军委日常工作，或自己只

搞军委日常工作，不再担任国防部长。但会上未讨论，事后中央未作新决定。

12日

上午呈办了一批文件，积压许久的，大都批办了。

15日

上午办公，所积压的待批文件，均处理了。今天主要看了会议文件，下班前谈了对决议的意见。

20日

补：彭主持军委例会，讨论并通过今年裁减军队的具体方案，即从现有总员额，裁减至250万人或者更少一些。

22日

上午送阅了一批文电。最近几天，波兰党内问题突骤（趋）严重，其八中全会在极其纷乱情况下举行。其间赫鲁晓夫、莫洛托夫等曾飞往华沙，据今日外电消息，会议已选出哥穆尔卡为第一书记。罗科索夫斯基^①等不再是政治局委员，外电纷纷报道华沙情况，看来“民族”情绪甚为激动。苏共二十次大会后，各国党内均有不同程度的问题，而以波党的波动最大，持续的时间最长。世界社会主义运动，在今年会有其巨大进展，同时，也在经历着自己历史中一段曲折、痛苦的过程！思之令人深为感慨！

注：

①第二次世界大战后，以苏联元帅罗科索夫斯基（波兰人）为首的一批军官到波兰担任党、政府和军队领导职务，但仍保留苏联国籍、苏军军籍。罗科索夫斯基任波兰党的政治局委员、部长会议副主席兼国防部长。彭 1955 年 5 月到华沙同罗科索夫斯基会谈并在波兰访问，但彭对罗等一批高级军官保留苏联国籍、军籍，不以为然，私下对随员说，不放弃苏国籍、军籍，只当顾问较好，因这涉及波兰的民族和人民感情问题。1956 年 10 月后，罗等一行撤回苏联。

23 日

上午办公时，老总对有些电报送阅较晚说了几句。

24 日

上午与王焰同志商量，最后决定由他陪老总在月底出发，我即代他参加了上午的总部及各军、兵种首长座谈会。直开到下午 1 时，今天有六七人发言，最后决定分开小组会议，到下礼拜再开大会。

下午，老总到作战部谈出发事，与他一路到那里谈了许久，又阅办了一些文件。

25 日

一早看到消息：匈牙利 20 万人示威，反革命乘机暴动，匈军及驻匈苏军均出动了弹压。这是继波兰事件后的另一大事。而且是相互关联的。从中可以看到“大

国主义”、“大民族主义”对共产主义事业给了多大的危害。现在最希望的是：这些事件能得到正当的解决，使世界共产主义运动，更健康的发展下去。

上午参加了军委例会^①。

注：

①彭主持军委例会，讨论边防工作方针。彭说：边防问题，主要是做好群众工作，坚持和平睦邻政策，不主动造成边防的紧张局势。

26 日

上午内务部王子宜^①副部长、傅秋涛^②部长来老总这里谈复员军人积极分子大会问题，要我记录。一直谈到中午 12 时半。

注：

①王子宜，时任国务院内务部副部长。

②傅秋涛，时任总参谋部动员部部长。

27 日

上午读“决议”草案，彭、黄谈后，王又新、郭志恒、我三人，又谈了一阵。午饭后继续谈。确定请郭志恒同志重新起草，待礼拜一再来集体修改。

29 日

上午，有文正一同志来谈，文像是朝鲜族人，反映了一些情况，提了些意见。

午后集体修改“决议”草稿，至夜 10 时改出。

30日

上午集体修改“决议”稿，只有少数文字上的改动，即作为通过、送印。

明日老总外出，文件均未送阅。

31日

今晨8时，彭总等出发^①。

注：

①彭德怀到徐州，在驻军首军长陈坊仁陪同下沿公路向连云港逐段勘察。1954年5月彭勘察了连云港，但未向内地勘察战役纵深。随行人员有王焰、景希珍和总参作战部副部长雷英夫。到连云港守备区勘察后，经临沂、曲阜返回济南，同军区代司令员王新亭、政委舒同商谈了徐、连方向防务。

11月1日途经新沂县，住在驻军某部，2日晨彭散步到军人俱乐部，看到墙上《军人誓词》第一条：“我要在毛主席领导下……”，彭说，这个写法有毛病，我们的军队虽然是共产党绝对领导的，但现在的军队是国家的，不能只说在哪一个人领导之下。我们是唯物主义者，毛主席死了谁领导？今后要修改。看到师的军旗专设一军旗室，还有一卫兵昼夜守卫，夜间开电灯。军旗进出军旗室，要用一武装仪仗排正步护送。彭说，这种从外国搬来的作法，实在没有必要。

11月1日

世界局势，这几天来激烈变化，东欧、近东显得甚为紧张。

夜读叶帅发表在《解放军报》上《论学习态度和方法》一文，甚精辟^①。

注：

①1956年10月19日，叶剑英在军委训练委员会上总结报告的一部分。文中提出：“一切学习首先要用批判的态度来进行，而实事求是又是批判的标准”，“要有适当的学习方法，即通过学习进行批判的方法。”（这篇文章已收入《叶剑英选集》，题目是《坚持实事求是的学习态度》）

2日

上午参加机要科关于办报问题的讨论。现每天发一二次电报，向老总报告形势发展情况。

5日

上午开各总部、军兵种首长会议^①时，黄老又讲了匈牙利局势。由于苏军的出动，局势又来了一个大转变。自10月23日以来，令人惊心动魄的匈牙利事变，经历了残酷的流血斗争，终于在苏军的援助下，挽回了危局。这一血的事件，将提供我们多少教训！

上午参加会议，研究统率部机构问题，取得一致意见。

注：

①这个会议由黄老主持，主要研究军队整顿组织编制问题，为军委扩大会议作准备。

7日

今上午10时老总等从济南飞回。

上午，座谈会谈统率机构问题，大体取得了一致意见，又谈军兵种问题，对空、防关系^①如何解决辩论了许久。

注：

①空军与防空军关系。

10日

因近两日中央开二中全会^①，所以积压起来的文件，也都仍然未看。

注：

①10日~15日，彭参加中共八届二中全会。

12日

夜，修改王焰同志所起草的对烈、军属和残废、复员军人讲话稿。

14日

上午翻读了一些文件、电报。选了几件急办的送中南海。

15日

补：彭在烈、军属和残废、复员军人积极分子大会上讲话，略谓：你们和你们所代表的全国烈士家属、军人家属、残废军人和复员军人，对中国人民革命事业都是有各种贡献的。因此，党和政府期望你们通过自己的模范作用，用实际行动和亲身经历，动员和推动所有的烈属、军属、残废军人和复员军人积极参加他们可能参加的各种生产劳动和各种建设工作；尊重当地干部，团结当地群众；在烈属、军属、残废军人和复员军人之间发扬互相帮助的精神，克服日常生活中的困难。你们应当自觉地成为党和政府同一般烈属、军属、残废军人和复员军人之间的桥梁。

16日

报纸公布了八届二中全会的公报，这次会议就时局问题、1957年控制数字问题、主要副食及食油、猪肉问题三项议程做了讨论。毛主席号召干部勤俭朴素，与人民同甘共苦^①。

注：

①周恩来在11月10日会议上讲，从去年年终到今年初国际局势缓和下来了，因此，我们在今年、明年把国防工业步子放慢，集中财力重点加强冶金、机械、化工等，把底子打好。明年计划和第二个五年计划，中央就下了这个决心。彭据此调整放慢了军队武器储备与发展计划。但周恩来在会上提出“反冒进”（说“1953年小

冒了一下,今年就大冒了一下”),纠正了急躁冒进,使国家经济发展脚踏实地稳步前进。这引起毛泽东不满。1957年9、10月八届三中全会上毛泽东开始批评“反冒进”,说扫掉了多快好省,使中国人民泄了气等,1958年又掀起了“大跃进”。彭德怀曾一度沉浸在“大跃进”的乐观气氛中。1958年7月24日在战备会议上,彭说“反冒进”把到1962年的军工指标给推迟了,在不过分妨碍民品前提下,要想办法赶快一点,要总参装备部万毅部长再重搞个第二个五年装备指标。但历史证明脱离实际。

19日

8时半才赶到办公室,因一早要的车来晚了。到后就接到老孟电话,说有一个军情代电老总要看。是礼拜六下午送来的,我因该件是综合性消息,未呈阅。又是一个事故。

21日

昨夜雪下得很大,今晨遍地雪白,且泥泞不堪。上午参加座谈会,经过几个同志的发言后,对空、防关系问题和如何解决两个军种的问题,大体上做了决定。

23日

上午参加了座谈会,讨论兵种问题^①。大家把许多现存的矛盾和困难都提了出来。但在如何解决上面,意见纷乱不一,最后仍由黄老提出,以现状为基础加以改

善的办法，大家均表同意。

注：

①彭于1956年5月19日军委例会上说：“建立防空军早了一二年，装备、技术和干部条件都不具备。”中共“八大”后研究裁减军队，准备1957年1月军委扩大会议报告时，空军与防空军合并事曾一再商讨。但在军委扩大会上并未作出决定。会议后，军委又反复磋商，并报经党中央批准，1957年2月21日，军委决定防空军并入空军。5月17日两个军种直属机关合署办公。

26日

上午参加座谈会，谈军区问题。除了对几个军区的划分有些不同意见，做些讨论外，大家大都同意暂不要再变。至此，延续月余之久的座谈，告一段落。

王焰同志谈准备材料，写讲话提纲及稿子的问题①。

注：

①即准备彭在军委扩大会上的讲话。

29日

下午看了文件，又与王主任、亚志等同志一同座谈了如何起草文稿问题。

12月1日

上午办公后，老总谈了准备在军委扩大会上的讲话

稿的内容，拟集中在发扬艰苦朴素作风，反对浪费问题上。同时，对军队制度问题等还要再深入的讲一讲。

4日

今天老总未来上班，只送阅了几件急件。

下午与二王同志座谈提纲，并决定我先起草一个架子，然后再充实内容。

5日

今天起把我管的文件电报等暂移交给王焰同志，我专门来写稿子。9时开始到下午下班时，把关于这个稿子的现有材料粗略地写出一个稿子。这是连初稿也不像的，只是一些材料、论点的堆集。

6日

全天写稿子，今开始连成篇章，甚觉材料、内容、语汇之贫乏，一日之工约完成3,000余字。

7日

上午，用两小时的时间，办公室开了个会，布置下周检查工作问题。两小时陆续写稿子，到晚饭前，初稿总算出来了。实际上连初稿也说不上，只是大体像一个文件而已。

8日

上午，请二王同志读初稿，并听了他们的意见。

9日

早晨返旃坛寺。今天开始修改稿子，除做些文句修改外，只增加了一点点内容，似乎觉得越修改越不能满意。

11日

下午，作文件第三部分的准备工作，写了个提要。

12日

下午写“文件”，意思不能很好的连贯起来，不得不时写时停，勉强把有关几个制度的问题写了出来，看了一看，甚不满意。

13日

上午把反“大国主义”、“大民族主义”一段写了出来。下午把两段文字做了些修改，誉清。第三部分内容匮乏，文字也不相贯。

补：彭写信给毛泽东，请示向中央汇报问题说：“你在今年夏季谈过两次，军事系统各部也要照政府各部一样系统汇报一次，我认为是很重要的。这不仅使党中央政治局或者常委会同志了解国防建设是必要的，同时对于军事系统各部、军种、兵种的工作同志也是一个重大的鼓励。‘八大’前后，事情很忙，故未提及。明年1月初旬后，军委扩大会结束时，可否进行上述汇报工作，请指示，以便转告各部准备。”毛泽东在14日批

道：“可以准备在春季或春夏之间，了解几个军事部门的工作。”

14日

上午把所写的两小段看了一下，觉得甚不成熟，内容也觉贫乏，准备继续修改。

午饭后，王焰同志谈，老总的意见，还是要集中力量说明薪金制的问题。根据今天上午军委会议定，实行军衔薪金和削减薪金标准的意思，重新起草一个稿子。因为对这一点事先没有什么研究，一时感到很难插手。下午大略拟了一个提纲，晚间回到宿舍后，又想了一阵，仍然没有理出头绪。

15日

上午老总又谈了一下关于薪金制改革问题的意见。根据这个指示，今天开始起草，到下午大略写成了第一段。觉得仍然不深刻，不能透彻的说明问题。

17日

上午几个同志座谈了一下如何写的问题，决定不再写成文章的形式，写成提纲的形式。

下午开始写，觉得甚难写好，但仍然写了二三千字。

18日

上午写改行军衔薪金的一段，午时即已大体写了出

来。但是关于改革薪金制度问题，尚议论纷纷，将来是否能成为讲话的中心，尚不得而知。

19日

今天用全天时间，把第三部分，即关于在全军厉行节约、反对浪费问题的提纲写了出来。因为，到底讲什么为中心，至今尚未定下来。看来，下礼拜可能搞得更紧张些。

20日

因为已把应写的提纲写了出来，所以上午稍做修改，即送打印。

21日

因已将提纲初稿呈阅，所以这两天略觉松快一些。今天读了总政政治工作会议的一些有关文件。

补：彭就总后勤部关于检查全军近两年铺张浪费的报告中许多严重的事例，批道：“根据这一不完全的材料，可以看出，我们的军队已从各方面开始腐化，严重的铺张浪费和有些同志的享乐行为正在蔓延。政治教育，思想领导，党的领导作用，越来越弱。值得全党严重警惕。”

22日

彭上午参加军委会议，听大家关于改行军衔薪金及降低薪金水平的讨论。最后仍决定由财务部准备一个报

告，待下月扩大会上讨论^①。

今天把提纲退了回来，只做了些文字上的修改。但提出对政策部分谈的还是不够。

注：

①关于军队薪金制，在1957年1月7日至26日军委扩大会议上，只决定了降低薪金。军委副主席月薪450元降至400元，大军区级降40元，兵团级降23~28元，军级降12~19元，师级降5~9元。军衔薪金制，因当时军衔级层少、行政职级层数多，会上未作出决定。1959年3月军队根据中央决定降低国家行政三级以上党员干部工资精神，军委副主席降至360元。使军队中最高薪金同最低薪金比例降至6:1。

24日

今天开始根据上礼拜六讨论的情况，对提纲做了一些修改。现在看来，明年实行薪金制大的改革尚有许多困难。

25日

上午上班时，谈了一下黄老准备在军委扩大会上报告草稿，附带谈了薪金制问题。谈后与王焰同志商量，根据现在的一些材料，还是把讲话稿先搞出来。至于开会时究竟怎么讲，到时再作决定。

下午下班前把二、三部分做了较大的修改。

26日

又根据老总上午谈话时所提到的一些意见，把薪金问题又做了些修改，大致先这样定下来。

27日

上午，彭把关于少数民族地区的政策问题，重新看了看。参加军委会议，讨论黄老的报告^①，最后又谈了薪金问题，经大家扯了许久，鉴于明年工作繁重，暂以不做根本性的改变为宜。

注：

①即准备在军委扩大会议上关于军队裁减整编问题的报告。

28日

上午把少数民族问题一段誉清。下午老总又说要讲话稿看，因此把稿子送王焰同志阅，我则阅改王焰同志所写的第一部分。

30日

今天是礼拜天，因为年假调换了，所以仍上班。
由于提纲写成后，工作仍由亚志同志在管，所以不忙。

1957年

1月3日

补：彭主持军委例会。讨论《条令编修计划纲要》，对训练总监部副部长兼军事科学与条令部部长彭绍辉说：3年到5年，要把我军自己的条令搞出来，这应作为一个奋斗目标。我们自己没有，就需要翻译人家的，人家对我们又保密。我们跟着人家走，还老是走弯路。我们编写条令的依据，应当是根据我们的建军传统和作战经验，参考苏军的经验，吸收资本主义国家军队对我们有用的东西。我军的优良传统主要是，党的领导制度，政治工作，民主作风和群众路线。今年无论如何要把内务条令搞出来，否则要撤职。

7日

上午读《政治工作资料》中所刊载的学校教学中的教条主义和形式主义问题。其中不少事例令人深切感到教条主义之毒害甚为严重。

下午3时开军委扩大会议，由黄老做了报告^①。

注：

①彭在军委扩大会议开幕时说，这几年我们的工作是有错误和缺点的。1953年底高干会确定的我军人数，从总员额减到350万，如果情况好转，继续再减一些。

然而去年反倒增加了几十万。应该说，形势越好，军队越应减少，才有利于国家经济建设。我们没有坚持高干会的决议，是错误的，超出总定额几十万是不对的。这次会议就是要讨论进一步裁减和整编军队的问题，另外还讨论训练问题和薪金制改进的问题。会议前两三个月，由彭主持制定的《关于裁减和整编问题的报告》，由黄克诚在会上宣读。

8日

下午2时半继续开会，今天发言的有三人，谭政主任关于训练中群众路线的总结一文，是把去年训练工作的实际经验做了总结，内容很好。

9日

上午读了各小组的记录，看来搞通思想，求得一致的认识，还不是那么容易的^①。

下午2时半，李先念同志报告今年财政情况，使大家对今年的紧张局面有了较清楚的认识。李报告后肖华做了干部问题的发言。

注：

①彭在军委扩大会议的小组长会上说：从1月8日小组会的记录看，问题很多，思想很乱。关于军队领导体制问题，即中央军委、国防部、总参谋部三者的关系问题。中央军委是不对外的。国防部，我国既不像美国的，也不像苏联的。我们这次是要把重点放在总参谋部。毛主席是统帅，到战时，统帅要依靠总参谋部、总

政治部、总后勤部、总干部部去指挥全军。国防部，在战时主要是动员人力、物力支援战争，所以国防部平时就要了解各工业部门的情况。这样，总参谋部的工作就繁重了。到战时，总参的动员部、装备计划部是要转归国防部直接管的，但是工作重点必须转移到总参。我们是由单一兵种、游击战争搞过来的，如何安排这个体制，尚无经验，完全学习苏联的经验也不适合，我们应当建立适合自己情况的体制。联系考虑体制的问题，要有交班的思想准备，就是干部要退休。10年不打仗，都老了，不能占着位置不做工作。老干部退休后，只发95%的薪金不行，还要在人代大会、政协、政府部门安排一些副职。有些人听到转业、复员、退休、退伍，引起思想波动，可以在小组中说明一下，使他们稳定下来。我们军队基本上要靠1,040个将军带头办事，由他们领导军队战胜敌人。现在我国处于经济建设阶段，也要靠他们带头做模范。过去我们艰苦奋斗的目的，是为了人民，今后在经济建设中还要艰苦奋斗，就是要艰苦一辈子。要知道在三个五年计划内建成社会主义是不容易的。会议的各小组长要多做思想工作。

10日

今天大会停开。

王焰同志谈，如何把老总的讲话提纲再作一次整理的问题，研究了一下，觉得很无把握，因为老总至今不着急，似乎已经有了准备，我们也不摸底。但是仍然决定还是再写一次。

11 日

上午军委委员及小组长开会^①，研究了几天来会议情况，并决定明天下午开大会。这次会议将由黄老总总结，所以我们写的总结提纲似不必要了。

注：

①彭在军委扩大会小组长会议上说，军队吸收学生直接培养军官，不能当作军官的主要来源，应当把义务兵中的优秀分子作军官的主要来源。

12 日

今天大会仍未举行，要到星期一再开。

14 日

今晨起床后看到遍地雪白，在晨光中离开航院，但因雪后公共汽车行车速度降慢，在站上等了约 20 余分钟，才搭上车，赶到旃坛寺已是 8 时了。

上午开大会，有四五位同志发言，下午转入开小组会，从明天起拟开小型会。

补：彭在军委扩大会后的小型会上说，保留 15 万干部，裁减步骤是先部队后机关，有些可同时进行。

17 日

下午老总来上班，谈《志愿军一日》^①和赵树理初期被压抑的情况^②。

注：

①《志愿军一日》是一套由志愿军人员集体撰写的反映志愿军生活的书。彭曾为该书写了序言。

②作家赵树理，抗日战争时期在太行抗日根据地从事文化工作。他创作的小说《小二黑结婚》，开始曾受到一些人无理的指责，认为它“文笔陈旧”、“庸俗化”，迟迟不能出版。后得到杨献珍（时为中共北方局秘书长）的支持找到彭总，彭当即同意出版，并告知太行新华书店。小说终于在1943年秋出版。出版后大受欢迎。赵在“文革”中被错误批斗，其“罪状”之一就是与彭德怀、杨献珍“有黑关系”。赵于1970年9月含冤去世。

18日

今日小型会议，有思想斗争，是个好现象。

读了些文电，选数篇呈阅，无他事。

19日

事情少，因中央也开会。

21日

6时半到公共汽车站，赶上了头班车。

因为连续开小型会，所以办公室里事情还是很少的。

看了老总的发言要点^①。

注：

①彭发言要点第一部分为“裁减军队数量和提高军队质量的问题”，第二部分为“关于军委领导工作的一些问题”。详见本书附录之一《彭德怀同志在军委扩大会议上的发言要点（节录）》。

24日

下午2时，老总来谈他的发言要点，并谈了关于这次会议的印象，以及今后如何开法。

25日

下午老总来办公，并约王新亭、彭嘉庆^①二同志谈话。把所写发言要点，又做了一些修改后付印。

晚饭后，携带“要点”到三座门去参加军委会，一直开到夜11时才结束，通过了要点，并做了些修改，会议决定明天上午结束。

注：

①王新亭，时任济南军区代司令员。彭嘉庆，时任济南军区副政委。

26日

一早赶到办公室，把“要点”序言改了一份，备老总讲话用。9时开会，先由黄老对有关他的报告的一些问题作了总结性的发言，后老总发言^①，历时三小时。讲到不比享受一段，以自己战友们的英勇牺牲为例，甚感动人^②。一般说来，这次会议虽然有一些波折，但结

果应该说是圆满的，不但把工作任务步骤确定了下来，而且对人的思想教育也是深刻的。

注：

①彭在军委扩大会议上作总结发言说，如不利用国际局势趋向缓和节减军费，加速经济建设，就可能犯丧失时机的错误。同时也要注意不犯疏忽大意的另一种错误。按现计划减到280万人，国际局势好转再减至250万人是比较稳妥的。陆军改为平时编制，撤销公安军，空军与防空军合并。保留的干部与在职的轮番入学校。年老体弱的同志，或转到地方担任轻便些的工作，或退休养老。无家可归的军士和兵，在自愿条件下，可在军营附近安置生产就业，如果每营安置10到15人，全军就可有4至5万有安身之所。自从全国大陆解放以后，我们的战略总方针就是积极防御。这个总方针军委是一贯坚持的，没有过任何动摇。在建军方针上，是逐步地建设一支强大的、现代化、正规化的革命军队。具体执行这一建军方针，在海军是以潜艇、鱼雷快艇为主，空军重点是歼击机部队，陆军是加强炮兵。但几年来在贯彻执行这些方针、政策、制度上还有某些错误和严重缺点。例如：首先，在建军方针上要求现代化过多过急，在国防工程建筑（营房、机场、仓库、基地）方面标准过高，造成一些不必要的浪费。在正规化方面也带来了一些不必要的形式主义。其次，在坚持缩减军队数量，提高军队质量方面，抓得不够紧。1955年下半年以来，军队数量增加了20余万人。第三，我们在制定级别薪金时，军官薪金标准定高了一些，这与勤俭节约，从多

方面积累资金，建设社会主义的总方针是不相符合的，也不完全符合我国现在的生产水平和社会主义对于劳动果实合理分配的原则。军队与地方的关系一般说来是好的、正常的，但没有像战争时期亲密，普遍存在着疏远现象。军队同志应按照毛泽东同志的指示——“军队与地方关系不好，首先应该责备军队”——来检查与地方的关系。关于新老干部，现有1,040名将军是我军主要骨干，要把好传统传下去。新陈代谢的规律，将使几十万优秀的有战斗经验的青年军官，逐渐接替我们这一代的事业。对于军人服务社，地方上反映商品便宜，这可根据驻地情况缩小范围，只在边疆、岛屿、远离城市和志愿军中设置。多子女补贴制度不合理，要予以修改，生活困难的干部可以从福利费中补贴。最后讲了在少数民族地区要贯彻党的民族政策，加强民族团结。志愿军中要加强国际主义教育。这次会议通过了《关于裁减军队数量加强质量的决定》。彭在发言中说出了准备交班的意向，后来，在8月27日他又在石家庄市驻军干部大会上说：“我们的军队要发展壮大，搞正规化、现代化。我是不行了，第一年岁大了，第二知识不多，第三有些经验也不全面。所以应交班，交给忠于党的事业、知识广泛、年轻有为的同志来搞”。

②彭说：我们的许多战友为革命而献身，他们有什么享受可言！开始在湘军一起组织救贫会的和平江起义时的战友黄公略、李灿、邓萍、张荣生、李力等同志都牺牲了，只剩下我一人（彭开始组织救贫会时有七人，后增加两人，共九人。他们是：彭得华——德怀、黄公

略、王绍南、张荣生、魏本荣、李灿、席洪全、李力、祝昌松)。说到这里语音哽咽，讲不下去。他的话深深感动了到会同志。

28日

上午9时到下午1时半，谭主任传达主席在省市委书记会议上的讲话。下午到夜间，开始修饰老总发言要点。

29日

上午继续修改发言要点。
夜，把“要点”修出。

30日

补：彭读毛泽东著作时写笔记：“一个共产党员，应当如实反映情况。事实上却不是如此。凡属这样忠实尽职的同志，时常受到打击报复。一些逢迎作伪者，反而受到奖励。”

2月4日

晨6时半乘公共汽车到城里来。因寒流，今日天气突转冷。本来今日立春，该暖和些，可是较早几天冷多了。

上午看文电，老总未来办公。

6日

上午彭来办公，批看了少许文电。

7日

补：彭主持军委例会，讨论了第二个五年计划期间，军队装备费分配方案。

12日

上午除办公外，肖向荣主任来谈搞资料事，意思是要我与王焰同志把主要力量放在资料方面。自己觉得，搞这门业务也很不行，且看今后如何发展吧！

13日

上午老总来办公。我们办公室继续开会研究今后工作，初步决定先把老总家里事务、警卫工作交老孟直接负责。

14日

天气又转寒冷。上午军委会一直开到下午2时^①。

注：

①彭主持军委例会，讨论训总提出的编写条令进度计划。彭说：“首先修改共同条令，然后搞统一军语，再后编写战斗条令，还可编写一些战斗经验。”彭对1957年1月15日南京军事学院出版的《军语画一》（军语近2,000条）和陆海军标号，提出意见。认为译

自苏联的军语不适合中国文字语言规律，俄文标号不如用拉丁字母或汉语拼音。这次会上和1月3日会上，两次对主管编写条令的彭绍辉发了脾气，责备彭绍辉信心不足。

15日

今天彭未来办公，文件也少。

19日

上午彭未来办公，下午4时来看了一些文件。

21日

补：彭主持军委例会。彭在会上首先说：“毛主席准备在今年春夏之间，抽出时间了解几个军事部门的情况”。接着提出具体安排，说，可以准备汇报十几次、二十来次。由各大部、各特种兵分别准备汇报材料，写成大纲。由军委写个报告给毛主席，请他确定时间。在讨论海军整编方案时说，方案适合我们建军具体情况，在15至20年内，平时建设以巡逻艇为主，以潜水艇为中心。

23日

上午除办公外，办公室开了一个会，准备老总外出的工作。决定由二王出差，我留家。老孟借机探家。

25日

王焰同志等作出差的准备，下午开了个军委会会议^①，作了安置。

注：

①彭在临时召开的军委会会议上，转告与会者说，向毛主席汇报军事工作的报告，毛主席已经批回来了，即：上半年忙；下半年为妥。不要都准备，有四总部、空、海军即够，看情形酌定。

26日

今晨9时，老总等出发，二王随行^①。

为着准备今年“八一”时可能的需用，今天开始找了一些材料看。

注：

①彭赴南京军区视察，办公室王焰、王亚志和景希珍随行。同行的还有陈赓、谭政、陈士榘、姜思毅（时任总政治部副秘书长）、雷英夫、徐芳春（时任总参作战部作战处长）等。

27日

上午开了个临时军委会，讨论复员问题^①。从这些问题来看，一件事情的进行，总是牵扯到各方面的情况。必须多方面考虑，才能处理得好。

注：

①彭出发前交代，一般工作由黄克诚主持开会办

理，重大问题请示贺龙办理。本日黄克诚主持临时军委会，根据1月军委扩大会决定：全军裁减133万人，其中拟1957年复员战士83万人，这涉及军内外各方面协调处理，尤其是地方上接收安置工作繁重，难度大。因当年复员的是1953年前入伍的老志愿兵，脱离生产多年，回乡后的就业、家庭问题情况不一，从部队动员教育到回乡安置，每一环节都是很细致的工作，稍有疏失就会出重大问题乃至造成不良后果。

28日

上午学习，到秘书处听王孟达^①同志约略谈了一些昨天下午毛主席在怀仁堂讲话的内容。这次讲话历时四小时，共讲了12个问题，涉及到经济、思想、肃反、整风等，内容甚为丰富。

注：

①王孟达，时任军委办公厅秘书处秘书。

3月1日

上午读文电，看了《人民日报》发表的批评陈其通^①等人意见的意见。这是主席前天讲话时提到的事。

注：

①陈其通，时任总政治部文工团团长。他同总政文化部的陈亚丁、马寒冰、鲁勒四人联名在1957年1月7日《人民日报》上发表了题为《我们对目前文艺工作的几点意见》一文。这篇文章不久即受到严厉批评。《人民日报》在4月10日发表的社论《继续放手，贯彻

百花齐放、百家争鸣的方针》中写道：“党内有不少同志对于‘百花齐放、百家争鸣’的方针实际上是不同意的”，指出：本报1月7日发表的《我们对目前文艺工作的几点意见》，就是这种倾向的代表。

2日

今日文电少，读了王蒙的小说《组织部新来的青年人》。这个小说正在争论中，我看后，基本上是肯定的态度。

7日

早，阴，午前大雪飞飘，午后放晴。

上午参加军委会议，至午后1时结束^①。

注：

①黄克诚主持军委例会，讨论1957年国防经费使用概算，因全国有八个省对今年复员的老志愿兵安置不易，怕闹事，纷纷要求推迟复员离队。由此，影响到军队员额裁减推迟，1957年仍要按现有员额作费用安排。这是执行党中央2月15日开展增产节约运动指示必须考虑的因素。

8日

接到王亚志从南京来信一封，告诉已给我买了一部《聊斋》。

15日

上午9时到11时半，我在三座门参加训总党委扩大会议^①。张宗逊副部长（党委副书记）讲了两个多小时的话^②。

注：

①1955年4月21日成立的训练总监部，由刘伯承任部长、党委书记，因刘在南京主持军事学院不能分身，军委决定由叶剑英（武装力量监察部长）代理训总部长、党委书记。训总党委由于部内对学习苏军问题上的分歧、争议日趋发展，为统一思想，于3月15日召开党委扩大会议，讨论问题集中于：1. 苏联的经验是不是都是最先进的？有没有不该学的也照搬了过来？该不该有批判地接受？2. 我军的经验应置于何种地位？应不应该以我为主？简单地说“小米加步枪”的作战经验已过时了对不对？3. 要不要用毛泽东军事思想作为指针，即训练中应不应先学毛泽东的军事著作以继承我军的作战经验？并在学习毛泽东军事思想基础上，把苏联的经验同中国的具体实践相结合？这次党委扩大会议，发言者很踊跃，学术研讨气氛浓厚，但实际上思想认识未能真正统一起来。叶剑英在最后发言中肯定了会议的成就，认为每个人的发言都有许多值得学习的内容，希望大家消除分歧，加强团结，更好地推动全军的训练工作。

②现未找到张宗逊这次讲话的记录。在1957年6月13日出版的《八一杂志》118期上，他发表了题为

《关于训练方针的我见》一文。以下摘录两段，可以看出他当时的观点。

“几年来我军的训练工作是取得了很大成绩的，但也存在着教条主义倾向的缺点。教条主义产生的根源主要是我们（我在内）思想方法上的片面性，是我们在学习苏军经验时，未能很好地结合我国我军的情况采取分析批判的学习态度。同时由于我们的经验不足，这些缺点的产生也是难免的。因此我们不宜偏重追究责任，应该着重从中吸取有益的经验教训，以便改进训练工作。”

“现在我们探讨一下我们的训练方针问题。对原子防护（包括攻防战）教育无疑是对的，对高、上级干部进行一些使用原子条件下的攻防战的训练也是需要的，但应该考虑到我们的军队想要进行在使用原子条件下的攻防作战，短期内条件是不成熟的。这不是苏联会不会给几枚原子弹的问题，而是还要其他许多条件。如部队要机械化，要有制空权，要有通畅的运输线与大量的运输工具，要有足够的经常不断的弹药与装备上的补充。显然这些问题不能决定于外援，而主要依靠我们自己的国防工业来解决。我们的国防工业在5年至10年内还难以保证作好这些事情也是明显的。因之，我是主张以‘敌有我无’为重点进行训练的。‘敌有我无’训练好了，‘敌有我有’的问题就好解决了。这就是说，在考虑训练方针的时候，必须首先以我军现实装备技术情况为依据；发展的情况是要照顾的，但不能把它摆在首要地位，不然就不符合于我们的战略方针。这里所说的照顾将来可能发展的情况是包括了原子条件下的，这就是

解决这一问题的关键。”

（引者注：《八一杂志》在1957年的117、118、119等期上，辟有“贯彻百家争鸣，繁荣军事学术”的专栏，其中不少文章是与反对军事训练中的教条主义问题有关的，有些就是在训练总监部党委扩大会议上的发言。张文和下边引用的几位同志的文章，都是登在这些栏目中的。也有些重要发言未刊登。）

16日

上午，继续在三座门参加训总的会议，今天有两位同志发言，对张的讲话，有同意的，也有不同意的^①，问题在逐渐展开^②。

注：

①对张宗逊的意见有不同意的，主要理由是：认为我军的武器装备已经与过去大不相同了，已经基本上转到现代化阶段了；将来的战争是原子热核战争，我军虽然现在还没有原子武器，但苏联军队有，在战争中有支援我们或与我们配合作战的可能；我国工业发展很快，今天不能生产，将来可以生产。因此，在新条件下进行训练的方针是正确的。不仅要训练对原子的防护，而且要训练在原子条件下的进攻。

②彭德怀3月2日在南京军事学院关于反教条主义的讲话很快传到北京，对训总近一年来关于反教条主义抑反经验主义为主的争论，起了进一步推动作用。肖克看到后即电话告南京军事学院，说这是彭的个人意见，不必执行。彭的讲话末尾确有：“上面所讲的都是我个

人的意见，大家可以研究，也可以提出不同的意见。”在彭德怀4月13日回京，24日把讲话记录稿报呈毛泽东，4月25日毛泽东批“此件已阅，同意”之前，肖克这样讲在党内、军内规章中，是允许的。3月14日，训总把彭德怀的讲话印发机关干部阅读。

18日

上午仍参加训总会议，有三人发言，展开了争论^①，主要是在学习苏联问题、在什么条件下进行训练问题方面。陶汉章^②同志的发言，极简明。

注：

①争论的内容，大略为：

1. 关于反教条主义问题。

一种意见认为，在训练中存在着严重的教条主义，自上而下各级都有。训练计划、制度、教学方法、教材（条令）中都有不问我国具体情况，搬运外国经验的作法，因之，反教条主义的措施是正确的。

一种意见认为教条主义并不严重，只是一种倾向，是具体工作中的缺点。如果说有教条主义的话，不是条令、教材错了，而是各级指挥员没有灵活运用。目前经验主义也不少。因此，提出“有什么反什么”比较合适。或者只提“反主观主义”。

2. 关于怎样进行军事训练。

一种意见认为，我军装备技术条件较差，进行完全现代化作战还有困难。部队训练必须以我军现有装备技术情况为主要依据，同时照顾将来可能发展的情况。过

去，照顾发展情况强调多了，对现有装备条件考虑不够，是不恰当的。

一种意见认为，我军建设已经有了“质变”。基本上已经是一个现代化合成军队，同时要看到今后的发展，现在的条令基本上接近我军实际装备情况，按目前条令进行训练是正确的。

3. 关于在什么条件下进行训练。

一种意见认为，在原子条件下的防护训练是普遍必要的，原子条件下的进攻训练只能在一定范围干部中进行学习；除了原子条件下训练外，还应进行一般条件下的训练。不管什么条件下训练，都不能照搬苏军教材，应根据我军现有装备情况进行，否则，就是教条主义的。

一种意见认为，不能因为我军没有原子武器就不进行原子条件下的训练，因为敌人已掌握这种武器并将运用到战争中。而且还要看到友军情况，从友军得到这种武器的支援，也是可能的。因此在原子条件下训练是没有错误的，在原子条件下训练就包括和加深了一般条件下的训练。

②陶汉章的发言记录也没有见到，现将他在《八一杂志》119期（1957年6月29日出版）上发表的《学习苏联的先进军事科学与反教条主义》一文的要点摘录出来，以供参考。陶文认为训练中教条主义倾向肯定是有，它的产生是来源于军事技术知识不足，军事理论修养不高，没有采取批判的态度去学习苏联军事科学，因而就产生了生吞活剥囫圇吞枣的现象。指出我们使用

的苏军教令、教材，是有某些缺点的，但也有特点：是以马、恩军事理论、辩证唯物主义为基础的；军事技术是头等的，先进的；有丰富的现代作战经验。反教条主义要采取正确的方法，方针有三：一、边学边批判，先学后批判；二、必须采取分析批判，实事求是的科学态度；三、必须与我军历史经验、光荣传统相结合。

19日

上午仍在三座门开会，讨论内容已逐渐深入，但仍觉得有些发言尚未中要害。

21日

上午继续参加训总党委会议。发言内容日渐充实，两种不同的意见已逐渐明显。从会议情况来看，在军事学术问题上，也是必须贯彻百家争鸣的精神，这样才能把问题弄通。还有一个感觉，是有些领导同志，特别是将军们，对情况摸的不熟，理论上也未深钻，发言的分量大都不如校官们。

22日

上午继续参加训总会议，发言者三人。张振华^①同志的发言，我认为是比较好的。

注：

①张振华，时任训练总监部陆军训练部处长。他的主要观点是：不同意有的同志说的“我军已经现代化了”，“我军已经‘质变’了”。认为这种说法漠视了在

装备技术上敌优我弱这一基本情况。把我军设想得和敌人一样甚至还占优势，这完全是一种超现实的想法。在训练中贯穿着轻敌速胜思想。按这种思想训练部队，会使训练与实战脱节，是很危险的。（张写有文章登在《八一杂志》117期，题为《训练方针应与战略方针相结合》。）

23日

上午仍到三座门参加会议，发言者三人。其中莫阳^①同志发言的一部分是比较深刻一些。

注：

①莫阳，时任训练总监部军事科学和条令部战争经验研究处处长。他的发言曾在《八一杂志》117期登载，题为《从实际出发解决当前军事训练中的一些分歧》。文中指出，当前我军训练要从实际出发，应考虑到4种情况：1. 许多新的武器和战斗器材的出现，特别是核武器、导弹、化学生物武器等的出现；2. 我军的情况：在一个较长的时期内我军装备仍处于劣势；3. 敌人的情况：敌人是一个工业发达、技术先进的国家，军队拥有现在一切新式武器和器材，并会在战争中使用它们；4. 友军的情况：由于与友方结成了同盟，在战争中互相援助、协同作战是可能的；但不能因此过高估计这一因素，而忽视我军装备落后的实际情况。从上述实际情况出发，目前在军事训练指导思想上的分歧，关键不在于“新条件”与“一般条件”的问题。不必在“新条件”与“一般条件”两个概念上争执不休，而要

采取解决问题的实际措施。提出：“根本的办法是以毛主席的军事著作作为指导思想，系统地总结我军的战争经验，特别是朝鲜战争经验，广泛地利用苏联军事学术上的成就，吸取其中对我们适用的东西，编写我军的作战条令。”并提出了应采取一些临时性措施的建议。

25日

接到王亚志同志从上海寄来的一本《野草》，这样，鲁迅杂文、小说的本子，都算全了。

26日

上午军委会。开到12时半结束。

27日

上午到三座门去，继续参加训总党委会，有两人发言。

28日

上午仍去开会，有两人发言，曹汀^①同志发言中，对苏军学术思想的估计，有值得注意的地方。因为近来患感冒者日多，会议将暂停开。

注：

①曹汀，时任训练总监部军事科学和条令部翻译处处长。

4月3日

上午到三座门，继续参加训总党委扩大会议，孙毅^①同志在会上发了言，内容比较深刻，讲得也很生动。

注：

①孙毅，时任训练总监部军外训练部副部长。

4日

上午军委会议，开到12时半。

午后除看文件外，把训总党委会议的发言稿子看了一些。

5日

训总党委会，今天继续开。今天上午有杨秀山^①、韩练成两位将军发言，杨的实际内容多，韩的历史知识博，各有其特点。

注：

①杨秀山，时任训练总监部军校部副部长。

6日

上午仍到三座门参加会议。今日除有两位同志发言外，叶参座先后讲了两次话^①。对于如何认识学习苏联先进经验和发扬我军优良传统问题，以及发言的岗位即立场问题，做了指示。

注：

①叶剑英讲话大意是：毛主席指示要学习先进的，可见有先进的就有落后的；要结合我军优良传统，可见有优良的就有不优良的。这就要求要有批判的态度。他指出，训总是对军委负责的机关，全军的训练有成绩我们有份，有错误我们也有责任，不能离开自己的岗位，逃避责任。要求经过这次会议反对主观主义也反对官僚主义，使训练部门的工作有个转变。

9日

上午在三座门参加训总会议，主要是彭绍辉的发言①。

注：

①《八一杂志》119期（1957年6月29日出版）上发表了彭绍辉的文章：《关于反教条主义与形式主义》。编者注明，此文是彭绍辉同志在训练总监部党委扩大会议上发言的一部分。彭在发言中指出，在训练工作和执行条令、制度中，相当严重地存在着教条主义和形式主义的倾向，大有反一下的必要，不同意笼统地提出“反对主观主义”或“有什么反什么”。虽然教条主义是当前的主要倾向，但经验主义并没有销声匿迹，满足于已有的经验，对新鲜事物缺乏敏感的还大有人在，如片面的强调“小米加步枪”和“一般条件下”的训练等等。关于如何反对教条主义，提出了三点意见：

一、要从提高思想着手。产生教条主义，“不是某些人或某些单位的问题，而是实际工作中由于思想方法

上的片面性和盲目性产生的，是我们学习苏联经验中的学习态度与方法问题；再加上在贯彻反对经验主义、防止教条主义的方针时产生了片面性，教条主义倾向便滋长起来。所以要用整风来提高认识，端正学习态度。整风应该用‘和风细雨’的方法，不同意用‘粗风暴雨’的方法。”

二、要有分析，要实事求是。缺点要承认，有就应当纠正，但不能否定一切。硬说学习了苏联的东西就排斥了我们自己的东西是没有根据的。我们的群众路线、检查制度等等，在执行中又何尝没有发生过缺点呢？

三、教条主义一定要反，苏联先进经验一定要学，不要把反对教条主义与学习苏联混为一谈。说“学得越多中毒越深”是没有根据的。应采取批判的学习态度。

10日

早晨仍飘雪，上午晴。

开始把文件选了一些，准备老总回来后呈阅。

11日

上午军委例会。

下午把这一时期军委讨论决定的重要问题写了一个简报，拟老总回来后送阅。

12日

上午把训总党委会的文件做了些清理，并写了一个提要，供彭参阅。

13日

今日老总及王焰同志等要回京。一早，天起大风，上午风仍甚大，飞机不得不先在济南着陆。下午3时起飞，4时到机场。我未去迎接。

15日

晨7时返城，见到了王焰、王亚志同志。

老总未上班，因今天迎接伏洛希洛夫^①。

注：

①伏洛希洛夫，时为苏联最高苏维埃主席团主席。

16日

上午继续参加训总的会议，由郭天民^①同志发言，至11时结束。

下午3时在怀仁堂，列席全国人民代表大会常委会的扩大会议，听伏洛希洛夫主席的演讲，毛、刘、周、朱、陈等首长均出席。讲话一小时结束。伏老虽已七十有六，而容光焕发，神采奕奕。

注：

①郭天民，时任训练总监部副部长兼军外训练部部长。

17日

今天上午训总的会议由肖克^①同志发言，讲了四个小时。到此，会议的第一阶段告结束。

下午又到三座门，参加队列部同志座谈，为准备彭总讲话的稿子，搞到5时半结束。

注：

①肖克，时任训练总监部副部长兼陆军训练部部长。

18日

上午9时又到三座门去，参加总参动员部曹宇光副部长、黄林处长的座谈。黄谈了昨天两位同志写出的草稿，我觉得较为零乱，提议请他俩修改，我也另起草一个稿子。10时即开始起草自己的稿子，从加强领导、依靠基层和群众、军队协助三方面来搞好复员工作着手。晚饭前初稿出来了。经王焰同志看后提了些修改意见，晚间做了修改，8时返宿舍。

补：彭主持军委例会。讨论军事科学院的组织机构时说，学术应当提倡研究自由，不应采取组织上作结论，组织作结论的办法不能发展科学。应当教学相长。战史的重点应是研究与编写我军自己的东西，古代的东西不要作为重点，只作参考，重点是研究我军目前需要的。如十年内战、抗日战争、解放战争、抗美援朝以及苏德战争等，对美、日的东西也要研究。

19日

一早赶到办公室，把昨夜所写的稿子又作了些修改，立即送打字室打印。9时半打出，交老孟带回呈阅。

20日

上午老总来上班，带来讲话稿，用队列部稿前半和我稿后半合成。我又读了两遍，把较明显的不妥处略为修改。

补：彭在全国复员工作会议上讲话，题目是《调动复员军人的积极因素，加强社会主义经济建设》，已收入《彭德怀军事文选》。

23日

上午上班后，看了一些文件，并读了《人民日报》的社论，号召全党努力学习《关于正确处理人民内部矛盾的问题》。文章写得很有力。看来这一学习运动将要雷厉风行地展开。而且应该看到这就是整风运动的开头。

24日

文件不多，因老总去看农业展览会，所以上午无事。

25日

补：彭主持军委例会。讨论撤销的预备师机构的处理问题时说，过去搞预备师犯了一点小错误，现在既然决定不办了，原有各师的机构要加以适当的处理。

26日

9时，参加老总所召开的会议，讲此次视察工作的情况，共用了一个上午的时间^①。

注：

①彭回京后，首先把他在南京军事学院的讲话记录整理出来，4月24日送呈毛泽东，25日毛批“退彭，此件已阅，同意。”据此，彭于26日主持会议，就此次赴华东视察情况，研究向党中央和军委写综合报告。5月21日，彭写信请毛泽东审阅《在南京军区视察工作的报告》。报告内容有：

1. 南京军区设防。彭于1953年一、二月勘察过上海、舟山等第一线阵地。这次从前沿到纵深，包括太湖南北走廊至南京、芜湖作了全面勘察，提出了久远布防建议。

2. 反教条主义。在军事学院和总高级步校召开座谈会，听取教职学员意见，3月2日对军事学院党委同志说：“不是有无教条主义的问题，而是教条主义相当严重。最主要的表现是教学内容和我国我军实际情况不相适应”，“不认识到相当严重，就可能不会以自己为主写出切合我军实际情况的条令和教材。”彭说，出现这种情况不能把责任归咎于哪一个人，“要说责任，我也是有责任的”（因以苏军1948年野战条令为全军战术基本教材，是军委批准的。苏军这部条令，对我军干部掌握现代诸军兵种协同作战知识是必要的，在一定程度上填补了我军空白。但苏军条令是以拥有技术兵器优势为

前提对敌军实施战斗，与我军劣势装备的历史、现状及不远的未来，形成巨大反差。如长期使用顾问编写的苏军教材，不总结我军长期以劣势装备克敌制胜宝贵经验教育干部，一旦发生战争，我军干部可能不会以劣势装备去战胜优势装备的敌人，这是危险的)。为此，彭在讲话中要求军事学院以毛泽东军事著作作为指针，参考苏军经验，总结我军历史经验，以我军现有装备、制度和地形条件，照顾将来发展，自己编写教材，把我军优良传统永久保持下去。继续学习苏军经验，从全军范围看，以学习技术与合同战术为重点，应贯彻批判地学习的方针。

除教学内容外，彭在讲话中提到强令学院改变“6小时一贯制”后，对学院的考试制度也提出了改进意见。彭说，考试制度是必要的，既检验学习效果，也考验教员的教学。口试、笔试相结合，口试的好处是做不得假。但考试应重理解，可采用民主讨论和评议的办法。过去学苏联，口试仪式威严，学员站立回答主考与两位副主考的抽签题，以能背诵教材多寡程度评分，人们称为“三堂会审”。其弊端是未打过仗但记忆教材能力强的学员分数高，有实战经历的指挥员乃至战斗英雄，因回答内容与教材差距大而分数低，不适合中国情况。军事学院党委根据彭德怀讲话，于3月30日作出《关于深入开展反对教条主义的决定》，认为学院存在“教条主义倾向”，“学院的成绩是基本的、主要的”。这与彭在讲话中说“教条主义相当严重”，“学院的成绩是显著的”是不同的。在彭主持下对军事学院党委决定作

了批示：“决定很好，同意你们这个决定”。并把决定和批示刊登于《八一杂志》1957年6月第118期。彭在军事学院教条主义问题和办学成绩估价上，并不坚持己见，而与学院党委达成共识。

彭于3月4日在总高级步校发言，说我军与苏军思想体系不同，学苏联成绩的一面是学了技术、合同战术和科学知识，消极一面是引起思想混乱，使我军固有的一套优良传统受到干扰削弱。彭对苏军强调横宽纵短的组织原则，指出其局限性，虽有层次少、效率高的优点，但横面太宽，同一等级，单位、部门多，只适应并有利于一长制领导个人裁决。彭指出总高步校有部和教授会32个，每个单位研究工作用30分钟，就需16个小时，这是官僚机构，根本不可能研究学术。政治文化教育可归政治部，政治部不管政治教育还搞什么？（军事学院有50个教授会）。反教条主义不是反对学苏联，只是反对错误的学习态度，苏联的技术与合同战术仍要虚心学，但不能照搬，不能以苏军的一套为“蓝本”，晒蓝图，就是照搬，这根本不是马克思主义态度。必须批判教条主义，才能搞出我们自己的。我国6亿人，又不那么笨，2,000年前出过《孙子兵法》，难道现在就不行？

3. 对在军事学院任教的前国民党军队军官，建院时有600多人，现仍留有200多素质较好的，要落实政策，不少人可以授军衔、吸收入党、改善工作条件、发挥其作用，不应再称之为“旧军官”。彭在军事学院干部大会上说，我也曾是旧军官，朱总、贺总和你们的刘

院长也曾经是旧军官。人是可以随着环境变化而思想引起变化的。

4. 派驻军工厂验收的军代表制。在上海、南京同14个工厂的领导和军代表座谈后，在1956年2月视察重庆军工厂提出的三项工作原则基础上，又提出十条改善措施，包括收缩验收工序，军代表的党、团关系转到工厂，参加或列席厂党委会，有争议得不到解决可分别或共同上报双方上级领导等。（6月13日经中央批准，十条措施颁发各有关工业部、地方党委和军工厂等单位）

5. 领导工作中的三个问题。一不应把分清是非和追查责任混淆起来；二不应把努力方向和实施步骤混淆起来；三不应把学术上的自由讨论和组织上的下级服从上级混淆起来。

毛泽东5月29日批示：“此件请书记处处理。”邓小平于7月2日批道：“拟同意彭总对于五个问题的意见。刘、周、朱指示后退彭总。”后经党中央批准下发，除第一个问题外，后四项均刊登于6月份军内刊物《八一杂志》上。

（彭在军事学院的谈话记录，已收入本书，题为：《彭德怀同志在听军事学院汇报中的谈话记录》；关于第五个问题的内容，后来以《目前部队实际工作中的几个问题》为题，收入《彭德怀军事文选》）

27日

9时到三座门参加训总的专题报告会。由总参情报

部张挺同志讲各国军事训练情况，也讲了新武器发展的一般情况。

28日

下午研究了如何为“八一”写稿，纪念建军30周年。

29日

今天看到了中央关于整风的指示^①。是4月17日通过的。除思想上以解决人民内部矛盾为此次整风主题外，又提到了智力劳动与体力劳动逐渐结合的问题。

注：

①毛泽东于1956年11月10日至15日，在中共八届二中全会上，提出党准备明年开展整风运动，一整主观主义，二整宗派主义，三整官僚主义。1957年4月9日，毛泽东对《关于整风运动的决定（草案）》批示：“此件以早发出去为有利”。4月27日正式发出了整风指示。

5月3日

上午9时在三座门参加训总会议，张宗逊同志作第二次发言。

8日

下午办公时间，座谈了关于反对军事工作中的教条主义问题。略谈出了一些头绪。

补：彭关于平江起义的一段谈话说，平江起义部队中成立的士兵委员会，第一期的人已经没有了，第二、三期的会员还有李寿轩（时任铁道兵副司令员）、姚喆（曾任总高级步校第一副校长、校长）。平江起义时我认为成功和失败都是胜利。因为军队是国民党的，失败了也是搞垮了国民党的军队；成功了则更好。起义前开会研究，还订了几条纲领：打倒军阀，建立工农革命政府，军队改革，军官由士兵选出等。起义时还题诗一首：“北伐时期士兵会，秘密活动二三年。平江起义扬眉日，工农革命旗帜鲜。”

9日

补：彭主持军委例会。讨论《解放军报》关于贯彻百家争鸣的社论时，提出军委委员也应编在一定的单位里参加整风，都参加何处，请谭政、肖华、甘泗淇研究提出具体意见。

11日

上午除看文件外，对反教条主义问题，又作了些交谈。

13日

下午再次交谈了关于军事思想问题的文章，是根据王亚志同志的底稿谈的。

14日

上午老总来办公，看了10多份文件。把积压了的批件，大都处理完了^①。

注：

①5月14日下午，彭德怀到三座门军委会议室参加叶剑英主持的军队训练工作座谈会，请到会人员对他视察南京军事学院的讲话提意见。叶剑英已知道毛泽东同意这个讲话。在会上说，彭总这个讲话很适合时机，有必要。在全党整风期间，也只有彭总去才能全面地解决这个问题。反教条主义从军事学院开始，对全军有带头作用。军事学院应总结六七年来工作，过去对工作估计过高，现在过低也不对，要调动全院积极性，批判后使人有信心。

15日

上午仍到三座门去，听了万毅部长讲我军装备情况，得益不浅。

补：彭就《抗美援朝战争经验总结》初稿，对雷英夫、谭旌樵（时任总参作战部处长）说，朝鲜战争开始是他们国家的内战，后来成为国际战争，因此序言只用“朝鲜战争爆发后”为开端即可。又说，第三次战役后他主张停战，但毛泽东从政治上考虑认为不宜。雷英夫说，那时停下来可能使我们对美军战斗力产生错觉。战争延长了两年多，从军事上看，使我们对现代化战争有了深刻体会，取得了丰富经验，对我军现代化建设有积

极作用。彭同意这种看法。

16日

补：彭主持军委例会。讨论总高级步校党委进一步反对教条主义的决定时说，中国军事的教条主义是有历史根源的，从袁世凯建立新军以来，中国的军事学就开始衰退了。袁的新军是抄袭日本的东西，北伐时代是抄袭苏联的东西，蒋介石叛变革命以后，他又去抄袭德、意、日、美、英的东西。中国的红军建立后，旧军队的制度和习气被农民游击队打得粉碎，逐渐创建了人民军队自己的一套。可是有人对这一套缺乏信心，有自卑感，认为自己的东西土里土气，不叫科学。当然对苏联的东西，我们还是要学，但是不要忘了自己的好东西。

17日

天已转暖。上午老总来，共同修改他的视察工作汇报，直搞到下午1时，才把一、二部分改出来。

王亚志同志今日下午5时乘车赴南京军事学院学习。

20日

上午老总来办公，并谈了工作中的一些问题。

21日

上午选了几件应办文件送中南海。今天除办公外，又开始阅读《中国革命战争的战略问题》，并开始考虑

纪念解放军建军30年的文章应该如何的写法。

23日

上午军委例会^①，研究了召开国防委员会事。对军队军官服装问题，又作了研究，拟实行工作服。

注：

①彭主持军委例会。议题有召开国防委员会问题，决定在6月下旬人代会后召开，准备一个报告材料，向国防委员会报告军事工作概况。还讨论了军医大学医疗系学制由5年制改为6年制。彭发言说：医大可把军事、政治课减到最低限度，只学军事、政治常识、时事政策。全军所有专门技术性院校中，军事政治课程都应大量减少。不必学政治经济学等课程。业务课内容不宜分得太细。

24日

上午老总来谈准备国防委员会开会时的报告问题^①，一直扯到11时，大体把内容、写法定了出来。

注：

①本日彭向毛泽东报告：几年来国防委员会开会很少，党外副主席和委员们已有一些反映和意见，经军委会议讨论后拟6月下旬人代会后，开一次国防委员会会议，把几年来国防建设情况和建设方针在会上作一报告，充分听取意见。毛泽东和中央常委同意，批示“照办”。

25日

下午老总来，除谈了他在视察华东时关于派驻军工厂的军事代表问题的意见外，又把我们整风小组的全体同志召集在一起，共同读主席的文章草稿，大家对此稿提些意见，后把全文读了一遍。直到6时才结束。

补：彭接见参加青年团“三大”的军队代表并发表讲话说，社会主义革命是极其深刻极其复杂的革命，里面充满了尖锐的、复杂的思想斗争，它反映在人们的头脑中，就表现为左、中、右三种思想类型。真正的马列主义者，真正的共产主义者，必须在这种复杂的斗争中，在大风大浪中站稳脚跟。他还对军队中有些人争级别闹待遇的问题作了批判。他说，大家想一想，我们有多少同志在艰苦的斗争中牺牲了自己的生命，根本没有得到什么军衔，更没有得到什么享受，我们活着的人还有什么理由斤斤计较军衔和待遇呢？当然，军衔是国家和人民给予的荣誉。不过，作为一个军人来说，特别是作为一个共产党员来说，应当全心全意为人民服务，取得人民的信任，这才真正是崇高的荣誉。

据一位与会者回忆，彭在讲话中，反击右派，言词激烈，声色俱厉。但在庐山会议上，说彭的讲话是“抢先”透露中央意图，捞取政治资本。

27日

（老总）上午未来办公。

29日

今天继续起草文章的提纲，已把第四部分的内容大致拟出了。

得王亚志同志信，他已进入军事学院正式学习。插班入基本系六期。该期文化预科一年学习即将结束，暑期后开始正式军事课程。

30日

补：彭主持军委例会。讨论总参动员部提出的有关兵役工作的几个问题。彭说，关于改变我国现行兵役制度的问题，毛主席和我谈过几次，我都没有表示态度。（叶剑英插话：我去缅甸访问以前，毛主席也找我谈过，他说靠义务兵役制积蓄后备力量，每年最多能积蓄80万人，100年才能积蓄8,000万人。靠现在这种办法，不够战争时期补充、扩大部队的需要。）我对兵役制度有以下看法：一、必须考虑平时常备军队如何尽量少，而战时的后备兵员又尽量多的问题。义务兵役制解决不了这个问题，募兵制（即志愿兵制）也解决不了这个问题。必须把民兵和预备役结合起来，把适龄青壮年和复员军人都组织成民兵，以复员军人作骨干，进行民兵训练，在若干年内就可以训练出上千万的后备兵员。二、步兵的服役年限，仍以3年为好。改为2年，不容易解决军事、政治、文化知识问题，复员回去也没有训练民兵的能力。再说义务兵在军队过3年集体生活，对于解决农村中的混乱思想，也会有好处。至于技术兵员，在

自愿和需要的原则下，可以延长服役年限。三、一般采取就地征补，避免远距离的运输。特殊的地区，如志愿军、东北地区、无人岛等，可以从别处调拨兵员。要打破“兵不运千里之外，是为散兵”的旧观念。这是个战略性问题，有利于把军队变成当地的子弟兵。四、兵役局要改为地方党委管理地方武装工作的一个部门。五、征兵制是否改为募兵制的问题，今年暂不决定，明年研究清楚以后再说。另外，地方上高等学校的军事训练（现在14所学校在试行），要逐渐收缩。请业务部门再研究一下，我是不同意再搞的。关于预备役的登记，搞得面宽了一些，我抓得不紧，有责任；你们业务部门也有责任。经会议讨论，决定义务兵役制暂不改变；县市兵役局大加精简，除仍受军事系统领导外，同时也是地方党委领导下的一个部门；预备役士兵工作与民兵工作合而为一；高等院校和高中学生军训停止。以上报中央批示。

31日

今天从总参作战部调来了王承光同志，是代替王亚志同志工作的，大尉。

6月3日

今天赶了头班车进城。上午把所写稿子的最后一部分提纲草出，觉得越到末尾似乎越没劲。

6日

下午座谈了我所起草的关于军事学习问题这个文稿的提纲。王焰、郭志恒同志提了一些意见，我因为其中许多问题还没有考虑成熟，深恐写出后问题颇多，拟日内即开始正式写。

8日

上午把一些日常文电统统移交给王承光同志，以便集中时间写东西。

今天开始了文章的“试笔”，很不佳，始终未把文章题目想出来，第一段也换了几个写法，都感到不满意。

10日

一早回旃坛寺。今天上午略与老郭（志恒）等谈了一次，决定我仍写军事学习问题，老郭写“八一”讲话稿，王焰同志写报告。

上午和下午共写了文章的序言及第一段的一部分，文字仍甚干枯，但只好硬写下去，待后修改。

11日

上、下午集中力量写了十几页稿纸，把第一、二段的草稿写成。文意不周密，文字也甚干巴，尚需用很大功夫。

12日

今天晚饭前把全文的第一次稿写出来了，约万言。仍然采取了排列式的文章结构，看来有些松散。

13日

上午开始对所写的草稿进行了修改。

补：彭主持军委例会。基本通过军委转发彭德怀关于派驻工厂军事代表制度问题的批示。在这个文件中，彭根据深入调查研究，提出驻工厂军事代表工作的三项原则和十条措施。讨论总参关于兵役制度向中央的报告和代中央起草的关于兵役工作的指示时说：这个问题，我在前几天已经口头向中央报告过，中央认为可以照办。但因中央现在忙于领导整风，没有时间讨论，委托军委自行批准下发。关于兵役工作指示的文件，请动员部按照今天讨论的意见加以修改，在本星期六交我审阅后，仍用中央名义发出。

14日

开始对文稿边修边抄，全天时间，抄了大半部。

15日

上午继续把末段修改后，抄清。

补：彭到华北某地参观即将封口的原子反应堆，听专家详细讲解这个反应堆的功能和对我国发展原子能的作用。

17日

7时到旃坛寺，上午把草稿全部抄清，回头读了一下文章，仍觉得内容不充实，文字也很干巴。

18日

阴，午后有阵雨。

上午时间把稿又看了一遍，删改了一些，增多了一些，午后交王焰同志。这个初稿总算是交了卷。大约用的可能性很小，因为现在大家集中于对右派的反击。

下午看为国防委员会开会讲话时写的初稿，又读了最近报纸对右派言论的回击文章。

19日

今天各报登载了毛主席写的文章，《正确处理人民内部矛盾的问题》。此文约有一万数千字。较原来2月27日在最高国务会议上的讲话在逻辑方面更加严谨，内容方面主要增加了辨别“香花”、“毒草”的政治标准一段。上午把全文看了一遍。

补：彭送呈毛泽东审阅《关于改进兵役工作的指示》。该指示规定，把民兵与预备役合二为一，民兵即预备役。经毛泽东于20日批准并经中共中央常委传阅后，以军委名义于6月30日下发。

21日

上午老总来主持修改《对国防委员会的报告》草

稿，一直搞到中午时候。才修出头一段来。

下午与王焰同志继续修稿，晚饭前，修完了前三段。

22日

上午参加军委会议^①，至11时结束，因多是些具体问题。

注：

①彭主持军委例会，讨论军队在本年需从地方院校接收大专毕业生数量。此外，还讨论了海军工程部俄文翻译周仲权给彭来信，反映南海舰队工程部长的工作作风等问题。

24日

上午与老总一齐修改讲稿，午时大体改了出来。

26日

上午又读了一遍老郭起草的讲话稿。

27日

座谈了老郭所起草的稿子，最后商定由老郭和我重新分工起草，我写后半篇。

今天读了总理在人大会议上的政府工作报告，长3.5万余言，对右派分子的主要攻击都作了答复。

28日

今天开始写下半篇，一开头即觉不顺手，写下去后，终于把原来初意打乱了，写成叙述我军现代化建设成绩，只好这样写下去，看写得究竟是个什么样子再说。

老总又谈《在国防委员会的报告》修改问题。

29日

继续写稿子，全天写出了大半部，写出来以后，发觉与原来想法颇不一致，也只有写下去看。

补：彭送呈毛泽东和中央审阅准备在国防委员会上的讲话稿《关于军事建设问题的报告》。7月1日，邓小平受毛泽东委托代表中央书记处在讲话稿上批道：“我详细看了一遍，认为可以，只在个别地方作了小的修改。”

7月1日

今晨有微雨，傍晚时又落了一场雨。

今天算是把担负的后半部的初稿写出来了，很不成熟。

今天《人民日报》社论，批评《文汇报》资产阶级方向一文，也写得很好。

2日

上午把初稿又看了一遍，稍微做了点修改。

3日

今天老郭也把他的稿子写出来了，拿来看后，两篇内容有些重复，尚需加以修补，才能连成一篇。

4日

今天又传来一件令人极不愉快的事。苏共中央全会决定撤除苏共著名领导人物莫洛托夫、马林科夫、卡冈诺维奇、谢皮洛夫的中央委员职务，并称之为“反党集团”。又闻尚有主席团成员三人也被处分。此事令人甚为不解，赫鲁晓夫这种处理问题的方法，简直无所揣摩。其原因究竟是什么？为什么不允许党内有争论？据“决议”所列“罪案”，主要是关于：1、反斯大林问题；2、外交政策问题，主要是关于南斯拉夫与苏联关系；3、最近经济机构改组问题。如果是这些问题，为什么不可以展开争论，辨明是非。

5日

苏共中央事，仍为大家关心，今日《人民日报》发表了消息和苏共决议。昨夜政治局连夜开会讨论，今天下午肖向荣主任传达了中央的基本方针：从承认事实，分清两派是非观点出发，对新的苏共领导机构，只有支持。

6日

今天报上发表了中央致苏共中央电，甚简短，比较

恰当地表明了立场。

12日

下午王焰同志谈了老总对“八一”讲话的意见，接着和老郭一起座谈了一下，并开始把初步想到的提要写出来。这次讲话要求三五千字，而包含的内容还相当多，不大好办。

13日

上午与郭志恒同志谈改写文稿事，因为老总早饭后又谈了一些意见，主要是关于克服军内错误思想意识的，拟作为末段加进去。

15日

早6时半到旃坛寺。开始把改写的意思连成文章，但思路总不灵，写了二三页后，不得不颓然作罢。

16日

全天用来写这第一段，写成一读，觉得文字甚为迟钝，只可作为初稿，尚需大加修饰。

补：彭主持国防委员会会议。遵照毛泽东的指示，汇报军事建设工作，讲了6个问题：1. 军事建设的方向和步骤；2. 积极防御的战略方针；3. 军队建设；4. 如何解决平时养兵少，战时用兵多的矛盾问题；5. 国防工程建筑；6. 军事科学研究工作。这个报告已收入《彭德怀军事文选》（略去了第五个问题），题目为《军

事建设概况》。

18日

上午王焰、郭志恒、我三人，对郭所起草的稿子，作了研究，并决定由我再次作些整理。至下班前，大体理出了一个间架。

19日

早晨与上午把稿子的最后一段写出来，交打。下午打出来，读过之后，觉得后半部仍然在结构上表现松懈，不紧凑。

22日

8时半，老总来谈稿子，基本上定了下来，接着逐页进行了研究，一直到午后1时，大体修改了出来。下午4时，又同老郭一起，从头至尾通了一下，初稿就算定了。

23日

一早把稿子又溜了一遍，改了几个字，送印。上午时间听赵尔陆部长汇报工作。

25日

雨后天凉。上午校阅了稿子，并拟一信分送中央、军委同志审阅此稿。

26日

因稿子送出去，故事较少，下午根据叶剑英提的意见，对稿子做了些修改，送老总审阅。

27日

上午本是授勋典礼，请假未去。继续对稿子做些修改。下午根据退回来的几份稿子的意见，改出了一本送老总阅。

29日

早9时，老总来，在一起把稿子定了下来，下午又根据周总理退回的一份稿件上批的意见，修改了数处，付印。至此，此稿可算定下来。

30日

午前，老总转来中央各同志核阅后的讲话稿，即以之作为定稿，送印，下午印出，校后于5时左右送报社、新华社。

31日

补：晚8时，北京市各界人民在中山公园举行大会，庆祝中国人民解放军建军30周年。彭真致词，朱德讲话。彭讲话，介绍人民解放军30年中所走过的战斗历程和在新中国成立以后所取得的显著成就。

8月1日

补一：晚上，彭以国务院副总理兼国防部长身份，在北京举行盛大酒会，庆祝中国人民解放军建军30周年，并在酒会上致词。

补二：彭以国防部长名义发布命令，颁布新的《中国人民解放军纪律条令》。该条令与1953年5月的旧条令不同之处是，扩大了军内民主，恢复了优良传统，取消了受苏军影响体现军官不适当权威的条文。

5日

补：彭主持军委例会，听取关于军队中反右派的情况的汇报。指出：原来是准备整风，准备进行思想教育，但开始以后被迫插入这么一段反右派斗争。现在大暴露的人数不会多了，个别的可能还有。过去已经暴露的右派，有的会挣扎到底，还要准备作战，进行坚决的思想斗争。要重视争取中间分子。反右派时间，大体上搞1个月，搞不完的可以延长，标准是要搞透。方法上可能有交错的地方。有的单位没有右派，只有自由主义、个人主义、平均主义，可以不必机械地反右派，可以直接转入思想教育阶段。军队报纸对军内右派要进行系统的批判，给积极分子以思想武器。彭对毛泽东提出的反击右派的指示，是坚决贯彻执行的。在运动出现扩大化时，他没有认识到这是左的错误。全军最后被错划为右派分子的有几千。虽然后来绝大多数人得到改正，但这个错误给被错划的同志们带来的伤害和损失，

是难以弥补的。

在讨论今冬准备召开的军委扩大会议将要讨论的加强军队内部管理的问题时彭说，军队需要严格的纪律，但要是自觉的纪律；军队需要高度的集中，但要是民主基础上的集中。自觉的纪律，民主基础上的集中，才符合我们党的群众路线的精神。我们的学校要特别注意培养这种群众路线的作风。但是军队一点强制都没有也不行。军队中要求统一是必需的，但在统一领导之下的分工负责、按级负责也是必需的。

9日

上午办公室开了个会，研究老总这次出发及今后工作问题^①。下午，用三个小时读了周总理在各民主党派座谈会上的讲话记录。

注：

①老总将赴张家口、大同、太原、石家庄等地进行战役勘察。会上，王焰传达老总对此行的3点要求：1. 到院校和部队，一律住到一般干部和部队营房，不住招待所，不要惊动地方党政领导同志；2. 各单位负责同志不要到车站迎接，只派一位管理员带路即可；3. 坐火车去，买几张普通座票，同普通旅客坐到一起，不许单挂车皮。会上确定王焰、王承光、李国琦（时为彭总警卫）随行。老总的3条要求立即通知有关单位照办。彭于12日自京启程，30日返京。

10日

补：彭主持军委例会。批评防化学兵部关于1956年工作的综合报告内容空洞，转发到全军不能解决什么问题。又说，防化学兵部有官僚主义，今后要从实际工作经验中做出总结，不要依靠上级批转你们的总结来建立威信。

11日

补：彭看到洪学智9日报告全军随队家属、小孩、保姆情况，1956年一季度33万余人，四季度60万人。使部队住房、医疗、入学、入托等日益紧张。现军官未婚者机关尚有30%，部队40%以上。家属已来队者机关10%，部队50%。建议军委采取措施，制订规章。彭对此件责成黄克诚在军委会议讨论，他外出时也要作些调查。黄克诚于8月22日主持军委会议讨论后，决定由总政草拟一个动员家属还乡指示。11月21日由陈毅主持军委例会通过后下发。（此时彭在苏联访问）

29日

阴雨。上午参加军委会。接王焰同志电话，他们将于明日晚间返京，当即告诉何玉贵做准备。

30日

下午把给彭正林^①的信修改后誊清，又在文电中选出一部分准备呈阅。

注：

①彭正林，彭总族侄。

31日

昨晚王焰等同志回来。上午老总来参加讨论内务条令^①的会议。

注：

①在彭主持审议下的新内务条令，于1957年10月24日，仍以草案形式下发师以上单位征求意见，于11月20日国防部通知全军施行。此前，由彭德怀主持审议的新纪律条令已于8月1日颁布。新队列条令延至1958年10月1日颁布。新条令取代了1953年5月1日颁布的旧条令。旧条令与1951年2月1日的旧条令，均过多地采用了苏军条令内容，强化了军官权威；减缩并限制了广大官兵民主权益，削弱了我军三大民主优良传统。新条令则体现了我军多年来行之有效的优良传统。彭把下级可以批评上级、士兵可以批评军官的光荣传统，体现在新内务条令中，明确规定首长职责之一是“虚心倾听群众批评和意见”。旧条令规定军人应“无条件服从首长的命令”。新条令改为“部属对于首长的命令，必须坚决服从。部属如认为命令中确有不适合具体情况的地方，可提出建议，但在首长未作修正前仍须按照原命令执行。如情况不允许请示的时候，应在不违背首长总的意图下，以高度负责的精神坚决的灵活的完成任务。”新纪律条令也把旧条令只有首长单方面实施奖惩权的规定，改为“奖励与惩戒，由首长决定实施。在

一般情况下，可以采取群众评议、首长决定的方法。”在申诉、控告方面，也扩大并保障了下级广大官兵权利，取消和限制了首长的不适当权力的条文规定。

补：在办公室，王承光谈了一些此次赴张家口等地情况。彭这次外出，与各地驻军、院校、军区和军工厂以及地方领导同志举行座谈。对院校和部队的教学和训练工作、军事工厂、仓库建设、军官家属思想情况和安置问题，进行了解和提出意见。在几次讲话中，提到军队反右派运动，认为这场斗争很有必要，应当继续深入，大是大非要分清，方法上是和风细雨的说理斗争。老总的住宿要求，给几个单位领导出了一个难题，感到过意不去，但都坚决执行了。在张家口通信学院（后改称电讯工程学院，迁西安）和大同某部营区，夜间用痰盂作便器，白天使用普通的公厕，诸多不便，曾感冒两次，但老总很满意。同一些干部、战士聊天，了解不少情况。在太原，住进省军区司令部办公楼内，老总也很高兴。此行，老总两次发了脾气。一次是12日火车抵达张家口站，通信学院和当地驻军领导同志到站迎接，老总一见面就沉下面孔，表示不满。一下车就责问：不是已告诉你们不要来，为什么还要来？搞得大家都很不自在。再一次是8月23日在山西某地视察弹药库区建设时，看到库区过于暴露，库间距离过密，树木很少的情况，顿时大发脾气，责问陪同的领导同志，要追究库区建设的领导者、设计者、审批者的责任。越看火气越大。认为这是一起严重的官僚主义恶果，竟然没有人过问这件事。老总很少发过这么大的火，陪同的领导同志

都很紧张，谁也说不清这件事的原委。

9月13日

今年“国庆节”的国防部长阅兵命令草稿，已经打出来，彭上午看了一遍，提出了一些修改意见^①。

注：

①彭14日在命令稿上批：“过去多年国庆节阅兵时，都是沿用苏联的形式，宣读阅兵命令。其实所宣读的文稿内容，并没有什么命令的味道，而且阅兵时似乎也不必要发命令，所以今年准备改成阅兵讲话的形式，恐怕更恰当一些，请大家考虑。”9月19日，彭德怀主持军委例会上讨论通过了讲话稿，报经党中央批准，10月1日阅兵时改用讲话形式。

16日

上午上班时，略谈了一下为今冬军委扩大会议准备讲话材料的问题。下午老总来，谈准备在中央全会上的发言稿，一直谈到6时^①。

注：

①中共八届三中全会1957年9月20日至10月9日在京举行。彭在会上发言，汇报了军队在整风、反右派斗争中暴露的问题和处理情况。又提出为了改进军队和地方之间的关系，应当明确省军区、省兵役局、军分区、县兵役局除接受军事系统的领导外，还应该确定为同级地方党委领导下的一个军事工作部门，使地方党委加强对军队的政治领导，在适当照顾军事专业任务的情

况下，使用军队力量协助地方中心工作。驻在各地的野战军和军事学校，在可能的情况下，也应当有个别负责同志参加地方党委，或临时列席地方党委的会议。参加地方党委的军队负责同志，必须认真地经常地向地方党委汇报军队中的重要情况，打破军事工作中的神秘观点。军队中的干部思想问题，主要是许多干部个人主义思想严重。产生的原因，一个是许多部队首长只注意处理日常事务，对于部队思想情况和思想教育很少关心。另一个重要原因是，近几年来我们把干部的思想教育和物质福利两个方面的比重摆得不够恰当。有些业务机关和领导同志过分看重了照顾干部福利的作用，有意无意地认为替干部解决的物质问题越多，待遇越优厚，干部的工作积极性就会越高；而没有看到这种片面性的作法，会脱离群众，损害干部，没有充分认识到干部的工作积极性，必须建立在思想自觉的基础上。

17日

上午谈了谈发言稿子的写法，商定由王焰同志主笔。

19日

上午代王焰同志参加军委例会^①。

注：

^①在这次会上除讨论通过国庆节阅兵讲话外，还通过批准甘祖昌少将（新疆军区后勤部长）请求退休的申

请，批准退休的还有罗章少将（新疆军区军事法院院长）。会上决定先批准退休，待制定退休条例后再补办手续。

20日

午后，读王焰同志写的讲话稿，提出了几条修改的意见。

23日

早饭后，老总叫王主任和我到永福堂去，谈了他的发言稿的修改问题，到11时。

25日

上午无公事办，读了邓小平同志在三中全会上的报告稿，并读了一些电报，草了一个“国庆”宴会讲话稿。

26日

上午参加军委例会^①，到12时半始毕。

注：

①彭主持军委例会，讨论1957年度征兵计划和军士、兵的退伍安置问题。会上决定征兵35万人，报经党中央批准后，由周恩来总理于11月15日发布了命令。关于退伍的义务兵，会上决定基本上应回原籍参加生产，不宜规定由国家统一安置。彭在会上说：去年做了两件错事，一是提的干部多了，冒了；二是兵役部门

编制定得过多，一个县兵役局竟有六七十人。今年又做错了一件事，就是义务兵不应提为副排长，干部已有多余，又大量提副排长，致现在多余了30多万干部。

28日

上午，把“国庆”宴会祝酒词重新起草了一遍，因为原来的较为简单，内容少。

10月4日

为准备写纪念十月革命40周年的文章，今天开始翻阅一些材料，看了苏共中央宣传提纲，我党中央指示及两论无产阶级专政的历史经验中有关十月革命的部分。

5日

为了熟悉一下十月革命的历史，今天翻阅了一些书，如《联共党史》、《斯大林全集》、《苏军简史》等。

补：彭接见参加首都国庆节观礼的解放军和志愿军全体代表，并向代表们讲话。指出，我们国家是人口多、经济落后的大国，要建设社会主义必须进行长期的艰苦奋斗，辛勤劳动。过去，我们讲这一点讲得不够，有些同志没有思想准备，以为社会主义一切都好了，一切都可以轻易得来，这样想法显然是不对的。人民把解放军、志愿军称为最可爱的人，这是光荣。什么是光荣呢？艰苦奋斗，自我牺牲，吃苦在前，享受在后是光荣。代表同志们能在艰苦环境中努力工作，这是光荣。

的。但是部队中也有些人怕吃苦，不服从工作分配，闹级别待遇，这样的人没有什么光荣，而是可耻的。

7日

吃罢早饭，老总即来上班，共同修改发言稿，到午时粗定。午饭后又作了些修改，送审并付印。

补：孟云增同志到办公室说，前天老总接见解放军和志愿军代表团之前，因着装问题对肖向荣主任发了一通脾气。军委办公厅通知一律着军服，老总则觉得着便服接见，显得随和些，也便于同群众交谈。为此，把肖向荣找去永福堂，批评办公厅不灵活，搞形式主义，火气很大，并说不愿参加了。肖向荣立正静听，不予表态。老总发了一通脾气后，可能觉得自己不对，最后还是着军装按时同肖主任一起出席了。到了会场依然笑容满面，谈笑风生。

10日

上午开始写纪念十月革命的稿子^①。这类文章，很难写。到下午3时，草出了一个轮廓，自己看来，也觉得空洞无物。

注：

①即应苏联方面约稿，以彭德怀署名在11月5日刊载于莫斯科《真理报》上的《庆祝伟大的十月革命节，向英勇的苏联军队学习》。北京的《人民日报》于4日、《解放军报》于5日转载。

补：彭召集军队中参加八届三中全会的中央委员和

各总部的领导干部开座谈会，研究讨论中央全会精神在军队中的贯彻问题。发言说：“看来一时不致于发生大战，军队缩减，势在必行。今春军委决定把军队减至250万是正确的，现在可否考虑再减一些。”接着又讲了军队整风、反右派的问题，说：“这次整风、反右派运动证明，要保持军队的优良传统，主要是保持党委制、集体领导、政治工作、三大民主、军民一致、官兵一致、群众路线等。可是青年学生不懂得继承这些传统的重要。所以我们必须从士兵中提拔培养干部，才有利于继承。在老干部中，对于社会主义、党的领导是没有什么问题的，但是对于个人与集体、国家的关系，并不是都解决了，这是今后值得我们注意的。”

11日

上午继续对所写稿作些修改。下午重新边修边誉清。

补：彭继续开座谈会，并在会上强调，保卫祖国战争中的战略方针，是全军统一的，必须坚决执行。但是根据我国的地理和交通条件，全军大的战略机动比较困难，这就应该重视发挥各大区的机动性。在作战上要给各区领导适当机动权；在编制上要允许某些部队根据特殊情况因地制宜；在训练上也要在统一要求下使各大区有些机动；在后勤供应和服装工作上也应分别不同地区作出多种规定。总之，军委的统一领导一定要与按级负责结合起来。

12日

今晨把稿子重看了一遍，交王焰同志，他作了些修改，我又删去了一段，交打印，下午打印出来，看后总觉得空洞和一般化。

15日

老孟（云增）电话说，老总要在稿子的第一段加进一些意思，乃拟出了一段文字。

16日

早饭后到永福堂，与老总共同修改文稿，在那里吃午饭，饭后又用了半个多小时，始修改完。

下午按修改的样子，重新整理了一遍，作为初稿打印。

17日

补：彭主持军委例会。讨论1958年度的国防预算分配方案时说，国防工业一定要建设，军费开支一定要节约。现在的预算都打得比较松了一些，指标要再压缩。军队的营房建筑已经有很大浪费，今后更要严格控制。成都修了5栋元帅房子，榆林还不知道修了几栋。军委办公厅应发个电报，查问榆林的元帅房子是谁批准修建的，成都修建的元帅房子也要追查一下。过去我们领导机关有些软弱，如果不注意，今后会搞烂，会丧失领导作用。

18日

上半年参加训总召集的训练会议^①，听了海空两军（种）的今年训练状况的汇报。

午后2时半到中南海，与老总共同把文稿作了修正，初稿算定下来了。

注：

①即中央军委召开的由叶剑英任主任的全军训练委员会扩大会议，15日开会，21日正式会议。叶剑英在会上讲话，讲了三部分，一是向社会主义进军问题；二是充分利用1957年训练经验，特别是“干部当兵”亲自“摸、爬、滚、打”和“抓、钻、操、演”的技术、战术训练经验；三是现代条件下的训练问题。军委于1958年1月1日把叶的报告批发全军执行。

19日

上午把稿子交印，下午印出，分送了几个地方请他们提意见。

21日

上半年参加训练会议。叶的开幕词，肖克的报告。下午读文电。读黄、谭退回的改稿。

23日

上午读《苏军建军简史》，想把苏军建军过程作一概略的了解。

24日

补：彭主持军委例会，确定以戴领章的军服作为军常服，保留肩章作为礼服，战士船形帽暂不改变。会上根据他的意见，确定测绘学院保留不撤销。

25日

无文件可办。利用时间继续读《苏联建军简史》，看到苏军中政委制，曾三次设立又三次撤销^①。看来对这一制度的意义，苏军认识上是和我们不同的。

注：

①1918年春，苏在国内战争中开始在武装力量内建立政治委员制，当时政委主要负责对军事专家（旧沙俄军官）的监督。1925年起逐步改行一长制，设政治副指挥员代替政治委员。1937年5月10日，恢复了政委制。1940年8月，第二次取消政委制。1941年7月，随着卫国战争的爆发，又恢复了政委制。1942年10月9日，第三次取消政委制，确立了完全的一长制。

26日

纪念苏联十月革命的文稿，经送几个地方审阅后，于今日下午定稿，付印。下午分送各通讯社、报社。此事至此，告一结束。

27日

今日公布了毛主席将率代表团赴苏庆祝十月革命节

的消息，代表团中有彭总。

28日

上午到三座门去参加兵役工作会议，听老总的讲话^①，并作记录。

注：

①10月17日至31日总参和总政联合召开兵役工作会议。粟裕总参谋长在会上讲话，分析了义务兵役制实施情况，强调预备役工作是艰巨而光荣的工作。张爱萍副总长阐述了民兵与预备役合一的意义和实施等事项。彭在会上讲话，主要内容是：一、强调“我们需要节省大量的军政费用来加强经济建设，这是和平时期的一个重要措施。”二、谈如何解决平时养兵少，战时用兵多的问题。三、提出“县兵役局是军事系统的组织，也是县委的一个军事工作部门。”四、指出“有个别的复员军人在农村中被迫害，也有个别的复员军人违法乱纪。对这些问题，要以阶级的观点、方法，分别不同情况，慎重进行处理。”五、指出关于随军家属问题，省军区和兵役局的同志要多想些办法，因地制宜地把军官家属安置好，可以让他们搞点生产。六、关于整风问题，认为“在部队中上层小资产阶级的思想还占相当的地位”，“在尉官中表现更为突出。个别将军有个人主义，骄傲自满，认为党对他不起。因为有资本，什么乱七八糟的话都讲。因此不进行整风，不进行思想改造，是不行的。”

29日

上午起草了一个对总顾问的节日贺信稿。下班前，老总谈了今年军委扩大会议上，准备把建军原则中的几个问题，概括系统地讲一下^①。

朱可夫（苏联国防部长）去职，系因领导军队工作上犯有严重错误，主要是强调个人权力。

注：

①彭多次讲：在建军方针（即“把我军建设成为优良的现代化的革命军队”）之下，有三项建军原则：党的领导、军民一致、官兵一致。

30日

上午老总召集了一个临时会议^①。会后又谈了些关于军队管理制度、新纪律、新军事组织方面的问题^②。

下午起草了一个拟作代表团用的机场讲话稿。

注：

①彭主持研究把原由公安军管的边防检查站移交给公安部领导管理问题。自毛泽东1957年1月22日批准撤销公安军后，经过充分准备，原公安军领率机构于9月1日改为总参警备部正式办公，负责领导原公安军直属部队、学校及担负内卫、边防的公安部队。根据总参建议向公安部移交边防站。彭德怀在会上说：总参与担负边防检查站的部队应专门研究一下，从长远制度考虑，不要只从工作麻烦与否着眼。大港口如大连、青岛、上海、湛江、黄埔、天津新港等，同外国联系多、

来往人员复杂的地方，可先交给公安部。至于其他海防、边防，要仔细研究一下，明年再定。也可先交一个地方试验，研究经验。我们没有经验，苏联的经验不一定适合我国情况。

②早在8月5日，彭主持军委例会，在讨论了整风及反右派后，即提议在下次军委扩大会议上，要讨论加强军队内部管理问题，要拟制一个文件。总参拟出初稿后，黄克诚于11月29日主持军委例会（彭访苏未归）讨论一次。但1958年5月军委扩大会议因临时改变议题未列入会议日程。

31日

上午起草了个宴会讲话稿。另读了刘、叶元帅纪念十月革命的文章。

11月1日

今日事少，开始翻读了《列宁文选》卷二，选一些论新军队建设的文章。

补：在军委例会上，黄克诚宣布，参加苏联十月革命40周年纪念活动的军事代表团名单，已经中央政治局通过，并用总理名义提交给苏联。代表团团长彭德怀，副团长叶剑英。团员10人：粟裕、谭政、洪学智、刘亚楼、肖劲光、许光达、陈锡联（时任炮兵司令员）、刘震（时任空军副司令员）、刘志坚（时任总政副主任）、肖向荣。随员、翻译10人。

2日

开始翻阅主席关于建军问题的一些文章，准备作今冬军委会议文件的基础。

补：彭随毛泽东赴苏，并作为军事代表团团长在苏访问。

3日

夜，听广播，苏联发射了第二颗人造地球卫星。苏共中央开除朱可夫中央委员职务。

4日

军事代表团后日出发，今天为该团赶写了两个发言稿。

5日

今日为军事代表团出国事，办公室忙碌了一天，到晚饭前大体安排妥当了。

北京市庆祝十月革命40周年的盛大活动今已开始。夜间，北海公园灯火辉煌，各大建筑也都装上了彩灯。

6日

军事代表团今晨飞赴苏联^①。

节日前夕，城中张灯结彩，一片节日气象。较一般国庆节还热闹。

下午5时到体育馆。7时开始庆祝大会。少奇同志

及苏代办讲话。后为文艺节目，除杂技、京剧外，有西伯利亚歌舞团的芭蕾舞——《天鹅湖》的一幕，另有两个小舞，有总政及中央歌舞团的歌舞。

夜 11 时结束大会，归来已 12 时半。

注：

①赴莫斯科庆祝十月革命 40 周年，彭德怀双重身份，既是毛泽东为首的中国党政代表团成员（11 月 2 日启程），又是军事代表团（6 日启程）团长。在参加毛泽东的代表团活动期间，军事代表团由叶剑英副团长代理团长。彭德怀随毛泽东于 11 月 2 日抵莫斯科，住克里姆林宫。叶剑英率军事代表团 6 日到后住列宁格勒饭店，先到列宁格勒去访问，回莫斯科后，彭、叶于 16 日去拜会了苏国防部长马利诺夫斯基，17 日彭移住列宁格勒饭店。19 日与叶率代表团赴基辅、第比利斯访问，24 日返回莫斯科（毛泽东 21 日回国）。27 日上午，赫鲁晓夫等苏方领导人接见我军事代表团；当晚，我大使馆为军事代表团访苏举行招待会。30 日晚，苏联设宴招待军事代表团。12 月 1 日，我军事代表团离开莫斯科到伯力、海参崴访问，3 日返回北京。

27 日我大使馆招待会，只向苏军方领导人发了请柬。但宴会开始前，赫鲁晓夫、伏洛希洛夫、布尔加宁三位最高领导人不请自来，这在外事礼仪上是最高规格礼遇，为当时中苏友好气氛加温。但赫在致词中暗示毛泽东在各国马克思主义政党会上讲话多余。彭觉察到后，以不向赫敬酒表示了不满。但庐山会议后，诬彭“里通外国”，发动揭发检举，却有人揭发说，王明派人

到列宁格勒饭店找彭密谈云云。专案组为此询问了所有代表团人员，只查到女翻译林秉元（林伯渠之女）生病，姐姐林莉与苏籍丈夫来探视，其时彭仍住克里姆林宫。而且当时正处中苏友好高峰，毛泽东到莫斯科后，曾派人去探望王明。彭同王明代表会面事虽查无实据，但专案组却不敢否定，仍作为“里通”问题待核查悬案。

7日

伟大的十月革命40周年纪念日。

8日

今天开始作写稿的准备。大体上想了一下内容，拟着重地说明军队建设的基本原则。

9日

上午开始写草稿，只写了两三页，觉得思路还尚欠缺，因而又搁下来。

10日

今天上午动笔写文稿，笔路仍不顺，硬着头皮写了两段，只可作为一个架子，待以后逐步填写充实。

11日

下午写稿，写了一段。与莫斯科我军事代表团通两次电话。

12日

上午找储冉^①同志帮忙一同搞文稿，由他增补内容和造句。午前写了两段。

注：

①储冉，时任军委办公厅秘书处秘书。

13日

上午仍写稿，只是一些纲要，根本未成文章。到午时，总算有了一个轮廓出来。

14日

上午军委例会。

午后读总参起草的管理工作报告草稿。

15日

今天上午把思想教育一节写出了个要点。

16日

今天开始正式写第三段，军队内部关系。只写了一个开头语，觉得把问题提得宽了些。

18日

上午继续写，把纪律与自由、民主与集中一段，高度统一与主动性一段写出来。第二段写出来觉得很平淡。

19日

今天用了全部时间写稿，把尊重军官与爱护士兵、奖励与处分两段写了出来。

20日

天气转冷，早晨初次结冰。

上午，把学术上的自由讨论与组织服从一段写出来，这样，关于军队内部关系一大段算是有了初稿。

21日

上午开军委会议，陈总来参加了，这是近两年来的第一次^①。

注：

①陈毅主持军委例会，讨论总政治部拟稿的《关于动员军官家属还乡生产，参加社会主义建设的指示》，通过后以总政名义下发。

此事缘起是：总后勤部长洪学智于1957年8月9日向黄克诚秘书长报告，建议军委对军官家属来队，军官住房、子女入托入学收费、医务机构编制、士兵家属来队等均应制定规章，否则，非队列人员来队趋势，将滚雪球式地日益膨胀。彭认为洪报告的问题应重视，即委托黄克诚提交军委会议讨论。

彭于8月12日至30日赴张家口、大同、太原、石家庄视察时，对家属情况作了调查。9月下旬他在中共八届三中全会上谈到这个问题，说：随军家属是供给制

时代遗留下来的制度，后来结婚条件放宽，加上薪金制实施，两年来随军家属增长很快，去年底已达60万人，到第二个五年计划末，可能到达500万人以上，住房、医疗、入托、入学矛盾日益紧张，一旦发生战争，既影响军队作战，又有疏散安置问题。现已停止来队，开始动员还乡生产。无家可归者，拟在军队近后方或远后方组建农场或其他合作社安置落户。这个问题不设法坚决处理，对国家和个人都没有好处。

黄克诚曾于8月22日主持军委例会，讨论洪学智报告。此时来队家属已达77万户，决定请总政在全军组织工作会议上研究提出办法报军委审议。为配合这一举措，国务院于11月23日发出通知，要求各地把拥军优属作为政治任务，协同做好这项工作，并规定了7项解决办法。

总政指示下达后，全军很快出现一个家属还乡高潮。指示虽也规定了可以留队的随军家属条件，但考虑欠周密，只强调了还乡生产一种办法。执行中急躁操切，一些可以不走的也被送还乡，有的回乡后生活无着落，又回流到部队；有的在旅途分娩或发生事故。彭德怀回国后，1958年1月16日主持军委例会，得悉已有30多万户还乡，并继续动员离队。按当时统计，校官家属只有3万多户，也有走了的。会议认为校官家属走了不大合理，内部决定暂时不走。

22日

上午把写出的第三部分送去打印。下午储冉同志拿

来了第一、二部分的初稿。

23日

今天开始改写第一、二部分，写成了全篇的序言一段。

25日

上午写军队与党的关系，到下午4时全部写出来。

26日

今天把第二段，即军队与人民的关系写出来了，这样，这篇东西总算是有了一个初稿，可供修改之用，问题是，这样作是否合乎老总的想法。

下午晚饭前，莫斯科（我军事代表团）电话上传来两篇发言稿，记下来后又誊清送总理处。

28日

天气仍冷。上午所写的稿子打印出来了，利用时间看了两遍，做了一些文字修改。

读明日军委会上的文件，主要看了总参关于管理工作的报告，黄老嘱多看一遍，提些意见。

29日

开了一天的会。上午参加军委会（讨论总参拟稿的关于部队管理教育问题），到12点半。

下午2时至4时又开支委会。部队整风也已提出干

部下放和转入劳动生产问题，准备在最近几天掀起这个高潮。

12月2日

今天接林秉元从伯力来的电话，军事代表团明天下午返京。

下午和王承光同志一路到军务部、动员部、装备计划部看了他们的大字报，数目不少，涉及问题也很广泛。

3日

老总等于今日下午2时半返京。

4日

老总尚未上班，故不甚忙。

5日

上午军委会议^①，除议程所列事项外，老总简单讲了讲访苏情况。

注：

①彭主持军委例会，讨论总政治部代党中央起草的《关于进一步加强地方党委对军队领导的指示》。彭说：省军区、分区、县兵役局归地方党委领导，没有什么问题。大军区，可考虑组织军分会的办法，由军队和地方省、市委负责同志参加，每年举行几次会议。军分会书记，可视具体情况定。指示稿内容要加上“要求地方党

负责同志更多关心军队工作”。这个指示稿，是彭在八届三中全会上，讲了“一切和地方党、政、民有密切联系的军事组织和人员，都应接受地方党委和军队的双重领导”之后责成总政起草的。这次军委会上讨论后，总政又作了修改。

6日

晚饭后在大楼等老总接见捷克军事代表团。

9日

上午没有多少事，老总回来后一直很忙，所写文稿也没有机会看。

12日

老总上午谈了两篇文章的意见，因只看了一遍，只提出了一些原则的和文字的修改。

13日

今天开始对文稿做进一步的修改，到下午改了两遍。除文字结构以外，没有多大变动。

14日

继续对文稿作修正，到下午略修了一些地方，尚未作大的改动。

16日

上午看文件，下午把稿子修改部分抄清，送打字室打印，以便进一步修改。

18日

上午，文稿的第二稿印出来了。分送路扬、邵英、陈一虹、王又新、郭志恒、储冉等同志，请他们提意见。

补：彭主持军委例会，听取聂荣臻关于访问苏联情况的汇报。听取肖劲光关于海军装备发展趋势的介绍。会上还讨论了军事工业与民用工业结合问题。彭说：“5年之内如有战争，我们还是步兵加一点炮；5年以后，打起来，我们可能多一点空军。”

19日

主要时间用来修改文稿，觉有不少可删处，但尚未大加删节。

20日

仍然修改文稿。下午老总来上班时，又提出了比较具体的修改意见，看来还需要继续下工夫修改才行。

21日

改写文稿的第一段，到下午写了出来，但觉得概括性还不甚足，这样改了以后，在文章以后部分，还可节

省不少文字。

24日

补：彭在总直属队机关第三次党代表大会上以《两种基本不同性质的军队》为题讲话。首先分析两种军队的本质：一类军队是保护剥削阶级利益的；另一种军队是要反对和取消剥削制度的。说，我们军队的本质是什么呢？我们的军队是反剥削、消灭剥削、消灭剥削阶级，使人与人之间没有阶级压迫的军队，是劳动人民的军队。接着指出，我们的建军方针，就是毛泽东同志提出的“要把我军建设成为一支优良的现代化革命军队”。实行这个方针，至少要做到四条：第一，要有现代化的诸兵种联合作战的新的技术装备；第二，要有高度的政治觉悟；第三，要有严格的组织训练；第四，要有民主、集中相结合的管理制度。我军应当保持和发扬的优良传统，主要的是三个：一是军队与党的正确关系；二是军队与人民的正确关系；三是军队内部的正确关系，也就是上下级之间和官兵之间的正确关系。这篇讲话记录稿已收入本书附录。

26日

今天开始对第三次稿作修改。至晚饭前看了一遍，删修处不多。

28日

继续对文稿的第三次稿进行修改。

补：彭主持军委例会，提出：“1958年下放干部人数可以不超过10万。方针应当是提高部队的质量。要明确军队干部上山下乡的目的，是要纯洁部队的内部成分，是要加强对某些干部个人的思想改造（包括对右派的改造）。没有这个方针，光靠好的干部起带头作用，那是不正确的。”

31日

上午老总叫到中南海，谈了文稿的问题，大体确定按这个架子作下去。但文字还需缩减，以8,000字为目标，内容还得好好推敲。

1957年的最后一天，倒还比较忙碌紧张地过去了。

1958年

1月3日

上午开军委会^①，因王主任病，我参加，直到午时结束。

注：

①彭主持军委例会，讨论装甲兵的整编方案时说，考虑装甲兵的编制（即坦克师、团）不能按照苏军编制，除照顾坦克部队自身特点发挥其长处外，还应照顾到：我国战略方针，战役、战术要求，地形交通条件，本国坦克生产情况，军队的训练需要等方面，综合研究提出方案。

4日

老总上午来大楼办公。又谈了那篇文章的内容^①安排问题。提出增加建军方针、我军任务的内容。这样一来，文章前部又得改写才行。

注：

①这篇文章原来是准备用作庆祝苏军建军40周年大会上的讲话稿。彭说：在赞誉苏军时要适当体现解放军的特点，因此增加了我军建军方针、原则和任务等内

容。后来庆祝大会的讲稿另起草了一篇，这篇文章便用作彭在全军后勤工作会议的讲话，即《把我军建设成为优良的现代化革命军队》。

6日

下午，按老总意思，又改写文章的绪言部分。因肖（向荣）主任来办公室谈了颇久，只写了两小段。

7日

上午写了两三页，尚未摸到头绪，中午下班时，老总又谈了建军方针的四条，略微有了些门道。

8日

王焰同志今天病好上班，我全天时间用于改写文章。觉得很顺手。

9日

上午军委会，谈高等军事学院训练大纲，老总讲了建军方针、战略方针和优良传统三个问题^①。

下午继续写稿子，到晚饭前写完了建军方针一节。
注：

^①彭根据刘伯承 1955 年 3 月 2 日关于筹建高等军事学院的建议，于同年 4 月 2 日主持军委例会讨论通过，4 月 7 日向党中央报告应筹建培训正师职以上干部的高等军事学院。经毛泽东批示“同意”后，即开始在北京西郊黑山扈建筑校舍，到 1957 年 8 月竣工，9 月

27日，刘伯承受命担任院长兼政治委员，并开始招生。1958年3月1日正式开学。第一期训练大纲报送军委，彭于1月9日主持军委例会讨论审议。

彭说：“训练大纲第一条所写：‘根据国防部彭部长在南京军事学院指示的院校训练方针的精神’，这个写法不对，应该是根据毛主席指示‘建设一支优良的现代化革命军队’。

“所谓现代化的革命军队，就要具有：1. 新式的装备；2. 高度的政治觉悟；3. 经过严格的组织训练；4. 人民军队的管理制度，即民主与集中相结合，领导与群众相结合的管理（列宁在1918年说，要使群众的热情和个人的意志结合起来）。现代化、正规化的口号不够好，有片面性，无政治内容，同‘优良的现代化革命军队’口号有矛盾。

“军队要有战略方针，这个战略方针的实施和实现，包括下列的工作：1. 战争准备（装备技术、工程建设等）；2. 组织编制；3. 军事训练。这几个方面的工作，总参应经常注意检查它是否符合战略方针的要求。

“中国人民解放军的传统作风，这里包括：1. 坚持党对军队的绝对领导；2. 坚持军民团结；3. 坚持铁的纪律；4. 坚持英勇顽强的战斗作风。

“办学校要根据以上三个基本问题，要贯彻以上三个基本问题。

“课堂的讲解要与野外演习相结合，否则，对理论理解不深。要学习苏联的先进经验。政治训练要以辩证法和毛主席的《实践论》、《矛盾论》为主。”

10日

上午改写文稿，至下午2时把全文粗略地修改出来了。

13日

6时回城，天微雪，后来渐渐下得大了，到午后，大雪飘飞不止。

上午老总来办公，临走时拿走了打出的稿子。并谈《林海雪原》是本很好的小说。

14日

下午老总来谈修改文章的问题，把开头几页作了逐行的删修。

16日

以全天时间，用笔、剪完成了文章第五、六两节的调整工作。

补：彭主持军委例会，听了总后勤部卫生部关于全军疗养院的检查情况和改进意见汇报以后说：我赞成搞一个疗养院的通行管理规章，各军、兵种也要根据自己的特殊情况，搞出各自的专门规章。同时解放军对于疗养院中的坏事要展开斗争，找一个典型事例在报上公布。事实要弄确实，选择1957年下半年发生的。这个事例中的人物职务越高越好；坏透了的一般人物也要揭露几个。希望把这次检查工作的报告和整顿管理工作的

办法一起在报上公布，并且写篇社论。会上还议到军官家属还乡情况。

17日

今天上午把改出的五、六两节送打。下午开始修改第三节。

20日

上下午继续修改稿子，把第三段修出，第一、二段按照老总所改的加以修补、送打印。

21日

上午把军党、军民关系两段修改了出来。

补：(1月11~22日)毛泽东在南宁主持九省二市书记会议，批判“反冒进”，提出本年经济计划要“大跃进”，但资金严重短缺。会议期间，李先念深夜打电话告诉在北京的彭德怀：已批准的当年军费54亿元，要减4亿元用于经济建设。因军费已于上年10月分配下去，而且从1951年的52亿开始上升，1953年高达75亿，1957年降至55亿，故削减难度很大。彭通宵未眠，后来召集会议，只能压缩2亿元。又到总后勤部主持算细账，再次压缩2亿元，完成了任务。由此他感到军队干部不能埋头业务，要考虑大局和建军的根本问题。

22日

夜到“首都”照了个半身相。又在新华书店买了一部《林海雪原》，曲波著。老总近来很推崇这部书，所以引起了兴趣。

补：彭在全军后勤工作会议上讲话，题目是《把我军建设成为优良的现代化革命军队》。着重谈我军建设中的几个根本问题：第一，两种根本性质不同的军队；第二，中国人民解放军的历史任务和建军方针；第三，军队和党的正确关系；第四，军队和人民的关系；第五，军队内部官兵之间、上下级之间、同级之间的关系；第六，军队的民主作风和群众路线。他在讲军队性质时说，反动军队也有现代化正规化。我军革命化的优良传统，体现了人民军队的本质。这次讲话未提后勤业务；在庐山会议后被指控为“企图以后勤为篡军基点”。彭德怀1962年9月向中央申诉说，是为了纠正军内一些同志只埋头业务而忽略建军方针、原则而讲的。这篇讲话已收入《彭德怀军事文选》。

同日，彭主持军委例会，讨论总政治部关于陈沂（时任总政文化部部长）被划为“右派”的问题的报告。事后他说，定陈沂为“右派”，曾经犹豫很久而终于同意。

23日

上午修改王焰主任所写《志愿军一日》再版序，连誊清用了一个上午时间。

26日

老总原说，今日可能要集中修稿子，所以没有出门，但一直到中午仍无消息。

28日

上午读文件。下午老总来修稿子，一直到5时半始散。修得较多的是第五节。

29日

以一天时间，根据昨天修改的稿子，改出了第六次稿，晚饭前送打印。

31日

上午看洪学智部长准备在人代大会上的发言草稿。下午与老郭（志恒）、王主任等座谈了一下这个稿子的修改问题。

补：彭主持军委例会，遵毛泽东指示，讨论空军进入福建问题。先是陈赓于1957年12月9日报告军委：台湾蒋军飞机今年多次窜入沿海和内地投撒反动传单和“慰问品”，在群众中造成极为恶劣的影响。为迅速扭转这种情况，总参已布置空军和各军区采取一切积极措施，打击入侵敌机，力求将其击落。毛泽东12月18日批示：“退彭德怀同志，请你督促空军全力以付，务歼入侵之敌。请考虑我空军1958年进入福建问题。”彭据此责成总参、空军和福州、广州军区研究准备后，于本

日开会。彭说：一、今年自己生产的飞机比较多了，有了补充；二、空军不打仗也要烧油，去打仗还可以练兵；三、鹰厦铁路已修通；四、福建炮兵已经进去，要打起来可以封锁金门、马祖。以上都是有利条件。今年7、8月份可进入第二线；先摸索一些经验，再进入第一线。在崇安可修一个机场。会议还确定取消军官寄信的免费优待。

2月3日

上午黄老把主席的《工作方法六十条》草稿交我们几个人座谈一下，这样一直谈到午时。

4日

上午与王焰、邵英、陈一虹、储冉等同志一起，对稿子作了一次集体讨论，大家提了一些修改意见。

6日

今天上午开党委会，刚开始，老总来上班。一齐修改稿子直到下午1时，改了出来。午后继续修改，于4时前送印刷厂铅印。

7日

上午把印出的稿子送发。根据老总指示，找列宁关于军队建设的一些话，备引证。找了大半天，仍未找出很合意的。平时不熟悉，临时怎么也不灵。

8日

上午开军委会^①。

注：

①彭主持军委例会，讨论武装力量监察部提出的《关于武装力量监察部的编制和任务问题》。会议决定：同意将武装力量监察部机构缩减到最低限度（即将现有人员减去86.95%，只保留办公室组织），将来视需要再扩大。

10日

早晨7时半到旃坛寺。午饭后黄老谈了对稿子修改的意见。全天即全部用于修稿。到下午下班时，改出了一个模样。

11日

对稿子作了些增补，又抄清一份备明日老总来时使用。

12日

今日上午9时到下午1时，由老总主持对稿子作了又一次修改，基本上按照我昨、前（两）天所改的改了一遍。下午交印，拟明日再次送出征求意见，如无大的改变，即可定稿了。

13日

上午军委会^①。下午继续修改稿子。今天上午印出了修改稿，但是错情较多，也未来得及修正。

注：

①彭主持军委例会，研究志愿军撤回国内之后的部署方案。彭说：估计战争开始，第一线兵力过密不利。因此，兵力配置，纵深可多一些，第一线疏散些，一处兵力不宜集中过多。以迁就住房为主，尽量不建新营房。

14日

上午继续修稿子。午后3时，本来参加老总所召集的修改粟（裕）总长所写文章的座谈会。但是接到陈伯达^①同志的电话，要到他那里去共同研究修稿^②问题。去后，有邓力群^③同志在那里，一同谈了修改方法。主要觉得现稿内容较多较重，不大适合节日气氛，拟另作调整。后又请老总去，一齐交换了意见，决定重新搞。这样一来，就紧张了。好在王主任今日从医院回来了。而且陈、邓又答应帮助修改，看来也可以应付下去。

注：

①陈伯达，时任中宣部副部长、毛泽东秘书。

②庆祝苏军建军40周年大会上的讲话稿，此稿送毛泽东并中央领导同志审阅，毛泽东要陈伯达好好看一下，陈一直拖着未办，经催问，才着手办理。彭原来拟借庆祝苏军建军40周年的机会，讲我军的建军问题，

故内容较多较重。这些内容大部分写入彭在全军后勤工作会议上的讲话。

③邓力群，时任中央书记处第一办公室负责人。

15日

以全天时间改稿，从早晨起到下午7时，除去吃饭时间外，全力以赴，改后交王焰同志改，王承光同志抄，并送印，共成7,000余字。明晨可以送陈伯达同志等改了。

16日

今天上午把稿印出，送去请改。下午3时，又被叫到陈伯达同志家中。陈指出：前一段已无大的问题，后面，在讲苏军经验和我军经验时，采取混在一起的办法不好，这样分不清哪些是我们的，容易混淆。指定我和王焰同志把结构再调动一下，把苏军经验先在前边集中讲一下，后面专讲自己的。于是在永福堂动手调整，到9时半搞出了一个眉目，即找邓力群同志，又一同把后半部调整出来，这时已是12时半了，待和王焰同志誉按出来，已是夜1时半。

即在永福堂住。

17日

除夕，仍在永福堂工作。

9时，到陈伯达家。把昨夜改出后印的大样拿来，四人（陈、邓、王与我）共围修改，到12时基本改完。

其间因康生同志夫妇来，停了约一小时。

陈伯达同志在这次改稿中几次说：文章主要的是要自然。要在内容上“顺”。又几次表示，凡是语意不清，或者含混的，最好不要。

午时在永福堂吃饭，老总夫妇请在他家工作的全体工作人员。

下午2时，带着疲乏但却愉快的心情回航院。

18日

补：春节。应《解放军报》编辑部的邀请，彭在《元帅和士兵的愿望》专栏中发表书面意见：“1958年，是我国国民经济大发展的头一年。国民经济大发展的意思，就是说，我们应当以更快的速度来建设我国的社会主义。”“我们军队的任务，就是克勤克俭，节约用钱，增加工农业建设的投资，加强这个大发展；精简机构，腾出人力，参加工农业生产，支援这个大发展。特别是要在勤俭建军的方针下，把我军建设成为一支优良的现代化的革命军队，来保卫我们的伟大祖国社会主义的和平建设。”他此时仍不同意用“大跃进”提法，认为“跃进”的含意是质变，只同意用“大发展”反映量变。

20日

归来，见慕魁英在家中等我。是来查稿子中几个引到列宁话的出处。并告文稿已经基本定稿。

补：（2月中旬）彭在中央会议上提出不担任国防部长。毛泽东说，现在备案，以后不准再提。

21日

年假今日结束。上午上班，文稿已定稿，主席看后加了两句有重要意义的话^①。上午看了稿子，并帮外文秘书处办理译稿事。

注：

①毛泽东加的话，未找到原件，记得是插入苏军建设的基本经验一段中：“因此，必须和一切脱离党的领导的哪怕是微小的倾向作坚决的斗争，以保证共产党对军队的绝对领导，保证社会主义革命和社会主义建设的胜利。1957年10月苏共中央全会关于改进苏联陆海军中党和政治工作的决议，再一次阐明了党的领导和政治工作的重要性。这个决议批判了违背列宁建军原则的反党分子，巩固了军队中的政治工作制度，巩固了党对军队的绝对领导。”

22日

补：彭在首都庆祝苏军建军40周年的大会上讲话，题目是：《苏联军队是一切社会主义国家军队的榜样》，《人民日报》23日刊出。

25日

补：彭主持专门会议，讨论志愿军回国后的各项工作。在会上说，志愿军回国的政治工作，主要是防骄。抗美援朝总会布置沿途欢迎，各军区兄弟部队派代表慰问，志愿军都应注意配合教育。彭在会上传达毛泽东的

指示：军费减至 35 亿，军队减至 200 万。他（毛）对征兵制一贯怀疑。陆军组成 30 个主力师，每师 2 万人，其余的师都搞成空架子师；主要搞民兵，每年训练两个月，学打步枪、机枪、手榴弹，造成民兵海洋。彭提出，今冬明春全军减至 200 万人，军费降到 35 亿则更好；黄克诚可拟出一个再减 50 万人的方案。

3月1日

今天开始找了些文件来读。有《马列主义论军队与战争》、《伏龙芝选集》等。看了《伏龙芝选集》的几篇文章。其中谈到苏军在当时所采取的常备军与民军相结合的制度，很值得重视。

3日

上午继续读列宁关于军队问题的文章。仍注意研究关于民兵制问题。据王主任谈，老总拟在病好后外出，要我随行，但具体日期尚未定。

4日

今天把原来写的关于建军问题的稿子重新作了些调整，拟请老总同意作为在后勤部长会议^①上的讲话（1月22日）发表。

注：①即全军后勤工作会议。

①即全军后勤工作会议。

5日

原来准备的成都之行，今日决定作罢，因老总身体不适。他想在休息好些以后到东北一趟。

补：彭写信给毛泽东，第六次提出空军进驻闽粤事。毛8日批：“进福建事，同意你的意见，照那样作准备；但最后实行进入，到那时再作研究。”

7日

今天老总又确定仍到成都开会，并且准备在会后到云南、广西、湖南一游。这样又得做到西南之行的准备。

8日

今天开始做出发准备，找了些材料，看了些文件。据下午王主任与老总谈，此次行动，可能还要去贵州、江西、安徽，这样时间就可能拖到4月下旬。

10日

上午老总来上班，谈了这次到西南去的工作和大致的行动路线。

11日

下午请王又新同志谈了谈他们前次到西南时所了解的一些情况。

12日

今晨8时从西郊机场乘伊尔-14飞机起飞（王承光、何玉贵与我随行）。11时到西安。赵寿山省长等来接，乘车穿过西安大街到人民大厦吃午饭。中午12时从西安起飞，下午2时在成都双流机场降落。今日气象还好，过秦岭时虽然飞高到3,600公尺，但仍平稳。我在西安降落时感到耳朵刺痛。陈伯达同志同机赴成都，一路不太舒适，老总也不太好。

在成都住金牛坝招待所，会议^①就是在这里举行的。此地鸟语花香，一片春日气象。

注：

①即中央工作会议（成都会议）。

13日

今天为老总写发言提纲，着重写了裁减数量和兵役制问题。因为事先没有得到消息，所以材料带得很少。而且带来的几个统计数字也很不准确完备。这样，和北京先后通了几次电话，才算大体弄到了一些材料。

早饭后周家鼎^①同志来谈。在老总处遇到了原三五九旅的老首长王恩茂同志。

夜看电影《球场风波》、《母女教师》。后一片还不错。

注：

①周家鼎，时为周恩来总理办公室秘书。

14日

天阴。上午周家鼎同志来谈，直到中午。

午后原拟到都江堰去，因无人陪同，这里同志提出以后再去。

老总谈了今后行动日程，谈了会议议程和军队工作中的几个问题，要我转告黄老。当即以电话告诉王焰同志，请他转告。

修改带来的文稿。

15日

游灌县都江堰（老总未去）。

上午10时出发，车行两小时到达灌县。一路上景物如画：菜花金黄，秧苗碧绿，竹林茅舍，处处流水。近来几天正在开展群众性的灭麻雀运动，采用的是“疲劳战术”，遍地是人，吆喝之声不绝，麻雀受惊，只得不停地飞，结果无力坠地。这个阵势从出发一直延长到灌县山上。

先看了二王庙，是纪念李冰父子的，有不少对联题字。六字诀：深淘滩、低作堰。后游索桥，看了岷江内外江分口处。又看了飞沙堰。后来到离堆，即李冰、李二郎所凿的宝瓶口。在那里听了水利局同志的介绍，看了模型。这样已是下午1时许。在灌县街上吃午饭，饭后又玩街1小时，于4时半返回。

夜看电影《雾都孤儿》、《海魂》。

16日

今天全天用来写老总的发言提纲，实际上已经写成了一篇文章样的东西。晚饭前，前三个问题基本上写了出来。

夜，看川剧。有周企何的《文武打》、陈书舫的《梅龙镇》、全本《拉郎配》。

17日

上午继续写了发言的第五个问题，即部队思想情况。午时全篇总算写了出来，共约8,000余字。内容和词章都不十分完美，特别是词章上没有很好推究。

晚看电影《洞箫横吹》。

18日

上午和总理那里的几个秘书一同到无线电接受器材厂去参观。此厂主要生产飞机、坦克用的罗盘和收音机，现因军事定货少，另生产民用收音机。设备甚新，但是利用率还低。

下午参观青羊官的花会。看了两个展览馆，又逛了上百花潭动物园。在花会上买了竹包、网兜各一，买书两本。

夜写信给王主任。

补：彭在会上发言，报告国防建设中的几个问题。第一，如何解决平时养兵少，战时用兵多的问题。建议民兵每年训练10天左右，按1,000万基干民兵计算，

每人补助伙食费3角，需3,000万元。枪支、弹药和训练设施费用在外。训练期内的劳动工分，可顶义务工或由农业社补，不另增加国家开支。第二，兵役制度问题。义务兵制度不宜改变，因志愿兵会带来婚姻、待遇、前途等问题。技术专业兵可延长服役期，每年递增发零用钱；延期如超过3年，则要改为薪金制，否则难于巩固。第三，军队的组织编制问题。军队编制应根据战略任务、国家条件和敌情而定。为实现战略防御，必须组成守备和机动部队。发展方向是增加机械化、自动化，减少人力。空军以歼击机为发展重点。海军首先是潜艇，其次是快艇。陆军中炮兵、装甲兵逐步增加机械化、自动化比重，每师万人以下。坦克以中型和轻型为主，并发展水陆两用坦克。报告的后两部分，则讲述地方党委对军事工作的统一领导（即双重领导）问题和军队的政治思想情况。这个报告，对毛泽东的民兵每年训练两个月，恢复志愿兵制，陆军师分编成主力师、架子师等想法，提出了不同意见。在邓小平主持下，中央4月8日通过决议，兵役制不改。至于陆军师分编事则未作决定，仍维持现状。（报告见本书附录《关于国防建设工作中几个问题向中央的报告》）

19日

上午到城里去，在春熙路走了一趟。买了皮鞋5双。因为走路问题和警察纠缠了一番。在一个小铺里，吃了一碗面。下午1时返回。

午后老总去看花会，我留家，看了这次会议的一些

文件。

夜看电影《安东的爱情》。

补：王承光回来说，老总逛花会，对文物、古籍兴趣较浓，对董其昌的一个条幅，看了又看，很有要买的意思。在一个旧书摊上买了一套《古文辞类纂》。

20日

上午打电话给王焰同志。10时到城里。成都军区首长们谈了他们准备和老总谈的问题，在军区待了约1个小时。后又到春熙路，小何（玉贵）在那里买了皮鞋和箱子。

午时遇到王恩茂同志，到他房子里坐了一会儿，谈了些第四十七军一三九师过去的情况。

下午老总叫打电话，告诉家里此间会议情况，找郭志恒同志谈了。

夜看川剧《九相公》、《三瓶醋》、《乔老爷奇遇》。

21日

由成都市郊区党委书记带领，先在乡人民委员会谈了谈情况，后又一同到民兵队长、复员军人、残废军人家中访问。现在合作社正在并小社为大社，准备实行机械化，准备集中住地，准备生产大跃进等等。农村中一片欣欣向荣的光明景象。虽然看的東西不多，但给人以十分兴奋的感觉。

下午看了些文件，在老总那里谈了阵，又和家里通了电话。

夜看电影《西湖》。

22日

上午到何廷一（空军司令部）副参谋长那里商量会后行程和飞机问题。从贵阳可直飞柳州或长沙。午时知道，会议将要延长到28日。

下午打电话给王主任，传达老总对军委扩大会议的意见，毛主席今天上午的讲话要点等。3时和周家鼎、顾明^①同志一路到郫县国营农场参观，场长谈了农场情况，引我们看了麦田和小型水电站。

夜看电影《裂痕》，匈牙利片。

注：

①顾明，时任周恩来总理办公室秘书。

23日

虽然是礼拜天，但会议继续举行。今天本想开始写老总交代的准备在党代大会上的发言，但是仅仅想了些头绪，就觉得内容很难安排好。结果只写出了一些题目。

读会议文件，王鹤寿关于有色金属和冶金工业问题的两件报告很好。

夜看电影《五支歌》、《边寨烽火》。

24日

上午又到互助乡去，要了一些统计数字，并在土桥街上走了一趟。

近来甘南藏民又发生叛乱，今天晚饭后郭林祥^①副政委找老总谈了情况，并和李井泉^②同志一起研究了加强川北防务的布置。

夜看川剧《意中缘》、《裁衣》、《千里送京娘》。

注：

①郭林祥，时任成都军区副政委。

②李井泉，时任四川省委第一书记、成都军区第一政委。

25日

今天会议上决定，于26日晚结束这次成都会议^①。上午老总到主席那里谈了话。主席今天在会上讲了思想方法、辩证唯物论问题。下午把这次讲话要点在电话上传告了王焰同志。

注：

①开始清理文件，并把老总所记的主席讲话和插话整理出来。

彭在谈心会上发言。在遗墨《自我检讨提纲》手稿中写道：“思想长期落后于客观形势”，“在十余年前有惭愧感，对毛（泽东）认识不是同床异梦，也不是一见如故，而是在这两者之间。”

26日

会议今天结束。

上午与王承光一路进城，去找前几天给老总来信的复员军人。先到青羊正街，人已搬走，又按他留的地址

到天涯石街去找，也未找到，只好把情况告诉派出所，请他们代为转告。

顺路到青羊宫买了部《南北朝文评注读本》，又到望江楼公园一玩，看了唐代女诗人的纪念物——薛涛井。

整理文件和行李。

夜看川剧两个小节目。

27日

晨8时吃完早饭，军区已派车来接，到军区招待所住下。

下午3时开始听军区首长的汇报，由何正文副司令员谈了平叛问题和整编问题。因老总讲话很多，一直延到8时许始散会。

28日

继续搞了一天的汇报。上午由重庆区军代表黄志民同志谈军代表工作情况，下午由兵役局首长朱玉庭谈了兵役工作。至下午6时结束。

夜看某师战士业余文工团和军区文工团的演出，到9时半结束。

补：彭上午在成都军区宣传工作会议上讲话说：思想武器是很重要的，光有技术装备也不行。匈牙利事件就是很大的教训，他们的13万军队都是现代化的，但是政治思想工作做得不好，人家贴了几张标语，喊了几句口号，就全部瓦解了。要求宣传工作必须深入实际，

努力赶上形势的发展，解决部队由于形势变化而产生的思想问题。

29日

8时乘车出发，8时半到双流机场，9时起飞，一路上大半时间在云上飞行，甚平稳。11时在贵阳机场降落。

下午3时半，军区首长来谈，由王贵德政委汇报，仍然是老总讲的多。直到下午7时半结束。

30日

上午9时到省委去，彭总会见了省委常委同志和军区首长，谈了加强团结等问题。10时由周林书记等同志陪同到贵阳南之花溪去。在那里看了风景，和住地布依族几个老乡谈了话。午时，在招待所吃饭。1时半返城。

下午4时和遵义分区的司令员、副司令员谈话，听了他们的汇报。6时共吃晚饭，饭后到军区参观了“反浪费展览”。在军区礼堂看了川剧、京剧演出。

补：明日按计划飞赴长沙。老总意见由贵阳直飞长沙，但机组请示空军司令部，刘亚楼司令员认为过去没有这样飞过，还是要按原定航线，经重庆、武汉飞长沙。老总认为只要气象条件允许，应该直飞。经反复商量，终于得到同意。机组开玩笑说：彭总为我们新开了一条航线。

31日

晨7时半乘车往清镇机场，8时半起飞。今日为顺风，每小时飞行速度340公里（顺风100公里、机本身速度240公里）。全程均在云上。10时45分钟即到长沙（760公里）。到机场来接的有晏福生、吴自立^①等同志。

下午3时军区同志汇报，老总也讲了些话。

夜7时，老总要（步行）到街上去。一路到了五一路、八角亭。买了几支毛笔。又买一本书（《志愿军一日》），送给同行的宾馆服务员黄兰麟。后又到天心阁去，虽然因为天黑不能看清全城景色，但是一片灯火，亦颇可观。

9时返回。

注：

①晏福生，时任湖南省军区政委。吴自立，时任湖南省军区副司令员。

4月1日

今天天阴落雨，原拟到烈士陵园，因雨未能去。上午到街上买东西，除给老总买了些酱菜之类外，我买了一个漆木盆（3.32元），在古旧书店买了《书经》、《孔子家语》各一本（每本0.3元）。

中午，晏福生政委请客^①，在坡子街火宫殿吃狗肉、羊肉、螺蛳、鳝鱼、泥鳅、乌龟、角鱼等长沙菜。

饭后（我）到晏福生政委家，见到了马忆湘同志

(晏福生的夫人)。3时老总对军区党代会讲话^②，约两小时。会上见到了杨保业同志。会后樊恒太^③同志打电话来，他在郴县十二步兵预校工作，当政治部主任。

晚7时在湘剧院看戏——《牛布衣》，由湘剧名演员廖建华、徐绍清等演出。

注：

①晏福生请老总时说明是自己掏钱，老总听了很高兴，说：“好！打你一次‘土豪’。”

②在湖南省军区代表大会上讲关于地方军事机关的几个问题，提出地方军事机关要成为地方党委的一个部门。地方的军事机构，都要经过同级地方党委统一领导，把同级地方党委的统一领导与军队内部党委的集体领导结合起来。省军区要成为省委的一个部门，军分区要成为地委的一个部门，县兵役局要成为县委的一个部门。军事业务当然还要由军事系统领导。它是个双重领导。

③杨保业、樊恒太，都是郑在部队工作时的战友。

2日

今晨7时吃早饭，8时半从长沙机场起飞，10时到汉口机场。由武汉军区同志陪同参观了长江大桥，在那里老总高兴地题了诗词^①，从铁路桥步行自北而南，到黄鹤楼旧址，上公路桥乘车返回。大桥的雄伟姿态，真是令人兴奋。

午时在滨江饭店吃饭，饭后于下午1时半起飞，共飞五个小时。湖北、河南两省尽在云上飞。到冀南才能

看到地面。过德石路后，看到冀中地区沟渠纵横，水利化的面貌也可见一大略。下午5时45分降落在西郊机场。

注：

①彭总所题诗词：“长江天堑一桥，贯通南北功劳。车声辘辘桥上，惊涛滚滚东流。”“大桥横跨长江岸，龟蛇联姻情舒畅。三镇鼎立结同盟，万众欢呼如夙愿。”署名“石穿”。

3日

10时到旃坛寺，看了报纸，并把老总沿路提的一些问题搞出来。

4日

下午，老总来，和傅秋涛部长一同谈了有关兵役制的几个问题，并要他们准备一个发言稿，在党代会（“八大”二次会议）上发言。

6日

补：彭同总顾问杜鲁方诺夫谈我国的战略方针和战争准备等具体工作问题。列举党对军队的领导、政治委员制度、军民关系、军队中的充分民主化问题，我们都是从苏联学来的。苏联、中国和其他社会主义国家的军队，内部关系是同志关系，不再是旧军队中的压迫关系；纪律是自觉纪律，不再是列宁讲过的旧军队的棍棒纪律。对旧军队残余的斗争仍是长期的。我们的战略方

针是积极防御，决不先发制人。我们在战争准备和军兵种建设上都是服从于积极防御。陆军以炮兵、坦克兵为重点；空军以歼击机为重点；海军以潜艇为重点，也可发展一定数量的鱼雷快艇，其他战舰也不应搞大的，最好能一舰多用。海军航空兵是否需要较多的歼击机和轰炸航空兵值得研究。因中国面对海洋，敌人主要来自海上，我们的空军都应熟悉海上作战，否则就是很大的错误。

10日

开始构思党代大会的发言稿。

补：彭主持军委例会时说，请军事科学院把军队符号研究一下，是否可以用拉丁字母？现在用的多是俄文字母，不太方便。

11日

今天除办文电外，开始着手写在党代会的发言稿。到晚饭前写了4,000字，只是把想到的一些问题，大体编排组织起来。是以整风思想问题为轴心，谈军队中的一些政治思想情况。

12日

上午继续写发言稿，到午时，大体有了一个样子，但提到的问题，还很不深刻。

14日

上午修改稿子，下午边修改边誊清，下班前搞出来了一半样子。

15日

今天用全天的时间把发言草稿的第一遍稿写出来了。共约7,000余字。文气很不联贯，而且内容也不够充实。是否有用还很难说。

16日

今天上午把写出的草稿交王主任，他看后认为和党代大会议题似乎远了些，决定暂把此稿搁起，待和老总谈一下再决定写些什么内容。

17日

上午读训总四级干部会议^①的文件。

午饭后到禄米仓试衣服。

归来，老总接见青年代表后上楼来，谈了革命者要敢想、敢说，要有幻想，才能有创造。

注：

①训总的四级干部会（3月20日开始，开了40多天），是训总内部从1956年起即已开始了的关于反教条主义问题的分歧和争论的继续发展，也是争论得最激烈的一次。这次会议前，1957年3月，当时训总代理部长叶剑英主持召开过一次训总党委扩大会议，对分歧展

开民主讨论，但未能达到统一思想的目的。后来，叶不再代理训总工作，原副部长肖克被任命为部长、党委书记，原副部长张宗逊调回总参任副总长。这年12月里，训总内部又发生过关于院校训练方针的一场争论。为准备召开第七次全军院校会议，院校部副部长王兰麟，处长彭施鲁在准备的文件中，提了一个院校训练方针，内容包括：以毛泽东著作作为指针，批判地学习苏联经验，以我军现有装备条件为主，照顾将来可能的发展，以及与我国战略方针相结合等。训总部长肖克认为，他在1月军委扩大会上已提了一个训练方针，不要另提方针。在院校会议的预备会议上，院校部这一行动，又受到不少人发言进行指责。后来，由于叶剑英表示对院校部所提方针的支持，才得以通过。

这次训总关于院校训练方针的争论，不在应不应另提一个院校训练方针，而是在训练方针的内容上存在歧见。1957年1月军委扩大会议上，彭在总结发言中曾谈到训练问题。指出1956年训练工作取得显著的成绩，也指出缺点还是不少。希望训练总监部将同志们对训练工作的意见，加以研究，斟酌修改1957年训练计划纲要，然后作为本年度的训练进度计划，下发执行。讲话没有提到全军训练方针问题。这次会上，张宗逊也作了有关训练工作的发言，后来写成文章（《关于几年来训练工作的我见》）发表于1957年2月9日《解放军报》，表明了他对几年来训练工作的看法和今后改进训练工作的建议。1957年7月15日，中共中央关于纪念我军建军30周年的通知中，“号召我军干部，特别是高级干

部，认真钻研毛泽东军事著作，总结我军建设作战和现代化建设的经验，批判地学习苏联及一切外国的军事经验，继续发展党的军事学说，反对脱离我军实际情况的教条主义倾向”。同年7月，张爱萍副总长为纪念建军30周年，发表了《对现代战争与我军军事训练的管见》一文（载《八一杂志》7月出版的121期），提出“以我军现阶段的情况为基础，并照顾到今后若干年（比如十年）的发展情况，应是我军进行军事训练的基本方针。”“不能一般地采用苏军使用原子、化学武器条件下的战术进行训练”，不应“在战役和战术演习、作业中，都特别强调以我之优势（我之空、海军及原子弹）去对待敌人的战略进攻”。（此文收入1994年出版的《张爱萍军事文集》）后来事实说明，1956年提出反对教条主义以后，虽然收到了一定成效，但持反对立场的大有人在。一遇到机会，争论就重新挑起。

1958年3月中央发出《关于开展反浪费、反保守运动》的指示，训总在贯彻这一指示时，有人把反保守的矛头指向“拒绝学习苏军先进经验，死抱着我军经验不放”的经验主义。在大鸣、大放、大字报的热潮中，有人指责张宗逊和孙毅等为代表“在建军和对苏联关系问题上是一种修正主义立场”。训总党委于3月19日写信给军委“黄秘书长转中央”，提出：“明天我们即召开四级干部会议，以反浪费、反保守为纲，总结8年来的工作，对大字报中提出的问题展开争辩，会议情况后报。”训总还通知张宗逊副总长，要他参加训总的四级干部会，张请示军委后，参加了会议。

会议上许多发言认为，反教条主义后，部队纪律松懈了，苏联的东西不学了，思想搞乱了，正常训练和教学不能进行了，等等。有人更指责张宗逊、孙毅、王兰麟、彭施鲁等人是“保守主义”、“经验主义”、“修正主义”、“反苏分子”、“逆流分子”、“右倾”、“右派”。有一位处长并提出建议，要彭德怀收回在南京军事学院的讲话和向中央的报告。张宗逊等被指为“右倾”、“保守”的几位同志，也在会上发言给予反驳，会议气氛十分紧张。这时，召开军委扩大会议的通知已下发，会议无结果而休会。争论最终转到了军委扩大会议上，在更大的范围、更尖锐激烈的程度上展开。

18日

今天开始为军委扩大会议^①选参考文件，上午读了毛选中的几篇文章，和近年来彭总关于反军队教条主义、形式主义的文章，作了一些摘记。

下午办公厅几位同志又对如何准备文件进行了研究，决定由我与王孟达、储冉同志一齐搞。先拟出一个目录，然后再讨论决定。

注：

^①这次军委扩大会议是1958年3月中央成都工作会议上决定召开的。确定的主题一是整风，一是进一步整编，并可对全军性的一些问题作出决议。当时，正是南宁会议批评“反冒进”以后，毛泽东认为，地方工作各条战线都出现了热气腾腾的跃进景象，相形之下，军队工作显得冷清落后。彭和周恩来、邓小平磋商后，认

为要改变这种状况，必须使中央军委的决议和意图在全军很好的贯彻实行。但是总部机关运作不灵光、呆滞、效率低，为此应通过整风，使总部机关统一思想、理顺工作关系，充分发挥潜力和积极性，和谐地高效率运转，以推动全军工作。这一主张得到毛泽东批准。

新中国成立后，为适应新的情况，我国中枢军事领导机关在组织形式、工作职责和分工等方面，一直处于在实践中摸索、改进的过程。由于军委委员多数年龄较大、身体不好，难以承担繁重的日常工作任务，彭和军委其他同志曾建议增加一些年纪较轻的新生力量。一些军委委员不再兼任大部的领导职务，使军委集中精力于解决大政方针问题上。1956年“八大”后，经中央批准，11月增加了10名军委委员。12月，任命谭政为总政治部主任，肖华为总干部部长，洪学智为总后勤部部长。

1954年第一届全国人大第一次会议上，决定在国务院设立国防部。因此，需要明确军委、国防部与各总部的职责与分工。彭曾谈到军队领导体制问题。认为军委是不对外的，它是在中央政治局领导下处理军事问题的机关；军委只是委员会，必须依靠总部实体机构实施领导，推动全军工作。国防部既不像苏联的也不像美国的，它在战时主要是动员人力、物力支援战争，平时要多了解各工业部门的情况；所以，军委要把重点放在总参谋部，依靠它去领导全军工作。毛主席是统帅，战时要依靠总参谋部和总政治部、总后勤部、总干部部去指挥全军。彭还说过，军委工作的改进，主要是加强具有

头脑作用的总参机关，当然总政、训总等总部也是重要的。但综合处理合成军队的协同，非由总参来办不可。因此，他主张加强总参领导，可以增加几个人。1956年军委扩大会议，通过了保卫祖国的战略方针，彭期望这一方针，由总参组织贯彻实施。聂荣臻在军委会上说：全军工作一是由军委秘书长归口，即国防部口；二是与军事有关的工作由总参归口。现在战略方针有了，总参可在军委大政方针之下放手大胆工作，不必事事都向军委请示。但由于总参谋部领导人健康情况不好，加上日常工作繁重，增加领导人员也未能如愿实现，以及其他原因，战略方针的贯彻实行，不能不受到影响。彭在1957年10月10日、11日邀请军队参加中央全会的中央委员和各总部领导同志座谈时，就不安地说：战略方针大的原则是一致同意的，但具体措施上意见不统一，使战略方针就难免仍是一纸空文。并列举事例加以说明。在1958年5月31日军委扩大会议期间，在座谈会上又说：战略方针确定了，总参和训总都不讨论，军事学院也不讨论。这并不是看不起我彭德怀，而是对历史经验体会不深。彭希望这次军委扩大会议能够通过解决这些问题，使军队工作活跃起来，摆脱“落后”的状况。在军委发出召开扩大会议的通知中说：这次“军委扩大会议，首先采取整风方式，大鸣大放，大争大辩，研究军事建设中的某些思想问题，以便达到统一认识，改进工作，提高觉悟，联系群众的目的，其次讨论军队裁减整编和其他问题”。但会议后来的发展，远远超出了这个范围。

21日

上午因准备军委扩大会议文件，未参加捕雀，和王孟达、储冉、阎英烈^①三同志，共同研究了文件选编问题。

下午开始选了关于军队组编问题的几个文件^②。

注：

①阎英烈，时任军委办公厅秘书处秘书。

②整编是这次军委扩大会议议题之一，故需研究军队裁减和整编问题，为会议作准备。

22日

上午读文件，选了有关反教条主义问题的几件材料。

补：4月21日~30日，彭同周恩来来到河南三门峡参加会议，研究三门峡水库工程建设问题；25日又一路到广州，参加毛主席召开的座谈工业问题的会议，月底返回北京。

23日

9时，与储冉、王孟达同志一起编军委会议文件目录，午前把第一、二部分大体安排出来了。

午后，读美、英各国关于未来战争和军队建设思想方面的一些资料。总的来说，大都趋向于：不能单纯依赖武器，各军兵种不能互不协调，要求尽可能统一起来，减人员，搞质量等方面。

24日

上午和储冉、王孟达同志一起确定了军委扩大会议文件目录，共约50余件。

25日

上午研究为军委扩大会所选文件目录，通过初选的40余篇，待呈请批印。

26日

上午继续读训总四级干部会议文件^①。这次会议如果能好好地开下去，对于问题真能展开认真不苟的讨论，这对于弄清某些同志的错误观点，从而提高全军同志的认识水平都有好处。

注：

①彭对训总四级干部会议很重视，认真阅读了有关文件，曾于4月15日作了批示：“训练总监部在‘双反’运动基础上，从3月12日开始，召开全部的四级干部会议，就8年来训练方针问题展开了争辩，对于进一步明确我军在训练工作中的指导思想是会有好处的。在各院校，各军种、兵种中，对训练方针问题也可能同样存在着认识不一致的情况。特提议将训总4月9日的第19号简报和肖克、张宗逊同志的发言，以及其他同志的重要发言，陆续印发军委所属各部，各军、兵种的军，各军区和各院校的党委，组织研究讨论，以使达到在全军中统一认识，改进训练工作的目的。同时应将这

些文件分发军委委员并呈报主席、政治局和中央书记处同志阅。”5月10日，彭在军委会议上说，训总四级干部会上的争论，由训总党委自行作出结论。

军委于4月26日发出关于召开扩大会议通知，明确议程是整风和整编。5月20日又通知：请与会者阅看扩大会议第一号文件，训总四级干部会所有文件和彭德怀的4月15日批语，明确了把训总争论列为扩大会议议题。

这些文件送中央后，邓小平曾在一份简报上批道：“方向不对，风气不正，水平太低”。

叶剑英6月1日在军委扩大会议主席团会议上说：训总四级干部会议，开得又好又不好。好的是什么话统统讲了，什么问题都暴露了，有对立面，有争论。不好的是，未站在全军利益的立场上解决问题，方向不对，风气不正。

毛泽东是否看了这些材料，不得而知。但是从这期间（5月）的一些记载中，可以看出他对军事工作中的教条主义问题是关注的，是有看法的。他指出：军事也有神秘色彩；原子弹尤其可以吓人，拿苏联吓人。没有苏联就不能活（工业、军事），此论不通。要学苏联，不是硬搬，而是有选择地学，一定要将一切有用的东西都学来，无用的东西则反面学，以我为主，不是盲从。制式教练要学，其余都可自学。必须认真学马列、学苏联，不学、少学，都是错误的。好的、坏的、不好不坏的都要学。不是搬，而是分析、研究、理解。教条诸公对我没有发言资格。教条论是最无出息的。资产阶级的

东西也要认真学，非学不可。还一定要学日本和美国，这是我们的敌人。批判学习一切东西，党中央的、马列的、外国的、我的、你们的。他还指出：我军有许多有头脑的同志，不要妄自菲薄，应将一切东西拿过来，并且有所独创。研究我们自己的历史——军事史及其他。

毛泽东7月8日曾说：肖克和训总有些人说，毛泽东的军事学说过时了。我没有新东西。外国也没有打原子弹的经验，朝鲜战争还有细菌战。战争原则保存自己消灭敌人是不变的。战术原则坚壁清野，封锁消息还是有用的。可以拿出来跟肖克对抗。作为指针可以考虑。（黄克诚7月9日在军委扩大会议小组长联席会上传达。黄还传达了毛泽东说：刘（伯承）是好人犯错误，肖克是坏人……）

29日

上午讨论和修改老总写的遵义红军烈士碑碑文^①。

下午参加军委所召开的座谈会，酝酿军委扩大会如何开法等问题^②。

注：

①彭总为遵义烈士陵园题写了“红军烈士墓”、“红三军团参谋长邓萍烈士墓”和红军烈士碑碑文600多字。“红军烈士碑”碑文：

八一炮响我军前身，秋收起义革命工农，两路会合组成红军，井冈割据各地响应。马列主义结合实际，路线正确，蒋贼四次“围剿”粉碎无存。根据地扩大，建立苏维埃中央。教条主义控制领导，路线错误，革命受

挫。一九三四年时值秋风，红军第一方面军从瑞金、兴国开始长征。经赣南、粤北、湘桂边，越西延山天险，入贵州之黎平。经锦屏、黄平北进，两占遵义，三渡乌江。蒋介石贼令两粤湘黔地方军堵截于前，督匪军主力十余师追击于后，意欲尽歼。赖我工农红军英勇善战，贼军避者幸免，当者歼灭。一九三五年一月，中共中央会议于斯。改变领导，批判错误路线，确立正确路线，是非关键明白。继续西进滇北，抢渡金沙江，会理稍歇，师经西昌，飞过大渡河北，刘文辉军一部覆灭，泸定桥二郎山含笑迎接。夹金山雪盖英雄揭，黑水河长流，芦花开复谢。四方面军又分，恨张国焘斯贼。岷山千里皑雪，白龙江水不绝，腊子口天险，鲁大昌军灭。渭水河畔红军来把钓，六盘山上赤旗漫卷西北，吴旗一仗四马追兵歇。直罗镇再仗，牛元峰授首全师灭。忆往事一年零四月，二万五千里长征载史册。春暖花香，一九三六年三月，飞渡黄河东，阎贼守军灭。红军北进抗日，蒋贼匪军征调河北，企图拦截。我军回师西征，三边解放，曲子告捷，叶旅全歼，四马惊魂落魄。二、四方面军会师陕北。山城堡一仗，丁德隆旅歼灭，声势浩大人民喜悦。双十二事变，张杨义举，兵谏蒋贼。内战停止，日寇不悦。卢沟桥炮响，平型关大捷。坚持八年抗战，我胜日军灭。内战再起，三年半了结，人民解放，蒋贼覆灭。一九五〇年六月，美帝纠合十六国，越三八线向鸭绿江进迫，骄横自大，目无中国。志愿军兴，连战三捷，摧枯拉朽，赶贼锦江川北。三反五反，土地改革，农业合作，工业飞跃，多快好省，方针明

白，兴无灭资，十五年超过英国。烈士鲜血，洒遍全国，浇成革命花朵，凝固人民团结。六亿人民欢笑，继承共产主义事业。

彭德怀

一九五八年四月

②4月26日，军委发出召开扩大会议通知后，29日，黄克诚主持由军委委员和各总部领导同志出席的座谈会，讨论军委扩大会议整风如何统一认识问题。黄说：中央指示军委召开扩大会议，运用整风方法开会，这与过去不同。地方各部门都用整风方式有很大提高，军队高级干部究竟提高得怎样？也难说。

黄克诚说：成都会议提出，地方比中央部门进步，军队干部更落后。小平同志对训总四级干部会议，也提出这个问题，感到军队干部落后，讲不出道理来。训总的干部会议可能是好事情，涉及到全军范围。高级干部能否鸣放起来，畅所欲言，是个问题，准备动员鸣放。

叶剑英发言：去年彭总向中央写个报告，要求主席抓军事，想去向主席汇报。应该总结几年来的工作，训练方面去年开了两次会，没有作结论，就是为了准备汇报材料。成都会议，主席要抓军事，应该在组织编制、训练方面先讲讲，然后大家鸣放。

国防部和总参是上下级关系。军委秘书长和总参的关系，军委秘书长是代表军委主席处理事务的，总参对军委要经过秘书长，至于工作方法，可以研究，但那是枝节问题。

要想把会议开好，要使人敢讲话，发挥民主作风。

毛主席要来讲几句开场白。不要空论，要结合业务如整编，只强调保留空架子，军不成军，师不成师，平时不好训练，战时不好打仗，但仍有很多人坚持这样作，这就要有实际结论。

对于开好这个会，心里要有个底，在国防工作中有哪些问题。如教条主义，编制上有，装备上也有，下边认为不完全符合中国情况。在训练上的教条主义，条令上有，教学中有。编制上老想保持师，这不适合，应该充实连、排、班。后勤有很多东西是否适合中国军队情况？会议要开好，一是鸣放中口头发言与书面发言结合，二是准备好，先印些文件，三是解决问题要在中型会议上（军委各部、军区、军兵种负责人等四五十人即可），但解决思想问题要大一点的会。时间不要太长，这样开一个月也差不多了，会开得好坏，关键在领导。（彭德怀未出席这天的会议）

30日

上午读训总会议文件。

5月3日

8时半军委继续讨论扩大会议问题。大体上对人数、开法做了安排^①。

下午黄老召集几个人谈关于编制问题的报告，要我负责起草。由于对这项工作平时注意不够，感到有些无从着手。

注：

①5月3日，继续4月29日会议，黄克诚主持，彭到会发言：当前军队中有些思想问题，在思想上、认识上还不统一，应统一起来。成都会议中，邓小平提出军队干部发展不快，我们学术思想是落后的，落后的原因，是没有深入群众，深入实际中去。

从党的七届二中全会以后，军队的思想老是落后，不能跟上形势。对资产阶级消灭方法是“左”的想法；对农业合作化感到快了些；对高饶事件未想到胜利后还有这样的人；对朝鲜战争未料到；对匈牙利事件未料到；对军队中的右派，反出那样多，未料到。

会议主要是分清是非，而不是追究责任。是非问题的分清，不要同敌我矛盾相混淆。会议的目的是将不熟悉的东西，变成熟悉的东西。会议的顺序是大鸣大放，整风总结，最后搞编制定额。

4日

今天开始看关于组编问题的材料。下午3时，并和王焰、王又新、郭志恒同志一同作了初步研究。决定按四段分工来写，我写第一、二部分。然后合起来，由我执笔通篇顺一下。

夜，开始写这个文件，写成了1,000余字。

5日

今天全天写稿，晚饭前把第一段写出来，共约2,000余字。只是把想到的意思叙述了一遍而已。

补：彭参加中共八大第二次会议。毛泽东在会上讲，要准备对付党的分裂。一年多以后，在庐山会议上，毛泽东批判彭德怀时说，去年讲准备对付党的分裂，就是针对你讲的。

6日

上午上班后，黄老谈了在第一段中作些检讨的文字，因而把写出的第一段重新调整了一下结构，加重了一些检讨的语气，然后送打字室打印。

下午开始写第二段，写得比较粗糙，明日尚需加工。

7日

今日上午把第一、二段的底稿写了出来，不足6,000字，只是一个粗线条式的轮廓。

下午和储冉一齐搞碑文。

8日

午睡起来开始看王又新同志写的第三部分。并开始和王主任等谈了改稿的初步意见。

9日

上午10时讨论了写出的第一次稿，只提了一些修改的意见，仍由三人分工去修。我在下午修了一遍。

10日

上午把稿子改了出来，没有作大的改动。

补：彭主持军委例会，就海军要求苏联继续给予科学技术援助说，对这类问题要明确一种方针，基本的是要自己研究、设计、试制，即使试制失败，浪费一些钱也值得。如果光要人家的，自己不设计，我们就永远只能制造旧的。你们的思想应当解放。如果你们要求援助是为了要个样品，准备自己先行仿造，那就可以通过政府向苏方提出。讨论军事科学院呈报的《队列条令》时说，条令中团的82迫击炮、75无后坐力炮都未写进去，上次要他们改的又没有改，就催促签发，又要海、陆、空军坚决执行，实在是官僚主义之至。

12日

上午读文件，读打印出来的第二遍。

下午2时半办公厅召开会议研究军委扩大会的准备工作。

13日

王又新和郭志恒修改的两大部分，今天也打出来了，经过这次修改，字数急（激）增到1.6万多。下午，几个人谈了一下如何进行修改的问题。

读了八大二次会议的几篇发言稿。

14日

今天黄老上班时，谈到稿子。说文字太长，需要砍去几千字。当即和王、郭两位商定，由我负责作文字的删削。到下午，把老王所写的第三部分删改出来。我写的一、二部分，则交老郭去删。

15日

今天把文稿第四段作了删节，把我写的头两段交老郭去删，到下午删出，并打了出来，删去约5,000余字。

16日

上班后黄老谈了对稿子的意见，认为架子和字数差不多了，并对几段内容又提了些修改的意见。即根据黄老的指示开始修改，到晚饭前，改出了头两段送打。

17日

上午把全稿又修了一遍，修后仍感到有些问题。主要是在第二段和第四段，说得不透不深。结构也比较松散。

19日

7时到旃坛寺。今天上午把打印出来的稿子又读了一遍，下午开始四个人一同修改，改了头一段。

20日

上午9时起，继续集体改稿。到晚饭前，把全稿改了一遍。剩下两段文字，待明日上午重新写过，即可定下来。

21日

早晨把昨夜改写的那段话抄清付印。上午读八大二次会议上的一些发言稿。

下午继续对文稿的第四段作集体修改。

22日

上午把老郭改的第四段作了修改。

23日

补：彭主持军委例会。讨论军委扩大会的具体开法，说：我军已经搞了几十年，对战争和建军都有了一些经验。但是，现代化的军队建设则复杂得多了，既要懂社会科学知识，又要懂自然科学知识。例如既要会组织各军、兵种的协同，又要会与党政工作协同，还要会与外交工作协同。工作的内容复杂了，机构也复杂了。1954年初，我们曾召开过军事系统党的高干会议。那时对很多问题还不大熟悉，研究一些重大问题，只能着重从理论原则上去考虑。现在有了一定的基础，经过几年实践，摸了一些，对于这些涉及方针的问题，必须明确和具体化了。如海军的建设方针，各军、兵种的比

例，都建成什么样的，以什么为主，现在都应该具体解决了。再有，关于整风问题，我觉得大军区和我们这些人，过去整风都是对人家的多，整自己的少。成都会议上中央建议军委要开一次大一点的会议，进行整风，政治局已经批准了。

这次会上彭虽未明确反教条主义是扩大会议题，但黄克诚说：“训练问题已争了两年，这次会议非作结论不可。”罗荣桓说：“思想问题大争一下好，历史上一到转变的时机，气候一变，即发生动摇。……现代化开始以后，训练最乱了，主要是学习苏联就要全套无缺地学，混乱是全军都有的，高头乱得更厉害。肖克、张宗逊两个人的争论，实质上是两条路线的斗争。”与会者均在阅看第一号会议文件，准备开幕后发言。

本次军委会议还确定不同苏联合办大型电台。4月18日，苏联国防部长马利诺夫斯基提出建议，要求1958~1962年由中国和苏联共同建设一所1,000千瓦的长波无线电中心和一所远程通讯的特殊收报无线电中心。投资1.1亿卢布，苏联出7,000万，中国出4,000万。地址选在中国。在5月10日军委例会上，将马利诺夫斯基的建议交给海军和总参通信部先行研究提出意见。本日，彭在军委会议上说，这个大型电台不要合办，应由我们自己办，钱归我们出，平时可给苏方提供情报，战时苏方可以来人。免得在平时我们国内驻着许多外国人，影响不好。外国人在中国搞军事基地不好。我准备先口头向他们谈一次，然后正式答复马利诺夫斯基。6月4日，彭向总顾问杜鲁方诺夫申述了我国意见。谈话

记录毛泽东在7日批：“刘、林彪、小平、周、朱、陈、彭真、陈毅阅，退彭德怀同志，可照所拟办理，钱一定由中国出，不能由苏方出。共同使用。如苏方以高压加入，则不要答复，拖一时期再说。或者中央谈一下再答复。此事应由两国政府签订。”6月10日正式回复了苏联。

24日

军委扩大会议今天上午开预备会议^①。老总和黄老先后讲了会议目的、开法等问题。后来大家讨论，至中午结束。大体同意，会议以双整——整风、整编为主题，尤以整风为中心。

注：

①本日会议称为军委扩大会小型会议。会议成员为军委委员、军事系统的党中央委员会委员、候补委员，各大军区、各军种、兵种、直属院校的党委书记，共56人，实到40人。与军委扩大会出席成员364人相比，属于小型。这即是叶剑英在4月29日座谈会上提议的“解决问题的中型会议”规模。这种小型会只开了五次，6月5日后遵照毛泽东指示停开。

彭主持本日第一次小型会议时说：“这次军委扩大会议的内容，主要是整风、整编两大问题。关于整风方面，几年来在军队工作中的一些重要问题上，干部中存在着不一致的认识，譬如我军是实行党委领导制好，还是实行单一首长制好；对于苏联经验的学习，究竟应当采取什么态度；毛主席的军事著作是否是系统的军事学

说；我军‘小米加步枪’的经验是否完全不适用了；组织编制上‘横宽纵短’原则是否合适；军队的体制问题是否应加改变等。所有这些问题都应当进一步明确。现在已经有对立面的是训练问题，训练总监部已经争辩了50多天。一面以肖克同志为首，代表人数很多；一面以张宗逊同志为首，代表人数较少，这不仅是他们两个人的问题，实际上是全军性的问题，去年扯了将近一年，直到现在还未扯清，这次会议应当扯清它。

“到会的同志可以回忆一下，建军以来就有两条路线斗争，从三湾改编就有人说，兵不打，带不动，到古田会议才作了结论。昨天主席讲，军队主要是红的，也有白的，有右派几千人，灰的也有，似白非白。

“关于整编方面，军费要大大缩减，以便节省出钱来支援经济建设，解决军内新式装备。军费要减到占国家预算15%~14.2%，就是要搞原子、导弹，要六七十亿元，但一定要搞。苏联在第一个五年计划开始前，军队总额削减到60万人，我军保留200万有无危险？大家可以考虑，这样搞对不对，裁减后军种、兵种比例如何定？组织机构怎样编？都是需要讨论的问题。

“会议的开法，在成都会议上，中央指示我们用整风的方式是很对的，有什么意见都可以讲，应当大鸣大放、大争大辩，讲错了不扣帽子，做错了不追责任，主要是追求真理，服从真理，统一认识，提高觉悟。

“对于我个人，同志们有意见可以毫无保留地提出来。有了保留，对我不好，对军队也不好。我是欠有债的，欠债就需要还。欠债就是犯错误，犯错误就应当

改。

“这次会议总共应出席 364 人，不好好组织，会就开不好。军委指定了黄克诚、谭政、粟裕、肖华四同志负责组织准备工作。关于会议的进程，由黄克诚同志来谈。”

在大家发言后，彭说：“这次开会的方式方法，就是大鸣大放，毫无保留，不暴露问题就不能解决问题，我们各总部就是不一致，重点是训总，在学习态度和训练方法上都不一致，借大会鸣放的方法搞一致。”

“我们的军队是革命的军队，人民的军队，我军的建军原则内容有：党的领导，军民一致，内部一致。”

“在建军方针上，我们提过正规化、现代化。正规化主要是打击游击主义。到 1952 年才有‘五统’。没有‘五统’即是否定了过去的经验，过去你能说我军不是正规化？一仗参加几十万人。过去是有游击习气，但不是游击主义。现在看来，只提正规化、现代化的方针，就可能产生否定我军优良传统的偏向，事实上也一度发生过。后来才提出，建设优良的现代化革命军队。在 1954 年的高干会上，两个口号都提了。当时有两个原因：一是苏联没有开‘二十次大会’，提的时候有顾虑；二是认识不深。这个问题，我有一次到天津（1956 年 11 月 7 日在杨村看空军表演后），听见一位医生说，要做一个又红又专的医生，才开始了解，后来在整风中才真正认识。现代化、正规化口号，是谁提的，不必去追，但这个方针是不明确的。”

“还有一个战略方针问题，具体内容有：一是作战

准备；二是组织编制；三是教育训练。总的都是要服从政治，对这些问题是有不一致看法的，主要是训总。还有我在军事学院的讲话，我是决不收回的。有人说我方式不好，未经学院的上边商谈，是挖了墙脚，至于我所作所为是否正派，大家可以批判。但墙脚有时是要挖的，上边是有苏联作后台的。说党委制是低级的制度，这是苏联顾问讲的。有人接受了这种思想。从中国军队的历史上看，党委制并不是落后的。苏联革命第40周年时，两国的国防部长讲话，在一长制问题上是有差别的，我说朱可夫是违背了列宁的建军原则的，他们则不讲。

“总的来说，就是要把这三个方面的问题搞一致。”

26日

开始准备老总总结发言的材料。

27日

早上开始写一段提纲，是想说建军方针的。

下午3时半在三座门开军委扩大会议的开幕式。彭、林、贺、罗、聂、叶六位元帅出席，都讲了话。这是从来少有的事。有这个开端，这次会议可望开好^①。

注：

①本日军委扩大会议开幕，369人出席，另有25人列席。

彭讲话要点：首先回顾自朝鲜停战后，1953年12月高干会，1954年12月军委扩大会议的议题。接着说

1956年3月军委扩大会确定的积极防御战略方针，尚有三个方面的问题未解决，即战争准备、组织编制和训练，要在这次会上解决。1957年1月军委扩大会决定裁减整编问题也要在这次会上继续解决。

彭说：这次会议一是整风，二是整编。整风要把自己的思想看法摆出来，现在对训练、组织、编制等方面确在认识上有不一致的地方，训练总监部前些时候开了几十天会，可见问题是存在的。

彭说：成都会议上中央认为军队工作比地方进步慢，保守一点，也就是落后。为什么落后，就是思想落后于客观实际。就我个人来说，自1949年七届二中全会后，对消灭资产阶级、合作化、公私合营、多快好省、反冒进等都思想准备不足，落后于形势，对苏共“二十大”和匈牙利事件对中国的影响认识也不足，没有估计到军队中还有几千名右派。总之，自己在党内只能是个中间分子，感到惭愧。

林彪发言：军委工作的重大问题是在毛主席领导下进行的。军委的经常工作是在彭老总的主持下进行的，这几年来取得了很多成绩。经过这次会议，今后工作将会做得更好。今后我们要继续在毛主席的领导下，军队同志继续在彭老总领导下更好地团结起来，发挥全军的力量，争取更大的成绩。

贺龙讲：回顾自大革命失败后，南昌起义，井冈山斗争以来的历史，证明了正确的政治路线和军事路线的决定作用。这个路线仍然是我们今后军队建设的依据。几年来学苏联有收获，有无生搬硬套、忽视我军光荣传

统？值得研究检查。去年反右派，证明军队干部绝不能忘掉政治。整风必须端正态度，知无不言，言无不尽，从元帅到校官都要把心里话讲出来，把坏思想、坏作风反掉。林彪刚才讲话，我很同意，我们大家都要团结在彭总的周围，因为他听党的指挥，坚决和正确地执行了毛主席和党中央的方针路线，所以我双手赞成，坚决拥护。反过来说，如果他不执行毛主席和党中央规定的方针路线，不听党的指挥我就不拥护他。共产党员的政治态度要鲜明，不能含糊。

罗荣桓发言：中央指示军委要以整风精神来开这个会议，是非常需要的。我们领导思想落后，缺乏主动、生气。军队实行四项制度后，一些干部思想发生混乱，是因政治挂帅思想工作没有走在前面。经过整风，思想工作走在前面，情况就变了。又如整编，思想工作没有做到家，某些干部有各种不正确看法，说军队工作不是铁饭碗，迟转业不如早转业，对永远是个战斗队的思想发生动摇。有的还片面与地方干部比级别待遇高低。

前两年军委扩大会，对存在的问题没有彻底揭开，今天整风要彻底揭开把问题解决。有同志有顾虑，怀疑这次会议能不能真正解决问题，要毫无保留讲出个人见解，以研究和解决问题。有人顾虑把问题当面端出来，以后不好工作，尤其有上下级关系。应看到，把问题当面全部端出来，分清是非，是会更加团结、更好工作的。如不端出，分不清是非，在背后、会外搞自由市场，那才不利于团结和工作。有人怕引火烧身，为了解决问题，只有引火烧身，才能大鸣大放大辩论，才能整

好风。为把这次会开好，应从团结愿望出发，经过鸣放争辩分清是非，从而达到更好的团结。我们有信心开好这次会，我们不应落后，也不能掉队。

叶剑英讲话：这次会议整风，搞思想，首先要政治挂起帅来，然后整编就好搞了。提以下两点：

一是在整风中把虚实关系搞好。虚是思想，是理论；实是实践。8年来军队做了很多工作，有成绩，也有缺点、错误，下面有，上面也有，总结起来，提高为理论，拿来指导当前的工作，解决整编问题，这是我们整风的目的。

8年来，编制装备、教育训练、规章制度、上下关系、设防备战等方面都存在一些问题。如教育训练，学习苏联与结合实际、独立思考发扬创造的问题，要末照搬，一模一样，要末经验主义。要用毛泽东思想为武器来总结，用以指导今后的工作，赶上地方上的大跃进。和平时期以训练为中心，训练又以院校为中心。训总工作我代了一个时候，缺点错误我有责任，请同志们挖一挖，使训练工作有所改进，有所跃进。

二是我们建军思想基本上是解决了的，但有些人在若干问题上还有问题。开始提“正规化、现代化”，后来毛主席提“建设一支优良的现代化革命军队”。什么叫优良的，我曾说过，第一是革命的，第二是现代化的。光现代化不革命化不行。为什么要革命的，因为有惨痛教训。

彭总主持军委工作是有成绩的，驮了好几年，不辞劳苦，我同意林彪同志意见，大家要在彭总的周围，全

军一致，把军队工作做得更好，完成中央和毛主席给我们的任务，同地方一道大跃进。

（聂帅讲话未列入简报）

28日

上午想写关于正规化一段的提纲，但是写时思路很不顺。后来修改了昨天彭、罗两元帅讲话的记录稿。

下午3时开小型会议，有三个同志发言^①，后来又研究了一下大会开法，于6时结束。

注：

①5月28日，第二次小型会议上，彭首先发言说：欠债应当还钱，犯错误应当检查，只要做工作，就一定会犯错误，我都欠有什么债，大家应当尽量提。我自己先提几点：在社会主义建设方面，自己觉得多快好省方针很好，但是对于反“冒进”打击群众情绪的严重性，却认识不足，没有抵抗，客观上帮助了反“冒进”。自从七届二中全会以来，在本行工作中也是有债的。例如：在西北野战军来说，当时决定打宝鸡是错误的；在抗美援朝战争中，五次战役总的说来是急了一些，前进过远，对敌人的迅速得到补充估计不足。1952年从朝鲜回来，对正规化、现代化建军方针的口号，未坚决拒绝。后来毛主席提出建设一支优良的现代化的革命军队，才感到只提正规化和现代化，是片面的。对于军队中的教条主义是早有感觉的，但在1953年冬只提了反对形式主义，因为当时刚刚开始学，反的不够大胆，直到去年在南京军事学院讲话时才明确提出反对教条主

义。过去提得不明显，吃了亏。对于反浪费的问题，只有号召，没有采取措施和执行纪律，是官僚主义。另外，下面很多人反映：军委所辖各部不统一，规定是一回事，做又是一回事，上边有了规定，下边未认真执行，领导机关也不深入检查不追究，这也是官僚主义的表现。

粟裕同志接着发言，认为这次整风会议对自己是一次很好的教育。到总参工作6年多了，由于身体不好，1951、1956年各休息了一个时期，工作没有成绩，有许多错误，例如调志愿军回国这样大事，却用总参名义发了电报，超越了职权。联系到历史上1947年在濮阳整训，部队的军阀主义，自己有责任，在饶漱石问题上政治嗅觉不灵敏。

武汉军区司令员陈再道发言：军队落后是思想不解放，教条主义统得太死，四大制度中搬了苏军一套，使官兵关系受影响。建议军委今后贯彻群众路线。

北京军区副司令员郑维山发言：军委在总方针和政策上是正确的。但具体贯彻中有问题，如群众路线、党委制、政治工作地位一度发生动摇。战略方针是明确的，但具体执行问题很多，总部有责任，军区也有责任。

黄克诚发言，首先传达毛泽东主席指示，号召把火线扯开，挑起战来，以便更好地解决问题。接着介绍了训总四级干部会情况，不仅是训总的问题，对全军影响很大，如果不得到解决，在多少年后对我军将是一个危险。又讲了他自己思想落后于实际，如多快好省方针

等。

彭最后发言说：要大鸣大放，把问题揭开，不应有丝毫保留，不要当面不讲背后讲。军队训练中的教条主义是严重的，最严重的是训练总监部。

29日

为着准备发言稿子，今天开始翻文件。想找出教条主义者的一些主要论点，虽然平时有些印象，但很不清晰，不明确。

30日

上午老总来，谈了准备关于反教条主义总结发言的问题，并谈了其他一些问题。

下午3时，小型会议^①，发言开始并不踊跃，后来逐渐活跃起来。

注：

①第三次小型会上刘道生发言后，彭说：学习毛主席军事思想和学习苏军经验不是对立的。列宁对建设苏联军队提出了一系列的正确原则，比如：党的领导、政治工作制度、政治委员制度、军队内部民主等。但是苏军从第二次世界大战后期，在军队建设上有不少违背列宁主义建军原则的地方。苏军一套组织制度和体制大都是为着巩固单一首长制。我们有些同志看不到苏军这些问题，反而偏偏喜爱这一套。我们所以要严肃地批判教条主义，是为着把我军优良传统牢固地传下去。

31日

上午把简报稿校出来交印。开始翻看材料。对这次写总结很感无把握。

补：彭邀集张宗逊、肖克、李达、彭绍辉、李作鹏（时任训练总监部陆军训练部部长）座谈时说，你们对敌斗争都坚决，不搞阴谋，不想推翻谁，都是好人、正派人，但思想方法都有片面性，是思想问题。今天只是整一整思想，分清是非，接受教训，不追究责任。战略方针管三条，作战准备和部队编组归总参，训练归训总，但对战略方针都不讨论；军事学院也不讨论。这并不是看不起我彭德怀，而是对历史经验体会不深。现在只讲建军原则不行了，非讲两种军队的性质不行。骂人总不对，但总也有点原因。为编写我们自己的条令，骂彭绍辉两次，就是你当时有自卑感，总认为自己不行，那还能搞出来？骂你你不会记仇；你有气，放出来么！我们要把人民军队性质贯串到各项具体工作中去。今天讲清楚，不是整倒哪个，只是把相互间的成见、意气消除掉。

6月2日

昨夜半落雨，今晨雨停了。7时到旃坛寺。读了些材料，开始思考总结草稿的写法。

3日

开始把想到的一些意思写出一个纲要来，但总觉得思

路不顺。

下午3时小型会议继续开会，有傅钟、杨得志^①两同志发言。

注：

①傅钟，时任总政治部副主任。杨得志，时任济南军区司令员。

4日

今天开始写稿。上午写了第一段，下午把去年所写的一个旧稿找了出来，准备借用其中一部分材料和文字，组成新的稿件。

5日

上午继续写稿，后来老总来上班，又去他那里谈了许久，他提出再找几个人来一同写。

下午小型会议，杨得志、陈士榘、肖华三同志发言^①。

夜，整理发言记录和简报。

注：

①6月5日第五次小型会议，后即停开。杨得志发言，以他亲身在南京军事学院战役系学习的体会说：学习成绩是主要的，学的课程多数在打仗中 useful，笼统说学坏了，我是不同意的。至于教条主义，肯定有，并且很严重，用不着打灯笼去找。并列举教材中轻敌、作战样式简单、以主力对主力、套理论教材框框、与我国实际脱离、一长制、搬苏联模式等。肖华在发言中提出训

总的争论是路线斗争。

补：彭将海军副司令员、海军学院院长方强写给大会主席团的信送给毛泽东，毛有重要批示。

1958年5月29日，方强同志就军委扩大会议的开法，给会议主席团写信。信中说，这次军委扩大会议，确定了整风和整编两个内容，要解决军队建设中的思想问题，以求得认识上的统一，会议采取大鸣大放、大辩论的方法都是对的。但这次会议整风的指导思想是什么，要解决哪些主要的思想问题，解决什么主要矛盾，还须有明确的必要，否则会议就开不好。我认为这次军委扩大会议，应当解决我军当前建设中的主要矛盾，即一方面我们要建设一支现代化的优良的革命军队，另一方面在各项工作中还或多或少存在着教条主义和经验主义，阻碍我军的发展。建议这次军委扩大会议以反教条主义和经验主义为纲，检查军队各方面的工作。

方强在信中列举军队建设中的教条主义的表现时说：“我们的部队和学校，不主要去学习马列主义的普遍真理和中国革命实践相结合的毛主席的军事著作，不以今天活生生的马列主义理论——《毛泽东选集》为指南，而着重去学习外国的经验，以外国的东西为指南”。“我们军队曾有一个时期，有这样一种趋向，只强调正规化，不重视发扬我军的光荣优良传统；只强调业务技术，不强调政治；只讲集中，不重视民主；只讲学习苏联（这是必要的），不注意总结自己的经验；只强调首长教育部属，不走群众路线，不讲我军官兵互教的优良传统方法；只讲纪律服从，不讲政治自觉；只讲遵守规

章制度，不注意发扬群众的创造精神和积极性；只讲军衔等级，不讲或少讲官兵政治平等……这种种，使我军的一些优良传统，在某个时期受到了一定程度的削弱，甚至使我军某些根本制度发生过摇摆。”

毛泽东阅后批示：“此件写得很好，提出了问题，彭、黄、邓看后还我。我暂时不宜于讲话，先要让他们把问题放出来。过几天，我准备找各小组长分别谈一下，调查一下情况，摸一下底。”

方强信中说：“我们的建军方针，建军路线、战略方针都是正确的。几年来，在这些方针和路线的指引下，我军的建设，在各方面都取得了很大的成绩。在这方面，是不存在什么根本性的问题的。”毛泽东在“建军方针、建军路线、战略方针”“是不存在什么根本性的问题的”几句下面划了横线，并批：“不存在问题么？”又批示：“一方面有优良传统，另一方面，就整个历史说来不占全军统治地位的另一个恶劣传统是存在着，即非马克思主义的、有时是反马克思主义的传统，例如教条主义，军阀主义。”

“有些同志对会议的开法感到不满。此事容易，调整一下就好了。振起生气，大有可为。请小平商彭、黄召集七八个同志经常谈一下，似可不必开小型会，只开大会和小组会。”

6日

因为想等老总谈一下写稿问题以后再动笔，所以今天没有写，只是看了些大会发言，并读了八大二次会议

的一部分文件。

7日

上午读发言材料，近来的会议情况还不很理想，虽然放出了一些问题，但是还没有很好地放，范围不广，内容也不够深刻。

下午在三座门开大会^①。由黄老传达中央对会议的指示，号召深入鸣放。彭、叶也讲了话，再次动员大家打破顾虑。

注：

①毛泽东于6月7日4时致函邓小平。“小平同志：六、七月你应做两件事：（一）第二个五年计划布局，如你自己所提的；（二）帮助德怀同志将军事会议开好，关键是本月一个月，宜与彭等少数同志每三天商量一次，大事抓起来干，多快好省。

“军事会上，你应准备去讲一次，时机可在结尾的时候”。

黄克诚于6月7日下午全体大会上，首先传达了毛泽东对方强信的批示。然后说，上午小平同志召集彭总、林总、罗帅、叶帅开座谈会，我也去了，商谈了两个问题：

一、对前几天会议的估计。小平同志认为，会议的“温度”不够。意思大体上说是，只有35度，没有37、38度，更没有40度。暴露问题不够，在同志们思想中存在的意见是很多的，是多方面的，从建军原则、方针，领导方式方法，到许多工作的具体措施都有意见，

还没有端出来，应当鼓励大家摆开。

二、今后会议的开法，决定采取机关整风的办法，不再开小型会，只开小组会和大会。出大字报、小字报，配合大会、小会的发言，争取在一周内造成鸣放的紧张气氛。希望同志们大胆发言，以共产主义的风格提意见，把话都讲出来。批判的对象，主要应当是对军委、总部。军委和各总部的负责同志要沉住气，听别人把意见讲完，再展开辩论，进行专题鸣放，然后就争论结果分别起草文件（即决议草案）。这些文件主要依靠下边的同志帮助各总部来写。

最后，小平同志还提到，南宁会议、成都会议以后，地方工作更加活跃了，军队的这次会议要开好，工作也就会大大活跃起来。开不好，大家就下决心不要回去。一直到开好才算。

接着彭在大会上讲：我们打了好多年仗，大家有作战经验，这是共同的，因工作岗位不同，因而又有不同的经验。可是要把我军建设成为一支优良的现代化的革命军队，我们的经验还是很不够的，还是很不完备的。使我们不完备的经验逐步完备起来，这就是这次军委扩大会议的中心目的。

1953年12月到1954年1月的高干会是党的会议，又是行政系统的会议，当时曾有人说，到军委来开会，只带耳朵来听，不用带嘴来发言，听完就了事，这也反映了当时的一些实际情况。1954年12月改为军委扩大会议，改变了会议形式，到会同志都有一份责任，如果要表决的话，与军委委员是一样，都有表决权，都有赞成

或不赞成的一票。因为我们来开会是为了要解决问题，为了改进工作，要达到这个目的，就必须把各方面的矛盾彻底地、毫无保留地暴露出来，暴露了矛盾才可能加以研究，求得正确的解决。我们天天强调要团结，讲团结，就是有不团结的问题在，只有把有碍团结的问题全都揭开了，才可能展开批评，最后达到团结的目的。

匈牙利军队是现代化装备，也是正规化的，但一有风吹草动，就垮台了，这是为什么呢？其中根本的原因就是有教条主义，政治没有挂帅，思想没有领先。这个惨痛的国际教训，我们一定要记取。当然，我相信我们的军队是不会那样的，我们的军队是可靠的。

我曾说过，我们这个会应当是分清是非，不追究责任。大家把所有的问题都端出来，好好地来反教条主义，批评的对象应当是军委和它所属的各总部，批评的内容，无论是我军的体制、各种条令、制度、军事训练，以及其他各项工作等等，有什么讲什么。当然批评军委和各总部是离不开人的，对军委来说，因我主持军委的日常工作，主要就应批评我，我的工作不好，没有尽到责任就应该批评，就应该攻击。批评得对，攻击得对，我接受、我改。不对的我可以反驳，为的是改进工作，完成我军的任务。有人担心大家批评军委，批评我，是否会影响领导的威信，我说，威信是建立在真理上的，决不是建立在什么军衔和勋章上面的。我也不是老资格，既不是南昌起义的，也不是秋收暴动的，要查党龄、军龄，我都不如人家，我倒是在军阀队伍中干过的。有什么了不起！为什么批评不得，老资格更应受得

起批评。

为什么不追究责任，有一个道理，我们的共同点都是为了共产主义事业，只是认识上有不一致。这是有社会的、历史的原因的。是由于历史的、社会的影响所造成的。如果追查责任，结果就是对人不对事，搞到人的身上，就不能解决问题，搞清是非。不追究责任，这是毛主席建党最主要的方法之一。既然不追究责任，为什么还要分清责任呢？所以我也不同意要分清责任的提法。这样就更好取得经验，改进工作，把好的经验推广，不对的就改。不追责任，是否是调和主义呢？不是的。在党内思想斗争中，追查责任，就有扼杀民主的危险。追查责任当作一个方法，是一个不好的方法，当作一个方式，也是一个不好的方式。

为什么要大鸣、大放呢？是为了把问题搞清楚，好的也要放，表扬、推广；坏的要揭发、批评，可以改错。为什么要这种形式呢？单一的形式是不行的。我们要采取大会、小会、大字报、小字报，而且可以交头接耳。内容也可以是多方面的，建军原则方针、作战方针、规章制度都可以讲，为的是要互相交换经验。

上次开会时说过一句话，全国解放后我欠了不少债。在反教条主义问题上我也欠了债，反教条主义是推迟了，1957年才反。“八大”是1956年召开的，只是在“八大”会议上发了一次言，文章中提了一下就完了，未组织力量推动工作。教条主义是有历史原因和社会原因的。我们建军中两条路线的斗争是长期存在的，有正确的、不正确的或不完全正确的，是马克思主义同

非马克思主义有时是反马克思主义的斗争。非马克思主义或反马克思主义，当前在我军中表现的形式是教条主义、形式主义、军阀主义。这些东西是坏的传统，坏的习惯，是历史上坏的遗产，是社会坏的东西的反映。以往经过长期的反复斗争，现在要与这些非马克思主义的东西或反马克思主义的东西作坚决的斗争，因为它腐蚀我们人民的军队。

彭最后说：“去年我在南京军事学院讲的话，有人说是倾盆大雨，其实并没有动员全军全党来搞，不是什么倾盆大雨。讲了之后，训总有人把我这个国防部长实际上‘撤了职’，要我收回意见，要我承认错了，还给军事学院打电话说，我在南京的讲话只是个人意见，不代表组织，不必讨论等。但是训总的东西可以交大家讨论，这就太不公平了。我不服气，我就到处讲我的意见。在今年1月后勤工作会议上讲我军的性质，就是为了表示我的意见。”

补：林彪在1959年庐山会议后对1958年军委扩大会议改为反教条主义为主题的说法：

“去年军委扩大会议反教条主义的情况，我记得很清楚。训总四级干部会议开了个把月，这时候彭德怀同志究竟站在什么立场上是很含糊的。是站在张宗逊方面还是站在肖克方面？很模糊的。他在很多时候，实际上本人就是站在教条主义方面的。尤其是开始的时候就是这个情形。在军委扩大会议以前，彭德怀同志的态度也是不明确的。后来为什么来了个非常猛烈的180度急转弯呢？这个转变不是他思想转变，是中央采取了明确态

度。我刚回京时，刘其人（时任总政组织部部长）同志因为找肖华、黄克诚同志就找到我那里去，无意中谈到肖克不正派，肖克反对张宗逊，肖克有教条主义倾向。我才开始接触到这个问题。当时，军委扩大会议马上就要开，但并没有确定以反教条主义为主题。我得到这个材料以后，认为这个问题很重要，应该以这个为主题，军委扩大会议应该有个思想内容。把情况报告给毛主席，毛主席认为这么多人来整一个中央委员，搞张宗逊，我们还不知道；肖克历史上一贯是不正确的，不正派的，应该开展这个斗争。会议是毛主席决定的，材料是刘其人供给的，这才有去年以反教条主义为中心的军委扩大会议。这次会议是多少年来大规模的一次会议，会后军队思想才有一个大的转变。中央、主席有决定，彭德怀才有180度大转弯来领导这次会议。这很显然，政治上是投机的。这同庐山会议向党发动进攻政治上的投机是一样的，党内党外有可利用挑起进攻的条件。这两次都是政治投机。可是庐山会议这一次是有害的，对党不利的。去年180度的转变，我们是欢迎的；我曾向主席谈过，站在积极方面来反对总比不反对好。虽然他是投机，但客观上对党是有利的。他是作为个人资本，虽不出于他本意，但总比不起来反对好，虽对革命有利但还是投机的。前年反对军事学院在军事教学上的教条主义也是正确的，当时李夫克同志写了一封很尖锐的信，具体地说到了军事学院教学上严重的教条主义倾向，表示非常愤慨。这不是李夫克个人的意见，是很多同志的意见。军事学院反教条主义情绪，虽然我因病不

能见到，但我在广州、上海、青岛、北京都听到了。这些高级干部非常不满。但是在军委会上没有把这封信展开，直到去年才展开。彭德怀同志看到了这封信，也知道底下的不满情绪，于是他到南京军事学院去领导这个斗争，客观上对革命也是有利的，主观上带有很大的投机。他是不与刘伯承同志商量，自己去放炮。他本人思想上就是教条主义的，后来他是投机的。转变了，我们应该承认；转过来比不转过来好，但他还是投机的。”（1959年8月31日林彪在军委扩大会议小组会上的讲话。）

林彪讲彭德怀反教条主义是政治投机，这是颠倒黑白，恶意诬蔑。对军队中的教条主义问题，彭是很重视的，1957年4月到南京军事学院考察后，反教条主义的态度更为鲜明坚决。在训总肖克与张宗逊的争论中，站在哪一方面也是非常清楚的。这次军委扩大会议议题，是在成都会议期间与中央领导同志商定的。当时想解决的主要问题另有考虑，是没有把反教条主义列为中心。成都会议后，训总召开的四级干部会议，又引起彭对反教条主义问题的极大关注。为军委扩大会议选定的阅读文件，第一号即为训总四级干部会议文件。5月20日大会秘书处通知与会同志阅读文件，准备意见。提出第一号文件全部是训总四级干部会议文件，字数较多，彭总批语及训总党委报告，肖克、张宗逊发言，可尽先阅读。可见，反教条主义问题，已列为会议议题。彭德怀对自己在反教条主义的问题上抓得迟了，措施不够有力，作过检讨。直到这次军委扩大会议初期，彭还认为

犯有教条主义错误的同志是思想认识问题，都是好同志，训总四级干部会议，也要训总自己作出结论。后来把反教条主义列为会议中心，展开批判斗争，上纲上线之高，组织处理之严，后来又决定在全军范围开展，确是出乎彭的意料。正如黄老后来在《自述》中所说：“这次会议，实际是中央领导军委整风，为彭德怀始料不及。我们未能领会中央精神。所以主持会议显得很被动。”林彪讲话中所提李夫克（曾任西南军区副参谋长，时在军事学院战役系学习）的信，是1956年8月25日写给彭的。当时向军委反映军事学院教学中教条主义表现的材料颇多。林彪用李夫克信指责彭也是没有道理的非难。

关于彭去南京军事学院不与刘伯承商量事，事实是：早在1956年6月6日，中共中央向全党发出通知要求学习《改造我们的学习》等五个文件后，刘伯承即领导军事学院对照检查教学中学习苏联过程中教条主义的表现。但因健康原因赴上海治疗，1956年11月8日军委已批准由陈伯钧代院长，钟期光代政委；彭1957年2月到军事学院时自不宜一定要求刘返校商谈。彭德怀于3月14日到上海后，即把对学院党委的讲话抄一份送给刘伯承，刘阅后说：没有意见。

军事学院党委于3月30日作出《关于深入开展反对教条主义的决定》。《决定》中讲军事学院“存在教条主义倾向”，有别于彭德怀讲“教条主义相当严重”；《决定》中讲军事学院“成绩是基本的、主要的”，有别于彭德怀讲“成绩是显著的”。而彭德怀主持下军委对

《决定》的“批示”则明确表示：“决定很好，同意你们这个决定。”刘伯承在毛泽东和中央军委批准彭德怀的讲话以前和以后，尤其是任高等军事学院院长后，在第一期训练大纲开宗明义第一条，即写出：“根据国防部彭部长在南京军事学院指示的院校训练方针的精神”。这些充分体现了刘伯承的组织性纪律性的楷模风范。

事实证明，指责彭德怀“投机”的林彪，正是干了一次大“投机”，而且获得了一笔丰厚的“个人资本”。

9日

全天读各小组会议上的发言，因为发言已经大批印发，晚上时间也用来读。

今天中央召集会议研究了军委扩大会议的情况，决定扩大人数^①，一定要把会开好。

注：

①毛泽东6月9日指示：军委扩大会议增加出席人员，范围扩大到师的党委书记，共增加640人，使到会人员增加到1,004人，列席由25人增加到438人。会议转到以反教条主义为中心的第二阶段。

补：中央决定彭继续担任国防部长。八大二次会议结束后，周恩来向中共中央提出“继续担任国务院总理是否适当的问题”。与此同时，彭德怀也向中央提出“不担任国防部的工作”。6月9日，毛泽东在中南海游泳池召开中共中央政治局常委会，讨论他们提出的请求。会议决定：“他们应该继续担任现在的工作，没有必要加以改变。”

10日

上午老总召集肖（向荣）、路（扬）主任、雷英夫、赵易亚^①及王焰、我等人，谈他的会议总结发言的准备工作，决定明天继续谈一次，即开始动手。

读小组会上的发言稿，稿很多，读不完。

注：

①赵易亚，时任解放军报副总编辑。

11日

上午几个同志在一起，继续谈总结稿的问题，对内容交换了意见，并且作了分工。我分到的是关于军委工作的检查部分。

12日

上午写提纲，写了成绩部分，下午黄老又谈了军委领导工作检查的内容，后即写对缺点的检查部分。提要是有，拟明日写详细的文字。

补：彭在军委扩大会议主席团和小组长联席会上发言说，关于军队落后的问题，有人不服气。我的认识是：第一，军队的学风不好，照搬照套；第二，党风不好，共产主义风格不高，不暴露自己的观点，当面不讲，背后讲。军队党的生活不正常，顾虑多端，其实是有个人主义在内。要想缩短认识过程，只有扯开火线。

13日

今天动手写提纲，到晚饭前写出了草稿，约4,000多字，内容很粗糙，挂一漏万，很不系统。

晚饭后到三座门看扩大会议的大字报，现已出了1,400多张。内容还不少，批评还是诚恳和尖锐的。

14日

上午路副主任、赵易亚同志、王主任和我，共同讨论总结提纲，后来老总也参加进来了。直扯到12时。因为还只是大略地谈，老总要给他一个书面东西供考虑。下午和王主任分工写了一个简单的提要给他。

16日

上班后知道，扩大会议预计在三个礼拜内结束，因此写稿工作需要加劲。

补：彭在军委扩大会议主席团会议上发言说，这次会议要把毛主席的建军思想贯彻到军队中去，传到后代去。建军路线中的根本问题，就是一长制问题。这是教条主义的中心，是危害最大的一个东西。因为它与党委领导是对立的，有它就没有民主，没有群众路线。苏共开了第20次大会，才使我们警觉起来。

17日

上午，老总、黄老等主持讨论总结提纲，对反对教条主义部分谈得比较多，其他部分也大体谈了一下。

下午根据会上所谈，和前几天写出的初稿，动手写。至晚间8时，写出成绩部分。

18日

今天继续写后半部分，下午下班前写完了，回头看了一下稿子，觉得问题很不集中也不太深刻，这种检讨性质的文章很难写好。

补一：彭向中央报告：“甘肃藏族地区的反革命叛乱活动，开始于甘南及甘青交界地区，最近又波及玉树和青藏公路的通天河等地区。”“由于这一斗争比较复杂，在军事作战方面，应当严格掌握后发制人的方针。”“在军事打击中，必须很好掌握军事打击与政治争取相结合的既定政策。一定要把一般群众与叛乱分子加以区别，把叛乱分子中的首要骨干分子和盲从加以区别。”“在作战上要以固守与奔袭相结合为指导原则。”“固守的点必须充分储备粮食、弹药、燃料和水，做好工事，坚决固守。”“为着加强奔袭作战力量，需要提高部队的机动能力和增强火力。”中央书记处邓小平阅后批复“同意”。

补二：晚上，彭在军委扩大会议主席团会议上传达毛泽东的意见说：“工农兵学商，农业先解放，其次是工业，商业也已解放，没有解放的就是军队和教育界。”

19日

上午继续修总结稿的第一部分，到午时修了一遍。可是午睡起来后，黄老指示，检讨和总结，不仅要谈军

委的，而且要扩大到全军的，这样一来，在结构和内容上又得改变。

下午和晚饭后，考虑和开始着手作这种改变，并对全军性的缺点部分写了一段。

20日

上午继续写稿，对旧稿加以剪裁修补，终于在午前凑成了一篇。下午把打出来的稿子，又从头到尾改了一遍，即送去油印。因为关于全军工作的检讨，首长们都没有谈什么观点，所以不能写得很深刻，精神上准备返工。

补：彭在军委扩大会议第三次全体会议上讲话。他说：“我们的会议快有四个星期了，时间很长，但有3/5的同志是后到的。”“我想对三个多星期会议的基本情况，讲几点意见。”一、“中国人民解放军从它诞生的那一天起，就存在着两条军事路线的斗争。”“全国胜利以后，军事教条主义思想又重新复活了。”“这些军事教条主义者和抱单纯军事观点的同志，他们不是学习苏联的先进经验，而是搬运苏联的错误经验。”二、“犯单纯军事观点和教条主义错误的同志，是有许多原因的，主要是历史原因和社会原因。”三、“在教条主义问题上，我是有责任的。”“为什么不早些反教条主义呢？有五点原因：一、对苏军历史和军事科学的完整性摸不到底，对多兵种合同作战和军队建设不熟悉，没有经验，不懂。二、对于反教条主义的抵抗力之大，估计不足。三、我这个人是没有学问的，是丘八学校和农民学校出身的。

出身寒微，是难以使人信服的。就是他们所说，反教条主义的人都是没有学问的。四、马列主义没有叩门，毛泽东思想未真正体会。五、共产主义风格不高。我是敢说的，但干劲不足，思想有点懒，没有很好地系统地总结过去的经验，把时间溜过去了。”他还点名批评了肖克，批评抱有单纯技术观点和教条主义思想的人，说他们用“正规化”、“现代化”、“原子条件”等口号吓唬人，夸大了苏联军事科学的完整无缺，使别人不加分析，不敢议论，以便于教者死搬硬套。他们反对张宗逊，说他是保守主义者，实际上教条主义才是真正的保守主义。他还举出军事学院首席苏联军事顾问对学院干部讲：“‘积极防御’是形而上学，军事上要就是进攻，要就是防御”，说，这是彻头彻尾的机械论，对这样的“军事专家，我是看不起的”，等等。

21日

今天上午上班后忽然传来消息，主席要向军委扩大会议同志讲话。

主席的讲话从上午10时开始，到12时结束，共两小时。主要讲了建军中的两条路线问题，也讲了国内形势，和这次会议的开法问题^①。

注：

^①毛泽东向军委扩大会议的全体与会者讲话。他说：“我多年来没有管军事。不管军事，四年于斯矣。朝鲜战争以后，一切推给彭德怀同志。你们批评得对，你们越批评我就越为舒服。你们凡是批评彭德怀同志

的，也就是批评我。你们看对不对？我是这样看。要是军事完全搞坏了，那也不是，也没有一个同志说完全搞坏的，而是同志们大多数都说的八年来基本上搞得好，也有缺点、错误。担责任的是彭德怀同志，但不能完全怪他一个人，还应该要怪我。讲责任，第一是我，第二是彭德怀，第三恐怕是黄老，因为他是秘书长，还有各总部。”毛泽东接着详细讲了我军在历史上和当前存在的教条主义问题。毛泽东回顾了我军历史，说：照搬，我们也搬过，也犯过教条主义的错误。红四军九次党代表大会那时候，军队里头有两条路线。有些同志对资产阶级的军事学，资产阶级的管理制度有兴趣。所谓军事学，无非是什么操典、条令那一套，此外还有打法，就是战略战术。他们说什么几大教程条令，什么操典，都是流过血的东西。我在《中国革命战争的战略问题》第一章，首先对这些同志作了答复。资产阶级军队的管理方法，无非是打人、骂人、枪毙逃兵那一套。说不这样，队伍带不起走。红四军九次党代表大会对此作了总结。后来，这些同志大部分都觉悟了。

没有好久，洋教条来了。过去这些同志的观点是属于资产阶级教条主义。另外一个无产阶级教条主义来了。就是搬苏联的一套，搞正规化，总的口号是反对游击主义，又反对“上山主义”，主张打大城市，两个拳头打人，短促突击，等等。那些从前是资产阶级教条主义的，这时候就归降了无产阶级教条主义，合在一起了。结果就把根据地送掉。抗日战争，解放战争，并不是照外国的本本，也不是照中国资产阶级的政府颁布的

本本，是按照实际情况打的。朝鲜又打了一仗，我们打败了美国人。

胜利以后，办了许多军事学校，军委又布置了全军的训练，苏联那些东西也来了，请了许多苏联顾问，产生了一些教条主义。对有没有教条主义有几种议论。有人说没有；有人说有一点，不很多；有人说相当多；有人说很多，相当严重。详细分析靠大家努力。

讲一段党的军队历史，就是说有两部分教条主义。一部分是对资产阶级军事学和管理军队的制度，认为是神圣不可侵犯的。另一部分是无产阶级的军事学和管理制度，这在中央苏区一个时期是有的，至于中间两段——抗日战争和解放战争——是靠实际情况来打的，解放以后又发生了教条主义。我看上面四种人讲的，只一种人说一点也没有，其他三种人都说有，不过程度不同。我看总是有一点吧，多少有一点吧！研究一下看。有些人就是搬外国，不加区别的搬外国，这是妄自菲薄。

23日

今天读四个人写成的讲话初稿，字数约4万余字，还是太长了，而且各部分间的相互衔接也还不好，需要大改才行。

补：彭参加毛泽东召集的座谈会，毛泽东在会上说，学习苏联的方针是坚定不移的，因为他是第一个社会主义国家。过去学，现在学，将来也还要学，但一定要有选择地学，坚决反对教条主义。并明确提出“打倒

奴隶思想，埋葬教条主义。”毛泽东说：“十大军事原则，是根据十年内战、抗日战争、解放战争初期的经验，在反攻时期提出来的，是马列主义普遍真理同中国革命实践相结合的产物。运用了十大军事原则，取得了解放战争、抗美援朝战争的胜利（当然还有其他原因），十大原则目前还可以用。今后有许多地方还可以用。但马列主义不是停止的，是向前发展的，十大军事原则也要根据今后战争的实际情况，加以补充和发展，有的有可能要修正的。”“现在‘小米加步枪’的经验还是重要的，新的还没有，就把‘小米加步枪’否定了是错误的。当然停留在旧阶段也是不对的”。“现在学校怪得很，中国革命战争自己的经验不讲，专门讲‘十大打击’（指苏联在第二次世界大战中反攻德国的十次战役），而我们几十个打击也有，却不讲。应该主要讲自己的，另外参考人家的。”

24日

上午9时，老总、（胡）乔木同志等来谈总结发言稿的内容问题。对各个部分的基本内容和一些重要原则问题，大体上定了下来。但是在结构和文字方面，都没有详细谈及。

下午开始根据上午谈的意见作修改，除少量增加一些内容以外，主要地是要压缩，但缩的数量还不够多。

补：彭召开座谈会，研究防御外国侵略的各种战略措施方案。彭在上午和下午都讲了话。

25日

上午把第一部分稿改了一遍。

下午在怀仁堂参加大会。听了五个同志的发言。主要内容均为反对教条主义。

会后到游坛寺。王主任谈了上午在乔木同志那里谈写决议问题的情况，并初步决定仍由我们负责写大部分。

26日

早晨又把稿子看了一次，又作了些小的修改，送印。

开始考虑起草总决议中的一段文字。看了一些同志的意见和发言。

晚间想写一个提要，未写成。

27日

天气闷热、热风熏人。

上午，老总、王、赵、肖（向荣）主任等共同修改稿子的第一部分。下午根据大家的意见，作了修改，并送印。

晚8时，姜思毅^①、王焰、我三人到乔木同志那里，在居仁堂会议室谈了写决议问题，并作了分工，我起草第三部分。

注：

①姜思毅，时任总政宣传部长。

28日

上午老总继续来改稿，把第二部分搞完了。后又把雷英夫同志写的第三部分作了比较详细的逐段修改。

下午，开始写总决议^①，请王承光、王又新两同志分担了五个小题目，我写四个，总干写一个。

注：

①即《中共中央军事委员会扩大会议决议》的草稿。

29日

刚起床不久，黄老派人来，当即到大水车胡同黄老家里，主要是谈了第一部分的检讨问题。总的感到检讨不深刻，不明确，并提出了下半部分改写的意见。在那里吃了早点，即到旃坛寺改稿，从9时到下午2时，把稿子粗改了一遍，交打印室打印。

补：彭参加毛泽东召开的军委扩大会议小组长座谈会。毛泽东对会议作了评价，说这次会议开得不错，有些同志发言很好（指出张宗逊和刘亚楼的发言）。这说明军队同志有水平，可以写出东西来。“战争中按照苏联条令执行是不行的，还是搞自己的条令。不知道军事学院和训总到底有多少马列主义。马列主义本来是行动的指南，而他们当作死条条来啃。如果马克思列宁在的话，一定要批评他们是教条主义。现在教条主义者主张抄苏联，请问苏联当时是抄谁的？”“军队训练已经8年多了，连一本战斗条令都没有搞出来。这次要集中一些

有丰富工作、战斗经验的同志，要搞出一本自己的战斗条令。”

毛泽东说：这次会议主要是打倒奴隶思想，埋葬教条主义，以整风方式大鸣大放，破除迷信，提高思想，吸取经验教训，主要是教育全党全军，团结全党全军。

关于刘伯承同志和肖克同志的问题。毛泽东说，肖克不仅有教条主义，而且有资产阶级思想，军阀主义、封建主义思想。刘伯承同志是党内很老的同志，基本上是好的，很有能力，做了许多工作，主要是没有破除迷信，有自卑感。两头没有搞好。一头是他到中央苏区时没有搞好，一头是革命胜利后在军事学院一段没有搞好。中间抗日战争、解放战争表现都好，这段时间长，工作好，很努力。所以两头短，中间长；两头小，中间大。要刘好好休息，可以不来参加开会作检讨，表示个态度就可以了。肖克是要发言检讨的。肖克的错误是严重的。

毛泽东还讲了全国大跃进的形势，军队建设方面的一些问题，再一次讲了要学习苏联的先进经验，但要与自己独创相结合，不能吃现成饭。吃现成饭是要打败仗的。要以我为主，总结自己的经验。争取苏联援助是必要的，但是主要还是自力更生。

30日

早7时回旃坛寺。今天集中力量写总决议的第三段，自己写了四条，另修改了王、王同志写的五条，拟明日继续修改。

补：彭在军委扩大会议主席团会议上讲话，略谓我们军队在学风上有教条主义，党风也不正，几年来我们没有注意。这个星期的会议要注意这个方面。如果我们把学风搞好，再把党风整好，就会出现新面貌。

7月1日

早饭后，彭、黄来谈改稿问题，把我前天改写出来的第一部分又作了讨论和修改，大体定了下来。

2日

上午老总来改第二、三部分，到12时。这样，除第四部分以外，都经过了一到两次修改，可以付印发出征求意见了。

上午并把总决议的初稿，送乔木同志。

下午读大会发言数份。

3日

今天第一部分印出，发出。

上午读了一些发言稿，下午到怀仁堂听了一会儿发言，是谭主任作整风报告。

4日

总结稿的二、三部分今天也印了出来。上下午除看了几个人的发言稿以外，着重地看了第三部分，觉得还有许多文字上的问题。整个稿的文字也太长了。

5日

开始对第三部分作修改，到下午下班时，大体改出了一个头绪。

补：彭参加主席团会议，发言说，过去我认为肖克是思想问题。他反对我在南京军事学院的讲话，我也知道，但我还是让他任训总部长和党委书记。现在看不对了，我有责任。看来训总还有“宗派主义”问题。在“左”的影响下，会议的温度又上升。

7日

6时一刻到西四。上午老总来，谈了修改的意见^①。我着手改写第三部分的第一节，晚饭前写出来，交打印。

注：

①彭在谈话中谈到，这次军委扩大会议大家鸣放中对军委提了不少意见，是这些年军委很少听到的。火烧一烧有好处，有话讲出来就好，尖刻点不怕，就怕有话憋在肚子里不讲。我这个人毛病多，有话要我不讲很困难，讲起来刺多。有些人就是不长刺，要那些不长刺的人长刺，比我长了刺去拔刺要困难得多。

8日

上午继续改第三部分，同时还看了几个同志的发言稿。

下午3时在怀仁堂开大会，听了几个同志对肖克、

李达的批判和揭发，看来问题的性质是严重的。

补：彭参加军委扩大会议主席团会议，就会上提出肖克退出大会主席团事发言说，我看还是留在主席团并没有害处。但遭到纷纷反对，彭同意后肖克退出。

9日

下午继续修改第三部分的第二、三节。

今天退回的稿子有10多份，但中央方面尚未退。

补：彭在军委扩大会议主席团会议上说：今天找肖克谈话，对我讲的比较好，说要彻底向党交心。他不同意我在南京讲的军事学院教学内容和我国我军当前实际情况不相适应。再就是不同意我在全军后勤工作会议上讲话（征求意见稿）中说的，反动军队也有正规化和现代化，只提正规化、现代化为我军建军方针是不对的。（肖克曾为此事向彭写信提出不同意见）。

10日

上午老总来，谈了对第三部分第一节的修改意见。后来我又接着补写了第三部分的第四节：训练工作。

下午到怀仁堂开会，听了刘、叶元帅的发言。肖克也在会上作了检讨。

11日

全天用来改稿。夜间也加班到11时。

把第一部分改了出来，第三部分改了两段。

补：彭在军委扩大会议主席团会议上说，这次会议

收获很大，在中国人民解放军建军两条路线斗争中，有着重要作用。对于教条主义和个人主义的斗争是长期的，只有坚持党委领导、群众路线、民主作风，才能防止和克服它们。

12日

继续落雨。全天仍然作修稿工作。

至晚饭前改出了第三部分。

13日

落雨。上午8时到旃坛寺来改稿，一直工作到晚12时，把第二部分、第四部分全部改了出来。

补：彭参加军委扩大会议主席团会议。黄克诚传达了7月12日毛泽东的指示，略谓积极防御战略方针不变，把敌人打败之后打出去；全军员额不再减少，要搞原子弹、海军陆战队、空降兵；大搞民兵，每人一条枪，做到全民皆兵；学校都发枪，从兵里培养干部；军事训练时间不可太多，主要是有文化科学知识，有政治就好办，也要与劳动生产相结合。

14日

今天上午把印出的稿子发出去。这样，就空闲了些。

下午到怀仁堂去参加大会。陈毅同志作了长篇发言，着重地讲了历史上两条军事路线的斗争过程。讲到8时尚未全部讲完。

15日

今天上午参加聂总召集的修稿座谈会。对聂总的发言稿进行了讨论，并且逐段作了文字上的修改。

下午怀仁堂继续开大会，听完了陈老总的讲话。

夜读退回的稿子，有邓小平、陆定一等的，大的修改不多。

16日

上午老总召开主席团会议讨论他的总结发言稿，在三座门举行。大家提了一些意见，主要在第一、二部分，一直谈到午后1时，在那里吃的午饭。

下午，根据上午讨论的结果，我们四人作了商量，后仍分头进行修改。我在晚10时把第一部分改了出来，即在旃坛寺住下。

17日

上午，彭、黄、谭政、肖华、苏振华^①等同志一齐来修稿，主要对改动的部分作了讨论，到午后1时，大体算定了稿。下午继续校清送印。

注：

①苏振华，时任海军政委。

补：彭向总参、总政、总后领导传达毛泽东指示，略谓根据中东局势，空军要尽快入闽，炮兵准备封锁金门及其海上航运，总参要立即拟订部队行动计划。

18日

上午把全稿的清样校阅了一遍，下午读了一批会议决议。

补：彭参加军委扩大会议主席团会议，讨论具体决议案时说，士兵船形帽取消，不要再动摇。省军区作为省委的军事部门，不是和省委成为一个组织，仍是军队，但接受地方党委领导监督。军官家属主要是参加生产，在驻地附近采取多种形式安置。发生战争，应回家，在青海搞家属根据地，战时安置第一线部队的家属。

晚上，毛泽东召集军委领导和空军、海军领导人开会，说伊拉克发生革命后，美军登陆黎巴嫩，英国出兵约旦，我们要以实际行动支援阿拉伯人民的反侵略斗争。决定在金门、马祖地区主要打击蒋介石，牵着美帝国主义。地面炮兵第一次打10万至20万发，以后每天打1,000发，准备打两三个月。两个空军师，准备在炮击同时或稍后转场到汕头、连城。彭于当日晚主持军委会议，具体部署了空军要在27日转场，炮兵准备于25日炮击金门蒋军舰艇，封锁港口，断其海上交通。19日总参开会，作了进一步具体部署。

彭在军委扩大会议主席团会议上传达毛泽东的指示，略谓会议不要太长，将军和军官都在这里开会，打起来不好办。彭又说，我看不一定打起来。

19日

上午老总作总结发言^①，我未去听，在家继续看各组起草的决议案。

3时起在怀仁堂听小平同志的报告，讲国内形势，前途的确令人乐观兴奋。

注：

①这个发言包括四个部分。第一部分讲几年来军队工作的基本情况，肯定军队建设的成绩是主要的、巨大的。教条主义倾向，没有成为全军性的错误。在干部、全军定员和战略方针贯彻方面，都有一些缺点和错误，主要责任应当由他来负，因他主持军委日常工作。第二部分讲两条军事路线的斗争。详细论述了我军在历史上和现阶段两条军事路线的主要分歧之后，系统地阐明了我军必须坚持的军事路线和以我为主的基本指导思想。其要点是：第一，必须认真学习毛泽东同志的军事著作，坚持以毛泽东同志的军事思想为今后我军建设和作战的指针。第二，必须树立正确的学习态度：学习必须与独创相结合，学习外国经验必须和我军实际相结合。必须以我军经验为主，有选择地学习外国经验。第三，必须加强党对军队的绝对领导，坚持党委领导下的首长分工负责制。但这个总结发言在“左”的影响下，把新中国建立后在军事训练、建军方针原则和战略方针贯彻等实际工作中的不同意见和争论，上纲为路线斗争，偏离了会议初期解决思想问题的主导方向。在第一、二部分中除错误地批判了现阶段的所谓“资产阶级军事路

线”外，还说肖克有“极端严重的资产阶级个人野心”、“反党反领导的宗派活动”、“罪恶活动”等。他在总结中还提出：“为了坚持和贯彻正确路线，克服错误路线，目前的斗争必须在全军认真展开，认真讨论和教育，决不可等闲视之。”实践证明，这样做的结果，使众多从事训练工作的同志受到不公正的对待，对全军工作也带来消极影响。第三部分讲战略方针和国防建设工作。重申了1956年军委扩大会议通过的战略方针和作战指导原则。再次明确军队建设重点：陆军以发展机械化、摩托化，提高机动能力、火力和突击力量为重点；空军以歼击机和地面防空力量为重点；海军以潜艇为重点。战争准备工作方面，继续在重点设防、总体规划下开展战场准备工作，实现全民皆兵。除生产储备常规武器外，大力突击特种武器的研制和生产。开展军事科学研究，编写我军自己的条令。可能条件下，努力支援社会主义建设。第四部分讲思想工作和领导工作。强调要加强政治思想工作，加强思想意识锻炼，提高共产主义风格，改善领导方法。

21日

下午3时到9时在三座门开主席团扩大会议，讨论一批决议案的修改问题。同时我们并进行了老总总结发言的修改工作。天气甚热，室内达35℃，晚饭在三座门吃的。

22日

昨夜落雨，今日上午仍然有雨，天气转凉。

上午大会，各小组代表发言，对大会和当前时局表示态度。并通过了一项决议。

下午，大会。通过了大会总决议，及三个具体决议^①。后由彭总致闭幕词^②。这次军委扩大会议从5月24日开预备会议算起，到今天结束，差两天整整两个月，为时之长、规模之大、意义之重要，都是军队中所少有的。

注：

①总决议中有：“训练总监部和一些院校，教条主义倾向直到最近仍然占着统治地位”，“为了坚持和贯彻正确路线，克服错误路线，目前的斗争必须在全军认真开展，认真进行讨论和教育，决不可等闲视之。”这样就把反教条主义从路线斗争高度以政治运动模式在全军展开。在全军贯彻军委扩大会议的过程中，大多数担任训练和院校工作的干部，受到不同程度的批判，伤害了这些干部的工作积极性；在批判旧的教材、教法，摸索新的教材、教学方法的交替过程中，训练和教学进程被打乱，使军队建设受到不利影响。彭是这次军委扩大会议的主要主持人，对这次全军性的失误负有不可推卸的责任。彭被“罢官”后，1962年6月，反思1958年军委扩大会议的总结发言，是“言过其实”，会后对肖克等同志的组织处理“并非出于我的本意”，并嘱托侄儿彭起超，在有机会时一定代他向肖克同志道歉。根据《肖克

回忆录》记载：“文化大革命结束后，彭起超经总政联系找到我家，对我说：他伯伯要他向我转达几句话：‘1958年的事，让你们受苦了，对不起同志们啊！’听到这话，我的心情非常激动。彭老总不愧是一个真正的共产党员，光明磊落，坦坦荡荡，他既在自责，也是一个老革命家对党内斗争这个问题的深刻思考。我认为，当时彭总的所作所为，是一定历史背景下的产物，在‘左’的狂潮中，很难把握自己的”。

但这次军委扩大会议精神的传达贯彻，使全军牢固树立了“以我为主”的指导思想，对我军的建军作战和国防建设上久远长期的积极作用，是应该予以肯定的。也无意中巧合地为翌年中苏关系开始恶化做了思想预防和准备。全军的训练工作随着逐渐摸索试验适合自己情况的一套逐步完善和编写出了全部条令，训练工作的消极影响逐渐消失。受到不公正组织处理的干部包括肖克、李达等领导同志后来得到了改正，平反。但有的人是无可挽回的受到终身不利影响。

三个具体决议是关于干部退出现役、改进财务管理和修改服制问题的决议。

②彭在大会闭幕时讲话。首先，讲中东形势：自7月14日伊拉克发生革命后，英、美军出兵约旦、黎巴嫩，苏联等国发表声明，战云密布。从8天以来形势发展看，前途一是发展成为大战，一是停下来，目前看，是后者可能性大，但有备才能无患，我们还是要有打的准备。接着彭提出对部队搞生产、地方上纷纷要求部队支援建设和运输，要严加控制，否则部队就不成其为部

队了。最后说，这次会议打破了教条主义束缚，解放了思想，把无产阶级建军的路线、建军的原则，把毛泽东的建军思想，把古田会议所确定的要建设一支人民军队，应当采取一些什么办法、什么原则、什么制度，更进一步明确了。把旧的军事观点，资产阶级建军原则、建军路线，给了它严厉的批判，破除了迷信。我看这次会议以后，在现有的基础上面，会有一个跃进。

补：彭同毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德、邓小平、陈云、林彪、彭真、陈毅、王稼祥等与尤金（苏联大使）及安东诺夫（苏联军方代表）等会谈。毛泽东批评了苏方21日提出的和中国建立共同海军的建议，认为这是不尊重中国主权。彭德怀也讲了苏联国防部长马利诺夫斯基来电，提议共同建设一个指挥潜艇的长波电台的问题。

24日

今天开小型的军委扩大会议^①，上午老总、黄老、叶帅相继讲话，下午张爱萍副总长等发言。

注：

①本日会议不是军委会议的小型会，而是根据22日大会闭幕时，彭讲话后请各大军区领导人留下，就战备问题举行的座谈会。

彭说，军委扩大会开得很长，但结束时又有些急促，有些具体问题未来得及解决。总参对作战问题的准备规划和建军问题有个方案，下午由张爱萍同志来讲。我先来讲一下形势。

接着彭说：中东形势有三种可能，一是扩大成大战；二是英美不撤军，也不打伊拉克；三是英美撤军。看来第二种可能性大一些。

我们的战备，以第二种可能着眼，对第一种可能作准备，争取第三种可能的局面出现。随后，彭就我国的国防工程建设、军队改装、作战方针、军事科学研究、水陆两用坦克的研制、条令、条例、军事教材、总部体制编制（训总的组织机构）等提出了具体要求和意见。

24日下午，张爱萍汇报方案，讲了十项措施：调整军事部署，防空，工程设施，训练，指挥保障通信，值班，装备，弹药，后备兵员，后勤保障，军工生产等。讲到司令部和首长值班时，彭说，不管形势紧张或不紧张，都要健全值班制度，以后找不到值班人员要受处罚。张爱萍讲到根据部队任务、性质调整装备武器弹药时，彭说，除机械化师以外，陆军师可编为5团制，到1962年建设20个机械化师，用于战争初期迅速机动和投入反空降作战，总参要好好研究。在张爱萍讲到沿海7个省，每省用一个减编团训练民兵时，彭说，今年先搞1个团，山东省可搞3个团，7个省可搞21个团，待劳动力充足，农村机械化搞起来时，每个分区可考虑搞1个团。在各军区首长发言后，彭最后又讲：一、各个方面军在自己职责权限内的战备设施，要自己决定报军委备案。后方仓库、学校也要管起来，建立按级负责制。二、武装民兵可搞300多万支枪，到第二个五年后再多搞一些。每个分区先训1个团，以后每分区可训练1个师。150个分区可搞150个师，可先在沿海7省每

省训练1个团试验。三、第二个五年计划修铁路5到7万公里（现有3万公里），对国防有很大好处。四、防空，军队要帮助地方搞训练，1962年以后水泥多了，可多搞些工程。五、兵工生产要赶快一点，前沿不适用的火炮要换下来。还要加强军事科学技术研究。我们的大跃进，应当对世界贡献大一些。

黄克诚发言：“同意对形势的分析。主要是思想准备，要准备打到1架飞机、1辆汽车也没有。如果不准备打烂仗，就不敢打。要准备上延安。如果想和敌人一样算飞机、算物资就不能打了。3,000架飞机是打不了好久的，思想上一定要准备打烂仗。当然不打烂更好，争取烂一半，不准备打烂仗，就没有勇气，就不敢打。

“目前要国家拿出很多武器、很多物资是困难的。要过两三年才能解决军队的一些装备问题。但如果停止工业建设，都搞战争准备，建设就会受大影响。到1961年后就好些了，主要不是钱的问题，是工业基础和科技水平问题。

“接收旅大苏军装备用了10多亿元，如用来建军工厂，可建几个飞机、坦克厂，但从政治上考虑，这笔钱又不能不花，经济上是不合算的。

“目前国家的钱和物资要放在工业和科研方面，今年军队1,000辆汽车，我看不打仗，可不要。如打仗就全部抓来，连合作社的也要抓来。现地方上要车很急。

“我的想法，战争准备，主要是思想准备，不花钱的准备，不向国家伸手要钱，要搞更多物资的准备。”

黄的讲话很有意义，历史证明黄的主张是有远见

的。但庐山会议后，却被歪曲为不抓军队现代化建设的“打烂仗”论，加以批判。

25日

今天继续开小型会议^①，由各军区、各军兵种同志发言。

下午7时半，会议才告结束。

注：

①本日会议是继续24日的战备工作座谈会。邓华发言，根据国际形势，要有打的准备。怎样准备，一是思想上进行教育和动员，二是普遍一般的准备，三是有重点的准备。根据我国经济发展水平，军事工业水平，现在要打起仗来，可靠的还是小米加步枪。彭总在1957年12月18日军委例会上讲“5年之内发生战争，我们还是步兵加一点炮，5年之后打起来，我们可能多一点空军”。现在距彭总那次讲话才半年多，军工生产没有大变化，我国军用燃油不能自给，缺口大，飞机和重武器与弹药无后继，就算有钱去买，苏联也给，但运输力不足，不可能满足战争消耗。在敌军优势装备下，仍不得不按黄老讲的，要准备“打烂仗”。苏军那一套条令教材大部用不上。既然短期内我国自产的武器装备远不能满足需要，我同意仍是多投资于工业，为生产新式武器创造条件。

陈锡联、杨得志、黄永胜（广州军区司令员）、秦基伟（昆明军区司令员）先后发言，赞同黄克诚准备“打烂仗”的思想，但力争少烂一点。后又讨论我军炮

击金门，空军入闽后的军事斗争对策，彭说：空军 27 日进驻连城和汕头、漳州、福州第一线机场。要再准备 4 个空军师，准备对付台湾蒋军飞机来轰炸。主席说，他们炸福州，我们就炸台北。我说，是炸金门。如他们炸上海、杭州，我们非炸台北不可。又说现在军工厂相当大的生产力用于生产民品，有的民品占了 70%。我意在不妨碍民品的条件下，要增产火炮代替进口。

26 日

上午开了一个讨论军队第二个五年装备计划的会议^①，大体确定了向政府的订货要求等事项。

下午，办公室开了个小会，决定由我和王承光同志随老总到北戴河去。

注：

①彭主持临时军委会议，讨论第二个五年计划期间生产各种武器装备的数量方案。彭此时对工农业跃进的浮夸尚未察觉到，也沉浸在乐观憧憬中，他说：“第二个五年，是我国超英、赶美的关键。如果第三个五年能超美，世界大战就打不起来了，是世界人类最大的幸福。要尽量节约可以不用的钱，投入工业建设。我们自己的火箭研究停了 4 年，吃了亏，第二个五年再不能放松研究工作了。”

火箭研究是指我国自行研制多管火箭炮事。早在 10 年前，1948 年，华北人民政府兵工局，即在石家庄以西井陘地区研究 A3 式 102 毫米野战火箭。东北全境解放后，移至沈阳兵工厂研制。1949 年 10 月 3 日，在

北京卢沟桥地区作了102毫米6管火箭炮汇报射击表演，受到朱德总司令好评。彭入朝前（1950年10月15日）视察兵工厂，对这种多管火箭炮予以赞扬，勉励他们进一步研究提高性能。入朝第一批部队每军有一个6管火箭炮营。1951年工厂研制出改进型，射程由4.5公里提高到5公里，在朝鲜战场和支援越南人民军抗法战争中发挥了作用。1952年陆军武器制式化时，采取苏式武器，除保留我国自行研制的仿美57和75无坐力炮、90火箭筒外，6管火箭炮未列装而停产。1958年，陆军多管火箭炮研制工作重新上马，研制出一代又一代高性能多管火箭炮。

28日

7时到旃坛寺，才知道老总又不走了，因为要留在北京看家^①。黄老到北戴河去。

读军委扩大会议各小组对老总总结的意见，准备修稿。

注：

①本日彭主持临时军委会议，宣读了毛泽东27日上午10时给彭德怀、黄克诚信后，彭说，此信已发给福州军区叶飞。请粟裕和王尚荣（时任总参作战部部长）研究。毛泽东于7月17日决定炮击金门，空军入闽，彭全力贯彻执行，已令前线部队作好了各项准备，至27日看到毛泽东关于暂停炮击的信，感到不好理解，但仍及时告总参贯彻执行。

29日

上午把收集到的对老总总结发言的意见，誉抄在一个稿本上，准备作修改之用。

31日

全天时间用于修改军委扩大会的总决议和通过的3个小决议，尚有一小部分未改出来的。主要修改了文字方面。

晚饭后到天安门去，参观了人民英雄纪念碑。甚雄伟，浮雕甚好。后到劳动人民文化宫，参加“八一”建军节游园会。

8月1日

今天是“八一”建军节31周年，由于时局紧张，破例未放假。

上午根据老总指示，起草了一个向中央的小报告，送打印。拟再作修改。

2日

落雨。上午把总决议稿改了出来，下午参加支部大会，由邵英同志传达时事报告，主要讲了西亚形势问题。

3日

补：赫鲁晓夫和马利诺夫斯基一行于7月31日至

8月3日来华访问并发表公报。彭参加了会谈，毛泽东批评苏联的大国主义，对方否认。彭举出1955年2月6日陈赓在伯力，9月25日沈阳军区空军司令周赤萍在赤塔，两次商谈的联合防空协定不平等，只用俄文，苏方飞机可到中国降落，中国飞机不能到苏境降落。马说可再商谈。12月在沈阳，双方重新商定了公平对等的防空协定。

4日

上午开始修改老总的总结发言，只改了3页，即同老总一路参观在西楼展出的国防工业新展品，看了约1/3。

下午，把向中央的一个报告稿修改定稿。送印。

5日

上半天，把总结发言稿，作了一遍文字上的修改。

下午老总来，一路去看展览，把全部看完了。

6日

上午8时半参加军委例会^①，讨论这次军委扩大会议所通过的几个决定和总结发言，并讨论了其他事项，一直开到下午2时才结束。

今天确定8日晚起身赴北戴河。

注：

①彭主持军委例会，讨论了军委扩大会议上他的总结发言和总决议与三个具体决议。接着讨论自我空军入

闽后，7月29日开始争夺制空权作战以来情况，空军党委就空军作战问题的请示。经会议讨论决定：关于空军是否可以越出领海之外作战的问题，首先应从政治上考虑对我是否有利，在一般情况下应根据以下原则处理：1. 对侵入我国领空进行骚扰活动的蒋机和外国战斗飞机（除苏联等兄弟国家飞机外），则应坚决击落之，但追击时不得超越领海线。2. 凡侵入我国领海之蒋机和外国战斗机，对我国任何一点轰炸后，我歼击航空兵则不受领海限制，可超越领海线打击敌机，但在一般情况下，以超越领海线12公里为度。3. 蒋机或美国军用运输飞机侵入我国领空时，应强迫其降落我方机场，如不听命即行击落。但在我领空以外飞行的，不得采取上述手段。在目前情况下，对蒋军飞往金门的运输机暂不予攻击，待敌人轰炸我们后，再采取攻击行动。

9日

昨夜10时50分，火车在大雨中开行。今晨5时许到北戴河车站，6时到11号楼。此地4年间已来过3次了。——55年8月，56年7、8月各来一次。

上午大雨。下午放晴。

安置了住处，向各处接了头。晚饭后，到海滨一游。归来和老总下棋一局，和。

10日

天气晴朗，凉爽。除看公文外，开始读《语法修辞·讲话》，读完了第一讲。

午后2时下海，风平浪静。只是今年海蜇较往年多多了。

4时，某师副师长罗云章同志来，向老总谈了该师布防和工事情况。决定就近参观一些工事。谈后，在老总那里一齐吃了晚饭。

夜，大家闲谈许久。

11日

文件不多，——会议尚未开始的原因。

读完了《语法修辞讲话》的第二、三讲。

午时，罗副师长又来谈了参观工事问题。

夜，下棋，至11时。

补：彭视察北戴河附近已竣工的国防工程。看到有的坑道内废弃物杂乱发霉，空气污浊，供水、照明不适应战时要求，当即予以严厉批评，说，倘是你们的个人财产，能这样对待和管理吗？

12日

上午到某师师部，在那里见到了宋政委、罗副师长，谈了如何准备参观的问题，又谈了当前部队的思想情况和主要的意见。其中宋政委着重谈了干部对当前时局的几种认识。10时，由该师一个参谋带领，看了一个坑道，已全部竣工。感到标准太高，不大符合实际。后又转到别处看了那里的坑道。

下午读文件，——训总干部会议简报。

晚饭后和老总一路到军委疗养院，在陈赓副总长

家，谈了一会儿。

13日

到某师去。9时到达。老总先和师、团首长们座谈了一阵，后对全师排以上干部讲话^①。共讲了一个半小时，内容为形势和部队工作中的一些问题。在师部吃过午饭后，乘车去看了一处坑道^②，又到海边去看了一下，该处立有碑一座，相传为秦始皇所建，碑被风雨剥蚀，不存一字。3时归来。

准备明日参观另一处坑道。

注：

①彭讲话说：“军人要能够下田下厂。下地是农民，进厂是工人，拿起枪就是军人。我们军人就是普通的人民，特殊的是有马克思主义、有理想、有前途。所以我们不是普通的兵，是有理想、有文化、有技术的工农兵。”又说：“对敌人要保密，不要对自己人保密。”现在坑道的位置，部队不知道，找到了打开一个口一般要一天。部队不了解工事的火力配系，我看这样危险。这是有教训的。国民党在从上海到南京一带做了不少堡垒，日本人打进来，中国军队找不到，找到了没有打开门的钥匙，根本未发挥作用。这就是教训。我们的坑道可以让部队和当地干部、民兵进去演习。对军官家属的安置，最主要的目的是都能参加工作，参加劳动生产。不劳动、不工作，对军官和家属双方、对子女都不利；从形势来说，离开前线、离开营房也是完全必要的。安置家属要采取稳妥的步骤，不要急躁，方法多种多样。

离家近的尽量动员回家；离家远或无家可归，可就地安置，在营区附近10里至30里的地方，建农场、牧场、小工厂，办托儿所、小学等。

②彭对坑道的设计、施工很不满意，提出严厉批评。指出标准太高，坑道内修抽水马桶，根本不符合战时情况，要尽快研究补救措施。

14日

8时中央及军委同志共约20余人^①，在我们住处集合，参观坑道，先由师的同志介绍了全师部署情况，后到坑道里面走了一趟，然后又看了3个掘开式的工事，至11时结束。师的同志对坑道情况很不熟悉，坑道只开了门口，没有把炮口打开，看得不全面。

午饭后下海，水平浪静，游至3时半。

夜间，其他同志均外出，我在家里守门。坐在走廊上，听海涛声汹涌澎湃，想到昨天秦皇岛之行，填《浪淘沙》一首：

大海接青天，惊涛拍岸；悬崖高处一碑残。漫把秦皇魏武事，付于笑谈。

极目望周边，锦绣河山；世界今日大改变。借问神仙何处好，天上人间？

注：

①有朱德、邓小平、贺龙、罗荣桓、陈赓、胡乔木等。

15日

昨夜彭玉兰回京，今晨浦安修、左太北^①、胡焕新三同志从京来。黄老、王又新同志也来。

上午读完了《语法修辞讲话》第四讲。

下午1时下海，浪较大。午睡起来后，老总谈修改向中央关于军事订货问题的报告，并和黄老一起谈定了上报的方案。

夜，修报告，又修一个新闻稿，到11时才结束。

注：

①左太北，左权之女。

16日

上午把修改后的报告送中央。午后3时，老总到中央开会，据说会议将于明日开始。

午前，张德生^①、王恩茂^②同志来访老总。

读《语法修辞讲话》第五讲，《红旗》第六期。

注：

①张德生，时任陕西省委第一书记。

②王恩茂，时任新疆维吾尔自治区党委第一书记。

17日

早晨老总说：把他在某师所提出的几个问题，以谈话记录的形式整理出来，供各军区参考。早饭后，开始起草，到晚饭以前写出了个初稿，还得继续加工、补充和修改。

中央的会议今天下午3时半正式开始^①。

夜8时，和王又新同志一路到工人俱乐部看京剧一团的演出，节目有江新榕的《三击掌》，李和曾的《逍遥津》，张云溪、张春华的《三岔口》。

注：

①中共中央政治局扩大会议。17日至30日召开，彭参加了会议。

18日

上午把老总谈话记录稿作了些修改，又抄清了一道。

午后下海，浪较小，游至2时半。

读《语法修辞讲话》第六讲。

浦安修、太北、小胡等今日返京。

19日

上午看了些文件，并读《语法修辞讲话》第六讲。

午后下海，今日风浪较小，游泳成绩显著提高，两次均游了近50公尺。

晚间老总决定，要几个同志来此开会，当即电话通知了北京。

20日

早晨，肖劲光、陈锡联、王尚荣、王秉璋、陶勇等同志来，下午3时到主席那里谈^①，后又在老总这里谈了许久。

王主任转来了印出的报告和概算表，共 50 份，已送机要室 30 份。

上午读了陆定一同志写的文章：《教育和生产劳动相结合》。

今天读完了《语法修辞讲话》。

注：

①毛泽东于 7 月 17 日决定炮击金门后，彭德怀紧急部署从全国调集炮兵到厦门前线，克服台风暴雨、公路桥梁被毁等重重困难，于 26 日做好准备，待命开火。7 月 27 日毛泽东决定推迟，拟待蒋军进犯大陆时再定炮击时间。到 8 月 13 日，彭德怀指示总参作战部长王尚荣，如台湾海峡美蒋方面无异常军事行动，过几天后可解除战备转入正常。据此，8 月 19 日，总参通知厦门前线转入正常，解除战备，炮群交厦门驻军指挥。遵此，福州军区前指张翼翔副司令员率指挥部人员 19 日返回福州。毛泽东于 8 月 18 日对广州军区 8 月 13 日请示拟在深圳方面演习事批示说：“德怀同志：准备打金门，直接对蒋，间接对美，因此不要在广东深圳方面进行演习了，不要去惊动英国人。”据此，彭德怀 19 日晚通知肖、陈、王、王、陶到北戴河开会，同时告福州军区准备炮击金门。张翼翔率前指人员于 20 日再赴厦门指挥炮群进入战备，待命开火。毛泽东还召叶飞到北戴河。

21 日

老总今天看了我写的谈话记录，修改了一些地方，

嘱送回北京印发各机关和军区，即写了一信给王主任，并将记录稿附去。

读《魏晋南北朝史略》。

补：继续开会，研究炮打金门事，林彪、黄老与肖劲光、王秉璋、叶飞、王尚荣等均到会。

22日

傅秋涛部长等来起草关于民兵工作的决议草稿，已经写出。下午3时参加他们的座谈。因为事先没有看到原稿，所以提不出很多意见。

晚饭后，雷英夫、乔冠华^①两同志来，他们是来研究领海线问题的。

今日各报刊登了中稻亩产量4.3万斤的消息。这个最高记录为安徽繁昌县东方红社所创造。

注：

①乔冠华，时任外交部部长助理。

补：老总在走廊散步时，很兴奋地对身边人员说：真了不起，照这样发展下去，几亿人民的吃饭问题就很快解决了。

23日

因为炮击金门事，全天很紧张。早饭后，老总和黄老、叶飞等同志研究了福州军区所提的意见，批准了他们的作战部署。下午5时30分，开始对金门炮击^①，据夜间七、八时先后传来的消息，炮击颇为成功，敌方损失不小。

夜，各处来电话询问情况，向各处报告情况，甚为频繁，一直到午夜未停。

注：

①本日厦门前线向金门岛蒋军军事目标发炮3万余发。

24日

据今晨查明的情况，昨天炮击金门的战果不错。台湾国民党大为恐慌，自己承认伤亡200来名。今天下午，再次炮击第二次前来金门的敌运输舰^①，我快艇也出动，该舰被我鱼雷击中。现已有两舰被击中，停在料罗湾内。

下午，和雷英夫同志一起，起草了一个新闻稿。

注：

①本日第二次炮击，共发炮9,000余发。

补：彭审阅修改关于实行全民皆兵的意见草案时，对王承光参谋说，民兵4个人一条枪办不到。一亿条枪，每条40元，需40亿元，加上子弹等接近一年军费。此事彭在1962年6月16日申诉信中说：“基于民兵每5人发一枝枪，即需400万枝，在第二个五年计划内恐怕也只能达到此数。”（根据总参统计资料，1964年全国民兵枪支为346万枝。）

25日

早饭后和王主任通电话，谈了老总谈话记录稿的修改问题，决定按谭主任的修改稿付印，发军以上。另写

一信给某师首长，并附谈话稿一份，请他们提意见。

午后下海，今日创个人游泳的最远纪录——将近百米。量了体重：61公斤。

下午4时金门前线又有炮战，并有空战。

26日

下午，读刘宁一同志在全国总工会的报告，批判赖若愚、董昕^①等反党错误。

读《魏晋南北朝史略》。

注：

①刘宁一、赖若愚、董昕，当时均为全国总工会的领导人。

27日

上午，读完了《魏晋南北朝史略》，读了一些会议文件。

午后2时到街上（刘庄）去，理了发。在新华书店走了走，又买了一瓶槐花蜂蜜。

晚上和老总谈定，会议结束后坐飞机到沈阳，然后到白城子、齐齐哈尔等地。

28日

参观抚宁县芦王庄东方红合作社。在那里看了他们的养猪场、养兔房，看了丰产试验田，棉花亩产皮棉800斤、红薯4万斤，玉米8,000斤，高粱（多穗的）2.15万斤。由于近来天旱，有些产量可能达不到预计

目标。后来又看了托儿所和食堂。现在该社已经组成人民公社，实行了组织军事化、劳动战斗化和生活纪律化。

参观的总印象是：农村在大步跃进，人民生活显著改善，精神状态大为奋发。今天去参观的有黄老、陈伯达、蔡畅、叶飞、江一真^①等同志。

午时，老总请在这儿帮他工作的几个同志一齐吃饭。

已调飞机一架来这里，准备送我们到东北。但下午老总说，会议可能要延长一两天。

注：

①蔡畅，时任全国妇联主席。江一真，时任福建省委书记。

29日

读《马克思主义经典作家论反对教条主义》小册子，读《宋词选》。

午后一阵大雨，雨后秋凉袭人。

夜，王又新同志来谈颇久。

30日

上午，主席在会议上讲话，北戴河会议就此结束。午时老总决定，明日同东北来开会的同志一路到东北。

读完了“反教条主义”的小册子。

夜，在王又新同志处闲谈，又读了主席讲话的记录。

31日

晨6时吃早饭，坐汽车到山海关机场，因为沈阳地区有雷雨，飞机不能飞，乃先飞到锦州，在锦州市招待所吃了午饭，改乘火车，晚6时，到沈阳车站，11时到长春车站。

今日同行的有辽宁黄火青书记、黑龙江欧阳钦书记等人。到沈阳时，邓华、周桓^①、杜平等同志来火车上略谈了片刻。

注：

①周桓，时任沈阳军区政委。

9月1日

晨2时50分到哈尔滨。下车后住南岗医院路1号。

上午未出去，下午2时半由吕惠光市长带领看了市容，并先后看了制玻璃丝厂、妇女建筑工程队和顾乡的小高炉、土高炉。较之12年前刚解放时，哈市人口增加了一倍（现为180万人），郊区扩大了很多，马家沟、香坊一带工厂和学校林立，样子大变了。想起刚解放哈市的那一天情况，历历如在眼前，可是时光已过去了12年！

晚饭由省市同志请客。饭后在国际旅行社看电影《红孩子》。

2日

早饭后搬到军事工程学院来，即同谢有法、刘居

英^①等院首长一起进行参观。上午先看了实习工厂，见到大批青年学生参加劳动，制造拖拉机。后来参观一系（空军），听了他们介绍的新产品设计情况，看了一些实验室和设计室。

午后3时半开始参观二系（炮兵），重点看了他们提出的一些新设计。

从头一天参观中可以感到，军工学院整风和反教条主义运动，已经收到了初步的良好效果。

注：

①谢有法，时任军事工程学院政委。刘居英，时任军事工程学院院长。

3日

昨夜12时，叶子龙^①同志电话，要老总到北戴河开会。今晨8时出发，先看了平坊的122厂，见到了正在修建的军工学院的船模型。9时半起飞，11时半在沈阳东塔机场加油，13时10分到山海关。因为是顶风，波动比较大，加之昨夜未睡好觉，所以身上略感不适。

到北戴河已是下午2时了，见到了黄老、王又新同志，才知道为总政文件事而来谈的^②。下午4时谈完。

住4楼。

注：

①叶子龙，时任毛泽东秘书。

②8月23日开始炮击金门，我福建前线广播电台8月27日广播中有“我军登陆，迫在眉睫”等语。毛泽东从国外新闻电讯中看到后，于9月1日晚问黄克诚，

黄说不知此广播稿事。毛泽东说：你们有几个国家？检查过没有？

黄克诚于9月2日返回北京，下午主持临时军委会议，传达了中央北戴河政治局扩大会上毛泽东五次讲话内容和党中央对台湾海峡斗争指示：台湾是西太平洋矛盾集中点，朝鲜、香港也是矛盾点，但比台湾简单，台湾是美、蒋、我三方面的问题，蒋在海上是比较自由的，不好搞，大陆上简单，容易搞，必须定下这个方针，斗争是长期的、持久的，全部解决问题是将来的问题。对蒋发表公开文件必须得到中央批准（即举了总政广播稿，毛主席批评事）。

黄克诚也于9月2日晚在北京接叶子龙电话，要他3日来北戴河。彭德怀于3日下午到北戴河毛泽东住处，黄克诚已先到。看到毛泽东9月3日在《军委关于对台湾和沿海蒋占岛屿军事斗争的指示》文件上批：

“指示及附件写得很好。请即交彭德怀同志看过，再经军委会议通过，然后发出。在军委会议上，请你详细解释理由。”

这个文件稿第四项原文“由于对台湾和沿海蒋占岛屿的斗争是一个复杂的国际斗争，对各方面影响很大，因此，一切重要的行动和宣传都必须遵守集中统一的原则，不得自作主张。”毛泽东在“一切重要的行动和宣传”一句后加括号写了：“文告、谈话、口号、社论、新闻、广播”12个字。显然是针对8月27日那篇广播稿未经党中央审批而发。

彭对这一指示稿的内容事先也完全知道，因由黄克

诚主办（作战部和海、空军有关同志拟写），故去东北视察。未料到为此事被召回谈话，并受命再主持军委会议讨论通过。下午4时谈完，彭回到住处，晚饭后独自外出。景希珍发现人忽不见，急报中央办公厅警卫局，经派人四处寻找，在一处海滩上看到彭一人在月光下往返踱步。彭回住处后，脸色阴沉不悦，一夜失眠。

4日

昨夜原谈好要回哈尔滨，后来又改变为回北京。今晨6时从山海关机场起飞，7时到达西郊机场。黄老、王又新同志同机返京。

见到了王主任，他于今日下午到小汤山医院住院疗养。

5日

7时到旃坛寺上班，老总来，与黄老一起对国庆节讲话稿进行了修改。我根据他们的意见，把文字作了些调整补充，经老总看过后付印，送中央及军委同志审阅。

决定7日晨仍飞哈尔滨。

6日

上午8时半开军委会，到午时结束^①。

下午准备行装，到地安门中国书店买了两本书《洪杨史话》、《太平天国通俗画史》，在烤肉店吃了炖牛肉。

准备明晨6时起飞，直飞哈尔滨。

注：

①彭主持临时军委会议，讨论毛泽东已批准的军委关于对台湾和沿海蒋占岛屿军事斗争的指示。彭说：解放台湾要有国际上的大事变，才有可能，因台湾解放即意味着美帝国主义退出西太平洋，所以是一个长期的复杂的斗争，我们要作长期准备。我们不怕大战，但不要挑起大战，因这样做在政治上不利。

这个指示，不要束缚福建前线指战员的积极性。如敌人打我，我们也要还击，不能示弱，停停打打、打打停停是我们为了作出充分的准备。

现在我们空军进去了，而且掌握了制空权，要巩固它，不要被敌人夺去，准备蒋空军获得更好的飞机后，与之作斗争。要解决我们的飞机问题，我们自己造的米格-17，经过空军某部试验，据说比苏制的还好，米格-17飞机抖动问题，空军要作检讨。

这次炮击金门，表现出我们总部机关工作上的毛病：总参作战部办事拖拉，毛主席交代发一个命令，拖了10天。总政治部发传单，内容、口号不妥，未经中央批准。几次新闻稿也写得不好。

7日

今晨6时整从西郊机场起飞，直飞哈尔滨，共飞了3小时10分钟，于9时10分降落在平坊机场。到军事工程学院后，老总与谢有法、刘居英二同志谈了阵话，即吃午饭。

下午4时，参加院党代表大会的主席团会议，主要

是老总和大家见面、谈话，至6时半结束。

夜看电影《民兵的儿子》。

今天读了《太平天国通俗画史》的1/3。

8日

全天时间看海军工程系，重点仍然是看新的设计、创造。老总今天并分别同谢有法、刘居英、张衍^①等三同志作了个别谈话。

自上礼拜六周总理发表关于台湾问题的声明以后，全国掀起了大示威的高潮。

夜，开始为老总讲话拟出一个要点，但思路不顺，后来张主任来谈，即作罢了。

注：

①张衍，时任军事工程学院政治部主任。

9日

上午看四、五两系，看得比较简略，在12时看完。

下午3时，彭和谢有法、刘居英、张衍三位同志谈话，到6时结束。

6时，彭接见苏联专家组，共约40余人，谈话到8时半，并请吃晚饭，到9时半才完^①。

注：

①9月9日上午，视察军事工程学院第四系，对设计新型坦克提出要求。彭说，中国的气候、地形条件与苏联不同，南方雨水多，水田多，对坦克的要求，就要马力大、车体轻便、装甲抵抗力强。下午，接见军事工

程学院的苏联专家，向他们讲话。略谓我们国家的社会情况和苏联不同。在教学中，政治思想的教育比重还要大些；如不改造思想，技术就不会起作用，甚至起相反的作用。要教育大家都要以普通劳动者的姿态出现，要消除知识分子和劳动人民的隔阂。

10日

7时半出发，到海军系的训练基地看他们制出的快艇，9时半到达。看了船、坐了船。老总又先后和在那里割草的群众、在那里试验的干部、士兵谈了两个小时还多。归来，在松花江桥附近，见到33号艇，看了他们把它开动的结果，应该说试制基本成功。归来，已是下午5时半。来去都是坐游艇，走松花江水路。

夜看电影《党的女儿》、《生活中的浪花》。

11日

上午7时半，开始到院属化学、机械、物理等教授会参观，重点看了从烟灰中提炼半导体原料锗的过程。

10时开始和一部分（30余人）教授、讲师们座谈，老总讲了两个小时的话^①。

下午3时半，老总向全院人员讲话^②，5时半结束。后又参观了体育馆。

夜，徐立行^③同志找老总谈了一个小时。

注：

①9月11日上午，彭接见学院的17位老教授时

说，有了知识的人千万不能骄傲。如果为自己的成就背起包袱来，立即会变得老；如果虚心学习，年纪虽老，但精神并不老。有的军官打了胜仗，如把功劳看成自己的，觉得是依靠自己的天才打胜仗的，这是唯心论。如果不是马列主义，使我们看清社会往哪里走，打仗依靠谁，为了谁，能打胜仗吗？大家都看过电影《董存瑞》、《上甘岭》吧！没有千千万万个董存瑞、黄继光，没有人民的大力支持，能打胜仗吗？无论干什么事，要大家一条心。成功了，是大家的功劳，自己只是其中的一份。搞研究工作，必须坚持真理，加强思想修养。有的人好顾面子，别人批评他两句，觉得无地自容，结果是自己划了小圈子把自己封闭起来，对一些事物的看法也不对头了。面子可以不要，但真理必须坚持。只要面子，不顾真理的人，那才是最没有面子的人。

②彭在军事工程学院全体人员大会上讲话说，学院现在的方向对头，是正确的，是为社会主义服务的，成绩也是主要的。你们把教学、实验、试制和成品生产在教学过程中结合起来了，就使理论和实际结合起来了，这就是勤工俭学的方针。学院工作的缺点有：前个时期教条主义还是相当严重的；政治挂帅、思想领先做得不够；学生、教员和其他工作人员的共产主义人生观确立不够，看问题还是从个人主义出发，不从集体主义出发；看问题片面而不是全面；对中国经验和外国经验，历史经验和当前实际情况如何结合摆得不恰当；学习态度不是“以我为主”，而是以人家为主。讲到军官家属问题时说，今年初曾经确定了离开前线，离开营房，参

加劳动生产，这个规定是正确的。但是在实际处理这一工作时，对于驻在后方的机关、部队的情况照顾不够，对于参加生产的多种可能性考虑不够，偏重于“还乡生产”一种方法。有些在远后方的单位，本来有条件就地安置生产的，也一律送回原籍了。如在哈尔滨、白城子地区，劳动力本来就非常缺乏，却将家属送回华北、华南，送回北京、上海、沈阳、大连等大城市。解决办法是组织军队参加劳动生产的时候，就同时考虑军官家属的安置。除到公社去劳动外，军队的农场、工厂和副业生产都应当优先吸收家属参加。处在前线担负战斗任务或流动性大的部队，可以师、团为单位将家属集中起来，在军队后方组织农、副业生产，使这些军官在那里安家落户，子女在那里入托、入学、参加劳动。

③徐立行，时任军事工程学院教育长。

12日

8时开始一直到下午4时结束，共用了8个小时和哈尔滨市军工厂的负责同志、军代表们座谈^①。五个厂汇报了双方关系中的情况，对今后如何改进工作也交换了意见。午间请他们一齐吃了饭。

下午7时和黑龙江省军区吕清副政委等同志座谈了民兵工作，着重了解全民武装进行的情况。

8时看电影：两个新闻纪录片，一个豫剧片《穆桂英挂帅》^②。

注：

①彭上午8时至下午4时，召集哈尔滨市军事工厂

的厂长、党委书记、军代表，座谈改进军事代表制度的问题。他一面听取各厂的领导人介绍情况和提出意见，一面插话同大家商讨改进办法。他说，去年6月军委发了一个文件，规定了军代表工作的三项原则和十条措施。这个文件已经发了一年零两个月，现在看看是否都合适，有哪些不合适的应当修改。在各工厂的负责人发表意见以后，他着重讲了三个问题：一、军代表是在工厂党委统一领导下的一个部分，在工厂党委统一领导下进行产品检查、验收，帮助工厂保证产品质量。去年军委文件规定的是，军代表尊重工厂党委的领导；现在看来，不只是尊重的问题，而要在工厂党委领导下进行工作才好。二、军代表在工作中要走群众路线，要和工人群众打成一片，通过群众来保证产品质量。光靠军代表几个人是保证不了的。三、军代表要检查一下自己没有特权思想。上述意见写入他视察东北的报告中，经中央军委10月23日批准下发施行。

②剧中穆桂英挂帅是53岁，唱词有：“我不挂帅谁挂帅，我不出征谁出征？”彭看后颇有感慨，对景希珍说，我到朝鲜那年也是53岁啊！

13日

上午由郭伟人书记带领，先后参观了电机厂、锅炉厂、汽轮机厂，这三个厂合在一起构成了我国最大的电机基地之一。

下午1时到铅加工厂参观，这也是我国目前唯一的铅加工（碾压）工厂。

3时从哈市起飞，4时到达齐齐哈尔。

市委书记高衡同志等在机场接待。到旅行社后，吃到了齐市产的西瓜、葡萄、桃子等。5时半到市的园艺实验站参观，看到了他们培育的苹果、葡萄、桃子、菠萝。在北满地区把这些东西培育成功，的确是个创造的劳动。在实验站碰到了“右派”陈沂^①，在这里劳动改造。

夜与高书记商定了日程。

注：

①陈沂，原总政文化部部长，1958年初被错划为右派，文化大革命后平反。

14日

上午7时半开始参观。先到127厂，看了几个主要车间，并和厂的领导同志谈了一阵。后到第二机床厂，这个厂是制造精密机器的，在这里，遇到了全国有名的先进工人马恒昌，他已经是厂的总工艺师了。最后到齐市医士学校勤工俭学开办的细菌肥料厂，学生大多是女孩子，劳动热情很高，搞得很有成绩。

下午3时，参观了第一机床厂，是制造大中型机械的。后又到市办炼铁高炉看了一下，该炉生产正常，我们去时正好碰到出铁。

5时，老总和专、市、军队负责人座谈，到6时半结束。

7时半看齐市马戏团演出，节目颇精彩。

15日

上午8时到齐齐哈尔车辆厂参观，除了看几个主要车间外，又看了工厂家属们办的小型铸铁工厂、托儿所、食堂等。10时半，参观齐市工农业展览大会，只看了地方工业的两个馆。

午饭后改乘火车出发，下午3时到达碾子山，参观123厂。此厂工作看来甚紧张。5时半参观完毕，厂方留下吃饭，7时乘火车返回富拉尔基。

16日

早上7时半开始参观，先看了热电站，有两台各25千瓦的汽轮机。后到齐市创办的新型大学去，看到了教育和生产劳动相结合的方向如何在下面被贯彻的。这所学校完全实行工读相结合，房舍、基金等都靠自己动手，虽然目前看来设备简陋，但由于方向对头，培育出来的人才，一定可以达到又红又专的目的。

10时半到北满钢厂参观，看了锻压等车间，是生产各种特殊钢的工厂。

下午2时到重型机械厂参观，目前主要还在进行基建，看来规模甚大。后来到嫩江边去看他们拟修建的公园，该处在嫩江岸，将来修建成功，是很美丽的。

6时30分，乘火车从富拉尔基出发，11时到白城子西的平台站。住在靶场招待所。

17日

8时，靶场负责同志来，先简略介绍一下情况，后即一路去参观（总后军械部副部长涂锡道前来陪同参观）。车子在一望无际的大草原上行驶。先后看了几个基本建设的工区，看了靶场同志们所种的大豆，未来靶场的工厂厂房等地。下午2时，到临时试验场去看几种炮的射击，看了一些仪器。回来又到靶场所办的农场参观，看了猪、鸡，又看了食堂、家属宿舍；5时半结束^①。

晚饭前，地委赵子平书记来，送电报一份，黄老来的，要我们在22日前返京。

7时起，和党委负责同志谈话^②，直谈到10时半结束。

注：

①这个靶场是苏联专家设计的，为防止弹片弹射，修建了不少用钢筋水泥做的横梁和粗大的立柱。彭看到后，怒气冲冲，大发脾气，指责这是个典型的浪费工程，说我们的干部，为什么不动动脑子，都是思想懒汉，听任苏联专家摆布。要涂锡道回京后，认真查一查，接受教训，不能这么干。

②谈话中提出，除了完成军械试验任务以外，要大搞钢铁生产，大搞机械工业，大搞农副业。

18日

上午9时开始对靶场全体干部和一部分工作人员讲

话，共讲了两个小时。11 时半接见专家，谈了 1 小时，后共进午餐。

下午 2 时从平台车站出发，于下午 7 时 35 分到达大土山车站，一路所过都是平坦无际的大草原，村落人烟稀少，大有开发的前途。

夜间，沈阳空军黄立清政委谈了两小时。

19 日

原定今日到长春，但是因为长春机场跑道不好，不放飞机进入，而改飞沈阳。

晨 6 时早饭，到机场后，老总向飞行员和地勤人员、干部们讲了一个多小时的话。7 时 40 分起飞，飞了 50 分钟到沈阳北陵机场降落。

9 时起参观 112 厂，看了几个主要车间，和厂的负责同志谈了话。午时，到沈阳市延安里招待所，与邓华、焦若愚、张启龙^①同志等共进午餐。

下午 2 时参观 410 厂，接着和 410、111 等三个厂的负责同志谈了话，于 6 时结束。

因为小丰满电站缺水，沈阳市夜间民用电灯停电，路灯也大部关闭。

注：

^①焦若愚，时任沈阳市委第一书记。张启龙，时任辽宁省委书记。

20 日

8 时，老总和出席沈阳军区党代会的全体同志见

面，照了相，并且照相前在广场上讲了话^①。后，看军区主办的军事展览会^②，从历史和现状，介绍了中国人民解放军的面貌。11时看完，老总又被省、市同志拉去和省党代会的同志一齐照了相，又讲了半个钟头的话，到12时半才完。

下午，老总应“八一”小学小同志的邀请，去看了他们，又和邓华同志一起吃晚饭。

注：

①彭说：“你们部队提出了两个口号，一个是‘千条万条，政治挂帅第一条’，一个是‘千难万难，依靠群众就不难’。这两句话很好。”“我们军队在1949年提出了一个‘正规化、现代化’的口号，这里边没有政治了。1953年全军高干会上，改为‘建设一支强大的现代化革命军队’，比那个要好得多。”“什么叫天才？天才，我看是政治挂帅，依靠群众。这两条做好了，就比较高明一点。”讲完话要照相时说：“老实说，我对见面、照相不大感兴趣，主要是把思想、看法搞一致，这才是我们真正的团结。我们要互相监督，努力工作。认识一致了，行动就一致。”

②参观沈阳部队举办的军事展览会，在技术革新馆逐一参观了所有的发明创造，如国防工程部队的自动掌钎弹簧滑锤和自动卸土车，炊事员用的淘米机。当看到沈阳部队后勤部苏家屯汽车修理厂自制的八一牌指挥汽车时，彭表示很满意。听说制造这辆汽车的绝大部分是年轻人时，就对大家说，“嘴上无毛，办事不牢”这句话，应该反掉了。他还紧握着解说员石家纲的手说，请

向制造汽车的同志们转达我的谢意。参观完毕，给展览会题词：“展览馆的办法可以交换经验，相互学习。”

21 日

今晨 7 时 35 分从沈阳东塔机场起飞，9 时 45 分到达北京西郊机场。

22 日

上午，看了乔木同志所修改的国庆节讲话稿，阅读了一些文件。下午，根据王又新同志所改的稿子，进行了讨论和修改。

24 日

上午老总来办公。谈了对国庆节讲话稿的修改意见，立即动手作修改，到下午 1 时半，改了一遍付打印。

今天开始修改王承光同志起草的这次视察工作的报告底稿，到晚饭前改出了第一大段的 4/5。

25 日

上午 8 时半，军委例会^①，到 11 时半结束。

下午和王又新、郭志恒同志一齐把国庆节讲话草稿修改一遍，经老总同意后付印，准备发出去征求意见。又把王承光所写的报告稿第一段修改出来，付打印。

注：

①彭主持军委例会，讨论并通过将原航空工业委员

会扩建为国防科学技术委员会向党中央的报告。经党中央批准后，国防科委于10月16日正式成立，聂荣臻任主任，陈赓兼副主任，安东任秘书长，张震寰任副秘书长。

这次会议上还讨论同意了1958年征兵70万人，复员55万人。

26日

下午继续读积下来的文件、电报，并和王承光同志一起研究了报告第三、第四问题的写法。

29日

上午把几份重要的退稿看了，并同老总一起定了稿，付印。接着参观北京航空学院的几个展览室，成绩不错。

下午2时，老总接见“陀螺仪表厂”的献礼（代表），看了“响尾蛇”导弹的碎片，又和北航同志们一齐照了相。

30日

因为昨夜总理又把国庆讲话稿作了些修改，小平同志也改了一句，又等主席是否有修改，所以上午一直在催等稿子，一直到11时许，才算定了下来。下午2时印出，发各处。

10月3日

下午，把老总在军工学院的视察报告修了出来送解放军报社印刷。

4日

上午利用时间，开了一次党小组会。接着黄老叫去写一个指示，即与王又新同志分工，我起草了下半部的两段，交王整理。

5日

补：毛泽东致函彭德怀、黄克诚：“不管有无美机、美舰护航，十月六、七两日我军一炮不发。敌方向我炮击，我也一炮不还。偃旗息鼓，观察两天，再作道理。空军必须防卫，但不出海。还有一事：两天中，不要发表公开声明，因为情况如何，尚待看清。以上请即令行。或者即以此信转发叶飞、韩先楚（时任福州军区司令员）。此件处理后，送总理一阅。”6日，毛泽东再函：“彭、黄，请发韩、叶：昨天我说不发声明，看两天再说。随后想了一下，还是先作声明为好，所以有《告台湾同胞书》。此件即将发出，请福建前线广播电台多播几次为盼！”本日发布了由毛泽东撰写的《告台湾同胞书》，建议举行谈判，实行和平解决。暂以7天为期，停止炮击。是熄灭战火还是再打，请国民党当局酌定。

6日

今晨6时半听广播，公布了国防部长告台湾军民书，一听就感到是主席手笔，待上班时一问，果然。此书定会发生巨大影响。

今天集中时间修改报告稿，到下午前把一、二、三段改出，送打印。

7日

上午继续把报告稿的第四、五部分修改出来，全稿至此完成了初稿，共约1万多字。下午印出后送老总审阅^①。

注：

①彭向中央书面汇报在东北地区视察20天的情况。报告内容涉及以下几个问题：一、关于军事工业生产。“应当把国防科学技术的研究设计、试制生产和使用三方面密切结合起来”；“在军事工业生产中必须认真解决军用产品和民用产品的结合问题”。二、驻厂军代表工作。在1957年6月‘三项原则、十条措施’的基础上，继续改进，即明确军代表的检验工作，是工厂党委工作的一部分，军代表受厂党委和军方双重领导，并可以考虑军代表和厂方的检验合并，继续收缩检验的范围，主要是关键工序和成品验收。一个工厂内的，应只由一个部门派来的代表统一联系各订货部门。军方由总参统一调整订货工作，避免多部门分管。继续减少军代表人数。三、关于军队参加生产建设。“和平时期军队参加

生产建设是完全必要的和可能的，除了以义务劳动形式参加各地生产建设以外，还应该组织全军部队、机关、学校、医院、工厂等发挥和利用已有的人力、设备、土地和技术各种有利条件，进行经常性的生产劳动。”“这样做，可以配合全国的人民公社化，把军队变成一个亦兵、亦工、亦农的战斗组织，使军人成为又红又专，掌握战斗和生产两种技能的新型的革命军队。”四、关于军事技术学校办学方针。“必须贯彻教育和生产劳动相结合的方针”和“以我为主”的方针，“以学校办工厂的形式为主，把实习变成生产活动，直接进行所学专业产品的设计、试制工作。”“必须正确解决红与专、专与博、学与用、教与学之间的关系，把这几个方面正确地结合起来。”经党中央批准后，中央军委于10月23日下发全军各大单位领导机关。

8日

上午对打出的稿子作文字的修改，中午老总阅后，认为还可以用，并批交军委会讨论，上报中央。

10日

上午老总来，对报告稿有些小的增添，由我起草出文字，老总看过表示同意。

11日

8时到旃坛寺，8时半参加军委例会，开到11时半结束^①。今日彭总谈定，下礼拜二、三出发，下午和王

承光同志粗略地算了一下行程。

注：

①彭德怀主持军委例会，讨论彭视察军事工程学院等单位工作的报告。彭说：3年内完成台湾方向的军事准备，现在技术发展很快，不加紧准备就不能应付局势的需要。要搞空降师，进行物资准备，培养干部，到1962年初步完成准备工作，总参具体研究。

在讨论广州军区设防问题时彭说：未来战争对我国的突然袭击，主要是指原子袭击。由于我面临大海，敌人不能像德国进攻苏联那样一下子投入几百万人的直接进攻，因之军队配置不能过于集中。要作适当的纵深部署。海南岛的第四十三军不应调出（广州军区长期坚持要调出的意见）。战争局势不是那样紧张，不应只从现有兵力打算盘，调来调去，要注意生息力量。因此，从海南调回部队是不恰当的，而且在海南，主要是防蒋军骚扰。积极防御的目的，是顶住敌人最初的进攻，争取初期不受过大的损失，使我军由平时转入战时状态。集中力量固守一点是危险的。广州军区的意见，未考虑到汕头的方向，减弱汕头方向的兵力也不应该。汕头即将与赣州连起来，同时又是广州重要的侧翼掩护。汕头要以赣州为靠背，应当是重点设防，不要把兵力平分在一线摆开。（林彪上台后把第四十三军由海南岛调回大陆）

13日

急匆匆吃了早饭，赶回旗坛寺已是8时半了。老总同意15日出发，并大概同意我们提出的行程表。

下午，遵黄老嘱，对报告稿又作了一些文字和内容的修改。

补：下午，彭在高等军事学院党委常委会上讲了四点意见：一、每期学习的时间，可以是一年半，也可以是两年，不一定那样死。时间满了，如果觉得不够，还可以再增加。二、不必分基本系和速成系，一律统一分两个班。三、将军和校官编在一起。将军经验多，校官文化高，可以互相学习，又可以了解干部。更重要的是缩小等级差别，不搞那样多的等级划分。四、学院的首长要亲自讲课。讲课的准备过程就是学习，讲完以后，人家提出意见，需要再学习，这就能逼着自己前进。

14日

今天上午和各处联系，办好了走前的各项准备工作，决定明天早晨7时出发，8时起飞，直飞包头。

下午，校阅报告清样，印出报告全文。

15日

晨6时起床，吃了两个面包，7时从地安门乘车出发，8时5分从西郊机场起飞，于10时整到达包头机场。

10时半到12时，老总和市里负责同志谈话。

下午2时到青山区参观617厂，厂房尚未全部建成，已经着手试制成品，年底前可能出产一台。5时参观完毕。

夜，洗澡，读《论共产主义公社》。

16日

上午参观447厂，也正在搞基本建设，只看了已建成的几个主要车间，到11时即看完。

下午2时到昆都仑区看包钢（包头钢铁公司），先在厂部谈了一会儿，后到工地去，工地规模甚大，先后到一号高炉、平炉、炼焦、化工等几个工地看了。一号高炉建成后将是我国最大炼铁高炉（1513）。后到所谓“中包钢”看了看，是小型高炉，用来支援大包钢的。（刘志兰——原左权夫人——陪同参观）

5时从包钢回东河区，到转龙岗看包头旧市街全貌。晚饭时与包头市苏谦益（市委书记）、李贸等同志一起吃饭，饭后又谈到9时。

17日

7时40分从包头起飞，飞机在草原、沙漠上空前进，到银川时，看到贺兰山顶白雪皑皑。10时经兰州，兰州以西各山，也都披上了白雪，10时55分到达西宁。

下午2时半先后参观了奶粉厂、商业厅展览馆、志愿军回国医院、劳改产品展览等处。

晚7时看省话剧团演出的大型话剧《草原上的风暴》，到11时结束。

18日

上午8时开始和省委、军区同志谈话。先由兰州军

区张达志司令员、(青海省委)高峰书记谈肃清叛乱情况,谈青海省几个希望中央解决的问题,后来老总谈了一些问题^①,至下午1时结束。

下午3时出发,到后子河“七一三”人民公社去参观,看了深翻地、炼铁场、保育院和饭堂等处,至6时看完,印象颇好。

夜看电影《虎胆英雄》。

注:

①彭说:民族问题和阶级问题一定要划分清楚。在牧区的军事据点,水、柴、粮食、弹药等,都要准备好,还可以搞点小仓库。空军除了运输机以外,还可以搞点歼击机、轰炸机,准备一点小炸弹,有必要时就用飞机追击。地方干部都要有枪。服务人员,如医生、护士、炊事员都要学会打仗。明年开春,军队就在那里修房子、种地、栽树、搞水利。群众看见我们长期住下来,他们就不会跑了。地方和军队要搞一致,军队要服从地方党委的领导,州委书记应兼任驻军的政治委员。

19日

晨6时起床,8时40分起飞。于10时50分降落在柴达木盆地木松—察尔汗盐湖上。一路飞行很好,翻过日月山后,直从青海湖上空飞过,爬高达到5,300公尺。(飞机起飞不久机舱内空气稀薄,有憋闷感,机组人员动员老总戴上氧气罩,老总始终坚持不戴。)

从机场沿盐桥到格尔木,其中几十里都是在盐层上面走,如同柏油路一样光滑平整。

格尔木南距昆仑山脉甚近，海拔2,700公尺，现在已有近3万人口。

午睡后由慕生忠、薛洪福^①等带领先后看了菜园、小学、兵站、交通局等单位。晚饭后又到工委谈至8时半。

今天同机的有张达志、孙君一^②两位。

注：

①慕生忠，时任青藏公路工程局长兼党委书记。薛洪福，时任地区工委书记。

②孙君一，时任青海省副省长。

20日

晨7时半起床，9时乘车到纳赤台去。从格尔木南行，约百公里，进入昆仑山中，10时半到达，参观了那里的硼砂厂和炼铁炉。该地海拔3,800公尺。青藏公路在昆仑山谷中，并无陡峭地形，一直平平坦坦。下午3时返回。

5时，看皮革厂，7时，峡东总后办事处高主任来谈。7时40分，老总向800余人的大会讲话一个小时^①。

注：

①讲话说，这里是西藏的咽喉。如果有了战争，整个柴达木就是大后方。经过同志们的努力，这里最艰苦的时候已经过去了。现在有了房子，有了居民，我们可以在这里开大会，比过去好多了。

21 日

晨 7 时半，老总和几个同志谈改进这个地区的交通运输问题，汽车兵团生产、安家问题等，至 9 时谈完。9 时半乘汽车从格尔木出发，11 时半穿过盐湖公路，到锡铁山，看了炼铅及矿洞。这里目前是我国最大的铅锌矿，品位也高。13 时从锡铁山出发，经小柴旦湖畔，到达大柴旦时，已经是 16 时了。大柴旦工委所在地，靠祁连山下。

下午 5 时，听工委及石油局同志汇报，主要谈了石油问题，储量大，品位高，地区集中，甚有希望。至 8 时谈完，尚有农业问题，待明日继续谈。

22 日

上午 9 时，听农业汇报，后老总谈了一些问题，11 时到军分区去看了一下，又看了部队和工委的土法炼油。

下午 3 时半去参观工委的展览会，4 时到炼铁炉群参观，后到大柴旦湖畔的土法炼硼砂厂去参观，在那里又看了几户哈萨克的帐篷和牧民，于 6 时返回。

晚 7 时半，出席工委组织的晚会，老总讲了一个小时的话^①，接着看业余文工团的小型演出。10 时结束。

临睡前孙君一副省长来谈至 11 时。

注：

①彭讲：同志们在这人烟稀少，又是高原地带的柴达木地区，经过忘我的劳动，工作有了眉目，打下了基

础，使人高兴。柴达木离前线远，这个地方发展了，将来帝国主义发动侵略战争的时候，就是一个大后方的工业基地。到那时候，全国人民都会感谢你们的。

23日

9时从大柴旦出发，沿途经过鱼卡，从当金山口翻越阿尔金山，又从长草沟，经阿克塞、南湖店、阳关等地到敦煌。全程长378公里，因为中途汽车抛锚一次，下午7时始到。所过阳关，即“阳关三唱”之地，此处界临戈壁滩。

晚7时，听县委同志汇报^①，全县已办成为一个大公社，今年粮、棉产量均已超过1,000斤，听来，令人兴奋不已。

注：

①县委副书记刘孟晋汇报后，彭说一个县一个公社，不一定是方向，公社并不是越大越好。

24日

晨7时半起床，9时在机关食堂和大家一起吃饭，然后到杨家桥大队去参观。这个大队以麦、棉、瓜、果等产物为主，麦、棉均产千斤以上，今年每人可分600余元。房子也是新修的，虽是一般平房，但还宽敞有余。彭看到地里到处有丢弃的棉花、菜叶，当即向陪同的副书记提出，要收拾起来，不要浪费了。在食堂看到吃的饭是煮土豆稀汤，就问，每天都吃这个？娃娃们也一样的吗？

12时，赶到千佛洞。休息后，于3时开始参观，看了各代的主要代表作，约20余洞，的确是一个丰富的艺术宝库。

晚间，和所同志谈话到10时，即宿于千佛洞招待所。

补：彭为千佛洞题词：“环视千佛洞，历史枉自长。闹市成遗迹，敦煌行人稀。一九四九年，兰州灭继援。红旗向西指，春风笑昆天。”其中有“继援”二字，指马继援，西北军阀马步芳之子，与其父守兰州抵抗我军，失败后乘飞机逃走。国民党曾任命他为西北副军政长官。

25日

上午8时从千佛洞出发，所同志向老总赠画册一份，我们每人给了一个纪念章。

上午11时到峡东，此地为兰新（铁）路去年修到的终点站。到此，从格尔木算起，坐汽车已经超过1,000公里了。

在火车上和峡东办事处、柴达木工委交通局长，一起谈了支援盆地运输问题。

1时15分开车，晚6时半到达玉门车站，即到玉门市招待所住宿。

26日

昨夜陈士榘、孙继先、卫垒^①等同志来到，扯至半夜始睡。

今晨7时起床，8时半听市委焦书记汇报，到11时结束，后陈士渠汇报，12时吃午饭。

下午2时参观，先到鸭儿峡新油田，看了双管钻井、采油场喷油，后到炼油厂，看了一个小型炼厂和玉门旧炼油厂，然后又看了注水、注气以及女子炼油站，于6时返回。

晚7时参加职工代表晚会，老总讲话一小时多^②，职工业余歌舞演出，至10时结束。

注：

①孙继先，时任筹建中的某训练基地司令员。卫全，时为科委局长，后任科工委后勤部副部长。

②彭在讲话时说：玉门这个油矿，有发展，有贡献，从你们这里分出了不少新矿厂。我国的石油，现在还赶不上需要，特别是国防用油，目前还没有开始生产，与我国的大规模建设太不相称。希望大家作更大的努力，解决这个问题。我国的农业，今年过了关，粮、棉都翻了一番。共产主义对于我们并不是很远了。过去认为需要十来个五年计划，现在看来不需要那样长。我们赶上美国，在政治上、物质上都居于优势，就可能推迟和消灭战争，对殖民地半殖民地的人民，是一个很大的鼓舞，对兄弟国家也是很大的帮助。

27日

今晨6时起床，7时从玉门油矿出发，天还没有亮，8时左右从嘉峪关旁通过，车上看见酒泉钢厂工地正在紧张施工。8时半到嘉峪关民航机场，原准备在此

乘里-2式飞机到青山头去，但是因为飞机左发动机有震动，高空性能不好，飞行员坚持不能飞。因此决定不到青山头。彭大发脾气，但飞行员仍然坚持不能飞，彭也无法，只得改变计划。在机场和陈士榘、孙继先等同志谈了一个多钟头的话，12时吃午饭，12时半从那里坐伊尔-14飞武威。

下午1时45分在武威机场降落，因事先未联系好，没有汽车来接，在那里和炮团、军工学院一部分同志扯了一个半钟头。在乘车到步校的路上，两部汽车又陷在淤泥中，又耽误了半个多小时，然后才顺利到达武威步校，这已是下午3时半了。总之，今天的旅行，是最不顺利的一天。

老总在晚饭前后，先后和步校同志，和在此当兵的（兰州军区）冼恒汉政委、张掖地委书记和武威县委书记谈话。

28日

上午9时听军校汇报，由刘校长介绍了学校情况、反教条主义后的转变和当前存在的问题。后来，八一农场党委书记简单地谈了农场建设情况，至12时半汇报结束。

下午3时老总向学校、炮团及驻武威各军事单位干部500余人讲话，共两小时^①。

5时开始到城南土炉群参观，后到炮团团部，并看了参加农村深翻地的学员们。归来时，已到7时。

夜读报纸。

注：

①彭讲话说，总路线显示了威力，农业生产成绩很大。今年是大跃进的一年。中国历史上几千年的饥寒交迫生活就要过去了。跃进还带来了新气象，全国公社化。在公社化面前，也要打一个招呼，小心过不了共产主义这一关。有些军官家属在公社化中不愿交出自己的缝纫机。有些同志在这些问题上认识不明确，落在后面了。大家要注意，社会每前进一步，都要警惕自己不要落后了。

29日

晨7时起床，和张达志司令员一路到学校后院走了走，看到学校面积很大，有许多空地可供耕种。

9时吃饭，赶到机场时，已经10时；即起飞，共飞行45分钟，穿越乌鞘岭后向东北飞，折而向西降落兰州机场。住兰州军区司令部。

下午在司令部内看了看，并到黄河边上看了看。谈定了在兰三天的日程。

夜，省委五位同志来谈^①。

注：

①甘肃省委书记张仲良等五人。

30日

8时半出发到西固工业区参观，汽车沿黄河南岸行，先去了规模巨大的炼油厂，后看规模也很大的化工厂。看完两厂后，从黄河便桥穿过，到蔡家川工地简单

看了一下基建情况，从黄河北岸返回，经黄河旧桥，穿旧城而过。到家时，已经是下午1时半了。

吃过午饭，和景希珍、田珍同志到街上去，原想买件皮衣，但市上无货，空手返回。

夜，老总和兰州军区首长们谈话至9时半。

今天抽空开始读《马恩列斯论共产主义》。

补：早餐时，见老总面带倦容，问他昨晚睡得怎样，老总说，睡得不好。昨晚张仲良来谈了很久，他最近去了一趟甘南，真发现不少问题，贫困地区群众生活还十分困难，还有饿死人的事哩！

31日

9时到兰州军区总医院参观。首先听了医院负责同志关于反教条主义以后的工作情况汇报，后看了医院、护士学校等处。该院在反教条主义以后，工作方向比较明确，医务方针面向实际、面向病人，并开始参加生产劳动。

下午2时到雁滩人民公社参观，该社位于黄河之间，土地肥沃、风景幽美。先后看了幼儿园、幸福院、鸡鸭场、温室、饭堂等地。老总兴致很高，5时半返回。

晚7时，老总向军区干部讲话，后看某师及某军军直业余演出队的说唱舞蹈节目。

11月1日

上午参观中国科学院西北分院，自9时开始，12

时前结束，该院建设规模很大，现在只建成了两三个系（所）。

下午2时到西北民族学院去，老总对省直干部讲话^①。讲话后，略看了一下该院情况，即返回寓所，听张仲良同志的概要汇报，6时半到兰州饭店接见马鸿宾、黄正清、杨复兴等人^②，并在那里吃晚饭。

晚8时到省人委礼堂看歌舞和豫剧、秦腔，10时结束。

注：

①彭在省市处长以上干部会上讲话说，西北地区工作的同志，9年来做了很多工作，成绩很好。甘肃有些地方比西北其他地区还要好。9年来变化很大，引洮工程就是一个惊人的例子；由缺粮省一变而为余粮省，今年全省每人平均1500斤粮食（事后证明是浮夸虚报。1959年6月，他出国访问回来，黄克诚向他汇报了甘肃许多地方缺粮，群众逃荒，军队派车运送紧急救灾粮。引洮工程也是失败的。）这里边要防止命令主义，要大力做说服动员工作，走群众路线。发动群众就会少犯错误。工作不要简单化，像打仗一样，一骄傲就会吃亏。

②马鸿宾、黄正清，二人均曾任甘肃省副省长。杨复兴，曾任西北民族学院副院长。马、黄、杨三人都是原西北国民党军起义将领。

2日

晨7时起床吃饭，即到机场去，8时起飞，张仲良

同志同机赴西安，10时降落西安机场。住芷园招待所。

上午与省委同志和空司曹里怀副司令谈了一个多小时。下午3时起，听第四军医大学和通信学院（军事电信工程学院）的汇报，7时半结束。

夜看电影《永不消逝的电波》。

3日

8时半，到第四军医大学。在细雨中，先看了几个教研室、工厂等单位。午时，在学校食堂吃了饭，接着和校党委同志座谈，下午3时半结束。4时，老总向学校全体同志讲话，共讲了两个半小时，6时半，返寓所。

夜，7时半，在人民剧场，看陕西省话剧团演出的《智取威虎山》，到10时半散场。

今天，算是活动最紧张的一天。

4日

天雨，终日未停。

9时半，由通信学院（军事电信工程学院）政委王赤军同志带领，到学院去参观。上午和院党委负责同志谈了话，看了几个教研室，下午又看了几个工厂车间，4时，老总向该院党代会全体同志讲话^①，到6时结束。

晚，7时半，到人民剧院看陕甘宁青新五省区的戏剧会演的几个优秀节目，至11时结束。

注：

①彭讲，通信兵是技术兵种，你们是技术性的学

院，是为陆海空军的通信联络服务的。你们要掌握最尖端的科学技术，要学会用无线电操纵和指挥最新式的武器。技术要为政治服务。为政治服务，就是为人民服务。在教学方面，要搞群众路线。对学生的考试，不要搞“三堂会审”，要先出题目，交给大家讨论，然后再考。教员和学员的关系，应当是平等的关系，互助的关系。“尊师重道”这个口号不要，它不符合我军的性质，我们要提倡教学相长，提倡老年人和青年人互相学习。

5日

又是一天的雨。上午9时半，到雷达厂和机关炮厂参观，前者看得较为详细，后者看得比较简略，12时半结束。

下午3时，看光学仪器厂，至6时结束。

一来因为天雨，一来因为感到军区、各学校还有些问题，所以老总决定明天不走。

夜，和陕西省军区同志谈话，8时至10时。并决定，明天上午和四军医大党委谈话。下午向军区直、各学校、仓库、军代表讲话。

今天读了《马恩列斯论共产主义》两段。

见到了李一松同志，他在省军区政治部工作。

6日

上午雨，下午晴。

9时，老总约军医大学全体党委委员谈话，主要由他们反映情况。其中对校长曾雨生同志意见较多。另

外，谈了反教条主义的情况。

下午3时，老总向陕西省军区、驻西安各学校、军代表以及附近各仓库同志共约八、九百人讲话^①，共约两小时。晚饭在军区吃的。

夜，读《马恩列斯论共产主义》。

注：

①彭除讲了大跃进的形势和炮击金门的情况以外，着重讲了陕西地区军队今后的任务。他说，西北是一个大后方，是战略基地。军队的后方机关，跟前方的情况不同，应该尽可能多做一点事情。要亦兵、亦工、亦农。军队有很多学校、仓库、修理厂、马场和农场，他们都有一点技术装备，都应当尽量利用起来。部队要随时准备打仗，同时也要搞点工业、农业生产。军队一定要劳动，因为我们是劳动人民。生产劳动有工业、有农业，要根据自己的情况去做。在陕西境内军队方面的生产，统统由省军区管起来。过去没有管，是不对的。另一方面，仓库、学校、学院、基地，以及其他军事单位，也应该同省军区主动联系，汇报工作，使他们了解情况。

7日

今晨放晴，7时半到机场，8时起飞赴延安，10时10分到达宝塔山下的机场。由地委、专区、分区同志引到招待所休息座谈。11时半开始参观，先到城区，已经重新建设了起来两条大道，在城里看了革命文物展览，后又看了农具修配厂。1时左右，顺城北大道赴枣

园，路经大砭沟等地均未停。在枣园看了主席等人住处，略观看了一番，即返回，先后到延安师范、延安中学参观。1时半午饭，饭毕，老总向干部200来人讲话^①，到3时结束。后又乘车到杨家岭，观看了中央办公厅和中央大礼堂及延安大学部分院址。因为时间仓促，只在王家坪门口经过，未能进入。到机场时，听说天气不好，不能飞西安，乃决定飞阎良机场。在雨中降落，天已昏黑了。

曹里怀及航校同志陪同进晚餐。

今日同行者，还有（总理办公室）童小鹏同志等两人。

注：

①彭讲，陕北人民是经过许多艰苦斗争的。就在解放战争时，也是非常苦的。打瓦子街那一仗时，王世泰同志那个军从甘谷驿出发，就是因为没有粮食，大家没有吃早饭饿着肚子行军的。一直到战斗打完，才吃上饭。现在这里比过去好得多了。但不应该满足于现实。陕北是老根据地，更应该努力。人家的粮食一年翻一番，你们就应当翻两番。我相信陕北这个老根据地是不会落后的，会随着中国的突飞猛进而超过其他地区。

补：延安起飞前，机组认为气象不好，且天色已晚，建议明日再飞。老总坚持要飞，亲自找来机组人员做工作，动员起飞，经机组反复请示、联系后，决定改飞阎良。夜晚到达时，雨越下越大。空军副司令员曹里怀及航校同志雨中迎接。

在延安登机后，老总看到机舱内放了几袋红枣、小

米、土豆等，立即厉声责问：这是谁送的？要立刻搬下去。延安负责同志解释说，这是请彭总转给中央领导同志，请他们尝尝延安的土产。老总这才不再说什么了。

8日

上午9时开始参观阎良航校，看了几个教研室、试验室、机械工厂；看了改装的飞机，看了新飞机的飞行。11时，老总和该部首长们举行了谈话，到12时半乘飞机返京。飞行近三个小时，下午3时40分回到西郊机场。即回地安门宿舍。

10日

早7时10分到旃坛寺。上午老总来，谈了这次外出视察拟写的几个问题，大体想写四个问题。后来又找欧阳文^①、赵易亚两同志来，谈了几个问题，直到午时。

下午，和王承光同志初步研究了几个问题的写法，安排了题目和大纲。

注：

①欧阳文，时任解放军报社总编辑。

11日

上午9时，老总在北海饭店向志愿军代表团同志们讲话^①，我和王承光同志也去听了，到11时结束。

注：

①彭说，人民公社在全国已经普遍组织起来。这是

自觉的运动。对于社会主义道路，一部分人是自觉地走，大部分人是跟着走，小部分人是被拖着走。现在要过共产主义关，要提高自觉性。那种卖掉生产资料，购买生活资料，到银行取款，乱买东西等行为，都是不自觉的表现。私有制观念在思想上起坏作用，是万恶之源。军队不要因为打了胜仗就骄傲，片面强调功绩，把账记在自己身上。不能故步自封，骄傲了就会身败名裂。

12日

上午，开始修改王承光同志写的第一部分，觉得意义不明晰，于是另外起草了这一节，直到晚饭前，才写出来。

13日

上午开军委会议，一直到12时结束^①。

下午开始修改老王写的第二部分，作了比较大的修补，又自己动手写了一节，到下班前，送去打印。

注：

①这次会议讨论的是关于肖克同志错误问题的报告，即1959年5月14日，中央批转的总政治部《关于以肖克同志为首的资产阶级军事路线和反党宗派活动》的报告。文化大革命结束以后，经党中央、中央军委批准，总政治部于1978年11月7日发出通知，对当时决定作了改变，撤销“以肖克为首的资产阶级军事路线和反党宗派活动”的结论，但仍然认为肖克当时是犯有单

纯军事观点和教条主义等错误的，毛主席和中央军委领导同志的批评是必要的，正确的。直到 80 年代以后，党中央、中央军委领导同志，明确指出那次反教条主义是错误的以后，1987 年 11 月 25 日总政治部和中央军委纪律检查委员会专门发了文件，决定撤销总政治部 1978 年 11 月 7 日通知中的内容，为肖克同志彻底平反。

14 日

上午，修改稿子，又到什刹海去看了一趟房子。下午把第三部分修改出来。

补：彭在沈阳军区与苏联远东军区、太平洋舰队、外贝加尔军区防空协定谈判文件上批示：“刘、周、小平、陈毅同志：我东北军区与苏军远东地区签订了两个防空协定，形式和内容均缺平等精神。本年夏季马利诺夫斯基同志和赫鲁晓夫同志来北京，我当面向马提出以往协定，不是平等的，对我们两国兄弟友谊不利，故未签字。马提出应重新协商。双方约定本月 20 日在沈阳开会。讲话和协定草稿请你们帮助我审核一下，是否可用。盼批示。”周恩来 11 月 17 日批示：“克诚同志的意见已注在文件中。”陈毅 11 月 17 日批示：“此件请考虑可加两点意见：（一）把那次犯错缩小（成）是下面主持人的意见，开脱一下，不是上面的意见；（二）我们同志不懂俄文也有缺点。如何？”

彭德怀同马利诺夫斯基于 8 月初商定重新谈判，订立新的联合防空协定。据此，1958 年 11 月 20 日，中

国派沈阳军区司令员邓华、沈阳军区空军司令员曾国华为代表，同苏联远东地区、外贝加尔军区和太平洋舰队代表谈判，20多天后达成了新的防空协议，内容只是双方互通防空情报。

15日

今天把草稿的第四段修改出来了。这次草稿，由于对生产问题和改行供给制问题还研究得不深，所以写出来既感吃力，又感到观点非常模糊。

17日

早晨6时起床，7时半赶到旃坛寺吃早饭。上午，万毅部长、肖向荣主任在办公室谈了许久。原想修改稿子，也没有搞成。

18日

上午，和王承光同志一起对稿子作了第三次修改，逐节逐句推敲了一遍，但关于供给制等问题，仍然感到写得不透。

下午，改“关于柴达木”的报告，到晚饭前，完成了第一遍修改工作。

20日

上午军委例会，12时结束。

下午把关于柴达木的报告修了一遍，送打印。

21 日

老总未来上班，把打出来的稿子又看了一遍，只作了些小的修改。全天时间主要用来看郑州会议的文件，看几个主要工业部所写的工作报告。

22 日

上午老总来，谈了对第一个稿子的意见。提出改为谈话记录的形式，不作为报告的形式。并把他改了的本子交给我们，我利用上下午的时间，根据老总修改的意见，把全稿贯通了一遍。

24 日

上午读发来的武汉会议文件的第一部分。读近来《思想动态》上的一些报道。各地在学习郑州会议文件时的反映等。看来如何搞清楚共产主义和社会主义的问题，是当前一件极其重要的事。

25 日

上午老总约白城子靶场郑鹤麟副政委来谈靶场建立公社问题，谈至 11 时。后慕生忠同志又来谈拨枪支给青藏公路问题。

下午，继续修改谈话记录稿^①。

注：

①即彭总视察内蒙古、青海、甘肃、陕西后的情况汇报。

26日

老总上午上班时谈到，准备在武汉会议上发一次言^①。根据这个意见，今天开始考虑发言的内容和收集必要的资料。

下午3时半，由老总主持，刘志坚、肖向荣、路扬等同志参加，对谈话记录稿作了逐段的讨论修改，直到7时，尚未搞完。晚间我和王承光同志，又搞到9时，大体上改了出来。

注：

①即准备在武昌举行的中共八届六中全会上的发言稿。

这次中央全会于11月28日至12月10日举行。彭在会上（12月8日）作了书面发言，其内容要点：

首先表示完全同意此次会上通过的关于人民公社的若干问题的决议和对于1959年工农业生产指标的安排。说“八大”第二次代表大会以后全国“出现了一个大跃进局面，北戴河会议以后所开展起来的人民公社化运动和全民炼钢运动，进一步推动了跃进局面的发展，这个跃进的伟大胜利和深远意义，现在已经看得很清楚。低估它的意义将会犯政治上的错误”，说具体工作中出现了“作风上的缺点”，这次会议上提出改进是非常适时的。

接着说在大跃进的推动下，军队工作同样有了很大进步。在毛泽东同志直接领导下的军委扩大会议，批判了资产阶级军事思想和教条主义的错误，达到了解放思

想，提高觉悟，统一认识，增强团结的目的。“对于建设优良的现代化的革命军队，对于巩固和加强我国国防，都具有重大的历史意义。”

军委扩大会后，全军又开展一次群众性整风运动，批判资产阶级军事思想、教条主义和个人主义，“打倒奴隶思想，埋葬教条主义”，明确了“以我为主”的思想，端正了学习外国经验的态度，加强了党对训练工作的领导，推广了群众路线的教学方法。在全军已经掀起了“一专多能”、“一兵多用”的群众练兵运动。“在短短几个月的时间，就有些部队整团整师的达到了多能枪手（可使用各种步枪、机枪），多能炮手（观测、射击、装弹），多能坦克手（驾驶、通信、射击）的标准。海军中的多能水手运动，空军中的多能空、地勤人员运动，也都有了成绩。

彭在讲了公社化运动中部队官兵的一些模糊认识后说，要认真学习这次会议决议，提高觉悟水平。

彭又讲了与地方工作关系密切的三项工作。

一是民兵工作。到11月底，全国已编组了民兵2.08亿人，其中基干民兵5,400万人，建立了4,070多个民兵师，3,000多个民兵团，21.3万多个民兵营。这是毛泽东人民战争思想的具体运用和发展。民兵的性质，按毛泽东同志指出过的“它是军事组织又是劳动组织，又是教育（学习）组织，又是体育组织”。“民兵所需武器，根据北戴河会议的决定，由各省自造。”目前，在个别地方的民兵工作中，命令主义和形式主义有所滋长。借口军事化，实行强迫命令，滥施处罚，甚至打人

骂人；有的单纯讲究形式，搞“军衔”、“报告词”；给民兵统一缝制衣服等等。应当坚决予以纠正。

二是军队的生产工作。在大跃进影响下，军队的生产也有了更大的发展，办起了不少工厂、农场，参加了全民炼钢运动。目前的任务是把军队生产很好地组织起来，逐步纳入正常轨道。防止为追求利润与地方上发生争执，违反政策法令。支援地方生产建设，应保证军队的军事任务，不致受过多的影响，请地方党委予以指导和监督。

三是省军区工作。成都会议上已明确规定省军区除受军事系统领导外，又是省党委领导下的军事工作部门，其任务有：民兵和兵役工作；驻本省内的部队和军事学校的管理、训练等工作；驻厂军事代表、军队医院和仓库的管理工作；社会治安工作。但目前有些军区仍限于民兵、兵役、公安部队的管理和社会治安方面。对军事系统驻本省的军事单位实行双重领导的管理还未实施，因而使省党委也很难去抓这些单位的工作。也就是说，两个双重领导的决定还未完全落实，使一些军事系统驻各省的单位不能及时从省党委那里得到传达指示决定，关系隔阂、闭塞。应由各省军区切实把这些单位管起来，改变这种情况。省军区在省党委领导下应把全民皆兵、民兵的组织整理和训练等工作作为大事抓好。

彭的上述发言，对反教条主义后的军事训练成绩估计过高，未提消极影响；对民兵工作主要是肯定，只略提了一下反对形式主义、命令主义。

27日

上午开始写发言稿，把头一段写了出来，是作为绪言部分的。下午，老总来，继续对谈话记录作了修改，晚间，草稿铅印了出来^①。

夜，继续写发言稿，民兵工作一段，由于材料不多，写来甚感吃力。

今日决定，明天由綦魁英随老总到武汉开会。

注：

①即在西北考察工作的谈话纪要。草稿内容，共提出四个问题：一、军队参加生产建设问题。认为军队在不妨碍战备任务的条件下，应尽可能参加生产建设。一般的部队，应当以农副业生产为重点，逐步做到蔬菜、肉、油和粮食等全部自给；拥有一定技术设备的部队、学校、医院、工厂、仓库和其他后方基地等单位，在搞农副业的同时，可以利用现有技术设备为主，搞那些与本身业务接近的工业生产。二、军队卫生部门的反教条主义问题。在全军卫生工作系统中，应继续清除资产阶级思想和教条主义的影响。要明确树立为人民服务、为部队服务、为伤病员服务的思想；要彻底纠正“重研究不重治疗”，“重治疗不重预防”，“重西医不重中医”的倾向；要坚决清除医务工作中的资产阶级法权等级思想；要大大改革军医学校的教学工作。三、省军区工作问题。省军区是各省区的军事领导机关同时又是省委的军事工作部门，它有责任对驻区内的一切军事单位实行统一领导。应当明确规定，直属军委或军区系统的单

位，除接受直属的上级机关领导外，还要接受所在省军区的领导。四、加强军队共产主义思想教育问题。人民公社运动，较之以往农村中的互助和合作化运动以及其他政治运动，来得更为迅速、深刻和广泛。在全军普遍而深入地进行共产主义思想教育，做到思想领先，才能取得主动，领导大家前进。

28日

老总今晨8时出发^①，只慕魁英陪行。

用了一整天的时间，把发言稿^②突击了出来，末后两段由王承光先起草，我作了删改补充。已经打出了第一个草稿，所以，心情较为安定些。

注：

①赴武昌，参加中共八届六中全会。

②即准备在八届六中全会的发言。

29日

今天得知老总将于明天回京^①。上午看了些文件，下午，参加路主任召集的会议，讨论办“军办简报”的事、两个秘书机构的人员分配等事。

注：

①因中央领导人均在武昌开会，派彭德怀回北京处理中央委托的临时工作。12月3日，代表中共中央向全国妇女积极分子大会致词。

12月1日

7时半到旃坛寺吃早饭。老总来上班。谈了对发言稿的修改意见。即着手修改，另改写了1页，在下午打了出来。

2日

上午，老总来修改讲话稿，一直搞到午时。12时许，我突然发冷、头痛，午饭后更甚，因此下午什么也没有干。

4日

今日身体可说已经全好了，只是稍微觉得有些“虚”。

上午对发言稿又作了些文字上的修改，下午老总来，一齐把稿子修改，定了下来，并交付印。

5日

上午看了发言稿的大样，交傅学正^①同志印出。同时，和老总一起，把在兰州军区的谈话记录定了稿，付印，下发。

注：

①傅学正，时任军委办公厅秘书处印刷所副所长。

补：彭接见出席全国妇女建设社会主义积极分子代表会议的军队代表和烈属、军属、民兵代表221人。在接见中详细阐明了中国妇女解放的道路。用许多具体事

例说明了旧社会中男女不平等后，指出，社会制度不改变，男女不平等的现象就不会改变。社会主义制度使妇女得到了与男子平等的权利，首先是政治平等。随着社会主义的建成，并在将来过渡到共产主义，逐步消灭工业和农业，城市和乡村，脑力劳动和体力劳动的严重差别，到那时，妇女和男子才能真正达到完全平等。

6日

老总来，确定明天一早出发到武汉去，先参加会议，以后准备到鄂、湘、赣、皖四省一走。

发言稿交黄老看了，提了一些意见，又交傅秋涛部长，对民兵一段，作了补充。

午时，又感不适，头痛、发烧，吃了药睡了一会儿，好些。王承光同志也是感冒，较我为重。

7日

今晨起床后，看到外面下雨，雨还不小，问过机场，飞机可以起飞。7时从地安门出发，约7时50分，飞机从西郊机场起飞。飞行路线是从北京到济南，转开封以东，趋信阳，再飞武汉。于11时24分，在汉口降落。住市委16号楼。今日同机的还有科委六位同志。

下午，把黄老和动员部修改的稿子综合看了一下，动员部稿举例太多，作了大的删节。

夜，在老总处把稿子定了下来，10时送中央付印。

8日

上午老总和其他几位老总一起^①，并有杨成武、张宗逊、廖汉生^②同志，对他的发言稿进行了讨论，对稿子作了一些修改。下午，谭主任来，又提出了一些修改意见^③。这样，今天前后反复了三次，送了三次稿样。

夜，看电影《林则徐》、《男大当婚》。

注：

①徐向前、聂荣臻、叶剑英三位元帅。

②杨成武，时任副总参谋长。廖汉生，时任南京军事学院院长。

③彭的发言稿作为书面发言送交会议。内容见上月26日注。

9日

上午在家里集中时间把会议的一些主要文件阅读了。并在老总从洪山开会回来后，对发言稿进行了几处文字上的修改。

下午，集体外出参观。先后看了汉阳的归元寺，后到龟山，看了鲁肃墓，眺望了武汉三镇的全貌。最后到东湖去，上了行吟阁，看东湖风光。此阁为纪念屈原而建的，于下午4时半返回。

夜看电影《百万英镑》。

10日

上午和丁美玉^①等同志，到沿江路去看轮船，原想

乘炮艇赴湘，但该船速度慢、吃水深，不适于内河航行。

下午1时半，在人民剧场看马师曾和红线女演出的《关汉卿》，演得很好，4时半结束。

夜看电影港片《有女怀春》。

六中全会，经昨、今两次大会后，已经胜利结束^②。

注：

①丁美玉，时任军委办公厅警卫处长。

②彭在西北地区小组会讨论公布1958年全国粮食产量时，不赞成不少人主张公布1万亿斤或1.2万亿斤的意见，认为没有那么多，公布的数字宁可少一些，多了将来被动。后来确定公布的数字为7,500亿斤。

11日

老总因腹泻未外出活动。我在上午读了全会关于人民公社问题的决议。下午，读报纸。

夜看电影《夫妻经》，香港片，夏梦主演。

补：王承光说，昨晚老总在阅读文件时对当前存在的浮夸风发了一通感慨，认为这股风很厉害，也刮到部队里，如不设法制止可不得了！老总就手拿起一份福州军区一个部队的农副业生产报告说，我看这里就可能有虚假。王承光说，这是部队给军委的正式报告，是经过核实的了。老总说，你太天真了，只要是正式报告你就信！脑子不能那么简单，是不是真实，还得好好查一查。

12日

8时到军械学校去，彭总先在办公室和校方负责同志谈话^①，11时开始参观，只看了他们的技术革新展览会，看完以后，和全院同学见了面。

下午3时半，韩先楚同志来谈，到6时结束。

夜看电影《花好月圆》。

注：

①学校首长谈到供给制是进步的，恢复供给制有许多好处时，彭指出，这样看法，是把过去的军事共产主义制度和现在所说的供给制混淆了。现在搞供给制，要看对于发展生产是否有利。大家完全一样，把有些人的生活水平降低了，对生产就有影响，对军队的建设也不利。实行一种制度主要是考虑它能不能促进社会发展。

13日

8时半到汉口高级步校参观。到校后，（彭总）先和校负责同志谈话，约用去了两小时。该校曹光琳政委汇报了校党委扩大会议情况。11时，看了学员宿舍、俱乐部和空军在那里举办的一个展览会。12时彭总向全校人员讲话，讲到1时许。在校吃午饭，归来已经是下午2时了。

下午未外出活动。夜，看电影《笑、笑、笑》，香港长城影业公司出品，内容还比较好。

14日

今天上午到武汉军区去，在那里老总听了军区及湖北省军区同志的简单汇报，并谈了一些问题，直到12时半结束。谈后，接见了军区司、政机关的同志，吃了午饭。

下午，和高级步校校长王绍南同志谈话，后来陈再道、曹光琳同志先后来，一齐谈到吃晚饭^①。

夜看电影《新的一课》、《五手擒凶》2片。

注：

①武汉军区正在召开党代表大会。听了军区领导干部汇报以后彭总说，会议开得好。是不是委员会内部还有点问题？有问题，要扯清。当面不讲背后讲，是有个人主义。意见隐蔽久了，终究会戳穿的，这是非常危险的。称省军区的工作任务是：一、搞民兵工作；二、管理上级住在省区的单位；三、管理驻厂军代表；四、治安工作。对二、三两项一定要抓，不叫抓也抓。还说，打人不对，骂人不对，不一定是什么主义，但如说“兵不打带不动”形成理论，形成主义，那就不对了。我在华北局打过一次人。有个马夫饿了摘柿子，我不叫摘，他把树搬倒了，我打了他一耳光，他说搬倒树后悔了。这些现象要看本质。有些人很文明，政治上不一定好。我不是为打人的人辩护。

15日

早饭后，陈再道司令员来谈话，主要谈武汉军区党

代大会情况，直到 12 时结束。

午饭，由老总请客，请了招待员、厨师等同志。

下午 1 时半到机场，当即起飞，于 2 时 40 分降落长沙机场。先到省军区和军区及省委首长闲谈。6 时，一路到展览馆饭店吃狗肉，7 时在交际处看湘剧《金麟记》。

16 日

8 时半从长沙乘汽车出发，10 时在湘潭过湘江，12 时到达黄荆坪。此地为周小舟^①同志故乡，在这里吃了午饭，并谈了一会，到 2 时，又乘车，行约 10 来里，即到达乌石乡，这是彭老总的故乡。到这里后，老总即不断为群众所包围，一直不停地谈话^②。晚饭前，景希珍随彭看望了老总父、母亲的墓地。晚饭后，又听了乌石卫国人民公社党委书记等同志的汇报^③，到 11 时才算结束。

今日，周小舟同志同行。

注：

①周小舟，时任湖南省委第一书记。

②老总讲了许多话，主要是向干部、群众宣传解释武昌八届六中全会精神，详细阐述毛主席不再出任国家主席的意义。反复要求广大群众在产量问题上要讲真话，绝对不要虚报、不要瞒产，要多种树、多养鱼，把农村建设好。他对干部作风十分关注，语重心长地要求在场的公社、大队干部，要尊重群众，爱护群众，不要强迫命令，绝对不能打骂群众。

③汇报中谈到吴公塘生产队亩产已经超过1,000斤，彭未敢轻信，谈话后，即步行数里到吴公塘边，打着手电筒仔细查看，对干部们说：一定要实事求是，不能虚夸。

17日

一早就参观乌石大队，先看了小学，现在集中办，人数多，宿舍不够。后看了托儿所、幸福院，托儿所孩子们表面看还好，但睡觉房内，没有棉褥，不少孩子有病。

9时吃饭，饭后又看了水泥厂和炼铁厂，于12时半到黄荆坪。在那里吃了午饭，和曙光公社负责干部谈了话。2时半出发，沿路又看了些情况，6时20分才到达韶山，已经天黑了。

8时，和韶山公社负责同志谈到10时。

补：彭还看了敬老院，设备比较简陋，伙食也不好。彭向敬老院、托儿所各捐款200元，希望改善一下他们的生活条件。看了土法炼铁，认为这些铁只能解决些小农具的需要，今天还这样搞不是好办法，而且付的代价太大。看到大批人员集中在田里劳动的“大兵团”作战的情况，其中有不少妇女，认为这种作法也要改进。

18日

昨夜睡觉甚好，韶山一带山中环境幽美、安静。今晨8时吃早饭，饭后继续和韶山公社同志谈话，并听了

湘潭县委王三明书记的简单汇报。

11 时到毛主席故居参观，看了他原居的各个房间，照了一些相。12 时半离韶山，到楠竹山 282 厂去，在那里吃午饭，饭后看了几个主要车间，看了打靶试验，已经下午 3 时了。

从楠竹山到湘潭，渡湘江，直开株洲，6 时半，到达 331 厂。碰到薄一波^①、唐亮、廖汉生、钟期光等同志。夜看花鼓戏《三女夺板》。在晚会上我碰到了 1950 年在溆浦任县委书记的任之同志。

注：

①在与薄一波（时任国务院副总理）谈话时，共同感到今年征购粮食指标过高，薄提出由彭署名向中央发报，建议从 1,200 亿斤减到 900 亿斤。

19 日

昨夜听到雨声，今晨仍然下雨，一直到午时转晴。

8 时半早饭毕，听了 331 厂负责同志汇报，并看了产品样式。接着参观了五六个车间。午时到 601 厂参观，看了 4 个车间。即到市委招待所去吃午饭。饭后看了麻纺厂、炼铁厂，并在车上看了清水潭的工地。于下午 5 时返抵长沙。

晚饭后，晏福生偕胡石峰^①、马忆湘同志来谈。

注：

①胡石峰，时在军事法院工作。

20日

8时半乘车到岳麓山去，同行的有徐特立、谭余保、肖华、钟汉华、吴涛^①、胡石峰等同志。从爱晚亭徒步登山，经蔡锷、黄兴等墓，上到山峰顶，又到望湘亭休息，经白鹤泉下山。归来已是12时。

下午2时半，参观湖南省工农业展览馆，4时半到烈士公园，看了博物馆。

晚，看湘剧《辕门斩子》、《拜月记》、《柜中缘》。

注：

①徐特立，时任中共中央宣传部副部长。谭余保，曾任湖南省副省长、省监委书记。钟汉华，时任军事法院副院长。吴涛，时任总参政治部主任。

21日

今天到平江。8时30分乘车出发，急驶两小时又半，于11时到平江县，略谈了话。吃午饭后到天岳书院参观，此处为平江起义时老总的团部，现为一所中学，学生们欢迎热情很高。3时，到三阳人民公社参观，和社的负责同志谈话，看了一个纺织工厂，因群众十分拥挤，匆匆地结束了。

5时，看平江展览会^①，至6时结束。

夜，7时半，看平江湘剧团的演出，老总和机关干部见了面。

注：

①在参观中发现，为了显示大跃进的成就，把收成

最好的1957年产量公布为1958年的产量；1958年产量改为1957年产量。彭对这种造假现象，印象很深，后来时常提及。

22日

早晨有老人两人来见彭总^①。7时半，继续和县委同志谈话，8时半结束。饭后和县的干部照相，即乘车返长沙。12时半到达。

下午3时半和湖南军区首长谈话，听了他们关于民兵等工作的汇报，至6时结束。

夜，周小舟、周惠^②同志和老总谈到深夜。

注：

①其中有一位红军伤残战士，递给彭一张纸条，上面写着：“谷撒地，薯叶枯，青壮炼铁去，收禾童与姑，来年日子怎么过？请为人民鼓咙呼！”

②周惠，时任湖南省委书记。

23日

9时，由军区陈副政委陪同，到高级工程兵学校去参观。听了校首长的汇报，看了他们两个工厂，一个教室。11时，老总向全校同志讲话^①，到12时半结束，又和全体同志合影留念。归来时，已到下午1时。

因为连日活动较多，老总感到疲倦，下午休息未外出。

夜看电影《梅兰芳舞台艺术》下集。

注：

①在高级工程兵学校全体人员大会上讲话说，我这是第二次来了。1955年来过一次。1958年是第二个五年计划的第一年，也是苦战三年的头一年。这一年中，我们做了3件事情：一是炮击金门；二是全国公社化，五亿农民公社化了；三是生产了1070万吨钢。我们取得胜利，对社会主义国家有影响，对帝国主义是个打击。

24日

昨夜起落雨，今晨雨仍未停。8时半，从长沙机场起飞，崔处长^①、黄兰麟同志送到机场。飞约50分钟，在樟树机场降落。和机场、部队同志谈话到12时，吃过午饭后，老总到各住所看了看，于下午1时从樟树起飞，25分钟到向塘机场。改乘汽车去南昌市，共约30公里，行1小时。住原来国民党时代的励志社，现已改为省委招待所。

此地离赣江甚近。午后雨下大了，隔窗外望，雨景江景甚为迷人。

夜，省委同志便宴。

注：

①崔处长，时为湖南省保卫工作人员。

25日

早晨一觉醒来，天朗气清。8时半到320厂去参观，看了三四个车间，并和厂方同志谈了话。11时到

文化学校，老总向全校同志讲话 1 小时，并吃了午饭，直到下午 2 时才回来。

午后 4 时到江西军区，和军区第二次积极分子会议的代表见面，讲话 2 小时。

夜，赴省委书记杨尚奎同志的宴会，饭后看江西采茶剧团演出的《三女夺板》，和在株洲看的内容相同，但演出的水平较高。

补：早餐时景希珍讲：老总昨晚刚服下安眠药，贺子珍就来了，谈了很久。正谈话间，彭走来用餐，说：昨夜贺子珍走后就睡不着了，她尽说些他们的家事，谁管得着。又说，看来两个人之间还是有感情的，就是脾气都厉害，谁也不肯迁就谁。

26 日

大雾。在浓雾中到步校去。从“八一”大桥上通过。在步校和校负责同志谈话 1 小时，老总向全体同志讲话 1 小时 40 分。

下午 2 时到省人委，由省长邵式平同志陪同，登 7 楼顶，瞭望了南昌全景。3 时，向省的干部讲话，到 4 时结束。4 时半，到烈士纪念堂参观，5 时到“八一”起义纪念馆（旧江西大旅社）参观。经中山路等热闹市街。

夜，和江西军区同志谈至 10 时半。

27 日

上午 9 时，从向塘机场起飞，穿越鄱阳湖、长江，

经桐城上空，于10时40分，降落合肥机场。从空中看，合肥市范围不小，大都是新建筑。

午时，省委书记曾希圣等同志一齐吃饭。下午3时开始参观。先后看了省委和军区的炼铁厂，然后又看了软木厂（用栓木栎树皮制）、模型厂。6时10分，参观完毕。

夜，7时半，看安徽著名的黄梅剧团演出古典剧《碧玉簪》。晚会后，曾希圣来与老总谈话到深夜。

28日

上午参观安徽省博物馆。先后看了农业馆、工业馆和文物馆等，共用了两个半小时。

下午3时到安徽省军区，先听了军区廖容标司令员的汇报^①，后来老总向军区干部讲话，共1时半。夜7时，看蚌埠泗州戏《老娘家》，黄梅戏《春香闹学》，徽戏《巧姻缘》。

注：

①汇报时，彭说，尽管有中央文件规定，但执行上可以灵活一些嘛！16岁的娃娃有的还尿床，四五十岁的妈妈，路走不动，还硬叫他们当（民）兵！

29日

8时，老总找安徽省军区党委同志谈话，至9时半结束，即赴机场，于9时50分起飞。天气尚好，机经蚌埠、微山湖、泰山、济南等地，都看得很清楚。12时35分，降落在西郊机场。

30日

早晨7时到城里来，上午继续阅读文电。下午到天桥去看生物展览。看了古生物等馆。

夜，到地安门大街去，想买点白糖，但是没有，水果、蔬菜也大都一空。副食等供应紧张是十分严重的。

31日

上午，继续阅读文件，主要是看在广州召开的政治工作会议的文件。读了谭主任的两次讲话等^①。

注：

①总政治部于1958年12月26日至1959年1月12日，谭政主持在广州召开了全军政治工作会议，出席405人。主要讨论了全军学习人民公社若干问题的决议；在干部中普及中等和高等教育问题；军队进行工农业生产问题；军队参加社会主义建设问题；民兵工作问题；开展一专多能和技术革新运动问题；院校工作改革问题；改进工作作风问题。

补：1958年彭外出视察工作、参加会议共有6次，计105天。

1959年

1月7日

上午读政工会议文件。下午3时在三座门参加总参的参谋会议闭幕式，听了黄老的总结发言^①，共讲了近三个小时的话。

注：

①黄克诚于1958年10月12日任总参谋长。12月22日至1959年1月7日召开了全军参谋会议，185位领导同志出席，主要议题是军事训练和组织编制问题。会议后中央军委批准下发了《一九五九年度陆军训练指示》、《一九五九年度陆军部队训练计划》和《渡海登陆作战战备训练纲要》，这三个文件基本精神是：大学毛泽东军事著作；大编以我为主的训练教材；加强部队训练。会议还通过了《关于我军组织编制工作分工几个问题的规定》。

黄克诚任总参谋长后，军委机关日常业务秘书长口（国防部口）和总参口合二为一。罗瑞卿任总参谋长后，也任军委秘书长，继承延续这一体制。

补：第7次炮击金门。因1月3日，金门蒋军炮击大嶝岛，托儿所中弹，儿童死31名，伤17名，决定对敌军实施惩罚性炮击，并发表《国防部发言人谈话》。彭把谈话稿送呈毛泽东审阅，同时在稿上写道：“本

(7) 日午前厦门地区雾大，对金门未予轰击。午后如雾消，即予惩罚轰击。如果雾仍未消，即延至9日再轰击。妥否盼审批。”经毛泽东批准，本日实施了第7次炮击。发炮2.6万余发。在炮击金门期间，彭只第一、二、七次在毛泽东身边。庐山会议后，这也被指控为同毛泽东“不合作”的例证。

8日

补：彭主持军委例会，讨论肖向荣12月报告，说民主德国第3次来电敦促我国防部长回访并参加“五一”节，为此建议对其他须回访诸国连续一次回访，不再另举。会上决定“今年‘五一’节以前，组织一个军事代表团到民主德国、波兰、捷克斯洛伐克、罗马尼亚、匈牙利、保加利亚、阿尔巴尼亚等国进行礼节性的回访，并顺道回访蒙古人民共和国，这个代表团由彭德怀同志率领，其他人选以后再商定。”彭德怀原拟把这次回访推迟到10月，以便在第二届人代会上辞去国防部长，由别人率团去访问。此外，他估计下半年国内经济形势可能好转，出国后好讲话。但还是服从了会议多数人意见，仍由他率团出访。

9日

全天大风，气候又在转寒。上午上班时，老总提出了应注意研究的几个问题，特别强调思想工作的重要性，勉励大家重视思想理论问题。

10日

今天同老总一路到总后军（事）医（学）科学院和解放军总医院参观。先到军医科学院，由院长贺诚同志简单汇报了情况，参观了他们的新技术展览会，老总向全院工作人员讲了40多分钟的话。又照了相，吃了午饭。

下午3时，到总医院，和科主任以上干部座谈了两个小时，于下午5时结束。

12日

上午，读《后勤杂志》所载有关中西医问题，主要是中医学西医的几篇文章。

后来老总谈编写军史的一些意见。

24日

上午看文电外，参加修改军训工作指示的第一段。

4时，在旂坛寺礼堂听老总对军事科学院和全军科学研究会议同志们的讲话^①，直到6时余结束。

注：

①彭讲了三个问题。第一，关于军事科学院的任务（编写军事史和战争史；编写条令；统一军语；研究技术装备的使用与改造；后勤业务以及兵员装备补充等）。他认为，已看到的战争史都没有叙明社会、政治和经济情况，是一个缺陷，如充实进去，对后代、对保持优良传统，乃至对国外都有好作用。在回顾历史，讲到平江

兵暴没有失败的原因时说：“不从客观历史上去研究，结果就会夸大个人的作用。毛泽东是一个人，他在历史上有一定的作用，在关键问题上起决定作用，但对整个历史他不起决定作用。”第二，关于军队和军队的性质。他说，历史上有进步的军队，有反动的军队，许多是有两重性。十月革命后，苏联红军、中国人民解放军和各人民民主国家的军队在性质上与历史上任何军队都不同，是进步的、彻底革命的。现在苏联对这个问题是否清楚呢？列宁说沙俄侵略中国旅顺大连是可耻的，但他们却要为日俄战争死亡官兵在旅大建碑，我们当然不能同意。当然，现在苏联军队的性质没有改变，只是有缺点错误。第三，解释几个具体问题。阐述了“以我为主”的各个方面。阐述了从现实出发。最后讲了原子弹问题，承认它有巨大威力，但有脆弱的一面，一个有关工厂被破坏就不能生产。美国有，苏联有，将来我国也会有。但打起仗来库存的总不够用，还是靠常规武器。条令上要不要写？是要写的，写如何防护、组织编制、工事、医学治疗、侦察等。这次讲话前，他交代不要记录和录音，只是漫谈，但被录了音并整理了讲话记录。庐山会议后，因这次讲话，被指控“篡改军史”，“贬低毛主席的历史作用”。关于说原子弹“有脆弱的一面”，则被指控为不重视尖端武器和军队现代化的“原子脆弱”论加以批判。

26日

上午，7时半赶回旃坛寺。办公时，读了政工会议

结束后的报告。后又修改军训工作指示。下午1时半起，继续修改，初步定了稿。

2月4日

上午读完了《马恩列斯论军事问题》，下午找到上海人民出版社出的《中共党史简编》一本，翻看了几页。后读老总在后勤学院毕业典礼上的讲话记录稿^①。

注：

①1月30日，彭在后勤学院第四期毕业学员大会上讲话说，马克思如活到现在，已经一百多岁了，可是他的思想方法永远年轻。再过几百年、几千年，只要人类不消灭，它仍是年轻的。但是他这个躯壳是不存在了，躯壳都是要死的。人家说“万岁”，那是捧的，是个假话，没有哪个人真正活一万岁。可他的精神，他的事业，他对问题的看法、思想方法，可以是“万岁”。人生如果是为个人，为什么荣誉、什么地位、什么个人得失，那这样活了几十年，我说用处也不大。在讲到炮击金门时，说，原子武器我们搞不搞呢？是要搞的，我们总要赶上去，完全要超过他们，总有这么一天就是了。

5日

补：彭主持军委例会。讨论在广州召开的全军政治工作会议制定的七个文件，说这次会议的精神是好的，是成功的会议。训练中要求全能全优，就是教条主义的办法，结果把优秀分子的积极性打掉了，把落后的也逼

自杀了。反了教条主义，在一定的时期会感到空，这是必然的，要有破有立，不可能先立后破，也不能光破不立，更不能一次就把所有的东西都立起来。在运动中破错一点，立错一点，都是不可免的。思想、路线、方针、建军原则、军队性质，还没有在全军中弄清楚。若能在一万个干部中贯通了，就了不起。将来有机会（如军委召开扩大会）还要讲，要解决。在讨论军事科学研究工作规划纲要时说，原子弹威力很大，但也有它脆弱的一面，它是一种综合性的技术，破坏了一个环节，就难以继续生产；已造出来的，数量是有限的。忽视是不对的。与敌人接近是在战术上对原子弹的最好防护。

7日

旧历除夕。上午老总来上班。

11日

补：彭接见三三四团生世杰。第三十八军一一二师三三四团，是从平江起义部队基础上发展起来的。该团在全国解放以后，写了一本团史，征求彭的意见。彭对来访问的生世杰说：“这个三军团是可以写的，但是不要把位置摆错了，强调了个人的作用，使部队感到只有我这个部队光荣，其他部队不光荣。那就会影响团结，内部造成骄傲情绪。一定要防止这个副作用。三军团也是在毛泽东思想指导下发展起来的。起义后，那时我们虽然还没有系统的毛泽东思想，但我们已经受到了他的行动的影响，有些事情我们也像他那样做了。如打土豪

分田地，发动群众，在群众中扎根，都是如此。到反‘围剿’前后，就直接受到他思想的指导和影响”。

12日

补：彭在北京军区党代表大会上讲话，讲了全国的政治、经济形势后，说，军官对于共产主义事业，应该无限忠诚，在各方面都能作模范。军队的党委集体领导下的首长分工负责制、政治工作制度、官兵一致、军民一致等等，都是不应动摇的，这些都是毛主席的军事思想。把这一套保持下去，才能保证人民军队的本质。

15日

补：彭向铁道兵政工会议代表讲话。上午，向出席铁道兵政治工作会议的全体干部、出席铁道兵积极分子代表大会的代表、参加铁道兵第四届文艺会演的全体代表，以及铁道兵直属机关的全体干部讲话。他在谈了铁道兵10年来的伟大工作成绩和今后的任务以后，谈到1958年我国社会主义建设的伟大成就，说，全国农村实现了人民公社化，钢、粮产量都翻了一番。我建议铁道兵施工，每天工作8小时，睡眠8小时，4小时吃饭、搞清洁卫生，4小时机动（用于开会和学习）。工作十分紧张时，也不要超过12小时。在工作中要老老实实，实事求是，不要浮夸。我们做了点事情，做出了成绩，不要自己去吹，要虚心一些，让人民来讲。不要把人家的功绩当成自己的功绩，领导干部更不要把群众的创造发明拿来自己居功。我们在作风上不能强迫命

令。军队虽然有纪律条令，但是也要坚持说服教育，以提高觉悟为主。有了强迫命令，就要脱离群众。

16日

上午读《党史资料》刊载的有关第二次国内革命战争时期的史料，下午继续读，把红军建立和粉碎蒋介石四次“围剿”部分看完了。

补：彭向毛泽东请示出国访问事，称：“最近两年来，东欧七个兄弟国家，先后都派了军事代表团来我国访问，我们都还没有正式回访。”“最近东德连续催促三次，要我军事代表团今年4月就去柏林。经和周总理、陈毅同志商议，大家都认为不应再加推托。因此，准备在4月下旬派一个军事代表团去德，然后即到其他六国访问，返国途中访问蒙古。大约共需四五十天的时间。到时候如果我能去，我就去；如我不能去，即请贺龙、聂荣臻或者叶剑英同志去。”毛泽东在2月28日批复：“照办”。

17日

下午读《党史资料》中所载关于南昌起义的记载。

18日

上午和下午继续读《党史资料》，对于“八一”、秋收和广州起义的材料，算是摸到了一些头绪。

开始找东欧兄弟国家党和军队的材料，拟作出国时用。

补：毛泽东批复彭关于准备打击西藏叛乱集团的措施：“德怀同志：此件很好。建议密发西藏工委、军区直至团级，使他们了解全局，明白方针政策。川、滇、甘、青平叛区域，也应发给，以为如何？”

19日

今天上午读外事处起草的到各国去的讲话稿，下午读后勤部长会议上几位首长的讲话记录。

补：彭主持军委例会。讨论全军后勤工作会议的文件，说：军队中现在还有减员不报的现象，但军队的最大浪费，还是比阔气、铺张。应使全军几十万干部都了解，要使国家工业化，就要想尽各种办法实行节约。可惜现在真正了解这个问题的恐怕还是少数。苏联四个人一吨钢，我们是六七十人一吨钢。

21日

下午读完了《党史资料》上所刊载的有关南昌、秋收和广州起义的材料。

23日

7时到游坛寺。

上午10时老总召集肖（向荣）、路（扬）主任、朱开印^①，王焰和我也出席，谈了访问东欧各兄弟国家的准备工作，直到午饭前才谈完。

注：

①朱开印，时任国防部办公厅外事处处长。

24日

午后2时到三座门，参加老总召集的专家会谈，并在那里吃了晚饭。

25日

上午，参加路主任召集的会议，讨论准备资料的工作，初步研究了题目、重点和作法。

下午，读德国（东德）资料。

26日

上午读兄弟国家资料。

补：彭主持军委例会。根据中央关于降低国家机关三级以上党员干部工资标准的决定精神，确定将军队最高工资由现定400元，降至360元，360元以下的不减，自1959年3月起执行。军龄补助办法仍按现规定不变。在会上说，去年在北戴河发现该地驻军防区的坑道工事都封起来，要用时几天也打不开，当地的部队和军区首长都不知道，做了的工事等于没有。作战部对这样的事都不管，我们这些大老爷发现了也不去检查，不作报告，也不作检讨。

3月2日

融雪，天寒。早晨7时到旃坛寺。

上班不久，即接到电话，要老总立即准备赴郑州开会^①。当（即）决定由王焰同志陪往。

9时，在怀仁堂，听廖承志^②同志报告，讲去年外事工作总结和今年工作规划。

下午，读匈牙利、阿尔巴尼亚两国情况资料。

注：

①即中共中央召开的第二次郑州会议。2月27日至3月5日，毛泽东在河南郑州召开中央政治局扩大会议，彭因为在京处理别的事情没有全部参加。彭于3月2日乘车从北京出发，3日早晨赶到郑州。

这次会议主要讨论人民公社管理体制和分配制度问题，即人民公社的三级核算、以队为基础的问题。彭到会时，毛泽东已作过多次讲话。彭在会议上基本上是听别人讲，他自己很少发言。他对这次会议根据毛泽东的意见所作的关于整顿和建设人民公社的方针，是完全赞同的。这些方针是：“统一领导，队为基础；分级管理，权力下放；三级核算，各负盈亏；分配计划，由社决定；适当积累，合理调剂；物资劳动，等价交换；按劳分配，承认差别。”

②廖承志，时任国务院外交办公室副主任。

5日

送来了郑州会议文件，对改进公社管理体制作了决定，主席讲了话，甚为重要。

早饭时碰到王焰同志，（老总与）他于昨晚归来。

7日

上午9时在怀仁堂听陈毅同志报告。用两个小时传

达了郑州会议精神，两个多小时讲了国际局势和外事工作上的一些问题。

8日

补：彭给乌石大队写信。彭两三个月前回乌石调查时，生产大队曾送他一磁坛蜂蜜，当时随员未敢让他知道。回到北京以后数月，他才发现。因之立即给乌石大队干部许立仁、怡静二人写信，说明本拟将蜂蜜退还，但又不便邮寄，特寄去30元，请转交大队。信中还详谈了“搞好生产，改善人民生活，适当积累，是巩固人民公社的关键”这一看法，请他们加以斟酌，但切不要外传。

11日

上午，办公室开会，我发了言。直开到老总下班为止。

补：彭在通信兵首届积极分子代表大会上讲话，提出通信兵中的义务兵可以报考通信学校和通信学院，毕业以后，分配到通信兵当干部或工程师。同时着重指出：“一个人在世界上只有几十年，要为社会多积累一点，替我们的后代多留一点财富。我们军队是不直接从事生产的，是保护生产的。军队的战斗力强，一旦有战争，人民就可以少受一些损失。因此我们平时要多做一些工作。”

12日

上午读主席在郑州会议上的几个讲话记录稿，又看了一部分文电。

下午读阿尔巴尼亚的资料。

补：彭主持军委例会，传达中央对于当前达赖活动与叛乱形势的估计，确定军事上要做的准备工作。

13日

上午办公时间，开始修改外事处所起草的讲话稿，并参加老总和朱开印同志的谈话。

17日

下午，集体修改讲话稿。由于参加的人比较多，进展比较慢。到晚饭前修改出了一篇半。

18日

上午继续改讲话稿，进度较昨日为快，改出了两篇多。

下午，自己改稿子，并读了哥穆尔卡^①在波党“三大”上的报告摘要。

注：

①哥穆尔卡，时任波兰统一工人党第一书记。

补：彭主持军委例会。听取杨成武副总参谋长等关于到兰州召开军事会议，布置西藏平叛作战的汇报后说，叛军的解除武装，不等于民族问题的解决。民族问

题解决是长期的工作，要从政治上、经济上安排，弥补。当前主要是军事打击。

19日

上午修改讲话稿，下午集体改稿。

20日

补：彭就转发兰州会议文件加批语说：“必须认识，平叛斗争是一个长期的、艰苦的斗争。因为这种叛乱，虽为少数的上层分子所操纵，但是由于他们利用了民族与宗教的幌子，骗得了许多下层群众参加。对于这种带有群众性的叛乱，除了军事打击之外，还必须有相当长的时间和耐心争取群众，才能把上层反动分子孤立起来，把叛乱彻底平息下去。其次，除了西藏地区以外，参加武装叛乱的人数虽然已经不多，但剩下的多半是些骨干分子，他们活动的地区很广，熟悉地形，便于分散隐蔽，也增加了我们给予彻底肃清的困难。因此，我们必须作长期打算，在政治上、军事上和其他工作上，都必须有长远安排。”

21日

上午继续修改讲话稿，至11时。老总召集谈出国问题，并看了礼品。

23日

今日上午11时，老总等出发，由王主任陪同^①。

下午2时，继续修改讲话稿，今日改出了两篇，后又谈了出国的准备工作问题。

注：

①彭到上海参加中共中央政治局扩大会议（3月25日～4月1日）和中共八届七中全会（4月2日～5日）。这两个会议统称“上海会议”。会议主要检查人民公社的整顿工作、确定1959年国民经济计划等。

24日

上午10时，和路（扬）副主任、冯征、孙立忠^①等同志到禄米仓量衣服，回来时经过新开辟的东长安街和天安门、（迎接）国庆的建筑工地，看到施工正在大规模进行。

下午2时，随肖向荣主任在三座门，接见各国驻华武官。

注：

①冯征，时任总政秘书处处长。孙立忠，时任军委办公厅外文秘书处翻译。

25日

上午8时半到三座门，见杨得志司令员，与他谈出国事。后即随路主任到王府井大街，买了一些书籍、画册和地图，午时返回。

下午2时改稿，完成了两篇。后又座谈了准备资料等工作。

26日

9时，继续修改稿子，到午饭前，算是把所有讲话稿的第一遍修改稿改了出来。

28日

上午，读文电，开始看改出来的稿子，觉得仍有许多地方不好，要再修。下午接王焰同志电话，转告了老总对稿子的几点意见，当转告冯征、章金树^①等同志。

注：

①章金树，时任国防部办公厅外文秘书处俄文翻译。

30日

上午，到路主任那里开会，讨论出国准备工作。现在看来问题比较重要的还是讲话稿问题。

下午，拟了一个老总的简历。

4月1日

上午，试写在国外的一篇宴会答辞稿，到下午才写成，觉得很不够贴切。

补：彭在上海参加3月25日~4月1日的中央政治局扩大会议，向毛泽东提出不再担任下一届国防部长，毛似有误解，说副总理兼国防部长还不够吗？彭遂噤然无语。

2日

上午，写讲话稿一篇。

补：彭于3月24日到上海，住瑞金二路5号（原为国民党的“励志社”旧址）。陈云也住在这里。当天上午彭听取总参作战部汇报西藏部队的战备情况，接着黄克诚来传达了中央研究的西藏部队平叛作战方针。

4月4日，李富春在七中全会上说明降低1959年钢产量的计划指标等问题。5日毛泽东结合“大跃进”以来的经验教训作长篇讲话。首先讲了“多谋善断”、“留有余地”、“当机立断”、“与人通气”、“波浪式前进”等工作方法问题，接着在批评国家计划委员会的工作时，突然提名批评了彭德怀，态度十分严厉。

毛泽东这次批评彭德怀的原因和详细内容，当时彭没有透露，也未看到会议简报记载。只是在1959年庐山会议以后，才在各种有关资料以及彭德怀传记组同志的访问中得知如下的一些片断。彭曾说过：“当时毛主席讲了那么一大堆，不知道到底是为什么？”据杨尚昆、黄克诚、张启龙、万毅等所谈，大意有：“我从来没见过毛主席发那么大的脾气”。“毛主席在批评国家计划委员会的工作时，突然问道，彭德怀同志来了没有？然后就说，彭德怀同志，你是恨死我了，因为我批评过你。批评你是为你好，我没有偏心。”“会理会议，延安会议（1937年12月王明刚回国时），中央苏区江口会议，都是我们两个人斗。”“抗日战争时期，我们的重点是游击战争。洛川会议决定了的，游击战争为主，不放

松有利条件下的运动战。但是这个东西，相当多的同志不赞成，以百团大战为高峰。我看那是闹独立性，自以为是。”“你彭德怀是一贯反对我的”。“我是人不犯我，我不犯人；人若犯我，我必犯人。我年纪大了，要办后事了，也是为了挽救你。”

会后彭不解地问杨尚昆说：“有事情没事情都敲打这么一通，这到底是为什么?!”

晚上，彭在办公室独自一人，长时间低头踱步，锁眉沉思。当王焰进去报告他明天如何回京时，他深沉地说：“我现在很思念刘坤模同志（彭的前妻）!”由于他从未谈过家庭问题，使王焰一时弄不清他的意思，即没有答话。过后想来，当时彭的心情显然是百感交集，难以名状的。

毛泽东还在4月5日会上讲，看了湘剧《生死牌》，那剧中的海瑞，很有勇气，敢于批评皇帝。我们的同志哪有海瑞勇敢？我已把明史《海瑞传》送给彭德怀同志看了。并劝周恩来也看一看。

关于毛与彭的关系，黄克诚在《自述》中有两段话，转录如下，供参阅。

“彭德怀出身于贫苦的劳动人民家庭，全心全意地要改造旧社会，军功极大、地位很高，而从不忘本。他从小就是反抗性极强的人，而且总是带头为首。说他个人英雄主义，入党后已改得很多了。说他桀骜不驯、好犯上，那也只是在他认为不对的时候。他耿直，讨厌捧场，建国后对歌功颂德看不惯。看不惯就要说，而且说得很难听，从不怕得罪人。这样的性格，如何能不遭

疑忌？

“早有一次，主席对彭开玩笑似地说：‘老总，咱们定个协议，我死以后，你别造反，行不行？’可见主席对彭顾忌之深，而彭并未因此稍增警惕，依然我行我素，想说就说。他性格刚烈，遇事不能容忍，不大能适应人类社会的复杂性。水至清则无鱼，人至察则无徒。所以不易和领导及周围同志搞好关系。从主席批评彭的话中，可以看出他们两人在生活方式上也是格格不入，相处得不很愉快，多有误会。

“毛主席建党、建军、建国的伟业，彭德怀身经百战的功勋，都是昭昭卓著的。两个人都十分忠诚于革命事业。谁能料到：他们竟因为某些观点的分歧和性格的差异，发生了一系列的矛盾，形成颇深的成见。加以庐山会议时，上述种种因素，以至发展到不能相容的地步。庐山会议这一场悲剧有偶然的因素，但实非偶然。这个事件对我国历史发展的影响巨大深远。这不是一人或几个人的悲剧，而是我党的悲剧。从此，党内失了敢言之士，而迁就、逢迎之风日盛。”

3日

今天开始写讲话稿，改出了五六篇。

6日

上午，把几份讲话稿继续修改出来，下午2时，在路主任处谈出国准备工作。

7日

午后，看资料。老总之于4时50分返京。

8日

上午，老总来上班。谈了对讲话稿的一些意见，并囑向中央写一简要的报告。下午，写出了报告草稿。

9日

上班后，读这次上海会议的文件，只选了一些重要的看了看。

下午1时半，听外交部余（湛）副司长谈东欧各国情况，后来又谈了些出国的准备工作。

10日

上午，看冯征同志送来的几篇稿子，略作了一些修改。下午，根据老总所谈的一些意见，继续对一些讲话稿进行修改。

11日

上午8时半，到政治学院听报告，肖华同志传达七中全会精神，直到下午1时才结束。

午后，根据路副主任意见，起草了一个电报稿。

13日

上午8时半到12时，老总主持讨论在波、德两国

的讲话稿，并基本上定了稿。下午2时，继续修稿，到6时，把所有讲稿，基本都定了下来，并交印刷厂修版。

14日

补：彭写报告给中共中央和毛泽东，请示访问东欧各国的启程和回国时间，并送审部分主要的讲话稿。

彭提出关于军队干部的来源和选拔问题的建议，“要求军委正式讨论一次，作个决定”。主要内容是：第一，过去几年中，解决军队中青年知识分子来源问题的办法，主要是两种，一种是从军队现有的知识分子干部中挑选；另一种是向政府要求调。今后这两种办法，一般地说不宜再继续采用了。从近3年征集的新兵中的初中学生数字来看，我们每年从服役一年至两年的义务兵中，挑选几千至一万初中程度的士兵，将他们的文化程度加以必要的提高，然后转入军事专业技术学校，培养成为技术军官或技术人员，应当说是可能的。第二，关于一般的军事、政治干部选拔问题。陆、海、空军的基层军事指挥干部，应当坚持以工农成分为骨干，从经过士兵生活锻炼的班长和副排长中选拔。连队的政治工作干部，应当从政治上比较优秀的排长中选拔。这样选拔干部，不仅在平时和战时都可以充分保证部队的需要，而且对于保持我们人民军队的优良作风，也有着重要的作用。前几年一度采用招收部分青年学生进军官学校的办法，就是没有照顾到这一点，他们毕业后到了连队，不仅工作起来有很大困难，而且在作风上和部队

也有些格格不入。但是在部队迫切需要而学校又供应不足的情况下，也应当允许部队从战士中个别直接提升。过去那种非经过军事学校毕业不能提升为军官的规定，是有些机械的。（详见《关于军队干部的来源和选拔问题》，已收入《彭德怀军事文选》。）

16日

全天时间，用来修改总政所起草的几篇大会讲话稿。主要是把内容审阅了一番，文字上作了较多的删节。

补：彭主持军委例会，讨论海军党委提出的关于今后海军建设的若干问题。具体意见是：一、第二个五年计划时期，以建造小型的（指600吨以下的）为主，搞少数中型的（指600至1,000吨的）作为研究性质，准备给第三个五年计划时期搞中型的打基础。第三个五年计划时期，还是以小型的为主，但中型的比例要增大一些，个别地搞大型（6,000至8,000吨巡洋舰）作为研究性质。不搞万吨以上的。二、自力更生为主，参照学习人家的，这个方针必须坚持。科学技术中的教条主义也是要不不得的，但适合客观情况的学习，还是科学的。海军建设上还有几个具体问题，也应注意。第一，要注意一舰（艇）多用的原则，如护渔、护航、巡逻、驱潜、作战等，这个原则将来要呈请中央定案。第二，要进行渔业生产的训练，水兵要有打鱼技术，以便复员后参加国家渔业生产。第三，商船要与军舰结合。商船到战时怎样才能搞成军舰，预先要有方案，军舰平时也应

负担一定的商船任务。海军提出到第三个五年造舰艇80万至100万吨。每吨造价3万元，100万吨需300亿元，海军航空兵50亿，保养维护20亿，共370亿元。现每年军费50亿，5年250亿只能造84万吨。但还有其他军兵种也要花钱，原子弹、火箭研制经费还要增加，因此，还要再讨论一次，才能报请中央政治局讨论。

17日

上午9时，老总来谈出国问题。对各项准备工作进行了检查。

下午，修改在群众大会上的讲话稿。

18日

上午9时三座门开代表团的全体成员会议^①。老总和肖华主任先后讲了一些出国应注意的问题。宣布了成立支部。散会后，路、朱、冯和我，又一同研究了些工作。

下午，把几个群众大会的讲话稿作了一些修改，并送印。二届人大今天下午开幕。

注：

①彭为团长，团员：王树声（时任国防部副部长）、张宗逊、肖华、杨得志、陈伯钧（时任高等军事学院副院长）、张学思（时任海军参谋长）、陈熙（时任空军军校部部长）、路扬、朱开印、冯征、郑文翰。工作人员：翻译章金树、孙立忠，警卫参谋景希珍，医生王鹤滨。

成立党支部，支部书记肖华。

补：4月18~23日，彭参加第二届全国人大第一次会议，再次被任命为国务院副总理兼国防部长。

20日

上午9时半，路主任召集新华社的几个同志研究代表团出国后的报道问题。

下午3时半在三座门听外交部曾涌泉副部长讲东欧各国情况。

6时半在和平宾馆，参加各国使馆的送行酒会，8时半结束^①。宴会上碰到了李大同^②同志。

注：

①宴会由这次将出访的八个国家驻华大使、武官主办。彭在宴会上致答词，说明这次出访，是对这八个兄弟国家军队领导人近年来访问中国的回访，目的是为着向兄弟国家人民和军队战友表示敬意，学习他们在军事建设工作中的先进经验，进一步加强我们之间的友谊和合作。

②李大同，时任工程兵政治部副主任。

21日

上午，一方面根据中央已改出的稿子作定稿工作，一方面清理应带的文件资料。下午并开始整理行装。

22日

上午，把昨天印好的讲话稿校对了一遍，并请人抄

写了8份机场讲话稿。

23日

原定今日乘飞机出发，所以早晨3时半就起床，4时乘汽车到机场。但到机场后，知道伊尔库茨克气象条件不好，不接受。后来一直延到9时，再延到11时，所有欢送的人都来了，还是不能飞，只好作罢。在机场吃了早、午两餐。

下午1时回城，睡了个午觉。

夜，修改在波兰群众会上的讲话稿。

24日

今天是有生以来所过的一次最长的白昼。

晨5时起床，6时到机场，因天气不好一直延到12时才起飞，下午3时到达伊尔库茨克，休息1小时余；7时到鄂木斯克，休息半小时；11时到莫斯科，休息1小时^①，按北京时间是早晨2时到达华沙，这时华沙正是黄昏时候。接着又坐车半小时进城，换衣服参加国防部长^②宴会，宴会结束，正是北京时间清晨6时一刻。洗澡就寝时间为华沙时间零时30分，则为北京时间晨7时半。

今日同行者有张闻天、郭沫若^③等人。

注：

①在莫斯科机场，苏联国防部长马利诺夫斯基元帅，副部长科涅夫元帅等在机场设宴招待。

②波兰国防部长斯彼哈尔斯基。

③张闻天、郭沫若因有外事活动到莫斯科，因而同行。

25日

昨夜只睡了三个小时，因为华沙天亮得早，所以早就醒了，再睡不着。5时起床，6时，老总召集大家谈话^①，8时半到机场起飞，10时一刻到达波兰西北边境城市斯才新。此市靠海港，造船业比较发达，参观了造船厂，看了两处兵营。下午参加了斯才新解放14周年的纪念集会，追悼烈士仪式、音乐会和宴会。直到10时半才结束。大家都弄得非常疲惫。

注：

①彭告诉大家，在对外活动时，要谦虚谨慎，防止大国沙文主义。这次访问的国家，都比我们小，都各有长处和短处，我们要抱着学习的态度。在正式场合讲话，要使用所在国家语言，请使馆派人帮助，尽量不用俄语。毛泽东思想可以讲，但要适度，不要叫人家感到强加于人。

26日

晨6时起床，9时起飞，直飞革但尼茨，在那里听了海军司令员的报告，参观了军舰，参加了一个新舰的授旗典礼。午后，参观海军学校^①，并在那里吃饭。下午3时，乘鱼雷快艇航行在波罗的海海面，直达革但斯克，即以前的但泽市，受到了市民热烈欢迎，在那里看了旧城。4时，到索波特。

晚间，写宴会稿，直到11时。

注：

①彭对于波兰以驱逐舰、潜艇和鱼雷快艇作为海军主要作战力量，很感兴趣。

27日

晨4时起床，修改稿子。7时早饭，饭后到波罗的海沙岸上散步，9时到达机场起飞，10时到莫德林航校看了空军的特技表演，吃早餐，然后乘机返华沙。先在波兰无名英雄墓献花圈，后乘车游市容，再到苏军烈士墓献花圈。下午2时半到使馆吃午饭。5时，哥穆尔卡、萨瓦茨基、西伦凯维茨^①在中央大楼接见代表团。

晚6时大使馆宴会，我回旅馆准备明日送别宴会上的稿子。

今日身体仍甚不适，主要是连日来睡眠不足引起的。

注：

①萨瓦茨基，时任波兰国务委员会主席。西伦凯维茨，时任波兰部长会议主席。

28日

在波兰最后一天访问。昨夜总算睡了一个好觉，精神稍好些。可是中午时又泻起肚来，又弄得十分困顿。

9时参观总参学院。午后1时在国防部座谈。3时，国防部长送别宴会，直到5时前结束。

7时50分，出席部长会议主席招待八国外长^①和我

代表团的宴会，直到 10 时结束。

注：

①适逢华沙条约国外长会议在华沙举行。

29 日

晨 5 时起床，7 时早饭，9 时从华沙机场起飞，11 时抵柏林机场。通过柏林市区，住总统府。

下午 1 时，先后到德国社会主义烈士墓和苏军纪念碑献花圈。3 时到国防部拜会国防部长，谈约 2 小时^①，7 时起参加国防部长宴会，至 9 时结束。

注：

①德意志民主共和国国防部长斯多夫。彭在交谈中对东德军队民主选举团一级党委委员，军官参加生产建设劳动和下连当兵等措施，表示欣赏。

30 日

昨夜睡得不错，从 12 时半直睡到今早 6 时半。

上午 9 至 11 时到电机厂参观。11 时，格罗提渥总理在办公处接见代表团。12 时，在市政府由代市长接见。下午 1 时，在政府宾馆参加总理午宴。2 时半至 3 时半乘游览车看市容。然后在家休息了 2 个小时，于 6 时出发到国防部参加欢迎大会。老总讲话、献旗，后看德军文工团演出，10 时结束，11 时回寓所。

5 月 1 日

国际劳动节。几天来柏林市已经穿上了节日的盛

装。今天天气晴朗。阳光普照，满城红旗飞扬。

早晨7时半早饭，8时半出发到马恩广场参加“五一”观礼。9时开始，阅兵40分钟，后群众游行到下午3时才结束。广场正对凯旋门，那里就是西柏林和东柏林的交界。两个不同的世界，清楚地摆在眼前。

下午5时半到我国大使馆，老总向大家讲话^①，后共进晚餐。餐后返回，与沈少星同志^②等一同谈访捷的准备工作。

注：

①彭在讲话中谈到国内大跃进中有浮夸风，说：共产党人不能说假话，不能欺骗人民，不要装模作样。浮夸风影响党的威信，我们不能滥用党和毛主席的威信。

②沈少星，时任我驻捷克斯洛伐克大使馆武官。

2日

今晨7时半从柏林乘汽车出发，冒着冷风细雨。行约3小时，到达伏尔加斯特，在那里参观了丕纳造船厂，吃了午饭，又到丕纳闵德海军基地参观。4时，乘快艇出发，在5级风浪中乘风前进。这是在波罗的海的第2次航行。1小时半抵达萨斯尼茨，改乘汽车到普罗拉“乌布利希”疗养所，正在海岸上。8时集合，讲话，赠礼，9时晚宴。后又抄稿到12时。

3日

昨夜改稿到12时，今晨5时起床，6时半送稿给老总看，并定了稿。8时乘汽车出发，于10时半到达

爱格辛。先在机械化师（第九装甲师）听师长介绍情况，11时15分参观一个团的课堂、宿舍、俱乐部和实弹射击场。下午1时吃午饭，2时半座谈，由老总讲了约50分钟的话^①，斯多夫同志讲了十几分钟话。下午3时半乘车返柏林，5时40分到达。

晚，大使宴会。我在家准备告别用的几个稿子。

注：

①讲了领导与群众相结合，讲了中国人民解放军的军、政两个首长制度，讲了个人智慧要与群众智慧相结合。他说，军事首长一个人不可能掌握许多专家的技术。德国人聪明，出过黑格尔、马克思、恩格斯，发明了安眠药等。但马克思不会开坦克、开飞机。社会科学和自然科学日新月异地发展。连长不懂的，士兵可能懂得，所以我们提出教学相长，互取其长。我们的军队就是讲道理，把任务给大家讲清楚，变为自觉行动，比强迫命令好。我们中国人是黄种人，个子比你们矮，你们漂亮一点，但我们思想上是一致的。要用阶级观点来看问题，不能从形式上表面上看问题。希特勒、蒋介石都曾经是领袖，那是自封的；伟大的人民领袖，必须是人民的公务员，懂得人民的思想感情。不能代表人民意志的，不能叫做领袖。威廉·皮克、乌布利希代表你们的意志来奋斗，是人民的领袖。毛泽东同志代表我们的意志，所以我们称他是人民的领袖。

4日

晨5时半起床。7时吃早饭，饭后乘车出发，先到

苏军驻地访问^①，参观了他们的营房和射击场，并看了一个班的射击演习^②。午时在那里进午餐。12时从该地出发，于下午3时到达德累斯登。吃饭后，在3时半到著名的画廊参观1个小时，4时半开始参观恩格斯军事学院^③，共1个半小时，然后座谈1个小时。8时宴会，9时半接见我国留学生，谈到11时半才结束^④。

注：

①苏联驻东德军队的司令部，司令官是扎哈罗夫大将。

②苏军营区清洁整齐，演习动作认真熟练，给彭与代表团以良好印象。

③彭为该学院题了词：“国家人民军应当具有的特点，是上级与下级一致，军官与士兵一致，军队与人民一致。我认为这是恩格斯军事学院所要坚持的建军原则问题。”

④晚上接见了在德累斯登学习的中国留学生50人，讲了国内情况。

5日

早晨5时半起床，到理发室刮了一个脸，试了试德国人刮脸的风味。7时乘汽车出发，9时半到达德累维茨，在那里参观了空军部队，并吃了午饭，12时出发，下午2时半返柏林。

3时后，定了明天的讲话稿，4时，到统一社会党中央拜会乌布利希同志，谈约1小时^①。回来后，读了报纸。8时，到国防部去参加了欢送晚餐，10时结

束^②。

注：

①谈话时乌布利希说：西德宣称，要每年人均消费80公斤肉食。来自中国的消息称粮食、畜牧大丰收，希望能帮助东德肉食品。彭说，我不主管经济，但据我了解，有些宣传报道不真实，实际上没有那样多，不是拒绝帮助你们。我回去向国内转达你们的要求，但不要抱过高的希望。

②在东德的访问中，彭对东德经济建设取得的成就，和人民生活水平比较高印象很深。说：这次看了他们的情况，大开眼界，主要是看了他们是怎样建设，怎样搞生产的。我们什么时候才能达到他们的水平？

6日

早晨6时半起床，8时早饭，9时乘车出发，9时半到达机场，举行仪式后，于10时整起飞，航行约60分钟，降落于布拉格机场。又是一场仪式，欢迎群众甚多，约千余人。住一别墅内，临近美丽的维斯塔发河畔。下午2时到国防部拜会洛姆斯基部长^①，3时半到无名英雄墓和哥特瓦尔德^②墓献花圈，并瞻仰哥的遗容，又到苏军烈士墓献花圈。5时到总统府拜会诺沃提尼、西罗基^③等同志，约1小时半。

夜8时在华尔斯登官，参加国防部长的欢迎宴会，直至10时告辞。

注：

①洛姆斯基，时任捷克斯洛伐克国防部长。

②哥特瓦尔德，捷克斯洛伐克前总统。

③诺沃提尼，时任捷克斯洛伐克共产党中央第一书记，总统。西罗基，时任捷克斯洛伐克政府总理。

7日

晨5时半起床，7时乘车到机场，改乘飞机飞历涅，在那里参观了空军的飞行表演。午时，乘车到皮尔森，参观了著名的啤酒厂，并在那里吃了午饭。下午，乘车西行，到捷、德（边境）附近参加了步兵六十七团被命名为“捷中友谊团”的典礼。参观了营房，举行了座谈。于下午5时半结束，乘汽车返布拉格。到达时，已经是晚间8时，城市区内一片灯火，显得十分美丽。

夜，审定了明日欢迎大会的讲话稿。

8日

今天活动日程比较松动。早晨7时半早饭，8时出发，到郊区一个飞机制造厂参观。看了总装车间，看了工人纠察队，最后看了几架飞机的试飞表演，12时返回布拉格。

下午2时，出席布拉格军人欢迎大会，大会设在伏契克公园^①，讲话约1小时^②，军队文工团演出节目约1小时，4时10分结束，驱车游览市容，5时半晚餐。

夜7时~9时，在民族歌剧院参加庆祝（捷）国庆的音乐晚会，演出节目为“我的祖国”，是捷著名作曲家斯梅旦那的作品。

注：

①伏契克，捷优秀的共产主义战士和民族英雄，被希特勒杀害，著有《绞刑架下的报告》一书。

②捷国防部长洛姆斯基致欢迎词，后彭讲话，重申加强两国人民和军队之间的友谊和团结，为保卫世界和平共同奋斗。

9日

今天是捷14周年国庆节。上午9时半自住地出发，到达阅兵广场的观礼台，10时典礼开始，因为“五一”有群众游行，今日只是阅兵，先后约1小时，到11时即结束。

下午，大部分同志去看摩托车比赛，老总和我都留在家未去。我集中力量修改了几个讲话稿，请使馆同志打印后，再送老总修改。后又同老总一起访问了住地管理人员的家庭。

晚8时到总统府去参加国庆宴会，并参观了其中的西班牙大厅。10时半回来。

10日

今天上午参观查理士王堡，距布拉格50余公里，为14世纪时的建筑。从中可以大致看到封建时代王公的生活面貌，约1小时，于11时返回。

下午在维尔彩（维那日果）合作社参观，该社为“捷中友好”合作社。共有社员90余家，每人有地合我国90亩。年纯收入为1.8万克朗，看了一个社员家庭，

内部陈设甚好^①。

下午6时到使馆吃饭，彭总并和留学生讲话，9时半结束。

注：

①彭参观后感触颇深，对代表团同志说：中国农民何时才能赶上他们呢？公社化出了些问题，好在中国人苦惯了，听党的话，要在别国可能上街游行了。

11日

早晨7时饭毕，8时乘机到布尔诺，9时到达。先在军事学院^①参观、座谈，11时参观工厂，该厂原为兵工厂，现生产拖拉机、猎枪、打字机等。13时，布尔诺州设宴接待。15时飞返布拉格。代表团其他同志到温泉去，彭、王（树声）应邀往访捷总统^②。

老总等在晚9时才返回。

注：

①即维斯科夫军事学院。

②诺沃提尼总统约去谈话，表示礼遇，没有谈什么重要问题，我大使馆同志陪同。

12日

今天几乎等于休息。上午，和老总一起，把晚上和明天机场上用的稿子定了下来，后来又看了几期参考资料。

下午1时半，到捷国防部参加午宴，宴后座谈，（我）未参加，回来收拾东西。晚上大使馆宴会也未去，

在家修改匈牙利使馆写的讲稿，头一篇完全另写了。

9时，又看了一部美国影片《我的生活》。在布拉格过的一个礼拜，总算比较顺利和松快些。

13日

今晨5时半起床。7时吃早饭，7时50分出发，8时在布拉格机场举行告别仪式。8时半起飞，于10时一刻到达布达佩斯，11时半到佩斯寓所。稍事休息后，即到英雄广场为匈牙利无名烈士墓献花圈，后又到盖罗普山苏军纪念碑献花圈。

下午3时，访问国防部，谈到5时^①，一同到亚诺什山，看布达佩斯全景。晚7时，赴国防部长欢迎宴会。9时归来，老总召集大家研究问题^②，至10时结束。

注：

①彭与匈国防部长雷维斯交谈。雷维斯首先说，匈牙利的军队刚改建不久，如果要吸取经验，也只是反面的经验。彭德怀说，1956年匈牙利事件，对整个国际工人运动都是教训，这个教训对我们也很有益处。帝国主义、资本主义想从你们这里打开一个缺口，但是他们失败了。雷维斯说，过去我们学习苏联，有教条主义偏向。彭德怀说，把马克思主义看成教条，是不对的。10月事件以前，你们军队的装备并不太差，可是军队没有经得起考验。我看这一点应当引起我们社会主义各国军队警惕。我们军队把政治工作看成第一位。列宁说，我们的军队靠自觉的纪律，旧军队是靠棍棒来维持的。

②代表团到达匈牙利后即得知，苏联驻匈集团军司令曾与匈方联系，要求安排我代表团访问驻匈苏军，匈领导人卡达尔不同意。在欢迎宴会上，苏军司令直接向彭提出邀请。为此，彭召集代表团同志研究此事，最后决定，应尊重匈方意见，对苏军邀请婉言谢绝。

14日

今晨5时半起床，7时早饭，8时到紫里尼军事学院参观，先座谈了1个多小时，后看了几个专修室，最后老总向500多名学校学员和工作人员讲了话。

下午1时到距布达佩斯50公里的卡波尔纳什尼克村的维尔什马尔蒂农业合作社参观，看了养鸡场、牛栏、麦田和一家农户。直至5时半结束。

夜8时，参加欢迎晚会，献旗、看文工团演出。

15日

上午代表团分两个组分头参观工厂和工业大学，我因要修改今晚讲话稿未去。10时左右把今晚用稿和飞机场临别讲话稿搞了出来，又理了发。

下午3时到国会大厦，拜访卡达尔、道比、马罗山等同志^①。先参观了国会大厦，该建筑物为1864年所建，极其堂皇富丽。接见共1小时半，于4时半结束。

夜，大使馆宴会。我在家修改在罗马尼亚所用的稿子。

注：

^①卡达尔，时任匈牙利社会主义工人党第一书记。

道比，时任匈人民共和国主席团主席。马罗山，时任匈社会主义工人党政治局委员，中央书记处书记。

在与卡达尔谈话中，谈到1956年10月在匈牙利发生的反革命暴乱时，彭说：“匈牙利工人党深得人民信任，这是一个很大的事情。这说明和1956年叛乱以前不同了。中国的经验证明，革命是要经过多次反复的。敌人并不可怕，最可怕的是政治路线不正确，党内不团结，党员脱离群众。这是我的一个最深切的体会。

16日

今晨8时出发，乘车向巴拉顿湖西南的托波尔萨市前进，行程180公里，于10时半到达。在那里访问了步兵第八团，看了宿舍、车库、俱乐部等，并吃了午饭。午后3时，沿巴拉顿湖西岸北返，途中参观了著名的巴达春酒窖，尝了7种葡萄美酒，于下午5时半到达湖北端的军人休养所。

夜8时看电影，为匈牙利故事片，写（匈牙利）十月暴乱的故事。

17日

晨6时起床，起床后和冯征同志一路到巴拉顿湖拍了几张照片留念。8时早饭，饭后乘船游湖，于10时半返航。在旅馆开座谈会，主要由老总讲了一些意见。午饭后，出发回京，3时半到达布达佩斯。

下午，我们在家整理行装，老总到使馆接见工作人员和留学生，4时半，我们也到使馆吃饭，7时半出席

雷维斯部长的欢送宴会。在会上决定，因明日气候无把握，今夜11时半乘火车赴罗。

18日

昨夜零时从布达佩斯乘火车启程，今晨3时进入罗马尼亚国境。经克罗什、斯大林、普勒迪阿尔、普罗什的等城，于下午4时半到达布加勒斯特。火车经过喀尔巴阡山的余脉——德兰斯瓦尼亚山，这是罗的著名风景区。

在车站举行欢迎仪式后，即到国防部拜会^①，接着向罗、苏烈士墓献花圈，在歌剧院看罗军文工团演出，参加欢迎宴会。一口气作下来，十分紧张。

夜11时20分，到车站向康斯坦萨进发。

注：

①拜会罗马尼亚国防部（武装部队部）长萨拉扬。萨说，他1958年9月、10月访华时，中国正在办人民公社。彭说，公社是集体所有制，还有少数个体所有制，也有超支户、分空户，养鸡归社员个人。庐山会议上，毛泽东批评彭出国“闻味”时，彭说，在罗马尼亚讲了上述公社情况，有我驻罗大使在场。

19日

今晨8时，火车到达康斯坦萨，受到群众欢迎。先在康市参观，看了港口和水产馆、运动场等处，后改乘汽车到曼德里海军基地，在那里听了情况介绍，乘快艇在港内和黑海上航行了一段时间，又回到一座休养所参

观，并进午餐。

下午3时，到一个空军师观看表演，5时结束，又座谈一个多小时。6时50分，乘车离康市，于夜10时40分返回到首都。

20日

今天上午代表团分两个组参观，我留在家修改最后用的三篇稿子，到11时半改了出来。

6时，到武装部队部交谈，双方部长各谈了一个小时，8时半返回吃晚饭。

补：今天上午，彭在萨拉扬陪同下参观了罗马尼亚军事学院，看了学院的各部、系、室，认为学院的各种教学设备具有现代化水平，他们的教学经验，值得中国借鉴。

21日

晨6时起床。7时半早饭，8时乘汽车往普罗什蒂，9时到达，共60公里。参观了“五一”工厂，这是一个机械厂，主要制造石油机械设备。10时半又到市外著名油田区去看了一下，该处为罗国石油主要产地。看了一个钻井和生产井。中午12时半乘车返布市，到毛泽东工厂参观^①，这是重型机械厂，生产锅炉等，于1时半参观毕。

下午3时，驻阿尔巴尼亚使馆的一位秘书同志来，送来了讲话稿和日程，并谈了许久。5时，到军事博物馆参观。8时，出席议会主席毛雷乐同志招待崔庸健^②

的宴会。10时结束。

注：

①在前往该厂的途中，彭与陪同的罗武装部队部副部长布尔卡谈到，用个人名字命名街道、城市或工厂，在我们国家没有。因为毛泽东并不喜欢这样。

②崔庸健，时任朝鲜最高人民会议常任委员会委员长。

22日

早晨6时起床。8时出发游览市容。先到斯大林公园，在那里看了中国工业产品展览馆，10时到布市的艺术展览馆——过去罗皇的皇宫，参观了油画及造型艺术展览。

12时，乔治乌-德治同志^①接见代表团全体，于下午1时半结束。回家后整理行装，5时到使馆吃饭。7时半参加武装部队部座谈和献旗仪式。8时，参加（我使馆）代办举行的招待会，至10时半结束。

注：

①乔治乌-德治，时任罗马尼亚工人党总书记。

23日

今晨天阴，8时吃完早饭，忽然下起雨来。到机场时，雨下得更大了，送行仪式不得不简化。8时10分飞机起飞，升高后，无雨。到保境时，天气晴朗。10时半到索非亚机场。

12时，访问国民会议主席，1时30分访问代理部

长会议主席和国防部长^①。接着向季米特洛夫^②墓献花圈，向苏军纪念碑和保军纪念碑献花圈。14 时半，参加国防部长的欢迎午宴，16 时半结束。住夫拉纳宫。

下午下雨，睡了个好午觉，从 5 时半睡到 7 时。7 时半，老总召集代表团开会，谈了访问几个国家的印象，9 时晚餐。

注：

①保加利亚国民议会主席团代理主席加涅夫。部长会议副主席兼国防部长米哈伊洛夫。

②季米特洛夫，保加利亚共产党创始人，后任保共总书记，曾任共产国际执行委员会总书记。

24 日

早晨 6 时起床，改讲话稿后，到夫拉纳宫院内散步，院内树木甚多。

8 时半早餐，9 时 45 分到季米特洛夫墓上，参观索非亚人民纪念斯拉夫文字节^①的游行，至 11 时结束，共约 1 小时。游行人群情绪热烈。

午时天雨，下午 4 时起，连续参观了季米特洛夫同志故居^②、索非亚画廊和革命历史展览馆。7 时，在使馆吃饭。

夜，修改和定了讲话稿。看了一部纪录短片。

注：

①斯拉夫文字节，是保加利亚人民的一个盛大节日。保人民认为在斯拉夫文字的发展上，保加利亚有特殊贡献，这是保加利亚民族的光荣。

②彭在保加利亚访问中，多次提到季米特洛夫同志，表示深切的敬意。在参观故居后，对讲解员和保方陪同人员说：季米特洛夫的一生是伟大、光荣的一生，中国人民敬佩他。

25日

晨8时乘汽车出发，行约两小时半，到达保加利亚第二大城市普罗夫迪夫。在市中心举行了欢迎仪式，接着访问了第二集团军司令部。下午1时，到克里奇木宫吃午饭。午后4时，又乘车出发，行约一个半小时，到达一个空军师参观。看了飞行表演和营舍，参加了一个简单的欢迎会。于7时半回到克里奇木。

26日

早晨5时半起床，和冯征同志一起在克里奇木宫内花园，照了一些照片。8时早饭，8时20分，乘汽车出发，先到普罗夫迪夫市解放者高地参观，俯瞰普市市容，后到距普市17公里的别鲁施蒂查村参观合作社^①。该社为3个村合并起来的大社，人口9,000余人，以产葡萄、烟草、水果等作物为主。该村并有反抗侵略的革命传统，1876年反土耳其的战斗，甚为有名。参观到下午2时结束。

又乘车直回索非亚，于16时到夫拉纳宫。

夜8时，参加米哈伊洛夫国防部长的宴会。宴会回来，看纪录片《平息西藏叛乱》。

注：

①普罗夫迪夫市别鲁施蒂查村位于保加利亚中部

“玫瑰谷”中。代表团访问时，正值玫瑰盛开，到处香气浓郁，令人陶醉。彭与代表团同志看到合作社社员收入丰厚，生活富裕，十分兴奋。该地出产的玫瑰精畅销世界各地，享有盛名。该市市长把两小瓶玫瑰精赠给彭总和代表团，说：6吨玫瑰花才能提炼一公斤玫瑰精。彭接受后表示感谢，并说，我们把这份礼物，看成是中保两国人民友谊的结晶。

27日

今天上午代表团访问军事学院，并和保共中央同志会见^①。我未出席，在家修改到阿尔巴尼亚的讲话稿。

下午，整理行装。5时，往国防部座谈，我参加了总参谋部一组，因时间较短，谈的问题不多。在那里，双方相互赠旗、赠礼。

夜8时，出席大使招待会。席上碰到两位在1925年大革命时到过中国的同志，谈了许久始散。归来已近11时。

注：

①座谈时，保共书记提出，希望坦率地谈谈。彭德怀介绍了炮击金门和西藏叛乱的情况。然后谈到对待苏联经验的态度，略谓在国际事务中，以苏联为首，通过互相协商，大致取得一致，共同行动。在国际事务中，特别是经济、文化方面，苏联的经验是丰富的、成功的，是最基本的，但也可能有缺点、有错误。对的东西要学习；错了的东西，学了无用。

28日

晨7时早饭。8时半到机场，举行告别仪式。乘伊尔-14到普罗夫迪夫空军机场，10时，改乘图-104机飞阿尔巴尼亚。共飞行1小时20分，到阿时，为阿时间10时20分。（阿时间又迟一小时）。在机场受到热烈欢迎。

午时拜会国防部长^①，接着向烈士墓献花圈。下午5时，参观历史博物馆。7时，霍查、谢胡^②等领导同志在部长会议（大楼）接见代表团。8时半，出席党中央和部长会议联合举行的欢迎宴会，11时半结束。

注：

①阿国防部长巴卢库。会见时彭说：你们的环境很艰苦，你们的意志很坚强。你们有马列主义武装，不怕敌人。阿尔巴尼亚人民在斗争中，给中国人民的印象很深。你们消灭了意大利的侵略军，你们打走意大利的希腊帮凶。解放以后，你们没有被困难吓倒，相反马克思主义的意志更坚强起来，对无产阶级国际主义是很有贡献的。这不能拿人口和国家大小来作评价。你们常向我们讲，国家小，贡献少。我的看法同你们相反。中国人民和解放军对你们是敬佩的。巴卢库说，本来安排你们住“游击队官”，那里条件好。但赫鲁晓夫和马利诺夫斯基等25日来住到那里，只好委屈你们住“达伊特”饭店。彭说：部长太客气了，我们住的地方很好，就像在家里一样。

②霍查，时任阿尔巴尼亚劳动党第一书记。谢胡，

时任阿尔巴尼亚部长会议主席。

29日

早晨5时半起床，6时50分早饭，7时10分到机场，乘飞机到发罗那，只飞了25分钟即到达。9时，到营地参观，后乘舰到萨森岛，该岛西距意大利只有30余公里，中隔亚得里亚海。后又乘舰到发罗那休养所吃午饭，4时仍乘飞机返地拉那。

下午6时出席苏联大使为赫鲁晓夫访阿举行的招待会^①，地点在旧皇宫。至9时返旅馆。

注：

①以赫鲁晓夫为首的苏联党政代表团，是应阿方邀请于25日先我代表团到阿的。我代表团事先并不知道，彭和大家都感到意外。这次宴会在“游击队宫”（旧皇宫）举行。除苏联代表团和阿方党政军领导人外，各国驻阿使节、在阿休假的东德总理格罗提渥和我军事代表团全体出席。彭在宴会上与各方领导人会见，相互寒暄问候。

30日

上午8时到10时半，到郊区的联合军官学校参观。10时到12时半，到斯大林纺织厂参观。在那里受到女工同志们热情的欢迎。下午2时，到使馆吃饭。归来，我即留家修改稿子，改出了5篇。代表团参加了地拉那市欢迎赫老（赫鲁晓夫）大会。晚7时，参加阿党中央和部长会议欢迎苏联党政代表团的宴会，9时半结

束^①。

注：

①阿方欢迎苏联代表团的群众大会，在地拉那市中心广场举行，参加群众达10余万人。霍查、赫鲁晓夫相继发表长篇演讲。我代表团应邀出席，彭在主席台就座，与霍查、赫鲁晓夫等见面时有礼仪性的交谈。

阿方欢迎苏联代表团的宴会，晚7时在“达依特”饭店举行。我代表团全体被邀参加。会前，霍查等人与赫鲁晓夫和彭德怀等主要客人曾在一休息室暂坐。彭由阿国防部长巴卢库陪同坐在一起。巴曾向彭谈起这次苏方提出与阿合建海军基地问题，彭谈了苏同我国也谈过合建基地事。我们提出由我方出钱建，主权属中国，这样对双方都有利。阿与中国情况不同，应由阿方中央决定，我没有发言权。宴会后有联欢晚会和舞会。彭不跳舞，阿中央书记卡博陪彭边看跳舞边交谈。不久，霍查等人拉彭进入舞场，彭勉强跟着走了几圈，舞会未完，即返旅馆。这天晚上的宴会因与会人员众多，分在几个房间举行，彭曾分头到各房间与大家碰杯祝酒，与赫除见面时打招呼问好外，没有单独交谈。

彭在阿尔巴尼亚与赫鲁晓夫的3次会面，成为后来诬指彭“里通外国”的重要“罪行”。在庐山会议期间，7月18日赫鲁晓夫在波兰一次讲话中提到，苏联初期曾经办过公社，但是没有成功，后来才办集体农庄。这篇讲话全文刊载在7月21日《真理报》上，22日美国《纽约时报》即刊载了该报记者就此所作的报道，台湾国民党中央社也于22日作了报道。这些报道都认为赫

的讲话是暗指中国办人民公社的事。这批材料于7月28日送到毛泽东那里。7月29日，毛泽东即把这批材料加了批语印出席会议的同志。在8月1日中央常委会批判彭时，毛泽东就说彭“从打击斯大林后，佩服赫鲁晓夫”，说彭出国访问是“闻味”“取经”。彭7月14日给毛主席的信和他在小组会上说（7月7日）“人民公社办早了”等发言，被认为是与赫鲁晓夫遥相呼应向党进攻。因此，对彭与赫在阿的会见极为重视，会议期间的8月4日，就将翻译章金树秘密调上庐山，安置在僻静地，查问彭与赫谈话内容。章如实写了他所知道的情况，认为“没有问题”。这次召章上山之事，是若干年后才被披露的，后来又曾多次向章金树查问，章都坚持已提供的事实。同时，还向我驻外使馆发报调查，均未获取所希望得到的证据材料。虽然都知道彭不通外语，谈话必须通过翻译，但有些人却说，彭、赫两人“心有灵犀一点通”，见面时不用讲话，摇头不是点头是，有个表示就心领神会了。虽无证据在手，但罪名仍予确立，不予解脱。1959年9月11日，毛泽东在批判彭德怀、张闻天的联席会上讲说：绝对不可以背着祖国里通外国。1959年12月4日至6日毛泽东在一次会议上，曾说到，1953年高、饶、彭、黄在莫斯科支持下进行一次颠覆活动。（1959年）高饶余孽又在朋友支持下进行了一次颠覆活动。1962年1月11日至2月7日在北京召开的七千人大会上，刘少奇在报告中讲：“由于长期以来彭德怀同志在党内有一个小集团”，“同某些外国人在中国搞颠覆活动有关”，“所有的人都可以

平反，唯彭德怀同志不能平反”。毛泽东插话：“只要不是里通外国”。

彭对强加在他身上这个“里通外国”的罪名，极为愤慨，多次向党中央提出严正申辩。说：“没有同任何外国人在中国搞颠覆活动”。“请求主席和中央组织专案审查，处理我这一莫须有的罪名。如查有确实证据，愿受党的纪律和国家法律制裁，哪怕处以死刑和开除党籍，都不会怨恨的”。但他的申明，得到的只是更加恶劣的处境。后来被关押时，对此问题的审讯和追逼更加频繁和严酷，直至他含冤逝世。临死前还自言自语：“我自己犯有许多错误，但我不搞阴谋诡计，我是清白的。”

彭逝世4年后的1978年11月间，中共十一届三中全会前夕召开了中央工作会议。11月12日，陈云同志在大组会上提出6个需要解决的问题，其中有一件就是关于彭德怀的。认为彭是担负过党和军队重要工作的共产党员，对党贡献很大，他的骨灰应该放到八宝山革命公墓。13天后，华国锋于11月25日代表中央政治局宣布：“怀疑彭德怀里通外国，是没有根据的，应予否定。骨灰应放到八宝山革命公墓。”十一届三中全会公报指出：会议审查和纠正了过去对彭德怀、陶铸、薄一波、杨尚昆等同志所作的错误结论，肯定了他们对党和人民的贡献。

31日

上午8时，乘汽车出发北行，到边境城市斯库台。

行车2小时余，于11时前到达斯城。先在区委办公室小坐，后即参加群众欢迎大会，老总和巴卢库分别在会上讲了话。接着参观了城市附近的一个农林合作社，至1时半结束。2时至3时在旅馆吃午饭。

下午4时，沿斯库台湖观光。该湖为阿、南（斯拉夫）所共有，我们所到之处，距南边境不过10公里。5时，看了该市的博物馆。6时至7时半，看军队文工团的演出。8时，参加市的宴会^①，至11时结束。

注：

①彭与斯库台党政负责同志见面，当大家欢呼“毛主席万岁”时，彭说：歌唱“万岁毛泽东”，毛泽东同志并不喜欢。毛泽东同志是马、恩、列、斯的学生，他在一个半殖民地半封建的国家里，解决了如何建党、建军和夺取政权的问题。他叫我们不要以人名命名地名，不要搞个人崇拜。我不喜欢人家叫我元帅。因为这是战争的结果，是跟人家学来的，我不喜欢肩上这两块牌牌，将来会没有这东西的。又说，革命时期，最大的危险可能是右倾，对敌人妥协；取得政权以后，主要的危险是“左”倾、官僚主义。这种官僚主义是无产阶级专政的阴暗面，害死人。

6月1日

今晨5时即被窗外的鸡声、鸟声吵醒了，以后再没有睡着。当即起床。斯库台市，很有点乡村的味道。

7时半早饭，8时乘车返地拉那，中途看炮兵的实弹演习，这时，天忽然下大雨，不久又晴得很好，这是

此地气候的特点。11 时半返抵地拉那市。

下午 2 时，在“军官之家”出席阿方的宴会。6 时，到人民议会主席团办公室接受阿政府授予代表团人员的勋章。授予彭总的为斯坎德培一级勋章，校官们的是游击队勋章（二级）^①，8 时，大使招待宴会，直到 10 时结束。

注：

①接受勋章事受到国内批评，彭后来检讨说：一是无功受荣，二是日后对方代表团来访问时，无法相应回报。

2 日

今天开始东返。上午准备好了行装，11 时乘车到机场。在那里恰巧遇到了著名的苏联飞机设计师图波列夫，他乘图 - 114 机试航飞此，该机大于图 - 104。12 时 20 分，专机从机场滑行起飞。空中共飞行 3 个小时，于莫斯科时间下午 5 时 20 分（即地拉那时间 3 时 20 分）平安到达。

乘车穿过莫斯科大街，到“苏维埃旅馆”居住，由苏军负责接待。

7 时半晚饭后，即换便衣，参观地下铁道。由狄那莫车站乘车，在大环行线上行了一周，共 75 公里，在白俄罗斯站下车，中途看了共青团等 9 个车站。后乘车到红场、列宁山去看莫斯科夜景。12 点就寝。

3日

早晨6时起床。8时半早饭。9时到克里姆林宫参观，先后看了列宁办公室、炮王、钟王、克里姆林宫大会议厅和武器、礼品等陈列馆。12时，到国防部拜会科涅夫、索科洛夫斯基元帅^①，并在那里吃午饭。

下午4时，到油画馆参观，内容比较丰富，只能把一些重要作品看一下。6时，到使馆吃晚饭。

夜，8时半，看全景电影，纪录片《魔镜》。记录了苏联建设、艺术等，其中有一段为中国十三陵水库建设及首都风景、京剧的记录。10时结束。

注：

①科涅夫，时任苏联国防部第一副部长。索科洛夫斯基，时任苏军总参谋长。国防部长马利诺夫斯基随赫鲁晓夫出访，不在莫斯科，由第一副部长科涅夫等接待。彭与科等交谈。科涅夫问道，看了几个国家，总的印象如何？彭德怀说，总的印象好，有进步，比1955年我到东德、波兰的情形要好一些。大家对于社会主义阵营需要团结，认识是一致的。对南斯拉夫的认识比过去也有进步。总的方面是一致的。坚持十月革命的道路，各个国家当然也有自己的特点，不可过分强求一致，像阿尔巴尼亚就有些不同。飞机在莫斯科上空时，下边是一片大平原；在阿尔巴尼亚上空时，下边就都是山地。这就是地理上的不同。

4日

上午到高等军事学院参观，在特别系教室遇到了苑化冰同志^①，抽空谈了几句话。后来看了几个教室和教学仪器即结束。12时30分，到红场谒陵，献了花圈，瞻仰了列宁和斯大林的遗容。

下午3时，到列宁山莫斯科大学参观，看了教室、宿舍、礼堂，登到最高处——28层，俯瞰了莫斯科全景。

夜，7时半，在莫斯科大戏院看歌剧《伊哥尔王》，到11时半散场。

注：

①苑化冰，曾任一三九师师长，时在那里学习。

5日

上午9时半到国民经济建设成就展览馆参观。该馆正在装修，准备在月中开幕，所以只看了化学、农业、人造卫星、原子等展览室，并坐车在场内看了一圈。

午后1时，到红场附近的百货公司去，买了几件小东西。4时，苑化冰同志来，带给电唱机一部，另给杨德荣^①带幻灯机一架。谈至6时别去。

7时，乘车到机场，8时10分起飞。三个小时后到鄂木斯克，此地已将天亮。这个夜晚，算来只过了三个小时而已。

注：

①杨德荣，时任总参作战部副处长。

6日

晨7时半，到达伊尔库茨克，改乘国内派来的伊尔-14机，8时10分起飞，10时到达乌兰巴托。在机场举行了欢迎仪式，后到别墅休息。12时50分，访问国防部^①，接着向苏赫巴托尔—乔巴山^②墓献花圈。2时，泽登巴尔^③在部长会议大楼接见，3时，在那里共进午餐，5时才结束。

这样，又是一个连续24小时的活动。

下午睡觉到7时。夜，老总又召集大家谈到11时半。

注：

①蒙国防部部长，道吉尔。

②苏赫巴托尔—乔巴山，苏为蒙古人民革命党和人民军创始人。乔为蒙古人民共和国前部长会议主席，蒙古人民革命党创始人之一。

③泽登巴尔，时任蒙古部长会议主席，蒙古人民革命党中央第一书记。

7日

昨夜睡得甚好，今晨6时半才起床。

8时吃饭，9时出发到苏军烈士碑献花圈，9时半到12时，参观国家博物馆。

下午3时，到郊区乌兰花营队^①参观，至5时结束。

夜8时，在国家剧院看歌舞演出，10时散场。

注：

①这个营是在苏赫巴托尔领导下建立起来的，在反对国内外敌人的斗争中建立过战斗功勋。

8日

今晨4时即醒，5时起床。7时乘车出发，到距乌市110公里的扎儿格郎国营农场参观。汽车完全在大草原上行驶，蒙古包，牛、羊群，马群处处可见。10时到达。听了场长同志的介绍，参观了牛群、牛圈、猪圈和养鸡、养马的处所。

12时午饭，饭后老总向蒙、中员工讲话、献礼，并接受荣誉成员的称号。该场向老总献马一匹。

下午2时返回，行车共三个小时，5时抵寓所。

夜8时，到使馆参加联欢晚会，11时结束。

9日

晨6时半起床。9时拜会桑布主席^①，后往汽车司机学校参观。午时赶到另一干部休养地，在那里看了蒙古包，吃了烤全羊的蒙古筵席，饭后，看战士们的摔跤表演，然后回住所休息。

晚7时，出席谢大使的招待会。出席的有桑布、泽登巴尔及莫洛托夫^②等人。至10时结束。

注：

①桑布，时任蒙古大人民呼拉尔主席团主席。

②莫洛托夫，时任苏联驻蒙古大使。11日代表团离蒙回国时，莫曾到机场送行，飞机因气候不好，在机

场停留时，莫曾与彭及代表团同志晤面和交谈。

10日

上午9时，到新建的毛纺厂参观。该厂全由我国帮助修建，现已把纺机安装起来，并且投入了试生产，织机尚未安装。在厂房里举行了六七百人的群众大会。

11时到革命博物馆参观。此处为乔巴山故居，12时看完。接着看了百货公司、喇嘛庙。

下午3时半，出席军官大会，献军旗，看蒙军文工团的演出，6时返寓所。

晚8时，出席泽登巴尔在政府大厦举行的招待会，一直到11时才结束。

今天，算是此次外出访问的最后一天。

11日

今天起床后，按预定计划往机场去，但到机场时，天气变坏，说是要等一下，等到9时，连北京的天气也坏了。乃于10时从机场返回。老总到大使馆去，并决定，今天下午改乘火车回国。

下午2时，在微雨中前往乌兰巴托车站，2时40分专车启动，离开乌兰巴托。

车在茫茫无际的草原上前进。

12日

晨5时，火车到达扎门乌德车站。这是在蒙古境内最后一站。休息半小时后，火车向二连前进，约10余

分钟即到达。在这里，换乘从集宁来接的中国专车，向送行的蒙古同志们告别。

从二连到集宁，共行约8小时^①，于下午3时到达。王焰等同志率北京来的专车到此迎接。4时至6时，下车到集宁市参观，看了市容，并看了一个规模较大的肉类加工厂。

6时，车从集宁站出发。8时到达大同。12时到达张家口。

注：

①彭在车上召开总结此次出国访问的总结会议。彭说：各国对社会主义团结的重要性，虽然有程度不同的认识，但是对以苏联为首的社会主义各国要团结，却有共同的愿望；对于发展社会主义经济这一点，也是共同的，特别是对工业很重视，很积极；在文化上，发展社会主义文化，有好有坏，有相当大的差别，波兰思想问题多，迁就宗教；军事上，对于国防都重视，不落后于我们，像阿尔巴尼亚、匈牙利、保加利亚、东德都是如此。蒙古在上述四个方面都是落后的，他们国家机关中的官僚主义，上下之间的生活悬殊，问题都很严重，军队中的思想工作也谈不上。苏联帮他们培养了一批特权阶级，乔巴山有三个别墅。苏联要他们的羊毛。把宗教搞掉了，但反宗教迷信不等于马列主义。又说：无产阶级专政，最怕的是官僚主义作风，领导脱离群众，不晓得领导要走群众路线，才能丰富自己、丰富领导。什么是领袖，概念不明确。不能认为职务高就是领袖。马克思对于巴黎公社的经验很强调防止官僚主义，即：一、

民主选举公务人员，并可以罢免；二、公务人员的薪金不得高于一般人员。在谈到军队时又说：各国军队学习军事技术，包括苏军在内，都是认真的，有些比我们强。但是没有完全解决一个马克思主义军事路线问题。这一次看到的官僚主义、形式主义，给我们的印象是极深刻的。领袖遗体看到了列宁、斯大林、哥特瓦尔德、季米特洛夫，每个国家都搞一个。亚洲国家大概将来也要搞。

13日

今晨醒时，车已到沙城站。又朦胧睡去，再醒来时，车正在丰沙线上穿洞而过。6时吃早饭。7时整，火车到达前门车站。有黄老等多人在车站迎接。

15日

上午，协同外事处同志一起分了带回来的礼品等东西。下午，在路主任处与冯征同志一起商量了写此次访问的总结工作。

16日

上午，老总来办公。谈了编写“中国人民解放军论文集”的问题。想把有关建军路线问题整理出来，作为一系统文件^①。

今天开始读了些文件。

注：

①彭从1954年全军高级干部会议以后，日益感到

必须重视军队的革命化建设，以防止和克服在正规化、现代化建设中发生偏离以至丧失人民军队性质的危险。1956年在军委扩大会议上的结论，同年在党的“八大”的发言，1957年在全军后勤会议上的讲话，以及在军队中的多次讲话和谈话，都一再反复强调要坚持我军建军基本原则和根本制度，保证党对军队的绝对领导，加强思想政治工作，加强军队内部团结和与人民群众的团结。这次出国访问和过去对苏军访问，使他感到在这些社会主义国家军队中，普遍存在有重军事技术，轻政治思想的问题（尤其是匈牙利事件血的教训）；考虑到我军也已出现过片面强调正规化、现代化的倾向。所以，他认为有必要把他几年来有关坚持正确建军路线的讲话、文章，加以系统整理，以便在部队中进行教育，使我军的革命传统得以坚持下去，永远保持人民军队的性质。彭在庐山会议前不愿去开会，就是想亲自动手抓这件事。后来上山时，留下王焰、郑文翰，也是要他们集中力量搞这项工作的。

17日

上午在路主任那里谈写总结提纲的问题。

19日

今天除看了一些文件以外，开始读路主任所写又经冯征同志补充过的出国访问总结提纲。

20日

今天修改总结报告稿。觉得内容比较一般化，不深刻，不吸引人。

补：彭接见全军第二届文艺会演代表队的领队。在谈话中说：“我们中国人民解放军，在党中央和毛泽东同志的领导下，无论在以往革命战争的年代里，或者是在当前社会主义建设的新的历史时期，都创造了许多惊天动地的英雄业绩，出现了许多忠于党忠于人民的英雄人物，有很丰富的革命斗争经验。这一些如果不用文艺把它反映出来，再过若干年后，就会有许多人想象不到了。文艺是思想教育的一种有力工具，应该通过文艺创作把革命历史和现实生活中的许多英雄人物反映出来，借以教育人民和教育后代。”然后，对于内容和形式、描写正面人物和反面人物、提高与普及等问题，发表了一些意见。在谈话中还提到：“我们修改后的条例上取消了禁闭室”，“1931年我军就宣布把禁闭室取消了，那是在第一次苏维埃成立大会上由我宣布的”，“我们对士兵必须耐心地教育他们。”

22日

全天时间用在再次修改出国访问总结报告，到晚饭前改出来送路主任。

23日

下午，看冯征同志为肖华主任所写的报告提纲，看

完了王焰同志写的一篇关于军事科学研究中几个问题的文稿。

24日

上午开始读关于人民战争、人民军队的材料，看了总政所编毛主席有关这些问题的言论集。

下午，把打出的出国访问总结发在京各团员征求意见。

25日

老总召集讨论如何写“中国人民解放军建军路线”讲课提纲^①。用了整个上午的时间，把提纲的章节确定了下来，并且作了分工，我担负的是一、二、六章。

午睡后，开始翻阅一些文件，主要是主席的著作。

注：

①即本月16日所记编写“中国人民解放军论文集”事。

26日

上午，看《毛选》，为写文章作准备。下午，继续阅读文件。

补：彭主持军委例会，讨论总参军训部在汉口召开的中级军校会议报告。彭在会上说：“汉口这次会议解决了一些问题，开得还好。军队的学校工作搞了10年，学校的训练应该走在部队的前面，可是实际上现在有些部队反而走在学校的前面。学校的首长应当教课，这就

是种试验田，不教不行，要作规定，要检查。学校训练出来的干部要像个军人的样子。

27日

开始写提纲的要点，仍然是概括的简略的要点。把第一、二章关于战争、军队的理论根据查找了一些。

29日

上午，老总来办公。重新谈了讲课提纲的内容。接着又把各章各节的标题确定了下来，整整用了一个上午的时间。

午睡后，试写第一章第一节。

30日

下午写讲课提纲的第二节。4时，王承光同志出差，随老总到庐山^①。

注：

①1959年6月30日，彭接中央办公厅通知，中央决定7月2日在庐山召开政治局扩大会议，部队系统由黄克诚留北京值班，彭德怀出席会议。彭接到通知后曾与黄克诚商量。提出：他刚从国外访问回来，有些疲劳，还打算编写一本有关建军思想、路线的书，黄是中央书记，对国内情况熟悉，黄去开会，他留北京。但经黄劝说，彭最后同意去庐山开会。

7月1日

上午，准备提纲第一章第三节的意见，下午开始写“战争的发展将要消灭战争”一节，内容不丰富。

2日

全天写成了第二章的第一节——中国革命的基本特点是武装斗争。

3日

上午写了一段——第二章的第二节；下午作写第三节的准备，因与庐山王承光打电话，打断了思路，一直未写成。

6日

今天开始写建军原则。因綦魁英有事未来上班，故上午忙于收办文电，并接王承光的电话，没有写成。下午，写出了两三百页。

7日

今天继续写建军原则中党的领导一节，觉得没有什么新鲜思想，写来劲头不大。

9日

今天开始写政治工作一节。上午，翻了些材料，写出了要点。下午，写出了3页纸。

10日

上午写出了政治工作一段，下午继续写。

11日

上午把政治工作一段写出，交打印。接王承光电话，他转述了老总对第一章的意见。

13日

上午翻阅材料，准备写“军队民主”一段。下午，开始写，写了3页纸。

14日

下午开始写“军队民主”的第二段。

15日

上午写讲稿要点，下午继续写，下班前把“军队民主”一节写了出来。

16日

下午，读了些材料，作写“军民一致”一段的准备。

17日

今天继续写“军民一致”一节，到晚饭前，写出了初稿，觉得新内容太少，而且许多问题都没有说透彻。

20日

上午，第二章全打出来了。校对一遍，写信一封给王承光同志，附去一本，看时机呈阅。

21日

今天，翻阅了《反杜林论》和《家庭·私有财产和国家的起源》两书中关于战争、暴力起源的章节，作改写第一章的准备。

22日

上午翻阅《列宁全集》中有关论战争的一些文章。

午睡起来，接庐山转来电话，说老总拟把这篇东西题名为“对毛泽东军事科学的体会”。这样一来，内容和语气都要改变。

23日

下午接到王承光同志寄回来的老总写的第一章。

24日

上午翻阅《八一杂志》，读了几篇关于研究毛主席军事思想问题的文章。午时，接王承光同志电话，谈了最近会议的情况。

25日

上午，看文件、电报。又把彭去年以来某些重要的

讲话记录稿，翻看了一些。看看一年来情况变化的某些过程。

28日

上半天，对“序言”的写法整了一点意见，并且写出了一个简略的要点。下半天，动手写，约七八百字。只能算个供修改用的草稿。内容很单薄，句子也不通畅。

30日

上午，把“序言”写了出来，又作了一些修改，送打字室打印。

31日

昨夜大雷雨，至今晨仍落雨不停。

早饭后上办公室去，才知道今天要出发到庐山去。经与空军联系，说是10时起飞。匆匆忙忙地准备了下行李，于9时同王焰同志一路坐汽车到南苑机场，见到冯征同志，他也到那里。10时15分起飞，下午1时到达徐州机场，在那里吃了午饭，等从东北来的一架飞机。3时，改乘伊尔-14，同机的有张鼎丞、马明方、胡耀邦^①、邓华、许光达诸同志。

下午5时到九江机场，稍事休息后，于6时乘汽车登山，到达住地已是8时。

夜间谈了许久^②。

注：

①张鼎丞，时任最高人民检察院检察长。马明芳，时任中央财贸部部长。胡耀邦，时任共青团中央第一书记。

②晚饭后，王承光向王焰和我简单介绍老总到庐山后的一些情况：

老总7月1日上山，7月2日，中央办公厅印发了毛主席提出的19个问题，作为会议议题。3日起先开小组会，同往常一样，老总编在西北组。

头几天，会议活动不多，气氛很轻松。白天开会，晚上看电影、看戏、跳舞，老总还看过两场戏。领导同志间走访也不少，张闻天、乌兰夫、周小舟、周惠、李锐（时任水利部副部长，兼毛泽东通讯秘书）和西北一些领导同志都来看望过。老总还游览了仙人洞、含鄱口等名胜，有时在住地同江西的保卫干部、服务人员聊天，有时同景希珍下两盘棋。这段生活很愉快、很充实，很有休假味道。

约过一周，老总的情绪发生了明显变化，说笑少了，参加小组会也少了，不时闷着头在走廊上来回走动。一天下午，他说，这几天小组会实在没有味道，我不想去了。老总问我，这几天会议简报你都看了没有？我说都看了。他说，我在小组会上讲了一些意见，简报都没有登，其他人也讲了不少问题，简报上也看不到。显得很不高兴。

11日下午，会议秘书处电话通知，会议最近几天结束，各领导同志会后去向如何请告知，以便安排交通

工具。这个通知增加了老总要把自己的意见尽快在会议结束前，反映上去的急切心情。

12日中午，老总找我去谈给主席写信问题，我感到太突然了，临时找了几条理由说，写信不如同主席面谈好，过一阵再写，或者即调你们两人来一位研究着手写等，他都没有接受。对写这封信，老总已写了一个简单提纲，他讲我记，谈了约1个多小时。他说，信的内容，就按主席讲的成绩伟大，问题不少，前途光明这个精神写。

对于信中提出的那些问题，老总是经过反复斟酌的，如提不提“左”的错误，“小资产阶级狂热性”，所出现的问题是不是“具有政治性的”等等。他说，不明确讲出来就说不清问题，讲了可能会刺伤一些人。

信送出后，老总很关心主席将如何处理，主要是怕主席看后搁置起来，会议按期结束，起不到什么作用。他作了几种估计：一是主席看了信找他去谈一谈；二是在常委中议议或请常委同志看看；三是印发给到会同志参考。16日，主席加了“彭德怀同志意见书”题名印发，老总看到后只说了一句：“怎么给加了这么个名字！”也没有往深处去想。

17日黄克诚被调上庐山，老总得悉后感到意外，这时他觉察出了信被印发后的异常气氛了。

在17日至22日的小组会，均转入以讨论这封信为主要内容，相当热烈。讨论中，完全赞同或明确反对的均系极少数，绝大多数是基本赞同但对个别提法和细节提出一些商榷意见。这几天，老总的态度相当平静，特

别注意那些提了不同意见的发言，准备对信再作修改。

23日，主席作了长篇讲话。老总对主席讲话中，把这封信看得如此严重，调子提得那么高，是没有思想准备的，顿时感到困惑。从会场回来后把他记下的要点给我看了，说，主席把这封信看得很严重，说我距右派30公里，我受不了。他还说，信中有些问题讲得过火一点，如小资产阶级狂热性就可以不写，不过讲得重一点，刺一下主席有好处。他说，主席这么讲了，我明天就在小组会上检讨一下，不然不好转这个弯子，也向大家讲讲我写这封信的本意。

24日起，会议气氛完全改变了，转到以批判老总这封信为中心，原来发表过赞同意见的同志也都纷纷检讨，由一般性批判发展到声讨的地步，老总的压力越来越大。

主席讲话后一两天，朱老总首先前来看望，两人谈了约个把小时，送走朱老总后，老总对我说，朱德同志劝我作点检讨，不要顶牛。以后几天，叶剑英、谭政、肖华以及西北几位同志，也都先后来看望过，都是劝老总作好检查。

最近几天，会议批判温度越来越高，老总的情绪很沉闷，憋着一腔火气，在小组会上作了几次检查或解释，根本不起作用，无论讲什么都没有人听了。老总现在除参加几次小组会外，总是一个人独坐，或在走廊上来回走动。不时抒发一些忧虑和感慨。

在谈到这封信的遭遇时，老总几次怒气冲冲地说，他怎么能这样看待这个信！过去打仗时不是经常有争论

吗，争论过后还是照常工作，哪个去计较！现在怎么变成这个样子，一点意见也听不进！这样下去，同斯大林晚年有什么两样！

老总说，我这个人就是爱提意见，又不大注意方式，伤过不少人。要我有话不讲是困难的。去年出了那么多问题，常委同志都没有讲话，我讲一下也有好处。有问题都不讲，党还有什么战斗力呢！

去年明明是犯了“左”的错误，有些人偏偏不承认，特别怕这个“左”字，只说是脑子有点发热，或者说是过头了一点，本质还不是一个“左”字！

这个国防部长我早就不想当了，已经提过几次了，主席这次说可以考虑了。黄克诚是最适合的人选，看来这次他也保不住了。

主席很注意研究历史，对历代帝王兴衰成败很熟悉，但把那些东西用到我们党内来，那就危险了！

老总在近两天参加小组批判后，情绪更加不好，愤愤地说：这次他们是要把我彻底搞臭，我宁愿毁灭我自己，也不能玷污人民解放军！这两天，他们在这周围增设了巡逻人员，可能是防我出事。我有三条基本原则，一是不自杀，二是不当反革命，三是劳动生产自食其力。

8月1日

上午，老总找王焰、王承光和我，谈了如何写检讨发言的问题，谈了一个多小时。后来，我们几个人又谈了一下，觉得不大好写。先看了一些材料，感到问题严

重^①。

下午，开始写，到晚上写出了两大段。内容不充实，特别是论断没有把握。

注：

①7月31日，8月1日，毛泽东召开中央常委会，严厉批评彭德怀。7月31日会议，参加的有在庐山的常委毛泽东、刘少奇、周恩来、朱德、林彪；政治局委员彭德怀、彭真、贺龙；列席会议四人：黄克诚、周小舟、周惠、李锐（常委陈云、邓小平因病未到庐山开会）。这次会议上，毛泽东着重批评彭德怀历史上的错误，即在立三路线，两次王明路线和高饶反党联盟中的问题，算历史老账。认为他同彭的关系，是合作不合作，三七开，融洽三成，搞不来七成。说彭这次是有计划、有准备、有目的、有组织的向党进攻，彭是资产阶级在党内的代理人。彭在会上作了解释性的发言，并说和毛主席关系是对半开，但毛泽东根本听不进去。8月1日，继续开会，毛泽东先讲话，从哲学问题谈起，指彭是资产阶级世界观，不是无产阶级世界观；方法论是经验主义，不是辩证唯物主义，彭有两面性，有革命的一面，也有反革命的一面……。朱德接着毛泽东讲话后第一个发言，他既批评了彭，又讲了彭的成绩和优点，他的话还没有讲完，毛即以手抓鞋，说朱是“隔靴搔痒”，朱再没有讲下去。林彪在会上发言，说，彭是野心家、阴谋家、伪君子。中国只有毛主席是大英雄，谁也不要想当英雄。在谈到1935年会理会议前写信要毛泽东等把军事指挥权交给彭德怀这件事时，声明这封信

事先彭并不知道，与彭无关。彭在会上对毛泽东讲他“这次从国际上取了点经（不能断定）”，声明他的问题与国外无关，他没有“取经”。彭还提出三条保证：不会自杀，不会当反革命，不能工作了可以回家种田，自食其力。散会后，彭对林彪讲清会理会议情况，澄清了20多年的误会，表示高兴。但彭似乎并未弄清其原委，是毛泽东当年怀疑彭与张闻天合谋夺他的军权，联络并唆使林彪出面写信（《张闻天传》第219至223页）。这与怀疑彭“里通外国”的误解，终生未得消释。彭对批评他历史上的错误，说：那时都是中央或中央局决定的，我只是个执行者，要讲，咱就讲清楚。在说到毛主席讲他这次是有准备、有计划的向党进攻时说，这次来开会，只带了个管军事情况的参谋，连秘书都没有来，怎么能是有准备有计划呢？

李锐在《庐山会议实录》（增订本）中记载：8月1日常委会上，彭曾说：“百分之九十九你（毛泽东）对，也有一回不对。为了带号兵挨骂，过去了好多年，还记得。”关于此事，彭在1958年曾在办公室闲谈时提到过。他说：毛主席批评起人来有时厉害得很，那时我年纪还轻，真是受不了。彭举出一个例子，说有次到前委开会，发了防空警报，跟他一起去的小司号兵，没有隐蔽，照样走来走去。毛泽东看到了，就厉声说彭：看你带的这些兵！彭立即顶撞他：我带的兵怎么了，看你带的兵！彭这次还说了，在重要关头，他与毛主席相处关系是好的。

2日

今天上午没有动笔，原因是觉得不少关节地方，老总始终不明朗，不表示肯定态度。我们也觉得，他目前的认识水平，和大家相去甚远。决定和他谈一次后再继续写。

下午开大会^①以前，老总找三王（王焰、王又新、王承光）和我去，谈了历史上所犯错误的经过，对于别的内容，谈得很少。大会回来以后，又谈了一下，我们提出了对主席的态度问题，但也没有深谈。

夜，写出了第二遍稿的前两段。

注：

①8月2日，召开了中共八届八中全会。

3日

今天把检讨发言的初稿写出来了。我写一段，交王主任修补一段，王承光抄一段，所以速度还算快，但是思想上的认识，还要靠老总自己最后决定。因为，检讨到什么程度，取决于老总自己的觉悟水平。

午饭时，到聂、贺二帅处谈了一次话，劝大家好好帮老总作好检讨^①。

夜，看了张平^②同志的一个讲话记录。

注：

①聂荣臻、贺龙把王焰、郑文翰找去，谈了彭这次错误的严重性，要求帮助彭把检讨写好。

②张平，时任贺龙秘书。

4日

上午，翻看庐山会议文件。后来老总找去，谈了对检讨发言前半部的一些意见，主要是关于历史部分的。根据他修改的意见，又开始重新写了10多页，内容加多了些。下午3时写出来了。

下午，继续读庐山会议文件。

5日

上午，老总开小组会，我们抽空到街上一走——王主任、小项^①和我。先后在新华书店、磁器店、百货商场看了看。

午睡起来，三王和我谈了许久，又把检讨稿子作了修改。

夜，读《人民日报》所载一篇介绍新版苏共党史的文章。

注：

①小项，项文芳，护士。

6日

今天阴雨。在山中到处是云雾，雾气扑入房檐走廊，可惜是住在山坳，未能看到云雾变幻的全貌。

下午天晴。读简报。读《星火燎原》上的几篇文章。

晚上老总谈了小组会情况。他发言后，大家的意见，集中于究竟是否有野心的行为？即：是事实上的，

还是逻辑上的。

7日

今天上午利用时间游了庐山一些名胜。自9时到11时半。先后看了花径、仙人洞、御碑亭、大天池、照江崖、发电站大坝、含鄱口。花径据说是白居易吟诗处，现建设为花园和动物园。仙人洞附近包括御碑亭、老君庙、竹林、石松等名胜。

夜，老总谈了如何准备大会发言等问题^①。

注：

①即准备在八届八中全会大会上的检讨，并要给他起草一封信，向中央提出辞掉国防部长、军委委员、政治局委员。

补一：上午，毛主席同彭德怀个别谈话。据彭回来后说，他到毛主席那里，毛主席还未起床，半躺在床上同他谈话，谈了世界观、思想方法等问题。彭向毛提出不再干军事工作。毛说我也在考虑这件事。

补二：小组会分组进行了调整，由原来的6个组合并为3个组。重点追查“军事俱乐部”活动问题。下午，彭参加小组会。由于对与会者追逼“组织问题”大发脾气，严正声明“三条保证”，激起与会者猛烈围攻。在康生和李井泉的反复追问下，彭说：“我说我是野心家，想把毛泽东赶下台，你们愿意听，我可不能那么讲。”康生说，我们也不这么天真，你骗人也不行。又有人指责彭态度不好，发脾气。

8日

上午，起草信稿，因为要求文字要少些，所以写来写去仍写不好。

下午，读会议简报和《人民日报》。

晚上没有什么工作，较轻松了些。

补：彭在小组发言，首先声明昨天下午有一段插话不恰当，态度不冷静。然后说明写信以前，没有和张闻天商谈过写信的事。听取大家对他的揭发批判。

9日

早晨，老总谈了在高饶事件中的错误，看来对此问题有了进一步的认识；又谈了与主席的关系问题，比过去有进步^①。

上午，继续修改信稿。

下午4时，浦安修同志来，赵凤池^②陪同。

夜，黄老谈他明天的自我检讨的内容。

注：

①彭谈到，4月间在上海会议上毛对他的批评，他很不满意。承认他对毛有成见。

②赵凤池，彭的司机。

10日

天气阴凉。

上午，读简报，读浦安修同志带来的一本书《菜根谭》，明人洪应明著^①。

下午，看王主任写的第一部分，提出了一些修改意见。又看了王又新同志写的一篇，也提了几点意见。

夜，老总系统地交代了第三次检讨的内容。我和王承光同志分工整理。

在黄老那里谈了个半钟头。

注：

①彭曾拿着这本书说，他这次也是同书上讲的那样，“一念错，便觉百行皆非”。写了一封信，便一切都成了错误。

补：彭对身边工作人员说：“我不当国防部长，早就有这个意思。这次能撤掉，我是很愿意的。黄克诚这个总参谋长也不能干下去了，这对军队是个很大损失，有些工作可能要中断。我辞去国防部长以后，还可以到剑英那里（即军事科学院）去研究军史战史。现在共同条令都算搞出来了，如果再过几年能把战斗条令和战史、军史都搞出来就好了。”

11日

今天小组会停开，上午8时半开大会，回来后，黄老比较详细的向我们讲了主席讲话的内容，重点是系统地批判了彭总的错误①。

午睡起来，彭总找去谈了他在大会上的检讨问题，对几个基本观点，仍然不明确表示意见。

下午4时起，王主任和我分头起草。我在晚间10时半，写出了一、二两段，和三段的大部分。

注：

①毛泽东在讲话中首先讲世界观问题，讲彭的世界观是极端主观唯心主义、经验主义、唯我主义。资产阶级立场没有改变过来，是资产阶级民主主义者，不是马克思主义者，是党的同路人。说彭是参加高岗集团的，是高饶联盟，还是彭高联盟？说彭组织派别进行分裂活动，反对总路线、大跃进、人民公社等等。毛泽东讲彭提出要辞职，他的职务是否要变动，请与会者讨论。毛自己意见，不把他们开除出政治局，更不开除出中央委员会，政治局里有几个反对派有好处。毛同意召开一次军委扩大会议，“俱乐部”的毒素不肃清是不好的。

12日

今天上午把稿子写了出来，较前次稿子有进步，但是还不是痛快淋漓，势如破竹，还有些吞吞吐吐。

午后，老总全部看完，谈了一些意见，但是没有提供好多新材料。

夜，对黄老检讨稿作文字上的修改。

13日

上午，继续修改稿子。浦安修同志参加，主要增添了一些思想认识方面的问题^①。一直扯到午后2时才算完工。

下午2时半，和王承光一路去理发。

今日肚子不好，请徐大夫看了，吃SS片。

晚7时，大会才散。老总回来后情绪不好，后始

知，大会上被追问事实，不得下台^②。

注：

①检查了思想上有无政府主义、个人英雄主义和“傲上”思想等。

②彭在大会上作检讨发言，与会者在高饶问题和“军事俱乐部”等问题上，严厉批判和追问。彭开始采取了他后来在自述中写的“要什么就给什么”的态度，“只要不损害党和人民的利益就行，而对自己的错误作了一些不合事实的夸大检讨。”这次检讨的主要内容是：一、检讨历史上犯过的几次路线错误；二、检讨在高岗问题上犯的的错误；三、检讨这次所犯的“右倾机会主义”错误；四、检查屡犯错误在自己世界观上的原因；五、检查自己屡犯错误的思想根源；六、提出今后彻底改正自己错误的一些措施；七、提议撤销自己国防部长和军委委员的职务。

14日

下雨，遍山云雾。天气凉如深秋。

今天开大会。肚疼稍好，上午躺在床上休息。

读了会议所编《不怕鬼的故事》。

下午，读小说《张开翅膀飞呀》。

晚，老总谈话，情绪不太好。

15日

天晴。继续开大会。

上午，王主任起草出了最后发言的底稿。午后，老

总回来，又提出增加军阀主义、大国主义两条。下午，增添了这两个内容。

夜，闲谈了许久。

16日

今天上午10时，和王焰、王又新二同志到牯岭正街去玩，原想买些纪念物品带回去，可是走来走去，总觉得无物可买，到底什么也没有买成。

大会于上午11时开，下午3时结束。有历史意义的庐山会议，至此闭幕^①。

已经作好了明日返京的准备，但是又接到了通知，明天还有事，不能走。

晚饭后，同王焰、王又新、项文芳三同志到小天池去游玩，夕阳西下，长江、赣江一派茫茫，顿觉心旷神怡^②。

夜，看电影《宝莲灯》。

注：

①八届八中全会通过了《关于以彭德怀同志为首的反党集团错误的决议》。彭在会上发言，同意和拥护这个决议。毛泽东在会上讲话，再次批判彭的错误，并说到海瑞，说海瑞搬了家，搬到右倾司令部了。他高度评价这次庐山会议，认为阻止了党的分裂，是一个很好的会，胜利的会。这次会上通过的决议，在大会前发出时，题目是“关于彭德怀同志错误的决议”，标题和内容都没有“以彭德怀同志为首的反党集团”字样。后来彭说：有人提出要加上反党集团的话，看来是为了向下

传达贯彻更有力吧！

②王焰和郑文翰去小天池散步回来，彭德怀拿着一份庐山会议决议到王焰住室，向王说，这份文件带回去暂不要退还，我还要再看一看。正在这时，招待处打来电话，说是为参加会议的首长准备了一些上等云雾茶，是庐山特产，在街上买不到。当王焰把上述通知转告彭时，彭德怀立即打断说：“街上买不到为什么不拿到街上去卖？尽搞这种鬼名堂，市场怎么能不紧张！”并且还要立即打电话给负责会务工作的同志，要他以后不要再搞什么土特产，批评说“这是一种坏风气”。由于王焰婉言劝阻，这个电话才没有打出去。

17日

今天上午无会，闲扯，看报，看文件。

下午读了几篇发言稿。

晚饭后，同王焰、王又新同志散步到牯岭街和河南路一带。

准备明早返京。

补：彭参加毛泽东主持的中央工作会议。会上毛泽东、刘少奇继续批判彭的错误，刘少奇特别讲了彭反对个人崇拜的问题。会上决定撤销彭的国防部长职务和中央军委委员职务。决定任命林彪为国防部长、中央军委副主席。

18日

今天早晨3时半起床，4时吃早饭，4时半乘车下

山，车在晨光熹微中行进，共行约1小时，下到庐山山脚，6时到达机场。7时15分起飞，10时左右到达济南上空，因北京有雷雨，飞机飞返济南机场降落。乘车到交际处休息。

午时，吃饭后，同浦安修、项文芳、赵凤池等同志抓紧机会，先后到了济南著名的风景区——大明湖、珍珠泉、趵突泉等地走了一趟，每个地方只有10多分钟。主要是受了《老残游记》的影响才来的。除去大明湖中一片荷花外，其他无甚可看。

下午休息。

夜，老总找我们几个人谈了如何写检讨的问题。

19日

昨夜，睡得很不好，天气太热，室内约在30度，只好搬到地板上，打开凉台上的门，仍然甚热，直到11时半，才睡去。

今晨6时起床。7时到机场，8时10分起飞，9时半到达北京南苑机场。

20日

上午，谭政、罗瑞卿^①两位首长来办公。

下午3时半，谭主任又找去，谈帮老总写检讨的事^②。

注：

①罗瑞卿，新任军委秘书长、总参谋长。

②上午9时许，肖向荣、王焰和郑文翰三人被通知

到三座门开会。当三人走进三座门小会议室时，只见贺龙、聂荣臻、罗荣桓、叶剑英四位元帅，罗瑞卿、谭政、肖华等都已先到。贺龙元帅即指着靠门口的沙发说，你们三个坐在这里，现在向你们宣布：第一，从现在起，你们同彭德怀完全脱离工作关系；第二，彭德怀办公室和家里的一切文件、电报等，片纸只字如被发现丢失、焚毁，由你们负全部责任；第三，你们要对彭德怀的错误彻底揭发，深刻批判。宣布完毕，即命我们三人退场。

等到上午10时左右，王焰刚回到家里，即接到彭德怀打来电话说：“你们为什么都没有上班呀？军委扩大会已经开始了，你们还得帮我写书面检讨哇。”王焰说：“组织上面通知我们，把我们的工作调离你那里了，所以没去上班。”彭听后很着急地说，“那怎么能行呢？是谁通知你们的，你告诉我，我给他打电话。”王焰未谈在会场上宣布的事情，只是回答说，谭政同志负责军委扩大会议的具体组织工作，请你打电话找他问一下，他可能了解详细情况。

下午，谭政约王焰、郑文翰谈话，要他们在军委扩大会议期间，继续帮助彭德怀起草书面检讨，并隔一两天去同彭交谈一次，了解一些彭对大会批判的反映。

21日

早饭后，和王焰同志一路到中南海永福堂，从9时到11时，共约2小时，和老总谈在军委扩大会上^①的检讨事^②。谈的结果，拟分四个部分写。但是老总并未

交代新的内容，只是说要把已经讲过的，重新讲一下。

注：

①军委扩大会议于8月18日~9月12日举行。到会军师以上干部1,661人，列席干部508人。

②老总谈话中还说：“我已60多岁了，应当退出政治舞台了。在人民中消除我的影响，并且在国际上也要消除我的影响。建议在一定时机把决议和我的检讨在报上公布。”

22日

午睡起来洗澡。写出了老总在军委扩大会议检讨的提纲。

23日

2时半吃午饭，饭后进城，到永福堂，老总谈了他对检讨如何写法的意见，并谈了他写出来的关于7月14日的信的检讨部分。

24日

上午，动笔写军委扩大会议上的检讨，到午后写出了10多页，即送中南海老总处审阅。

25日

上午，写出了检讨发言的第三段，下午写了第五段。

26日

上午，写完了检讨书的最后一段。午睡起来，几个人回忆材料。4时，到中南海，王焰同志一路。老总对检讨书，基本同意，只有少数修补。

27日

今天，公布了八中全会公报及决议^①。

注：

①公布的公报，即《中国共产党第八届中央委员会第八次全体会议公报》。公布的决议是《关于开展增产节约运动的决议》。公报和决议都没有提到全会以前召开的政治局扩大会议，除了公报中指出当前主要危险是在某些干部中滋长着右倾机会主义思想及其表现外，也没有出现彭、黄、张、周的姓名。《关于以彭德怀同志为首的反党集团的错误的决议》、《为保卫党的总路线反对右倾机会主义而斗争》的决议，《八届八中全会关于撤销黄克诚同志中央书记处书记的决定》等文件，则在党内传达，未向外公布。

9月1日

下午2时到永福堂，彭简单谈了上午会议情况^①，要我和王主任看简报，其他未谈什么。

注：

①彭参加综合小组会，对一些人揭发的所谓“里通外国”问题进行辩驳。晚饭后，王焰、郑文翰去永福

堂，彭谈了当天大会上批判的情况，说是大家硬要逼他承认“里通外国”，不承认大家就起哄。特别讲到在大会上有一个跟他一起出国的同志拿着笔记本子，说他跟赫鲁晓夫谈了什么什么，使他非常气愤。

2日

补：彭参加综合小组会，就与会者揭发的所谓“里通外国”以及同高岗的关系问题进行辩驳和答复。

3日

补：彭参加军委扩大会议全体大会，就与会者提出的所谓“军事俱乐部”问题进行激烈抗争，声明说，如果“查出来可以国法审判、按条令处理。现在审判也可以！”“所谓‘军事俱乐部’，就是那么几人嘛。不实事求是，多讲一些人有什么好处！”

4日

9时到中南海永福堂。王焰同志和我一同去的。在那里，和彭一起对他的发言稿作了修补。彭再次表示了自己的今后的意见。并要我们代他起草一个信稿^①。

注：

①给毛泽东的信稿，要求学习和参加生产劳动。信中说：“八届八中全会和军委扩大会议，对我的错误进行彻底地揭发批判，”“也给了我改正错误的最后机会，我诚恳地感谢你和其他许多同志对我耐心教育和帮助。”“请求中央考虑，在军委扩大会议以后，允许我学习或

离开北京到人民公社去，一边学习一边参加部分劳动，以便在劳动人民集体生活中得到锻炼和思想改造。”

7日

上午10时到永福堂，看了些简报和文件。午时，彭从会上回来，谈了补充写检讨的事。

9日

上午9时到永福堂，帮彭修改检讨稿，后彭接主席电话^①。后又谈了许久，午时返回。

注：

①彭给毛泽东的信在今日上午发出不久，毛接到信立即给彭打电话。毛泽东在电话上说，已收到给他的信，欢迎彭的态度，他即将彭信加上按语，发到全党支部。年纪大了，不宜参加体力劳动，有时间到工厂、农村调查研究，是很好的。毛泽东在电话里一口气讲下去，很兴奋的样子。彭始终未接上话。只是在毛讲完后，说了句：谢谢你！放下电话后，彭在座位上长久沉默不语，后来缓慢地说：不该给他写这封信（即9月9日信）。又说，待在北京危险，要离开北京才好，又重复说，他要劳动生产自食其力。彭接毛泽东电话后，情绪异常低沉。

11日

下午4时，彭找王焰同志和我去，谈了今日上午主席讲话^①，谈了他自己的一些感想，表示在他那里的工

作结束了。谈时颇有些伤感的味道^②。

注：

①毛泽东在军委扩大会议和批判张闻天的外事会议联席会议上讲话，说彭“起心不良”走到他的反面，说他们“从来不是马克思主义者”，“是资产阶级分子，投机分子混到我们党内来”，“绝不可以背着祖国，里通外国”等等。

②王焰、郑文翰上午去永福堂，把写成的书面检讨稿交给彭德怀，他把稿子放在一边，没有立即去看，只是伤感地说：“你们的任务完结了，谢谢你们！”接着又表示，以后自己就成了“白吃老百姓的饭”的废人了。王、郑劝慰说，你打了一辈子仗，以前没有时间去总结，今后可以好好把过去的经验写一写。彭则说，晚了，你们看我这样大的年纪还能写得出来吗？最后王、郑离开时，彭送到办公室门外并说，“再见了，以后就不要再来了！”语气极其悲怆。王焰安慰他说，老总不必难过，以后有什么事情，只要组织上叫我们来，我们还是会来帮助你的！不幸的是，从此以后，直到他1974年逝世，我们再也没有同他见过面。

12日

补：彭送出在军委扩大会议上的书面检讨发言。军委扩大会议通过了《关于彭黄反党集团的决议》后闭幕。

30 日

补：彭举家从中南海永福堂搬到北京西北郊挂甲屯吴家花园居住。

附 记

彭德怀最后十五年简述

彭于1959年9月30日，举家搬出中南海永福堂，从此开始他屈辱悲凉的15个晚年岁月。

1959年9月~1965年11月 住北京西北郊挂甲屯吴家花园。以中央党校特殊学员身份，在家读书学习并在宅园内种菜、养鱼、搞试验田。其间，曾于1961年10月30日至12月26日，到湖南家乡调查；1962年6月给毛泽东并中央写信（即八万言书），要求中央对自己的言行进行彻底审查，作出明确结论。1965年9月23日，毛泽东与彭谈话，要彭出任西南三线建设委员会第三副总指挥；同年11月从北京到达成都。

1965年11月~1966年12月 在西南三线，先后到攀枝花、泸州、宜宾、永川、六盘水等地参观，除参加过一些会议外，未参与实际工作。1966年12月27日，被江青、戚本禹指使红卫兵从成都押回北京，关押在卫戍区部队。

1967年1月~1973年4月 在北京被监管（囚禁），在长达6年零4个多月内，先后受到军队、地方机关和院校12次万人大会批判和多次小会批斗、审问。被游街、挂黑牌、坐“喷气式”，还遭毒打（肋骨打折）。1968年后，在专案组监管下受到长期“审讯”折磨。专案人员采用“车轮战”、“夜战”等凶残手段，强

逼供认所谓“罪行”，书写“罪行书”和“交代”材料。到1973年2月共计被提审257次。彭与专案人员进行了坚强不屈的抗争，曾面对他们，捶桌怒吼：“我就是顽固，顽固到底！”在一份“交代”材料的最后写道：“我仍然挺起胸脯，大喊百声，问心无愧！”由于精神、肉体长期遭受虐待，囚禁中经常彻夜不眠，有时叹气流泪、面壁发痴；有时又暴跳如雷，“虎叫狼嚎”。身体状况一天天地恶化，不断出现多种症状。

1973年4月~1974年11月 1973年初大便带血，4月17日住进三〇一医院检查，确诊为中晚期直肠癌，4月26日做了手术。1974年4月发现癌已转移到肺部，后迅速扩散，全身疼痛难忍，虽经抢救，终于不治，于1974年11月29日下午含冤逝世。

1978年12月24日，彭德怀追悼大会在人民大会堂举行，邓小平代表中共中央致悼词，给彭做出了全面公正的评价，为他恢复了名誉。1981年6月，党的十一届六中全会通过的《关于建国以来党的若干历史问题的决议》中，明确指出：“八届八中全会关于所谓‘彭德怀、黄克诚、张闻天、周小舟反党集团’的决议是完全错误的。”

附 录

彭德怀同志在军委扩大会议 上的发言要点（节录）

（1957年1月26日）

1957年1月7日至26日，在北京召开了军委扩大会议，主要讨论军队裁减和整编问题。会前，在彭德怀主持下，起草了《关于裁减和整编问题的报告》，由黄克诚在会上宣读。26日，彭德怀在会上作了总结发言。发言先讲了对会议的看法，以后讲了四个部分的内容。一、裁减军队数量和提高军队质量的问题。二、关于军委领导工作的一些问题。三、关于团结问题。四、关于军官薪金、多子女补贴和军人服务社问题。这里选录的是前两个问题的内容。彭德怀于1月30日将发言要点报中央审阅。邓小平批：“彭总：这个发言我看了一遍，没有不同意见。建议送主席和少奇同志一阅，根据他们的意见定稿。”刘少奇于1月31日阅后退彭德怀，只有几处文字改动。

一、裁减军队数量和提高军队质量的问题

经过这次会议的讨论，大家对这一问题的认识基本

上是一致的。同时又提出提高警惕防止万一，这种看法我认为是需要的，有理由的。因为国际局势虽然趋向缓和，社会主义阵营的力量也日益强大和巩固。但是，帝国主义的颠覆活动和武装进攻，不仅在匈牙利和埃及进行过，同时也幻想在我国的西藏进行颠覆活动，也想以香港为中心在我国大陆策动“波兹南事件”。美帝国主义在太平洋对于日本军国主义的复活，对于冲绳岛、菲律宾、台湾等军事基地的增设和演习，从来就没有中断过，对于南朝鲜李承晚的卖国军及南越吴廷艳卖国军的加强也没有停止过，特别是对于蒋介石卖国集团势力的扶持更没有放松过。这些事实当然应当引起我们的警惕，不能有任何的疏忽。但是也不要被美帝国主义这些行为所迷惑，而忽视了美帝国主义和英、法帝国主义争夺殖民地的尖锐矛盾，特别是在中东的矛盾，美帝国主义与被占领国之间的矛盾以及美国垄断资本家统治集团与本国人民的矛盾。后两种矛盾在英、法帝国主义国家中也同样存在，艾登的倒台就是事实。

我们还应当清楚地看到以苏联为首的社会主义阵营力量的日益强大，9亿人民的团结和领土的相连，苏联氢武器的发展，特别是苏中两国牢不可破的友谊更加巩固，我们的和平外交政策得到了世界爱好和平人民的拥护，我国第一个五年经济建设计划，基本上已经四年完成，国防建设也获得了一定的成就。因此，帝国主义就不敢轻易地向我国发动战争。我们必须利用时间首先集中力量加速我国的经济建设，打下现代化国防建设的基础。如果我们不充分地利用国际局势趋向缓和的时机，

紧缩军政费用的开支，加速经济建设以打下现代化国防建设的基础，我们就可能犯丧失时机的错误。同时，我们如果不注意帝国主义的疯狂性，也可能犯疏忽大意遭受突然袭击的另一种错误。按照现在拟订的计划，保持陆军骨干，重点建设空军，把陆、海、空军总兵力逐步裁减到 280 万，在国际情势更加好转时，再相机裁减到 250 万，这样做是比较稳妥的。在战略上我们又是防御的，不是先发制人的，不需要保持大量的军队。如果帝国主义乘我们裁减军队时，就冒险地向我国发动侵略战争，我们也有信心、有力量在战争初期进行防御战，消耗敌人，争取时间，最后取得战争胜利。

加速我国社会主义的经济建设和打下现代化国防建设的基础，最有效的办法是节减我们的军费和政费的开支，这也是扩大会议全体同志共同的认识。为了减少军费开支，同时又能应付万一的突然事变，我同意将陆军的战时编制的师改编为两种平时编制的师。分期裁撤预备师（干部基本保留）。同意黄克诚同志报告中所提出的撤销公安军番号，空军、防空军合并等措施。关于编余干部的保留深造或处理的办法应该是：对有战斗经验的、有技术的、身体强健的、适合在军队继续服务的，分别送各军事业务学校或文化学校加以深造，这类干部应该适当保留，包括各科学校学员在内大约保留 10 万至 15 万人，和平时可以替换在职干部轮流训练，时局紧张时，可成为扩编部队的骨干。按现有干部数目要裁减到上述保留数目以内，不是 1957 年可以完全做到的，是要准备在 1958 年，甚至 1959 年才能完全做

到。对于一般编余干部，应当很好的进行政治解释，采取负责到底的态度，转业到地方工作。在地方没有适当工作安插以前，仍留军队学习，如果有了适当工作，某些个别同志仍无理坚持不去工作者，军队方面应停止对其供给。对于年老、体弱在革命斗争中有一定贡献的老同志，继续留在军队中担任繁重工作实有困难者，为这些同志个人着想，为军队建设着想，特别是为着应付突然事变被迫进行战争着想，这些有功的同志应当按照国家对人民解放军的优待条例转业到地方担任轻便一些的工作，至于根本不能担任工作者应当允予退休，根据具体情况分别安置养老。对于这些年老体弱同志，除政治上给予适当照顾，发挥他们的积极性外，还应当对他们经常注意进行政治工作，特别要使他们了解国内外一般政治情况和党的政策。

对于无家可归的军士和兵，在自愿的条件下，各军区、分区，各军、师、团、营应根据可能的条件，设法就地安置，例如：在营房、机场附近帮助他们修建房屋、开垦田地、种菜、植果、养猪、养鸡等生产，除自用外，还可卖给部队食用，部队在业余时间也可帮助他们进行劳动生产。如果平均每营能安置 10 至 15 人，全军就有 4 万至 5 万人有安身之所。安置这些退出现役的同志，是全军的一项政治任务，应当大家想办法认真负责地去进行。

此外，在裁减缩编军队期间，一般的应暂时停止从军士中提拔新军官和向地方招收学生进入军事业务学校，各部需要招收新生和提拔干部者，除个别有特殊原

因者外，一般的应该报请总干部部统一调配。

在裁减军队紧缩编制的同时，还必须改进工作作风，简化各项工作中的手续，减少文书表报，减少自找麻烦不必要的工作量，以达到既减少了人员，又提高了工作质量的目的。表报繁多的现象在军事系统各机关各部门都有不同程度的存在。例如：海军展览会展出的后勤系统有 280 种表报，据说可以精简的有 194 种。另外还有一个师的给养科管理的表报有 69 种。训练总监部关于军事训练问题在一个训练期（二个月）中要下边统计的表格就有 24 种。这些繁多的表报和不必要的工作，妨碍了各机关各部门的精简，我们必须在全军中、在军委各部中进行一次严格的检查，取消那些不必要的工作和多余的表报。在兵役局工作中，几年来对于义务兵役制的宣传和对适龄人员的登记、征集、复员是做了很多工作的。但是在兵役人员精减以后，也必须减少兵役局不必要的、多余的一些工作。例如：兵役登记现在是从 18 岁至 30 岁的男性公民全部登记，应改为只登记 18 岁至 21 岁的征集多余的应征公民，最高也不要超过 23 岁，重点应当放在普遍登记复员的青年军人上面。还有一些旧式运输工具和牛、马、骡、驴等的登记，可以不必进行。这次扩大会许多同志提出对于民兵进行训练问题，这是对的，是应当进行训练的。但是不要重复 1953 年以前的那种繁重、复杂的民兵任务和过多的军事训练时间，妨碍生产、造成混乱。应该坚持 1953 年规定的民兵三项任务：（1）保护生产。（2）维护社会治安。（3）捕捉空降和潜入特务。每年的军事训练，应利

用农闲时间，不得超过 15 天。经过严格军事训练和政治教育的复员军人，应当成为组织和训练民兵的骨干。

在国防工业部门中派遣军官的工作是有成绩的，保证了武器弹药产品质量，降低了成本。但是这些工厂的派遣军官都是和广大工人生活在一起的，联系群众的，如果工作方法不好，责任不明，工作态度生硬，就会脱离广大工人群众。因此，在各工厂工作的派遣军官应该作到：一、坚持自己的工作职责；二、尊重厂方领导；三、联系群众，虚心学习。这三者是互相联系的，缺一不可的，请总军械部、军种和各军区注意经常检查这一派遣军官制度和三条规定是否合理。

二、关于军委领导工作的一些问题

有的同志提出，要求军委明确掌握军事方针，减少日常事务，我认为这个意见是很好的，是值得考虑的。从 1954 年 1 月军事系统党的高级干部会议和几次扩大会议以来所确定的军事方针，我认为是明确的。首先，从战略方面来说，自从全国大陆解放以后，我们的战略总方针就是积极防御。这个总方针军委是一贯坚持的，没有任何动摇过。因为这个总方针是符合我们国家的社会主义性质和和平外交政策的，也就是符合于社会主义革命、社会主义改造和社会主义建设的总任务。在建军方针上，是逐步地建设一支强大的、现代化正规化的革命军队，这个方针，党中央和毛主席很早就有指示，并且具体指出不仅要建设一支强大的陆军，而且要建设一支强大的空军和一支强大的海军。从 1954 年 1 月军事

系统党的高级干部会议以来，具体执行这一建军方针的情况是：在海军方面，是以建设潜水艇和鱼雷快艇为主，因为，潜水艇和鱼雷快艇在战术上是进攻的武器、是符合积极防御战略总方针的。空军建设方面，是重点建设歼击机部队，在目前我国防空力量还不强大的时候是重要的。在陆军建设方面，加强了炮兵建设。上述这些重点建设，是按照当前我国工业发展水平，财力可能的条件以及国防的迫切需要提出的。在国防工事方面，从1953年就开始构筑，所采取的步骤是先前沿，后纵深，先主要地区，后次要地区，以坑道为主的有重点的构筑。经过全体同志几年的努力和顾问专家的热忱帮助，在陆、海、空、防各方面的建设都是有成绩的，并且根据积极防御的战略方针建设了战略、战役的仓库和机场。国防公路、铁路、码头、指挥基地等建设也在开始进行中。关于军队组织和训练工作，加强参谋工作、坚持政治工作和确定后勤工作的地位，明确部队工作以训练为中心，培养干部为中心的的中心，这些工作也是在1954年1月军事系统党的高级干部会议和各次扩大会议一再强调的，并且也获得了一定的进步和成绩。

根据政协共同纲领和第一届全国人民代表大会所颁布的宪法，决定改变我军过去的志愿兵制为义务兵役制，军官的供给制度改为级别薪金制度，颁布了军官服役条例，实行了军衔制度，进一步地明确了军队中党委集体领导与首长分工负责相结合的领导工作制度。在干部政策方面，坚持了党中央德、才、资的原则指示，即是，根据干部的政治品质、业务能力和适当的照顾资历

的原则，来调配和使用干部。上述这些制度的坚持和实行，对于我军现代化、正规化的建设是必须的，是起着积极作用的。

从上述方针、政策、制度三方面来检查，一般地说来是正确的，应当继续坚持。但几年来在贯彻执行这些方针、政策、制度上还有某些错误和严重缺点。例如：首先，在建军方针上要求现代化过多过急，在国防工程建设方面（营房、机场、仓库、基地）标准过高，造成了一些不必要的铺张浪费。在正规化方面也带来了一些不必要的形式主义。其次，在坚持缩减军队数量，提高军队质量方面抓的不够紧，1955年下半年以来，军队数量增加了20余万人，这与党中央反右倾保守思想的指示是不相符合的，党中央关于反对右倾保守倾向是为着加速对农业、手工业的合作化，对资本主义工商业的社会主义改造。在军队方面应该是根据党中央这一指示的精神，根据朝鲜停战以后日益缓和的国际局势，继续裁减军队数量，提高军队质量，节省军费开支，用于经济建设，可是我们没有这样做，反而增加了20几万人。第三，我们在制订级别薪金时，军官薪金标准定的高了一些，这与勤俭节约，从多方面积累资金，建设社会主义的总方针是不相符合的，也不完全符合于我国现在的生产水平和社会主义对于劳动果实的合理分配原则。第四，对某些工作抓的不紧，工作统一安排不好，对按级负责制度的贯彻不够，过多的条条下达，造成了工作上不必要的紧张和混乱。产生这些缺点和错误的原因，归根结底还是思想上的主观主义，缺乏实事求是和周密

考虑的结果。上述错误和缺点，主要的是我个人应负更多的责任。认真地检查工作中的错误和缺点，取得经验教训，用以改进今后的工作，这是很必要的。我提议各部门、军种、兵种、军区负责同志，也要将几年以来的各项工作概括的总结一次，哪些是做对了应当坚持的，哪些是做错了应当改正的，成绩和错误应该加以分析，从中取得经验教训。军委和各部门有些规定不妥当或者根本错了的，准许顶回来，即使顶错了也不追究责任，但有一条，被顶回来的东西未得到批准答复以前，仍应照着原规定执行，否则就会乱。这样做对克服条条下达和不合实际情况的规定是有好处的。

彭德怀同志在听军事学院 汇报中的谈话记录

(1957年3月2日)

1957年2月27日，彭德怀与陈赓、谭政等同志到南京军区和军事学院考察工作。28日、3月1日和陈赓、谭政一起，先后与军事学院高级速成系部分学员和学院部分机关干部交谈，了解情况。3月2日，听取军事学院领导干部汇报。彭德怀听汇报后讲了话，认为学院在教学中“教条主义相当严重”。3月14日，彭德怀到上海，把讲话记录送给在疗养中的刘伯承，刘伯承看后说：没有意见。返京后，彭德怀于4月20日，将谈话记录送毛泽东审阅。毛泽东于4月25日批示：此件已阅，同意。

军事学院已经开办了6年多，1953年春我只是从这里经过一次，没有了解学院的情况。虽然这两三天听了你们的汇报，但了解的情况仍然很肤浅。加上我对这门工作很不熟悉，所以我的谈话很可能有片面和错误的地方，当然也会有些是正确的。希望同志们听了以后，加以研究分析，认为对的就采纳，不对的可以提出意

见，可以不采纳。

一、军事学院的全体同志，经过6年多的积极努力，克服困难，工作是有成绩的，表现在：

比较系统地介绍了苏联军事学术，研究和学习了苏联的军事学术，虽然不是研究和学习了全部，也还没有达到精通的程度，但是一般的内容都已经学习了，也有了一定的理解。

建立起来一个相当规模的军事学院。学院的干部开始很少，现在已经比较多了；教学经验开始很缺乏，现在已经积累一些了；并且为海、空、炮、装等兵种分别成立学院准备了基础。

几年来为部队、机关、学校培养了一些干部，这些干部对于合成军队和技术兵种的作战指挥、组织训练、战术和技术，都具备了一定的知识。

由于对苏联军事学术有了一定的研究和了解，就使我们参考苏军经验来整理我军的经验，编写我军的条令、教范，具备了更好的条件。

二、缺点：

在这方面，有几个同志的看法和分析基本上是对的，同志们相互间提出的意见也是好的，希望各人自己加以考虑，有则改之，无则加勉。

根据汇报的情况来看，在学院教学中，不是有无教条主义的问题，而是教条主义相当严重。最主要的表现是教学内容和我国我军实际情况不相适应。如果不指出

这一点，不很快设法改正，上述成绩就可能不会发挥更积极的作用，我们就可能不会以自己为主写出切合我军实际情况的条令和教材。当然就军事学院的历史条件和客观情况来看，就现在的事实来看，产生这种相当严重的教条主义现象，也不是意外的，不能把责任归咎于哪一个人。要论责任，我也是有责任的。

学院党委的领导在某些问题是落后于实际的。在反对教条主义问题上，党委在相当长的时间内没有明确地积极地进行领导，在学习外国经验联系中国实际的问题上，学员提了许多意见之后，党委也很少认真地研究改进，而且在日常工作中，对于不适合中国情况的制度，也没有主动改变。对于上述一类问题，党委未主动地采取积极措施，群众自然就一再提意见了。这就是学院党委感到自己被动的主要原因之一。

形成学院党委被动的另一个重要原因，是党委对于一些较重要的不同意见，没有展开讨论，没有进行“思想交锋”，然后求得共同结论。而往往是采取徘徊、犹豫、拖延的态度，有时又采用强制的办法来使矛盾暂时在表面上平静下来。由于这样作法没有使问题得到及时的解决，因而原有的矛盾过一时期在新的情况下又重复的爆发出来。结果不仅持有不同意见的同志在认识水平上得不到提高，而且党委的领导工作也不能向前发展，常常陷于循环和“原地踏步”的状态，妨碍了工作的正常前进速度。应当认识，党委委员之间，党委和学员之间有不同意见是一种正常的现象，即使在重大问题上有一定的分歧，也不是什么可怕的事情，问题在于采取什

么态度去解决它。既然在客观上存在着矛盾，我们就应当正视矛盾，揭露矛盾，去解决矛盾。徘徊、犹豫、拖延只会使矛盾加深，不会使矛盾自然消失。当然有时候为着解决问题创造条件，进行工作，在时间上加以等待，甚至忍耐，也是必要的，但这决不等于徘徊、犹豫和拖延。

三、教学方针和内容：

我军在长期革命战争中所表现的一个最根本的特点，就是以劣势的装备技术战胜优势装备技术的强大敌人。这个特点过去一贯是我军制定作战原则的主要根据，因而我军的基本经验也是以劣势装备战胜优势装备敌人的经验。在装备技术上敌优我劣的情况，在今后是否会很快改变呢？根据我国工业技术发展的可能来看，我军的装备技术不仅在最近几年之内不可能赶上帝国主义军队的装备，而且就是在今后 10 年甚至 15 年之内，恐怕也很难完全改变敌优我劣的情况。从这一实际情况出发，可以肯定现在在教学中把我军的装备设想得和敌人一样，甚至还比敌人占优势，是过早了，是不符合实际情况的。虽然我国和苏联订有友好互助同盟条约，在战争中可能得到苏联装备技术的援助，但依靠这种援助把我军装备到赶上帝国主义军队的水平，也是不可能的。因此我军过去以“小米加步枪”打败日本帝国主义军队和蒋介石军队的经验，以步枪和大炮打败美国高度现代化军队的经验，虽然都带有一定的局限性，但仍然是非常值得珍视和发扬的。特别是这种劣势战胜优势敌

人的作战原则，肯定在相当长的时期内仍然适合我军作战需要。只简单地说：“小米加步枪”的经验过时了，加以否认是不妥当的。如果我军的装备赶上了敌人，或者是超过了敌人，那时候事情就比较办好一些了。正是我军处在劣势装备的情况，才真正需要更高度的指挥艺术，需要更能根据实际情况作战的指挥员，需要更有训练的士兵，需要更有政治觉悟的部队和更灵活的斗争策略。所有这些，我军过去都有着丰富的经验；说我们过去的东西没有什么值得学习，是没有根据的。但是目前我军的装备已经有了变化，敌军的变化更大，如果单纯依靠我军过去的经验不尽量吸收外国对我有用的经验，也是不对的。

我军在学术方面现在最大的特点，是我军的经验没有进行系统的整理和总结，因而学校讲授我军的经验感到困难。为了解决这个问题，我认为学院应当着重研究毛泽东同志的军事著作，作为指针，来整理我军的历史经验。然后根据我军的经验参考苏军的经验结合我国我军的具体条件，编写我军的条令和教范。把我军历史上的有用经验和苏军的有用经验，在我军现有装备技术的条件下，加以恰当的运用和发扬。这样才能使学校取得更适合的教材，使教学内容更切合我军实际情况，同时也使得我军的优良传统能够贯彻到全军，永久保持下去。

学校的教学方针，应当以我军现实装备技术情况为主，照顾将来可能发展的情况作为依据。教材应当以自己编写为主，编好之后，征求苏联专家的意见。以便除

了军事装备技术的教材以外，逐渐改变依赖顾问编写教材的情况。就是某些技术兵种的战术教材，也应当切实根据我国我军的情况，将苏军的教材加以适当的修改。

学习苏联军事先进经验，我们是坚定不移的，但应坚决贯彻“批判的学习”的方针。在这个方针之下，就全军范围来说，应当以学习苏联的军事技术和合同战术为重点，对于苏军的战役、战术，应当从我军的现实情况出发，在以我军经验为主的基础上加以学习和参考。

四、目前学院工作中的几个问题：

1. 学院应当以讲授学术和研究学术为中心任务，领导同志应当以更多精力用于组织和参加研究学术方面。现在有些同志不安心学校工作，是领导上思想工作做得不够，钻研学术的风气不高。应当动员每一个人都起来积极参加学术研究，造成苦心钻研的热潮，反对不安心学校工作的思想。同时用加强思想教育的方法克服那些个人主义思想。

2. 民主作风、群众路线应当运用到学院工作中的各个方面。在进行作业时，应当允许有不同的答案，对于作业成绩的评定，可以采用民主评议和展开讨论的办法，特别是在比较高级的学员干部中，不应当强迫学员一定要接受原案。在野外演习中，可以根据想定和当地地形，采用民主座谈和首长总结相结合的方法进行讲评，以便讲评更能切合实际情况。考试制度必须要有，但是考试方法应当改进。考试除了要达到测验学员的理解程度以外，还应当能够做到教员同学员教学相长和服

从真理的效果。因此在笔试的时候，就不应当要求学员死记硬背，应当着重学员掌握试题的精神和实质，着重学员的灵活运用。对于答案也应当交给学员座谈讨论。在口试的时候，也不一定采用“会审”的形式，如果采取教员和学员相互讨论，允许相互争论的方式，则会显得更加活泼，答案也会更加深刻。总之对于研究学术问题必须和工作上的组织服从严格区别开来。对于学员的奖惩，优等生的评定，都可以采取考试和民主评议相结合的办法。因为这样对于群众的教育意义更大，对于团结更会有利，对于干部的评价也会更准确。为了发扬民主作风，贯彻群众路线，就应当在保存必要的礼节和形式的原则下，废除过多的礼节和形式。民主作风、群众路线是我们领导工作中的重要方法，也是思想教育中的重要方法，是我军最基本的优良传统之一。我们在学院工作中必须更好地贯彻和发扬。

3. 对待苏联顾问的态度。在苏共第二十次党代表大会以后，苏联顾问的工作方式已经逐渐有些改变，同时也表现出某些敏感，我们在一定问题上对他们加以迁就是必要的。我们和顾问之间应当是同志式的诚恳的协商态度，对他们所提的建议，要加以认真地分析研究，既不要笼统接受，也不要草率拒绝，必须实事求是。对于某些不适合我们情况的建议，应公开说明不能采纳，如果无理地强迫我们接受，则可以给予有分寸的、同时又是与人为善的批评。这样就可以加强我们自己的责任心，即使我们自己把事情做错了，也容易吸取教训。在学术问题上，如果和顾问有不同意见，应当同他们讨论，不要采取简单

拒绝的办法,暂时不能得出结论时,双方意见都可以保留。

上面所讲的都是我个人的意见,大家可以研究,也可以提出不同的意见。

两种基本不同性质的军队

彭德怀同志 1957 年 12 月 24 日在总直属队机关
第三次党代表大会上的讲话（记录稿）

彭德怀的这篇讲话是鉴于在贯彻执行“把我军建设成为一支优良的现代化革命军队”的建军总方针过程中，军内有些干部甚至是高级干部，对这一总方针仍存在有片面强调正规化、现代化而忽视革命化的倾向，这种倾向如不及时纠正，就有削弱以至丧失我军的人民军队性质的危险。为了表述他的有关建军方针的主要思想，和对错误观点的批判，彭先后发表了许多讲话和文章，比较重要的有：《目前军队领导工作中的几个问题》（1956 年 3 月 15 日）、《为中国人民解放军的现代化而斗争》（1956 年 9 月 18 日）、《把我军建设成为优良的现代化革命军队》（1958 年 1 月 22 日），（以上文章，均收入《彭德怀军事文选》）。

这个讲话是当时的记录稿，未曾发表过。

我不是代表，只能作为一个党员列席你们的大会。今天我不代表军委，也不代表中央，因为党中央和军委都没有开会决定我来讲话。我只能发表一些个人的意

见。我的意见，对你们的议事日程来说，可能超出一些范围。我也没有准备，只是刚才同两位前届党委的负责同志商量了一下。因为是同志嘛，讲错了可以纠正，也可以讨论、批评，以便充实和改正。我要讲几个什么问题呢？这要看时间。

我讲的总题目叫做两种基本不同的性质的军队。人类历史已经有几千年，中国历史也是几千年啦。自从有剥削阶级以来，就有一类军队是保护剥削阶级利益的，即是保护奴隶主、保护封建时代的地主和资本主义时代的资产阶级利益的。近40年以来，在十月革命的旗帜下，又产生了另外一种军队，这种军队要反对和取消剥削制度，要把阶级社会变成没有阶级的社会，这就是从十月革命以后苏联组织的红军，中国的人民解放军，还有其他社会主义国家的人民军队。以上说的这两种军队，现在地球上都存在。这两种军队的性质是根本不相同的。

(一)

什么是军队呢？大家穿着军衣，在个人来说是军人，集合起来就叫军队。军队就是经过严格的组织、训练和武装起来的人们。在任何阶级专政中，军队都是重要的、都是不可忽视的。在不同的社会制度、不同的国家体制中，军队都是国家机器的主要部分。

不同社会制度的军队，就为不同的社会制度服务，就是不同阶级的工具。在地主阶级专政的时代，它是地主阶级的工具。在资产阶级专政的时代，它是资产阶级

的工具。在无产阶级专政的社会主义制度中，它就是在共产党领导下的、实现社会主义制度的工具。

为剥削阶级服务的军队，几千年来在技术装备方面都有不断的改变，可是它的性质、任务和管理制度却是基本上没有改变的。因为他是为剥削阶级服务的军队，所以，他们的任务就总是对内镇压反抗剥削阶级的人民，保护剥削阶级的利益，保护剥削制度；对外侵略弱小国家和弱小民族。其管理制度（包括训练教育在内），也都是维护剥削阶级利益的。当一个阶级越发展和阶级斗争越尖锐的时候，这个军队的阶级性就越明显。例如，在日本，当兵出身的只能升到司务长，这就是说没有财产的人只能当到司务长（准尉）；少尉以上的，要进过士官学校，如果没有财产，再有学问也不可能进士官学校，当然也就不可能当军官。英国的军队也是如此。蒋介石的军队，后一时期，也是军官家里要有财产。这些军队的管理制度，都是军官个人的绝对专制。这就是说，下级要绝对的服从，盲目的服从；军队内部只有上下，没有是非；只有军官的个人权威和蛮横，没有什么道理好讲。我们这里有一些军官，包括我在内，在座的我看到有孙毅同志都是当过旧军官、在旧军队里生活过的，对于这些都是很清楚的。这些军队为什么要这样呢？为什么不能像我们这样开个代表大会呢？那不可能啊！因为他们的军队是保护剥削阶级利益的。军队里面绝大多数是士兵，士兵就是老百姓，就是工人农民；而军官是剥削阶级，或者是被剥削阶级收买了的走狗。如果让士兵讨论一下这个军队为谁服务，大家一搞

清楚了，工人罢工，农民打土豪，军队就会同情。那样，军队不用经过战斗就会瓦解了。所以，这样军队的立场、任务和性质，决定它只能采取一种蛮横专制的管理方法，决定它只能强调绝对服从、盲目服从，要士兵去看相、算命、迷信宗教，以至向士兵宣传狭隘的国家主义和民族主义，鼓励对外侵略，对内实行阶级镇压。这样的军队根本不可能采取比较进步一些的管理制度，根本不可能有什么集体领导、首长分工负责、民主集中制等等。在中国从武王伐纣时的军队起，到蒋介石的军队止，几千年来，只有两年左右的时间，出现过性质不同的新的管理制度，那就是在第一次国内革命战争时期里，即1924年到1926年的上半年，在北伐军队里曾经实行过党代表制。当时，我们的周恩来总理当过蒋介石黄埔军校的政治部主任，李富春、林伯渠、肖劲光等同志当过师的或军的党代表。这是在孙中山的中国革命应当“以俄为师”的思想指导下做的，蒋介石一反革命，很快就取消了党代表。

我们军队的本质是什么呢？我们的军队是反剥削、消灭剥削、消灭剥削阶级、使人与人之间没有阶级压迫的一支军队，是劳动人民自己的军队。是要把历史上几千年的生产资料私有制改变为社会主义公有制的军队，我们这个军队的性质，与刚才讲到的地主阶级、资产阶级军队的性质完全相反。剥削阶级的军队，不管它参加资产阶级民主革命也好，或者参加什么独立运动也好，总是保护剥削阶级利益的，总是维护生产资料私有制的。我们的军队，是劳动人民的工具，是无产阶级专政

的主要部分，是国家机器的主要工具，是共产党领导下的实现社会主义和共产主义的工具。可是，我军内部的资产阶级右派分子，却极力反对党对军队的领导，说什么“军队是国家的，共产党绝对领导是不合宪法的”。谁讲的不合宪法？宪法上明明白白的规定了一条：“中华人民共和国是以工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主国家”（第一条）。我们的国家既然是工人阶级领导的，那么，说军队不应当归共产党领导，这怎么合逻辑呢？我们的军官中间，不仅有指挥军官、技术军官，连政治军官也有，稀里糊涂的跟着讲：“军队在共产党绝对领导下，讲不过去，不合道理。”他们说的究竟是些什么道理呢？一句话就是要恢复资本主义制度的道理。

我们军队的任务，是要保卫革命的成果，保卫社会主义建设，保卫和平劳动，防止帝国主义对我国实行军事侵略，保卫世界和平。我们军队的任务和地主、资产阶级军队的任务是完全相反的。我们经常喊的口号是“爱国主义与国际主义相结合！”“保卫自己的社会主义祖国，保卫世界和平”！保卫社会主义祖国就是爱国主义，保卫世界和平就是国际主义，人民军队的爱国主义和国际主义精神就是这样结合着的。当匈牙利发生事变、匈牙利的反革命要夺取政权的时候，苏联军队就帮助匈牙利人民把反革命打下去了，这不是国际主义吗？朝鲜战争，美国侵略者打过三八线，逼到鸭绿江边，把朝鲜劳动党领导的北朝鲜快要全部占领了，我们就出了兵——中国人民志愿军，和朝鲜人民在一起把它打回去

了。中国人民和世界人民都称道中国人民志愿军是“最可爱的人”，志愿军自己也觉得光荣，这不是国际主义吗？苏联政府在英、法帝国主义武装进攻埃及的时候，发表声明说：不能置之不理，这不是国际主义吗？苏联对遭到严重破坏的国家，如对朝鲜、越南、德意志民主共和国、波兰、阿尔巴尼亚等国，苏联都从物质上经济上给予了帮助。我们中国也尽可能地对越南、朝鲜给予了适当的物质帮助，这不是国际主义吗？然而右派分子却说这种帮助是“打肿脸充胖子”，说：“自己还没有饭吃，还去帮助人家”。他的人生观，他看问题，完全是从他的资产阶级、地主阶级的自私自利出发，而不是从全人类的劳动阶级利益出发。我们军队内部有没有人也认为这种帮助是“打肿脸充胖子”呢？恐怕也很难讲没有。他们被右派分子那么一哄，觉得这些说法也有“道理”。但是，这种“道理”是错误的，是资产阶级的个人主义，是自私自利，根本没有任何无产阶级的气味，根本谈不到什么国际主义。他们谈论国际主义只是拿来作招牌的，一遇到实际问题，就没有国际主义了。

由于两种军队的性质和任务不同，所以剥削阶级军队内部不讲政治，军人不管政治，其目的只有一个，就是使军队和人民隔离起来。我们的军队与此相反，政治军官搞政治，指挥军官、技术军官也搞政治，我们的战士也要搞政治，使我们的军队明白是在为着阶级斗争服务，为着消灭阶级服务，为着社会主义服务，为着中国劳动人民服务，为着国际劳动人民服务。所谓政治者，阶级斗争也，我们为什么不搞政治呢！我在南京军事学

院谈到旧军官时，我说包括我在内，会后有些同志谈“你不是旧军官”。我到现在还是讲：同志！对新的事物说来，在座的同志都可以算是旧的，包括我在内。中华人民共和国才只有8年，如果是一个小孩子，7岁上学，8岁才是初小一年级，我们都是旧的嘛。旧的就要改造，改造好了就等于新的了。我们军队有些真正在旧军队里干过的旧军官，经过几十年的军事共产主义生活和人民战争，不是都被改造了吗？人的脑袋、思想总是应当改造的。可是有些同志却不大喜欢改造，说：过去我们被整，整得不得了，现在又被整。多整几回也好嘛！整一回就会有一些新的进步。有的人，因为同志犯了一点错误，把他整错了一点，他可是不忘记啊！对敌人，他忘记了；对同志的一点错误，他总忘记不了。这就不好嘛！有些同志的居功骄傲思想应该得到改造和清除。有的将军，一打胜仗，唉呀！一讲起来牛皮大得很，这里胜，那里胜。其实革命的军队都打胜仗！革命的军队叫做常胜军！革命的将军是常胜将军！究竟为什么会常胜呢？第一是因为有了马克思列宁主义。没有这个会常胜吗？没有这个就没有思想，就没有前途，那么样的艰苦奋斗几十年，经常吃不到饭，穿不到衣，经常死人，军队不就瓦解了吗？你说不一定瓦解，匈牙利军队不是瓦解了？就是没有马列主义嘛！第二是因为有了共产党的领导。有了马克思列宁主义，才有了共产党，有了共产党的领导，才有军事上的胜利。无产阶级在军事上的胜利，也就是政治上的胜利，就是马克思列宁主义的胜利，就是共产党的总路线的胜利。第三是因为有

了人民的支持。没有人民支持的战争，非正义的战争，总是不能取得胜利的。这样一说，难道个人没有作用了吗？个人有作用。个人并不能对人类的全部历史发生作用，整个人类的历史是劳动人民的历史。但是，个人能够在历史发展的某一关键上起作用。像马克思研究资产阶级的结果，指出资本主义必然要灭亡；列宁在研究资本主义的帝国主义阶段以后，找到了资本主义发展不平衡的规律，指出社会主义革命可以在一个国家单独取得胜利，并且领导俄国人民取得了十月社会主义革命的胜利；毛泽东同志具体运用马克思列宁主义，使之与中国革命实践相结合，领导中国革命取得了胜利，都说明了个人在历史上所能起到的作用。中国这样落后，当时帝国主义、封建主义势力又那样强大，革命要取得胜利，采取什么方针、办法、总路线，在中国共产党第一次代表大会上就已经确定了，可是反帝国主义、反封建主义要经过什么样的具体步骤，照王明的说法是苏维埃道路。可是事实已经证明中国民主革命取得胜利的道路，只能是毛泽东同志所指出的人民民主革命的道路。还有些同志的思想方法，也是应当改造的。常常有不少同志，看问题只看表面现象，而不看问题的本质。我们该还记得吧！1937年，很多人不愿意把带五角星的帽子换成国民党的那个帽子。有人说：喊打倒国民党、活捉蒋介石喊了10年，又把他那个帽子戴起来了，这叫做投降。投降不投降是你的脑袋的问题，帽子只是个物质，只是个死东西。那些同志认为换了一个帽子就不革命啦；不晓得换了一个帽子就是为了打倒那一个帽子；

同蒋介石联合就是为了打倒日本帝国主义、还要打倒蒋介石。有资产阶级个人主义思想的，更应当好好的改造思想，树立无产阶级的立场、观点。个人主义是会蒙蔽真理的。无论哪一个同志，如果看问题时夹杂一些个人的东西在里头，他就不会了解真理。例如有人说，革命有前途，个人没有前途。叫嚷什么迟转业不如早转业，迟走不如早走。你听着都觉得可笑得很。革命有前途，社会主义建设有前途，连农村的残废、瞎子还能取得“五保”，作为一个军队工作干部倒说个人没有前途。你晓得他脑子里怎么想的，你说他的脑子长在什么地方，究竟是长在脑袋上还是长在背上。我刚才已经说过，军队是保护生产的，保卫国家社会主义建设的，保卫世界和平的，既然国内还没有消灭剥削阶级，还有反革命的残余势力，台湾还没有解放，还有帝国主义存在，我们就决不能松劲麻痹。

我刚才讲的这一些，是你们上届党委会的报告中所没有讲到的、在大会发言上没有讨论到的军队的本质问题。讲得很乱，请同志们原谅。

(二)

下面，我要说一说我们军队的建军方针问题。

有人说，我们的军队建设没有方针。这不对。说没有方针，大概是这个方针不合他的口味。我们有一个建军方针。这个方针是什么呢？就是毛泽东同志指出的：要把我军建设成为一支优良的现代化的革命军队。这就叫做方针嘛！要实行这个方针，至少要做到四条。第一

就是要有现代化的诸兵种联合作战的新的技术装备。不然，为什么要叫现代化而不叫古代化呢？古代兵器都是冷兵器嘛，是用箭射、刀子杀、矛子扎嘛，现在并没有讲要用古代的冷兵器，而是要用现代兵器，和现代装备嘛。要使军队装备现代化，就必须实现国家的工业化。国家没有工业化，怎么会有现代化呢？因此就要努力生产，厉行节约，勤俭建军。用新的技术装备武装军队，只能算一条。只有这一条行不行呢？不行。匈牙利军队不是也有现代化的技术装备么，结果还不是垮了。因此还必须要有第二、第三和第四条，这就是说，还要有高度的政治觉悟，严格的组织训练，民主和集中相结合的管理教育制度。要使军队有高度的政治觉悟，就必须用马克思列宁主义教育军官和士兵，用国际主义和爱国主义相结合的精神教育部队，不断提高大家的社会主义觉悟，使大家决心为社会主义和共产主义奋斗，有以劣势装备战胜优势装备敌人的信心。我们装备的现代化程度不如敌人，但是也要有战胜敌人的勇气。南京军事学院曾经有一个学员说：没有原子弹，怎么能够打胜仗呢？我说这叫投降主义。这个帽子给他戴上很合适。没有原子弹就不能打仗啦？过去我们没有多少枪，拿着梭镖还要去打仗呢，而且还要打胜仗，把敌人的枪夺来武装我们自己。政治觉悟高是取得胜利的基础。我们不应当忘记我军由无到有、由小到大、由弱到强的历史。凡是革命的队伍，开始都是没有武装的，就是靠着革命的战斗勇气和双手，去夺得敌人的武装来武装自己。中国革命如此，俄国革命也是如此。这么一讲，是不是我们现在

的武装可以不要呢？当然不能这样说。谁也没有这样讲过，谁也没有说是个“徒手”就行了嘛，没有这个条件还要去抢敌人的武装来武装自己呢。但是，革命武装力量发展的历史事实的经验，我们是不应当忘记的。

关于严格的组织和训练，在前面我讲什么是军队时，就说过：军队是经过严格组织训练和武装起来的人们。要严格的组织和训练，就不是马马虎虎的去组织和训练。现在我们的组织和训练严格不严格呢？我看不大好。有的地方乱的要死，乱透了。有的地方，要一个人在那里做就可以了，可是却有七八个人在那里做。机关多得很，重重叠叠，官僚主义十足。这样的组织怎么能行呢？不从全面出发，老是强调自己这一个军种、兵种，自己这一个部门，自己这一点，把机构搞得大得很，是不对的。总之，我们军队内部的组织还不够严密，不适应工作需要的组织多得很。训练同样也不是那么严格认真。这些缺点毛病都必须加以克服。

要提高政治觉悟，严格组织和训练，靠什么办法呢？就要靠民主与集中相结合的管理教育制度。在集中的指导下实行民主，在民主的基础上实行集中，是民主和集中的正确关系。这已经解释了多少次。这一个原则，过去用得着，现在也还用得着。共产党绝对领导下的民主革命过程中的革命军队用得着，社会主义制度下的军队也用得着。这一个民主与集中相结合的办法，是我们多年行之有效的办法，今后还是要这样做。

以上所说的四条，即新的技术装备、高度的政治觉悟、严格的组织和训练、民主与集中相结合的管理教育

制度，还必须很好地结合起来。这也就是说，要建设我军成为一支优良的现代化的革命军队，这四条是缺一不可的。只讲技术装备，不一定优良，也不一定革命；只强调政治训练忽视技术装备，也忽视军事训练，好像“徒手”就能打胜仗，也是不能建立现代化武装的。而要提高政治觉悟和严格组织训练，究竟应当采取什么办法呢？那就是民主与集中相结合的办法。这就是实现我军建军方针的这四条根本东西的相互关系。

关于毛泽东同志所指示的我军的建军方针，有很多人解释过，也有一些不同说法。我这个解释没有在军委会上讨论过，也没有在党中央讨论过，也没有问过毛泽东同志，请你们考虑一下对不对。我再说一句，这四个东西结合起来就算优良，否则就不算优良。

(三)

最后，我要说一说保持和发扬我军优良传统的问题。

对于我军的优良传统，也已经有过很多解释，概括、归纳的方法可能不完全相同，但是基本内容是一致的。可是有少数人总是听不进去，总是愿意根据他个人的想法去解释，合他口味的就算优良，不合他口味的就算不优良。那么，究竟什么是我们应该保持和发扬的优良传统呢？我说（我再声明一句，我在这里讲话并不代表任何组织），主要的是三个：一个是军队与党的正确关系，一个是军队与人民的正确关系，一个是军队内部的正确关系、也就是上下级之间和官兵之间的正确关系。

军队与党的正确关系，就是说，我们的军队必须是在共产党的绝对领导之下的。任何一个单位、不是个别单位、某些单位或部分单位，而是任何一个单位都不能例外，都必须保持共产党的绝对领导，都必须是以党为核心，通过党员的积极活动、模范作用，通过政治工作、马克思列宁主义的思想教育和认识的提高，团结和发动广大群众去完成各项任务。

军队同人民应当有正确的关系，良好的关系。我们的军队就是武装了的劳动人民，脱下军装，就同没有武装的劳动人民没有什么两样了；有些同志虽然不是来自劳动人民，是出身于剥削阶级家庭的知识分子，但是多数也已经背叛了他原来的阶级利益，投降了无产阶级。我们的军队，同一切剥削阶级的军队在本质上的不同，就表现为我们经常是同人民在一起的，同人民打成一片的。军队同劳动人民的关系应当是密切的、像兄弟般的关系。因此，我们考虑生活待遇等各方面问题的时候，应当从6亿人民出发，从广大劳动人民的生活水平出发，而不应当有任何特殊的想法。差别是应该有的，这是出于对战争的考虑，是人民对从事军事工作者的物质鼓励，这也不叫特殊。可是差别也不能大了，大了，不合理了，就叫做特殊。要知道，人民有那么一种脾气，你说你不要特殊，他就要你特殊一点，说解放军很好；你说你这个军人有好大好大，那么神化得了不起，他就不高兴，说你不好。还有个劳动生产问题，要特别的讲一下。现在似乎有那么一种说法，说“劳动生产不光荣”。这是错误的。难道说剥削阶级光荣吗？做一个地

主、资本家光荣吗？要知道，搞社会主义就是要解放社会生产力，就是要改造自然、发展生产、改善人民物质生活嘛！每一个人的前途都是要劳动，要生产。有些同志好像已经忘记了过去阶级社会里的情形，忘记了旧中国的情形，嫌现在这样不好，那样不好，甚至跟着右派分子乱嚷嚷一顿。我们回想一下看，那时候，少数人过着奢侈、享受的生活，部分人过着温饱的生活，而多数人却是过着半饥半饱的生活，甚至有百分之二三十的人整天是在生死线上挣扎着。像北京、上海、天津和长江流域上的一些大城市里，哪里不是成千成万无衣无食流离失所的难民！当1949年我们打到兰州附近时，宿营在一个地方，我就亲眼看到一家5口人只有一身衣服，谁出去谁穿，回来就脱下来挂在那里，全家人赤身露体的挤在一个炕上。那时候已经是10月了，我们都穿上了棉衣了。我们有些同志，根本看不到这些，或者把这些都忘了，光想着个人如何享受，甚至不愿意劳动生产了。现在，人民生活是提高了一些，但是，吃的穿的也还不那样好。中国经济这样落后，人口这样多，人人生活都要改善一点并不是一件容易的事。要改善生活靠什么呢？就只有靠发展生产。那种不愿意参加劳动生产的思想，应当说是一种可耻的剥削阶级的思想。这种思想和我们军队的优良传统是完全相反的。这样的人如果不转变思想不会有什么好的前途。

军队内部的，也就是上下级之间的和官兵之间的好关系，也是我军的优良传统。旧军队靠个人权威，强调个人作用；我们是讲究民主集中制，讲究官兵一致，

讲究集体指挥。两者是完全相反的。我们的上级与下级、军官与士兵之间的分别，只是职务上的分别，在政治上都是平等的，都是为了我们的共同事业，所以我们相互之间的关系又叫同志关系。政治上是平等的，并不是说可以不要待遇上的某些差别了。我们在待遇上的某些差别，是社会主义阶段上的生产发展程度和人们的觉悟程度（特别是生产发展程度）所决定的。到共产主义阶段，这些差别就会没有了。现在的这些差别，也有点从物质上鼓励人们进步的作用，这正像生产部门人们待遇不同能从物质上鼓励发展生产一样。当然，差别大了也不好，不合适的地方应当慢慢地调整一下，在1956年，我们已经作了一点调整，这是必要的。总之，我们只要合理的差别，不要不合理的特殊。我回想起来，在红军时代，打土豪以后，杀一口猪，伙食单位吃一餐，却留下一个猪肚，给我们这些人吃两餐，叫做爱护首长。遇到这样的事，我总是把管理员、管理科长叫来说一顿：“为什么要这样搞？我为什么要吃两顿？”后来他们开军人大会，开支部大会，作出决定，说你这个不对，还是要你吃。这和前面说的那个道理一样，只要你不特殊，他就会拥护合理的差别。这恐怕也是个定规吧！

今天我要讲的，就是这样一些。

（1958年1月9日整理）

关于国防建设工作中几个问题 向中央的报告

(1958年3月18日)

1958年3月12日，彭德怀赴成都参加中央工作会议（成都会议），18日在会上发言，汇报国防建设工作中的问题。毛泽东在2月中央一次会议上提出，民兵每年训练两个月，恢复志愿兵制，陆军师分别编为主力师和架子师等。彭德怀在汇报中重点就这几个问题进行了说明，提出了自己的意见。在邓小平主持下，中央于4月8日通过决定，兵役制不改。陆军师分编事，未作决定，维持现状。

一、如何实现平时养兵少战时用兵多的问题

现有陆、海、空军总人数，拟逐步减到200万人。到1960年4月实现这个缩减计划。

几年来，志愿兵复员约400余万人（集体和个别转业部分在外），登记为预备役的约147万人，已经或者将要成为组织和训练民兵的骨干。

为了积蓄兵员并便于平时管理教育和战时的动员，中央军委在1957年6月指示中决定，将预备役工作与

民兵工作合而为一，民兵即预备役。现在全国民兵总数是3,800万人，其中以复员军人为骨干结合青年积极分子所组成的基干民兵是1,030万人，其他不编入基干民兵的适合预备役的公民则编为普通民兵。基干民兵掌握的步枪130万支，轻机枪100挺。今后兵工生产增多和部队逐步改装，基干民兵的枪支还可酌量增加。

民兵的任务，在1953年9月曾经确定为三项：一是保护生产，二是维持地方治安，三是捕捉空降和潜入特务。这三项任务，实践证明是恰当的，仍应坚持。

庞大民兵的组织训练，是一个繁重的工作。1957年在南京和沈阳两军区，分别进行了民兵组织训练的试点工作。沈阳军区采取师、团管区形式，把编余的师、团机构和军分区、县、市兵役局合并，平时进行民兵训练工作，战时即能迅速成立师和团的正规部队。此办法的优点是适应战争要求。缺点是耗费人力、财力大，有些妨碍农民生产。南京军区采取以乡为单位，成立民兵队（即连）。按情况每乡成立一至三个队，他们已试建了1,000个队约10万人。此办法优缺点与沈阳军区的办法相反。

根据沈阳和南京两军区对于民兵组织训练试验的结果，这两种方式在全国范围内，可根据任务和具体情况分别实行。在广东、福建、江苏、浙江、山东、辽宁、吉林等省有重点的采取沈阳军区的办法，其他内地各省可以采取南京军区的办法。

中国海岸线长约1.8万多公里，岛屿6,500个左右，岛上居民约600万人，依靠海洋生活的人民约

1,200 万人以上。在岛屿和半岛的某些重要部分上，应该采用就地征补，就地退伍的办法，并且在自愿原则下动员一部分外地兵员在岛屿上组织国营或者合作农场，逐步做到全民皆兵，从而加强陆、海边防。此项计划到 1962 年大体可能实现。

基干民兵的训练方法，是以不脱离生产的训练为主，以乡或合作社为单位进行。训练时间为 10 天左右，最多不超过 15 天，由各地因地制宜去进行。从 1956 年和 1957 年的训练情况看，花费不小，在训练期间平均每人补助伙食费 3 元，以 1,000 万基干民兵计就要 3,000 万元，还未计算枪支维护、弹药、训练设备等费用，如果基干民兵数量扩大到 1,200 万至 1,500 万，训练时间延长，花费还要更大些。基干民兵训练时期本人的劳动工分收入问题，需要给以恰当的解决。可以顶替部分义务劳动日，如仍不足应由社的总收入中给予应得的工分，不必由国家另行开支。

关于基干民兵学习步兵炮（76.2 野炮、反坦克炮、轻迫击炮）、机关枪问题，1957 年在一个军驻地附近试行，此办法可以推广到凡是靠近正规军驻地附近的基干民兵中，由军队帮助进行。至于防化学沾染、防原子辐射等课目，因我军缺少上述器材，特别是缺乏上述侦察器材，故还未试行。但在我军逐步得到上述装备和农民文化有所提高后，亦可在基干民兵中进行训练。

二、兵役制度问题

我军过去长期实行志愿兵制，兵员的补充是依靠地

方政治动员，争取俘虏兵和吸收白区破产失业群众参加军队。在根据地内动员参军，是用帮助其家属代耕、救济等办法解决其家中困难。也有的给粮、给钱，形成变相买兵。由于我们党过去长期处于战争时期，又没有取得全国政权，也只能采取志愿兵制，这在那时是完全正确的。战争结束以后，很快地出现了一系列新的问题。大量士兵家属来队探望，有时所来人数超过部队人数。来往路费很多，招待困难。兵员年纪日大，婚姻问题，待遇问题，前途问题等，都突出地表现出来，不愿当辈子兵，逃亡人数有增无减。以后因朝鲜战争既未结束，争取俘虏兵补充部队又无来源，在1952年冬（1952年12月至1953年3月），动员了50万新兵补充志愿军。首先在山东进行，约期3年换班，并且推行他省。1953年朝鲜停战实现，1954年末多动员新兵。1955年国家颁布了兵役法，规定服役时间：陆军3年，空军4年，海军5年。如国家需要和在自愿原则下，可以延长服役时间至少1年，兵役法本身机动性是很大的。在执行义务兵制办法时，仍以政治动员为主。执行的第一年中，被征青年自杀、自伤近300人，逃避的现象也不少。第二年中，这些现象就大为减少。第三年中，这些现象只是个别的了。今冬（1957年12月至1958年2月）尚无上述现象反映，故真实情况还不了解。义务兵役制在全国汉族地区已经开始为群众所熟悉。

义务兵役制实行以后，部队中士兵的体质、年龄、政治质量比过去好多了，逃兵现象基本消除了。即有逃兵，也是极个别的。所以部队方面是满意的。士兵能定

期还乡，士兵本人和家属心中有数。在服役期又能学到一些本事，特别是文化和某些专业技术。因此士兵和家属也是满意的。在征集入伍时，注意不征赖以为生的独子和劳动力缺乏的入伍。这样减少了当地人民代耕优属的负担。还乡就业容易，减少了过去志愿兵退伍安置就业上的麻烦和困难。这对于当地人民和基层干部来说也是满意的。对于国家来说，义务兵比职业兵用钱要节省，在服役3年期间，每兵每年穿衣、吃饭、医药卫生和零用钱等开支只需要300元。

义务兵制实行了3年，在执行这一工作中是有缺点和错误的。主要表现是：机械地搬用别人的经验，过分强调军事系统的独立领导和垂直领导，不适当地强调军事秘密（必要的保密是应当的），兵役机关庞大，动员登记面太宽，表报繁多，对当地中心工作配合协调不够，有的甚至对立起来。这些现象一度比较严重，增加了地方党委工作的困难。“八大”以后，逐渐有所改进。主要是再次明确了党对军事工作统一领导的原则，在领导制度方面，军区、军分区和县市兵役机构改为同级地方党委的军事工作部门，当地党委书记兼同级军区、分区的党委书记和政治委员，实行地方党委和军事系统双层领导。实际经验证明，在和平时期这样的领导制度是适当的。只有在舟（山）嵎（泗）地委所辖的5个县（定海、岱山、嵎泗、普陀、象山），因情况特殊，还保留了军政委员会制。在兵役业务方面，缩小了登记面，取消了不必要的动员登记计划，将预备役的登记年龄，由18岁至30岁的男性公民，改为18岁至25岁。取消

了大批不必要的表报，简化了繁琐的登记手续。这些工作制度改变后，贯彻执行的程度如何，还待深入检查。

实行义务兵制的同时，必须保持志愿兵制的好处。志愿兵制的好处是服务年限长，技术比较熟练。每年兵员补充的规模较小。关于技术兵员的问题，今年1月已经作了一些措施，经过军委讨论呈报了中央批准执行。其办法是：延长各种技术兵员的服役年限。如炮兵中的射击兵、观测兵，坦克、汽车、牵引车驾驶兵，潜水兵，气象兵，地质钻探兵，汽钻兵等，某些特殊性质的通信兵，雷达兵，陆、海、空军中各项技术修理兵等。按兵役法服务3年者，每人每月零用钱是6元。延长1年者（即服务4年），每月发零用钱7元。延长2年者（即服务5年），每月发零用钱8元，延长3年者（即服务6年），每月发零用钱10元。如果需要再延长服务年限，那就需要改为薪金制，否则难于巩固。按照国家和地方工农业发展的需要，这些技术兵员可以随时转业，对于配合国家经济建设是有好处的。

今后把军队减到200万时，其中除军官55万人，海军、空军及各特种兵中技术兵员约50余万人外，步兵部队约百万人。以服役期为3年计，每年需征集30万人左右。征集的方法，每年可以集中在一个或几个地区，不牵动全国各地。如果采用志愿兵制的办法，每年自然淘汰、事故减员和逃亡数以5%计算，每年需要动员5万人左右入伍补充缺额。以100万士兵服务10年，平均每年需要动员10万人，两项合计每年亦需要动员15万人左右，动员规模虽然比义务兵较小。但是，辈

子兵的问题又要出现。这些士兵长期脱离生产以后，劳动就业比较困难。

三、军队的组织编制问题

军队的组织编制，应当根据战略任务、国家条件和敌人情况，加以综合研究制定。上述三方面有了变化的时候，军队的组织编制，也必须随着加以修改，求得比较能够适应客观情况，否则就不利于战争的进行和发展。

对于上述概念作简要的说明。

(一) 由于我们国家的性质是社会主义的，由于我国正在从事巨大的经济建设。因此，我们需要一个长期的和平环境。军事任务则必须服从这一总的政治任务。这就决定了我国的军事战略方针，只能是防御的，而不是进攻的，更不是先发制人的。为了有效地保卫我国的和平建设，我军必须采用积极防御的战略方针，而不是消极的或者单纯的防御方针。

帝国主义军队对我国的侵略，主要方向是来自海洋。由于我国海洋辽阔而且沿海多是山地，敌人不可能像德国法西斯进攻苏联那样，在一个早晨出动几百万军队，同时在全线展开进攻，这是对我们有利的一方面。但是我们防空力量薄弱，又无火箭导弹武器，海军力量很小，尚处在初建阶段；在我国漫长的海岸线上，可供登陆地点甚多；敌人较我们占有技术优势，利用海洋机动，能够比较自由地选择登陆方向。而我国主要工业和人口又多在沿海，不能轻易的过多的放弃这些地区。这

是对我们不利的一面，我们必须设法补救。

为着能够完成我军战略防御的任务，补救上述客观方面的缺点，我们要在沿海地区实行重点设防。对于沿海地区的政治、经济、军事中心和交通枢纽等要地，按照先前沿后纵深，先主要地带后次要地带的顺序，构筑坚固的以坑道为骨干的环形防御工事，这些工事在1962年前大体上可以建成。在这些要点配置坚强的守备部队，坚决固守。迫使敌军在他不愿意登陆着陆的地区登陆着陆，给进攻敌人以打击和削弱，以便配合机动部队歼灭登陆着陆的敌军。在战争爆发时，要在我预定的设防地区抗击敌军3至6个月。这样才能避免国家在战争初期的大混乱，使我国由平时状态转入战时状态。

为着适应这种作战任务，军队的编制必须区分为守备部队和机动部队。守备部队不应当超过全部国防军总兵力的1/4，以便节约守备部队，加强机动部队，灵活机动地打击和歼灭进攻的敌军。如果守备部队过大，机动部队过小，攻击力量就不足，就不能完成歼灭登陆着陆敌军的任务，结果重点设防的要塞守备区，也可能被迫放弃或者失去作用，使战局陷于被动。这是不利的，危险的。如果守备部队过小，或者轻视设防的重要性，当战争一旦爆发，机动部队就可能被迫分散担负防御任务，不能集中力量歼灭登陆着陆敌军，这同样也将使战局陷于被动。因此，守备和机动部队的编组如果不恰当，实际上将否定积极防御，完不成积极防御的战略任务。

(二) 和军队编制有关的条件，主要是我国的工业

条件，此外还有交通条件，地形条件等等。一个国家的工业水平直接影响着军队的装备水平。军队应该实行什么样的编制，是和军队装备什么样的武器紧密相关的。目前我军的装备水平和世界先进国家来比还很低，只能说是达到将近半机械化和半现代化。这种状况在1962年以前还不会有根本的改变。我军编制就必须从我国当前工业情况和近期内可能发展的情况去考虑。为着国家有可能集中主要力量进行经济建设，军队的现代化就不能要求过高过急。但是，也要恰当地在适应我国工业发展的可能情况下，争取机械化比重的逐步提高。国家工业除了满足军队当前装备需要以外，要考虑到我们还没有核武器，如果在1962年以前爆发战争，我军基本上是要用现有武器作战；同时要考虑到工业生产由平时转为战时有一定的困难，为着适应战争初期军队扩编，大量消耗需要补充，应该逐步储备一部分常规武器和装备。就是在双方都使用核武器的战争中，常规武器也还是重要的。因为核武器的制造过程极其复杂，它是许多高度科学技术的集中和综合。生产过程中的一个环节受到破坏，整个生产系统就要停顿。加以制造费用庞大，平时储备也有一定的限度。这就是核武器脆弱的一面。这样，在战争初期双方使用核武器袭击时，因为生产受到破坏而停顿，一旦储备的核武器用完，就仍然要用常规武器作战，直到核武器制造工业恢复起来。用常规武器作战的时间要比用核武器的时间长得多。根据这些理由，军委曾提出在第二个五年内完成储备100个步兵师装备的要求，如果有困难，最好能在1963年内实现，

不要再迟。这里牵涉到了工业的“和战结合”问题，经过军委和工业部门的多次研究，现在大家的认识是一致了。由于我国国防工业初建，生产技术还很不稳定，我军又没有专门进行军事工业研究和试验的工厂。因此，保持一定数量国防工业的特性，对我们国家的安全保证来说是重要的。至于这些工厂平时生产民用品问题，完全可以按其可能和国家需要统一安排。

我国的地形复杂，山岳、平原、水网地带都有。南北气候悬殊。制定我军编制的时候，也要考虑到这些自然条件。比如：由于山地多，公路和桥梁条件不好，我军的坦克主要应该是中型和轻型的，而不是重型的。为着适应水网稻田地区，水陆两用坦克对我们也很重要。

（三）在核武器和火箭导弹武器日益发展的情况下，如何使军队的编制适应这一新的技术条件，各国都在研究解决。美国军队正在多方面试验改变自己的编制，已经开始取消团的机构，改行1个师辖5个战斗群的编制。苏军也在取消军一级的机构。可以看出，军队编制总的发展趋势，是逐步提高机械化自动化程度，减少人员。由于我国国防工业尚处在初建阶段，军队的编组还不可能一下子达到世界先进装备军队的水平。但是我们研究军队编组时，应该考虑到这一新的技术条件。我军的编制，应当争取在防御时1个师能够抗击美军1个师的进攻；在进攻时，1个军能够在航空兵火力支援下歼灭美军1个师。在这次改编中，准备撤销现有的兵团部，多保留一些军部。在战时1个军部可以指挥4个师至5个师作战，现在的通讯条件是比较有保证的。步兵

师考虑编为 5 团制，每师辖 2 个步兵团，2 个炮兵团，1 个坦克团，全师人员可以减到 1 万人以下。

当前我军编制上还有下面一些问题必须恰当地解决。

裁减军队数量，必须保证军队质量的提高。这次裁减不是各军种各兵种平均地裁减人员，而是要同时调整现在军队编制中各种不恰当的比例。现在全军总员额中，军以下部队占 69%。机关、学校占 31%。后者所占的比例显然是过大了。在空军、海军和一些特种兵中，维护勤务人员，所占的比例也过大。都要适当地改变。这次裁减的主要方向，就是机关、学校和各种勤务人员。兵团机构将要全部撤销，军部机构将要撤销一部分（约 10 个左右），留 100 个师（或 80 个师）。同时把看守劳改和守护厂矿、铁路的公安部队约 10 万人移交公安部门。铁道兵 6.3 万人，实行经费自给。守备海岛和边防的部队，要因地制宜的确定编制，不强求一致。原则上要加强火炮和轻重机枪，做到人少武器多火力强。守备兵员必须一兵多能，既能使用步枪、机枪，又能使用火炮。岛上基本的要实行就地征兵，就地复员，适当加强民兵训练，做到战时全岛皆兵。

空军今后建设的重点，是以歼击机为主，其次为战役、战术性的轰炸机、侦察机和运输机。此外，必须大力研究和争取提早试制火箭导弹，主要是地对地、地对舰的近程和中程导弹，地对空和空对空的防空导弹。

海军建设以潜艇为主，其次为快艇。如果能在三个五年内制造 150 艘潜艇，这对海防的巩固会有重大的作

用。海军船只要实行一种类型多种使用。速度 20 节以上的舰艇，应当尽量使它具有担任巡逻、扫雷、防潜、护航等多种任务的性能。

陆军各特种兵中，炮兵、装甲兵的机械化自动化的比重要适当地逐步提高。工程兵中有些部队也应该做到多能，不要分工过细，只会一门技术。

在改进编制中，还要进一步考虑裁并某些机构，同时把某些由军委各部和各兵种直接管辖的部队、学校和机构，下放到军区去。某些特种兵司令部（工兵、通信、防化学兵）改为总参谋部的一个部，某些直属的部队和学校，划归所在地区的军区领导。已经有人提出，干部部可以合到政治部，军械部可以合到后勤部。只有决心合并或者撤销一些并非必需的机构，军队数量才能大大减下来。

我军干部数量很大（94 万人，占现有军队总人数 30% 还多），今春拟动员 17 万人还乡生产或者参加农场生产。军队减到 200 万后，编制干部 45 万人，另外保留 10 万人，干部总数为 55 万人。尚有 22 万人要动员还乡或者作转业处理。军官中的老弱，凡应当退休的，要实行退休。其中有一些需要在地方上安插适当的荣誉职务。

四、地方党委对军事工作的统一领导问题

目前省、地、县三级党委对军事工作的统一领导问题，已经在组织上明确决定了。地方党委书记兼军区、分区党委书记和政治委员的规定，除个别外已经普遍实

行。有人提出把县兵役局改称为县人民武装部，可以考虑。12个大军区中，除沈阳、北京、南京、兰州4个军区以外，也都由地方党委书记兼政治委员。“六十条”中规定地方党委每年抓几次军事工作，很有必要。4个没有地方党委书记兼政委的军区，可以由司令员、政委邀请所属省军区司令、政委（地方党委书记）开联席会议，讨论解决军区范围内有关军事工作和军队配合地方工作的问题。

省军区的日常工作任务，主要的有四项：一、兵役工作。包括动员复员工作，民兵的组织训练工作和复员军人管理工作等。二、驻区部队和军事学校的管理、训练等工作。三、驻厂军事代表，军队医院和仓库的管理工作。四、社会治安工作。协助公安部门，肃清土匪特务和反革命分子捣乱，维护社会秩序。除此以外，地方党委在适当照顾到军队本身业务和训练的情况下，还可以调动军队部分力量，参加兴修水利，消灭四害，救灾抢险，植树造林等等建设工作。正规部队的专业和训练任务较重，但是也可以调动适当力量，参加地方建设。几年来，部队也作了一些这样的工作。

军队方面不少工作，可以通过和地方党委协商的办法就地解决。地方党委对军队方面有所要求的时候，也可以采取这种办法。如果问题比较重大，需要上级或者中央批准的，最好地方党和军队事先商量一下，提出共同意见或者方案，一并上报请示。有些必须双方配合进行的工作，如兵役工作，民兵工作，军官复员转业工作，退休军官的安置工作（有的要安排荣誉职务），军

队参加地方经济建设等工作，都要事先协商配合处理。

军队在平时，可以成为一个培养技术人员的综合性学校，许多工农业建设中需要的技术人员，都可以在军队训练。如民航、海运、铁道、土木工程、无线电、汽车拖拉机、气象、勘探、测绘、医务等方面的技术人员，都可以采取地方与军队协作的办法，由军队担任主要的或者一定的训练任务，按退伍计划和需要输送到地方去。这样就可以把训练建设上需要的技术人员和储备技术兵员的工作结合起来，能够为国家节约不少经费、人力和时间。技术兵员的专业安置问题，也就得到了适当的解决。他们学的技术，就不致于荒废。

五、军队的政治思想情况（略）

×

×

×

国防建设工作是十分复杂的，上面提出的几个问题，只是其中的一部分。这些问题有许多都是新问题，是我们所不熟悉的。我们在这方面既缺乏经验，又缺乏现代科学知识，所以一定要在实践中反复地研究，不断地学习，才有可能比较正确地解决建设现代国防这一重大问题。

后 记

关于本书的一些情况，在《编者的话》里已经作了介绍，我在这里还有几点补充。

1955~1959年这段时间，彭老总作为军委日常工作的主持者，以主要精力贯注于把我军建设成为优良的现代化革命军队的事业中。日记本文特别是大量补注，记录了他辛勤劳作忘我工作的事迹和发表的重要言论。应当指出，由于本书的容量有限，还有许多事迹和言论未能包括在内。1988年彭德怀传记编写组出版了《彭德怀军事文选》，收入了这个时期的文章讲话10篇。后来又出版了《彭德怀传》和《彭德怀年谱》等书，其中增写了不少这一时期的史料。但仍有一些重要文献和材料，如关于《保卫祖国的战略方针和国防建设问题》，多次视察工作的报告，在各种会议上的发言讲话，以及他亲手拟写的笔记、批语、电文等，由于各种原因，至今尚未全文公开发表。所以，这本书只能是他的事迹、言论的一部分。

收入本书的彭总的言论，本书引用的党和军队其他领导人的言论，其中有的是本人亲笔所写，有的是当事人的记录，有的是亲历者的事后回忆，其真实性都是无可怀疑的。在引用于本书时，曾经进行了选择、节录、压缩等整理工作。如有不妥当、不周全或错误之处，希望得到读者指正。

时光已过去了40多年，彭老总和他同时代的开国元勋们，已先后离开了我们。他们在社会主义建设事业中，在我国国防和人民解放军的建设事业中，建立了光辉的业绩，但也有过各种过失和错误。我们不必对他们的成就夸大溢美，也不必对他们的失误隐讳袒护。历史会作出公正的评价，人为的粉饰终归是徒劳心力。今天最要紧的事，是认真研究和吸取历史的经验教训，继承和做好他们未竟的事业。在纪念彭总诞辰一百周年的时候，推出这本书，就是想提供一些供研究的参考资料，也是告慰于终生对我军备极关怀的彭老总。

本书的出版，得到曾在彭办一起工作过的老友王焰、王亚志和王承光同志的通力合作，补注中的大部分材料就出自他们之手；军事科学院的有关部门对出版此书给予了热情支持；齐德学同志通读了全部书稿，提供了很好的修改意见；王显臣同志承办了编辑出版的大量事务；陈浩良、梁月槐、程立仁等同志也积极参与了这项工作；在此对他们表示衷心的感谢。

郑文翰

1998年建军节于北京