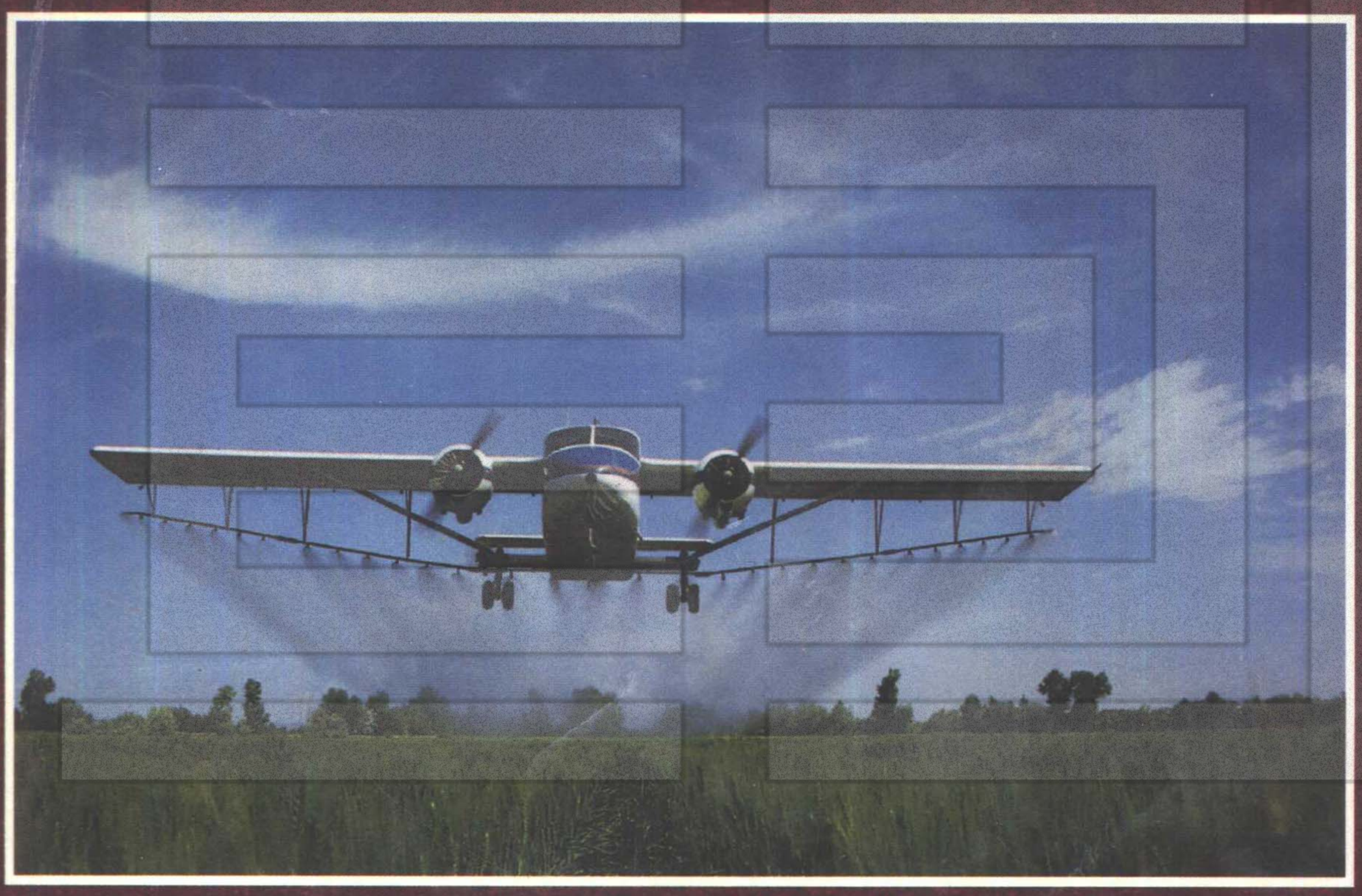
中 国 地 方 志

新疆生产建设兵团农七师

三八团志



方 志 出 版 社

中　国　地　方　志

新疆生产建设兵团农七师

一二八团志

一二八团史志编纂委员会

赵登礼　主编

责任编辑：田人隆
封面设计：赵登礼
版式设计：梁德元

一二八团志

一二八团史志编纂委员会编

方志出版社
（北京市丰台区北铁匠营108号　邮编：100075）
新华书店经销　南京四彩印刷厂印刷
（南京六合延安路45号　邮编：211500）

开本：787×1092　1/16　印张：34.75　插页：16　字数640千
1998年6月第1版　1998年6月第1次印刷
印数：1—1500册

ISBN7—80122—317—9/E·1　定价：精装90.00元
平装78.00元

《一二八团志》编纂委员会名单

名誉主任：　周新军

主　　任：　徐继忠

副 主 任：　王国胜　范桂欣　胡智本　廖俊国　金宗正　刘江龙
　　刘茂元

委　　员：　杨立哲　赵登礼　马　异　张学胜　刘树林　程素珍
　　赵义新　钟芳杰　张世法　杨建功　向本荣　卢有仁
　　李振东　余秀琴　王天和　汪子宽　王朝云　吴永煌
　　毕学民　马纯超　高自军　冉德宝　管立辉　李诗波
　　杨桂林　李新安　徐钢锋　徐海新　张　剑

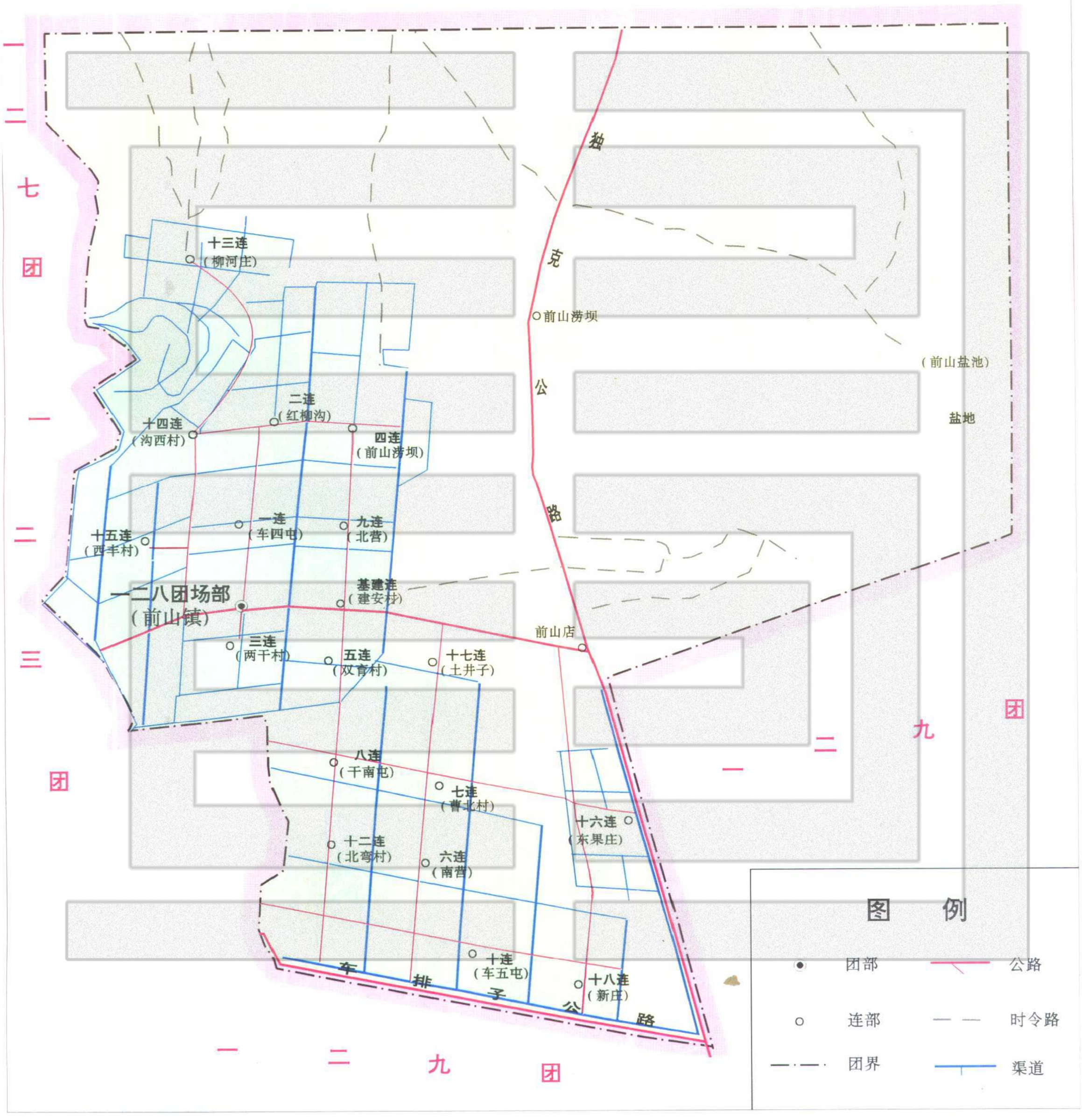
办公室主任：　杨立哲

办公室副主任：　赵登礼

主　　编：　赵登礼

副 主 编：　陈国颂

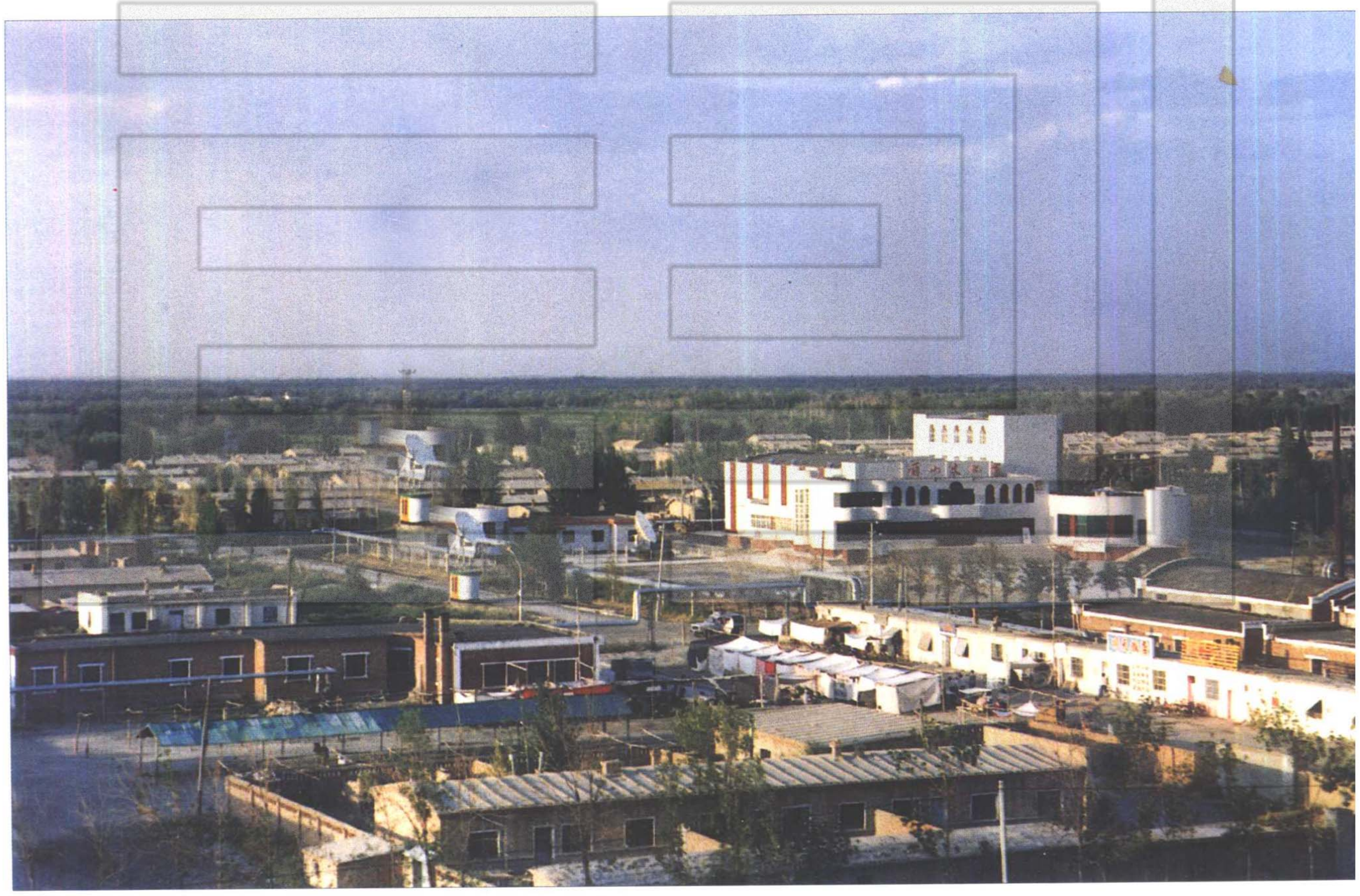
农七师一二八团示意图



一二七团
一二三团
一二九团
一二九团
独克公路
车排子公路
十三连
（柳河庄）
前山涝坝
（前山盐池）
盐地
二连
（红柳沟）
十四连
（沟西村）
四连
（前山涝坝）
一连
（车四屯）
九连
（北营）
十五连
（西丰村）
一二八团场部
（前山镇）
基建连
（建安村）
前山店
三连
（两干村）
五连
（双育村）
十七连
（土井子）
八连
（干南屯）
七连
（曹北村）
十六连
（东果庄）
十二连
（北弯村）
六连
（南营）
十连
（车五屯）
十八连
（新庄）
图例
团部
公路
连部
时令路
团界
渠道

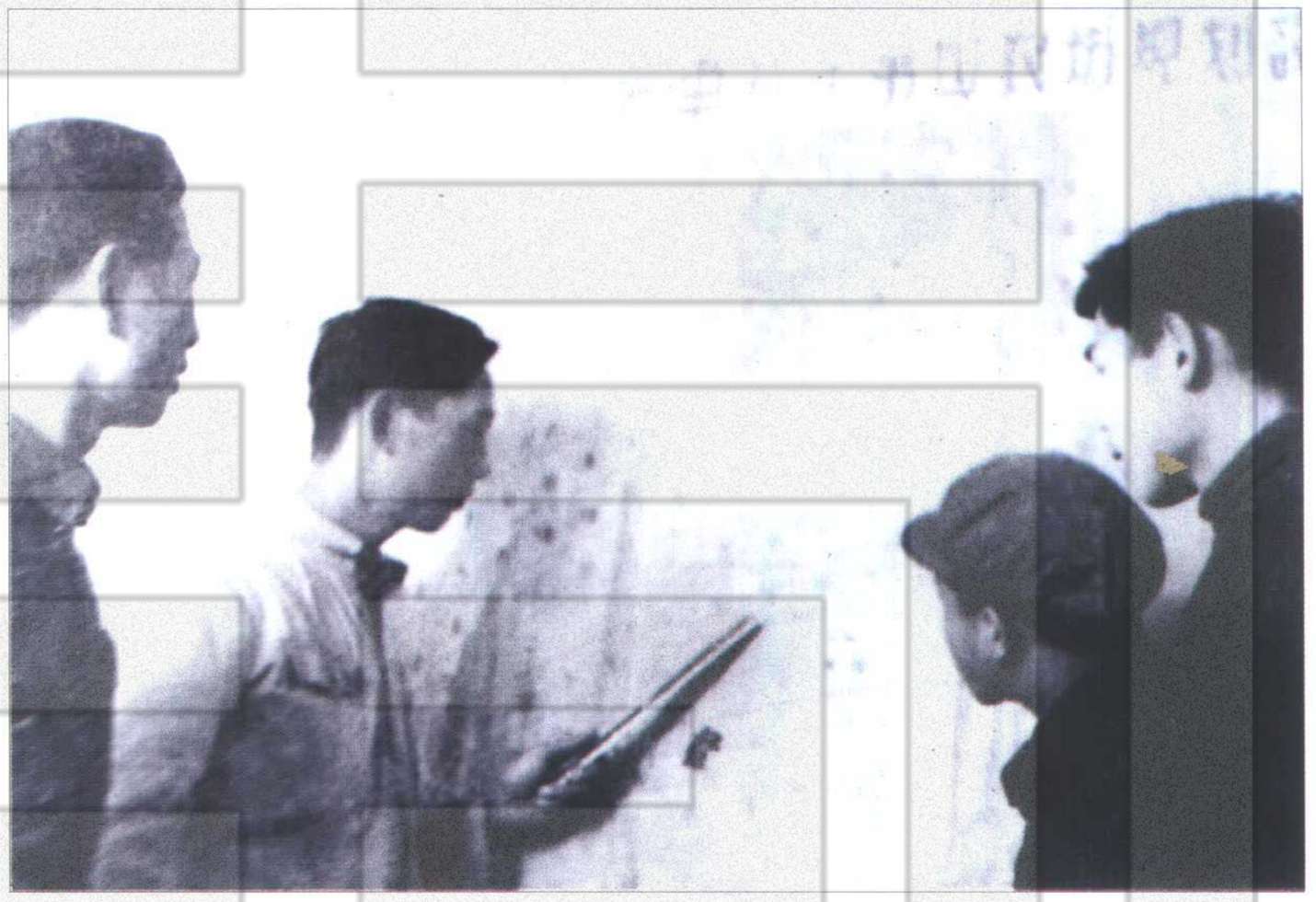
飞机作业

前山镇鸟瞰



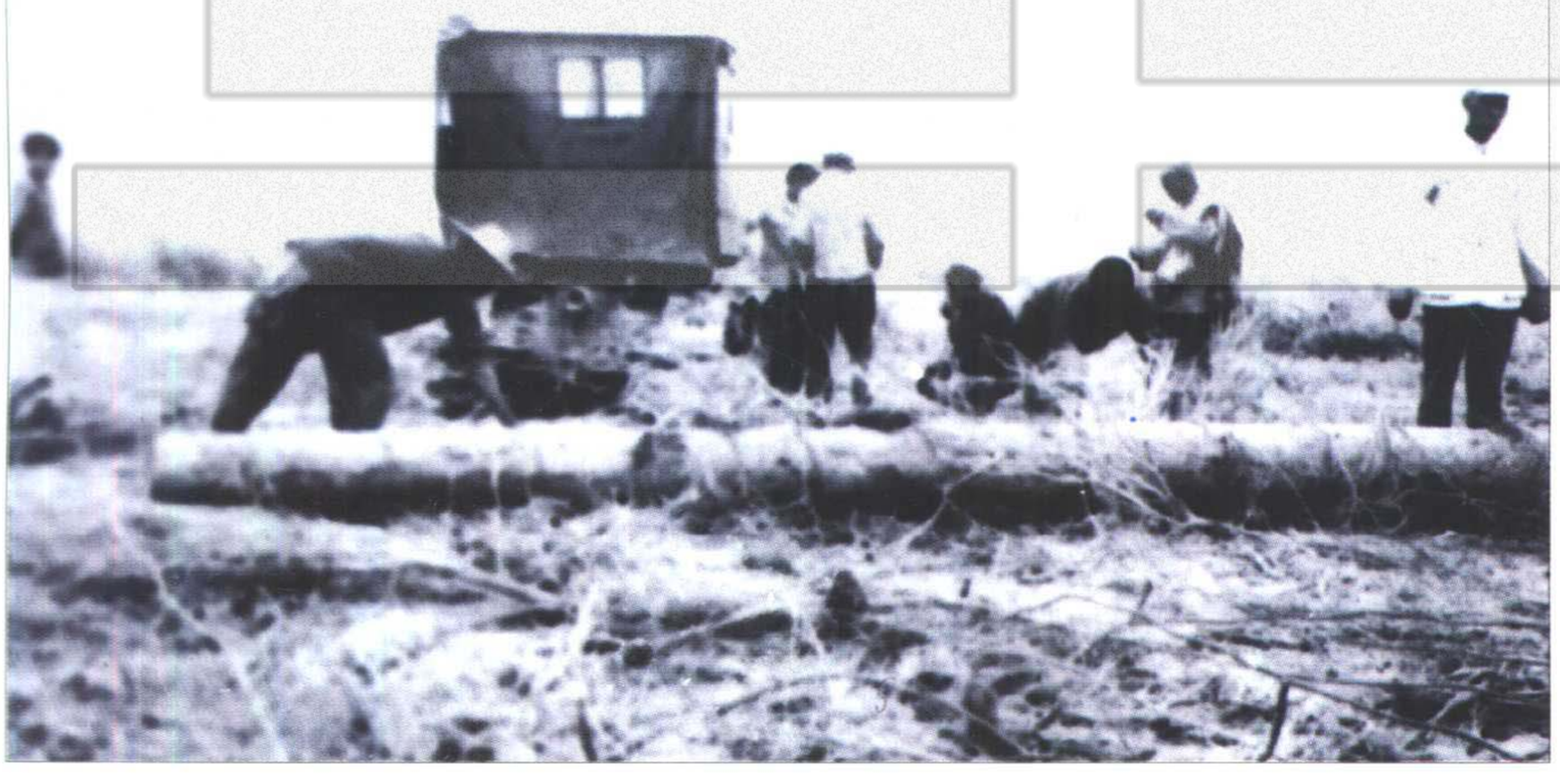
踏勘荒原（1958年）

左起：郭金华
李纪旺
付长生



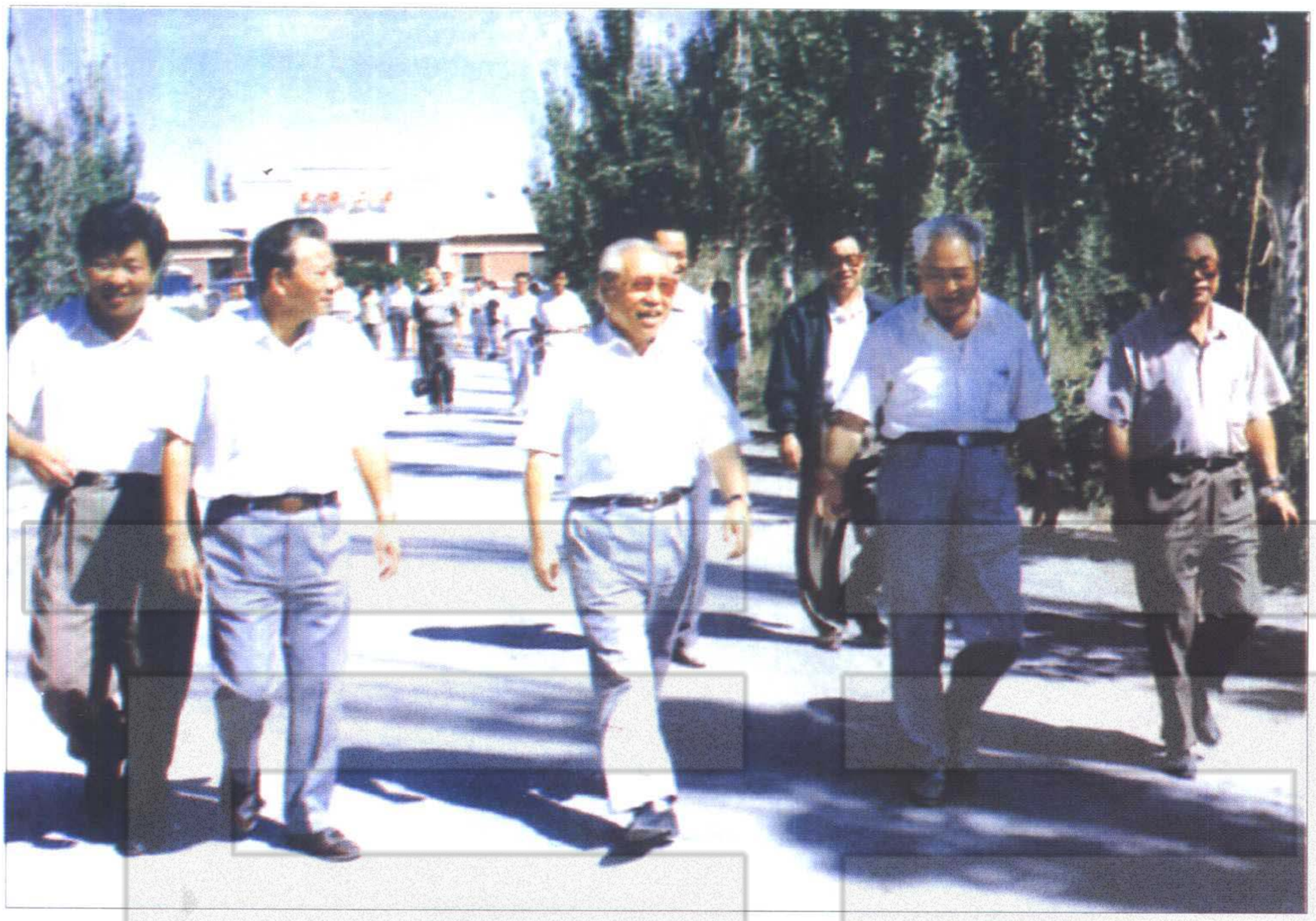
设计总体规划图（1958年）

左起：蒲光耀　李纪明
付长生　郭金华



机械化打荒（1958年）

右一：副场长　梁恩厚



全国政协副主席杨汝岱（中）来团视察　左：党委书记、团长周新军，师长华士，右：兵团政委郭刚，农七师政委张万安

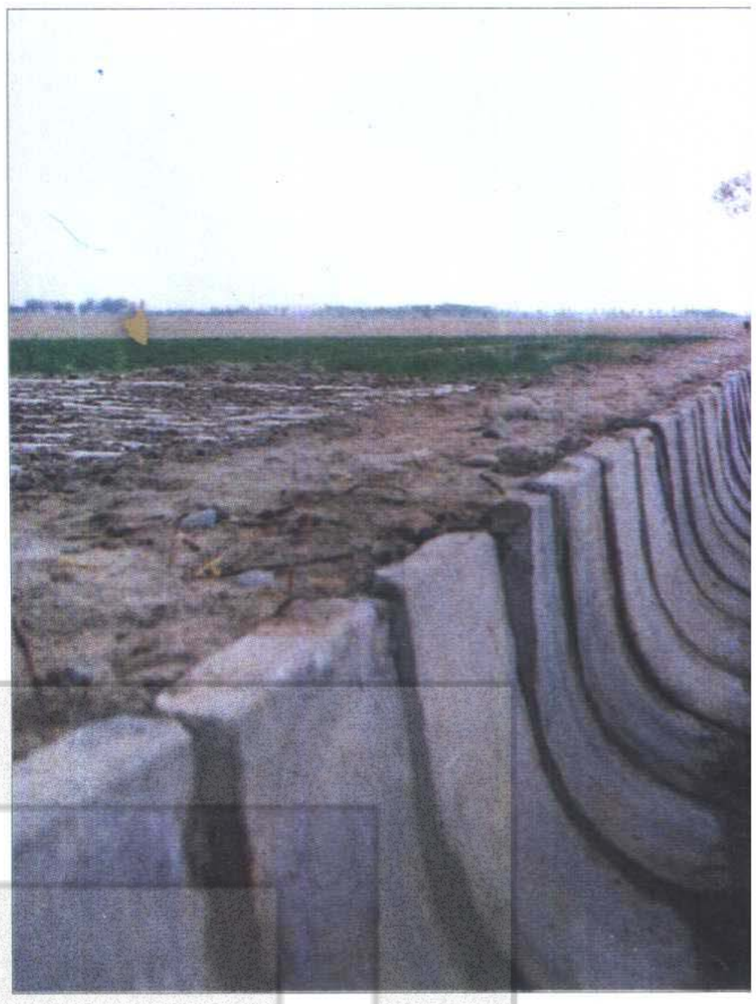
兵团副政委史骥为团场题词
左为政委林国扬，右为团长张广富

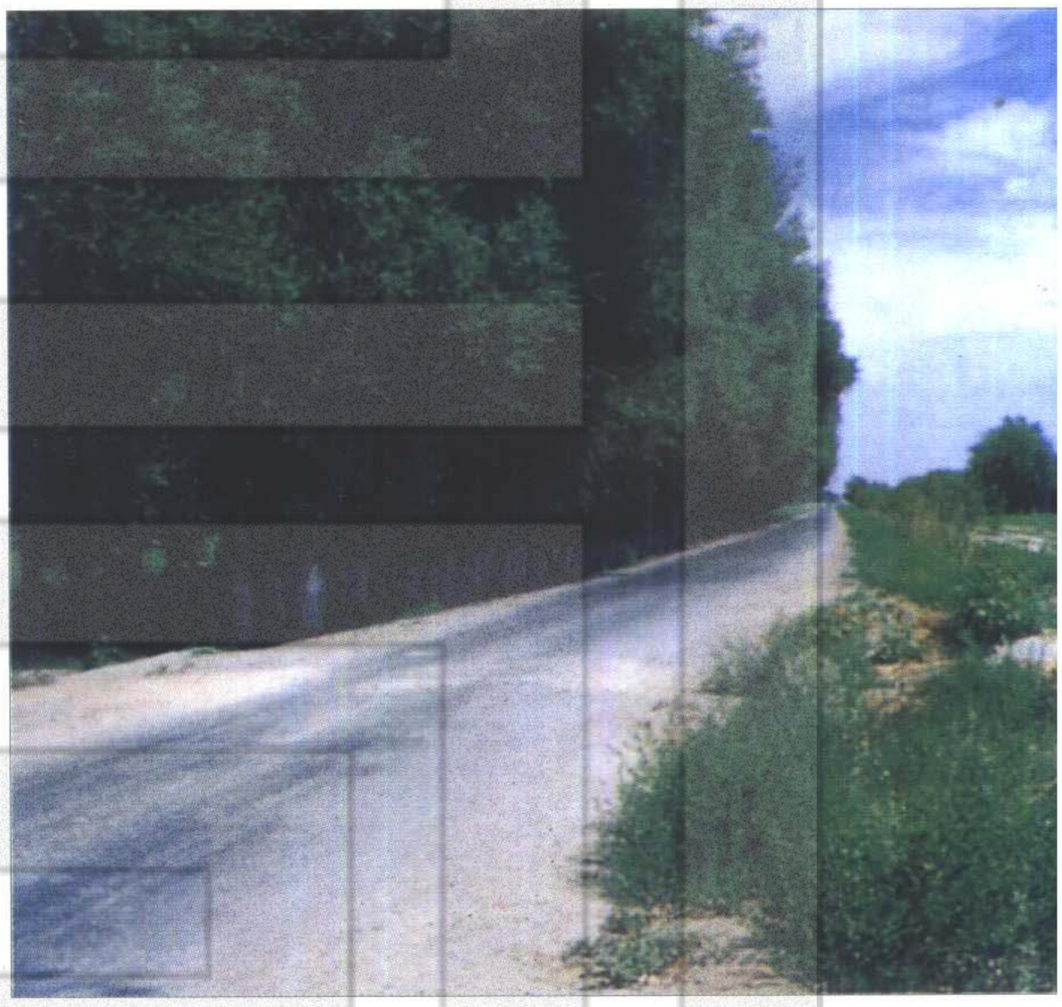
兵团司令员刘双全右来团视察
左为师长华士
中为团长周新军

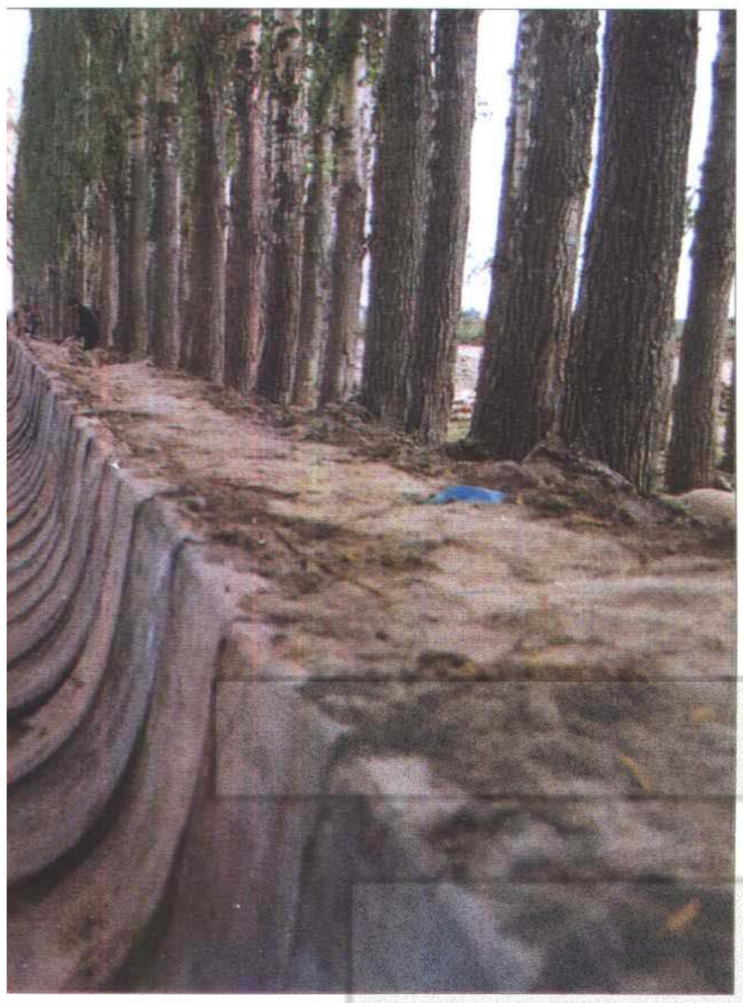
美国《地理杂志》记者托马艾伦〈左二〉与摄影记者雷泽·迪海提〈右一〉来团采访

春节期间，团领导慰问离休老干部

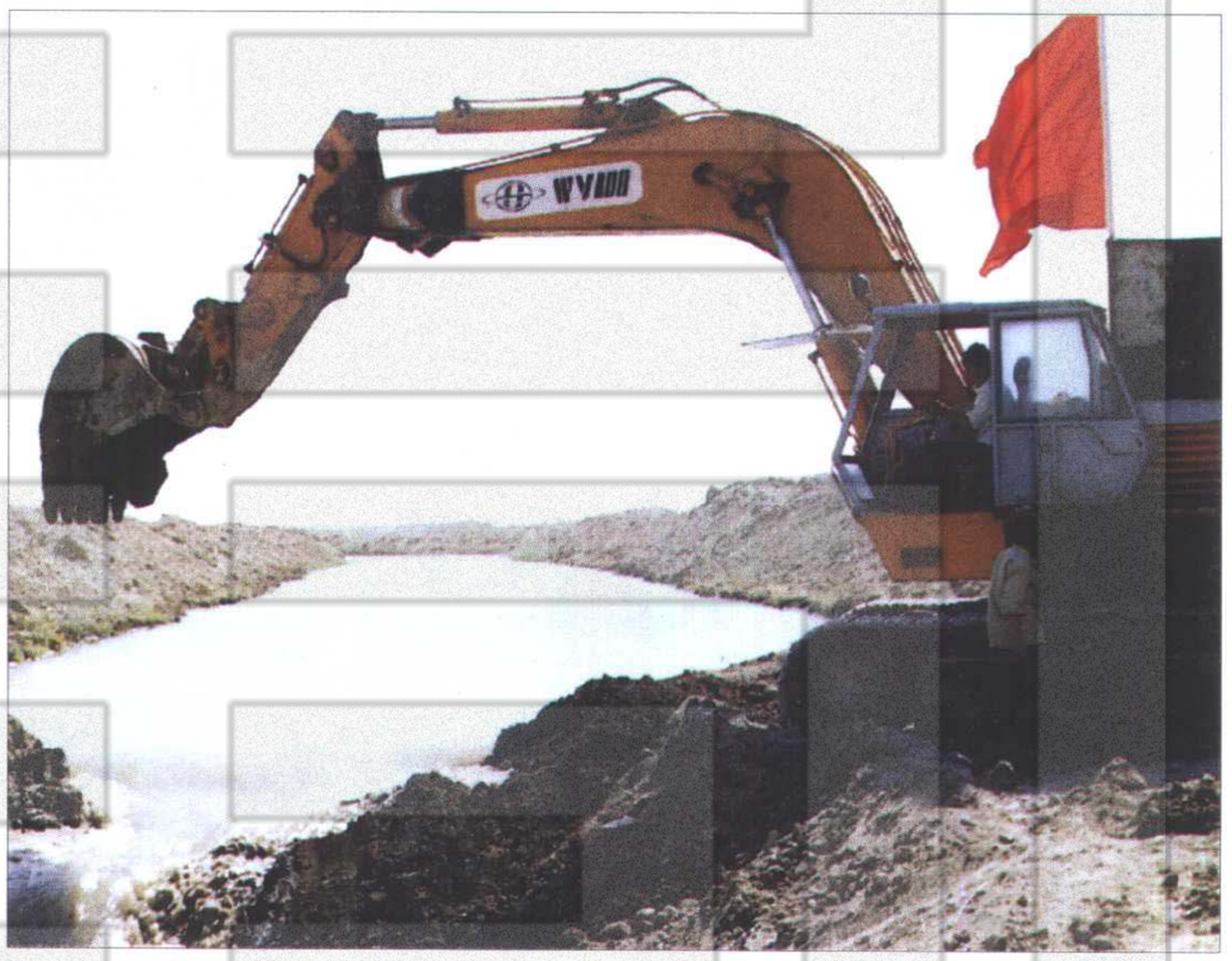
团史编纂委员会全体成员合影





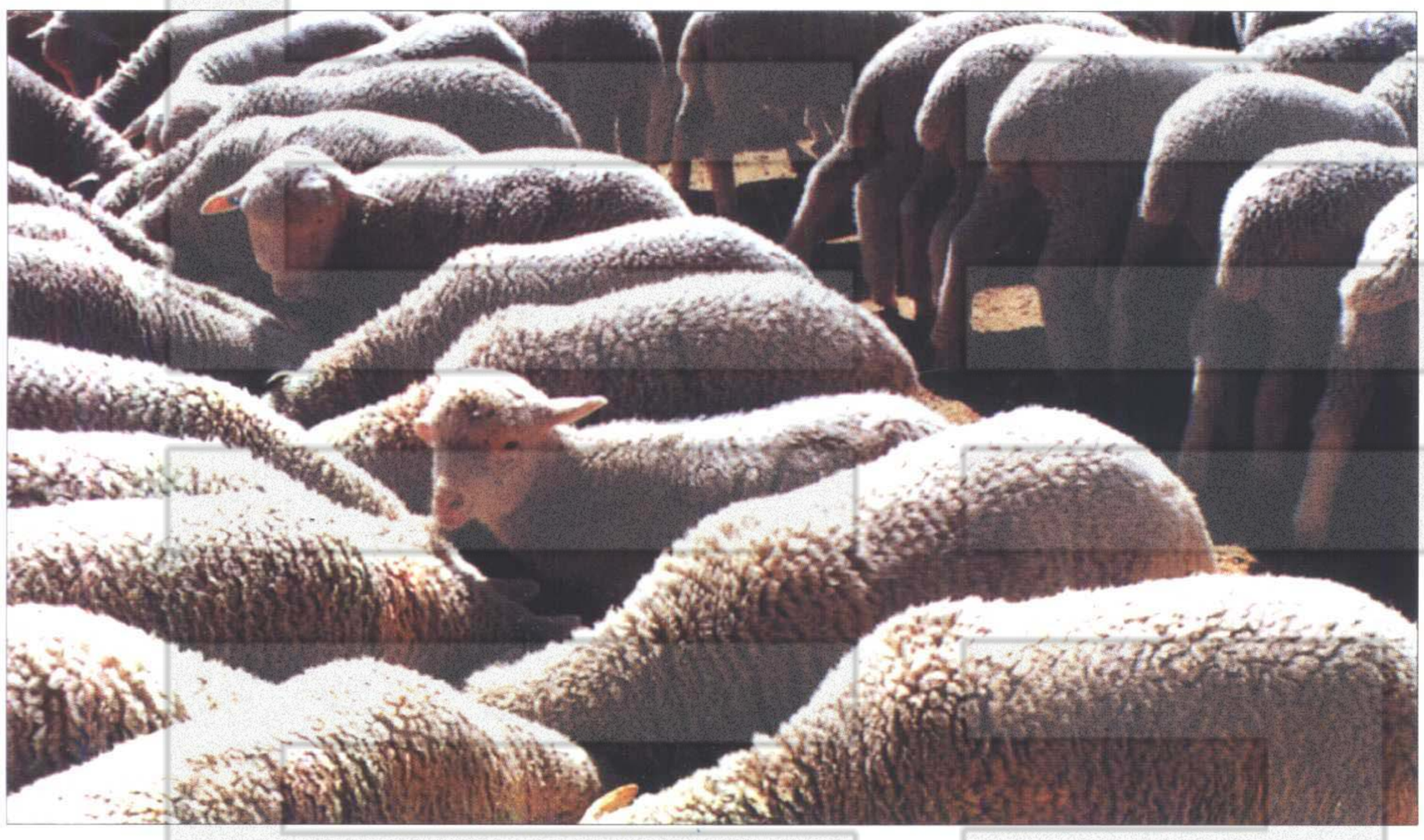


1、国家农业部农垦司来团检查验收农业开发项目
2、U型防渗渠
3、排干渠贯通剪彩
4、玉米收割机正在作业
5、道路林带
6、挖排碱渠
7、北疆片小麦高产验收小组来团鉴定冬小麦产量
8、翻耕绿肥
9、平整土地



1	2	3
4	5	6
7	8	9

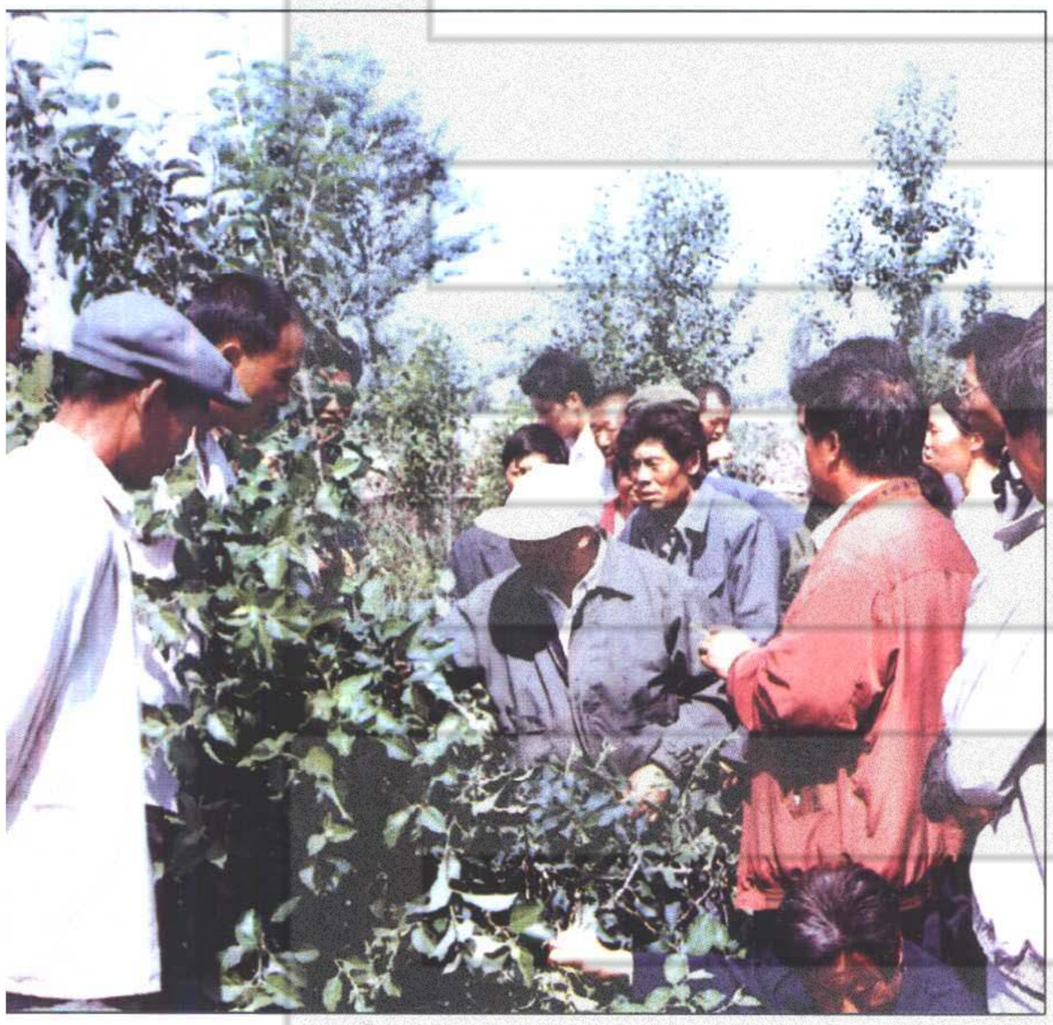
奶牛放养



集约养羊

猪场一角

新植道路林



石河子农学院专家传授果树修剪技术

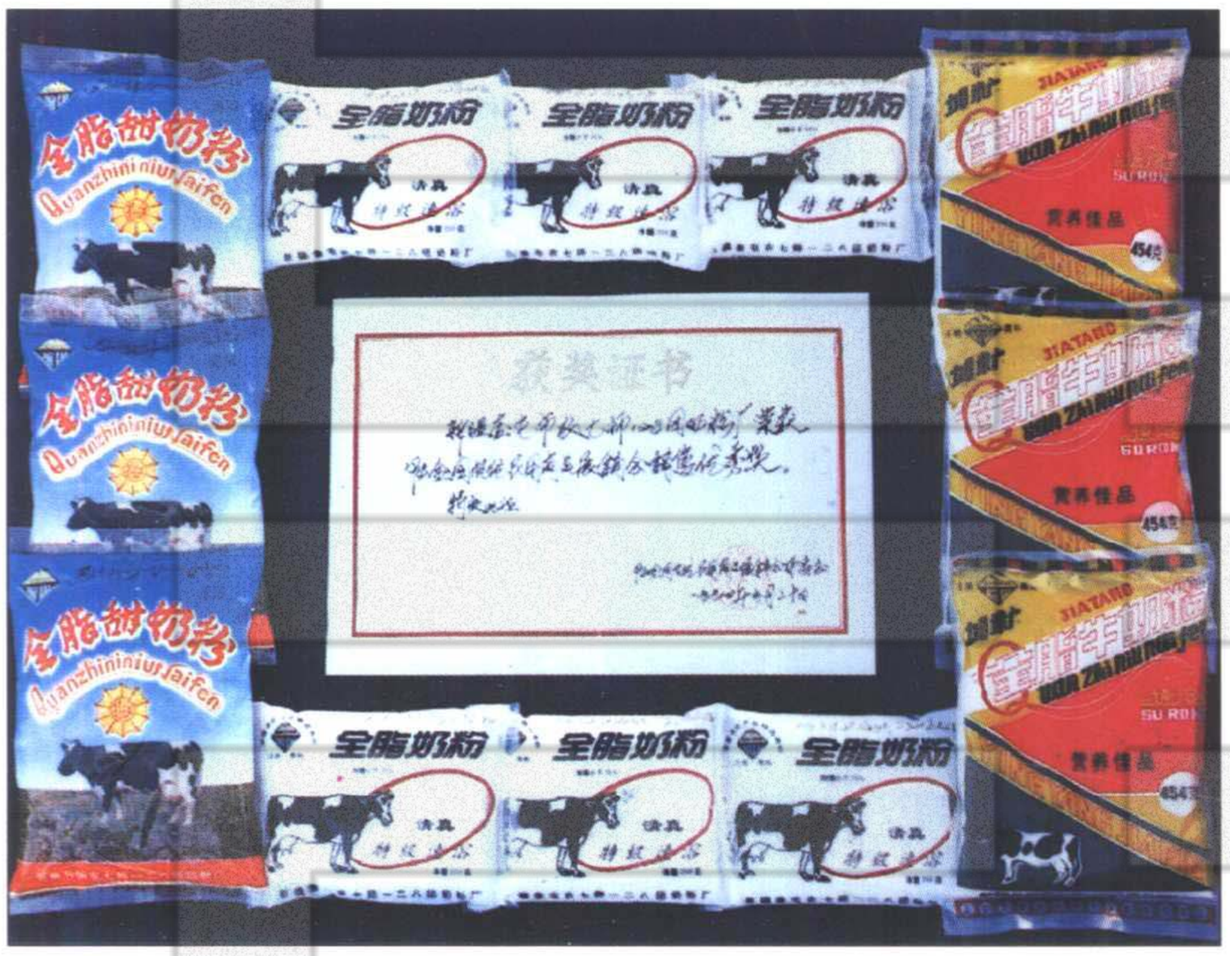
优良品种红富士

西瓜红优二号

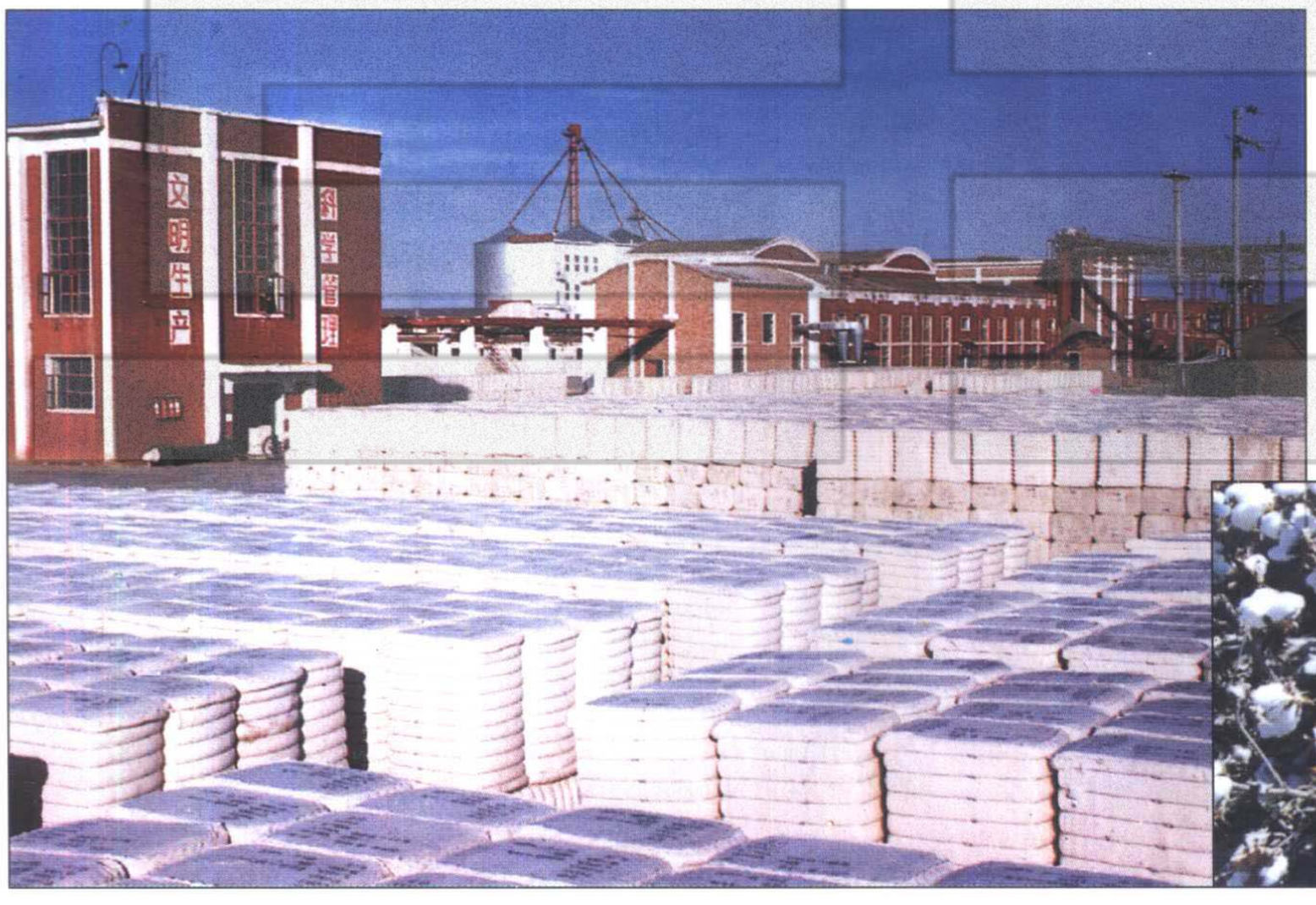
良种葡萄力扎玛特

帆布、织布车间

名优奶粉

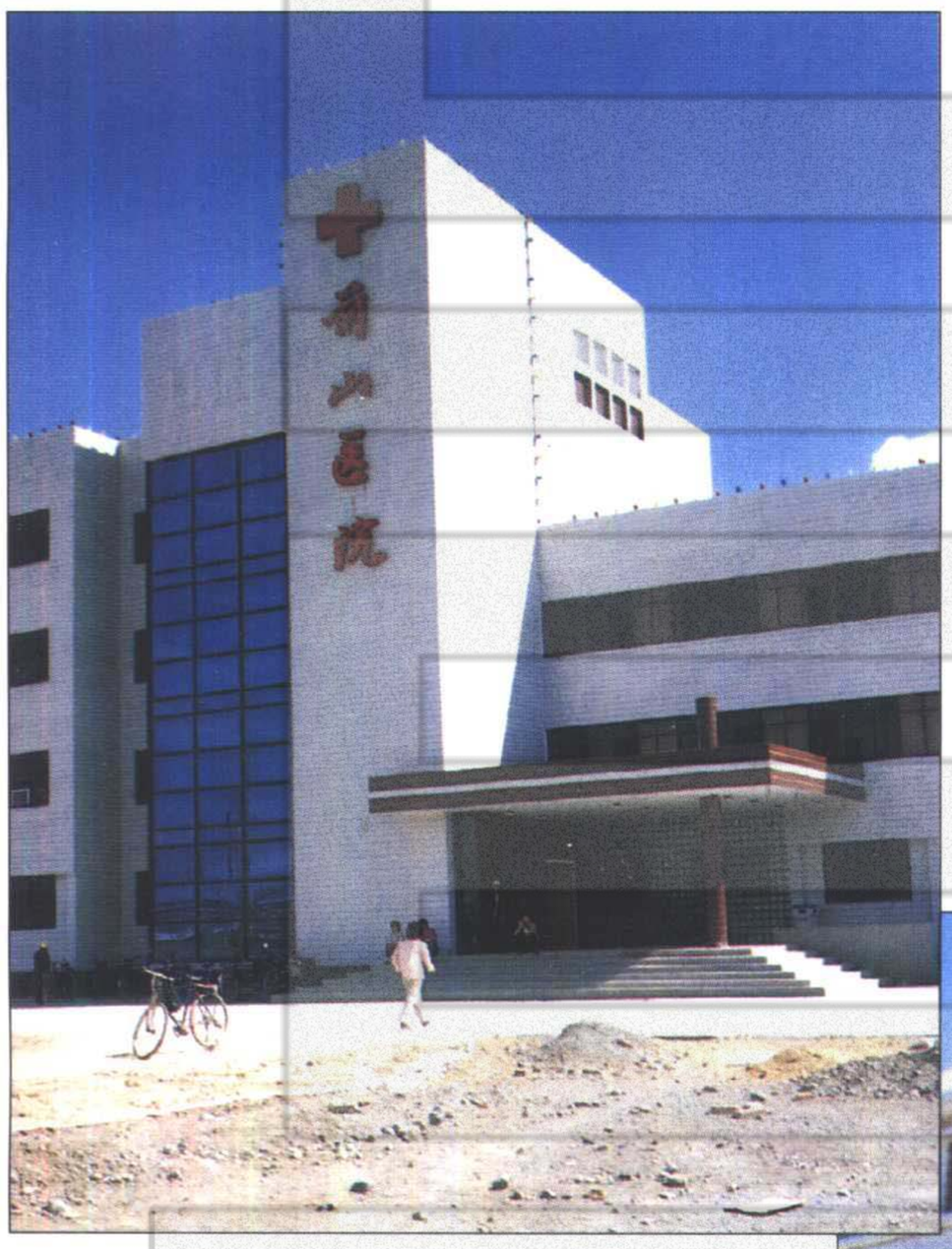


预制构件



皮棉加工

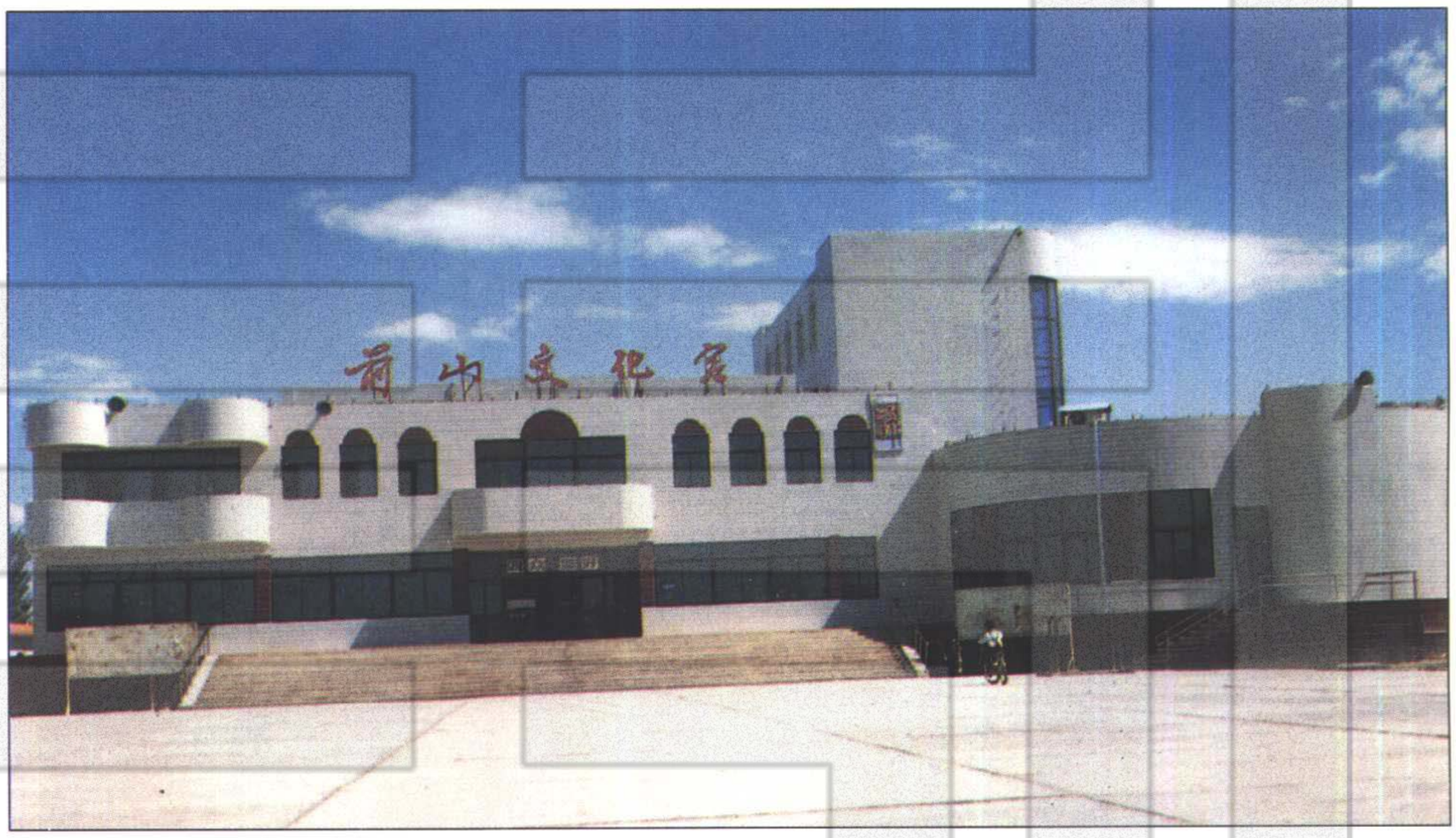
中学教学楼



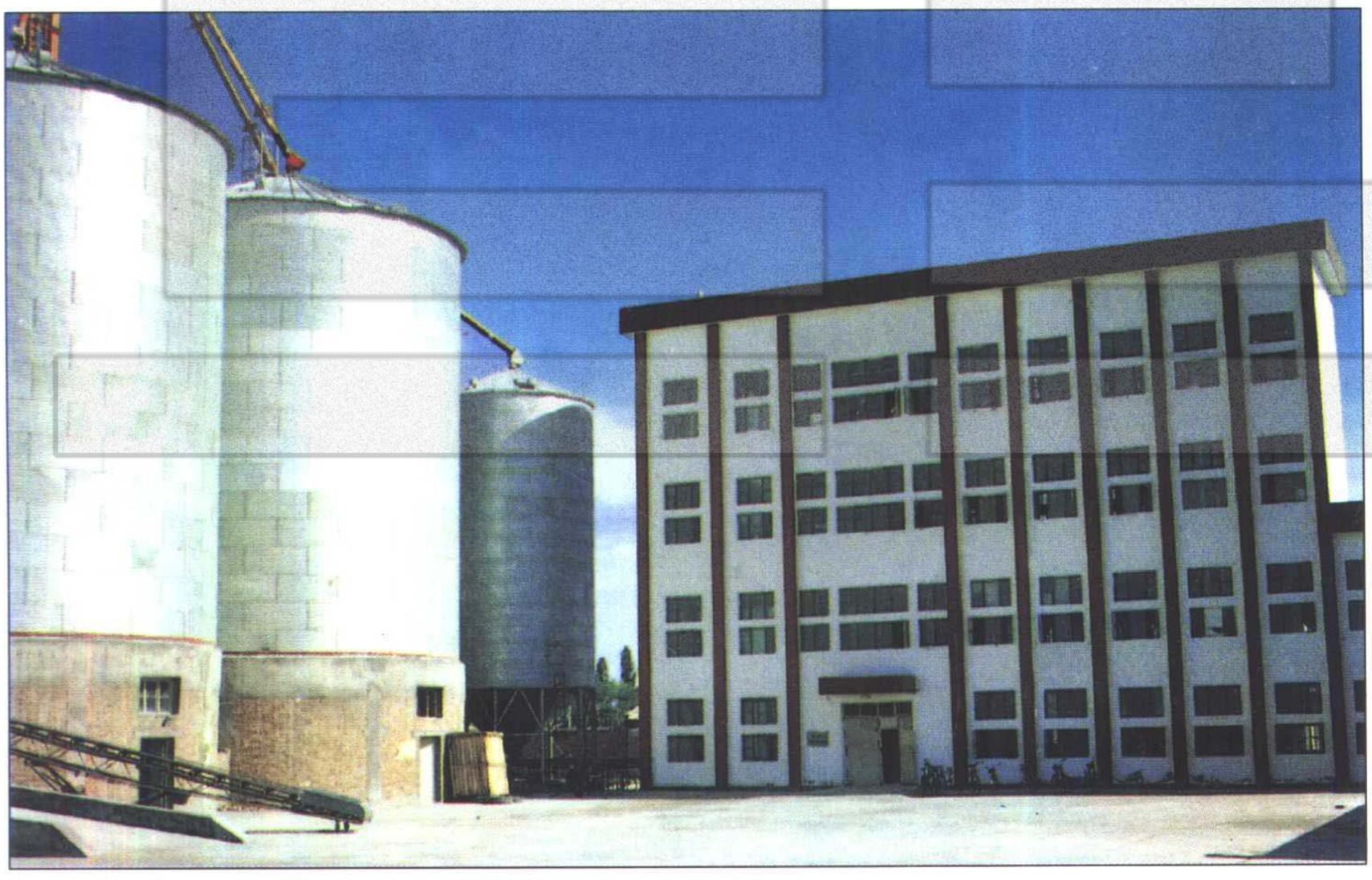
职工医院

小学教学楼

电视转播台



职工文化宫



金属粮仓，
面粉加工楼

为部队输送合格战士

民兵苦练杀敌本领

民兵防雹队严阵以待

艺术节开幕式

歌咏比赛

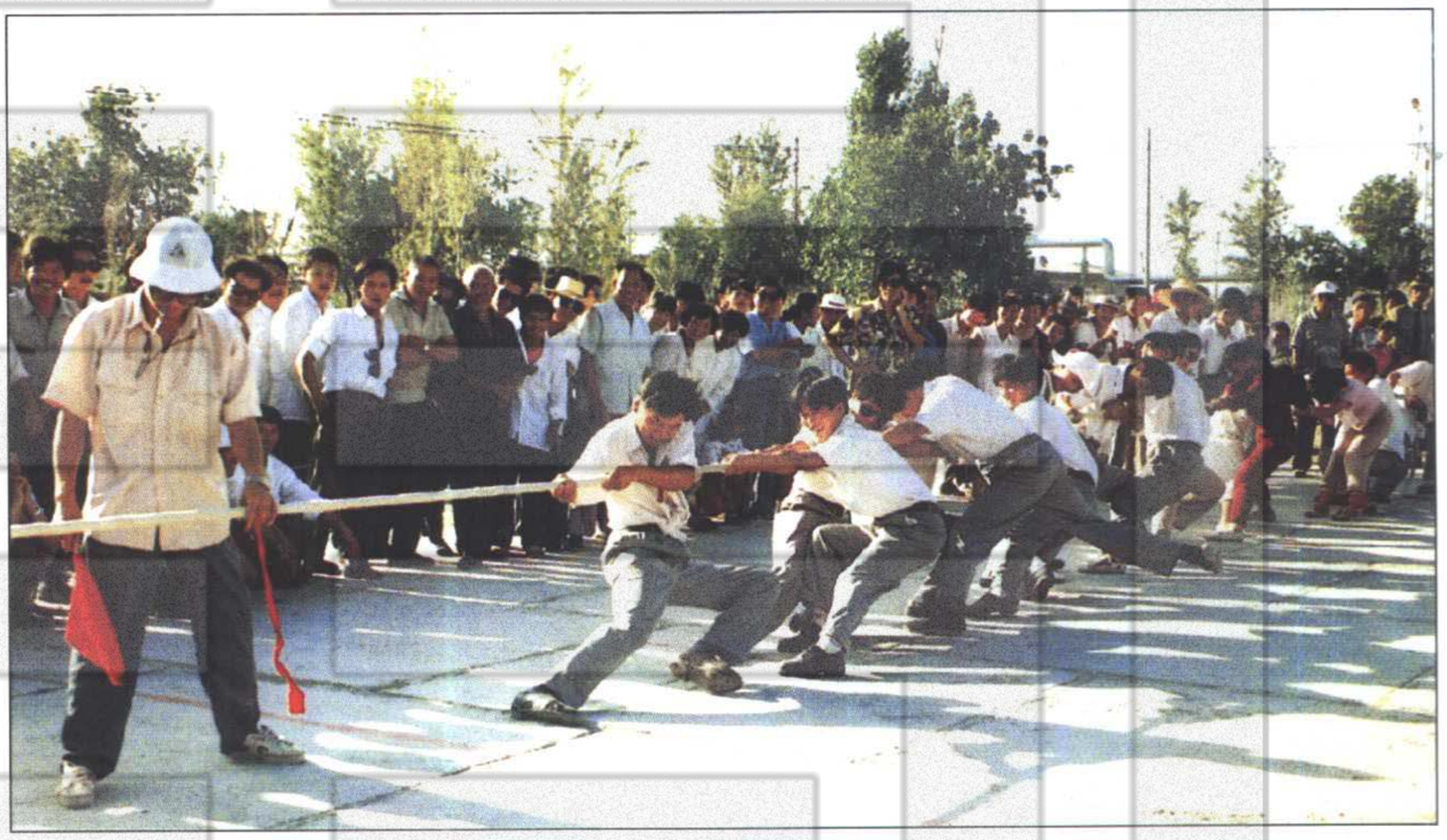
文艺表演

元宵节灯展

舞龙

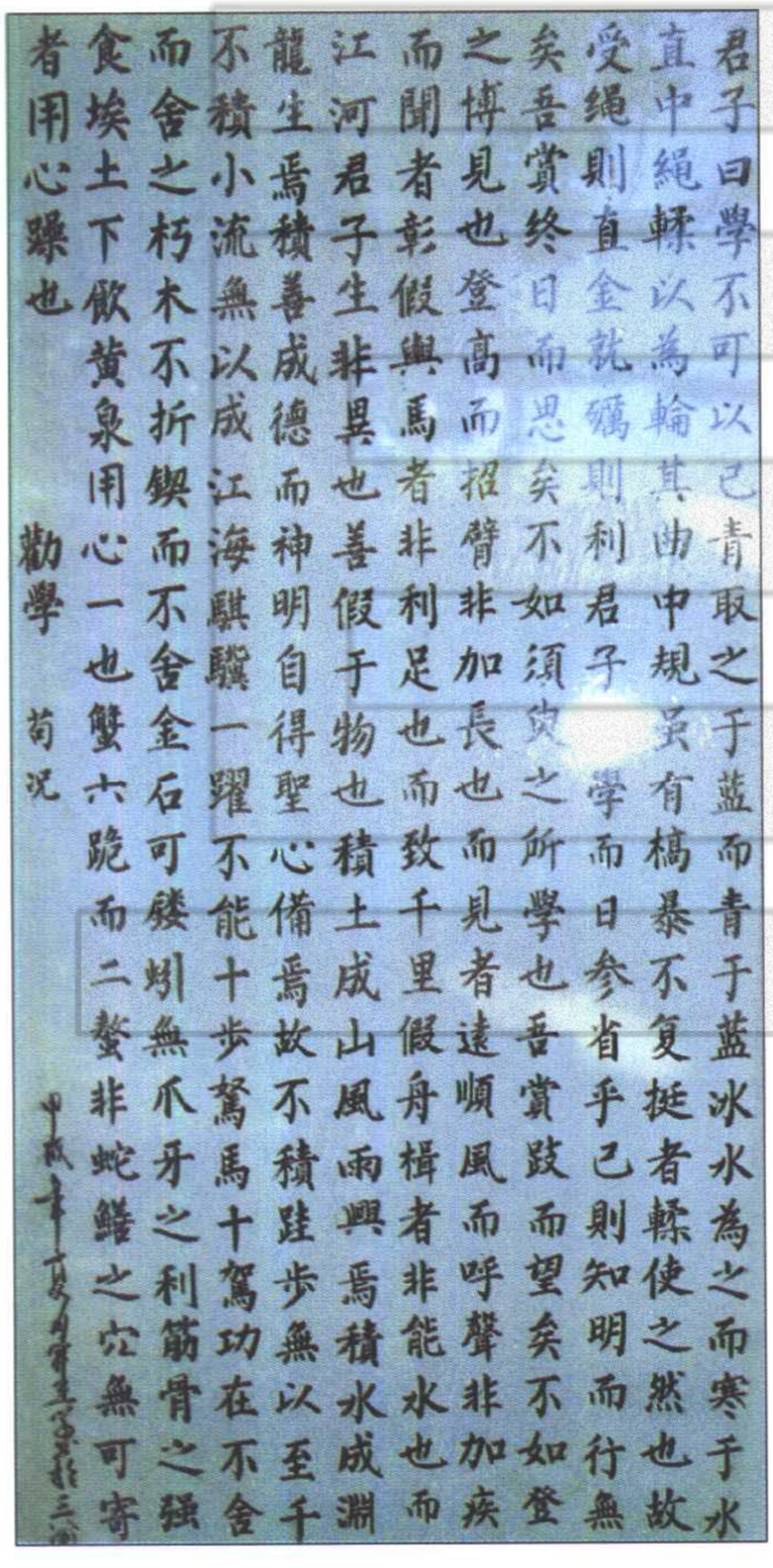
耍狮子

篮球赛



拔河比赛

王开杰书法作品



文化小区新景一角

序

周 新 军

屯垦铸丰碑，戍边建伟业。

一二八团人民在同自然环境抗争中，用自己的智慧与体能，不断创造出丰厚的物质文明和精神文明，并锤炼出“团结、求实、拼搏、开拓、奋进”的前山精神。60万字的《一二八团志》以其丰富、翔实的资料，将两代军垦人拓荒、创业、屯垦戍边的功绩和38年曲折而辉煌的历程载入了史册。值此付印之际，我表示热烈祝贺！

38年在历史的长河中，不过弹指一挥间。但是，勤劳、智慧的一二八团儿女，在中国共产党的正确领导下，发扬南泥湾精神，依靠思想政治工作的优势，用自己的青春、热血和汗水，在亘古荒原上，创造了前无古人的奇迹。经过38年的艰苦奋斗，一个技术装备比较先进，农、林、牧、副全面发展，工、交、建、商、服、文教、卫生、科技、保卫、人民武装一应俱全的社会实体崛起在昔日黄羊出没的戈壁滩上。

特别是党的十一届三中全会以来，一二八团在邓小平理论指导下，坚持改革开放，从一二八团实际出发，不断探索发展规律，依靠广大职工，依靠科学技术，奋起二次创业，狠抓农业基础建设，挖排治碱，施行田、林、渠、路综合治理，在盐碱滩上，建成了阡陌纵横、渠系配套、粮丰林茂、六畜兴旺、高楼林立，公路交错的现代化农场。

翻开团志，一串串跳跃的数字，一件件感人的事迹，一个个熟悉的人名，使我心动。前山水土养育了我，我热爱前山。

《一二八团志》集资料性、著述性为一体，真实地记述了一二八团38年来各行各业兴衰变迁、革故鼎新的发展轨迹；总结了正反两方面的经验教训；突出了兵团屯垦特色和前山地域特点；彪炳了前山人在两个文明建设中取得的丰硕成果，是一部进行革命传统教育和兵团精神及场史教育的珍贵教材。同时也为各级领导和社会各界了解一二八团历史，认识团情，正确把握未来，制定宏伟发展蓝图提供了科学借鉴。

《一二八团志》承前启后，彰往昭来，服务当代，启迪后人，是一二八团文化建设的丰碑。全体撰稿、编修人员为此作出了重要贡献。对他们广征博集、辛勤笔耕、殚精竭虑、秉笔直书的献身精神，我表示诚挚感谢！

前山热土，人杰地灵，物华天宝。在这里，我们的父辈已经创造了辉煌的昨天；我们这一辈正浓墨重彩地描绘着今天；我们的后一辈一定能拓展未来，创造出更加璀璨的明天。

一二八团的历史，永远是灿烂辉煌的！

1997年12月于前山

注：作者是一二八团团长、党委书记。

凡　　例

一、为发挥“资治、教化、存史”的作用，本志记述一二八团的政治、经济、文化、社会诸方面发展过程。融方域、企业志为一体。

二、本志上限1958年建场始，下限到1995年年底止。

三、按照生不立传的惯例，本志人传者有烈士和已故的功臣、模范、团场领导。

四、对历次政治运动中发生的重大事件，不列专章记述。

五、本志采用中编结构，设章、节、目三个层次。综合应用了志、记、述、图、表、录多种表现形式。采用语体文，记述体。

六、地名、官职、建置均使用当时的称谓。

七、计量单位使用国家法定标准。含数量概念的数字使用阿拉伯数字。

八、本志的·资料主要来自文书档案和部分口碑采访。各种数据均以团场统计年报为准。

一二八团史志编纂委员会名单

1987 年

主　　任：任敬法
副 主 任：黄乃文　杨立哲
委　　员：张广富　赵德乾　单有如　李振东　蒋立海
　　张瑞标　陈义林　杨树魁
编辑室主任：杨立哲
专职编辑：陈国颂
兼职编辑：李振东　王国胜

1995 年

名 誉 主 任：林国扬
主　　任：周新军
副 主 任：王东风　范桂欣　胡智本
委　　员：杨立哲　黄秉贤　张学胜　马　异　赵义新
　　钟芳杰　刘江龙　尤文明　张世法　杨建功
　　谢荷英　卢有仁　李振东　余秀琴　王天和
　　汪子宽　王国胜　王朝云　许　光　马纯超
　　李世静　高自军　冉德宝　冯建华
办公室主任：杨立哲

初稿编撰人员

赵登礼　李振东　李守相　张全举　李诗波　慕红江
马铁军　宋延斌　李建天　黄维竹　于丛贤　周泽文
龙圣喜　魏明辉　朱德明　张福来　陈俊峰　庄文剑
刘　英　向　明　罗闻祥　石大荣　郭书淼　于　杰
赵　斌　陈国颂　李振翔

审定单位： 农七师史志编纂委员会
中国共产党一二八团委员会
审 定 人： 梁德元（主审） 孙爱华 孙山西 修 扬
校 对： 黄秉贤 赵登礼
照 片： 王新成 王玉刚 刘 英 问英杰 毕学民
郭金华
张彦录 宾艳萍 杨立哲
打 印： 李 芸
微机打印： 农七师福利印刷厂 钱春华 关慧茹 郭海霞
档案资料： 蒋明泉

使　用　书　目

一、《农七师志》

二、《中国共产党新疆生产建设兵团农七师组织史资料》

三、《兵团大事记》

四、农七师史志丛书之一《农七师大事记》

目　　录

序
凡例

概述 …… (1)

第一章　垦荒建场 …… (6)
　第一节　定点　勘测 …… (6)
　第二节　东戈壁 …… (7)
　第三节　动员大会 …… (8)
　第四节　机械化开荒 …… (9)
　第五节　农田水利建设 …… (12)
　第六节　创建车五场 …… (14)

第二章　地　理 …… (20)
　第一节　地理位置 …… (20)
　第二节　地貌　土质 …… (21)
　第三节　气候 …… (21)
　第四节　水系 …… (23)
　第五节　野生植物 …… (23)
　第六节　野生动物 …… (24)
　第七节　自然灾害 …… (24)

第三章　建　置 …… (27)
　第一节　沿革 …… (27)
　第二节　团部 …… (28)

第三节 所辖单位 …… (28)
第四节 驻团单位 …… (43)

第四章 人 口 …… (45)
第一节 人口数量 …… (45)
第二节 人口质量 …… (50)
第三节 生育 …… (53)

第五章 人 才 …… (57)
第一节 人才队伍 …… (57)
第二节 人才培训 …… (64)
第三节 专门人才 …… (67)

第六章 人 物 …… (68)
第一节 人物传 …… (68)
第二节 人物表 …… (77)
第三节 人名录 …… (80)

第七章 生活 风俗 …… (129)
第一节 收入 …… (129)
第二节 消费 …… (131)
第三节 典型家庭 …… (141)
第四节 节庆 …… (143)
第五节 习俗 …… (144)
第六节 语言 …… (144)

第八章 农 业 …… (145)
第一节 农田 …… (145)
第二节 农作物栽培 …… (148)
第三节 种子 …… (160)
第四节 肥料 …… (164)
第五节 植物保护 …… (164)
第六节 农业管理体制 …… (166)
第七节 人工影响天气 …… (169)

第八节　农业科技 …… (171)

第九章　农业综合开发 …… (174)
第一节　盐碱化危害 …… (174)
第二节　综合开发 …… (175)
第三节　开发资金 …… (180)
第四节　开发效益 …… (181)

第十章　农业机械 …… (183)
第一节　农机具种类 …… (183)
第二节　农机作业 …… (185)
第三节　农机修造 …… (187)
第四节　管理机构 …… (188)
第五节　农机队伍 …… (189)

第十一章　水利灌溉 …… (190)
第一节　水源 …… (190)
第二节　灌溉渠系 …… (193)
第三节　水利设施建设 …… (194)
第四节　地下水位 …… (195)
第五节　灌溉管理 …… (196)

第十二章　林果业 …… (198)
第一节　林木种类 …… (198)
第二节　植树造林 …… (199)
第三节　果树种类、产量 …… (201)
第四节　采种育苗 …… (203)
第五节　管理机构 …… (204)

第十三章　畜牧业 …… (205)
第一节　饲草　饲料 …… (205)
第二节　畜禽种类 …… (206)
第三节　良种繁育 …… (208)
第四节　疫病防治 …… (209)

第五节 家庭养殖 …… (210)
第六节 畜牧业管理 …… (211)
第七节 畜牧业科技推广 …… (212)

第十四章 工副业 …… (215)
第一节 电力工业 …… (216)
第二节 建材工业 …… (219)
第三节 非金属工业 …… (222)
第四节 纺织工业 …… (225)
第五节 农副产品加工 …… (227)
第六节 食品工业 …… (232)
第七节 废油再生工业 …… (234)
第八节 服装生产 …… (235)
第九节 肥皂加工 …… (236)
第十节 管理机构 …… (236)

第十五章 交通运输 …… (237)
第一节 道路 …… (237)
第二节 车辆 …… (239)
第三节 货运 …… (240)
第四节 客运 …… (241)
第五节 交通运输管理 …… (242)

第十六章 房屋建筑 …… (243)
第一节 建筑风格 …… (245)
第二节 房建队伍 …… (246)
第三节 连队规划建设 …… (247)
第四节 团部城镇化建设 …… (249)
第五节 建筑业管理 …… (250)

第十七章 商 业 …… (252)
第一节 管理机构 …… (253)
第二节 国营商业 …… (253)
第三节 个体商业及工商业管理 …… (259)

第十八章　物资供销 …… (261)
第一节　管理机构 …… (261)
第二节　仓储 …… (262)
第三节　生产资料供销 …… (263)
第四节　生活物资供销 …… (267)

第十九章　经营管理 …… (270)
第一节　产业经济结构 …… (272)
第二节　计划管理 …… (276)
第三节　财务管理 …… (279)
第四节　审计 …… (286)
第五节　保险 …… (287)

第二十章　劳动工资 …… (289)
第一节　劳动力资源 …… (290)
第二节　劳动管理 …… (292)
第三节　工资管理 …… (293)
第四节　劳动保险与职工福利 …… (298)
第五节　安全生产与劳动保护 …… (301)

第二十一章　中国共产党一二八团组织 …… (302)
第一节　党的组织 …… (302)
第二节　党委工作部门 …… (310)
第三节　党员 …… (312)
第四节　党员代表大会 …… (321)
第五节　干部管理 …… (323)
第六节　组织建设 …… (326)
第七节　精神文明建设 …… (328)

第二十二章　行　政 …… (331)
第一节　行政机构 …… (331)
第二节　行政领导 …… (332)
第三节　工作部门 …… (338)

第二十三章 群众团体 …… (347)
第一节 工会 …… (347)
第二节 共产主义青年团 …… (351)

第二十四章 政 法 …… (361)
第一节 公安保卫 …… (361)
第二节 司法 …… (364)
第三节 社会治安综合治理 …… (367)
第四节 劳改工作 …… (368)

第二十五章 民 政 …… (369)
第一节 民族团结 …… (369)
第二节 优抚 …… (370)
第三节 宗教管理 …… (371)

第二十六章 人民武装 …… (372)
第一节 人武组织 …… (372)
第二节 军事训练 …… (374)
第三节 设施建设 …… (375)
第四节 兵役 …… (375)

第二十七章 教 育 …… (377)
第一节 教育行政 …… (377)
第二节 幼儿教育 …… (379)
第三节 小学教育 …… (380)
第四节 中学教育 …… (383)
第五节 职业教育与成人教育 …… (387)
第六节 教师队伍 …… (388)
第七节 教育设施 …… (390)
第八节 勤工俭学 …… (391)

第二十八章 文化 体育 …… (392)
第一节 文艺创作 …… (392)
第二节 文艺演出 …… (396)

第三节　群众文化 …… (397)
第四节　广播　电视 …… (398)
第五节　电影 …… (401)
第六节　体育 …… (402)

第二十九章　医疗　卫生 …… (404)
第一节　医疗 …… (404)
第二节　卫生防疫 …… (419)
第三节　妇幼保健 …… (423)
第四节　药品 …… (425)
第五节　护理 …… (426)

第三十章　丛　集 …… (427)
第一节　文献录要 …… (427)
第二节　回忆录 …… (459)
第三节　文丛选萃 …… (464)
第四节　团歌 …… (505)
第五节　待考 …… (506)

大事记 …… (507)
跋 …… (535)

概　　述

新疆生产建设兵团农七师一二八团是一个以农为主，农、林、牧、副结合，工、交、建、商、服务业俱全，科、教、文、卫事业协调发展，党、政、工、团、司法、保卫、人民武装系统皆备的县团级全民所有制农垦企业实体。肩负着屯垦与戍边的双重使命。

团场位于新疆维吾尔自治区乌苏县和克拉玛依市境内。地处准噶尔盆地西南部，天山北麓奎屯河下游冲积平原与加依尔山（俗称北山）南麓水系冲积平原的交汇处。地理坐标：北纬44°52′—45°10′，东经84°32′—85°52′之间。团部驻前山镇。辖区面积567.49平方公里。耕地17.06万亩。

境内地势东南高，西北低，南北坡降1‰左右，海拔高度276—298米。地处欧亚大陆腹地，具有典型的大陆性气候特征：夏季炎热，冬季寒冷，春季升温快，秋季降温迅速，全年日照充足，昼夜温差大，有利于农作物生长。

前山涝坝是一片长满梭梭、红柳、枇杷柴的亘古荒原，被称为东戈壁。1958年，农七师在这里建立了国营车排子第四农场（简称车四场）。1964年初，车排子五场的大部分并入车四场。1969年，更名为一二八团，1975年兵团撤销，一二八团场划归塔城地区管辖，定名前山农场。1978年，划归伊犁农垦局领导，恢复一二八团番号。

团内居住着来自全国各地的汉、回、满、壮、藏、东乡、土家、撒拉、维吾尔等各族居民16620人。其中职工5883人，职工中有各类专业技术干部730人，占职工总数的12.4%。专业技术干部中，大学本科11人，专科171人，中专182人，高中231人，初中135人。在长期的生产、生活中，不同地域，不同民族的优良传统、语言、礼仪、风俗习惯相互融合，取长补短，并继承人民解放军的光荣传统，形成一二八团场纯朴向上的社会风尚和优化的人口群体。

一二八团场广大人民群众在中国共产党领导下，自力更生，艰苦创业，拼搏奉献，进行物质文明和精神文明建设，三十八度春秋，创造了辉煌的历史。五十年代末，一批转业官兵，河南、湖北、江苏籍支边青壮年，响应祖国号召，告别家乡，来到车四场。他们住草棚、地窝子，饮冰卧雪，人拉肩扛，在极其艰苦的环境中，边开荒、边生产、边建设、边积累、边扩大，发扬特别能吃苦、特别能战斗、乐于奉献的兵团精神，开荒造田，修渠引水，植树造林，建设家园。1958 年下半年，师党委下达当年开荒 8 万亩，播种 3 万亩的任务。在时间紧、任务重、劳力缺的情况下，场党委发动群众，献计献策，提合理化建议，大搞技术革新，技术改造。场领导集思广益，农机人员解放思想，经过反复试验，先后改装试制成功打荒器、运荒器、清荒器、取土器等多种机械化开荒机具。3 个月开荒 4.27 万亩，播种冬小麦 3.22 万亩。节约劳动力 61483 个，节省建场资金 8 万元。同时修建生产、生活用房 12000 平方米，栽植苗圃、果园 287 亩，兴修场内外水利设施，实现了场党委提出的："赶上苏兴滩，学习莫索湾，一年任务百日完"的目标，受到国务院嘉奖。1959 年，收获小麦 425 万公斤，平均亩产 132.82 公斤，财务盈利 152000 元，兵团授于"开荒造田的旗帜，多快好省的榜样"的荣誉。六十年代初，遭遇三年自然灾害，群众的生产积极性依然高涨，各项事业从无到有，不断发展。这一时期，一大批全国各院校的大中专毕业生，复员、转业军人和上海、武汉、天津的知识青年到农场安家落户，为农场注入了活力，改变了人口结构，促进了各项事业的发展。到 1966 年，全场耕地面积扩大到 17.3 万亩，比 1958 年增加 4 倍多。人口增加到 10779 人，比建场初增加 8.4 倍。职工总数由 1958 年的 444 人，增加到 5715 人，增加 12.9 倍。全场所辖单位 20 个。工农业总产值达 537 万元，比 1959 年增加 6.7 倍。其中工副业总产值达 159 万元。粮食总产 769.17 万公斤，比 1959 年增长 52%；棉花总产 46 万公斤，比 1959 年增长 19 倍；油料 6.8 万公斤，肉类 24.8 万公斤，羊毛 2.8 万公斤，牛奶 4.15 万公斤，农业机械总动力达 2123 千瓦，发电量 7.75 万度，牲畜存栏 1.6 万头，财务盈利 0.7 万元。农、林、牧、副各业均衡发展，生产规模不断扩大，初步建立起门类比较齐全的农垦经济体系。

1966 年底，文化大革命运动波及车四场。各级党组织受到冲击，正常的工作秩序、生产秩序被破坏，科技人员受到冷遇。工农业生产徘徊不前，经济工作出现滑坡。1969 年至 1978 年粮食产量严重减产，财务连续亏损。1978 年，全团场人口增至 20175 人，是人口最高峰。职工增加到 8256 人。粮食总产却由 1966 年的 769 万公斤，下降到 652 万公斤，下降 15.2%。小麦

单产 44.52 公斤，比 1966 年下降 229%。居民生活困难，每月吃细粮 10%。棉花由于播种面积增加，总产提高 31%，单产却下降 20.7%，财务亏损 304 万元。

1979 年，中国共产党十一届三中全会以后，团场党委拨乱反正，把工作重点转移到经济建设上来。改革经营管理体制，落实各种形式的生产经济责任制。1984 年，实行以大包干为主要形式的家庭联产承包责任制，兴办家庭农场。在农业生产中，引进先进的耕作方法，推广地膜植棉新技术。财务管理以资金流动为中心，引入决策、监督机制。经营管理体制的变革，从根本上改变了过去那种统得过死，高度集中的旧体制。调动了广大职工的生产积极性，增强了团场的生机和活力。1986 年，小麦播种面积 2.67 万亩，平均单产 210 公斤，总产 560 万公斤。种植棉花 4.55 万亩，总产 747 万公斤，平均皮棉单产 76.48 公斤，粮棉单产均创历史最高水平。然而，由于长期以来，灌排不配套，只灌不排，造成耕地土壤次生盐碱化日趋严重，农业生产条件不断恶化，生产力水平下降，到 1988 年，团场累计亏损挂帐 863.3 万元，基建挂帐 532.7 万元，欠职工承包兑现款 116.5 万元，欠职工工资 144.8 万元，离退休费 264 万元。年流动资金贷款高达 1700 万元，每年利息支出 180 万元。仅 1988 年，就亏损 534.9 万元。团场处于困难境地，成为兵团的重点扶贫团场之一。

1989 年，团场实行首轮承包经营。团党委坚持实事求是的思想路线，一切从团场实际出发，全面总结了团场发展中的经验教训，依据本团特点，认真调查研究，制定出以挖排治碱为龙头，渠、田、林、路综合治理的农业综合开发工程。决心从改变团场基本生产条件入手，彻底改变团场的贫穷落后面貌。1990 年，团场一举扭亏为盈，国民生产总值 3298 万元，创历史最高水平，成为一二八团历史性转折。从 1989 年至 1995 年，团场进行 3 期农业综合开发，共投入开发资金 3800 多万元，挖排碱渠 255 公里，渠道防渗 21.9 公里。修筑公路 255 公里，其中沥青公路 52.4 公里，实现了团部到连队公路硬质化。植树造林 10569 亩。改造低产田 52000 亩。收复弃耕地 29307 亩。新增农业机械设备 194 台套，农业的基础地位得到加强。团场的生产条件，生活环境和生态环境明显改观。1993 年，实现工农业总产值 10700 万元（1990 年不变价），盈利 425 万元，职均收入 3415 元，比 1988 年增长 83.8%。1995 年，团场进一步调整种植结构，抓住市场机遇，扩大棉花种植面积，在“稳粮增棉”方针指导下，加快“两高一优”农业的发展步伐，国民经济持续稳定发展。农业战胜各种自然灾害，获得大丰收。生产粮食 669 万公斤，单产 297 公斤；皮棉单产 639.2 万公斤，单产 94 公斤；工农业总产值（1990

年不变价）11642 万元，实现利润 843 万元，劳均收入 5513 元。

农业的发展，带动了工、交、建、商各业的发展。1995 年全团场有粮油加工、籽棉加工、农业机械修造、制砖、建筑安装、汽车运输、发供电、石棉制品、帆布制品、奶制品加工、筑路 11 个行业，从业人员 1174 人。工业总产值 5458 万元，比 1980 年增长 849% 。交通运输业完成货运量 2 万吨，货物周转量 270 万公里，总收入 115 万元，比 1980 年增长 214%，建筑业总产值 485 万元，比 1985 年增长 259%，商业社会商品零售额 1490 万元，比 1980 年增长 526%。工业产品质量不断提高。奶粉厂生产的“前山”牌全脂奶粉连续 6 年达到国家特级标准。产品销往十多个省市自治区。帆布厂生产的帆布和帆布制品，畅销区内外。石棉制品厂研制出的粘接式蹄铁汽车刹车总成，填补了自治区空白。粮棉加工厂成为国家定点棉花加工三级企业。帆布厂是自治区计划内定点生产各类帆布及帆布制品的专业厂家。

经济的发展，促进了教育、科技、医疗卫生和文化事业的发展。全团场形成尊师重教的社会风尚，学前教育、中小学教育、职业教育、成人教育协调发展。教育设施，办学条件逐步改善。恢复高考以来，团场为各大、中专院校输送人才 636 人。初中升高中升学率连续 6 年名列全师第一。1995 年，全团有中学 1 所，小学 5 所。在校小学生 1350 人，初中生 625 人，高中生 326 人。中小学教师 243 人。学龄儿童入学率 98.8%。团场党委十分重视科技工作。38 年来，科技队伍不断壮大，科技成果喜人。1995 年，全团场有高级专业人才 27 人，中级 81 人，初级 622 人。医疗卫生事业不断发展，医疗、防疫水平逐年提高。1995 年，有防疫站 1 所，医院 1 所，病床 100 张。九十年代，为丰富职工的文化生活，团场投资建起了电视台，调频广播电台和功能齐全的职工文化宫。群众性文化活动的开展，陶冶了群众的情操，为社会主义精神文明建设做出了贡献。

1995 年，全团场有耕地 17.06 万亩，其中果园 2682 亩，果品品种 30 多个，年产量达 600 吨。特产“红富士”苹果个大味美，着色好。牲畜存栏 15664 头只。肉类总产量 423 吨。畜牧业总产值 487 万元。大中型拖拉机 91 台，联合收割机 5 台，农机总动力 9612 千瓦。干、支、斗、农渠系总长 1100 多公里，灌排配套。人均占有社会总产值 14944 元，耕地 10.2 亩，林地 1.74 亩，粮食 403 公斤，棉花 385 公斤，牲畜 1.5 标准头，肉类 25.5 公斤，牛奶 112 公斤，禽蛋 113 公斤。

经过一二八团人 38 年的艰苦创业，前山涝坝这块亘古荒原已经变成了农田平整，林带成网，水渠纵横，牛羊成群，瓜果飘香，交通便利的现代化农场。38 年来，累计生产小麦 14112 万公斤，玉米 10926 万公斤，籽棉

19963 万公斤。物质文明建设取得辉煌成就。

一二八团有很多发展优势。有一支发扬兵团精神，艰苦创业，乐于奉献，富于创造的有文化、有理想、有道德、有纪律的职工队伍。特别是培养、造就了一支德才兼备、事业心强、懂管理、会经营的干部队伍。经过38 年的艰苦奋斗，奠定了雄厚的物质基础。农田水利建设初具规模，农业机械化程度不断提高。土地资源丰富，光热资源充足，为种植业提供了必备条件。团场被列为国家优质棉生产基地。农业开发前景广阔。交通便利，邮电通讯畅通，便于货物集散和商旅往来。

同时，团场在发展经济中，受到不利因素的制约。团场处于全师灌区下游，水量严重不足，干旱困扰着农业的发展。自然灾害频繁，低温、霜冻、冰雹、大风等灾害性气候不断发生，对农业生产造成威胁，耕地土壤次生盐碱化严重，培肥地力，改土治碱任务依然繁重。产业结构相对单一，发展经济过分依赖种植业，驾驭市场风险的能力比较脆弱。工业设备陈旧，产品单一，工艺落后，管理水平低。

世纪之交的一二八团，将在邓小平理论指引下，坚持改革开放，坚持两个文明一起抓，全面推进科教兴团战略，抓住机遇，扬长避短，奋力拼搏，再续新的灿烂篇章。

第一章　垦荒建场

1958年新农场建立，广大职工发扬艰苦奋斗的精神，大搞技术革新，垦荒造田，开挖渠道，栽植林带，修筑道路，兴建房舍。车四场开荒造田66595亩，播种冬小麦及其它作物3.4万多亩。1959年开荒造田43650亩，耕地面积达到10.9万亩。同年元月车五场成立，当年开荒4.5万亩，1963年耕地面积达到9万多亩。

1964年两场合并，有耕地20.54万亩，有17个农业生产队，2个果园队，2个基建队，3个机耕队，2个畜牧队，还有采矿队、小修厂、保养间、加工厂、林管队、商店、学校、卫生队和水管站，共有农林牧、工商副、文教卫生35个建制单位。有各式拖拉机50个混合台，8台收割机，57架播种机，57架中耕机，50架3体犁等大型农机具。为一二八团以后的发展壮大、辉煌创业打下雄厚的物质基础。

第一节　定点　勘测

1958年4月上旬，师党委派遣师勘测设计队（现农七师设计院）的技术人员李永久、姚元熊、刘奎武、苏欣海、曾济霖、侯世平、刘道进、段兰亭、张绍苏、刘殿启等人，进入预定垦区，进行荒地勘测。随后由规划组黄明家、李纪明、郭金华和水利组黄元、林先江、李志杰，工程测量组孙鸿勋等相继进入车四场规划区进行水利工程设计、渠系放线等总体规划。

工作人员自带行李、帐蓬和炊具，饮用水和面粉由二十团负责供应。自己购买副食品，自己做饭。白天每人自带一行军壶开水，扛着仪器，穿梭在梭梭、红柳林里，测量、绘制农场蓝图。炎炎烈日，热风扑面，口干了喝口开水，手、腿划破了，包扎包扎继续干。几天下来，小伙子们都晒得黝黑黝黑。许多人嘴唇干裂，向外渗血。说话时只得轻声慢语，更不敢笑；一笑，

刚愈合的血痂就破了，向外渗血，剧痛难忍。生活、工作环境是极其艰苦的。

一天，刘振世师长来看望大家。他看到这群活泼能干的小伙子，非常高兴。他说："我今天来看望大家，没有带什么礼物，我去打只黄羊慰劳慰劳大家吧。"他提起小马枪走了。不多一会，一只二三十公斤重的大黄羊放到大家面前。大家不禁鼓掌欢呼。

经过设计队全体技术人员数十天的辛勤劳动，车四场的规划蓝图绘制好了，他们在场部位置竖一面较大的红旗，在各生产队的位置竖一面小红旗，作为标志。完成设计规划任务后，他们又到新垦区去了。史骥在农七师司令部、政治部赠送给设计队的锦旗上亲自题字："农业先行官"。并赋诗："踏破千里冰雪，画好百年美景"。

1958 年 5 月，二十团团长王云龙、基建科科长郑琛和农七师建筑大队教导员安登魁三人，骑马到东戈壁考察垦区的地形地貌，野生植物和土壤。几天后，安登魁又独自一人，骑马来到东戈壁。他在梭梭、红柳林里穿来穿去，详细查看土壤状况和野生植物布局。走着走着迷失了方向。他停下来向四周观察，发现前方有座油井架矗立，于是驱马来到油井架跟前攀登上去，才看到二十团的位置。他沿着干渠回到二十团时，天已经黑了。

第二节　东 戈 壁

二十团（今一二三团）以东大片未开垦过的荒地，习惯称东戈壁。总面积 850050 亩。加上 1965 年划归五五农场的沿奎车公路南侧三个生产队约 3 万亩，总面积 586.7 平方公里。

东戈壁这片亘古荒原，地势比较平坦，边缘有少数沙丘和凹沟。东南略高于西北，坡降约 1‰左右。土质肥沃，许多地方生长着茂密的梭梭、红柳，胡杨，其它杂草植物很少。

梭梭柴枝株高大，最大的梭梭主干直径有洗脸盆粗，有十几枝分杈，高四五米。枇杷柴是植被中较多的野生植物。

夏季气候炎热，七月份最高绝对气温可达 40 摄氏度以上。冬季绝对气温可下降到摄氏零下 42 度。

东戈壁建场前是人迹罕至、野兽出没的地方。野生动物主要有：黄羊、狼、狐狸、野兔、松鼠等。随着开荒造田的扩大，人口的不断增加，这些野兽逐渐减少、乃至绝迹。

第三节　动员大会

1958年7月1日，召开车四场成立大会。会场中间放了一张办公桌子，两边放几条板凳。二十团团长兼车四场场长王云龙，副场长梁恩厚、政治处副主任安登魁几位场领导坐在主席台上，其他人员全部席地而坐。

王云龙首先讲话，他宣布车四场正式成立，并着重指出：师党委给车四场当年的主要任务是开荒造田8万亩，播种冬麦3万亩。按兵团定额计算，每开荒造田一亩需3个劳力，合计24万个。再加上播种冬麦、兴修水利、植树造林、房建等工程，大约需要30万个劳力。但现在只有800多个劳力，就是天天不休息，到年底也只有14万多个劳动力，完成师里下达的任务要到明年6月份了。

怎么办？请求师给减少任务，放慢建场速度行不行？大家肯定回答说不行！要兄弟团场来支援行不行？也不行！王云龙提了提嗓门，洪亮地说："我们只有自力更生，向机械化要劳力！"

安登魁作动员报告。他号召全体干部、工人以及劳改队员，都要开动脑筋，献计献策，提合理化建议，搞技术革新。要遵照刘少奇在党的八届二次会议报告中所说的那样："要广泛地开展群众性改良工具和技术革新运动，使能使用机械的劳动都使用机器。"搞革新，提建议，干部、工人可以立功，劳改队员也可以立功受奖，立大功者还可以减刑。要广泛地开展社会主义劳动竞赛。当时提出的口号是：是英雄是好汉，开荒当中比比看。学习莫索湾，赶上苏兴滩，一年建场百日完！

一队队长杨兴财表示：要和二队挑战！在建设车四场中立新功。二队队长张鸿儒毫不怠慢，他面对场领导说，坚决应战！保证完成场首长交给的一切任务！王云龙带头长时间鼓掌。

斯大林—80型拖拉机驾驶员杨开平举着双手高声保证：机车是开荒造田的先锋、建设农场的中坚力量，场首长指到哪里，就打到哪里！刚一散会，他就开着拖拉机上工地了。

第四节　机械化开荒

面对繁重的开荒任务，几个场领导在一起酝酿、研究。根据以往开荒造田经验，人工开荒，不但体力劳动强度大，而且工效低、速度慢、成本高。要下决心甩掉砍土镘、锹头，走机械化打荒的路子。为了加强领导，统一指挥，以场领导为核心，吸收场部业务人员参加，成立技术革新委员会，基层单位成立技术革新领导小组。组织建全后，马上召开有技术革新委员会成员、机耕队拖拉机手参加的技术革新研讨会。与会人员踊跃发言，各抒已见。拖拉机手杨开平在会上提出：根据苏兴滩打梭梭柴经验，是用钢丝绳拴在梭梭柴根部，用拖拉机拉，再大的梭梭柴也可连根拔掉。但工效低，一次只能拔一棵，最多也只能拔两棵。是否可以想办法多拉倒几棵？但为了拉还必须先开出路来。因为梭梭林很密，根本无路前进；要前进必须推倒梭梭柴，开辟出一条路来。

会议开到深夜，经过充分酝酿、讨论、研究，集思广益，最后得出结论：打梭梭柴要“前推后拉”。“前推”就是运用机车前进时的力量把梭梭柴推倒。但为防止机车在推倒梭梭柴时损坏机车的车灯和水箱，首先必须制造出保护车灯、水箱装置。车灯、水箱防护器试验出来以后，其它机械化打荒装置也试验成功了。

一、双“丰”字形护灯、水箱器

护灯、水箱器的制作是用两根直径十多厘米粗的钢管竖立着，再用三根同样粗钢管横放着，构成双“丰”字形格状钢管挡柴框架，比机车销宽些。然后再用支架焊接在车身前端三四十厘米处，以保护车灯、水箱，机车就可以前进了。这种护灯水箱器既可以保护机车的车灯、水箱，又可把梭梭柴推倒，起到保护机车，为机车开路、打荒等多种功能。

二、打荒器

机车前进时推倒梭梭柴，负荷小，开荒工效较低，浪费机力。后面能带个什么东西把梭梭柴拉倒，不是两全其美，提高工效了吗！梁恩厚、安登魁和业务人员深入到拖拉机手中间，在工地上和工人一起商讨，开诸葛亮会。经过多次反复研究，反复实验，先是用一根 8 米长园木拴在机车后面拉，一般小梭梭柴都可拉倒。但遇到粗大的梭梭就无能为力了。不是因木头太轻，园木从上面滑过去，就是把园木拉断。有时一天拉断几根园木。不但损坏很多木料，而且卸园木、拴园木太耽误时间。后来就改进为两根园木并在一

起，用钢板夹着，再用穿心螺丝固定起来。既加大重量，也提高了承受力。效果很好。不论梭梭大小都可以拉倒，园木既不会从上面滑过去，也不易折断。后来又改用钢管，就更理想了。

根据机车马力，园木逐渐延长，最长达 16 米，也就是打荒的宽幅达到 16 米。这种打荒器用斯大林—80 型机车牵引，每小时可打荒 70 亩左右，一天打荒千亩。杨开平机车组一天最高工效 1400 亩。中型机车牵引 12 米宽幅的打荒器。1958 年车四场机械打荒 36827.5 亩，费用 8102.29 元，平均每亩费用只有 0.22 元。加上运荒每亩费用 0.202 元，清荒每亩费用 0.167 元，合计亩费用只有 0.6 元，而人工开荒每亩费用为 6 元。每亩节约费用 5.4 元，36827.5 亩共节约费用 198868.5 元，约占国家投资建场费用 67 万元的 1/3。节约打荒劳力 10 万多个，为播种冬麦、修渠造林、房建筑路等农场建设工程赢得了时间。实现了“学习莫索湾，赶上苏兴滩，一年建场百日完”的口号。

三、运荒器

要把推拉倒地的梭梭、红柳搬运到几百米远的地边地头，困难很大。就地烧掉是不允许的，一是当柴禾可以用于取暖、做饭，烧掉太可惜；二是破坏了土壤，影响生产。于是大家又开动脑筋，试制出运荒器。

运荒器是用两根 6 至 7 米长的横木，前后对齐，相距 5.5 米平放。横木两端用强力钢筋连接。在两根横木上每隔 30 厘米左右凿眼，用钢筋连接上，前面横木上的钢筋固定死，后面钢筋是活动的，制作成帘式运荒器。右边强力钢筋是活动扣环，卸荒（柴禾）时活动环扣打开，机车前进，荒（柴禾）即自动卸掉。

机车牵引运荒器缓缓前进，两旁配备 15 个左右劳力，把打荒器打下来的梭梭、红柳装上运荒器。堆满后运往指定地点卸掉。每班 10 小时可运荒三四百亩。

四、清荒器

运荒时只能把较大的梭梭、红柳运走，而地里遗留下来许多残渣、碎枝、断杆，达不到可耕地状态。不清除残渣、碎枝、断杆，影响耕地质量。

清荒器是利用轮胎车的油压升降装置和中耕机改装的。中间梁上等距安装 15 个左右弹簧钩。这些弹簧钩可以起到搂残渣、碎枝、断杆的功能。当机车将弹簧钩降到地面，机车前进时，这些弹簧钩就开始搂拾残渣、碎枝、断杆。机车前进一段时间，弹簧钩搂满，机车将油压升高，残渣、碎枝、断杆自动卸下。这样一堆一堆的放好，不仅便于运到地头地边，节约大量的劳力，而且使地面干净，达到耕地状态。深耕后播种时无杂质干扰，保证全

苗。

五、无犁壁深耕枇杷柴地

打荒器对梭梭、红柳打荒有效，但对枇杷柴就无能为力了。因枇杷柴植株矮小，打荒器不但不能把它连根挖掉，反而会把枇杷柴压碎，弄得满地都是碎枝，更难清地。

经过反复实地观察，梁恩厚副场长提出把五体犁上的犁壁卸掉，只用犁铲深耕。这样既可深耕地，又能把枇杷柴连根铲掉，并且枇杷柴都浮在表土上，再用清荒器楼掉即可，集深耕地、铲枇杷柴于一役；同时由于卸掉犁壁，机车负荷轻，还可以提高工效，实在是一举三得。枇杷柴浮在土层上面，就是用人力清荒，速度也加快许多。原来连挖带清一人一天只能完成2.7亩，机力犁过的枇杷柴地，一人一天可清荒7.2亩。

车四场建场初期技术革新统计表

部　别	技术革新提合理化建议总人数	技术革新提合理化建议总件数	采用件数
生产一队	12	29	6
生产二队	7	9	4
生产三队	15	20	11
生产四队	16	17	2
生产五队	3	16	7
机耕队	18	16	5
房建队	8	13	5
场　部	6	7	4
合　计	85	127	44

1958年，由于在开荒造田施工中，大搞技术革新，充分发挥机械的威力，在短短的几个月时间内，共开荒造田66595亩。革新成果在全兵团、全新疆推广。甘肃、宁夏等省区也来参观、取经。《人民日报》发表了新闻报道。1959年师给开荒任务是1.5万亩。车四场采取边开荒、边生产的方法，利用季节的空隙时间，除完成1958年遗留工程外，全年又开荒43650亩，完成师下达任务的291%，被评为全师第一名，奖给“开荒造田的旗帜，多快

好省的榜样”锦旗一面。至此，车四场共开荒造田 11 万多亩，为以后的农林牧业生产创造了最基本的生产条件。

第五节　农田水利建设

水利是农业的命脉，没有水利就没有农业。1958 年车四场兴修 4500 米长的干渠一条，土方 7.1 万多立方米；支渠 3 条长 2 万米，土方 7.8 万多立方米；斗渠 26 条，长 7.8 万米。大中小型节制闸、闸门、跌水、桥涵等建筑物 52 座。1959 年又兴修 10 条斗渠，长 3 万米；一条支渠，一条分支渠，长 12000 米。农渠 400 多条，每条长 700 米，总长 28 万米。

干渠西接二十团干渠，从车排子水库把水引来。4 条支渠与干渠相连，由南向北延伸十多公里。沿着每条支渠由南向北每隔 700 米，东西横向修一条斗渠，一条一条向北延伸，直到垦区边缘。再在每条斗渠上每隔 500 米，南北纵向修一条农渠，构成纵横交错的渠道网络。

渠道修成了，条田相应建成。绝大部分条田南北长 700 米，东西宽 500 米。每块条田 500 亩。也有少数 600 亩、700 亩的条田。每 20 块条田为一个连队居民点。耕作时上下班距离不太远，比较方便。条田太大，不利于灌溉、耕作，后来在条田中间加修 3 条农渠，把 500 亩一块的大条田一分为四，改成每块 100 多亩的小条田。

每块条田北头靠斗渠边植树造林，斗渠、农渠内侧，利用经常放水的条件插条植树，构成东西南北、纵横交错，如棋盘式的林带格局，改变了农场的小气候，绿化了环境，蓄积了木材。每块条田北头林带边都有机车行驶道路，条田与条田之间互相勾通，并与农场大路相连，形成四通八达的道路网。

车四场是边开荒、边施工、边生产的。渠道、条田规划建成后，立即投入平整土地，深耕灌溉，抢种冬麦。从建场到播种冬麦只有两个多月，时间紧迫。1958 年 9 月，为按时完成播种任务，有 1200 亩土地，因机力不够不能深耕，影响播种。场党委立即采取果断措施，发扬南泥湾精神，用坎土镘、镢头挖地。上至场长政委、机关业务、基层单位领导，下至每个工人、家属、劳改队员，所有能够挤出的劳力一齐上阵。吃在工地，休息在工地。经过 3 天苦战，把 1200 亩地挖出来播上冬麦。

9 月 3 日，全场开展播种冬麦劳动竞赛，要求各生产队播种冬麦的地，要做到土地平整，浇水渗透、泡碱，不留高包。深耕 30 厘米左右。播种深

度适宜。下种均匀，播的直，不断条，不漏播。地角补种，不留空地，苗齐、苗全、苗壮。机车组开展比作业时间多，比工效高、质量好，比节约油多，比故障少，损坏另件少。

9月7日，场党委发出“苦战一个月胜利完成冬麦播种”的紧急指示，要求：一、从9月10日至10月10日苦战一个月，干部、工人、家属、劳改队员、男女老少一齐上阵，卫生员下放生产第一线，做到家无闲人。二、在播种冬麦期间取消10天休息一天的制度。三、全部取消小伙，实行集体化，不管职工或临时工、家属全部食堂就餐。四、领导干部深入田间，一抓机耕，二抓浇水，周密计划，与群众同甘共苦。战斗口号是：头可断、血可流，完不成三万五千亩冬麦不罢休！苦战三十天，荒滩变良田，播种三万五，每亩收一千！

生产二队队长张鸿儒，整天和工人泡在地里，不是跟着拖拉机转，就是扛着大铁锹和浇水人员一起浇水。有一次渠道决口，渠水四处奔流。老张二话没说就跳进水里，指挥打桩、压草、挖土堵口子。不小心，“英纳格”手表掉到水里。摸了几次没有摸着，大家也帮他摸，手表还是没有摸着。张鸿儒看看乱淌的渠水，果断地说，手表不要了，快堵口子！这时指导员潘维禄来了，他劝老张多找一会儿，手表要两三个月工资才能买一块，丢了很可惜！老张看看乱窜的渠水说，压种冬麦要紧，快堵吧！在两位领导带领下，渠口很快就堵住了，但老张的手表却长埋在渠道里。

场党委决心大，措施得力，适时完成32423.43亩冬小麦和包蛋春麦的播种任务，另有豌豆538亩，红花1170亩，合计34131.43亩。栽植防风林和风景林503.34亩，苹果园162.07亩。建筑房屋7000多平方米，其中机车库、贮油库，木工房、温室等生产用房1295平方米。挖地窝子4000多平方米，基本上满足了当年生产需要和保证人畜安全越冬。

1959年6月，管理处杨新三政委带领参观团来到麦地，参观人员无不啧啧称赞。有的人站在麦地当中，手捋麦穗与自己比高低，有的人在麦地中间照像留念。

7月，共收小麦425.17万公斤，粮仓装得满满的。调粮汽车络绎不绝。安登魁政委喜气洋洋地在大会上说，今年收的小麦，按现在全场人口够吃14年！这是个奇迹，实现了当年生产当年有利润上交的宏愿。

为了表彰车四场在开荒造田、发展屯垦戍边事业上做出的突出贡献，国务院嘉奖了车四场。奖给周恩来总理亲自签字的“社会主义建设先进集体”的光荣匾一面。安登魁代表车四场全体干部、工人、家属，到北京出席全国农业社会主义建设先进单位代表会议，受到毛泽东主席的亲切接见。

第六节 创建车五场

车五场是自力更生、艰苦奋斗创建起来的。白手起家，全凭自己搞工副业生产、筹措资金建场。

一、艰苦创业

1958年底，在小拐修筑铁路的筑路团副团长韩泽泉接到管理处党委通知，要他率筑路团全体干部、工人到东戈壁创建车五场。1959年元月3日，陈志清处长宣布正式成立车五场。元月5日，由筑路团第一营营长狄树高率领副队长王本修，事务长王教昌，战士龚福堂、盛德禄、李发水、王宝罗、王天立、王加福、陈来运、高清玉、赵坤等人，到独克公路西侧66公里处打前站。

到达工地后，天色已黑。于是摸黑打梭梭柴架火做饭。没有手套，用毡袜套在手上御寒。所谓做饭实际上就是化雪水，熬玉米糊糊，无油无菜，每人喝两碗充饥。次日清晨看看锅里吃剩下的糊糊，还有黄羊粪。当晚睡觉，没有床铺、火炉，连地窝子、棚子也没有。他们摸黑搭起帐蓬，把地上积雪铲掉，折些梭梭柴梢子，铺在冻地上，打开行李，和衣睡下。新疆的元月，是最冷的月份。茫茫雪原上，绝对气温在摄氏零下42度左右。次日清晨，互相一看，每个人头发上都结了一层厚厚的冰霜。

元月6日，由韩泽泉、韩长第率领的600余人，陆续到达垦区，开始艰难的创业历程。三个生产队的职工，每人只有一把铁锹或砍土镘及简单行李，加上几顶帐蓬和炊事班的简单炊具。场部只有一个铁砧子，几把铁锤、钳子，一个风箱。建起一座打铁炉。

职工生活极其艰苦，兄弟农场运来点萝卜白菜都冻成冰疙瘩，要多难吃有多难吃。

场部几个人原先是搭生产二队的伙吃饭。到春节前夕，二队搬到离场部10多公里的工地去了。场部几个人吃饭成了问题，锅盆瓢勺什么炊具也没有。具有解放军艰苦奋斗光荣传统的军垦战士，什么困难也难不倒。火炉当锅灶，用洗脸盆和面，用口箫当擀面杖，用办公桌当案板，场长政委都是炊事员。大家同心协力，克服困难，闯过生活关。欢度春节，他们你一句、我一句，凑成一首打油诗：铁炉好，铁炉好，不仅可取暖，还能当锅灶。办公桌子当案板，擀面用口箫。火炉盖上烤馍馍，脸盆把水烧。场长擀面条，政委把菜炒。喜喜笑笑过春节，来年定比今年好！

居住条件简陋，和原始人“穴居”相差无几。各生产队因帐篷太少不够住，都临时挖个大长坑，中间挖条一米多宽的走廊。两侧留约 50 厘米高、两米宽的土平面，算是床铺，人就并排睡在这个大“床铺”上。大坑顶端铺上梭梭、红柳、枇杷柴，泥土封顶。人们叫“地窝子”。睡在铺上一翘腿，就可以蹬到“房”顶。场长政委和政治处、生产股几个业务人员共住一顶帐蓬。有一个火炉，一张木桌，两把椅子。

建场初期，车五场垦区是一片茫茫雪原。元二月份全靠化雪饮水。三月气候转暖，冬雪逐渐融化。场领导指示各单位，将地上积雪堆集起来，减缓融化。然而还是大堆缩成小堆，小堆很快消失。只得限制用水，开始时是不准洗脚，接着是不洗脸、不刷牙，最后连饮用水也限制了。

全场紧急动员，投入开挖引水渠工程。场长、政委及所有人员一齐上阵。场长韩泽泉挥动着一把大铁锹，每锹都挖得满满的，足有十多公斤重。工人段桂元看场长挖渠动作入迷，不禁脱口而出：场长挖渠真铁！（铁：河南方言，漂亮、能干的意思。）政委韩长第一面挖渠，一面给大家讲解放永峰镇战斗故事。

奋战一星期，终于修通了渠道，从共青团农场引来清澈的渠水。

在各级党组织的正确领导下，发扬南泥湾精神，战胜一切困难。生产工具破旧不够用，就到克拉码依和独克公路两旁拣拾废铁，自己打铁锹，砍土镘、钢钎、镢头、斧头、镰刀。用这些工具架设电话线、修路、植树、开荒造田、兴修水利，开展生产。

二、兵分三路

根据处党委指示精神，场领导采取果断措施，兵分三路，完成建场和筹措资金任务。第一路由生产一队队长孙兆勇、政治指导员杨建清和生产二队队长赵杰山、政指陈守道率领 300 余人，负责开荒造田、兴修水利、筑路架桥等建场任务。第二路由队长高万兴、政指杨福顺率领 170 余人组成采矿队，到布尔津、乌尔禾挖云母、绿柱石和沥青。第三路由队长张鹤亭、政指李寿全率领 80 余人，到大拐地区割苇子。担负全场生产建设、工资发放和其它费用的筹措任务。

在大拐割苇子的人员，从二月份开始，踏着二三十厘米深的积雪，后来冬雪消融，又在没踝深的水里劳动。河南支边青年程德亮日割苇子 209 捆。徐福林、李发贤、郭志祥等掉进冰窟窿里，浑身上下湿透了，冻得直打颤也不休息。46 天共割苇子 122912 捆，价值 61450 元。直到湖水太深，实在不能工作才撤离工地。

在布尔津 207 矿区挖宝石的人员分两个矿点。一班长尹洪善率领李培洲

等十几名职工，在西北岭挖云母。从3月至9月，共挖云母10.965吨，价值97247.97元。三班长朱万奇率领全班人员挖绿柱石。从3月至7月共挖绿柱石3.258吨，创造财富13012元。

在乌尔禾沥青矿挖沥青的人员，由排长李克轩、班长范根成率领，有李福生、纪清元、王福昌、庄福群、李生、张忠杰、宋德元、吕荣宽、张世明、王成林。他们住在魔鬼城北边约1000米处，整天朔风呼号。住帐蓬，吃河坝水。四月份交通断绝，面粉送不上去，断炊了，就到乌尔禾农场求援。当时粮食比较紧张，只给些萝卜、胡萝卜、洋芋。每天就煮萝卜、洋芋吃，整整吃了七天。宋德元吃得拉肚子。后来又去找王茂杰场长，才给解决了面粉。在断粮的七天中，每天照样上班挖沥青。2月至7月共挖沥青300吨，创造财富219000元，盈利199593.88元。

年终财务决算，工副业生产共创造财富358259.97元，实现了“一队养两队”的目标，为建设车五场筹集了大量资金。

三、兴修水利

1959年，处党委给车五场的任务主要是兴修水利和植树造林。兴修水利是占用劳力最多、时间最长、最艰苦的建设项目。1959年至1960年上半年共投入劳力224729个，完成土方1226487立方米。为开发车五场打下坚固的物质基础，一些兄弟农场也受益非浅。其中最主要的工程有：

（一）柳奎调节渠　柳奎调节渠是把柳沟水库的水调节到奎屯水库，灌溉共青团、车五场、二十团等几个农场的作物。全长14公里，土方337474立方米，投入人工65765个。场党委为了完成此项工程，组织了指挥部，由政委韩长第任总指挥，副场长狄树高任副总指挥。动员四个青年队，一个劳改队，共1057人。从8月中旬开工，苦干巧干3个多月，至11月底全部竣工。

柳奎调节渠工程艰巨、环境恶劣、生活艰苦。整个工地都生长着芦苇、杂草。蚊虫成群，昼夜叮咬人体，奇痒，抓破即溃烂。住的绝大多数是临时搭的人字形草棚，潮湿阴暗，聊避风雨。不少工段都是稀泥浆，含碱度甚高。劳动时间稍长，手足即被碱水浸泡而破裂，裂口渗血，疼痛剧烈。脚下暑气熏蒸，背上烈日照晒。

施工队伍中，1956年以前参加工作的老职工119名，占10%多。6月份来场的湖北支边青壮年494名，约占50%。他们从青山绿水的南方，乍到荒凉的塞外，诸多方面都不适应，劳动工效很低。从尾垭新招来的232名自动支边青壮年中，许多人都有些文化，有点技术，是想来兵团干技术工作，拿高工资，出人头地的。他们不安心边疆，更不安心农场。绝大多数想开小

差，有的人连续逃跑多次。有的人则消极怠工，软磨硬抗。整个施工队伍很不稳定。

指挥部根据职工队伍思想状况，开展强有力的思想政治工作。首先进行安心边疆、安心农场建设的教育，指出目前虽然条件比较差些，生活比较苦些，但是随着生产建设的发展，一切都会好起来的，前途是光明灿烂的，不要鼠目寸光，被暂时困难所吓倒，要放眼未来。通过学习，整个职工队伍的思想，都有很大提高。其次广泛开展社会主义劳动竞赛，把职工思想引导到争荣誉，立新功的轨道上来。九月份开展向国庆节献礼活动，掀起比学赶帮超高潮。生产二队平均完成任务135%，该队三排完成任务150%，李九金全月完成任务290%。整个工地有21名职工完成任务在180%以上。指挥部给他们发了日记本、喜报和成绩证书。10月份在新职工思想继续进步基础上，劳动成绩比九月份又提高40%。自动支边青壮年中的50多名有技术、有文化的新职工，也不怠工而积极劳动、力求上进了。

（二）黄沟水库　黄沟水库是四座葡萄串水库之一，库容量为2650万立方米，第一期工程完工，蓄水1490万立方米。是车五场主要灌溉水源。修建黄沟水库，师、处党委都非常重视。根据师、处党委指示，组织修库指挥部，由管理处副处长岳奉恩任总指挥，水利工程处副处长李洪洲任副总指挥，韩长第任政委。业务部门和施工队伍，由车五场和工程支队共同组建。共四个职工队，两个劳改队，一个机械队。配备有拖拉机、碾压机、供电设备等。

水库工程主要是拦河大坝。北堤长2000米，南坝长250米，坝高12米，底宽48米，顶宽3米，土方323454立方米。拦河坝工程质量要求极其严格。坝基的土从河两岸运来，含水量在12～16%；纯度要高，土壤里所有木质、杂草即便是寸长苇根也必须拣拾干净。每铺30～40厘米厚，就要用机车带羊角滚碾压8遍以上。机车行驶速度每分钟不超过60米。

施工队伍劳动情绪高涨。筑坝挑土是重体力劳动，每人一付挑筐，要从几十米、上百米远把土挑到坝基上。三队罗成班十几个小鬼，按要求完成成年人任务的70%。他们毫不相让，天天都超额完成任务。班长张四保代表全班出席了自治区支边青壮年积极分子大会。

工程6月下旬开工，经半年紧张施工，12月中旬第一期工程竣工。清澈的水库水，灌溉着农场的十万亩良田。

黄沟水库拦河大坝工程修好后，工程队又投入了水库泄水渠工程，这项工程全长19.9公里，总土方量64368立方米，建筑物7座。有的工段要挖8米多深。全用人工挑筐把土从渠底挑到渠堤顶端十多米远，工程浩大艰巨。

为了胜利完成此项工程，由场领导和业务人员组成指挥部，韩长第任总指挥，狄树高任副总指挥，动员全场10个生产队、1700余人的施工队伍，于1959年12月21日正式开工。施工初期，由于工具简陋，只是铁锹、砍土镘、扁担、挑筐，工效很低，平均每人每天完成2至3立方土方。

指挥部遵照处党委指示，开展以技术革新为主要内容的高工效劳动竞赛。口号是：挖通泄水渠，引水灌良田，播下幸福种，光荣千万年！在浅挖方的工地车子化，即用独轮车推土；深挖方的工地吊车化，即用杠杆吊土。并组织爆破组，用炸药把冻土层炸开炸松，工效成倍增长。三队平均日效15.1立方，完成任务的201%，该队七班8人平均日效30立方。孔令祥日效达到50立方，连续三次荣获奖状，四次荣获喜报。一队的河南支边青年王学功，日效35立方。虽然是寒冬腊月，天寒地冻，施工人员克服重重困难，苦干加巧干一冬，于1960年2月，胜利完成水渠工程。

（三）场内水利建设　1959年共修挖干渠、支渠9650米，土方124986立方米，斗渠土方50812立方米，解决了全场人员的吃水问题和农林牧生产用水。修建跌水15座、支渠闸门22个、桥梁6座。在这些建筑中，因陋就简，就地取材。没有木料，没有麦草和棉籽壳，就用梭梭、红柳、枇杷柴代替。

梭梭柴修建桥梁是一个创举。其方法是在干、支、斗渠需要架桥的地方，在渠道两旁用梭梭柴与渠堤并行一层一层放置，根部向渠内，梢部朝外。每放一层，即用碎土将梭梭柴空隙填满夯实；并向渠内侧稍收拢一些。逐层放置，逐层向内收拢，等达到要求高度，渠两侧梭梭柴堤埂合拢。在合拢处再放置些梭梭柴，填土铺平，桥梁即建造成功。梭梭柴桥既不怕流水冲刷，也耐腐烂。此种桥梁农场使用多年，符合多快好省方针。

1960年挖干渠6200米，支渠11666米，斗农渠37500米，三项合计55.8公里，土方23.6万立方米。修建大小水闸、跌水、桥梁共60座。全场渠道构成网络，灌溉系统基本配套。

四、开荒生产

1959年，管理处给车五场1000亩播种任务。车五场党委遵照处党委指示，于3月15日组织劳力开荒造田。3月27日召开春季生产动员大会，掀起开荒生产高潮。1959年共开荒4.5万亩，其中完全竣工的17500亩。经过洗碱的11560亩。播种1837亩，完成任务的183.7%。其中春小麦1414亩，总产100900公斤；玉米329亩，总产42400公斤。另外种植528亩蔬菜，总产745800公斤；西甜瓜92亩，总产79525公斤。解决了全场2千多人吃菜吃瓜问题。1960年全场播种冬麦7982亩，加上播种的玉米、高粱等，粮食

播种面积达到 31512.2 亩，总产达到 117 万公斤。保证了全场 2 千多人的口粮，这对安全渡过三年自然灾害，起到了决定性作用。另外还种植大豆 5981 亩，总产 61821 公斤；棉花 464.5 亩，总产 6833 公斤；蔬菜 5981 亩，总产 4418246 公斤。1960 年继续开荒，连同 1959 年开荒遗留工程，共竣工 63354 亩，耕地面积达到 8 万多亩。1961 年、1962 年开荒造田 1 万多亩。1963 年耕地面积达到 93761 亩，种植面积 65800 亩。

五、造林

1959 年 3 月 15 日，组织 150 人的植树专业队，配以机车开沟、平地，开展植树造林。以独克公路 60 公里为中心，在公路西侧向南北两头植树。沿奎车公路向西至车五场场部，共 24000 米长、24 米宽的丁字形林带，计 888 亩，196879 株。两条南北、东西绿色长城，锁住了风沙，大大改变了垦区的荒凉景色。1959 年种植葡萄 4.2 亩，苹果 9 亩，桃树 10.2 亩，杏 1.1 亩。苗圃 247 亩，品种有沙枣、银白杨、樟树、白杨、榆树等。1960 年年末林地达到 1239.79 亩，290120 株。果树 48.45 亩。由于车五场绿化垦区成绩显著，场直苗圃排长李兴贤出席自治区群英会。

1963 年，苹果树面积 654 亩，计 8469 株。桃树优良品种 480 株。造林 421.5 亩，计 93591 株，补植 26109 株。渠道插柳 25077 米，计 10 万多株，完成森林公园 41 亩，计 5850 株。苗圃 42.5 亩，计 11 万多株。苹果芽接 57247 株，根接 5199 株。桃树芽接 2008 株。外调各种树苗 395824 株。

六、发展畜牧

1959 年从兄弟农场调来 94 匹役马，死亡 6 匹，遗失 4 匹，年末尚有 84 匹。有鸡 58 只，猪 26 头。1960 年鸡发展到 1144 只，猪 197 头，牛 79 头。1961 年农场坚决贯彻“以农为主，以粮为纲，农牧结合，积极发展多种经营”的方针。猪发展到 845 头，活售 295 头，除屠宰、死亡外，年末尚有 428 头。牛 126 头。鸡发展到 6178 只，活售 2239 只，屠宰、死亡 2673 只，尚有 1266 只。北京鸭 780 只，因饲料缺乏，全部活售。职工小家养鸡 710 只，兔 190 只。

从 1962 年 12 月 10 日至 1963 年 3 月 20 日，在畜牧战线开展“百日无死亡”竞赛活动。1962 年畜牧队仔猪发生白痢病，猪死亡率达 13% 以上。1963 年死亡率 5.2%。被评为百日内各种牲畜无死亡的先进单位。1962 年有羊 1002 只，1963 年发展到 2918 只，增长 1.9 倍。牛发展到 334 头。

经过四年的艰苦创业，至 1964 年元月，车五场已经拥有职工 2 千多人，生产单位 19 个，耕地 9 万多亩，拖拉机 24 个混合台。

第二章　地　　理

第一节　地理位置

一、区域

新疆生产兵团农七师一二八团位于新疆维吾尔自治区乌苏县和克拉玛依市境内。在准噶尔盆地西南部，天山北麓奎屯河下游冲积平原和加依尔山（俗称北山）南麓水系冲积平原的交汇处。地理坐标：东经 84°32′—85°52′，北纬 44°52′—45°10′之间。

二、团界

南界：以奎车（奎屯至车排子）公路为界，东端与一二九团为邻，西端与一二三团为邻。

西界：南段与一二三团界线接壤。以十二连羊圈以南新挖排水渠西外坡底边线为两团边界。十二连羊圈以南新挖排水渠向北沿农渠西侧至南区四支渠十一斗渠以南 500 米处折向西北与十一斗渠西农渠相交处连接，再沿农渠北至沙丘附近，沿沙丘中间的洼槽到东西走向的农渠，在离塑料薄膜防渗渠约 80 米处，向北延伸，至一二八团坟地西端引水渠，再沿引水渠至四干渠。然后沿四干渠向西到车排子东支干渠，再沿东支干渠向北到大桥，再向西北，到一二八团十五连西一斗三号地农渠外坡底线向北至一分支渠西边。向北以一分支渠为界。西界北端，以荒地中南北走向的路与一二七团为界。

北界：以柳树沟北端向东至阿（阿尔泰）独（独山子）公路 436 公里处的沙石公路延长线为界。

东界：南段从独克公路 61 公里～71 公里以公路为界，东侧属一二九团管辖，西侧由一二八团管辖。北段从 71 公里东侧向东取直延伸至盐池，向北至沙丘，然后向西至阿独公路 436 公里处。以一二八团盐场 L—45—98—

（46）（45）号图东边图廓线为界。

第二节　地貌　土质

一、地貌

一二八团场北区属柳树沟河洪积冲积平原。发源于加依尔山南麓的柳树沟河流入北区。其冲积扇下部南缘与奎屯河下游末端冲积扇北缘为一条封闭的280米等高线环状带，该环南至一连，柳树沟至前山涝坝一带，其最低处为276米。柳河冲积扇300米等高线以上为沙砾戈壁，以南为灌木林区，东南为沙丘和沙漠。到柳河庄（十三连）以南为细土平原区。

地势呈东南高，西北低，较为平坦，南北坡降1‰左右。海拔高度为276~298米。南部是平原，东北部分布着沙丘，为古尔班通古特沙漠的边缘。沙丘呈土黄色。

二、土质

一二八团土质表层（30厘米以上）一般为壤土。北区土质壤土偏重。南区的部分土地为沙壤土。全团土质容重一般在1.35克/立方厘米以上。土质紧实，结构差，板结严重。有机质缺乏，保水保肥性差，地下水位高，盐渍化严重。

成土母质在团场内均为黄土状冲积沉积母质。仅在北区的四连、二连、十四连的边缘条田和西南场界有砂质风积母质。据1980年土壤普查结果分析，全团土壤结构可分四种类型：灰漠土、草甸土、盐土、风砂土，十九个土种。主要是灰漠土，有10万亩，占总面积的72.3%。

团场土壤的分布受地形、水分、土质的影响，呈东西走向。东边（以北区三支渠以东，南区四支渠以东）地势较高，地下水位较低，原始植被为旱生型，以枇杷柴为主，伴生有猪毛草和蒿属植物，土壤发育为灰漠土，土壤瘠薄。1980年调查，土壤有机质含量大都少于0.6%。向西随着地形下降（在北区三支渠以西，南区八连和十二连连部以西进入南北走向的模型洼地）原始植被过度为梭梭柴为主的灌木林。有机质含量一般在0.6－1.5%之间，土壤发育为林灌草甸土。到北区的一分支渠，土壤又发育成为灰漠土。

第三节　气　　候

一二八团位于准噶尔盆地西南部，属北温带大陆性干旱荒漠气候。主要

特点：日照时间长，昼夜温差大，降水稀少，空气干燥，蒸发量大，无霜期较长，夏季炎热，冬季寒冷。

一、日照

因地理纬度较高，每年4—9月白昼时间较长，年日照时数达2600小时。5月中旬至7月中旬，白昼时间长达15小时以上。丰富的日照为喜光热作物提供良好的生长条件。

二、温度

本区温度特点：变化强烈，冬夏季寒暑悬殊。春温不定，秋温下降快，日较差和年较差变化大。

全年一月最冷，最低气温低于－30℃的有9天，极端气温达－42℃。平均气温－18.8℃。七月最热，极端最大温度可达42℃，平均气温在26℃上下。年平均气温6.5℃，年有效积温平均为3617℃，年较差44℃。

温度季节变化大。春季气温上升迅速，不稳定。一般在3月15日前后上升到0℃。3月25日上升到6℃以上。4月23日，可稳定到12℃。这时温度上升很快。由于受南下冷空气频繁入侵，有些年份的温度回升后又急剧下降。最多连续降温达15℃左右。由于气温不稳定，对春耕春播影响很大。

秋季气温下降迅速，最早在9月下旬就有寒潮出现。秋季早霜冻对农作物特别是棉花成熟危害较大。

气温变化情况表（一）

最低气温	最高气温	年平均气温	初霜期		晚霜期		无霜期（天）	年积温（℃）	年日照时数（小时）
			最早	最晚	最早	最晚			
－42℃	42℃	6.5℃	9月25日	10月26日	3月27日	5月13日	176	3617	2600

气温变化情况表（二）

最大日较差	0℃以上		5℃以上		10℃以上		15℃以上	20℃以上
	最长	最短	最长	最短	最长	最短	时间	时间
18－26℃	257天	200天	223天	180天	170天		140天	90天

三、降水

一二八团降水稀少。每年平均为160毫米左右，只够作物生长期需水量的1/5～1/4。降水变率大，年降水量平均变率为25%左右。夏季空气干燥，

蒸发量大。年蒸发量 1800 毫米。年平均相对湿度为 55%～60%。冬季可达 70%～80%。5～6 月湿度最小，约 40%上下。春季比较干旱。7 月蒸发最大，达 400 毫米，1 月最小，不足 10 毫米。

第四节 水 系

一、河水

一二八团是灌溉型农业。主要依靠天山积雪融化的雪水经奎屯河、古尔图河、四棵树河引入黄沟水库、奎屯水库、车排子水库进行灌溉，年供水 5000 万立方米左右。北区（四干渠以北）属奎屯河水系车排子灌区；南区（四干渠以南）属奎屯河水系黄沟灌区。

二、地下水

一二八团为富水性较弱的承压自流水亚区，承压水主要接受奎屯河冲积洪积扇和北山冲积扇的渗透补给，含水层岩性以细砂为主。从奎屯到车排子水文地质剖面图看，在 141～179 米深的钻孔揭露，有 5～7 个承压含水层。由南向北含水层变薄，层次增多，富水性减弱。通过对南区到北区四眼自流井实测结果表明，井深在 156～232 米，流量分别为：十连 4.07 公升/秒，七连 2.42 公升/秒，一连 0.3 公升/秒，十三连 0.122 公升/秒，团场自流井流量大多在 1～4 公升/秒。因流量小，井深，作物灌溉用水很不经济。

潜水矿化度普遍较高，矿化度为 1～2 克/升，适宜灌溉的潜水面积有 790 亩，占 3.3%。矿化度 2～50 克/升，不适于灌溉的潜水面积达 96.7%。潜水因矿化度高而不能用于灌溉。

深层承压水的水质虽然矿化度不高，但含氟、砷等有害元素较多，含氟量一般为 3～14 毫克/升，超饮水和灌溉水标准的 3～14 倍。含砷量一般在 0.03～0.53 毫克/升，超饮水和灌溉水标准 3～53 倍。酸碱度在 PH 值 8 以上，有的高达 PH 值 9.2。

第五节 野生植物

一二八团建场前是荒漠戈壁，野生植物较多。随着荒漠的开垦，人口增加，荒漠植被逐渐减少。

仍存在的野生植物主要有：

一、灌木

红柳、梭梭、枇杷柴、骆驼刺、铃铛刺、黑枸杞等。

二、乔木

胡杨、野柳、沙枣树等。

三、草本

有药用价值的：甘草、蒲公英、大芸、茵陈、车前子等。可食用的有：苦苣菜、扫帚苗、灰灰菜、野苋菜。饲草有：稗子草、芦苇、悬花草、蓟菜、芨芨草、马齿苋。其它：苍耳、苦豆子、毛拉，碱蒿。

以上野生植物除梭梭、枇杷、红柳分布在戈壁上，其它植物在农田、渠道、道路边、林带里均有分布。这些野生植物耐干旱，有极强的生命力。

第六节 野生动物

建场初，境内野生动物种类较多，随着人口不断增加和人为捕猎，野生动物种类不断减少。主要有：

一、兽类

狼、狐狸、野兔、黄羊、獾、老鼠、跳鼠、黄鼠狼、鹿等。

二、鸟类

候鸟有燕子、班鸠、大雁 、野鸭、天鹅、布谷鸟等。留鸟有：麻雀、喜鹊、乌鸦、沙枣鸟、啄木鸟、猫头鹰、画眉、蝙蝠、野鸽子、呱呱鸡。

三、爬行类

有蛇类、蛙类。四脚蛇、青花蛇、青蛙、蛤蟆、蜥蜴等。

四、虫类

辖区内昆虫种类较多，主要有益虫和害虫两类。农业害虫主要有：棉铃虫、蚜虫、棉叶螨、棉叶蝉、苜蓿蚜、苜蓿夜蛾、地老虎、跳甲、蓟马、粉蝶、蝼蛄、苹果螨、蟋蟀、蝗虫、象甲、甜菜象鼻虫等。人畜害虫有苍蝇、蚊子、鸡瘪子、臭虫、虱子等。益虫主要有蜘蛛、蚯蚓、螵虫、食春象、螳螂、寄生蜂等。

第七节 自然灾害

团场境内自然灾害几乎年年都有。主要灾害有：盐碱、干旱、风灾、冰

雹、霜冻、病虫害。

一、盐碱

一二八团的土地由于多年引水灌溉，只灌不排，使地下水位上升，七十年代中后期开始出现严重的盐碱化，道路翻浆，房屋倒塌，土地荒芜，产量下降。全团中度盐化的土地占4.92%，强盐化的占1.6%；碱化加盐化的占3.66%。到1988年，因土地次生盐渍化造成撂荒达4.29万亩，土地利用率77.4%。

二、旱灾

一二八团依靠引河水灌溉，上游有水库调节用水。春秋季用水不紧张。但是每年6月至7月，受气候影响，天山雪水不能及时进入水库，此时气温高，降水少，蒸发量大，又正值农作物用水高峰期，常出现不同程度的旱情。有时因缺水，不得不放弃部分农作物。1992年夏，因缺水干旱，棉花只浇了一次水，造成严重减产。

三、风灾

有干热风和大风两种。

干热风是在高温、干燥并伴有一定风力的情况下出现的天气。一般标志：日蒸发量超过12毫米，最高气温达35℃，风速≥3米/秒。多在六月上旬至七月上旬出现。干热风主要影响小麦产量。在这种天气条件的综合作用下，小麦植株蒸腾加强，体内水份平衡失调，光合作用遭到破坏，根系活动功能降低，碳水化合物的制造和运输受阻。影响灌浆，严重降低千粒重，造成明显减产。干热风对玉米和棉花也有威胁。玉米干梢，棉花脱蕾、落铃多与干热风危害有关。

六级以上风力，称为大风。一般大风多发生在夏季，雷阵雨前。时间短促，对夏收影响很大。1980年夏收季节，大风的危害，损失小麦65万公斤，占总产的17%。春季大风次于夏季，但风力强，时间长，危害大。不仅吹干表土，影响播种，而且把播后农田表土刮走，严重时把幼苗连根拔起，或幼苗被风沙打毁，被积沙埋没。

四、冰雹

一般发生在5月至8月间。以下午2点钟以后，六点钟以前最频繁。雹云由西北向东南。七十年代以来，严重的雹灾有5次：

1971年8月11日，受灾面积5万亩；十六连砸死300只鸡，七连一老人砸伤。

1978年6月28日，受灾面积8000亩。

1978年8月22日，受灾面积3600亩。

1980年6月，受灾面积2.5万亩，直接经济损失30万元以上。

1985年7月12日下午3时5分至15分，在三连、五连、七连、六连、八连、十二连、十一连、十六连等单位降落直径3厘米的冰雹，降雹时间长达7分钟左右，地面积雹10厘米。小麦、玉米、棉花、西瓜、打瓜等农作物受灾面积达3.7万亩，经济损失惨重。

五、冻害

在农作物生长季节内，气温骤然下降，地面温度降到0℃以下，喜温作物受到不同程度 冻害。霜冻一般出现在终霜前的4月和初霜期的9月下旬。初霜期过早来临，影响玉米成熟和棉花吐絮。终霜期推迟，影响春播作物的幼苗生长及果树开花受粉。1995年4月22日夜，气温降至－5℃，造成地膜下出土棉苗70%冻死冻伤。苹果花芽冻伤，受害面积1.63万亩。

冬季降雪少，天气寒冷，冬小麦因无雪覆盖，造成冬小麦冻害。建团以来，有资料记载的小麦冻害有4次：

1961年冬，小麦冻害面积3835亩。

1963年冬，小麦冻害面积6060亩。

1983年冬，小麦冻害面积4600亩。

1985年冬，小麦冻害面积12300亩，其中有3200亩地绝收。

六、病虫害

危害小麦的病主要有锈病、白粉病、黑穗病、病毒病等。危害棉花的病主要有角斑病、根腐病、枯萎病、黄萎病等。危害玉米的病主要有：腥黑穗病、枯萎病。危害甜菜的病主要有根腐病、病毒病等。虫害：危害棉花的主要害虫有红蜘蛛、蚜虫、棉铃虫等。危害玉米的主要害虫有地老虎、蝼蛄等；危害甜菜的主要害虫有象甲、象鼻虫等。

病、虫危害农作物较严重的有5次：

1982年危害面积共计31057亩，其中粮食作物585亩，棉花30198亩；

1988年危害面积9000亩，粮食面积3000亩，经济作物5000亩，其它作物1000亩。其中有2300亩作物绝产。

1989年，危害面积3000亩，粮食作物2000亩，其它作物1000亩。

1990年，危害面积2000亩，粮食作物400亩，经济作物1500亩，其它作物100亩。

1994年，危害面积4484亩。

第三章　建　　置

第一节　沿　　革

1958年6月下旬，农七师正式批准在车排子东戈壁成立“国营车排子第四农场”。7月1日，车四场正式成立。1964年1月，经农七师批准，车四场与车五场合并；撤销车五场，车排子公路以北部分并入车四场。

1969年6月，兵团授予车四场“中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农七师一二八团”番号。

1975年4月，兵团撤销。一二八团划归塔城地区管辖，更名为前山农场。1976年12月，前山农场划归乌苏中心县管辖。

1978年7月，伊犁哈萨克自治州奎屯农垦局成立，前山农场归奎屯农垦局管辖，恢复一二八团番号。1982年6月，兵团恢复后，一二八团仍然由农七师管辖。

一二八团建置沿革变更情况表

建置名称	起　止　时　间	隶　属　关　系
车四场	1958年6月—1969年5月	新疆军区生产建设兵团农七师
一二八团	1969年6月—1975年3月	新疆军区生产建设兵团农七师
前山农场	1975年4月—1976年11月	塔城地区
前山农场	1976年12月—1978年6月	乌苏中心县
一二八团	1978年7月—1982年5月	伊犁州奎屯农垦局
一二八团	1982年6月—1995年12月	新疆生产建设兵团农七师

第二节 团 部

一二八团团部在乌苏县境内前山镇。地处北纬 45°01′，东径 84°36′ 。占地面积 1.8 平方公里。有工、交、商、服、文教、卫生单位 19 个，果品生产单位一个。居民总人口 3590 人。团部中心向东距国道 217 线 9 公里，向南距师部所在地奎屯市 80 公里，向西距一二三团团部 9 公里，沥青公路连接每个连队。团部成为一二八团政治、经济、文化的中心。

文化大革命前，团部经过全面规划建设，在荒地上建起了机关办公室、职工俱乐部、学校、商店、招待所、厂房、住宅等，团部建设形成规模。文化大革命期间，团部建设处于停滞状态。特别是七十年代初，盐碱化危害严重，很多土木结构的厂房、办公室、民房开始倒塌。1973 年，团机关办公室迁到新址。

1978 年，中国共产党十一届三中全会以后，随着经济的发展，团部建设进入快速发展阶段。特别是进入九十年代后，团部的小城镇建设开始稳步实施。1991 年，石河子农学院等单位对团部现状进行测量调查。根据实际情况和未来的发展，绘制了长远规划蓝图，并做了小城镇规划模型。根据团部小城镇建设总体规划，1991 年底，中学教学楼、前山电视转播台落成；1992 年底，前山医院门诊楼，前山文化宫投入使用；1993 年底，加工厂面粉加工楼、金属粮仓投入生产，同年拓宽了团部主干街道。团部文化小区、商业小区、住宅小区、集贸市场建设开始实施。团部小城镇建设初具规模。1995 年 11 月，政委徐继忠带着团部小城镇建设规划模型参加在北京举办的全国小城镇建设成就展览。

第三节 所辖单位

1958 年底，农场辖生产队 5 个（青年一队、二队、劳改一、二、三队）及房建队、机耕队。1964 年 1 月，两场合并后，车四场辖农业生产队 15 个，劳改队 3 个，果园队 2 个，基建队 2 个，机耕队 3 个，小学 2 所及畜牧队、采矿队、小修厂、加工厂、卫生队、合作社、林管队、水管站等共 35 个单位。1995 年底有农业连队 18 个、工交单位 7 个、建筑单位 3 个、商业及生产、生活服务单位 9 个，教育系统有中学 1 所，小学 4 所，职业高中 1 所，

医疗卫生单位2个。

一、农业连队

（一）一连　在车四屯村，团部北2公里。1958年开荒建连，为青年一队。1963年为车四场值班民兵连，番号1740连。1964年改称生产一队。1969年6月改为一连。

一连规划面积11885亩，耕地面积7773.8亩，主要生产小麦、棉花等。1995年粮食总产29.58万公斤，平均单产262公斤，棉花（皮）总产43.52万公斤，单产91公斤。各类拖拉机6台。总人口618人，其中职工220人。职均收入4638元

历任主要领导名录

连长：高子捷　杨兴财　高贵元　王新宽　赵杰山　于永森　盛广德
　　张兆芳　许林科　廖俊国　司建超　曾文孝

政治指导员：曾广樊　余清华　赵科祥　杨廷文　王祥振　张风玉
　　陈留堂　许林科　侯付新　严文萍

（二）二连　在红柳沟村。距团部正北约6.5公里。南与一连为邻，东与四连接壤。西与十四连交界，北与十三连相连。1958年开荒建制，为青年二队，1963年成为车四场值班连，番号为1739连，1964年改为生产二队，1969年6月后，改编为二连。

二连规划面积37431.6亩，耕地面积9216.6亩，其中果园面积20亩。主要生产棉花、小麦等。总人口555人，其中职工114人。林地面积604.7亩，各类拖拉机6台。私营汽车2辆，小四轮3台，手扶拖拉机4台，牲畜存栏600头（只）。

1995年二连播种面积7200亩，粮食总产43万公斤，平均单产410公斤；籽棉总产170万公斤，平均单产330公斤，职均收入11000元，人均收入3500元，庭院经济收入户均1900元。

历任主要领导名录

连（队）长：张治海　叶付贵　刘远志　汪五斤　熊家富　王朝云
　　车振平　杜光福　王田其　夏永茂

政治指导员：饶风鸣　陈再朝　魏克明　王朝银　曹太山　熊家富
　　康丕文　王朝云　王天其　邓超群　李文渊

（三）三连　在两干村。在团部以南1.5公里处。东边以三支渠为界，南邻一二三团十七连，西到北一支渠，北与修造厂、电站相望。1959年垦荒建制，为车四场种畜队。1963年编为车四场值班民兵连，番号为75炮连。1964年改为生产七队，1970年改为三连。

三连规划面积18768.9亩，种植面积6000亩，林地面积570亩，果园面积75亩。总人口418人，其中职工159人，退休职工67人。

1995年播种面积4500亩，各类拖拉机6台。粮食总产30万公斤，籽棉总产83万公斤，职均收入8700元，人均收入1800元，庭院经济收入户均1200元。

历任主要领导人名录

连（队）长：	白万年	孙兴和	魏安宇	杨建清	鱼国珍	殷进祥
	徐金池	许德才	丁忠明	司建超	胡忠学	李风祥
政治指导员：	饶风鸣	赵开祥	赵承栋	李松林	许德才	张大庆
	陈大发					

（四）四连　在前山涝坝村，距团部东北部约8公里。东边到国道217线（独克公路），南与九连接壤，西与二连为邻，北至沙漠。1959年建连，为车四场畜牧队，1964年改为生产十四队，1969年6月改为四连，属克拉玛依辖区。

四连规划面积为20371.9亩，耕地面积9014亩，主要种植棉花、小麦等作物。种植面积8165亩，果园100亩，林地282.9亩。总人口783人，其中职工276人。

1995年四连创总产值661.11万元。

历任主要领导人名录

连（队）长：	高子捷	金贵和	易礼炳	何福运	李天胜	代良政
	于铁柱	张付信	李玉真	王延瑞		
政治指导员：	张玉堂	李志玉	张玉早	左行珍	康丕文	贺安全
	张志祥	王延瑞				

（五）五连　在双育村。位于团部东南部约4公里。东以北四支渠为界，南与八连隔四干渠相望，西以三支渠为界，北与基建连为邻。1958年开荒建连，是车四场劳改三队。1959年改为生产三队，1960年改为良种繁育站，1965年机耕三队并入良种站，1969年6月后改为五连。

五连规划面积10295亩。种植面积7860亩，林地370亩，果园75亩。全连总人口853人，其中职工162人。

1995年播种面积6050亩，公有大中小型拖拉机6台。私营汽车4辆，小四轮7台，牲畜存栏233只。

1995年粮食总产17万公斤，平均单产285公斤；籽棉总产124万公斤，平均单产248公斤；职均收入5336元，人均收入2366元，户均收入14000元。庭院经济收入户均1000元。

历任主要领导人名录

连（队）长：王玉海　张兆芳　石家斌　廖代炳　吴同义　付建兴
　　张来福　贺杰奇　龙圣喜　李守业　任华安

政治指导员：李成家　侯凤清　刘云平　魏安宇　王学伟　梁青山
　　赵开祥　付建兴　李守业　杨以民

（六）六连　在南营村。位于团部东南约13公里处。东边以南干渠二支渠为界，南与十连相连，西与十二连为邻，北与七连接壤。全连规划面积16088亩。耕地10822亩，林地471亩，果园63亩。1959年开荒建制，是车五场五队。1964年两场合并后，南区作业站营部设该队。1965年机耕二队并入五队，1970年改为六连。

1995年全连共有206户居民，总人口720人，其中职工251人，播种面积8383亩。各类拖拉机8台，私营小四轮和手扶拖拉机11台，各类牲畜存栏1180头（只）。

1995年粮食总产38万公斤，平均单产292公斤；籽棉总产136万公斤，平均单产232公斤；盈利136万元；职均收入7600元，人均收入2460元，庭院经济户均收入4400元。

历任主要领导人名录

连（队）长：王新宽　杨建清　董清合　李守业　史志忠　吕新建

政治指导员：梁青山　张廷军　唐济民　董清合　白书善　胡文才
　　杨以民　靳光荣

（七）七连　在营北村。位于团部东南约11公里处。东以南干渠三支渠为界；南至三支十一斗与六连为邻；西至南区主干公路与八连相望；北至三支十四斗与十七连接壤。规划面积14033亩。其中耕地面积6930亩。1959年开荒建制，为车五场六队，1970年改为七连。1995年，总人口611人，其中职工234人。播种面积7279亩，林地面积700亩，果园面积90亩。公有拖拉机5台。私营汽车2辆，小四轮拖拉机13台。粮食总产33万公斤，平均单产330公斤；籽棉总产70万公斤；平均单产籽棉230公斤；职均收入2500元；庭院经济收入27万元，户均4000元。

历任主要领导人名录

连（队）长：文乾故　吴国林　吕同云　吴同义　宋长顺　曹自有
　　蔡木安　张家国　栾春亭　史发明

政治指导员：王开贤　曹太山　杨福顺　于发水　王朝云　左行珍
　　杨廷文　陈留堂　张洪信　蔡木安　王风忠　孔令峰
　　毛新春

（八）八连　在干南屯。位于团部东南 10 公里处。东邻七连，南至四支十斗渠与十二连接壤；西至荒地与一二三团十七连相接，北至四干渠，与五连为邻。规划面积 13749.7 亩，耕地面积 8733 亩。1959 年开荒建制，为车五场八队，1964 年两场合并时改为车四场生产十队，1969 年 6 月后改为团八连。

全连总人口 817 人，其中职工 248 人。

1990 年，粮食总产 41 万公斤，平均单产 380 公斤；籽棉总产 141 万公斤，平均单产 280 公斤；上缴利润 140 万元，职均收入 4000 元，人均收入 900 元。

1995 年种植面积 7000 亩，林地面积 800 亩，果园面积 250 亩，公有大中型拖拉机 7 台。私营汽车 7 辆，小四轮 4 台。公私牲畜存栏 458 头只。粮食总产 42 万公斤，平均单产 407 公斤；籽棉总产 116 万公斤，平均单产 222 公斤；盈利 170 万元，职均收入 2100 元，人均收入 545 元，庭院经济户均收入 1900 元。

历任主要领导人名录

连（队）长：李春录　梁庄银　王兴本　王学伟　许　光　单达明
　　李希忠　张贵民

政治指导员：吴国林　魏安宇　刘云平　张玉早　李家华　王兆智
　　周珍飞　魏安华

（九）九连　在北营村。位于团部东北 5 公里处。东至北四支渠，南至四斗渠与基建连相接，西至北区公路主干线，北与四连交界。规划面积 13190 亩，耕地面积 10190 亩。

九连的前身是车四场房建队。1964 年房建队分为十一队、十二队。1969 年 11 月，十一队与新建的“五七”干校合并为九连。

九连总人口 725 人，其中在册职工 275 人。住户 210 户，包括外来民工。

1995 年收获籽棉 152 万公斤，平均单产 300 公斤。玉米单产 600 公斤，小麦单产 250 公斤。职均收入 5600 元。

历任主要领导人名录

连（队）长：周正现　王本修　王义忠　郭四堂　魏周祥　盛广德
　　王志义　丁建波

政治指导员：王治文　尹洪善　王祥振　朱俊星　许林科

（十）十连　在车五屯。位于团部东南 16 公里处。东至南干二支渠，南至南干渠，西至南干四支渠，北边与六连接壤。1959 年开荒建连为车五场场部和车五场园艺队。规划面积 16462.8 亩，耕地面积 9582 亩。1965 年，果

园二队和十队合并为十三队，1970年改为十连。1995年有拖拉机6台，粮食面积1380亩，棉花4500亩。粮食总产50.3万公斤，单产364公斤，棉花（皮）30.52万公斤，单产68公斤。职均收入2802元。总人口800人，247户，其中男职工115人，女职工81人。少数民族人口36人。

历任主要领导人名录

连（队）长：宋长顺　易礼炳　车振平　胡智本　张元臣　金宗正
单达明　梁　斌　黄江域

政治指导员：熊家福　李志玉　王保峰　赵成栋　陈毛乃　马仁国
唐祁生　靳光荣　王继新

（十一）十一连　在前山镇。位于团部。1959年建连，是车四场园艺队；1964年两场合并后，改编为果园一队。1972年改为十一连。全连总面积2625亩，总人口403人，其中职工136人，居民104户。

该连以果品生产为主。果园面积705亩，棉花面积1695亩。果品主要有苹果、葡萄、李子等。

1995年盈利69万元，职均收入2900元。

历任主要领导人名录

连（队）长：李家才　高贵元　黄大远　代良政　陈义林　黄维友

政治指导员：李成家　杨福顺　王祥振　王志香　乔凤歧　赵成栋
代良政　左行珍　牛景林　王青桂

（十二）十二连　在北湾村。位于团部东南9公里处。东邻六连，南与一二九团隔路相望，西接一二三团十七连，北与八连交界。规划面积19303亩，耕面积11806亩。全连总人口753人，其中职工229人。

该连1959年开荒建制，是车五场九队。1964年两场合并后改编为车四场九队。1965年机耕三队并入九队。1970年改为十二连。

1990年生产粮食706680公斤，平均单产203.5公斤；收获籽棉108.6万公斤，平均单产258.6公斤；盈利278400元，职均收入3980元，人均收入997.8元。

1995年播种面积7750亩，林地面积310亩，果园面积165亩。公有大中型拖拉机6台，私营小汽车、小四轮15台；牲畜存栏1205头（只）；粮食总产40万公斤，平均单产249.2公斤；籽棉总产109.5万公斤，平均单产214.2公斤；亏损2万元，职均收入2568元，人均收入1311.08元，庭院经济收入32.4万元，户均收入1591.5元，人均收入463.72元。

历任主要领导人名录

连（队）长：王定国　王天和　姚连斌　王义忠　吴同义　许书金

宋长顺　聂　军　郭树森　李玉昌　黄江域　张贵利
贺安全

政治指导员：尹洪善　许林科　白书善　王祥振　韩俊舞　张洪信
张来福

（十三）十三连　在柳河庄。位于团部西北边缘约 15 公里处。东边是荒漠，南与十四连相望，西与一二七团十二连接壤，北面是戈壁。全连规划面积 77038.3 亩，耕地 4992.5 亩。林地 140 亩，果园 60 亩。

1967 年开荒建点，1969 年正式建连，为一二八团三队，1980 年改为十三连。

1995 年十三连有人口 271 人，其中职工 97 人，退休职工 56 人。公有拖拉机 3 台，私营汽车 1 辆，小四轮 4 台，牲畜存栏 560 头（只）。播种面积 3500 亩，粮食总产 25 万公斤，平均单产 250 公斤；籽棉总产 68 万公斤，平均单产 280 公斤；职均收入 4500 元，人均收入 1100 元，庭院经济户均 568 元。

历任主要领导人名录

连（队）长：曹太山　于清华　徐福林　李新合　曾文孝　贺安全
易开伟

政治指导员：冯国弟　李松林　冯自学　徐福林　贺安全　金国远

（十四）十四连　在沟西村。位于团部西北部 8 公里处。东边与二连交界，南面与一连、十五连接壤，西与一二三团十四连为邻，北与十三连相望。规划面积30520.8亩，耕地面积 11146.7 亩，林地 924 亩。1995 年播种粮食作物 1590 亩，总产 33.5 万公斤，单产 226 公斤，播种棉花 4200 亩，总产皮棉 29.72 万公斤，单产 75 公斤。总人口 651 人，职工 136 人，职均收入 3040 元。

1958 年开荒建队，为车四场劳改二队，后改为劳改四队。1968 年改为一队，1978 年改为十四连。

历任主要领导人名录

连（队）长：张洪儒　曹自友　王义忠　易礼炳　秦相如　冯西山
朱国松　张平新　贺安全　栾春亭　魏安宇

政治指导员：张洪儒　魏安宇　杨福顺　左行珍　胡正杰　冯西山
陈友杰　贺安全　史志忠

（十五）十五连　在西丰村。位于团部西北约 5 公里处。东至北区主干公路，南与三连一支二斗相连，西与一二三团十四连接壤，北与十四连交界。规划面积21988.4亩，耕地面积 13401.8 亩，林地面积 349.9 亩。粮食面

积 1430 亩，总产 34.7 万公斤，单产 243 公斤，棉花面积 3800 亩，总产皮棉 32.98 万公斤，单产 87 公斤。

1958 年进点开荒，是车四场劳改一队，后改为八队。1964 年两场合并，把五队、机耕一队并入八队。1978 年改为十五连。

1995 年十五连总人口 960 人，其中民族 84 人，退休职工 110 人。公有拖拉机 8 台，私有小四轮 1 台。职工 180 人，职均收入 3723 元。

历任主要领导人名录

连（队）长：杨兴财　汪五斤　洪学全　许书金　王天和　史发明
　　张付信　刘金同　王振需　李玉林　张贵利

政治指导员：唐仁藻　梁青山　李家才　王其增　张国达　杨协珍
　　张玉早　王天和　陈毛乃　刘德全　胡文才　徐钢峰
　　赵新林

（十六）十六连　在东果庄。位于团部东南 15 公里，独克公路 68 公里段。东隔独克公路与一二九团十三连相望，南、西、北三面是戈壁滩。总面积 20098.2 亩，耕地面积 2900.5 亩，林地 455.8 亩，果园 80 亩。

1972 年开荒建制。现有人口 396 人，其中职工 105 人。

1995 年，播种面积 1780 亩，籽棉总产 42.5 万公斤，平均单产 303.5 公斤，产值 189.4 万元，盈利 52 万元，职均收入 6274 元，人均收入 1572 元。庭院经济人均收入 1700 元。

1995 年公有拖拉机 3 台，私营汽车 2 辆，小四轮 2 台。牧畜存栏：牛 82 头，羊 102 只。

历任主要领导人名录

连（队）长：王天和　车振平　殷进祥　王兴本　王风忠　郭四堂
　　曹庆海　冯西山　胡文才

政治指导员：张继英　殷进祥　王宝田　杨泗道　张建军　冯西山

（十七）十七连　在土井子村。位于团部东约 6 公里处。东至南三支渠，南至三支十五斗与七连接壤，西到南区公路主干道，北至前高公路，规划面积 13158.9 亩，耕地面积 6497.8 亩。总人口 460 人。职工 181 人。

1972 年开荒建制，是劳改队。1975 年改为生产二队，1980 年改为十七连。

1995 年，籽棉总产 92 万公斤，粮食总产 17 万公斤，总产值 406 万元，职均收入 4943 元。

历任主要领导人名录

连（队）长：曹太山　白万年　石家斌　车振平　郑国玺　刘作福

政治指导员：陈国富　刘乃开　周三欣

（十八）十八连　在新庄村。1982年开荒建制，位于团部东南19公里处。东距独克公路3.5公里，南至南干渠与一二九团六连隔路相望，西到南干二支渠与十连交界，北边是荒漠。规划面积21680.6亩，耕地面积3131亩。

1995年十八连总人口310人，其中职工110人。种植面积3000亩，果园20亩。有拖拉机2台，私营小四轮4台，牲畜存栏591（头）只。粮食总产21万公斤，平均单产350公斤；籽棉总产64万公斤，平均单产355.5公斤，盈利12万元，职均收入8600元，人均收入3000元；庭院经济户均1600元。

历任主要领导人名录

连（队）长：秦相如　刘金同　鲁东辉　王振需　李玉真

政治指导员：陈毛乃　鲁东辉　徐冠军

二、工交企业

（十九）综合加工厂　在前山镇西端。1959年8月建厂。1964年两场合并后，加工厂合并为车四场加工厂。1985年改称农副产品加工公司，1987年5月撤销公司，恢复加工厂名称，1987年6月，经师批准由连级升格为营级，更名为综合加工厂。

综合加工厂主要从事棉花加工、磨面、榨油、脱绒、副业、修理，共有六个车间。总人口881人，其中职工340人。1993年定为国家一类棉花加工企业，达到国家三级计量标准。

历任主要领导人名录

厂长：高子捷　杨福志　陈再朝　周亚书　曹太山　王本修　王朝云

政治指导员：魏国忠　付品清　梁青山　朱继北　曹太山

协理员：刘银山　许新平

（二十）帆布厂　在前山店。位于独克公路72公里处。距团部9公里。1985年3月建厂，12月投产。与上海厂联办，厂区总面积16018.7平方米，总人口214人，其中女工72人。

帆布厂有三大生产车间，织准车间、制品（服装）车间、加工车间。能生产5大类22个规格品种的帆布产品。生产设备主要有：捻线机5台、拼纱机1台、织布重磅织机16台、轻型帆布织机6台、搓棉机1台、热合机1台、工业缝纫机10台，还有纺织试验仪器等。跃进—136汽车1辆，“东风”牌半挂货车1辆。

帆布厂是自治区定点生产各类帆布制品的专业厂家。该厂开发生产的“药用本色棉帆布”、“糖用本色棉帆布”、“防水上蜡帆布”获农七师科技进

步奖，并填补了自治区帆布纺织工艺的三项空白，产品远销南北疆及内地省区。

历任主要领导人名录

厂长：孙秀梅　郑国玺　李克贵　张世法（兼）

政治指导员（书记）：孙秀梅　郑国玺　李令允　赵新林　王志义　钟芳杰　于福亭

（二十一）砖厂　在前山店。位于独克公路72公里向西1公里处。1976年建厂。有可容纳25000块土坯的24门轮窑一座，年产红砖800万块左右。1995年，有“秦皇岛”牌4000型打砖机1台。推土机2台，小四轮4台，“铁牛”－55拖拉机1台，全厂总人口317人，其中职工85人，离退休职工34人。

历任主要领导人名录：

厂长：周正现　李守业　王新宽　朱龙生　王二江　陈正郡

政治指导员：万文秀　杨廷文　朱龙生　张大庆

（二十二）修造厂　在前山镇南约1公里处。修造厂于1959年建立，叫保养间。1963年改称小修厂。1969年改称机修连，1986年更名为修造厂。厂区总面积38933平方米。另有耕地800亩。全厂总人口357人，其中职工175人（含退休职工57人）。

修造厂主要设备有：车床6台、刨床1台、油泵试验台1套、马力试验台1个、联合收割机5台、玉米收割机1台、印刷机2台。

1995年有保修、金工、翻砂、制作、康拜因五个车间和一个农业排。主要从事农机具维修、加工及小型农机具制作。还有一个小型印制厂，对外承接印刷业务。

历任主要领导人名录

厂（连）长：马占魁　汪五斤　陈德志　童长生　王佩芳　徐美祖　夏永茂

政治指导员：杜发贤　汪五斤　王治文　陈德志　杨志生　唐芳明　宋长顺　付建兴　夏永茂

（二十三）石棉制品厂　在前山镇西端。1978年建厂（前身是电瓶厂），1980年改建。有厂房1100平方米。设备有：高速混料机、粉碎机、真空泵、干燥箱、200T压力机1台、100T2台。全厂总人口96人，其中职工48人。

石棉制品厂主要生产汽车、农业机械的制动刹车片和离合器磨片等产品47个品种。

历任主要领导人名录

厂长：赵金福　聂景万　许书金　刘江云　任三和　孙秀梅　后卫华

政治指导员：王志文　孙秀梅

（二十四）奶粉厂　在前山镇西端与石棉制品厂、加工厂为邻。1984年9月建厂。厂房面积10000平方米，年设计生产能力240吨奶粉。全厂有人口68人，其中职工36人。

奶粉厂主要生产“前山牌”全脂奶粉。产品畅销十多个省市自治区。产品质量自88年连续9年经自治区和奎屯市技术监督局检测为国标特级奶粉。

历任主要领导人名录

厂长：朱世昆　赵新根　龙宝忠

政治指导员：王学芳

（二十五）汽车连　在前山镇。1975年建连。现有大型货运汽车“东风—140”型5辆，“解放—141”型5辆，大型40座客车2辆，职工40人。

汽车连历任主要领导人名录

连长：孙善勇　刘天力　王继增　梁作章。

三、建筑企业

（二十六）基建连　在建安村。位于团部东3公里处。1958年开荒建制，为房建队，后改为基建队。1964年两场合并时，更名为十二队，1969年改名为生产四队。1978年更名为基建连。全连总人口768人，其中职工180人，编为6个排。技术员3名，有20千瓦发电机1台，搅拌机2台，龙门吊1台，拖拉机3台。

基建连规划面积1500亩，有耕地800亩。

历任主要领导人名录

连长：王本修　周正现　王兴本　何世荣　洪学全　李一千
　　陈安贵　陈子岱　张巨文　张同吉

政治指导员：王治文　陈国富　侯凤清　陈子岱　贺安全

（二十七）水工连　在三支桥，位于团部正东2公里处。1981年建连。总人口405人，其中职工111人。总面积1200亩，有耕地300亩。主要从事水利基本建设。有挖掘机4台、拖拉机3台，混凝土搅拌机3台，小翻斗运输车4辆。年创产值平均250万元。

历任主要领导人名录

连长：王世奎　何世荣　张方华　文　斌　姚连斌　徐美祖
　　江大庆　郑国玺

政治指导员：何世荣　徐美祖　梅细安

（二十八）筑路队　在前山镇西端。与奶粉厂、石制厂为邻。1986年5

月建制。筑路设备主要有：压路机三台、刮路机一辆、洒油车一辆、“东风”—141、140翻斗货车各一辆。全队总人口70人，其中职工38人。

历任主要领导人名录

队长：杨顶山　文　斌　　政治指导员：杨志生

四、文教卫生系统

（二十九）中学　位于前山镇。1959年建校，为车四场子女学校，1964年改为车四场子女一校。1966年开设中学，当时称车四场农中。1973年开设高中班。1980年8月与团小学分离。1984年团中学改称一二八团第一中学，由连级升格为营级。校舍占地37亩。

1995年底，学校有初、高中年级18个班，教师52人，在校学生951人。学校有教学楼、图书室、物理、化学试验室、语音室、阶梯教室等现代化教学设施。

历任主要领导人名录

校长：李世俊　言　川　孙大宽　刘树林　张学胜

（协理员）指导员：刘　政　李占林　王学伟　邝爱忠　张　伟　李传清　刘树林

（三十）团部小学　在前山镇。1959年3月建校，为车四场子女学校。1964年两场合并后，改称车四场子女一校。1967年，改称车四场中心学校，1980年8月与中学分离，称一二八团团部小学。

团部小学占地面积18亩，校舍建筑面积1830平方米。有教室（8幢）13个，实验室1个，办公室4间。

1995年，学校有教学班13个，在校学生462人，教职工32人。教师中，小教高级职称的7人，小教一级职称的5人，小教二级职称的12人，小教三级职称的4人。师资合格率80%。

历任主要领导人名录：

校长：金越凡　钱闰仙　刘德芳　黄光煜　许　宾　丁长生

政治指导员：沈其云　赵振芳

（三十一）第二中心学校　在沟西村。1972年建校。为14连小学。1980年改为第二中学。1990年改称第二中心学校。

1995年有学生310人，教学班15个，教师27人。

历任主要领导人名录

校长：王泽良　徐黔君　刘秀章　李守相　钟芳杰　高杰　王运喜

政治指导员：康丕文　高杰

（三十二）第三中心学校　在南营村。1963年建校，为车五场五队学

校。1970年改为六连学校。1980年9月改名为第三中学。1990年改为第三中心学校。

1995年，有初中教学班4个，在校学生164人，小学教学班15个，在校学生419人。教师35人。

历任主要领导人名录

校长：刘树林　刘德斌　李同谦

政治指导员：林圣中　盛新荣

（三十三）第四中心学校　在双育村。1965年建校，为车四场三队小学。1970年改称五连学校，1983年5月改称第四中学，1990年改为第四中心学校。

1995年10月，初中部并入团中学，保留小学。有校舍1246平方米，教师45人，在校学生316人。

历任主要领导人名录

校长：陈懋筠　许　宾　张学胜　李守相

政治指导员：易礼炳　许　宾

（三十四）职业高中　在双育村，1982年8月建校，前身为一二八团“五七”大学。1993年停止招生。1995年有教师8人，主要负责中央农业广播学校学员的课程辅导。

历任主要领导人名录

校长：王泽良　杨树魁　李守相　李同谦

政治指导员：李同谦

（三十五）前山医院　在前山镇中心。1958年建场时为临时诊所。1959年成立车四场卫生所。1964年两场卫生所合并为车四场卫生队。1970年改称卫生连。1983年更名为前山医院，升格为营级。

有门诊、内儿科、外科、药剂科、供应室、手术室、化验室、理疗室。有X光透视、B超、心电图等现代化检验设备。病房123间，病床100张，医疗人员136人。其中副主任医师5人，主治医师15人，医师83人，医士22人。护士38人。

历任主要领导人名录

院（连、队）长：宋鹤亭　郭维蕃　刘希超　周自清　王昌富　向本荣

政治指导员（协理员）：钱闰仙　张文德　周友魁　管平波　黄秉贤　谢荷英

（三十六）卫生防疫站　在前山镇。1964年两场合并后，成立卫生防疫组。1984年9月防疫站建制。主要负责计划免疫、妇幼保健、食品卫生、地

方病防治，传染病监测、公共场所卫生等，并对全团各单位的卫生室进行业务指导。配有检测设备。

站长：张清才

五、生产、生活服务单位

（三十七）液化汽站　在前山镇。1992 年 5 月建制。有职工 26 人。库房 105 平方米，有 4 吨锅炉两台。主要负责全团液化汽的供应和机关、医院、学校、商店等单位冬季供暖。

站长：段学军。

（三十八）物资供应站　在前山镇。隶属于供销科管理。1984 年成立。有职工 10 人。主要负责全团农用生产资料、建材的供应。有库房 4650 平方米。

历任站长：秦洪来　邓知如

（三十九）油材站　在前山镇。1984 年成立，隶属于农机科管理。主要负责全团机动车辆的油品供给和农机配件的供应。全站有职工 16 人，拉油车一辆，库房 1421 平方米。

历任站长：汪子宽（兼）　刘梅成　李守业

（四十）水电管理站　在前山镇。1986 年建制。隶属于工交科管理。有内燃发电机组 5 台，装机容量 1320 千瓦。主要任务是负责全团民用和生产用电的供应，同时负责全团居民低氟水的供应及管理。全站有职工 38 人。

历任主要领导人名录

站长：韩向阳　　政治指导员：徐福林

（四十一）水管站　在前山镇。1959 年建制，隶属于灌溉科管理。1985 年改为灌溉公司，1986 年撤销公司恢复水管站。主要负责全团农业灌溉配水、渠道管理。全站辖配水点 18 个，总人口 225 人，其中职工 78 人。并有耕地 830 亩，鱼池水面 17 亩。

历任主要领导人名录

站长：诸景宣　钟道清　梁德志　陈子岱　饶风鸣　李家才
　　欧阳惠　杨建功（兼）

政治指导员：于清华　吕风鸣　李希孔　许林科

（四十二）林业站　在前山镇。1959 年 4 月成立园林队。1964 年 2 月 5 日改名林管队。工人 150 余人，苗圃 200 亩。1981 年改名林管站，隶属于生产科管理。1985 年林管站撤销。1991 年恢复，称林业工作站。主要负责全团园林业的管理。全站有职工 42 人。

历任主要领导人名录

站长：蒙五虎　宋之恒（兼）　宾强民　高淑华（兼）

（四十三）种子植保站　在前山镇。1978年在五连成立农科站。1984年农科站从五连迁到团部，分为四个站：农技推广站、种子站、植保站、土肥站。四个站都隶属于生产科管理。1985年四个站合并为种子植保站。

种子植保站主要负责全团场农作物种子的引种、试种、扩大生产、调配、加工和植物保护药品、器械的供应，病虫害调查测报和防治及指导飞机作业等。配有全套测试仪器。有试验地40亩。

全站有职工16人，专业技术干部6名。

历任主要领导人名录

站长：吴同义　黄心增　卢有仁　任逊民

政治指导员：王青云　于清华　张兆芳

（四十四）兽医站　在前山镇。1959年建制，为车四场兽医站。1970年改称兽医站。隶属于畜牧科管理。全站有专业技术干部5名。

兽医站主要负责全团场畜禽疾病防治、供应药品。指导连队兽医工作。

历任主要领导人名录

站长：刘树清　孟兆魁　张全举　王兆智

（四十五）粮站　在前山镇。1985年建制。隶属于供销科管理。主要负责团直单位居民的粮油（计划）供应。全站有职工7人。拖拉机一辆。

历任站长：乔延民　何礼全

（四十六）收购站　在前山镇。1967年建站，当时为车四场土产部。1974年改称废品收购站。主要从事废旧物资和羊毛收购、冬季屠宰牛羊等。因经营亏损，1995年底合并到兽医站，撤销建制。

历任站长名录

站　长：刘文奎　付品清　周　祥　张彦荣　邓知如　段德虎

六、商业、饮服业

（四十七）前山贸易公司　在前山镇。1959年建制，称车四场供销合作社。1964年两场合作社合并。1971年更名为工农兵服务社。1977年更名为商店；1983年改名为前山贸易公司。设有：理发、照像、医药、修表、电器修理、五金、电器、文具、百货、布匹、服装、食品、烟酒等柜组。是一个全民所有制商业企业。

1995年，公司有职工48人，固定资产37万元，年销售额220.6万元，流动资金50万元，完成利税7.6万元。

历任主要领导人名录

经理：付维善　付品清　马檀贵　王广富　徐金芳　周　祥　陈正贤

政治指导员：刘　政　万文秀　李成家　付品清　周　祥　刘好贤

（四十八）驻乌鲁木齐办事处　在乌鲁木齐市新华南路8号。1993年建立。主要接待团场到乌市出差、内地探亲人员。兼管生产资料采购。租有客房、办公室10间。

办事处主任芦汉雄。

第四节　驻团单位

一、前山土地管理分局

1989年元月成立一二八团土地管理科，属农七师土地管理处派出机构。1995年改称前山土地管理分局，是农七师土地管理局分支机构。主要管理一二八团境内的土地使用、房产登记及农田保护工作。并负责处理团界事宜。分局共5人。

1994年，前山土地管理分局被兵团授于“土地管理先进集体”称号。

科（局）长：王朝云

二、保险支公司

兵团保险公司农七师一二八团支公司于1987年批准成立。直属农七师保险分公司领导。业务范围主要开展种植业、养殖业、机动车辆、人身、财产保险。公司共3人。

经理：高自军

三、前山涝坝派出所

在前山镇。1959年成立，称车四场保卫股。1964年两场合并后，改称车四场政法股。“文革”中，政法股被“砸烂”。1970年恢复为政治处保卫组。1975年改名为保卫科；1981年保卫科改为前山涝坝派出所。1984年前，派出所隶属于奎屯市公安局领导。1985年以后前山涝坝派出所由车排子垦区公安局直接领导。1995年，派出所有干警8人，分南、北、中三个警务区。

历任主要领导人名录：

所（股）长：李世俊　孔祥才（副）　冉德昌　张风玉　马相林　张剑

政治指导员：孔祥才　钱泽华

四、前山工商管理所

在前山镇。1981年初成立，名叫市管会。1983年经奎屯市工商局批准，成立一二八团工商所。1984年7月，一二八团工商所移交给乌苏县工商局管辖。1986年经乌苏县人民政府批准，一二八团工商所改名为前山工商所，属

乌苏县工商行政管理局的派出机构。

工商所主要管理团场辖区内企业登记、经济合同、市场管理、商标管理、广告管理、个体经济管理等。

工商所有干部3人。

历任所长：朱德民　张天宝

五、前山涝坝邮电支局

在前山镇。1960年建立，名为车四场邮电所。1983年改为奎屯邮电局前山涝坝支局。属奎屯邮电局直接管辖。全团除十六连（一二九团投递以外），邮件投递区内有44个单位。负责办理信函、报刊、电话、电报业务。同时开办邮政储蓄业务。

历任支局长：黄银书　曹庆明

六、农业银行前山涝坝营业所

1965年设立。主要办理贷款、储蓄业务。属奎屯市农行管辖。

历任领导人名录

彭传太　张展平　张兴元

第四章　人　　口

一二八团人口数量经历了从迅速增加到逐年减少的变动过程，人口质量呈现出逐渐提高的态势。

第一节　人口数量

一、人口来源

一二八团人口来自北京、上海、天津、河北、河南、山东、山西、湖南、湖北、广东、广西、四川、贵州、云南、陕西、甘肃、宁夏、青海、新疆、西藏、辽宁、吉林、黑龙江、安徽、江苏、浙江、福建、江西、内蒙29个省、市、自治区。

人口主要来源有以下方面：

（一）1958年建场初期由二十团调入车四场的职工290余人，劳改犯人623名；

（二）1958年从二十五团（今一二五团）调来河南支边青年150余人；

（三）1959年从湖北黄梅县支边来车五场的支边青壮年740多人；

（四）1960年从新疆乌拉泊水库调来江苏如东等地青壮年380多人，其中职工240多人。

（五）1960年从江苏、湖北支边来场青壮年255人；

（六）1962年从新疆呼图壁奶牛场调来江苏籍工人209人，家属73人；

（七）1964年从上海、沈阳军区集体转业官兵144人；

（八）1964年上海市支边青年来团113人；

（九）1965年武汉市支边青年54人；

（十）1966年从沈阳军区集体转业官兵来团100余人；

（十一）1966年从天津支边来团青年73人；

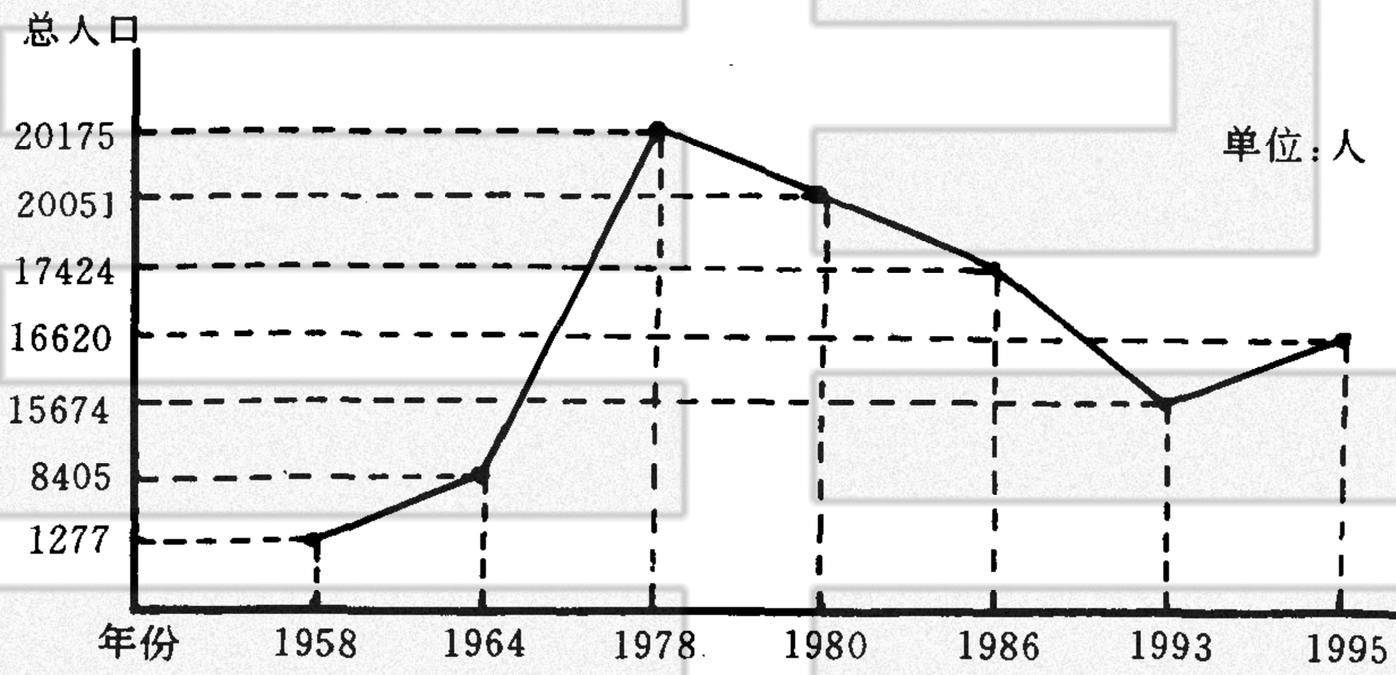
（十二）国家统一分配来团的大、中专毕业生；
（十三）国家统一安置的干部；
（十四）自愿支边来团人员；
（十五）刑满就业人员；
（十六）农场职工接迁的家眷、亲属；
（十七）职工子女自然增长人口；
（十八）国家计划内劳务工。（1991 年至 1995 年接纳安置河南劳务工 805 人，落户 1071 人）

二、人口变动

1958 年底，车四场总人口 1277 人。其中职工 444 人。到 1964 年两场合并，年末人口总数增至 8405 人，其中职工 4465 人。六年中，总人口增加 7128 人，平均每年新增人口 1188 人。职工增加 4021 人，平均每年新增 670.2 人。文化大革命时期，人口增长最快。1978 年末，全团总人口 20175 人，达到高峰。14 年间，总人口增加 11770 人，平均每年新增人口 904 人。职工人数从 1964 年的 4465 人，增加到 8256 人，翻了近一倍。

进入八十年代以后，一二八团人口开始逐年减少。1980 年末，全团总人口 20012 人，到 1990 年下降到 16338 人，十年间减少 3674 人，平均每年减少 367.4 人。1995 年全团总人口上升到 16620 人，比 1990 年增加 870 人，平均每年增加 174 人。

一二八团人口增减图示



从六十年代初到七十年代末，团场人口快速增长的主要原因是：（1）兵团农场体制优越，农工是国家职工，实行工资制，优于当时内地农村的工分制。（2）兵团农场当时的生产规模、生活条件优于内地农村。（3）新疆的开发建设不仅对内地农村人口有吸引力，而且吸引了内地很多城市青年，他们

积极响应党和政府号召，来到兵团农场安家落户。(4) 人口生育进入高峰期。

进入八十年代以后，一二八团人口开始锐减。其主要原因是：(1) 党的十一届三中全会以后，内地城乡改革开放的步伐加快，促进了经济的高速发展。而处于边疆地区的农场相对滞后。农场经济效益差，职工工资不能按时发放，生活水平低。(2) 农场的工作条件、生活环境不如城市或内地。很多职工想方设法调往区内城市或内地。仅 1985 年一年团场就减少人口 793 人。其中调往区内外的职工多达 259 人。等于减少了一个大连队。(3) 计划生育国策的推行，降低了人口出生率。(4) 老年人死亡人口增多。(5) 外出上学的学生增多。毕业后不回农场。

人口的锐减，造成农场劳动力资源严重不足。进入九十年代以后，农场开始有计划地接纳安置内地的劳务工和季节工。

三、人口分布

一二八团总面积 567.49 平方公里。1995 年，全团总人口 16620 人。分布在 18 个农业连队，20 个工交建商服单位，8 个文教卫生单位。人口密度平均每平方公里 29.3 人。团部人口密度平均每平方公里 1994 人（含暂住人口）。

建场初期，人口主要分布在农业。随着生产规模的扩大，工副业、交通运输业、建筑业、商业等行业逐步形成规模，文化教育、卫生医疗行业迅速发展。

(一) 行业分布　根据 1990 年第四次全国人口普查资料，当年全团有从业人员 6730 人，从事农、林、牧、水利业的 4597 人，占从业人员的 68.31%；从事工业生产的 1050 人，占从业人员的 15.6%；从事建筑业的 310 人，占从业人员的 4.6%；从事交通业的 61 人，占总人口的 0.91%；从事商业、饮服、物资代销的 153 人，占从业人员的 2.27%；从事公共服务事业的 68 人，占从业人员的 1%；从事卫生、体育事业的 115 人，占从业人员的 1.7%；从事教育、文化事业的 341 人，占从业人员的 5.1%；从事其它工作的 35 人，占从业人员的 0.5%。

(二) 职业分布　在全部从业人员中，从事专业技术工作的 766 人，占从业人员的 11.4%；一线劳动者 5594 人，占从业人员的 83.12%；各级企业领导 370 人，占从业人员的 5.5%。

全团有不在业人口 5748 人。在校学生 1276 人，占不在业人口的 22.2%；从事家务劳动的 1348 人，占不在业人口的 23.45%；待升学人口 275 人，占不在业人口的 4.78%；离退休职工 1289 人，占不在业人口的 22.4%；其他

人口 1560 人，占不在业人口的 27.14%。

1995 年末，全团有职工 5883 人。从事第一产业的职工 4030 人，占职工总数的 68.5%；从事第二产业的职工 1174 人，占 20%；从事第三产业的职工 679 人，占 11.54%。

四、年龄　性别

建场初期，车四场人口以男性青壮年为主。家庭少，女性少，老人儿童少。1959 年，车四场总人口 1775 人，其中职工 866 人，职工中女性 104 人，占职工总数的 12%。随着团场生产规模的迅速扩大，职工生活条件的逐步改善，农场人口迅猛增加，人口的年龄结构和性别比例发生了很大变化。

1982 年第三次全国人口普查时，全团总人口 19596 人，男性为 10053 人，占总人口的 51.3%，女性人口 9543 人，占总人口的 48.7%。1990 年第四次全国人口普查，全团总人口 15832 人，男性 8216 人，占总人口的 51.9%；女性 7616 人，占总人口的 48.1%。总人口中 17 岁以下的未成年人 4305 人，占总人口的 26.4%；60 岁以上的老年人 1159 人，占总人口的 7.1%；青壮年（18～59 岁）10874 人，占总人口的 66.6%。1995 年全团年末人口 16620 人，男性 8541 人，占总人口的 51.38%，女性 8079 人，占总人口的 48.62%。男性人口略高于女性人口。

1990 年人口年龄、性别分组表

单位：人

年龄段	人　口	男　性	女　性	年龄段	人　口	男　性	女　性
0—5	1043	514	529	51—55	897	537	360
6—12	1467	784	683	56—60	647	384	263
13—17	2001	1019	982	61—65	430	259	171
18—25	3740	1851	1889	66—70	305	192	113
26—30	1216	626	590	71—75	177	97	80
31—35	1039	539	500	76—80	81	47	34
36—40	954	456	498	81—85	33	13	20
41—45	942	400	542	86—90	10	6	4
46—50	1183	525	658	91 以上	0		

五、民族

一二八团是一个以汉族为主的农场。少数民族人口很少。建场初有少量少数民族，主要是回族。1995 年底，全团有少数民族 10 个，总人口 509 人。主要有回族、东乡族、朝鲜族、蒙古族、俄罗斯族、土家族、满族、藏族、苗族、维吾尔族。汉族占总人口的 96.8%，回族占总人口的 2.7%，其他民族人口占 0.5%。

1995 年少数民族人口数量、性别统计表

单位：人

民 族	人 口	男 性	女 性	民 族	人 口	男 性	女 性
蒙古族	19	13	6	朝鲜族	1		1
回 族	458	242	216	满 族	6	5	1
藏 族	8	6	2	土家族	3	2	1
维吾尔	4	3	1	东乡族	8	4	4
苗 族	1	1		俄罗斯	1		1

六、婚姻 家庭

五十年代末六十年代初，场内已婚人口较少，家庭户数不多。从六十年代中期以后，部分职工内地的家眷接迁来场，二是部分男性单身职工找内地女性到农场安家者居多。男女人口比例趋向平衡，已婚人口和家庭户数迅速增加。1973 年底总人口 18497 人，有家庭 3792 户，平均每户 4.88 人。1983 年底，全团总人口 19121 人，有家庭 4411 户，平均每户 4.3 人。1990 年全国人口普查时，总人口 15832 人，4077 户，平均每户 3.88 人。1995 年末，总人口 16620 人，4929 户，平均每户 3.4 人。

1990 年一二八团人口婚姻状况统计表

单位：人

类别 \ 人口	合 计	男	女	占 15 岁以上人口%
15 岁及 15 岁以上	12478	6461	6017	
未 婚	4144	2348	1796	33.2
有 配 偶	7707	3851	3856	61.8
丧 偶	471	156	315	3.8
离 婚	156	106	50	1.3

1990年家庭规模一览表（一）

单位：户

家庭总数	单身户	一对夫妇户	二代户	三代户	四代户	一代与其他亲属非亲属户	二代与其他亲属非亲属户	三代与其他亲属非亲属户	其他户
4077	134	335	2904	337	5	32	213	56	61

1990年家庭规模一览表（二）

单位：户

家庭总数	一人户	二人户	三人户	四人户	五人户	六人户	七人户	八人户	九人户	十人以上户
4077	195	492	1028	1165	738	320	104	29	5	1

第二节 人口质量

人口的身体素质较好，文化素质不断提高，思想道德素质具有解放军的优良传统。

一、身体素质

一二八团人口来自祖国各地。身体素质良好，体格发育正常。特别是农场的第二代、第三代，他们的父母多数是由不同省、县相结合的家庭，因此，体能和智能发达。

六十年代至八十年代，一二八团人口生活质量不高，生活水平很低，劳动强度大，工作时间长。成人平均体重只有60多公斤，平均身高在162厘米。六七十年代，危害人口身体健康的主要疾病是胃病、关节炎和氟中毒。进入九十年代以后，随着经济的发展，一二八团居民的生活条件改善。人口的体重和身高普遍有所增加。成人平均体重67.5公斤，平均身高168厘米。1989年，卫生防疫站对1986～1988年三年内死亡人口进行调查，一二八团人口预期寿命为68.01岁，略低于全国人口寿命平均值（68.9岁）。调查显示：危害本团居民身体健康的主要疾病是脑血管、心血管循环系统的疾病等，占死亡人数的42.54%；其次是肿瘤，占死亡人数的19.29%；第三是损伤与中毒，占死亡人数的17.54%。以上三种疾病占死亡总人数的79.37%。

二、文化素质

建团之初，车四场知识分子缺乏，科技人员很少，人口的文化素质普遍很低。1958年末，车四场有人口1277人，具有大中专学历的只有2人。从事农业、畜牧业、园林、文教卫生等行业的专业技术人员6人。

六十年代中期，一批部队转业官兵和城市的知识青年到农场安家落户，一二八团人口的文化素质迅速提高。国家有计划地分配部分大、中专毕业生来团场工作，改变了农场人口的文化素质结构。大批知识分子把自己的聪明才智和所学知识，奉献给了一二八团的各项事业，为农场培养了大批有文化的劳动者和专门人才。1969年4月以后，每年都有大批初中毕业生分配到基层工作。1974年以后，每年都有大批高中毕业生走上工作岗位。他们是农场自己培养的有文化的劳动者，成为团场各条战线的主力军。

一二八团人崇尚文化知识。建场初期，即兴办学校。到1995年幼儿教育，小学、中学教育已形成规模。在校初、高中学生951人，小学生1350人，学龄儿童入学率98.8%。

1990年全国人口普查，一二八团总人口为15832人。文化程度情况见下表：

1990年人口文化程度一览表

人口 / 类别	合 计	男	女	占6岁以上人口%
6岁以上人口	14664	7610	7054	92.6
大学本科	17	11	6	0.12
大学专科	192	125	67	1.3
中 专	319	190	129	2.18
高 中	2160	1066	1094	14.7
初 中	5377	3060	2317	36.7
小 学	4066	2278	1788	27.7
不识字或识字少的	2573	920	1653	17.5

三、思想道德素质

建场以来，一二八团一直保持着中国人民解放军的优良传统和作风。党、政、工、团各级组织坚持用马列主义、毛泽东思想武装群众。用中华民族的传统美德教育群众，不断提高广大群众的思想道德素质。38 年来，通过不间断的各种形式的教育，为团场培育了一大批有理想、有道德、有文化、有纪律的劳动者。

1958 年建场初期，车四场在党员中开展“五好党员”（即：觉悟高思想好、干劲大生产好、执行政策决议好、联系群众好、学习好）活动竞赛，在连队开展“六好连队”竞赛活动。这些活动的开展，极大地激发了广大群众开荒建场的热情和干劲。广大干部、工人苦干，实干加巧干，用砍土镘、老镢头和机械化开荒，当年开荒 4.27 万亩，压种冬麦 3.22 万亩。做到了当年开荒、当年受益。车四场被评为全国“社会主义建设先进集体”，受到国务院嘉奖。

六十年代初，全场广大群众响应毛泽东主席“向雷锋同志学习”的号召，以雷锋为榜样，各行各业新人、新事、新风尚层出不穷，社会风气处在最好阶段。那时小家住房窄小。冬季连队给各家分了肉，家里无处存放，家家都把肉挂在房外屋檐下冻着，从不丢失。

1958 年建场时，车四场的职工队伍大多数是复转军人和支边青年。共产党员和共青团员成为建场的带头力量。当时机耕队有职工 74 人，其中共产党员 12 人，占职工总数的 16.2%；共青团员 22 人，占职工总数的 29.7%。1978 年全团有共产党员 814 人，占职工总数的 9.9%；1988 年全团有共产党员 976 人，占职工总数的 14.3%；1995 年全团有共产党员 1277 人，占职工总数的 21.7%。

1958 年全场有共青团员 96 人，占职工总数的 21.6%；1988 年全团有共青团员 1285 人，占职工总数的 18.9%。

1988 年全团有工会会员 5892 人，占职工总数的 94.4%。

通过开展“争先创优”，比、学、赶、帮、超等多种形式的社会主义竞赛活动，全团涌现出很多先进模范人物。建场以来，荣获自治区级先进个人 4 人；兵团级劳模 4 人；师级劳模 7 人；兵团级五好家庭 1 个；兵团级三八红旗手 2 人。

1995 年全团涌现出优秀共产党员 140 名，占党员总数的 10.96%；先进生产（工作）者 170 人，占职工总数的 2.9%；优秀上岗青年 37 人，优秀教育工作者 8 名，优秀教师 24 人，优秀工会工作者、优秀工会积极分子 105 人，先进女工工作者 36 名，庭院经济致富能手 10 名，“学先进，比奉献”先进个人 48 名。先进人物占职工总数的 9.8%。

建场以来，由于重视提高人口的思想道德素质，先进模范人物不断出现，公民犯罪率较低。1983年，全国进行严历打击刑事犯罪活动，全团场抓捕犯罪分子70余人，其中：判刑40多人。占总人口的0.21%，占职工总数的0.87%。1995年全团发生刑事案件28起，无重、特大案件发生。

第三节 生 育

1958年至1970年为自然生育，生育有奖。1970年至1995年实行计划生育，超生受罚。

一、自然生育

五十年代末至六十年代初，车四场女性比例小，家庭少，生育率低。1959年全场出生人口36人，出生率20.3‰。六十年代中期以后，外来人口在团场安家落户，团场人口生育进入高峰期。1972年出生人口889人，人口出生率高达53.2‰，人口自然增长率达到48.2‰。这一时期，一对夫妇生育子女平均成活4.1个。成活最多的有9个。

二、计划生育

团场人口的迅速增加，给发展生产、生活质量的提高带来很大困难。七十年代初，团场根据国家要求，开始逐步推行计划生育政策。受“多子多福”等旧的传统生育观念的影响，加之当时计划生育工作没有真正受到各级领导的重视，这一时期计划生育工作收效不大。后来，计划生育工作越做越好。

（一）计划生育组织、职能 1973年10月，为了贯彻国务院（1971）51号文件，一二八团成立了计划生育委员会。

1979年4月1日，中共一二八团党委成立了计划生育领导小组。团长游天福任组长，副政委邓明、政治处主任任敬法任副组长。

团群工科设一名专职计生干部。

1989年8月，一二八团成立了计划生育协会。会长由政委林国扬担任。各基层单位也相应成立了计划生育领导机构和组织，党政一把手主管计划生育工作。

各级计划生育组织的主要职能是：宣传、贯彻、执行上级有关计划生育的方针政策、法规；加强计划生育工作领导，重视节制生育、晚婚晚育、优生优育、避孕等知识的宣传教育。

（二）计划生育措施 1973年10月，团下发《关于进一步开展计划生育

工作的实施办法（草案）》。制定了提倡晚婚晚育、鼓励节育的优惠政策。规定：（1）男女结婚，双方年龄加起来必须满50周岁，女方不得小于24周岁；（2）不向节育者收取避孕药具及施行节育手术的一切费用；（3）给施行节育者在休息、工资、营养方面予以照顾。十二连党支部非常重视计划生育工作，领导业务带头。全连16户干部家庭，有13户做了结扎手术。77人采取了避孕措施，32名未婚女青年定了晚婚计划，育龄妇女落实了生育计划。该连当年人口出生率控制在20‰以下；受到兵团、师有关部门的表扬。

1974年4月，团下发《关于大力开展计划生育工作的通知》。确定了晚、稀、少的生育方针。明确规定一对夫妇生育两个孩子，间隔时间必须在三年以上。

1978年11月，根据中共中央69号文件精神，计划生育工作开始推行一对夫妇只生一个孩子的政策。同年11月14日、12月17日团场计划生育委员会先后制定出《关于计划生育奖惩条例》试行办法。规定：（1）对终身只生一个孩的夫妇实行奖励，发给独生子女证。凭证享受入托、入学、医疗、住房免费；（2）独生子女16岁以内每月发给营养费7元；（3）对终身只生一个孩子的夫妇给予表彰和奖励。据1985年末统计，全团独生子女领证率达到82%；计划生育率达到98.4%，达到了中央提出的杜绝多胎生育的要求。

1985年，根据中共中央（1984）77号文件“二胎口子可稍开大一些”的精神，团计划生育委员会下发通知，重新申报独生子女。原来是独生子女的，现在要求生育二胎，以二次申报为准。过去享受的独生子女待遇不退。从通知下发之日起，对享受了独生子女待遇又生二胎者，退回全部待遇。

（三）节育、绝育技术　一二八团计划生育采用的节育、绝育技术主要有：人工流、引产、放避孕环、取避孕环、输卵（精）管结扎。节、绝育技术由本团医院设专人定期实施。1970年以前，结扎手术采用腰麻，在输卵管中段结扎70%，不剪断，结果绝育再孕不少。1978年，石河子医学院附院妇产科主任来团医院传授“小切口输卵管大部分切除技术”。应用后，消灭了绝育再孕现象。人工流产1969年以前采用负拉瓶吸引。1970年以后使用电动吸引器。引产术主要采用雷佛努尔羊膜外、羊膜腔内注射。1978年以后一直采用水囊引产。

1983年10月，开展计划生育结扎手术月活动，要求40岁以下、生育二胎以上的育龄妇女都要实行绝育手术。医院组织6名医生成立手术组，下连队、厂、矿参与绝育手术，共做女扎手术220例，男扎手术3例，人工流产319例，放环126例，取环29例，引产11例。1975年至1985年10年间，

2073 名育龄妇女做了结扎手术，28 名男性做了输卵管结扎术；793 人次放了避孕环；1354 人次做了人工流产手术，121 人次做了引产手术。

一二八团计划生育工作扎实、有效，1991 年度被兵团评为计划生育先进团场，李世静被兵团评为计划生育先进个人。1992 年 7 月，兵团在一二八团召开计划生育协会工作现场会，总结推广帆布厂、十七连、十一连三个单位开展计划生育五佳协会、五好会员活动的经验。1993 年、1994 年连续两年被农七师评为计划生育先进单位。

计划生育情况一览表

年 份	总人口	出生	出生率‰	死亡	死亡率‰	净增人数	自然增长率‰
1958	1277						
1959	1775	36	20.3	4	2.25	32	18.03
1960	2436	67	27.5	9	3.69	58	23.8
1961	3331	97	29.12	18	5.4	79	23.72
1962	3707						
1963	7660						
1964	9069						
1965							
1966	10779						
1967	12174						
1968	13227						
1969	14396						
1970	15230						
1971	16824						
1972	16698	889	53.2				
1973	18497	884	47.8				
1974	19216	728	37.9				
1975	19463	525	26.97	10			
1976	19876	519	26	30	1.5	489	24.6
1977	19952	444	22.3	101	5.07	343	17.2
1978	20175	505	25	66	3.27	439	21.76

1979	20111	352	17.5	69	3.43	283	14.07
1980	20012	275	13.7	77	3.85	198	9.89
1981	19643	162	8.25	56	2.9	106	5.4
1982	19430	245	12.6	48	2.46	197	10.13
1983	19121	181	9.46	70	3.66	111	5.80
1984	18666	150	8.03	77	4.13	73	3.91
1985	18062	127	7.03	61	3.37	66	3.65
1986	17763	183	10.3	71	4	112	6.30
1987	17446	198	11.34	78	4.47	120	6.88
1988	17097	205	10.99	78	4.56	127	7.42
1989	16694	170	10.18	88	5.27	82	4.91
1990	16338	168	10.28	77	4.71	91	5.57
1991	16320	163	9.98	66	4.04	97	5.94
1992	16322	171	10.47	66	4.04	115	7.05
1993	15674	154	9.83	74	4.72	80	5.10
1994	15973	192	12.02	90	5.63	102	6.39
1995	16620	192	12.2	94	5.89	98	6.14

注：空白格无资料。

第五章　人　　才

在一二八团38年的发展历程中，各方面的人才为团场各项事业作出了突出贡献。

第一节　人才队伍

1958年底，车四场只有6名专业技术干部，农业、工程、卫生技术干部各2人。只有黄心增、宋之垣两人是大专学历。

1962年以后，全国各地大、中专院校毕业的学生响应祖国号召，陆续来到团场工作。他们不怕艰苦，把自己的青春年华和智慧才能贡献给团场的建设事业。文化大革命时期，知识分子遭到打击。1969年2月，有60多名知识分子下放“五七”干校，接受改造。8月，24名教师下放连队劳动。

中国共产党十一届三中全会以后，团党委落实了知识分子政策。尊重知识，尊重人才蔚然成风。1981年，一二八团根据上级部署，为188名专业技术干部评定了专业技术职称。工程技术系列20人，农牧系列41人，卫生系列88人，会计系列22人，统计系列17人。评定职称的人员中，授于中级职称的20人。1983年，为解决团场中小学师资紧缺问题，从内地招聘一批有教学经验的教师。1987年，团场开始职称改革。改革内容是将专业技术职称终身制改为专业技术职务评聘制，与工资挂钩。1988年10月，教育系统首次评聘工作结束。1990年7月，全团首次专业技术职务评聘工作结束。有9个专业系列577名专业技术干部首次评聘了专业技术职务。其中高级8人，中级46人，助理级199人，技术员级及相当职务者324人。从1989年7月起，享受待遇。1992年后，职称改革工作转入经常化。1981年招考录用财会人员28名，1982年招考录用医务人员30名，1992年招考录用财会人员14名。1993年，根据师组织部文件，团场从“五大”毕业生中招聘各类专业干

部96人。同年招考录用医务人员16名，1994年招考文教12名，同年招考录用幼儿教师14名。到1995年底，全团有专业技术干部730人。其中高级27人，中级81人，初级622人。专业技术干部中，本科学历11人，专科171人，中专182人，高中231人，初中135人。

六十年代国家分配大中专学生表

姓　名	性别	籍贯	职务	学历	毕业时间	学校名称	备　注
任敬法	男	陕西	政　委	大学	1962.7	西北农学院	调农七师任副师长
傅之珩	男	山东	副团长	大学	1962.7	八一农学院	一三一团
汪　耕	男	四川	副团长	大学	1968	西南农学院	调四川
邢绍仪	男	四川	总农艺师	大学	1963.10	四川农学院	
阳秋云	女	四川	科　员	大学	1963.10	四川农学院	
雷飞琳	女	四川	科　员	大学	1968	西南农学院	调四川
林国扬	男	福建	团　长	大学	1968.11	石河子农学院	
潘仁淑	男	浙江	副科长	大学	1963.10	浙江农业大学	调回浙江
黄秀英	女	山东	副科长	大学	1964.9	八一农学院	一三一团
汪子宽	男	四川	科　长	大学	1962.10	四川农学院	
王昌富	男	江苏	科　长	大学	1963.10	南京医学院	调江苏
谭垂辉	男	广西	科　员	大学	1964.12	八一农学院	伊犁州技校
后万明	男	山东	科　员	大学	1965.9	山东农学院	调南京
黄知杨	男	四川	兽　医	大学	1962.10	四川农学院	回原籍
黄容帮	女	四川	技术员	大学	1962.10	四川农学院	回原籍
范荣甫	男	河北	科　员	大学	1963.10	河北农业大学	病故
吴同义	男	河北	连　长	大学	1962.7	青海农牧学院	兵团农科院
顾玉琴	女	陕西	教　师	大学	1962.10	西北农学院	调师部
范　旭	女	上海	医　生	大学	1664.7	石河子医学院	
邵其征	男	河南	科　员	大学	1966.7	北京政法学院	郑州市
苗如生	男	天津	教　师	大学	1968.10	天津师范大学	兵团教育学院
陈宜勤	女	天津	教　师	大学	1968.10	天津师范大学	兵团教育学院
卢顺荣	女	陕西	教　师	大学	1968.7	石河子农学院	伊犁州技校

聂 军	男	四川	科 员	大学	1968.7	石河子农学院	奎屯市保险公司
杨大斌	男	四川	技术员	大学	1968.10	西南农学院	回原籍
颜寿南	男	四川	技术员	大学	1968.10	西南农学院	回原籍
秦美华	女	四川	技术员	大学	1968.10	西南农学院	回原籍
程锦秀	男	河北	技术员	大学	1964.10	八一农学院	兵团农科院
纪时清	男	河北	技术员	大学	1963.10	青海农牧学院	宁夏农垦局
张家恒	男	江苏	技术员	大学	1965.7	南京农学院	奎屯市委党校
张斯文	男	四川	技术员	大学	1962.7	西南农学院	武汉市
卢有仁	男	湖南	科 长	大专	1962.1	石河子农学院	
黄秉贤	男	江苏	科 长	大专	1962.1	石河子农学院	
孙大宽	男	上海	副科长	大专	1965.10	兵团财校	兵团财校
钱正俊	男	江苏	教导主任	大专	1963.9	江苏镇江师专	
缪曼韵	女	上海	教 师	大学	1965.1	合肥师范	
栾殿忍	男	江苏	教 师	大专	1963.9	江苏镇江师专	
胡欣刚	男	四川	副团长	大学肄业	1961.10	石河子农学院	
余秀琴	女	上海	科 长	大专	1965.7	兵团财校	
肖承权	男	江苏	工会主席	大专	1962.7	江苏镇江师专	
林良信	男	河南	技术员	大专	1963.7	八一农学院	调四川
林金杜	男	福建	教 师	中专	1968.10	奎屯农校	
张全举	男	河南	副科长	中专	1968.10	奎屯农校	
沈得其	男	上海	技术员	中专	1963.7	南京农机化学校	回原籍
李步良	男	江苏	技术员	中专	1964.7	淮阴农校	调江苏
王佩芳	女	江苏	技术员	中专	1963.7	南京农机化学校	调南京
于授生	男	江苏	技术员	中专	1963.7	南京农机化学校	回原籍
许 宾	男	北京	教 师	中专	1968.10	奎屯农校	
赵仁忠	男	山东	教 师	中专	1967.10	山东昌维师范	
郭法贞	女	安徽	教 师	中专	1964.5	安徽宿县中师范	
丁长生	男	江苏	校 长	中专	1963.9	江苏靖江师范	
张永山	男	江苏	教 师	中专	1963.9	江苏泰兴师范	
李明芬	男	四川	教 师	中专	1968.7	奎屯农校	
刘德斌	男	江苏	校 长	中专	1963.7	江苏靖江师范	

王松环	女	河南	教　师	中专	1968.10	奎屯农校	
张正佩	男	山东	教　师	中专	1967.7	山东昌维师范	奎屯
易先敬	女	四川	教　师	中专	1962.7	乌鲁木齐第一师范	
刘树林	男	陕西	校　长	中专	1965.8	奎屯师范	
范桂欣	男	四川	团工会主席	中专	1967.7	奎屯师范	
马桂英	女	江苏	教　师	中专	1962.7	江苏靖江师范	回原籍
孙俊祥	男	江苏	教　师	中专	1962.7	江苏泰州师范	回原籍
毛学仁	男	江苏	教　师	中专	1960.9	江苏泰兴师范	病故

1981 年授予中级职称名表

姓　名	性别	籍贯	学历	工作时间	专业系列	专业技术职　务	授予时间
任敬法	男	陕西	大学	1962	农牧	农艺师	1981
傅之珩	男	山东	大学	1962	农牧	畜牧师	1981
汪　耕	男	四川	大学	1968	农牧	农艺师	1981
张广富	男	河北	大专	1955	工程	技师	1981
张瑞标	男	河南	高中	1955	会计	会计师	1981
邢绍仪	男	四川	大学	1963	农牧	农艺师	1981
潘仁淑	男	浙江	大学	1963	农牧	农艺师	1981
黄秀英	女	山东	大学	1964	农牧	畜牧师	1981
刘佐夫	男	河北	大专	1955	工程	工程师	1981
汪子宽	男	四川	大学	1962	工程	工程师	1981
王昌富	男	江苏	大学	1963	卫生	主治医师	1981
管平波	男	湖南	初中	1949	卫生	主治医师	1981
傅中平	男	湖南	大专	1949	农牧	畜牧师	1981
谭垂辉	男	广西	大学	1964	工程	工程师	1981
后万明	男	山东	大学	1965	农牧	农艺师	1981
范荣甫	男	河北	大学	1963	农牧	农艺师	1981
黄心增	男	四川	大专	1951	农牧	农艺师	1981
韩帮杰	男	四川	大专	1951	农牧	农艺师	1981
宋之垣	男	甘肃	大专	1949	农牧	农艺师	1981
阳秋云	女	四川	大学	1963	农牧	农艺师	1981

高级专业技术职务人名表

姓 名	性别	籍贯	学历	工作时间	专业系列	专业技术职务	评聘时间	备 注
周元亭	男	陕西	大专	1949.9	中教	高级教师	1988.10	离休
杜国岭	男	上海	本科	1964	中教	高级教师	1994	奎屯二中
肖承权	男	江苏	大专	1963	中教	高级教师	1995	
缪曼韵	女	上海	大学肄业	1965	中教	高级教师	1995	退休
钱正俊	男	江苏	大专	1963	中教	高级教师	1995	
栾殿忍	男	江苏	大专	1963	中教	高级教师	1995	
李德敏	男	安徽	大学	1967	中教	高级教师	1995	退休
邢绍仪	男	四川	大学	1963	农牧	高级农艺师	1989	
阳秋云	女	四川	大学	1963	农牧	高级农艺师	1989	退休
汪 耕	男	四川	大学	1968	农牧	高级农艺师	1989	四川
韩帮杰	男	四川	大专	1951.2	农牧	高级农艺师	1989	退休
宋之垣	男	甘肃	大专	1949	农牧	高级农艺师	1989	离退
黄心增	男	四川	大专	1951.2	农牧	高级农艺师	1989	退休
后万明	男	山东	大学	1965	农牧	高级农艺师	1989	南京
卢有仁	男	湖南	大专	1962	农牧	高级农艺师	1989	
胡智本	男	湖北	中专	1959	农牧	高级农艺师	1995	
汪子宽	男	四川	大学	1962	工程	高级工程师	1989	
傅之珩	男	山东	大学	1962	农牧	高级畜牧师	1989	一三一团
傅中平	男	湖南	大专	1949.9	农牧	高级畜牧师	1989	离休
黄秀英	女	山东	大学	1964	农牧	高级畜牧师	1989	一三一团
王昌富	男	江苏	大学	1963	卫生技术	副主任医师	1989	江苏
向本荣	男	四川	初中	1960	卫生技术	副主任医师	1994	
龚志林	男	四川	大专	1971	卫生技术	副主任医师	1994	
谢荷英	女	河南	大专	1968	卫生技术	副主任医师	1995	
魏安民	男	河南	初中	1964	卫生技术	副主任医师	1994	
雷飞琳	女	四川	大学	1968	农牧	高级农艺师	1989	四川
朱至亭	男	河南	初中	1956	卫生技术	副主任医师	1995	
张广富	男	河北	大专	1955	经济	高级经济师	1994	农七师机关

胡欣刚	男	四川	大学肄业	1961.10	经济	高级经济师	1993	
张瑞标	男	河南	高中	1955	会统	高级会计师	1989	商业处
余秀琴	女	上海	大专	1965	会统	高级会计师	1993	
林国扬	男	福建	大学	1968	政工	高级政工师	1992	
徐继忠	男	河南	大专	1964	政工	高级政工师	1992	
陈义林	男	江苏	大专	1960	政工	高级政工师	1992	一二四团
黄秉贤	男	江苏	大专	1962	政工	高级政工师	1994	
李世静	女	河南	中专	1956	政工	高级政工师	1994	
杨立哲	男	河南	大专	1955	政工	高级政工师	1994	
刘江龙	男	河南	大专	1972	政工	高级政工师	1995	

1987年后，评聘中级专业技术职务人名录：

一、农牧系列

农艺师：廖俊国　贺安鹏　高淑华　魏周祥　黄秉贤

兽医师：张全举

二、工程系列

工程师：张世法　郭彦山　王佩芳　文　斌　李建天　杨建功　董国光

三、会计系列

会计师：尤文明　张兴荣　欧阳友涛

四、统计系列

统计师：张建闻

五、卫生系列

主治医师：邓家健　邵珠祥　魏以全　孙鹤鸣　管平波　吴敬一
陈本轩　徐开全　刘作柱

主管药师：郭纯友　廉芷

主管护师：王凤仙　王学云　牛银菊

主管技师：廖继全

主管麻醉师：李光乾

主管防疫师：张永莲　史发亮　张清才

六、经济系列

经济师：李振东　徐翠欣

七、政工系列

政工师：何彦林　赵登礼　赵义新　马　异　杨树魁　程素珍

王国胜 周新军 王东风 吴永煌 李守相 范桂欣
李新亮 张彦录 黄维竹 杨志生 王玉刚 程素珍
范桂欣

八、教育系列

中教一级：刘树林 蔡梅林 庄文剑 刘高举 陈永华 李新平
王亚东 乔俊国 李文秀 雷锡成 山鹏军 潘社霞
张孟悦 许 宾 蒲西兰 方绮华 陈国胜 顾申凤
李传清 陈怀志 朱兆久 谭学恒 冯玉江 刘德斌
李同谦 傅长华 丁长生 赵秉刚

小教高级：胡好仁 李明芬 王秀英 田春兰 刘毓兰 华丽娜
易先敬 刘德芳

九、档案系列

馆 员：蒋明泉

专业技术人才统计表

职称 / 系列	1981 年					1989 年					1995 年				
	高级	中级	助理	员级	合计	高级	中级	助理	员级	合计	高级	中级	助理	员级	合计
工 程		4	3	13	20	1		8	35	44	1	7	13	24	45
农 牧		13	7	21	41	4	4	14	23	45	7	8	15	28	58
卫 生		2	16	70	88	1	10	62	52	125	5	19	83	22	129
会 计		1	1	20	22	1	2	20	19	42	1	2	26	81	110
统 计			1	16	17			9	6	15		1	6	19	26
经 济							2	7	14	23	1	1	10	23	35
中 教						1	21	40	69	115	5	23	41	24	93
小 教							3	25	73	101		7	28	87	122
政 工							4	12	33	49	7	12	58	34	111
档 案								1		1		1			1
总 计		20	28	140	188	8	46	199	324	577	27	81	280	342	730

第二节 人才培训

1959年，场党委选派24人外出培训。其中农七师红专学校7人，二管理处红专学校9人。其他学校短期培训8人。培训专业有：机务、政工、卫生、畜牧、农林园艺、建筑、棉花检验。培训期1年以上的15人。1964年送兵团培训3人，送师培训10人，其他学校5人。培训专业有经营管理、政工理论、畜牧、烤烟技术、医疗、水利施工、物价管理、武装训练。团举办的灌溉培训班，培训干部、工人93人，培训期12天。畜牧培训班培训职工51人，其中干部9人。培训期10天。会统培训班培训会计、统计30人，培训期15天。司务长训练班32人，培训期20天。1965年后，突出政治代替了人才培训。

1975年5月7日在五连开办“五七”大学，培养农业技术人才。农场职工中，具有初中以上文化程度、身体健康、热爱农场的青年，由单位推荐，经考试择优录取。学制两年。第一期招收学员34名，第二期招收学员27名。这些学员毕业后分配到农业一线担任农业技术员。经多年的实践锻练，已成为农业战线的技术骨干，其中部分人员走上了团、连领导岗位。“五七”大学校长任敬法（兼），指导员梁青山，教员有李振东、赵振芳、黄乃文、吴同义、廖代炳、潘人淑、韩邦杰。并聘请石河子农学院教师三名。课程设置有哲学、政治经济学、科学社会主义、作物栽培、良种繁育、土壤肥料、植物保护、园林以及农机、气象等。使用农学院的教材及结合农场实际自编讲义。期中、期末考试均参照农学院规章进行。“五七”大学有校工5人，负责后勤。实习基地40亩，自建宿舍六间，教室两个，办公室及教师宿舍六间，并有少量图书和简单的文体器材。教学器材和标本由石河子农学院提供，教学图表由教师制作。“五七”大学于1977年撤销。

1982年春，职业高中成立中央农业广播学校工作站。站长由职业高中校长兼任。1995年，王松环任农广站站长。农广校生源是从团场的初、高中毕业生中考试录取的。专业课程的教学和辅导，由农广站聘请团场领导、财务科、机务科、生产科、工交科的专业技术人员担任。到1995年共招收10个专业12期322名学员，已毕业10期244人。

中央农广校历届毕业学员统计表

入学时间	专　　业	期　数	毕业时间	毕业人数
1985	农　　学	2	1988	70
1986	农　　经	1	1989	40
1987	财　　会	1	1990	20
1987	农　　学	1	1990	9
1989	农产品加工贮藏	1	1992	59
1990	农技推广	1	1993	10
1991	林　　学	1	1994	12
1992	果树栽培	1	1995	17
1993	机　　电	1	1995	7
1994	贸易经济	1	1996	24
1995	拖拉机、汽车修理	1	1998	54

从八十年代开始，团场通过广播、电视学校、函授、刊授、委培、代培等多种途径加速人才培养步伐。从1983年到1995年底共有471人参加脱产进修、函授、刊授、电大、自学考试等形式的培训。其中有25名优秀上岗青年到高等院校委培。到1995年底，全团有303名培训后的人才（包括自费生）安排就业。

一二八团外培人才统计表

年　份	脱产培训		进修		函授		电大	刊授	非学历	短培
	大专	中专	大专	中专	大专	中专				
1983			1							
1984	3	11	5	10						
1985	9	10	11	6				98	6	2
1986	6		20	7			4			
1987		1	3	1				40		
1988		1								

1989	2	3	2		2					
1990	9	4								
1991	1	3	2		6		2			
1992					6					6
1993	30	2	6		11	8				
1994	20				3		22			2
1995	1				32		16			15
合　计	81	35	50	24	60	8	44	138	6	25

大、中专毕业生就业统计表

年份	合计	其中党校	成人院校								普通院校		
			本科	其中党校	大专	其中党校	中专	其中党校	非学历	其中党校	合计	其中	
												大专	中专
合计	303	53	5	1	161	24	119	20	19	8	7	6	1
1983	3				2		1						
1984	11				7		4						
1985	11	3			1		9	2	1	1			
1986	22	5			8	4	12	1	2				
1987	35	5			16	1	18	3	1	1			
1988	47	1			24		23	1					
1989	35	11			19	3	13	7	3	1			
1990	34	6			21	1	9	3	4	2			
1991	23	6	1		15	2	6	3	1	1			
1992	20	3	1		13	3	6				2	1	1
1993	16	3	1		9	2	4		2	1			
1994	36	8	2	1	18	6	11		5	1	4	4	
1995	9	2			8	2	1				1	1	

第三节　专门人才

一些专业人员努力钻研业务，不少人在专业上有所建树，他们除做好本职工作外，积极参加该行业的学术研究活动。

郭绍珍，中国作协新疆分会会员，兵团作协理事。

高廷安，自治区剪纸协会会员。

吴永煌，全国农村中学语文研究会会员，农七师作协会员、语文研究会会员。

侯祥林，自治区剪纸协会会员，兵团美术家协会会员。

汪子宽，奎屯市农机协会会员。

李振翔，农七师文学工作者协会会员。

黄光煜，兵团教学协会会员。

刘树靖，农七师作协会员，语文研究会会员。

罗闻祥，全国硬笔字协会会员。

王开杰，农七师书法协会会员。

胡智本，农七师农学会会员。

王凤仙，奎屯市护理协会会员。

第六章　人　　物

在开发、建设一二八团的光辉历程中，各行各业、各条战线涌现出大批杰出人物，有劳动模范、先进工作者、先进生产者。他们是一二八团事业的中坚。

第一节　人物传

一、李群德

李群德，1950年生，河南省镇平县石佛寺人。幼年在家上学，1966年来疆，在农七师车四场前山涝坝食堂工作。食堂解散后，调果园队（十一连）任植保员。1969年光荣参军，在兵团农七师独立团当战士。当兵期间，他训练刻苦，学习努力，工作积极，多次受到部队表扬。1973年转业后，在一二八团机关小食堂当炊事员。年底他服从组织安排，结婚20天，就赴巴基斯坦修筑公路。在喀什援巴筑路队食堂当炊事员。工作认真，表现出高尚的国际主义精神。

1975年7月1日，李群德做饭时发现压面机轴坏了，就把压面机轴卸下来乘汽车去修理。公路曲曲弯弯，在山崖上盘旋。因来往车辆较多，在往返车辆错车时，他乘座的汽车不幸翻下山崖。李群德当即牺牲，因公殉职，年仅25岁。新疆维吾尔自治区革命委员会追认李群德为烈士。

李群德牺牲后，妻改嫁。父亲李洪义和女儿李玲由民政部门每人每月发60元抚恤金。

二、廖泉

廖泉（1928～1982），原名廖启云。1928年2月16日出生在湖南醴陵县油田乡油田村一个贫苦农民家庭。1934年至1946年在家读书、放牛、理发。1947年5月，他被叔父卖了壮丁，在国民党二军第十绥靖区副官处当兵理

发。1948年7月，在山东兖州战斗中被解放，参加中国人民解放军，在华东六纵队十七师五十团机炮连任战士。1949年加入中国共产党。1949年至1959年，在二十四军后勤部军械科、军械仓库任理发员、军械上士、见习科员、材料员、管理员、仓库主任。1960年任六十九军七十四师二二二团后勤军械股助理员。1962年转业后，任新疆军区生产建设兵团农七师武装科参谋、副科长。1969年任一二八团司令部副参谋长，1976年兼任人武部副部长。廖泉先后参加过淮海战役、渡江战役和抗美援朝。他吃苦耐劳，积极参战。在淮海战役中，他押运十几辆装满武器的牛车到前方，一路上牛吃的草料，人吃的粮食，都由廖泉一人负责。他克服重重困难，胜利完成任务。战役结束时，荣立三等功。1950年，任军械仓库管理员时，虚心学习，认真负责，清查武器装备数量，经常擦试、晾晒武器装备，把仓库管理得井井有条，受到华东军区军械部的表扬，荣立二等功一次。在部队先后荣立三等功三次。1955年授少尉军衔，1960年晋升为中尉。

廖泉在农七师武装部任参谋期间，工作积极，埋头苦干，查清了多年来积压的旧武器数量。建立了规章制度，一枪一弹，都严格管理。身兼数职，有时经常工作到深夜，星期天不休息。1963年被评为五好干部。在一二八团工作期间几次调整工资，都由他负责。这项工作政策性很强，升级面小，直接关系个人的利益，上访群众很多。廖泉不怕麻烦，热情接待来访职工，耐心细致地做解释工作。由于他坚持原则，按政策办事，较好地完成了调资工作。廖泉任人武部副部长期间，狠抓民兵训练和武器弹药管理，加强武器库建设。1980年，北疆军区在一二八团召开民兵武器装备管理现场会，一二八团被北疆军区评为民兵武器装备管理先进单位，成为北疆地区民兵武器装备管理的一面旗帜。

1982年5月19日，廖泉突发心脏病逝世，终年54岁。逝世后，埋葬在团场公墓。

妻安维芝，家属，生育一男一女。

三、吕同云

吕同云，1919年生，河北省大名县人。1947年1月参加中国人民解放军，同年10月加入中国共产党。参军后在第二野战军第三兵团三十一师九十一团任文书。参加过淮海战役、渡江战役和解放华东、中南、西南等重大战役，作战勇敢，在战斗中多次立功受奖。

1952年转业到四川涪陵公安处任财务股长。1955年押送劳改犯进疆。

在兵团农七师工程处工作。历任下野地四场财务股长、红旗牧场场长、团结农场副场长、代场长、柳沟农场场长、一二八团副团长等职。1982 年 8 月因病逝世，终年 65 岁。葬于团场公墓。

四、王学伟

王学伟（1939～1988），曾用名王学鹏、王学元。江苏赣榆县城东乡杨坨村人。1939 年 5 月出生。父亲王殿茂，党员。母亲刘氏。兄弟姐妹 5 人。

解放前，家境贫穷，有草房两间，土地三亩。靠父母自耕、租地务农维持生活。解放后，土地改革时分到土地七亩五分，草房三间。

王学伟 8 岁至 16 岁读书，初中毕业。17 岁至 20 岁，先在家务农，后到赣榆县机械厂当学徒工。1959 年 11 月入伍，历任战士、班长、兼职文教。1962 年 5 月入党。先后被评为技术能手一次，五好战士一次，立三等功一次。1964 年 4 月转业来新疆兵团农七师车四场，历任排长、政治工作员、副政指、政指、群工科副科长等职。党内历任支委、支书、团党委委员。

1973 年，王学伟任五连政指期间，到大寨参观学习。回来后，他大刀阔斧，雷厉风行地开展学大寨活动。发动职工挖鱼池养鱼，使职工吃上了鲜鱼。

70 年代初，职工居住条件很差，三代同堂，住房面积小。为改善职工居住条件，他组织基建班，建窑烧砖，打土坯，建新农村。他以身作则，与职工同甘共苦。在他的带领下，一排排新房建成，一户两间，宽敞明亮。是当时较好的住宅。职工无不拍手称赞。各连队纷纷仿效。

1983 年，王学伟积极响应党委号召，辞去副科长职务，停薪留职，带头承包了 15 亩棉花。春天，他看着满地的大土块，不气馁，不怕苦，咬紧牙关苦干。他一边平地修渠打土块，一边挖土取样送生产科化验。根据化验结果，他因地制宜，拉运厩肥 1.6 万公斤，施油渣 3000 公斤，播种采用了薄膜覆盖新技术。

由于土壤板结，早春低温，出苗率只有 50%。缺水，土质又差，要进行补种夺全苗很困难。在困难面前，王学伟没有退缩。他挑起筐子到林带挖来好土，担来渠水，揭开地膜，挖坑点种，培土浇水。腰酸腿疼，手指头磨破了全然不顾。为了不误农时，他又动员女儿、亲戚帮着干。他共补种 6 万多粒，夺得了全苗。

正当齐刷刷的棉苗茁壮生长时，一场十级大风席卷大地。一夜之间，绿

油油的棉苗，被刮得东倒西歪，几乎只剩下光杆。在灾害面前，王学伟没有低头。他一面用喷雾器冲洗掉棉苗上的泥土，使棉苗接受阳光照射，进行光合作用，一面用磷酸二铵进行根外施肥，促使棉苗生长。一个星期后，棉苗又萌发出嫩绿的新叶。

王学伟科学种田，精心管理，战胜种种困难，15 亩棉花获得大丰收。平均亩产皮棉 126.5 公斤，总产 1897.5 公斤，总产值 6451.5 元。除去成本和本人工资，盈利 3625 元。按年初合同，盈利应全部归已。但王学伟丰收不忘国家，仍给团场上交 1000 元。表现了一个共产党员高尚的思想境界。

1984 年，王学伟积极带头办起家庭农场。两个职工除种棉花外，还种玉米 12 亩，单产 350 公斤，瓜菜 2 亩，养奶牛 2 头，蛋鸡 230 只。合计总产值 1.1 万元，除去成本，两个职工平均收入 3400 元。他又从收入中拿出 500 元交纳党费。1984 年，王学伟被兵团评为先进工作者，农七师党委、农七师分别授予他优秀共产党员、劳动模范的光荣称号。

1986 年因工作需要，他又回到群工科工作。

王学伟，勤奋工作，为团场物质文明和精神文明建设竭尽全力，积劳成疾，于 1988 年 11 月 27 日病世，终年 49 岁。遗体火化。

妻李传美，农工。他们于 1964 年结婚，婚后有二子一女。

五、刘树清

刘树清（1923～1993），河北省安平县子文镇义里村人。1923 年生于一个雇农家庭，有房三间，无地，靠父亲刘老暑扛长工为生。

刘树清 10 岁至 17 岁在毛巾厂当学徒工。1939 年 5 月参加八路军，在晋绥军区独二旅五团卫生队当看护员。1940 年至 1948 年先后在晋绥军区三五八旅卫生队、侦察连任看护员、侦察员、副班长、班长、排长。1949 年至 1951 年任第一野战军一兵团一军骑兵团连长。1952 年至 1956 年任青海军区玉树军分区骑兵支队连长。1957 年至 1960 年先后在兰州军区速成中学学习，甘肃八一农场劳动，玉门采矿队任队长。1961 年押送犯人进疆，在兵团农七师车四场任生产队长、连长、兽医站站长。1980 年离休，享受处级待遇。1993 年 6 月 24 日因病逝世，终年 70 岁。

刘树清参加八路军后，苦练杀敌本领。1942 年被评为练兵模范。1944 年，他响应毛泽东主席“自己动手，丰衣足食”的号召，在陕北王家角大生产中，努力开荒生产，被评为生产模范。1946 年加入共产党。1945 年 9 月至 1948 年 8 月先后参加了绥远卓子山、包头、山西大同、集宁卧龙山、陕西西

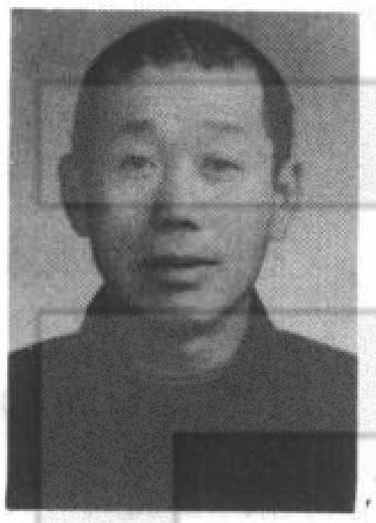
华池、盘龙、荔北、瓦子街等战斗。他英勇杀敌，屡立战功。在三五八旅任侦察排长时，经常带领战士深入敌人内部侦察敌情。1947 年 3 月，在延安自卫战西华池战斗中，他孤身深入敌人阵地，俘虏蒋军 1 人，立大功一次，被旅党委授予乙等侦察英雄称号。同年 5 月，在平川担任侦察任务时，深入敌人阵地，捉回敌兵一个班。又荣立大功一次，并又一次被授予乙等侦察英雄称号。并出席三五八旅在曲子县召开的庆功大会。1949 年他担任连长后，在指挥剿匪战斗中，善于组织部队，部署兵力，连队多次完成战斗任务。

刘树清处处以身作则，和战士打成一片。1951 年在玉树修营房时，带头苦干，严密分工，提前完成房建任务。调车四场任生产队长时，党支部分工他主管浇水，他认真负责，昼夜下地，深入田间检查浇水质量。

刘树清继承和发扬人民解放军的光荣传统，把毕生精力献给中国的解放事业和屯垦戍边事业。他两袖清风，生活俭朴，一生中未置办任何家产，充分表现了一位老共产党员、老八路的高风亮节。

刘树清去世后，葬于团场公墓，团场为其妻张小范出资 5000 余元修缮了房屋，并为子女安排了工作。

六、蒙五虎



蒙五虎（1922～1995），1922 年 4 月生。山西偏关县五区贺家山村人。幼年在家放牛扛长工。1942 年 7 月在山西偏关县参加八路军，任偏关青年支队战士。1944 年 10 月加入中国共产党。1945 年至 1946 年在一二零师炮兵团六连任战士。1947 年至 1948 年在二纵队三五九旅炮兵营任副班长、班长、副排长、排长。1949 年至 1957 年在二军独立团机炮连、骑七师二十团、新疆省矿区公安大队任副连长、连长、中队长。1958 年 3 月转业来农七师。1959 年至 1972 年先后在车五场、车四场任队长、连长、政指。1973 年至 1980 年任一二八团加工厂副厂长，1981 年 5 月离休，享受处级干部待遇，住农七师干休所。

抗日战争时期，蒙五虎先后参加过山西大同、绥远集宁等战斗 7 次；解放战争时期，参加过青化砭、中条山、沙家店等战斗 19 次。1947 年 4 月至 1948 年 10 月，立战功五次，其中大功三次，小功一次，特等功一次。1948 年 4 月，在解放宝鸡的战斗中，他英勇顽强，打击敌人，荣立特等功，军党委授予他特等英雄奖章一枚。1948 年 8 月在虎蹄山战斗中，他领导的班评为模范班。在新疆剿匪战斗中，他冲锋在前，多次出色地完成了任务。1955 年被授予上尉军衔。同年获解放奖章和独立自由奖章各一枚。

1958 年转业到农七师后，在二十团四站任副队长。1959 年调车五场任

林管队队长。他积极组织机力、人力，平整林床，开沟挖坑，植树造林。他和职工打成一片，以身作则，带头苦干。春天在独克公路西侧和奎车公路两侧造林 880 亩，筑起长 24000 米、宽 24 米的“丁”字形绿色长廊，初步改变了车五场的荒凉面貌。

蒙五虎生活简朴，不嗜烟酒，衣着朴素。为支援国家经济建设，他省吃俭用，把有限的工资收入节余部分存入银行。六十年代他的银行存款额已逾两万元。大家崇尚他节俭朴素的好品德，赠他一个雅号“蒙两万”。他勤勤恳恳，兢兢业业，在 40 年的革命生涯里，发扬南泥湾精神，为屯垦戍边事业做出了突出贡献。1995 年 5 月 4 日，蒙五虎病逝，终年 73 岁。逝世后，埋葬在团场公墓。

妻子匡菊英，生育三子一女。曾任一二八团医院副政指。退休。

七、杜文龙

杜文龙（1915～1995 年），曾用名杜干卿。1915 年 5 月生于河南鄢陵县杜家庄。1920 年随父母逃荒到正阳县北一带。8 岁到 12 岁讨饭，13 岁至 16 岁给地主放牛，17 岁作小生意，卖瓜籽、花生、香烟、糖果。1933 年被国民党军队拉壮丁入伍，在河南一师补充旅三团一营二连当兵。以后该部移驻甘肃天水、酒泉，杜文龙随该部北调，历任副班长、班长。1942 年 10 月在酒泉十八旅二团一营三连当排长。1946 年后在新疆迪化四十六师第二团勤务连、一七九旅五三六团二连任副连长、连长。

1949 年 9 月 25 日起义后，历任解放军二十二兵团二十五师七十四团二连连长、一营副营长。农七师二十团机械股股长，作业站主任、副场长、场长。车四场场长、一二八团团长等职。

1950 年元月，部队起义不久，连队里有不少战士是从参加过叛乱的部队整编过来的，思想比较混乱。杜文龙积极协助政治指导员做好战士的思想政治工作，在连队开展民主、诉苦教育，迅速提高了战士的觉悟，稳定了部队。学习总结时二连被评为全师巩固部队先进单位，集体立功一次。3 月，师团党委动员开展大生产运动，号召指战员购买农具。他积极响应捐献黄金 7 钱购买农具。

部队到达小拐垦区后，因道路翻浆，交通断绝，粮食运不进来，发生粮荒，部队中少数人开始动摇。有人编顺口溜：小拐好，小拐好，人无粮来马无草，脚后跟抹油赶快跑。杜文龙耐心向战士们解释说“这是暂时的困难，粮食就会运到”。他用平时在部队的威望，安定了军心，不但没有发生战士

开小差的现象，而且生产也搞得红红火火。

杜文龙是非党员干部。他担任连、营、团领导多年，自觉服从党的领导，坚决执行上级指示，忠于职守，积极工作。在二十团担任机械股股长和作业站主任时，对于农机具的性能、使用管理以及机械化大面积作业都很陌生。他虚心向专家里手请教，很快由外行变为内行，取得了领导生产的主动权。日常工作，从来不计较份内份外，只要对生产建设有利，他都主动去管。担任车四场场长后，在党委领导下，他分工主管机务。但他对农林牧副、水利、基建工作，也都主动过问。七队制作青贮饲料，劳力组织不善，工效不高。他亲自去蹲点，合理安排机械，使工效提高一倍。

杜文龙联系群众，平易近人，对人态度和蔼，工作方法得当。有一年夏收季节，为了防火，场里规定禁止携带火柴、打火机进入麦地。但这些火种小巧，不易发现，又不便搜身。他就坐在进入麦地的要道口认真观察，看见携带火种可疑迹象，就说："同志带火没有？我抽烟没带火柴。"一些带火柴（打火机）的职工就掏出来给他用，他立刻严肃认真地说："同志，不准携带火种进入麦地！你的火柴（打火机）我暂时给你保管。"过路职工才恍然大悟，原来场长是在检查防火工作。他到单位检查工作，如果发现卫生不好，就拿起扫帚，打扫连部办公室，弄得连队干部非常尴尬，也连忙拿起扫帚扫地。后来就注意打扫卫生了。

杜文龙非常关心群众生活。常看望有病职工。谁家孩子买不到牛奶，哪个干部没有烟抽，礼堂安火炉取暖等小事，职工都喜欢找他，一找就能解决。

杜文龙生活简朴，吃苦耐劳，不摆官架子，当领导多年一直穿着棉布衣服，不管在大食堂、小食堂或在家里就餐，从不挑剔。六十年代，不论严寒酷暑，他经常骑马下连队检查工作。1973 年，恢复工作后，身体衰弱，并且有高血压，不能骑马了，就身背黄布军用挎包，装上碗筷和其它生活用品，步行到基层检查工作。在连队，从不搞特殊，吃饭时拿着碗筷，到大食堂和职工一起排队打饭，一起蹲在地上吃。一边吃饭，一边和职工聊天。七十年代后期，杜文龙高血压病加重。他怕外出摔倒无人照顾，就叫儿子陪他下基层。杜文龙严以律已，知错必改。有一年，一位拖拉机副驾驶在外地出了事故。当地单位将事故转嫁到驾驶员韩凤山头上。杜文龙未调查清楚，就在机务工作会议上批评了韩凤山，弄得韩凤山很难堪。过了一段时间，杜文龙调查清楚了事故真象，就在果园队职工大会上，公开向韩凤山陪礼道歉。

杜文龙于 1995 年 6 月 10 日逝世，终年 80 岁。病逝后火化。

妻子温彦清，家属，生育五女一男。

八、梁恩厚

梁恩厚（1918～1996），山西省离石县梁家会村人。

梁恩厚童年因家境贫寒辍学，给人家放羊、干农活。1938年2月，在他姐夫、共产党员杜世文的影响和帮助下参加八路军。在一一五师陈赓支队历任战士、班长、排长。1941年至1948年2月，在山西省离石、中阳两县任游击队班长、民兵队长、行政村长。1948年3月随军南下。1948年8月加入中国共产党。在解放军部队历任班长、排长、指导员。1950年9月转业到四川省金堂县，历任金堂县五区区长，公安局劳改股股长、副局长，党支部书记、县总支委员。

1941年，担任游击队班长和民兵队长期间，梁恩厚多次深入敌人巢穴打击敌人，令敌人闻风丧胆。日寇对他恨之入骨，屡屡悬赏捉拿他。1944年11月，他突然被敌人包围。他的母亲为了掩护他脱险，惨遭日寇杀害。后来梁恩厚打入虎穴，给敌人以重创，为人民立了功，也为母亲报了仇。解放战争时期，梁恩厚参加过西北战役、太原攻坚战、西南战役、四川剿匪等大小战斗数十次，戎马生涯十余年，作战英勇，立功三次，受伤一次。

解放后，梁恩厚在四川金堂县工作时，积极参加剿匪反霸斗争。在打击“一贯道”等反动道会门的斗争中，指挥有方，打击有力，政绩卓著，受到县政府的嘉奖。

1955年5月，梁恩厚服从党组织的分配，从四川押送劳改犯人来到新疆兵团。历任农七师二十团劳改大队大队长，六作业站主任，车四场副场长、场长，二十团场长、党委书记、二管处党委委员。1967年至1971年，在文化大革命中，受到迫害。1972年恢复工作，历任一三零团副团长，一二八团团长，奎屯农垦局副局长、奎屯市副市长，农七师副师长、党委常委。1983年离休。

1958年，梁恩厚调车四场任副场长期间，在机力少，时间紧，劳力紧缺的情况下，为按时完成3万亩冬小麦播种任务，场党委动员全场职工家属一齐上阵，人工开荒。他带头挖地，吃睡在田间。在他的带领下，苦干10天，用砍土镘、镢头人工开荒1200亩，按时完成了冬麦播种任务。

梁恩厚善于集思广益，大搞技术革新。车四场建场初期，只有800多个劳动力，要当年开荒8万亩，播种3.5万亩作物困难很大。根据开荒造田定额计算，相差约20万个劳动力。梁恩厚和安登魁一起，深入机耕队，与农机人员共同研究，探索机械化开荒造田的办法。他和有关人员多次实验，成功地试制出打荒器、运荒器、清荒器、无犁壁深耕枇杷荒地的打荒机械，极

大地提高了开荒工效，完成了开荒造田、播种冬麦、修渠造林、建造房屋等一系列建场任务。车四场当年被国务院授予“社会主义建设先进单位”称号，梁恩厚也被评为先进工作者。

梁恩厚担任师、团领导干部多年，但他从不利用自己的权力谋取私利。他对子女要求很严。他的大女儿梁瑛是1964年农七师“七一”中学第一届高中毕业生。团场组织部门把她留在机关工作。他知道后，坚决不同意，坚持把女儿分配到连队劳动。后来他在农垦局、农七师的领导岗位上工作多年，也未给梁瑛找个较好的工作。儿子梁斌喜当汽车驾驶员多年。

妻子刘桂华，生育3女2男。退休工人。

九、许宝义

许宝义（1916～1997），别名许履正。1916年9月出生在北京市宣武门区外达智桥9号工人家庭。1923年至1934年在北京市读小学、中学，高中肄业。1935年考入国民党中央军校。1938年至1944年，历任壁山军校、新都军校、成都军校少尉班长、中尉排长、区队长、上尉区队长、连长。1944年9月至1949年历任新疆迪化九分校少校队长、战术教官、中校教官、参谋室主任、大队长。

1949年9月25日起义，1950年任新疆军区后勤部参谋处二科科长。1953年至1966年，历任新疆军区生产管理部农牧处机械科副科长、兵团农牧处机械科副科长、农七师车排子二场副场长、场长，车四场场长。“文化大革命”时期被打倒。1973年恢复工作，任一二八团副参谋长。1975年离休，住农七师干休所。1997年5月5日逝世，终年81岁。

1950年元月，军区后勤部成立生产大队，有200多名学员，许宝义任大队长。他领导大家积极学习，迅速提高了政治思想觉悟。他们除学习外，还积肥、拉石头、砍工具把、拉煤。四月间分三批赴生产工地。许宝义带领其中100余人到米泉长山子万家梁种水稻。他虚心向当地农民学习种稻经验，合理调配劳力，施肥拔草，水稻获得丰收，学员思想稳定。

1953年至1956年他在担任军区、兵团机械科副科长时，努力钻研机械技术和业务，建立了机械管理、油料核算、农机具使用定额标准以及机械配备等一系列规章制度，使兵团机务工作有章可循，走上正轨。业务工作细致周密，有计划，有重点，分工协作，忙而不乱，决不积压公事。他主动与财委、贸易公司、迪化海关、运输部等单位取得密切联系，使机械的购置、运送都能顺利完成任务。赴夏塔督运农机时，不怕艰苦，不怕牺牲（当时有土匪叛乱），把所有农机具安全送达各农业地区。

1957年许宝义调任农七师车排子二场副场长，1960年后任场长，主管机务、农业。当时车二场有苏联、匈牙利、捷克斯洛伐克等国家进口的各式拖拉机30个混合台。年完成工程量27万个标准亩，工效不高，一切规章制度都未完善。他进行大力整顿，狠抓规章制度的建立。拖拉机不准空转，以增加作业时间，减少无功消耗。一次，有位驾驶员因特殊原因开空车上场部，在路上碰到了他，马上停车向他解释原因。他听汇报后，立刻骑自行车到该单位找到领导，又到机务排进行调查落实。1960年，国家确定车二场为东方红—75、东方红—28、铁牛—55三种国产拖拉机试验单位。他抓计划，抓落实，与专家、技术人员紧密配合，团结协作，使拖拉机各项作业质量、工效都迅速提高。数量由1957年的30个混合台增加到1962年的60个混合台。

在农业方面他狠抓耕作质量，整地要达到墒、平、齐、松、碎、净“六字”标准，保证全苗；田管抓中耕锄草、浇水追肥、防治病虫害，力争高产，以单产保总产。1964年，许宝义调车四场任场长，狠抓高产稳产。当年车四场播种小麦3.199万亩，单产113.64公斤，总产363.55万斤。单产、总产分别比1963年提高88.78公斤、261.34万公斤。棉花播种1.31万亩，籽棉单产94.35公斤，总产123.59万公斤，比1963年分别提高36.3公斤、56.25万公斤。

许宝义为政清廉，不贪公家点滴财物。车二场新办公室落成时，各办公室都更新办公桌椅。机关为他制作一张写字台，比其它办公桌稍好一些，他和管理员争论得脸红脖子粗，坚持自付桌子款。他关心老干部。他刚恢复工作任团副参谋长时，一位老连长没有房子住，请他帮助解决。他不怕得罪人，力争由团出资为该连长盖了两间较好住房。许宝义一心扑在工作上，六十年代他父亲去世，他悲痛万分，但他深明大义，知道忠孝不能两全，只寄些钱回家安葬老人，以尽孝道。

许宝义工作作风扎实，雷厉风行。许多文件、计划、规章制度都是他亲手起草，有时撰写到深夜，也不假手业务人员。生活俭朴，为人正直，不谋私利，把后半生全部献给了屯垦戍边事业。妻子曾渤洧，退休工人，生育三男六女，于1991年4月病世。

第二节 人 物 表

一、团级离退休干部人名表（含享受待遇者）

姓　名	籍贯	出生时间	工作时间	职务	所在单位	备　注
许宝义	北京	1919	1949.9	场　长	机　关	1976.7 离休
谢岂愚	陕西	1917	1949.9	副场长	机　关	1981.5 离休
聂迎祥	河北	1926	1944	副团长	机　关	1990.1 离休
吕同云	河北	1919	1947.1	副团长	机　关	1977.7 离休
陈润贵	山西	1925	1940.12	协理员	加工厂	享受待遇
王启顺	河南	1925	1944.8	副连长	十一连	享受待遇
张连云	山东	1929	1945.9	副团长	机　关	1989.1 离休
张培基	陕西	1924	1949.9	副参谋长	机　关	1977.4 离休
乔凤歧	黑龙江	1927	1946.2	副处长	机　关	享受待遇
高启元	河南	1928.5	1949.5	副科长	机　关	享受待遇
傅中平	湖南	1919.2	1949.9	高级畜牧师	机　关	享受待遇
郭维番	陕西	1921	1949.9	院　长	医　院	享受待遇
周志清	陕西	1916.5	1949.9	院　长	医　院	享受待遇
熊家福	湖北	1925	1949.9	指导员	二　连	享受待遇
游天福	四川	1926	1950	团　长	机　关	退　休
刘树清	河北	1919	1939	站长	兽医站	享受待遇
蒙五虎	山西	1922	1942	副厂长	加工厂	享爱待遇
刘庆兴	山东	1922	1944.10	副厂长	加工厂	享受待遇
杜文龙	河南	1916	1949.9	团　长	机　关	离　休

二、荣获自治区、兵团先进人物表

姓　名	性别	籍　贯	政治面貌	单　位	荣誉称号	获奖时间
韩秀梅	女	河南	中共党员	加工厂	自治区五好工人	1963
甘　英	女	湖北		十八连	自治区劳模，兵团劳模	1995
石家斌	男	湖北	中共党员	十七连	兵团劳模	1964
刘天力	男	河南	中共党员	汽车连	兵团劳模	1988
王学伟	男	江苏	中共党员	机　关	兵团先进工作者	1984
陈桂芳	女	四川		十　连	兵团先进生产者	1984
张世福	男	甘肃		十四连	兵团先进生产者	1984
范桂欣	男	四川	中共党员	机　关	兵团优秀合格主人	1995

张文君	女	河南	中共党员	医 院	自治区民族团结先进个人	1995
陈桂芳	女	四川		十 连	兵团三八红旗手	1986
徐宝玉	女	上海	中共党员	幼儿院	兵团三八红旗手	1986
黄光煜	男	贵州	中共党员	团小学	兵团五好家庭	1986
陈馥华	女	浙江		团小学	兵团五好家庭	1986
张宝富	男	河南		六 连	兵团庭院经济致富能手	1986
赵国瑞	男	甘肃		十四连	兵团庭院经济致富能手	1986
吴紫菊	女	四川		团小学	兵团优秀辅导员	1986
张淑珍	女	河南	团小学	兵 团	优秀少先队员	1986
杨传兵	男	河南	中共党员	团小学	自治区团委、少工委、教委、兵团团委优秀辅导员	1987
林国扬	男	福建	中共党员	机 关	自治区社会治安综合治理先进个人	1993
李新安	男	河南	中共党员	机 关	自治区社会治安综合治理先进个人	1993
刘秀章	男	河南		一 中	自治区优秀教师	1991
姜富荣	女	四川	中共党员	二 中	兵团优秀教师	1981
刘延耿	男	安徽	中共党员	职 高	兵团优秀教师	1989
朱秀鸾	女	河南		一 中	兵团优秀教师	1992
傅长华	男	吉林		职 高	兵团优秀教师	1992
周静惠	女	河南		四 中	兵团“三育人”先进个人	1992

三、荣获师模范人物表

姓 名	性别	籍 贯	政治面貌	单 位	荣誉称号	获奖时间
刘天力	男	河南	中共党员	汽车连	劳动模范	1987
王学伟	男	江苏	中共党员	机 关	劳动模范	1984
周文林	男	河南	中共党员	九 连	劳动模范	1988
徐理模	男	江苏		五 连	弘扬兵团精神劳模	1990
叶克萍	女	四川	中共党员	十七连	弘扬兵团精神劳模	1990

姓　名	性别	籍　贯	政治面貌	单　位	荣誉称号	获奖时间
张增然	女	河北		三　连	弘扬兵团精神劳模	1992
史发明	男	河南	中共党员	七　连	弘扬兵团精神劳模	1992

第三节　人名录

一、历年连级以上干部逝世人名录

周文化	杜文龙	许宝义	张连云	廖　泉	吕同云
单有如	蒙五虎	刘银山	张碧荣	蒋立海	王学伟
叶克文	刘树清	周自清	陈润贵	白万年	张洪儒
张玉堂	周正现	刘庆兴	赵杰山	王治文	张明堂
孟兆魁	侯凤清	饶凤鸣	毕世昌	王宝峰	赵成栋
张元成	单达明	秦相如	陈世康	范荣甫	陈鹏远
左行珍	吴国林	李春录	周　祥	黄六生	李志芳
杨福顺	万文秀	何福运	欧阳惠	傅士秀	高子捷
杨廷文					

二、荣获师先进人物名录

（一）一九六0年先进生产者名录

傅建兴	孟现海	张连生	陈德志

（二）一九六四年五好职工名录

李桂芳	赵成林	王道芳	王廷必	李家存	冯斌泰
尹德友	张瑞标	李自强	徐新和	张世兰	雷明亮
马廷玉	郭四堂	孙点明	陈洪勋	宋长顺	甄金秀
广　利					

（三）一九七二年嘉奖名录

一连：孙兴和　　加工厂：陈再朝

（四）一九八一年先进个人名录

刘乃开	周治才	汪　耕	宋长顺	唐孟雄	欧立付
向良模	石　惠	李玉昌	王朝银	许林科	安利臻
何俊民	王其增	李荷香	刘玉梅	谭德琼	王洪静
衡兰英	徐焕珍	陈秀英	赵玉荣	扈献荣	贾香莲
李芬莲	叶银太	韩　晶	程道怀	罗永坤	杨顺成

杨仁全　　陆美华　　赵国瑞　　秦守业　　何运玲　　赵　红
孙秀梅　　王水芬　　周云英　　杨智秀　　张玉芳　　董庆景

（五）一九八二年先进生产（工作）者名录

王承清　　蒋碧霞　　刘昌华　　马相成　　洪康年　　万兰英
刘吉田　　许林科　　蔡木安　　李迎华　　王培雄　　秦守业
孟庆英　　梁　斌　　宋鹤亭　　韩秀梅　　王巧俊　　王培民
张祖辉　　周亚书　　宋桂枝

（六）一九八三年两个文明建设先进个人名录

孟庆英　　周才旺　　唐济发　　李庆书　　李克文　　孙贤付
韩秀梅　　范荣甫　　丁志勇　　胡吕光　　万梅香　　程新华
张秦生　　王学伟　　高士忠　　王延瑞　　李世静　　蒲天会
李建军　　宋鹤亭

（七）一九八四年先进生产（工作）者名录

杨天成　　尹会莲　　周模旺　　张保福　　刘毓兰　　丁忠明
陈桂芳　　管洁章　　白明辉　　严东坡　　钟光伦　　史运宽
赵旭东　　樊桂芬　　刘德福　　周学义　　姚同政　　徐定高
秦君燕　　王凤仙　　段红叶　　宁朝然

（八）一九八五年先进生产（工作）者名录

李玉清　　张永双　　张永红　　裴永霞　　祁全福　　刘召阳
周文林　　王淑媛　　宋鹤亭　　张宝珍　　李庆鹏　　李汉云
贺拉山　　袁如松　　郑国玺　　汤继发　　李　兰　　张廷斌
班根生　　蔡胜全　　孙继舟

（九）一九八六年最佳服务员名录

单大明　　刘天力　　张志祥　　王志义　　李克昌

（十）一九八八年先进人物名录

1. 优秀企业管理者：李克贵
2. 最佳服务员：王继增　　刘作福　　龙宝忠

（十一）一九八九年先进人物名录

最佳服务员：曾文孝　　王兆智　　王志义　　龙宝忠　　李克贵

（十二）一九九0年先进人物名录

弘扬兵团精神先进工作者：

李希忠　　周正飞　　刘作福　　冯西山　　张贵利　　黄秉贤
周亚书　　李克贵　　龙宝忠　　周　祥　　李凤祥　　史发明
李守业　　王志义　　丁建波

三、历年团场先进人物名录

（一）一九六二年先进人物名录

李家才	张洪儒	高贵元	杨开平	马占奎	袁开祥
范柏林	段波田	付维善	熊家福	王道芳	侯　杰
梁德志	王培雄	曹自友	孙长宽	陈兴高	马瑞莲
惠才荣	邓明芳	王泽良	宋鹤亭	张瑞标	张传宏
王金保	刘克昌	李自强			

（二）一九六三年五好职工名录

魏安宇	孙炎明	郭四堂	甄金秀	广　利	宋长顺
陈洪勋	马廷玉	雷明亮	张四兰	王道芳	徐兴和
刘秀英	冯斌泰	尹德友			

（三）一九六四年先进人物名录

张洪儒	杨兴财	赵养琦	宋长顺	多占奎	曹自友
陈德志	王天和	李成章	王定国	段波田	范柏林
孔凡钦	王道芳	尹洪善	汪保训	景良载	刘银山
叶福贵	孙树清	李振东	李自强	祁士林	王振湘
魏传智	李清祥	魏光德	李吉祥	陈修明	唐济民
令同业	陈祖义	朱德明	何启荣	任长兴	刘希超
邓明芳	熊朝贵	贾守堂	黄光煜	章传宏	张瑞标
叶　凯	黄秉贤	吴同义	赵生辉		

（四）一九七二年受奖个人名录

(1) 三等功个人

一　连：	周炎生	耿保胜	赵杰君	张凤平	龙宝忠	尹士香
	帅立芳					
二　连：	何明远	王培贤	张仙娥	李从良	栾华泽	王　兰
	袁开洪	王培民	高正太	吕洪祥		
三　连：	张德茂	赵盘根	胡忠学	鲜树君	陈慈惠	沈根法
	姜天幼	姜富荣				
四　连：	汪怀珍	张彦荣	枚江顺	胡克英	唐树生	
五　连：	吕增恕	丁荣昌	左水松	葛长英	殷福运	何继芳
	谢长生					
六　连：	孔凡钦	赵炳仁	胡兰芝	倪福保	枚喜安	
七　连：	宋长顺	闫世坤	王洪和	枚新祥	洪全茂	张桂英
	张志兰	林仁碧	李世杰	章传宏	何绍文	

八　连：陈席文　葛　枚　李世静　梁甲秀　徐春伯　王书岱
　　白　珍　李迎新　宋传成
九　连：尹洪善　魏以全　刘俊全　孙月云　李治兰　冯桂仙
　　袁春友
十　连：李佩文　杨凤义　范更臣　谢　珍　程龙祥　马振荣
　　夏云芳　朱至亭　李静英　郭保友　秦相如
十一连：刘宝玉　汤九林　王青桂　程维新　刘莲芝
十二连：马永平　王桂发　江光友　周再高　占泽阳　刘守国
　　徐佃平　苗芝艮　王自修　周文林　薛进业
十三连：张福信　刘延耿
十四连：范家莲　杨腊香　周美英　徐继昌　冉隆震　赵开友
　　张祖辉　张学善　胡智本　王泽良　王清芳　王送禹
　　苗庚新
十五连：徐金池　高开然　于仙娥　王洪德　吴怀荣　随素珍
　　汪笃亮　谭桂青　龙云碧　李安民　吴兴德　曾庆生
　　左树林　王顺民　许成香　祁爱华　杨志明
十六连：周秀英　曾令发　张志贞　陈正义
三　队：张清才　曹太山　杨国友　陈友恩　梅合香
四　队：张桂兰　彭献珍　李　贤　朱金祥　杨树生　孙同煜
　　杨度仁　冯光忠　邓本祥　邢素珍　刘兆香　韩良先
　　艾卷成　李金莲
劳改队：朱凤英　刘乃开
加工厂：陈兴高　李富高　周桂英　魏思荣　程金牛　韩秀梅
机修连：高尚明　周莲保　梁国富　代国章　邓家福
卫生连：陈刺猬　孙鹤鸣　赵正国
商　店：李凤兰　顾贤德
机　关：吕大中　赵金明

(2) 团嘉奖个人

一　连：程景秀　曾友孝　廖文荣　王忠杰　盛广德
　　董永清　张世伯　裴来娣　史翠莲　李芬莲　张秀芳
　　龙兴珍　衡兰英　关朝英　周呈凤　艾秀菊　陈德忠
　　陈洪斌　徐　英　陈美荣　秦洪华　帅玉英　王发菊
　　裴永翠　冯廷功　孔凡文　芦金州　王彦海　马　云
　　王钦忠　杨兴典　黄跃水　胡春水　杨能茂　周书奎

王国忠　龚述树　王作石　杜海清　詹明银　李文清
芦金宁　王宝顺　王焕玉　李光亮　夏美霞　孙兴和
二　连：　陈桂芳　曾桂芳　秦绍荣　刘远志　张子英
张大庆　刘洪志　张细苟　刘洪福　余国华　陈大发
李凤祥　冯小根　杨顺成　杨素先　尤翠花　聂菊花
程稚蒲　单兰英　孙俊英　杨素珍　徐孝英　甘仁祥
李建福　王开祥　康合清　张彦义　赵云彩　田子龙
王莲海　李政远　高盖清　低忠文　王加瑞　刘君志
李秀荣　王怀珍　李太碧　刘玉荣　金绦荣　张素兰
向自荣　甘花兰　王道树　刘万海　陈新德　贺三毛
刘文喜　贺怀清　赵天尚　董庆贺　李希忠　周东海
张世民　胡德高　徐元宝　鲜成书
三　连：　贾云芳　赵振英　陈兴胜　尹素珍　姜秀芳
李菊凤　仇依华　杨志忠　汪玉海　唐井泉　袁凤仙
魏碧荣　王守兰　钟莲秀　孙家勤　汤思兰　钟佳生
孙业振　张广文　周玉华　张增然　金宗直　喻　恒
鲜成芳　何杏芝　陈国华　刘光华　魏世花　赵生明
张建义　郭桂英　何云芳　甘金明　黄志梅　杨文华
熊士孝　曾照胜　黄大堂　孙春芳　王必哲　刘世远
张心怀　朱帮正　赵国喜　唐石文　卞兴宝　白万年
四　连：　丁兰芳　芦怀宾　张强林　朱学元　熊光轮
张秦生　肖　振　邱树德　王奎善　李国安　丁金如
马义元　王教英　王希瑞　陈培兰　高天玉　叶银太
肖家林　吴水仙　冯振荣　安运启　王根法　杨稚早
李安民　牟光朝　粟清洁　张瓷虎　孙志江　唐发才
赵杰山　范伯林　张玉堂　郭德福
五　连：　梁德志　武猛辉　赵友才　李翠芝　喻凤国
黄炎新　苏明德　季长万　唐玉兰　贺福庆　魏周祥
王华伦　王日记　徐永辉　刘志恒　张秀珍　邱本贵
石家斌　刘庆元
六　连：　胡金贵　陈金娥　李云宽　周景文　刁钦芳
赵光仁　刘明国　栾新合　李作钦　李怀远　杨振高
尹利君　陈秀云　芦文英　谢庆芬　杨爱仁　谢云芝
秦化兰　刘继荣　曾翠霞　刘玉文　曲水英　霍玉娥

穆　冷　　任秀枚　　王风琴　　许爱华　　李孟琼　　常秀枚
孟巧玲　　侯采华　　杨群玲　　马连珍　　刘洪芝　　杨继光
刘淑芳　　张学英　　李顶朝　　刘桂兰　　谢泉清　　温天太
杨秀武　　石洪顺　　鲁为民　　唐永霞　　胡贤华　　刘秀英
张桂兰　　张友付　　何素清　　周新田　　刘学彬　　张国珍
黄心增　　张良军　　张秀珍　　菊洪莲　　刘格民　　胡玉兰
李芝兰　　胥正贵　　刘永安　　刘瑞敏　　王兰芳　　张　臣
王龙德　　壮成福　　朱志宣　　何继光　　肖承芝　　何健成
李　柱　　任洪岭　　何彰志　　任文宣　　张金华　　闫洪宾
李其国　　王志刚　　高凤英　　杜树莲　　刘金同　　陈德力
鲁水生　　李光贵　　冯海生　　石　勤　　王朝云
七　连：　　安利臻　　陈　改　　秦淑兰　　方淑芳　　王恒德
秦书芬　　陈翠兰　　王爱芹　　卢翠英　　郑才英　　占水沟
史文俭　　王广山　　雷恒礼　　陈永章　　聂玉生　　张秀英
李顺清　　张生才　　李作之　　王克严　　李文明　　王茂生
李桂英　　易远起　　杨　池　　张先加　　杨海如　　肖政福
叶祖义　　王立秋　　朱大汉　　王彦波　　朱香庭　　张广贤
贾流滚　　王敬仁　　李常惠　　宛秀玲　　韩卫华　　杨德英
李久华　　刘月曼　　朱秀瑞　　王四益　　吴永华　　李光祥
刘兰英　　袁桃香　　马直付　　杨齐训　　吴绪堂　　王二根
朱龙生　　王延瑞　　洪全茂　　司国庆　　孟祥娥　　高正芳
王桂花　　吕卫华　　李成章　　吴厚卿
八　连：　　金发元　　崔留德　　谢荷英　　徐黔君　　李　艳
吴梅凤　　薛满录　　谭凤姣　　付安法　　张付仙　　孙桂兰
李芝秀　　杨从芬　　冯克耿　　张传生　　桂光清　　郭瑞芝
崔小华　　李佳美　　王学芳　　吴国清　　程炎和　　黄宏来
周纪生　　唐世成　　王胖妮　　尹东坡　　刘芝霞　　陈翠华
庄天久　　郭小友　　刘绍之　　冯　船　　赵玉兰　　赵占柱
徐友生　　徐朝旺　　张玉翠　　冉体林　　向桂美　　宋小平
邢水荣　　胡翠荣　　文锦荣　　徐青山　　张志秀　　孙水生
范学跃　　王勤英　　唐祁生　　郎天良　　胡道同　　陈怀芳
蔡白如　　郎天同　　李秋香　　韩友恒　　李发玲　　马泽民
白书善　　胡友古　　王国福　　王天颖　　刘期文　　黄天培
刘泽环　　唐天艮　　王灿高　　杨民三　　吕党伦　　张明堂

刘云平　洪任生　叶克文

九　连：杨胜军　叶家英　丁忠芳　王秀云　严凤萍

吕永宽　张建华　周发财　吴桂林　谢小池　温辉生

刘崇军　裴永芳　张国成　李朝义　梅三牙　王凤各

张秀花　徐启胜　刘全英　李和香　周友琴　王纪民

吴元民　王桂英　吕秀芳　刘树友　张洪翠　秦秀梅

李爱梅　朱　六　马俊征　朱平安　韩俊武　李振修

汪启良　张　洪　徐生俊　唐维绳　王玉存　刘振华

汤新乔　赵　奎　王天立　洪作仁　王水旺　李家明

朱俊业　管洁章　冀留全　李秀凤　张　香　钟玉兰

张世绳　周显栋　张淑琴　桑爱清　李新平　雷新平

刘树清　王本修　尤正国　余朝海

十　连：胥铁山　张青阳　赵玉荣　邵明善　闫花翠

葛巧荣　孙玉敏　杨述宜　张银凤　张元臣　赵玉芬

郤玉兰　郭秀梅　吴永兰　陈秀兰　吕玉娥　白玉兰

刘云香　陆永英　王淑碧　马仁国　霍义美　贾再文

李　生　刘兴华　张祖清　吕伟军　何元成　宋培正

曾保根　于新学　霍天良　杨好友　吴正秀　刘玉峰

石金生　孙继周　吴清革　金正昌　楚桂秀　邵明其

刘阳生　李桂芝　康光林　胡文银　张明波　杨德林

姜洪凯　穆永信　吴永智　肖花妮　宋协庆　张应祥

朱新文　秦永奎　侯登山　霍天会　曹　喜　胡好仁

任　静　徐桂珍　易礼炳　王圣武　宋协兰　李学华

冯玉英　王书琴　王会兰　尹学玲　吴培山　刘世勋

十一连：梁秀荣　王保田　黄容帮　王玉萍　黎太其

史清明　高元天　王世玉　胡培玉　杨学士　安玉桥

张青堂　李福生　李秀荣　陈立斌　李金桑　张玉梅

丁桂英　陈道怀　朱兴然　牛景林　鲁金棠　敖永碧

肖幼兰　王世昌　王秀敏　朱秀兰　王凤光　陈义林

宾强民　郑翠香　赵云霞　包胜珍　周保圣　杨秀莲

张家珍　李秀兰　李秀梅　彭群芝　熊朝贵　唐成英

胡青云　章庭必　张必荣

十二连：许林科　安蔓莲　马檀贵　郅金山　黄木生

梅寿安　孙秀端　孙焕荣　黄元芬　罗士莉　韩进慈

钟云霞　孙光跃　魏金珠　周玉龙　王吉林　任逊民
邓正珍　袁海德　秦　爱　杨修太　刘思海　任文林
张光田　颜尚廷　张发旭　杨金召　余炎贵　刘汉春
王维田　文兰香　江白尼　金巾元　李子英　全清华
宁廷军　赵学英　尹玉山　胡扶民

十三连：刘仁利　周学善　周兴邦　陈巧莲　黄仁勇
王国军　聂书文　张金莲

十四连：李红军　肖新民　刘吉生　马学忠　曹爱莲
侯喜英　陈永喜　刘青凤　邓志芳　李青杰　郎良才
蒋桂芳　李秀珍　芦会兰　刘永凤　王双娥　蒋东兰
秦根霞　刘玉莲　田秀云　张世生　王子秀　刘世琼
钟德荣　赵国瑞　陈付英　朱井平　赵恕堂　华会如
兰栋良　花梅兰　王群英　张义群　马兰芝　曾显芳
叶淑芳　万淑琼　刘玉安　陆昌全　杨贺春　胡在朝
邹永安　刘方远　邓国祥　李云轩　古　杰　凌志秋
孟绍亮　曾昭廷　孙成鸾　陈世华　廖刚顺　史运韶
李永清　贾　坤　何廷孝　胡自来　陈元和　李天云
陶子龙　何大军　余海清　朱如俊　丁召娃　冷伯僚
段宽松　陈云昌　栾翠兰　袁海泉　李高才　王　三
李继祖　易开伟　秦风其　刘广义　黄中元　占青山
郑桂英　兰华玉　彭祖宽　杨淑冷　赵振玉　黄光之
曹瑞德　张子才　张志铭　文春先　孙全忠　祝德姣
陈国礼　张桂芳　冯友才

十五连：胡忠道　徐志州　邢绍仪　谢合符　董玉兰
傅仁道　陆永义　赵宝全　解付堂　王秀萍　徐良成
张连科　张德州　胡吉录　焦心齐　吕桃香　汪秀英
刘世珍　吴光菊　汪桂芳　张世荣　裴娥华　刘兴碧
王佩兰　张玉荣　胡明清　张金英　王秀花　袁瑞英
阳秀英　铁美英　马全芳　谢何三　方素兰　李彦红
杨景斌　蒋道朋　李庆鹏　马忠德　马忠诚　王章金
唐玉书　郑青云　秦守业　方正清　何容海　杨永成
黄金田　杜阿元　禾有根　叶文先　邓玉林　郑昌明
胡开明　雷奕阳　谭荣青　郑子华　董新根　夏玉文
张洪奎　程加南　唐成文　曹　忠　刘先亮　吴天兴

解德居　雍景云　蒋美兰　张少东　张其俊　刘少华
李子均　杨廷君　刘少庆　张岳华　庄开贵　余世藻
周荣寿　陈盛本　马德海　曾义顺　包万康　刘毛娃
苏明杰　王永顺　柴洪兴　刘加林　徐怀才　陈学山
何居民　闫成群　张德明　吴孟春　李晋华　马龙海
徐小龙　王梯生　许书金　王其增　万文秀　刘庆爱
周元亭　吴六梅　张桂芝　周国英　崔　健　余淑群
张正英　陈彩凤　黄志兰　季明芝　张素英　王坤厚
孟万秀　张万信　谭　忠　霍美玲　王应峰　王秀英
马根栓　刘桂英　徐勇跃　童玉如　蒲秀清　姜仕秀
刘洪兰

十六连：　车振平　张继英　丁九林　刘长生　刘荣花
刘竹生　张建军　刘长云　周士兰　姜玉胜　李朝辉
付玉顺　张秀玲　韩善云　李建军　马彦芳　温凤和
周　义　余国兴　侯永明　李怀行　刘全生　毛解放
郑　松

劳改队：　陈孝山　任侠书　刘素艳　陈玉平　廖本银
冷金香　欧立富　吴增成　刘宗洋　潘端好　王玉清
杨德荣

三　队：　左天山　薛爱业　唐月华　何枚香　蔡子龙
王树芳　景中其　倪宗活　王菊霞　肖英芝　尹田章
刘东成　冯万忠　张学琴

四　队：　焦志广　魏以贤　张秀莲　李士贵　程再飞
汪占胜　杨远径　白莲甫　汪玉亭　王开江　周文义
王永喜　魏安民　张小条　宋协花　尹慧莲　杨其聪
黄可俊　张庆福　王传书　王成汉　于友山　贺水清
芦自谦　李玉才　张云树　刘凤香　张立白　王炳惠
王银山　胡全会　王灿功　曾元秀　李玉芳　银绳芬
王　华　孙淑兰　车全录　王再秀　王玉忠　王二江
刘家干　乔新珍　任友珍　王　仙　王如一　王小莲
李桂桂　段秀英　节德玉　张秀兰　何士荣　李文梅
毕世昌　蒋水娥

加工厂：　王希贵　徐乃希　陈克俭　李军英　赵明山
胡珍秀　彭怀友　崔桂华　杨德喜　王治忠　文　月

石传章	黄万军	李奎秀	吕敬美	李忠仁	倪立军
刘英杰	张国平	冯民生	吉忠山	赵万林	柳菊兰
管芝兰	向国义	程秀兰	张三全	李元平	宋协民
沈胜生	朱龙生	郭菊花	周亚书	霍天秀	李金娥
佐腊芝	丁道明	吴法新	沈西民	刘树林	赵其英
王开杰	于从芝	于从圣	张家康	张世才	芦纪行
张正乾	程飞武	薛大宝	刘国莉	曾波伟	杨凤波
许永善	张文德	陈再朝			
机修连：	刘永宗	李信卿	王根增	梅志安	汪青松
王继印	陈火燃	任长明	朱志祥	何学文	魏德轩
殷明成	单基志	易先实	王继亮	徐美祖	郭彦山
刘金树	宋自成	刘隆德	秦洪双	李令允	童长生
胡启光	石顺新	孙继美	闵加芝	孟恩胜	杨国忠
李天利	王卓明	尹德友	任　全	李香菊	邱月琴
孙德英	刘爱莲	胡玉富	王素英	黄秀清	杨静兰
张胜菊	洪学英	朱秀銮	周日花	陈秉胜	黄秀珍
王清梅	吴学强	陈全生	辛广生	岳崇云	徐德义
卫生连：	管平波	赵功成	赵学瑞	宋鹤亭	李介寿
曹庆礼	刘作柱	廉青云	陈汉云	黄爱巧	鲜正培
向本荣	李干武	孙守乾	赵云亮		
商　店：	徐翠欣	何启荣	周　祥	赵春英	蔡安心
	王志勤	傅品清			
学　校：	王全兴	祝光钊	林国扬	刘经民	蔡开辉
	王素梅	孔祥奎	张新义	王月英	穆　礼
机　关：	杨延昌	刘玲珍	吕银山	广建新	帅宗定
吴焕身	胡学梅	郤忠莲	张庆元	孟庚寅	杨建功
童鑫德	李新华	谢志山	夏永久	刘绪文	赵义新
任长兴	黄天宝	张广富	张　亦	傅之珩	芦有仁
孟淑贞	王裕升				
银　行：	俞林昌				
邮　局：	王焕庭				

（五）一九七五年受奖个人名录

（1）三等功个人

一　连：艾秀菊　李先亮　周士贞

二　连：周东海　李从亮　孙生长　张先娥
三　连：徐　宗　杨庆芝　杨根志
四　连：弁光朝　宁志辉　张玉兰　叶银太　梅江顺
五　连：李汝南　修理雪　杨玉欣　朱新花　张景荣
六　连：孔凡钦　吕新成　胡兰芝　甘大顺　冯海生
七　连：张升文　张志兰　李士杰
八　连：白　珍　徐春伯　葛　枚　朱至亭
九　连：李治兰　刘俊生　朱　六　冯桂仙
十　连：张新志　陈国清　周金庚　于秀芬　杨建英
十一连：牛景林
十二连：王吉林　占泽唐　郭永芳　徐道生　宋伦福
十四连：邓志芳　范家莲　赵开友　冷伯僚　焦万贵　张广田
十五连：汪东亮　左树林　张士荣　郑昌明
十六连：李世静　范更臣
二　队：韩兴虎　刘冬莲　高正太
三　队：李月英　邱具良　陈友恩
四　队：王志彬　杨度仁　张炳廉　周家珍
加工厂：徐桂声
机修连：孙家俭　林文德　刘金树
汽车排：赵金明　高生祥
砖瓦厂：张秀莲　韩良轩　王灿功
卫生连：孙鹤鸣
水管站：孟庚寅

(2) 嘉奖个人

一　连：王四梅　何玉志　陈德忠　牛志华　占明银
张凤平　周呈凤　赵杰君　王花菊　马　云　陈荣顺
陈德忠　曾友孝　卢金宁　牛金吾　帅立芳　邓超群
张志华　孙长宽
采石队：陈宝山　牛孝如　曾玉前　洪学全
二　连：刘德珍　陈兴德　孙俊英　陈伯青　邸中文
叶爱华　徐元宝　秦小芬　严秀英　杨玉成　宋成儒
黄学志　高改清　王桂兰　焦心齐　张大胜　尤翠花
陈舟新
三　连：王付昌　李迎新　鲜书均　汪玉梅　黄水仙

赵正英　吴梅凤　汤思兰　赵国喜　牟守德　魏来海
黄银祥　宾友权　杜生友　张贵宝　秦玉英　孙加勤
张光正
四　连：　李安民　王恩德　张成相　邱林德　王玉芬
李国安　梅贤松　刘爱英　张兰英　邢　汕　安运启
吴川易　王朝云　孙志江　汪大娥　肖家林　黄金霞
朱彩英　董淑珍　刘金兰　韩长顺　周胜强　王爱海
唐能会　陈丕兰　谢其珍　王西端　马文德　胡克英
五　连：　徐理模　刘玉祥　王传科　齐学礼　余桂英
马秀英　周细姣　朱爱英　何红芳　王志国　董文玉
潘文武　钟友成　丁荣昌　姚昌芝　黄永库　许映辉
李秀云
六　连：　陈德力　周景义　兰长青　陆明德　朱志宣
唐永霞　刘明国　李其国　苏元正　马二力　李秀珍
李加林　蒋应松　赵炳仁　周心田　冯振荣　高庭喜
张远德　岳其发　元秀珍　董述光　李　兰　梅东阳
刘继荣　鲁翠香　李芝兰　韩翠兰　曾义和　李昌玉
七　连：　翟明珍　柴合荣　王水荣　杨树魁　高志玉
李书琴　陈永章　李文原　张秀英　杨益礼　宗兰如
洪全茂　洪贵松　王廷瑞　王广平　王立秋　张玉梅
杨文通　代月珍　苑秀玲　李成章　何绍文　王桂花
李吉祥　王宏和　秦化芬　贾流滚　王素碧　李祖顺
八　连：　桂光青　张安华　李发玲　张全生　王秀君
刘翠平　周根成　赵启宾　叶合文　梁甲秀　杨宝银
夏明光　谢正坤　朱南桥　徐朝旺　杨顶山　李士录
张金锁　宗全成　杨　海　洪任生　金发元　郭瑞芝
郭小友　王学芳　孙水长
九　连：　王水旺　张秀芝　王永芳　洪学英　汤福兰
崔凤莲　周友琴　张小玉　赵彩英　许兴华　谢小池
刘从军　刘怀元　张建华　辛发成　董洪连　马洪奇
魏以全　裴永芳　吴桂林　王启亮　王天立　蔡木安
马纯良　朱　汶　雷青霞
十　连：　李　生　谢　珍　马仁国　张连杰　张昼锦
穆永信　肖秀英　张玲云　张中朝　栾殿忍　唐济民

王鲁辉　鲁守明　郭保友　尚发理　张国明　刘云香
李爱香　胥铁山　刘兴华　傅荣芝　高　爱　白玉兰
杨凤义　邵明启　黄立财　吕洪作　吕伟俊　胡纪录
李佩文　蒋必芳　吕玉娥
十一连：　程维新　朱兴然　梅吉林　姚进修　张清堂
王发达　刘连珍　王秀敏　朱桂荣　范玉海　汤九林
章庭必　赵连万　包胜珍　黄恩波　魏兰芬　王素环
李秀兰　葛志华　李祖邦　胡培玉
十二连：　李素兰　祝友珍　罗中印　周文义　郅金歌
王为田　任逊民　薛金叶　王自修　梅贤伯　崔金枝
李根荣　马依海　刘德华　马占林　张学思　范向荣
张学召　黄木生　王桂发　何国雄　韩进慈　尹玉山
王义忠
十四连：　尹少民　李作成　陈元和　刘崇寿　曹希林
王印全　王开霞　张学民　杨松和　伍保俊　孙成銮
何大均　张祖辉　李清洁　尹华西　徐继昌　焦文俊
张德全　李德珍　尹怀珍　张治安　魏景全　陈国清
袁海泉　易开伟　梁朝南　张学善　黄中元　肖承权
王泽良　向本华　蒋美兰　侯志芳　段恩生　王送禹
陈国礼
十五连：　徐金池　董玉兰　徐志洲　严正平　袁瑞英
刘树清　韩秀青　赵玉梅　龚朝民　谭云青　叶文先
邓士珍　龚金田　芦兰芳　卜万会　于志国　李新勤
刘加林　陈登本　李晋华　李安民　余再藻　周荣寿
范定坤　梁作英　杨新桂　蒋道春　谭　忠　崔　健
刘淑琼　刘代玉　雷西阳　栾洪章　程荣先　黄明珍
乐友根　王意金　赵芝兰　陆永义　李丽萍　王顺明
张岱州　杨以民　何存其　施善良　秦守业　王桂保
王光远
十六连：　李来发　孙焕荣　王玉柱　曾令发　周秀英
曹改轩　豆桂枝　赵云彩　李文青　于从圣　唐士成
石　勤　许爱华
二　队：　杨翠平　王树桐　刘西贵　朱砖大　汤继发
王景镇　张金华　刘乃开　何科春　周付国　田必良

曹　忠
三　队：　张青才　刘同生　芦尚志　郭秀梅　肖银芝
枚何香　姚兴堂　毛学仁　邓明芳　高三尼　张天元
赵光仁　谢金诚　冯友才　倪中浩　张发荣　杨天成
四　队：　张方华　焦志广　程再飞　泥进喜　王体生
魏安民　贾昌民　何具才　张凤太　张国胜　李思贵
乔永善　杨书生　伊会莲　汪继祥　姜克千　王学忠
吴保荣　张平录　邓介峰　李纪刚　钱净华　赵开基
闫更新　王守森　许芝坤　王二江　霍天元　彭献珍
邱书成　何崇章　李素英　赵吉安　江洪远　温泽青
曾　其
加工厂：　张彦珍　赵万林　向国义　杜秀芝　沈旺生
路德修　宋协敏　郭菊花　崔桂花　赵彦伍　张世才
田瑞青　洪康年　刘灵芝　程金牛　李金娥　魏正启
程秀兰　丁道朋　李宝全　魏思荣　薛福林　单福贵
芦景竹
机修连：　李令允　李天利　徐美祖　易先实　魏德轩
何学文　黄秀青　于宴娥　刁秀兰　朱秀鸾　张胜菊
张玉兰　牛登兰　王根增　黄秀珍　谭垂辉　代国章
砖瓦厂：　徐祖梅　李玉芳　程三跃　魏碧荣　王子周
牟一民　孙同煜　冯泽民　朱金祥　袁继发　杨团芝
田从平　吴元明　何素云　廖秋荣　贾云芳　刘爱兰
刘兆香　匡　敏　杨清明
机　关：　袁德法　张秀举　杨秀英　李青云　王学功
王焕庭　叶　凯　毕世昌
汽车连：　刘天力　马宝顺　杨延昌
卫生连：　陈兴高　刘希超　孙志南　毕仁全
商　店：　王洪静　黎国兰　蔡安心
五七大学：　李朝贺　潘仁淑
学　校：　祝光钊　林国扬　王玉珍　陈国胜　周元亭
吕伟华　王月英　张玉梅　吴华章　王喜贵
张桂兰
水管站：　徐建志　陆忠灵　杨建功　李廷进

（六）一九七七年受奖个人名录

(1) 三等功个人

一　连：龙宝忠　杜泽林
二　连：叶爱华
五　连：钟友成
六　连：冯海生　鲁翠香　胡金贵　李甲林
八　连：徐友生　张转生
九　连：刘俊金
十　连：张昼锦　广　利　杨德林　何元成
十一连：程道怀
十二连：郅金歌　任中海　夏永茂　秦　爱　安孟莲
十四连：梁朝南　王树芹　赵开友　邹桂英
十五连：周树平　张德洲　杨庭君　陈正郡
十六连：孙焕荣　李永清
二　队：王月白　周付国
三　队：刘廷学　景忠启　李省林　梅合香
四　队：张国性　李灿文　雷　虹　杨书生　李全生
　　张同吉
砖瓦厂：尚世明　王祥翠　贾允芳
商　店：米宏太
加工厂：魏思荣　向国义　刘万海　王学伟
石棉矿：穆合昌
机修连：徐美祖　金志林
水管站：杨建功
水电连：何乃民
机　关：吕大中　张广福

(2) 荣获团嘉奖个人：

一　连：　赵美英　刘瑞祥　许新兰　赵芝兰　陈德忠
苗祖英　赵吉君　杨万芬　衡兰英　李凤莲　赵　其
王宝顺　庄顺英　潘翠娥　范述兰　牛志华　闵加国
刘爱英　黄跃水　邓超群　聂书文　宋德文　何康先
龚述树　杨能茂　苏现章　谢贵山　曾友孝　王志才
汪云华　李志军　张兆芳
二　连：　付立书　朱小梅　张先娥　高尚仁　丁道林
陈伯清　周东海　黄树清　王加英　赵春生　单达明

邓建玉　张勋祖　聂菊花　蔡利亚　朱素琴　朱美云
黄学志　张白英　姜富荣　李洪标　金光中　韩付臣
三　连：　朱培根　张金跃　李新远　汪玉枚　鲜书军
宋桂友　李迎新　董德恩　周老玉　王小燕　汤恩兰
张淑贞　赵国喜　魏保才　朱邦正　白凤亮　杨根志
黄大堂　刘中林　魏明正　刘洪福　李东廷
四　连：　王伦海　王自瑞　杜金山　马文德　颜彩华
陈桂兰　吴川锡　胡中正　向英俊　汪大娥　王玉芬
谭章科　李光明　张美勤　牟思超　蒋碧霞　李春爱
谭玉良　丁兰芳　胡美英　刘长娥　李秀花　徐义英
叶银太　孙志江　唐能会　李桂柏　朱祥仁　杨志付
张桂兰　宋清杰　韩长顺　薛存付　张白旺　周邦国
张登虎　牟光朝
五　连：　李明彩　马　龙　刘玉祥　刘庆林　谢杰贵
朱新华　葛长英　李新华　王　妮　张永秀　江洪梅
胡梅英　姚长芝　水青林　高秀礼　许金全　何其芳
余桂凤　丁荣昌　王日记　梁甲秀　杨秀平　谢作文
黄永库　马青山　章国桥　黄大芬　冶正才　栾贤珍
侯秀琴　钱敬曙
六　连：　王教昌　胡正杰　郭同祥　方水荣　董述先
先玉璋　宁福妮　周景文　李其国　郭孟祥　甘大顺
谢青芬　黄国玉　李秀珍　何素清　任　玉　赵秉仁
邓知如　甘昌尧　李玉德　刘纪荣　李　兰　张秀珍
周心田　胥成贵　李顶乾　李召胜　朱至轩　庄成初
张祥孝　许成瑞　袁秀珍　孟巧玲　冯正荣　蒋矿华
栾新和　张　臣　朱国友　郭发珍　李邦君
七　连：　李二云　孙碧华　罗亚军　余作琼　方淑芳
王水荣　熊国英　李秀荣　芦会兰　关月英　孙秀珍
张秀英　周玉明　张怀仁　沈信芳　吴绪堂　王延瑞
丁忠明　朱龙生　洪全茂　杨克友　徐占彪　李士杰
吴厚清　杨清亮　史文俭　卞其山　方　伟　雷怀礼
杨文通　张玉梅　李士福　陈沛林　张海根　李顺清
何绍文　杨树魁　王同元　范秀珍　徐跃芬　戴月珍
八　连：　洪任生　韦辉步　徐黔君　杜兰君　葛　枚

杜桂英　严华秀　王学芳　崔留德　冉龙仙　李发玲
朱利华　孙水生　李桂枝　陈怀芳　周根成　周士荣
张玉堂　韩友恒　杨顶山　王东海　徐朝旺　张全锁
李　建　刘金荣　胡友古　谢振坤　程炎和　赵占桂
朱南乔

九　连：　冯桂先　孙玉香　马连珍　刘玉珍　王永芳
武国强　高淑华　汤夫兰　赵彩英　时远明　崔凤莲
李翠花　刘从军　刘明树　许兴华　李其树　张建华
袁春友　吕平常　王水旺　滑丙炎　王天立　蔡木安
鱼朝海　马纯良　刘晓贤　朱平安　张　洪　王光弟
羊子善　魏以全　胡贤华　陈锦美

十　连：　肖秀英　宋德元　杨建英　露玉芝　李爱香
邵秀花　刘云香　葛巧荣　陈香兰　杨书义　汤玉兰
蔡秀芳　张玲云　王明若　黄娇娥　高天举　唐济民
杨凤义　刘年生　丁汉章　张瑞堂　何世民　周吾玲
蒋信忠　吕洪作　陈海燕　李成新　朱心文　石更玉
于得春　穆荣信　朱合会　宋培珍　方永志　李德兴
孙纪周　白新民　郭保友　石金生　刘新华　马仁国
尹春生　胡继录　宋协庆　李付贵　刘树林　陈馥华
邵珠清

十一连：　彭群芝　周水洋　李秀芝　李秀梅　章庭必
黄静谦　张道英　朱桂荣　范如海　胡培玉　占德苟
梅基林　尹世灯　朱兴然　王世昌　郭志民　任逊民
郭绪强　孟恩亮　赵福锡　解付堂　何礼全

十二连：　林静如　王维田　吴成国　郑保善　王明芝
张学占　张恒堂　范向荣　黄天培　王才玉　王桂发
马占林　刘代华　张发旭　吴春美　高世忠　杨金占
孙光跃　胡抚民　姚得成　王才昌　刘仁利　吴达珍
王继林　陈四群　覃现淑　王运芝　朱世英　夏永芳
陆美华　蔡永光　赵美荣　陈三秋　马学志　李素兰
葛　耿　周美莲　王金秀　刘汉春　张世玉　何桂雄
丁先其　余炎贵　李子英　薛俊叶　戴南亭　肖国秀
温清泽

十四连：　晏相成　司玉林　樊保顺　秦代夫　马白友

杨效文　李银州　陶子友　张广田　石汉全　朱邦正
易开伟　王泽良　张治国　李寄仁　马　异　霍中林
华令如　王志祥　史运召　蔺友富　杨作林　聂　诚
何玉章　李香莲　李秀珍　刘永凤　王爱兰　杨贺春
邓国祥　田丰勋　吴国强　兰东梁　刘常寿　胡光玉
吴三玉　张来福　范家莲　段云郎　平建凡　曹爱莲
孔纪红　李兴云　王桂英　王振英　陈如兰　尚树英
张立云　孙成兰　徐继昌　曾照廷　李清洁　刘玉莲
杨　秀　冷伯僚

十五连：　孙秀芳　肖秀兰　黄美珍　祝玉珍　谭云清
郑昌明　徐成义　雷西阳　张付海　张木水　刘梅成
左树林　杨以民　周琴娜　张国治　张彦虎　傅仁道
胡中道　陈明忠　黄知士　刘作福　王国珍　鲜成芳
张开琼　庞生权　谢崇山　施善良　刘毛娃　汪章金
苏明杰　曾义顺　秦守业　雍景云　游凤泉　杨卫庆
闫德山　张少东　邓世珍　胡明清　刘玉梅　王爱莲
李爱芝　干先娥

二　队：　欧立夫　朱中喜　谢顺远　曹　忠　李　玲
高吉英　杨翠平　刘冬莲　方书兰　聂厚平　朱传达
吴煊辉　张国芳　梁九成　马兆雄

三　队：　曾文孝　高秀梅　邓　军　林远芝　李作江
魏秀兰　吴翠如　左春华　张纯玉　卢尚智　张发荣
陈才英　肖立勋　高三民　王荣华　邓玉辉　施明光
冯友才　张廷斌　崇尚积　赵广仁　马朝德　吴大兴
赵　元　左天山　张清才　谢金成　李新河　汪明昌
邱具良

四　队：　傅建强　张凤太　乔永善　徐文彦　杨度仁
李国清　李素英　路　奋　赵吉安　许芝坤　李玉芳
吴元明　曹正民　文荣清　赵金兰　周先荣　刘昌华
芦重礼　刘正河　黄可俊　钟芳杰　严秀龙　华全芳
寇　琴　序秋荣　傅志平　敬玉山　雷元梅　钟文英
廖和德　魏菊芳　李纪刚　钱静华　程再飞　许道忠
魏义贤　陈正义　钟凤琴　邹翠兰　张秀英　霍天元
彭显珍　曹士喜　芦再如

砖瓦厂：芦自谦 冯泽民 孙同煜 傅　文 金兰香
牟一民 曾元秀 张秀朋 薛加勤 黄　萍 丁淑英
朱金祥 宋玉新 陶祥明 陈桂花 后卫华 徐刚锋
梁　莉 杜传英 张春光 牟义德 张凤平 赵万军
徐秀芬 张步道 倪也民 李方凡 杨团芝 路玉珠
郑　苏 贾在文 魏国恩 邢淑珍 张天花 马素勤
韩良轩 李守业
石棉矿：于明超 王新华 李　波 周汉林 丁新荣
左玉成 魏秀霞 文代君 吴永莲 颜翠荣 王洪云
黄素云 宗相玉 赵　銮 康香慧 王碧英 管致朵
季春芝 刘戎德 焦万贵 王建兴 卢跃忠
机修连：丁秀兰 杨冬英 梁玉青 王凤琴 周莲花
黄守英 吴美英 曾新民 李令允 孙秀梅 贺洪全
王世奎 谭垂辉 张长明 李　江 李圣旗 牛培智
彭道福 王长水 李盛枝 马守勤 王继亮 殷明成
任长明 安章碧
水管站：徐建志 孟庚寅 陆宗灵 肖淑兰 唐　焕
黄祥娥
商　店：傅品清 黎国兰 杨永功 廖本印 郭小平
谢菊花
卫生队：陈新高 毕仁全 何双华 向本荣 王根发
郭纯友 张德广 鲜正培 蔡珍娥 曾稚端 张德成
汽车连：王裕升 高生祥 梁斌喜 刘永成 张永红
机　关：孙清恩 史兴旺 赵义新 姚爱玉 李新华
袁德法 吴焕森 范存良 毕世昌 葛伯荣 陈德浩
王兆智 蒋士柱 曾晓军 胡安舒 曹庆明 陈卫东
段清晨
水电连：马泽民 张广珍 王子文 杨永平 张友仁
郎天银 肖开山
团　校：沈其云 林国扬 孙爱理 吕增恕 栾兆雄
王月英 陈远珍 张玉梅 朱静圻 张桂兰
十六连：吴庆鸽 朱立祥 王超越 于从贤 陈文群
徐明英 王开祥 丁世端 穆淑玲 刘延平 魏继芳
李春华 张志香 金小康 史秀梅 姜宏凯 孟恩武

刘权友　　李世静　　周占军
加工厂：　张传启　　黄万军　　肖成乾　　李金娥　　周亚书
赵彦武　　张得水　　薛大保　　王丕雄　　傅金芳　　杜秀芝
吴谱扬　　路德修　　张彦珍　　尚淑华　　聂　端　　程秀兰
梅蝉桂　　郑桂兰　　洪艳娥　　雷玉珍　　张传礼　　赵新根
王治忠　　吕林山　　黄广清　　程金牛　　卢景行　　韩向阳
周克福　　丁道朋　　徐乃希　　令同业　　宋明英　　李保全
赵其英　　杨秀香　　王明芝　　冯玉梅　　曾　艳　　穆早成
宋协敏　　吴西岭　　安清英　　陈玉海

（七）一九八0年先进个人名录

(1) 先进工作者

二　连：王朝云
五　连：吴广义　季长万
六　连：高　靖
七　连：曹自友　沈廷煊　何绍文　张桂英　李文明
八　连：甄兆任　唐孟雄
十三连：左天山　张清才　徐福林　焦志广　秦灿华　李松林
十四连：张国珍　傅建兴　张全举
十五连：王爱莲　张广振
石棉矿：张志祥　宋鹤亭　王学芳
砖一厂：王二江
机修连：徐德义
加工厂：黄秀英
基建连：张国胜　杨书生　徐新合　寇　琴　蔡子龙
黄沟水工连：高正太　吴海虹　泥进喜
机　关：　吴似梅　冉德昌　徐乃希　黄乃文　王全生
史兴旺　　傅之珩　　刘江龙　　谢长生　　蒋士柱　　竺维亚
赵义新　　宋之垣　　陈鹏远　　后万明

(2) 先进生产者

一　连：　宋超华　　高国元　　崔银山　　秦洪华　　卢金洲
杨兴与　　谢富贵
二　连：　丁道怀　　徐元宝　　张四民　　朱国松　　李德民
王培民　　赵西民　　陈伯勤　　陈跃忠　　张自英
三　连：　杨根志　　魏明祥　　杜金林　　陈　松　　路新民

唐井泉　赵国喜　司毛旦

四　连：李安民　吴忠付　蒋玉才　魏世中　段德安

何春芳　于铁柱　肖增寿　张登虎　郭玉兰　赵存浩

姚拴付　李　光

五　连：郭有全　王兰芳　孙桂芳　曾生福　侯自振

顾本孝　欧阳广伟　李鹤林　徐理模　刘振成　陈万喜

刘守其　陈明训　高秀礼　谢付业　石德金　吴维伦

应玉兴　卢跃平　李　华　葛长英　张兰芬　黄永香

马金莲　余仙枝　张竟辉　张荣秀　毛玉芳　顾秀英

张桂兰　赵竺芳　崔凤荣　姚昌芝　杨文玉　马秀英

章桂桥　许金泉　赵兰芳　杨保银　张彦堂　刘今杰

崔增堂　刘玉祥　丰贤德　黄道芬　袁冬秀　马醉香

裴成忠　张素云　梁甲秀　刘志恒　许承素　洪木旺

马海志　苏福生　贺　辉　王　宏　朱园峰　王仁茜

黄永库　左正银　潘恩武

六　连：阮传昌　冯正荣　李秀珍　何素清　刘秀云

高爱芳　门秀英　刘玉文　光玉漳　王长兰　裴娥玉

何素芳　王道琼　于翠兰　马兰菊　刘瑞敏　王景茹

刘素珍　郭同相　任　玉　蒋应松　周小梅　杨菊芳

李正书　刘吉荣　孟现海　裴永书　曹安良　吕金喜

郭同来　傅自新　杨继光　张永贞　王龙德　张祥存

周起程　甘大顺　许成瑞　曾广礼　何小福　郭孟祥

桂永坤　王　铎　刘中泽　张保付　朱玉民　王明芝

扈献礼　李应来　张运德

七　连：刘吉生　王四益　贾流滚　李培义　徐思正

杨　池　袁新吉　朱大汉　叶祖培　袁毛妮　杨文通

张生成　王云华　王桂花　赵万成　李凤英　瞿明珍

吴政凤　陈　凯　侯凤芝　刘联阁　杨玉花　王碧兰

张洪英　杨益礼　司金顶　张翠和　汤美云　朱德友

柴贺荣　陈廷其　程菊花　李秀英　陈新爱　何六妹

李锦荣　王成功　葛玉文　何忠会　芦会兰　方淑芳

王爱云　李奎林　熊国英　何桂琴　周兆梅　施思铁

贾洪云　李秀荣　张如新　章升文　周学义　李清洁

张玉梅　陈铁山　唐国荣　蔡立财　吴绪堂　马长福

马哲民　田慎才　栾春亭　王启彦　黄志明　王延瑞
谢开安　洪金茂　李忠良　占泽阳
八　连：　杨　海　刘　毛　胡友古　马秀兰　高鹏举
马忠孝　陈怀芳　王天祥　冯　船　朱会兰　胡吕光
朱明先　徐贵田　邹华林　石河民　程炎和　刘兴典
严东坡　项云霞　孙克花　李庆生　庄天久　何善胜
吴　义　张玉香　齐官生　李　健　向桂梅　孙水生
李莲芬　马启珍　胡玉芬　夏明光　程树山　王治国
杨万平　赵临明　张金荣　郭玉玲　姜可仁　谢少康
海玉珍　黄成忠　张金锁　马玉苹　谭成杰　何德同
司玉顺　朱永辉　李文贵　韩付良　张乾志　彭长根
丁家庆　王新安　王佃英　陈学亭　沈永喜　朱道忠
夏古军　辛克万　韩友恒　冉体亮　张书金　何良英
吴应林　陈以信　朱南桥　黄普秀　卢生和　杨元和
桂光清　高德山
九　连：　丁帮武　李月英　陈洪兵　滑炳炎　郭永芳
张新娥　胡贤华　马顺良　李世清　任华安　张志祥
张志友　刘忠勤　刘维四　王天立　洪学英　何本坤
陈付增　王玉兵　李其树　许兴华　潘满囤　韩铁良
石克功　李焕岭　郅章贺　郑庆林　谢小池　韩存胜
王玉华　周友琴　石兰芳　王桂荣　许同席　张建华
十　连：　刘云香　吴兆明　杨建英　黄青梅　丁巧玲
常桂荣　郑爱荣　景秀兰　陈桂芳　宋月兰　王爱珍
李爱香　黄建华　石新敏　葛爱民　李淑珍　赵玉荣
黄德英　高玉玲　穆　爱　胡兰英　张玉梅　张灵云
高天菊　贾香莲　梁士荣　徐三莲　赵秀梅　王明若
丁汉章　魏祖昌　陈斯祥　霍天会　闫华翠　陈美英
邵秀花　王爱梅　张光聚　刘彦英　蔡秀芳　刘金同
高　仙　孙海枝　吕玉娥　郑金兰　徐其让　郭克让
邸德贵　廖玉金　李德兴　王灿民　刘云峰　王锡满
蒋信忠　许同忠　张祖生　白新明　石学芳　周武林
张水荣　葛从志　胡文银
十一连：　陈彦彬　颜翠花　刘连珍　刘宝玉　李松林
何友德　朱兴然　张爱菊　安玉桥

十二连：吴同江 王以成 芦汉雄 张学召 周兆祥
丁玉香 郑宝善 黄永生 汪胜强 王才玉 童鑫钟
龙心润 李德才 李建民 尹学铭 刘贵提 黄天培
刘少锋 肖贤伟 刘作花 关炳奎 刘守国 姜白妮
管世安 何贵雄 魏国义 韩秀国 吴春英 张广田
周在高 周至菊 葛 吉 蔡永光 邓书平 马一海
马占林

十三连：胡兰芳 赵光仁 吴 萍 姚 玲 郭秀梅
张金珍 蔡素琼 周细姣 杨天成 肖银兰 肖绪三
毛克遵 顾保槐 吴成录 刘廷学 徐照作 李作仁
施明光 李观涛 崇玉安 刘志华 马朝德 丁跃喜
朱中洲 冯万忠 周永康 赵成贤 高治生 王明军
朱树立 徐公亮 贾树奎 吴大兴 曾文孝 余海燕
傅建勤 韦秀兰 郭法敏 张明华 于秀敏 张前秀
陈玛玲 景忠启 黄中江 蒋小明 杨国友 邱具良
崇尚浩 张天录 王守宽 陈旭坤 邓应辉 杨顺成
唐月华

十四连：陈来运 陈守千 尹文青 陈易昌 刘炳辉
张广田 谢连成 易开伟 李映华 张学保 朱振邦
黄中元 朱如良 肖政福 刘方远 赵开友 蒲秋桂
芦同君 赵忠芬 王青芳

十五连：关红军 韩秀芹 关菊华 叶金兰 朱爱国
周菊芳 黄水仙 尚秀兰 李艳红 祝玉珍 黄美珍
王爱莲 马文秀 吴永琼 周玉华 张华英 袁瑞英
刘保朵 谢崇山 孙玉兰 甄翠敏 于丽华 刘玉梅
张青云 杨玉兰 余桂英 马玉莲 芦兰芳 王秀兰
施淑华 汪秀英 王加文 包会英 高志升 马春福
孟怀中 马建国 黄祖士 吴定位 杜阿元 龙斯夫
王治国 史书卷 王维金 叶长生 孟国贤 铁美英
陈仕俊 祁保德 黄金田 徐付振 马炳义 林运德
邓玉林 朱友根 蒲万顺 毛学信 吴朝明 王延昌
李金福 张德洲 贺文光 李凤祥 路林川 赵保全
方开然 沈永昌 徐成义 陆永义 侯世芬 蒋光辉
李栋才 许进朝 秦守业 马建刚 杨素兰 杨万祥

刘毛娃　　吴心国　　路玉勤　　郑德法　　王财荣　　范定坤
罗生昌　　逯聚重　　陈保友
十六连：　　岳德良　　李文宣　　王玉桂　　张伟仁　　许成才
郭中元　　何东来　　陆长林　　孟恩武　　姜洪凯　　王天德
岳其安　　庄　永　　冯海生　　陈文群　　何具民　　朗正秀
王开祥

十七连：　　梁旭成　　廖世厚　　贾西民　　齐月英　　张金华
路宏友　　王天武　　田心良　　宋秀花　　毛国良　　刘西贵
石棉矿：　　颜翠荣　　白六正　　宋光跃　　杨连生　　欧红军
杨花生　　宋协文　　郭玉萍　　李明洲　　李后安　　赵新智
豆助社　　钱正龙　　张素兰　　左玉成　　邓书群　　张三娥
常　兰　　王碧英　　李桂荣　　雷虹彩　　朱玉芝　　张燕群
王巧俊　　路桂兰　　刘丽平　　刘孝福　　陆昌金　　邹永安
丁双全　　周广付　　张红年　　王俊荣　　田瑞青　　孙付田
赵万春　　司玉庆　　赵善言　　焦万贵　　王学典
水管站：　　李殿宝　　赵洪明　　阳改发　　龙祖东　　王教生
联学英　　陈静民　　黄振华　　肖素兰　　周奂文　　孟庚寅
徐建智　　甘金明　　唐传年　　郑思玉　　申根发　　宾强民
砖一厂：　　庞宋焕　　芦　华　　孙怀伯　　陈大义　　王干其
尚春歧　　车全录　　倪叶民　　马明国　　钱正雄　　马凤合
贾在军　　李继祖　　宋玉新　　李建军　　谢　辉　　解付堂
徐新芳　　夏建敏　　徐吉学　　史新菊　　邓亭跃　　张志龙
沈建昌　　鱼小红　　李克文　　杨　成　　徐彩苹　　惠小荣
张万停　　张保同　　余建国　　刘吉成　　陈　莉　　张光珍
马金玉　　李广庆　　李庆鹏　　杨茂元　　连礼贵　　王灿功
赵开德　　陈其录　　袁定家　　徐秀芬　　黄瑞文　　范金华
金保玉　　邵官泽

砖二厂：　　刘排格　　施维亮　　郭汉青　　魏国恩　　李兴良
丁圣山　　王传书　　万春花　　焦士荣　　杨正高　　朱凤云
薛桂香　　温国顺　　何天祥　　胡仕学　　单兰芳　　马泽民
孙玉娟　　任江海　　贾云芳　　陈　付　　杜新成　　杨永平
李方凡　　刘爱兰　　张天花　　韩良先　　乔化凤　　马玉莲
王成汉　　马素芹　　王春生　　张全义　　冯泽民　　孙德明
胡国章　　牟一明

机修连：王佑德 赵保庆 彭道福 张 洪 张新文
于福廷 李新亭 牛培贤 邓家付 孙计美 吴良忠
吴木真 刘光杜 王振丰 朱志祥 吴酉生 张凤灵
杨志强 戴玉琴 叶家金 彭建文 王继亮 孙秀梅
孙同煜 王 力 陈鲍培 任长明 李忠义 何学文
楚桂生 杨明安 杜峰华 梁国付 潘承云 王继印
李邦江 金志林 黄根友 李春良 杜存德 张良付
朱高木 吴存锡 景连珠 李其山 王根增 尹明存
牛培智 任三和
石制厂：袁秀珍 黄国土 后卫华 赵炳仁 段清晨
朱正华 张明文 邱桂芬 马檀贵
商 店：赵春英 王鸿静 蔡安心
加工厂：冯玉梅 李金海 赵其英 冯周祥 吴法兴
魏思荣 赵明祥 菊自才 侯自敏 樊金官 张付山
李金娥 姚学荣 谢青峰 彭怀友 文 月 孙怀文
李吉信 杨兰英 赵宝山 王六生 王志中 张正乾
刘贵华 张学仁 单武山 许新平 韩向阳 刘树林
魏 旺 柴维君 王玉田 曹安盈 倪立年 郭自豪
赵文礼
卫生连：周莉莉 王香云 王忠碧 邹群凤 吴静一
曹庆礼
汽车连：姜现哲 蔺清水 王继增 张其军 刘天力
王保力 张建尧 赵新杰 彭树龙 王明夫
机 关：袁大发 占德苟 白新生 徐宝玉 徐爱莲
温远达 李玉清 王学功 陈玉莲 吴焕森 朱云山
周桂林 廖小明 张全科 葛伯荣 郤忠莲 杨秀英
刘效旺 董书平
黄沟水库水工连：陆永坤 蔡凤其 于有山 牛忠根
杨菊花 宋德发 杜明甫 张凤太 张景现 金保立
朱爱珍 秦洪来 谭付生 张阿坤 骆光华
基建连：张彦金 刘新吉 任文庆 王应禹 葛培善
杨阿龙 杜仁杰 何 杰 侯世礼 卢重礼 朱培浩
卢水桥 李国胜 梁大兴 曹政明 吕明德 丁平方
刘光明 徐会华 李治安 张建华 杨天武 叶祖勤

何忠贵	张友仁	赵二欣	齐明亮	何 勇	王友福
何为民	马爱民	刘 敏	王祥文	冯光军	刘长松
潘家选	熊常青	钱净华	杨艳秋	岳开文	李纪刚
高应生	韩志高	叶林生	杨桂林	黄菊生	周传平
雷原梅	何 义	付吉平	王 华	陈玉芝	高委曲
陈跃忠	王明会	严秀花	王廷功	张跃度	杜明士
郑忠行	罗 锋	李春花	胡全会	杜金花	何素云
张会军	魏玉先	汤玉芳	张桂兰	孙浩清	张如杰
敬玉山	岳海波	仲为英	彭朝亮	李占英	蒋存根
王长宣	赵吉安	杨开安	黄淑珍	董玉荣	邹作林
段秀英	王 喜	鲁炳坤	牟凤兰	孙淑兰	李国清
程在飞	李素英	陈庚年	李全太	李鸿儒	李玉华
勾文新	邓知如	汪吉祥	王新成	邵明文	路 奋
贺水清	闫更新	徐文彦	贾昌明	温文祥	夏茂金
李铎福	陈南怀	贺抗先	郭振祥	蒲祝亭	刘孝章
王开江	李思贵	曾凡军	吴清俊	王 毛	白仕其
梅守权	贺安国	乔永善	张 辉	严小民	姜现平
罗顺荣	安 宏	张长庆	杨斗南	姚中秀	贺安纯
张仕喜	周先荣	陈俊芝	梅贺香	黄宋涛	陈振郡
蒲润民	张启全	路民政	葛文兵	赵金兰	蒲际凤
徐殿平	刘正河	陈 涛	雷 虹	温茂全	徐成英
吴淑云	宋协花	邓碧珍	车庆卫	陈利民	戴其章
曾礼云	武成兰	张福先	侯丽华	匡 敏	邵桂香
陈会英	蔡秀荣	李 兰	李继云	吴保荣	张开思
李根录	赵家林	贺大林	刘守兰	任金芝	赵玉梅
杨春花	汤文兵	邓介来	刘昌华		

（八）一九八一年先进人物名录

(1) 先进工作者

一 连：许林科 陈留堂 汪 耕 邓超群 程正堂 王凤金

二 连：王朝云

四 连：李玉昌 康丕文 王玉录 孙志江 丁金如 于铁柱

五 连：凌志秋 梁德志

六　连：　高　靖
七　连：　曹自友　沈庭煊　何绍文　张桂英　王桂花
安利臻　章世伟
八　连：　张明堂　陈国颂　甄兆任　张兴元　唐孟雄
郭小友　向良英　王天祥
九　连：　姜桂荣　朱相仁　刘俊金　郭四堂　尹洪善
十　连：　唐济民
十二连：　聂　军　宋长顺　郭书淼　邓焕祥　刘仁莉
李德英
十三连：　徐福林
十四连：　王义忠　周子才　侯子芳
十五连：　李世静
十七连：　刘乃开　石家斌　宋鹤亭　欧立付　周付国
机二连：　朱龙生
机修连：　徐德义
加工厂：　傅仁道　穆早成　赵渭贤
医　院：　曾记元　郭　茹　孙鹤鸣　张德成　张清才
向本荣　朱介星　杨坤钦　黄秀英　李成虎
汽车连：　王朝银
基建连：　杨树生　刘昌华　侯凤清
机　关：　傅之珩　汪子宽　徐乃希　童鑫德　赵义新
黄乃文　史兴旺　范荣甫　叶　凯　杜兰君　韩邦杰
王全生　王树清　曹庆明　胡　周　张凤玉　李克金
水工连：　王应禹

(2) 先进生产者

一　连：　石　慧　刘吉田　刘西莲　周春秋　杨万芬
衡兰英　黄玉莲　赵国香　徐焕珍　马素坤
二　连：　王道淑　刘金权　朱淑芹　朱美云　赵　红
董庆贺　张桂兰　孙俊英　蔡小芬　侯德珍　向运玲
邓建林　陈伯勤　栾新民　王金亭　何大校　张志英
李习林　范理兰　吴正秀　熊春爱　韩付臣　高尚仁
三　连：　王秀荣　吴庆伦　赵正英　王红卫　关实义
胡祖海　陶祥清　杜金林　王必哲　毛传文　周芳英
吴翠兰　徐成莲　周美莲　杨桂花　袁信英　王小燕

四 连： 袁德珍 黄保民 胡忠正 王奎善 宋清杰
汪同娃 鲁孟海 谭玉良 唐能会 席秀英 吴淑德
叶银太 常风兰 胡美英 张兰英 王淑苹 李书兰
韩 晶 谢其珍 陈培兰 孙玉芳 段美芬 刘泽书
李秀花 刘玉梅 惠方英 刘绍华 谭德琼 唐忠菊
张玉芳 王天梅 王爱芝 王希端 郭玉兰 谢选成
姚栓福 王 安 刘汉清 王志平 周胜强 罗光辉
王伦海 蒋玉才 汤国龙 杨仁全

五 连： 赵兰芳 李德珍 姚长芝 庄顺英 顾秀荣
章桂乔 贾 叶 孙秀英 黄道芬 许承素 梁甲秀
何凤香 黄永香 王发菊 葛长英 谢绍珍 吴继伦
刘守其 刘庆林 冯建国 李合林 黄永库 傅莲叶
王文章 井西振 夏永久 金荣芳 谢杰贵 谢付业
裴成中

六 连： 何素清 吴玉莲 扈献荣 庞玉兰 赵作英
王龙德 秦献荣 刘秀珍 浦正发 吕金傲 吴怀荣
柳红绅 庄成初 胡世付 陈德立 李从乾 任 玉
唐永金 黄述先

七 连： 李凤英 司金莲 陈 改 尹万谨 杜明润
王洪合 王水荣 张家国 张秀英 葛玉文 杨智秀
李文原 方淑芳 王彦波 谷如坤 刘新民 夏焕成
何桂芹 关月英 董菊花 史运宽 占泽阳 段喜贵
王延瑞 张如新 郭明珍 张玉梅 朱香庭 贾流滚
李培仪 刘吉生 韩树元

八 连： 张士来 殷明忠 程炎和 朱南乔 刘启文
李文贵 陈学停 韩友恒 何德同 郎天银 李庆书
韩付良 张昌荣 高鹏举 陈怀芳 冯 船 罗志安
张秀芬 白小冬 石文元 冉龙仙 唐祁生 朱丽华
周世荣 朱艺兰 黄仁荣 张淑珍 黄成中 刘兴素
傅丽辉 张金凤

九 连： 王克林 刘华平 周志发 滑炳炎 楚清梅
吕平常 王义林 朱平安 林成祥 李合香 张建华
季流全 牟现洲 李朝义 张志祥 刘玉珍 王素琴
付志先 朱凤华 张凤兰 董小示 李彩霞 唐和平

李卫云　赵政英　张光荣　曹玉霞　石巧云　鲜成玉
王爱琴　王玉凤　吴朝英　胡新梅　徐传生　魏全英
李克其　孙玉香　楚清叶

十　连：
唐付信　柯席珍　闫花翠　邸德贵　陈正顺
赵作清　赵秀梅　郑金兰　贾香莲　葛梅香　赵玉荣
梁世荣　陈秀英　白玉兰　高　仙　黄德英　马四妮
吕玉娥　石学芳　唐桂民　许同中　张祖升　许同超
刘彦美　蔡秀芳　李付贵　吕金元　胡文银　陆荣坤
于德春　于秀芬　穆荣信

十一连：
李合兰　杜跃川　黄维友　罗光碧　李松林
朱兴然　安玉桥　陈伯青　张爱菊　董庆景　郑世柳

十二连：
吴汉臣　丁成全　姜白妮　戴南亭　刘汉春
苏锷凯　李克松　周一龙　蔡永光　黄伟荣　谈五羊
高世忠　周文义　吴春美　任启祥　何国雄　耿世明
张正国　杨明君　侯宗川　李素兰　杨淑平　秦桂英
致金歌　占泽唐　胡国举　高松信　李翠云　张廷喜
覃先淑　陆美华　崔敬芝　李桂花　梁新花　葛　耿
钟云霞　周世勤　张小根　林静如　魏国珍　赵旭东
刘作花

十三连：
杨顺成　施明光　李作兴　李爱芬　唐玉华
黄代珍　张前秀　杨天成　魏秀兰　魏思全　朱中洲
黄金才　王明军　张梅莲　吴　苹　郭秀梅　朱兴茹
胡秀兰　朱秀芳　景中启　唐世令　贾术奎　谢金成
刘庭学

十四连：
刘学义　吴家良　陈志仁　陈宗培　杨德安
王学忠　肖新民　兰东良　刘从寿　杨作林　平建凡
赵开叔　陈正德　肖正夫　敬文淡　刘通礼　张年六
陈永昌　王志祥　包万康　廖刚顺　李秀玲　甘伍英
周群兰　邹琼芳　王子秀　陈秀兰　范家莲　李淑琼
段云朗　王琼英　陈光英　廖金枝

十五连：
谢小丽　孙　健　邓世珍　席兰芝　马玉莲
甄翠敏　刘玉梅　杨淑兰　胡本玉　吴永琼　黄水仙
王秀花　袁永生　康学庭　郑昌明　黄金田　张景华
马龙海　罗生昌　李爱芝　王桂保　秦守业　黄祖仕

吴定位 杜阿元 颜德山 冯勤玉
十六连： 杨中秀 于从贤
十七连： 张梅英 梁自兰 刘瑞贞 陈大清 谢顺元
汤继发 杨玉兰 吕爱荣 赵云霞 刘东莲 施 钊
夏 威 林远德 何建军 马兆雄 金胜光 刘作福
丁建波 路宏友 吴煜辉 谈金保 梁旭成 罗崇活
田心良 吴金林 宋秀花 周素碧
机修连： 张光进 曾新民 王佑德 任三和 牛培智
吴良忠 殷明成 孙秀梅 吴酉生 王继印 杨明安
任长明 冯章定 梁国付 金子林 宋德田 何学文
王根增 胡启光 张长明 李 江 冉彦林 王继亮
石顺新 王其坤 李天利 宋秀莲 郭彦山 周莲花
吴明英
商 店： 王玉珍 王洪静 周家坤 吕海莲 蔡安心
加工厂： 刘保太 张远思 邵从基 杨晋升 管致兰
聂 端 孙贤付 吉卫山 张彦珍 王秀兰 胡灿英
孙付山 杨明权 向国义 程金牛 张仁传 陈坤才
芦景行 李廷柱 韩向阳 曹安盈 曾立波 侯玉芝
陈 平 王秀珍 朱玉敏 洪艳娥 洪康年 周克福
樊金官 吴发兴 薛大保 沈旺生 赵玉兰 宋协敏
孙怀文 杨兰英 赵彦武 张传启 文 月 王志中
基建连： 艾卷成 贺抗先 赵开基 冯有才 王正已
廖和德 徐德金 芦再如 任文庆 刘洪胜 戴其章
杨春花 李根录 曾立云 赵玉梅 邓介峰 吴保荣
王开江 贺安纯 姜现平 周光荣 张平路 傅文俊
梅符香 王中才 邓碧珍 陈振郡 吴秀苹 杨玉珍
李素英 陈庚年 程再飞 李纪刚 柳炳祥 胡全会
娄车芝 管明安 陈跃中 李光明 张菊花 左文洪
杨天武 车卫庆 沙 云 杜长发 孙同煜 王传鹏
李锋福 杨阿龙 程先俊 杨庆荣 杜明仕 姬小红
许贵宗 徐刚锋 李全录 王希仁 刘克影 尹保刚
张冬花 古琼莲 杨洪明 刁平云 刘洪平
医 院： 刘洪福
石制厂： 张明文 杨 敏 杨 林 吴淑华

林管站：	赵国瑞	张持先	程道怀	李秀梅	邸忠文
袁金山	陈汉云	岑明东	史书卷	张全合	
水管站：	宾强民	魏洪奇	徐建智	周兴久	郑思玉
唐传凤	肖淑兰	黄振华	张巧珍		
汽车连：	蔺清水	赵新杰	程春华	李建军	王继增
刘天力	张正华	赵新林			
砖一厂：	刘吉成	杨茂元	惠小荣	杨奋发	汪群英
连礼贵	高永祥	辛合金	倪一民	马明国	贾再军
庞宗焕	张志兰	车全录	尚发岁		
机　关：	陈克真	李玉清	徐宝玉	刘新吉	
水工连：	陈永章	李洪杰	寇　辉	赵立新	于友山
林碧合	江从根	尹玉新	任德强	杨菊花	李木贵
吕宝德	吴海星	章永安	骆光华	张洪轩	李文军
鲜智会	谭付生	张洪太	华玉霞	汤昌明	杨开巧

（九）一九八二年先进人物名录

(1) 先进工作者

一　连：	杨秀祥	王凤金	冯自学	张德茂	许林科
邵金迎	程振堂	邓超群	高仕珍		
二　连：	李文渊	李明彩	王培明		
三　连：	许　光	张大庆	胡中学	杨根志	
五　连：	梁德志	李朝贺	秦洪文	魏安宇	傅建兴
六　连：	王教昌	周景文	胡正杰	蔡木安	任　玉
	刘志标	鲁东辉			
七　连：	梅东阳	何绍文	尹洪全		
八　连：	向良模	唐孟雄	张兴元	甄兆任	
九　连：	马纯良	姜桂荣	梅三牙	冯桂仙	
十　连：	陈玉芳	赵玉芬			
十一连：	何礼全	王青桂	任逊民		
十二连：	郭书淼	周跃华	尹玉山		
十三连：	左天山	李新河	景中启		
十四连：	黄亚群	郭子恒			
十五连：	李世静				
十六连：	白书善	秦秀建	范根臣	丁世端	
十七连：	王树同	张金花	关天雄	宋鹤亭	

砖二厂：　黄　萍　　刘云平　　徐金池　　田从玉
基建连：　刘昌华　　艾卷成　　蔡子龙　　杨书生
机修连：　王佩芳　　黄秀珍　　潘　民　　谭垂辉　　陈德志
任三和　　童长生　　郭彦山
加工厂：　沈旺生　　韩秀梅　　赵成林　　曹太山　　黄龙宝
周亚书　　宋协敏　　穆早成　　洪康年　　李广才
医　院：　向本荣　　唐茂清　　龙爱香　　广建新　　王玉萍
孙鹤鸣　　孙志南　　邹群凤　　樊桂芬　　王凤仙
石制厂：　刘江云　　赵秉仁　　朱龙生
石棉矿：　陈克金　　张志祥　　张凤英　　高自军　　王学芳
孙福田　　李召安　　焦万贵
汽车连：　王朝银　　梁斌喜
水工连：　汤昌明
机　关：　谢长生　　胡智本　　徐乃希　　傅之衍　　后万明
叶　凯　　秦洪来　　乔延明　　赵义新　　王玉刚　　黄乃文
杨化成　　王树青　　赵振芳　　王才昌
八一旅社：文春先　　聂景万
克市工地：程先俊　　彭朝亮　　叶祖勤　　程安贵　　张同吉
泉沟水库：徐美祖　　谢建江
教育系统：颜尚廷　　张洪军　　黄立功　　王莉莉　　刘延耿
　　田兰俊　　郭锡路　　王　祥　　刘毓兰　　程远珍
　　刘秀章　　张瑾柳　　李兴智　　张志民　　韦辉步

(2) 先进生产者

一　连：　黄跃水　　赵兵霞　　陈素珍　　陈德荣　　衡兰英
李秀诚　　刘吉田　　赵习珍　　董相兰　　向里群　　张学兰
徐翠玲　　王加兰　　李凤莲　　伊秀珍　　冯国学　　王庆福
霍中林　　张仕成　　黄道会　　朱守同　　谢富贵　　王成德
耿宝圣　　许忠华　　伊伯珍　　李全林　　周洪文　　曲秀敏
杨学诗
二　连：　王金亭　　高改清　　齐仁花　　张玉荣　　蒋碧霞
朱淑琴　　冯中华　　李秀芬　　景　文　　秦立英　　赵　红
王永强　　贺三毛　　孟庆英　　宋俊英　　何三林　　花梅兰
董庆贺　　聂太平　　马庆义　　张桂兰　　范立竺　　吴正秀
李习林　　何以凯　　邓建林　　罗成达

三　连：　吴开弟　张舒生　朱邦正　鲜树白　周红征
徐成莲　周方英　赵爱芹　关实义　赵国喜　袁信英
杨国宪　丁忠芳　王红伟　赵直英　李信香　刘世元
王必哲
四　连：　段美芬　叶银太　李　艳　刘金兰　唐能会
陈培兰　王爱芝　王玉芬　张世友　陈道英　尹国翠
张铁英　何建明　张登虎　何相芳　郑书堂　马义元
谭显万　马文德　黄保民　刘大生　马　青　王奎善
王中英　常凤兰　段凤英　王志平　韩长顺　谢选成
胡朝家
五　连：　刘忠玉　牟贤德　王德喜　刘玉祥　李前进
陈万喜　张彦堂　杨宝银　马相成　徐金权　朱明灿
刘祥生　何家起　夏永久　刘志恒　王文章　曹生福
何付庆　黄永库　王发伦　刘自力　吴继伦　侯自振
吴中贵　相国平　金　城　徐元朝　刘庆林　刘守其
徐理模
六　连：　孟天太　侯荣花　陈宝山　刘玉文　郑玉兰
赵德文　赵作英　庄成初　石供顺　张　臣　姚兴太
张宝国　朱专韩　畏成贵　刘全生　张永贞　李迎华
王龙德　金宗正　许成端　刘玉振　王　锋　任文岭
曾广礼　肖承权　向松舟　郭孟祥　何建成　刘忠泽
王二美　李从前　宁福妮　董述先　唐永全
七　连：　熊国甫　熊如堂　王成功　尤胜宝　尤胜林
张家国　盛兴荣　肖国振　司金莲　杨智秀　董菊花
王香兰　于慧珍　杨继芳　张玉珍　周桃梅　杨玉花
杨　池　方素芳　朱慧民　张生成　鲁金元　陈铁山
魏述文　张玉梅　马音海　马占林
八　连：　桂光清　李桂兰　苏庭忠　冉龙仙　石文元
姜可仁　朱丽华　包爱兰　周根臣　黄仁容　尧树兰
张金锁　单家才　吴延金　司国庆　郭玉军　李世录
王海光　严前龙　苛方荣　郎天银　李庆书　韩友迎
关树坤　金德超　吴乃义　冯　船　朱南桥　司玉顺
九　连：　吴花枝　朱凤花　鲜成玉　杜兰香　石巧云
杨卫华　楚清叶　魏全英　刘玉珍　赵正英　苏明珍

李新兰　张建华　李翠花　张先荣　张凤兰　唐和平
林淑芹　张温洪　李朝义　牟现洲　汤新桥　刘华平
徐生俊　马君正　吕平常　徐启胜　刘俊金　滑炳炎
董洪莲　朱桂花　林成群

十　连：刘金同　魏祖昌　霍天会　龙秀珍　蒋信忠
许同忠　张瑞堂　牛秀卓　史新民　杨立平　轩建春
刘爱女　杨丛林　霍天亮　张宗超　张祖辉　于德春
任长明　周邦国　胡文银　高　仙　郑金兰　朱新花
贾香莲　黄德英　唐桂明　刘玉梅　王清平　聂桂清
张利君　胡秀荣　张广聚　李　云　杨世安　宋培珍
耿凤梅　陈桂芳　黄瑞民　刘同生　梁世荣

十一连：张道全　朱桂荣　孟恩亮　姚锡山　赵连万
朱兴然　王青香　颜翠花　张香玉　孙凤香　王振巧
张兰珍　程继新　周香梅　李东亚　王艳芳　曹正英
黄兆兰　尹世亮　胡天素

十二连：王尔云　李子英　肖贤伟　王继林　苏锣铠
周在高　周文义　赵继汉　高世忠　周满山　胡良志
黄天培　铁正雄　方明强　刘桂提　吴同江　秦　爱
秦　彩　罗宗英　张建平　张世玉　张学英　张恒堂
赵立新　李桂花　任付征　马朝五　周作荣　时月华
魏国义　尹少民　郅金歌　朱吉英　李翠云　关炳奎

十三连：徐卓作　刘庭学　贾述奎　杨天成　黄尽才
侯仕成　杨顺成　陈学坤　尹会莲　胡翠花　刘志花
李作红　唐月华　李爱芬　徐玉新　张梅秀　吴艳丽

十四连：肖正福　刘从寿　张立孝　顾文炎　包万康
陈录国　周厚长　王志祥　陈永昌　尹文清　谢连成
万玲玉　梁朝南　陈　林　易开伟　王子秀　张新花
姜海轩　李秀珍　刘永凤　冉龙振　孙成意　朱铁钢
陈晓玲

十五连：席兰芝　施安华　张青云　马素芳　沈永庆
王加文　彭德江　祝元珍　袁永兰　黄水仙　轩秀芹
袁玉兰　王秀花　周玉华　罗玉梅　涂元福　戴学智
施善良　黄金田　毕开太　黄　军　陈友顺　吕新成
周书平　杨益民　张德洲　徐良成　李凤祥　路林川

彭云生　雍景云　吴新国　马云海　罗新玉　郑德清
李爱芝　游爱民　潘太祥　秦守业　常学梅　王朝越
吴明文　彭水松　叶长生　黄智仕　王国正　吴宝位
十六连：　唐士成　许　暖　郭远友　戴新发　肖小平
吴庆革　张志秀　刘洪业　张石头　马严芳　高爱芳
刘严平　吴小娥　侯玉明　赵占桂　尚玉明　邹永安
王玉柱　余从良　赵志兰　刘桂芝　李梦琼　孟恩武
占青山
十七连：　张　惠　李淑伦　刘瑞贞　李鸿年　刘景云
杨玉兰　曹玲芳　丁先芬　曹新阳　刘作福　张连科
王保全　何建军　马兆雄　冯万福　施玲芬
砖一厂：　傅　文　庞忠焕　王玉忠　连礼贵　齐爱花
马兰琴　陈美英　惠小荣　胡德高　刘进其　张保国
砖二厂：　郤玉兰　单兰芳　王继英　张炳元　刘英群
王成汉　李金兰　赵付珍　刘爱兰　李光荣　李兰芳
刘军成　韩良轩　辛义勤　朱忠道　张开莲　杨长海
赵玉琴　吕永香　朱凤云　谭兰芳　王祥翠　张凤平
杨永平　乔化凤　龚留金　冯泽民　王春生　焦士荣
杜长付　马泽民
基建连：　吴清俊　贺安纯　杨远径　杨度仁　黄淑珍
陈庚年　孙洁清　翟敬云　高素芳　刘光明　宋协花
汤玉芳　严彩霞　杨邦山　张良珍　胡全会　白玉荣
傅志苹　王廷功　王长轩　傅文俊　郭汉吉　邓碧珍
王玉清　王忠才　杜秀莲　梅荷香　周方荣　曹生录
李振录　侯式礼　赵玉梅　廖合德　李宏儒　赵开基
夏茂金　贺抗先　周代年　冯友才
机修连：　李春亮　任长明　冯章定　梁国富　王继印
周海林　张平月　李令允　胡延富　胡启光　薛太春
鲁桂荣　吴明英　曾新民　殷明成　赵宝庆　金子林
吴酉生　杨志强　李天利　李盛枝　秦洪双　齐东升
杨文祥　陈金平　李　江
加工厂：　冯国祥　魏思荣　吴发兴　刘思德　黄静廉
吕林山　陈现忠　黄大保　张仁传　王六生　刘洪斌
彭怀友　杨兰英　孙怀文　王志忠　文　月　赵玉兰

王美荣	陈素敏	王志华	周克福	史德明	龚树述
王培雄	杨秀香	崔桂花	刘保太	洪艳娥	王明芝
李庭柱	芦景行	张洪喜	杨明泉	聂　瑞	曲水英
韩向阳	刘灵芝	张厚成	许茂荣	郭桂兰	芦保生
管致兰	于从芝	孙付山	徐桂珍	张彦珍	张建林
商　店：	张福先	葛廷珍	周家坤	王鸿静	赵得平
医　院：	石二顺	刘洪福			
石制厂：	袁秀珍	杨志忠	刘洪星	刘长娥	王新伦
陈素华					
石棉矿：	司玉庆	赵善言	穆合昌	洪思清	王志典
刘建成	张红年	王延堂	郭培军	赵兴智	李春芝
李庆章	田瑞清	张素兰	邹永安	李坤友	杨群山
王建立	栾谷荣	王玉兰	刘高道	陈兴丽	王巧俊
周玉新	曹新兰	何秀革	关采玲	周先贵	丁双全
水管站：	肖素兰	黄振华	张秋莲	周兴久	王教生
孟庚寅	陆宗林	宾强民	刘明国	李殿宝	
林管站：	左秋芳	唐秀荣	陈明伦	程道怀	谢秀梅
汽车连：	张建尧	杨延昌	程春华	王明福	刘　昌
刘天力	严凤林	高生祥	张正华	王继增	
水工连：	汪从根	张福来	罗士华	骆光华	赵永昌
张加玉	贺洪泉	于友山	李培营	朱凤旭	张景现
姜学珍	于凤国	张凤大	袁定家	李德忠	杨开明
胡天文	张永双	王培贤			
机　关：	王洪和	张洪云	徐宝玉	刘新吉	张全科
韩春光	孔令峰	李邦华	侯祥林		
八一旅社：	冶正才	张良成	张　洪	李邦正	胡在朝
	魏全生	王秀英	赵开友	陈留堂	肖留秀
克市工地：	张荣树	刘家干	李全录	李甲林	潘满囤
	张国垅	贺安轩	李铎福	刘克勤	占泽阳
	孙金枝	高桂梅	尹保刚	刘金殿	车庆已
	杨洪明	蒋成贵	何维民	曹正明	尹宝芳
	黄玉海	周培成	吕金启	沙　云	张永喜
泉沟水库：	李克文	张本锋	杨应生	胡应有	帅玉英
	泥玉新	高永祥	陈其录	苏秋业	毛占阳

郭占虎　　纪连元　　陈　付　　李正清　　李文先
任庆德　　梅细安

（十）一九八三年先进人物名录

（1）先进工作者

一　连：　廖俊国　　许林科
二　连：　王朝云　　王田其　　王培民　　陈伯勤　　黄如叶
四　连：　丁金如
五　连：　梁德志　　秦洪文
六　连：　李守业　　王志义　　王教昌　　阮传昌　　宋超华
董进合　　周景文　　唐济民
七　连：　王彦波　　蔡木安　　叶佛新　　何绍文　　王二根
李新德
八　连：　甄兆任　　单大明　　余秀琴
九　连：　管立辉　　朱俊兴　　冯桂仙
十一连：　王青桂　　陈义林
十二连：　刘德全　　郭书森　　宋伦福
十四连：　侯自方
十五连：　李世静
十六连：　蒲天会
十七连：　王天武　　宋鹤亭　　刘乃开
砖一厂：　陶正绪
砖二厂：　张秀莲　　任江海　　田从玉　　黄　萍　　李吉祥
卢自谦
基建连：　刘昌华　　艾卷成　　杨书生　　周代年
机修连：　童长生　　潘　民　　王佩芳
加工厂：　曹泰山　　周亚书　　于丛圣　　张彦敏　　黄龙宝
黄广清　　赵新根　　韩秀梅　　宋协敏　　穆早成　　张全英
医　院：　黄素英　　陈俊峰　　郭纯友　　鲜正培　　刘世明
徐春江　　左文洪　　马潮海　　王凤仙
石棉矿：　张志祥　　王学芳　　孟宪春　　许　森　　毛学礼
孙付田　　焦万贵　　李召安
水管站：　杨建功　　欧阳惠
水工连：　徐美祖　　谢建江
机　关：　谢长生　　朱杰民　　童鑫德　　李恒坤　　乔延明

卢有仁　曾晓军　杨化成　沈祥伦　汪子宽　沈廷煊
许　明　薛　昶　樊广成　史兴旺　王学伟
农科所：范荣甫
克一连：徐维品
克二连：陈正义
八一旅社：张国芳　聂景万

（2）先进生产者：

一　连：陈　立　张春生　王国忠　张良轩　王庆忠
许忠华　陈德忠　吕秀芳　杨秀花　衡兰英　唐加国
赵采英　张树花　薛朝兰　陈美荣　李玉莲　张学兰
伊秀珍　董玉莲　王全喜　杨全珍
二　连：吴正秀　高志宏　朱素琴　蒋碧霞　王玉凤
马桂花　孙俊英　朱桂英　李秀芬　曾随芬　杜光福
张定飞　祁全福　叶爱华　杜玉流
三　连：魏明祥　于得雨　赵荣华　丁忠明　王必哲
吴开弟　李信香　王守兰　张建义　王秀容　周方英
张增然　杜金辉　关实义　吴梅凤　郑顺华　杨国贤
四　连：姚栓付　王治平　徐建平　周木旺　谭德琼
周坦军　陈中民　李安明　何建朋　马文德　常凤兰
赵贵基
五　连：贾　叶　戴凤英　梁甲秀　苏　红　张桂兰
刘桂芬　赵国仁　段菊花　张荣秀　王发菊　黄道芬
盛秀香　黄永库　丰显德　王根喜　杨国平　吴维伦
徐理模　李合林　徐金枝　杨如意　季长万　于先芝
六　连：光玉章　夏承贵　王学苗　刘玉文　项桂英
裴永书　周兴田　石洪顺　徐玉华　胡四付　刘永安
汪志旺　任文岭　许成瑞　何建成　杨保林　邹　朋
李应付　宋付妮　宋社来　刘金生　曾昌新　甘大顺
蒋桂芬　苏艮兰　罗玉英　吴美凤　王德信　刘江丽
刘吉荣
七　连：刘美兰　赵素梅　王香兰　柴贺荣　申秀英
瞿明珍　盛德录　张翠和　赵登堂　栾春亭　靳光荣
关月英　吴廷阳　马一海
八　连：朱利华　邹华林　朱春林　冯正付　朱艺兰

郭根洲　张书金　李传美　王美荣　冉龙仙　朱南桥
韩友恒　王东海　李世录　陈秀君　郎天银　李文贵
梁付荣　朱永辉　代玉仙　王秀勤　周世荣　王雪平
敖洪涛　张亚民　齐红霞　马效珍
九　连：　王　俊　张三秀　刘少芬　吴连芳　向光秀
刘华平　马桂桃　杨卫华
十　连：　王锡满　李德兴　杨　保　姚生贵　杨建英
穆荣信　张贵利　胡文银　许同超　贾香莲　高　仙
宋兰英　张伸如　刘同生　高天菊　梁世荣　许书华
邹登发　王志香　顾盘华　朱树仁　常桂荣　何具民
十一连：　程新华　孙宝成　徐祖妹　吴守玉　彭群芝
王翠英　王玉英　王素英
十二连：　王尔云　周在高　马朝玉　胡松合　钟云霞
车永录　张发旭　康发成　文兰香　张世伯　梅松平
郅金歌　葛三妮　陆美华　赵习花　刘军艇　高世忠
刘龙真　靳有林　周满山　高生玉　陈火山　王芳有
郝芳芝　朱保柱　李建华　王　莉　胡秀芝　郑宝善
十三连：　杨顺成　黄尽才　陈华英　徐玉新　张玉兰
刘庭学　尹会莲
十四连：　谢春花　刘从寿　王泽武　易开伟　梁朝南
林兆太　崔友顺　曹爱莲　刘方远　刘少全　王明泽
王玉民　陈义才　杨明远　王志祥
十五连：　郑德法　逯聚重　王秀花　金宗江　刘保朵
柯利民　吴永莉　严从甫　施素花　秦守业　韦川江
十六连：　张智秀　黄春艳　胡秀英　刘碧全　李国芳
唐士成　谢爱堂　李建军
十七连：　马兆雄　郭永发　林远德　曹　忠　张梅英
毛建芬　吴永新　李淑伦　惠迎春　卡福明　刘作福
尤其昌　曹新阳　李子高　王树同
砖一厂：　尚春生　陈美英　陈其录　吴桂芝　李忠文
李建军　王小年　解付堂　赵宝全　马明国　薛加勤
余建国　杨志江　刘连珍　史新菊　徐　惠　严凤萍
张　录
砖二厂：　王春生　冯泽民　焦士荣　王顺民　张炳元

张凤平　谢宇坤　杨永平　刘俊成　李金兰　单兰芳
周淑珍　何学芳　万春花　赵玉琴　乔化凤　王传书
魏新民　胡士学
基建连：　娄东芝　李占英　杨远径　杨度仁　贺安纯
吴清俊　周芳荣　戴其章　张如杰　雷　虹　刘光明
沈兰芳　张平陆　黄元友　冯国彦　廖和德　冯有才
贺抗先　金荣芳　徐文焉
机修连：　石顺新　张长明　李香菊　宋香莲　王根增
吴酉生　王其坤　李令允　赵宝庆　张良富　吴木贞
何学文　杨明安　任长明　周美莲　邵珠秀　王殿英
梁国富　刘东升
加工厂：　樊金营　吴发兴　赵全民　韩向阳　孙怀文
文　月　韩洪顺　杨兰英　单武山　张传君　薛大保
张正杰　朱爱英　唐德芳　芦宝生　梁新全　程秀兰
杨明泉　梅蝉桂　管致兰　张三泉　张仁传　吕林山
张学民　崔桂花　李金娥　洪艳娥　吕京美　戴得芝
菊建川
商　店：　周　祥　王鸿静　陈兰平　徐桂莲　谢菊花
医　院：　张建云
石制厂：　李占杰　王新伦　张朝华　李同欣　陈天菊
袁秀珍　张明文　刘正英
石棉矿：　李新勤　王改荣　甘花兰　刘高道　丁双全
邹永安　张延斌　陈新丽　赵善言　于萌超　王学典
王延堂　马恒胜　穆合昌　周广付
水管站：　李殿宝　徐建智　周兴久　孟庚寅　刘建品
王秀荣　陈静民　耿学英　申根发
林管站：　石兰芳　王宝秀　徐　燕　程道怀
汽车连：　蔺清水　李群发　刘荣成
水工连：　何天祥　冯普选　孙家军　王　萍　牛凤旭
张阿坤　华玉霞　兰栋良　张巨文　张洪才　梅纪新
何　勇　梅细安　张凤太　张本峰
机　关：　王素环　李谨祥　吴爱英　袁腊民　张洪云
刘好贤　王新凯　牛翠花　李星生
农科所：　刘付泽　金　顶

克一连：敬洪英　杨阿龙　金章元　姜发强　王志军
蔡明学　曹春娥　王传朋　杨洪民　李宗民　刘克勤
陈安贵　李邦辉　吕金傲　李甲林　刘模先　王银花
李淑琴　李延先
克二连：侯志云　张新荣　许会华　刘加干　沙　云
徐翠玲　曹正明　姬小红　侯贞子　张德才　高贵梅
土产部：刘正喜　郤忠莲
教育系统：朱伯仲　赵开友　黄敏伦　邹志超　景忠明
八一旅社：张延成　胡在朝　张良成　冶正才　张　洪
古尔图工地：汪志旺　胡吉录　梅细安　潘玉枝　王桂芳
鲜成梅　王守兰　文作林　祁全德　赵天海
姜华强

（十一）一九九一年度先进生产（工作）者

一　连：曾文孝　石　会　李全林　苏现章　崔银山
张金和　沈建平
二　连：李文渊　杜光福　焦玉林　李茂功　韩福成
刘进前　单新河　程新德
三　连：张增然　蒋新柱　张新怀　宋光跃　刘洪来
薛凤英　王秀英　刘建利
四　连：王延瑞　陈明忠　马义员　牟光朝　胡美英
马　青　杨孟春　王忆文　秦秀建　邹文勇
五　连：李登平　吴书亮　顾秀英　张秋云　何兴中
殷菊花　高秀礼　王发荣　张宏珍　徐理模　王日吉
六　连：吕新建　马兰菊　郭发敏　曾长新　吕玉德
王明芝　徐明翠　唐永夏　梅秀国
七　连：张家国　王广山　李新德　刘美兰　张如新
张玉梅　靳光荣　洪全茂
八　连：李希忠　肖守枚　王灿高　韩金玲　朱春玲
徐新平　罗玉琼　李文贵　刘秀丽　张金花　王泽宇
九　连：丁建波　杨以民　左天山　刘彦先　张志祥
梅革命　李凤仙　刘兆阳　朱平安　张希胜　魏全英
十　连：单达明　史新敏　张得生　张元臣　徐秀莲
徐朝阳　杨丽丽　张祖生　杨效文　范明明　马胜国
李德华

十一连：黄维友 牛凤琴 王 会 李习丽 王玉英
陈光群 李秀兰 杨文通
十二连：叶国智 汪铁军 夏永芳 姚根付 杨冬梅
张凤琴 耿世民 何训远 吴建军 康国昌 金宗元
十三连：易开伟 王新民 黄素云
十四连：李成玉 徐志春 马青山 任淑珍 钟玉民
张学宝 谢正义 肖安琼
十五连：吕新会 王付江 路林川 高志生 王加文
贾玉荣
十六连：冯西山 吴 勇 李洪明 张伟仁 刘兴全
十七连：刘作福 于铁柱 左玉成 吕新成 张传宏
吴永新 向志强 李志武 叶克萍 万永民 刘其燕
十八连：宋广礼 肖文信 张保付
帆布厂：李克贵 张万亭 李继祖 吴桂花 何 芳
于卫星 唐志萍 李英君 章荣芳 庞进江
加工厂：曾建军 邵丛吉 梁中文 文 月 邵珠宏
文庆波 韩洪训 赵鑫根 陈应峰 周亚书 姚升平
宗 勇 肖地凡 洪康年 陈应林
水工连：郑国玺 李小贵 吕保德 朱凤旭 陈 付
李德忠
基建连：张巨文 王桂英 陈跃忠 焦士荣 付志萍
梅 军 李宏儒 银纯芬 雷 虹 陈 涛 贺安国
李春生
医 院：谢荷英 梁新玉 张德广 廉清云 王凤仙
李干武
砖 厂：闵加国 张开琼 杨茂远 解福堂 张光珍
水管站：董惠民 周兴久 陆宗灵 魏洪奇 杨建功
炼油厂：徐元宝 宋相琴 闫继红 邓全辉
机修厂：傅建兴 石顺新 冉彦林 丁小村 李祥建
鲁桂荣
汽车连：王继增 陈付军
奶粉厂：龙宝忠 张春生
商 店：周 祥 唐 萍 谢菊花 柴银环
二 中：周凯升 刘秀章

三　中：　刘德斌
四　中：　张志明
职　高：　杨修太　　张彦堂
筑路队：　廖明强
兽医站：　唐军勇
种籽站：　任逊民
物资站：　陈素华
收购站：　焦万勤
农机库：　王尚贤
防雹队：　史运峰
水电站：　李卫民　　李　军
机　关：　林国扬　　陈义林　　杨树魁　　张瑞标　　胡智本
邢绍仪　　赵义新　　李世静　　廖俊国　　张世发　　钟芳杰
汪子宽　　牛翠花　　占德苟　　李新安

（十二）一九九二年度先进生产（工作）者

一　连：　曾文孝　　王欣忠　　陈德忠　　王宝顺　　张付信
黄新年　　冯国学　　冯延功
二　连：　杜光福　　李文渊　　张大生　　刘文锡　　邓海英
单新合　　程新德
三　连：　李凤祥　　丁忠明　　蒋新柱　　张增然　　王红伟
四　连：　符学根　　张登虎　　粟清杰　　杨孟春　　杨泗道
石三民
五　连：　李守业　　任华安　　李彩霞　　张荣秀　　佘本江
段菊花
六　连：　吕新建　　侯红军　　彭剑平　　梅秀国　　甘大顺
任　玉　　任文宣　　叶祖勤
七　连：　史发明　　孔令峰　　毛新春　　王广山　　邵继东
李新德　　洪全茂　　郭金军
八　连：　王东海　　张桂花　　王　亮　　何德同　　朱会花
刘秀丽　　张喜梅
九　连：　丁建波　　左天山　　梅革命　　刘彦先　　章家聚
李凤仙
十　连：　魏西群　　杨效文　　张杰彦　　何具民　　丁巧玲
王志香　　洪寿香　　吴木田

十一连：　闫翠花　　田牛尔　　朱兴然
十二连：　龙新润　　张高山　　张学英　　张世伯　　王云华
十三连：　金国远　　张全珍
十四连：　靳光辉　　冉龙振　　牛春雷　　肖新民　　周群兰
吴金生　　刘建丽
十五连：　吴佳良　　路林川　　赵慧峰　　高开然
十六连：　冯西山　　尹学勤
十七连：　刘作福　　尤亚洲　　吴永新　　李志武　　万敏学
刘其岩　　郑全义
十八连：　吕伟俊　　许华明
机　关：　林国扬　　张广富　　周新军　　胡智本　　黄秉贤
李世静　　汪子宽　　张世法　　廖俊国　　赵义新　　王天和
冯建华　　占德苟　　刘胜久　　陈　力　　严凤林　　张合亭
贺金刚
加工厂：　周亚书　　文　月　　宗　勇　　彭怀友　　陈应林
邵珠宏　　赵万会　　张国平　　彭长根　　王志史
机修连：　张新文　　陈春英　　冉彦林　　石顺兴　　李盛枝
杜锋华
医　院：　谢荷英　　龚志林　　王香云　　王玉忠
帆布厂：　孟宪春　　干卫星　　陈龙荣　　庞进江　　章永芳
王洪斌　　马培林　　陈俊枝　　李英君　　刘修平
石制厂：　童鑫钟　　杨　林　　后卫华
奶粉厂：　龙宝忠
液化站：　刘文太　　牛培贤
砖　厂：　陈振郡　　张大庆　　闵加国　　陈其录　　陶建宁
水工连：　郑国玺　　吕保德　　陈　富
汽车连：　王继增　　王保礼　　帅　建　　王建利
基建连：　邸儒燕　　王汝森
水管站：　杨建功　　魏洪奇　　董惠民
水电站：　于建民　　王粹文
植保站：　任逊民
筑路队：　杨顶山　　张天录
三　中：　李顶乾
职　高：　张彦堂　　杨修太

（十三）一九九三年先进生产（工作）者名录

一　连：　曾文孝　邓超群　朱洪儒　何志玉　冯国学
二　连：　杜光福　刘前进　单新河　杜玉流　景　文
三　连：　李凤祥　陶祥清
四　连：　王延瑞　吴运仁　石三民　马义元　马　青
孙和平
五　连：　李守业　任华安　金宪平　李彩霞　马秀英
六　连：　吕新建　马占峰　阮传昌　徐会华　黄志邦
李甲林　谢庆芬
七　连：　孔令峰　毛新春　王广山　刘均志　史发明
张玉梅
八　连：　张贵民　王海宽　陈会玲　傅丽辉　李桂枝
朵金莲
九　连：　丁建波　左天山　汤新桥　章家聚　全　民
刘美荣
十　连：　黄江域　吴木田　张传红　朱中洲　马胜国
徐玉江　施恒波
十一连：　黄维友　朱兴然　王青桂　郑玉霞
十二连：　贺安全　王云华　张世伯　夏永芳　吴永华
十三连：　易开伟　黄代俊
十四连：　史志忠　冉龙振　张大江　梁朝南　肖安琼
十五连：　杨卫庆　吴佳良　高开然　刘宝朵　刘玉恩
十六连：　胡文才　马玉祥　王小成
十七连：　张彦虎　尤亚洲　吴永新　左玉成　韩瑞元
易显清　刘作福　周三欣
十八连：　李玉贞　邹玉新　宋广礼
加工厂：　周亚书　张厚成　薛大保　菊建川　邵珠红
王文新　张爱强
液化气站：段学军　王　鹏
石制厂：　丁广玲
奶粉厂：　龙宝忠
砖　厂：　王干其　陶建宁
医　院：　谢荷英　王玉忠　杨　猛
商　店：　周　祥　李新良

筑路队：　杨顶山　　张天录　　杨志生　　白世琦
机修连：　辛合俊　　冉彦林　　许　莉
汽车连：　王继增　　王新礼　　王保礼　　徐　魁　　朱亚飞
古永林　　陈应林
基建连：　张同吉　　冯光献　　张德才　　郭四堂　　菊忠玉
王汝森
水工连：　郑国玺　　梅细安　　张录双
水管站：　杨建功　　董惠民　　魏洪奇
水电站：　龚树述　　魏　旺
二　中：　高　杰
三　中：　李鼎乾
四　中：　许　宾
团　小：　李　志
职　高：　杨修太
种子站：　任逊民
林业站：　钱正雄
油材站：　曹运春　　王尚贤
防雹队：　王天其　　鲁中来
机　关：　林国扬　　张广富　　廖俊国　　曾晓军　　卢有仁
钟芳杰　　汪子宽　　李世静　　范桂欣　　金宗正　　胡欣刚
欧阳友涛　邢绍仪　　胡智本　　赵义新　　李胜旗　　杨传银
陈　力　　陈克真　　张秀花　　张合亭　　朱亚斌　　王天颖
贺安勤

（十四）一九九四年先进生产（工作）者名录

一　连：　曾文孝　　张付信　　杨仕友　　冯国学　　苏现章
二　连：　杜光福　　李文渊　　焦玉花　　杜玉流　　刘文锡
单新和　　李雪林
三　连：　李凤祥　　陈大发　　张树芬　　周克仙　　赵振英
四　连：　王延瑞　　石三明　　孟庆忠　　马　青　　陈明忠
胡朝家　　李玉林
五　连：　李守业　　任华安　　李红梅　　金宪平　　段菊花
六　连：　吕新建　　梅秀国　　徐会华　　阮传昌
七　连：　史发明　　毛新春　　王保欣　　张玉敏　　刘均志
八　连：　张贵民　　李德畔　　罗亚琼　　陈惠玲　　胡沙英

傅丽辉
九　连：　丁建波　魏全英　金德厚　全　民　左天山
汤新桥
十　连：　黄江域　王继新　程卫星　马胜国
十一连：　黄维友　朱兴然　孙东红
十二连：　贺安全　龙新润　尹世芳　向　元　肖贤伟
易开侠
十三连：　易开伟　黄代俊　张全珍　金国远　吴成录
十四连：　栾春庭　马青山　冉龙震　丁爱民　严文萍
十五连：　唐世民　路林川　王秀云　黄水仙　吕新会
十六连：　胡文才　唐士成
十七连：　周三欣　刘作福　李菊芳　张彦虎　韩瑞元
尤亚洲
十八连：　李玉贞　张保付　李　君　甘　英
加工厂：　许新平　唐国军　彭长根　薛大宝　柴学伟
陈志刚　周福建　单武山　肖地凡　扈华东
机修连：　冉彦林　刘世德　侯素英
奶粉厂：　龙宝忠
石制厂：　孙秀梅
筑路队：　杨顶山　张天录　张新苏
帆布厂：　陈望荣　彭德江　杨庆文
砖　厂：　陈振郡　闵家国　车全录　杨茂远
水电站：　韩向阳　杨怀营　贺志江
汽车连：　王继增　王保礼　蔺清水
基建连：　张同吉　陈子岱　王如森　冯玉青
水工连：　郑国玺　梅细安　杨开明
水管站：　杨建功　唐　军　郑世柳　唐树生
医　院：　谢荷英　徐开全　王香云　王学云
商　店：　曹　云　柴银环　王绘萍　李新良
职　高：　张彦堂
机　关：　林国扬　周新军　王东风　黄秉贤　贺安勤
曾晓军　王慧萍　徐宝玉　袁腊民　李根录　张兰英
刘天荣　王建兵　王天颖　朱亚斌　李胜旗
防疫站：　张清才

种籽站：　任逊民
液化气站：段学军
物资站：　邓知如
收购站：　焦万勤
兽医站：　王兆智
粮　站：　何礼全
林业站：　高素华
派出所：　魏　强
防雹队：　鲁中来　　王天其
油材站：　陈爱霞　　王尚贤

（十五）一九九五年先进生产（工作）者名录

一　连：　曾文孝　　张付信　　朱洪儒　　杨仕友　　张沛梅
张玉玲
二　连：　杜光福　　杜玉流　　李　飞　　单新河　　李雪林
马兰英
三　连：　丁素英　　王宏卫　　刘建军
四　连：　王延瑞　　王启彦　　石三民　　曾玉花　　孙和平
王晓丽　　吴川西
五　连：　金宪平　　段菊花　　马相成　　刘玉花　　李彩霞
黄怀修
六　连：　吕新建　　李希忠　　李建华　　吕金喜　　阮传昌
任文宣　　谢庆芬
七　连：　张家国　　杨玉花　　夏红梅　　王保欣　　徐玉兰
魏克超
八　连：　司玉顺　　周世荣　　付丽辉　　李文贵　　朱永辉
九　连：　杨保银　　王　宇　　刘兆阳　　朱平安　　张志祥
王玉花
十　连：　吴木田　　尹　兰　　胡显兰　　黄文军
十一连：　黄维友　　管赛丽　　王桂芳
十二连：　吴建军　　梅松平　　吴永华　　文兰香　　张世伯
十三连：　易开伟　　程先荣　　朱兴茹　　黄素云
十四连：　邹群芳　　冉龙震　　梁朝南　　牛春雷　　徐志文
十五连：　孙　慧　　朱三林　　王秀云　　卜万群　　柴国成
十六连：　朱国松　　侯翠花　　许　暖

十七连：何志华 李淑伦 万敏学 左玉成
十八连：张保付 李 君 陈 坤 张永喜
加工厂：唐国军 彭长根 叶国钦 刘文庆 柴学伟
邵珠红 文庆波 张翠花
帆布厂：张连科 梅权卫 林文江 朱爱珍
砖 厂：陈振郡 李春花 陶建宇
石制厂：赵秉仁 赵顺利
奶粉厂：龙宝忠 张春生
机修连：王南新 许 莉 薛太春
汽车连：梁作章 王新利
筑路队：文 斌 冀留全
水电站：王全成
水管站：管永生 金宗江 唐 军
商 店：陈正贤 张温兰
机 关：周新军 金宗正 廖俊国 王新成 卢有仁
郭彦山 毕学民 赵新杰 王德辉
基建连：冯玉青 张同吉 张德才 张彦金
液化气站：汤长江
物资站：邓知如
植保站：惠小荣
林业站：高素华
兽医站：王兆智
防疫站：张清才
油材站：周和平
派出所：王锦平
防雹队：向 明
水工连：牛凤旭 陈 佬 陈永章
医 院：王玉忠 张建丽 广建新
粮 店：何礼全

第七章　生活　风俗

建场初期，居民的生活极其艰苦。经济收入低微，物资紧缺。一些基本生活用品，凭票证供应。衣着面料较差，色调、款式单一；饮食粗糙；居住条件简单。交通不便，交通工具很少，基本徒步。家庭用具极少，个人积蓄不多，三年自然灾害时期生活尤苦。1962 年至 1965 年生活逐渐好转，衣食住行，有所改善。10 年文化大革命，居民生活水平一直处于徘徊状态，提高甚微。

改革开放以来，随着团场经济的发展，居民生活条件逐年得到改善、提高。一切票证全部取消。物资供应丰富，市场购销繁荣，职工收入迅速增加。全团场居民在银行、邮局存款额 1980 年为 106 万元，1985 年 654 万元，1990 年 1640 万元，1995 年 4985 万元，比 1980 年增长 40 多倍。全团 4929 户居民，户均存款 1.01 万元。许多家庭建起了新居室，购置了彩电、冰箱、摩托车，通了电话。多数居民家庭由温饱型向“小康”迈进。

第一节　收　　入

一、工资收入

1958 年至 1980 年，团场居民收入主要来源是工资。1958 年，农业工人最低月工资 51.15 元（农工一级），年收入 613.80 元。机务工人年平均工资 753 元，管理人员年均工资 1014 元。

1958 年以后参加工作的新工人，月工资收入分别为：1959 年 44.48 元；1960 年 38.92 元（下延级）。以后参加工作的职工为试用工，月工资 36.14 元、34.75 元。1966 年以后，参加工作的职工子女月工资 30.58 元、30.30 元。还有每月包吃饭只发 5 元零花钱。当时在许多年轻人中流传着这样一句顺口溜：“三零三，翻一番，拐个弯。”即每月 75 元工资就心满意足了。

1974年5月全团场进行工资调整。干部工资标准在行管23级以上、工人工资在四级以上者不升级。全团场4145名职工调一至二级工资。1979年，40%的职工调整工资。1985年工资制度改革，职工工资大幅度增加。1987年至1995年，5次调整工资。1995年1月在岗职工上调四级工资。全团场在职干部、工人平均月增资95元左右。当年，劳均收入6319元，人均收入2859.21元。

在职职工增加工资的同时，离退休人员的养老金也不断增加。1995年全团场2378名离退休人员，离退休金年均3671元，其中离休干部离休费年均7250元。

二、承包收入

1984年开始创办家庭农场，实行家庭联产承包。参加联产承包的工人实行承包分配，即交够国家、企业的，剩余全是自己的。退休时按档案工资额发放退休费。1985年后家庭联产承包不断完善，联产承包收入，成为农业工人收入的主要来源。1993年，全团场联产承包工人总收入1144万元，占全团场职工总收入2664万元的44%。1995年联产承包土地农业工人收入2894万元，占全团场职工总收入4752万元的51%。

三、庭院经济收入

1984年后，团场鼓励职工发展庭院经济。当年全团庭院经济收入52.85万元。1985年后庭院经济由单纯的种植业，发展到养殖业、加工业等。1995年全团2500户居民，庭院经济户均收入1996元。

四、其它收入

团场内，部分待业人员，退休职工，利用农忙季节帮助承包土地者扒苗、拾棉花，取得劳务收入。1990年后，机关、医院、学校的职工和基层干部，每年除固定工资外，还有千元以上的奖金收入。

改革开放后，个体经济迅猛发展。全团场的个体商业、餐饮业、修理业、木器加工业等10多个行业，近200户，年收入户均万元以上。

部分年份居民收入表

单位：元，人

分类 / 年份	职工总数	工资总额（万元）	职均年收入	职均月收入	总人口	人均年收入
1958	444	15.15	682.43	56.87	1277	237.27

1962	2102	112.89	537.06	44.76	3707	304.53
1968	6277	315.53	502.68	41.89	13327	236.76
1973	7355	402.00	546.57	45.55	18497	217.33
1978	8256	543.10	657.8	54.81	20175	269.19
1983	8258	639.44	793.55	66.13	19121	334.42
1988	6805	995.48	1463	121.90	17097	582
1993	7801	2664.00	3415.00	284.58	15674	1699.63
1995	7520	4752.00	6319.00	526.58	16620	2859.21
注：	（1）1958 年半年，人员、工资折半计算。 （2）1993、1995 年职工总人数包括季节工。					

第二节　消　费

一、服饰

改革开放以前，团场居民无论男女老幼，衣着以黄、蓝、灰三色为主。妇女、儿童穿少量花平布衬衣。男士上衣多为中山装、便装。妇女除混穿男士服装外，还穿列宁装，大翻领、小翻领式样。布料大半为平布，也有少量斜纹、咔叽、哔叽、条绒。1974 年，新疆军区拨给兵团一批军队换装的黄咔叽、哔达呢布和军装，职工异常欢喜，踊跃购买。

无论冬夏，居民的服装数量很少。绝大多数人穿补丁衣服。冬季，每人有一套棉衣，一套罩衣，绒衣、绒裤。穿毛衣者极少。夏季，一般职工只有两三套外装和衬衣，供换洗。劳动时只穿一件衬衣、汗衫或背心。七十年代后，时兴皮大衣，黄色斜纹、咔叽布面，老羊皮板里。也有挂上一层棉绸里的。多半在开会，看电影或外出时穿着。

春秋季多半戴黄蓝解放单帽。穿棉鞋、毡筒、毡袜、线袜。戴棉手套、羊皮手套。皮手套、单鞋、棉袜，大都是居民自己利用旧布、旧皮缝制的。

1959 年车五场商品销售额 7.08 万元，全场 2067 人，平均每人购买服装费用 34.20 元。其中棉布 11275 米，平均每人 5.4 米；汗衫、背心 4932 件，平均每人 2 件稍多。衬衫裤 516 件（条），平均每人 0.25 件（条）。床单 74 条，平均约 6 个家庭或 28 人购买一条。销售皮鞋 41 双，约 50 人购买 1 双。

1960年10月，农场居民实行布票供应制度，每人每年3.5米。棉花票每人750克。1965年8月，民用布票职工增加到7.5米，家属小孩7米。

八十年代以前，团场居民基本没有首饰。妇女头上戴块花头巾，穿件外套，内穿花衬衣，扎两条彩色辫带，就算是全部打扮了。男士戴手表，主要是掌握时间，但也有装饰成份在内。

七十年代中期，一些上海、武汉知青回家探亲，从家乡带回尼龙袜、的确凉衬衣、的卡外套，改变了居民服装的单调色彩。不久团场商店开始销售呢龙袜、的确凉服装，居民服饰较过去明显改观。八十年代中后期，团场居民收入迅速增加。服装行业日益繁荣，改变了过去衣着花色品种单一，款式单调的状况。毛呢面料的服装受到亲睐。毛衣毛裤不再稀罕。青年妇女，穿大红大绿衣服逐渐多起来。线袜淘汰，穿补丁衣服者极少见了。

九十年代以后，居民的衣饰发生了根本性的变化，面料高档化，服装成衣化，款式多样化，时装个性化。青年冬季很少穿棉衣，只穿毛衣毛裤，外罩西服套装，呢子大衣，呢子礼帽，毛皮鞋。夏季则穿长、短袖衬衫、西服、皮凉鞋、丝光袜。中老年妇女也穿起大花裤褂。款式、颜色、花样竞相争辉。戴毛线帽，样式有八角形、塔形、圆形。颜色有白、奶油、大红，也有戴黑、红色呢子礼帽的。夏季穿裙子，样式有筒裙、连衣裙、套裙、超短裙等，颜色有白、黑、红、黄、蓝、绿、深红；花色繁多。春秋季青年妇女除穿西装外，还喜欢穿健美裤、牛仔裤。

儿童服装，绚丽多彩，单、棉、皮、毛俱全。

九十年代后金银首饰在女士中时兴起来，戴金耳环，金项链、戒指的比比皆是。样式多，轻重不等。

团部居民的服饰，已与城镇居民无异，连队居民稍差。

二、饮食

1958年8月2日车四场下达文件，全场开始使用粮票。

六十年代，团场居民的饮食极为粗糙。三年自然灾害时期，吃粮定量很低，以吃淀粉、瓜菜为主。1960年吃粮标准平均每人每月原粮15公斤。按大人小孩、轻重体力分：重体力20公斤，轻体力16公斤，间接生产人员13公斤，6—10岁小孩10公斤，3—5岁8公斤，1—2岁4.5公斤。全年平均每人吃清油2.35公斤，吃肉2.75公斤，鸡蛋5个。在商店购买食品类消费平均每人不足8元。

由于油肉副食品极少，口粮标准低，职工口粮一般20天到半月就吃完了。不足部分用瓜菜淀粉代替。淀粉用棉花叶、包谷叶、包谷芯、苜蓿粉加工而成；瓜菜主要是白菜、萝卜、葫芦瓜、南瓜、甜菜茎块。包谷叶、棉花

叶淀粉极为苦涩，难以下咽。包谷芯淀粉与包谷面混合后蒸馍较为适口，但大便干燥，甚至解不下来。苜蓿淀粉较苦涩，但营养较好，大便也不干燥。甜菜茎块混在面粉中吃，以熬过糖的为优，甜度适中，也无怪味。当时的口号是：低标准、瓜菜代。

1960年11月19日，场党委召开党支部书记紧急会议，要求采取一切措施。大搞代食品，保证居民吃饱。淀粉质量要求：不粗、不酸、不苦、无尘、无杂质。1961年1月8日又发出紧急通知：发生浮肿病人，要采取措施，老弱病孕可吃营养灶。

王震号召每个居民增种1亩地，全场共种植自给地2063亩。这1亩地种植作物品种有小麦4分，菜地1分，油菜1分，玉米2分，洋芋（土豆）2分。由伙食单位统一种植。收获产品放在职工食堂食用。各伙食单位也自发大量种植南瓜、葫芦瓜。

1962年粮食定量增加，间接生产人员16公斤，重体力劳动25公斤，轻体力劳动20公斤。1964年后不再吃代食品，清油定量稳定在每人每月150克，猪肉也时有供应。鸡蛋少量。小家可养3—5只母鸡。玉米面比例70%左右。最低时细粮（白面）标准10%，每人一个月只能领到16个白面馍票。这样的生活水平，一直持续到七十年代后期。

1979年全团2.7万亩冬小麦大面积丰收，许多单位、个人承包小麦超产，团场给超产职工每人奖励小麦100多公斤。细粮标准大幅度提高。小麦面成了团场居民的主粮，玉米面降到辅助地位。八十年代后，家家不缺吃，户户有余粮。全国粮票、自治区粮票、团场内粗粮票、细粮票失去作用。清油从每人每月250克提高到500克，九十年代增加到1千克。农贸市场各类蔬菜、副食品应有尽有，鸡鱼肉蛋，随行就市，自由买卖。七十年代前难以吃上的油条、肉包子、炒面条、拌面条，成了居民的家常便饭。

九十年代居民饮食，以讲究营养、卫生、可口、省时快餐为时尚。农贸市场及其周围，餐馆林立，小吃部鳞次栉比。就餐方便，从高档次的海鲜到普通饭菜，样样俱全，不少家庭或个人，早餐到小吃部。小孩过生日，老人祝寿，婚嫁丧事，到餐馆包酒席。高档的宴席，不带烟酒，每桌700元左右，经常有人问津。其菜肴有清蒸甲鱼、清炖蛇、糖醋大虾、芥末鸭掌、三鲜鱼肚等名菜，配以海参汤。较低级的宴席，菜肴有大盘鸡、东坡肘、茄汁虾仁、糖醋排骨、清炖羊肉、青椒肉丝等，配以银耳汤，每桌300元左右，已成为婚丧祝寿的常包酒席。

平均每天消费量统计表

年　份	每天消费（万元）额	粮　食（吨）	食　油（公斤）	肉　类（公斤）	糕点食糖（公斤）
1980	1.39	10.88	482.2	384.56	461.2
1981	1.40	9.76	640	282.2	476.4
1982	1.57	9.75	589	292.86	571
1983	1.81	10.17	713.7	357.61	599.8
1984	1.94	9.50	801.4	388.5	756.6
1985	2.05	7.64	916.6	442.2	897.2
1986	2.01	7.99	1066	355	711
1987	1.97	7.85	1047	349	698
1988	1.93	7.69	1026	342	684
1989	3.67	6.67	1168	668	668
1990	3.59	6.53	1144	654	653
1991	6.69	6.53	1142	979	653
1992	6.69	6.53	1143	979	653
1993	9.56	6.27	1097	940	784
1994	9.74	6.39	1118	958	799
1995	10.14	6.65	1163	997	831

1964年11月第二管理处饮食行业试行价格表

品　名	单　位	用料及规格	单位（元）
回锅大肉	盘	中盘，剔骨肉300克，清油50克。	1.30
尤鱼肉片	盘	中盘，剔骨肉200克，清油40克，尤鱼30个	1.00
蘑菇肉片	盘	中盘，剔骨肉200克，清油50克，蘑菇30克	1.50
青炒粉丝	盘	中盘，粉条50克，清油40克。	0.80
过油肉	盘	中盘，剔骨大肉300克，清油40克	0.80
干炸里肌	盘	中盘，剔骨大肉300克，清50克，鸡蛋1个	1.65
炒肉片	盘	中盘，剔骨大肉300克，清油50克	1.25
炒肚子	盘	中盘，肚子300克，清油40克	0.80
炒羊肉	盘	中盘，剔骨羊肉300克，清油40克	1.05
大肉汤	碗	剔骨肉100克，清油10克，粉条30克	0.50
羊肉汤	碗	剔骨羊肉100克，清油10克，粉条30克	0.40
油　条	公斤		1.20
肉包子	个	肉馅80克，熟成品170克	0.10
素包子	个	素馅80克，熟成品170克	0.08
蒸　馍	个	熟成品150克	0.05
烤　饼	个	熟成品150克	0.08
肉丝面	碗	肉60克，干面150克，成品500克	0.30
白皮面	碗	干面200克　　熟成品400克	0.15
炒　面	盘	中盘，肉100克，清60克，干面200克，成品500克	0.70
红烧豆腐	盘	中盘，豆腐500克，清油60克	0.45

部分食品价格表

数字 项目 品名	1964年		1995年		说明
	单位	另售价（元）	单位	另售价（元）	
85面粉	公斤	0.38	公斤	2.30	1964年另售价是档案材料记载，1995年另售价是团市场价；蔬菜取中间价。
75面粉	公斤		公斤	2.82	
玉米面	公斤	0.224	公斤	1.30	
棉籽清油	公斤	1.70	公斤	5.80	
猪　肉	公斤	1.50	公斤	14.00	
羊　肉	公斤	0.98	公斤	14.00	
牛　肉	公斤	0.98	公斤	13.00	
豆　腐	公斤	0.35	公斤	2.00	
黄豆芽	公斤	0.20	公斤	2.00	
鸡　蛋	个	0.07	个	0.45	
活　鸡	公斤	2.10	公斤	11.00	
韭　菜	公斤	0.07	公斤	1.20	
茄　子	公斤	0.07	公斤	1.30	
青辣子	公斤	0.11	公斤	1.50	
红辣子	公斤	0.19	公斤	2.50	
胡萝卜	公斤	0.07	公斤	1.00	
西　瓜	公斤	0.05	公斤	0.60	
甜　瓜	公斤	0.09	公斤	1.00	
菠　菜	公斤	0.14	公斤	1.00	
大　葱	公斤	0.11	公斤	0.50	
一等苹果	公斤	0.59	公斤	3.00	
二等苹果	公斤	0.39	公斤	2.50	
包包菜	公斤	0.08	公斤	1.00	
芹　菜	公斤	0.13	公斤	0.60	

部分食品价格表（续）

数字项目 / 品名	1964年		1995年		说明
	单位	另售价（元）	单位	另售价（元）	
大白菜	公斤	0.05	公斤	0.50	
西红柿	公斤	0.12	公斤	1.00	
洋　芋	公斤	0.10	公斤	0.80	
红　薯	公斤	0.19	公斤	0.80	
酱　油	公斤	0.55	公斤	1.50	
醋	公斤	0.25	公斤	1.30	
盐	公斤	0.20	公斤	1.30	
皮芽子	公斤	0.13	公斤	0.80	
葡萄干	公斤	2.00	公斤	18.00	
虾　皮	公斤	2.8	公斤	16.00	

三、饮水

建场初期，居民主要饮用渠水、雪水和涝坝水。夏季涝坝水中有小虫滋生。冬季居民则将冰运回家食用。破冰拉运冰块，占去冬季大部份时间，费柴费时。

六十年代后期，开始打自流井。到七十年代中期，全团绝大部分单位都陆续打了井，开始饮用地下水。当时对水质未做任何化验，致使长期饮用高砷、高氟水，造成大部份居民不同程度患有地方病，尤其是儿童全部患氟斑牙病（黄牙齿）。

1981年后，有关部门对全团自流井水质抽样化验，其含氟、含砷量过高，不符合饮用标准，引起兵师党委重视。1983年农七师在车排子水库，建起车排子垦区供水总站，1984年9月28日竣工通水，10月1日将符合国家饮用标准的生活用水，通过地下管道送入一二八团十二连、八连、五连、基建连、水工连、职业高中、十一连、团直等单位。年供水量约4万立方米，供水管线10多公里。

1986年，为加强水电的统一管理，团成立水电站。把供水工作编成一个工区。负责主干管线的维修和各用水单位水量的调配。各用水单位有一名领导负责管理，并配有专职管水员负责管区管线的维修、水量的控制和水费的收缴等工作。供水工作纳入正常轨道。

1991年、1994年两次铺设引水管道，供水管道逐渐延长，九连、二连、十四连、三连、十三连、六连、七连、十七连、三中、十连等单位居民，先后吃上符合国家水质标准的水。1995年，全团供水管线长45公里，年供水量由4万立方米增加到27万立方米。全团1.26万人吃上了符合国家标准的饮用水，有效地防止了地方病的发生。

历年符合国家水质标准的饮用水供应统计表

单位：万立方米

年　份	供应量	年　份	供应量
1985	4.1	1991	22.0
1986	8.7	1992	22.1
1987	11.8	1993	23.7
1988	18.3	1994	24.2
1989	20.1	1995	27.1
1990	21.2		

1984年前生活用水含氟、含砷情况统计表

单　位	水井类型	井深（米）	钻井年月	含氟量（mg/l）	含砷量（mg/l）
一　连	自流井	300	1973	6.80	0.39
二　连	自流井	300	1973	12.60	0.18
三　连	自流井	190	1958	9.90	0.22
四　连	自流井	220	1969	9.00	0.16
五　连	自流井	350	1969	5.60	0.50
六　连	自流井	310	1968	2.40	0.26
七　连	自流井	310	1973	3.40	0.25

八　连	自流井	400	1970	4.50	0.58
九　连	自流井	180	1974	1.70	0.34
十　连	自流井	280	1972	2.25	0.10
十三连	涝坝			1.45	
十四连	自流井	320	1959	17.00	0
十五连	自流井	310	1971	9.00	0.27
十六连	自流井	290	1973	3.70	0.21
十七连	土井	10	1972	3.15	0
砖　厂	自流井	230	1976	6.80	
基建连	自流井	280	1972	6.80	0.32
加工厂	自流井	300	1958	6.80	
团　部	自流井	310	1970	6.80	0.49
十二连	自流井	290	1970		0.33

四、住宅

建场初期，职工住房极其简陋，为清一色的地窝子。昏暗潮湿，屋顶经常落下灰土杂叶。四壁皆为疏松土墙。地面有水是泥，干燥时灰尘满地。1958年全场人均居住面积4.6平方米。1959年人口增加，人均住房4.1平方米。

六十年代后，开始打土坯盖平房。用杂木做檩条、椽子，上铺树枝、红柳、麦草，草泥封顶。墙基无砖，房檐椽子伸出墙外约30厘米，保护墙壁不受雨淋。一家一间，约20平方米，人均住房面积4~5平方米。房屋格局是军营式，纵横排列，每排6~8家。前后对称，左右看齐，门前留出10米左右空地。六十年代末土木结构房屋普及，地窝子全部淘汰。七十年代盖房开始使用水泥檩条，砖砌墙基，玻璃窗，草泥屋面，土墙，刷石灰。用报纸或白纸糊天棚，室内较宽敞明亮。

1983年团党委鼓励职工自建住房，团场补助837元材料款，发给房产证，产权归已，可出售，子女有继承权。不少职工开始自建房屋。建材用水泥檩条，石头墙基，砖块砌至窗台，土坯墙体沙浆罩面，涂料粉刷，红砖封檐，也有用瓦封檐的。门窗宽大。主房每户3间，建筑面积100平方米，人

均住房面积增加到 30 平方米上下。宅基地 1.5 亩，前有院，后有圈。前院种菜种花，后院养鸡养猪。宅旁植树。

九十年代，私人建房档次越来越高，有不少建筑为砖混结构，石头墙基，红砖到顶，瓦屋面，或空心板屋面。室内外水泥地坪，墙体用涂料或油漆粉刷。

1991 年机关、学校、医院以及住团单位、办公室均开始使用暖气。不少居民小家均安装土暖气，再不烧火墙。

1995 年全团居民住房面积由 1958 年人均 4.6 平方米，增加到人均 16 平方米。

1995 年个别连队的少数居民仍居住在六十年代建筑的破旧房屋里。

五、交通工具

六十年代，团场居民外出走亲戚，看老乡，搬家，调动工作，都是步行。到关内探亲，只能瞅机会搭便车，到乌鲁木齐乘火车。探亲归队，在乌鲁木齐、奎屯，因无车乘坐，滞留三、五天是常事，甚至 10 天半月回不来也时有发生。

六十年代中期，居民开始购买自行车代步。开会上工，走亲串友，多半骑自行车。七十年代末，自行车普及，家家都有 1 辆至 2 辆自行车。

1978 年，奎屯市客运站开通到一二八团团部班车。1982 年后，农七师客运站班车开通。一天有两趟班车往来。1991 年后，汽车连购买 2 辆大客车往返奎屯。

随着人口的大流动和私营经济的大发展，私营中巴客车逐年增多。1995 年，全团场有私营中巴车 9 辆，全民大轿车 2 辆，往返于一二八团至奎屯之间。从凌晨始至 14 时，每 1 小时就有一班车发往奎屯。奎屯发回的班车班次，直到下午 7 点。

团场领导下连队检查工作，六十年代骑马，七十年代骑车，八十年代后座小车。小轿车型号从“北京—212”发展到“213”。1995 年团部小车队有各种型牌的小轿车 12 辆。无论下连队检查工作，或到乌鲁木齐、奎屯出差，都乘坐小轿车。

八十年代，团场有少量摩托车，九十年代迅速增加。开会、上班，亲朋交往，乃至做小生意均骑摩托车。1995 年全团居民有摩托车 300 多辆，摩托车已经成为农场居民新的交通工具。

六、用具

建场初期，职工家庭除简单的行李、餐具外，日常用具极少。到食堂就餐，蹲在地上。开会坐在地上，睡觉在土台上。可谓名副其实的“一穷二

白”。六十年代后期有人开始用小木棍，细绳子制作马扎或小木板凳，开会时就再不席地而坐了。

七十年代是团场职工置办家具的高潮时期。很多居民请领导批些树木，或私砍死树，请土木匠制做家具。到八十年代，团场居民几乎家家都有了桌凳、椅子、木床、衣柜、五斗柜等家具。不少人家有了书柜、写字台。年轻人还从外地购买钢丝床。彻底告别了睡土台、柳条把子，蹲着吃饭，坐在地上开会，衣物无处放的时代。

1980年，五连政指魏安宇从天津聘请4名技工制作沙发。式样有木扶手和钢管扶手两种。居民纷纷购置。很快普及到每个家庭，并远销兄弟团场。九十年代席梦丝床，组合家具相继进入普通家庭。六七十年代，居民家庭的餐具多用铁锅、铁勺、铁铲、粗碗、竹筷。八十年代后，换成了铝制锅、压力锅、电饭煲、不锈钢勺子、锅铲。锅灶由土灶、砖灶、磁砖灶改用液化汽灶。燃料六十年代烧梭梭柴，七十年代烧煤，九十年代部分居民使用液化气。1995年，全团使用液化汽的居民1100多户，占总户数的20%多。

1962年，梅俊铮用180元钱从上海无线电厂邮购1架“红旗”牌收音机，是居民使用电器的开端。七十年代末职工追求的“四大件”：手表、自行车、收音机、缝纫机基本普及。1981年团场居民开始购买黑白电视机，接收克拉玛依电视台节目。1989年后，彩色电视机、电冰箱、收录机、放像机成为居民家庭新的“四大件”。1995年全团场有电视机3114台，其中彩色1229台，收录机5550台，电冰箱1500多台。不少居民家庭已拥有25寸、29寸大屏幕彩电、组合音响、录像机、VCD和电脑。许多人家购买了照像机，安装了电话。

第三节　典型家庭

一、刘超、王真玉家庭

刘超，1949年9月25日参加工作，历任连队技术员、连长、生产科技术员、副科长等职，1987年离休。王真玉，山东支边青年，1954年参加工作。他们1956年冬结婚。到1963年底，先后生3个子女，连同老母，全家6口人。人均月收入17.96元。有飞鸽自行车1辆，价值40元的苏联进口手表1块，木板床1张，土坯砌成的大铺1个。

双方老人健在，逢年过节，要寄钱回去孝敬老人。1980年前，从未上调过工资。经济拮据，只得精打细算，缝缝补补，节约开支，生活相当艰苦。

十一届三中全会后，随着改革开放，团场经济好转，刘超的工资迅速增加。1995 年，两人离退休金千元挂零，年收入 1.2 万余元。为了安度晚年，在奎屯市购买 1 套两室一厅的楼房。日常用品有彩电、洗衣机、冰箱，以及沙发、席梦思床等。存款万余元。已跨入小康生活。是离退休人员中较好的家庭之一。

二、栾殿忍、刘连荣家庭

栾殿忍，中学高级教师，1962 年毕业于江苏镇江师范专科学校。1963 年分配在车五场学校任教，月工资 52.28 元。1968 年与山东女青年刘连荣结婚。结婚时领导批给铺板一副。用土坯砌成桌凳，糊上报纸，供吃饭、写字之用。其它家俱皆无。婚后有两个小孩，全家 4 口人。七十年代中期月工资升到 60.27 元，人均 15 元。除维持自家生活外，每年寄回老家百元左右奉养双亲。1975 年妻子、女儿有病住院，欠下 500 余元债务。每月发工资除扣去油粮款外，多还帐。为了维持生计，再借 10 元钱，购买牛奶票 6 元，白糖 1.5 元，余下 2.5 元作为零花钱。这样借债还债，有 5 年未领上工资。

1980 年后，栾殿忍工资逐年增加。妻子刘连荣也安排了工作。1995 年，栾殿忍月工资 910 元。刘连荣退休金每月 350 元。两人月收入 1200 多元。除去生活开支，供子女上学外，还有不少结余，银行存款近 3 万。家电有 21 寸平面直角彩电、录音机、洗衣机。并用上了液化汽灶。还有水泥檩条、石头墙基的平房 1 套，面积 60 平方米。大女儿中专毕业，儿子 1995 年大学毕业。是知识分子家庭中的一般户。

三、徐理模、王兰芳家庭

徐理模、王兰芳是 1960 年 3 月从江苏如东支边来疆的农工。1961 年元月从乌鲁木齐乌拉伯水库调车四场工作。1991 年被评为农七师劳动模范，1993 年被选为自治区人大代表。

两人于 1963 年结婚。1971 年全家老少 7 口人。两人月收入 91 元，人均 13 元。有 1 个马蹄表，1 辆破旧自行车，其它家俱全元。1974 年团场普调工资，每人都增加一级工资，月收入增加到 120 元。1975 年，两口子利用调资补发款回老家探亲一次。1978 年、1980 年两次 40%增资，每人都增长一级工资，买了一部收音机。

1984 年团场开始办家庭农场，徐、王家庭是一二八团首批 24 个家庭农场之一。这年收入约 4 千元。1985 年收入 7 千元。1986 年到 1995 年，每年收入都在万元左右。1989 年盖新房 4 间，面积 100 平方米。有 21 寸彩电，洗衣机等家电。存款 2.5 万元。

第四节　节　　庆

团场居民的节庆有公共节日、传统节日。公共节日有元旦、“三八”妇女节、“五一”劳动节、“七一”中国共产党诞生纪念日、“八一”中国人民解放军建军节、“十一”国庆节。另外还有教师节（9月10日）、护士节（5月12日）、老人节（农历9月9日重阳节）。每逢上述节日，团场党委、工会和各级组织都要举办不同形式的庆祝活动，表彰、奖励各条战线的英模先进人物。

传统节日有春节、元宵节、清明节、中秋节、古尔邦节、肉孜节。

一、春节

最隆重的传统节日。六、七十年代，提倡过革命化春节。节日期间，组织职工积、运肥料，拉沙改土，开展劳动竞赛。白天参加劳动，晚间观看自编自演的文艺节目。食堂准备酒菜，除夕下午大会餐。节日俭朴而充实。八十年代以后，随着居民生活的逐步改善，春节的气氛逐年浓烈起来。大年三十贴春联，门画。多数家庭在门上贴“福”字，并将“福”字倒贴，取谐音福到的意思。北方人炸制副食品，包饺子。除夕之夜，全家人吃团圆饭、守岁。长辈给晚辈压岁钱。全家人观看中央电视台春节文艺晚会。零时，家家户户燃放鞭炮。初一，吃饺子，相互拜年。初二后，走亲访友，至正月十五。

二、元宵节

八十年代在团场兴起正月十五闹元宵的传统。届时，工会举办花灯展、社火表演，燃放焰火等丰富多彩的群众文化活动。群众自己制做的彩车、彩灯巧夺天工，观灯的男女老少熙熙攘攘，是传统节庆中最热闹的节日。

三、中秋节

传统节日中秋节俗称团圆节。各种月饼在节前上市。家家户户准备瓜、果、葡萄、月饼。中秋夜，儿女们购买礼品回家吃团圆饭、赏月。由于中秋节正值农场秋收大忙季节，一般不举行盛大活动。团工会给职工赠送月饼。

四、古尔邦节、肉孜节

伊斯兰教传统节日。节前，信奉伊斯兰教的民族宰鸡杀羊，油炸食品。团场为少数民族供应清油，并放假休息。团场领导到少数民族家庭慰问，祝贺节日，并到附近少数民族场乡恭贺节日。

第五节 习 俗

团场的居民多数是从关内迁移来团场的。因此，居民的习俗与内地大体相似。在继承优秀习俗的同时，沿袭了解放军的很多优良传统。

一、婚恋

六七十年代团场年轻人自由恋爱，没有父母包办，不收彩礼。举办婚礼也很简朴。单位分给房子，粉刷后贴上对联、宣传画、领袖画像，男女双方床铺搬到一起就算新房。新娘、新郎买糖果、香烟、瓜籽招待来宾。来宾送日记本、宣传画、镜子、脸盆、毛主席著作等礼品。领导主持婚礼，致贺词。年轻人闹洞房。八十年代以后，婚恋中讲排场，送彩礼，大操大办，比阔气之风盛行。结婚用小轿车迎送新娘。新郎将新娘抱入新房。邀请亲朋来宾下请柬，在酒店包办宴席。来宾送礼，几十元，上百元不等。

二、丧葬

八十年代以前，居民去世全部土葬。八十年代后期，火葬受到欢迎。职工去世，团场发丧葬费。死者单位派人挖坑，派车将棺木拉到公墓埋葬。六七十年代，遵照毛泽东主席指示，为死者召开追悼会，单位、亲朋送花圈，领导致悼词。八十年代后期，取消追悼会惯例。八十年代后，一些殡葬中的陈规陋习泛起，设灵堂、摆供品、烧香火、戴孝帽、穿孝服、撒纸钱，请吹鼓手奏乐。亲朋好友送烧纸、鞭炮、挽幛、钱财等。

回族居民的殡葬习俗按照本民族的习惯，由族人操办。白布裹尸，穴葬在回民墓地。

第六节 语 言

团场居民中，老一辈都是从内地各省区迁来的，使用的语言大都带有祖籍的方言土语。主要有河南、四川、山东、甘肃、陕西、江苏、湖北的语言。在农场出生的年轻一代，全部使用普通话。由于团场居民中河南籍居多，因此，普通话中带有河南语言的特点。团场居民的语言在长期的工作、学习和人际交往中，形成了直率、简练、生动、幽默、易懂的语言风格。

第八章　农　　业

农业是一二八团的支柱产业和经济基础。建场38年来，一二八团的农业生产规模经历了从无到有、从小到大的过程；农业生产技术经历了从广种薄收的传统方式到科学种田实现高产、优质、高效模式的转变过程；农业生产工具经历了从人挑肩扛、马拉牛耕，使用砍土镘、锄头、镰刀等简易农具到农业机械化的过程；农业生产效益经历了从单一生产到多种经营，从低产亏损到高产高效的发展过程。

一二八团农业以种植棉花、小麦、玉米三大作物为主。38年来，累计为国家生产籽棉19952.7万公斤、小麦14112.34万公斤、玉米10925.56万公斤。为国家创造了巨大的物质财富。

第一节　农　　田

1958年建场，当年开荒造田4.27万亩。1959年耕地10.90万亩，1961年发展到11.65万亩，比建场时增加近3倍。1964年车五场场部和部分生产连队并入四场，耕地总面积达到17.3万亩。1988年全团场耕地面积为18.99万亩。从六十年代末到八十年代中期，由于只灌不排，地下水位上升，土壤次生盐渍化日趋严重，造成耕地撂荒达4.29万亩，耕地利用率77.4%。1990年土地普查，正规条田1772块。1995年耕地面积17.05万亩。建场时条田规划呈长方形，一般斗渠长2500米（即支渠间距），斗渠与斗渠间距700米（即条田长度）。每块条田面积250～500亩不等。1984年实行家庭承包责任制后，为了适应家庭承包，利于作业，减少纠纷，各连队都将大块条田划成了100亩左右的小块地。

据1982年土壤普查，耕地有机质含量较低，4段（1～2%的含量）的占33.3%，5段（0.6～1%的含量）的占52.45%，6段（0.6以下的含量）占

14.25%。普遍缺氮少磷，钾较丰富。全氮含量达4段（0.075~0.1%）的占15.53%，5段（0.05~0.075%）的占40.91%，6段（少于0.05%）的占43.56%。碱解氮含量4段（60~90PPM）的占12.82%，5段（30~60PPM）的占67.09%，6段（30PPM以下）的占27.09%。全磷含量一般为0.055~0.085%，但因土壤属于石灰性土壤，磷在土壤中转化为速效磷很慢。速效磷含量达4段（5~10PPM）的占25.87%，5段（3~5PPM）的占47.85%，6段（少于3PPM）的占26.29%。速效钾一般为300~500PPM。酸碱度：PH值7.5~8.5的占76.3%，8.5~9.5的占23.7%。

耕地面积增减情况表

单位：万亩

指　标	代码	合计	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1990	1991	1992	1993	1994	1995
年初面积	1		18.8	18.8	18.7	18.7	19.4	19.4	19.4	19.0	14.1	14.6	15.3	15.8	16.3	16.6
年内增加面积	2	4.5			0.07	0.9		0.4			0.5	0.8	0.5	0.5	0.3	0.4
收复荒地面积	3	4.1			0.08	0.9		0.4			0.5	0.8	0.5	0.5	0.3	0.4
外单位划入	4															
年内减少面积	5	6.2		0.05	0.12	0.1		0.5	0.36			0.08	0.03	0.06	0.02	
农场基建占地	6	0.08			0.03	0.02			0.03							
改　林	7	0.1			0.09	0.09		0.4	0.03			0.02	0.02	0.02		
改　牧	8	0.02					0.02									
改　园	9	0.14									0.06	0.02	0.05	0.02		
批准弃耕	10	0.11					0.09	0.02								
年末耕地面积	11		18.8	18.7	18.7	19.4	19.4	19.4	19.0	14.1	14.6	15.3	18.8	16.3	16.6	17.0
水浇地	12		18.7	18.7	18.7	19.4	19.4	19.4	19.0	14.1	14.6	15.3	15.8	16.3	16.6	17.0
新开荒面积	13	0.41														

1995年底实有土地面积85.0万亩，耕地16.995万亩，果园0.24万亩，林地2.325万亩，交通用地0.81万亩，居民及工矿用地1.395万亩，水域2.28万亩，未利用土地60.96万亩，未利用土地中可垦荒地15.30万亩。

土 地 利 用 状 况 表

单位：亩

行政区	单位名称	面积总计	1.耕地				2.园地				3.林地					
			地类号	131	132	15	地类号	211	212	215	地类号	313	322	34	35	36
			合计	现耕地	休闲地	菜地	合计	葡萄园	苹果园	杂果园	合计	防护林	一般灌木林	未成林造林	迹地	苗圃
总计		851189.9	145898.2	127804.9	16026.6	2066.7	1453.6	255.7	1122.9	75.0	26893.2	8853.6	12454.4	5452.4	31.7	101.1
乌苏县区	合计	287048.9	106700.8	92852.3	12627.9	1220.6	1195.4	219.8	900.6	75.0	878.3	6677.4	1520.7	461.4	31.7	92.1
	团部	8345.0	2721.8	1818.8	613.0	290.0	874.9	164.6	635.3	75.0	911.2	841.9		8.5		60.8
	一连	11885.0	8606.6	7773.8	789.6	43.2					711.0	711.0				
	二连	37431.6	9216.6	8227.8	945.4	43.4	51.8		51.8		604.7	604.7				
	三连	18768.9	6768.4	5957.1	806.9	4.4	22.1	22.1			941.9	798.0		143.9		
	四连	20371.9	9014.0	8165.7	811.0	37.3	27.8		27.8		282.9	282.9				
	四连全部合克市区	110828.2	9330.5	8461.1	832.1	37.3	27.8		27.8		360.5	360.5				
	五连	10295.9	7860.0	7117.9	542.4	199.7					347.6	330.3				17.3
	八连	13749.7	8733.0	7734.6	871.5	126.9	21.2		21.2		431.3	431.3				
	九连	1319.4	10190.6	8486.6	1554.4	149.6					320.0	306.0				14.0
	十二连	19303.2	11806.8	9847.4	1875.6	83.8	124.3	12.2	112.1		693.3	527.1		134.5	31.7	
	十三连	77038.3	4992.5	4466.1	520.4	8.0	13.7	13.7			2005.5	484.8	1520.7			
	十四连	30520.8	11146.7	9553.8	1471.4	121.5	37.3		37.3		1064.8	924.0		140.8		
	十五连	21988.4	13401.8	1164.4	1682.5	71.9	22.3	7.2	15.1		349.9	329.6		20.3		
	十七连	1419.1	992.1	906.8	85.3						56.2	56.2				
	十七连全部合克市区	13158.9	6497.8	5432.9	971.1	93.8	65.1		65.1		2603.4	318.9		2284.5		
	基建连	2735.7	124.9	1148.5	58.5	42.9					63.0		49.6		13.4	
克拉玛依区	合计	564141.0	39197.4	34952.6	3398.7	846.1	285.2	35.9	222.3		18109.9	2176.2	10933.7	4991.0		9.0
	四连	90456.3	316.5	295.4	21.1						77.6		77.6			
	六连	16088.3	10822.4	9314.0	1238.2	270.2					471.0	368.7		93.3		9.0
	七连	14033.7	6930.0	6467.2	335.9	126.9					316.0	316.0				
	十连	16462.8	9582.7	8750.8	582.6	249.3	96.2		96.2		458.6	366.0		92.6		
	十六连	20098.2	2900.5	2574.1	315.9	10.5	49.8	21.0	28.8		445.8	445.8				
	十七连	11739.8	5505.7	4526.1	885.8	93.9	65.1		65.1		2547.2	262.7		2284.5		
	十八连	21680.6	3131.0	3025.0	19.8	86.8	47.1	14.9	32.2		2782.9	291.2		2491.7		
	团直属	373581.3	806			8.6					11010.8	48.2	109337	28.9		

行政区	单位名称	5. 居民点及工矿地						6. 交通用地					7. 水域			8. 未利用土地			
		地类号	51	52	53	54	553	地类号	621	622	63	66	地类号	771	772	地类号	81	82	84
		合计	居城镇区	居农村区	独立矿工用地	盐田	其它	合计	县级公路	乡级公路	农村公路	油管	合计	排水渠	灌水渠	合计	荒草地	盐碱地	沙地
总计		12076.7	2107.2	8029.9	193.7	704.5	1041.4	7887.2	1205.2	985.1	4990.7	706.2	18613.2		18557.6	638367.8	367997.7	13345.0	257025.1
乌苏县区	合计	7737.6	2107.2	4692.5	55.3		882.6	3554.1	209.1	729.2	2615.8		12353.4		12301.7	146724.3	86930.4	8393.4	51400.5
	一连	277.2		242.9			34.3	291.7		65.1	226.6		944.8		944.8	1053.78	1053.7		
	二连	302.7		274.0			28.7	257.2		83.9	173.3		1093.5		1093.5	25905.1	11051.6		14853.5
	三连	313.8		285.2			28.6	185.2	50.5		134.7		952.3		952.3	9585.2	4272.5	5213.7	99.0
	四连	400.1		370.0			30.1	279.5		189.0	90.5		1227.9		1227.9	9139.7	8034.5	120.5	984.7
	四连全部合克市区	401.6		371.5			30.1	624.2	173.9	256.1	194.2		1457.4		1457.4	98626.2	53688.4	1877.4	43060.4
	五连	413.1		363.8			49.3	283.3	22.9		278.1		753.0		753.0	621.4	520.6	100.6	
	八连	652.6		390.4			262.2	379.1		32.1	220.2		795.2		795.2	2864.1	2475.8	274.4	113.9
	九连	363.5		334.9			28.6	283.3		104.8	178.5		1088.9		1088.9	949.1	861.7	87.4	
	十二连	377.5		351.1			26.4	379.1	67.0	66.2	245.9		1161.1		1156.6	4761.1	3351.4	1409.7	
	十三连	340.0		316.0			24.0	253.3			253.3		955.2		919.3	68478.1	33073.5	55.2	35349.4
	十四连	514.1		455.4			58.7	337.1		151.7	185.4		1653.0		1642.5	15767.8	15141.2	626.6	
	十五连	856.9		858.8			18.1	410.8	17.8	36.4	356.6		1134.7		1134.7	5812.0	5394.6	417.4	
	十七连							8.0			8.0		87.4		87.4	275.4	246.1	29.3	
	十七连全部合克市区	285.1		255.3			29.8	226.5	33.7	18.5	174.3		931.6		931.6	2549.4	1693.0	856.4	
	基建连	470.0		470.0				90.5	22.6		67.9		139.3		139.3	723.0	723.0		
	团部	2456.1	2107.2		55.3		293.6	225.1	28.3		196.8		367.1	0.8	366.3	788.8	730.2	58.6	205624.6
克拉玛依区	合计	4339.1		3337.4	138.4	704.5	158.8	4333.1	996.1	255.9	2374.9	706.2	6259.8		6255.9	491643.5	281067.3	4951.6	
	四连	1.5		1.5				344.7	173.9	67.1	103.7		229.5		229.5	89486.5	45653.9	1756.9	42075.7
	六连	325.7		299.3			26.4	261.4		57.9	203.5		1055.5		1055.5	3152.3	3075.9	76.4	
	七连	425.8		403.1			22.7	273.9		41.2	232.7		894.9		894.9	5193.1	4012.7	1180.4	
	十连	665.4		623.2			42.2	365.6	86.3	11.3	268.0		1089.7		1089.7	42.4.6	3194.8	1009.8	
	十六连	361.7		336.0			25.7	336.7	70.2	13.5	247.0		773.7		773.7	15230.0	1517	35.5	56.0
	十七连	285.1		255.3			29.8	218.5	33.7	218.5	166.3		844.2		844.2	2274.0	1446.9	827.1	
	十八连	135.7		123.7			12.0	355.7	206.5		149.2		987.5		987.5	14240.7	14240.7		
	团直属	2138.2		1295.3	138.4	704.5		2176.6	419.5	46.4	1004.5	706.2	384.8		380.9	357862.3	194268.9	45.0	163548.4

第二节 农作物栽培

一、棉花

（一）面积、产量、措施 一二八团从1959年试种棉花，37年间棉花种植面积累计116.641万亩；累计生产籽棉19952.70万公斤。1959年棉花种植面积0.101万亩，1995年7.60万亩，增加75倍多。棉花面积占农作物总种植面积的比例1959年为1.8%；1995年为64.64%。籽棉总产1959年7.12万

公斤，1995 年 1906 万公斤，增加 267.7 倍。1960 年，亩产 18.30 公斤，产量最低。1989 年平均亩产籽棉 255 公斤，产量最高。亩产增长近 14 倍。

1959 至 1962 年，棉花栽培面积，占总种植面积的 7.3%。四年种植棉花 3.191 万亩。土地新开垦不久，未得到完全熟化和培肥，肥力水平低下，难以保苗，收获株数普遍低于 4000 株；种植棉花经验缺乏，栽培技术和管理水平都很低。四年平均亩产籽棉 25.32 公斤。

1963 年至 1973 年，棉花栽培技术不断提高，经验不断丰富。11 年中，棉花面积占总种植面积的 10% 到 22%。1965 年单产籽棉超过 150 公斤，总产籽棉 222.5 万公斤。棉花生产水平得到一定的提高。措施是：（1）1966 年第一次总结了棉花的最佳播种期为 4 月 21 日到 4 月 27 日，并确定播种量为 4－4.5 公斤，播种深度 5 厘米。（2）每亩保苗株数为 4500－5000 株，亩收获株数为 4000 株以上。当年鉴定亩产籽棉 126 公斤，实收亩产籽棉 108 公斤。1967 年提出每亩保苗 7000 株。1968 年采用 60×30 厘米的宽窄行播种方式。每亩保苗 8500 株以上。（3）1966 年栽培 61－72 棉花品种，随后又引种 66－241 棉花新品种。代替使用长达 7 年之久的 611－波（引进原苏联）和 KK－1543。（4）棉田都安排在土壤条件较好前作茬口较优的条田上。突出了播前整地的六字标准（墒，平，细，松，净，齐）及播种七项标准（即播行端直，行距一致，播量精确，下籽均匀，深浅适宜，复土严密，镇压严实）。重视中耕除草，苗期到二水前行间机械中耕三次。1969 年棉田普遍进行机械中耕四次，人工在株行间松土除草三次。棉田整枝的时间为：6 月中旬“脱裤腿”（即去掉第一果枝以下的老叶及营养枝）；7 月 20 日到 7 月 25 日打顶尖；8 月 15 日前剪去群尖和空果枝（以红花为界）。一般棉田每亩施厩肥 2000～4000 公斤做底肥（一般为羊粪）。苗期每亩施标准氮肥 10 公斤，过磷酸钙 5～10 公斤。棉花全生育期灌水四次，部分棉田灌五水。具体方法是头水隔沟灌，二水浸灌，三水沟灌。棉花种子全部采用浓硫酸脱绒并洗净晒干后，药剂处理。用 0.8% 的赛力散或 1.2% 的“六六六”粉剂拌种，拌种前用 3911 农药闷种 8～12 小时。

1974 年以后棉花栽培面积平均每年近 2 万亩。年平均亩产籽棉 80.6 公斤。造成低产的主要原因是：

（1）受“以粮为纲”指导思想的影响重粮轻棉。好的条田、好的茬口都优先安排种植粮食作物。在棉花的管理和投放上都摆在次要位置上。（2）水土不平衡，总播种面积逐年扩大。1970 年总播种面积 11.92 万亩，渠系引水 7052.7 万立方米。1975 年总播种面积 14.66 万亩，渠系引水 5051.8 万立方米，较 1970 年总播种面积增加 2.54 万亩，而渠系引水少 2000.9 万立方米，

水土矛盾较明显。（3）自然灾害频繁。1973 年 6 月 28 日；1977 年 8 月 11 日；1980 年 6 月下旬遭受严重冰雹危害。1977 年 5 月中旬受寒流影响，导致 6838 亩已播棉花大量烂种。进入 8 月又遭冰雹危害，减产达 70%。平均亩产籽棉 50.1 公斤。全团 1.87 万亩棉花，总产籽棉 93.69 万公斤。（4）田间管理粗放，以水代耕，杂草危害；从 1975 年到 1980 年，棉花播种后损失面积合计 2.97 万亩，占棉花总播种面积的 21.35%。机械作业质量粗放，机力老化紧缺，延误农时，有的年份棉花播种到 5 月 16 日。这一时期棉花栽培管理围绕“以促为主，控得适中，促中有控，控中有促”和“五苗”、“五早”，（即早苗，全苗，齐苗，壮苗，匀苗。早定苗，早中耕，早松土，早施肥，早治虫）。花铃期以肥水为中心，提苗肥每亩施标准氮肥 6～10 公斤，过磷酸钙 10～15 公斤，每亩化肥投放量不少于 20～25 公斤，羊粪 50 公斤。强调了磷肥作种肥的作用。提高收获株数，达到增加单产的目的，增行、增株、增播种量。1970 年亩保苗 9500～10000 株；1972 年 12000 株。播种方式实行多种行距配置。70×50 厘米，70×60×30 厘米。亩播种量由开始的 4～4.5 公斤提高到 5 公斤，随后增加到 7 公斤。灌水适时适量，四水看长势。开始使用“九二零”和“五四零六”菌肥。进行了矮壮素、蓿节铵的使用试验。

1981 年以后，棉花种植面积扩大到 3～5 万亩，占年总播种面积的 24.19%至 46.70%。平均亩产籽棉 159.80 公斤。1981 年至 1987 年在棉花栽培技术措施和管理水平上新技术得到应用。

采用“密，矮，早”30 厘米等行距的高密度种植方式。1980 年在一连小面积进行化除、高密度、低成本地膜植棉试验获得成功，亩产籽棉 181.5 公斤，霜前花 100%；比当年大田露地棉花每亩增产籽棉 52.80 公斤，生产成本降低 25%。1984 年大面积推广地膜植棉。化学除草剂的使用逐年增加，技术也日益完善；植物生长调节剂（矮壮素，蓿节铵）已开始广泛施用；大面积推广叶面喷施磷酸二氢钾。亩施肥量和总投放量增加，平均每亩 65～107 公斤标准肥，为历年的 2～3 倍。1982 年，在对土壤养分含量测定的基础上，根据亩产指标确定亩施肥总量。使化肥的投放更趋合理性。选用良种新陆早一号（69－1），淘汰六十年代中期主栽品种 61－72。1985 年，66－241 成为搭配品种。1984 年提出模式栽培。1988 年亩产籽棉突破 200 公斤。1989 年，提出播种“十项要求（播行笔直，行距一致，播量精确，下籽均匀，接行准确，播深一致，镇压良好，膜面平展，封孔严密，留足采光面）。并全面推行棉田先灌后犁的耕作方式。

1989 年，棉秆还田面积 3.10 万亩，1995 年的棉秆还田 7.6 万亩。八年

累计棉秆还田 37.90 万亩，种植绿肥 10.5 万亩，土壤有机质含量从 1986 年前的 0.6%上升到 1994 年的 0.8～1%。1993 年实施全层施肥技术，（即将生育期棉花所需肥料，氮的 60%，磷、油渣、羊粪，在犁地前一次性施入后，再犁地）试验面积 0.34 万亩。效果很好。1995 年推广全层施肥 3.2 万亩。推广地膜棉以来，叶面施肥得到广泛应用。1995 年全部选用优良品种—大铃品系，淘汰了种植十几年的新陆早一号棉种。

（二）多种地膜植棉方式　（1）三膜九行：即三幅宽 90 厘米地膜每幅膜中播三行棉花，1988 年，三膜六行改为三膜九行，采用膜上打孔点播和膜下条播两种方式。

（2）四膜八行：即四幅宽 60 厘米地膜，每幅膜下条播两行棉花。此种方式从外团引进，有利机械作业，不怕下雨，有利保苗，群体分布较合理。

（3）两膜十行：两幅宽 150 厘米地膜，每幅膜下条播五行棉花。1984 年春，在五连 2 斗 8 号地，人工铺膜，获得较好苗情。1990 年种子站进行宽膜植棉小区试验，增产效果显著，亩成本减少。1992 年，在五连 4 支独 2 斗 6 号大田试验获得成功。亩产是对照田的 145%，增产效果明显，亩成本减少 47.6 元，亩节水 30 立方。1993 年，五连大田示范 1324 亩，平均亩产籽棉鉴定为 336.03 公斤，比三膜九行和四膜八行地膜棉亩平均增产籽棉 111.90 公斤。1994 年两膜十行面积 2628 亩。亩产籽棉 351.30 公斤，比对照的两种方式亩增产 71.92 公斤。

历年棉花生产情况统计表

年份	总播种面积	棉花种植		棉花产量		产值
		播种面积	占总播种面积	单产籽棉	总产籽棉	
	万亩	万亩	%	公斤	万公斤	万元
1959	9.48	0.101	1.80	70.50	7.12	4.50
1960	9.600	2.04	12.96	18.30	37.33	23.57
1961	12.39	0.54	4.35	28.35	15.31	9.66
1962	12.08	0.51	4.22	41.25	21.03	13.27
1963	12.22	1.16	9.49	58.05	67.34	42.51
1964	12.22	1.31	10.71	94.35	123.59	78.01
1965	11.67	1.46	12.48	152.40	222.50	140.44
1966	10.32	1.27	12.36	108.00	137.16	86.59

1967	9.45	1.63	17.29	133.05	216.16	136.45
1968	7.79	1.73	22.20	101.85	176.20	111.23
1969	9.72	1.53	15.73	100.35	153.54	96.93
1970	11.92	1.19	16.03	187.50	358.13	226.05
1971	12.58	1.91	15.22	135.00	257.85	162.78
1972	11.58	2.05	17.70	157.50	322.88	203.80
1973	12.87	2.09	16.23	115.50	241.40	152.40
1974	14.30	1.85	12.94	85.50	155.61	98.24
1975	14.46	1.84	12.75	58.50	107.64	67.95
1976	12.72	1.45	11.36	78.00	113.10	71.40
1977	13.44	1.87	13.88	50.10	93.69	87.25
1978	13.82	2.03	14.66	89.55	181.79	169.29
1979	13.01	2.00	15.37	93.00	186.00	232.50
1980	13.11	2.87	21.89	99.00	284.13	355.16
1981	13.23	3.20	24.19	159.00	508.80	722.49
1982	13.06	5.30	40.60	127.65	676.55	845.69
1983	13.10	3.95	29.80	132.30	522.59	742.07
1984	13.74	3.97	28.90	171.75	681.85	968.22
1985	12.40	3.50	28.20	162.45	568.58	807.37
1986	11.34	4.13	36.40	181.20	748.36	861.86
1987	11.25	5.26	46.70	182.31	958.95	1179.51
1988	13.09	4.74	36.21	214.14	1015.02	1248.47
1989	12.23	4.70	38.43	255.00	1198.50	1498.13
1990	12.40	6.14	49.60	239.40	1470.00	2910.60
1991	11.90	6.50	54.62	214.77	1396.00	3350.90
1992	12.48	7.50	60.10	189.20	1419.00	3320.00
1993	13.31	7.50	56.35	224.13	1681.00	4034.40
1994	13.80	7.50	54.35	29.60	1722.00	4132.80
1995	11.85	7.60	64.14	250.78	1906.00	6861.80
累计	449.93	116.641	25.924	171.46	19952.70	36054.29

二、小麦

1958年当年开荒，当年播种冬小麦3.221万亩，次年收获小麦425.17万公斤，单产132公斤。1960年至1963年，小麦播种面积扩大，。四年共播种小麦16.717万亩，占总播种面积的36.12%，平均单产53.69公斤，是建场

以来的最低阶段。

1964年至1966年。调整作物布局，适当减少小麦播种面积，精耕细作，增施肥料和推广团场自选的冬麦黑芒－59，引进甘肃春麦品种金塔－359。三年共计播种小麦9.178万亩，占总播种面积的26.83%，总产小麦1251.33万公斤，平均亩产136.33公斤。

1967年至1978年，农田生态系统受到严重破坏。1968年、1970年、1973年、1975年发生小麦大面积冻害。1973年、1977年的冰雹和1978年栽培的70－313品种发生严重病害等自然灾害，小麦产量一直上不去。这一期间累计播种小麦32.607万亩，总产3270.7万公斤。1968年亩产33.58公斤，1978年亩产44.52公斤。1979年到1985年，累计小麦播种面积21.992万亩，总产3026.18万公斤，平均亩产137.6公斤。这期间开始重视科学种田，注意合理的倒茬轮作，选用增产性较好的优良品种，投放也较前十几年有较大幅度提高，平均亩投放标准肥60～70公斤。1985年全面实行家庭联产承包责任制，小麦生产进入迅速发展阶段。1986年至1992年小麦播种面积共计17.08万亩，总产3784.36万公斤，平均亩产221.566公斤。1986年小麦亩产200公斤以上，总产500万公斤。

1993年至1995年累计播种小麦4.88万亩，总产1457.67万公斤，平均亩产298.70公斤。1993年小麦亩产突破300公斤。出现亩产400公斤以上的连队3个（十三连、八连、十八连）；500公斤以上的条田面积717.50亩，总产37.04万公斤，平均亩产516.20公斤。1994年小麦受到锈病和白粉病的危害亩产下降，平均亩产276.70公斤。1995年播种小麦1.50万亩，平均单产313.33公斤。1995年出现500公斤以上的连队2个（八连、十连），500公斤以上的条田面积1958亩，平均亩产524.18公斤。其中八连十三斗八号100亩奎冬—4号冬小麦，经自治区和兵团专家联合验收，亩产625.90公斤，创团场小麦生产历史纪录和农七师当年最高产量。

（一）选（整）地与播种　建场初期小麦都是生荒地播种。整地主要依靠机械，并辅以畜力。播种采用机械条播和人工撒播。田间作业粗放。1964年提出适当深耕，到头到边不漏耕。播前整地质量达到墒、松、细、齐、平、净六字标准。实行二十四行条播机播种，畜力拉的小条播机补种。禁止人工撒播。六十年代中后期，不断完善田间作业技术标准，提出了“整地六字标准”和“播种七项要求”等配套技术。六十年代至八十年代初期，一直采用二十四行条播，播幅畦宽3.6米。八十年代中期改为十二行、1.8米小畦。八十年代后期因田间小畦留土埂过多，浪费土地而淘汰，恢复二十四行3.6米小畦播方式。

七十年代至八十年代初提出“以粮为纲”的口号，粮食面积平均占播种总面积的24%—57.21%。从建场初期至八十年代，每亩播量25公斤。八十年代中期，改亩播量为前期15公斤，中期17公斤，后期20公斤。化肥增加到亩施标准肥100～120公斤。

（二）田间管理　从建场初期到1995年，小麦采取小畦灌水，毛渠间距30米。1983年前毛渠为深沟，1984年推广浅宽式毛渠。建场初期是白地播种（不带种肥）。七十年代开始带种肥播种。春后耙地一次，一水前机力条施一次氮肥。八十年代推广了翌春带雪撒返青肥（氮肥），变过去的一肥为两肥。八十年代后期到九十年代初推广两水三肥的模式化管理。1985年推行小麦“三水四肥”技术（返青肥，一水，二水，三水各施一次氮肥），根据苗情实行分类管理。亩投标肥120～140公斤。1995年小麦亩产平均达到313.33公斤。

历年小麦生产情况统计表

年份	总播种面积（万亩）	小麦种植		小麦产量		产值（万元）
		面积（万亩）	占播种面积（%）	单产（公斤）	总产（万公斤）	
1959	9.48	3.221	33.98	132.00	425.17	2000
1960	9.60	5.855	60.99	75.50	457.50	165.2
1961	12.39	2.83	22.87	61.2	174.00	62.85
1962	12.08	3.920	32.45	41.79	59.35	21.43
1963	12.22	4.111	33.64	24.86	102.21	37.00
1964	12.22	3.199	26.18	113.64	363.55	131.61
1965	11.67	3.179	27.41	150.17	477.40	172.82
1966	10.32	2.800	27.13	146.56	410.38	148.56
1967	9.45	3.017	31.93	96.87	292.25	105.79
1968	7.79	2.653	34.06	33.58	89.09	32.25
1969	9.72	2.196	22.59	139.24	305.77	110.69
1970	11.92	2.430	20.39	130.70	317.60	114.97
1971	12.58	2.680	21.30	163.22	437.44	153.36
1972	11.58	3.718	32.11	106.63	396.46	148.52
1973	12.87	2.043	15.87	91.78	187.51	67.88
1974	14.30	2.995	20.94	93.03	278.61	100.86

1975	14.46	2.981	20.62	119.49	356.19	128.94
1976	12.72	2.769	21.77	103.93	287.78	67.98
1977	13.44	2.682	19.96	79.28	212.62	79.81
1978	13.82	2.443	17.68	44.52	108.75	40.82
1979	13.01	2.701	20.76	156.79	423.50	158.98
1980	13.11	3.1	23.65	147.90	458.50	172.12
1981	13.23	3.5	26.46	142.86	500.00	187.70
1982	13.06	2.55	19.53	129.49	330.20	123.96
1983	13.10	3.710	28.32	120.04	445.33	167.18
1984	13.74	3.6	26.20	130.59	470.13	176.49
1985	12.40	2.830	22.83	140.77	398.52	191.29
1986	11.34	2.667	23.52	201.15	536.48	257.51
1987	11.25	2.063	18.34	253.07	522.08	250.60
1988	13.09	2.1	16.04	221.76	465.70	223.54
1989	12.23	2.650	21.67	192.00	508.50	270.29
1990	12.40	2.600	20.97	206.00	535.60	313.76
1991	11.90	2.500	21.00	230.75	577.00	337.95
1992	12.48	2.500	20.03	255.99	639.00	374.92
1993	13.31	2.000	15.03	303.10	606.22	355.25
1994	13.8	1.38	10	276.70	381.46	247.44
1995	11.85	1.500	12.66	313.33	469.99	304.55
累计	449.93	105.677	23.49	113.54	14112.34	6049.085

三、玉米

八十年代以前，玉米是团场栽培的主要粮食作物之一。生产的玉米，除满足团场需要外，还有部分产品上交国家。

1959 年播种玉米 8000 亩，占当年总播种面积的 8.44%。总产 73.40 万公斤，亩产 91.75 公斤。1960 年到 1980 年全团种植玉米面积占总播种面积的比例一直稳定在 14%以上。比例最高的 1968 年，占 36.5%。1981 年后，玉米播种面积占总播种面积的比例降到 14%以下。1994 年，占总播种面积的 2.6%。

（一）面积、产量 1963 年玉米生产注意水土平衡，亩产 127.56 公斤。1965 年 211.16 公斤。1970 年 298.23 公斤。1963 年至 1973 年的 11 年间共计播种玉米 24.9 万亩，累计总产 5055.51 万公斤，平均亩产 203.03 公斤。播种面积、总产、亩产分别是前四年的 3.66 倍，11.62 倍和 3.17 倍。1974 年

至1985年玉米播种面积32.73万亩，较前11年增加31.45%，总产和亩产分别比前11年降低32.8%和48.8%。六七十年代田间管理粗放，不及时灌水，产量一直徘徊在100公斤至200公斤。

1986年到1988年，三年间共播种玉米面积2.58万亩，平均亩产282.76公斤，总产729.51万公斤。1987年平均亩产337公斤。1990年至1991年共播种玉米面积1.33万亩，平均亩产336.02公斤，总产446.90万公斤。与1985年相比，亩增产121.12%。1993年至1995年，共播种玉米面积1.31万亩，平均亩产403.92公斤，与1985年相比，平均亩增产165.80%。

（二）栽培技术与田间管理　建场初期玉米播种采用70×70厘米等行距窝播。1985年引种原南斯拉夫玉米品种Sc—704。播种面积433.5亩，平均亩产418.8公斤，1987年全面推广Sc—704品种，面积7300亩。平均亩产337公斤。这年推广玉米生产模式化栽培技术。要求整地达到“六字标准”，播种达到“七项要求”；亩保苗株数4000～4500株，收获株数为3500～4000株，亩投放标准肥为80～100公斤。播种前种子进行药剂和稀土拌种。

1987年，试种65亩地膜玉米。一连三斗五号地，面积35亩。5月2日播种。播种偏晚，灌水量偏大，发生根腐病，茎腐病，倒伏率50%以上，亩产225公斤。六连八斗七号30亩地膜玉米，4月26日播种。亩施标准氮50公斤，标磷20公斤，亩产391公斤。低于露地玉米亩产。

从1990年起，保苗株数增加到5000～5500株，亩收获株数在4500株以上。亩施标准肥增加到120公斤，高产田增加到150公斤。1991年，把1964年后沿用的70×60厘米行距改为70×70厘米等行距。株距由原来的25×28厘米缩减为17×20厘米。全生育期灌五水，亩定额灌水量80～90立方，生长期进行机械行间中耕除草3～4次，人工除草松土2～3次。施肥以机械条施为主（在灌一水前），人工窝施为辅。露地玉米在4月20日播种，4月底结束。4片真叶开始定苗，6片真叶结束定苗。苗期采用人工摆放糖浆盆，撒施毒饵灭地老虎。以后采用机械喷药防治。

1995年，十三连种了100亩地膜玉米，4月12日播种。亩施标氮70公斤，标磷50公斤，羊粪10公斤，油渣15公斤（其中标磷，羊粪，油渣，10公斤标氮都作种肥施用）。灌头水前追施标准氮肥60公斤。生长期灌4水。亩产614.32公斤。五连三支独斗五号240亩地膜玉米，4月5日播种。亩收获株数3900株，亩施标氮22公斤，标磷44公斤，油渣40公斤。生长期灌4水。亩产291.30公斤。1995年全团场种地膜玉米340亩，平均亩产386.30公斤。低于露地玉米平均产量。

历年玉米生产情况统计表

年份	总播种面积	玉米种植		玉米产量		产值
		面积	占播种总面积	单产	总产	
	万亩	万亩	%	公斤	万公斤	万元
1959	9.48	0.80	8.44	91.75	73.40	8.53
1960	9.60	1.70	17.71	12.09	20.55	2.39
1961	12.39	2.20	17.76	62.55	137.61	31.98
1962	12.08	2.10	17.38	96.86	203.40	47.27
1963	12.22	2.93	23.98	127.56	373.75	86.86
1964	12.22	1.53	12.52	192.65	294.76	68.50
1965	11.67	1.42	12.17	211.16	299.85	69.69
1966	10.32	1.48	14.34	214.29	317.15	73.71
1967	9.45	2.15	22.75	203.47	437.46	101.67
1968	7.79	2.85	36.59	193.22	550.67	127.98
1969	9.72	2.07	21.30	232.54	481.35	111.87
1970	11.92	2.75	23.07	298.23	820.12	190.60
1971	12.58	2.40	19.08	170.69	409.65	95.21
1972	11.58	2.09	18.05	218.32	456.28	106.04
1973	12.87	3.23	25.10	190.24	614.47	142.81
1974	14.30	2.50	17.48	110.99	277.47	64.48
1975	14.46	2.78	19.23	130.03	361.47	84.00
1976	12.72	2.87	23.49	151.34	434.36	100.95
1977	13.44	3.10	23.07	120.97	375.00	87.15
1978	13.82	2.76	19.97	147.63	407.45	94.69
1979	13.01	2.30	17.68	163.14	375.23	87.15
1980	13.11	1.85	14.11	120.46	222.85	51.79
1981	13.23	1.41	10.66	166.50	234.77	54.56
1982	13.06	1.30	9.95	162.00	210.60	48.94
1983	13.10	1.91	14.58	132.00	252.12	58.59
1984	13.74	1.70	12.37	144.50	245.65	57.09
1985	12.40	0.53	4.30	151.96	80.54	26.095
1986	11.34	0.85	7.50	204.12	173.50	56.21
1987	11.25	0.73	6.49	337.00	246.01	79.71

1988	13.09	1.00	7.64	310.00	310.00	97.39
1989	12.23	0.67	5.48	155.00	103.85	32.63
1990	12.40	0.5	4.03	378.00	189.00	81.84
1991	11.90	0.83	6.97	310.72	257.90	108.32
1992	12.48	0.93	7.45	155.00	144.15	60.54
1993	13.31	0.41	3.08	380.50	156.00	65.52
1994	13.80	0.36	2.60	373.30	134.38	71.49
1995	11.85	0.54	4.56	476.10	242.79	129.16
累计	449.93	63.53	14.119	171.97	10925.56	2863.405

四、其它作物

（一）水稻　1964 年车四场种水稻 60 亩，亩产 187.5 公斤，总产 1.125 万公斤，产值 0.2336 万元。1965 年种水稻 48 亩，亩产 52 公斤。1966 年到 1981 年，种植面积 100～500 亩不等。1981 年亩产 100 公斤，其它年份在 100 公斤以下。1985 年后再没有种植。

（二）高粱　1959 年播种 321 亩，亩产 36 公斤。31 年总种植面积 8.63 万亩，主栽品种有红高粱，杂交高粱“三尺三”、白高粱。平均亩产 75.75 公斤。因产量低，经济效益差，到 1989 年淘汰。1995 年高粱绝种。

（三）马铃薯（俗称洋芋）　1959 年种植马铃薯 705 亩，亩产 305 公斤。1963 年以前，种植面积每年在 1600 亩以上。亩产 300 公斤左右。1963 年以后，全团每年不超出 600 亩，亩产平均 800～1000 公斤。1978 年以后只有零星种植。

（四）红薯　1964 年，种红薯 48.1 亩，亩产 210 公斤。1989 年以后，每年种植面积在 40～700 亩（1981 年 700 亩）。

（五）大豆　1959 年播种大豆 1145 亩，亩产 33 公斤。1960 年种植 3776 亩，亩产 6.6 公斤，1961 年种大豆 1705 亩，亩产 25.03 公斤。23 年共计播种大豆 1.888 万亩，平均亩产 43.33 公斤。1989 年后在玉米地行间少量混播。

（六）油菜　1959 年种油菜 674 亩，亩产 104 公斤。1960 年到 1995 年，每年都有油菜种植，产量低。七十年代以前，，播种面积在 1000 亩以上。八十年代以后，油菜作绿肥使用，留种地每年有 400 亩左右。亩产 70～80 公斤。

（七）向日葵（油葵）　1959 年播种 250 亩，亩产 40 公斤。1985 年以前，每年播种面积在 200～300 亩。1985 年以后，向日葵作为绿肥，得到大面积推广。平均种植面积在 700～3000 亩。亩产鲜草 3000 公斤以上，1988 年

至 1995 年共播种油葵 144695 亩，平均每年 18086.88 亩。

（八）红花　花生　1959 年试种红花 851 亩，亩产 42 公斤。到 1988 年，累计种植 4956.7 亩，平均亩产 35 公斤。1989 年以后作为绿肥大面积种植。

花生：1960 年播种 174 亩，平均亩产 5.3 公斤。以后每年都有零星种植。1990 年种花生 334 亩，平均亩产 128 公斤。1990 年以后只在农户宅基地里有零星种植。

（九）打瓜　1979 年，八连与自治区外贸办公室联系，引进黑打瓜种籽，播种面积 40 亩，亩产籽粒 80 公斤。收购价高于棉花，经济效益可观。1981 年，八连种植面积 450 亩，平均亩产 100 公斤。1984 年实行家庭联产承包以后，全团打瓜种植面积 4400 亩，平均亩产 67.35 公斤。1985 年到 1989 年，全团打瓜种植面积平均在 1.06 万亩上下，平均亩产 72.6 公斤。1985 年种植面积 2.73 万亩。1985 年西北五省区出现种打瓜热，一二八团盲目扩大种植面积，造成打瓜籽滞销、积压，收购价格下跌，给农户造成经济损失。1990 年，种植面积迅速减少。

（十）西、甜瓜　1959 年开始种植西、甜瓜，每年种植面积在 3000～4000 亩之间。由于地理优势，一二八团所产西、甜瓜品质优良。各连队除满足本单位人口食用外，还有外销。1985 年落实家庭承包责任制以后，各农业连队不再集体种植，由承包户小面积种植。全团种植面积明显减少，平均产量 3000 公斤以上。价格是六十年代的 10 倍。

（十一）豆类　1959 年种有碗豆、蚕豆、绿豆等豆类作物。截止到 1982 年，累计种植碗豆 3787.2 亩，平均亩产 43 公斤。蚕豆面积 1047 亩，平均亩产 41.4 公斤。绿豆面积 4536 亩，平均亩产 17.3 公斤。1982 年以后，没有大面积种植。1962 年种红小豆 52 亩，亩产 11 公斤。到 1995 年，碗豆、蚕豆、黄豆、绿豆有小面积种植。

（十二）烟草　1962 年种烟草 396 亩，平均亩产烟叶 67.38 公斤。到 1972 年，累计种植面积 2571 亩，平均亩产烟叶 54.19 公斤。产品全部外销。1972 年后不再种植。

（十三）麻类　1959 年到 1983 年大青麻种植（即青麻）面积 100～2000 亩，平均亩产麻丝 14.12 公斤。（1960 年种 2000 亩）。25 年累计种植大麻 1.63 万亩。所产麻丝主要供应团场内部工农业生产需要（制麻绳），只有少量外销。

（十四）苜蓿　1959 年种植苜蓿 1196 亩，亩产干草 5.1 公斤。1960 年苜蓿面积 7855 亩。到 1984 年止，苜蓿年保苗面积（加上玉米地套种草木樨）稳定在 4～5 万亩。亩产干草 40～60 公斤。主要满足团场内牲畜用草。1985

年以后，苜蓿面积平均以2000亩左右逐年减少。到1995年，全团场苜蓿面积只有8010亩。

（十五）谷子　1960年到1972年间共种谷子3756亩，平均亩产干草100～130公斤。主要用作畜牧饲料。

（十六）甜菜　1959年播种面积352亩，亩产块茎906公斤。1961年到1964年将甜菜作为口粮，四年种了2800亩，亩产1060公斤。1965年以后面积迅速减少。种甜菜主要是用来熬糖稀，诱杀虫子。到1975年17年共种甜菜6297亩，平均亩产块茎849公斤。1975年后不再种植。

（十七）啤酒花　1978年到1980年十一连种啤酒花20多亩。受市场影响，没有形成规模。

（十八）罂粟　1970～1975年间，在一连、二连、三连、四连、五连、十一连等单位种植罂粟，面积40～100亩。罂粟是国家控制的产品，在严格的监督管理下由专职人员进行种植，1975年后，停止种植。1979年底将种球集中焚烧。

（十九）咖啡豆　1965年至1968年间，在五连试种过的咖啡豆，产量无记载，1992年到1993年再次在一些农户庭园种植咖啡豆，因产品无销路没有推广。

（二十）药材　1980年到1990年，一二八团有百合、油沙豆、枸杞子、板兰根、草人参、红花、闹洋花等药用植物种植。这些作物只在农户的庭园自留地零星种植。

（二十一）蔬菜　蔬菜品种主要有冬白菜（山东大白菜、天津白菜、焉耆白菜）、扁豆、四季豆、豇豆、菜豆、茄子、西葫芦、辣子、丝瓜、苦瓜、黄瓜、葫芦瓜、白萝卜、胡萝卜、菠菜、韭菜、芹菜、莴苣、香菜、小白菜、茼蒿、西红柿、黄花菜、南瓜、冬瓜、大蒜、大葱、洋葱、小葱等。

第三节　种　　子

一、管理机构

建场初期，种子由生产股技术员黄心增、凌志秋二人兼管。1964年，车四场组建种子队，生产股技术员黄心增担任种子队副队长，主管良种繁育工作。生产股黄秉贤技术员直接管理种子。建立健全场、队两级种子管理、良繁机构。场生产股以管理为主，种子队以繁育为主。向全场供应良种。

1978年，一二八团在五连成立了农科所（后称农科站）。吴同义任所长。

农业技术员有潘人淑、韩帮杰、魏周祥、贺安鹏、雷飞琳、阳秋云、范荣甫。还有20多人的种子繁育工人队伍。建立了三圃制生产小麦原种。

1984年农科站从五连迁到团部，改名为农业技术推广站。成员有各农业连队技术员。范荣甫任站长。种子站由黄心增担任站长，阳秋云，魏周祥担任技术员，负责全团种子管理，指导全团良种繁育。生产科不再承担种子管理工作。

1985年成立了种子植保站。卢有仁、黄心增（第二站长）任逊民先后任站长。种子站负责全团各类农作物种子的计划、生产、平衡调拨、质量检测、加工、品种布局和良种繁育。并初步实现了种子生产专业化，种子加工机械化，品种布局区域化，种子质量标准化。

二、管理措施

根据中华人民共和国《种籽管理条例》和《农作物种子管理实施细则》，及有关种子管理工作的条规进行种子管理。主要内容：（1）种子的市场管理、种子的生产技术指导、组织实施；（2）质量管理，组织质检；（3）种子工作计划管理、价格管理。在管理过程中严格种子生产许可证、种子经营许可证、种子质量合格证和营业执照（即“三证一照”）制度。六十年代至七十年代中期，种子工作围绕“四自一辅”方针开展工作。七十年代中期至1995年遵照种子工作“四化一供”方针开展工作。

三、农作物品种、品系

（一）棉花品种　（1）KK－1543：1960年试种，1963年至1969年为搭配品种。

（2）GLL—波：1961年试种，1962年至1969年为主栽品种，1970年、1971年为搭配品种，1972年淘汰。

（3）61－72：1968年试种，1970年成为主栽品种，1978年淘汰。

（4）66－241：1971年试种，1972年推广至1990年为主栽品种和塔配品种，1991年淘汰。

（5）新陆早一号（69－1）：1978年试种，1982－1992年为主栽品种，1993年被大铃品系代替，1994年淘汰。

（6）85－174品系：1989年试种，铃大生长势强，增产潜力大，生育期偏长。1993年为搭配品系。1995年小面积种植。

（7）85－172：1990年试种，1993年1994年为全团主载品种。

（8）新陆早四号（85－57）：1992年试种，1995年为主栽品种，占棉花总播面积的85%。

（9）C－6：1993年小面积试种，1994年试种30亩，1995年繁殖面积

400 亩。

（二）小麦品种　（1）冬小麦品种：建场 38 年来，一二八团冬小麦的品种主要有：乌克兰—83、黑芒—59、70—1、新冬 2 号、74—16、76—4、77—13（奎冬 3 号）、75—487、80—453、花冬 86—16、奎冬 4 号、新冬 17 号、91—26 等。这些冬小麦品种的试种、推广、淘汰，对一二八团的小麦生产发展，起到了重要作用。

冬小麦品种一览表

品种品系	产　地	试种时间	推广时间	备　　注
乌克兰—83	前苏联	1961	1962	1962 年—1972 年为主栽品种
黑芒—59	团场自选	1965	1972	1972 年成为主栽品种
70—1	师农科所	1973	1974	1975—1978 年为主栽品种
新冬 2 号	新疆农科院	1974	1975	1979 年取代 70—1，到 1982 年淘汰
74—16	八一农学院	1979	1980	1981 年为搭配品种，1983 年为主栽品种
76—4	师农科所	1983	1984	1985—1988 年为主栽品种，1991 年淘汰
77—13（奎冬 3 号）	师农科所	1985	1987	1989—1995 年为主栽品种
奎冬 4 号	师农科所	1992	1993	1993—1995 年为搭配品种
新冬 17 号	兵团农科院	1994	1995	小面积种植
91—26	师农科所	1995		小面积试种

（2）春小麦品种：喀什白皮：1960～1965 年为主栽品种；欧柔：1963 年引进试种。1966 年至 1972 年为主栽品种；金塔 359：1971 年从甘肃金塔县引进试种成功。1973 年成为主栽品种。1985 年以前作为主栽品种或搭配品种使用；红旗 1 号：源于甘肃酒泉。1971 年引进试种；多列士：1973 年引进试种，品种来源于墨西哥，1975 年扩大繁殖面积，1979 年成为主栽品种；河套三号：1980 年引进试种；赛洛斯：自墨西哥引进，1980 年试种；酒农 373：1980 年为搭配品种。约瑞：1980 试种；塔城黑芒：1980 年为搭配品种；新春二号（407）：1984 年从哈密管理局引进试种，1986 年成为主栽品种；C21 品系：1985 年从哈密管理局引进试种，1987－1988 年为搭配品种；玉门一号：1973 年从甘肃引进。因春小麦生育期短、需水多、产量低，1990 年停止生产。

（三）玉米品种　1960～1984 年主栽品种是“维尔－156”。搭配品种是

“维尔－42”。两个品种都来源于前苏联。两个品种都属于双杂交种。1984年开始试种前南斯拉夫的SC—704单交种。1985－1995年大面积推广种植SC—704单交种。淘汰维尔－156和维尔42品种。种子由农七师种子公司统一供给。

（四）水稻　杜字－129品种，1964年从二十五团引进，七十年代末绝种。

（五）杂粮　建场以来，种植的杂粮品种较多，按种植先后是：

（1）高粱：主要品种为矮生红，1960年开始试种。1987年试种晋杂四号品种。

（2）谷子（小米）：种子从内地引进，1960年开始试种。1972年淘汰。

（3）黄豆（大豆）：1960年开始试种。六十年代至七十年代主栽品种是荆山扑和丰收黄（一株传）此品种由车四场自选自育成功。八十年代种植奎选一号，同时试种北农二号获得成功。

（4）绿豆：1964年从河南引进试种。品种“一刀镰”有限结荚，不裂荚。八十年代，九十年代先后试种“中绿一号”品种，高产，不裂荚。

（六）油料　（1）油菜：1961年开始种植，品种是“伊犁黄”，七十年代以后很少种植。（2）花生：1962年开始试种。八十年代种植鲁花一号品种。（3）芝麻：“一条鞭”由车四场自选自育成功。1961年有少量种植。1995年仍有零星种植。

（七）瓜类　（1）西瓜品种先后有小红籽、大红籽、胡芦西瓜、“安集海”、反修三号、红优二号、新优二号等。八十年代后期至1995年以红优二号为主栽品种。（2）甜瓜品种有黄旦，网纹香，青皮脆，含生笑、白兰瓜等。

（八）牧草　1959年开始种小叶紫花苜蓿至1995年。

（九）食用葵花　独头葵花，（车四场自选自育成功），六十至七十年代种植较多。八十年代后，有零星种植。

（十）甜菜　石甜1号（农八师农科所育成），1960年开始种植。

四、良繁队伍

六十年代至八十年代初期，良种繁育和选种、试种工作由种子连（队）的良种繁育班组承担。八十年代中期以来，良种繁育队伍由班组式改为种子生产专业户形式。1995年，一二八团农作物种子生产专业户357户，生产符合标准的种子2300多吨。

第四节 肥 料

一、有机肥料

有机肥料主要指农家肥（包括羊粪、牛粪、马粪、骡驴粪、猪粪、人粪尿、鸡粪及人工沤制的土杂厩肥）。建场初期，农家肥占各种作物使用量的95%以上。以后逐年减少。1963年，农家肥年用量达800吨以上。1965年农家肥年用量为2000吨。农家肥与化学肥料用量各为50%。1983年，农家肥年用量为2900吨，占总施肥量的6%。1995年农家肥年用量2万吨，占总施肥量的12.5%。

二、无机肥料

建场以来，使用的化学肥料种类有尿素、磷酸二铵、磷酸一铵、过磷酸钙、颗粒三料磷肥、碳酸铵及磷酸二氢钾、叶面宝、喷施宝、三十烷醇、石油助长剂、翠竹牌微肥、稀土、有机络合微肥、田老茂微肥、增产菌、小麦根际联合固氮菌等。建场初期化肥使用量很少，只占总施用量的5%。1963年，化肥（主要是氮，磷肥）的使用量达1000个标准吨。1965年各类化肥年用量为2000个标准吨，与农家肥的使用量各占50%。1983年各类化肥年用量为5000个标准吨，占总用量的94%。1995年各类化学肥料的年用量为16万个标准吨，占农作物总用量的87.5%。七十年代使用过自制的“五四零六”和“九二零”菌肥。

三、绿肥与其它肥料

（一）绿肥 1959年到1964年全场共计播种绿肥4.95万亩，品种有苜蓿、剪舌碗豆、毛苕子、糜子。1965年到1985年共计播种绿肥10.40万亩。品种有草木樨，油葵，油菜，谷子，红花。1985年至1995年，共计播种绿肥23.83万亩次，品种以油葵，油菜，红花为主。

（二）其它肥料 主要有棉籽饼（油渣）和各种作物秸秆。1981年开始油渣作种肥还田。到1995年止，油渣还田583.6吨。1985年推广棉花、玉米等作物秸秆还田技术。到1995年，作物秸秆还田面积累计80.225万亩次。

第五节 植物保护

一二八团植物保护坚持：预防为主，综合防治的方针。植保队伍逐步壮

大，植保技术不断完善，机械不断更新。

一、植保队伍

植保工作实行团、连两级管理。1958 年，生产股备配一名专职植保技术员，生产连队有 3 人左右的植保专业组，设组长 1 名。1984 年，团里成立了植保站，站长卢友仁。植保站设专职植保技术员 3 人，负责全团场农作物的病、虫、草害的田间调查、预测预报、指导防治等工作。1984 年实行家庭联产承包责任制以后，撤销植保组。各连队配备 1～2 人的植保员，负责全连农作物的病虫调查和并负责农药的保管、发放。同时指导农户及时准确地防治病虫害。1995 年，植保站有专业技术人员 5 人。其中：大专 1 人，中专 3 人。各农业连队有专职植保员 43 人。

1992 年 3 月，为了稳定植保队伍，加强植保队伍管理，团场制定《一二八团植物保护工作条例》，明确规定各单位应配专业植保员人数，未经植保站批准不得擅自撤换植保人员。并且从职业高中毕业生和复转军人中选拨 23 名热爱植保工作，有文化、思想好的优秀青年充实植保队伍。为加强植保队伍的技术培训，团生产部门采取送出去，请进来的办法，先后送 23 名青年参加兵团、师举办的培训班学习。每年利用冬季农闲时间，邀请兵团农学院、农垦科学院、农七师农科所植保专家来团场授课、技术咨询。

二、病虫害防治

建场初期，农作物品种单一、面积小、病虫害种类少、危害程度轻。1965 年以后种植面积扩大，作物种类增多，加上从外地引进各类作物种子和苗木，团场的病虫害种类越来越多，危害越来越大。

一二八团场农田主要虫害有：地老虎、棉铃虫、蓟马、警纹夜蛾、土耳其叶螨、苜蓿蚜、叶跳蝉、盲蝽象、金针虫、象鼻虫、蝗虫、菜粉蝶、萝卜蝇。果园、林木虫害有：苹果杜蛾、春尺蠖、杨毒蛾。主要病害有：棉花根腐病、角斑病。小麦黑穗病、锈病、白粉病。玉米黑粉病。白菜病毒病、软腐病和霜霉病。

八十年代中期，虫害增加红蜘蛛、棉蚜。病害增加了黄萎病。

1958 年到 1995 年，团场内病虫害大发生情况有：

（1）1963 年，有 8000 亩玉米因红蜘蛛危害，减产 30%；

（2）1978 年，小麦锈病严重流行，减产 40－70%，千粒重下降为 9～12 克；

（3）1982 年，棉铃虫危害，蛀铃率达 21.9%；

（4）1991 年，因气候干旱，棉叶螨大面积发生，减产严重；

（5）1994 年，棉蚜大面积发生危害。新疆通用航空公司用飞机喷药，防

治及时、用药准确，效果达95%。

1982年以前，病虫害防治推行“治早、治少、治了”、“定期打药、打药保险”、“植保就是打药、打药就是植保”方法。1983年后，不再定期对小麦、林带、苜蓿地喷洒农药，以诱集和保护一部分益虫到棉田对有害生物进行控制。采用内吸剂农药涂茎、隐蔽施药、用药剂拌、闷种、选用对天敌杀伤力小的农药、减少打药次数、选择适当的施药时间、农药的交替和混合使用、坚持防治指标和挑治的方法。

三、化学农药

从建场到八十年代初，农场使用的化学农药、杀虫剂主要有：有机氯制剂六六六、滴滴涕；有机磷制剂1059、对硫磷、敌百虫、敌敌畏、乐果等。杀菌剂主要有：有机氯制剂赛力散、西力生等拌种农药。田间防治作物病害主要使用无机杀菌剂：波尔多液、硫磺粉、石硫合剂、敌锈钠等。化学除草仅限于小麦田施用。九十年代，团场推广使用了拟除虫菊酯杀虫剂。杀菌剂普遍使用多菌灵、托布津、粉锈宁、拌种双（灵）、敌唑铜、甲霜灵等新型高效的杀菌剂。

棉花地化学除草使用氟乐灵除草剂。并陆续使用到西瓜、打瓜、冬菜地。阔叶作物田的禾本科杂草，如稗草、狗尾草使用拿捕净、稳杀得、禾草克等。

四、植保器械

建场初期到七十年代末，每个生产连队有10～20架背负手摇式“丰收”—10型喷雾器和552—丙型人工喷雾器。1960年从二十团调进4台苏联进口的机引喷雾机。小麦、棉花、林带、苜蓿大面积喷洒农药，主要依靠民航飞机。

1980年后，农场不断购进各种型号的人工、机引喷粉喷雾机。主要有：石河子植保器械厂、奎屯五五农机厂生产的480型、240型机引喷雾机18台。修造厂自行设计改装的工农－240型水泵悬挂喷雾机18台。泰山－18型喷雾喷粉机48台，工农－16型背负式喷雾器1200架。

第六节 农业管理体制

从建场初到七十年代末，一二八团生产管理体制实行团、连、排、班形式。以团场为基础（基本核算单位），连队对班排实行分区管理，调度使用。班排没有年度生产指标，只有季节性、阶段性作业任务。连队对工人实行作

业定额管理。在这种高度集中统一的体制下，形成了农场吃国家“大锅饭”，工人吃农场“大锅饭”的局面。特别在十年文化大革命中，工人干多干少一个样，干好干坏一个样，缺乏积极性，生产发展很慢。

中国共产党十一届三中全会以后，一二八团逐步走上了以经济建设为中心的轨道。在生产实践中先后实行了连队承包、班排承包、职工个人（家庭）联产承包责任制。

一、连队承包责任制

1980年1月，自治区农垦总局副书记史骥来一二八团检查工作。他在机关干部会上说：要切实搞好经营管理，团场、连队要独立核算；要包产到组到人，实行有奖有罚，不允许吃“大锅饭”。1981年，一二八团实行连队独立核算，超利润奖。经过一年的实践，计划盈利73万元，实际完成150多万元。有14个农业单位获得了超利润奖金，3个连队被罚款。

1982年2月，一二八团制定《一九八二年一二八团联产计奖（酬）试行条例》，制定出“三定一奖”的连队承包责任制。三定是：定产品产量、定产品上调指标、定利润指标，超利润（减亏）提奖。超利润奖金分配比例为4：2：4，（上交团40%，连队留20%，奖给职工个人40%）。减亏奖分配比例为5：2：3，（上交团50%，连队留20%，奖给职工个人30%）。完不成任务的连队按同等比例扣赔。团对连队的考核指标有：粮、棉、肉、苜宿的产量。

连队对排、班、个人实行分区管理，包产到组到人，实行“五定一奖”（定人、定地、定产量、定成本、定利润，超利润受奖）。超利润奖分配比例是40%归班组、个人。减亏奖分配比例是30%归班组、个人。

二、职工家庭联产承包责任制

1983年冬，农七师党委召开师、团、营、连四级干部会议，贯彻中央关于《当前农村经济政策的若干问题》的通知精神和中央首长的指示，决定在全师试办家庭农场（实为家庭联产承包）。

中央1984年1号文件指出“国营农场应继续改革，实行联产承包责任制。办好家庭农场”。一二八团党委组织二十余人的宣讲团，分六个组深入连队，结合团、连实际，宣讲1号文件的重大意义。使大家认识到国营农场过去那种“平均主义”、“大锅饭”，高度集中、行政指挥型的生产经营方式已严重地阻碍了生产力的发展，造成连年亏损的局面。家庭农场这种新型的生产承包形式，职工有生产权、有经营权；责、权、利有机地结合起来，是治穷致富的光明大道，振兴农垦经济的法宝。提高了群众对创办家庭农场的思想认识。

办家庭农场的积极性调动起来后，团党委进一步抓落实工作，统一部署，一个一个单位摸底。成熟一个，批准一个，不搞一哄而起。发现典型及时推广，对兴办家庭农场的职工，党委提出“扶上马送一程”的口号，并采取了三个优先的措施：1. 条田选择优先；2. 物资供应优先；3. 技术服务优先。

七连退休工人马长福因公致残，体弱多病，长年休养。他积极响应党委号召，带头办起联户农场，不但自食其力，当年还计划上交利润。师杨新三政委多次去看望他。称赞他“残而不废”。五连党员干部季长万年龄大、多病，长期照顾工作。通过学习，在连里第一个办联户农场。机关群工科副科长王学伟毅然辞“官”办家庭农场，在干部中引起很大震动。

1985 年 1107 个家庭农场，3434 名职工，平均收入 1150 元。超收职工 686 人，占 20%，平均收入 1500 元。持平职工 1717 人，占 50%，平均收入 861 元。欠收职工 516 人，占 15%，平均收入 650 元。倒挂职工 515 人，占 15%，人均欠挂 520 元。九连、十七连、一连全连职工平均收入在 2000 元左右。种植业的家庭农场职均收入 5000 元以上，户均收入 1 万元以上的家庭农场有 13 个。

张斯福是十四连回族退休工人，1984 年带领全家六个劳动力办起家庭农场。承包土地 240 亩。种植粮食作物 150 亩、棉花 85 亩，另外饲养奶牛 9 头。一年收入 26000 余元。除去成本费用 12000 元，纯收入 14000 元，每人平均收入 2366 元。为了改善居住条件，他贷款 17000 元盖了五间新房。为了发展生产，还盖起两间兔舍。1985 年纯收入 11000 余元。

十三连工人黄中江因公左眼失明，领导分配他看动力兼电工。1984 年他和岳父、爱人三人办起家庭农场，投标承包 35 亩老菜地，每亩上交皮棉 50 公斤，即利润 170 元。一家人起早贪黑积了 20 多吨厩肥，又拿了 100 元包两个厕所积肥，还订阅了《中国植棉》等杂志。他们精心管理的棉田，每亩单产皮棉 121.5 公斤。除去成本和上交利润，纯收入 4283 元。

十七连回族青年班更生，吸收一名孤寡老人和五名不懂生产、不会经营的青年办起了能人牵头的联户农场。承包 250 亩地。在班更生率领下精心管理，获得好收成。农业产值 43000 元，除去成本和上交利润，净收入 10300 元，每人平均收入 2060 元，被群众誉为农场的“牛百岁”。

蔡胜全原是十八连文教。1985 年初，辞去文教职务，带领妻子、弟弟办起家庭农场，承包 45 亩地，种植优良品种西瓜。西瓜背垄种植棉花。仅棉花一项收入 2700 元。西瓜优质高产，除去成本和上交利润，获纯利润 25000 元。蔡胜全被师共青团委评为新长征突击手。

家庭农场的性质是“全民所有，土地固定，计划种植，综合承包，能人当家，自主经营，按亩交利，定额上交”。

分配形式是大包干，交够国家的，留足企业的，剩下都是自己的。

1986年，农、林、牧业工人100%实行独户承包和定额上交、超收归己、欠收自负的承包分配办法，沿袭至1995年。其间，兵团、农七师部分领导强调规模效益和农场利益，曾一度主张恢复班组承包实行超产分成，一二八团权衡利弊，未作变动。

第七节 人工影响天气

车排子地区是冰雹灾害的多发区。从建场到1985年的28年间，遭受雹灾十多次。七十年代严重的雹灾就有6次。造成惨重的经济损失。为减轻雹灾对农业生产的危害，1986年3月，一二八团成立人工影响天气机构。十年间，防雹队共进行防雹降雨作业151次，耗弹19316发，收到明显的社会效益和经济效益。

一、“人影”组织机构

（一）领导小组 1986年3月11日成立了一二八团防雹领导小组，组长由团长张广富担任，主管农业的副团长任副组长。人事变动后，及时调整补缺。

（二）“人影”办公室 1986年3月成立，办公室设在人武部。第一任办公室主任由胡智本担任，以后由王东风担任。办公室成员由人武部、生产科部分人员组成。

（三）防雹队 1986年建立，队长王田其。支部书记王东风。1995年底，防雹队设高炮点5个。配备双三七高炮5门，炮手25人（5个炮班），“人影”队伍32人。

二、防雹作业

从1986年到1995年，先后作业151次，其中人工降雨32次、防雹119次。

1986年，设15连、14连2个炮点，全年作业5次，耗弹210发。

1987年，防雹作业8次，耗弹879发。

1988年，防雹作业32次，发射炮弹1718发。

1989年，共作业12次，耗弹1786发。

1990年，共作业11次，耗弹3017发。

1991年，降雨作业5次，防雹作业2次，耗弹373发。

1992年，防雹作业9次，降雨作业2次，耗弹1840发。

1993年，防雹作业30次，降雨作业7次，耗弹4908发，战胜了7月4日高强度冰雹天气。

1994年，防雹、降雨作业34次，耗弹2834发，战胜了8月1日的强冰雹天气。

1995年，防雹降雨作业13次，耗弹2630发，战胜了8月14日的高强度冰雹天气。

三、防雹设施建设

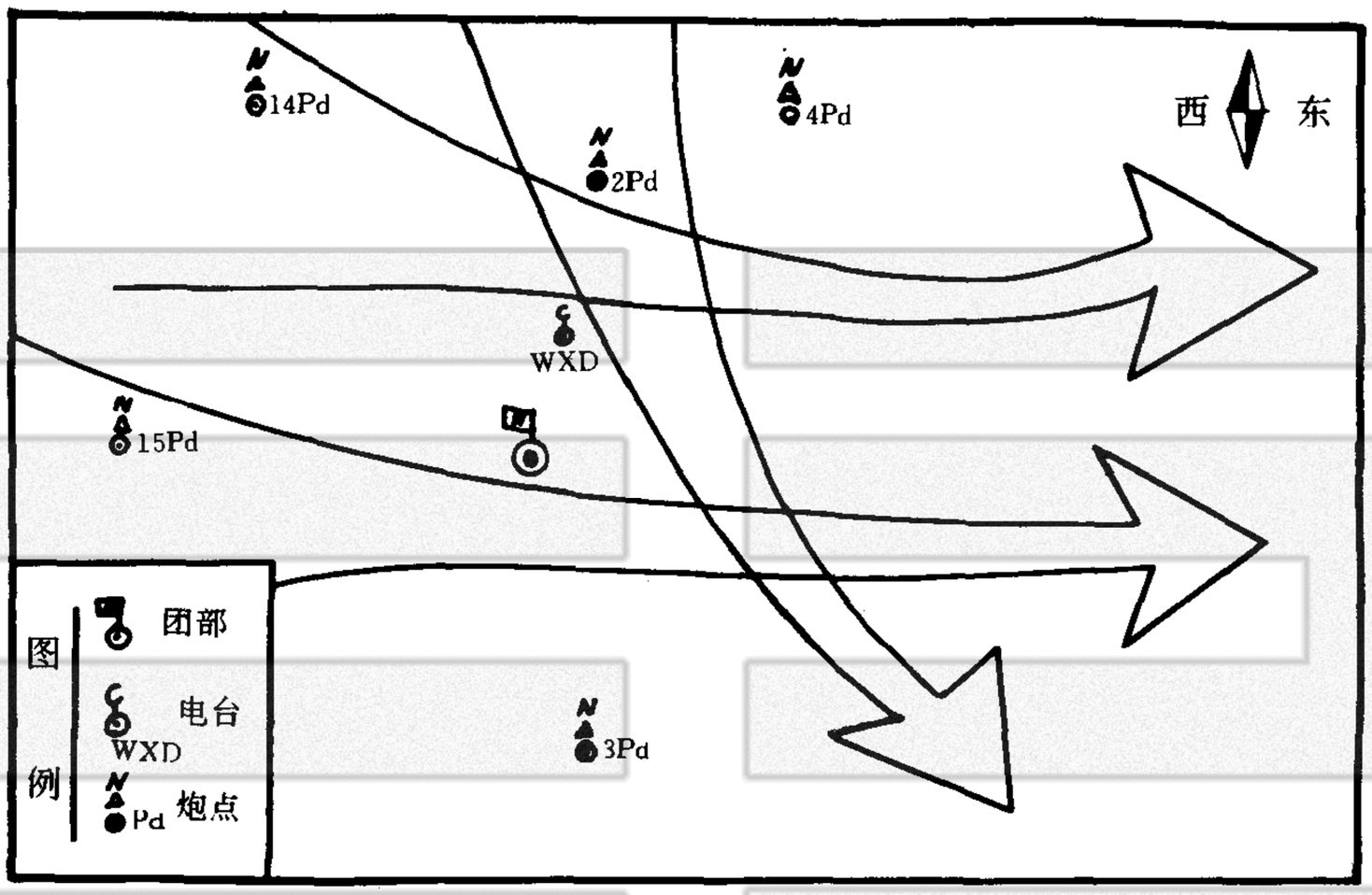
（一）炮点布防　5个炮点分别设在远离居民的边缘地区和戈壁滩上，处于雹云路径上。炮点有住房、弹药室、值班室、起居室、伙房和炮台。每个点配电话、电台、电视、录音机等。电通、路通、有线和无线通讯畅通。为解决野外作业和生活用电，团里为各炮点购置了“雅码哈”发电机，修建了水泥炮台。1992年在武器库内新建四间180平方米炮库，为“人影”办购置一辆摩托车。

（二）设备购置　1986年购单三七高炮2门。1988年，购对讲机4部，开设电台。为解决作业火力不足的问题，投资3万元购买双三七高炮2门。投资5000元，防雹队员自己动手，盖起伙房2个。1989年，购买双三七高炮2门，更新1门单三七高炮，新建2个炮点。1990年，师里配备高炮1门，组建四连炮点。1994年，购买双三七高炮1门，组建三连炮点。并为各炮点配备小型发电机组。1995年，团场为各炮点配备无线座机电台4部，对讲机十二部。

四、队伍建设

为了加强防雹队伍的政治、业务建设，1988年防雹队成立了党支部、各炮点成立了党小组。1993年，防雹队党支部被团党委评为先进党支部。1988年至1995年，团场每年在四月初进点前都举办一期8至10天的防雹学习班，不断提高防雹队员的政治、技术素质。1986年，十五连炮班被自治区“人影”办评为先进集体。

一二八团冰雹路径及炮点布防示意图



第八节　农业科技

一、组织机构

1960年9月10日，中共车四场党委下文成立了科学技术委员会。由赵楷、赵德修、刘超、张碧荣、王伟、王文玉、刘希超、杜华春、黄大远九人组成。赵德修副政委任主任，赵楷副场长任副主任兼科委办公室主任。下设农作物科研组（兼土壤农化）、农作物保护研究组、气象研究组、水利土壤改良研究组、畜牧兽医研究组。农业机械化、电器化研究组由王文玉任组长。农业经济研究组由王伟任组长。

“文革”时期，农业科技机构遭到破坏。

1976年3月生产科黄秉贤技术员主管科委工作。

1978年一二八团成立农科站。站长先后由吴同义、潘人淑担任，政指先后由王青云、余清华、张兆芳担任。同年8月，团场召开了科学大会，总结建团20年来的科技成果，制定科技发展规划，表彰在科学种田和技术革新中有成就的集体和个人。1984年，农科站从五连迁至团部，重新组建了四个站：农业技术推广站，站长范荣甫；种子站，站长黄心增；植保站，站长卢有仁；土肥站，站长韩帮杰。1985年，四个站合并为种子植保站。站长先后由卢有仁、黄心增、任逊民担任。1989年恢复一二八团科学技术委员会，主

任由邢绍仪担任。1990年团场成立科技兴农委员会，团长张广富任主任。

二、科技队伍

1958年，车四场有农业技术人员2人。1960年农业技术人员增加到6人，有宋之恒，韩邦杰等。1962年之后，一批大中专毕业生分配来场，壮大了农业科技队伍。这些人是：黄秉贤、卢有仁、邢绍仪、阳秋云、宋之恒、胡智本、后万明、韩帮杰、汪耕、雷飞琳、潘人淑、范荣甫、吴同义、廖代炳、张家恒、纪时清、张斯文、杨大斌、颜寿南、程锦秀。1980年以前，农业科技人员统称为技术员。1981年首次为农业科技人员评定专业技术职称。评定职称的有24人，其中中级职称13人，初级职称11人。到1995年，全团有农业科技人员66人，评聘高级专业技术职务的12人，评聘中级专业技术职务的17人，初级专业技术职务的37人。

三、科技成果推广与应用

（一）、1959年自选、繁育黑芒—59冬麦品种。1965年大面积推广获得成功。1970年参加广州商品交易会。此品种是由生产股副股长刘超在一支渠麦田发现几株采回后，由五连技术员凌志秋繁育成功。该品种曾推广到甘肃、宁夏、安徽等省。

（二）、1963年选育出黄豆新品种“一株传”。1966年由兵团种子鉴定委员会定名为“丰收黄”。

（三）、1978年引进推广棉花优良品种“新陆早1号，获得成功。到1991年共计推广面积70.69万亩。

（四）、1982年在全团推广植物保护综合防治措施。1987年获得巨大成功。高级农艺师卢有仁获兵团“主要农作物害虫防治规范和指标工作”科技进步三等奖。

（五）、1985年引进推广冬小麦良种“新冬16号”。到1989年全团累计推广面积17.08万亩。全团小麦单产逐年提高。1989年高级农艺师邢绍仪获农七师小麦良种推广进步一等奖。

（六）、1988年引进推广玉米良种SC－704，到1995年累计推广4.3万亩，使玉米产量逐年提高。1989年农艺师贺安鹏获农七师玉米良种推广进步一等奖。

（七）、1991年引进推广棉花良种新陆早4号。共计推广15万亩。1991农艺师廖俊国年获兵团科技推广进步先进个人称号。

（八）、1992年高级农艺师胡智本获自治区“增产菌应用推广三等奖”，1993年获兵团“棉花丰产攻关”三等奖。

（九）、1986年张广富、欧阳惠、胡智本等提出膜上灌水的节水技术，在

二连试验成功，亩节水 16～17 立方米。后在全疆推广。1989 年获兵团、农七师科技进步集体三等奖。

（十）、1990 年高级农艺师阳秋云开始进行宽膜植棉试验。经过对比试验，宽膜比窄膜单产增加 10%～16%。此技术在全疆推广。1995 年获兵团科技进步三等奖。

第九章　农业综合开发

1988年，农业综合开发论证立项。1989年全面启动实施，至1995年，前后进行三期开发，共开挖排碱渠255.15公里，渠道防渗21.87公里，收复弃耕地29306.6亩，造林10568亩，修筑道路255.99公里。地下水位由1988年的0.6～0.8米，降到1.4米以下，耕层的含盐量由1982年的0.42～0.47%下降到0.23～0.25%。皮棉单产由1988年的48公斤提高到1995年的94公斤；粮食单产由233公斤提高到297公斤。1995年经营利润3481万元。团场的生产、生活条件得到极大改善。

第一节　盐碱化危害

建场以后，长期只灌不排，引水渠渗漏，造成地下水位上升。使溶解于水中的盐分随蒸发带到地面，土壤次生盐渍化面积不断扩大，表层地下水矿化度10～30克/升，最高达50克/升。建场初期地下水位在8至10米以下。1982年，团场大部分地区地下水位上升到3米以上。团部上升到0.6～0.8米，年平均上升10～18厘米。干渠和支渠两侧几乎上升到地面。

耕作区地下潜水矿化度表

矿化度	面积（万亩）	占耕地面积（%）	矿化度	面积（万亩）	占耕地面积（%）
>1	0.65	2.73	5～10	6.6	27.74
1～2	0.14	0.59	10～30	10.1	42.45
2～5	4.7	19.76	>50	1.6	6.73

受盐渍化危害，耕地由1980年的19.21万亩，减少到1987年的14.12万

亩，弃耕撂荒 5.06 万亩，大片耕地荒芜。

土地盐碱化，造成作物产量逐年下降。1980 年，粮食平均单产 127.85 公斤，1983 年下降到 121.67 公斤。棉花平均皮棉单产 33.15 公斤。老树碱死，新林成活率很低。春秋季道路翻浆，交通中断，生产、生活资料运不到连队，农产品不能及时运出销售。六十年代建起的房屋，墙基碱化，变成危房。团场居民区到处可见残墙断壁。新建房屋盖起不久，就出现裂痕。生态环境严重恶化，农场经济处于低谷。1984 年至 1989 年底，累计亏损 1396.8 万元，银行贷款 1243 万元。职工工资、离退休费不能按时发放。职工人心浮动，很多职工调出团场。企业凝聚力涣散。当时流传着这样一句顺口溜：走进一二八，道路坑坑洼洼，林带稀稀拉拉。走到团部，房倒屋塌。办公室里叽叽喳喳，一问为啥，三年工资没发。

第二节　综合开发

1988 年，党委一班人反复调查论证，确定了“以农业为基础，以改土治碱为中心，渠、田、林、路、草综合治理”的指导思想，研究制定出农业综合开发的总体目标，即“八五”期间挖排碱渠 700 公里，完成土方 700 万立方，投资 700 万元的“三七”工程为龙头，扩大生产规模。为“九五”期间实现“1446”（即：建设 10 万亩高产稳产田，粮食单产 400 公斤，籽棉单产 400 公斤，国民生产总值 6000 万元）目标打好基础。

一、领导机构

1989 年，成立农业区域规划领导小组，组长张广富、林国扬；成员有财务科、基建科、农机科、灌溉科、土地科的科长。并成立农业综合开发办公室，挂靠在计财科。1991 年 8 月，成立了农业综合开发领导小组，组长张广富、林国扬；副组长张瑞标、胡智本、邢绍仪。成员有：计财科胡欣刚、生产科廖俊国、卢有仁、灌溉科欧阳惠、基建科欧阳水涛、土地科王朝云。领导小组下设办公室，办公室主任胡欣刚。成员有毕学民、高素华、马爱民、于丛贤、金宗江。

二、开发工程

（一）挖排工程　1989 年至 1994 年，累计挖排碱渠 255.15 公里，其中干排 9.35 公里，支排 82.6 公里，斗排 165.85 公里，农排 1.35 公里。完成总土方量 436.74 万立方。修筑配套建筑物 131 座，其中干渠桥 1 座，支排桥 31 座，斗排桥 97.5 座，农渠桥 25 座。地下水位由 1988 年的 0.6～0.8 米，下

降到 1.4 米以下。耕层含盐量由 1982 年的 0.42 ~ 0.47% 下降到 0.23 ~ 0.25%。土壤质量明显好转。

1989 年至 1995 年挖排工程表

项目 \ 时间	单位	第一期		第二期			第三期		合计
		1980	1990	1991	1992	1993	1994	1995	
挖排合计	公里	33.6	53.04	62.76	66.92	22.53	16.3		255.15
总土方量	立方	68.02	86.96	109.9	115.63	32.45	36.80		436.74
其中：干排	公里	5	4.35						9.35
土方量	立方	16.8	9.1						25.9
支　排	公里	11.7	13.2	21.4	24.6		7.7		78.6
土方量	立方	20.12	31	53.58	60.32		20.9		185.92
斗　排	公里	16.9	34.49	41.01	42.32	22.53	8.6		165.85
土方量	立方	31.1	45.82	56.11	55.31	32.45	15.9		203.67
农　排	公里		1	0.35					1.35
土方量	立方		1.04	0.21					1.25
建筑物合计	座	8	24	50	28	10	11	23	131
其中：干桥	座		1						1
支桥	座	3	8	12	4	2	2		31
斗桥	座	5	14	37	24	8	9		97
农桥	座		1	1				6	8

（二）造林工程　在农业综合开发中，党委一班人坚持排渠挖到哪，造林到哪的方法。落实造林责任制，促进林业发展。1989 年至 1995 年，累计造林 10568 亩，其中防护林 7998.7 亩，经济林 585 亩，道路林 1984.3 亩。新林成活率 82%以上，林地面积占土地面积的 8%。防护林面积占耕地面积的 16.7%。生态环境初步改善。

1989 年至 1995 年造林工程表

单位：亩

项目＼时间	第一期		第二期		第三期			合　计
	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	
合　计	1000	1255	2564	1784	1658	1545	762	10568
防护林	800	1000	1750.7	1384	992	1310	762	7998.7
经济林		50	63	54	418			585
道路林	200	205	750.3	346	248	235		1984.3

（三）筑路工程　1990 年以前，团场内没有一条象样的公路。春秋季道路翻浆，团内的车辆出不去，外面的车辆进不来，交通十分不便。挖排工程上马后，确定渠、路、林配套方案。做到灌渠、排渠、主干公路、机耕道有序配套。1989 年至 1995 年，累计修筑公路 255.99 公里，其中沥青路 52.42 公里，沙砾公路 46.71 公里，机耕道 156.86 公里，彻底改变了团场交通困难的局面。

1989 年至 1995 年筑路工程表

单位：公里

项目＼时间	第一期		第二期		第三期			合　计
	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	
合　计	21.84	41.48	68.99	74.7	40.93	8.05		255.99
沥青路		1.5	4	24.2	17.07	5.65		52.42
沙砾路		5.5	24.2	7	10.01			46.71
机耕道	21.84	34.48	40.79	43.5	13.85	2.4		156.86

（四）低产田改造工程　在挖排治碱的同时，团场采取多种措施，进行低产田改造。主要措施有：第一，工程性平地。用机械将条田内的碱包搬出，提高土地利用率。1989 年至 1995 年，累计平地 43757.4 亩。第二，洗盐压碱，降低耕层含盐量，提高作物出苗率。第三，压绿肥。为提高土壤肥力，团场每年安排连队春种、复播绿肥。1989 年至 1995 年，播种绿肥累计达 161138 亩次。平均每亩产草 2.5～3 吨。第四，油渣、秸杆还田，提高土

壤有机质含量。7 年间，全团场油渣还田 11720 吨，秸杆还田 374293 亩次。第五，拉沙改土、积运肥。1989 年至 1995 年，全团场拉沙改土 2640 亩，施厩肥 56177 亩。经过土壤理化指标测定，土壤中的有机质含量由改造前的 0.6%上升到 0.8%，速效磷含量从改造前的 10PPM 以下，提高到 10PPM 以上，碱解氮从改造前的 60PPM 以下，提高到 60PPM 以上。耕层含盐量由改造前的 0.4～20.47%降至 0.23～0.25%。作物受碱害面积减少，出苗率提高。

1989 年至 1995 年改造农田工程表

项目＼时间	单位	第一期		第二期			第三期		合　计
		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	
收复弃耕地	亩		3000	5000	10248	6000	5022.6		29270.6
改造低产田	亩		8000	8000	8000	12000	6000	10000	52000
拉沙改土	亩			1830	810				2640
施厩肥	亩	10202	13530	14600	11200		4345	2300	56177
平地	亩	3384	2435	4460	10284	6000	10404.4	6790	43757.4
桔杆还田	亩	44135	49859	67059	73451	70000	73240	70000	374293
油渣还田	吨	1500	1520	1700	1800	1600	1800	1800	11720
种绿肥	亩	22000	25000	25700	23000	25500	24938	15000	161138

（五）渠道防渗工程　全团场干、支、斗总长 429.05 公里，其中干渠长 23.05 公里，支渠长 81 公里。每年引水渗漏较多，水的利用率 72%。农业综合开发实施后，在挖排治碱的同时，狠抓渠道防渗。1989 年至 1995 年，完成渠道防渗 21.87 公里，修筑配套建筑物 104 座。渠道防渗后，水的利用率提高到 80%，每年可节水 529.5 万立方。

1989 年至 1995 年渠道防渗工程表

项目＼时间	单位	第一期		第二期			第三期		合　计
		1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	
防渗合计	公里		5.7	2.05	10.75	3.37			21.87

其中：支渠	公里		5.7						5.7
斗渠	公里			1.3	5.2	3.37			9.87
农渠	公里			0.75	5.55				6.30
建筑物合计	座				74	1	29	43	48
节制库	座				24				24
斗农门	座				48				147
过　水	座				2	1	29	43	75

（六）更新设备　在挖排治碱，改变生产环境的同时，团场不断更新、添置新设备，用以扩大生产规模。1989 年至 1995 年，购置发电机组 3 台，装机容量 1 千千瓦。更新大中型拖拉机 43 台，其中轮式 18 台。新增远程喷雾器 16 台，播种机 16 台，中耕机 14 台，重型缺口耙 11 架，五体犁 37 架，联合收割机 5 台，挖掘机 3 台，其中轮式 1 台，铲运机 14 台，茎杆粉碎机 33 台，为农业生产的持续发展打下了基础。

1989 年至 1995 年新增设备表

名称＼年份	计量单位	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	合　计
发电机组	台/千瓦	1/400		1/400	1/200				3/1000
大中型拖拉机	台	1	3	25	8	1		5	43
联合收割机	台		3	2					5
挖　掘　机	台	2		1					3
远程喷雾器	台		1	6	3	2		4	16
播　种　机	台		16						16
中　耕　机	台	4	10						14
重型缺口耙	架			11					11
五　体　犁	架		5	25	3	1	2	1	37
铲　运　机	台				10			4	14
茎　杆　机	台				3	13	12	5	33
9 吨拖斗	个			13					13

第三节　开发资金

一、资金筹措

1989年，团场在经济条件极其困难的情况下，自筹资金111.7万元，综合开发全面启动。1990年，兵团拨给扭亏措施费100万元，师拨扭亏措施费20万元，小水利拨款16.8万元，园林建设性投资7.7万元，农业开发专项借款11.4万元，低产田改造贷款24万元，团场自筹212.84万元。在开发资金的筹措中，一是争取国家、上级的投资；二是团场自筹，设立专项基金；三是从社会上筹措；四是以“工”助资。1989年至1995年，争取上级专项拨款234万元，扶贫拨款290万元，借款315万元，贷款559万元。团场自筹资金2487.27万元，占开发总投资3886.29万元的64%。

开发资金来源表

单位：万元

款项＼时间	第一期 1989－1990	第二期 1991－1993	第三期 1994－1995	合　计
专项拨款		123	111.8	234.8
扶贫拨款	100	190		290
借　款		151.2	164	315.2
贷　款	227	332		559
自　筹	467.84	1339.58	679.87	2487.29
合　计	794.84	2135.78	955.67	3886.29

1989年至1995年开发资金使用表

单位：万元

开发项目	第一期 1989－1990	第二期 1991－1993	第三期 1994－1995	合　计
挖　排	288.8	697.28	113.21	1099.29
渠道防渗	27.5	254.36		281.86

打机井		66.06		66.06
修　　路	8.2	431.47	79.5	519.17
植树造林	58.09	88.71	94.45	241.25
低产田改造	261.6	300.12	214.09	775.81
种绿肥	148	223.98	80.48	452.46
设备更新				450.39
合　　计	792.19	2061.98	581.73	3886.29

二、资金管理

开发资金在使用上，执行兵团开发办、计财委下发的《兵团农业综合开发资金管理与财务会计核算办法》，团场计财科设立农业综合开发资金专户，并对每个开发项目的资金收支结余情况进行核算。项目建设单位对项目资金的使用编制报表，汇总上报审批。严格执行工程预算、决算制度。团场加强对开发资金的管理，集中一切财力、物力、机力、人力投入综合开发，用好、用活国家、兵团的开发资金，切实发挥资金在农业综合开发中的作用和效益。

第四节　开发效益

在农业综合开发中，团场坚持综合治理，以水定地，因地制宜，量力而行的方针，取得了显著的经济效益、社会效益和生态效益，改善了团场的生产条件和生活环境。

1990年，农业综合开发初见成效。团场三大作物获得丰收。粮食总产724.7万公斤，比1988年净增135.3万公斤；皮棉总产485万公斤，比1988年翻了一翻多，皮棉单产80公斤，比1988年增产30公斤；经营利润97.9万元，比1989年增盈106.7万元；固定资产原值由1988年的850万元增加到1052.6万元；支付兑现款618.3万元，工资117.7万元，离退休费242万元；银行贷款由1988年的1243.3万元降至998万元。团场经济走出低谷。

1989～1995年粮、棉、利润表

单位：万元，公斤，万公斤

年份	粮食		棉花		利润
	总产	单产	总产	单产	
1989	615	181	235	50	-8.8
1990	724.7	233.7	485.1	80	97.9
1991	835	247	478.7	79	714
1992	706.6	241	476	68	1761
1993	761.5	293	588.4	98	1167
1994	591.4	272.5	625.1	93.5	1891
1995	669	297	639.2	94	3481

1988～1995年经济发展一览表

年份	社会总产值（万元）	国民生产总值（万元）	利润（万元）	劳动者收入（万元）	劳动力（人）	劳均收入（元）	职均收入（元）
1988	4918	1864	-534.1	1150	7218	1593.6	1858
1989	5497	1932	-8.8	1284	6978	1840	2045
1990	9150	3298	97.9	1915	6940	1713	2051
1991	11421	3973	714	2107	7291	1935	2633
1992	10337	4650	1761	2689	7311	1275	1856
1993	13031	4928	1167	3356	6959	2969	3415
1994	13031	6101	1891	3957	6936	3558	3981
1995	24838	8137	3481	4213	6880	5513	6319

第十章　农业机械

第一节　农机具种类

一、拖拉机

1958年7月，从二十团调给车四场13台拖拉机，型号是：（1）C—80号履带式2台；（2）凸T—159履带式1台；（3）KS—30履带式3台；（4）KT—35履带式3台；（5）UTOS—35轮式4台；

1959年以后，上级陆续给车四场分配来的拖拉机有：DT—35型2台，UTOS—45型4台，凸T—28型4台，凸T—24型1台，凸T—20型2台，ZT—25型2台。这些进口拖拉机到六十年代末全部淘汰。从六十年代初开始，团场逐年使用国产拖拉机。最早使用的国产履带式拖拉机是“东方红”—54型。截止到1985年，全团有“东方红”—75型11台，54型22台，60型2台，28型轮式6台。“铁牛”—55型22台。“上海”—50型1台。手扶、小四轮拖拉机80多台。

1992年，面对农业机械老化的现状，团场在经济刚走出低谷的情况下加大对农机的投资，更新、添置新型农机具。从1992年到1995年，团场先后投资450.39万元，购进“东方红”802型履带式拖拉机36台；“铁牛”—55型轮式拖拉机14台。到1995年底，全团拥有履带式拖拉机44台，总动力2546.6千瓦；轮式拖拉机45台，总动力1821.6千瓦；小型拖拉机43台，总动力474.7千瓦。

二、收割机

1959年车四场有康拜因联合收割机8台，型号有：苏联CK—3、CK—4自走式各1台，ACD—330自走式2台，牵引式收割机4台。六十年代，开始使用国产收割机。型号是“北京”—3号3台，“开封”GT—4.9型4台。

八十年代以前，收割机多数是被动牵引式的，用人多、行走慢、工效低。1980年全团收割机增加到15台，当年收割小麦面积5.47万亩。八十年代初，被动收割机全部淘汰，自走式收割机有："南斯拉夫"141、161各2台，"514"型2台，"新疆"—5型2台，美国1460型1台，CK—5型2台。1992年以后，又购进俄罗斯玉米收割机2台，实现了玉米收割机械化。1995年全团有康拜因联合收割机5台，总马力618.2千瓦。

三、机引农具

1958年，全场有五体犁8架，三体犁3架，24行播种机9台，42型中耕机2台，41型元片耙2架，重型元片耙1架，丁字耙69框，打埂器2个。随着生产的发展，团场机引农具增加了喷粉器、喷雾器、追肥机、茎杆切碎机、脱粒机、粉碎机、割草机、捆草机、选种机等。1992年以后，团场投资购置了铲运机10台，JBT－44型圆盘耙13台，L—5—35型液压五铧犁29架，92YG1.5型圆捆机3台，自制改装地膜播种机63台。机引农具的不断革新，减轻了职工的劳动强度，解放了生产力。

主要年份农机拥有量统计表

单位：台，件

项目 / 年份	链式		轮式		小四轮		联合机		牵引机	五体犁	圆片耙	中耕机	喷雾器	连接器	追肥机	地膜机	茎杆机	割草机	刨式机	铲运机	打捆机	脱粒机	扬场机	选种机
	台	马力	台	马力	台	马力	台	马力																
1958	9		4							8	2	2												
1959	9	481	8				8	285	25	15			15											
1960	8	392	7				6	285	20	16	4	29	11											
1964	26	1524	24		3	36	8	265	57	50	10	57	14	26	12									
1965	24	1042	24		3	36	10	472	47	52	10	52	8	24	13							2		
1971	30	1740	29				8	265	41	52	16	44	13	25	12							8		
1972	32	1862	29				9	424	43	52	16	44	14	26	12									
1973	35	1913	22		2	24	12	642	44	50	16	42	15	27	13									
1978	35	1856	31	1054	5	60	11	579	47	50	11	42	20	20	14	5						5	2	
1979	36	1908	30	1020	5	60	9	424	43	52	10	43	19	19	15									
1984	77	1794	27	1404	9	103	11	1108	81	41	12	75	22			25	5	13	6	5				
1985	69	4671	69	3450	80	1120	12	127	8	84	46	12	69	22	15	29	14	13	10	4				1
1986	69	4671	69	3450	85	1190	12	127	8	85	49	10	69	22	15	35	16	10	10	3				

1991	48	1815	33	1815	70	1050	8	748	56	48	6	43	29		45	20	3	16	10					
1992	47	1777	39	1950	75	1125	6	938	49	47	10	43	24		54	23	5	17	11		3			
1993	42	3200	45	2475	60	900	6	938	45	45	12	42	26	4	60	25	6	18	12					
1994	42	3355	42	2310	43	645	5	840	47	49	12	32	16	4	63	34	6	8	14					
1995	45	3575	43	2365	46	690	5	840	50	49	16	34	18	10	63	34	7	18	14					

第二节　农机作业

1958 年农机人员大搞技术革新，发明了机械化打荒器、运荒器，农业机械作业在建场工作中发挥了极大威力。驾驶员宋长顺驾驶 KT－35，一个标准台完成 19567 个标准亩，完成任务的 216.4%，年底出席了兵团“双先”会。机械化打荒大大提高了开荒造田的速度，减轻了职工的劳动强度，实现了场党委提出的“一年建场任务百日完”的奋斗目标。当年开荒造田 4.27 万亩，压种冬小麦 3.221 万亩。车四场受到国务院嘉奖。

六十年代以后，农机作业项目由开荒造田、整地、播种、收割等逐步扩展到修渠打埂、中耕、追肥、打药、脱粒、扬场、选种、开沟、平整土地、运输等。1982 年全团推行家庭联产包责任制以后，农机利用率一度有所下降。1989 年以后农机利用率迅速回升，农机作业面积达到播种面积的 87%。小麦、玉米粮食作物从播种、田间管理到收获，农机化程度达到 89%。棉花的农机化程度达到 80%。

一、耕地

分春耕、伏耕、秋耕。耕地作业主要由链轨机车完成，分不同土质，用不同犁铧进行。团场土地大部分属粘土，耕地作业一般用三铧犁。耕深要求 24～30 厘米。八十年代后期，团场加大对农机的投入，机力逐年增加，土地达到全部秋耕。每年机耕面积 10 万亩左右，在封冻前完成。八十年代以前，耕地犁的操作一直由人工完成，工人劳动强度大，耕地质量差。八十年代后期，全部改用液压控制升降，减轻农机工人的劳动强度，提高耕地质量。

二、整地

整地作业主要由机引农具铁框耙、元片耙、丁齿耙等完成。采取横耙、竖耙、斜耙方法。耙后带有人工编制的铃铛刺或柳条耢子，使土表细碎平整。整地标准：平、齐、松、净、细、墒。

三、播种

播种是农业生产的重要环节。农场的大田播种作物全部实现农机作业。小麦播种用24行播种机畦播，畦宽1.8米。玉米用24行播种机条播，行距70厘米。棉花播种作业八十年代以前实行机力条播，灌水前开沟。地膜植棉技术应用后，全部改用悬挂播种机作业。播种、打埂、铺膜、施种肥一遍完成，减少机力作业层次。各种作物播种作业要求是：播行笔直，行距一致，接行正确，下种均匀，深浅适宜，播量精确，镇压良好。

四、中耕

八十年代以前中耕农具主要用42型中耕机。八十年代改装成悬挂式中耕机。中耕分灌水前中耕和水后中耕。玉米中耕作业2～3次，棉花中耕作业1～2次。中耕深度15厘米以上，保护带10厘米。要求不拉沟不铲苗、不埋苗。中耕农具有人字铲和翼形铲两种。

五、追肥

小麦、棉花、玉米的田间追肥作业主要由追肥机完成。小麦条施肥用24行播种机在小麦返青后进行。玉米条施肥在浇一水前与开沟同步进行。棉花施肥作业也在一水前进行。

六、收割

1965年以前，小麦种植面积大，机力不足，机械收割面积占应收面积的80%左右，剩余面积采取人工先割后脱粒的办法。1965年以后，小麦收割全部由机力完成，拖拉机运粮。1992年以后，团场购进2台玉米收割机，收获时，将玉米穗、玉米杆、叶分离，实现了玉米收获机械化。

七、运输

轮式拖拉机除了进行田间作业外，还担负着团场的生产、生活资料的运输任务。1958年运送物资0.35万吨，1961年1.35万吨，1978年2.5万吨。1980年以后，汽车迅速增加，农场物资运送大部分由汽车担负。田间短途运输还由轮式拖拉机担负。

农机作业还有平整土地、打药、茎杆粉碎、全层施肥等。1995年，全团农机作业面积9万多自然亩。

历年机车工作量、成本、耗油量表

标准亩

年份	完成工作量（万亩）	平均亩成本　（元）	亩耗油量（千克）	年份	完成工作量（万亩）	平均亩成本　（元）	亩耗油量（千克）
1959	31.871	1.044	0.615	1978	134.70	0.82	0.53
1960	35.883	0.66	0.62	1979	109.37	0.76	0.67
1961	43.818	0.92	0.59	1980	167.09	0.84	0.49
1962	41.268	1.55	0.60	1981	160.11	0.81	0.50
1963	44.301	1.36	0.62	1982	152.10	0.70	0.53
1964	76.95	1.21	0.59	1983	142.80	0.78	0.56
1965	84.87	0.96	0.65	1984	140.10	0.76	0.58
1966	86.70	0.86	0.63	1985	189.90	0.89	0.60
1967	97.398	0.23	0.60	1986	136.4	0.90	0.64
1968	100.1	0.27	0.64	1987	118.17	1.13	0.59
1969	110.1	0.30	0.65	1988	127.48	1.32	0.61
1970	112.1	0.38	0.66	1989	111.12	1.70	0.62
1971	120.9	0.58	0.67	1990	131.98	1.73	0.52
1972	132.84	0.76	0.67	1991	146	1.85	0.58
1973	133.15	0.67	0.65	1992	152.11	2.17	0.51
1974	148.17	0.72	0.56	1993	153.20	2.28	0.53
1975	129.81	0.79	0.63	1994	154.10	2.45	0.54
1976	130.51	0.86	0.65	1995	154.20	4.8	0.54
1977	135.80	0.80	0.60				

第三节　农机修造

农机修造主要由修造厂承担，各连队机务排也可修理部分农机具。

1960年，车四场组建保养间，设备十分简陋，从一盘铁工烘炉、两台虎钳开始创业。没有电源，很多农机具发生故障，到二十团修理。拖拉机大修到五五修配厂。农机技术人员非常紧缺。1964年，更新50千瓦发电机1台，车床1台，牛头刨床2台。1965年，保养间改名小修厂。小修厂技术人员自己设计研制成功1台龙门刨床，2台车床，6台钻床，1台振动焊机。主修车间自制成功发动机冷磨热试台、油泵调整试验台、万能电器试验台、起动机

冷磨试验台、支重轮折装台等多种专用工具。成为年大修拖拉机60台、制作全部农具配件和30多种拖拉机配件的修造厂。七十年代被塔城地区定为二级修配厂。

七十年代中后期，修造厂技术力量不断增强，设备逐步更新。制作出“东方红”机车后桥壳、变速箱壳、驱动毂、边减速箱壳、加力盘、柱赛副等配件。由于技术落后，以上配件一直没有形成规模。

技术人员坚持修旧利废、技术革新。六十年代，农机人员根据本团土壤特点，制作出方框耙。七十年代制作出冬麦地浅宽式拉毛渠机。这两项革新在兵团属于首创。八十年代以后，修造厂适应改革要求，改装制作出3膜6行、3膜9行、2膜10行、4膜8行悬挂式播种机，满足本团需求，销往团外。修造厂还制作出中耕机、拖车、喷雾器、丁齿耙等机引农具。1993年后，改装制作成功大排量追肥机，全层施肥机、搂地膜机、刨式平地机。农机具的革新与改造，解放生产力，提高工效，促进生产的发展。

第四节 管理机构

农机工作实行团、连、排三级管理。团、连有一名领导主管农机工作。连队设机务排，设排长一人，全面组织、协调农机作业、修理等。

1958年7月，车四场组建机耕队。到1964年两场合并，有机耕队3个。1965年车四场撤销机耕队，农机具分到各生产队，由单一的农机管理单位变成机农合一的生产单位。各队成立专业机务排。

车四场建场初没有农机专管机构，在生产股设一名主管农机工作的技术员。1962年成立机务股，副股长曾玉民。1969年，机务股并入生产股，机务工作由生产股管理。1979年，团成立农机科，科长刘佐夫，副科长汪子宽。1985年1月，撤销农机科，成立农机公司，经理刘佐夫。撤销连队机务排，公司下设17个农机服务站，农机工作全部纳入农机公司管理，连队不再行使管理职能。1985年农业连队的农机具全部作价转卖给私人经营。农机具作价归户后，农机人员涌跃购买新机具，出现很多农机专业户。经过一年半的实践，农机作价归户私人经营后，由于管理办法滞后，对出现的不利因素估计不足，出现农机工人技术素质下降，农机作业质量低劣，乱收费等不良现象。承包户意见很大。1986年5月，团里作出撤销公司的决定，恢复机务科。同时收回作价转卖的农机具，恢复连队机务排。

农机管理一直沿袭单车核算办法。盈亏由连队财务包干。1983年落实生

产责任制以后，实行“三包一奖”、“四定一奖赔”的办法，机车组完成任务与个人分配挂钩。1993 年以后，实行三大作物自然亩机耕收费及机耕作业质量验收办法，提高了作业质量，降低了作业成本。

第五节　农机队伍

1958 年 7 月，从二十团调来农机人员 45 人，成立机耕队。队长王文玉、政指杜发贤。驾驶员有：杨开平、高尚民、多占魁、王辉、尹福荣、刘万益、宋长顺、马占魁、王作诗、刘玉吉、付文田、孙月芝、杨全国。1960 年车四场成立保养间。主任：马占魁，政指：汪五斤。1961 年成立机耕三队，政指：王辉。

1959 年，从各生产队抽调 48 名青年工人，参加农七师二管理处举办的拖拉机训练班培训。六十年代，一批大中专院校农机专业毕业生充实农机队伍，成为农机行业的领导和技术骨干。他们是：曾玉民、刘佐夫、汪子宽、文斌、王佩芳、沈德其、于绶生、张广富、谭垂辉。农机工人主要从思想好、工作好的农业工人中选拔，经过短期培训后上岗。从六十年代开始，团场每年都利用冬闲时间，举办农机人员培训班，不断提高农机队伍的技术素质。1985 年，全团有农机人员 370 人，1986 年为 397 人，1995 年农机人员达到 548 人。

1995 年农机队伍状况一览表

项目名称	文化程度				年龄结构					技术等级			
	大专	中专	高中	初中	19—25	26—30	31—36	37—40	41以上	初级	中级	高级	人数合计
管理人员	2	3		40			9	25	11	42	2	1	45
驾驶员		1	38	253	18	38	196	40			292		292
农具员			30	50	20	16	69	5		4	106		110
检修工			1	59		10	20	20	10		22	38	60
保养工				21			1	12	8		7	14	21
学　员				20	14	6				20			20
合　计	2	4	69	443	52	70	295	102	29	66	429	53	548

注：管理人员技术等级为专业技术职务。

第十一章　水利灌溉

一二八团属大陆性干旱荒漠气候。夏季降水稀少。农作物用水主要依靠天山积雪融化后的雪水，经奎屯河进入水库，然后引入团场灌溉。一二八团地处水源下游，干旱一直困扰着团场经济的发展。多年来，团场各级领导不断加强水利灌溉设施建设，节约用水，千方百计提高水的利用率，保证了农业的持续发展。

第一节　水　　源

一二八团分南、北两大灌区。南区有农业连队8个，属奎屯河水系黄沟水库灌区。干渠控制灌溉面积8万亩。北区有农业连队10个，属奎屯河水系车排子水库灌区。干渠控制灌溉面积10万亩。全团场年平均场口水流量5098.7万立方米，年平均灌溉面积12万亩。

场口引水一览表

单位：万立方米

项目 / 年份	年引水量	春灌阶段（3－6）月	夏灌阶段（7－8）月	秋冬灌阶段（9－11）月
1958－1963	7781.9	3813.2	2485.6	2483
1964－1969	7708.5	2617	2731.5	2365.3
1970	7052.7	2570.5	2154.2	2328.1
1971	5500	2219.3	1743.8	1536.9
1972	7042.5	2846	2135	2062

1973	7329.7	2420	2873.8	2035.9
1974	7218.8	2839.7	2543.3	1835.8
1975	5051.8	2212.1	1625.3	1214.4
1976	5175.8	2438.9	1584.3	1152.6
1977	6215.4	2261	1954.5	1999.9
1978	6144.1	2267.1	2472.6	1404.4
1979	5539.1	2197	1995	1346.8
1980	6711.8	2304.9	2140.5	2266.4
1981	7398.1	2175.4	2921.7	2300.9
1982	7056.7	2144.6	2765.8	2146.3
1983	6092.1	2099	1997.2	1955.9
1984	6084.4	1923.8	2313	1847.6
1985	6112.2	1823.7	2809.7	1478.8
1986	5974.7	2073.6	2079.7	1821.4
1987	5784.4	1954.5	2527.7	1328.2
1988	6063.8	1665.5	2215.5	2202.8
1989	4872.5	1693.3	1873.6	1346.6
1990	6223.5	1846.20	2741.1	1635
1991	5882	1779.5	2404.4	1698.3
1992	3879.4	1653.3	1336	890.1
1993	5219	1449	2266	1504.3
1994	5608.3	1597.7	2516.3	1504.3
1995	5158.7	1286.3	2588.6	1283.8

一二八团历年灌溉情况统计表

单位：万立方米，立方米

项目 / 年份	场口水量	斗口水量	利用率%	累灌面积	亩用量	绝对面积	灌溉定额	灌次
1958 – 1963	7781	5159.4	66.3	35	104	10	380	3.8
1964 – 1970	7708.5	5311.2	62.9	38	103	10.3	35	3.5
1971	5500	918.3	71.2	40	98	12.67	309	3.2
1972	7042.5	5070.6	72	53.84	94	14.78	227	2.6
1973	7329.7	5140	70	61.34	84	14.84	269	3.3
1974	1218.8	5190	71.9	61.81	84	15.4	250	3.1
1975	5175.8	3683.2	73	48.2	76	13.65	200	2.7
1976	6215.4	4127.6	80	50.21	82	14.4	222	2.8
1977	6144.1	5033.5	81	62.71	86	14.92	278	3.3
1978	5539.1	5164.5	84	65.35	79	16.3	241	3.2
1979	6711.8	4791.9	86.5	60.36	79	15.41	233	3.1
1980	7398.1	5743.7	95.5	68.5	83	15.88	256	3.3
1981	7056.7	6349.4	95.8	70.66	90	15.6	283	3.2
1982	6084.4	6495.3	92	73.69	88	16.24	260	3.2
1983	5512.2	5282.7	86.7	64.77	82	15.34	224	3.2
1984	5974.7	5472.4	84.27	64.27	85	13.75	261	3.5
1985	5784.4	5020.7	91.1	58.89	85	13.43	274	3.4
1986	6063.8	5447.1	91.2	59.16	92	13.6	401	3.1
1987	5984.2	5082.2	87.9	55.4	92	13.89	366	3.1
1988	5988.2	5707.1	90.3	57.6	99	13.42	425	3
1989	4872.5	3780.7	77.5	46.66	81	14.66	258	3
1990	6223.5	4853.4	77.9	57.98	84	14.96	324	3.9
1991	5882	4670.5	79.4	60.54	77	15.62	299	3.9

1992	3879.4	3023.9	78	36.99	88	16.07	188	2.3
1993	5219	4139.2	79.3	49.8	83	15.06	275	3.3
1994	5608	4063.2	79.6	50.94	80	16.07	253	3.2
1995	5158	4578.3	79.6	55.19	83	16.07	285	3.4

第二节　灌溉渠系

灌溉渠系按干渠、支渠、斗渠、农渠四级配置，形成纵横交错的灌溉网络。全团有干渠2条，总长32.3公里。其中：北区车排子水库四干渠总长16.8公里；南区黄沟水库五干渠总长15.5公里。支渠11条，总长81公里。斗渠104条，总长387.7公里。农渠总长614.2公里。全团场灌溉渠系总长1115.2公里。配套桥涵水闸建筑1065座。

灌溉渠系分布情况表

	单位	各单位所管斗渠	斗渠总长（米）	控制面积（亩）	灌溉面积（亩）
北区	1连	北3支：2斗3斗4斗5斗	12000	15000	9000
	2连	北3支：12斗13斗	11000	13000	9300
	3连	北1支：2斗，北2支：2斗3斗4斗	8000	20000	7100
	4连	北4支：8斗9斗10斗11斗8斗外	20000	22000	13000
	5连	北3支：独斗1斗2斗，北4支：独斗：1斗2斗3斗	18000	15000	11000
	9连	北4支：4斗5斗6斗7斗4支外	18000	17000	10000
	11连	北3支：独斗1斗2斗	12000	4000	3000
	13连	北1支：西1斗2斗3斗，东1斗2斗3斗	18000	9000	6000
	14连	1分支：4斗5斗6斗7斗8斗，北3支：14斗15斗16斗	25000	18000	8500
	15连	北1支：3斗4斗5斗6斗7斗8斗， 分支1斗2斗付2斗西1斗西2斗	22000	18000	9000

南区	6连	南3支：7斗8斗9斗10斗，南2支：10斗11斗	20000	18000	11000
	7连	南3支：11斗12斗13斗14斗	11000	12000	7500
	8连	南4支：11斗12斗13斗14斗15斗	15000	20000	10000
	10连	南2支：5斗6斗7斗8斗9斗，南3支：5斗6斗	15000	18000	9000
	12连	南4支：5斗6斗7斗8斗9斗10斗	17000	18000	9000
	16连	南独1支：1斗2斗3斗4斗5斗6斗	12000	14000	4000
	17连	南3支：15斗16斗17斗18斗	10000	12000	7000
	18连	南新1支：1斗2斗3斗4斗	10000	11500	4000

第三节 水利设施建设

一、引、蓄水工程

1958年，车四场一边开荒造田，一边兴修水利工程。当年修引水干渠4.5公里，挖、填土方7.1万立方米；修支渠3条，长20公里，挖土方7.8万立方；修斗渠26条，长78公里；修桥涵、节水闸、跌水52座。

1959年，车四场修斗渠10条，长30公里；修支渠、分支渠1条，长12公里；修农渠400条，长280公里。

1959年6月，车五场组织4个职工队，投入黄沟水库工程建设。共投入劳力224729个，完成土方1226487立方。

1959年8月，车五场组成4个青年队、1个劳改队共1057人的水利施工队，参加柳（柳沟水库）奎（奎屯水库）调节大渠工程建设。调节渠全长14公里，挖土方337474立方。该工程于同年11月竣工。

1959年12月，车五场参加黄沟水库建设的施工队转入黄沟水库泄水渠工程建设。这条泄水渠全长19.9公里，挖土方643683立方。在这项工程施工中，七队二排工人陈喜梅被砸到塌方冻土下，光荣殉职。该工程1960年3月竣工。

1970年，一二八团抽调2个连共200人的施工队伍，参加奎屯河团结大渠引水工程建设。

1980年，一二八团组织2个连共200多人的水利施工营，参加古尔图水利工程建设，历时2年。营长陈再朝、副营长姚连斌、教导员杨志生。

1982年，一二八团组织了一个连，共100多人，11台铲运机、推土机，

参加泉沟水库调节大渠工程建设。

1991年，一二八团调挖掘机、推土机及水工连100多人，参与奎屯河水毁工程抢修工作。

二、渠道防渗工程

1975年9月，在“全国农业学大寨会议”精神指导下，一二八团成立渠道防渗前线指挥部。从应届初、高中毕业生和职工中抽调500多人，成立4个采石连队，到北山采集片石，兴修永久性防渗渠。施工人员吃住在工地，苦干一冬，采集片石1万多立方米，修片石防渗渠19.7公里。

1980年，成立水工连。渠道防渗列入基建工程项目。一名副团长分工主抓渠道防渗工作。每年修防渗渠占渠道总长的10%。对干渠、支渠重点防渗。1980年至1995年，全团防渗渠总长221公里，占干、支、斗渠总长的48.6%。其中干渠防渗23.05公里，占干渠总长的86%；支渠防渗55.75公里，占支渠总长的68%。斗、农渠由各连队根据情况，因地制宜，点段防渗。各单位斗渠防渗累计57.3公里，占斗渠总长的14%。农渠防渗22公里，占农渠总长的3.5%。防渗材料有片石、水泥预制板、塑膜三种。1995年全团有片石防渗渠19.7公里，水泥预制板防渗渠151公里，塑膜防渗渠50.3公里，可节水19.1%。

第四节　地下水位

垦区开发后只灌水，不排水，造成地下水位上升，盐碱化危害加重。六十年代末，出现耕地撂荒，道路翻浆，房屋倒塌。为了掌握地下水位变化情况，1983年至1984年，团场根据不同地形，在南北区各连队打观测井22眼。一连1眼，二连2眼，三连1眼，九连2眼，五连2眼，八连2眼，十二连2眼，十七连1眼，六连2眼，十连2眼，十八连2眼，十六连1眼。1984年，水管站派专人负责监测并收集观测数据，掌握地下水位变化情况。

地下水位观测统计表

计量单位（米）

月份 \ 年份 数值	1984年地下水位平均深度值	1985年地下水位平均深度值	1986年地下水位平均深度值	1987年地下水位平均深度值	1988年地下水位平均深度值	1989年地下水位平均深度值	各年月平均值
一　月	2.22	2.30	2.28	2.19	2.15	2.08	2.20
二　月	2.30	2.01	2.31	1.99	2.13	2.12	2.14
三　月	2.67	2.28	2.10	2.18	2.00	1.85	2.15
四　月	2.51	1.21	1.94	1.85	1.26	1.14	1.65
五　月	1.95	1.40	1.12	1.40	1.17	1.08	1.35
六　月	1.83	1.43	1.10	1.00	0.94	0.92	1.20
七　月	1.90	1.94	1.23	1.25	1.18	0.99	1.42
八　月	1.90	1.81	1.48	1.48	1.26	1.13	1.51
九　月	1.83	1.85	1.69	1.17	1.00	0.94	1.41
十　月	2.00	1.85	2.00	1.63	1.48	1.57	1.76
十一月	2.20	1.86	2.02	1.94	1.71	1.92	1.94
十二月	2.23	2.25	2.20	2.17	2.10	1.99	2.15
年平均值	2.13	1.83	1.79	1.69	1.53	1.29	1.74

第五节　灌溉管理

一、管理机构

1959年，车四场成立水管站。1985年，水管站改名灌溉公司。1986年，撤销灌溉公司，成立灌溉科，下设水管站。水管站在灌溉科的领导下，开展工作。灌溉科负责水土平衡，下达用水计划，检查、监督灌水质量。水管站负责各用水单位的配水、调水、渠道维护。各连队有专业浇水班排，一名副连长主管浇水工作。

水管站主要领导人员名单

姓　名	性　别	职务	任　　期	备　　注
秦洪录	男	站长	1958—1962	车四场
诸景宣	男	站长	1959—1963	车五场
梁德志	男	站长	1963—1964	车四场
鱼国珍	男	站长	1965—1968	
饶凤鸣	男	政指	1966—1967	
吕风明	男	政指	1963—1965	
李希孔	男	政指	1968—1969	
李家才	男	站长	1972—1984	
孔祥才	男	政指	1976—1979	
代良正	男	政指	1980—1982	
欧阳惠	男	经理	1985—1986	灌溉公司
欧阳惠	男	科长	1986—1992	灌溉科长兼水管站站长
杨建功	男	科长	1993—1995	兼水管站第一站长

二、管理措施

（一）计划用水，合理调配水　各用水单位的用水计划由团主管领导和灌溉科根据种植面积，统一进行水土平衡。做到“三公开”、“一监督”。即各单位灌溉面积公开、计划流量公开、各项规章制度公开；接受用水单位的监督。做到不放人情水。各单位的计划流量不搞一平二调，节约归已，超用不补。

（二）奖优罚劣　建立严格的奖罚制度，做到春、夏、秋、冬各灌期有阶段评比，年终有年度总结评比。对灌水进度快、亩水方低、不跑水、不积水的单位，给予奖励。奖罚与连长、管水副连长的经济利益挂钩。受奖单位的连长和管水副连长各奖50%；受罚单位的连长和副连长各罚50%。

（三）“四定一带”制度　即定灌水亩方量、定人员、定任务、定时间；坚持干部带班制度。做到10公分水上一个劳力，以人换水。

团场重视灌溉管理工作，1989年至1995年灌溉科连续七年被农七师评为灌溉管理先进单位，受到表彰和奖励。

第十二章　林 果 业

一二八团园林规划面积4万亩。现有林地面积15743亩，占耕地面积的12.8%。林木蓄积量64680立方米。其中农田防护林12571亩；道路林1560亩，总长60余公里；农田林网化比例达96%。果园面积2682亩，每年可提供果品6万吨。

一二八团场地处戈壁沙滩，风沙大，冬季气侯寒冷，夏季炎热。1966年以前植树造林面积6210余亩，建园2520余亩。全场主干线路全部绿化，林带相接，林中还有林荫道，干、支、斗、农渠全部插柳。位于沙漠边缘的四连、二连、十三连，圆满完成三北防护林一期工程。全场农田基本被林网保护。十年文化大革命，林业生产遭到严重破坏，只伐不栽不管，园林面积逐年下降，乱砍滥伐，无人问津。十年毁林2000余亩。大部分林木受病、虫危害，严重秃顶少枝。

党的十一届三中全会以后，团党委把植树造林工作纳入了团场的重要议事日程，林业生产迅速得到恢复，乱砍滥伐现象得到制止。开展全民义务植树，1995年，全团实有造林面积15743亩。果树生产重发展名、优、特品种，提高果品的经济价值，1995年，果品实现利润20万元。

第一节　林木种类

一二八团林木资源主要分布在十八个农业连队及场直各单位。主要树种有杨树（新疆杨、加拿大杨、钻天杨、杂交杨等），柳树、沙枣、榆树、白腊、梓树、槭树、胡杨等。柳树为优势树种，指组成一片森林的主要树种或者在比重中占优势的树种，占全团林业面积的70%。树龄组成可分为四个龄组，即：幼龄林、中龄林、成熟林、过熟林。其中幼龄林面积5760亩，蓄积量5220立方米，中龄林面积975亩，蓄积量为4950立方米，成熟林面

积 2265 亩，蓄积量为 13670 立方米，过熟林面积为 5400 亩，蓄积量为 32400 立方米。人工林总蓄积量为 64680 立方米。

第二节　植树造林

建场以来，团场非常重视植树造林工作，做到了开荒造田与植树造林同步进行。每年春季 3 月 25 日至 4 月 10 日，秋季 10 月 25 日至 11 月 5 日这段时间，大力开展植树造林活动。特别是 1982 年 3 月 12 日开展全民义务植树节活动以后，全团每年都进行大规模群众义务植树活动。参加植树的上至团领导，下至小学生，无一例外。各单位集中人力、机力，保质保量完成当年的植树任务。

一、防风固沙林

主要分布在二连，四连，十三连，十四连，十六连，十七连。总面积 900 亩。这几个单位，地处沙漠边缘，大片粮田常受风沙侵害。1980 年～1981 年四连连长李玉昌带领全连干部、工人经过两年的艰苦奋斗，终于植成一条总长 4000 余米，宽 50 米，由 27 行沙枣、榆树组成的绿色屏障。将二连 12 斗 9 号，13 斗 9 号，14 连 16 斗渠、分支 5 斗 9 号片林与 13 连西一斗北防风林衔接起来，完成了北线防风固沙林一期工程。

二、农田防护林

主要分布在全团各单位农田周围，包括大部分护渠林。全团农田防护林面积 12571 亩。1959 年开始渠道插柳。水管站各配水点包植干、支渠，斗渠，农渠由连队负责按时完成。将柳条插在渠道最高水位线上。柳条长 30cm 粗 1～1.5cm，株距 1 米。截止 1964 年全团渠道插柳 30 万米，其中：干渠 2.1 万米，支渠 5.2 万米，农渠 22.7 万米。基本实现农田林网化。1990 年团场农田林网化由兵团林业局验收合格并颁发证书。完成任务较好的单位有二连、四连、九连、六连、七连等。

三、庄园林

主要分布在全团各连队的连部和家属住宅区内及团直。全团庄园林面积 950 余亩。八连、十八连庄园绿化在全团排名榜首。

团部绿化。80 年代以钻天杨、新疆杨、杂交杨为主并配有白腊、梓树、槭树、大叶榆混交。主干道以杨树和沙枣为主，达到“香化、美化”的目的。由于团部土壤含盐碱大，地下水位高，有相当一部分林带成活较差。随着团场城镇化建设步伐的加快，林业部门重新设计造林方案，改平植为沟

植，选择抗盐碱的白腊、胡杨为主栽树种，隔一栽一并配以圆冠榆，每十棵栽一棵，插花种植。中心干道为一行树，两边绿篱相称，1994 年栽植成功。

四、护路林

主要在独克公路西侧和团内环行公路一侧。在团场挖排治碱修路的同时，道路林建设也随之而成。道路修到哪里，林带就植到哪里。1990 年～1994 年，全团植道路林 840 亩，总长 46.5 公里。特别是前高公路二支渠至 72 公里的林带，以前栽过三次都没有植活。1991 年 8 月，林管站在机务科的配合下，对这段林床进行全面整修，并大量施肥料。1992 年春，全团万人大会战，一天完成植树任务。林管站组织 19 人的专业小组，对这条林带精心管理，年底成活率达 85%以上。1994 年全师园林检查，团场获幼林管理先进单位称号。

五、片林

以生产木材和防止风沙侵害为目的而营造的成片的林带，称为片林。为保护生态环境，增加绿地面积，1985～1986 年开始大面积种植荒漠林。团场购进五台植树机，每台平均日植树工效 200 亩。在十七连十八斗十块条田，十八连三斗、四斗十一块条田造片林 5200 亩。由于土质差，营理跟不上，缺水等因素，造成片林大面积死亡。1995 年保存不到 500 亩。

一二八团历年林地面积统计表

年　份	累计面积	年　份	累计面积	年　份	累计面积
1958		1971	7404	1984	9067
1959	4121	1972	7799	1985	10350
1960	4038	1973	8253	1986	10650
1961	1438	1974	9626	1987	10850
1962	2520	1975	6030	1988	11100
1963	4020	1976	6292	1989	11250
1964	5100	1977	6302	1990	11450
1965	5600	1978	6392	1991	11850
1966	6210	1979	6446	1992	13250
1967	6500	1980	6686	1993	14150
1968	6810	1981	7154	1994	14970
1969	7000	1982	8115	1995	15743
1970	7405	1983	9067		

第三节　果树种类、产量

果树从1958年秋开始引入车四场。由于当时果树苗短缺，因此果树品种多而混杂。晚熟品种有：国光、红元帅，黄元帅、青香焦、冬立蒙、秋立蒙、金沙依拉木、加沙依拉木、克里米斯克、红玉、倭绵、冰糖、安托洛夫卡等。中晚熟品种有：夏立蒙、金塔干、加塔干、鸡冠、甜阿波儿特、阿波儿特、凤凰卵、洋芋、红魁等、早熟品种有：祝光、酸甜、蒙派斯、斯托洛维。1964年果树面积达到2400余亩，部分果树开始挂果。1966年文化大革命开始，果园面积不但没有增加而且逐年减少。果园管理粗放。1986年，团场从山东引进富士、红星、新红星等优良品种，在十一连、十二连、水管站各配水点栽植果园513亩。1991年富士果树开始结果。1995年个别树亩产达到2000公斤，收到很好的经济效益。1995年全团苹果面积2682亩，果品总产600吨以上，单产、总产均创历年最好水平。

一、红富士

原产日本，亲本为国光、元帅。1986年引入。果实大，单果平均重210克，最大果重325克，果实扁圆形，纵径7.1cm，横径8.6cm，果面光滑，底色黄绿，阳面有红晕和断续红条纹，果粉薄，果点中密，黄白色或锈色。果肉黄白色，肉质细、脆、硬。具有丰产、质优、耐贮等优点。是品质最优的果树品种。主要有：长富、秋富等。

二、葡萄

1960年从伊梨小家庭园中采回大量插条进行繁育建园。主要品种有：新疆红、塔伊非、无核白、大马奶子、小马奶子、喀什喀儿等30多个品种。文化大革命时期，果园管理粗放，造成葡萄冻害，损失面积28亩。1986年从山东引进巨峰品种，栽植20余亩。1988年开始结果，品质好，生长势强，丰产性强，耐运输。1990经师农科所专家鉴定，水管站的5亩巨峰葡萄园，亩产达3吨，创历史最高水平。

1987年团场派人到一二三团学习葡萄绿枝嫁接技术，当年开始试接。1990年改种面积40余亩。主要改接：巨峰、里扎马特、乍娜、晶早晶等。接穗除本团解决一部分巨峰外，其它品种由奎屯、昌吉等地购入。葡萄绿枝改接，第二年就获得产量。第三年基本恢复产量，见效快。1992年，改接品种大面积结果。1995年全团葡萄面积136亩，总产达72吨。

三、桃

1959年引入车四场。在果园队种植5.5亩，栽植93株，成活50株。1960年补植成活135株。1963年秋植桃树57亩。1964年桃树开始结果。1965年结果面积增加到18亩，同年桃树死亡7亩。1981年桃树面积只剩20余亩。1983年十一连新植桃园25亩，品种较杂，效益差。桃树栽培失败的主要原因是：1桃园基本上都是粘性土壤，通透性较差。造成根系长期处于缺氧状态，使根系中毒死亡。2地下水位高，盐碱较大，土壤中部分铁离子被固定，造成植株缺铁，使桃树叶片黄化而失绿死亡。根据以上特点，1995年在林业工作站技术人员的指导下，选择四连的一片沙壤地，栽植了12亩桃园。从奎屯农科所引进大蟠桃和西北早密等品种，生长前景看好。

四、杏

1959年引入车四场。在果园队种植5.6亩。1963年开始挂果，品质较好。1964年6月21日，果园队在给杏树灌水时，由于不负责任，杏树在水中浸泡29小时，造成杏树死亡69株。1965年杏树全部死亡。

五、樱桃

1959年引入车四场。在果园队种植13.3亩，成活12亩。1963年结果面积4亩，挂果106株，产果20公斤，产量较低。1964年结果130株，总产130公斤。当年灌水时被淹，造成死亡。

历年苹果园面积对比表

单位：亩

年度	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976
数量	162	259	417	530	935	1131	1963	2500	2500	2520	2550	2520	2500	2450	2400	2400	2200	2200	2200
年度	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
数量	2200	2200	2200	2200	1400	923	923	923	923	923	996	1436	1804	2018	2038	2080	2120	2628	2678

刚建场，果园生产技术力量薄弱，管理水平低下，结果晚，产量低。大小年现象明显，经济效益不显著，有相当一部分果园被放弃。党的十一届三中全会后，果园实行了家庭联产承包，承包户加大果园投入，提高修剪技术，加强科学管理，果品产量逐年提高，经济效益明显好转。承包果园积极性日益高涨。果园利润由1986年的10.3万元增加到1995年的20万元。果品生产逐渐成为团场经济发展的一个基础产业。

十一连、水管站是果树发展的重要基地。十一连现有果园面积750亩。八十年代中期，好的品种少、品质差。1986年后，引进优良品种，面积逐年增加，产量迅速提高。到1992年，果品纯收入达8.6万元，总产300多吨。

1995 年果品纯利润达 10.8 万元，比 1992 年增长 22.6%。

水管站发展果树起步较晚，但效益十分显著。从 1986 年开始种植葡萄 17.5 亩，苹果 119 亩。1989 年葡萄每亩上交利润 1200 元。苹果 1992 年开始上交。到 1995 年苹果上交总利润达 10 万元。每年果品可为水管站创利 12 万元。

第四节　采种育苗

1958 年生产股选择 200 亩土壤条件好、灌水和交通便利的三支二斗一号地为中心苗圃，由园林队管理。当时树种十分缺乏。榆树种是在漠索湾三道河子采集的。白腊、加拿大杨、复叶槭、钻天杨等是从石河子园艺场引种的。到 1960 年，苗木除自用外还外销到乌鲁木齐市、克拉玛依。同时引进桑树、梓树、五角枫等，试种没有成功。其主要原因：1 种子质量差，出苗率低。2 气候条件恶劣，幼苗越冬困难。文革期间苗圃基本无人管理，面积只有几亩地。

1981 年林管站成立后，组织 12 人从事培育胡杨苗。胡杨耐干旱、耐盐碱，适宜本地种植。但胡杨取种非常困难。播种采取两种方法：1 连种带絮一起播；2 把种子搓出来，掺入混合物。共播 1.5 分地。种子发芽率高，但苗期死亡率高。幼苗当年生长 2～5 厘米。第二年育苗成活率只有 30%。基本满足本团需要。

1991 年成立林业工作站。由于造林苗木短缺，1991～1992 年造林用苗木从乌苏、沙湾等地购入。

1991 年 6 月，林业站从库尔勒购进 9 公斤胡杨种子，在十一连试种成功。由于提早了播种期，幼苗当年生长 30 厘米高。1992 年林业站成立中心苗圃，每年向各单位提供 30 余万株各种造林用苗和 1 万株各种优质果苗。

历年年末育苗面积统计表

单位：亩

年度	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976
数量	125	80	164.4	40	30	34	90	80	40	15	10	14	11	8	10	10	7	6	5

年度	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
数量	10	10	20	30	40	50	45	55	20	10	30	30	20	10	101	95	90	80	80

第五节　管理机构

1959年，车四场成立园艺队（现11连），负责苗木和园林生产。六十年代，团场没有设立专门的林业管理机构，只在生产股设一名主管园林业的技术员。1981年，团里成立林业管理站，负责全团园林生产，站长宋之垣。1985年林管站解散，园林生产仍由生产科管理。1984年，实行家庭联产承包责任制以后，全团办起了9个家庭林场，面积达820亩。1986年以后，各连队成立了3~5人的林管组，管理全连的林带。果园仍实行家庭联产承包。1991年重新组建了林业工作站，站长宾强民。林业工作站对全团园林业实行系统、正规化管理，建立了林业档案，制定出全团园林业总体规划。1993年，高素华任林业站站长。1994年，林业工作通过兵团达标验收。1994~1995年，林业工作站被师评为植树造林先进单位。1995年，一二八团被兵团评为造林绿化先进团场。

第十三章　畜牧业

畜牧业是一二八团的重要产业之一。它为市场提供丰富的肉、蛋、奶生活副食品，满足人们的生活需求，为团场的农业和工副业提供充裕的肥料和原料。

第一节　饲草　饲料

一二八团的畜牧业属农区畜牧业，垦区载畜量受到草场的制约。

一、饲草

（一）作物秸杆　八十年代以前，团场种植业在“以粮为纲，全面发展”的方针指导下，粮食种植面积很大。农作物（玉米）秸杆成为牲畜理想的饲草。种粮多，秸杆多，为畜牧业的发展提供了优裕的条件。团场内的农作物秸杆除满足本团牲畜需要外，每年冬季还载纳乌苏县牧场4千至5千头只牲畜越冬。八十年代以后，团场大幅度调整种植业结构，粮食面积逐年减少，并且扩大秋耕面积，牲畜越冬牧地逐年减少。

（二）苜蓿　六、七十年代，全团场每年种苜蓿面积3万多亩，收获饲草150多万公斤，为牲畜提供了充足的饲草。八十年代以后，苜蓿面积逐年减少，加之不重视苜蓿管理，浇水少，饲草收获量锐减。

（三）青贮饲草　为了弥补饲草不足的问题，从九十年代初开始种植青贮、黄贮玉米，每个畜群150亩饲草地。保证畜群越冬需要。

（四）野生饲草　一二八团场内野生饲草资源贫乏。农区外围戈壁荒漠的饲草种类很少，质量很差。农区饲草分布在林带、渠埂、农田里，不宜牲畜放牧。能够饲喂牲畜的野草主要有：芦苇、红柳、骆驼刺、苦豆子、冰草、芨芨草等。

二、饲料

（一）精饲料　主要以玉米为主。1965 年底，全场各类牲畜存栏 21177 头（只）。十四连、十五连种粮多，种草（苜蓿）多，养畜多。1972 年，十四连牲畜存栏 3787 头（只），十五连存栏 4736 头（只）。这年十五连出栏肥猪 1200 余口，生产猪肉 7 万多公斤。1980 年以后，玉米面积逐年压缩，管理粗放、产量较低。受草、料缺乏的影响，公有畜禽存栏数逐年大幅度下降。1988 年全团只有 1200 口猪，比 1986 年减少了 1/3。1991 年后，玉米播种面积稍有增加，基本满足本团畜禽饲料的需求。

（二）粗饲料　主要有麸皮、棉籽饼、棉籽壳等。由畜牧科按畜群头数计划供应。

第二节　畜禽种类

一二八团场内饲养的畜、禽主要有：马、牛、羊、猪、驴、骡、鸡、鸭、鹅、兔等。

一、马

1958 年，车四场全场有役马 71 匹，主要用来拉车。马是农场重要的生产和交通工具。1971 年全场养马 783 匹，是养马最多的一年。1980 年养马数量减少到 430 匹。随着农用拖拉机、汽车的迅速增加，马的饲养量逐年锐减。1990 年全团场养马 33 匹，1995 年仅剩 19 匹。

二、牛

（一）奶牛　1958 年车四场场部饲养奶牛 10 头。经过几年的繁育，到 1966 年，奶牛增加到 753 头，8 年增加了 70 多倍。七十年代奶牛数量有所下降。1985 年团场建起奶粉厂，促进了家庭养牛业的发展。1986 年全团场养奶牛 1508 头，产牛奶 950 吨。1995 年，奶牛存栏 900 头，其中家庭饲养 700 头，占总饲养量的 78%。当年产牛奶 1860 吨，为奶粉厂提供了充足的奶源。

（二）肉用牛　1964 年，农垦部将法国在北京展览的 4 头“夏洛来”肉用牛给车四场饲养繁殖。因法国牛不适应农区饲养条件，1971 年种牛及后代全部调农九师饲养。

三、羊

（一）绵羊　1959 年全场养羊 1478 只，1966 年 11901 只，8 年增加了 8 倍多。1989 年，全团场养羊 19000 只。1993 年羊只数量减少到 10100 只，比 1989 年减少了 8900 只。1995 年羊的存栏数量增加到 13000 只。

（二）山羊　山羊主要是地方土种羊，产毛、产奶很低。1980年67只，1985年208只。1990年私人养山羊480只。

四、猪

1958年底，车四场养猪19口。1959年底，全场养猪578口。由于各级领导重视养猪业发展，到1964年，全场猪的存栏数达到1957口。八十年代以前，各连队均有小型养猪场，年饲养量在100口左右。1980年，全团场养猪2421口，其中全民饲养2054口，私养367口。1984年全团养猪1971口，其中全民饲养316口，家庭私养1655口，占总饲养头数的84%。1995年全团场养猪1460口，其中家庭饲养1100口，全民360口。

五、鸡

1958年末，车四场养鸡256只，主要以家庭喂养为主。六十年代至七十年代，各连队为搞好职工福利事业，办起了小型养鸡场，每群300只左右。八十年代以后，家庭养殖业迅速发展。全民养鸡场因规模小，大部分单位的养鸡场淘汰。此时出现不少养鸡专业户。私人养鸡专业户因饲养条件差、规模小，在很短时间内就自生自灭了。到1995年，全团场只有团机关一个全民养鸡场，全笼养蛋鸡3000多只，占全团场总养鸡数的10%左右。

六、鸭、鹅、兔

全部分散在小家饲养。数量少、规模小、品种杂。1986年团工会从山东引进部分长毛兔，买给小家饲养。因不适应本地饲养条件，死亡较多，后被淘汰。

畜禽年末存栏统计表

年　份	羊（只）	牛（头）	猪（头）	鸡（只）	牧业总产值（万元）
1966	11901	753	2369	5626	34.85
1978	11214	634	3157	19952	61.69
1979	10921	663	2601	12589	95.96
1980	10682	657	2421	13467	76.07
1981	10563	526	2162	8967	48.34
1982	11093	630	1794	8701	71.87
1983	15173	901	3371	18828	93.32
1984	14167	946	1971	32100	91.72
1985	13979	1163	1956	65300	142.74
1986	15068	1508	1868	29601	144.2

1987	14913	1416	1796	32743	177.46
1988	17460	1362	1200	35011	122.43
1989	19000	1366	1591	28518	463.06
1990	12110	1174	1300	25500	311
1991	12200	1300	1381	25720	364
1992	12700	1350	1550	25100	319
1993	10100	700	950	27000	352
1994	12000	850	1200	28000	1017
1995	13000	900	1460	31000	1032

第三节 良种繁育

在发展畜牧业中，一二八团重视良种的引进和繁育，因而提高了畜产品的产量和品质。

一、良种牛

1962年从北京引进黑白花种牛与本地土种黄牛进行杂交改良。现在85%以上的奶牛是黑白花高代杂交种。母牛在一般饲养条件下，年产奶3000公斤左右。最高个体日产奶40多公斤。1964年引进法国“夏洛来”肉用种牛，因不适应本地舍饲圈养，1971年调农九师。

二、良种羊

六十年代引进的优良品种有“沙尔”羊、“高加索”羊、“赛里斯卡”羊。这些种羊与本地羊改良后，逐渐形成了毛、肉兼用型细毛羊。七十年代引进“军垦”型细毛羊、“新疆美利奴羊”。九十年代，引进澳大利亚“美利奴”血液进行改良。同时还引进“罗姆尼”、澳大利亚纯种肉用羊—“萨福特”、与阿尔泰大尾羊进行杂交改良。经过繁育，一二八团已成为细毛羊生产基地。母羊繁殖率120～150%，繁育率85～130%。个体产毛平均5公斤以上，净毛率在45～50%。

三、良种猪

引进的优良品种主要有“巴克夏”、“约克夏”、“长白猪”、“长白大约克杂交种”、“杜洛克”等。亦有少量浙江金华黑猪。这些优良品种繁育率高、生长快、出栏早。繁殖率在1500～2000%，繁育率达1400～1900%。

四、良种鸡

八十年代以来，引进的优良品种有“来杭”、“288”系列，“尼拉”、“的卡”、“艾维因”等。产蛋率大幅度上升。

在良种繁育方面，六十年代应用人工授精法，自八十年代起普遍应用了牛、羊冷冻精液配种技术。

第四节　疫病防治

一、畜禽常见病

一二八团牲畜流行性疫病和寄生虫病主要有以下种类：

（一）牲畜寄生虫病　羊绦虫、包虫、羊疥癣、猪回虫等。

（二）畜禽疫病　牛结核、马鼻疽、羊肠毒血症、羔羊腹泻病、羔羊肺炎、布氏杆菌病、猪丹毒、猪肺疫、猪瘟、猪副伤寒、仔猪白痢、口蹄疫、鸡瘟、禽霍乱等。

畜禽疫病可导致畜禽大量死亡。鸡瘟时有发生，1964 年出现猪口蹄疫病。由于防治及时未没造成暴发性死亡。

（三）其它病　牲畜饲喂棉籽壳、棉饼，出现棉酚中毒症、尿结石症。部分畜禽因缺乏微量元素，代谢系统出现病变。

二、防治措施

畜禽疫病防治，始终贯彻“预防为主，防重于治”的方针。

（一）每年定期进行各类畜禽检疫工作，定期接种疫苗，定期对牲畜圈舍进行消毒。防疫密度达到百分之百。经过积极防治，已基本消灭牛结核、猪丹毒、猪肺疫、猪瘟、羊肠毒血症等传染疾病。

（二）重视羊只药浴工作。每年分夏秋两次进行羊只药浴。有效地控制了羊只疥癣病的发生，提高了产毛量。

（三）重视狗的驱虫工作。每年定期上门为家犬驱虫，降低了包虫病的发病率。牲畜寄生虫病得到有效控制。

（四）六十年代设消毒站，有专人负责过往行人车辆的消毒，防止畜禽病毒带入团场。七十年代初被撤销。

三、畜禽防疫药品

（一）抗菌素及磺胺类药物，青霉素、链霉素、磺胺嘧啶等。

（二）助消化药，如干酵母、大黄苏打片、食母生等。

（三）消毒用药品，有煤酚皂溶液、甲醛溶液、生石灰等。

（四）解热镇痛药物，有安乃近、安基比林等。

（五）维生素类，有 Vb、Va、Ve 等。

（六）止泻药物，有磺胺脒、黄连素、止痢散等。

（七）驱虫药物、有敌百虫、丙硫苯咪唑、螨净等。

四、防治队伍

1959 年成立兽医站。六十年代起，各连队配备由团场培训的畜牧卫生员。1959 年至 1964 年，车四场兽医站由兽医赵生辉负责，车五场兽医站由兽医赵怀壁负责。1965 年至 1969 年，兽医站由兽医黄知扬负责。1969 年至 1972 年兽医站由兽医苏汉辉负责。

兽医站主要领导

姓　名	职　务	任　期	技术人员
刘树清	站　长	1972～1980	5 人
孟兆魁	站　长	1980～1983	7 人
张全举	站　长	1983～1987	6 人
赵文礼	副站长	1987～1989	4 人
王兆智	站　长	1989～1995	8 人

1995 年底，全团有兽医卫生人员 31 人。其中本科 2 人，大专 5 人，中专 5 人，高中 8 人，初中 11 人。这些兽医人员基本掌握了畜禽注射、灌药、去势、针疗、检疫五大技术，能够诊断马、牛、羊、猪四畜的常见病、多发病和季节病。

第五节　家庭养殖

1958 年至 1966 年，政策较宽松，家庭养殖主要以禽类为主，饲养少量的鸡、鸭、鹅、兔等。

1967 年至 1979 年受极左路线的干扰，家庭养殖业被当做“资本主义尾巴”受到限制。肉、蛋副食品全部统一定期计划供应。家庭急需时，一是求单位领导批，二是到地方公社购买。

党的十一届三中全会以后，在改革开放、搞活的方针指引下，家庭养殖业成为职工脱贫致富的途径之一，得到迅速恢复和发展。在很短时间内，家庭养殖业从自养自食自给自足走向养殖专业化和商品化。饲养种类从养鸡、养兔到养羊、养猪、养牛。饲养量从几只、几十只发展到上百头只。

1980年全团牲畜存栏14196头（只）。其中，家庭养殖462头（只），占总数的3.25%。全团养猪2421口。其中，家庭养猪367口，占养猪总数的15.16%；养羊10682只，家庭养羊95只，占养羊总数的0.9%。

1982年10月团制定了《关于职工家庭发展养猪（包括其它饲养业）的规定》试行草案。

1985年全团牲畜存栏17272头（只），比1980年增加了21.6%。其中，全民存栏8071头（只），比1980年减少了41.2%；家庭养殖9201头（只），比1980年增加1891.56%。大牲畜1337头，比1980年增加16.97%；其中，全民饲养325头，比1980年下降了71.6%，家庭饲养1012头，比1980年增长1012%。养猪1956口，其中，全民养猪175口，比1980年减少1875口；家庭养猪1781口，比1980年增加385.3%。养羊13979只，其中，全民5751只，比1980年减少28.5%；家庭养羊6408只，比1980年增加6645.3%。

1990年全团牲畜存栏14808头（只），全民7739头（只），家庭饲养7069头（只）。大牲畜存栏1398头，全民饲养290头，家庭养殖1108头。养猪1300口，全民饲养450口，家庭饲养850口。养羊12110只，其中，全民6999只，家庭养羊5111只。

1995年全团大小牲畜存栏15664头（只），其中，全民9810头（只），比1990年增加26.8%；家庭养殖5854头（只），比1990年减少17.2%。大牲畜存栏1204头；其中，全民饲养210头，比1990年减少27.6%；家庭饲养994头，比1990年减少10.3%。养猪1460口，其中，家庭饲养1100口，比1990年增加144.4%；全民养猪360口，比1990年减少57.7%。养羊13000只，其中，全民饲养8500只，比1990年增加21.5%；家庭养羊4500只，比1990年下降11.9%。家庭养殖业的发展，是团场全民养殖业的补充，已成为一二八团畜牧业的半壁江山。

第六节　畜牧业管理

一、管理机构

1958年至1979年，畜牧业由生产股设一名技术员主管，团场有一名副

职行政领导主管畜牧业。1979年，成立畜牧科。先后由乔风歧、傅之珩、黄秀英、张全举任副科长，王天和任科长。畜牧科统管全团畜牧业生产和兽医站的工作。

二、管理措施

1964年2月，车四场出台畜牧业管理办法，提出“农牧并举，按劳分配，多劳多得”的分配原则。制定了三包一奖、五固定办法。具体内容是：包工、包产（繁育、活、产品质量）、包成本利润；超额完成计划者受奖。定人、定畜、定饲料、定棚圈、定用具。文化大革命期间，畜牧业“吃大锅饭”。1981年9月，一二八团制定《畜牧业五定一奖生产责任制办法》。即：定牲畜头数、定生产条件、定成本费用、定产品产量、定利润指标，超额完成计划受奖，完不成任务受罚。1985年在畜牧行业推行大包干承包办法。1995年底，畜牧行业试行两费自理或租赁承包办法。

第七节 畜牧业科技推广

一、人工授精技术应用

六十年代初，羊繁育一直采用人工授精技术。良种繁育制度化、标准化。

二、冷冻精液配种技术应用

八十年代初，一二八团率先推广应用牛的冻精配种技术。畜牧科技人员深入实践，摸索并掌握了提高母牛受胎率的方法和早期妊娠的诊断方法。

三、绵羊绦虫病综合防治成果

1983年底，新疆农垦科学院畜牧兽医所副研究员郑经鸿主持的“绵羊绦虫病综合防治研究”课题在一二八团进行。一二八团畜牧科副科长黄秀英、兽医站站长张全举、兽医朱宝峰参与了课题研究。课题研究历时4年。在“英尼茨感染动态调查”、“驱虫药物筛选”、“驱虫效果观察”、“绦虫蚴病的活动规律”等方面取得研究成果。并发表论文3篇（《新疆农垦科技》刊发）。1987年该课题应用获农牧渔业部科技进步二等奖。张全举获农牧渔业部科技进步二等奖。兽医站获国家科技进步集体三等奖。

四、强化育肥技术应用

集约化饲养是九十年代兴起的科学饲养新技术。这项技术适应市场经济的发展，高投入，高效益。节省劳力及饲草饲料，降低饲养成本。当年羔羊通过强化育肥，当年出栏。增重较过去提高30%以上，羊毛单产提高70%

左右。周岁羊平均产毛5.5~6公斤，最高个体产毛11公斤。屠宰率45%以上。

五、饲草微贮技术应用

为了解决牲畜冬季越冬的饲草困难，在玉米青贮、黄贮饲草的基础上，1994年推广微生物贮草新技术。长草短喂，粗草精喂，提高饲草的蛋白质含量和牲畜对粗纤维的转化，增强了牲畜体质。

一二八团历年畜产品产量统计表

单位：吨

类别 / 年份	肉类总产量	猪肉总产量	羊肉总产量	牛肉总产量	羊毛总产量	牛奶总产量	禽蛋总产量
1960	137.5				1.7	8.1	
1961	24	14.6			2.8	29.6	3.1
1962	84.1	66.8			5.1	34	3.1
1963	119.1	88.75			12	47	5.5
1964	166.5	110.25			18.7	83	16.4
1965	289.65	162.5			28.4	74.2	20.8
1966	248.15	146.45			40.6	41.4	22.6
1967	385.65	242.55			53.2	72.8	22.4
1968	323.75	251.15			18.9	59.3	13.8
1969	140.35	106.3			55.8	99.6	25.4
1970	185.55	136.1			65.2	187.6	27.8
1971	284.35	213.8			71.6	196.6	43.3
1972	459.35	159.8			73.6	181.4	56.1
1973	346.1	312.7			72.8	189.6	47.6
1974	235.5	148.5			83.4	223.3	25.1
1975	177.6	73.8			73.8	200	16
1976	104	78			61.2	187	13.5
1977	180	125			56.7	187.5	43.5

1978	228.95	175.25			48.5	200.5	15.5
1979	310.5	166.9			56.3	185	44.1
1980	306	247		23	52	94.2	23.6
1981	211.8	168.2			47	103.1	6
1982	223.1	165.6			59.5	142.9	20.1
1983	184.1	123.45			72.8	255.6	23.3
1984	318	200		4.6	67	77	26
1985	228	168		8.4	69	578	70
1986	157	107		7	77.5	950	55
1987	168	95		11	65	550	50
1988	122	74	21.7	7	52	650	52
1989	192	106	54	15	61	685	81
1990	431	204	183	22	58	850	60
1991	221	82.9	118	13	39	1690	100
1992	261	95.9	94	61	53	1880	110
1993	418	163	150	107	54	1900	120
1994	406	118	217	26	48	1382	125
1995	423	154	185	49	41	1860	130

第十四章　工 副 业

1959 年，工副业固定资产 8600 元。加工设备有 2 盘水磨，2 盘旱磨，及土法榨油和制作设备。当年生产面粉 182.6 吨，棉籽油 500 公斤。总收入 27.67 万元，获利 13.86 万元。1961 年，添置轧花机械。六十年代末，有制粉、轧花、榨油等工副业加工项目。1967 年工副业总收入 287.87 万元，完成利润 30 万元。1972 年建立红砖厂，增添制砖设备。1975 年开发石棉矿。1973 年增加发电设备、地中衡、运输车辆及一部分农副产品加工机械。工副业总产值达到 716 万元。

1984 年，成立工商公司，建立工副业管理机构。加强对工副业的指导、监督和协调。制订五年计划和十年长期发展规划。对工业企业进行全面整顿。

1985 年团场引进技术、资金、开展横向经济联合，更新设备、厂房。先后建立奶粉厂、水电站、帆布厂、石棉制品厂、玻璃厂一批新企业。生产出各种规格的帆布制品、石棉制品、奶粉等新产品。更新了棉花加工、剥绒、榨油、制粉、制砖等生产设备。

1989 年，固定资产原值 217.36 万元，比 1985 年增长 20%；完成工业总产值（按 1980 年不变价计算）1499.7 万元，比 1980 年增长 199.1%，增长量为 998.33 万元。汽车用粘接式制动总成、药用本色棉帆布、蓬盖用纯棉染色上蜡防水帆布、糖用本色棉帆布四项成果填补了自治区空白，并获自治区优质产品奖。1990 年至 1995 年，“前山牌”全脂甜奶粉经自治区产品质量监督检验所和奎屯市技术监督局抽样检验，连续 6 年均达到 GB5412—85 特级奶粉标准。

1995年工业企业五个，工业总产值（按 1990 年不变价计算）完成 5455.38 万元，比 1990 年增长 34.53%，平均每年递增 6.9%；生产石棉制品 75.7 吨，红砖 640 万块，帆布 20 万平方米，蓬布 10 万平方米，奶粉 129.5

吨，面粉 2756 吨，棉籽油 1033.6 吨，皮棉 6006.6 吨，棉短绒 663.7 吨。实现利润 225.5 万元，上交税金 181.46 万元。

工业企业职工年末人数 788 人，其中：工人 714 人，女职工 364 人。总人数中：20 岁以下 41 人，占总人数的 5.2%；21～35 岁 318 人，占总人数的 40.4%；36 岁～50 岁 336 人，占总人数的 42.6%；51 岁以上的 93 人，占总人数的 11.8%。职工中大专 22 人，占 2.8%；中专 25 人，占 3.2%；初、高中 622 人，占 78.9%；小学或初识字 119 人，占 15.1%。取得初级职称的技术人员 71 人，占职工总数的 9%。

工副业产值增长对比表

单位：万元

年份	总产值	发展速度%		增长速度%		增长量（万元）	
		环比	定基	环比	定基	逐期	累积
1980	501.37		100				
1981	528.78	105.5	105.5	5.5	5.5	27.41	27.14
1982	881.51	166.7	175.8	66.7	75.8	352.73	380.14
1983	887.47	98	173		73	14.04	366.10
1984	975.28	112.4	194.5	12.4	94.5	107.81	473.91
1985	996.86	102.2	198.8	2.2	98.8	21.58	495.49
1986	1061.04	106.4	211.6	6.4	111.6	64.18	559.67
1987	1463.34	137.9	291.9	37.9	191.9	402.3	961.97
1988	1538.98	105.2	307	5.2	207	75.64	1037.61
1989	1499.7	97	299		199.1	39.28	998.33

第一节 电力工业

1959 年开始办电，有 2105 型发动机一台，6 千瓦发电机一台。在保养间（现修造厂）工房安装发电。动力工肖成芝、付留再。发电机组白天发电满足生产用电，晚间提供照明用电。1963 年，购买 60 匹动力和 40 千瓦发电机

组一套。归小修厂管理。

1973 年投资购置两台 50 千瓦的柴油发电机组。全团装机总容量 140 千瓦，年发电量 57 万千瓦/时。

1975 年电站有发电机混合台 4 台，装机总容量 270 千瓦；到 1980 年装机总容量增加到 510 千瓦。年发电量 81.6 万千瓦/时。满足加工厂、农机修造厂生产用电，向团直和附近连队提供照明用电。

1983 年，一二八团电站和石河子玛纳斯电厂联网，开始转供石河子电。1986 年 3 月成立水电站。

一、团内动力发电

1959 年，保养间成立动力班开始供电，有一台 6 千瓦的柴油发电机，年供电量约 7 万千瓦/时。1963 年更新 40 千瓦发电机。1983 年转供石河子电，以转供电为主，团内发电为辅，年平均发电量占总供电量的 3.5%左右。七十年代，团场基层连队相继办电。1983 年以前，各连队都有柴油发电机组，供本单位生产、生活用电。发电机组老化，白天无电，供电无保障。1983 年电站与石河子电网联网，居民用上了高压电。各连队的动力发电设备全部淘汰。

1995 年，电站有混合发电机组 5 台，装机总容量 1320 千瓦。

动力发电量统计表

单位：万千瓦/时

年份	发电量	年份	发电量	年份	发电量
1971	52	1980	81.6	1989	18.2
1972	60.2	1981	90.3	1990	21.6
1973	57	1982	98	1991	16.7
1974	35	1983	17.8	1992	32
1975	43	1984	19.4	1993	22.6
1976	50	1985	12.8	1994	12.2
1977	53.7	1986	13.2	1995	13.5
1978	38	1987	19.6		
1979	62	1988	16.1		

注：1970 年前缺资料。

二、转供电

1983年开始使用石河子电网的电。1991年，改用奎屯供电公司的电。年供电量约479万千瓦/时。1983年以后，全团除13连以外，全部用石河子电网的高压电。结束了二十多年来自己单位供电的历史。

历年转供电统计表

单位：万千瓦，时

年份	供电量	年份	供电量	年份	供电量
1983	159.3	1988	220	1993	395.4
1984	146.1	1989	205	1994	479.8
1985	148.6	1990	268.4	1995	479.5
1986	168	1991	330.3		
1987	92.7	1992	363		

三、电力建设与管理

（一）电网建设　1986年水电站成立，对全团30多公里长10千伏安的供电线路进行了全面的整修、改造。1995年底，全团供电量490多万千瓦/时，10千伏安供电线路纵横达65公里。团内的供电网（除十六连用一二九团的电）已覆盖全团，促进全团工农业生产，满足职工物质文化生活的需要。

（二）运行管理　发电、供电做到安全、可靠、优质、经济，以站、工区为管理单位，下设动力班、电工班、运行班。落实生产岗位责任制、交接班制、设备缺陷管理制、巡回检查制。坚持运行分析，注意监视、检测操作时有无异常现象和事故疑点，发现问题及时进行分析，查明原因，采取措施，排除隐患，保证安全生产。1982年前，自已发电，以满足生产用电为主，生活用电得不到正常供应。1983年转用石河子电，电力不足的矛盾得到缓解。但石河子电力受水源制约，夏季电力充足，冬季枯水季节电力供应紧张。冬春季用电多，负荷大。供、用电的矛盾突出。为缓解矛盾，电站加强“三电”（计划用电、节约用电、安全用电）工作，合理调配负荷，自备6160型400千瓦柴油发电机组2台，200千瓦柴油发电机组1台，160千瓦柴油发电机组2台。石河子电网一旦停电就立即启用自备电源，最大限度地满足生产和生活用电。

电力生产效益情况表

单位：万元

年份	产值	利润	年份	产值	利润
1986	11.8	0.3	1991	141	11.6
1987	65.8	3.5	1992	166.7	17.4
1988	53.8	7	1993	199.8	16.6
1989	70	7	1994	201	18.5
1990	106	8.9	1995	210.4	16.1

第二节　建材工业

一、红砖生产

（一）技术装备　红砖生产始于1959年。烧窑有罐子窑、马蹄窑、圆窑、方窑。这些窑都是间歇窑，容量小、周期长、质量差。1972年，团场投资6.7万元，在四队东侧建成团场第一座24门日产3万块红砖的大轮窑。四队管理。1975年，团场投资20万元，在独克公路72公里建起第二座24门轮窑。

烧制红砖的土坯是用木模人工打制的。劳动强度大、产量低、用工多。每人每天定额500块，后期定额750块。1972年轮窑建成后，农机人员刘长生、沈月裕等人反复试验，研制出一台制坯机，用链轨拖拉机作动力，日产砖坯4000块。1975年至1980年间，焦士荣、王亚洲等人在生产实践中不断探索，先后试制成功了土源输送设备和搅拌机。运土、和泥、抽水搅拌实现了机械化。1989年，购置了一套35千瓦电动机，代替了陈旧、笨重、高耗的柴油动力。1990年，投资购进“秦皇岛”牌350型制砖机一套，日产砖坯7~8万块，淘汰自制制砖设备。小四轮拖拉机拉坯，结束人工板车拉运砖坯的历史。1995年增加一台75千瓦电动机，红砖生产实现全部机械化。

（二）质量、效益　六、七十年代，红砖生产主要满足团部建房需要。连队建房用砖，由自已土法烧制。1972年，轮窑建成，红砖销往奎屯、克拉玛依、独山子等地和周边团场。1972年至1979年，红砖销售供不应求。

1980年以后，红砖销售转滞。主要原因是江苏建筑队进入克拉玛依市建筑市场承揽工程，他们在克拉玛依就近建起红砖厂。奎屯市附近建起红砖

厂。1991年至1995年，砖厂累计亏损超过百万元。

历年红砖产量统计表

单位：万块

年份	产量	年份	产量	年份	产量
1972		1982	373	1989	700
1976		1983	810	1990	700
1977	451	1984	1200	1991	480
1978	889.8	1985	600	1992	716
1979	806	1986	603	1993	600
1980	952.6	1987	600	1994	552
1981	1027.8	1988	700	1995	640

砖厂经营情况统计表

年份	总人数		工业总产值		总收入（万元）	总费用（万元）	实现利税		全员劳动生产率（元）
	职工总数	其中：工人数	不变价（万元）	现行价（万元）			利润（万元）	税金（万元）	
1980	284	244	15.99	29.86	29.86	28.67	1.21		1051.41
1981	245	181	16.5	31.57	35.84	37.47	-1.63		1288.97
1982	201	181	15.01	20.15	20.14	16.76	3.40	0.04	1002.43
1983	183	173	19.28	24.73	27.51	26.73	0.78		1351.37
1984	168	156	31.24	44.68	39.62	37.50	2.12		2659.52
1985	157	148	26.1	26.40	26.50	28	-1.50		1681.51
1986	146	136	26.30	26.53	26.71	28.12	-1.45	0.40	1817.10
1987	146	136	26.10	27.90	29.81	32.29	-2.48		1911
1988	143	118	30.52	39.10	39.10	38.69	-1.00	1.41	2734.27
1989	131	125	30.45	45.50	34.18	32.80	1.38		3473.28
1990	132	126	45.50	63	35.30	28.08	5.01	1.21	3446.97
1991	128	118	32.40	43.20	57.71	69.69	-11.98		2531.25
1992	120	110	60.86	64.44	48.99	61.90	-12.91		5071.67

1993	103	93	49.70	54	54	81.90	-28.23	0.33	4825.24
1994	102	92	43.10	49.60	46.70	68.60	-21.90		4225.49
1995	90	80	64.20	68.10	73.80	95	-21.20		7133.33

二、玻璃生产

1984年，农机修造厂与河北沙河县玻璃厂联营筹办玻璃厂。一二八团建厂房、招工人、出资金。沙河玻璃厂出技术、设备。利润按比例分成。团主管科室领导、银行、农机修造厂三方组成考察小组，赴河北省沙河县玻璃厂进行了实地考察。对原料来源、资金落实、产品销路做了可行性分析，得到团场领导批准，厂址设在距农机修造厂南侧约400米处。1985年3月筹建，11月正式投产。从建厂到投产，用7个月的时间，生产出第一批平板玻璃。为农七师填补了一项建材工业的空白。

建厂投资77.6万元，企业自筹36.2万元，农行贷款18万元，职工集资23.4万元。

建厂初期，河北省沙河玻璃厂三位有实践经验的技术人员协助筹建、指导生产。1987年底生产线调试正常后，内地技术人员撤走。

1986年元月玻璃厂从农机修造厂分离出来，实行单独核算。共有职工189人，厂长童长生，指导员宋长顺。1987年，职工202人。

（一）固定资产　年产54万平方米的玻璃熔化炉一座，平拉机组一套，50千瓦发电机组一套。平拉机房占地910平方米，锅炉房、动力房、库房占地约400平方米，工区总占地19500平方米。

（二）产品　平板玻璃。规格有三毫米80厘米×70厘米、90厘米×70厘米、110厘米×70厘米。

（三）生产工艺　碎玻璃熔化——平拉——冷却——成形。

（四）原料来源　碎玻璃回收。

（五）产品销售地　乌鲁木齐、奎屯、阿尔泰、伊犁地区及附近农牧团场。

（六）生产经营状况　从1985年3月建厂到1988年12月停产，三年共生产各种规格的平板玻璃68.65万平方米。创产值（1980年不变价）274.54万元，按现行价计算为335.3万元。销售总收入367.62万元，上交税金7.76万元。1986年盈利32.55万元，1987年亏损9.54万元，1988年亏损93.72万元，三年净亏损70.71万元。1988年底停产，人员解散。机器、厂房闲置。

造成停产的原因是：管理粗放，财务制度混乱。产品销出去后资金回收困难，有些变成无头帐。资金不能正常周转，购置原料、更新设备无资金，

欠发职工工资。设备陈旧、落后，系国内淘汰设备，性能差，工艺条件要求高，产品成品率低、破损大，生产成本大、效益低。

三、涂料生产

1986年1月，一二八团和乌鲁木齐市新疆建筑涂料厂协商联营筹建涂料厂。定名为“新疆建筑涂料厂前山分厂”。厂房、设备总投资29万元，其中新疆建筑涂料厂投资12.5万元，一二八团投资16.5万元。1986年4月投产。新疆建筑涂料厂陈明珠任厂长，一二八团王茂任副厂长。

涂料厂设计生产能力年产量400吨，年产值28万元。1986年，投产当年产值1.8万元。1991年产值14.5万元，利润1.1万元，是最好的一年。

1990年，涂料厂划归石棉制品厂经营，成为石棉制品厂的一个生产车间。1993年1月，涂料车间的厂房、设备、工人调入液化汽站。

涂料厂生产产品有：107胶，内、外墙涂料，油泥。1992年以前，涂料和107胶销路较好，每年外销100多吨，内销30多吨。以后，奎屯、克拉玛依等地涂料生产厂家增多，新产品不断上市，原料价格上涨、产品推销不得力，本团涂料生产受到冲击。涂料生产处于微利或亏损状态。产品主要用来满足本团建筑市场。11年间，共生产各类涂料产品1200多吨。1995年产值6.6万元，经营亏损。

第三节 非金属工业

一、石棉

（一）*矿区位置* 萨尔托海石棉矿位于准噶尔盆地西北部加依尔山前缘；在克拉玛依市北70公里处。距一二八团团部所在地140公里左右。

（二）*采矿与选矿* 1975年5月经塔城地区批准，团自筹资金19万元，组成125人的小型开采队进驻石棉矿。矿长王本修，指导员陈克金。

设备有24千瓦柴油发电机组一套，输电线路8公里，选矿设备有中型鄂式破碎机一台，小型对辊机及附属设备一套，12匹马力柴油抽水机一台，铁牛－55机车一台（带斗）。1979年增加解放牌汽车一辆。土木结构厂房80平方米，库房120平方米，保养间32平方米，食堂、俱乐部320平方米，职工住房1200平方米。

石棉是露天开采。人工钢钎打眼、爆破、清选、人工采拾、麻袋背、提篮提，人力车推。捡矿和运矿石以及清除废料全部采用人工。

历年石棉产量统计表

单位：吨

年份	产量	年份	产量	年份	产量
1977	150	1981	220	1985	440
1978	230	1982	475	1986	239
1979	210	1983	380	1987	165
1980	360	1984	460	1988	154

选矿包括破碎、筛分、干燥、冷却、分选、分级等工序。

分选后产品有：企标5混70，牌号5—70，主纤维70%以上；5混50、牌号5—50，主纤维50%以上。部标：五级混合棉、牌号软5—60，主纤维60%以上；六级棉、牌号软6—40，主纤维40%以上；混合块棉、石棉粉等。50公斤定量包装。

所产石棉除满足团场石棉制品厂需要外，销上海、四川、河南、山西、湖北等地。

（三）经营效益　石棉矿开采11年，采石棉3483吨，完成产值（按1980年不变价计算）351.23万元，销售总收入345.21万元，全员劳动生产率平均1937.21元/人，上交税金11.74万元，经营净亏损10.68万元，因资金短缺，设备陈旧，管理粗放，连年亏损，资不抵债，1988年底停产，1989年上半年，工人全部撤回从事农业生产。

石棉矿年实现产值统计表

单位：万元

年份	企业人数		总产值		净产值	全员劳动生产率（元/人）
	职工总数	其中：工人数	不变价	现行价		
1980	169	149	32.40	36	9.72	1917.15
1981	158	115	20.02	22	6	1267.20
1982	135	120	42.75	47.5	12.83	3166.60
1983	169	153	34.20	38	10.26	2023.67
1984	182	166	45.40	46	13.62	2494.50
1985	159	137	41.60	44	12.48	2616.55
1986	136	126	23.13	25.53	6.94	1730

1987	122	110	16.15	17.80	4.84	1323.77
1988	70	58	13.90	15.40	3.70	1985.71

石棉矿利润统计表

单位：万元

年份	销售总收入	总费用		完成利税		人均利润（元）
		成本费用	其中：职工工资	利润	税金	
1980	33.29	24.86	12.04	8.43		498.69
1981	19.80	25.19	5.95	-5.39		-326.30
1982	42.75	26.54	9.40	14.34	1.87	1146.64
1983	34.20	22.67	12	8.76	2.77	494.50
1984	49.40	44.41	15.10	1.58	3.41	496.80
1985	42	36.84	16.50	3.62	1.54	324.52
1986	28.79	30.74	15.52	-2.96	1.01	-266.70
1987	19.23	33.79	11.41	-14.56		-1494.54
1988	21.75	58.85		-38.24	1.14	-5014.29

二、石棉制品

石棉制品厂1978年组建。它的前身是电瓶厂。建厂初期利用加工厂闲置的三间草房做临时厂房，建筑面积约30平方米。职工17人，固定资产28万元。设备有从天津购进的四柱4吨万能液压机一台。内外圆磨床、双面磨床、磨边机都是自己动手改装和仿制的。八十年代，增加新设备。有高速混料机、粉碎机、真空泵、干燥箱、电光分析仪表、车床、刨床、钻床。改建、扩建了1100平方米新厂房。工人由原来的17人，增加到45人。厂长先后有聂景万、赵秉仁担任。

1979年，用石棉矿的原料，小批量生产汽车、农机机械刹车片和离合器磨片。年设计能力为150吨，实际生产52吨，完成设计能力的34.7%。1990年产量为100吨。产量较低的年份不足20吨。1980年至1995年创产值572.18万元，平均每年35.76万元。总收入546.3万元，上交税金26.67万元。全员劳动生产率年平均7839.94元/人。16年经营净亏损65.42万元。1987年亏损14.56万元。

1987年前因设备不全，造成产品质量差、破碎多，库存积压严重。1988年技术改造，把生产工艺的湿法生产转为干洁生产，产品质量有明显提高。

1990 年派人到天津、武汉学习取经，并请武汉专家来厂指导改进配方；请石河子技术人员来厂指导生产树脂。

产品品种从 1980 年的 4 种发展到 1995 年的 47 种。1989 年研制出的汽车用粘接式制动总成，填补了自治区的空白；1994 年研制开发出 75B 叉车制动块、德特—75 刹车块为国家增加了外汇，填补了自治区的一项空白。

第四节　纺织工业

帆布厂于 1985 年 3 月筹建，同年 11 月厂房主体完工，12 月安装调试设备，12 月 28 日生产出第一批帆布。总投资 109.05 万元，企业自筹 51.4 万元，集资 14.65 万元，银行贷款 43 万元。

一、规模

帆布厂在国道 217 线（独克公路）72 公里处。1985 年建厂初，有 2 台纺织机、1 台捻线机、1 台拼纱机、1 台槽筒车和自制的经纱机。1987 年，织机增加到 16 台。1995 年，帆布厂有三个生产车间。主要设备有：重磅织机 16 台、轻型织布机 6 台、捻线机 5 台、拼纱机 1 台、搓棉机 1 台、热合机 1 台、工业缝纫机 10 台、“跃进”牌 136 汽车 1 辆、“东风”牌半挂货车 1 辆。厂区总面积 16018 平方米，工人 122 人，其中女工 72 人，专业技术干部 4 名。

二、产品产量

主要生产帆布和蓬布两种产品，品种有 5 大类 22 种规格。1986 年生产帆布 105.5 万米。1987 年以后，受市场影响，产量很不稳定。1991 年，帆布厂成立技改攻关小组，开发防水上蜡帆布和糖用纯棉帆布。自行设计、自行改装、自建厂房。10 月，安装成功一套年产 10 万米防水上蜡帆布生产线，节约资金 10 多万元。防水上蜡帆布和糖用纯棉帆布、药用本色棉帆布 3 项成果填补了自治区帆布行业的空白。

1993 年，帆布厂认真贯彻《全民所有制工业企业转换经营机制条例》，以市场为导向，加大技改力度，依靠自己的力量，两个月研制出热合机新设备（80%配件自制），扩大了蓬布生产能力。

帆布产品产量统计表

单位：万米，万平方米

年份	产品产量		年份	产品产量	
	帆布	蓬布		帆布	蓬布
1986	105.5	14.2	1991	52.1	26.6
1987	33.3	13.1	1992	55	26.8
1988	50	18	1993	32.7	15.6
1989	67.4	14.5	1994	12.4	9.3
1990	44	17.7	1995	20	10

三、销售效益

帆布厂在南、北疆建立销售网络，在乌鲁木齐设立常年经销站。1989年，帆布厂召开产品订货会。全疆各地280多人应邀参加，签订供货合同160多份，订出帆布7.6万米。1989年总产值354.6万元（1980年不变价），比1986年增加312.42万元，增长8.4倍。

建厂初帆布厂从上海聘请李克贵、赵师云两名专业技术人员。帆布厂是自治区计划内定点生产帆布和帆布制品的专业厂家。1989年至1991年，帆布厂连续三年被农七师评为先进集体。

帆布厂产值统计表

年份	人数		总产值		工业净产值（万元）	全员劳动生产率 元/人
	职工总数（人）	其中：工人数（人）	不变价（万元）	现行价（万元）		
1986	96	84	42.18	44.72	13.42	4658.33
1987	126	112	160.94	172.40	51.70	13682.54
1988	176	148	222	296	99.90	16818.18
1989	174	149	354.60	494.6	113.60	28425.29
1990	130	121	515.20	453.6	104.50	34892.31
1991	178	170	641.52	655.42	163.80	36821.35

1992	196	182	669.53	701.58	84.20	35794.90
1993	184	170	394.10	429.30	49.56	23331.52
1994	175	166	171.40	367.68	110.30	21020.29
1995	149	139	94.40	217.60	65.28	14604.03

第五节　农副产品加工

1959 年 8 月开始筹建加工厂。1960 年初正式成立。有职工 40 余人。进行面粉加工和榨油。1961 年建立轧花、面粉车间。制做豆腐、糕点、莫合烟、酱油、陈醋。开设弹花、加工网套、缝纫、酿酒等副业。1965 年增加剥绒设备，进行小量的剥绒生产。1970 年建立运输、修理班。

1985 年，加工厂改称农副产品加工公司。1987 年更名为综合加工厂。辖制粉、轧花、剥绒、榨油、副业、修理六个车间。职工 340 余人。实行厂长负责制。1993 年定为国家级一类棉花加工企业，达到国家三级计量标准。

八十年代以后，农副产品加工生产规模不断扩大，生产技术不断革新，生产设备不断更新，经济效益逐年提高。36 年累计加工皮棉 57102.3 吨，面粉 79997.3 吨，榨制植物油 9287.6 吨。1980 年至 1995 年，上缴利税 2633.37 万元。1995 年销售总额 1 亿元。

一、面粉加工

1959 年 6 月由副政指王丕雄带领张三全等技术人员在三支渠口安装了二盘水冲石磨，利用石磨磨面。冬季无水期搬到机耕队用拖拉机带动磨面。同年 10 月安装两盘旱磨。当年磨面粉 182.6 吨，加工质量粗糙，与连麸面相差不多。1961 年安装三盘石磨，磨子全部是采集北山石头人工打凿成的。共五盘石磨。水磨淘汰。1962 年安装三台小钢磨，淘汰两盘石磨。1964 年安装两台小钢磨专用作磨玉米粉。加工厂共有五台小钢磨。石磨全部被淘汰。

1977 年，加工厂建起新制粉车间。采用气流输送粮食，工序先进。1978 年投产，最高年产小麦粉 2924 吨，玉米粉 2379 吨。1992 年，厂房基础碱化严重，机械老化陈旧，旧钢磨车间设备淘汰。

1992 年，团场投资 780 万元，建设气流式制粉大楼和金属粮仓。1993 年，四层 12 米高、建筑面积 860 平方米的制粉大楼、七座能容纳 7000 吨原粮并配有现代化电脑监控设施的金属粮仓建成。先进的制粉设备，可以加工

标准粉（85 粉）和特级粉（75 粉），居民结束了吃黑面的历史。

加工厂历年面粉产量统计表

单位：吨

年份	产量		年份	产量		年份	产量	
	小麦粉	玉米粉		小麦粉	玉米粉		小麦粉	玉米粉
1959	182.6		1972	2081		1984	2786	822
1960	877.7		1973	1485	1638	1985	2924	
1961	823.4		1974	1119	2243	1986	2183	
1962	526.5		1975	1486	1635	1987	1888	
1963			1976	1836	1875	1988	2635	125
1964			1977	1611	2121	1989	2253	303
1965	1012		1978	1356	2379	1990	2500	
1966	138	917	1979	1410	1789	1991	2622	291
1967	1138.5	917.1	1980	2302.7	981.2	1992	2732	
1968			1981	2865	445.6	1993	2681	
1969			1982	2366.5	389.9	1994	3335	
1970			1983	2570	1579.5	1995	2593	
1971								

二、棉籽油加工

1959 年至 1966 年，没有蒸料设备和正规榨油机械，人工炒料土法榨油，产量极低。1959 年生产清油 0.5 吨。1967 年建起小型榨油房，安装螺旋式—95 型小榨油机一台，开始机械榨油，生产清油 2.3 吨。1967 年至 1977 年，归轧花车间管理。1978 年油房归钢磨车间兼管，1979 年油房开始单独经营，成立榨油车间。1982 年扩建榨油车间厂房，更新榨油设备。1985 年更新 200 型螺旋榨油机一台，28 寸剥壳机一台，三层压饼机一台，1500 × 5 蒸炒锅一具。九十年代平均年产量 1000 吨以上。满足全团人口食用，一部分向外地销售。

植物油产量统计表

单位：吨

年份	产　量	年份	产　量	年份	产　量
1975	13.6	1982	221.5	1989	350
1976	11.4	1983	493	1990	700
1977	33.6	1984	360	1991	1097
1978	28	1985	392	1992	1002
1979	62	1986	397	1993	1166
1980	84	1987	430	1994	875
1981	132	1988	406	1995	1033.6

三、皮棉加工

1960年3月，机耕队抽调洪康年、洪安平、杨德喜、冯仁生4人去二十一团学习轧花和轧花机械维修。9月学成回场，调加工厂工作。1961年8月从二十团调拨来6台皮辊式轧花机，技术员王福林随机一起调加工厂。当年建起轧花房，安装4台轧花机，用DT——24拖拉机动力轧花。打包采用人工脚踩和绞棍压实方法。工效低，质量差，劳动强度大。1962年建起占地352平方米、8间土木结构的轧花工间。1964年新建一栋可容纳两台80片毛刷式锯齿轧花设备的厂房和动力房、打包房、棉包场、籽棉库，将原车五场加工厂的毛刷式80片锯齿轧花机安装在新厂房里，新增60匹动力一台。打包采用马拉式。80片锯齿轧花机代替6台皮辊轧花机。1965年购置一台80片锯齿轧花机，两台轧花机同时生产。60匹动力改用120匹动力。打包由马拉式改用宝塔式。生产效率不断提高。1965年加工皮棉626吨。

1974年使用气流式轧花机，打包机改用液压打包机。1985年扩建轧花车间，1986年投入使用。1987年增加90片锯齿式轧花机2台。液压打包机增加到2台。设备日趋先进，产量逐年增加。同年，皮棉加工量达5672吨。

1992年又一次扩建轧花厂房和籽棉库，1993年完工。90片气流式锯齿轧花机增加到六台，80片锯齿轧花机全部淘汰，添置200型液压打包机1台。沙克笼除尘、籽棉由管道气流输送。

皮棉加工量统计表

单位：吨

年份	产量	年份	产量	年份	产量
1960	25.1	1977	586	1987	2618
1961	61.3	1978	518	1988	2950
1965	626	1979	532	1989	2300
1966	618	1980	1158.5	1990	4000
1967	617.8	1981	1345	1991	5672
1972	835	1982	1829.5	1992	4002
1973	1022.5	1983	1800.5	1993	5910
1974	800	1984	1579	1994	6058.5
1975	350	1985	1905	1995	6007.6
1976	245	1986	1630		

（注：1962、1963、1964、1968、1969、1970、1971 年缺资料）

四、棉短绒生产

1965 年，加工厂建起剥绒工间和动力房，安装一台老式脱绒机，用 60 匹动力生产棉短绒。1979 年增加 6 台剥绒机和一台打包机。1989 年 3 月短绒生产从轧花车间分离出来，成立剥绒车间，实行车间核算。剥绒机增加到 12 台（型号是 141 型 10 台，160 型 2 台）。1994 年增加 150 型液压打包机 1 台、160 型剥绒机 10 台、141 型 2 台。对剥绒生产线进行全面改造，改建打包间，对净绒、回收绒、除尘、棉籽输送等一系列配套设备进行修整改建。1995 年有剥绒机 24 台，年产棉短绒 663.7 吨。1981 年至 1995 年累计生产棉短绒 4381.2 吨。

历年棉短绒产量统计表

单位：吨

年份	产量	年份	产量	年份	产量
1981	25	1983	50	1985	90
1982	37.5	1984	103	1986	90

1987	148	1990	440	1993	621
1988	240	1991	599	1994	531
1989	187	1992	556	1995	663.7

农副产品加工业产值统计表

单位：万元

年　份	职工人数		总产值		工　业净产值	全员劳动生产率（元）
	总数	其中：工人数	按不变价计算	按现行价计算		
1980	340	308	347.9	538.13	161.44	15827.35
1981	343	316	412.5	762.40	228.72	22227.41
1982	356	281	754.5	941	282.30	26432.58
1983	382	308	732.49	924.99	277.50	24214.40
1984	373	287	890.67	933.90	280.20	25037.53
1985	325	282	814.03	1021.18	306.35	31420.92
1986	324	277	656.75	823.54	247.10	25417.90
1987	326	288	952.12	1181.99	354.60	36257.36
1988	323	277	1079.6	1336.90	360.96	41390.09
1989	310	281	873.4	1599	399.60	51580.65
1990	303	275	3215.25	3390.20	848.30	111887.78
1991	312	280	4546.10	4771.80	1192.70	152942.30
1992	320	289	3693.55	3493.68	233.10	109177.50
1993	312	283	4736.60	5232.85	627.20	167719.55
1994	326	295	4745.50	5349.40	1604.80	164092.02
1995	346	316	5038.62	9770.62	2931.19	282387.86

农副产品加工业完成利税统计表

单位：万元

年份	销售总收入	成本总费用	实现利税		人均利润额（元）	产值利润率（%）
			利润	税金		
1980	538.14	515.06	22.69		667.35	4.22
1981	762.36	722.85	30.52		889.80	4
1982	968.80	891.87	72.13	0.60	2026.12	7.67
1983	1017.03	1103.1	78.16	2.34	2046.07	8.45
1984	936.98	850.62	73.55	1.34	1971.85	7.88
1985	1100	1048.84	51.16	1.57	1574.15	5.01
1986	832.54	733.50	66.50	2.99	2052.47	8.08
1987	1069.43	965.47	84.45	3.84	2590.49	7.14
1988	1459.86	1418.86	41	1.98	1269.35	3.07
1989	1611.27	1544.87	80.11	2.96	2584.19	5.01
1990	3391.39	3174.30	166.98	3.80	5510.89	4.93
1991	5597	4657.70	267.20	2.59	8564.10	5.6
1992	3526.10	3176.10	253.20	0.41	7912.50	7.25
1993	7458.20	7006.30	368.90	3.80	11823.72	7.05
1994	9626	8513	460	59.80	14110.43	8.6
1995	10004.90	9550	300	139.80	8670.52	3.07

第六节 食品工业

一、乳制品

1984年9月，由易开仲等43人集资10.8万元，贷款24.8万元，企业借支2.4万元办起小型乳品厂，年设计生产能力240吨。1985年投产。属集体性质。

由于经营管理不善，生产粗放，产品质量差，无销路，浪费严重，造成

一建厂就亏损的被动局面。1988 年收归团场管理，龙宝忠任厂长，王学芳任指导员。

乳品生产工艺采用巴氏杀菌，真空浓缩离心喷雾，每袋 450 克定量包装，出粉率 13.9%。

1991 年投资 13 万元，购进天山锅炉厂生产的 2 吨锅炉 1 台，投资 3 万元，打机井 1 眼。

1991 年到 1995 年生产的“前山牌”全脂甜奶粉连续六年经自治区产品质量监督局检验所和奎屯市技术监督局抽样检验，达到 GB5412－85 特级奶粉标准。以质量优、售后服务好荣获 1994 年全国民用名优产品展销会销售优秀奖。产品畅销 10 多个省市自治区。

建厂 11 年共生产合格奶粉 1327.6 吨。实现产值 1062.87 万元，销售收入 1147.28 万元，完成利润 42.51 万元，上交税金 38.69 万元，全员劳动生产率 23566.96 元/人。

奶粉产量统计表

单位：吨

年份	产量	年份	产量	年份	产量
1985	77.5	1989	130.2	1993	111
1986	124	1990	120	1994	96.7
1987	120	1991	156	1995	129.5
1988	107	1992	155.7		

二、豆制品

1985 年 4 月，一二八团投资 56.6 万元。银行贷款 30 万元，集资 9.85 万元，企业自筹 10.7 万元，引外地投资 6.05 万元。与江苏海门县豆制品厂联营，在独克公路 72 公里处建起占地 6000 多平方米的小型豆制品厂。

海门豆制品厂投入机器设备，一二八团划拨地盘，选厂址、建厂房，配备管理人员和工人。经营利润 5∶5 分成。

设备有打浆机 3 台，连续煮浆锅 1 个，15 吨压力机 4 台，豆腐制皮机 2 台及其它附属设备。设计生产能力每小时处理黄豆 500 公斤。

制作工艺：黄豆浸泡——粉碎打浆——分离——过滤——蒸煮——卤制。

产品有南北豆腐、千层豆皮、油豆腐、五香豆腐干、素牛腿、素鸡、普通豆腐皮、豆腐干、佛手豆腐干等十三个花色品种。产品销往乌鲁木齐、奎

屯、独山子、克拉玛依及农七师附近团场。1985 年职工人数 70 人，其中管理人员有厂长文斌，会计杨平等。1985 年 10 月海门县派一名副厂长来厂技术指导，参与管理。1986 年 2 月回江苏探亲再没回厂。

1985 年生产各种豆制品 439 吨，实现产值（按不变价计算）11.51 万元，销售收入 6 万元，完成利税 0.27 万元，全员劳动生产率 1894.14 元/人。1986 年、1987 年两年生产豆制品 116.7 吨，经营亏损 24.92 万元。1987 年年底停产。

从 1985 年投产到 1987 年底倒闭，共生产各种豆制品 555.7 吨，总收入 23 万元，上交税金 1.23 万元，经营净亏损 23.67 万元。50 多万元的生产设备、固定资产闲置。

三、酿造

（一）白酒生产　六十年代初，车四场土法酿造白酒，自产自销。产量、规模很小。七十年代，一连、四连、五连、六连、七连、十连、十四连、十五连、加工厂都有小型酿造作坊。白酒生产的原料有高粱、玉米、麸皮等。有的单位将牲畜饲料进行转化，先用饲料烧酒，酒糟用来喂猪，以此增加收入。产量较高，规模较大的单位有加工厂、六连。年产量可达 10 吨左右。六连副业排生产的特曲，香味浓郁，口感好。八十年代推行经济责任制以后，各单位都撤销了副业排，白酒生产停产。

（二）酱油、陈醋　六十年代初，加工厂副业组生产酱油、陈醋。主要原料有黄豆、油渣、麸皮、高粱等。六十年代，主要供应食堂调剂职工生活。七十年代，人口、家庭猛增，酱油、陈醋需求量增加，十四连、十五连也生产酱油、陈醋。加工厂、十四连、十五连生产的酱油、陈醋基本能够满足本团市场需求。八十年代十四连、十五连停产，加工厂食品车间生产酱油、陈醋。九十年代后，人民生活提高，对酱油、陈醋的质量要求越来越高。由于加工厂生产的产品质量不高，停止生产。厂房、设备闲置。团内所需酱油、陈醋由团外进货。

第七节　废油再生工业

1985 年 8 月，六连职工李克昌经团场批准，筹建炼油厂。总投资 30.4 万元，其中群众集资 26 万元，贷款 4.4 万元。设计生产能力年产各种油品 600 吨，年产值 50 万元。1985 年 8 月建厂，1986 年 4 月投产。厂长李克昌、政治指导员任长兴。

炼油厂主要从废油中提炼柴油、机油、齿轮油、汽油、渣油产品。1986年投产当年，生产柴油577吨，齿轮油110吨，汽油6.2吨，渣油1150吨。1987年，生产柴油380吨，机油50吨，齿轮油400吨，汽油5吨，渣油440吨。总产值80.19万元，利润14万元。

1990年，炼油厂原料来源不足，出现滑坡。1992年炼油厂停产，职工待业。

炼油厂经营状况表

单位：万元

年　份	职工数	产　值	利　润
1986	43	53.9	10.305
1987	50	80.19	14
1988	53	56.2	6.48
1989	53	36.5	-4.4
1990	55	41.6	-4.4
1991	48	42.4	-3.27

第八节　服装生产

1961年，车四场为解决职工劳保工作服和劳改员服装制做问题，在加工厂成立缝纫组。有缝纫机8台，工人11人。六十年代，主要为几百名劳改员提供衣服、鞋帽和被褥，还制作职工劳保工作服。以后缝纫组对外承接职工服装制作。这一时期的服装加工技术水平低、式样单调、布料一般、做工粗糙。从六十年代中期到七十年代中期，有条件的连队也成立了缝纫组，收制个人服装，成为连队副业收入的项目。1985年加工厂缝纫组停业。

1985年10月，一二八团与杭州服装厂联营，投资6万元，招收24名工人，成立服装厂。设计能力年产各类服装1万套，产值25万元。服装厂隶属团财务科管理。

1986年，服装厂生产各类服装1.2万套，产值11.5万元，当年亏损3.07万元。1987年生产服装1.3万套，产值13.16万元，盈利1.32万元。由于服装销路不畅，1988年初开始限产。同年4月，服装厂建制撤销。职工、设备并入帆布厂。

第九节 肥皂加工

肥皂加工始于1966年。生产肥皂的原料由一二三团购进。生产数量少、质量差，仅能满足劳保福利的需求量。随着加工厂榨油工业的发展，制作肥皂的原料越来越充裕。加工厂生产肥皂的规模逐年扩大，产量不断增加。年产量由几千条到十几万条。1991年，生产肥皂29.2万条。1995年生产肥皂13万条。1979年至1995年，累计生产肥皂229.3万条。

第十节 管理机构

1962年，车四场供销股成立。供销股管理物资流通，生产、生活资料供应，主管全场工副业生产。王伟、张碧荣先后任股长。1970年以后，一二八团的工副业生产由司令部生产组（设主管工副业参谋1人）主管。1979年3月，一二八团成立工商科，副科长叶克文。主管全团场的工副业生产。1985年1月，工商科更名为工商公司，经理周亚书。1986年3月，撤销工商公司，成立工交科，主管全团场的工交企业和工副业生产。科长先后由周亚书、周玉坤、张世法担任。

主管工副业领导人表

姓　名	职　务	主管时间	备　注
张长睦	副团长	1960—1963	
邓　明	副政委	1964—1969	兼
廖　泉	副参谋长	1970—1972	兼
谢岂愚	副团长	1973—1975	
张长林	副团长	1976—1979	
张广富	副团长	1979—1984	
赵德乾	副团长	1984—1988	
王继亮	团长助理	1989—1992	
胡欣刚	副团长	1993—1995	

第十五章　交通运输业

第一节　道　　路

1958年，车四场在实施开荒建场总体规划过程中，道路规划建设与农田、林带、渠系、居民点同步进行。六十年代，团部到各生产队之间的简易道路总长69公里。由于规划不尽合理，道路和林带一样高，有些地方道路低于林带。造成林带浇水，道路被淹。后期出现春季道路翻浆。七十年代，团场对道路进行改造，抬高道路基础防止了林带跑水淹路，减轻了春季道路翻浆。

1976年以前，团部通往连队和团外的道路都是土路。每缝下雨或春季化冻，道路泥泞，车辆通行困难。尤其是春季，地下水位高，道路翻浆，交通十分不便。连队的农产品运不出来，职工需要的生产、生活资料运不进去。团外运来的物资进不了团部，只能把货卸在72公里路口。七十年代中期，铺通团部至独克公路72公里及团部主要干线的沙石路面。1981年，简易土路总里程80公里，其中沙石路面11公里。

1982年，团场在经济条件极其困难的情况下，自筹资金100多万元，修通团部至独克公路72公里的沥青道路。公路全长9公里，宽10米。改善了团部与外界的交通条件。

1989年，团场实施以挖排（渠）治碱为龙头的农业综合开发工程，沿排碱渠重新规划道路布局。以团部为中心，向各单位辐射。团内交通干线以前车公路（前山镇至车排子镇）为轴心，修筑南、北区环形道路。1990年修筑团部沥青路1.5公里。1991年铺修团直沥青路4公里。1992年，动员全团机动车拉运沙石料，修通北区环形路。这条路从三支桥向北，通往四连、二连、十四连、十三连、十五连，从二支渠返回团部。1993年拓宽团部主干线

4.3公里，其中18米宽2.3公里，14米宽0.70公里，7米宽1.3公里还修通南区环形沥青路。南区主干线从四支桥向南，通往十七连、七连、八连、十二连、六连、十连。到1995年全团除十八连、十三连外，全部通了沥青公路。1989年至1995年，全团修筑沥青公路52.36公里，沙石公路46.71公里，桥涵28座，机耕车道156.86公里。修路总投资443.65万元。

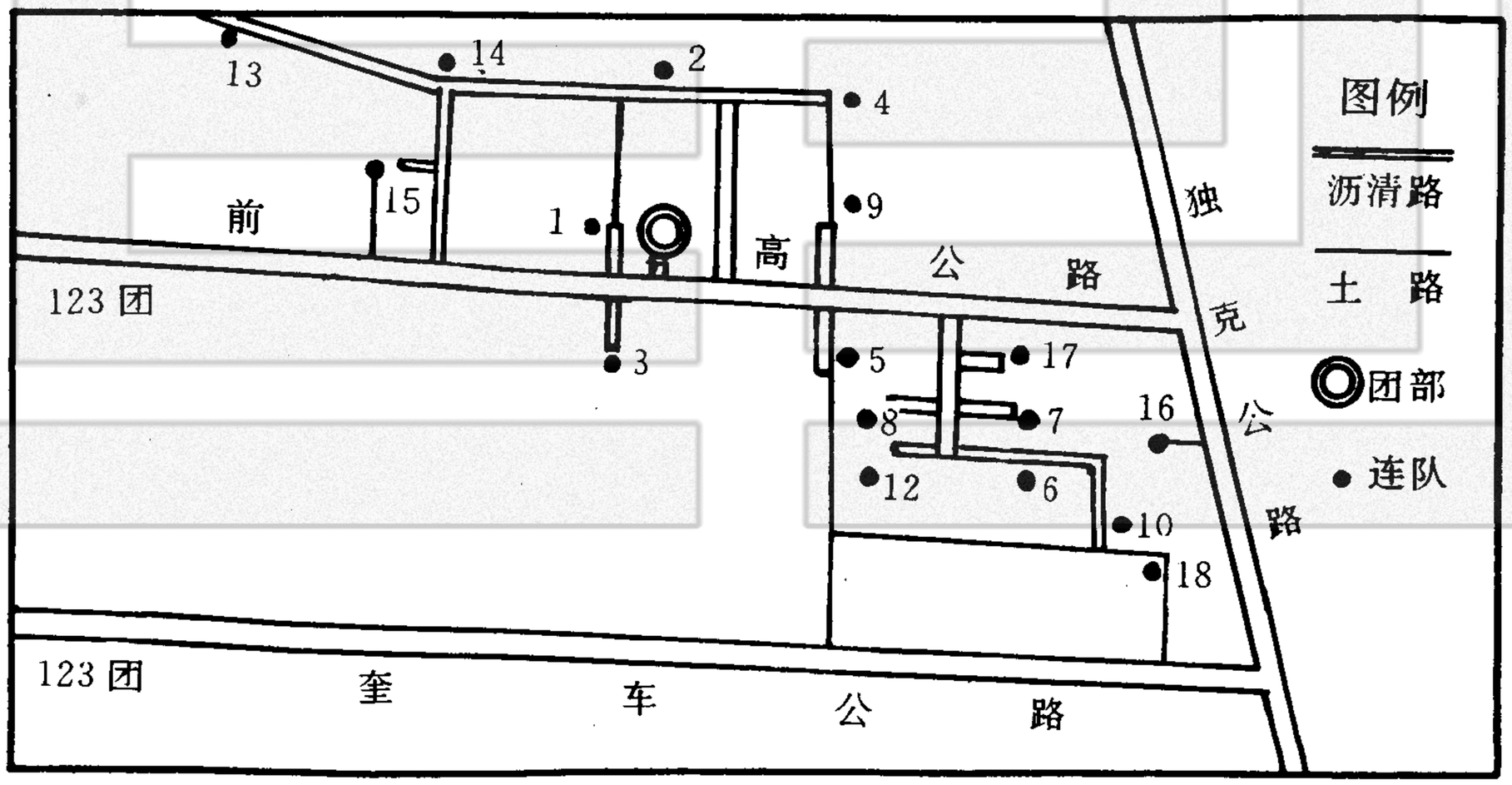
修路情况一览表

项目＼年份	计量单位	1989年	1990年	1991年	1992年	1993年	1994年	合计
合　计	公里	21.84	41.48	68.99	74.7	40.93	8.05	255.99
沥青公路	公里		1.5	4	24.2	17.07	5.65	52.42
沙石路	公里		5.5	24.2	7	10.01		46.71
机耕道	公里	21.84	34.48	40.79	43.5	13.85	2.4	156.86

注：1995年团内未修公路。

1986年5月，团场投资购置了筑路机械，成立了筑路队。筑路队除完成本团道路建设任务外，还承揽兄弟团场的修路工程。

一二八团道路干线示意图



第二节　车　　辆

一、畜力车

建场初期，生产资料和生活物资主要靠马车、牛车运输。1958 年底，车四场有四轮槽子车 2 辆。一辆在场部机关运输，一辆在机耕队运送物资。3 辆胶轮马车（三、四、五队各一辆）。六七十年代，各基层单位都有大车排。连队拉运生产、生活物资，向地里运送种子肥料，到戈壁滩拉柴禾都由马车完成。马车、牛车最多的十四连、十五连可达三，四十辆。1977 年，全团场有胶轮马车、牛车 127 辆。八十年代，汽车、拖拉机机动运输车辆迅速增加，全民所有的畜力车辆逐步被淘汰。个别农户家庭还有少量的驴车、牛车。

二、轮式拖拉机

1959 年，有轮式拖拉机 8 台，1965 年轮式拖拉机 21 台，总马力 986 匹。1978 年，有轮式拖拉机 31 台，总马力 1054 匹。小四轮 5 台，总马力 60 匹。八十年代，是轮式拖拉机发展最快、增加最多的时期。1985 年，轮式拖拉机增加到 69 台，总马力 3450 匹。小四轮 80 台，总马力 1120 匹。1995 年，有轮式拖拉机 43 台，总马力 2365 匹。小四轮 46 台，总马力 690 匹。

三、汽车

1958 年，从一二三团调来 2 辆苏联进口吉斯—150 型货车。一辆由张风祥驾驶，另一辆由陈忠友驾驶。1965 年，从奎屯调来 2 辆汽车。六十年代，共有货运汽车 5 辆。1977 年，货运汽车增加到 9 辆。1985 年，团场投资更新 7 辆旧汽车，东风—140 型，解放—141 型载货汽车投入营运。同年，私营运输业兴起。当年增加私人大型货车 4 辆。1987 年，新增私营客车 9 辆。1992 年，团场投资购买 2 辆大型客车，客位 80 座。

1995 年底，全团场拥有运输车辆 252 辆。其中：货运汽车 66 辆，客运汽车 36 辆。货运汽车中，私营 39 辆，占货运汽车的 59%；客运汽车中，私营 11 辆，占客车总数的 30.6%。

全团机动运输车拥有量

单位：辆，台

年　份	汽　车		拖拉机	年份	汽　车		拖拉机
	货车	客车			货车	客车	
1960	2			1985	33		138
1972	5		33	1986	35		138
1974	8		40	1987	37		138
1977	9		45	1988	39		110
1978	10		70	1989	41		104
1979	11		60	1990	42	18	98
1980	20		64	1991	48	26	107
1981	18		51	1992	55	25	203
1982	24		54	1993	54	34	150
1983	29		81	1994	66	36	150
1984	29		71	1995	66	36	150

第三节　货　运

1958年货运量0.35万吨。1961年增加到1.35万吨。1978年2.5万吨。1980年完成货运周转量192万吨/公里，创产值36.68万元，盈利11.2万元。货运量1992比1983年增加2.92倍，平均每年递增25.6%。货运周转量1992年比1983年增加230.3万吨/公里，平均每年递增9.7%。1995年全民货运完成总产值100.89万元。

1978年百公里耗油25.1千克，1995年上升到37千克。

汽车连历年经营情况统计表

年份	职工人数	货运量（万吨）	总产值（万元）	利润（万元）	全员劳动生产率（元/人）	百公里耗油（千克）
1978	35		29.8	7.64	8514.29	25.1
1979	37	0.85	24.8	8.26	6702.7	24.6
1980	40	1.49	36.68	11.2	9170	24.7

1981	40	1.2	46.38	18.2	11590	24
1982	39	2.46	62.6	27	16051.28	28
1983	37	1.14	46.9	12.52	12675.68	29
1984	32	1.1	59.38	14.5	18556.25	30
1985	29	1.3	56.77	10.33	19575.86	30.8
1986	32	1.3	70.5	19.89	11031.25	31.3
1987	38	1.5	72.6	18.88	19105.26	26.8
1988	36	2.4	82.49	19.96	22913.89	26.3
1989	39	2.2	82.84	7.24	21241.03	29.6
1990	39	3	95.29	10.26	24433.33	29.7
1991	39	4	134.7	16.9	34538.46	27.8
1992	38	5.5	153	10.86	40263.16	29.8
1993	35	6	147	5.9	42000	33.5
1994	31	1.9	97.91	-22.48	31583.87	37
1995	40	2	100.89	-16.48	25222.5	37

第四节　客　　运

六十年代，场内居民乘车非常困难。没有客运班车，居民要到一二三团、一二九团去乘班车。七十年代，奎屯汽车营不定期向本团发送班车，每周两趟，间隔周期长，发车时间不稳定。

1992 年，汽车连购置 2 辆大型客车，定期发往奎屯。奎屯也有定期班车发往本团。

1994 年，个体中型客车大量增加。每天从凌晨六点半钟开始，每隔 1 小时向奎屯发一辆客车，每天往返运行班次 20 多个。

到 1995 年底，一二八团拥有大、中、小型客运汽车 36 辆，约 292 个座位。其中：全民大型客车 2 辆，中型 1 辆，小型 22 辆；私营中型客车 8 辆，小型 3 辆。全年旅客周转量 14 万人/公里。

第五节 交通运输管理

一、管理机构

1972年至1978年，汽车连归团后勤处管理。1979年，汽车连隶属工交科管理。工交科主管全团车辆交通安全、证件办理和车辆审验工作。

二、运输管理

1978年以前实行统一经营集中管理。完成任务多少，与驾驶人员利益不挂钩。1979年以后，汽车连逐步制定出不同车况的运输定额和单车核算办法、奖惩办法。推行车辆承包、利润分成等形式的经济责任制，提高了劳动生产率，降低了能耗，节约了油、材料。

三、交通安全管理

随着团场各种机动车辆日益增多，1990年成立交通安全管理委员会。一名副团长主管交通安全。做到“领导重视，措施到位，职责明确，奖罚分明，不留死角”。

（一）车辆管理 交通安全委员会对团内所有国有、私营汽车定期或不定期，进行技术性能抽检；新购汽车均到团工交科办理车辆保险；

（二）驾驶员管理 遵纪守法，文明驾驶，礼貌行车。不倒运统管产品；按时参加团安全委员会组织的各项安全教育活动，不参加学习不办理学习卡鉴章；

（三）奖罚指标 全年肇事频率、肇事死亡率、肇事受伤率、肇事经济损失四项安全指标都控制在规定范围内的单位，由团交通安全委员会颁发锦旗一面，奖励主管安全的领导70元，车队队长100元。四项指标均为0的单位，奖匾一块，奖励主管安全的领导100元，车队队长150元。对全年无事故的车辆，奖励驾驶员50元（包括私营车辆）。对突破四项安全指标中的任何两项的单位，取消行业内当年评优资格；造成人员死亡（负主要责任的单位），每死一人，罚款500元，主管安全的领导罚款50元，车队队长罚款100元，车主罚款300元。重伤一人车主罚款150元。不按时参加安全学习的驾驶员每次罚款20元。全年两次不参加学习者，取消当年评优资格。

第十六章　房屋建筑

1958年，车四场贯彻上级“边开荒、边生产、边建设、边积累、边扩大”的建场方针，发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，在极其艰苦的条件下，一边开荒造田，兴修水利，一边组织劳力进行生产、生活用房建设。

8月，成立房建队。当年挖地窝子4000多平方米，建起土木结构的平房7854.71平方米。其中生产用房1913.9平方米，生活用房5940.81平方米。解决了当时生产、生活用房。

六十年代初，团部机关办公室、大礼堂、学校、食堂、保养间、面粉加工车间等公共福利用房建成投入使用。连队办公室、食堂、职工宿舍、牲畜棚圈等房屋建筑一应俱全。团部和连队建设形成规模。六十年代，职工住房逐步告别地窝子，从“地下”转到地上。这一时期，房屋建筑以土木结构的平房为主。职工宿舍大多是兵营式建筑。

七十年代，场内地下水位上升，盐碱化危害加剧。建场初盖起的房屋出现倒塌，各单位危房增多，危房改造势在必行。

1981年3月，一二八团组成120多人的房建连，到克拉玛依市承包工程。对外叫农七师第二建筑公司八分公司。1983年春，克建工程连一分为二，团内又补充部分劳力，组建了克建二连。团场在克拉玛依成立了克建营。1989年底，克建一、二连建制撤销。

1958年至1983年，各连队都有房建班、排。连队的生产、生活用房，都由本单位自建。团部的房屋建设由基建连承建。1983年4月，团场改革住房制度，制定了《关于职工自建住房的具体办法》。连队撤销房建班、排。单位公用房屋由基建连承建，职工私人住宅由私营包工队承建。1988年6月，团场出台《职工住房制度改革试行方案》，全团私人住的公房全部作价出售给个人。

九十年代以后，团部城镇化步伐加快，连队职工住宅趋向庭院化。一二

八团房屋建筑业进入高标准、高层次、快速发展阶段。

房屋建筑面积统计表

单位：平方米

年份	生产用房	生活用房	建房总面积	主要建筑项目
1958	1914	5941	7855	
1959	1237	3943	5180	保养间、大礼堂、托儿所、机关办公室
1960			9112	加工厂钢磨房
1961	5011	994	6005	学校、翻砂车间、轧花车间
1962			3000	
1963	26714	14292	41006	
1964	9589	56118	65707	卫生队病房、门诊
1965	90560	6159	96719	
1966			11000	
1970	18632	10808	29440	物资总库、电站
1971	182473	113710	296183	商店
1972	99400	72800	127100	机关新办公室
1973	109790	79557	189347	修造车间
1979	1630	6113	7743	新轧花车间、学校校舍
1980			1300	八一旅社、学校教室
1981	1042	6653	7695	医院新病房
1982			12338	榨油车间
1983			3277	油库、职高校舍、钢磨车间
1984			108	弹药库
1985—1990	11354	11111	22465	奶粉厂、帆布厂、豆制品厂、涂料厂、炼油厂、乳胶板厂、玻璃厂、供应室
1991	7000		7000	教学楼、阶梯教室、电视台、锅炉房、招待食堂、新弹药库
1992	9100		9100	文化宫、门诊楼
1993	3000		3000	钢磨楼、地磅房、液化站、兽医站
1994			15000	
1995			15430	浴室、一中食堂、林业站

第一节　建筑风格

建场初期，建筑材料十分短缺。车四场为解决生产、生活用房，就地取材，因陋就简。采用挖“地窝子”、“干打垒”等方法，建起简易房屋。

一、地窝子

有半地窝子和全地窝子两种建筑形式。半地窝子挖 1 米左右的坑，上面再用土坯砌 1 米多高。屋顶前高后低一面坡，留天窗。全地窝子坑深 2 米多，面积大小不等。一侧留门，修斜坡走道。屋顶用木料搭成“人”字形两面坡，棚上红柳枝、芨芨草、麦秸等，草泥封顶。四周用土封严。留天窗，火墙取暖。地窝子建筑冬暖夏凉，省工省时省料。低矮潮湿，通风采光很差。一旦下雨，水就会从走道里流入屋内。1958 年，全场挖土窝子 4000 多平方米，解决了职工住房困难。六十年代，土窝子逐步被土木结构的平房取代。

二、兵营式排房

1959 年建成的车四场、车五场机关办公室为苏式（前苏联）排房。全部为土木结构。主墙厚 70 厘米，隔墙厚 50 厘米。屋顶四面坡，草泥封顶。呈长方形，正面和侧面留门，中间走廊，房间排列在两侧。房间方砖铺地。车四场办公室于 1973 年拆除。1972 年一二八团机关办公室建成砖混结构的平房。

集体宿舍和小家住宅都是排房。一般平房每排 8～10 间。工砖基础、土坯墙体、墙厚 50 厘米。木檩条、双坡屋顶、木门窗、木坯火墙取暖。一户一间，每间 20 平方米左右。一个单位分若干个住宅区。每个住宅区 6～8 栋平房，横竖排列成行。

三、庭院式住宅

进入八十年代以后，一二八团危房面积大量增加。连队、团部春季房屋倒塌现象时有发生。1983 年 10 月，五连基建班班长甘金发带领 5 人拆除危房。为加快速度，他们违章作业，6 人并排推东墙，结果南墙倒下，甘金发、吴旺生、黄永红三人来不及躲避，被砸在墙下。扒出后因伤势严重，抢救无效死亡。解决危房问题，成为燃眉之急。

为加速危房改造，调动广大职工自建住房的积极性，减轻团场压力，1983 年 4 月，一二八团制定《关于职工自建公助住房的具体办法》。规定私人自建住房 50 平方米以上者，团场补助建房材料款 837 元，划给 1.5 亩宅基

地。1984 年 6 月，决定将连队（十一连除外）公房，折价出售给职工。房产权归职工所有，发给房产证，子女可以继承，自己可以出售。1988 年 6 月，出台《职工住房制度改革试行方案》，规定职工住房实行租售结合，以售为主。提倡职工买房，价格优惠，分期付款。1989 年，团直单位的职工住房全部折价卖给私人。

住房制度的改革，激发了全团职工自建住房，发展庭院经济的积极性。农场职工自行设计，请私人包工队施工，建起“前有院，后有圈，中间一座小宫殿”的庭院式住宅。职工设计的住宅主要从发展庭院经济着想。一般家庭一户一个院落。主房 3 至 5 间，棚子若干间。主房有客厅、卧室、厨房，有的还有餐厅和洗澡间。建筑结构大都用石头基础，工砖砌墙 3～5 层，土坯墙体，主墙厚 50 厘米，隔墙厚 30 厘米。水泥预制檩条，苇杷子或红柳盖顶，盖麦秸，草泥封顶，两面坡。也有少数屋面铺盖红瓦的。砖、瓦封檐。每间 25 平方左右，平分为两小间。木制门窗，铁皮火墙，生铁炉取暖。庭院式住宅的布局根据家庭具体情况而定。发展种植业的，在房屋后种瓜果蔬菜；发展养殖业的，则在院子里搭建畜禽棚圈。八连、十二连、十八连职工自建住房起步早、发展快。这些单位职工的庭院经济收入占家庭收入的 30%。

四、楼房建筑

1964 年，加工厂轧花车间建成。这是一幢二层楼建筑，建筑面积 189.74 平方米。1991 年，一中教学楼投入使用。教学楼高 4 层，建筑面积 3800 平方米，容纳学生 1400 人。1992 年，医院门诊楼落成，高 4 层，建筑面积 2684 平方米。同年，文化宫建成，高 4 层，建筑面积 2347 平方米，座位 605 个。1993 年，加工厂钢磨楼建成投入生产。高 4 层，建筑面积 781 平方米。

第二节　房建队伍

1958 年 8 月，车四场房建队成立。周正现任队长，于清华任指导员。房建队有职工 100 多人。1964 年，两场合并，车四场房建队整编为基建一队，车五场房建队改称基建二队。全场有房建工人 246 人。1965 年底，房建二队与一队合并。1967 年全场房建职工 264 人。1969 年，基建队更名为四队，1978 年四队更名为基建连。1995 年，基建连有房建排 3 个、预制排一个、木工排一个、钢筋班、钳工班各一个，职工 268 人。其中管理人员 5 人，专业技术人员 6 人。

1983年以前，各基层连队都有10至20人的基建班、排，完成本单位的房建任务。

1981年3月，一二八团抽调100多人，成立克拉玛依市建筑连。对外称农七师第二建筑公司八分公司。克建连驻克拉玛依炼油厂。连长先后由洪学全、易礼炳、陈安贵、王勇、石金国、马爱民担任，指导员由徐维品担任。1983年，从克建连分出一部，组建克建二连。驻克拉玛依市702厂。连长先后由彭超良、张同吉担任，指导员李家民。为加强克拉玛依工地的领导，团在克市组建克建营，营长陈再朝、教导员杨志生。1989年底，克建一、二连撤销建制，人员回团后分配到各单位，从事其它工种。当年，房建工人510人。

1958年建场后，车四场在生产股设一名基建技术员负责房建工人作。1980年，基建从生产部门分出，成立基建科，李家才负责。1985年基建科改变为建筑安装公司。经理沈庭煊。1986年，撤销建安公司，恢复基建科。科长沈庭煊。副科长先后由盛彤文、秦洪来、欧阳水涛、马纯超担任。1995年，基建科共5人。

第三节　连队规划建设

建场以来，连队的房屋建筑都是土木结构的平房，构造十分简陋，施工非常简单，既无施工设计图纸，也没有正规化施工队伍。每年的房建任务由连队制定。建房前连队领导按规划确定位置，基建人员放线打桩，即可施工。

1988年团场下发［1988］40号文件，要求各单位建房用地必须报团批准，在1985年各单位规划的居民点内建房，不得占用耕地。文件规定，连队每户宅基地1～1.5亩不变，建筑用地每户不得超过150平方米。职工建房必须取得团主管部门发给的宅基地使用证后，方能破土动工。1989年4月，团场又一次发文规定职工宅基地标准：团直单位（包括十一连、水工连、职业高中）每户200平方米。农业连队每户200～400平方米。1991年1月，团场重申建房用地必须先报用地计划。否则，土地管理部门不予办理用地手续，基建部门不作基建规划。只有取得土地管理部门的用地手续和基建部门的规划后，方可定点划线施工。

农业连队的连部是居民村落的中心。八十年代以前，连部大都是土木结构的平房。九十年代，团场加快连队五好（好条田、好林带、好渠道、好道

路、好居民点）建设，连部建筑以砖混结构的红砖瓦房为主。边部建筑包括办公室、会议室、食堂、托儿所、幼儿园、卫生室、库房、公厕等。各连队在连部建起文化活动室、图书室、舞厅等设施。

1989年开始，团场逐年为连队修建“三库两间”即：机车库房、油料库房、农机具库房和拖拉机保养间、农机具修理间。连队“三库两间”约650平方米，每个连队投资10万元左右，全团共投资200万元。到1995年底，18个农业连队、砖厂、水工连、基建连都建起“三库两间”，结束农机具露天存放的历史。

连队的牲畜棚圈主要有圈、舍组成。圈不盖顶，舍盖顶。每个棚圈800多平方米。另外还为牧工建起宽敞的住房。到1995年底，建羊圈27个，牛圈2个（七连、十五连）。

连部建筑项目统计表

单位	工程名称	结构	建筑面积（平方米）	工程造价（元）	施工单位	建筑时间	备注
一连	办公室	砖混瓦房	301	86652	基建连	1991	
	库房	砖混	150	52726	基建连	1995	
二连	办公室	砖混瓦房	252	47806	基建连	1990	
	托、幼、卫	砖混瓦房	146	55325	基建连	1995	托儿所、幼儿园、卫生室
	职工宿舍	砖房	271	17056	基建连	1990	公房
	职工宿舍	砖房	294	87706	基建连	1992	公房
	食堂	砖房	216	90499	基建连	1992	
三连	托、幼、卫	砖瓦房	146	57182	基建连	1995	
四连	托、幼、卫	砖瓦房	146	57182	基建连	1995	
	食堂	砖瓦房	231	153693	基建连	1993	
	职工宿舍	砖瓦房	271	22741	基建连	1990	
	职工宿舍	砖房	294	90811	基建连	1992	
五连	办公室	砖瓦房	263	57170	基建连	1990	
	职工宿舍	砖瓦房	294	89193	基建连	1992	
六连	办公室	砖瓦房	200	140000	基建连	1994	
	食堂	砖瓦房	231	151319	基建连	1995	
九连	食堂	砖瓦房	217	116256	基建连	1993	
	托、幼、卫	砖瓦房	118	46039	基建连	1995	
	职工宿舍	砖房	295	90712	基建连	1992	

十连	办公室	砖瓦房	600	444500	基建连	1993	
	托、幼、卫	砖瓦房	146	57182	基建连	1995	
十一连	办公室	砖瓦房	271		基建连	1987	
	库房	砖混	120.75	42323	基建连	1995	
	托、幼、卫	砖混	146	57183	基建连	1995	
十三连	食堂	砖混	166	66933	基建连	1995	
十四连	食堂	砖混	295	87298	基建连	1992	
十五连	托、幼、卫	砖混	118	46039	基建连	1995	
十六连	办公室			60000		1995	翻修
十七连	食堂	砖混	117	87532	基建连	1992	
	职工宿舍	砖混	332	135040	基建连	1993	
	托、幼、卫	砖混	146	57182	基建连	1995	
十八连	职工宿舍	砖混	271	25120	基建连	1990	

第四节　团部城镇化建设

团部是团场政治、经济、文化的中心。七十年代以前，房屋建筑大多数是土木结构的平房。七十年代初，公共设施用房全部建成砖房。八十年代以前，房屋建设没有正规、长久的设计方案，无章可循，随意性很强。

1991 年出资 3 万元，由石河子农学院水利系建筑设计室勘察设计，绘制前山镇规划图。1992 年，团场出资 6 万元，由乌鲁木齐经济技术开发区建筑勘察设计院绘制出前山镇总体设计规划图，并制作成规划模型。1995 年 10 月，一二八团团部小城镇规划设计成果参加北京全国小城镇建设成就展览。团部城镇化建设进入规范实施阶段。高标准、高层次的建筑物拔地而起。文化小区、商业小区、住宅小区、集贸市场建设按总体规划稳步实施，形成规模。

团部主要建筑项目表

项目名称	建筑面积（M^2）	结构层数	设计单位	施工单位	投资（元）	竣工时间
教学楼	3815	砖混 4 层	农七师设计院	农七师 131 团建安公司	1866138	1991
门诊楼	2967	砖混 4 层	兵团勘测设计院	农七师一建公司	1559889	1992

文化宫	2347	砖混 4 层	新疆建筑勘测设计院	农七师一建公司	2886136	1992
钢磨楼	781	4 层框架	兵团勘测设计院	131 团建安公司	753238	1993
阶梯教室	220	砖混单层	农七师设计院	131 团建安公司	160209	1991
电视台	317	砖混单层	本团基建科	基建连	224173	1991
招待食堂	500	砖混单层	农七师设计院	基建连	328520	1991
浴室	396	砖混单层	农七师设计院	基建连	646748	1995
中心锅炉房	311	砖混单层	基建科	基建连	112329	1991
一中食堂	489	砖混单层	基建科	基建连	521321	1995
中心幼儿园	414	砖混单层	基建科	基建连	95584	1990
武器库	857	砖混单层	基建科	基建连	294673	1991
兽医站	320	砖混单层	基建科	基建连	170476	1993
林业站	230	砖混单层	基建科	基建连	179242	1995
地磅房	250	砖混单层	基建科	基建连	116547	1993
油库						1993

第五节 建筑业管理

一、经营管理

健全管理机构，制定单位管理办法，建立岗位经济责任制。健全工程（幢号）承包责任制，定工程、定质量、定成本、定计酬办法。个人收入同完成工程量和质量优劣挂钩，做到超利多得，少利少得，无利不得。对资金的使用，做到事先计划，事中控制，事后分析，节能降耗。加强材料管理，对丢失、损坏、浪费材料者实行全罚。加强设备管理，建立施工设备档案；设备有专人管理。人为损坏设备者，照价赔偿。

二、技术质量管理

坚持质量第一的原则，严格按图施工，认真执行验收规范，确保工程质量符合设计要求。施工单位在熟悉图纸后，同基建科会审图纸，施工过程中，未经设计人员及甲方代表同意，不得擅改图纸。凡设计变更，均以基建科签发的变更通知单为准。工程图纸会审后，必须具备合同书、开工报告、施工组织设计等条件，方可正式放线开工。对施工单位购买的建筑材料（成品或半成品）必须是合格产品，达到技术标准。自制构件，须经基建科鉴定后方可使用。工程技术人员必须严格砼制品浇筑的配比制度。

三、安全生产管理

健全安全生产管理机构，完善安全生产技术措施和安全生产设施；领导严格执行国家有关劳动安全保护的法令法规。经常开展安全生产教育，做好新上岗人员和换岗人员的安全教育。教育职工严格按安全操作规程进行作业。危险场所悬挂警告牌、高空作业有保护装置。做好经常性的“四查”工作，即：职工每天上班前自查，班组每天进行一次安全检查，连队定期进行安全生产检查，团安全生产办公室同基建科施工单位进行不定期抽查，对造成人员伤亡的单位，追究经济责任。

四、建筑市场管理

加强团场内部的建筑市场管理。团场规定：到本团场承建工程的施工单位，必须接受团场基建主管部门的资格审查。建筑工程的预算和收费标准接受基建科的监督。

第十七章　商　　业

一二八团的商业中心在团部驻地前山镇。网点分布在前山镇及各连队。所有制形式有全民和个体两种。商业主管部门是团工交科。

1958年8月，车四场自筹流动资金5万元，在场部一间20平方米的地窝子里办起供销合作社。设施十分简陋。没有货架，没有库房，柜台是用货箱拼成的。全部固定资产不足5千元。

供销合作社只经销一些生活必需品。主要有毛巾、洗脸盆、肥皂、纸张、酱油、醋等。大多数商品从二十团购进。进货渠道狭窄，商品品种单一。1959年，供销合作社除零售日用品外，还经销部分工副业产品和土特产品。商品品种增加到250多种。商业从业人员由1958年的2人增加到6人。全年销售额20万元，盈利2万元。三年自然灾害时期，商品匮乏。职工工资发不下来，社会购买力下降。职工生活用品大部分是场里统一购买，统一分发到基层，再发给职工个人，统一从工资中扣款。1963年，供销合作社营业面积扩大到80平方米，新建库房60平方米，增加了柜台、货架。商品采购从乌鲁木齐、奎屯进货。销售额84万元，盈利8.2万元。

1964年，两场合并，商店合二为一。保留车五场商店门市部（网点），隶属于场供销股管理。合并后的商店商品销售归类，分品种、按用途纳入不同柜组，专类专营。营业部划分为百货、食品两大部。专营柜台分布匹、文具、鞋帽服装、化妆品柜组。商业从业人员28人，固定资产总额6万元，经销商品2500多种。为满足购买力需求，方便群众，秋季在青年二队（现二连）增设经销网点。

文化大革命时期，社会购买力水平下降，商品品种短缺，数量极少。很多商品实行票证供应。紧缺商品按人分到单位。单位领导多采用抓阄的办法分配商品，以减少矛盾。

1978年，商店销售额140万元，比1958年增加120万元，盈利8万元。

1979年，团成立工商科，统管全团商业。1981年，个体商业在本团兴起，从业人数8人。1983年，商店更名为前山贸易公司。公司广开进货渠道，经销商品达3500个，销售额197万元，经营亏损2.6万元。1984年，团成立商业科，主管全团场商业。同年，团场在全团范围内招聘贸易公司经理，马檀贵应聘担任经理。1986年，商业科撤销，商业由工交科管理。

1995年，全团场全民商业网点17个，从业人员48人，销售额220.6万元，销售利润21.3万元，全员劳动生产率4.6万元，经营亏损4.3万元。固定资产总额37万元，流动资金50万元。全团场有个体商业户238户，从业人数318人，注册资金212.7万元。

第一节　管理机构

1959年，供销合作社由场供销股管理。股长张碧荣。

1964年，两场合并。车四场商业由工商股管理。股长叶克文。

1970年，商业归后勤处管理。后勤处处长周世钊、副处长乔风歧。

1979年成立工商科，商业受工商科领导。科长周亚书。

1986年，成立商业科，商业纳入商业科主管。科长周玉坤。

1988年，商业科并入工交科，商业受工交科统一主管。科长周亚书、周玉坤。

1995年，商业受工交科管理。科长张世法。

1981年，团场成立市场管理委员会（简称市管会）。工作人员3人，办公室设在财务科。

1983年，经奎屯市工商局批准，一二八团成立工商管理所，隶属奎屯市工商局管辖。

1984年7月，奎屯市工商局将一二八团工商所移交给乌苏县工商局管辖。负责人朱德民。1986年经乌苏县人民政府批准，一二八团工商所更名为前山涝坝工商管理所，属乌苏县工商行政管理局派出机构。所长张天宝。

第二节　国营商业

一、商业网点

（一）前山贸易公司　1958年8月，车四场供销合作社成立，经理付维

善。1964年，两场供销合作社合并。1971年，合作社更名工农兵服务社。经理付品清，指导员李成家。1979年改名商店。1983年成为经营实体—前山贸易公司。

1995年，前山贸易公司下设销售网点16个。从业人数48人，销售总额220.6万元。流动资金50万元，固定资产总值37万元。

前山贸易公司历任主要领导

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
付维善	经　理	1958—1969	王广福	经　理	1985—1986
刘　政	指导员	1964—1965	徐金芳	经　理	1987—1988
付品清	经　理	1969—1983	付品清	指导员	1985—1986
万文秀	指导员	1966—1970	周　祥	经　理	1989—1994
李成家	指导员	1971—1983	陈正贤	经　理	1995
马檀贵	经　理	1984—1985	刘好贤	书　记	1995

（二）八一旅社　1960年，车四场在前山涝坝开设招待食堂。1962年，招待食堂迁到前山店，接待过往汽车司机和旅客。1981年，团场投资扩建招待食堂，并更名八一旅社。扩建后的八一旅社有民、汉餐馆和商店。旅馆部有床位250张。设有停车场。房建总面积1500平方米。八十年代中期，八一旅社生意十分红火。随着个体餐饮业在前山店的发展壮大，全民与个体竞争日趋激烈。八十年代后期，八一旅社经营连年亏损。1989年停业，撤销建制，人员分流到各单位。八一旅社经理先后由聂景万、刘云平、张国芳担任，指导员由王宝田、陈毛乃担任。

（三）废品收购站　1967年，车四场成立土产部，主任刘文奎。土产部经营本团工副业产品，有白酒、肥皂、酱油、醋、食盐、网套等（兼卖瓜菜）。并负责定期供应团直居民的肉食。1978年，土产部改名废品收购站，收购废酒瓶、废钢铁等，同时经营羊皮、羊毛购销。1984年，收购站并入前山贸易公司。1985年，收购站更名为生产服务、产品收购公司，经理张彦荣。主要经销打瓜籽。1986年，公司撤销，恢复收购站名称。1989年邓知如任站长，1993年，段得虎任站长。1995年底，收购站经营亏损，撤销建制，人员并入兽医站。

（四）连队代销店　1964年秋季，车四场商店为方便边远单位群众的购物需求，在青年二队（现二连）设立代销店。商品从场部商店库房提货，批零差率按规定执行，营业员工资由团商店开支。1965年，二连代销店完成销售额11万元，盈利1.6万元。当年，团商店又在六连、八连、十五连增设代销店。1975年，团商店先后在全团基层单位开设代销店23个。连队代销店销售额占全民商业销售额的30%多。

二、商品经营

（一）商品购销　1958年8月，车四场自筹流动资金5万元，成立供销合作社。营业处所是一间20平方米的地窝子和用旧货箱拼成的柜台。固定资产5千元，规模小、资金少，经销商品品种不足100个。大部分商品是生活用品。主要有牙膏、牙刷、毛巾、洗脸盆、背心、纸张笔墨等。商品从二十团进货，商品档次低，价格便宜，本小利薄。商品采购根据各单位计划进货。1959年，商品从农七师驻乌鲁木齐物资供应站采购，经销商品品种增加到250多个。1965年，商店从奎屯农七师批发部采购商品。八十年代以前，实行高度统一的购销政策，团场商业单位不准到农七师商业批发部门以外的机构采购商品。批发部门在批发紧缺商品时，搭配部分冷货，造成商品积压。1967年，经销商品品种670多个。自行车、缝纫机、手表成为紧俏的三大件，凭票证购买。1977年，经销商品品种增至2700多个。1983年，全民商业经销商品品种达到3500个。1995年，贸易公司经营商品超过4000种，电视机、电冰箱、洗衣机等大件商品敞开供应。1983年以后，流通渠道逐步放开。商业采购人员可以多渠道进货，跨省区采购，直接与厂家洽谈生意。商品购销遵循市场规律，紧俏商品快进多销，滞销商品不进货。采购计划由柜组根据市场销售情况制定，建立采购人员岗位责任制。减少库存积压。

（二）经营效益　1960年，供销合作社拓宽经营范围，增设餐饮业、照相、理发、修鞋、自行车修理5个营业项目。销售额25万元，比上年增加5万元，上交税金1.6万元，比上年增加1万元；实现纯利5.3万元，比上年提高2.6倍。1965年，商店增设修表业务，开设药品专柜。当年销售额76万元，实现纯利7.5万元。1968年，商店接管新华书店，增加图书销售业务。1986年，贸易公司经济效益滑坡。销售额217万元，上交税金6.6万元，经营亏损10.3万元。1991年，贸易公司狠抓经营管理，广开进货渠道，加大销售力度，实现年销售额344万元，比1990年增加44万元；上交税金10.6万元，获纯利润14.6万元。

全民商业经营状况统计表

单位：万元

年份	职工人数	商业网点	固定资产总额	销售额	税金	销售利润	流动资金	工资总额	全员劳动生产率	利润
1959	6	1	0.5	20	0.6	3	5	0.5	3.3	2
1960	6	2	1	25	1.6	8.3	5	0.6	9	5.3
1961	13	2	1	71	2.1	10.6	20	1	5.5	7
1962	28	2	1	72	2.2	10.8	20	2	2.6	6.5
1963	28	2	6	84	2.5	12.6	20	2	3	8.2
1964	28	3	6	71	2.1	10.6	20	2	2.5	6.8
1965	28	4	9	76	2.3	11.4	20	2	2.7	7.5
1966	28	4	9	110	3.3	16.5	20	2	3.9	7.3
1967		7								
1968		7								
1969		17								
1970		23	10							
1971		23	10							
1972	62	23	10	72	2.2	10.8	20	4.3	1.2	6.5
1973	62	23	10	73	2.2	11	20	4.3	1.2	6.6
1974	48	23	10	130	3.9	19.5	20	3.8	2.7	7.1
1975	48	23	12	120	3.6	18	20	4	2.5	6
1976	48	23	12	130	3.9	19.5	20	4	2.7	7.5
1977	48	23	12	135	4	20	30	4	2.8	7.5
1978	48	23	12	140	4.2	21	30	4	2.9	8
1979	72	23	12	182.3	5.5	27.3	30	5.8	2.5	12.1
1980	75	23	12	171.8	5.1	25.7	30	5.6	2.3	12.2
1981	75	23	12	200	6	30	30	6	2.6	11

1982	75	23	12	195	5.9	29.5	30	6	2.6	10
1983	75	23	12	197	5.9	27.6	30	6	2.6	-2.6
1984	50	23	11.7	197	5.9	-9	50	9	3.9	-4.2
1985	50	23	11.7	228	6.9	-7	50	9	4.6	-3.6
1986	50	23	14	217	6.6	-9	50	9	4.3	-10.3
1987	50	23	14	261	7.9	10.9	50	9	5.2	-3.9
1988	50	21	14	287	8.7	11.3	52	9	5.7	10.3
1989	50	21	14	256.8	7.2	11.4	52	10.7	5.1	11
1990	50	17	14.8	300.6	9.3	15.7	50	14.7	6	12.6
1991	50	17	18.3	344	10.6	23.1	50	14	6.9	14.6
1992	50	17	37	327.3	9.8	21.9	50	15	6.5	13.2
1993	47	16	37	279	11.9	24.1	50	14	5.9	7.5
1994	46	16	37	228	8.4	28.7	50	13	5	3.9
1995	48	16	37	220.6	7.6	21.3	50	14	4.6	-4.3

三、商品价格

一二八团全民商业的商品价格，有批发价、零售价和浮动价（议价）。

七十年代以前，商品价格属于重要的经济政策，控制非常严格。商品价格由国家主管部门统一规定，违反价格政策必受到严肃处理。残、次、积压商品要降价销售，必须报请上级主管部门审批。工商股设物价员1人。本团商业经营单位的商品价格由批发部门统一定价。定价的方法是：

零售价＝（批发价×批零差率）＋进货价

1980年以后，商品价格和进货渠道逐步放开。同一商品，进货渠道不同，价格就有差别。如果是从厂家直接进货，定价方法是：

零售价＝（厂家进货价×地区综合差率）＋（厂家进货价×批零差率）＋厂家进货价

不同时期各类商品批零差率表

商品类别	标 准 规 格	差率（%）		
		60年代	70年代	80年代
五 金	大、小五金类	10	10	12
交 电	各类电器、灯线、灯泡	10－15	10－15	10－20
百 货	大、小百货类	10－25	10－30	11－35
针纺织品		12	12	12－14
布 匹	各类印染色布	10	10－12	12－15
食 品	糕点、糖果、罐头	12	14－18	14－15
烟 酒	甲、乙、丙、丁级香烟，白、色酒	10	10－16	10－17
土特产品	瓷器、日杂用品	12－20	14－25	12－20
文化用品	办公用品、体育用品	10－15	14－18	15－20

1990年以后，商品价格进一步放开。商业企业可以随行就市，自行制定、调整商品价格。紧俏商品价格可以浮动上调，滞销积压商品可降价销售。商品调价不再报请主管部门审批。

不同时期部分商品价格表

单位：元

商品名称	单位	60年代	70年代	80年代	1995年
白砂糖	公 斤	1.32	1.54	3.56	4.70
火 柴	合	0.02	0.02	0.05	0.08
加重永久自行车	辆	178	178	282	398
轻便永久自行车	辆	151	151	192	320
加重飞鸽自行车	辆	181	180	245	450
轻便飞鸽自行车	辆	161	161	200	315

第三节　个体商业及工商业管理

1978年以前，个体商业被视为资本主义的尾巴，属割除之列。1981年，个体商业在团内兴起。

一、个体商业

七十年代末，一二八团场出现流动小商贩。他们以销售部分小商品为主。大多是摆地摊销售。1981年初，团场成立市场管理委员会，加强个体商业的管理。当年，经市管会签发营业执照的个体商业户8家，其中从事餐饮业的4户，从事运输业的4户。注册资金1.6万元。

1984年以前，对个体小商贩执行限制发展的政策。对外地来团的木工、油漆工及推销农副产品的人员，按投机倒把论处，给予没收工具、罚款等处理。1985年1月，中共中央、国务院颁布了《关于进一步活跃农村经济的十项政策》，前山工商所制定工商行政管理和市场管理规则，开放农贸市场，鼓励个体商业发展。在团影剧院西侧建起临时集贸市场。1987年，团场从市场管理费留成中开支8千元，建起120平方米的石棉瓦棚市场。个体商业者经销的商品有服装、猪肉、蔬菜等10几个品种，月成交额只有几千元。1988年，团场在影剧院西建起13套共400平方米平房，出售给个体经营者。形成室内开店，室外摆摊的市场。1994年，团场又投资5万元，扩建2400多平方米的露天市场，可容纳摊位150个。销售商品有百货、五金、布匹、服装、修理、木器加工、缝纫、照相、医药、食品等几十个门类，数百个品种。每天数以百计的临时摊点，将大批蔬菜、瓜果、鸡、肉、鱼、蛋、海鲜上市出售，丰富了居民生活。1995年，全团场个体经营者238户，从业人员318人，注册资金212.7万元。个体户中，从事商业的51户，运输业的32户，手工业的36户，其他行业10户。全团60%的个体经营者集中在团部前山镇，40%分布在前山店（25户）和18个农业连队、4个工交单位。年成交额252万元。

二、工商行政管理

前山涝坝工商所的主要任务是：市场管理、企业管理、经济合同管理、商标管理、广告管理、个体经济管理、打击投机倒把、制止非法商业活动等。

（一）企业登记　1983年，企业登记纳入工商行政管理，共注册登记企业13家，注册资金158.4万元。1995年，全团场注册登记法人企业14个，

经营单位14个，分支机构30个。注册资金1929.8万元。

（二）经济合同管理　1989年，前山工商所设经济合同仲裁庭，属乌苏县工商行政管理局经济合同仲裁委员会统一管理。6年中，前山工商所鉴证经济合同78份，鉴证金额845.8万元。

（三）商标管理　一二八团工业企业产品商标经国家商标局批准注册的有三个：

1987年3月10日批准的“前山牌”奶粉商标。

1990年3月20日批准的“冰山牌”石棉制品商标。

1990年6月20日批准的“前山葩牌“帆布制品商标。

第十八章　物资供销

物资供销包括生产资料和生活资料两大类。八十年代以前，物资供销实行高度统一的计划供应，由团场供销部门统一计划、储运、调拨。1982 年后，物资市场逐步放开，物资供销实行计划分配与市场调节相结合的双轨制。

1958 年至 1978 年，团场物资供销主要有农业机械和另配件，生产农具及劳保用品，农药、燃油等。种类少、供应量不大，仓储条件简陋。生活物资实行票证定量供应。八十年代后，物资需求迅速增加，种类越来越多，供应渠道逐步拓宽。1995 年，主要物资种类有：化肥、农膜、农药、种子、燃油、钢材、木材、水泥、机动车另配件、五金交电、轻化产品、劳保用品等 10 多个大类，上千个品种。

第一节　管理机构

1959 年，车四场设供销股，股长张碧荣。负责全场生产、生活资料的供应。1969 年至 1978 年，供销股并入后勤处。后勤处主管物资供销和粮油供应。1979 年 1 月，成立供销科，令同业任副科长。1984 年，供销科由管理服务型转变为经营服务型的物资供销公司，王朝银任经理。主要经营化肥、地膜、钢材、木材、水泥、粮油供应，劳保用品等。农机配件、燃油由农机公司经营。种子、农药由植保种子公司经营。出现多头管理，多家经营的局面。1986 年，物资供销公司、农机公司摘牌，恢复科室管理职能。供销科下设物资站、农机科下设油材站，原经营物资不变。物资供销部门坚持为农业服务的宗旨，合理收费，保本经营，为生产发展服务。

第二节 仓 储

一、设施

1958年，物资露天堆放。1959年，场部建起土木结构的仓库、贮油库1000多平方米。各生产队建起简易粮食仓库和物资保管库房。七十年代，团库扩大，建起1400多平方米的砖混结构的物资库房。1985年后，物资库房面积达到4650平方米，油材站拥有仓储面积1421平方米。

六十年代，团部建起油料总库。各用油单位用拖拉机、牛车到总库拉油，非常不便。七十年代后，团场购置油罐，在各农业单位建起油库。截止1995年，油材站有贮油罐6个，其中：50吨3个，23吨2个，8吨1个。基层单位有贮油罐20个，计382个吨位。其中一连24吨，二连18吨，三连10吨，四连18吨，五连18吨，六连18吨，七连24吨，八连18吨，九连27吨，十连19吨，十二连18吨，十三连23吨，十四连18吨，十五连18吨，十六连10吨，十七连10吨，十八连9吨，水工连20吨，砖厂23吨，基建连19吨。七十年代，农药用量不断增加。为防止环境污染，保证居民安全，团场在距离居民区较远的飞机场建起300多平米的农药库房。连队也建起专门用于保管农药的库房。

1993年以前，粮食全部在连队场院仓储。每个连队都建有土木结构的粮食仓库，夏粮收获后，晾晒扬净入仓。库房不能容纳，就在场院里铺上麦秸，粮食堆放后，覆盖麦秸。保管条件十分简陋。鼠害、霉变、抛散浪费严重。1993年，团场投资，在加工厂建起7座金属粮仓，库容量7000吨，金属粮仓备有先进的电脑监控系统，为粮食仓储创造良好条件。

随着棉花种植面积的不断扩大，籽棉收获量逐年增加。为适应籽棉仓储，各连队都扩大了棉场面积。加工厂在轧花车间建起籽棉仓库1000多平方米。

二、管理

1959年建立仓储设施后，团场、连队都选配思想好、作风正、大公无私的职工担任保管员、司务长。建立验货入库、凭票发货和年度盘点制度，保证物资购销基本平衡。仓储设施重点部位，有警卫站岗。1984年以后，逐步建立了站长、会计、出纳、采购、保管人员岗位责任制。1988年后，油料库、物资库、棉花场全部配备了灭火器、蓄水池、灭火沙、水桶等消防器械和设施。1959年至1995年，油料库、材料库、粮棉场没有发生重大盗窃、火灾等事故。

第三节　生产资料供销

团场生产资料主要有钢材、木材、水泥、化肥、农药、塑料薄膜、种子、机动车配件、生产工具、低值易耗品等。

一、化肥、地膜

1965年，化肥用量2千个标准吨。1983年，化肥种类有过磷酸钙，硝酸铵、硫酸铵等。年用量增加到5千个标准吨。随着生产的发展，化肥供应量不断增加，1995年，氮、磷、钾肥和复合肥的用量达到1.6万个标准吨。

1982年，团场小面积推广地膜覆盖种植技术。1985年地膜供应量160吨。地膜规格有0.012毫米普通膜。1988年，开始使用0.007毫米微膜。宽幅有60厘米、70厘米、90厘米。1993年试用1.44米宽膜。

化肥、地膜供应表

单位：吨

品名 / 数量 / 年份	化肥				地膜		
	总量	氮肥	磷肥	复合肥	总量	普膜	微膜
1985	6495	3310	2587	598	160	160	
1986	5831	3404	1700	727	66	66	
1987	5253	3370	314	1569	173	173	
1988	7162	3142	1140	2880	181	81	100
1989	5606	3134	531	1941	202	60	142
1990	9423	4824	630	3969	203	65	138
1991	11314	6400	834	4080	212	60	152
1992	12443	7146	290	5007	234		234
1993	12850	6800	500	5550	253		253
1994	13814	7200	600	6014	260	265	260
1995	13900	7100	655	6145	265	265	

二、种子

团场种子供应主要依靠本团繁育生产，少部分优良品种从上级种子经销单位调入。种子供应由生产科下属种子植保站统一计划、调拨。

种 子 供 应 量 表

单位：吨

品名 数量 / 年份	小麦	玉米	棉花	绿肥	苜蓿	瓜菜	豆类	葵花
1979	700	54	200	7.5				
1980	550	70	210	6				
1981	680	40	320	9.4				
1982	300	36	46				18	
1983	800	14	400	18				
1984	800	14	400					
1985	775	13.4	304	15		1.22	8.5	
1986	564	25.5	330		0.03	1.02	9	0.4
1987	400	20	530	2.5	0.86	0.92		
1988	360	23	450		10	8.3		
1989	480	20	470		3	14.5	2	1.5
1990	640	30	480		5	0.05		
1991	425	25	520	22	8	0.8		
1992	440	30	560	1	4	0.1		
1993	340	16	540	63	3	0.6		
1994	282.2	31	700	30	13.5	0.4		
1995	270	28	780	22	1	0.5		0.5

三、农药

六十年代，农药品种有“DDV”、硫磺粉、六六六、1059 等。供应量较少。八十年代以后，农药种类有杀虫、杀螨、杀菌、化控化除四大类几十个

品种。1995年，购买农药费用总额达78万多元。

主要农药供应量

单位：吨、元

品名＼年份	1992		1993		1994		1995	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
氧化乐果	2	34200	1	18000	0.54	9000	1	24000
久效灵	2	46200	2	46500	1.85	44400		
3911乳油	6	134400	5	112000	1	17000	7.8	191200
DDV	1.5	23250	0.53	7950	1	14900	0.8	16800
拌种22	2	30400	3	45600	2	32100	1.5	27500
氟乐灵	8	185600	6	150000			8.6	215000
草甘磷	5	39500	2	16000	1.5	12400	3	27000
磷酸二氢钾	40	142000			7.5	28500		
三氯杀螨醇	4	41200	2	22000	3.5	38200	27.5	304500
田老茂			13.8	82800	21	132300		
矮壮素			2	14400			1	9100
尼索朗			0.5	4000	0.2	17600	0.2	16400
缩节铵					0.2	26400	0.4	54000
稀土							2.2	32800
粉锈宁							2	49000

四、油、材料供应

油料主要有柴油、汽油。副油有黄油、黑油、机油等润滑油。七十年代前，柴油年供应量500吨左右，汽油年供应量200多吨。八十年代后机动车辆迅猛增加，油料需求量逐年增加。1989年，柴油供应量达到1000吨，比1979年增加67%；汽油供应量380吨，比1979年增加58%。钢材、木材、水泥、农机零配件几类主要材料的供应量迅速增加。1995年，钢材供应量达350吨，比1980年增加338%；木材供应量256立方，比1980年减少15%；水泥供应量4060吨，比1980年增加712%；机动车零配件供货总额715万

元，比 1980 年增加 165%。

燃油材料供应量

名称 / 数量 / 年份	油料			材料			
	柴油（吨）	汽油（吨）	副油（吨）	钢材（吨）	木材（立方）	水泥（吨）	零配件（万元）
1980	600	240	16	80	300	500	270
1981	800	300	20	133	600	1000	350
1982	800	300	21	135	600	1000	350
1983	800	300	20	135	600	1000	350
1984	900	310	25	155	404	700	400
1985	900	400	25	155	404	700	400
1986	900	400	25	155	404	700	400
1987	900	400	25	155	404	700	400
1988	900	400	25	155	404	700	400
1989	1000	380	30	165	206	705	500
1990	1340	400	32	243	140	930	610
1991	1400	430	35	250	150	1540	615
1992	1425	435	36	260	218	1258	630
1993	1600	440	32	350	125	1235	645
1994	1570	456	33	221	90	1050	670
1995	1750	430	35	350	256	4060	715

五、低值易耗类物资供应

低值易耗品主要有生产工具铁铣、铁权、工具把、砍土镘、锄头、镰刀、铁钉、铁丝、玻璃、拾棉花袋、厚塑料布等。八十年代以前，全部由供销部门统一计划，统一采购。连队保管员领回后，需要者经主管领导批准，发给使用者。八十年代后，单位可到供销部门购买，也可到市场选购。

低值易耗物资供应应量

名称 / 数量 / 年份	铁钉（吨）	铁丝（吨）	玻璃（平方）	塑料布（吨）	拾花袋（个）	铁铣（把）	铁叉（把）	工具把（根）	锄头（把）
1985	2.5	40	1000	10	500	1500	500	1500	300
1986	3	50	1000	8	600	1400	450	1500	
1987	2.2	50	1200	11	800	1200	200	1600	
1988	2	60	2000	12	1000	1350	300	1750	
1989	2.5	65	1900	10	1000	1270	100	1750	
1990	1	66	1500	15	1000	1300	100	1800	
1991	1.5	70	1300	15	1200	1300		2000	

第四节　生活物资供销

生活物资供应主要包括粮、油、肉供应、劳动保护用品供应和取暖燃料供应。

一、粮、油、肉供应

团场居民粮、油、肉供应实行自产自销，每年粮、油、肉除完成上调任务外，全部自销。

1958年8月28日，开始使用粮票。10月1日，调整居民口粮配给比例，细粮（小麦粉）30%，杂粮70%。1959年，粮油供应实行以人定量，按户计算，逐月供应的办法。即按重体力劳动，轻体力劳动，脑力劳动，成人、学生、儿童分别定量。三年自然灾害时期，居民口粮标准减少，以淀粉、瓜菜代替口粮。1962年后生活逐渐好转，粮、油标准提高。细粮比例50%，棉籽油月供应250克，每月供应肉1公斤。文化大革命中，粮油自给有余，还为一二三团、一二九团解决口粮困难。七十年代前期，细粮供应减少，粗粮比例90%。食油减少到150克。团场内各种物资实行票证供应，如馍票，肉票等不下十余种。为照顾年老体弱，儿童生活，团场对70岁以上老人，5岁以下儿童和住院病人、产妇、长期病员细粮标准提高到50%。八十年代

初，团场落实生产承包责任制，调整种植业结构，扩大小麦面积，小麦连年大丰收。细粮比例逐年提高。1995 年，细粮供应比例 100%。棉籽油 1000 克。

不同时期粗细粮比例表

项目 / 年份	比例标准%		项目 / 年份	比例标准%	
	细　粮	粗　粮		细　粮	粗　粮
1958 – 1960	30	70	1970 – 1975	25	75
1961 – 1962	10	90	1976 – 1982	50	50
1963 – 1965	70	30	1983 – 1990	80	20
1966 – 1969	50	50	1991 – 1995	100	

部分时期粮油供应标准表

单位：公斤

年份 / 工种	1965 年		1975 年		1985 年		1995 年	
	面粉	清油	面粉	清油	面粉	清油	面粉	清油
农　工	20	0.25	20.5	0.15	19	0.25	19	1
铁瓦工	22.5	0.25	23.5	0.15	20	0.25	20	1
干　部	15	0.25	18	0.15	16	0.25	16	1
中学生	16	0.25	18	0.15	18	0.25	18	1
家　属	13	0.25	14	0.15	13	0.25	13	1
6—8 岁儿童	11	0.25	12	0.15	11	0.25	11	1
4—5 岁儿童	8.5	0.25	9	0.15	8	0.25	8	1
3 岁儿童	6.5	0.25	7	0.15	6.5	0.25	6.5	1
2 岁儿童	4.5	0.25	5	0.15	4.5	0.25	4.5	1
1 岁儿童	2.5	0.25	3	0.15	3	0.25	3	1

1985 年后，团场出现议价粮油。居民在供应粮油不足时，购买议价粮

油。外来临时居住人员全部吃议价粮油。

粮油供应由供销科按照各单位常住户口、供应标准核算供应数，开据拨单，各单位事务长凭供销科的拨单，到加工厂领取，然后，分发到职工家庭。九十年代以前，粮油款由事条长转帐，从职工工资中扣除。1994 年以后，逐步实行两费（生活费、生产资料费）自理，职工领取粮油现款结算。1985 年，团部成立中心粮站，团部居民的粮油供应统一由粮站负责。

肉食供应由各单位负责。八十年代以前，每逢节目，各单位每户供应猪肉 1 公斤。冬季，还给职工供应一定数量的肉食。九十年代，市场肉食丰富，节日不再供应肉，但冬季都要采购猪肉，以优惠价供应给职工。

二、燃料供应

六十年代，团场居民冬季烤火取暖，由各单位供应梭梭柴。每年每户供应梭梭柴 1.5 吨。七十年代以后，周围柴源已尽，开始供应煤炭。由各单位组织轮式拖拉机运输。每户供应 0.75 ~ 1 吨。八十年代，为解决运输困难，团场实行发放取暖费的办法。1995 年，每个职工取暖费标准为 242 元，费用进入单位成本。

三、劳保用品供应

根据国家劳动部门的规定，按期给职工发放劳动保护用品。发放对象有：农机人员、汽车驾驶员、农业植保人员、浇水人员、磨面工、轧油工、车钳焊工、建筑施工人员、营业员、医务人员、锅炉工、警卫等。劳保用品有工作服、工作帽、防寒服、防寒帽、防寒鞋、口罩、毛巾、肥皂、单、棉手套、雨衣、电池、安全帽、水鞋、围裙、眼镜等。劳动保护用品由劳资部门统一计划，供销部门采购发放。

第十九章　经营管理

一二八团的经营管理实行团、连两级企业会计核算。经营管理的机构是计划财务科（简称计财科）。计财科设总帐、成本、结算会计、综合统计。基层设会计、统计。经营管理包括计划管理、资金管理、成本费用管理。

1958年7月，车四场成立会计室。编制7人，实际5人。他们是毕世昌、余多俊、肖发灿、张敬新、沈圃。1960年3月，会计室易名为计划财务股，毕世昌任副股长。1970年，撤销计财股，成立财务组，归司令部领导。1979年，成立计财科。

1958年底，车四场固定资产总额344062.85元。1959年7月，车四场实行本票代金券结算制度。本票只限于场内购买生产资料。1962年3月，车四场制定《机务管理办法十条》，1964年2月，制定《畜牧业三包一奖办法》。文化大革命时期，车四场在生产实践中建立起来的经营管理办法受到批判，管理机构受到冲击，计划、统计、财务管理工作被削弱。经营连年亏损。1976年，粮食总产量计划565万公斤，实际完成408万公斤，完成计划的72%；棉花总产量计划45万公斤，实际完成37.61万公斤，完成计划的83.5%。1977年，粮食总产量计划650万公斤，实际完成297万公斤，完成计划的45%；棉花总产量计划50万公斤，实际完成15万公斤，完成计划的30%。1975年至1978年，累计亏损1090.25万元。成为地方财政的包袱。

1978年，伊犁州奎屯农垦局成立。一二八团逐步恢复行之有效的管理措施，加强计划管理，整顿财务管理秩序。1979年财务亏损比1978年减少了155.4万元。

1982年兵团体制恢复后，团场加快改革步伐，全面落实承包经济责任制，制定《一二八团联产计奖（酬）试行条例》。条例规定，团场对连队实行“三定一奖”办法，即：定主要产品产量、定产品上调指标、定利润指标。超利润（减亏）提奖。并实行20%的浮动工资，年终视完成任务情况

发放。

1983 年 8 月，团场成立 21 人的企业整顿领导小组。组长任敬法、副组长游天福。下设办公室和三个专业整顿小组：财经纪律整顿组、劳动纪律整顿组、劳动组织整顿组。1985 年 5 月，一二八企业整顿工作经兵团企业整顿领导小组验收合格。

1983 年冬，农七师召开师、团、营、连四级干部会议。决定在全师试办家庭农场（实际是家庭联产承包）。1984 年，全团有 4826 名农工参加了联产承包。有 82 户家庭办起小农场。家庭联产承包责任制的落实，端掉了工人吃企业“大锅饭”的饭碗。促进了生产的发展。

1985 年 1 月，一二八团加大改革力度，制定出台《生产经营体制改革实施条例》，并将机关部分科室的管理职能转变经营管理职能，成立工业开发公司、贸易公司、农副产品加工公司、生产服务、产品收购公司、灌溉公司、畜牧公司、农机公司、建筑安装公司。转变职能后，由于各项管理措施不配套，经营人员缺乏经验，有些公司不具备条件等原因，1986 年 3 月，团党委决定撤销畜牧公司、工商公司、灌溉公司。恢复畜牧科、工交科，成立商业科、灌溉科。5 月，团党委再次作出清理公司的决定：撤销物资公司，恢复供销科，成立物资站。撤销农机公司，恢复农机科，成立油材站。撤销生产服务、产品收购公司，成立收购站。撤销建安公司，恢复基建科。撤销农副产品加工公司，恢复加工厂。撤销植保种子公司，成立种子植保站。

1985 年，为适应家庭联产承包责任制的发展，实现承包户生产费、生活费自理，一二八团办起信贷部。承包户生产、生活需用资金到信贷部贷款，减少了团场垫支“两费”的压力。1987 年，信贷部停办。

为改变团场经济结构，在无工不富思想指导下，1985 年团场采用外引内联、集资等办法，与外地合营建起帆布厂、豆制品厂、玻璃厂、涂料厂、服装厂。团内职工集资建起奶粉厂、炼油厂。这些工业项目的上马，改变了团场的产业结构。1988 年工业总产值 1536 万元，比 1978 年增长 1353.71 万元。大部分工业产品档次低无销路，加工设备陈旧，工艺落后，管理水平低，造成部分工厂相继停产下马。1988 年，团场亏损 534.1 万元，贷款 1700 万元，是建团场以来亏损和贷款额最高的一年。1989 年，团场多方筹集资金，购买设备，投入挖排治碱。1989 年至 1995 年，共投资 848.8 万元，挖排碱渠 255.99 公里，修公路 255.93 公里，收复弃耕地 2.93 万亩。团场经济走出低谷，农业基础地位加强。1995 年，全团社会总产值（当年价）24838 万元，国民生产总值 8137 万元，经营利润 843 万元，上交税金 291 万元。

第一节 产业经济结构

一、农业内部结构

一二八团是一个以种植业为主的团场。七十年代以前，在“以粮为纲”方针和计划经济指导下，粮食作物种植面积占总播面积的50%以上。1959年总播面积5.46万亩，粮食播种面积4.41万亩，占总播面积的80.8%。1981年以后，一二八团不断调整种植业结构，增加经济作物播种面积。

部分年份种植业面积表

项目＼年份	单位	1959	1966	1975	1982	1989	1995
总播面积	万　亩	5.46	10.32	1.80	14.73	12.23	12.93
粮食面积	万　亩	4.41	4.87	6.97	4.1	3.39	2.25
棉花面积	万　亩	0.1	1.28	1.84	5.2	4.7	6.81
粮食总产	万公斤	504.7	769.17	736.12	548.04	615	669
平均单产	公　斤	92.44	157.94	105.62	133.67	181	297
棉花总产	万公斤	2.4	46.08	37.78	162.67	235.4	639.2
平均单产	公　斤	24	36	20.53	31.38	50	94

二、农、林、牧、副结构

六十年代，一二八团农业总产值在农、林、牧、副总产值中占84%；林业占1.5%；牧业占9%；副业占5.5%。70年代，农业和林业产值比重下降，牧业和副业产值比重上升。90年代，农业产值占90%以上，林、牧、副产值比重下降。

部分年份农、林、牧、副结构比例

年份	指标				
	农林牧副产值比例	农业	林业	牧业	副业
1966	100	83.93	1.48	9.22	5.73
1978	100	79.63	0.59	12.29	7.49
1980	100	78.67	0.39	13.23	7.71
1985	100	84.21	2.85	11.24	1.7
1986	100	87.2	1.8	8.7	2.3
1987	100	90.66	1.3	6.88	1.16
1988	100	92.24	1.3	5.8	0.66
1989	100	87.71	2.4	9.35	0.54
1990	100	89.35	2.2	7.9	0.55
1991	100	90.16	1.86	7.45	0.53
1992	100	89.17	1.48	8.77	0.58
1993	100	90.45	1.51	8.03	0.01
1994	100	90.95	1.19	7.85	0.01
1995	100	90.98	0.92	7.88	0.22

三、工农业结构

六十年代，车四场的工业基础很薄弱。只有发电、农副产品加工等项目。七十年代，增加建材业、石棉矿产和石棉制品工业。1985 年后，建帆布厂、奶粉厂、玻璃厂、服装厂、炼油厂。工农业结构发生很大变化。

部分年份农、轻、重比例

年份	工农业产值中农轻重比例	农业	轻工业	重工业
1966	100	70.36	29.64	
1978	100	73.37	18.16	8.47
1980	100	58.58	31.67	9.72
1985	100	56.01	37.86	6.13
1986	100	61.65	28.11	10.24
1987	100	53.81	37.86	8.33
1988	100	57.84	37.33	4.83
1989	100	51.75	44.44	3.81
1990	100	54.25	44.45	1.3
1991	100	46.9	51.07	2.03
1992	100	51.96	45.47	2.57
1993	100	49.44	48.77	1.79
1994	100	52.24	46.12	1.64
1995	100	53.12	45.01	1.87

四、一、二、三产业结构比例

一二八团的第三产业起步于六十年代初。随着人口的增加，国营商业网点、缝纫、理发、照相、自行车修理、钟表修理、餐饮、旅馆服务行业兴起。1978年以后，第三产业得到迅速发展。

国民生产总值及一二三产业比例

单位：万元

年份	国民生产总　值	第一产业		第二产业		第三产业	
		产值	%	产值	%	产值	%
1980	734.24	506.17	68.94	148.30	20.2	79.82	10.9
1981	960.68	574.09	60	217.67	22.7	168.62	17.3
1982	925.25	479.45	52	237.76	25.7	208.04	22.3
1983	831.8	438.05	53	238.2	29	154.65	18
1984	971.72	458.5	53	271.4	31	141.8	16
1985	1172.5	617.14	53	329.13	28	226.22	19
1986	1437	858	60	319	22	259	18
1987	1474	766	60	455	31	253	9
1988	1864	1092	59	481	26	291	15
1989	1932	1261	65	337	17	334	18
1990	3298	2365	72	459	14	474	14
1991	3973	2753	69	753	19	467	12
1992	4650	3327	72	821	18	502	10
1993	4928	3357	68	944	19	627	13
1994	6101	4427	73	1175	19	499	8
1995	8137	5635	69	1441	18	1061	13

国民生产总值平均年增长速度

指　　标	阶　　段		
	1980～1985	1986～1990	1991～1995
国民生产总值	9.81%	23%	19.8%
第一产业	4.04	31	18.96
第二产业	17.29	7	25.71
第三产业	23.16	16	17.46

第二节　计划管理

一二八团的计划管理分长期计划、年度计划。计划的内容有生产计划、财务收支计划、基本建设计划、计划统计。

1981年以前，团场依据上级的指令性计划，编制生产、财务、基建计划。团场计划编制后上报师批准，分别下达到各基层单位。为了保证计划的实现，团场在编制计划时都留有充分的余地。1982年以后，团场在编制计划时，既服从上级指令性计划的制约，同时从本团实际出发，不断调整产业结构和种植业内部结构，保证水土平衡，力求计划的科学性。1992年后，团场在编制计划时，广泛征求有关部门和基层单位的意见，主要指标经过基本预测和框算。使计划管理成为团场年度经济工作的指南和奋斗目标，成为团场和基层年终考核指标的基础。

一、生产计划

年度生产计划的编制依据是师下达的生产计划和本单位上年度完成计划情况。农业生产计划包括种植作物、播种面积、单产、总产。为保证年度计划指标的完成，团场将年度计划分解为备耕、春播、田管、夏收、三秋几个阶段。各农业单位根据团场阶段计划，制定本单位的月生产计划，旬生产计划。团连两级根据不同阶段的生产计划指标，组织开展社会主义劳动竞赛，定期检查评比，督促生产计划的顺利完成。

工交企业的生产计划指标，年初下达。各企业根据本单位生产计划，按

季度、按月分解到各车间、班组，并制定进度计划。团场主管部门对各企业完成计划指标情况定期检查评比。根据销售情况，合理组织人力、设备完成生产计划指标。

二、财务计划

财务计划包括财务收入、支出、成本、费用、利润。财务计划的编制依据是生产计划指标。

三、基本建设计划

基建计划包括水利、道路、房屋建设和设备购置。八十年代以前，基本建设年度计划由团场根据财务收支情况以收定支，报师批准后执行。八十年代以后，团场自主权扩大，基建计划开支列入团场财务预算，团场可自筹资金进行基本建设。编制基本建设计划的原则是量入计出，掌握适度，不搞基建挂帐。

四、统计

1958 年 7 月车四场在计财股设计划统计室，专职统计 1 人。基层单位设专、兼职统计员。1984 年以前，各车间、班、组还设有兼职计分员。统计部门在主要生产阶段收取基层的统计信息，编制每日生产进度“战报”，定期编制月报和季报，并按国家要求编制综合年报，以利上级部门和领导及时准确地掌握生产进度和经营决策。到 1995 年年底，全团共有专、兼职统计人员 37 人。其中统计师 1 人，助理统计师 6 人，统计员 30 人。

国民经济主要指标统计表

指　　标	计量单位	年份									
		1959	1966	1975	1978	1980	1981	1982	1983	1984	1985
年末总人口	人	1775	10779	19463	20175	20012	19643	19537	19121	18666	18062
年末职工人数	人	866	5715	8113	8256	8403	8327	7918	8052	7882	7352
工农业总产值（不变价）	万元	79.8	537	641	685	1388	1784	1745.2	1942	1909	2267
工业总产值（不变价）	万元		159	218	182	575	662	810	835.17	766.24	997.16
农业总产值（不变价）	万元	79.8	378	423	5.2	813	1122	935.22	1106.8	1143.1	1269.8
固定资产投资	万元	76	43	17	140	131	178	197	46.13	77	416.6
财务盈亏	万元	15	0.7	-323	-304	-149	67	-763.9	34.8	54.8	-171.4
播种面积	万亩	5.46	10.32	14.8	13.82	13.11	13.33	14.71	14.26	13.99	11.8
年末牲畜存栏	万头	0.26	1.55	1.59	1.56	1.42	1.37	1.39	1.97	1.73	1.73
农业机械总动力	千瓦	842	2123	4516	5091	5614	4921	4135.8	5721.1	576.81	11247
主要产品产量	万公斤										
粮　　食	万公斤	505	767	736	653	694	765	548.04	704.52	717.79	485.47

棉　　花	万公斤	2.4	46	37.78	61	95.14	180	162.67	170.92	175.95	130.4
油　　料	万公斤	7.6	6.8	9.3	15.5	12.4	4.6	4.26	8.21	4.45	6.82
肉　　类	万公斤	0.8	24.8	17.8	22.9	30.6	21.2	33.32	18.41	31.88	22.83
羊　　毛	万公斤		2.8	7.4	4.9	5.2	4.7	5.95	7.29	6.65	6.9
牛　　奶	万公斤	0.8	4.2	20	20.1	9.4	10.3	14.3	25.56	25.67	57.8
发　　电	万　度		7.8	34	27	26.8	57.7	72.65	95.5	8.2	5.6

续上表

指　　标	计量单位	年份									
		1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
年末总人口	人	17763	17446	17097	16694	16338	16320	16322	15674	15973	16620
年末职工人数	人	7074	7030	6805	6479	6546	6743	6975	6160	6121	5883
工农业总产值（不变价）	万元	2667	3170.5	3646	2902.3	8865	10402	9186	10700	11388	11642
工业总产值（不变价）	万元	1023	1464.5	1536.9	1400.4	4055	5520	4413	5410	5439	5458
农业总产值（不变价）	万元	1644.1	1706.1	1495.4	1501.9	4810	4882	4773	5290	5949	6184
固定资产投资	万元	256	142	137	142	649	707	877	177	1018	609
财务盈亏	万元	-79.3	-202	-534	-9	97.9	251	-123.8	425	750	843
播种面积	万亩	11.61	12.76	13.09	12.23	12.4	14.6	15	12.8	11.9	12.93
年末牲畜存栏	万头	1.9	1.9	2.1	2.2	1.5	1.53	1.61	1.3	1.5	1.6
农业机械总动力	千瓦	11451	11494	8705.5	11954	7572	8206	7618	9882	9882	9612
主要产品产量	万公斤										
粮　　食	万公斤	789.8	742	722	614.8	724.7	834.9	706.6	761.5	591.4	669
棉　　花	万公斤	267.8	286.6	230.1	235.4	485.1	478.7	467	588.4	625.1	639.2
油　　料	万公斤	5.9	4.5	7.5	7.5	6.2	2				
肉　　类	万公斤	15.7	16.8	12.2	19.2	43.1	22.3	26.1	41.8	40.6	42.3
羊　　毛	万公斤	7.9	7.5	5.2	6.1	5.8	3.7	5.3	5.4	4.8	4.1
牛　　奶	万公斤	95	55	65	68.5	85	169	188	190	138.2	186
发　　电	万度	76	76	3.5	3.5	3.5	12.3	12.78	23	12	14

1980～1995年社会总产值统计表

单位：万元

年份 / 指标	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
社会总产值（当年价）	1586.7	2408.6	2411.3	2435.1	2377.3	3132.4	3589	4260
1、农业总产值	737.2	1256.8	1096.4	1169.6	1244	1494	1859	2075
2、工业总产值	632.43	834	955.8	1016	934	1196	1285	1734
3、建筑业总产值	130.7	177.7	268.4	178	75	250	143	197

4、运输业总产值	41.2	57.6	62.6	47	59	85	138	143
5、商业总产值	47.2	82.4	28	25	62	108	162	110

续上表

指标 \ 年份	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
社会总产值（当年价）	4918	5497	9156	11421	10337	13031	18508	24838
1. 农业总产值	2449	2768	1446	5220	5134	6148	8905	12197
2. 工业总产值	1910	2339	4138	5764	4554	5943	8774	10349
3. 建筑业总产值	206	95	107	154	336	513	505	485
4. 运输业总产值	206	187	147	171	212	147	244	237
5. 商业总产值	149	108	99	112	101	280	280	157

第三节　财务管理

一二八团财务管理包括资金管理、成本费用管理。管理方法主要有：建立健全财务规章制度、固定资产管理制度、资金货币管理制度，连队财务核算。

一、资金管理

从建场开始，国家每年从基本建设、流动资金、专用资金三个方面向团场投放资金，用以增加固定资产、扩大生产规模、增加技术设备。

1979 年以前，资金控制不严，财务开支乱开口子。国家投入的流动资金常被财务亏损吃掉。1985 年至 1989 年，团场累计亏损 995.49 万元，1988 年亏损最高达 534.9 万元，欠职工承包兑现款 116.5 万元，欠发工资 144.8 万元，欠发离退休费 264 万元，流动资金贷款额高达 1700 万元，支付银行利息 180 多万元。

1988 年 4 月，团场制定《1988 年财务管理办法》，决定彻底清理全团的固定资产和债权债务。同年 9 月，团场出台《1988～1991 年财务管理办法（草案）》，共 9 章 45 条。对资金管理作了明确规定。1990 年，团场在资金管理上贯彻“控制总量，调整结构，用活资金，提高效益”的方针，增加农业投入，压缩非生产性开支，严格控制社会集团购买力，严格控制固定资产投资规模和资金贷款规模，清理收缴欠款，团场一举扭亏为盈，实现利润 97.9

万元。

（一）固定资产　1958年底，车四场固定资产总额344062.85元。1963年，固定资产原值487.4万元，净值337.62万元。1980年至1995年，固定资产总投资6035.73万元。平均每年投资302万元。1995年底，一二八团固定资产总额4210万元（原值）净值1422万元。

（二）流动资金　一二八团的流动资金八十年代以前由国家拨款。由于团场生产力水平低，非生产性开支大等原因，流动资金常被挤占或被财务亏损吃掉。1979年，流动资金由国家拨款改为银行贷款。团场流动资金不足，向银行贷款，负债经营，改变了团场负盈不负亏的状况，增强了团场的风险意识。1959年至1995年，一二八团流动资金拨、贷款总额达10762.04万元。

部分年份国家投资金额统计表

单位：万元

项目 / 年份	合　计	基本建设	专用资金	流动资金
1959	79.44	66.29		13.15
1960	47.08	40.12		6.96
1961	43.66	39.98		3.68
1962	20.32	17.17		3.15
1963	20.56	12.09		8.47
1964	22.43	14.08		8.35
1965	19.33	17.32		2.01
1966	8.19	7.74		0.45
1972	32.45	23.80		8.65
1977	43.74	7.67	12.73	23.34
1978	55.19		55.19	
1979	125.60	38.20	45.90	41.50
1980	95.08	25.76	21.30	48.02

1981	177.71	29	101.11	47.60
1982	42.70	14.70		28
1983	3.33	3.33		
1984	92.51	24	13.94	54.57
1985	36	36		
1986	32.90	32.90		
1987	100.20		100.20	
1988	110.30			110.30
1989	176.40		176.40	
1990	289.10		289.10	
1991	368.50			368.50
1992	344.30		344.30	
1993	209			209
1994	408			408
1995	303.5		3.5	300

资金使用效益一览表

单位：元

年份	百元固定资产原值提供利润	百元定额流动资金提供利润	百元产品销售收入利润额	定期流动资金周转天数	银行贷款（万元）	
					年末	金额
1979	-22.20	-24.40	-27.60	315	80.50	
1980	-15.42	-16.54	-14.76	191		
1981	6.99	6.91	5.24	155	29.15	
1982	-3.09	-2.74	-2.97	182	724.69	
1984	5.43	4.73	2.52	281	375	
1986				244	890	

1987				279	1247.2
1988				164	1220
1989				154	1243.6
1990				156	1356.2
1991				171	1023.2
1992				140	1178.8
1993					752.2
1994					473.57
1995					832.1

（三）专用基金　包括更新改造基金、职工福利基金、财务包干结余资金、大修资金、专项拨款和专项借款。

更新改造基金是固定资产折旧收入。用于固定资产的更新改造。1964 年前，这项收入全部上交师。1965 年至 1980 年间，按当年折旧总额的 40%上交师里。1981 年后，按 25%上交师。财务制度改革后，折旧收入全部留团使用。职工福利基金按职工工资总额的百分比提取，进入成本。六十年代提取比例为工资总额的 10%。1985 年提取比例为 13.5%。1990 年以后提取比例 14%。福利基金用于职工的医疗费、困难补助、劳动保险费、工会经费、职工教育经费、集体福利设施费用开支。财务包干结余资金用于以丰补歉、发展生产和职工福利事业。大修基金按不同型号的拖拉机、收割机、农用汽车提取进入成本，用于各种农机具和设备的大修。专项拨款是上级下拨的农垦事业费。用于团场小型农田水利建设的补助费和学校经费、政治经费、人民武装补助费、技术组织措施费、安置费等。专项借款是上级部门提供的用于投资见效快、收益大的项目借款，实行低息或无息。专项拨、借款的使用原则是专款专用，结余留用，超支不补。

二、成本费用管理

成本费用的高低是衡量经营管理水平和经济效益的重要标准。1970 年以前，一二八团的成本管理按项目分类逐月上报，年终结算。由于种植业单项成本很难计算，就用实际开支分摊成本。1981 年推行班组承包，改变乱摊成本的现象。1984 年，落实家庭联产承包责任制以后，成本核算到户。1988 年，根据财政部、农牧渔业部《国营农场财务会计制度》的要求，一二八团制定出《成本管理办法》，对农业、工业生产成本核算作了明确规定。工业

生产：编制成本计划，确定目标成本，作好成本分析，严格成本核算。种植业：对连队班排集体种植的作物，按生产成本项目核算实际成本。家庭、个人承包的作物，采取典型调查的方法掌握成本，生产成本由连队垫支的，以垫支的实际数量计算其成本。

费用包括管理费、共同生产费和辅助生产费用。

种植业亩成本对照表

计量单位：亩/元

作物 / 年份	棉花	小麦	玉米
	亩成本	亩成本	亩成本
1959	140.27	17.63	30.94
1966	77.0	31.1	43.1
1972	88.25	30.99	51.3
1982	110.8	58.8	59.2
1985	108.2	63.51	53.44
1986	129.11	74.48	63.44
1987	166.24	75.27	70.3
1988	126.0	85.0	78.0
1989	134.5	91.2	82.5
1990	227.0	119.0	121.0
1991	279.0	136.0	
1992	278.4	152.0	141.0
1993	335.0	160.0	160.0
1994	323.0	178.0	181.0
1995	550.0	270.0	242.0

主要工业产品成本对照表

单位：元

产品 / 年份	皮棉（吨）	帆布（米）	奶粉（吨）	红砖（块）	清油（吨）	面粉（吨）
1966	2046				2694	212.49
1982						215.41
1984	3317.7				1756.39	356.57
1985	2719.15				1709.09	311.29
1986	3845	4.6	4980		2644	255
1987	3840	4.43	6059	0.0417	1606.24	314.14
1988	4355	5.95	6019	0.052	1967	468
1989	5628	5.24	5420	0.058	2292	522
1990	6341	5.19	7004	0.066	3326	673
1991	6257	6.55	7120	0.08	3276	716
1992	6318	6.5	8185	0.75	3040	821
1993	7394	8.9	7090	0.08	2612	1022
1994		15.0	10000	0.08	3000	900
1995	4000	29.1	10300	0.09	3000	1400

企业管理费支出统计表

单位：万元

年份	支出额	年份	支出额	年份	支出额	年份	支出额
1971	199.77	1984	120.64	1988	394.2	1992	644.2
1972	256.16	1985	170.57	1989	349.2	1993	259.1
1982	130.64	1986	239.49	1990	444.8	1994	324.2
1983		1987	264.5	1991	550.6	1995	270

四、利润　税金

1959 年至 1995 年，一二八团场向国家累计交纳农业税 828.89 万元，工

商税 464.06 万元。累计上交利润 2629.68 万元。累计亏损 2437 万元。

部分年份向国家上交利、税统计表

单位：万元

年份	税　金		利润	上交折旧	社会性负担拨款超支	上交金额	
	农业税	工商税				金额	上交占投资%
1959		1.15	15.2			16.35	
1960			27.21	1.1		28.31	
1961			0.99			0.99	
1962	8.20	0.55	56.76			65.51	
1963	6	0.13	-34.78			-28.65	
1964	10.80	4.54	-10.73			4.61	
1965	9.51	10.30	3.15			22.96	
1966	9.50	3.14	0.7			-39.48	
1972	13	0.91	-55.83	5.32		-36.59	
1976	11	2	-148.34			-135.34	
1977	10.15	2.50	-332.95	14.50		-305.79	
1978	11	2.50	-304.1	14.50		-278	
1979	12.39	4	-197	27.37	11.80	-131.44	11.56
1980	12.68	2.48	-148.70	23.41	28.60	-81.53	11.52
1981	13	7.45	66.70	48.41	-1.65	-133.81	12.20
1982	12.68	10.40	-76.9	47.51	620	-659.33	13.62
1983	15.72	9.33	34.80				14.82
1984	18.61	14.59	54.80	33.37		121.37	16.61
1985	16.10	18.57	-171.4	54.39		279.25	
1986	14.40	27.32	-79.30	29.70		-7.88	18.79
1987	33.40	32.30	-201.90	33.20		-103	19.95
1988	27.50	34.90	-534.11	48.30		-423.41	21.60

1989	36	33	-8.80	48		108.20	27
1990	34.60	31	97.90	65		228.50	28
1991	39.30	49	251	107		446.30	30
1992	40	50	-123.80	181		147.20	54
1993	58	71	425	140		694	54.70
1994	64	41	750	147		1002	
1995	291		843	152			

第四节 审 计

审计科成立于1986年3月。主要行使财务监督职能。行政上受团场主要负责人领导，业务上受师审计局的指导。

审计科的业务范围有：企业承包经营责任审计、财务收支审计、违反财经纪律审计。并协助上级审计部门完成审计调查工作。

审计科编制3人。高级会计师1人，助理会计师2人。

一、完成兵团、师审计局布置的审计调查

（一）1991～1992年，根据兵团审计局的布置，对本团场六连1990年度和1991年度承包合同完成情况进行跟踪审计，并对生产效益进行评价。

（二）1992年配合兵团审计局，对本团场扶贫资金的使用情况进行审计。

（三）1995年，遵照兵团审计局的指示，完成“兵团扶贫团场扭亏为盈审计调查”和“兵团大中型团场投入、产出审计调查”两项工作。

（四）1989年，受师审计局的委托，对一二八团保险公司和团工会财务收支进行专项审计。

（五）1992年配合师审计局对本团场教育系统的财务收支进行审计。

二、承包经营责任审计

（一）1990～1995年，连续6年对全团场18个农业连队、17个工交建商单位进行承包经营责任审计。

（二）1989、1990年，分别对19个单位进行承包兑现审计，堵塞兑现工作中的漏洞。

三、财务收支、违纪审计

（一）1987年，在审计农业连队1986年度主要指标完成情况时，查出九连、十三连、十四连三个连队少报利润8.61万元，予以收回。

（二）1988年对十四连重点欠款户进行审计。

（三）1990年对医院、学校的财务收支进行审计。

（四）1991年配合纪委查实六连、十四连个别领导违反财经纪律的问题。

（五）1990年查清玻璃厂财务混乱问题。

四、审计成果

1987年至1995年，审计科共审计项目金额41692.91万元，查出违纪金额271.39万元，收回违纪金额166.05万元。

审计成果统计表

单位：个、万元

年份	计审单位	实审单位	审计总金额	查出违纪金额	收回违纪金额
1987	21	29	115.11	19.85	5.90
1988	39	39	2520.13	45.80	15.20
1989		20	1774.90	55.84	17.76
1990	42	41	5196.75	42.19	30.10
1991		35	5175.77	20.58	9.96
1992		40	5987.07	12.33	12.33
1993	39	33	7875.27	11	11
1994	42	40	7345.91	13.70	13.70
1995		38	5702	50.10	50.10

第五节　保　　险

1987年经中国人民银行伊犁州分行批准成立保险公司，属兵团保险公司农七师分公司的分支机构。编制3人，经理高自军。

保险公司成立初期，业务范围只限于团场种植业、养殖业的保险。经营范围小、险种单一，保费收入很低。1987年，保费收入31.6万元，当年赔付28.3万元。1988年后，公司不断开拓新险种，保费收入不断增加。1991

年，保费收入百万元。1995 年底，保险公司开办险种有：企业财产险、家庭财产险、机动车辆险、师生平安险、计划生育系列险、企业团体险、子女备用金保险等。保费收入 149.35 万元，赔付金额 56.65 万元。

1989 年，团场种植业遇到严重干旱，保险公司为承包户赔付 73.56 万元。1992 年，团场种植业发生冻灾、旱灾和雹灾，保险公司赔付保险金百万元。

1995 年主要险种保赔一览表

险种		单位	投保			赔付	
			数量	保额（万元）	保费（万元）	数量	金额（万元）
种植业	棉花	万亩	5	913.79	73.1	2.41	40
	小麦	万亩	1	150	10		
养殖业	奶牛	头	111	24.21	1.58	5	0.13
	羊	只	6908	103.62	4.82	487	3.23
机动车辆		辆	189	1069.59	16.7	67	4
人身保险		人				39	2.32

第二十章　劳动工资

建场以来，劳动就业以全民所有制为主。全民所有制职工实行等级工资制度。

1958年6月，二十团调4个劳改队623名犯人来车四场开荒造田。随后，陆续从各兄弟场调来干部、农机人员。7月，车四场设会计室，主管劳动工资。负责人王伟。1960年至1969年，劳动工资由计财股主管。1970年至1979年，劳资工作归司令部军务股主管。1979年3月至1985年1月，劳动工资与计财科合称计劳科。1985年劳资与计财分设，成立劳资科。1995年，劳资科科长王国胜。

1959年至1965年，先后有湖北省、江苏省、安徽省、上海市、武汉市、天津市的支边青年来车四场安家落户。上海、沈阳军区的集体转业官兵到农场扎根。

1970年，为解决职工家属劳动就业，团场广开门路，各单位成立“五七排”，当年安排780名家属和待业人员参加集体所有制劳动。1977年，“五七排”解散。

1975年，职工按国家规定，开始享受退休待遇。

1986年10月，新参加工作的工人实行劳动合同制，打破职工身份终身制。

1991年，有计划地接受安置河南劳务工。到1995年，共安置计划内劳务工805人。

1995年底，全团场有职工5883人，是建场时的13倍多。职工总数中，固定职工4236人，占72%，合同制工人1557人，占28%。

全民所有制职工实行等级工资制。六十年代初，曾一度试行过作业工资、计件工资、计时工资加奖励等分配办法。1984年落实家庭联产承包责任制以后，参加承包的工人工资记入档案，实际收益分配按年初合同兑现，交

够国家和企业的，剩余部分全归承包者所有。1958 年至 1995 年，进行 12 次工资调整。职工年均工资收入由 1958 年的 341.22 元，增加到 1995 年的 6319 元，提高 18.5 倍。

全民所有制职工充分享受国家规定的就业培训、劳动保护、生活福利待遇。

第一节 劳动力资源

1958 年 6 月，从二十团抽调四个劳改队共 623 名劳改犯人来车四场开荒。7 月从二十五团调河南支边青年 150 人来车四场，成立青年二队。年底有职工 444 人。

1959 年，湖北支边青年进场。职工总数 866 人。其中：女职工 104 人。劳改犯人 569 人。

1960 年，湖北、江苏 255 名支边青壮年来场。自动支边 78 人，从外团场调来职工 274 人。共有职工 1352 人，其中女职工 217 人。

1964 年四场五场合并，职工总数 4876 人。其中女职工 852 人 。民族职工 108 人。劳改犯人 322 人。新增固定工人 283 人。其中安置复转军人 144 人，家属工作 32 人，刑满就业 89 人，统一分配来的学生 18 人。退职、自动离职、调出 148 人。

1981 年末职工总数 8327 人，其中女职工 3176 人，民族职工 168 人。新增职工 451 人，其中安置职工子女 403 人，复员军人 27 人，分来大中专毕业生 10 人，调入 17 人。减少职工 528 人，其中退休 271 人，参军 44 人，死亡 20 人，调出区外 115 人，区内调动 78 人。直接生产人员 7292 人，管理人员 303 人，服务人员 732 人。

1995 年职工总数 5883 人，其中：女职工 2100 人，民族职工 61 人。本年有固定职工 4326 人，合同工 1557 人。新增加职工 258 人。减少职工 646 人，其中：正常退休 248 人，调出 70 人，除名 308 人，参军 20 人。产业分布：第一产业 4030 人，第二产业 1174 人，第三产业 679 人。

劳动力资源统计表

年份	职工总数	其中		增加			减少					
		职工女	少数民族职工	调进	自然增长	支边	调出	参军	离、退职工	除名	死亡	其它
1958	444			444								
1959	866	104				422						
1960	1352	217		274		255						
1961	1846	334	52		536							
1962	2002						174		158			95
1963	2149											
1964	4876	852	108	176	89	113	148					
1965	4423	1179	146	72	489	186	549					28
1966	5715	1699	218									
1967	6316	1962	225									
1968	6277	1930	173									
1969	7074	2159	244		735		213					
1970	6906	2070	256									
1971	7232	2680	261									
1972	7353	2625	207									
1973	7355	2750	207		129		56		19		19	76
1974	7423	2716	170	32	211		61		19		30	
1975	8040	2977	174	35	752		103		20		18	
1976	8182	3060	164	20	309		101	12	51		24	
1977	8043	3088	227	23	249		96	10	283		33	
1978	8256	3225	185	18	361		16	74	13	24	28	
1979	8313	2744	164	32	447			153	68	194	24	

1980	8403	3277	179	57	396		80		196		28	
1981	8327	3176	168	54	403		193	44	271		20	
1982	7918						205		282			
1983	8058	3588		24	562		185	41	181	14	16	
1984	7882	3527	157				223	110	132			
1985	7352	3510	159		299		259	13	308		24	
1986	7074	3460	161				168	13	193	62		
1987	7030	3540	156	27	168		133	6	94			
1988	6805	3409	155	46	197		173		41		57	
1989	6478	3680	151		103		181		88		28	
1990	6546	2990	157	44	235		211	32	60			
1991	6843	2677	155		684	100	202		138			
1992	6975	2761	135	65	485	175	183	2	123	102		
1993	6160	2350	24		78	192	112		152	551		
1994	6121	2780	57		433	175	130		140	163		
1995	5883	2100	61		108	163	70	20	248	308		

第二节 劳动管理

一、就业培训

就业培训由师团两级完成。1959 年，车四场选送 33 人外出培训。培训专业有农机、政工、卫生、畜牧、农林园艺、水晶、养蜂、建筑、云母、棉检、孵化小鸡、电工、挂面制做、淀粉加工等。1959 年至 1962 年，共培训各类技术骨干 400 多人。1963 年至 1966 年冬，培训各类技术工人 360 多人。文化大革命后，人才培训中断。1982 年 8 月，成立职业高中，开办农机、农学、会统、医护 4 个专业班，招收学生 176 人。1984 年，职业高中开办中央农业广播学校工作站，招收学员 615 人。农广校开设各类专业 12 个。到 1995 年已有 267 名学员经考试取得中专学历。

1990年以来，一二八团场利用冬闲时间，分别开办各类短期培训班，对政工、经营、农、林、牧从业人员进行轮训。基层单位还组织上岗青年，外来劳务工、民工学习农作物栽培、灌溉、植保等农业技术。6年来，全团共举办各类培训班69期，参加培训人数达4094人次。

汽车驾驶员、普通电工、锅炉司炉工等特殊工种的就业培训由师主管部门进行。到1995年，全团场特殊工种持证上岗率95%以上。

二、职工调动

六、七十年代，一二八团对职工外调控制很严，特别是调往内地更加困难。八十年代后，职工调动政策松动，规定夫妻分居、身体不适应边疆生活、照顾父母等困难，可申请调动。职工调动数量迅速增加。1973年职工调动56人，1979年增加到153人，其中调往自治区外81人，区内调动72人。1985年，调出团外的职工人数达259人，是外调职工最多的一年。之后，随着团场生产、生活条件的改善和经济状况好转，职工调动人数逐年下降。1995年全团70人调往团外。职工在本团内部调动遵循的原则是：控制农业劳动力向非农业单位调动和边远连队职工向团直单位调动（夫妻分居、工作需要等特殊情况例外）。

三、劳动纪律

1966年以前，车四场贯彻农七师颁布的《职工考勤制度》，职工分配与考勤挂钩。劳动纪律制度化。考勤指标有：病假、事假、旷工、探亲假。女职工另加例假、产假。“文革”期间，劳动纪律被视为管、卡、压，职工劳动纪律松懈。1982年4月，国务院颁布《企业职工奖惩条例》，一二八团整顿劳动纪律，建立健全劳动管理规章制度。1984年落实家庭联产承包责任制以后，对长期不参加土地承包的职工作出开除、除名处理。1992年至1995年，累计开除、除名、辞退违反劳动纪律、长期脱离工作岗位的职工1124人。

第三节　工资管理

一、工资制度

一二八团的全民所有制职工实行等级工资分配制度，执行国家十一类工资区工资标准。1982年以前，干部工资执行行政管理级（简称行管级）。行管级有30个级差标准。团场有16级至27级11个级差标准。工人工资执行行业8级工资标准。行业工资有农工级、机务机、汽驾级、铁木工级等。

1983年调整工资时，行管级套改为新拟企干级。1985年7月，全国工资制度改革，干部工资套改为企业干部级。工人工资统一套改为工人级。学校教师套改为事业单位的结构工资。1988年，企业干部实行职务等级工资，行政职务、专业技术职务与工资挂钩。1993年10月，学校职工工资执行国家事业单位新工资制度。

1984年，一二八团场全面推行家庭联产承包责任制，承包者的收益分配，按合同执行。工资级别记入档案，退休后执行。

二、工资标准

一二八团全民所有制职工执行国家规定的十一类工资区工资标准。地区生活补贴干部执行标准工资的35%，工人执行39%。

干部行管级工资标准

工资级别	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	23%生活补贴
工资标准	125	112	99	88.5	79.5	70	63	56	49	42.50	37	34	
月工资	153.75	137.76	121.77	108.85	97.79	86.10	77.49	68.88	60.27	52.28	45.51	41.82	

注：工资改革前干部工资地区补贴为23%。

工改前农业工人工资标准

工资级别	一	二	三	四	五	六	七	八
工资标准	32	36.5	41.6	47.3	54.10	61.70	70.40	
月工资	44.48	50.74	57.82	65.75	75.20	85.76	97.86	

工改前机务工人工资标准

工资级别	一	二	三	四	五	六	七	八
工资标准	33	38.6	42.5	52.8	61.70	72.30	84.50	99
月工资	45.87	53.65	59.08	73.39	85.76	100.50	117.46	137.61

工改后企业干部新工资标准

级等别	标准工资	月工资	职务工资等级									
			正团	副团	正科	副科	科员	办事员	高	中	助理	员级
十五副	61	82.96										
十五	66	89.76										
十四副	71	96.56										
十四	76	103.36						十四				
十三副	82	111.52										
十三	88	119.68									十三	
十二副	95	129.20				十二副						
十二	102	138.72			十二							
十一副	109	148.24										
十一	116	157.76										
十副	124	168.64								十副		
十	132	179.52		十								
九副	140	190.40										
九	148	201.28	九						九			
八副	156	212.16										
八	164	223.04										
七副	172	233.92										
七	181	246.16										
六副	189	157.04										
六	198	269.28										
五副	206	280.16										
五	215	292.40										
四副	224	304.64										

四	233	316.88											
三副	244	331.84											
三	255	346.80											
二副	268	364.48											
二	282	383.52											
一副	297	403.92											
一	312	424.32											

工改后企业工人新工资标准

工资级别	一		二		三		四		五		六		七		八	
工资等别	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
工资标准	48	52	56	61	66	71	76	82	88	95	102	109	116	124	132	140
月工资	66.72	72.28	77.84	84.79	91.74	98.69	105.64	113.98	122.32	132.05	141.78	151.51	161.24	172.36	183.48	194.60

三、工资构成

1983 年以前，职工工资包括标准工资、地区生活补贴、保留工资、副食品补贴。1983 年后，知识分子实行浮动工资。1984 年新党发（1984）37 号文件下发后，职工工资增加边疆工作年限补贴，即在新疆工作每满 5 年增加 3 元补贴。同时规定在疆工龄满 25 年的干部享受 1 级浮动工资；知识分子在疆工龄满 15 年，每月增加知识分子补贴 15 元，书报费 2.5 元。1989 年，兵党发 59 号文下发后，团场有学历、有专业技术职务的干部享受奖励工资、洗理费、书报补贴等事业单位的待遇。

四、工资调整

1958 年至 1995 年，职工工资进行过 12 次调整，六十年代 2 次，七十年代 3 次，八十年代 4 次，九十年代 3 次。

（一）1960 年 1 月，414 名职工定级、升级。

（二）1963 年 8 月，全场 581 名工人，79 名干部调整升级。增加工资总额 21595 元。

（三）1974 年 5 月，全团场 4145 名职工增加工资。

（四）1978 年，全团场有 2%的贡献大、工资低的职工升级。

（五）1979 年，全团场 40%的职工调资升级。

（六）1983 年调整套改工资。

（七）1985 年 7 月，工资制度改革。职工工资先套后改。

（八）1987 年 10 月，全团职工普调一级浮动工资。

（九）1989 年 10 月，普调升级。

（十）1990 年 1 月，团场利用上级给的七项指标，自主调整工资半个级差。

（十一）1993 年 1 月，根据团场经济效益，经师批准，企业职工普调 1 级效益工资。

（十二）1995 年 1 月，经师批准，一二八团工资总额职均增加 75 元。本团职工每人增加 4 级档案工资。长期病休职工增加 3 级档案工资（不包括因工致残、职业病职工）。

工资总额、职均收入统计表

年份	工资总额	职工人数	职均年收入	年份	工资	职工人数	职均年收入
1958	15.15	444	341.22	1971	412.10	7232	569.8
1959	52.48	866	582.90	1972	381.93	7353	519.4
1960	69.25	1352	512.20	1973	402	7355	546.6
1961	96.93	1846	525	1974	458.5	7423	617.7
1962	112.89	2102	537	1975	491.65	8040	611.5
1963	242.42	2149	1128	1976	536.49	8182	655.70
1964	255.77	4876	524.4	1977	492.6	8043	612.5
1965	303.75	4669	650.60	1978	534.1	8256	646.9
1966	304.11	5715	532.10	1979	561.62	8313	675.6
1967	305.07	6316	483	1980	586.21	8403	697.6
1968	315.53	6277	502.6	1981	732	8327	879
1969	359.90	7074	508.8	1982	684.15	7918	864
1970	346	6906	501	1983	639.44	8058	793.5

1984年落实家庭联产承包责任制以后，承包者收入除了承包收入外，增加了奖金、庭院经济收入。

职工收入情况表

年份	收入总金额（万元）	其中（万元）			职工年平均收入（元）	人平收入（元）
		工资	家庭副业	粮食副食品补贴		
1984	755.60	659.38	80.02	16.2	981	
1985	792.72	582.42	193.30	17	790	344
1986	1050	829.15	203.40	17.45	1340.06	545.52
1987	1184.21	976.85	187	37.70	1464.22	591.87
1988	1229.18	995.48	196	37.70	1806.28	718.94
1989	1148.58	996.81	118.20	20.30	1711	664
1990	1417	1295.10	104	17.90	1797	720
1991	1512.70	1376.10	107	29.60	1995	837
1992	1468.13	1392.13	57	19	1135	718
1993	2664	1460	60		3415	1699
1994	3210	2078	87		3981	2028
1995	4213	1760	98		6319	2916

第四节　劳动保险与职工福利

一、劳动保险

（一）残病死葬的保险　1958年至1984年，职工的伤残、病、老、死、葬均按国家劳动保险规定执行，享受免费医疗和病、伤假工资以及丧葬费和抚恤金。其供养直系亲属的病、亡也享受一定数额的保险待遇。企业职工连续病假半年以内者发病假工资，半年以上者发保险金，即本人月工资的60%。1984年以后实行联产承包责任制，对长期有病不能参加承包的职工，

改病假工资为生活费。1985 年为每月 60 元。根据物价上涨因素，1989 年又改为 90 元。因工致残和患有职业病的职工，在治疗期内按档案工资发放，治疗后仍不能正常工作的给予安排轻工作或少包少交、自包工资等处理。

（二）退休、退职　1975 年根据国家《关于工人职员退休处理的试行草案》的规定，为达到退休年龄的职工办理退休手续。1978 年以后，根据国务院《关于退休、退职职工的暂行办法》的规定：经劳动鉴定委员会鉴定，完全丧失劳动能力的给予退休；因病男性不满 50 周岁、女性不满 45 周岁的给予退职处理。对符合退休、退职的职工办理退休退职手续。1983 年，再次调整退休退职职工的生活费。1983 年以后，每次职工普调工资，都要为离退休、退职人员增加生活费。七十年代离退休人员不多，进入八十年代以后离退休人数不断增加，到九十年代年离退休人数进入高峰。

离退休人员统计表

年份	人数	年份	人数	年份	人数	年份	人数
1975	1	1981	271	1987	89	1993	152
1976	23	1982	282	1988	411	1994	140
1977	206	1983	181	1989	88	1995	248
1978	7	1984	132	1990	60		
1979	197	1985	257	1991	136		
1980	189	1986	193	1992	123		

二、职工养老保险

（一）养老保险金　1991 年开始，对 1986 年 10 月 1 日以后参加工作的合同制工人实行缴纳养老保险金。1986 年 10 月至 1990 年底，参加养老保险的合同制工人 241 人，企业缴纳养老保险金 10.57 万元。1991 年 837 人，企业缴纳养老保险金 12.95 万元；1992 年 560 人，企业缴纳养老金 26.9 万元。从 1992 年开始，实行个人缴纳养老金，缴纳额为本人工资的 2%，当年个人缴纳计 0.82 万元。1993 年 1337 人，企业缴纳 25.05 万元，个人缴纳 3.29 万元。1994 年 1240 人，企业缴纳养老金 30.81 万元，个人缴纳 4.08 万元。1995 年 1270 人，企业缴纳养老金 44.81 万元，个人缴纳 6.45 万元。

（二）退休费统筹与贡献额　1993 年，全师开始退休费统筹。本团场参

加统筹人数 2203 人，统筹金额 510.4 万元。实际发生离退休费 474 万元，贡献额 36.4 万元。1994 年参加统筹人数为 2432 人，缴纳统筹金 798.91 万元，实际发生离退休费 740.14 万元，贡献额 58.77 万元。1995 年参加统筹 2378 人，缴纳统筹金 798.9 万元，实际发生离退休费 740.14 万元，贡献额 58.77 万元。

（三）企业缴纳职工待业保险金　从 1991 年开始，劳动部门按职工本人基本工资总额的 1%收取全团职工待业保险金。按收取额的 15%上交师就业保险处。1991 年收取 9.8 万元，上交就业保险处 1.48 万元。1992 年提取 10.41 万元，上交 1.57 万元。1993 年提取 9.77 万元，上交 1.47 万元。1994 年提取 10.03 万元，上交 1.51 万元。1995 年提取 14 万元，上交 2.1 万元。

（四）固定职工养老金个人缴费　从 1992 年 10 月开始实行养老金个人缴费，收取比例为个人工资总额的 2%。1992 年，5027 人实行养老金个人缴费，提取个人缴费 5.61 万元。1993 年 4762 人，提取个人缴费 21.44 万元。1994 年 4353 人，提取个人缴费 21.78 万元，1995 年 4067 人，提取个人缴费 30.63 万元。

三、职工福利

（一）医疗待遇　职工患病就医实行公费医疗。就医挂号费和滋补药品费用自己负担。职工因工负伤一切医疗费用包括住院费、路费等均由企业承担。企业的劳保医疗费在企业职工福利基金内列支。事业单位的医疗费在预算内拨付，在卫生部门管理的公费医疗经费内列支。家属小孩享受包干公费医疗，每人每月交包干费 0.6 元，不交者不能享受。1983 年以后，本着克服浪费、保障医疗的原则按工龄长短报销医疗费。1990 年以后，医疗费报销制度进行改革，各单位采取的方式各异，目的是为了减少浪费，节约医疗费开支。

（二）探亲假待遇　职工享受探亲假待遇。1960 年以前，职工探亲假假期一般为 2 个月，最多不超过 3 个月，归队时带来的爱人、子女的车船费全部由公家报销。1961 年改为职工探亲的一切费用全部自理。1964 年根据国务院《关于工人、职员回家探亲的假期和工资待遇的规定》精神，规定在新疆连续工作 10 年，享受一次直系亲属的探亲假。1980 年改为在新疆连续工龄 5 年享受一次探亲假，1981 年再次改为在新疆连续工作满 4 年探亲一次，往返车船费报销，探亲期间工资照发。对大包干工人实行往返车船费报销。1986 年 10 月 1 日实行劳动合同制招工方式以后，合同制工人的奖金、津贴、补贴、探亲假、公休假、婚丧假、死亡抚恤以及女工生育等待遇与本单位固定职工同等对待。

第五节　安全生产与劳动保护

一、安全生产

“文革”期间，安全生产监督检查基本被取销，各项合理的规章制度被破坏。“文革”后，在职工中广泛开展安全生产教育，在企业中逐步恢复和完善各项安全生产规章制度和岗位责任制。1984年4月团场成立安全生产委员会，各连队、厂、矿相继成立安全生产领导小组。团劳资科配备一名专职劳动安全卫生监察员，各基层单位配备兼职安全员。1984年至1995年，一二八团八次被师安全生产委员会评为“安全生产先进集体”。三次被兵团安全生产委员会评为“安全生产先进企业”。一次被自治区评为“安全生产先进企业”。

二、安全培训

五十年代末至七十年代，团场没有专项的安全培训。特殊工种的培训认证，由师组织培训班，劳资科分期分批派人参加培训。1995年，全团持证上岗的汽车驾驶员302人，拖拉机驾驶员222人，普通电工53人，锅炉司炉工27人，水化工8人，架子工2人，电焊工7人。团场每年五月举办植保员安全培训班，八月举办棉检员培训班和义务消防队员培训班。

三、女工保护

1959年车四场执行农七师《关于职工生活福利的几项工作规定》，对女工在经期、孕期、产期、哺乳期实行“三调”、“三不调”，即调近不调远，调干不调湿，调轻不调重。1961年执行兵团对妇女“四期”保护暂行办法，即在月经期休息2天，产假期休息56天，小产休息20～30天，假期工资照发。1988年，根据劳险字（88）2号文件，人工流产怀孕不满三个月的休息20天，三个月以上不满四个月休息30天，四个月以上休息42天。妇女绝育结扎休息30天，节育放环休息3天，取环休息1天。晚婚晚育女青年第一胎产假期105天，正常生育和第二胎产假期90天。

第二十一章　中国共产党一二八团组织

1958年8月初，经中共农七师党委批准，车四场临时党委成立。年底，临时党委辖党支部7个，有共产党员72名。1959年4月，车五场临时党委成立。1960年有基层党支部16个，党员132名。同年3月，中共车四场临时党委召开第一次党员代表大会。选举产生第一届党委班子。1963年1月，中共车四场党委召开第二次党员代表大会。1966年2月，召开第三次党员代表大会，讨论通过了《突出政治的决议》。不久，文化大革命开始。1967年2月，场党委领导权被群众组织夺走，党委成员多数“靠边”。同年3月，车四场“抓革命促生产”第一线指挥部代行党、政领导权。1967年11月，车四场文化革命委员会成立，代行党政权力。1969年7月，中共农七师临时党委决定，成立一二八团临时党委，现役军人张志光任书记。1971年2月，召开第四次党员代表大会，大会以阶级斗争为纲。

1980年7月，第五次党员代表大会召开，大会提出了“坚持党的思想路线，政治路线和组织路线，动员全体党员，同心协力，巩固和发展安定团结的政治局面，改善和加强党的领导，加快一二八团生产建设步伐”的指导思想。1992年3月，第七次党员代表大会召开。是年，有共产党员1118名，党支部44个。1995年，有共产党员1277名，党支部41个。

第一节　党的组织

中共一二八团党组织建立以后，结合各个时期的政治运动和生产任务，加强政治工作和思想教育，加强党的组织、思想、作风建设，充分发挥党支部的战斗保垒作用和共产党员的先锋模范作用，不断壮大党的组织。

一、团党委

1958年8月6日，中共农七师党委批准成立车四场临时党委。梁恩厚任副书记。8月22日，师党委决定冯文光任临时党委副书记，梁恩厚、安登魁、马辑熙、王五忠任委员。1960年3月，中共车四场临时党委召开第一次党员代表大会。选举安登魁等5人组成第一届党委。1963年1月，召开第二次党代会，选举产生安登魁任书记的第二届党委。1966年2月召开第三次党代会，选举安登魁、邓明、张长睦、王毅、刘锐5人，组成第三届党委。

1967年2月，党委的领导权被群众组织夺走，场党委主要成员“靠边”，党委瘫痪。

1969年7月，经农七师临时党委批准，组成以现役军人张志光任书记，周文化任副书记，张长睦、邓明、陈再朝、杨志生为委员的临时党委。

1971年3月，召开中共一二八团第四次党代会。选举姚永年任书记，张相舜任副书记的第四届党委。1975年5月，现役干部姚永年调回内地，赖新继任党委书记。1979年11月，赖新调走，师党委任命刘新祥为党委书记。1980年7月，中共一二八团第五次代表大会召开，刘新祥当选为党委书记，游天福、任敬法为副书记。1983年2月，刘新祥工作调动，任敬法继任党委书记。1988年8月，召开中共一二八团第六次党代会。选举赵福欣、张广富、林国扬、赵德乾、张瑞标、陈义林6人为党委常委（待补1人）。赵福欣为书记，张广富任副书记。1989年，赵福欣调走，张广富被任命为书记。1992年3月，中共一二八团第七次党代会召开，林国扬当选为第七届党委书记，张广富任副书记。1995年8月，林国扬调走，9月，周新军被师党委任命为书记，徐继忠任副书记。

历任团党委书记、副书记、常委表

姓　名	职　务	性别	族别	籍贯	出生时间	文化程度	工作时间	入党时间	任职时间
安登魁	书记	男	汉	山西翼城	1927	初中	1947	1948	1959～1967
石玉臣	书记	男	汉	河北					1968.11～1969.9（现役）
张志光	书记	男	汉						1969.7～1971.4（现役）
姚永年	书记	男	汉	山东	1929	高中	1947		1971.3～1975.5（现役）
赖　新	书记	男	汉	四川	1930	初中	1948		1975.5～1979.11

刘新祥	书记	男	汉	湖北	1933	初中	1951	1956	1979.11～1983.2
任敬法	书记	男	汉	陕西蒲城	1938	大学	1962	1966	1983.2～1988.1
赵福欣	书记	男	汉	河南	1938	大专	1956	1958	1988.7～1989.8
张广富	书记	男	汉	河北	1936	大专	1955	1965	1989.8～1992.3
林国扬	书记	男	汉	福建	1945	大学	1968	1978	1992.3～1995.8
周新军	书记	男	汉	河南	1958	大专	1976	1988	1995.9～1995.12
梁恩厚	副书记	男	汉	山西	1919	高小	1938.2	1948.8	1958.8～1960.8
冯文光	副书记	男	汉						1958.8～1959.5
李文定	副书记	男	汉	河北	1927		1943.9	1948.3	1960～1964
赵德修	副书记	男	汉	山西文水	1926	高小	1946.7	1947.3	1959.12～1963.1
周文化	副书记	男	汉	河北	1924	高小	1945		1969.7～1970（现役）
张相舜	副书记	男	汉	山东	1927	初中	1947		1971.3～1973.9
张士焕	副书记	男	汉	山东	1931	初中	1949	1949.11	1971.3～1975.5
赖　新	副书记	男	汉	四川	1930	初中	1948		1973.10～1975.5
梁恩厚	副书记	男	汉	山西	1919	高小	1938.2	1948.8	1974.2～1979.11
游天福	副书记	男	汉	四川	1921	高小	1950	1952	1979.1～1984.1
任敬法	副书记	男	汉	陕西	1938	大学	1962	1966	1981.2～1983.2
张广富	副书记	男	汉	河北	1936	大专	1955	1965	1984.1～1989.8
林国扬	副书记	男	汉	福建	1945	大学	1968	1978	1990.1～1992.3
周新军	副书记	男	汉	河南	1958	大专	1976	1988	1994.1～1995.9
徐继忠	副书记	男	汉	河南	1944	大专	1961	1977.5	1995.9～1995.12
马辑熙	常委	男	汉						1958.8～1960
王五忠	常委	男	汉		1930		1948.2	1949.4	1958～1960
赵　楷	常委	男	汉	陕西	1928	初中	1947.10	1948.6	1960.4～1964
王　毅	常委	男	汉	河北	1926	初中	1949	1948	1961.8～1967
张长睦	常委	男	汉	河北	1929	初中	1948.2		1960.11～1967
邓　明	常委	男	汉	四川	1924	初中	1949.9	1951.6	1966.2～1967

邓　明	常委	男	汉	四川	1924	初中	1949	1951.6	1969.7～1979.4
刘　锐	常委	男	汉		1930		1949.5		1966～1967 4
陈再朝	常委	男	汉	安徽	1935	初小	1956	1956.1	1969.7～1971.3
杨志生	常委	男	汉	安徽	1938	高小	1956	1956.1	1969.7～1971.3
廖　泉	常委	男	汉	湖南	1928	初中	1928	1949	1971.3～1982.5
李天胜	常委	男	汉	安徽	1936	初中	1956		1971.3～1975
王东儒	常委	男	汉	安徽	1929	高小			1971～1975
李　宏	常委	男	汉	河南	1926	高小	1948		1979～1981
张连云	常委	男	汉	山东	1926	高小	1947	1946	1982.6～1984.2
聂迎祥	常委	男	汉	河北	1929	初中	1944	1947	1982.6～1984.2
赵德乾	常委	男	回	河南	1939	中专	1956	1961	1984.1～1989.1
张瑞标	常委	男	汉	河南	1938	高中	1955	1972	1988.7～1992
林国扬	常委	男	汉	福建	1945	大学	1968	1975	1988.3～1990.1
陈义林	常委	男	汉	江苏	1945	大专	1961	1975.6	1988.7～1992.1
周新军	常委	男	汉	河南	1958	大专	1976	1988	1992.3～1994.1
何彦林	常委	男	汉	湖北	1961	大专	1979	1984	1992.1～1994.12
胡欣刚	常委	男	汉	四川	1941	大专	1963	1988	1992.3～1995.12
胡智本	常委	男	汉	湖北	1944	中专	1959	1972	1993～1995
廖俊国	常委	男	汉	四川	1948	高中	1969	1969	1994.3～1995.12
王东风	常委	男	汉	甘肃	1955	高中	1976	1981	1994.7～1995.12
范桂欣	常委	男	汉	四川	1947	中师	1969	1982	1993～1995.12
欧阳友涛	常委	男	汉	湖北	1963	大专	1979	1987	1992.3～1995.2
龚仁亿	常委	男	汉	江苏		中专	1968		1994.12～1995.6
单有如	常委	男	汉	江苏	1933	高小	1951	1956.6	
邱维善	常委	男	汉	山东	1932	初中	1945.1	1949.3	1971～1975（现役）

附：

车五场党委

1959年4月，经中共农七师党委批准，车五场临时党委成立，韩长弟任书记。1960年4月，李文定任书记。1961年1月，王英华任书记。1962年3月，中共车五场临时党委召开首次党员代表大会，选举产生第一届党委。王英华任书记，邓明任副书记。

书记、副书记任职表

姓　名	职　务	任职时间	备　注
韩长弟	书　记	1959.4～1960.3	
李文定	书　记	1960.4～1960.12	
王英华	书　记	1961.1～1964.1	
邓　明	副书记	1960.4～1964.1	

二、纪律检查委员会

1958年10月，车四场党委成立监察委员会，安登魁任书记。1964年6月，杨玉亭任监察委员会副书记。文化大革命开始后，监察委员会撤销。

1983年，一二八团成立纪律检查委员会，并设纪检办公室，陈国富任办公室主任。1985年1月，林国扬任纪检委副书记。1988年7月，师党委任命陈义林为纪委书记。在8月召开的第六次党代会上，选举产生第二届纪检委。1992年3月，第七次党代会召开，何彦林当选为纪委书记。选举产生第三届纪检委。1994年12月至1995年6月，龚仁亿任纪委书记。

中共一二八团纪律检查委员会下设办公室，负责党纪教育，查处违纪案件，纠正不正之风，处理群众来信来访，推动党政干部廉政建设等日常工作。

历任纪委办公室主任

姓　名	职　务	任职时间
陈国富	主　任	1983～1984

林国扬	主　任（兼）	1985.1～1988.3
蒙志高	副主任	1988～1991
范桂欣	主　任	1991～1993
李新亮	副主任	1993～1994
冯建华	副主任	1994～1995

1983年，为贯彻国务院颁布的《关于打击经济领域中严重犯罪活动的决定》，党委成立了由任敬法、游天福任组长的“经打”领导小组。纪委办公室担负“经打办”的工作。

1984年冬至1985年春，一些连队的干部利用改革之机，将公家的奶牛低价买回，高价卖出，从中渔利。1985年3月28日，团党委成立纠正不正之风领导小组，纪委牵头，与“经打办”、组干部门配合，集中1个月时间，调查处理了18个农业连队倒卖奶牛问题。其中四连、十五连最严重。纠风领导小组责成两个连队的领导写出书面检查。追回四连畜牧卫生员倒卖奶牛非法所得1450元，并给予行政处分。全团查出倒卖奶牛39头，其中母牛22头。8名干部参与倒卖活动，获利7506元。在纠风工作中，查处了十一连李某某侵吞公款案（后判刑）。又查处砖二厂司务长利用工作之便，贪污卖砖款和面粉款案，追回赃款1580元，给予撤职处分。共查处经济案件5起，挽回经济损失7971元，追缴现金7631元。

1986年5月，纪委、政治处各科室抽出15名干部，连队27名文教共42人组成10个党风检查小组，对全团场34个党支部进行党风大检查。评出十七连、四连、八连、九连、医院、职高、加工厂7个党风好的党支部。

1983年至1988年7月，纪委共立案查处各类经济、违纪案件316件，处理违纪党员、干部23人。其中开除党籍2人，留党察看6人，警告15人。1988年至1992年，立案查处各类违纪案件19起，13名党员受到党纪、政纪处分。其中开除党籍3人，留党察看2人，党内严重警告4人，警告1人。政纪处分2人，法纪处分1人。追缴违纪金额10万余元，为企业挽回经济损失20多万元。

1991年，根据上级有关清理干部建私房的文件，纪委对全团场285户建私房的干部进行清理调查，清出违纪建房户100户。其中团级1户，科级9户，连级3户，一般干部87户。查出违纪金额28342.68元。收回材料款

8269.62元。

1992年至1995年，共立案查处违纪案件2起。2名党员受到处分。其中开除党籍1人，党内严重警告1人。追缴违纪金额67530元。

纪委根据“分级负责，对口处理”的原则，1980年至1995年，处理群众来信2339件，接待来访群众2622人次。

三、党支部

1958年，第一批建立党支部的单位是：机关，机耕队，房建队，生产一、二、三、四队7个支部。1960年2月，第一次党代会召开时，党支部增加到16个。1964年两场合并后，整编建制单位35个，全部建立了党支部。1995年，全团场46个独立核算的单位中，建立党支部的41个。按行业划分：农业连队18个，工业企业7个，建筑业3个，商业1个，运输1个，文教卫生7个，其它4个。

历任各单位党支部书记名录

一	连：	曾广樊	余清华	赵科祥	杨廷文	王祥振
		张凤玉	陈留堂	许林科	候付新	曾文孝
二	连：	饶凤鸣	熊家富	陈再朝	魏克明	王朝银
		曹太山	杨泗道	邓超群	康丕文	王天其
		李文渊				
三	连：	饶凤鸣	赵科祥	赵承栋	张凤玉	李松林
		许德才	胡培玉	张大庆	陈大发	李凤祥
四	连：	张玉堂	李志玉	张玉早	贺安全	张志祥
		王延瑞				
五	连：	李成家	王学伟	候凤清	梁青山	刘云平
		魏安宇	傅建兴	李守业	杨以民	
六	连：	杨建清	梁青山	张廷军	唐济民	董清合
		白书善	胡文才	杨以民	靳光荣	
七	连：	于发水	杨福顺	曹太山	陈留堂	左行珍
		杨廷文	张洪信	王凤忠	孔令峰	史发明
八	连：	梁庄银	冯自学	刘云平	魏安宇	王学伟
		张玉早	李家华	王兆智	周珍飞	魏安华
九	连：	王治文	尹洪善	王祥振	王志义	朱俊星
		许林科				

十　连：	熊家福	李志玉	王保峰	赵承栋	陈毛乃
	马仁国	唐祁生	靳光荣	黄江域	
十一连：	李成家	杨福顺	王祥振	乔凤歧	赵承栋
	戴良政	左行珍	牛景林	王青桂	
十二连：	尹洪善	许林科	白书善	王祥振	韩俊午
	张洪信	张来福			
十三连：	冯国弟	李松林	冯自学	徐福林	贺安全
	金国远				
十四连：	潘维录	张洪儒	左行珍	魏安宇	杨福顺
	胡正杰	冯西山	朱国松	贺安全	史志忠
十五连：	唐仁藻	梁青山	李家才	王其增	张国达
	杨协珍	张玉早	王天和	刘德全	胡文才
	赵新林				
十六连：	张继英	殷进祥	王宝田	杨泗道	张建军
	冯西山	胡文才			
十七连：	曹太山	陈国富	刘乃开	王天武	周三欣
十八连：	胡培玉	陈毛乃	鲁东辉	徐冠军	李玉真
加工厂：	魏国忠	傅品清	曹太山	梁青山	朱继北
	刘银山	许新平			
帆布厂：	孙秀梅	郑国玺	王志义	李令允	赵新林
	于福亭	钟芳杰			
砖　厂：	万文秀	王朝银	杨廷文	朱龙生	张大庆
修造厂：	杜发贤	汪五斤	王治文	陈德志	杨志生
	唐方明	宋长顺	傅建兴	夏永茂	
石制厂：	王治文	孙秀梅			
奶粉厂：	王学芳				
汽车连：	王朝银	刘天礼	王继增	梁作章	
基建连：	王治文	陈国富	侯风清	陈子岱	贺安全
水工连：	何世荣	徐美祖	梅细安		
一　中：	刘　政	张文德	王学伟	李占林	邝爱忠
	张　伟	李传清	刘树林		
二　中：	康丕文	高　杰			
三　中：	唐济民	林圣中	盛兴荣		
四　中：	易礼斌	许　宾			

团　小：　沈其云　赵振芳　丁长生
职　高：　李同谦　张兴民
医　院：　钱闰仙　周友魁　管平波　黄秉贤　谢荷英
水管站：　于清华　绕风鸣　李希孔　欧阳惠　许林科
贸易公司：刘　政　万文秀　李成家　傅品清　周　祥
　　刘好贤
团机关：　杜岁维　周建成　汪宝训　刘银山　陈国富
　　赵义新

第二节　党委工作部门

党委的工作部门是政治处和下属的组织干部科、宣传科、群工科、政法股。

一、政治处

1958年7月，沿袭部队编制，机关设政治处。工作人员有王五忠、胡国华、戴振虎、廖笃仁。9月，政治处设人事科，宣教股。1961年，设组织股。1964年设干部股。1959年设政法股。1958年10月，安登魁任副政委兼政治处主任。1987年，政治处副主任黄乃文调走后，政治处工作由副政委分管。

历任主任、副主任人名表

姓　名	职　务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
安登魁	主　任	1958.9～1960.2	李天胜	副主任	1969.12～1975.5
马辑熙	主　任	1959.12～1960.3	赖　新	主　任	1972.2～1973.9
杨玉亭	主　任	1964.1～1966.5	任敬法	主　任	1977～1981.2
王　毅	副主任	1961.3～1967.2	李　宏	主　任	1979～1980
刘　锐	副主任	1965.6～1966.5	张国达	副主任	1983.4～1985.4
黄乃文	副主任	1985.4～1987.10	单有如	副主任	1982.6～1991.1

二、组干科

1958年9月成立人事科，科长马辑熙。1961年人事科改名人事股。并与新设的组织股合并。1964年新设干部股，撤销人事股。1973年组织股改称组干组。组长高启元。1979年易名为组织科。1986年改称组织干部科。1995年，黄秉贤任科长。

历任科长、副科长人名表

姓　名	职务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
马辑熙	科　长	1958.9～1961.8	张国达	科　长	1982.6～1985.4
许连娥	股　长	1961.8～1964.5	杨协珍	副科长	1985.4～1985.8
高启元	副股长	1964.5～1970.1	陈义林	副科长	1985.10～1989.1
高启元	组　长	1970～1979	何彦林	副科长	1989.1～1992.1
高启元	科　长	1979.1～1983.1	黄秉贤	科　长	1992.1～1995.12

三、宣传科

1958年9月，成立宣教股，胡国华负责宣教工作。1970年，宣教股改称宣教组，组长汪宝训。1979年，成立宣教科，孙清恩任副科长。1981年11月，宣教科撤销，分别成立宣传科和教育科。1995年，马异任宣传科科长，吴永煌任副科长。

历任股长、科长人名表

姓　名	职务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
胡国华	负　责	1958.9～1960	黄乃文	副科长	1984.3～1985.4
蒋立海	股　长	1961～1966.5	杨立哲	科　长	1985.1～1995.3
汪宝训	组　长	1970～1975	马　异	科　长	1993～1995.12
孙清恩	副科长	1979～1984	吴永煌	副科长	1995.2～1995.12

四、群工科

群工科成立于1979年2月。主要业务是：婚姻登记、计划生育、民族团结、侨务工作、残疾人事业等。

历任科长表

姓　名	职　务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
刘银山	科　长	1979.2～1982.1	李振东	科　长	1984～1988
王学伟	副科长	1982～1984	李世静	科　长	1989.1～1995.12

五、政法股

1958年7月，政治处设政法助理员1人。1959年4月，成立政法股，助理员戴振虎。1960年更名为保卫股。1966年保卫股改称政法股，副股长孔祥才。1967年，政法股被“砸烂”，工作人员全部关进“牛棚”。1970年，政治处设保卫组，组长杨志生。1981年，前山涝坝派出所成立，政法股撤销。

历任领导表

姓　名	职　务	任职时间
李世俊	股　长	1964～1966
孔祥才	副股长	1966～1967
杨志生	组　长	1970～1976.10
孔祥才	副科长	1975～1981

第三节　党　员

1958年，车四场有共产党员72人，占职工人数的16%。女性4人。文化结构分别是：初中4人，小学59人，文盲9人。1959年发展共产党员12人。1960年发展党员48人。1961年，全场有共产党员176人，比1958年增加了2.4倍。党员中25岁以下的31人，26～30岁的58人，31岁至45岁的87人。入党时间分别是：1937年至1945年1人，1945年至1949年20人，

1949 年至 1952 年 34 人，1953 年至 1957 年 34 人，1958 年以后入党的 62 人。少数民族党员 2 人。文化结构分别是：初中 14 人，小学 135 人，文盲 27 人。

文化大革命时期，各级党组织处于瘫痪状态。1967 年，第一线指挥部批准发展党员 1 人。

党的十一届三中全会以后，积极发展生产一线的青年入党，党员的年龄结构，文化层次发生很大变化。1995 年，有共产党员 1277 名，占职工总数的 21.7%。其中预备党员 53 人。女党员 95 人。少数民族党员 10 人。文化结构是：大专 135 人，中专 84 人，高中 196 人，初中 442 人，小学 325 人。年龄结构是：25 岁以下 66 人，26 至 30 岁 141 人，31 至 35 岁 204 人，36 至 45 岁 236 人，46 至 50 岁 115 人，51 至 55 岁 117 人，56 至 60 岁 204 人，61 岁以上 189 人。行业分布：生产一线工人党员 788 人，管理人员 10 人，各类专业技术人员 479 人。

部分年份党员队伍状况一览表

项目 / 年份	党员总数	其中		性别		民族		文化结构					
		正式	预备	男	女	汉	民	大专	中专	高中	初中	小学	文盲
1958	72	71	1	68	4	72					4	59	9
1959	84	72	12	80	4	84							
1960	132	108	24	121	11	130	2				14	55	
1961	176	156	20	165	11	174	2				14	135	27
1978	814	789	25	728	86	807	7	10	23	27	166	529	
1980	837	806	31	740	91	831	6	14	13	28	260	522	
1983	834	809	25	734	100	831	3	19	32 63	202	393		
1986	875	827	48	764	121	866	9	32	29	195	178	269	
1989	995	964	31	870	125	987	8	51	38	101	350	364	
1992	1118	1063	55	971	147	1110	8	49	63	156	401	341	
1995	1277	1224	53	1082	95	1267	10	135	84	196	442	325	

优秀共产党员名录

一九八〇年优秀共产党员名录

宋朝华	王朝云	王培民	丁道林	张条英	徐元宝
刘恩元	谢造成	马海兹	杨宝银	秀长万	吴广义
冯子英	曹自友	何绍文	张桂英	洪全茂	孙水生
同根成	黄世忠	刘玉香	杨建英	徐富林	傅建兴
冯海生	郭忠光	范根臣	徐德义	任三和	申根法
王学芳	宋鹤亭	蔺清水	刘天力	张学仁	王二江

一九九〇年优秀共产党员名录

一　连：朱洪儒
二　连：夏永茂　杜光福
三　连：金宗直　吴开弟
四　连：王延瑞　张玉芳
五　连：金宪平　魏周祥
六　连：甘大顺　韩良先　曹爱臣
七　连：孔令峰　史发明　魏克超
八　连：周正飞　王东海　王泽宇　宗晓芳　唐祁生
九　连：王志义　丁建波　左天山
十　连：曹　喜　吴木田
十一连：黄维友　王青桂
十二连：王延兵
十三连：汪明昌
十四连：许　光
十五连：史发展　孟国贤
十六连：冯西山
十七连：周三欣　刘作福　张传洪
水工连：王丕贤
砖　厂：孙付田　薛加勤
奶粉厂：王学芳
石制厂：王新伦　廖民强
汽车连：王继增　刘　昌
炼油厂：王友庭
机修连：傅建兴
医　院：黄秉贤　孙鹤鸣　刘洪福
商　店：周　祥　张保成
加工厂：周亚书　许新平　张正乾　洪康年　孙贤付

水电站：韩向阳
一　中：王开杰
二　中：周凯升
三　中：盛兴荣
四　中：张学胜　郭玉平
团　小：丁长生
职　高：冯玉江
机　关：张广富　林国场　王继亮　胡智本　占德苟
徐翠欣　赵义新　李世静　汪子宽　王国胜
何彦林　王东风　廖俊国

一九九一年度优秀共产党员名录

一　连：王宝顺　冯国学
二　连：张大胜　李文渊　夏永茂　杜光福
三　连：吴开弟　李凤祥
四　连：秦秀建　王延瑞　熊光伦
五　连：余本江　谢　军
六　连：薛加勤　吕新建　韩良先
七　连：孔令峰　魏克超　史发明
八　连：周正飞　宗晓芳　王东海　王泽宁　甄兆任
九　连：全　民　左天山　丁建波
十　连：曹　喜　康山林　张明波　张元臣
十一连：王青桂　陈前功　胡玉香
十二连：邓唤祥　康国昌
十三连：汪明昌
十四连：靳光辉　陈江平
十五连：柴文利　史发展
十六连：冯西山　苟再义
十七连：刘作福　张传洪　于铁柱
水工连：李德忠　郑国玺
砖　厂：陈荣湘
水管站：申根发　甘金明　杨建功
奶粉厂：龙宝忠
机修连：徐美祖　傅建新
加工厂：穆早成　周亚书　许新平　张正乾

基建连：李权太　高永隆　李宏儒　邸如燕　陈子岱
汽车连：曹增强　王继增
炼油厂：徐元宝
石制厂：杨　林　廖民强　王新伦
医　院：刘洪福　谢荷英　左文洪　王香云　王学云
商　店：周　祥　张保成
电　站：韩向阳
一　中：张顺清　陈国胜
二　中：高　杰
四　中：许　宾　刘芳远
团　小：丁长生
机　关：王东风　王继亮　张广富　汪子宽　曾晓军
　　李世静　占德苟　何彦林　林国扬　陈义林
　　余秀琴　赵义新
派出所：张　剑

一九九二年度优秀共产党员名录

一　连：曾文孝　张付信　王宝顺
二　连：杜光福　李文渊　焦心齐
三　连：郑开全　李凤祥
四　连：王延瑞　王伦海　张玉芹　牟光朝
五　连：李守业　冯建华　任华安　佘本江
六　连：蒋正新　曹爱臣
七　连：史发明　孔令峰　邵继东　毛新春　靳光荣
八　连：王东海　魏建礼
九　连：全　民　左天山　朱俊兴　丁建波
十　连：曹　喜　刘　奎　吴木田　张元臣
十一连：黄维友　王青桂　陈前功
十二连：刘德全　邓焕祥
十三连：易开伟　汪明昌　金国远
十四连：冉龙振
十五连：史发明　康学庭　赵新林
十六连：冯西山　韩善云
十七连：李国海　刘作福　左玉成　吴永新　周三欣
石制厂：童鑫钟　廖明强　刘孝章

加工厂：周亚书　许新平　洪康年　王志忠　薛大保
机修连：李盛枝　冉彦林
汽车连：王继增　梁作章
水电站：韩向阳
商　店：张保成　周　祥
水工连：郑国玺　梅细安　刘勤礼
水管站：杨建功　欧阳惠
帆布厂：庞进江　李令允
基建连：陈子岱　邸儒燕　牟玉善　梅秀丽　吕明德
砖　厂：张大庆　陈振郡
一　中：李新平　刘树林
二　中：高　杰
三　中：唐济民
四　中：管长鑫
团　小：李　志
派出所：张　剑
防雹队：张利新
医　院：王玉忠　王香云　龚志林　谢荷英
机　关：林国扬　张广富　赵义新　黄秉贤　汪子宽
　　廖俊国　王国胜　马　异　王天和　李世静
　　占德苟　秦德省

一九九三年优秀共产党员

一　连；曾文孝　张付信　王宝顺
二　连：李文渊　焦心齐　杜玉流
三　连：李凤祥　丁宗明
四　连：王延瑞　徐钢峰　孙和平　粟清杰
五　连：李守业　任华安　金宪平　魏周祥
六　连：杨以民　李建江　马占峰　张小平
七　连：史发明　孔令峰　王广山　刘均智
八　连：魏安华　张贵民　徐春柏
九　连：丁建波　左天山　胡凤莲　全　民
十　连：黄江域　曹　喜　吴木田　靳光荣
十一连：黄维友　王青桂　朱兴然
十二连：贺安全　张光田　邓焕祥

十三连：金国远　易开伟
十四连：栾春廷　史志忠　靳光辉
十五连：赵新林　张德洲　康学庭
十六连：胡文才　李成兵
十七连：刘作福　周三欣　刘乃开　曹新阳　吕新成
加工厂：周亚书　许新平　宋协敏　洪康年　刘保太
　　王志忠
奶粉厂：龙宝忠
筑路队：杨顶山
石制厂：孙秀梅
机修连：夏永茂　徐美祖　辛合俊　冉彦林
水电站：韩向阳　徐福林
汽车连：王继增　朱正华
商　店：周　祥　陈正贤
医　院：谢荷英　王香云　龚志林　王玉忠
水管站：杨建功
水工连：郑国玺　梅细安　徐金池　刘勤礼
基建连：陈子岱　高永龙　邸如燕　吕明德
帆布厂：孟宪春
砖　厂：王干其
一　中：蒋道忠　王远成　张顺清
二　中：高　杰
三　中：刘亚军
四　中：许　宾　赵进才
职　高：张兴民
团　小：刘毓兰
防雹队：刘利平　王天其
机　关：张广富　林国扬　周新军　何彦林　黄秉贤
　　赵义新　王国胜　廖俊国　钟芳杰　王东风
　　曾晓军　董国光　占德苟　宾艳萍　刘好贤
　　高淑华

一九九四年优秀共产党员名录

一　连：曾文孝　张付信　邓超群　冯国学
二　连：李文渊　杜光福　丁庆荣　韩付臣　焦心齐

	梁　斌	杜玉流			
三　连：	陈大发	李凤祥	金宗直	蒋新柱	
四　连：	王延瑞	侯付新	李玉林	王伦海	熊光伦
五　连：	李守业	任华安	魏周祥	李登平	
六　连：	吕新建	甘大顺	李建江	徐开双	
七　连：	史发明	毛新春	王广山	魏克超	
八　连：	徐春柏	魏建礼	王泽宇		
九　连：	丁建波	许林科	左天山	全　民	王克才
	刘彦先				
十　连：	靳光荣	黄江域	刘志胜	马鲜花	
十一连：	王青桂	黄维友	朱兴然	陈前功	
十二连：	张来福	贺安全	邓焕祥		
十三连：	易开伟	汪明昌	李广庆		
十四连：	栾春廷	史志忠	冉龙振	严文萍	
十五连：	张贵利	康学庭			
十六连：	李成兵	胡文才	唐士成		
十七连：	刘作福	吕新成	万敏学	左玉成	
十八连：	李玉贞	李四辈	陈金学		
奶粉厂：	王学芳				
筑路队：	杨顶山	廖民强			
石制厂：	赵秉仁	孙秀梅			
加工厂：	许新平	宋协敏	赵金民	王志忠	薛大宝
	叶国钦				
机修连：	夏永茂	辛合俊	冉彦林		
水电站：	韩向阳	罗清江			
汽车连：	梁作章	刘　昌			
商　店：	陈正贤				
医　院：	谢荷英	龚志林	王新伦	王凤仙	
水管站：	杨建功				
水工连：	郑国玺	梅细安	杨开明		
基建连：	陈子岱	张同吉	邸如燕	吕明德	梅秀丽
	高永隆	廖友伦			
帆布厂：	唐志萍				
砖　厂：	张大庆	陈振郡	王干其		

防雹队：张立新
一　中：钱正俊　王远成　杜桂林　陈永华
二　中：向明元
三　中：盛兴荣
四　中：许　宾　赵进才
职　高：张兴民
团小学：刘毓兰　丁长生
机　关：林国扬　周新军　何彦林　胡智本　范桂欣
赵义新　曾晓军　廖俊国　王东风　汪子宽
胡欣刚　钟芳杰　黄秉贤　王国胜　占德苟
李世静　赵新林

一九九五年优秀共产党员名录

一　连：曾文孝　冯国学　何玉志　张付信
二　连：李　飞　杜玉流　李文渊　韩付成
三　连：金宗直　丁忠明
四　连：王延瑞　李育林　吴川西　王伦海
五　连：赵新全　张洪水　司玉庆
六　连：马占峰　靳光荣
七　连：邵继东　刘均志　余会林
九　连：丁建波　刘彦先　胡凤莲　左天山
十　连：黄江域　王继新　曹　喜　吴木田
十一连：王青桂　朱兴然　陈前功
十二连：朱洪标
十三连：金国远　吴成录
十四连：冉龙振　马青山
十五连：张贵利　马占山　吴佳良　康学庭
十六连：李成兵　丁世瑞　胡文才
十七连：刘作福　曹新阳　贾俊良
十八连；靳光辉
加工厂：许新平　薛大宝　宋协敏　肖地凡
机修连：辛合俊　冉彦林　夏永茂
筑路队：宋丽娟
水管站：杨建功　唐树生
奶粉厂：王学芳

石制厂：后卫华
水工连：梅细安　张加强
砖　厂：张大庆
基建连：梅秀丽　刘昌华　邸如燕
一　中：张顺清　王远成
二　中：王运喜
四　中：许　宾
团　小：丁长生　王秀英
商　店：刘好贤
医　院：张永莲　谢荷英　龚志林
防疫队：张国强
机　关：胡智本　范桂欣　王东风　汪子宽　钟芳杰
王国胜　黄秉贤　李世静　马　异　赵义新
曾晓军　高素华　秦洪文　李诗波　董国光
占德苟

第四节　党员代表大会

一、第一次党员代表大会

1960年3月21日至23日，中共车四场临时党委召开党员代表大会。出席大会的正式代表61名，列席代表113名。大会的任务是：1. 总结建场以来的工作；2. 奖励先进；3. 下达1960年的生产任务；4. 选举新的党委会和监察委员会。临时党委书记安登魁致开幕词；副书记梁恩厚作建场以来的生产工作总结和1960年生产任务安排的报告；政治处主任王五忠作了建场以来的政治工作基本总结和1960年政治工作意见的报告。大会选举安登魁、梁恩厚、王五忠、赵德修、张长睦为党委常委，安登魁任书记，梁恩厚为副书记。

二、第二次党员代表大会

1963年1月4日至7日，中共车四场党委召开第二次党员代表大会。大会的主要任务是：1. 总结第一次党代会以来的工作，讨论通过1963年的生产任务；2. 改选场党委会；3. 选举出席上级党代会的代表。大会选举安登魁、赵德修、赵楷、张长睦、王毅为常委，安登魁为书记，赵德修为副书记。

三、第三次党员代表大会

1966年2月28日至3月2日，中共车四场第三次党员代表大会召开。出席大会的正式代表92名。大会的任务是：1. 总结第二次党代会以来的工作；2. 审议通过《今后政治工作任务和形势》的报告；3. 选举新一届党的委员会和出席兵团党代会的代表；4. 讨论并通过《突出政治的决议》。大会选举安登魁、邓明、张长睦、王毅、刘锐为常委，安登魁为党委书记、邓明为副书记。

四、第四次党员代表大会

1971年2月25日至3月2日，中共一二八团党委召开第四次党员代表大会。出席大会的代表196人，编为二个连六个排。大会的任务是：以阶段斗争为纲，总结两年来的工作；选举新的团党委。姚永年、张相舜、邓明、廖泉、李天胜为党委常委。姚永年任书记、张相舜为副书记。

五、第五次党员代表大会

1980年7月29日至31日，中共一二八团党委第五次党员代表大会召开。出席大会代表182名，其中正式代表129名，候补代表22名，列席代表31名。

大会的指导思想是：坚持党的思想路线、政治路线和组织路线，动员全体党员，同心协力，巩固和发展安定团结的政治局面，改善和加强党的领导，加快一二八团生产建设步伐，增产增收，扭亏为盈，为祖国的现代化宏伟事业作出较大贡献。

大会的任务是：总结第四届党委会9年多来特别是三中全会以来的工作，讨论确定今后一个时期的任务，选举第五届党委委员和出席奎屯市党代会代表。大会选举刘新祥、游天福、任敬法、张广富、张连云、李宏、廖泉为党委常委。刘新祥任书记，游天福、任敬法任副书记。

六、第六次党员代表大会

1988年8月20日至23日，中共一二八团党委召开第六次党员代表大会。出席大会的正式代表97名。

大会的任务是：1. 听取和审议第五届党委的工作报告；2. 听取和审议纪律检查委员会工作报告；3. 选举产生中共一二八团第六届委员会和第二届纪律检查委员会；4. 选举出席农七师第四次党代会的代表。大会选举赵福欣、张广富、林国扬、赵德乾、张瑞标、陈义林为党委常委。赵福欣任书记，张广富任副书记。选举陈义林为纪委书记。

张广富作了《沿着十三大路线，加速我团建设步伐》的报告。

七、第七次党员代表大会

中共一二八团第七次党员代表大会于1992年3月16日至18日召开。出席大会的正式代表95名，列席代表5名。

大会的任务是：1. 听取和审议中共一二八团第六届委员会工作报告；2. 听取和审议第二届纪律检查委员会工作报告；3. 选举产生中共一二八团第七届委员会和第三届纪律检查委员会；4. 选举出席中共农七师党代会代表。

大会选举林国扬、张广富、周新军、何彦林、欧阳友涛为党委常委。林国扬为党委书记，张广福为党委副书记。选举何彦林为纪委书记。

张广富作了《团结稳定，开拓进取，为一二八团两个文明再上新台阶而奋斗》的工作报告。

第五节　干部管理

一、管理制度变革

1958年至1981年，干部实行任免制。团职干部由兵团任免，营职干部由师任免，报兵团备案。连职以下干部由团场任免，报师备案。1981年冬，团党委根据干部年轻化、知识化、专业化的要求，在四连、七连、八连、十一连、十七连、砖二厂6个单位进行民主选举干部的试点。选拔一批优秀中青年干部充实到领导岗位，其中正连职9人，副连职7人。1984年11月，团党委成立干部制度改革领导小组，任敬法任组长，张广富、赵德乾任副组长。改革的原则是：改任免制为招聘制。具体办法是：张榜招贤，自我推荐，群众评议，党委审定，联产联责，待遇浮动，定期更换，择优连任。1984年冬，招聘了18个农业连队的连长。通过民意测验、组织考察，招聘任命了工交单位的主要领导。干部制度改革以后，连职干部由1983年的188人减少到102人。平均年龄41岁，比改革前年轻2岁。初中以上文化程度的占50%。团职干部5人，平均年龄46岁，比改革前下降6.6岁。大学3人，中专2人。营职干部的年龄由改革前的55.2岁，下降到47.7岁，初中以上文化程度的占68.4%。机关干部由原来的71人减少到64人。1989年1月，营连职以下包括机关干部全部实行了聘任制。具体办法是：团长、政委聘任副团长、正副科长、连长、厂长。科员由科长聘任、副连长以下干部由连、厂长聘任，报团党委审批，组织部门备案。当年，落聘副团长1人，科长6人。1989年至1995年，进行了二次干部聘任。

二、干部队伍发展状况

1958年，全场有各级干部56人，其中场级3人，连职以下53人。领导干部20人，专业技术干部6人，其他30人。1960年，干部增加到139人，其中女干部11人，少数民族干部2人。党员干部55人，团员干部18人。文化程度分别为：高中7人，初中50人，小学82人。专业技术干部15人。1961年干部总数为157人，其中场级7人，股级5人，队级55人，业务90人。

1964年两场合并后，有干部410人，其中场级10人，股级7人，队级153人，专业技术干部100人，教师32人，排级98人。干部中党员185人，占干部总数的45%；团员39人，占9%；文化程度分别为：大专9人，中专32人，高中27人，初中107人，高小以下235人。年龄层次分别为：50岁以上3人，45岁至49岁17人，35岁至44岁127人，25岁至34岁166人，18岁至24岁50人。

1982年6月开始，采用考试、考察的方法，选拔干部，以后形成制度。当年，医院招考医务人员，有174人报名应考。组织部门成立了考试领导小组。通过公开考试，政治考察，择优录用30名医护工作者。1982年至1995年，通过文化考试择优录用各类干部250多人。

1995年，有干部864人。其中专业技术干部684人。团职9人，女干部309人。从工人中选聘310人。干部中大学10人，大专144人，中专149人，高中280人，初中以下281人。政治情况：共产党员370人，共青团员61人。年龄结构：25岁以下32人，26至30岁170人，31至35岁177人，36至40岁157人，41至45岁73人，46至50岁91人，51至54岁74人，55至59岁66人，60岁以上4人。专业技术干部中高级职务15人，中级职务79人，初级职务590人。工程技术人员72人，农业技术人员47人，卫生技术人员103人，教学人员239人，经济专业29人，会计人员78人，统计人员24人，档案管理1人。

三、民主评议干部

1987年，根据师党发［87］20号文件精神，团党委对全团的干部进行首次民主评议。5月27日党委发出《关于认真作好民主评议领导班子、领导干部工作的安排》，布署了民主评议干部工作。团党委成立领导小组，下设由组干科牵头的评议办公室。各单位也成立评议领导小组。6月初，进入评议阶段。团领导、基层干部认真写出述职报告。召开机关科室领导参加的征求意见会。会议提出涉及改革、干部工作、经营管理、群众生活、工作作风五个方面33条意见和建议。团领导逐条传阅后，在述职报告中提出整改意见。团职干部评议后，连队、厂、站干部评议工作全面铺开。

首次参加评议的干部364人，其中团职7人，科级33人。连级324人，其中领导154人，业务干部170人。评议采用百分制打分的办法。评议量化指标是：德30分，能20分，勤20分，绩30分。综合评议结果：分数在90分以上的27人，占评议人数的8.1%，平均分数不满60分的31人，占8.5%。对评议不满60分的干部，组织部门要求其限期改正，并对个别群众意见大、不能胜任本职工作的干部，采取了组织措施。民主评议干部，促进了干部管理的民主化、科学化，提高了群众的主人翁地位。之后，干部年度民主评议形成制度。

四、老干部管理

八十年代后期，老干部数量迅速增加。到1995年，建国前参加革命的离休干部达到114人。其中副团职以上的6人，享受处级待遇的9人，易地安置在外省区的16人，新疆境内安置的13人。

为加强老干部工作管理，团党委成立老干部工作领导小组，团长林国扬任组长，政委周新军、工会主席范桂欣任副组长，组干科黄秉贤，劳资科王国胜、财务科尤文明为组员。同时建立由离休干部张培基、乔风歧、高启元、令同业组成的离退休干部管理委员会，负责老干部的政治学习和文化娱乐活动。机关离退休干部成立党小组和学习小组，每月15日、30日为学习日。为了方便老干部学习，团场为每一位离退休干部订阅《老年康乐报》。1984年至1995年，团党委采取自建公助、发建房补助费的办法，为87户老干部解决住房困难，建房补助费总额31万元。团场在新建的文化宫办起老年活动中心，添置象棋、跳棋、扑克、麻将等娱乐品。娱乐中心常年开放，平时有活动，节假日有比赛。1994年，为老年活动室购置录音机，1995年，投资1万余元，为活动室购置一套健身器材。

党委每年春节、“八．一”建军节、老人节都邀请老干部参加座谈会，倾听老干部对团场两个文明建设的意见和建议。团领导还在不同生产季节，组织老干部参观生产形势和建设成就。

党委因地制宜地组织老干部参加老有所为活动。全团参加“三老”巡逻队的老干部56人。从事种、养业的30多人。种植业面积160多亩，年收入2.2万元。养牛、羊、猪14头只。1995年，一二八团被兵团党委评为“老干部工作先进单位”，团长林国扬被评为“老干部工作先进个人”。组干科分管老干部工作的赵登礼出席了兵团党委召开的老干部工作“双先”表彰大会。

第六节 组织建设

一、三反整风

1960年12月，根据中央、自治区、兵团党委指示，从12月至1961年3月，在干部中普遍进行一次反对贪污浪费、反对命令主义、反对官僚主义的整风运动。12月13日，成立三反整风领导小组，组长安登魁。1961年1月23日至27日，召开三级干部会议，重点研究讨论三反整风和生产问题。参加会议89人，其中工人代表18人。2月底，三反整风运动结束。

二、整党

根据党的十二届二中全会通过的《中共中央关于整党的决定》，依照上级党委的部署，整党工作从1985年1月进行试点。第一批参加整党的支部有：机关、水管站、派出所、林管站4个党支部，108名党员。

整党分以下几个阶段

（一）学习阶段 第一批整党的党员办整党学习班2期。从元月14日起至2月10日结束。重点学习了《中共中央关于整党的决定》等整党必读文件。要求每个党员做到四个必须：必须学好整党文件、必须作好考试答卷，必须写出反映本人思想收获的体会，必须在行动上有整改表现。

（二）对照检查阶段 为了搞好党委集体的对照检查和党委正副书记的对照检查，二月底，召开了机关科长和部分连队指导员参加的党委扩大会议，征求意见52条，各支部提出意见43条。3月21日，召开扩大会议，任敬法代表党委对照检查。党委书记任敬法、副书记张广富作个人对照检查。党员的对照检查从4月9日开始，21日结束。

（三）党员登记阶段 7月下旬至8月中旬，党员登记有序进行。参加整党的党员108名，办理党员登记的104名。其中团职党员干部8人，科职党员干部23人，连职以下干部党员49人，工人党员24人。因“文革”问题暂缓登记的党员3人，外出没有登记的党员1人。

第一批整党的单位，为全团场其余37个党支部的整党工作积累了经验。1985年冬，整党工作全面展开。全团场723名党员进行重新登记。9名党员受到党纪处分，其中开除党籍1人，留党察看3人，除名5人。1987年5月，经师组织部门检查验收，整党工作结束。

三、落实政策

1978年10月，一二八团党委成立以赖新为组长，梁恩厚、任敬法为副

组长的揭批查领导小组。领导小组下设落实政策办公室和信访办公室。

1979年2月3日至20日，团党委召开由200多名干部参加的大会，传达兵团、农七师干部会议精神，重点解决“文革”中的大是大非问题。

经过全团群众性的揭批查运动和揭批查领导小组的工作。全团平反昭雪215人；平反了“工农劳动党反革命集团”案；为在“文革”中因政治案件受处分的21人撤销处分；为在“文革”中被迫脱离工作岗位和错判的47人补发工资；21名教师重新走上教学岗位；53名四类分子摘掉帽子。到1980年7月，全团需要复查落实的790多起（人）问题，全部落实完毕。“文革”中被打倒的团、营、连职干部全部恢复职务。

四、民主评议党员

1988年开始，每年年底进行一次党员民主评议工作。是党组织建设的重要内容。民主评议党员工作在党委领导下，由组织部门统一部署，基层党支部具体实施。评议指标分：优秀、合格、基本合格、不合格4种。对评议出的优秀党员和不合格党员要分别填表上报党委。党委审批后，分别予以表彰和批评、处分。评议工作结束后，党支部写出书面总结，上报党委。1995年，参加民主评议的党员1251名，占党员总数的98%，其中优秀党员159人，占8%。

五、“创优争先”活动

创建先进党支部，争做优秀共产党员活动，是支部建设的重要内容。1958年8月，党组织一建立，就开展创建六好党支部、争做五好党员活动。以后，党委坚持上半年初评、年终总评的制度。各单位党支部围绕中心工作，开展以振奋精神为目的的形式多样的竞赛活动，开展学雷锋、学焦裕禄、学孔繁森、学徐洪刚活动，立足本职工作，树立先进典型。

六、民主生活会

1958年至1965年，党内民主生活会正常。文化大革命开始后，党的民主生活会制度遭到破坏。1982年，《关于党内政治生活制度的若干问题》下发后，民主生活会制度恢复。民主生活会党小组每月召开一次，党支部每季度召开一次，党委每半年召开一次。内容是联系个人思想，工作实际，以批评和自我批评的方法，总结经验教训，弄清是非，增进团结。党委在召开民主生活会之前，广泛征求基层和科室的意见，汇总后，逐条加以研究，针对提出的意见，制定改进办法。连队党支部召开民主生活会，团场组织、纪检部门派人参加。团党委召开民主生活会，师领导、纪检、组织部门派人出席。

第七节 精神文明建设

1958年至1982年2月，精神文明建设活动以创建先进集体、先进个人为主要内容。1982年3月，开展学雷锋、树新风、“五讲”、“四美”，重点治理脏、乱、差的文明礼貌月活动，精神文明建设深入社会各个方面。

一、精神文明建设活动

1958年8月，在全场开展六好连队、五好党员活动。1959年10月，开展五好干部评选活动。1960年开展标兵党支部创建活动。1973年评出三等功集体39个，先进个人167人。1975年表彰三等功排10个，班组34个，个人131人，嘉奖的排22个，班组98个，个人1218人。

1982年2月23日，团党委发出《关于开展文明礼貌月活动的意见》文件。要求在全团开展学雷锋，树新风和“五讲”、“四美”活动。根据党中央指示，每年3月为“全民文明礼貌月”。重点是围绕环境卫生，解决一个“脏”字，整顿公共秩序，解决一个“乱”字，提高服务质量，解决一个“差”字。

文明礼貌月开展以下活动：1、抓好植树造林、绿化环境。每人植树3－5棵。2、消灭狗害。3月10日前将小家的狗全部消灭。3、抓好环境卫生和环境美化。平整道路场院，填平房前屋后的土坑，彻底清除垃圾、粪便，柴禾堆放整齐。粉刷墙壁，公共场所张贴文明礼貌标语。4、组织团员、青年为病、寡、残人员和军烈属大办好事。学雷锋、树新风，举办集体婚礼。5、加强治安管理，注重青少年教育。做到家长包孩子，教师包学生，干部包职工。打击偷盗、赌博、封建迷信、投机倒把、扰乱社会治安等非法活动。6、文明经商、文明生产、安全操作、防火、防触电、杜绝事故。

4月19日，团党委下发团党字［82］10号文件，总结第一个文明礼貌月活动情况。

全团场共清除垃圾4339吨，积肥2557吨。十连积肥1000余吨。十三连、十七连住区消灭了垃圾粪便和污水。九连、十连、十二连、十三连、十七连、团小学6个单位成立学雷锋小组72个。全团场共做好事2691件。九连学校中一学生汪建民不顾天冷水冻，跳入2米深的水中抢救出2岁落水女孩，避免了人命事故。3月份，全团场拾金不昧，拾物上交1284件。五连拾物上交126件。全团15000人参加修路植树活动。更新林床350亩，新植林带近千亩，建苗圃70亩。植树30万株，平均每人15棵。十四连五年级学生

业余植“毕业林”，美化校园环境。3月份全团场修整道路35公里，一连修路3.2公里。五连、十七连等单位把《职工守则》、《行政管理制度》印发给职工人手一册。很多家庭订立文明礼貌公约。一连、十七连、团小学、五连订立文明礼貌公约350份。3个连队建立图书室，20多个单位成立业余蓝球队。文明礼貌月期间，团广播站开办了专题广播，播发稿件145篇。电影队制做幻灯。连队办黑板报86期。

1982年6月，政治处发出《关于清理反动黄色录音、录像制品和淫秽书刊的通知》。把这项工作作为“五讲四美”活动的重要内容。列入清理的录音歌曲200首。

1983年5月，开展为儿童大办好事活动。全团场为儿童捐款1246.88元，捐玩具328件，捐书436册，捐儿童用具823件。免费为儿童放电影1场。为儿童办好事3131人（次）。

1984年2月25日至29日，召开“一九八三年度两个文明建设先进集体、先进个人代表大会”。参加大会的代表172人，来自全团各条战线，代表79个先进集体和619名先进个人。1983年，全团场成立学雷锋小组、青年服务队、送温暖小组177个，参与者466人，办好事2901人次，拾金拾物不昧242件（其中手表8块），义务植树13万株。1983年，全团实行帮教结对的352对，其中党员结对的188对。62名后进青年经过结对帮教，21人写了入团申请书。清理封存一批列入查禁的黄色书刊、画和录音带。

大会表彰奖励4个先进连队，17个先进排，58个先进班组，510名先进生产者，109名先进工作者。3个先进党支部，14个党小组、68名优秀共产党员。4个先进团支部、10个团小组、4个新长征突击队、62名优秀团员。4个先进妇代会，24个三八红旗集体，81名三八红旗手，44户五好家庭。

1991年，团中学兴建教学楼。全团场职工、家属、学生、个体户，捐款34万元。

二、精神文明建设成果

38年来，一二八团多次荣获上级奖励。

精神文明建设成果表

年份	授奖部门	荣誉称号
1958	国务院	社会主义建设先进集体

1995	国家土地管理局	全国土地管理“三无”活动先进团场
1993	自治区党委	自治区先进基层党组织
1993	自治区政府、新疆军区	民兵预备役工作先进单位
1993	自治区劳动厅	安全卫生工作先进单位
1994	兵团党委、兵团	弘扬兵团精神模范集体
1995	兵　　团	第二期农业综合开发先进团场
1995	兵团精神文明建设活动委员会	文明单位
1995	兵团党委	老干部工作先进单位
1991	农七师	科技兴农，棉花高产先进单位
1991	农七师党委、农七师	弘扬兵团精神先进集体
1991	农七师	保险工作先进单位
1993	农七师	安置劳务工先进团场
1993	农七师	科学种田，小麦单产三百公斤团场
1993	农七师	弘扬兵团精神文明集体
1993	农七师	第二期农业综合开发先进团场
1994	农七师	1993年度农业“二高一优”竞赛丰产攻关，棉花高产团场
1994	农七师	丰产攻关玉米高产团场
1994	农七师综治委	社会治安综合治理先进单位
1995	农七师	棉花丰产攻关先进单位
1995	农七师党委，农七师	弘扬兵团精神模范集体
1995	农七师党委，农七师	弘扬兵团精神先进集体
1995	兵团工会	兵团职工文化馆，俱乐部先进单位
1995	农七师绿化委员会	植树造林先进单位

第二十二章　行　　政

一二八团基本上沿袭中国人民解放军的组织形式，机构名称和组织序列，实行党委领导下的行政首长分工负责制。最高行政领导是团长、政委。1989年前，团长、政委由上级任命。之后，由师长、师政委聘任。副团长、副政委协助团长、政委，具体分管一个行业的工作。

机关行政机构设置最初设“室”。后改称“股”。文化大革命期间，设司令部、政治处、后勤处，原来的股改称“组”。1979年1月，机关撤销司令部、后勤处，改“组”为科。

1965年，在六连设作业站。1969年3月作业站撤销。

连队是最基层的行政单位。设连长、指导员、副连长、副指导员及业务若干人。

第一节　行政机构

一、抓革命促生产第一线指挥部

1967年3月成立“抓革命促生产”第一线指挥部。负责党政事务。张长睦任总指挥。

二、文化革命委员会

1967年11月9日，车四场文化革命委员会成立。张长睦任主任，邓明、许怀珍任副主任。1968年12月16日，兵团驻农七师工人毛泽东思想宣传队指挥部、师临时党委决定：车四场由现役干部石玉臣和邓明、张长睦组成领导小组，石玉臣任组长。代行党政领导权力。1969年7月，一二八团临时党委成立文化革命委员会消失。

第二节　行政领导

一、团长（场长）

团长负责生产、经营、财务诸方面工作。

（一）王云龙　1958年7月2日，兵团任命二十团场长王云龙兼任车四场场长至1958年12月。

（二）梁恩厚　1958年12月代理场长。1960年8月离任，调二十团任场长。

（三）杜文龙　1960年8月，从二十团调车四场任场长。“文化大革命”期间受到冲击。1973年9月任副参谋长，1979年1月任第二团长，1980年离休，1995年6月病逝。

（四）许宝义　1964年6月从车二场调任场长。文化大革命期间被关押。1973年9月重新工作后，任副参谋长至1975年4月离休。

（五）周文化　现役干部。1969年9月任团长，1970年7月病逝。

（六）张相舜　1970年8月任团长，1973年10月调农七师任副参谋长。

（七）梁恩厚　1974年2月任团长，1979年11月调奎屯市任副市长、奎屯农垦局副局长。

（八）游天福　1979年1月由副团长升任团长，1984年1月任顾问，1989年1月退休。

（九）张广富　1984年1月任团长，1993年12月调农七师任总经济师。

（十）林国扬　1994年1月，由政委改任团长。1995年8月调哈蜜管理局任职。

（十一）周新军　1995年9月由政委改任团长。

历任团长（场长）人名表

序号	姓名	性别	族别	籍贯	出生年月	文化程度	工作时间	入党时间	任职时间
1	王云龙	男	汉	陕西长安	1916	初中	1949.9	1982	1958.7～1958.12
2	梁恩厚	男	汉	山西	1919	高小	1938.2	1948	1958.12～1960.8
3	杜文龙	男	汉	河南	1915	小学	1949.9		1960.8～1969.9

4	许宝义	男	汉	北京	1919	高中	1949.9		1964.6～1969.9
5	周文化	男	汉	河北	1924	高小	1945		1969.9～1970.7
6	张相舜	男	汉	山东	1927	初中	1947		1970.8～1973.10
7	梁恩厚	男	汉	山西柳林	1919	高小	1938.2	1948	1974.2～1979.11
8	游天福	男	汉	四川	1921	高小	1950	1952.8	1979.1～1984.1
9	张广富	男	汉	河北	1936	大专	1955	1965	1984.1～1993.12
10	林国扬	男	汉	福建	1945	大学	1968	1978	1994.1～1995.8
11	周新军	男	汉	河南	1958	大专	1976	1988	1995.9～1995.12

二、政委

政委是上级任命的政治工作代表，主要负责宣传、干部、文化方面的工作。

（一）冯文光　1958年12月10日，任命为副政委代理政委，1959年5月调走。

（二）安登魁　1960年2月5日，任代理政委，1961年9月任政委。1967年2月，被夺权关进“牛棚”。1969年重新工作后，调一三零团。

（三）石玉臣　现役干部。1968年11月任政委。1969年9月调独立团。

（四）张志光　现役干部。1969年9月26日任政委。1971年4月调离。

（五）姚永年　现役干部。1971年4月任政委。1975年5月调回内地。

（六）赖　新　1975年5月由副政委升任政委，1979年11月调任奎屯市委宣传部长。

（七）刘新祥　1980年3月任副政委，1981年7月任政委。1983年2月调水工团。

（八）任敬法　1983年2月由副政委升任政委。1988年1月调任农七师副师长。

（九）赵福欣　1988年1月从一二四团调来任政委，1989年8月调兵团奎屯物资储运公司。

（十）林国扬　1990年1月由副政委升任政委。1994年1月改任团长。

（十一）周新军　1994年1月，由副政委升任政委。1995年9月，改任团长。

（十二）徐继忠　1995年9月11日，由一三零团工会主席升为政委。

历任政委人名表

序号	姓名	性别	族别	籍贯	出生年月	文化程度	工作时间	入党时间	任职时间
1	冯文光	男	汉						1958.12～1959.5
2	安登魁	男	汉	山西翼城	1927	初中	1947	1948	1960.2～1969.9
3	石玉臣	男	汉	河北					1968.11～1969.9
4	张志光	男	汉						1969.9～1971.4
5	姚永年	男	汉	山东	1929	高中	1947		1971.4～1975.5
6	赖　新	男	汉	四川	1930	初中	1948		1975.5～1979.11
7	刘新祥	男	汉	湖北	1933	初中	1951	1956.8	1981.7～1983.2
8	任敬法	男	汉	陕西蒲城	1938	大学	1962.10	1966	1983.2～1988.1
9	赵福欣	男	汉	河南禹县	1938	大专	1956	1958	1988.5～1989.8
10	林国扬	男	汉	福建蒲田	1945	大学	1968	1978	1990.1～1994.1
11	周新军	男	汉	河南午阳	1958	大专	1976	1988	1994.1～1995.9
12	徐继忠	男	汉	河南尉氏	1944	大专	1961.4	1977.5	1995.9～1995.12

三、副团（场）长

行政领导设副团长若干人，协助团长具体分管若干项工作。

（一）李生隆　1959年2月任副场长兼生产室主任。5月调管理处任工副业科副科长。

（二）赵　楷　1959年6月任副场长。1964年调一二七团。

（三）张长睦　1960年11月任副场长。1967年11月任车四场文化革命委员会主任，1970年8月调一二七团任副团长。

（四）谢岂愚　1964年任副场长。“文化大革命”期间被关押。

（五）邓　明　1969年9月改任副团长。1979年4月调一三零团任副团长。

（六）傅之珩　原任畜牧科副科长。1982年任命为副团长，主管畜牧工作。1987年3月调一三零团任总畜牧师。

（七）张广富　1979年1月任副团长。1984年1月升任团长。

（八）任敬法　原任政治处主任。1980年3月任命为副团长。1981年2

月改任副政委。

（九）张连云　原任一二五团副团长。1979年7月任命为一二八团副团长。1984年1月任顾问，1989年离休。享受正团待遇。

（十）聂迎祥　原任一二六团副团长。1979年4月调任副团长。1982年6月退居二线，任顾问。享受正团待遇。1986年离休。

（十一）吕同云　原任行办室主任。1979年4月落实政策，任命为副团长。1982年病逝。

（十二）赵德乾　原任一二七团副团长。1984年1月调任副团长。1989年1月，干部制度改革时落聘，调兵团教育学院任职。

（十三）汪　耕　原任生产科科员。1984年1月任命为副团长，1987年10月调一二五团任副团长。

（十四）胡智本　原任生产科科长。1989年1月，经师批准，聘任为副团长。

（十五）张瑞标　原任总会计师。1988年7月任命为副团长。1992年1月，调师商业处任副处长。

（十六）胡欣刚　原任计财科科长。1992年1月，经师批准，聘任为副团长。

（十七）金宗正　原任供销科副科长。1993年经师批准，聘任为副团长。

（十八）廖俊国　原任生产科科长。1994年3月聘任为副团长。

（十九）李魁胜　1972年2月至9月任副团长。

（二十）王继亮　原任政研室副主任。1989年1月经师批准，聘任为团长助理。享受副团待遇。1992年初，调一二三团任团长。

历任副（场）团长人名表

序号	姓名	性别	族别	籍贯	出生年月	文化程度	工作时间	入党时间	任职时间
1	李生隆	男	汉						1959.2－1959.5
2	赵　楷	男	汉	陕西	1928	初中	1947.10	1948.6	1959.6～1963
3	张长睦	男	汉	河北	1931	初中	1949.7	1949.6	1960.11～1970.8
4	谢岂愚	男	汉	陕西	1918	初中	1949.9		1964～1969.7
5	邓　明	男	汉	四川	1924	高小	1949.9	1951.6	1969.9～1979.4
6	傅之珩	男	汉	河南	1937	大学	1962.8	1982	1982～1987.3
7	张广富	男	汉	河北	1936	大专	1955	1965	1979.1～1984.1

8	任敬法	男	汉	陕西	1938	大学	1962.10	1966	1980.3～1981.2
9	张连云	男	汉	山东	1926	高小	1947.1	1946	1979.7～1984.1
10	聂迎祥	男	汉	河北	1929	初中	1944	1947	1979.4～1982.6
11	吕同云	男	汉	河北	1920	高小	1946	1947.1	1979.4～1982
12	赵德乾	男	回	河南	1939	中专	1956	1961	1984.1～1989.1
13	汪　耕	男	汉	四川	1944	大学	1967	1982	1984.1～1987.10
14	胡智本	男	汉	湖北	1940	中专	1959	1972	1989.1～1995.12
15	张瑞标	男	汉	河南	1938	高中	1955	1972	1988.7～1992.1
16	胡欣刚	男	汉	四川	1941	大学二	1963.11	1988	1992.1～1995.12
17	金宗正	男	汉	上海	1948	初中	1964	1989	1993～1995.12
18	廖俊国	男	汉	四川	1948	高中	1969	1969	1994.3～1995.12
19	李魁胜	男	汉						1972.2～1972.9
20	王继亮	男	汉	北京	1953	大专	1969	1986	1989.1～1992.1

四、副政委

副政委协助政委工作。

（一）冯文光　1958年8月28日，任命为副政委。1959年5月，调兵团钢铁厂。

（二）安登魁　1958年10月16日任命为副政委兼政治处主任。1960年2月代理政委，1961年9月8日任政委。

（三）赵德修　1959年12月21日任副政委。文化大革命期间受到迫害。后调一三五团任职。

（四）李文定　1960年11月任副政委兼政治处主任。1964年调走。

（五）王英华　原任车五场政委，1964年3月，两场合并后任车四场副政委，1964年5月调四川。

（六）邓　明　原任车五场副政委。1964年3月任副政委。1969年9月改任副团长。

（七）张士焕　1971年7月调任副政委。1973年9月调师医院任职。

（八）赖　新　原任政治处主任。1973年10月升任副政委。1975年5月升任政委。

（九）任敬法　原任副团长，1981年2月改任副政委，1983年2月升任政委。

（十）刘新祥　1980年3月任副政委，1981年7月升任政委。

（十一）林国扬　原任纪委副书记。1988年3月16日任命为副政委。1990年1月任命为政委。

（十二）周新军　原任教育科副科长，1992年1月21日，经师批准，聘任为副政委。1994年1月升任政委。

（十三）王东风　原任人武部副部长。1994年3月经师批准，聘任为副政委。

历任副政委人名表

序号	姓名	性别	族别	籍贯	出生年月	文化程度	工作时间	入党时间	任职时间
1	冯文光	男	汉						1958.8～1959.5
2	安登魁	男	汉	山西	1927	初中	1947	1948	1958.10～1960.2
3	赵德修	男	汉	山西文水	1926	高小	1946.7	1947.3	1959.12～1969.7
4	李文定	男	汉	山西	1927		1943.9	1948.3	1960.11～1964
5	王英华	男	汉	山东	1923	高小	1947.2	1948.12	1964.3～1964.5
6	邓　明	男	汉	四川	1924	高小	1949.9	1951.6	1964.3～1969.9
7	张士焕	男	汉	山东	1931	初中	1949	1949.11	1971.7～1973.9
8	赖　新	男	汉	四川	1930	初中	1948		1973.10～1975.5
9	任敬法	男	汉	陕西	1938	大学	1962	1966	1981.2～1983.2
10	刘新祥	男	汉	湖北	1933	初中	1951	1956.8	1980.3～1981.7
11	林国扬	男	汉	福建	1945	大学	1968	1978	1988.3～1990.1
12	周新军	男	汉	河南	1958	大专	1976	1988	1992.1～1994.1
13	王东风	男	汉	甘肃	1955	高中	1976	1981	1994.3～1995.12

五、参谋长

1969年6月，车四场改名一二八团后，按部队编制设参谋长。

（一）邱维善　现役干部。1971年9月任参谋长。1975年5月调离。

（二）廖　泉　1969年9月任副参谋长，1979年1月改任人武部副部长。1982年5月病逝。

（三）张长林　1973年9月任副参谋长，1975年5月调一二九团任副团长。

（四）杜文龙　原任场长。1973年9月重新工作后，任副参谋长。1979年1月，升任第二团长。

（五）许宝义　原任场长。1973年9月任副参谋长。1975年4月离休。

（六）张培基　1973年9月任副参谋长，1975年5月离休。

历任参谋长、副参谋长表

姓　名	职　务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
邱维善	参谋长	1971.9～1975.5	杜文龙	副参谋长	1973.9～1979.1
廖　泉	副参谋长	1969.9～1979.1	许宝义	副参谋长	1973.9～1975.4
张长林	副参谋长	1973.9～1975.5	张培基	副参谋长	1973.9～1975.5

六、总会计师

（一）张瑞标　原任计财科科长，1985年5月任总会计师，1988年7月师党委任命为副团长，免去总会计师职务。

（二）欧阳友涛　1992年1月21日师任命为总会计师。1994年调一二六团任副团长。

七、总农艺师

邢绍仪　原任生产科副科长，1985年5月任总农艺师。

第三节　工作部门

1958年7月7日，农七师颁布车四场编制命令，工作部门有：生产室、会计室。9月成立总务室。

1964年两场合并后，工作部门有生产股、计财股、供销股、工商股、行政办公室。1969年后，“股”改称“组”。1979年1月，机关撤销司令部、后勤处，成立科室。

一、生产科

1958年7月成立生产室。编制6人。1960年更名为生产股。1969年改称生产组，隶属司令部。1979年1月成立生产科。生产科主管全团场农业生产。1979年前，园林业、基本建设、农机、畜牧等由生产科管理。1980年，机务、畜牧从生产科分出。1982年，基建从生产科析出。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
李生隆	主　任	1959.2～1959.5	邢绍仪	副科长	1982～1985
刘　超	副股长	1960～1965.4	胡智本	科　长	1984.4～1988.11
魏克明	组　长	1969～1976	廖俊国	副科长	1989.1～1994.3
李家才	组　长	1970～1975	卢有仁	科　长	1993～1995

二、计财科

1958年7月设会计室。编制7人。1960年改称计财股。1964年计财股设总账、成本、结算会计、出纳、综合统计、劳力调动，劳动工资、固定资产各1人。1969年易名为财务组。1979年1月撤组建科。1985年1月，劳动工资管理从计财科分出。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
王　伟	负责人	1958～1960.3	胡欣刚	副科长	1988.8～1992.1
毕世昌	副股长	1960.3～1967.3	欧阳友涛	副科长	1987～1992.1
毕世昌	副科长	1979～1985.1	尤文明	副科长	1993.3～1995.9
张瑞标	科　长	1985.1～1987.4	童鑫德	副科长	1985～1987
徐海新	负责人	1995.9～1995.12	孙大宽	副科长	1987～1989

三、审计科

1986年3月成立，主要行使财务监督职能，行政上受团场主要负责人领导，业务上受师审计局的指导。

历任审计领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
余秀琴	副科长	1989.3～1992.12	胡欣刚	副科长	1988.3～1998.8
余秀琴	科　长	1993.1～1995.12			

四、劳资科

1958年至1985年，劳动工资管理列人计财科业务范围。1985年1月，劳动工资单列，从计财科析出，成立劳资科。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
张瑞标	科长	1985.1～1987.4	王国胜	科　长	1989.1～1995.12
吴文录	副科长	1986～1989.1			

五、工交科

1960年设工商股。1969年，工副业由生产组管理。1979年成立工交科。主要管理全团场的工交企业、乡镇企业、计量标准。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
叶克文	副股长	1962.2～1967	周亚书	科　长	1983～1989
叶克文	副科长	1976～1978	张世法	科　长	1989.1～1995.12
陈再朝	科　长	1979～1981	周玉坤	科　长	1981～1989

六、基建科

1982年前基建工作由生产科设专人管理。1980年成立基建科。全面管理团场的水利、道路、房建的施工和设计。1985年撤科组建建安公司。1986年撤销公司，恢复科室建制。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
李家才	科　长	1982～1984	秦洪来	副科长	1987～1990
盛彤文	副科长	1985～1989	欧阳水涛	副科长	1989～1993
沈庭煊	科　长	1985～1990	马纯超	副科长	1993～1995

七、农机科

1980年从生产科析出。1985年机构改革时，撤销科室，成立农机公司，下辖17个农机站。1986年，撤销公司，恢复科室管理职能。主要职能，负责农机具设备更新、改造、机械作业、农机人员培训。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
曾玉民	副股长	1965～1969	汪子宽	科　长	1984～1995.12
刘佐夫	科　长	1980～1985	刘佐夫	经　理	1985～1986

八、供销科

1960年设供销股。1969年撤销供销股。物资供销由后勤处管理。1979年成立供销科。1985年撤科建立物资公司，1986年恢复职能。主要负责团场生产、生活资料的采购供应。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
张碧荣	股　长	1960～1967	樊广成	科　长	1987～1993
叶克文	副科长	1979～1982	金宗正	副科长	1989～1993
令同业	副科长	1979～1989	钟芳杰	科　长	1995.2～1995.12
王朝银	副科长	1984～1986			

九、畜牧科

1979年从生产科析出。1985年撤科成立畜牧公司。1986年撤销公司，恢复科室职能。统管全团畜牧业生产。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
乔风歧	副科长	1979.1～1982.12	王天和	科　长	1985.3～1995.12
傅之珩	副科长	1979.9～1982.12	张全举	副科长	1989.3～1995.12
黄秀英	副科长	1985.3～1990.11			

十、灌溉科

1985年机构改革时，成立灌溉公司。1986年公司撤销后，更名为灌溉科。全面管理灌水计划、水土平衡。下辖水管站及配水点17个。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
欧阳惠	经理、科长	1985～1993.5	杨建功	科 长	1993～1995

十一、行政科

1958年9月成立总务室。1960年改称行政办公室。1979年易名行政科。主管机关行政事务、干部管理和生活后勤、机要保密工作。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
杜岁维	指导员	1960～1963	孙兴和	主　任	1981
周建成	指导员	1964.1～1970	陈国富	主　任	1984～1985
汪宝训	协理员	1969～1974	赵义新	主　任	1985.1～1995.12
刘银山	协理员	1974～1979.1	赵新林	副主任	1994～1995.12
吕同云	组　长	1974～1979.4	张碧荣	副主任	1981～1982
高启元	主　任	1983～1984			

十二、区划办公室

1988年成立规划区划办公室。与财务科一起办公。主要管理农业综合开发。1991年独立办公。许光任副主任至1995年。

十三、卫生科

1984年9月成立。主管医院、防疫站及基层卫生室工作，协调各部门的关系。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
王昌富	科长	1984～1991	谢合英	科长	1995

十四、团长办公室

1981年成立政策研究室。1989年1月更名为团长办公室。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
胡智本	主任	1981～1984	王继亮	副主任	1987～1989.1
魏安宇	主任	1986～1987	李振东	主任	1992.1～1995.12

十五、教育科

1981年前，与宣传工作合属宣教科、股。1981年11月，宣传与教育分离，成立教育科。主管教育行政工作。

历任领导表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
蒋立海	副科长	1981.11～1987.10	周新军	副科长	1991～1992.1
王玉刚	副科长	1987.2～1989.1	张学胜	副科长	1992～1995.12
张呈祥	副科长	1989.1～1991			

附一：1958年9月在职干部名录

副政委：冯文光

副场长：梁恩厚

主　任：郑　深

副主任：安登魁

工会副主席：马辑熙

生产室：马进元　贾起蔚　黄心增　关文让　宋之垣

会计室：毕世昌　余多俊　肖发灿　张敬新　沈　圃

总务室：高志捷　陈鹏远　孙武生

政治处：王五忠　胡国华　戴振虎　廖笃仁

工　会：郭元璋

医务室：宋鹤亭　王金标　王慧茹　高玉林　郭纯友

合作社：傅维善

机耕队：王问玉　曾玉民　黄天驹　沈西杰　杜发贤
房建队：周正现　余清华　郭松杰
一　队：杨兴财　唐仁藻　谢崇山
二　队：张鸿儒　潘维禄　李书谱　易明德
三　队：顾元君　郭东方　陈监钧　寇海泉
四　队：高贵原　饶凤鸣　徐建志　刘建忠
五　队：陈霄思　张治海　吕西德　魏全智　李信卿

附二：1995 年机关干部名录

团　长：周新军
政　委：徐继忠
副团长：胡智本　廖俊国　金宗正
副政委：王东风
纪委书记：龚仁亿
工会主席：范桂欣
总农艺师：邢绍仪
组干科：黄秉贤　赵登礼　李诗波
教育科：张学胜　周静茹
宣传科：马　异　吴永煌　王玉刚　刘　英
史志办：杨立哲
劳资科：王国胜　管立辉　郭庆明　杨　平　刘晓萍
　　李　君
工　会：程素珍　吴文录　鹿玉林　张彦录　孔令峰
　　贺志义　李志敏
群工科：李世静　张兴莲
团　委：冉德宝　慕红江
司法所：刘江龙　帅　军　徐钢锋　黄维竹　汪铁军
综治办：赵新林　李新安
工交科：张世法　董国光　童鑫钟　徐金芳
农机科：汪子宽　郭彦山　李建天　文　斌
团　办：李振东
审计科：余秀琴　宋延斌
灌溉科：杨建功
行政办：赵义新　孙善勇　曾晓军　卢春香　赵　潞
　　李新华　蒋明泉

供销科：钟芳杰　葛伯荣　白庆昌　赵　斌
畜牧科：王天和　张全举　李新德　苏占江
土地科：王朝云　李建军　于丛贤　聂山河
纪委办：冯建华
财务科：张建闻　徐海新　张兴荣　丁红卫　秦洪文
区划办：毕学民　马爱民
基建科：马纯超　吴静春　朱惠民　孙　伟　刘新强
卫生科：谢荷英　陈俊峰　宋延新

第二十三章　群众团体

一二八团场的群众团体有工会和共产主义青年团。

第一节　工　　会

1958年8月1日，车四场成立工会筹备组织，马辑熙任筹委会副主任和工会副主席。10月，接上级指示，工会组织撤销。

1984年，遵照兵团、师指示，重新成立工会组织。1995年底，有工会会员5411人，入会率97%。11年间，工会组织召开会员代表大会3次，工会委员会换届3次，召开职工代表大会15次。

工会会员统计表

年　份	人　数	年　份	人数
1984	4105	1990	6230
1985	4427	1991	6640
1986	4750	1992	6640
1987	5846	1993	6780
1988	5892	1994	6123
1989	6142	1995	5411

一、组织机构

（一）团场工会委员会　团场工会委员会是工会组织的常设机构。由会

员代表大会选举产生。工会委员会设主席1人，副主席1人，委员若干人。主席列入团场领导编制。1984年9月，副团长傅之珩兼工会主席。杨树魁、王青云任副主席。1988年11月3日至5日，工会召开第二次会员代表大会，选举产生第二届工会委员会。杨树魁被选为工会主席，程素珍为副主席，王继亮、范桂欣、王朝云、刘江龙、邓超群为常委。1993年3月2日至3日，工会召开第三次会员代表大会，选举出第三届工会委员会。范桂欣任主席，程素珍任副主席，张彦录、杨桂林、刘江龙、张学胜、毛新春为常委。

工会委员会设以下机构：

（1）工会经费审查委员会。经费审查委员会由会员代表大会选举产生。职能是审查监督会费和经费的使用情况。

（2）教育工会。属行业工会。1989年成立。第一届教育工会委员会由杨树魁任主席。第二届教育工会由范桂欣任主席。

（3）女工委员会。1984年成立女工工作委员会，主任王青云。第二、三届女工委员会由程素珍任主任。

（4）少儿工作委员会。1990年成立第一届少儿工作委员会。主任林国扬，副主任胡欣刚、周新军、程素珍。第二届少儿工作委员会1993年产生。主任林国扬、周新军、范桂欣、欧阳友涛。副主任谢合英、黄秉贤、程素珍、张学胜。1995年产生第三届少儿工作委员会。主任林国扬、周新军。副主任王东风、范桂欣、邢绍仪。

（二）基层工会委员会　1984年有基层工会组织17个。1995年底基层工会组织发展到41个，有工会小组520个。基层工会委员会设专职工会主席1人，列入连队领导编制序列。工会主席由会员民主选举产生，报团场党委批准。委员从职工骨干中民主选举产生。基层工会组织的职能是参与民主管理与监督，维护职工的正当合法权利。

二、民主监督与管理

工会的主要职能是参与企业的民主监督与管理。职工代表大会是行使监督、管理的主要形式和机构。

（一）第一次职工代表大会　1984年9月29日至10月1日召开。大会的议题是：（1）审议团长张广富作的行政工作报告；（2）审查通过《一二八团职工代表大会暂行条例实施细则》（草案）；（3）审查通过《一二八团职工奖惩条例》。

（二）第二次职工代表会　1988年11月3日至11月5日，在机关会议室召开。审议团长张广富行政工作报告；审议杨树魁工会工作报告；审议1989年承包经营实施细则；审议1989年财务管理办法；选举新一届工会主

席、副主席；工会委员、常务委员；选举第二届工会经费审查委员会。

1990年3月8日至3月9日，召开二届四次职工代表大会。审议通过1990年度生产财务计划；

1990年8月27日召开二届五次职工代表大会。审议通过《一二八团关于加强产品管理的规定》；递交职工提案14条。

1991年1月24日，召开二届六次职工代表大会。审议通过《一二八团1991年、1992年承包经营方案》，并对二届五次职代会职工提案作出答复。

1993年11月14日，三届三次职工代表大会。审议通过一二八团1993年度职工承包兑现方案。

1994年8月5日，召开三届四次职工代表大会，审议通过《一二八团关于企业职工调整工资的实施办法》。

1995年2月17日，召开三届五次职工代表大会，审议通过《关于深化改革加快发展团场经济的决定》。

三、组织建设

1986年，制定出《一二八团职工代表大会工作暂行条例》。1988年以后，工会委员会先后增设劳动竞赛委员会、技术协作工作委员会、安全生产监督委员会。1994年，成立劳动争议调解委员会。

1993年至1995年，工会委员会复查验收基层先进职工之家7个，优秀文化站9个，合格职工之家13个。

1992年，团工会被兵团工会评为“工会财务先进集体”。1993年被兵团工会评为“先进职工之家”。1994年被兵团工会评为“财务管理先进集体”。1989年被师工会评为“先进工会集体”。1990年至1995年连续6年被师工会评为“先进职工之家”。

四、庭院经济

1984年，有2486户职工家庭划分宅基地和自用地。总面积4296亩。种植业总产值32万元，养殖业产值150万元，户均收入600元，职均收入425元。八连、十二连、十七连职工庭院种植业发展快。1985年，私人养奶牛470头，养羊占全团场总数的50%。1985年，工会派人到山东引进长毛兔出售给贫困职工饲养。1986年工会从内地引进优良苹果树苗，供家庭栽植。经过工会组织多年的扶持，全团场职工庭院经济已成为职工家庭致富的一条途径。1995年，庭院经济户均收入1996元。

五、经费管理

工会经费包括会员交费收入、行政拨款、其它创收等。经费管理贯彻“收好、管严、用活”的方针。工会经费使用由工会经费审查委员会进行监

督审核。为加强管理，工会设专职财会人员。

工会经费收入统计表

单位：元

科目 / 当年数 / 本期发生数 / 年度	会费收入	其它收入	行政补助收入	事业活动费	拨交经费收入	本年度合计	累计
1984	2447.5	33.03			14840.26	17320.79	17320.79
1985	4234.75	3850.77			28945.52	37031.04	54351.83
1986	3535.77	591.88			15082.88	19210.03	73561.86
1987	1639.34	610.8			38703.85	40953.99	114515.85
1988	3570.54	917.39			204214.29	208702.22	323218.07
1989	9797.77	-373.35			205118.33	214542.75	537760.82
1990	9813.6	4147.97	5189.44		178700	197851.01	735611.83
1991	15741.06	4832.92			233600	254173.98	989785.81
1992	11193.22	14151.29			274300	299644.51	1289430.32
1993	14935.55	698.32		7990.18	287500	311124.05	1600554.37
1995	14493.15	3418.64		1326	376318.93	395556.72	

工会经费开支统计表

单位：元

科目 / 发生数 / 年度	会员活动费	文艺活动费	体育活动费	宣传活动费	图书阅览	工会行政费	工会建设费	上解经费	年度合计	累计开支	结余经费
1984	4162.63	1109.9	2625.59	276.97		888.92	3221.31		12285.39	12285.39	5039.9
1985	2216.07	810.22	5134.80	1625.27		1389.55	21728.29	1000	33904.20	46189.59	3126.84
1986	9379.57	1991.38	2988.41	2242.91		1861.38	136.90	5000	23600.55	69790.14	-4390.52
1987	3229	5262.65	14431.56	2461.56		728.54	839.50	16000	42952.81	112742.95	-1998.82
1988	10259.76	4273.36	39905.12	75887.92		4883.28	24827.47	50000	210036.91	322779.86	-1334.69
1989	916.55	5732.17	21693.66	25425.48		22053.17	4169.06	112048.75	192038.84	514818.07	22503.91
1990	12293.51	8396.85	17130.86	11600.53		36608.30	3996.81	48491.09	138517.96	653336.65	59333.06
1991	4518.90	26343.22	16218.97	14423.57		35671.77	5865.79	48400	151442.22	804778.07	102731.76
1992	18507.85	24954.52	4515.53	9511.89	5645.92	44200.83	3820.37	66000	177157.01	981935.88	122087.50
1993	41344.98	13478.81	233322.6	8569.16	2345.78	57308.66	17700.31	70000	234076.30	1216012.18	77047.75
1995	95936	55552.11	41467.55	10870.86	2238.78	47643.20	5051.90	117558.55	376318.93		19237.79

第二节　共产主义青年团

从建场初期至六十年代中期，团员、青年是团场的生力军。在经济建设和政治活动中，起到了突击队的作用。

一、组织机构

（一）团委　共青团一二八团组织成立于1958年8月。是年全场有25岁以下青年187人，团员96人，支部3个。团组织由政治处设一名青年干事兼管。1960年3月，车四场首届团员代表大会召开，选举产生第一届共青团委员会。5月5日经二管处政治部批准，王五忠兼团委书记。1966年，文化大革命开始，团组织基本处于瘫痪状态。1972年9月，一二八团成立团工委，由组干科舒志祥负责共青团工作。1980年团委并入群工科。1983年5月，团委从群工科分出，设专职团干部2人。1989年7月，为加强对共青团和青年工作的领导，团委设专职干部2人。1990年2月成立青年上岗务农协调委员会，办公室设在团委。

历任团委书记副书记表

姓名	职务	任职时间	姓名	职务	任职时间
王五忠	书记（兼）	1960.3～1964.8	任敬法	书记（兼）	1980.2～1983.5
杜发贤	副书记（兼）	1960.3～1962	宁庭军	副书记（兼）	1980.8～1981.11
王　毅	书记（兼）	1964.8～1967	李振东	副书记（兼）	1980.2～1983.5
杨玉亭	副书记（兼）	1964.8～1965	童鑫德	副书记（兼）	1980.2～1983.5
陈新法	副书记（兼）	1964.8～1967	李振东	书记（兼）	1983.5～1986
曹明书	副书记（兼）	1972～1975	许　明	副书记	1983.5～1988.9
舒志祥	副书记（兼）	1972.9～1975.4	张来福	副书记（兼）	1983.5～1989.11
李天胜	书记（兼）	1975.5～	林国扬	书记（兼）	1989.11～1995
刘玉荣	副书记（兼）	1975.5～1979.10	钟芳杰	副书记	1989.3～1994.11
童鑫德	副书记（兼）	1975.5～1983.5	冉德宝	副书记	1994.11～1995.12
张良军	副书记（兼）	1975.5～1980.2			

（二）团总支　1981年9月16日，共青团委在第一中学成立团总支。一中团总支下设4个支部，15个团小组。1984年3月，职业高中团总支成立。团总支辖2个团支部，1995年总支撤销。1989年12月，帆布厂成立团总支，辖支部4个，团小组11个。1995年撤销团总支，成立团支部。

（三）团支部　1958年底，建立基层团支部3个。1964两场合并后，有团支部25个。1992年，团支部53个。1995年底，团支部数减少到40个。团支部按行业分布：农业连队18个，工交建商企业2个，文教卫生系统19个，服务行业1个。

二、团员

1958年，从兄弟农场调入青年187人，其中团员96人。六七十年代，发展团员主要看家庭出身。八十年代，大批工作积极、刻苦钻研业务技术，团结群众的青年加入团组织。初、高中学生中团员人数增加。1986年，团员总数达1291人。之后，团员数量逐年减少。1995年，有团员571人。其中女性231人，少数民族18人。团员入党28人，荣获优秀团员称号33人。

团组织情况一览表

项目 / 年份	人数		团支部数	性别		族别		发展团员	超龄离团
	青年	团员		男	女	汉	民		
1958	187	96	3	71	25	95	1		
1959	191	85	5	57	28	84	1	4	8
1960	493	156	11	106	50	155	1	5	29
1961	565	183	13	115	68	182	1	35	27
1962	448	213	17	128	85	212	1	18	25
1963		209				208	1	6	
1964		440	23	261	179	434	6	8	31
1965	671	491	26	262	229			60	256
1966		606		307	299			21	86
1967		634		355	299			19	15
1968		639		335	304				

1969		651		337	314				
1976		776	30	386	390	770	6	155	405
1978		563	28	316	247	556	7	197	70
1979		687	30	392	295	681	6	178	91
1980		775	32	393	382	767	8	301	147
1981		873	34	434	439	861	12	228	80
1982		900	34	462	507	885	15	121	28
1983		1179	38	688	691	1160	19	247	25
1984		1076	40	591	485	1041	35	279	60
1985		1081	43	571	510	1031	50	300	90
1986		1291	31	793	498	1248	43	280	105
1987		1000	34	540	460	963	37	300	117
1988		1285	35	841	444	1240	45	327	143
1989	3738	939	50	484	455	921	18	136	115
1990	6435	1138	52	660	578	1119	19	272	87
1991	6510	778	52	299	479	766	13	246	436
1992	6451	920	53	543	377	901	19	273	128
1993	4097	775	46	410	365	759	16	229	273
1994	3887	609	40	390	219	593	16	148	127
1995	5241	571	40	340	231	553	18	188	93

三、团员代表大会

（一）第一次团员代表大会　1960年3月26日召开首次团代会，出席大会的团员代表76人，党员领导7人，先进青年代表26人。大会总结建场以来的工作，安排1960年的任务。选举产生第一届团委会。奖励先进团支部、五好团员、青年红旗手。王五忠作工作报告。第一届共青团委会由王五忠、杜发贤、曲芝莲组成。

（二）第二次团代会　1962年召开（无详细资料）。

（三）第三次团代会　1963年1月4日至5日，召开第三次团代会。大

会总结了1962年的工作，表彰奖励一批先进单位和个人。选举产生第三届团委。

（四）第四次团代会　1980年2月5日至7日，召开第四次团代会。胡安舒至开幕词，张良军代表第三届团委会作题为《团结起来，争当新长征突击手》的报告。大会选举任敬法，李振东、童鑫德为团委常委。任敬法兼书记、李振东、童鑫德任副书记。

（五）第五次团代会　1983年5月4日至5日，召开第五次团代会。出席大会的正式代表132人，列席代表13人。大会的主要议题是：（1）审议通过共青团一二八团第四届委员会工作报告；（2）讨论确定今后青年工作任务；（3）选举产生共青团一二八团第五届委员会。童鑫德致开幕词；副团长张广富代表党委向大会致词；李振东作题为《勤奋学习、英勇劳动、在向社会主义现代化进程中发挥作用》的报告。大会选举李振东、许明、张来福、左文涛、张洪钧为团委常委，李振东任书记，许明、张来福任副书记。

（六）第六次团代会　1989年11月27日至29日在机关召开。出席大会的团员代表105人，特邀代表8人。大会听取和审议了第五届团委工作报告，选举林国扬兼任团委书记，钟芳杰为团委副书记，秦洪霞、王远成、李英贵、徐春江为常委。选举产生了出席农七师第一次团代会的代表。钟芳杰作《勤奋学习、辛勤劳动，为振兴前山经济而努力工作》的报告。

四、青年工作

1958年，团组织在青年中广泛开展技术革新、超工效、扫文盲活动。有10名团员、6名青年被评为先进生产（工作）者。

1975年11月11日至14日，共青团召开首次知识青年代表大会。会议制订了知青工作5年规划。

1983年3月14日，水工连青年李克文、童国仁、徐顺满在沙石场从奎屯河干渠激流中救出一二五团十七连牧工刘文武。

1983年9月、1984年10月、1985年10月，团员青年在支持甘肃改变面貌、种树种草绿化团场活动中共采集草、树种17710公斤。1984年7月开展抢救大熊猫和1987年支持兵团重点建设活动，全团团员青年分别捐款192.33元和1491.7元。

1990年，农业一线青年608人，承包棉花7180亩，粮食1030亩，人均收入1327元。

1990年2月，团场下发了（90）第06号《关于做好青年上岗务农有关问题的决定》，成立青年上岗务农协调委员会，制定十大优惠政策。各连队也成立了青年上岗务农协调领导小组。

十大优惠政策出台后，团委、宣传科把2月定为青年上岗务农宣传月，二月底有600余名青年报名上岗务农，18个农业连队建立起15个青年班排，参加人数351人，个人参加承包土地的112人；随父母承包102人。1991年农业一线青年1320人，承包棉花16500亩，人均收入1488.7元。1993年，农业一线青年1270人，承包棉花19724亩，人均收入1957.55元，评出优秀上岗青年66人。

1995年有上岗青年1713人，承包12600亩棉花，人均收入5923.66元，评出36名优秀上岗青年。

1991年至1995年有240名上岗务农的优秀青年成为连队植保员、农机人员和其他技术人员；有210名青年进入工厂、各站。26名青年进入机关、防雹队和治安员队伍。6名女青年成为保育员。24名青年考入石河子农学院、塔里木农垦大学实践生班。38人被组织部门聘任到连队领导或业务岗位。

1990～1995年青年上岗一览表

项目 / 数量 / 年度	农业一线青年	累计上岗人数	承包面积		总产		人均收入
			棉花(亩)	粮食(亩)	籽棉(万公斤)	粮食(万斤)	
1990	608		7180	1050	137.7	46.5	1327
1991	1320	1320	16500				1488.7
1992	1160	1746	18787	2873	287.5	18.9	1440
1993	1207	1867	19724		370.6		1957.55
1994	722	1695	19780		383.3		2624.66
1995	603	1713	12600		393.3		5923.66

五、少先队工作

1959年全场适龄儿童34人，其中少先队员11人。1960年3月，首次团代会提出加强少先队的领导，建立少先队大队、中队。少先队辅导员由教师兼任。大队辅导员由团委聘请。共青团委员会经常结合少儿特点，组织少先队员开展形式多样、丰富多彩的活动，培养少先队员热爱祖国、热爱人民、热爱劳动、助人为乐的优秀品质。

1961年，有少先队员53人，设1个大队，2个中队。1964年，少先队

员 361 人。成立 2 个大队，14 个中队。大队辅导员 2 人，中队辅导员 29 人。1976 年，有学生 4705 名，少先队员 1156 人，设 18 个中队，中队辅导员 15 名，校外辅导员 15 名。1980 年，学生 7190 人，少先队员 1797 人。1989 年，学生 1779 人，少先队员 1641 人，8 个大队，21 个中队。1990 年，学生 1759 人，少先队员 1452 人。1993 年，学生 1178 人，少先队员 724 人。设 4 个大队，大队辅导员 4 名。

六、先进集体、个人

自治区兵团级先进个人表

年 度	授 奖 部 门	受奖单位及个人	授 誉 称 号
1986	兵团团委	优秀辅导员	团小：吴紫菊
		团一中：张淑珍	优秀少先队员
1987	自治区团委、少工委、教委、兵团团委	一小：杨传宾	优秀少先队辅导员
	自治区少工委	一小：蒋雪亮、张璐	优秀少先队员
		一小：王静	红花少年
	自治区、兵团团委	钟芳杰	优秀团干部
1991	兵团团委	王惠芹	优秀团员
1992	兵团团委	钟芳杰	兵团“百名”优秀团干部
1994	兵团团委	十四连：严文萍	兵团“十大”杰出青年提名奖
		十七连：王德忠	优秀青年突击手
		职高：刘风文	“青年志愿者”先进个人
1995	自治区团委、科协、自治区、农业厅、兵团团委	十四连：严文萍	青年科技星火带头人
		五连：李红梅 九连：王 宇	兵团青年致富带头人
	兵团团委	十连：胡显兰	以实际行动迎接兵团第四次党代会劳动竞赛活动优秀青年突击手。

师级（含二管处）先进个人表

年 度	授奖部门	受奖单位及个人	授誉称号
1958	师政治部	车四场：袁治国	优秀团员
1959	师政治部	樊广成、陈德志、林建山	优秀团员
1960	农七师二管处	陈倩莲、吴文泉、李金海、林建山、陈德志、李希孔、樊广成、赵文山、陈志明、郑青德、宋四歌	五好团员
		侯长水、宾强民、张天兰、黄龙池、徐刚娃、黄怀武、焦安贵、冯国彦、王守功.	青年红旗手
1983	师团委	李治兰	优秀团干部
		曾昌新、徐春江、姚建春、李亚萍	优秀团员
		程新华、王红旗、赵玉平、高光琴、宋志敏	新长征突击手
		李杰、王慧	三好学生
		栾新民	优秀辅导员
1987	师团委	欧阳友涛、朱红英	优秀团干部
		王建军、管长鑫	优秀团员
1990	师团委	牛永波、秦红霞	优秀团干部
		李喜花、王玉芬、杨宏、周静惠	优秀团员
		十连、十四连、青年排	先进青年排
		十四连、：胡光宇	青年上岗务农好带头人
		十八连：张文忠、杜秀丽、张国华、王雪芹、张路军	十佳青年 优秀上岗青年
		十八连：张文忠	青年上岗务农标兵
		十连：尚红英	上岗务农十佳青年

		羊东梅、孙慧、马沫海、张志壮、李利平、李春梅、张维萍、赵俊波、全民、向志强	优秀上岗青年
1991	农七师	王玉芬	优秀团干部
		毛新平、姚玉霞、王慧芹	优秀团员
		郭玉萍	优秀辅导员
		白玉军、王玲	优秀少先队员
1992	师团委	钟芳杰	优秀团干部
		尚红英	优秀团员
1993	师团委	全民	优秀团干部
		孔令军	优秀团干部、优秀团员
1994	师团委	钟芳杰、王远成	优秀团干部
		王雪芹、赵军	优秀团员
		周凯升	优秀辅导员
		王茂章	优秀少先队员
	师工会、师团委	严文萍	“十大”种植能手
1995	师团委	九连：王宇；一连：沈萍；五连：李红梅	优秀青年科技示范户

先进团组织表

年度	授奖部门	受奖单位及个人	授誉称号
1983	师团委	一二八团十六连团支部	新长征突击队
		一中团总支	先进团总支
		医院团支部	五讲四美三热爱先进集体
1987	师团委	一二八团团委	先进团委
		机关团支部、八连团支部	先进团支部

1990	师团委	职高团总支	先进团总支
		三中团支部、帆布厂团支部	先进团支部
1991	农七师	四连、七连、九连、十四连、青年排	先进集体
		加工厂	支持上岗务农单位
		一二八团团委	先进团委
		一中团总支	先进团总支
		四中、七连、加工厂团支部	红旗团支部，先进团支部
1992	师团委	一中团总支	先进团总支
		九连团支部、七连团支部	先进团支部
1993	师团委	一中团总支	先进团总支
		九连团支部	先进团支部
1995	师团委	加工厂轧花车间 一连东方红－75机车组	青年文明号
		一二八团十六连拾花突击队	优秀十大青年拾花突击队

共青团一二八团委员会表彰一览表

类别 / 年份	先进集体		先进个人		先进青年集体		先进青年个人		少先队		
	团总支	团支部	优秀团干	优秀团员	青年突击队	五讲四美青年集体	青年突击（红旗）手	五讲四美先进个人	优秀辅导员	优秀少先队员	先进少先队
1958		1		5			3				
1959		1		25			3			1	
1960				20							
1961				27			37				
1962				48			114				
1965				39			181				
1975		3		6							

1977				32							
1981		1		40	4		55	1			
1982		1		74	3		76				
1983		4		62	4		41				
1985		4	6	46	3		60				
1987	1	9	9	85	5		46		5	27	5
1988	1	3	12	24							
1989											
1990											
1991	1	7	34	68							
1992	2	10	21	75							
1993	1	6	14	69					10	14	
1994	1	4	7	32					5	12	
1995	1	3	9	33	3		14		5	14	

第二十四章　政　　法

1958年，车四场在政治处设政法助理员1人。1959年成立保卫股。同年易名为政法股。“文革”时期，政法股被“砸烂”，人员全部下放连队，有的关进“牛棚”。1969年成立保卫组。1975年兵团体制撤销，保卫组更名为保卫科。业务上受塔城地区公安局车排子公安局领导。1981年保卫科易名为前山涝坝派出所。

1984年，遵照上级部署，成立司法办公室。1993年改称司法所，业务上受农七师司法处领导。

1991年，成立社会治安综合治理委员会，下设办公室。

政法机构建立后，在维护社会治安、打击各类刑事犯罪分子、普及法律常识、提供法律服务、调解各类纠纷方面发挥了作用。

第一节　公安保卫

一、组织机构

1958年7月，车四场政治处设政法助理员1人，负责安全保卫工作。1959年4月，农七师成立政治部政法科，车四场相应成立政法股，戴振虎负责政法工作。1967年7月20日，政法股被查封，人员赶出机关。1969年，成立保卫组，杨志生任组长。1975年，兵团建制撤销，一二八团由塔城地区管辖，成立保卫科，孔祥才任副科长。保卫科设看守室、预审室等机构。1981年8月，保卫科更名为前山涝坝派出所，业务上受奎屯公安局领导。所长冉德昌。1985年，派出所由奎屯市公安局交给农七师公安处领导，由车排子公安局直接管辖。全团场分为南、北、中3个警务区，人员增至11人。1987年7月，成立治安队，配备三轮摩托车3辆、两轮摩托车3辆。电话3部、对讲机1台、子机5部。1995年底，张剑任所长，王林任副所长，钱泽

华任指导员。全所有干警8人。设有户籍管理、治安、刑侦、巡检、四防等组织，负责辖区的治安保卫工作。

历任派出所领导表

姓　名	职　务	任　期	姓　名	职　务	任　期
冉德昌	所　长	1981.8～1983	鹿提歌	副政指	1987.7～1991
张风玉	所　长	1983～1985	尹卫军	副政指	1991～1993.2
马相林	副所长	1985～1987	钱泽华	政　指	1993.3～1995.12
孔祥才	指导员	1985～1987	张鹏辉	副所长	1993.12～1995
张　剑	所　长	1987.7～1995.12	王　林	副所长	1995.1～1995.12

二、治安管理

1958年，车四场发生盗窃案1起。

1962年，刑事侦察提出依靠广大群众，认真贯彻执行治安管理从严方针。5起刑事案件破案4起。由于开展群众性维护社会治安秩序活动，大力加强发案侦察，案件侦破率比1961年提高52.4%。同年3月6日，召开1200人参加的春播大会，各队领导代表全队进行安全宣誓。6月份，制定安全公约378份，张贴各种标语506张，出黑板报、墙报62期。健全值班制度，负责检查安全防火防破坏防盗情况。在班组家属中建立安全治安员101人，麦场，仓库等要害部位设置专职警卫34人，巡逻9人，全场建立了望台11个，监督岗2个，设有沙滩2个，沙袋24个，蓄水池14个，水桶68个，各种防火工具124把，交通要道设防火牌199个，设置吸烟站22个。

1963年，基层单位普遍建立治保会，主要任务是“四防”。协助公安机关侦察破案，处理民事纠纷，向群众进行安全教育。建治保会19个，成员91人，其中党员58人，团员17人，群众16人。

文化大革命期间，治安管理执行群众专政，乱批乱斗，制造了很多冤、假、错案。

1983年团场党委和公安派出所配合车排子垦区公安局，坚持以防为主，打防结合，从重从快，严厉打击，预防、改造、教育相结合的方针，开展严厉打击各类刑事犯罪斗争。根据党中央的统一部署，打了二个大战役，收了三网，收捕犯罪分子70余名，其中判刑20余名，劳教20余名，并制定各种

形式的治安承包责任制，青少年犯罪率下降。

1985年7月5日，落实了支部包党员，工会包职工，团委包青年，学校包学生的社会治安综合治理责任制。

1989年，前山涝坝派出所分南、北、中三个警务区，实行警长负责制，以户籍管理为基础，以治安管理为中心，帮助基层治保会建章立制。确定重点部位179个。455名外来人口登记办证。38名违法少年得到201名社会帮教力量的帮教。44起治安案件被查处，48起刑事案件破获29起。

1993年前山派出所被自治区授予全疆优秀派出所。被兵团公安局授予“目标管理先进派出所”。

三、典型案例

（一）1991年元月11日中午3时30分，一二八团机关财务室出纳李新华上班时发现办公室抽屉被撬，现金15000元被盗，未破。

（二）邹玉飞，男，汉，18岁，一二八团九连待业青年。

赵立明，男，汉，17岁，一二八团十一连待业青年。

1992年1月28日晚8点40分，邹、赵二犯持斧头1把，匕首1把，敲门潜入十一连外来住户刘毛旦家。用斧头将其杀害，抢劫现金时被刘7岁女儿发现，邹、赵二犯将其杀害。二犯出门时，遇刘毛旦的爱人袁革从前房提水回来，二犯把袁按倒用匕首将其背部扎成重伤。经医院抢救复生。案发后，公安处彭云太处长率刑侦科田平、法医侯安山，车排子公安局局长王滕云、干警王玉新、徐新平来团侦破此案。在所长张剑、干警卢亚峰、曹志华的协助下，经过23天的调查，侦破此案。

次年，案犯邹玉飞在一二四团被依法处决。赵立明在逃。

（三）向跃林，男，汉，无业，22岁，高中文化，一二八团六连居住。

1995年元月18日晚，十二连工人任根焕之妻张国君一人在家，（其夫夜宿果园看果树），向跃林以常熟客敲开房门，借钱未果，遂起杀人之心。张国君送其出门时，向犯乘张不备用随身准备的一把铁榔头击打张头部致死。案犯向跃林杀人后将屋中熊猫牌彩电和梅花牌收录机各一台，8公斤多猪肉及一辆自行车劫走。临走时，将汽油泼在屋内，企图破坏现场。后见自已平日喜爱的张国君之子睡在床上，中止继续犯罪。案发后，派出所及时保护现场。高元章副所长、侯安山副处长亲临现场指挥破案。刑侦人员勘察现场，走访群众。所长张剑、副政指张鹏辉、尹卫军、干警卢亚峰、曹志华、龙澎湃、徐海军密切配合处局刑侦人员，于1995年元月23日破案，抓获罪犯时，群众蜂涌而出，鸣放鞭炮，以示庆贺。

案犯向跃林于当年在一二三团执行枪决。

第二节 司 法

一、组织机构

（一）司法办公室 1984年3月，组建司法办公室，同时称法律服务所。一套班子两块牌子。行政上受团场领导，业务上受师司法处监督指导。司法办公室的主要任务是：为企业和群众提供法律服务，调解经济、民事纠纷，普及法律常识。

历任司法办领导表

姓名	职务	任期	姓名	职务	任期
张全英	负责	1984～1989	刘江龙	主任	1993.1～1995.12
刘江龙	副主任	1989.1～1992.12			

（二）基层调解委员会 基层单位的人民调解委员会主任由指导员、副指导员担任。成员由群众推选能为群众办事、主持公道、有威信的干部、群众担任。1995年，全团场有基层调委会39个，成员237人。调委会的任务是：调解民间纠纷、防止矛盾激化。

二、普及法律常识

（一）“一五”普法 “一五”普法从1986年3月开始，至1989年4月底结束。对13826名普法对象进行了13部法律、一个条例的法律教育。

1986年3月，团党委成立以党委书记任敬法为组长，政治处副主任单有如为副组长，有关职能部门领导13人参加的普法领导小组。下设普法办公室，主任单有如。配备专职普法干部3人。各基层单位相继成立3～7人的普法小组，组长由支部书记兼任，全团场成立领导小组45个，成员218人。

1986年4月，团党委举办第一期普法骨干学习班，有60人参加为期7天的培训。

为提高全体公民的法律水平，先后购买干部法律读本1000本，职工法律读本4000本，达到每人一册。并培训普法宣讲员和义务宣讲员280名，聘请团纪委副书记林国扬、工会主席杨树魁，为团机关干部和五所中学学生进行《宪法》、《刑法》、《经济合同法》、《治安管理处罚条例》等几个重点法规的宣讲。团机关干部在学习宪法等八部法律的考核成绩中，120人平均90.6

分，政委任敬法成绩99分。全团办法制专栏和黑板报1200期，举办法律知识讲座400次，广播法制文章2010篇，编制宣传材料568份，办法律知识竞赛6期，参加人数3200人次，订阅法制报刊2010份，其中《法制日报》226份，《新疆法制报》381份，《民主与法制》442份。

13826名普法对象中，干部考试合格率100%。场矿工人合格率83%。农业工人合格率76%。中学生合格率96%。小学生合格率96%。其他人员合格率70%。

（二）“二五”普法　1991年，团党委成立了“二五”普法领导小组，政委任组长，纪委书记、工会主席任副组长，机关由宣传、司法、纪委、组干、工会、教育、群工、工交、综治、生产、劳资、团委等26个职能部门负责人参加。下设普法办公室，专职干部1人，主抓“二五”普法具体业务。全团39个基层单位相应成立5～9人的普法小组，组长由党支部书记担任。形成自上而下的普法网络。普法宣传员278人。

团党委将“二五”普法工作纳入党委的目标管理，明确规定各职能部门的主管领导为“二五”普法教育工作第一负责人，年终考核时，将“二五”普法与生产经济发展、计划生育、精神文明建设一道考核，并同单位及负责人的政治荣誉和奖惩直接挂钩。

“二五”普法期间，购买普法录像带和其他相关的法律法规资料开支达65800元，用于普法培训的费用达2万余元。

团场举办普法干部培训班4期。基层共举办普法培训班332期，培训普法干部444人次，上法制课1102次，受教育人数3900人。举办法律知识竞赛，编印各类法制宣传材料6875份，放映法制影片44场，观看人数36800人次，订阅法制报刊1272份，团电视转播台，调频广播电台，播普法稿件1296篇次。基层办普法板报1592期。电视讲座101期，播放法制专题片48部，遵纪守法光荣户占总户数的90%。

团普法办公室积极协同工交科、劳资科、计财科、派出所、生产科、土地科等有关部门，建立专业法学习领导组织机构，制定学习专业法五年规划和年度工作安排，选派4人到自治区、兵团、师、奎屯市标准化计量局参加培训。举办工交商企业厂长、经理、主管生产技术副厂长、政工干事、专业技术人员专业法培训班。经过理论与实际考核，合格率均在98%以上。工交科组织全团机动车辆驾驶员学习《交通法》不间断，使全团车辆事故率由1991年的5.11%下降到1994年的2.74%。

在全团13879名普法对象中机关干部和基层干部普及率达100%，6975名职工中普及率达91%。在校学生1103人，普及率为100%。2328名离、退

休职工不同程度地接受了法律常识教育。

三、法律服务

1985年，司法办公室为6个基层单位担任法律顾问，1989年发展到20个单位，1995年，为24个单位担任法律顾问。1992年至1995年，为基层单位挽回经济损失16.37万元，避免经济损失42.5万元。1985年至1995年，累计代写诉状124份，提供法律咨询3819人（次），合同见证216份，协办公证4901份，代理诉讼68次。

四、人民调解

人民调解工作在团场司法办公室成立之前，由保卫科设专人负责。廖笃仁任司法助理员。1985年，整顿基层调解组织，配齐调委会领导，建立规章制度，开展遵纪守法光荣户评比活动。建立基层调委会39个，其中一类21个，二类15个，三类3个。1995年，全团场有基层调解组织39个。成员237人。至1995年，累计调解民事纠纷122起、经济纠纷113起。调解成功率83.5%。

1985～1995年司法工作情况表

项目 / 年度	法律顾问（家）	调解纠纷		代书	法律咨询	合同见证	协办公证	代理诉讼非诉讼	经济损失（万元）	
		民事	经济						避免	挽回
1985	6		7	1	700		1700			
1986	6	5	16	12	500		1100			
1987	7	16	16	14	300		700	7		
1988	7	15	5	10	150		700	4		
1989	20	24	13	9	633	150	540	13	18.1	11.9
1990	20	17	17	17	462		541	8		
1991	22	15	9	10	160			7	4.6	15.6
1992	22	11	6	16	284	1	4	7	10.4	8.78
1993	23	2	12	23	241	1	1	5	20	7.6
1994	23	3	1	22	237	1	8	4	1.2	5.5
1995	24	26	15	22	246	215	8	9	9.05	2.07

第三节　社会治安综合治理

一、组织机构

（一）社会治安综合治理领导小组　1991年6月5日成立。团长、政委任组长，副团职领导任副组长，机关部门的领导为成员。人员变动后，及时补缺。

（二）综合治理办公室　负责日常业务，是党委领导下的办事机构。

历任领导表

姓名	职务	任期	姓名	职务	任期
马　异	副主任	1991.6～1992.12	李新安	副主任	1993.1～1995.12
赵新林	副主任	1994～1995			

（三）基层治保会　基层单位治保会主任由指导员或副指导员兼任。成员由警卫等人组成。1995年，全团场建立治保会31个，成员155人。

二、综合治理

基层单位成立综治机构38个，成员253人，其中领导干部148人。建立调委会39个，成员237人。治保会31个，成员155人。建立“三老”巡逻队28个，成员285人。为处理突发事件，组建了41人的治安联防队。

综治委与41个基层单位和26个机关科室的第一负责人签订了治安责任书。97个重点部位、134个治安区域、3475个家庭签订了治安责任书，与帮教子女家长签订教子公约230份，担保书247份。对3880名外来人口进行分类注册登记。1991年至1995年，评出“遵纪守法光荣户”4039户。1993年，林国扬、李新安被自治区评为“社会治安先进工作者”并出席了自治区综合治理系统召开的表彰大会。1993年、1994年团场连续两年被农七师评为“社会治安综合治理先进团场”，获奖金1.1万元。1994年，团场被师综治委评为“三防”百日消防安全工作先进集体。

1993年社会治安先进集体师级：四连、一连、帆布厂。“四无”单位有：一连、二连、四连、七连、十一连、十二连、十三连、十六连、十七连、十八连、帆布厂、砖厂、基建连、水工连、机修连、石制厂、奶粉厂、水电站、商店、三中、四中、筑路队、机关、团小学。

1994年 社会治安先进集体：四连、十七连、十八连、砖厂、水电站。社会治安先进工作者：林国扬、周新军、范桂新、李新安、赵新林、曾文孝。

“四无”单位有：一连、二连、三连、四连、七连、十三连、十五连、十六连、十七连、十八连、帆布厂、砖厂、基建连、水工连、机修连、石制厂、奶粉厂、水电站、商店、一中、四中、团小学、筑路队、机关、加工厂、收购站。

1995年 社会治安综合治理先进集体：四连、二连、十七连、基建连。

“四无”单位有：一连、二连、四连、五连、七连、八连、九连、十四连、十五连、十六连、十七连、帆布厂、砖厂、基建连、水工连、商店、一中、二中、三中、四中、团小学、筑路队、机关、加工厂、收购站、兽医站。

社会综合治理先进工作者：范桂新、王延瑞、李新安、刘作福、张同吉。

第四节 劳改工作

1958年上半年，从二十团调来4个劳改队计623名犯人。成为开荒造田、兴修水利的主要劳动力。1959年5月，1个劳改队调往兵团钢铁厂。1961年，从甘肃调来一批犯人，押送犯人的干警9人。1973年，有劳改犯人53名，1974年，剩余犯人调出，劳改队撤销。

劳改犯人的管教工作，由保卫股设专人负责。对在押劳改犯人实行“惩罚管制与政治、文化、技术教育相结合、劳动生产与思想改造相结合、严格管理与教育感化挽救相结合”的劳改工作方针，按照“改造第一，生产第二”的方针改造罪犯。并开展“五好犯人”评比活动。1958年建场初期，在犯人中开展提合理化建议、技术革新建议活动。对犯人提出的建议采用后产生效益的，给予减刑。对抗拒改造的给予加刑处理。劳改犯人刑满在本团场安置就业，定为农工一级。称为新生职工。

第二十五章　民　　政

1978年以前，民政工作由政治处各部门和人武部分管。1979年，机关增设群众工作科，民族团结，统一战线工作，婚姻登记、侨联、残疾人事业，优抚、复转军人安置、公墓管理等民政工作归群工科主管。业务上受农七师群工处、统战部、乌苏县民政局、奎屯市民政局的指导。

第一节　民族团结

一、民族工作

一二八团民族有：回族、壮族、藏族、满族、撒拉族、东乡族、蒙古族、土家族、维吾尔族、俄罗斯族、汉族。汉族占总人口的96.8%，回族占总人口的2.7%，其他民族占0.5%。少数民族杂居在团场各单位。

1983年5月，团场开展第一个“民族团结教育月”活动。重点宣传“两个离不开”（即汉族离不开少数民族，少数民族离不开汉族）。团场和基层单位的党、政、工组织，为少数民族兄弟办好事、实事。团场党委把少数民族的脱贫致富工作当做大事来抓，定期研究部署，少数民族的生活由温饱向富裕迈进。

从1980年开始，每年的“古尔邦节”期间，团党委成员带队，组成慰问组，到乌苏县政府及周边的民族牧场、乡镇慰问，祝贺节日。每年春节，地方民族兄弟也到团场来拜年。1993年5月27日，乌苏县副县长常生廉及政府部份局、室领导来团场参观指导工作。1993年8月29日，为了增进农七师与乌苏县的友谊，促进兵、地团结、民族团结，共谋发展，农七师在一二八团召开联谊会。参加会议的有：农七师政委张万安、副师长任敬法、王隆、李仲甫。乌苏县县长阿力木，书记徐家斌等，共计40余人。参加联谊会的来宾在张广富团长的培同下，参观了挖排治碱、修路工程，文化宫和学

校。

团场医院每年都组成医疗队，到甘家湖牧场放牧点送医送药。对来团就诊的少数民族实行优先挂号、优先就诊、优先住院。住院期间，医护人员为他们解决吃饭等具体困难。1992 年，五连、七连、医院被农七师评为民族团结先进单位。1984 年 7 月，团场协助回族在五连干渠边建起 187 平方米的洗尸房。由于洗尸房离渠近，水位高，几年后墙基碱化，将要倒塌。团场群工部门积极想办法，在五连居住区重新修建 200 平方米的洗尸房。

到 1995 年底，为少数民族治病千余人次。1995 年，全团少数民族全部实现了脱贫。

二、团场与地方关系

团在乌苏县境内。离车排子乡、甘家湖牧场较近。八十年代以前，每年冬季，团场接纳地方牧民 5000 多只牲畜越冬。秋季，牧民转场到团场，各连队为牧民准备冬窝子，并划定放牧区。

1975 年 12 月，团抽调 57 名机关干部、基层领导组成支农工作团（普及大寨县工作团）由副参谋长廖泉任副团长，前往额敏县前进公社指导当地农业生产，把团场先进的生产技术和管理方法带到地方，使前进公社的生产得到提高。1976 年组织第二批工作团，年底工作团撤回。1990 年冬，根据兵团、师指示，团抽调赵德华、陈友杰、史发展三名基层干部支援和田县工作。

位于团场西北部的十三连与乌苏县甘家湖牧场为邻。1992 年以来，十三连每年春播期间，都要派农机人员和拖拉机，无偿地为甘家湖牧场犁地，播种 300 多亩，增强了睦邻友好关系。

第二节 优 抚

1989 年，团、连（厂）两级成立“拥军优属”领导小组。根据上级的优抚政策，本团制定了实施办法，具体内容是：（一）义务兵服役第一年发优待金 300 元，第二年 350 元，第三年 400 元，第四年 500 元。退伍后如期报到，上岗后一次兑现。义务兵提干或转自愿兵后，不发优待金，只对其家属进行慰问。（二）义务兵在入伍前，承包有亏损的，减免当年的利费。入伍时对承包未到期的土地、园林、牲畜等，有条件的可转亲属承包。（三）在部队荣立特等功者奖励 250 元，一等功奖励 200 元，三等功奖励 100 元。接到部队立功通知，向家属报喜兑现奖金。荣立一等功或被军以上评为先进标

兵者；因公、因战负伤、二等以上伤残者，退伍后优先安排工作。（四）义务兵按期，超期服役，复员退伍后，承包土地上交利费优惠。第一年让利40%，第二年30%，第三年20%。并视本人德才表现，优先招工、聘干。（五）义务兵在部队提前退伍者，不发给优待金，并酌情予以罚款。对违法乱纪被开除军籍者，取消其全部优抚费用。

1986年至1995年，安置复转军人470多人，有60多人被提拔到各级领导岗位。专业对口安置80多人。10年间团场慰问军、烈属、伤残军人3000多人次，慰问费用25200元。1990年至1995年，有9名义务兵荣立三等功，团场兑现奖金900元。发放义务兵优待金102058元。

第三节　宗教管理

1989年以前，团场居民中少数民族以信奉伊斯兰教居多。1990年，内地少数基督教徒在团内传教。当年，群工部门和基层单位领导对信仰基督教的人员登记注册，加强宗教政策的宣传教育。1994年，师统战部在团召开宗教管理经验交流会。各团场的政委、群工科长及师直单位的领导出席会议。一二八团被农七师评为宗教管理先进团场。1995年2月，团结合实际，制定宗教管理八条规定。

第二十六章　人民武装

1962年，根据毛泽东主席“全民皆兵”的指示，车四场组建4个民兵连。1965年成立武装股。人民武装组织有：民兵值班连、基干民兵连、预备役队伍、民兵。人民武装建立以来，在保卫国防、维护团场治安，完成急、难、险、重任务中，做出了贡献。

第一节　人武组织

一、人民武装部

1965年2月，车四场设武装股。许怀珍任副股长。1969年，武装股改名为军务组。1975年5月，人民武装部门划归塔城地区人武部管辖。军务组改称人民武装部。部长由团场主要领导人（团长或政委）兼任。配备专职副部长和参谋、干事。1978年11月，奎屯农垦局成立后，人武部移交奎屯人武部领导。1982年6月，人武工作由奎屯市、农七师人武部主管。1986年9月，农七师人武部与奎屯市人武部分离，一二八团人武部受农七师人武部领导。

历　任　领　导　表

姓　名	职　务	任　职　期　限
许怀珍	副股长	1965、2～1969、5
赵德修	部长（兼）	1966、6～1968、12
石玉成	部长（兼现役）	1968、12～1969、9
周文华	部长（兼现役）	1969、9～1970、7

张志光	部长（兼现役）	1970、7～1971、3
姚永年	部长（兼现役）	1971、3～1975、4
廖　泉	副部长（兼）	1972、4～1982、10
张士焕	部长（兼）	1975、4～1978、9
邱维善	副部长（兼现役）	1976、9～1975、5
孙兴和	副部长	1978、12～1982
任敬法	部长（兼）	1983、1～1987、10
蒋士柱	副部长	1983、1～1986、12
王东风	副部长	1987、3～1994、12
林国扬	部长（兼）	1987、10～1995、8
周新军	部长（兼）	1995、8～1995、12

二、值班连队

1962年4月，伊犁塔城边民外逃事件发生后，根据形势的需要，成立通讯连（1连）、步兵连（2连）、75炮连（3连）、120炮连（4连）。其中两个连队列入兵团统一编制，一连番号1740连，二连番号1739连。穿灰色军装，不配领章帽徽。一手拿枪，一手拿生产工具。集中食宿，按部队生活制度进行正规管理、操练。

1969年10月，抽调部分复转军人、青年职工组建一个战备机动连。集中食宿，军事化生活管理，正规训练、操课、挖地道、搞战备。

1970年3月，将战备机动值班连补充编入农七师独立一团、二团。

1972年3月，组建民兵值班连十三连。1974年，十三连解散，人员、装备调一连。

三、预备役队伍

1969年4月，从值班连抽调120多人组成预备役连队，由孙兴和任连长，余清华任指导员，奉命到裕民县巴尔鲁克山边境一线驻防，守卫一个弹药库。6月份撤回，人员回到各值班连队。

10月，团场抽调部分复转军人、基干民兵，组建一个预备役战备机动连，集中食宿驻训，挖地道，搞战备。

1983年以后，国家建立预备役部队制度，团场的预备役人员以预任军官、复转军人为骨干，以预编士兵为基础进行组编。人员分散在各单位。复

转军人符合兵役条件的都进行预备役登记、注册。全团预备役编制 1 个营、9 个连，总人数 1184 人，排以上干部 64 人。

四、民兵

按照“便于领导、便于活动、便于执行任务”的三便于原则，值班连队为持枪基干民兵，年满 18 周岁至 35 岁的公民编入民兵组织。基干民兵年龄在 18 岁至 28 岁。以行政建制为单位，编连、排、班。人武部每年对民兵进行一次组织整顿，政治审查，年老体弱政审不合格民兵退出。将政审、身体条件合格的新生力量补充到民兵队伍中来。任务：1. 战时参军作战，配合正规军支前。平时在生产一线工作岗位上，积极参加生产建设。是一支不脱产的群众武装组织。利用农闲时间加强军事训练。2. 配合公安部门搞好当地的社会治安，维护公共秩序，保卫祖国边防的安全和农场的生产建设。

第二节　军事训练

每年按照《民兵军事训练大纲》实施规范化训练。

1969 年 11 月至 12 月，团组织值班连队进行为期 1 个半月的训练。训练科目有：射击、投弹、刺杀等基本战术动作。在 12 月下旬，分别对各连队进行实弹射击考核。应参加实弹射击 471 人，实际参加 471 人。各民兵连考核成绩如下：二连合格率 89.2%，良好。三连合格率 86.9%，良好。一连合格率 76.9%，及格。四连合格率 69.3%，及格。警卫分队合格率 80%，良好。机关参加训练的干部合格率 44%，不及格。

1971 年，值班连队、警卫班、劳改队警卫，进行兵器、射击、投弹、刺杀、战术等科目训练。炮兵连进行炮兵专业训练。非持枪基干民兵连进行：防空袭、战场救护、爆破、地雷埋设、放哨、战斗村建设、刺杀、投弹、夜间紧急集合，以连为单位不出团场防区等科目训练。

1971 年 12 月至 1972 年 1 月，团组织民兵训练，共参加 359 人，其中男 277 人，女 82 人，训练 20 天，共计 160 小时。全团的基干民兵、值班战士，参加了射击、刺杀、投弹等科目的训练。

1972 年 2 月 1 日至 10 日，由副参谋长廖泉负责，在全团民兵的驻地范围内进行了一次野营拉练。行走 105 公里。进行了走、打、吃、住等科目训练。值班连、75 炮连进行了体会射击，8 个基干民兵连进行实弹射击。

1973 年 1 月 8 日至 22 日，举办了有值班连队以上干部和基干民兵排长参加的军事训练班，共计 53 人。进行了以打坦克为主的射击训练和以杀、

投弹为辅的共同科目训练。理论科目考核及格率达到78.1%，操作科目及格率达到100%，射击科目及格率达到84.1%，三项总评良好。

1979年2月1日至3月12日，新建民兵连172人进行了应急训练，计208小时，训练项目25个，主要有：队列、射击、战术、爆破、刺杀、投弹等科目。

1979年冬季，5个武装基干民兵连队进行冬训，训练时间132小时。

1980年1月10日至30日，武装部组织民兵连训练，参加单位：一连、二连、四连、六连、七连、三队等8个单位，参加人数540人。射击、操作、兵器、政治等总评优秀。

1986年7月21日至8月20日，进行了民兵预备役军事训练，参训98人。从连队和学校抽调35名转业军人担任教练员，科目：兵器知识、射击、投弹、爆破、队列、战术、炮兵专业等。经考核：合格95人，评出优秀战士29名，优秀班长4名。

1988年7月18日至8月15日，利用暑假在职业高中对高二班46名学生进行步兵专业训练。完成了政治、队列、爆破、射击、投弹、战术等科目训练。经考核验收军训人员成绩在良好以上。

1992年5月1日至25日，农七师“基层人武部正规化建设现场会”在一二八团召开，人武部组织45人参加军事训练，共计25天。表演训练内容：班进攻，靶场设置与组织指挥、实弹射击、应急训练、防爆队形、规范化队列教练、擒敌拳等6个科目。

第三节　设施建设

1980年，一二八团民兵武器装备管理被北疆军区评为“先进单位”。中国人民解放军新疆军区北疆军区在一二八团召开“民兵武器装备管理现场会”。成为北疆地区民兵武器装备管理的一面旗帜。

1981年，团场投资53500元，新建570平方米武器库房。

1991年，投资50万元，新建武器库房3300平方米。购双三七防雹高炮5门，设炮点5个。

第四节　兵　　役

1964年开始，上级军事部门每年都给团场下达新兵征集任务。1964年

至1995年，团场共为部队征集合格兵员816名。每年 在征兵工作前，对全团所有年满18岁至22岁的男性青年进行兵役登记。1988年按照中央军委的指示，征兵工作在春季进行。从1990年改为冬季征兵。1964年至1995年，连续31年无退兵。

1976年至1995年，在团场应征入伍的战士中：81人提干、64人转志愿兵、58人考入军校。

第二十七章　教　　育

1959～1965年共建小学八所。1966～1976年办初级中学，初创高级中学。由于师生参与文化大革命，中小学受到严重冲击，许多教师下放劳动，出身不好的被揪斗，正常的教学秩序难以维持，教学质量下降。1977～1979年教育战线拨乱反正，教育出现转机。1980～1995年，教育进入稳步发展阶段，兴办一所高级职业中学，把分散的初中合并为一所完全中学，同时建成四所小学。建成1所中心幼儿园，23个基层单位建起幼儿园。全团在校生3200人，中小学及幼儿教师350人。6所中小学建立党的基层支部委员会，党员132人。中小学校舍及场地总面积290亩，建筑总面积16792平方米。幼儿园建筑总面积1725平方米。拥有固定的勤工俭学土地575亩，年创收25万～45万元左右。

团党委认真贯彻社会主义办学方针，《教育法》、《教师法》的颁布实施，尊师重教的良好风气逐步形成。教师的地位和权益得到保障，教师队伍稳定，学校管理逐步走向依法治教的轨道，教学成绩逐年提高。

第一节　教育行政

一、领导机构

1959年5月20日车四场成立“学校管理委员会”，马辑熙任主任委员。车五场职工子女学校由宣教股管理，陈国颂、赵秉刚主管教育工作。两场合并后，教育由宣教股管理。“文化大革命”时期，教育归宣教组管理。

1979年成立宣教科，蒋立海任副科长。1981年，教育与宣传分立，设普教、职教干事各1名。计划、财务单列。学校人事由教育科负责。

1985年设教研室，隶属教育科领导。教研室加强对学校教育教学工作的督导、考评。对初中、小学主要学科进行会考。

1986年9月教育科增至5人。1987年王玉刚任教育科副科长。

1989年张呈祥任副科长。对教育布局重新作了调整，划分南、北、中三个学区，将超编的35名非正式教师调离教育战线，改任其他工作。

1990年春，周新军任副科长，配备干事两名，再次调整教育布局结构，全团分五个中心学校。一中为中学中心学校，团小学为第一中心学校，辖九连、十五连、基建连学校。二中为第二中心学校，辖二连、四连、十三连学校。三中为第三中心学校，辖七连、十连、十六连、十八连、十二连学校。四中为第四中心学校，辖八连、十七连、砖厂学校。实行教育科、中心学校两级管理。

1992年初，张学胜任副科长，配备干事两名。刘高举任教研室主任。1994年教育科制定《教育系列各类人员量化管理草案》并下发实施。主要内容包括学校领导、教师、后勤人员的工作职责要求，考核考评内容及范围。

1995年9月第四中学初中部并入一中。四中改为第四小学。

幼儿教育，1981年以前由各单位自行管理。1981年后，归群工科管理。1985年后，归团工会管理。园班布局、师资配备逐步纳入正轨。幼师工资待遇有了保障。1992年归教育科管理后实行统一招生时间、统一年龄、统一教材，幼儿教育步入正规。

二、教育经费

团场的教育行政经费来源有两条途径。一是农七师教育处下拨的教育经费。二是团场自筹经费。1985年至1995年，上级下拨教育经费924万元。占教育经费的59.2%；团场自筹638万元。占教育经费总数的40.8%。

1985～1995年教育投入情况统计

单位：万元

年份 / 投入部门	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
团投入	22	20	46	52	26	43	43	74	78	117	117
师拨款	53	54	68	68	70	73	75	79	83	161	140

第二节　幼儿教育

机关幼儿园创建于1979年10月。有幼儿27人。有土木结构的平房30平方米。木条简易课桌，幼儿自带凳子。学习三年满7岁经考核进入小学。1980年至1984年，幼儿人数分别为43、46、51、44、49人，按年龄设大、中、小、三个班。

1985年幼儿园迁往团小学对面新址。建砖石结构平房6间150平方米，围墙200米。1987年扩建砖石结构教室15间，约530平方米，占地面积3842平方米。先后配齐桌凳、教具、体育器材，修建运动场所，添置活动器械，初步改善了办学条件。1992年王荷兰任园长，幼儿教育纳入教育科管理。团场先后拨款完善配套设施，购置教具和器材15件。配齐幼教、保健、保姆、炊事人员。

1984年前，幼儿教育使用北京市幼儿三年制教材。1984年后，起用全国幼儿统编教材。

幼儿园周课程设置表

科目	语言	计算	常识		美工			看图讲授	故事	儿歌	体育	音乐	舞蹈	合计	考试科目	
			自然	社会	图画	折纸	泥工									
课时	6	6	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	28	语言	计算

教学方法：直观教学，示范、巩固为主，采取竞赛、奖励、表扬方法，提高儿童的学习兴趣。教学过程中，部分教师采用常识和语言教学相结合，折纸和美工结合，音乐和常识结合，寓教于乐，教师有计划地组织幼儿到园外参观，通过环境教育拓宽学生视野。

七十年代末，一些连队、工厂相继建立幼儿园（班），到1985年，全团有23个幼儿园、29个教学班，在园幼儿538人，专职幼儿教师22人。1986～1995年幼儿园点没有增加。1995年有专职教师39人，在园幼儿649人。教师中有大专学历1人，幼师3人，高中25人，初中10人。其中取得教材教法合格证18人，取得专业合格证14人。

幼教情况统计

年　　份	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	合计
幼　教　班	29	25	31	32	35	37	37	35	32	40	39	
在园幼儿数	538	516	487	427	403	413	491	578	569	662	649	

第三节　小学教育

一、建校始末

1959年3月，车四场党委派金越凡创建车四场子女小学。当时教室、办公室、食堂、师生宿舍均是地窝子。土桌土凳。教师3人，在校生36人，复式教学。

车四场小学首届学生统计表

年 级	1	2	3	4	5	6	合 计
学生数	12	8	6	5	2	3	36

1960年，钱润仙任校长，开1～6年级六个班，学生79人。1961年，学校搬进土木结构的平房内，校长刘政，教师12人，七个教学班，学生125人。1962年教师14人，8个教学班，学生120人。1963年在青年二队（二连）、四队分别建立分校。

车五场子女学校，创建于1960年9月。赵秉刚任校长。校址在十连所在地。校舍为300平方米的土木结构平房。教师4人。1～4年级四个教学班，在校生99人。1961年发展成一所完全小学，在校生200余人。陈国颂、言川先后任副校长。1963年在五队（六连）、九队（十二连）设分校。教师分别为1人、2人。五队学校有学生20人、九队学校有学生23人。学校以土台为桌凳，小木板为黑板。马灯照明。教学设施极端简陋。

1964年两场合并。原车四场子女学校称子女一校，车五场子女学校称子女二校。

1959～1964年两校基本情况表

项目 / 校名 / 年度	班　数		学生人数		历任校长		历任教导主任		历任政指		教 师		职 工		校 舍	
	一校	二校	一校	二校	一校	二校	一校	二校	一校	二校	一校	二校	一校	二校	一校	二校
1959	6		36		金赵凡											
1960	6	4	79	99	钱润仙	赵秉刚				李玉梅	5	4	2	4		土木平房
1961	7	6	125	200	刘政	蔡玉良	周元亭	严泗波		欧阳翠士	12	15	2	4	土木平房	土木平房
1962	8	6	212	210	刘政	陈国颂	周元亭	严泗波		欧阳翠士	14	10	2	4		
1963	10	8	327	250	胡国华	言川	周元亭	喻中仁	许永善	欧阳翠士	18	13	2	4		
1964	11	8	450	250	周元亭	言川	周元亭	喻中仁	许永善		44	15	2	4		

1965～1966年11月，先后在3队（五连）、6队（七连）、8队（十五连）、生产四队（基建连）、10队（八连）建五个分校。设14个教学班，教师13人，在校生233人。1966年，全团场有小学11所，其中两所完全小学。一校政指张振华，副校长周元亭、赵秉刚。教师28人。教学班14个。学生491人，教室38间。二校校长言川，政指许永善。教室32间。教学班10个，教师26名，在校生318名。

文化大革命期间，各校大部分领导被送进“老牛棚”。优秀教师蒙屈挨斗，出身不好的学生被逐进“小牛棚”。一学生被迫害致死。师生停课闹革命。

1967年一校改称车四场中心学校，二校改称十三队小学。中心学校校长李世俊，副校长刘德斌，政指李占林。教师44人。开16个班，学生514人。

1968～1970年3年间先后在4连、17连、9连、16连建成小学。1975年后又先后在石棉矿、砖厂、18连建成小学。至1985年，全团共有小学21所，学生总数2688人。教学班110个，教师207人。满足了全团职工子女就近入学。

由于校点多，教学力量分散，不利于提高教学质量，团决定调整学校布

局。1987～1988年，一连、三连小学先后并入团部小学。1989年划分南、北、中三个学区，李守相、钟芳杰、范桂新任各区区长。

为了便于教学管理，1990年以中心学校取代学区。第一中心学校（团小）校长丁长生；第二中心学校（14连）副校长高杰；第三中心学校（6连）校长刘德斌；第四中心学校（5连）校长张学胜，第二校长许宾。中心学校建立后，各校点高年级相对集中，校点只保留一、二年级。1995年有完全小学四所，校点12个，教学班69个，在校生1350人，教职工127人。

二、学制与教材

1959～1965年，小学修业年限和入学年龄，依据1958年3月18日教育部颁发试行的《小学暂行规程（草案）》执行。小学修业年限为5年。1965～1968年小学学制为六年制。1969～1976年仍沿用五年制。1984年改为六年制。1993年开始实施九年义务教育。

课程设置与教材：1959～1966年一直使用国家教育部统编教材。“文化大革命”中教材一般是地方编写的，以突出政治为目的，教材充满政治色彩，知识内容零碎，单纯强调与生产劳动相结合。无法保证教学质量。

“文革”前小学课程设置一览表

科目 / 周节数 / 年级	语文	算术	自然	历史	地理	体育	图画	音乐	周总课时	备注
一年级	14	5				2	1	2	24	
二年级	14	6				2	1	2	25	
三年级	14	6				2	1	2	25	
四年级	10	6	2	2	1	2	1	1	25	
五年级	9	6	2	2	2	2	1	1	25	
六年级	8	7	3	3	2	2	1	1	27	

“文革”后小学课程设置情况一览表

科目 / 周节数 / 年级	语文	算术	自然	历史	地理	体育	图画	音乐	周课总时	备注
一年级	10	7	1			2	2	1	23	
二年级	10	7	1			2	2	1	23	
三年级	11	7	1			2	2	1	23	
四年级	10	7	1	2		2	2	1	26	
五年级	10	8	1	2	2	2	1	1	27	

九年义务教育小学课程设置一览表

科目 / 周节数 / 年级	思想品德	语文	数学	社会	自然	体育	音乐	美术	劳技	周课时	晨　会	班团队活动	科技文体	周活动数	地方安排课	周课总时
一年级	1	9	4		1	2	2	2		21	每周十分钟	1	4	5	1	27
二年级	1	9	5		1	2	2	2		22	每周十分钟	1	4	5	1	28
三年级	1	9	5		1	3	2	2	1	24	每周十分钟	1	3	4	2	30
四年级	1	8	5	2	1	3	2	2	1	25	每周十分钟	1	2	3	2	30
五年级	1	7	5	2	2	3	2	2	1	25	每周十分钟	1	2	3	2	30
六年级	1	7	5	2	2	3	2	2	1	25	每周十分钟	1	2	3	2	30

“文化大革命”结束后，教育处于复苏阶段，省编教材和部分统编教材混用。1980年，国家统编五年制教材投入使用。

1993年，开始使用九年制义务教育教材。

三、教学方法

建校初至1965年，大部分学校由于师资、校舍、生源条件限制，采用复式教学。即由一位老师为同一教室内不同年级的学生担任授课任务。

“文化大革命”十年，取消了考试制度。提倡毛泽东的十大教学法，由于政治运动的干扰，始终未能贯彻执行。1977～1981年恢复60年代的教法，在教学中贯彻科学性与思想性统一的原则，理论联系实际，直观性、启发性、循序渐进、巩固性、因材施教七个原则和讲授、练习、演示等方法。

八十年代中期学习并采用了外地的茶馆式教法和说话法教法试验。取消期中考试，加强课堂教学和教师平时检查，抽考评定教学质量等方法。

1994年，团小学进行“目标教学”试点。团小学通过程远珍、张春桃、周美英等老师的教学实践，教学质量明显提高。

第四节　中学教育

一、学校建设

1966年在六连学校和团部学校办起“农业中学”。团部小学与农业中学合称为团中心学校。校舍简陋，没有教学仪器，桌凳不全。1968年，两校教室20间，7个教学班，在校学生274人。

1967年，师生被卷入文化大革命旋涡，停课闹革命。教学很少有人问津，教学质量低下。1969年9月，团校成立“革委会”。

1971～1973年先后在二连小学、八连小学、十连小学附设初中班，有学生186人。

1971年5月，利用五连库房，办起了第一个高中班，胡大成任校长。8月，师生自力更生盖起土木结构的教室4间、办公室2间。师资都是石河子下放来的专业技术人才。1973年高中班从五连迁至团校，由团校统一管理。

1972～1976年先后在五连、十四连、十连、四连、九连、七连、十二连、十六连附设初中班。1977年全团有一所完全中学，有12个连队小学附设了初中班。

1980年9月，调整了学校布局，以团校、十四连、六连为中心建立一中、二中、三中，其他连队附设初中班全部撤销。1983年在五连组建四中。

（一）第一中学　1984年，团校更名为一二八团第一中学，升格为营级单位。言川、周元亭、林国扬分别任正、副校长。1985年1月～9月孙大宽、高元天任正、副校长，李传清任党支部书记。1985年9月刘树林任校长，朱英华副校长，李传清任书记、协理员。1987～1988年刘树林任校长，李传清任书记、协理员，范桂欣任副校长，钱正俊、吴永煌为正副教导主任，1989～1991年刘树林任校长，范桂欣任书记、副校长，陈永华任副校长，钱正俊任教导主任。1992～1993年刘树林任校长、书记，陈永华任副校长，钱正俊任教导主任。1993～1995年张学胜兼校长，刘树林任协理员、党支部书记，陈永华任副校长，肖承权任工会主席，钱正俊任教导主任。

第一中学校舍占地37亩，建筑面积5356平方米。1991年新建教学大楼一幢，建筑面积3750平方米，阶梯教室一个，250平方米。增添电教语音室。1995年新建砖混结构食堂（含餐厅）一座，面积638平方米。

学校有卫生室一个，校医2名。物理、化学实验室各1个，配备专职实验员。有图书室、阅览室各1个，图书9000册。设专职图书管理和图书阅览辅导老师。

1995年学校有初、高中教师52人，其中本科3人，大专28人，中师2人。高级教师2人，一级教师10人，二级教师31人，三级教师10人，员工20人，在校生659人，18个教学班，属于完全中学。

一中历年升入大中专学生统计表

年　　份	本　科	专　科	中　专	合　计
1977	3	1	1	5
1978	3	1	14	18
1979	4		1	5
1980	5		13	18
1981	4		5	9
1982	6			6
1983	14		12	26
1984	17	6	21	44
1985	17	3	6	26
1986	18	2	6	26
1987	17	4	3	24
1988	19	12	3	34
1989	7	15	25	47
1990	11	3	3	17
1991	8	1	10	19
1992	16	13	11	40
1993	28	59	20	107
1994	16	52	30	98
1995	8	14	45	67

（二）第二中学　1980年9月，十五连、二连、四连的中学生合并到十四连学校，组建一二八团第二中学，校长王泽良。1982年9月～1983年8月徐黔君、范桂欣任正副校长；1983年9月～1987年3月刘秀章任校长；1987年3月～1989年6月李守相、钟芳杰分别任校长、副校长；1989年7月～1995年6月高杰任副校长；1995年6月，王运喜任校长。

（三）第三中学　1980年9月，七连、十连、十二连、十六连初中合并到六连学校，组建一二八团第三中学，校长刘树林。1984年～1989年6月刘德斌任副校长。1984年～1995年刘德斌任校长，李同谦、刘亚军先后任副校长。

（四）第四中学　1983年9月，基建连、八连初中并入五连学校，组建第四中学，校长陈懋筠。1984～1988年徐黔君任副校长；1989～1991年张学胜任校长，许宾任第二校长；1992年九连初中并入四中。1992～1995年李守相任校长，许宾任第二校长；1995年10月，并入一中。撤销第四中学建制。

二、学制、教材

初中修业年限一直沿用三年制。

1977～1985年高中修业为两年，1986年起改为三年制。

教材1966～1968年使用国家统编教材，1969～1978年一直沿用北京编教材和部分新疆教材；1979年初一新生使用国家统编教材；1980年起高中统一使用国家统编教材；1985年普通高中改用统编教材甲种本；1986年起高中文、理科使用国家统编教材；1993年起初中使用国家九年义务教育教材。

中学情况统计表

学校班师生年度	初中				高中			
	校数	班数	教师数	在校生数	校数	班数	教师数	在校生数
1981～1982	5	48	102	2254	1	5	19	311
1982～1983	4	48	84	2304	1	6	17	255
1983～1984	4	49	141	1946	1	12	27	650
1984～1985	4	47	130	1956	1	7	27	330
1985～1986	4	53	124	2023	1	6	29	463
1986～1987	4	45	127	2095	1	10	39	548
1987～1988	4	43	137	1786	1	11	35	613
1988～1989	4	39	107	1457	1	12	37	570
1989～1990	4	27	86	953	1	12	35	546
1990～1991	4	24	69	853	1	12	37	510

1991～1992	4	25	67	862	1	9	38	438
1992～1993	4	25	64	795	1	9	37	375
1993～1994	4	25	69	744	1	8	31	320
1994～1995	3	20	68	625	1	8	26	326

第五节　职业教育与成人教育

一、职业教育

1982年10月17日，职业高中举行开学典礼。团长游天福兼任名誉校长。学校4个班，学生176人，教师7人，职工12人。教室240平方米，办公室96平方米。

1983年新建家属房256平方米，砖混结构教室768平方米，办公室320平方米，水房32平方米，招生174人，设三个教学班，一中转来农学班学生34人，加上原来4个班共计8个班，学生增至370人。教师19人，其中专业课教师2人。为弥补专业课教师不足，先后聘请科室干部、工厂技术人员任兼职教师。

1984年新建教室128平方米，翻修学生宿舍384平方米，新建伙房96平方米，家属房16套，面积1024平方米，9月招收新生215人，高三分财会、医护、政工、农机4个专业班，在校生500人，教师29名，校工26人，领导业务6人。

1985年7月，政工、财会、农机三个班90名学生毕业，9月份绝大部分学生被分配在本团文教、会统、农机、教育等工作岗位，医护班学制延长一年，1985年9月招新生170人，开三个教学班，在校生达474人，高三开设畜牧、师资、农机三个专业，当年，新建实验室192平方米，家属房256平方米，学校分为教学区、家属区两大部分，占地面积近百亩，学农基地140亩。1986～1987年分别招收新生220、200人，各开四个教学班。由于单位用人所限，毕业分配困难，学生流失情况较严重。

1989年职高采用中央农业广播学校与职高同步办学的方法，并设农广校工作站，文化课开职高课程，专业课按农广校教学计划进行。毕业后发职高、农广校毕业证书。当年农广校招收农技推广专业学生84人。1990年招生76人。1991、1992年分别招生43、34人。93年后未招到学生。

二、成人教育

1984年5月成立职工教育委员会。主任、副主任由团场主要领导担任。教育科设职教干事1人。

职工教育采取以下几种形式：（一）通过广播、电视院校、函授、刊授院校，使在岗职工接受专业技术培训。（二）与同行业上级部门举办培训班，鼓励在职职工脱产学习。（三）与对口院校联系，选送一定数量的职工外出短训。送去培训的公职人员，带薪学习，报销费用。毕业后分配适当的工作岗位，享受相应的待遇。

1984～1995年，中央农业广播学校在本团共开设12个专业，招生615人，经考试毕业267人。

1989年团场成立业余党校。团领导任名誉校长，宣传科长任校长，组织科长任书记。几年来，业余党校共办七期，参加培训的干部320多人。同时业余党校还开办各类短期技术培训班，对农业栽培技术、农业机械、计划生育、财会、土地、园林管理、防雹等各类专业技术人员进行培训。举办上岗青年、在职职工、外来劳务工学习班共23期，参加培训人数2394人。

1985～1994年，全团累计办培训班92期，接受培训人员4236人次。

职业高中师生情况统计表

表一

年　分	1982～1983	1983～1984	1984～1985	1985～1986	1986～1987	1987～1988	1988～1989
班　数	5	8	11	11	11	8	5
教师数	12	21	31	29	27	21	20
学生数	226	390	540	545	530	305	168

续表

年 分	1989～1990	1990～1991	1991～1992	1992～1993	1993～1994	1994～1995	
班 数	6	3	2		1		
教师数	15	13	13		10	8	
学生数	197	143	55	12	8		

第六节　教师队伍

一、构成

建校初期，绝大部分教师是从有初高中文化程度的职工中选拔的。六十

年代中期，一部分上海、武汉、天津支边青年以及部分大、中专院校分配来的学生充实到教师队伍。七十年代初，一批城市下放到农场接受再教育的知识分子充实到教师队伍。

1977～1985年，农场职工子女迅速成长，其中一大批文化基础知识扎实、思想素质好、工作成绩突出的高中毕业生被选拔进教师队伍。这批青年教师逐渐成长为教育战线的中坚力量。1983～1985年从内地招聘一批高中教师来团执教。

二、教师培训

1984年以后，先后选送部分青年教师参加兵团教育学院、伊犁州教师进修学院进修。39名小学教师去农七师教师进修学校学习。

1985年，12名教师参加教育行政管理培训班学习。1989年，17人参加教育科举办的教育行政培训班学习。23名教师参加音乐知识培训班。部分高中教师参加兵团、师两级中小学校长岗位培训，并取得了合格证书。

1990年，6名中学教师参加一年专业合格证书脱产培训。

1990～1993年教育科先后举办小学语文、数学、体育目标教学培训班，幼儿教师教学业务学习班。

1992年开始，全团58名中小学老师参加新疆维吾尔自治区举办的三年制卫星电视高师函授学习。

1994年，4名小学教师参加师小学实验员岗位培训。

1988～1990年，先后有19名幼儿教师参加农七师幼儿教师教材教法过关学习。1990、1991年，4名教师参加幼师专业学习。

中小学教师学历达标培训情况表

教师分类 / 达标人数及达标率 / 达标年限	学历达标总人数	1985年底达标率	1994年底达标率	1995年底达标率	学历达标途径				
					师范院校	自学	函授	卫电	其他
合　　计	121	5.28%	41.8%	57.75%	49	3	7	3	59
小学教师	73	6.76%	57.8%	67%	28		1		44
初中教师	38	3.22%	34.5%	55.9%	21	3	3	3	8
高中教师	10	3.4%	21%	38.5%			3		7

三、获奖成果

1983年，二中李彦镇老师的“收音机电位器的改进”获全国青年“五四”发明奖，并应邀赴烟台出席颁奖大会。

1985年吴永煌老师的《浅谈作文教学现状及其改进对策》获全国中学语文研究会论文奖。

1993～1995年，王永红先后获师小学语文教师大比武一等奖，获兵团小学教师录相比武二等奖。李春英获三等奖。山鹏军获农七师高中物理教学比赛一等奖，自治区比赛二等奖；朱风珍获师物理教学比赛三等奖；马忠萍获自治区音乐教师比赛鼓励奖。

1993年，刘玉参加农七师幼儿教师技能技巧比赛获纸工、泥工、手工第一名。秦华玲获手风琴比赛第一名，1994年参加农七师幼儿体操录像比赛获三等奖。

1982～1995年，15人次获师以上各类体育奖。一中武术队在自治区武术比赛中获金牌3块、银牌5块、铜牌3块。教练王兴青老师受到兵、师表彰。

1990～1994年，初中考高中连续五年升学率名列全师第一名。

四、教师待遇

自1981年始，中小学教师普遍增加工资。

1984年，给大专毕业满一年、中专三年、员级职称满十五年的教师向上浮动一级工资，大中专毕业生工龄满十五年享受知识分子补贴。

从八十年代开始团场每年投资几十万元专款，为中小学教师修建住房。中小学教师户均住房面积70平方米。

八十年代，全团六所学校全部成立党支部。到1995年，在教师中发展党员132人。

每年春节期间，团对老教师进行专门慰问，每年的9月10日，团都要进行隆重的教师节庆祝活动。表彰一批在教育教学工作中成绩显著的教师。

第七节 教育设施

一、校舍

1961年前学校教室以地窝子为主。1961年以后，陆续新建了一些校舍，多数连队学校盖了土木结构的平房做教室，房间小、光线暗。1985年以后，校舍陆续更新为砖混结构和砖木结构的平房。校舍面貌大为改观。1991年4月第一中学教学大楼奠基，大楼建筑面积3750平方米，造价210.85万元，干

部、职工群众捐款34万元。1992年，全团学校实现“一无两有”（无危房、有教室、有桌凳）。1995年，中小学建筑总面积16792平方米，校舍及场地总面积290亩，幼儿园建筑总面积1725平方米。

二、仪器设备

建校初期，办学条件简陋，土台子土凳子，白天点马灯上课。以后有的学校用土坯支撑长木板作桌凳，好几个学生挤在一条桌凳学习。六十年代中期陆续添置了一些桌凳。

1978年以后，课桌陆续更新。其他教学设备（器材、仪器、教具、图书等）逐年增加。各中学都有篮球架、乒乓球台、单双杠、跳箱、广播、扩音器材。一中、职高有彩色电视机、收录机、放像机。一中购置摄像机一架。1995年全团各学校有图书资料万余册。电教、实验器材价值35万元。

三、宿舍、食堂、场地

建校初期，学生多采用寄宿制。管理上采用军事化，注重培养学生自理能力。住的是地窝子，但宿舍收拾整理的干干净净。

进入八十年代，全团五所中学（含职业高中）均有住校生，到1995年，有宿舍37间，总面积1110平方米。并为师生开办了食堂。

1995年，全团学校体育场地总面积为128亩。

第八节　勤工俭学

1984年11月创办职高印刷厂。自筹资金2万元，购买一台旧机器。有干部、工人18名，厂房11间，300平方米。主要承印学生作业本。

1989年以后，生产经营规模逐步扩大，经济效益逐年看好。先后添置对开机、四开机、切纸机、装订机等设备。厂内有印刷、排版、装订车间，还清了2万元集资款。1995年拥有固定资产30万元。

1990年教育科设勤工俭学办公室，加强对勤工俭学工作的领导。1992年以来有学农土地575亩，年创收在25万元到45万元。

1990年以来，学校每年投入2000多人参加拾棉花劳动，年拾花200万公斤左右。累计创收400多万元。

第二十八章　文化　体育

建场初期，为活跃职工文化生活，场、队两级领导发扬解放军的传统，组织文艺爱好者自编自导自演文艺节目，开展自娱自乐文化活动。1959 年冬，车四场成立业余演出队（豫剧团）。1961 年，车五场购置电影放映设备，到四场放映，为职工的文化生活增加了新内容。1967 年，成立毛泽东思想宣传队，自编自演政治色彩很浓的文艺节目和排演革命样板戏。八十年代，电视迅速普及，农场人的文化生活进一步丰富。1992 年 8 月，团场首次举办“前山 8.21 文化艺术节”，群众性文化体育活动更加丰富多采。

职工业余文艺创作硕果累累。六、七十年代就有不少业余作者的优秀作品见诸报端。1983 年，机关干部郭绍珍深入生活，创作出短篇小说《三乘客》，在《小说月报》转载后，在文学界引起强烈反响。八十年代后，在新闻、摄影、书法、剪纸等方面，很多业余作者多次受奖。

团场的群众体育，学校体育和全民健身运动蓬勃开展。中学武术队，被兵团教委升格为兵团武术队。

1958 年至 1984 年，职工文化、体育活动由宣传部门主管。工会组织建立后，纳入工会的重要工作范围。

第一节　文艺创作

1983 年以前，文艺创作队伍很小。为了培养人才，1983 年，宣传科邀请中国美术家协会会员、奎屯市文化馆馆长薛周琦来团场举办美术创作培训班，为学员讲授了绘画、雕刻技艺。1983 年和 1985 年先后邀请农七师文联的人员为团场文学爱好者举办两期文学创作学习班。

1982 年 10 月，二中办起了《幼芽》油印文学期刊，主编吴永煌。1984 年 1 月停办。1988 年 2 月，职业高中教师孙照中发起成立前山文学社，并担

任社长，成员 24 人。办起《前山文艺》、《七色帆》油印刊物。1990 年因人员变动停止活动。

一、作者与作品

农场火热的生活和纯朴的民风，给有作为的作者提供了创作源泉，培养出一批业余创作者。他们深入生活，创作出一批较好的作品。

（一）郭绍珍　上海支边青年。中国作协新疆分会会员。“文革”期间从农七师设计队调一二八团中学任教师。七十年代末开始发表作品。1983 年，写出短篇小说《三乘客》，在《新疆文学》发表后，被《小说月报》、《作品与争鸣》等十几家刊物转载。在文学界引起争论而知名小说界。之后发表了短篇小说《四牌友》、《新淘金记》、《姜八百小记》、《公安局长和他的儿子》。中篇小说《蜡炬成灰泪始干》、《二十周年聚餐会》。1984 年，调《乌鲁木齐晚报》社工作。

（二）侯祥麟　甘肃武山人。1976 年参加工作，任电影放映宣传员。自治区剪纸协会会员、兵团美术家协会会员。其作品广告宣传画《牡丹亭》在 1987 年西北五省首届电影宣传画展入选。剪纸《粮丰瓜甜》、《发展养牛业》两副作品在 1988 年乌鲁木齐八省剪纸联展及“当代农民新剪纸联展”入选，并获鼓励奖。《家庭联产畜业旺》、《民族团结》两幅剪纸，1987 年在《新疆军垦报》发表。剪纸《植树》1988 年在《新疆军垦报》发表。

（三）吴永煌　安徽宿松县人。1976 年参加工作。曾任教师、教导主任。1995 年任宣传科副科长。农七师文学工作者协会会员。。报告文学《三门传人》发表在《绿洲》杂志 1988 年第二期上。散文《我的老师》发表在《新疆日报》，1985 年 8 月获得“我的老师”征文三等奖。《两栖人生》获 1993 年全国教师“我的童年”征文三等奖。短篇小说《看戏》发表在《新疆青年》1981 年第六期。《两个民兵的妻子》发表在《新疆民兵》1984 年第八期。诗歌《爱你到永远》1994 年 9 月荣获陕西“纪念毛泽东诞辰 100 周年”征文优秀作品奖。

（四）李振翔　河南人。1980 年参加工作，任水工连政工干事。农七师文学工作者协会会员。纪实文学《培训班有个“玲玲”》1990 年 9 月发表在《新疆军垦报》上，荣获首届军垦文学奖。10 多年来，在省级以上报刊发表小说、随笔 10 多篇。小说《失眠》刊登在《绿洲》1994 年第五期。

（五）王开杰　河南汝南县人。1966 年进疆在农场安家。现任中学教师。农七师书法协会会员。1989 年获兵团“开拓杯”书法大赛“伯乐奖”。1990 年，行书《兰亭序》获新疆中小学师生首届“名师高徒杯”书法美术大赛一等奖。1991 年，行书《国殇》获农七师书法美术大赛一等奖。1993 年，在兵

团第二届职工美术、书法、摄影比赛中，其楷书作品获鼓励奖。

二、省级报刊展览登载作品一览表

姓　名	体　载	作　品　题　目	发表或入选报刊及展出名称	时　间
集体创作	曲艺	大缸与小碗	《新疆群众文化》	1962
韩风山	曲艺	宝贝儿	《新疆群众文化》	1971
郭绍珍	短篇小说	三乘客	《新疆文学》	1983
	短篇小说	四牌友	《新疆文学》	1983
	短篇小说	新淘金记	《新疆文学》	
	短篇小说	姜八百小记	《新疆文学》	
	短篇小说	公安局长和他的儿子	《天山》	1984
	中篇小说	蜡炬成灰泪始干	《新疆文学》	
	中篇小说	二十周年聚餐会	《绿州》	1983
吴永煌	报告文学	三门传人	《绿州》	1988
	短篇小说	看戏	《新疆青年》	1981
	散文	新来的教师	《新疆日报》	1985.8
	报告文学	三连冠	《新疆科技报》	1985.9.27
	小说	两个民兵的妻子	《新疆民兵》1984	
	散文	两栖人生	全国教师征文奖	1993
	诗	爱你到永远	陕西纪念毛泽东诞辰征文奖	1994.9
李振翔	小说	关于大庆路的话题	《新疆军垦报》	1989.2.1
	小说	影响	《新疆军垦报》	1989.5.25
	小说	早晨那会儿	《新疆军垦报》	1989.10.21

李振翔	纪实文学	培训班有个“玲玲”	《新疆军垦报》	1990.9.4
	小说	种菜	《新疆军垦报》	1994.8.7
	随笔	老鼠凶猛	《工人时报》	1995.3.4
	小评论	我也看小芳	《工人时报》	1994.7.5
	随笔	嫉贤妒能害死人	《中国建设报》	1995.5.16
	小说	“绝门”展览会	《新疆军垦报》	1989.8.24
	小说	绕道走	《新疆公安报》	1993.9.21
	小说	重教场长	《新疆教育报》	1994.5.14
	小说	失眠	《绿州》	1994
	小说	戒烟	《工人时报》	1994.11.29
王雪芹	散文	《落榜之后》	《新疆教育》	1955
	散文	《野姑娘马兰花》	《新疆军垦报》	1993
吴　帅	散文	《蚕》	《儿童大世界》	1993
	散文	《送奶奶》	《儿童大世界》	1993
	散文	《第一笔稿费》	《儿童大世界》	1993
王根宝	纪实散文	《农场元宵节》	《黑龙江农垦工人》	1990
	文艺短评	《前山文艺，百花争鸣——一二八团文艺浅谈》	《新疆军垦报》	1990.2.4
王开杰	书法	行书	《新疆教育》	1990年第一期
	书法	楷书	兵团工会组建40周年暨兵团二届职工美术书法摄影比赛	1993.8
付长华	书法	行书		1993.8
赵宏基	书法	行书		1993.8
侯祥麟	美术	《牡丹亭》	西北五省区第一届电影宣传画创作展	1987.8
	剪纸	《牛与人》（二幅）	当代农民新剪纸联展	1987.12.21
	剪纸	《丰收乐》	兵团工会美术书法展	1993.8

杨立哲	摄影	《别有洞天》	北京中央美术馆《瀚海明珠》摄影展入选	1988.11
		《小憩》	兵团第一届摄影比赛	1991.10.28
		《戈壁新歌》	兵团第二届摄影比赛	1993.8.8

第二节 文艺演出

六、七十年代，农场有半专业性文艺演出组织；基层单位有业余演出小组。

一、演出团体

（一）半专业性演出队（豫剧团） 1959年秋，场领导派河南籍职工回河南招收了10多名豫剧演员，冬季成立业余演出队。演出队编入园艺队（十一连）。队长由园艺队副队长廖笃仁兼任，指导员由李成家兼任。农忙时参加劳动，农闭时排练、演出节目。演员少，演出场地受限，只能演出一些传统戏曲的片段。1961年，场领导又派职工李信卿回河南荥阳县豫剧团，招来8名演员，并购买了戏箱、道具。1963年演出队改称豫剧团。先后演出大型古装戏《拾玉镯》、《望娘滩》、《长板坡》、《铡美案》、《收杜府》、《穆桂英挂帅》等传统剧目。1965年，受政治气候影响，豫剧团解散。

（二）毛泽东思想宣传队 1967年8月10日，第一线生产指挥部从全场各单位抽调了7名文教和一批出身好、有文艺表演才能的年轻人，成立了毛泽东思想宣传队，队长韩风山。宣传队自编、自导、自演，演出小话剧、小歌剧、舞蹈、表演唱、快板、双簧、山东快书、豫剧清唱、河南坠子、民乐合凑、对口词、数来宝、天津快板、三句半等形式多样、群众喜闻乐见的文艺节目。1969年，团党委整顿宣传队，吸收从农七师楚剧团下放、有表演才能的艺术人才，开始排演革命样板戏。先后演出样板戏《白毛女》、《红灯记》、《智取威虎山》、《沙家浜》、《杜鹃山》、和歌剧《一块银元》。共演出200多场次。并代表农七师在北疆地区巡回演出，受到欢迎。1975年，毛泽东思想宣传队解散。

历任宣传队领导表

姓　名	职　务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
韩风山	队　长	1967～1970	张文德	副政指	1974
王宝田	副政指	1971～1972	陈　虹	队　长	1975
王振需	副队长	1973～1974	苏保伦	副政指	1975

（三）基层连队业余文艺演出组　从六十年代中期至1978年，全团基层连队都有业余文艺演出组，人员20多个。连队文教是业余演出组的组织领导者。演出组利用冬闲季节，自编自演本单位的好人好事。自制服装道具。不少业余演员都具备吹、拉、弹、唱的本领。业余演出组在元旦、春节期间参加团场调演、汇演，到兄弟单位相互慰问演出，传播友谊，增强团结。1976年，全团场有业余演出组15个，演员300多人。加工厂、医院、中学等单位业余演出组成为工会的主要文艺骨干力量。

二、演出场所

六十年代初，团部建起了能容纳500多观众的大礼堂。内部设施极其简陋。七十年代后期礼堂倒塌。六、七十年代，各连队相继盖起了俱乐部，土舞台，没有凳子，灯光昏暗（六十年代点气灯），没有幕布。1980年，全团场有俱乐部18个。八十年代末，基层俱乐部大部分倒塌。

1992年，团场投资288万元，在原大礼堂旧址上建起了前山文化宫，建筑面积2347平方米，四层。有容纳605个座位的影剧院，70平方米的现代化歌舞厅。还有老干部活动室、少儿活动室、图书室、阅览室、放映室、资料室、职教室、荣誉室，功能齐全。连队也先后建起高标准的歌舞厅、活动室。1995年基层有活动站9个，职工文体活动室19个。

第三节　群众文化

六十年代，要求连队做到处处有歌声，节日有晚会、田间地头当舞台。文化大革命开始后，大唱毛主席语录歌曲和演唱革命样板戏。一些群众喜闻乐见的文化活动，被当作封、资、修加以禁锢。七十年代，开展学习小靳庄活动。1984年工会组织建立后，群众文化活动的规模不断扩大，内容不断丰

富，形式年年创新。

1984年6月，工会、团委举办首届青年书法、绘画展。1985年举办了首届“农场新星音乐会”。1986年农历正月十五元宵节，工会举办了首次元宵灯展。参展单位27个，送展花灯234盏。1991年元宵节，团工会举办首次社火表演。27支社火队参加表演，有舞龙、耍狮子、划旱船、踩高跷、抬大轿、腰鼓队、秧歌队。参加表演者500多人，观众上万。基建连社火队的舞龙、踩高跷，深受观众欢迎。同时举办了花灯展览。参展花灯800多盏，长达1公里。花灯制做精巧，花样翻新。

为弘扬前山精神，增强企业凝聚力，1992年8月，团党委决定，每年8月21日所在周为“八．二一”文化艺术节。这年由工会、宣传等部门牵头举办首届“八．二一”前山文化艺术节。期间，举行大型团体操表演、文艺汇演、体育运动会、书法、美术、摄影作品展、民间手工艺品展览等多种文化、体育比赛活动。艺术节历时1周。8月21日开幕，27日闭幕。全面检阅了群众文化活动。之后，每年都举办规模不等、内容各异的艺术节活动。

1984年至1995年，团工会组织的大规模群众文化活动有：女工手工艺品展览、教师交际舞比赛、青年卡拉ok歌咏比赛、中老年迪斯科比赛等。群众文化活动丰富多彩。

第四节　广播　电视

建场不久即成立有线广播站。九十年代初，在建立调频广播电台的同时，也建起了电视转播台。

一、广播

（一）有线广播　1959年，团成立有线广播站。设备有：150W“美多”牌交流扩音机一台，交流电收音机一部。广播覆盖面只有团直单位。1964年，购买“上海”牌扩音机1台，输出功率250W。为使连队听到广播，自己改装一台250W扩音机。部分连队通了有线广播。1972年，广播站购置交流录音机一台，交流电唱机一台。1974年，购买“上海”牌收音机一台。1976年更新TY－1000w扩音机一台。六十年代中期，连队配直流收音机。1977年，七连进行小喇叭入户试点，全连小家安装小广播200多只。八十年代以前，没有专用广播线，与电话线共用，广播时间电话不通。

（二）调频广播电台　1991年11月底，调频广播电台开播。结束了有线广播历史。电台台长王新成。电台频率102.3兆周。设备有：50W调频发射

台一部、夏普录音机一台、录音编辑卡座一部。节目设置：每周1~6，分早、中、晚3次播音，星期天2次播音。每次播音时间90分钟。调频台每天定时转播中央人民广播电台、新疆人民广播电台新闻联播和其它节目，并自制固定栏目10个。年平均广播时间1450小时，播发各类稿件2600多篇。

各连队都成立广播室，配备有扩音机、收录音机、麦克风、喇叭等。除定时转播团场广播电台节目外，还利用广播宣传法律知识、政策法规、农业科技知识等。

历任播音员表

姓　名	任　职　时　间	姓　名	任　职　时　间
杨　影	1964~1965	王玉刚	1971.4~1982.5
李志芳	1966.1~1966.10	周欣荣	1982.5~1983.6
陈学琪	1966.11~1969.12	张建设	1983.7~1987.1
赵春英	1970.1~1970.8	李亚萍	1991~1993
吕林珍	1970.8~1971.3	周　燕	1987.2~1995.12

二、电视

1991年，团场投资75万元，购买设备，成立电视转播台，台长王新成。11月1日试播成功，电视频道39，主机中心频率722兆周，发射功率300w，覆盖半径约80公里。配套设备：录像机10台，彩色监视机11台、M3000摄像机2部、M9000摄像机1部。NV－HS1000/800编辑机，WJ－MX－12特报机，国奥字幕机各一台。电视台记者3人，播音2人、执机2人、技术员1人。编辑1人。

1991年11月1日开播以来，平均每天播出6小时。每天定时转播中央电视台《新闻联播》和播出本团《前山新闻》。自制新闻播出时间每天约15分钟左右。截止1995年底，电视台共制作反映农场两个文明建设成果的专题片55部。其中7部被师、奎屯电视台选用。《前山卫士展英姿》在新疆电视台和兵团有线台播出。6部获得农七师宣传部和师电视制作中心奖励。

1995年基层单位广播电视器材统计表

单　位	扩音机（W）	收录机（台）	电视机（台）	喇　叭（个）	麦克风（个）
一　连	150	1	1	6	2
二　连	150	1	1	6	2
三　连	150	1	1	6	2
四　连	150	1	1	6	2
五　连	150	1	1	6	2
六　连	150	1	1	6	2
七　连	150	1	1	6	2
八　连	150	1	1	6	2
九　连	150	1	1	6	2
十　连	150	1	1	6	2
十一连	150	1	1	6	2
十二连	150	1	1	6	2
十三连	150	1	1	6	2
十四连	150	1	1	6	2
十五连	150	1	1	6	2
十六连	150	1	1	6	2
十七连	150	1	1	6	2
十八连	150	1	1	6	2
加工厂	150	1	1	6	2
帆布厂	100	1	1	6	2
砖　厂	150	1	1	6	2
共　计	21	21	21	126	42

第五节　电　　影

1961年，原车五场购买“解放”102型35毫米放映机（双机）1部，放映员顾雪生。负责车四场和车五场电影放映工作。1965年新购“解放”103型35毫米放映机，102型被淘汰。放映员增至3人。1969年，购买“甘光”1型16毫米放映机1部。1970年，再添8075型放映机1部。1971年更新“甘光”2型35毫米放映机。1982年，购买“松花江”5502型35毫米放映机1部。1985年购“甘光”2型机1部。1987年添置“井岗山”104型35毫米座机1部。1987年师教育部门给一中配备16毫米放映机1部。

六七十年代，农场文化生活贫乏，电影成为职工主要的文化生活。电影下连队放映，群众如同过节一般。职工提前放工，家属、小孩很早就搬上小凳，占好了座位。夏季露天蚊虫叮咬，冬季俱乐部寒冷，但是观众场场爆满。有时新片上映，年轻人骑自行车跟踪观看。

1985年以后，电视进入家庭，电影市场受到冲击。团部露天场放映，上座率很低。1990年以后，每年平均放映50多场，观众很少。连队放映实行包场，按场次收款，观众寥寥无几。

为维持电影队生计，1989年，电影队工作人员集资购买一套“索尼”投影设备，年放投影录像100多场。1995年，电影队有工作人员6人。设备有：“井岗山”104型35毫米座机1部；“松花江”5502型35毫米放映机1部；“索尼”投影机1部。“三洋”放像机1部；客货两用汽车1辆。

电影队基本情况表

设备名称	购买时间	报废时间	年均放映场次	放映员	备注
解放102型35毫米	1961	1964	689	3	放映场次系63.64两年数字
解放103型35毫米	1965	1987	782	3	
甘光1型16毫米	1969	1984	900	2	
8075型放映机	1970	1972	700	1	
甘光2型35毫米	1971	1984	856	2	

松花江5502型35毫米	1982		180	4	94、95年平均放映20场次
甘光2型35毫米	1985	1990	400	2	
井岗山104型35毫米	1987		250	2	95年放映80场次，孤光座机
索尼投影机	1989		100	兼	

历任电影队领导表

姓　名	职　务	任职时间	姓　名	职　务	任职时间
顾雪生	组　长	1963～1975	孙善勇	队　长	1982～1983
王玉刚	队长（兼）	1976～1977	罗闻祥	队　长	1984～1995
邱国平	主　管	1978～1981			

第六节　体　　育

体育运动主要以群众业余健身运动为主。运动项目有：球类、田径、棋类、拔河、武术等。篮球、排球、足球、乒乓球在学生和青壮年中较普及，比赛活动很活跃。棋类活动在中老年中较广泛。八十年代，团场要求基层建设好“三室两场”，即：图书室、阅览室、电视室、篮球场、排球场。团场每年都举办不同内容的体育比赛。

一、群众体育

六十年代初，全团场体育运动的场地和设施很少。群众平时自发地进行一些拔河、摔跤、扳手腕、下象棋活动。六十年代中后期，连队自制篮球架，建起蓝球场，篮球运动蓬勃兴起。工余时间，篮球运动成为职工最受欢迎的运动项目。各单位都有业余篮球队，每年“八．一”建军节举办不同规模的篮球比赛。1982年5月1日，团场举办职工篮球锦标赛。有27支业余代表队，350名球员参赛。比赛分南、北、中三个区预赛，经过7天预赛，产生6支球队，进行决赛。这次比赛共打了150多场，观众达3万人次。

1984年，职工体育活动纳入工会建设的内容。团工会狠抓基层“三室两场”建设，为连队增添体育用品。建起了篮球场，篮球架全部换成了钢梁架。

1986年2月，工会、共青团委举办了“虎年新春象棋大赛”，全团场70多名象棋高手参加角逐，李恒远获得冠军。

1995年，全团场有体育运动场20个，其中灯光球场1个，水泥球场10

个，业余篮球队 25 个。

二、学校体育

学校体育活动一是按教学大纲上体育课，二是开展经常性的比赛活动。团场重视学校体育活动场所和设施建设，各学校都有篮球场、排球场、足球场、乒乓球台、田径运动场、单双杠、跳箱和五部联合器械等器材。

1972 年 5 月 4 日，学校举办了首届青少年运动会，参赛运动员 170 多人。之后举办了 5 届青少年运动会。1985 年 5 月，农七师在奎屯举办全师中学生排球赛，参赛男女代表队 16 个，一二八团女队获亚军。1987 年 3 月，学校举办首届少儿风筝大赛。1988 年 5 月，团委、教育科举办首届少儿跳棋比赛。1993 年 6 月 1 日，学校举办首届少儿运动会，参赛的运动员、教练员、裁判员达 500 多人。

三、武术队

1978 年 9 月 14 日，一中体育教师王兴青组织成立业余武术队。招收学员 51 人。其中年龄最大的 14 岁，最小的 6 岁。武术队坚持学习、习武两不误的办法，利用早、中、晚、节假日勤学苦练，基本功逐步扎实。

1985 年 2 月，武术队首次代表奎屯市参加自治区在石河子市举办的全疆武术运动会，队员李玉杰的“夜营刀”获得金牌；杨小红的自选拳夺得第三名；集体基本功获银牌。武术队在全疆初露头角。

1986 年 2 月，武术队在王兴青的带领下，代表兵团参加自治区武术协会举办的全疆武术比赛，以绝对优势夺得 10 块金牌。其中：吕向东获醉剑金牌；洪流获龙蛇掌金牌；向朝文获棍术金牌；李艳丽获棍、剑 2 枚金牌；龚伟获拳术金牌；杨明春获醉拳金牌。以团体总分第一名的成绩，一举震惊新疆武坛。

1986 年 5 月，武术队代表自治区参加在徐州举办的全国武术比赛。吕向东获醉剑金牌；洪流获双刀金牌；杨小红获伏地锤金牌；王小玉获鞘剑金牌。以边疆异军突起引起武坛注目。

1987 年 2 月，武术队代表兵团参加自治区武术比赛。王小玉获霸王鞭金牌；王玲获刀、棍、对练三块金牌；李文斌获棍术金牌；李艳丽获拳术金牌；杨明春获棍术金牌；向朝文获自选拳金牌；共获 11 块金牌，7 块银牌，4 块钢牌。再次称雄新疆武坛。

1985 年 10 月，兵团教育部将武术队组建成兵团武术队。1987 年冬，王兴青将武术队交给助手朱志辉教练，本人到一三一团筹办武术学校。

第二十九章　医疗　卫生

1958年7月，车四场建立医务所，宋鹤亭负责医务所工作，医务工作人员有王锦标、王慧如、高琳、郭纯友。医务所在帐蓬内办公。1959年上半年建平房3间，设病床20张，有医务人员18人。

1964年，两场卫生所合并，成立卫生队，队长周自清。10月，新建病房1080平方米，卫生队迁入新址（现址）。有病床50张。

1965年，建起X光室、检验室。1967年，新建门诊、药房（库）、办公室600多平方米。1969年，卫生队更名为卫生连。1971年新建病房250平方米，床位增至150张。1981年新建病房2000平方米。1981年卫生连易名前山医院，设内科、外科、传染科、儿科、妇产科、五官科、医务科、中西医门诊、新医室。

1984年9月，成立卫生科、卫生防疫站。

1995年，有2760平方米的现代化医院门诊楼1座，病床110张。有X光室、B超机、心电图、检验室。基层卫生室28个。医疗卫生从业人员136人。其中：副高级职务5人，中级职务15人，助理级83人，初级22人。

第一节　医　疗

一、医疗机构

（一）前山医院　1958年7月，成立医务所，在帐蓬里设门诊。1959年新建平房3间，设病床20张。建立妇产病房，开设化验室，从业人员18人。1964年两场医务所合并，成立卫生队。10月新建用房1080平方米，卫生队迁入新址。有床位50张。1967年建起新门诊部、药库、办公室等用房600平方米。1971年新建病房250平方米，床位增至150张。八十年代初，原有用房倒塌。1981年新建病房2000平方米。1992年，兵团卫生局拨扶贫

款20万元，团场自筹170万元，建成前山医院综合门诊楼，建筑面积2760平方米。前山医院设内科、外科、传染科、儿科、妇产科、五官科、中西医门诊、新医疗室。1984年医院升格为营级。设院长1人，协理员1人，副院长1人，工会主席1人。总护士长1人。医护人员与病床1∶1配备。1995年，全院有医护及工勤人员108人。

历任医院领导表

姓　名	职　务	任　　期	姓　名	职　务	任　　期
宋鹤亭	所　长	1958.7～1959.4	周自清	队　长	1972～1983.11
刘希超	所　长	1959.4～1960.10	梁青山	指导员	1971～1984.5
周自清	所　长	1960.10～1964	王昌富	院　长	1984.9～1990.1
郭维番	所　长	1959～1964	管平波	协理员	1984.5～1990.3
周自清	队　长	1964～1967.8	向本荣	院　长	1990.1～1995.12
钱闫仙	指导员	1964～1966.2	黄秉贤	协理员	1990.1～1992.1
张文德	指导员	1966.2～1968.1	谢荷英	协理员	1992.3～1995.12
周友魁	指导员	1968.1～1971			

（二）基层卫生室　建场以来，团场非常重视基层卫生室建设。六十年代，所有建制单位都建起了卫生室。卫生室编制人员1至3人，列入基层业务指数。卫生室工作人员都能够处理常见病、多发病。常备各种药物，为群众解除病痛。兼管本单位的卫生防疫、计划生育工作。1995年，全团场有基层卫生室28个，从业人员48人。

二、医疗队伍

1958年建立医疗机构时，只有5名医务工作者。1966年，医务人员增加到70人。其中：中专学历11.42%；高中毕业4.28%，初中学历64.38%，，小学文化20%。1965年开始，逐年选送一批工作人员外出进修，培养人才。1965年至1983年，送出去培训人员达200多人次。1985年，送大中专院校进修8人，公费、自费进修人数22人。1985年，大专学历占总人数的2.2%，中专9.45%，高中26.35%，初中47.97%，小学15.6%。为加速医疗人才培训，1984年，团场在职业高中开办医护专业，招收学员38人，解决了医护

人员青黄不接的矛盾。1995 年，全团场有卫生医疗技术人员 136 人。其中：评聘副高级专业职务的 5 人，中级职务的 15 人，助理级 83 人，员级 22 人，无专业技术职务的 11 人。从业人员中，大专学历的 15.33%，中专及相当学历 60.58%，高中学历 16.06%，初中 8.03%。

三、医疗器械

1959 年，购置显微镜 1 架。1965 年购买 X 光机 1 台，显微镜 1 架、手术床 1 台、万能产床 1 架。1966 年，添置光电比色计 1 台。1967 年，购买了恒温箱和干燥箱。1970 年，新增电冰箱 1 台。1985 年购买心电示波器、心电图机各 1 台、手术床 1 架、麻醉机 1 台、蛋白电泳仪 1 台。1992 年，购买 B 超机 1 部、心电示波器 1 台、麻醉机 2 台、婴儿保温箱 1 台。1993 年，更新 X 光机 1 台。新增半自动生化分析仪 1 台，牙科治疗仪一台、胃镜 1 台。

1995 年，医疗器械有：X 光机 1 台、心电图机 1 部、心电示波器 1 部、B 型超声机 1 台、救护车 1 辆、万能手术台 2 架、无影灯 1 架、万能产床 2 架、电动洗胃机 1 台、麻醉机 2 架、光电比色机 1 台、分析天秤 1 架、电冰箱 3 个、各种型号显微镜 7 架。

医疗设备购置情况表

名称＼时间	1959	1965	1966	1967	1970	1973	1976	1978	1979	1980	1982	1983	1984	1985	1992	1993
X 光机		1														1
显微镜	1	1				2							3	4		
微波治疗机														1		
柜式高压器									1			2				
蒸馏器										1						
超短波治疗机													1			
电冰箱					1					2				3		
牙科治疗机										2				1	1	
恒温箱				1												
干燥箱				1					1						2	

牙科椅								1						2	3	
分析天秤														1		
婴儿保温箱												1			1	
光电比色计			1						1			1				
分光光度计							1			1						
验光镜毛箱									1							
蛋白电泳仪														1		
无影灯			1													
麻醉机														1	2	
手术床	1													1		
电动洗胃机								1								
万能产床		1						1								
心电示波器															1	1
心电图机														1		
B超															1	

四、医疗技术

（一）西医　1965年，卫生队在上级医院指导下，进行简单的外科手术。到1984年，外妇科已能够进行胃切、胃肠修补吻合术、剖腹产等大的手术。1995年，做了胆囊手术、子宫次全切除术、甲状腺切除术，还在上级医院医师指导下，成功地进行了乳腺切除手术。1995年，共做外科手术218例，门诊小手术179例，宫外孕剖腹产6例，胃肠修补术13人次。

随着团场医疗、预防事业不断发展，医学科学水平不断提高，防疫治病工作取得明显成效。1970年，在国务院号召攻克老年性慢性支气管炎工作中，医院防治气管炎小组普查3000余人，查出患者213余人。采用中西医结合，胎盘组织块穴位埋藏，棉花根煎服治疗。胎盘组织块穴位埋藏治疗280例，有效率100%，治疗率78%。棉花根煎服等方法治疗，也取得一定疗效。1972年，兵团在一二八团召开防治老年性支气管炎现场会，并在兵团范围内推广本团经验。1973年，此项成果荣获兵团科技奖。1984年，内科采

用外地技术，气管插管给药，治疗慢性支气管炎、肺气肿等。疗程短，用药少，疗效高。随着心血管疾病的增多，在治疗和抢救心肺并发症方面取得一定成绩。

检验科在增加设备的基础上，积极开展痰、胸腹水、淋巴结穿刺等病理涂片检验，以及免疫学、酶学等检验项目。1985 年，常规化验 7114 人次，生物化验 1482 人次，刮片 112 张，细菌培养 34 例。

1985 年，内科打破阿托品使用常规计量，抢救 1 例因喷洒农药中毒昏迷 72 小时的病人。抢救过程中，10 小时使用阿托品 730 毫克，总用量 2000 毫克以上，病人转危为安。1984 年至 1995 年，收治各类中毒病人 262 人，死亡 6 人，抢救成功率 97.71%。

利用现有的医疗器械设备，开展各项检查诊断。送上级医院复诊的患者，与本团诊断符合率达 90%以上。放射检验在设备陈旧的情况下，进行胆囊造影、肾盂造影、气、钡双重造影，腹部充气造影等多项检查。1985 年，普通透视 2570 人次，胃肠钡餐 227 人次，拍片 372 人次，造影 13 人次。开据西医处方 41407 张。

（二）中医　1968 年开设中医门诊，中医师赵公成由二十团调入。1976 年中医人员调出，门诊停诊。1979 年，医院派西医外出学习中医，回来后重开中医。1981 年有中医师 2 人，1995 年中医师 1 人。

中医门诊就诊者多为慢性病、常见病。如慢性肝炎、慢性胆囊炎、脉管炎、子宫功能性出血等，疗效显著。中医采用西医诊断手段，根据科学仪器辅助诊断，辩症施治。1985 年至 1995 年，共诊治患者 22426 人次。

（三）新医疗　1970 年派专人外出学习新医疗法，并设新医疗室。主要开展针灸、推拿、理疗、红外线辐射等。1977 年以后，相继开展电疗、药物小针疗法。先后增添晶体管治疗机、间动电流刺激器、超短波、微波治疗机等器械。在治疗急性扭伤、腰腿疼、神经性麻痹、偏瘫等一些药物治疗不奏效的慢性病症方面，取得较好效果。新医疗法配合临床、药物治疗，为很多患者解除了痛苦。共治愈轻重面部神经麻痹 20 多例。1986 年至 1995 年，累计诊治病人 15123 人次。

1981～1995年医院收治病人情况统计表

年度	收治人数	治愈人数	好转人数	未愈人数	死亡人数
1981	2627	1651	901	63	12
1982	2806	1997	633	164	12
1983	2584	1809	709	58	8
1984	1711	1277	368	51	15
1985	1808	1397	386	35	18
1986	1883	1533	300	33	17
1987	2012	1662	281	46	23
1988	2023	1737	204	48	34
1989	1257	1069	153	17	18
1990	1528	1281	197	40	10
1991	1710	1433	217	37	23
1993	1232	961	231	28	12
1994	1183	820	308	30	25
1995	1303	927	325	37	14

1980～1995 肿瘤患者收治情况统计表

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
胃癌	1980	1			1	
	1981					
	1982	1				1
	1983					
	1984	5		1	4	
	1985	5		1		4
	1986	2		1		1
	1987	4		1	2	1
	1988	4			3	1
	1989					
	1990					
	1991	2			1	1
	1993					
	1994	1				
	1995	3				

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
肝癌	1980	1				1
	1981	3				3
	1982	2			2	
	1983	1				1
	1984	1			1	
	1985	3			3	
	1986	4		1	1	2
	1987	5		1	3	1
	1988	3			1	2
	1989	1				1
	1990	4			4	
	1991	3			1	2
	1993	1				1
	1994	1				1
	1995	2			2	

续一

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
肺癌	1980	1				1
	1981	1				1
	1982	4			2	2
	1983	2		1		1
	1984	9		2	4	3
	1985	5		1	2	2
	1986	1				1
	1987	3			2	1
	1988	4		1	1	2
	1989	3		1		2
	1990	1		1		
	1991	1				1
	1993	4		1	2	1
	1994	4			4	
	1995	2		1	1	

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
乳腺癌	1980					
	1981					
	1982					
	1983					
	1984	2		1		1
	1985	1	1		1	
	1986	1		1		
	1987					
	1988					
	1989	1				1
	1990					
	1991					
	1993					
	1994	2	1		1	
	1995					

续二

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
食道癌	1980					
	1981					
	1982					
	1983	1				1
	1984	3		1	1	1
	1985					
	1986	1				
	1987	1			1	
	1988					
	1989					
	1990					
	1991	1		1		
	1993	2				2
	1994	1				1
	1995					

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
白血病	1980					
	1981	2			1	1
	1982	2			1	1
	1983	2				2
	1984	2			2	
	1985	1		1		
	1986					
	1987	2		1		1
	1988					
	1989					
	1990					
	1991					
	1993					
	1994	2			2	
	1995					

续三

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
肠癌	1980					
	1981					
	1982					
	1983					
	1984					
	1985					
	1986					
	1987					
	1988	2		1	1	
	1989	1			1	
	1990	1				1
	1991	1				1
	1993					
	1994	1				
	1995	2			2	

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
绒毛膜上皮癌	1980					
	1981					
	1982					
	1983					
	1984					
	1985	1			1	
	1986					
	1987	1			1	
	1988					
	1989					
	1990					
	1991					
	1993					
	1994					
	1995					

1980～1995年心脑血管病收治情况统计表

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
风湿性心脏病	1980	4		2		2
	1981	6		6		
	1982	25	3	20	2	
	1983	18		18		
	1984	10		8	1	1
	1985	10		8		2
	1986	2	4	2		
	1987	2		2		
	1988	5		3	1	1
	1989					
	1990	1			1	
	1991					
	1993	1		1		
	1994	4		2		2
	1995	5		4		1

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
冠心病	1980	5		3		2
	1981					
	1982	14		14		
	1983	17		16	1	
	1984	7		7		
	1985	20	20			
	1986	11		11		
	1987	12		10	1	1
	1988	14		14		
	1989	8		8		
	1990	14		13		1
	1991	33		32		1
	1993	23		22		1
	1994	52		49		3
	1995	80		76		4

续一

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡	病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
高血压病	1980	18	5	12	1		脑血管病	1980	10	4		2	4
	1981	8		8				1981	5		5		
	1982	29	9	19	1			1982	2			2	
	1983	24	4	14	5	1		1983	6		3	2	1
	1984	21		21				1984	4		1	2	1
	1985	19	3	15		1		1985	10	1	7	1	1
	1986	26	13	13				1986	19	7	10		2
	1987	44	23	21				1987	26	5	15	2	4
	1988	46	32	11	1	2		1988	22	7	3	2	10
	1989	36	26	10				1989	29	5	18	1	5
	1990	38	26	11	1			1990	23	4	16	2	1
	1991	44	26	17	1			1991	43	9	27	2	5
	1993	46	27	17	2			1993	39	17	19	1	2
	1994	26	12	14				1994	52	5	38	4	5
	1995	32	8	22	2			1995	69	10	50	3	6

续二

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
高血压心脏病	1980					
	1981					
	1982					
	1983	3		3		
	1984	7		7		
	1985	2		2		
	1986	7		7		
	1987	5		5		
	1988					
	1989	2		2		
	1990	8		8		
	1991	2		2		
	1993					
	1994	2		1		1
	1995	1		1		

病名	年度	疗效 小计	治愈	好转	未愈	死亡
肺心病	1980	7		3		4
	1981	16		13		3
	1982	24		6	14	4
	1983	25		25		
	1984	14		10		4
	1985	4		3	1	
	1986	2				2
	1987					
	1988	2				2
	1989	1			1	
	1990	5		3	1	1
	1991	9		2		7
	1993	4		2		2
	1994	13		8		5
	1995	10		10		

续三

病名	年度 \ 疗效	小计	治愈	好转	未愈	死亡
先天性心脏病	1980	1		1		
	1981	1		1		
	1982					
	1983	3		2	1	
	1984	5		4		1
	1985					
	1986					
	1987					
	1988					
	1989					
	1990					
	1991					
	1993					
	1994					
	1995					
其它心脏病	1980	7	3	4		
	1981	7	5	2		
	1982					
	1983	17	4	12	1	
	1984	9		3	1	1
	1985	36	18	15	1	2
	1986	24	12	7	4	1
	1987	30	20	8	1	1
	1988	11	9	1		1
	1989	7	2	3		2
	1990	18	18	11	6	
	1991	13	9	4		
	1993	10	4	5		1
	1994	10	2	8		
	1995	4		4		

1980～1995年收治中毒病人统计表

年　度	小　计	治　愈	好　转	未　愈	死　亡
1980	4	4			
1981	10	10			
1982	4	4			
1983	3	3			
1984	3	3			
1985	43	41			2
1986	36	34			2
1987	22	22			
1988	25	24			1
1989	41	40			1
1990	29	28			1
1991	74	74			
1992	15	15			
1993	20	20			
1994	6	6			
1995	10	9			1

五、医疗制度

（一）劳保医疗　1958年至1995年，农场职工全部实行劳保医疗制度。医疗卫生经费从职工工资总额中提取6%，不足部分由团场福利费补贴。1992年，根据农七师（1991）99号文件规定，医疗卫生经费改按工资总额的8%提取。1993年至1995年，分别提取医疗卫生经费为：145.75万元、108.55万元、118.24万元。

（二）包干医疗　建场以来，团场对家属、小孩实行集体保健医疗。每人每年交纳3.6元医疗包干费，享受劳保医疗。1983年，遵照兵团文件精神，医疗包干费提高到每人每年7.2元，参加医疗包干的人员住院治疗，个

人承担医疗费用的50%。1985年参加医疗包干人数12922人。1993年2月，团场下发了（1993）010号《关于重申医疗经费收支管理的办法》，家属小孩每人每年交纳医疗包干费36元。

（三）自费医疗　农场实行营养保健药品和中药自费的制度，自费药品不得报销。此外，对无常住户口人员和超计划生育人员、打架斗殴致伤、服毒人员均实行自费医疗。

第二节　卫生防疫

一、主管机构

1958年至1984年9月，卫生防疫工作由医院设专人分管。1984年9月5日，团场卫生防疫站成立。设有计划免疫、妇幼保健、食品卫生监督、地方病调查、公共场所卫生、少儿卫生、传染病预防与管理等小组。人员按15000人以上0.7‰配备。1995年防疫站从业人员12人，其中副站长1人。

二、爱国卫生运动

1958年8月19日，车四场成立爱国卫生运动委员会，梁恩厚任爱卫会主任委员。各连队建立了爱国卫生领导小组。各单位根据不同季节，开展卫生运动。重点抓好食堂、宿舍、托儿所卫生。消灭露天厕所。做到厕所有专人打扫、粪便密封、垃圾无害化处理。

八十年代落实生产责任制以后，庭院种植业、养殖业、加工业发展迅速。为保证庭院经济与环境卫生协调发展，对大牲畜实行定点划片集中圈养。公共场所有专人打扫卫生。1985年，各连队修建花池1254平方米，种树293407棵，修建卫生设施114个，清除垃圾7219吨，粉刷墙壁28458平方米，新建厕所19个，设垃圾箱5个，参加打扫共公卫生9673人次。

三、食品卫生

卫生防疫站严格执行《食品卫生法》，狠抓重点行业的整顿治理。随着第三产业的发展，团场内饮食服务业迅速增加。1995年，个体经营者177人，其中商店62个，饭店26个，食品加工7个，个体摊点25个。为保障人民身体健康，对食品卫生从业人员每年进行一次健康体检，合格者发放健康证及卫生许可证。对患有传染疾病或不宜从事食品行业工作者，进行隔离治疗或调离饮食行业。多年来，未发生食物中毒。

四、地方病防治

六十年代以后，团场居民开始饮用深层地下水。由于地下深层水稀有元

素氟、砷、碘含量富集，饮用后，造成慢性中毒性地方病。

（一）地方性慢性氟中毒　六十年代，为了防止肠道传染病，团场居民改饮地下水。由于对地下水水质没有进行科学化验，居民饮用后，出现关节痛、骨关节变形、瘫痪。1981 年 6 月至 1984 年，新疆医学院、自治区流行病研究所、新疆地方病办公室、农七师卫生防疫站、奎屯市卫生防疫站多次来团普查地方病。确定车排子垦区为高氟水病区。团场除十连外，其余单位饮用水含氟量均在 2.4－23mg/公升之间，超过国家 0.5－1mg/公升的标准，属特重病区。学龄期儿童氟斑牙患病率 100%。含氟量最高的十四连，不少居民出现关节变形。

1984 年 5 月，中国科学院组织专家来一二八团开展化学生态环境与地方病的关系课题的普查工作。

各单位居民饮用水含氟情况

单位	水井类型	井深(米)	钻井年月	含氟量(mg/公升)	单位	水井类型	井深(米)	钻井年月	含氟量(mg/公升)
一连	自流井	300	1973	6.8	十三连	涝　坝			1.45
二连	自流井	300	1973	12.6	十四连	自流井	320	1959	17
三连	自流井	190	1958	9.9	十四连	自流井	350	1976	21
四连	自流井	220	1969	9.0	十五连	自流井	310	197	1.9
五连	自流井	350	1969.8	5.6	十六连	自流井	280	1973.8	3.7
六连	自流井	310	1968	2.4	十七连	土　井	10	1972	3.15
七连	自流井	310	1973	3.4	砖　厂	自流井	230	1976	6.8
八连	自流井	400	1970	4.5	四　队	自流井	280	1972	6.8
九连	自流井	180	1974.8	1.7	加工厂	自流井	300	1958	6.8
十连	自流井	280	1972.8	2.25	团　部	自流井	310	1970	6.8

党中央、自治区、兵师各级党委对本团场慢性氟中毒地方病的防治极为关心，多次投入人力、财力进行调查。先后调查人数达 3276 人。同时对氟骨症病人进行积极治疗。对生活饮用水采取药物降氟或改饮渠水等措施。1984

年，对高氟区十四连调查1088人。使用蛇纹石治疗208人，有效率54.7%，治愈率42.5%。对四连、九连的重症患者也采取了不同的药物治疗，均收到较好效果。

（二）地方性慢性砷中毒　1981年6月，上级有关部门对团场居民饮用水进行化验，含砷量严重超标（国家标准含量0.05mg/公升）。八连饮用水含砷量0.58mg/公升。在被调查的744人中，砷中毒患者83人，患病率11.15%。不少调查者有肤色沉着、肢体麻木、无力，掌指角化、皲裂等症状。其它单位的饮用水含砷量也不同程度地超过国家标准。

1981年各单位居民饮用水含砷情况

单　位	井　型	井　深（米）	含砷（量）mg/l
一　连	自流井	300	0.39
二　连	自流井	300	0.18
三　连	自流井	190	0.22
四　连	自流井	220	0.16
五　连	自流井	350	0.5
六　连	自流井	310	0.26
七　连	自流井	310	0.25
八　连	自流井	400	0.58
九　连	自流井	180	0.34
十　连	自流井	280	0.1
十二连	自流井	290	0.33
十四连	自流井	32	0
十三连	涝　坝		0
十五连	自流井	310	0.27
十六连	自流井	280	0.21
十七连	土　井	10	0
团　部	自流井	300	0.49
基建连	自流井	280	0.32

团场居民长期饮用高砷水，引起各级医疗卫生部门的关注。新疆医学院在八连设立病床，利用各种检测手段，对病人进行观察治疗。团场卫生防疫站对重症砷中毒患者采取硫酸纳注射、vc 口服治疗 32 例，有效率 100%，好转率 82.56%。

1985 年 10 月 1 日，一期改水工程完成。结束了饮用高氟、高砷水的历史。第一批通水单位有：十二连、八连、五连、基建连、水工连、团部、各厂。1991 年通水单位有：九连、二连、十五连、十四连、一连、三连。1993 年第三批通水单位有：十三连、六连、七连、十七连、十连等单位。随着改水工程的结束，地方性慢性氟、砷中毒随之消失。

五、传染病防治

传染病防治贯彻“预防为主”的方针，重点控制传染病的发生和流行。

（一）副伤寒　1985 年 7 月，九连发生副伤寒，发病 39 例。在团党委的支持下，卫生防疫站果断采取隔离、治疗措施。加强饮食、饮水卫生管理。团场调拨石灰 4 吨，用于粉刷房屋及消毒。由于措施得力，副伤寒没有扩散，39 名患者全部治愈。

（二）流行性脑膜炎　1980 年前时有发生。1984 年 3 月，七连发生 2 例。卫生防疫站及时采取隔离措施，并上报上级部门。对全连 800 多人进行呋喃西药物喉头喷雾 3 天。对青壮年采用苏打口服预防。对 1～7 岁儿童进行冻干 A 群脑膜炎球菌多糖的接种预防。由于及时控制、隔离、预防治疗，未能传播。2 名患者痊愈。

（三）麻疹　1964 年在场内流行。由于当时医疗技术落后，设备简陋，死亡 40 多人。八十年代曾得到控制。九十年代外来民工增多，又发病十余起。

1976～1995年部分传染病发病情况

年份	痢疾	麻疹	肝炎	百日咳	疟疾	流感	脊髓灰质炎	猩红热	副伤寒	梅毒	流脑
1976	98	38	12	17		22	2				5
1977	83	42	25	9							8
1978	62	2	8		5	40					6
1980	189		30	3					1		
1981	131		94	2							
1982	177		81		1	124					
1983	187		35			11		81			1
1984	133		27					13	1		2
1985	125		27	2				3	39		
1986	109		29								
1987	88		84					3	1		
1988	52	16	46	3					3		
1989	48		12	1				1	3		
1990	90		7						3		
1991	88		29					1			
1993	30	1	29								
1994	10	14	30								
1995	26		3						1		

第三节　妇幼保健

1958年建场初，医务所就有专职妇幼保健医生。保健人员每月下连队开展孕妇产前检查。1965年，在连队培养不脱产接生员，并普及推广新法接

生。1967年，开办为期3个月接生员培训班，培训不脱产接生员20多人。1985年，产前检查孕妇356人，查出妊娠中毒症5人，胎位不正3人。经过治疗，生产时母婴全部正常。1972～1985年，共接生5575人，新法接生率100%。1986～1995年，新法接生2045人。

1972年，开展妇科病普查。全团查出妇科病人445人。1976年进行了第三次妇科病普查。1980年，根据上级卫生部门安排，医院派人到一二三团学习妇科病防治。回来后，检查1750名妇女，查出子宫脱垂9人，尿瘘3人。1985年，普查妇女1015人，患妇科病653人，患病率64.34%。1986～1995年，卫生防疫站妇幼保健办公室开设门诊，定期为妇女儿童进行健康检查。

1984年以前，为儿童接种生物疫苗10多种，增强了抵抗力，预防和减少了各种传染病的发生、流行。但是，由于接种疫苗工作处于无计划状态，漏种率较高。

1984年9月，卫生防疫站成立后，加强计划免疫工作，团场内0～7岁儿童的计划免疫率100%，杜绝了无计划注射和漏种现象。

1980年，对2451名0～7岁儿童进行两病（贫血、佝偻病）普查。在被普查的1622人中，患肠道寄生虫病者134人，患病率8.24%；佝偻病普查2346人，患病133人，患病率5.67%。1984年，对1～7岁儿童进行健康检查，并建立健康档案。在被检查的1289名儿童中，患佝偻病的112人，患病率8.7%；患贫血的21人，患病率1.63%。1985年以后，对0～7岁儿童全面实行计划免疫，每月25日定期对适龄儿童接种卡介疫苗、乙肝疫苗、骨髓灰质类三价混合疫苗、白百破混合制剂、麻疹疫苗，以预防肺炎、乙肝、小儿麻痹症、白喉、百日咳、破伤风、麻疹等疾病。常住户口儿童接种率达100%。1995年，全团场有0～7岁儿童1299人，全部建立了健康档案。

0～7岁儿童计划免疫表

年　龄	疫　苗
出　生	卡介苗，乙肝疫苗
一个月	乙肝疫苗
二个月	骨髓灰质炎三价混合疫苗
三个月	白百破混合制剂，骨髓炎质炎三价混合疫苗
四个月	同　上

五个月	白百破混合制剂
六个月	乙　肝　疫　苗
八个月	麻　疹　疫　苗
一岁至二岁	白百破混合制剂
四岁	骨髓灰质炎三价混合疫苗
七岁	卡介苗，麻疹疫苗

第四节　药　品

一、采购、保管

建场初期，交通很不便利，药品采购非常困难，经常搭便车到乌苏县采购药品。年用药3000元。药品没有库房保管，一些避光怕热的药物，放在坑道内保管。随着人口的增加，到六十年代中期，药费增加到15万元。药品采购做到按季节、少量多次、常用药品种齐全。1967年建起药品库房，保管条件得到改善。有专人保管，并建立帐户。1980年后，剧麻药品有专用保险柜存放。需要恒温保存的生物制品用电冰箱保管。1984年后，药品种类逐年增多。针剂、片剂、冲剂、软膏、中成药各类达1千多个品种。每年药品支出50多万元。九十年代药品涨价，药品开支每年超过100万元。药品采购从农七师药库和奎屯药库进货。1989年10月，医院成立药事委员会，并设药品监督员。1995年前，赵云亮任药品监督员。药品管理严格执行《中华人民共和国药品管理法》，对过期失效，霉烂变质药品坚决不出库，定期销毁。每年淘汰生物制剂，过期药品2千多元。九十年代以来，在农七师卫生局组织的药检查中，一二八团药品管理连续4年名列前矛。1993年，药局成立了药品检验室。对全团药店经销的药物进行定期检验。

二、配制与生产

建场初期，使用小蒸馏器自制注射用水、奴夫卡因等，临床使用液体大部分从外面购买。1964年两场合并后，成立卫生队。增加了制剂人员，自己配制少量葡萄糖、盐水等液体，年生产约1000瓶。还可配制水杨酸钠、葡萄糖氯化钙、软膏、合剂等。七十年代末，配剂室扩大，采用离子交换。增加大型蒸馏设备，年生产量增加，做到了液体自给。1995年，生产各种液体制剂13000瓶。

1969年，在毛泽东主席“六．二六”指示指引下，卫生队自力更生办起小药厂。有2名专业人员用药碾子、竹筛子人力加工中草药。以后，增加了粉碎机、压片机，取代手工操作。人员增加到4人。小药厂生产胎盘组织液，中、西药片剂、丸剂和各类软膏合剂。1978年，小药厂停办。

1970年至1971年，卫生连两次组织医务人员到南山采集中草药，采挖贝母、党参、雪莲、黄连、益母草等各类中药材500多公斤。根据季节，就地采挖茵陈、蒲公英、车前子等中草药，节约了药费。

第五节 护 理

六十年代中期，团场从支边青年中选拔有文化的人员送出去培训后，到护理岗位工作。1981年6月，医院设总护士长1人，各科设护士长。八十年代，护理工作逐步趋向程序化、规范化、标准化、统一化。护理人员经常开展百次一针见血、百日无差错技术比武、练兵活动，促进了优质服务。1982年，王凤仙被奎屯市评为优秀护士。1984年，全年无差错15人，百日无差错20人。1985年，肌肉注射2200494人次，静脉注射11002人次，均无差错。1984年，妇科接生2度会阴破裂率由2.98%降至1.7%；1度破裂率由8.95%下降到7.45%。

1990年，在农七师组织的第二届护理竞赛中，孔令花获个人全能第二名，静脉注射第二名。1991年，儿科收治一名结核性胸膜炎和结核性腹膜炎患者，因胸、腹腔内大量渗出液，腹部高度隆起。多次抽腹水，造成营养不良，对康复不利。护士牛银菊等对患者精心护理，在生活上给予多方照顾，使患儿短期内康复出院。1994年，总护士长王凤仙被兵团评为优秀护理管理干部。1995年，霍风君，张金花被农七师评为优秀护士。

1995年，有护理人员33人，其中主管护师1人，护师18人，护士4人，护理员10人。

第三十章　丛　　集

第一节　文献录要

一、车排子四场干部配备机具车马补充由二十团调配的通知

主送：二十团、车排子四场

抄送：师司政各科室、工会

为适应生产大跃进的需要，本着以老场扩建新场的原则，我师新成立的车排子四场其干部配备、机具车马补充，经师研究决定，该场干部除场领导干部由师报请兵团调配公布外，其余全部由二十团调配。机具车马在提高定额、提高设备利用率和不影响老场生产进行的原则下，由二十团尽可能的调拨。有关干部与机具车马的调配，应本着大力支援新场的精神，由二十团领导具体研究办理，干部造册向师报备。机具车马即行调拨，取具四场财务手续报师转资。

司令部

中国人民解放军新疆农七师

人事处

一九五八年七月七日

二、颁布车排子四场场部编制的命令

（58）师会资字第913号

兹确定你场场部编制名额如下：

场首长3人：

场长1人，政委1人，副场长1人；

管理员1人，文印兼收发1人，公务招待电话2人；

生产室6人：

主任1人，农业技术员1人，兽医技术员1人，机务技术员1人，基建技术员2人；

会计室7人：

主任1人，财务成本2人，统计员1人，劳动工资1人，供销员2人；

政治处3人：

主任1人，党务组织监察1人，宣传1人；

人事科2人：

科长1人（政治处主任兼）

干部助理员2人

团委1人，工会2人，派出所2人。

以上除工会、派出所、公务招待电话等人员外，场部在编工作干部共24名。

师长：刘振世

政委：史　骥

一九五八年七月七日

三、中共国营车四场党委会关于苦战一个月为胜利完成冬麦播种的 紧急指示

（58）党字第 002 号

主送：一、二、三、四、五、机耕、房建队
抄送：师党委会

目前的冬麦播种工作正进入了紧急的适时阶段，而因我们的农机具不能充分的发挥应有效力，给我们带来了很大的困难，地犁不出，水浇不进，种播不下，到目前为止，犁出能播种的地才 1500 亩，只占播种任务的 4.2%，而时间却过去了三分之一，播种的期限只允许我们到十月五日，如果象这样下去，我们的任务是完不成的。

同志们，如果秋播完不成任务，不但是减少了国家的收入，加重了明年的生产任务，在经济上造成很大损失，而且在政治上造成很不良的影响，开荒造田我们创用机械化施工一年建场百日完，争得了上游，如我们现在播不下种，从哪里显示机械化打荒的优越呢？怎么能保住上游，回答兵团、师首长对我们的希望呢？当我们打响机械化开荒第一炮的时候，兵团和师首长把我们当成“卫星”发射，给我们寄托了很大希望，要我们在播种中也能超额完成任务。而我们呢？难道就让秋播第二炮打不响吗？

同志们，不！咬紧牙关，一定要把这一炮打响，坚决完成任务，决不辜负首长们对我们的期望，要保住上游，争取早竣工。

当然，面临的困难是严重的，但它吓不倒我们，困难在我们面前只能低头、屈服、让路。全场的男、女、老、少、家属、劳改员必须立即行动起来，要做到“家中无闲人，男、女、老、少齐上阵”。从九月十日至十月十日为止苦战一个月，我们的战斗口号是：“头可断，血可流，完不成三万五千亩冬麦誓不休”，“苦战三十天，荒滩变麦田，播种三万五，每亩收一千”和我们时刻准备着，日日夜夜的干，“阴、风、冷、雨不停工，月亮底下比英雄”，必要时我们就用人拉洋犁，拿起砍土镘，大战苦战一定完成冬播任务。同志们，“事在人为，人定胜天”，只要我们鼓起冲天的干劲，任务是一定能完成的。

采取措施：

1、机耕人员，开展技术大跃进，要把“故障多、空转多、耗油多、完不成定额”的消极因素变为“故障少、空转少、耗油少、超额完成任务”的积极因素，驾驶员、农具手密切协作，贯彻多、快、好、省的总路线，拖拉机手要保证不停车，农具员要保证耕到40公分的深度，既要完成定额，又要保证作业质量。

2、在学习总路线的同时，改进领导干部工作作风。领导干部必须深入田间，深入群众，作好周密计划，与群众同甘共苦，反对不深入实际的官僚主义，必须做到二抓：一、抓机耕；二、抓浇水。三保：一、保证数量；二、保证质量；三、保证安全（无伤亡）。一挂帅—政治挂帅。

浇水、犁地、保墒、播种紧密配合，掌握好适时耕作，绝对防止浇了水犁不出地，犁了地保不住墒，而影响播种或形成大土块。

3、各队业务人员每天抽出一定时间，参加体力劳动，机关业务人员到自己包干的单位切实贯彻执行工作。

4、动员一切可以动员的人力物力投入冬播，女工人和家属，动员都参加生产，全体总动员，鼓足干劲，准备拉洋犁和拿砍土镘，向荒地宣战不获全胜决不收兵，因此冬播期间取消十日休息，每天纯劳动要达到职工11小时，劳改员12小时以上。我们的口号是：“不怕天热和天冷下雨也不停工，月亮底下比英雄”，作到“家中无闲人，男、女、老、少齐上阵”。

5、各队领导应注意搞好伙食和卫生，保证职工和劳改员身体健康，争取全场“一月无病假”。

6、开展劳动竞赛，以播种冬麦为中心，在机械化打荒的基础上，掀起技术革新高潮，放出更大更高的卫星，号召全体人员，在秋播中人人动脑子，个个想办法，挖掘一切潜力，确保冬播完成。

7、政治挂帅，思想领先，社会主义总路线的思想就位，坚决反对右倾保守落后的少、慢、差、费的思想，各线干部和各类工作职工必须共同保证“完成任务、贯彻质量”，在劳改员中继续贯彻双跃进，动员队员在冬播中快马加鞭立功，争取早日新生。

全体同志们，冬播战场上的总攻击开始了，所以我们要紧急动员起来，苦战一个月为超额完成三万五千亩冬麦的任务而奋斗。

中共车四场委员会

一九五八年九月七日

四、冬白菜垅播经验介绍

冬白菜在全年蔬菜生产中，是占着重要的地位。如新开垦的农场，部分人以保守的眼光，总认为荒地种菜不会成功，我场由于场党委正确领导，以敢想敢作的精神，鼓足干劲，在乌苏车排子东戈壁滩上，将750亩冬白菜任务，跃进成为1300多亩，其生长情况良好，超额完成了生产指标，现将我场在荒地种白菜的体会叙述如下：

一、冬白菜垅播由来

春菜播种，因机畜力缺乏，全场就用砍土镘开荒，以畦播的方式，种上了春菜。由于土壤板结，出苗率仅达播种面积的40%，有些小粒籽种作物，就完全未出苗。而已出苗部分，生长瘦弱，黄萎毫无生气，找其原因，粘重土壤地区，保苗是个问题，尤其播种后未出苗时，就怕下雨缺墒，出苗后，中耕保墒就是掌握不住适期，播种抢墒同样是给劳力造成紧张局面，因而我场春耕播种之各类蔬菜690多亩可说基本失败，造成不可弥补的损失，而我场青一队菜班确有0.5亩春白菜，绿油油地生长茂盛，出苗齐全，研究其原因该队是在畦播保苗失败的基础上，创造起高垅，开深沟，浸润灌水的播种方法，尤其在垅播后，为了达到全苗，在垅床播种行上盖上马粪，约一公分，起到覆盖保墒，提高地温的作用。这一发现，是我场蔬菜生产的转折点，并及时召开现场会议，在场党委的指示下，全场全面推广了这一先进的播种方法，（高垅干播浸润灌溉，获得夏季蔬菜成功经验）。

二、冬白菜的垅播

七月下旬，冬白菜开始播种，把开沟起垅的播种方法，成为冬白菜丰产的主要措施，为了节约籽种，决定以点播代替条播，灌水以浸润灌水代替沟灌，就这样，给大面积的冬白菜生产打下基础。

冬白菜垅播栽培的几点体会：

（一）起垅　碱轻转粘的土壤，栽培蔬菜，以垅播最适宜，必须在播种期以前，用机力或畜力耕翻后，开好沟，由人工修整垅床，其垅宽60公分，可播一行菜，还有120公分宽的垅，可种菜两行，行距仍是60公分，其效果相同。

（二）点播　起垅后，用机力播种，最宜播深，因机力缺乏便用人工点播，每窝种籽3粒，节约了种子，由计划播种量5两降低到2～3两，克服了种子缺乏的困难。

（三）播种期　只要在农闲时开好沟，整修好垅，到播种期就可按期播种，可干播，亦可灌水后湿播，但保苗的效果完全一样，不误播期。

关于五九年我场播种适期，用产量作了初步的分析，认为7月20日前垅播白菜，由于气温高，播期太早，95%的冬白菜发生腐烂黄萎病，7月25日至30日产量最高，亩产鉴定9252斤，7月21日至24日亩产鉴定8349斤，说明今年播期最适宜在7月25日至30日，而7月21日至24日次之，8月1日至3日播期太晚，虽生长嫩绿，包心率很低，其亩产量鉴定7252斤。附调查表：

播种期（亩产量）市斤

地　　号	7月20日以前	21~24日	25日~31日	8月1日~8月3日
一支七斗八号		7836		
一支八斗三号		6814		
一分支四斗四号		6326		
三支一斗一号		9064	6344	
四支独二斗三号		7814		
四支三斗五号		10824	12160	
四支十二斗二号				7252
四支三斗五号		9766		
四支十四斗二号	95%黄萎			
平　　均	95%腐烂	8349	9252	7252

（四）灌水　粘土地平畦播，菜苗在幼苗期，畦灌不当，就会青苗全部淹死或发生病害，而垅播浸润灌水比较安全，现将垅播浸润灌水与平畦漫灌发病率对比材料例于下：

地　　号	垅播浸润灌溉发病率			平畦播漫灌发病率		
	黄萎率%	腐烂率%	死亡率%	黄萎率%	腐烂率%	死亡率%
一支七斗一号	4	0.03	0.06	18	8.5	3.5
一支八斗三号	2.6	0.02		4	8.4	
平　　均	3.3	0.025	0.06	11	8.45	3.5

（五）保墒中耕工作　经浸润灌溉的垅床，有充足的水份，而垅上部土壤仍然疏松，不会有板结现象，相对的可减少株间松土耕作的次数和节约劳力。

（六）产量　栽培技术及耕作措施，都是为了高额产量，但生荒地，用垅播方式进行栽培其产量还是超额完成生产任务。

冬白菜产量鉴定表

地　　号	土壤	播种期	每亩株数	亩产量（市斤）
四支三斗五号	粘土	7.21～23	2034	9766
四支三斗五号	粘土	7.25～27	2001	9402
一支七斗一号	粘土	7.23～25	2663	7836
一支八斗三号	沙土	7.21～23	1998	6814
一分支四斗四号	沙土	7.21～25	1998	6366
四支独二斗三号	沙土	7.22	2571	7814
平　　均			2233	7999.6

由鉴定产量看到，冬白菜垅播与丰产有密切关系，其产量比生产指标超额99.9%。完全证实了荒地垅播种菜，只要加强管理，一定可以高额丰产。

国营车四农场
1959年12月

五、中共农七师车四场委员会
关于节约粮食的紧急指示

场党字 号

主送：场直、各生产单位

我场为了积极贯彻上级党委节约粮食、瓜菜半年粮的指示：场党委研究决定，全场不论男女老少在九月份平均每人拾回一百斤麦子（市斤），多吃

瓜菜来节约粮食，特作如下指示：

一、每人工余时间拾粮100斤；全场不论男女老少，在九月份平均每人拾回100斤粮食，是死任务，一定完成，超额完成的受到一定的荣誉和物质奖：

1、职工：完成150斤授予爱党爱粮红旗手称号，奖给红旗手证一张、毛巾一条；完成200斤以上者授予爱党爱粮红旗手称号，奖给红旗手证一张、背心一件。劳改员达到以上条件者，为爱粮标兵队员，物质奖与职工同。

2、子女校学生拾回的麦子，按50%折价发给学校作为活动资金（买玩具等用）。

3、家属拾回的麦子按规定付给现金（每公斤0.1806元）。

二、多吃瓜菜节约粮食：坚决贯彻瓜菜半年粮的指示，以往因菜贵大部分同志都采取多吃面粉少吃菜可以节约几个钱，这样作对节约粮食是相违背的，为此党委决定自九月一日起采取多吃菜少花钱节约粮食。场规定生产队每人每月扣菜款1.5元，场机关包菜不包饭，吃饭买馍不买菜，月底按起伙人数，每人扣除1.5元的菜款。一般的每个人生活标准是：大约吃面粉款6.81元，菜款1.5元，油款0.45元，盐款0.5元，香料0.5元，炊具费0.2元，柴禾款0.37元，炊事员工资0.6元，计10.93元。这样对个人减少了伙食开支，对国家节约了粮食。但起小伙的吃菜问题仍按销售价格处理。

三、规定：

1、没有菜的单位仍按指示执行。如生产四队吃的菜由生产三队供应；场部、机耕队、房建队由园林队和生产一队供应。

2、为了节约粮食和照顾职工生活，场决定：西瓜对内0.10元，甜瓜对内0.05元，不论职工、家属、小孩一律对待。

3、拾麦只许在地里掉的穗和割留的羊胡子，不准在草堆里拾（草堆还要进行复打复收），更不准在麦堆上装，如果发现有这种现象，不但不给奖励，而且受到严重的处分。

4、为了更进一步贯彻增产粮食的指示，各伙食单位每次领面粉时带上增产粮，否则不发给面粉。

5、希各单位党支部接此指示后，支部挂帅党团员带头，广泛发动群众，坚决完成每人增产粮食100斤的光荣任务。

中共车四场委员会（章）

一九六0年九月四日

六、中共一二八团委员会
关于抗灾救灾工作的决定

团党字［85］15号

机关各科室、各专业公司、团属各单位、各农业连队：

7月12日午时三点五分至三点十五分，在我团三连、五连、六连、七连、八连、十一连、十二连、十六连等单位降落一至三公分直径冰雹，降雹时间达七分钟左右，受灾面积初步统计达3.7万亩，农作物受到了严重损害，为了树立抗灾信心在灾害面前不丧斗志，夺得抗灾的胜利，经党委研究，对救灾工作决定如下：

一、满足受灾单位的优先供水保证流量，争取五至七天内根据受灾作物的需要及时灌水。

二、受灾单位按计划面积，每亩由团无偿提供标准化肥十公斤追加作物，受灾家庭农场凭施肥证明领取肥料救济款。

三、小麦受灾面积按鉴定产量损失率达50%以上者（包括百分之五十），康拜因机力费由团承担。

四、对参加棉花雹灾保险投保的家庭农场、专业户，经保险公司与团联合鉴定，符合赔偿条件的，赔偿金额全部返回家庭农场。未签订保险合同的棉农由团发放救灾款。

望各单位遵照以上决定，积极组织连队干部，帮助家庭农场抗灾救灾工作，立足于“救”字。加强受灾作物的管理，促使作物的后期生长，同时要做好受灾较重的家庭农场的思想工作。让他们相信。在社会主义国家，在党的领导下，再大的灾害也是不可怕的。树立抗灾的信心，力争取得抗灾救灾工作的最好成果。

中共一二八团委员会

一九八五年七月十三日

七、计划生育工作若干问题规定

一、基本要求：

实行计划生育的基本要求是：晚婚、晚育、少生、优生，要求生育一胎，严格控制二胎，坚决禁止三胎。

（一）男性满二十五周岁，女性满二十三周岁以上结婚为晚婚（新婚夫妇如有一方不够晚婚年龄，不得享受晚婚待遇）。

（二）女性二十四周岁以上生育为晚育。

（三）少生，即每对夫妇只生一个孩子。

（四）优生，即：禁止直系血亲和三代以内的旁系血亲结婚；禁止患遗传疾病的夫妇生育。

二、具备下列情况之一者，可以有计划地安排第二胎：

（一）第一个孩子为非遗传性残疾，不能成长为正常劳动力的；

（二）再婚夫妇只有一个孩子；一方未生育过，要求再生一胎的；

（三）多年不孕，抱养一个孩子后，又怀孕要求生育的；

（四）汉（男）民（女）通婚的夫妇；

（五）生育一胎绝育后复孕，经检查认为不适宜做人工流产的。

要求生育二胎的夫妇，必须首先填写《第二胎生育申请登记表》经团计划生育领导小组及准生第二胎技术鉴定小组鉴定，报师计划生育办公室批准，发给准生证后方可怀孕。生育间隔必须满三年以上。

三、再婚夫妇的生育问题：

再婚夫妇原已生育过三个孩子，再婚时不论有无子女，都不得再生；再婚夫妇原来已生育过二个孩子，现在没有孩子的，可以再生一个，但不能享受独生子女待遇；未婚男、女领养一个孩子的，不享受独生子女待遇。

四、自愿申请领取独生子女证的夫妇，由本人申请，经县级以上计划生育部门审定后，发给《独生子女证》。

下列情况也可以申请领取《独生子女证》：

（一）再婚夫妇已有一个孩子不再生育的；

（二）原有两个孩子，死亡一个不再生育的；

（三）六四年元月一日以后生育一个孩子的；（十周岁以上孩子不发给儿童保健费）；

（四）无子女抱养一个孩子的（只发给《独生子女证》不享受儿童保健

奖金)。

下列情况不发给《独生子女证》:

(一)生育两个孩子送人一个的;

(二)再婚夫妇已有一个孩子,又生育一个的;

(三)生育两个孩子的夫妇,离婚后各带一个的;

(四)双胞胎和多胞胎的。

五、对实行晚婚、晚育的夫妇及只生育一个孩子并领有《独生子女证》的家庭给予下列奖励和优待:

(一)晚婚增加婚假十天,工资照发(工分照记)不影响到年终评奖,优先安排住房,免收房费二年;

(二)晚育增加产假十四天,工资照发(工分照记)不影响年终评奖;

(三)独生子女家庭,凭《独生子女证》享受以下奖励和优待:

1、每年领取儿童保健奖金六十元,至小孩十周岁止。

2、独生子女(十周岁内)享受入托(园)、上学、医疗三免费。

3、单位分配住房时,在同等情况下,可以优先安排。

4、双职工的独生子女患病住院需要照料时,父母一方凭医院证明,经单位批准,发给百分之九十的照料工资,照料假四十五天以内的不影响年终评奖。

5、给予独生子女父母荣誉奖或一次性物质奖。

6、生育一胎后行绝育手术者,发给营养费100元。

7、独生子女父母年老退休时,按退休条例规定,加发百分之五退休金,终身无子女的男、女职工(包括独身)年老退休时,按退休条例规定加发百分之十退休金(享受百分之百退休金者不另增加)。

六、涉及独生子女政策的有关问题:

(一)领了独生子女证,又生第二个孩子的,停止和追回给予的一切优待和奖励,并罚款100元。

(二)独生子女死亡,再生第二个孩子的,可继续享受独生子女待遇。

(三)独生子女重伤残,批准生第二个孩子的。或再婚后合计两个孩子的,收回《独生子女证》,停止给予的奖励和优待,已发的儿童保健奖金不追回。

七、对不实行计划生育的夫妇,给予行政处分和经济惩罚。

(一)下列情况可视为计划外生育:

1、未婚先孕生育的;

2、无指标生育第二胎的;

3、符合第二胎生育条件，但生育间隔不够三年的；

4、已有两个小孩的夫妇节育措施失败怀孕，坚持生育的；

5、其它计划外生育。

（二）结婚必须按规定履行手续，每年二月份提前填报《第一胎生育申请登记表》报团群工科备案，不足婚龄禁止结婚，婚后领到准生证后方可孕育。

（三）对计划外怀孕的夫妇，应进行说服教育。劝其终止妊娠，坚持生育的，给予以下处理：

1、婚前怀孕生育者，生育费自理，不发产假工资，每月分别征收男、女双方月工资各百分之十的计划外生育费，期限二年。

2、非婚生育者，产前检查费、生育费自理，不发产假工资，喂奶时间累计算事假，每月分别征收男、女双方月工资各百分之十的计划外生育费，期限三年。

3、对无生育指标生育第二胎和坚持三胎以上生育的夫妇。按团计育字(83)第一号文件第四条第四 、五款项执行。

多胎小孩死亡(送人例外)停止征收多子女社会抚养费。已征收的一律不退。

4、党、团员、干部必须带头实行计划生育，对计划外生育者除执行上述规定外，还要给予党纪、团纪、政纪处分。

八、国家免费为已婚育龄夫妇发送避孕药具和施行节育手术。手术后按规定休息期间，工资照发，工分照记，不影响全勤评奖。

（一）输卵管结扎，休息一个月。

（二）输精管结扎，休息七天。

（三）人工流产，休息十四天。

（四）中期引产，休息一个月。

（五）剖腹取胎结扎，休息十四天。

（六）放节育环，休息三天。

（七）取节育环，休息一天。

在探亲假期间做节育手术的，探亲假和手术假可一起享受。

附：已有一个孩子的，一年内只能享受一次人流或引产待遇。已有两个及两个孩子以上的育龄妇女，人流或引产后必须采取绝育手术，否则，人流或引产按事假处理。

九、节育手术照料假的规定：

双职工一方做节育手术，可给另一方一周以内的照料假，工资照发，工分照记，不影响全勤评奖，具体可执行为：

（一）输卵管结扎，可给配偶一周照料假。

（二）人工流产和输精管结扎，可给配偶三天照料假。

十、对事故的处理：

（一）独生子女死亡或重伤残，父母已行绝育手术，要求再生育的。免费进行吻合手术。休息期间工资照发，工分照记，不影响全勤评奖，丧失生育能力的，可抱养一个小孩。

（二）经县以上卫生部门鉴定，有医疗单位情况说明，确因节育手术事故造成的并发症、后遗症，医疗单位应负责免费治疗。治疗期间工资照发、工分照记，丧失劳动能力或死亡的，按工伤事故处理，生活困难的，由所在单位福利费（公益金）给予补助。

十一、经费开支问题：

（一）独生子女保健奖金，独生子女的一次性奖励费，计划生育宣传费、奖励费、入托（园）、入学、医疗三免费的费用，由团计划生育经费开支，确仍不足时，继续在福利费中支付。

（二）计划内生育产假，独生子女住院照料假；奖励婚、产假；节育手术及节育手术照料假工资，由连队共同生产费项开支。

（三）征收的计划外生育费，多子女社会抚养费，纳入团计划生育经费内，用于计划生育工作开支。

十二、应把计划生育工作列为评选先进单位和个人的重要条件之一。对搞得好的，完成控制人口计划的单位通报表扬，并给以适当的物质奖（由计划生育经费开支）和荣誉奖，对搞得不好的单位通报批评，连续两年完不成人口控制计划的应追究主要领导的责任，必要时给以适当的经济制裁。

在计划生育工作中做出优异成绩的干部、职工、医护人员、科技人员、计划生育专（兼）职人员、宣传员等，要给予表扬和物质奖励（由计划生育经费开支）。

对循私舞弊、散布谣言、打击中伤计划生育积极分子、进一步虐待他人实行计划生育、溺弃女婴、造成母女伤、残、死亡事故，以及犯有其他破坏计划生育工作罪行的。要严肃处理。直至依法追究刑事责任。

十三、持有《独生子女证》的干部、职工，调动工作或迁移住址时，可由原单位介绍至调入单位，继续享受规定的待遇。迁往内地各省县，由地、州、市计划生育部门办理介绍手续。按迁入地有关规定继续享受独生子女待遇。

一九八三年七月二十五日

一二八团

八、一二八团一九八五年
生产经营体制改革实施条例

我团的生产经营体制改革工作，在中央两个一号文件和全国农垦工作会议的精神指示下，根据师党委扩大会议的决议，通过全体职工的积极努力，进展很快，全团已承包面积12.80万亩，占应承包面积的91%，家庭农场建立1007个，专业户、个体户的生产经营蓬勃发展，工副业生产已迈开新的步伐，精神面貌，经济结构状况都发生了根本性的变化。

为了适应改革形势的需要，还必须继续解放思想、松绑放权、改革。学习落实好陈实司令员在团成立卅周年暨“双先”大会上的报告，迅速改变我团“一穷二死”的落后局面。为此制定我团八五年生产经营体制改革的实施条例，望各单位遵照执行：

一、关于实现家庭农场化的问题

1. 兴办家庭农场的原则：全民所有、土地固定，计划种植、综合承包、能人当家、自主经营、按亩交利、定额上交。

2. 家庭农场必须领取家庭农场证书和经营证书，在银行开户，享受信贷待遇，家庭农场的经营活动，完全由家庭农场自决和处理。

3. 办家庭农场的方针是：提倡单户农场、扶持大户农场，调整联户农场，无论那种形式，允许聘请场长、雇工和帮工。

4. 两个职工以上的家庭，一律办家庭农场，单身职工有条件的也可办家庭农场，联合办场的2~4人为宜，条件具备的可以办大户农场，但要健全管理制度和会计制度。

5. 承包土地固定十五年不变，各项指标稳定五年，作物种植必须执行计划指导的原则，自由种植不超过10%。

6. 对承包的土地，不得随意转让或租赁，不允许买卖和破坏，不允许搞基建和其它工程，不允许搞掠夺性的生产，违者必须进行严肃的处理和经济制裁。

7. 在职干部提倡办家庭农场，分配同等土地，允许请帮工和雇工，退居二线的干部，原则上都办家庭农场或专业承包，带头走勤劳致富的道路，上交利润减少20%。身体好有条件不愿办家庭农场的，第一年发给六亩土地（顶60%工资），第二年发给五亩地（顶50%工资），第三年土地收回，每月发给三十元生活费，年满50岁至55岁的可自包工资，56岁至60岁的

可半包工资。50岁以下办家庭农场或专业承包。如从事其它行业，按规定交纳利润和税率。原以职代干的职工，不论代干时间长短，一律回职工队伍参加承包。

8. 退休干部和工人，自愿申请办家庭农场的，划给同等土地，允许请帮工、雇工进行经营管理，还可量力而行，承包一定数量的土地走带头致富的道路。

9. 家庭农场在五年内统一规划，种植一亩园林。

10. 机关干部，自愿到连队办家庭农场的，各连队要大力支持，不但划分同等地，减少20%的利润，还可优惠供给一定数量的牲畜，走农牧结合致富的道路。

11. 家庭农场除经营农业、畜牧业、林业、家庭副业外，允许自筹资金和集资，投资入股搞开发性的工业、加工业的生产。

12. 家庭农场和种植专业户的口粮，由承包粮食面积内扣除，每口人一亩地，按单产提取，产多多得，不足部分由议价粮补充。

二、畜牧业生产经营体制的改革

1. 畜牧业生产的体制，实行宜分则分，宜统则统的原则，根据各连队的具体情况进行安排，不搞一刀切。

2. 羊的生产经营：实行专业承包和家庭饲养相结合，家庭农场积极发展养羊数量不限。专业承包，每只羊五年平均每年上交利润十元，私人养羊每年每头上交草场管理费3元（自治区规定）。

3. 奶牛的生产体制：实行化整为零的原则，作价承包，分等定额上交，私人养奶牛每年每头上交草场管理费15元，专业承包的奶牛群，由畜牧公司制定指标执行。

4. 猪的生产体制：实行国家、集体、家庭一起饲养的措施，育肥猪：专业承包采取任务包干，发放工资、超奖减罚的办法，家庭饲养年供应一百五十公斤精料，合同定购平价肉三十五公斤。集体饲养每口一亩饲料地。上交平价肉50%。

母猪：专业承包的定额交售仔猪，草料定额供应，发给工资，超额有奖，减亏赔罚。家庭饲养母猪的，每头配给五亩饲料地，交售定额仔猪，欠缺赔罚。

5. 为保证肉食的定购，对不交售的职工和干部，实行就地议价收购和随时价格浮动的办法进行回扣。

6. 畜牧饲草饲料地，各连队根据不同情况配发土地，固定十五年不变，不征收利润，成本自付，鼓励养殖业的发展。

7. 工、矿、企业、机关一律不供应商品肉，医疗、学校除供应住院病员和住校学生一定数量的商品肉外，每口人供应饲料二十一公斤实行自养自吃和自行解决的办法。

三、林业单位生产体制的改革

1. 提倡开发性家庭林场，实行优惠的条件，承包家庭每年只交一定的管理费，管理费的交纳一年一次或承包期满后一次交清，产值分成 2：8 比例，国家二成，家庭八成。

2. 农渠林带和斗渠林带，随家庭农场承包管理，承包报酬按承包周期，提取 10%的树木，归家庭农场所有，承包一年后按比例可以提前砍代树木，砍代时必须由连队统一规划。

3. 农渠林带和斗渠林带缺树地段，自补归已，承包条田的四周积极发展经济园林。

4. 道路林、主干林实行专业承包。树木一律编号入册，保证成活、数量，发给工资，降低和短缺由承包人赔偿，超额承包指标，可给予奖励。干、支林带由灌溉公司管理，报酬按产值的 5%提取。

5. 干部、职工、家属、学生，各行各业积极组织义务植树每人十五株，并保证成活和质量。

四、农机生产体制的改革

1. 积极扶持农机人员或家庭农场自筹资金，联合集资和银行贷款购买新式链轨车及配套农具，为保证新车的工作，采取购新租旧或封旧的办法，或租或封的权利，归购买人所有。

2. 提倡农机人员带农机具办家庭农场，办农机维修服务专业户其定额指标由农机公司制定。

3. 轮式机车可折价销售给农机人员经营，欠款二至三年还清，所有机车和农具，统归农机公司管理，交纳管理费，交纳开发基金，其余自负盈亏。

4. 为家庭农场生产服务和安排参加基建水利工程等作业的机车、没料供应的价格，一律按国家牌价执行，外出经营油料价格实行议价供应。

5. 从一九八五年起，无论大小地块作业，一律按标准亩计算，标准亩收费由 1.10 元，提高到 1.30 元，折合系数由农机公司和财务科统一规定，不得随意更改或复加。

五、灌溉经营体制的改革

1. 灌溉工作必须遵循：治水、管水、用水，以水定地的原则，家庭农场用水，实行水票制，按种植计划，分期按量供水，严禁扩大种植面积，破

坏水土平衡。

2. 连队建立五至六人的灌水管理站，站长由灌溉公司实行招聘和群众评议的办法，管理人员由站长负责组阁公司批准，灌溉站要向灌溉公司负责。

3. 灌溉站的职责：（一）必须树立全心全意为用户服务的思想，大公无私，反对水霸作风。一旦发生要严肃处理。（二）按承包户签订的种植合同，签订供水合同，按供水合同，分期销售水票，并按期汇总上报。（三）为方便用户，供水到农口，分水到农户。（四）负责斗渠的巡视和管理。斗渠的建设和大的维修工程由连队负责。（五）农渠跑水由承包户负责，斗渠跑水由灌溉站当班人负责。

4. 按师规定，斗口供水每立方 0.015 元，农口供水每立方 0.018 元计算。

六、经济体制的改革

1. 为实现翻番任务，我们的思想要有一个根本的转变，要从旧的、传统性的种植和经营禁锢中解脱出来，致力于发展工副业生产商品生产，采取“内包外联”的措施，全面动员开发才能尽快改变我团较弱的经济结构。

2. 为改变过去工资靠发，物资靠分，吃糖靠配，住房靠公“四依靠”、“大锅饭”的思想，从八五起实行货币交易，充分体现家庭农场和专业户的自主权，因此，党委决心在八五年初全部结清职工和团场之间的相互欠款予以兑现。

3. 家庭农场的产品，由专业公司在各连队收购。货币当时结清，家庭农场和专业户所需的物资可随时在分点购买。

4. 家庭农场和专业户上交的利润，分期或年底一次结清，不允许拖欠，凡拖欠者按年 10%滞纳金增收，抗交的取消承包合同收回土地，停止一切供应。

5. 合同定购上交指标，如粮食、黄豆、肉食，必须保证完成，无短缺，应加价一倍进行回扣。

七、其他有关承包工作中的规定

1. 各单位的承包工作必须在二月底结束，凡不进行承包的职工，职工除名，户口注销，停止供应。

2. 老、弱、病、残的职工，可分别情况，实事求是，准予少包少交或自包半包的办法处理，其鉴定工作必须有卫生部门证明，通过职工大会讨论方可。

3. 各连队的闲散劳力都可同等条件承包一定的土地，承包的数量由连

队根据土地情况而定。

4. 为发展庭院经济，一个家庭有三名职工的，可分三亩宅基地，各单位的宅基地的落实工作务必在二月底全部结束。

5. 由农业人员转为运输、农机、商业等其他行业的职工归口签订承包合同。

6. 凡历年大包干承包瓜菜拖欠上交款的，一律在二月底结清，各连队视不同情况。作出不同的处理。（一）有偿还能力的坚决令其偿还，否则按第一条的精神论处。（二）经减免后，仍无能力偿还的，可出据挂帐处理或分期偿还。

7. 凡与本条例精神抵触的团下发文件，一律按本条例执行，本条例没有规定的，仍按八四年生产经营管理办法执行。

以上条例在执行中，不断收集情况，上报团政研室，以便加以完善。

一 二 八 团

一九八五年元月十日

九、农七师一二八团
家庭农场经营结算分配管理暂行条例
（草　　案）

一、总　　则

第一条　　为适应改革形势的发展和需要。砸烂分配工作中的“大锅饭”，保障国家、企业、个人三者的利益，根据我国经济合同法的精神，特制订本条例。

第二条　　本条例的实施，以公证合同为准，公证合同外的经营结算应由单位和承包户双方协商，按照国家政策的规定办理，不允许危害国家和承包户的利益。

第三条　　为保证本条例的贯彻执行，必须高度重视做好宣传教育：必须做好产前产后的各项服务工作，必须做好家庭农场生产经营建档工作，以利适应新形势下的经营管理工作。

第四条　　根据师党发［85］4号文件的精神，按八五年上交利润合同为基数，以八五年各种作物产品不变价格，主要以交售实物为主，如：粮

食、棉花、豆类、肉食、羊毛、瓜果等，折价结算，利于家庭农场生产经营的稳定性。

第五条　　本条例适应于承包专业户和承包个人。

二、组织领导与职责

第六条　　团成立结算分配委员会，成员由主任、副主任、委员组成，下设办公室负责日常工作。

第七条　　各单位成立结算分配委员会，由连长、政治指导员、工会主席、职代会主任、妇联主任、会计、技术员、司法联络员、所在单位收购站站长组成，以七至九人为宜，在团委员会的领导下，负责单位的结算分配管理工作。

第八条　　各单位的结算分配管理委员会指定一至二人，具有政策水平较高、作风正派、坚持原则、群众拥护的专职人员负责日常的结算分配管理工作，成员误工应予补贴。

第九条　　结算分配管理委员会的成员必须做到：公平合理，一视同仁，坚持原则，敢于碰硬，保证三者的利益，严防以权谋私，损公肥私，不平等待人的现象发生。

第十条　　做好艰苦细致的政治思想工作，不断的检查总结本单位兑现管理工作中的经验、教训和进展情况，并及时汇总上报。

三、结算分配管理规定

第十一条　　认真负责，实事求是，做好各种作物收获前的鉴定工作和其它生产的测试工作，务必时间及时，数字准确，手续完备并填表记入家庭农场生产经营档案。

第十二条　　切实做好产品交售前的计划协商工作，根据作物鉴定，会同家庭农场制定各类产品交售的数量。其原则：即保证国家利益不受损害，又要兼顾家庭农场的生产生活不受影响。

第十三条　　对于少种、改种粮食任务的家庭农场 承包户，必须按合同保证粮食任务数的上交，采取的办法：

（一）口粮标准在任务数内扣除后，团再不予供应。

（二）承包小麦任务的必须在七月底完成，玉米必须在十月底完成。

（三）向外购买粮食顶上交任务数、款项由家庭农场承包户自理，团不予垫支。

（四）在上交粮食任务数的同时，应结算贷款和一定的利润上交。

（五）凡完不成粮食上交任务的家庭农场和承包户，处理办法采取：一个是随行就市议价议购，一切费用由家庭农场和承包户承担，二是，经批准交纳粮食购买差价。

第十四条　各种产品一律入场管理，不准私自处理和动用，经核实后，超收产品交给农户自行处理。如交售入库，实行优价优惠，现金兑现。不再进行截留。欠收产品，除粮食按规定留够口粮外，全部交售入库，任何人不准私自动用和处理。

第十五条　经结算后尚欠贷款和上交利润的家庭农场和承包户，其产品必须交售入库，不准动用和倒买。

第十六条　产品交售，统一标准。按质论价，计划上交。随交随收。当场结算，不准克扣、压质压价或以劣充优的现象发生。

第十七条　家庭农场和承包户口粮供应分配按下列规定办理：

（一）凡承包粮食任务的家庭农场和承包户，按实际单产，每口人按一亩地分配。

（二）亩产超出供应标准的粮食，由家庭农场和承包户自理。

（三）计划单产达不到供应标准的差额，由团负责补足。

（四）计划单产完不成的差额，由议价粮供应。

（五）凡属承包粮食任务的家庭农场、专业户和其它人员，口粮供应仍由团负责，不得分配原粮。

（六）凡属承包种籽的家庭农场和承包户，口粮数量扣除后，按统一价格结算入库保管，不得私自动用。

（七）凡家庭成员中有一人承包粮食的，其全家可按人口分配原粮。

（八）原粮分配按照自愿和储藏能力，可分季度、半年、一年提取。凡在半年以内不领取者，收交1%损耗费，半年以上者收取1.5%损耗费，但最长时间不得超过一年。

（九）粮食交售结算办法，一律执行扣除口粮后其余部分按倒三七加价兑现。

（十）承包玉米的家庭农场和专业户，待秋粮收后用玉米兑换的办法对其比例按规定执行，收获前的口粮供应仍由团负责。

（十一）粗细粮供应标准，细粮按80%，粗粮按20%进行分配。

附　　则

第十八条　　对违反本条例的家庭农场和承包户，坚持以思想教育为主、惩罚为辅的原则，对经教育仍无悔改表现，可分别情况，给予行政处分、经济惩罚直至按经济合同起诉，提交法院仲裁。

第十九条　　本条例贯彻执行的好坏，作为年终评比，干部招标验收的重要条件和唯一标准。

第廿条　　本条例于一九八五年六月一日起执行，修改、解释权属团结算分配管理委员会。

一　二　八　团

一九八五年六月一日

十、一二八团全方位思想政治工作实施办法

为适应改革开放和建立社会主义市场经济体制的需要，不断探索新形势下思想政治工作的新思路、新观念、新动态、新措施，大力弘扬前山精神，使两个文明建设轰轰烈烈、扎扎实实、贯穿始终，塑造企业新形象，创造企业“双文明”新业绩，实现一二八团“九五”计划和2010年奋斗目标，特制定本办法。

全方位思想政治工作的指导思想和任务

1、以邓小平理论为指导，坚持党中央提出的“两手抓，两手硬”的战略方针和思想政治工作为经济服务的指导思想。

2、用马列主义、毛泽东思想和有中国特色社会主义理论，以“营造良好的社会公德，树立文明的职业道德，建立和睦的家庭美德，培养高尚的个人品德”等为主题，以建设一支具有时代精神、一心敬业的“四有”职工队

伍为主要内容，教育干部工人自觉坚持党的基本路线，不断提高思想道德素质和科学文化素质，充分调动职工群众的积极性、创造性，弘扬新时期的创业精神和兵团精神、前山精神，顺利完成我团各个时期的物质文明和精神文明建设任务，促进经济不断繁荣，改革不断深化，保证团场文明、进步、团结、稳定、发展。

3、围绕新形势下“两个文明”建设和培育“四有”职工队伍的紧迫任务，用再展前山雄姿的目标激励人，用再塑前山新形象感染人，用再创前山行业高效益吸引人，用再塑前山精神召唤人。努力实现“四个刷新”。即：团、连两级领导班子、机关干部的思想、工作作风刷新；职工队伍政治思想素质刷新，营区面貌刷新；“两个文明”建设成果刷新。使团、连领导成为“作风优良、求实创新、廉洁奉公、勤奋高效”的指挥者；机关干部成为“政治合格、勤奋廉洁、业务精湛、作风优良”的实干家；广大职工成为“团结真诚、奉公守法、文明礼貌、勤劳致富、一心敬业”的新型工人；居住环境“整洁舒适、优雅健康、宜人育人”，体现企业精神、企业文化和时代特色以及企业形象的优美环境；企业经济呈集约化增长，效益不断提高，职工收入进一步增加，各项事业快速发展。

全方位思想政治工作的基本含义

全方位思想政治工作是党委领导下的，党、政、工、团齐抓共管，以“全过程渗透，全员化参与，全面性教育，全环境激励”为主要特征的管理体制和运行机制以及与之相适应的管理、考核、监督制度。其基本思路是“四抓、四促”，即：抓制度，促规范；抓考核，促落实；抓典型，促深化；抓创新，促发展。基本含义是“围绕中心、依靠整体、拓宽领域、丰富内容、面向基层、注重实效”。

全方位思想政治工作的内容和方法

1、全方位思想政治工作内容和基本方法主要有“四全”。

（1）全过程渗透。以经济建设为中心，把思想政治工作渗透到安全生产、经营管理和企业改革的全过程。坚持抓思想从生产出发，抓生产从思想入手，把做人的工作作为各项工作的第一道工序，注重开发第一要素的作用，使思想政治工作始行于岗前，贯穿在岗中，延伸到岗下，充分发挥思想政治工作对“两个文明”建设的服务、保证作用。

要求各部门各行业在制定各种生产经营计划时，要有精神文明建设计划以及相应的思想政治工作具体方案，要有明确的职责划分、目标任务。职代会在审议通过生产财务计划时，要把精神文明建设和思想政治工作方案、目标任务作为一项重要的审议内容。基层单位的职工大会和职代会联席会议也必须纳入这项重要内容。

（2）全员化参与。实行党对思想政治工作的统一领导，党、政、工、团齐抓共管，系统负责。从团党委书记、工会主席、团委书记到连队、工厂、班组长再到党、工、团小组长，全部定责定任务，逐级负责，并扩大到党员、团员、工会、三支队伍，充分体现党相信和依靠群众的根本工作路线，形成人人既是教育者又是受教育者、自我教育和相互教育的局面。

各行业、各部门、各单位要根据自己的特点和职工群众的爱好，建立广泛的群众活动组织。如文体方面的篮球队、排球队、棋类小组、文艺演出队、交谊舞队、老年迪斯科队、秧歌队、舞龙队、社火队等；科技方面的QC（全面质量管理）小组、粮棉丰产竞赛小组、庭院生产联合体、科技示范户等；党、团组织可建立党员联系户、学雷锋、焦裕禄、孔繁森等活动小组、党、团员帮贫扶贫小组、青年突击队等；工会除了搞好已有的活动组织外，还应根据单位实际，建立“岗位明星”、“岗位状元”、“双文明十佳”竞赛小组等。共产党员、共青团员、工会积极分子以及其他先进分子都要积极参与这些组织，带领群众适时开展各种有意义的活动，通过众多活动的开展，让职工队伍更加朝气蓬勃、多才多艺；让广大群众在各种各样的活动中受到集体主义、先进思想和奋斗精神的熏陶，逐步成为“团结真诚、奉公守法、文明礼貌、勤劳致富、一心敬业”的现代化职工，进而做一个有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义新人。

（3）全面性教育。包括“理论教育、爱国主义、前山精神教育、职业道德教育、科技教育”等。

理论教育主要是马列主义、毛泽东思想、党的基本路线和邓小平理论等教育。

爱国主义的教育主要是集体主义、社会主义、共产主义和兵团精神为主要内容的教育。主要采取以下教育方式方法：

第一，影、视直观教育；电视、广播等传媒要开辟专门栏目，规定专门时间，播放各种题材的爱国主义教育影视片，开办爱国主义教育专题讲座。并开展群众性讲评活动。

第二，国旗、国歌教育。升国旗、唱国歌，让每个职工都懂得国旗的含义，以提高职工“热爱党、热爱祖国、热爱人民、热爱社会主义”的信念。

第三，职业道德教育主要是以“职业道德、职业责任、职业技能、职业纪律”四职教育和法制为主要内容的规范性教育。根据“两个文明”建设的要求和本团职工思想实际，现将一二八团职工职业道德规范颁布如下：

干部职业道德规范

遵守法纪，严守党纪，克已奉公；
廉洁自律，光明正大，作风民主；
团结协作，求真务实，勇于创新；
联系群众，艰苦奋斗，造福于民；
率先垂范、真抓实干，拼搏奉献；

农工职业道德规范

热爱兵团，敬业爱场，立志务农；
热爱土地，爱护设施，科学种田；
积极承包，信守合同，服从分配；
注重安全，诚实经营，勤劳致富；
遵纪守法，兼顾三者，照章交费；
民族团结，共同致富，共建文明；
言行礼貌，见义勇为，助人为乐；

工交建安职业道德规范

爱场敬业，艰苦奋斗，积极工作；

讲求信誉，质量第一，一丝不苟；
遵守纪律，服从分配，大公无私；
参与改革，献计献策，当好主人；
安全作业，照章行车，文明生产；
团结友爱，尊师爱徒，共同进步；
学用科学，钻研技术，提高素质。

商业从业人员道德规范

爱场敬业，热情服务，文明经商；
货真价实，明码标价，执行政策；
讲求信誉，买卖公平，秤够尺足；
卫生整齐，清洁美观，精神充沛；
遵守法纪，注重安全，诚实经营。

医疗职业道德规范

爱场敬业，廉洁正直，献身事业；
救死扶伤，满腔热忱，一丝不苟；
亲切诚实，不徇私情，光明磊落；
团结协作，互相学习，取长补短；
文明礼貌，热情待人，服务周到；
规范操作，钻研技术，精益求精。

教职工职业道德规范

爱场敬业，献身教育，奉公守法；
学习政治，钻研业务，精益求精；
热爱学生，师生平等，和蔼亲切；
循循善诱，教育规范，改革创新；
举止端庄，文明礼貌，为人师表。

（4）全环境激励。全环境主要是政策、生活、学习、工作等环 境。尽最大努力去创造一个“尊重，理解，关心，引导，激励”职工奋发向上的思想政治工作氛围，着重培育六种激励环境；

第一，认真贯彻执行党和国家的各项政策法令，兼顾好三者利益，保证团场重大方针政策的连续性各项重大活动的政策性，尊重职工的主人翁地位，处理好生产经营承包责任制、劳动用工制和工资制度改革中的各种利益关系，保证团场有一个良好的政策和改革环境。

第二，搞好职工的生活设施建设，积极为职工办好事，办实事，要有规

划，有制度，有措施，一步一个脚印，年年有新动作，有新项目，不断改善职工的生活福利条件，建立职工安居乐业的生活环境。

第三，建立机关干部签到退制度和机关干部考评档案。建立机关干部签到签退制度，是加强机关干部组织纪律，严格遵守工作时间，提高工作效率的有效方法，须持之以恒，常抓不懈。机关干部考评档案是机关干部的“德、能、勤、绩”考证卷宗，旨在转变机关干部的思想作风、工作作风和生活作风，促使机关干部不断提高思想政治素质和业务水平，提高机关干部廉洁奉公，勤政为民的自觉性，使机关干部均能各司其职，各尽所能，高质量高标准地完成各项工作任务，并为评优，调资，晋级提供依据。

基层各单位的办公场所，把各项思想政治工作制度，职业职责规范上墙，以利干部操作和相互勉励；领导办公室要张贴、悬挂、摆放富有鞭策、激励作用的对联、警句作为座右铭。

第四，加强职工文化设施建设，完善文化娱乐场所的制度管理，开展好各种健康向上的群众文化娱乐活动，优化职工文体活动环境。

第五，加强电视，广播的管理。办好基层广播站，用正确的舆论和优秀的文艺作品去占领文化宣传阵地，建立一个回响时代主旋律和坚持正面导向的舆论环境。

第六、逐步实施“城镇式团场和花园式连队”蓝图，加快营区文化设施的建设，创造一个温馨和谐，整洁文明，舒适的生活环境。

加快团部文化小区建设步伐，连队也要有表现自己特色的文化区域。文化小区建设的原则是立足本团、富有特色、优美壮观；体现兵团精神和时代特点，挖掘精神资源和塑造军垦魂。

团部的主干道两旁在进行美化的过程中，要极力表现前山精神和企业文化，路边电杆上悬挂“建文明团场，创文明企业，做文明家庭，当文明公民”和“团结、求实、拼搏、开拓、奋进”“更新观念换思想，二次创业奔小康”的标牌，要使职工群众在连队能沐浴先进思想和前山精神的辉映，到团部能感受到现代文明和前山精神的熏陶。

第四，前山精神教育。“团结、求实、拼搏、开拓、奋进”这十个字既体现了一二八团广大干部工人的优良作风，又继承了我们民族的传统美德，既凝聚了一二八团人长期艰苦创业的宝贵经验，又有鲜明的时代特色，是建设现代化国营农场的精神支柱。

随着改革的深化和社会主义市场经济体制的建立，前山精神得到进一步的深化，内涵更加丰富，意义更为深刻，其基本概念应为：“同心同德，敬业爱场，励精图治，进取奉献，自强不息”。

前山精神教育主要有以下几个方面：

——团史教育。要加快团志的撰写工作，组织专门的团志学习宣传活动，开办“团史教育知识竞赛”，建好团史教育展览室（馆）。

——学先进、学模范教育。先进模范人物是时代精神的体现，更是前山精神的具体反映。大张旗鼓地宣传学习先进模范人物，营造学先进自强，当先进光荣的氛围，调动起广大职工群众的从众心理，创造一个先进促动一片、几个模范带动全面的比、学、赶、超的政治局面。

——场旗 教育。一二八团的场旗，是前山精神的一种形象的体现，具有丰富深刻的内涵，是前山精神教育的有效手段之一。升场旗激励职工进一步树立爱我团场、爱我前山、扎根农场、立志务农、永走富民强团之路。

——场歌 教育。一二八团场歌写的是企业魂，唱的是前山精神，是前山精神教育的又一个好教材。场歌以前山精神为主题，以“我为企业创效益，企业为我谋利益，企业光荣我光荣，我为企业争光荣”为主要内容，以企业精神呼唤职工，不断宣传企业精神，不断培育企业精神、不断深化企业精神，不断塑造企业新形象。

国歌、场歌每一个前山人都要会唱，并在规定的时间或场地唱好，以自强不息的精神，引吭高歌，奋发向上。

第五，文化活动育人。认真办好“八．二一”前山文化艺术节。大力开展文化体育活动和健康向上的娱乐活动，寓教于乐，自娱自乐。要加强对文化娱乐活动的组织领导，要充分发挥各种活动积极分子的作用，创造条件放手让他们进行创造性的工作，保证各种活动的经常性、广泛性、群众性。各种活动要有计划、有安排，有相应的经费，形成制度，认真实施，做到一年一个主题，一个主题贯穿一年。通过各种活动的切实开展，融洽人际关系特别是干群关系，创造团结友谊、文明祥和、蓬勃向上、拼搏进取的群众生活氛围。

第六，科技文化教育。进行科技文化教育是培养“四有”职工队伍的一项重要工作，其意义不仅是提高职工的文化技术素质，更重要的是使职工的人生观、世界观、价值观、婚姻恋爱观、法制观等一系列观念在科学技术和文化知识的积累中得到升华，使职工的素质得到根本性的提高，要全面完成扫“三盲”任务，即扫除职工队伍中的文盲、科盲和法盲，拓展领域，改善结构，切实开展群众性的科技应用活动，通过示范，竞赛等方法把职工群众的生产热情逐步引向学用新技术，新方法上来。

大力开展“争先创模”活动，创造一个学先进，赶先进奋发向上的生活环境，团、连建立两级“双文明”建设指导委员会，加强对文明建设的领

导，企业要积极创造条件，争先跨入“双文明”建设先进单位的行列。

每个家庭都要参加“十星级文明户”活动。“十星级文明户”标准。

1、爱党爱国：

靠拢组织，要求上进，立足本职，敬业奉献，创建一流，报效祖国。

2、勤劳致富：

艰苦创业，勤俭持家，更新观念，善于经营，增加收入，争当模范。

3、学文重教：

学文脱盲，各有所长，尊师重教，子女成材，科技攻关，夺取高产。

4、文明礼貌：

以诚待人，尊老爱幼，举止文明，杜绝脏话，讲究礼仪，人格高尚。

5、遵纪守法：

学法用法，依法办事，遵章守纪，行为规范，维护稳定。

6、计划生育：

晚婚晚育，男女平等，优生优育，优教有方，杜绝超生，执行国策。

7、家和邻睦：

养老育幼，互尽义务，相敬相爱，共同进步，邻里团结，互帮互助。

8、移风易俗：

红白喜事，节俭简办，禁毒禁赌，烟酒有度，破除迷信，树立新风。

9、民族团结：

执行政策，尊重习俗，大办好事，和睦共处，发展经济，共同繁荣。

10、环境卫生：

室内室外，整洁有序，饮事起居，习惯良好，美化绿化，环境净化。

各行各业都要根据自己的特点，开展做先进事迹，当模范人物活动，让职工在“争先创模”活动中实现自身的价值。

第七，加强社会治安，坚持“谁主管，谁负责”的原则，切实落实好各种社会治安责任制，确保稳定良好的治安秩序，创造一个安宁、稳定的治安环境。

全方位思想政治工作体系和职责

1、团成立“双文明建设指导委员会，负责指导团场”两个文明建设工作。

2、全方位思想政治工作分三个体系：

一是以各级党组织为核心，党、政、工、团分别逐级负责的管理体系；二是以各类、各级干部、生产工作关键岗位职能人员的思想政治工作责任制为主要内容的责任体系；三是以考核、检查、评比等相关制度组合而成的考

核体系，管理体系和责任体系两者既相互独立又互相联系，各司其职，各负其责，统一在全方位思想政治工作之中，考核体系起激励，推动作用，三者共同构成全方位思想政治工作运行机制和管理体制。

3、团政治处负责对全方位思想政治工作方案进行实施和完善，负责思想政治工作各种方案的审批和组织考核、检查、评比工作。

4、团党委宣传科是全方位思想政治工作的职能部门，负责撰写思想政治工作的长远规划和年度计划，负责目标管理的日常业务工作，安排各个时期的思想教育重点和实施办法，对宣传舆论工作进行组织，指导，协调和检查，培训思想政治工作骨干队伍，组织干部政治理论学习，总结推广工作经验。

5、机关科室的思想政治工作由行政首长具体负责，配合支部书记完成党委交给的有关任务，做好本部门与其业务工作紧密相关的部门及人员的思想政治工作。

6、基层单位思想政治工作由支部书记负责，统一领导和协调；班、排建立以班、排长为主，党、政、工、团小组长积极配合，党团员、先进生产者和全体职工参加的思想政治工作活动区，每区推选区长一名，宣传员一名，负责区内的宣传思想工作，从而建立起团辐射各连（厂、院、站、校），区覆盖每个家庭的思想政治工作网络。

7、班、排长、以上的行政干部、技术干部、管理干部以及小组长以上的干部，都要建立从本岗位特点出发的思想政治工作责任制，并纳入岗位工作标准和经济责任制考核，把思想政治工作作为本单位方针目标管理的重要内容与生产工作同规划、同部署、同检查、同考核、同管理。

全方位思想政治工作制度

1、全方位思想政治工作实行三级管理负责制

全方位思想政治工作实行团、连（厂、院、站、校）区（排、班组）三级管理，横向由党组织管理协调，纵向为党、政、工、团各系统分别按隶属关系逐级负责，即家庭向区长（排、班组长）负责、区长（排、班组长）向连长（厂长、院长、校长、站长）负责，连长（厂长、院长、校长、站长）向团长、政委负责的一级带着一级干，一级做给一级看的三级负责制，要逐级签订思想政治工作责任书，其中的各项任务指标要与经济工作目标任务同等对待。

2、全方位思想政治工作目标管理制度

全方位思想政治工作目标管理是一个有总体计划、有目标任务量化分解办法、有定员定岗责任划分原则和检查考核规章的完整管理操作体系，每个

干部特别是各级主要领导干部都要熟练掌握这个体系，不断完善，不断深化，让这个体系在全方位思想政治工作中发挥出重大作用来。

第一，总体计划是一个时期或阶段的思想政治工作的构思、设想，主要包括指导思想、目标任务、动态措施等内容。计划要求思想新，内容新，办法新。既有高度概括的思想政治工作理论，更要有方方面面的实施和操作方法，是一个经验总结，又有新的要求。下年的计划必须于当年十二月底出台，下季度的计划必须在上季度末公布。

第二，目标任务量化分解，是把一个时期的任务按照思想政治工作的特点、规律和基本方式，分解成若干个小任务，小目标，再把这些分解后的任务目标按照重要程度，操作难度、急缓要求分别进行量化，以利于定性，定量管理。

第三、目标任务定员定岗，是把经过分解量化的思想政治工作具体落实到每个人的身上，由这些执行者独立的创造性的卓有成效地工作，把思想政治工作任务目标，通过各种细微的目的，明确的行为和社会活动，渗透到经济工作、生产、生活以及各个领域完成一个时期或阶段的思想政治工作目标任务。

第四，目标管理考核，在全方位思想政治工作目标管理体系中起监督、激励和业绩评价作用，是目标管理体系的重要组成部分。直接关系到每个操作者的情绪和政治、经济利益。因此，考核要以有利于工作，有利于提高责任人的工作积极性和创造性，有利于促进思想政治工作向新的形势所要求的方向发展，做到严格细致，照章办事，尽量公平合理。

第五、全方位思想政治工作目标管理的成败，关键是有一个完整的科学的总体计划，这就要求每一个思想政治工作责任人要总结经验，认真钻研理论，掌握好各项政策规定，学习和借鉴别人的好做法，以高度的责任心和细致的工作方法拟出有理论、有实践、有创新的目标管理总体计划来。在目前还没有一个统一模式和标准的情况下，团政治处每年或某个季度要举行一次专门的会议，交流经验，逐步形成规范化的有一二八团思想政治工作管理特色的各单位和各责任区域的目标管理总体计划。

3、全方位思想政治工作其他配套制度

第一，党委中心组学习制度，该制度由党委制定，党委负责实施，团组织部门考核。

第二，党、政、工、团联系会议制度，由组织科、团办、工会、团委办共同制定，党、政、工、团一把手共同实施，工会、团委负责监督和考核。

第三，党务工作和行政工作信息双向交流制度，该制度由组织科、团办

负责制定，党委书记、团长共同负责实施，组织科监督考核。

第四，各级各类干部联系区、排、班组以及居民户制度。该制度由各单位党、政、工、团领导共同制定，各区、排、班组长负责实施，党、工、团组织负责监督考核。

第五，机关创建文明科室制度。该制度由机关党支部制定和负责实施，团政治处监督考核。

第六，检查制度。该制度由各大、小区域责任人负责制定和组织实施，上一级责任人负责监督考核。原则上全团一年检查一次，各区域半年检查一次。

全方位思想政治工作考核

1、坚持对思想政治工作进行科学的考核，并做到考核内容的全面性、系统性、操作性和规范性，以考核促落实，保证全方位思想政治工作的正常运行，不断加强和改进思想政治工作。

2、思想政治工作考核要遵循以下原则：

第一，整体综合发生原则。内容上，坚持把思想政治工作的投入与两个文明建设中的产出结合起来，既考核工作数量，又考核工作质量；方法上，坚持把自我总结与上级考核和群众测评结合起来，进行综合性考核。

第二，共性与个性相结合的原则，既考核共性指标，又强调本单位特色，鼓励发展创新。

第三，实事求是的原则。坚持从实际出发，侧重考核工作投入量和工作变化幅度。

第四，一票否决原则。在质与量综合考核的同时，突出思想政治工作在两个文明建设中的实际效果，凡超计划生育，发生重大事故或刑事案件的予以否决。

第五，奖罚一致的原则。全方位思想政治工作涉及到各行各业，各级领导和各种管理人员以及各类工作积极分子，因此思想政治工作与生产工作奖罚要一致，不能偏重一方。团“双文明建设指导委员会”要对各种奖罚进行严格管理，制定统一标准统一实施。

3、全方位思想政治工作考核标准和内容：

（1）物质文明建设标准，主要包括各项生产任务，经济指标，效益和安全生产等指标。

生产任务和安全生产按团里规定的硬性指标考核，一般没有减免余地，按增长或减少程度进行考核。

（2）精神文明建设，主要包括党风党建，队伍建设、社会稳定和文教卫

生工作。

第一，党风党建考核既要考核一些硬指标，如全心全意为人民服务，为群众办多少好事，实事，联系对象脱贫与否以及有无违法现象；廉政建设中有无违纪的人和事；组织建设中的各项规章制度执行情况等，还应考核党员干部在执行党的路线方针、政策和生产工作、学习生活中的模范带头作用，党员队伍的思想素质和工作作风，党支部的战斗堡垒作用等指标。

第二，职工队伍建设考核的硬指标有：拥护改革积极承包的职工人数、职工培训的期数和人数。职工遵纪守法、计划生育、“争先创模”活动开展情况，参加各种有意义的集体活动的人数和荣获各种先进模范人数等；程度指标有：职工队伍整体思想政治和科技文化水平，职工整体精神风貌变化和文明礼貌程度等。

第三，社会稳定的硬指标有：各种案件和民事纠纷的起数，各种生产、生活事故的起数；程度指标主要是居民的觉悟提高、法制意识增强、贯彻上级各项政策法规好等。

第四，文教、卫生考核硬指标有：职工宣传教育（收看电视广播教育、影视节目和其他节目，广播、板报、标语、稿件等）、职工脱盲数、职工参加各种文化体育活动的成绩和人（次）数、职工初级保健的实施情况；程度指标有：职工脱文盲比例和脱科盲情况、职工掌握科技种田本领、职工健康水平，移风易俗、公共卫生等。

（3）各部门的考核指标由主管业务部门负责制定，由政治处统一审查，备案行文。

4、全方位思想政治工作考核方法

全方位思想政治工作考核采取定量与定性相结合、统一领导和分区域实施的办法进行。

第一，考核工作在团党委的统一领导下进行。基层单位的考核在党支部统一领导下进行。

第二，定性考核从两个文明建设同步发展评价思想政治工作的质量和效果；定量考核从整个思想政治工作方针目标和实施过程评价思想政治工作任务指标的完成情况。

第三，逐级分层次考核，团党委侧重考核基层党支部；基层单位的党组织考核本单位的班、排、区片；车间考核职工。考核工作纳入本单位管理序列，与经济责任制考核同步进行，考核结果与评优、录用、晋级奖惩挂钩。

一九九五年十二月

第二节　回忆录

一、机械化开荒

王云龙

约在一九五八年的六月中旬，师部命令我立即组织力量到天山涝坝西南二十团的东北方向的荒原上进行开垦，建立车排子四场（即现在的一二八团），并任命我为二十团团长兼车排子四场的场长。为了当年开出大片荒地并播种部分冬麦，为车排子四场的布点人员打好越冬的基础，必须立即组织力量进行准备，于是我和有关人员骑马进入荒地进行察看，选择开荒队的驻地。

我们是一九五八年七月一日开始进入开荒地区的。当时组织了三个劳改队和部分职工（包括业务、机耕人员和勤杂人员等），共计六百八十人，拖拉机五台，其中有“德特五四”两台，“克斯三0”三台（这些拖拉机特别是“克斯三0”由于车况不好，零件缺少，长期没有使用）领导干部也是临时调配的：场长王云龙，副场长梁恩原和王尚德，政治处主任安登魁，副主任马继喜。（后来派了代政委冯文光）进入荒地以后，除了场部带有几顶帐篷以外，其他单位都得就地挖地窝子住宿。由于时间紧，任务重，一进荒地，我们就一边安排住处，一边打荒清地。

这一片荒地是亘古荒原，从来没有人开垦过，地面上长着梭梭、红柳、枇杷柴等，地势平坦，没有什么大的凹坑和沙包，是机械化开垦的理想地区，地下水位低，盐碱较轻，一般农作物均宜生长。至于过去无人垦殖，显然由于缺水，而今天也只有在大跃进的精神的鼓舞下，才能使荒原变良田。

车排子四场的开垦是临时确定的，事前并未经过实地测量和农场的设计规划，所以我们在进点时带了测量设计人员。为了争取时间，我们很快制定了渠系修建方案。

车排子四场的干渠是接二十团的东干渠向下延伸的，全长约十三公里，总土方量约十万立方。根据地形和坡降及支渠斗渠的配置，最后决定农渠和条田，条田面积一般是三十到四十公顷不等。一个十万亩土地的农场，包括渠系测量设计、条田规划只用了二十天的时间就设计完成了。这给以后的突击挖渠，机械开荒和按期播种冬麦等一系列的工作打下了一个良好的基础。

由于劳力不足，时间紧，任务艰巨，除了挖渠修房和不可少的勤杂工作以外，能够拿出打荒造田的劳力几乎没有了。因此，场党委发动全场人员（包括劳改人员）出主意想办法，提合理化建议。在不到一个星期的时间就提出合理化建议一百多条，设计图表数十幅，其中最多的是劳改员的建议。当时我们即根据这些建议，选出与挖渠开荒有密切关系且可以提高工效、节省劳力的几条，经过实地试验后，效果明显的即予以采纳，迅速推广开来。

因为进场开荒造田的人员大部分是劳改员，因此我们在动员提建议的时候就规定，劳改员凡是提出要搞建议的，均给予一定的时间。提出的建议有实用价值的还可以立功减刑。凡是建议被采纳有明显效果的都可以受到表扬奖励，所以劳改员对于提合理化建议的积极性异常高涨，而且也确实提出了一些很有价值的建议。

例如有的人提出，主食的定量低，肚子吃不饱，而挖渠的劳动强度大、天气热，劳动时间长，不到收工的时间就饿了，因而工效不高。根据这一建议，场部向师里反映以后，最高个人一天挖一百立方。我要去看，干警不让去，原因是劳改员把衣服都脱光了干，连裤衩都没有穿，结果二十天的任务不到十天就完成了。又如还有人建议，关于渠堤的夯实工作，四个人打一个夯太费劳力了，建议一个人打两个夯，并设计有简单的图表，我们也采纳了。

有关打荒清地工作的建议，根据当时的物质条件，采纳了主要的两条。一条是关于改进打荒方法的建议，根据分析和实地测验，梭梭、红柳和枇杷柴在干旱地区生长多少年以后根系都腐烂了，由于缺少水份，新根很少，如果用人工挖则既费力，而工效又不高，如果创制并使用一种打荒器，就能大大提高工效，且能少用劳力。其制作方法是用一根三十公分以上粗八公尺长的园木，两头拉上钢丝绳，用拖拉机一天可以打荒五百亩，比人工打荒不知要提高多少倍。第二是创制并使用清地器，经过打荒以后，遍地的梭梭、红柳、枇杷柴被连根拔掉，然后，用两根十至二十公分粗五公尺长的园木（钢管亦可），再用一公分左右粗五公尺长的园铁十余根把两根园木前后连起来，前面是固定的，后面是活的，可以卸下来。工作的时候，每台拖拉机必须配上二十个左右的劳力，两三个人在前面给拖拉机清路，其余人跟在清荒器两面，把打掉的梭梭、红柳、枇杷柴拾起向清荒器上丢，装满以后或到条田头把荒放下可以继续工作。这样两个拖拉机配上二十个左右的人，一天可以清出七八百亩地。

由于在全场开展了合理化建议，挖渠的工效提高了，机械化开荒的进度加快了，引起了师和兵团领导的重视，除组织兄弟单位现场参观以外，并在

报纸上发表了题为《开荒卫星场》表扬文章和新闻报道，师领导还亲自拿着报纸到现场鼓励和表扬。

车排子四场的开垦投入人员不满七百，拖拉机只有五台，多数机器缺损，出勤率不高。面对困难，我们没有退缩，从五八年的七月一日进点，到十月底共计四个月的时间，完成了全场干、支、斗渠的总土方量，开荒五万多亩，播种冬麦三万四千亩，修建土木结构房子一万二千平方米，决算总价值三十八万多元。不管是在时间上，还是在人力物力的使用上，都是符合多快好省的精神的。

摘自《准噶尔的苏醒》

二、“东戈壁”开发序曲

安登魁

时间过得可真快！一转眼，我们这些“当兵”的都已是两鬓斑白的老人了。

人老了，总爱想过去的事，这也许就是人们常说的“忆旧”吧！想过去受过的苦和累，想过去曾经有过的快乐和幸福。一桩桩，一件件，就象放电影一样，历历在目。在这许许多多电影片断中有一段最精彩的镜头，虽然隔得年数久了，可只要一想起它，心中总有一种暖洋洋的感觉。在那场人与自然的较量中我和我的战友及同志们吃了很多苦，但也尝到了甜，更重要的是我们对毛主席“人民创造历史”的论断有了更深刻的认识。

难忘的一天

1959年元月1日，是我终生难忘的一天。这天上午，我和来自全国各地、各条战线的代表们一起早早等候在首都体育馆，焦急地等待着幸福而光荣时刻的到来。不一会，毛泽东主席、刘少奇、周恩来、朱德和其他党和国家领导人一行来到了接见大厅。顷刻，大厅里响起了雷鸣般的掌声。我和其他代表一样，抑制不住内心的激动，使劲地鼓掌，用掌声来表达我们对领袖的热爱，表达我们的激动心情，特别是当毛主席和其他领导同志从我面前走过的时候，我激动得的心简直快要从嗓子眼里蹦出来，连话都说不出来。

这是由国务院主持召开的“全国社会主义劳动建设积极分子代表大会”

的一个会议。就在这次大会上，我代表农七师车四场全体官兵接受了国务院颁发周总理签字的光荣匾。上书“开荒造田的先进农场”九个大字。

会议结束，当我捧着光荣匾回到车四场（今一二八团）时，全场又一次沸腾了，我受到了全场干部、战士的热烈欢迎。那一天，全场上下就跟过年差不离。到处是欢歌笑语，是啊！该热闹热闹了，我们终于将希望变成了现实。

进军“东戈壁”

1958年6月，我奉命调往车排子“东戈壁”组建车四场。当时，王云龙同志任20团（即现123团）团长兼车四场场长，冯文光同志任政委，我是政治部主任，不久，冯文光同志调走后，我就被提拔当了副政委，代理政委工作。

为了贯彻师党委“大量开发农场，老场支援新场”的方针。1958年7月1日，车四场正式建立，地点就在当时人们说的“东戈壁”。那里是一大块亘古荒原，光照充足，土壤肥沃，生长着大片大片的梭梭、红柳和枇杷柴等野生植物。是一个既宜种植小麦、玉米等粮食作物，又能发展棉花生产的理想的农场位置。

车四场规划面积10万亩。师党委提出的要求是：边勘察设计，边开荒造田，边生产，当年有利润。可当时条件太差，总共只有两顶帐篷，五台拖拉机，一个小型铁木工组，还有一些砍土镘、铁锹之类的简单工具，这就是全部家当。好在我们有400多名具有南泥湾光荣传统的军垦战士。没有房子住，就挖地窑子。吃水供不上，就节约着用，半盆洗脸水，早晨用了，澄清了晚上再用，一个星期不洗脚是常有的事，有时，天上下点雨，大家就把盛水的器具都拿出来接水，有些同志还用茶缸舀车辙里的水烧开水喝。

克服了种种难以想象的困难，我们终于在“东戈壁”扎下了营寨，拉开了向戈壁要粮的序幕。

奇迹是人民创造的

建场初期，困难一个接一个。生活上的困难还好克服，最大的困难是劳力严重短缺，仅开荒10万亩一项，按兵团制定的每个劳动日三个劳动力开荒造田一亩计算：到年底只能完成任务的44%，更不要说还要播种冬麦三万亩，修建一些水利设施及盖家属住房了。

怎么办？场党委经过多次研究决定：发动群众，依靠群众大搞技术革新，技术改革，鼓励群众提合理化建议，减轻重体力劳动强度，向机械化要“劳力”。

很快，以场党委为核心，由场部业务、技术员组成的技术领导小组成立了。领导小组向全场发动了“开展技术革新，改良工具”的号召。

驾驶员杨开平同志，当时只有30岁左右，身强力壮，爱动脑筋。他结合自己的实践经验提出拖拉机后面带一根重物打荒的建议，经过反复试验，终于制造出了一台机械打荒器。方法是把两根直径为30厘米，长十六米的木头并列，用铁板夹起来，中间用串心螺丝固定死，隔几米箍一道铁箍，用“斯大林八十号”机车作动力拖拉，事实证明，效果显著，它每小时可跑三千至三千五百米，可打荒七至八十亩，一昼夜以工作20小时计算，可打荒1400亩至1600亩，等于七、八百个劳力挖一天。最高一个班次，杨开平同志打荒1152亩。

机械化打荒的试验成功，使场党委对于“赶上苏兴滩，学习莫索湾，一年任务百日完”的信心更足了，场党委继续鼓励群众群策群力，献计献策，相继又制作了运荒器、修渠取土器、清荒器等多种工具。全场干部、战士共提合理化建议127条被采用44条。这些技术革新，使各项工作的工效成倍地增长，别的不说，光机械化打荒、运荒两项技术革新就节约劳力61483个。各项技术革新为国家节约了8万多元的资金。

由于采用了新技术，我们不仅完成了开荒造田的任务，而且当年播种小麦34000多亩，修建平房12000多平方米，基本上解决了职工住宿难的问题。还栽种了林带、苗圃和果园，兴修了场内外的干渠、支渠。另外还播种了红花、豌豆等经济作物。1959年冬春小麦总产达850多万斤，财务盈利十五万二千多元。如果说，我们创造了奇迹，那奇迹的创造者就是广大的群众。这次技术革新运动的成功，使我们充分认识到了群众中所蕴含的力量和智慧，我们就是依靠这种力量和智慧创造出了一个又一个奇迹，在军垦史上写下了光辉的一笔。很快，我们的经验在全兵团得到推广，大大加快了开垦荒地的速度。为了表彰车四场为军垦事业所做的贡献，兵团奖给我们一面锦旗，题字是“开荒造田的旗帜，多快好省的榜样”，还拍了电影纪录片。

美丽的家园

三十多年过去了。三十多年来，128团已由昔日黄羊、野兔遍地走的荒原变成如今瓜果飘香，粮丰人旺的美丽家园，各种生产、生活设施齐全，人

民安居乐业。

我先后在这里工作了十一年，这期间，我眼看她一步步走向繁荣，心中总是充满了深深的情感。回首这 11 年的战斗历程我感到自豪。如今我已是年逾花甲的老人了，但我相信，在党的正确路线指引下，我曾经倾注了满腔爱心的那块土地将变得更加美丽、富饶。

摘《准噶尔的苏醒》

第三节　文丛选萃

一、两个文明一起抓　脱贫致富谱新篇

农七师一二八团现有耕地面积 19.4 万亩，人口 16694 人，有农业生产连队 18 个。1988 年以前，由于农业生产条件较差，土地次生盐渍化严重，累计超亏挂帐 863.3 万元，欠职工工资 144.8 万元，离退休费 264 万元；年流动资金贷款最高额达 1700 万元，利息支出 180 万元；仅 1988 年就亏损 534.9 万元，企业发展处于步履艰难的境地。

在 1989 年至 1992 年的 4 年中，团场党委以经济建设为中心，狠抓农业基础建设，全面推广农业科学技术，面向市场，以农为本，带领全团人民团结奋斗，不断地开拓进取，较快改变了团场贫穷落后的局面。1991 年，社会总产值（1990 年不变价）达到 10402 万元，利润 251 万元；1992 年社会总产值达到 19337 万元，经营利润 180 万元。4 年中，共收回承包户欠款 370 万元，清缴历年陈欠款 280 万元，提取各种基金 900 万元，处理超亏挂帐和基建挂帐 1396 万元，还清了积欠职工的兑现款、工资、离退休费用。固定资产原值 1992 年比 1988 年增加 637 万元，增长 75%。职均纯收入从 1988 后的 927 元增长到 1992 年的 1972 元。团场政治稳定，社会稳定，职工安居乐业，“两个文明”建设有了新的发展。

一二八团能够跳出长期亏损的鸿沟，一方面靠党的富民政策，靠上级党委的领导关怀和有关职能部门的支持、帮助，另一方面是有一个思想作风过硬、全力以赴推动生产发展的党委领导班子，有一支素质好、富有朝气的职工队伍，有一套较为科学的企业经营管理体系，同时，狠抓了人力、地力的开发，牵住了促进团场大农业发展的牛鼻子。

一、建设一个团结、求实、奋进、齐心干事业的党委领导班子。1989 年

以后的两届党委班子，从团结、求实入手，狠抓一班人的思想作风建设，以牢固的团结获取战斗堡垒的力量源泉，以求实的作风求事业的蓬勃发展。

1、强化内部民主意识，增进班子团结 .

一个班子有无战斗力的关键就是成员之间团结与否，而团结的基础是坚持党的民主集中制原则。几年来，团党委不断完善内部规章制度，提高党委成员遵守党的纪律，执行党的方针政策，加强党性修养的自觉性。利用“两会”制度，认真开展批评与自我批评，积极开展重大问题的讨论，在探讨中求得一致，在升华中达到新的团结。党委的一、二把手始终信奉“群众是英雄，集体出智慧”这条哲理，重大经营决策经过党委认真讨论后才拍板，从而提高了决策的民主性和科学性。

2、坚持实事求是，以求实作风抓生产。

几年来，党委一班人立足本团的实际，以务实作风抓生产，抓经营。凡是利于团场经济发展的事情就集中精力去办，快办，办出效益。在日常工作中，一班人把主要精力放在生产第一线，压缩会议，加强现场指导，坚持现场办公制度和由此产生的碰头会（早晨上班时间之前半小时）制度，保证一班人每年有一半时间、生产大忙季节有三分之二的时间在车间、田间等生产一线工作。上行下效，在团领导的带领下，连队生产管理中的“以包代管”现象逐步消失了。这样，既树立了良好的公仆形象，密切了干群关系，又能使领导的决议很快变成职工群众的自觉行动，收到了事半功倍的效果。

二、重视农业基础建设，大力挖掘土地生产潜力

土地生产能力的高低，制约着团场大农业经济的发展速度。1988 年以前，128 团生产徘徊不前的直接原因就是土地生产能力低下，入不敷出，造成企业长期亏损。因此，团党委从改变土地生产条件，围绕提高土地生产力发展生产而全面开展农田水利基本建设，制订了渠、路、林、田、草综合开发系统工程。4 年中：

——共挖排渠 224.44 公里，修配套建筑 109 座，排渠控制面积 13 万亩，地下水位由原来的 0.6 米下降到 1.6 米，收复弃耕地 1.8 万亩，有效生产面积增加，空白点消失，作物出苗率提高 15%。

——种草 10.7 万亩，秸杆还田 21 万亩次，运厩肥 10 万吨，油渣还田 7000 多吨，工程性平地 2.65 万亩。通过这些措施，改造低产田 5.2 万亩，有机质含量从 88 年的 0.6～0.8%提高到 1～1.2%。

——在排渠边上植新林 9200 亩，成活率达到 75%。以排渠为依托，铺设柏油路 52 公里，基本完成通往连队的硬质路面建设，农场的交通状况得到了根本改变。

——修建防渗渠道21.87公里，其中“U”渠5公里，水的利用系数提高4%。在干旱农业上迈出了节水的步伐。

通过渠、路、林、田、草综合治理，全团16个农业生产连队近13万亩土地灌排、道路、桥涵、林带配套成龙，生产条件得到改善，土地生产能力获得提高。1992年主要经济作物棉花单产皮棉达到88公斤/亩，比88年增加41.6%。粮食单产241公斤，农业生产打破了长期徘徊的局面，团场大农业的发展有了一个比较坚实的基础。

三、加强财务管理，重视投入效应

一二八团场在短短的4年中能基本摆脱贫困，与建立一套聚财、用财的管理制度有一定的关系：

——在团内建立预算管理机构，明确财务部门的管理职责，加强财务科在管理过程中的控制监督作用。

——设立结算中心，办理单位存款、取款业务和团内各单位的经济结算业务，利用资金使用上的时间差融通资金。

——强化产品管理。建立健全管理措施，成立专门班子统管产品，杜绝产品倒卖流失，从而保证预算收入的实现。

——对机关、学校、医院等团内事业单位的预算内经费均通过预算逐月拨付。各单位须定期上报经费开支情况并申报次月开支计划。经费节余归已，超支不补。

——大力清欠、收欠。通过对八九年家庭农场和承包户欠农场款项的彻底清理，共查出帐外欠款372万元。4年中坚持不懈地进行清缴欠款工作，并对拖欠者一律按银行利率收取资金占用费，共收回历年欠款280万元。不仅回笼了资金，而且促进了预算收支计划的实施。

——实行内部融资，积极开展两费自理工作。128团年均流动资金占用3500万元，而国拨流动资金仅574.6万元，远远不敷周转，因此，团场在承包户中积极开展生活、生产费用自理。在计发承包兑现款时根据不同情况，在保证职工正常生活的前提下，提留生活费用和生产费用。到1992年底，共提留两费980万元，为农场增加了经营资金。

——开泛开展抓质量、增品种、促效益活动，健全经营管理制度，推行全员风险抵押，实行全员销售，以销定产，清理三角债，使工交商企业普遍扭亏为盈，为回笼资金创造了条件。

——建立健全财务管理内控制度，保证生产性资金正常使用，压缩非生产性开支。1989年以来，农场针对承包经营这一管理体系，制定了新的财务管理办法和财务管理内控制度：明确了主管领导及财务管理人员的职责权

限，明确了财产、物资的管理、产品的收缴、销售等环节应遵循的原则；规定了差旅费、医疗卫生费、水电费、职工借款的审批程序等等。从而节减了非生产性开支，提高了资金使用效益。

——量入为出，重视投放效应。团场在压缩非生产性开支的同时，严格控制基建规模，把有限的资金用在最急需的地方。在投资方向上，做到向经济效益高、综合效益明显的农田水利基本建设和骨干企业技改项目倾斜，向改善职工医疗卫生条件、重大职工福利事业上倾斜，并坚持资金不到位不动工，有效地防止了新的基建挂帐的出现。4 年中，向土地综合开发投资 2500 余万元，提高了土地的生产能力，使农业生产出现了稳步发展的势头；向农业机械固定资产投资 520 万元，购置了大中型拖拉机及各种农机具 330 台（件），挖掘机 3 台，新增 400 千瓦发电组 2 台，200 千瓦发电机组一台，农业机械化水平大幅度提高，使春播、秋耕作业比原来提前 10 天完成；向重大职工福利事业投资 1700 余万元，陆续新建学教楼、电视转播台、医院楼、供暖系统、多功能文化中心，面粉加工厂以及改善饮用水工程，连队职工文化活动设施以及四通八达的柏油公路，改善了团场职工文化生活条件，解决了职工就医难、行路难、子女上学难、饮水难和改变了长期吃黑面等状况，增强了企业的凝聚力、吸引力。

——调整产业结构，向农业倾斜。对原料无着落、产品无销路、长期亏损的工厂和基建施工等六个单位采取关、停、并、转，裁减工人 600 余人，充实农业第一线。既卸掉了企业亏损包袱，节约了资金，又增加了职工的有效劳动，为企业积累了资金。

四、加强思想政治工作，建设一支团结向上，朝气蓬勃的职工队伍

——实行思想政治工作目标管理。把思想政治工作渗透和溶于经济工作之中。思想政治工作目标管理体系囊括了精神文明建设各个方面的目标内容，并与经济效益和工资奖金挂钩。这种管理模式，使行政管理包容了思想政治工作，政治工作在经济管理中得到实现，使经济工作、思想工作真正扭成了一股绳，基本消除了经济、政治工作两张皮的现象。

——通过学政治、学文化、学技术和开展各种文化娱乐活动，引导职工逐步成为“四有”新人。正面引导和寓教于乐的自我教育是思想政治工作的有效方法。几年来，一二八团通过电视、广播电台等宣传工具并举办各种学习班，对职工进行“双基”教育、企业精神教育、主人翁意识教育、“三兼顾”教育以及奉献精神教育、职业道德教育；利用陆续新建的基层文化娱乐场所，开展各种健康向上的文化娱乐活动，陶冶职工情操。由于职工群众在长期的正面引导宣传中生活，思想素质、道德水准逐步提高，团场社会秩序

稳定，各种案件逐年下降，职工爱企业的主人翁责任感和生产积极性普遍提高。

——制订优惠政策，组织青年上岗，壮大职工队伍。为了开发人力资源，一二八团明确规定了各级领导在青年上岗工作中的义务和职责。对上岗青年的工资、劳动分配办法，进修、参军、提干、招工等重大问题作了种种优惠规定，吸引了大批初、高中毕业生，五大毕业生跨入了上岗务农的行列。截止1993年春，上岗青年达到1867人，上岗率达到92.6%，巩固率达98%，承包土地面积占全团种植面积的三分之一，青年人均收入达到1500元以上最高个人达3500元以上。就象许多职工说的那样，青年上岗政策是兴场策、安邦策。

五、全面普及推广科学技术，推动农业生产稳步发展

依靠科学技术这个第一生产力推动农业生产的发展，是4年来一二八团摆脱贫困的基本因素之一。团党委一班人从观念上、经营管理上大力引入先进生产技术和科学管理方法，建立了团长和政委挂帅的团、连两级科技推广组织，广泛开展“科技示范户”的群众性科技活动，全面推广农业新技术、新成果，全力抓了五个方面的工作。一是与兵团农学院、新疆农垦科学院、师农科所等部门签订长期的科技服务合同，接受他们的指导、及时把先进科学技术应用于农业生产中去；二是大面积推广应用优良品种，充分发挥良种的增产优势，逐步建立了良种化体系；三是全面推行模式栽培管理技术，保证科学技术落实到农业生产的各个生产环节中去；四是大面积推广应用各种激素、菌肥和微肥新技术；五是开展科技承包和科技服务活动。科技示范户不断增加，其作物单产比一般承包户的要高30%，明显的经济效益激发了其他职工学技术、用科学的热情，为农业生产的稳步发展提供了有力保证。

摘自兵团《奋起二次创业再造兵团辉煌》一书

1993.12

二、一二八团三项制度改革的初步实践与探讨

王国胜

农七师128团近几年从一个有名的贫困团场奇迹般的崛起，生产迅速发

展，经济实力大大增强，小城镇建设已具规模，团场面貌大有改观，几年来实现利润641.3万元，清理收回帐外家庭农场及承包户欠款370万元，清缴历年陈欠280万元，提取各种基金900万元，不但将历年超亏挂帐、基建挂帐2396万元处理完毕，还将历年积欠的职工承包兑现款、职工工资、离退休费641.8万元全部还清。在此基础上，公益事业不断发展，新增了两台400千瓦发电机和200千瓦发电机组一台，各类农机具338台件，更新了钢磨设备，建起钢磨楼和现代化的总容量达7000吨的金属粮仓，盖起了设备齐全的职工文化宫、教学大楼、医院门诊楼、广播电视差转台、中心暖气液化气供应站和浴池，团部路灯明亮，柏油路环绕全团通向连队，灌排水渠系畅通，农场面貌焕然一新，人民安居乐业，团场不仅摆脱了贫困，而且步入了兵团和农七师先进团场的行列。1993年职均收入2225元（不含庭院经济收入和其他收入），比上年的1890元增长17.7%，其中农牧一线承包职工人均收入2255元，超过档案工资21.3%。现在学校、机关、医院、工交商各独立核算库、站每月都能按时发放工资。这些巨大变化离不开128团干部工人的勤奋劳动和团场的决策者们寻准了适合自己特色的生财之道、理财用财之方外，还有最重要的一条就是128人悄然进行深化企业内部劳动人事、工资分配、社会保险制度的改革。使得128团向着富团富民的总目标大踏步的迈进。

一、砸烂“铁饭碗”进行人事用工制度的改革。

（一）实行大包干责任制。128团自1993年以来兴办家庭农场，实行大包干责任制，风风雨雨不动摇，从不成熟到成熟，不断地完善、巩固大包干责任制，因而，具有强大的生命力。经营管理人根据土地条件，科学的定产量、定上交数量、定成本，把经营自主权、上下班时间、农闲农忙的调剂交给承包户自己掌握。但又不是以包代管，而是搞好服务，团场组织了科技服务、机关科室与连队挂勾蹲点，利用农闲季节，请专家教授对农业连队管理人员、承包户进行农业技术培训，推广科学技术，不断提高经营者的素质和农业技术水平。这种适应生产力水平的大包干责任制，一旦在实践中被群众所接受，你要想随意改变，群众是不答应的。它充分调动了职工群众的生产积极性。例如，四连今年种植了5500亩地膜棉，没有一个外援劳力，仅一星期就放苗结束。128团每年种植6~7万亩棉花，团内自己调整劳力大战五十天就将棉花全部拾回。

（二）干部实行任期聘用制。团职聘用副团职、科长、连长、政指，科长聘用科员，连长聘用副连职、业务，是128团几年来坚持的一项人才制度改革，他打破了干部终身制、铁饭碗思想，体现了“能者上，庸者下”，干

部能上能下，在职工中取消了工人和干部的身份界限。几年来有299名干部被聘用走上管理者岗位，249名干部落聘回到工人岗位或退居二线。

（三）调整产业结构，向农业倾斜，增强农业的后劲。128团从1989年开始对那些原料无着落、产品无销路、常年亏损的工厂和基建无任务的施工单位进行关、停、并、转，先后撤销了玻璃厂、石棉矿、豆制品厂、克建施工一连、二连、八一旅社，精简机关、学校富余人员共570多人，实行“四、三、二”优惠政策（第一年少交40%，第二年少交30%，第三年少交20%，作为到农业连队熟悉农业生产过程和自建住房补贴），充实到农业生产第一线，减少了亏损单位，缓解了农业连队缺乏劳动力的矛盾。

（四）动员青年上岗务农。128团制定了十大政策，鼓励农场职工子女上岗务农。从1990年以来，先后有1800余名青年走上农业岗位，把择业权交给他们自己，自愿报批合同制工人的，企业予以报批，不愿报批的允许上岗。几年来有1176人成为农场劳动合同制工人，上岗巩固率达90%以上。

（五）管好用好计划内劳务工和外来民工。128团近几年来，每年招收计划内劳务工150人左右，外来民工500人左右承包土地15000余亩，成为团场经济发展的一支不可忽视的力量。为了管好用好这支力量，128团采取了一系列优惠政策。一是对他们承包土地上交产量是老职工的70%（老职工亩上交籽棉80公斤，民工亩上交56公斤），指定懂技术、会管理的老职工当排长，指导生产；二是与职工一样平价供应粮油，提供住房，解决生活中的具体困难；三是办理暂住证，进行卫生检疫；四是实行公费医疗，对他们的子女入园入托、上学与职工子女同样对待；五是承包土地一年以上，自愿在农场落户的，只要不是逃避罪责的，允许他们落户；六是年龄在16--35岁以内的男女农民，只要身体健康，能正常参加农业生产劳动，热爱边疆和农垦事业，遵纪守法，遵守团场和连队的规章制度，落户以后，愿当工人的可以审批劳动合同制工人；七是对打骂、歧视他们的行为及时查处。生活上的关心、生产上的帮助、政治上的信任大大调动了民工安居乐业、扎根连疆努力劳动的积极性。

农场劳动力的缺乏和大量民工的涌入，虽然在社会治安、计划生育等方面给团场带来一些问题，但只要我们认真做好工作，进行宣传教育，制订配套政策，这些问题都是不难克服的。

二、砸烂“大锅饭”，根据农场的特点实行不同的工资分配方式的改革。

（一）大包干分配方式。所谓大包干就是企业根据土地条件的好坏和历年的生产情况，将土地分成一、二、三类，制定出不同的产量和上交数量，经职代会讨论认可由承包户自由选择经营，除去成本和上交数量（利费），

剩下的就是职工的收入。例如，一个职工的承包定额为25亩，一类地定亩产量为280公斤籽棉，上交利费为80公斤，物化成本为120公斤，剩下的80公斤就是职工的个人收入。

这种大包干分配方式既反映出职工潜在的技能差别，又反映出职工实际劳动贡献和劳动成果的差别。收入的多少与劳动者的技能、劳动责任、劳动强度、劳动差别直接挂勾，它拉开了工资的差距，充分调动了农业承包职工的积极性。128团1993年采取大包干分配形式的职工1878人，职均收入2255.41元，收入高出档案工资21.3%。1139名上岗青年采用保底工资加超产提成，人均收入1634.46元，高出档案工资13.8%。874名职工实行份额工资，基本与档案工资持平。

（二）计件工资分配方式和销售额提成工资分配形式。这种工资分配形式主要是对团内工交建商企业。计件工资是按照工人生产合格产品的数量和质量，以及予先规定的计件单价计算并支付劳动报酬的一种工资形式。实行计件工资必须具备一定的条件，如企业的生产任务饱满，产品易于计量、质量能准确检验，有先进合理的劳动定额、消耗定额和质量标准，以及严格的各项管理制度等。这些单位实行计件把劳动报酬同劳动成果直接联系起来，能比较准确地反映劳动者实际付出的劳动量，更符合按劳分配要求，有利于调动劳动者的积极性。

128团1993年有1331名职工实行计件工资分配形式，职均年收入2441.18元，高出档案工资水平24.8%。46名商业职工实行销售额提成工资，人均收入略高于档案工资。

与此同时，128团还采取了农业连队在农产品收获的当月到次月交清该项农作物的计划利费，工交建商单位分月按期交清利费不超过次月15日的办法，以保证学校、医院、机关按月发工资后，这些单位才能发工资。

（三）风险抵押、计时工资分配方式。这种分配方式主要是针对团场机关干部和连队管理干部。为增强干部的责任感，128团党委决定在全团干部中实行风险抵押金制度和机关科室与连队挂勾盈亏共担制度。把干部和工人的利益捆在一起。从团领导到连队业务干部，每人交纳1500元至3500元不等的风险抵押金，1993年全团共交风险抵押金170万元。同时每个机关科室与一个农业连队挂勾蹲点，从春播到三秋结束。团领导和有关专业技术人员组成科技兴农服务队，分南、北区挂勾指导，同时团里还制定了配套的奖惩办法。这些措施的执行，大大增强了干部的责任感，使管理干部与工人风险共担、利益同享。

1993年128团总产皮棉11.8万担，盈利425万元，提取奖励基金290万

元。良好的经济效益促进了团场的稳定。离退休职工的退休费当年结清，承包职工的工资当年兑现完毕，在职职工干部的工资月月按时发放。在此基础上，128团根据《企业法》的规定，并报上级劳动行政部门备案，从1994年元月起给每个在职职工升一级档案工资，参照新政发（1986）61号文件的规定，给离退休工龄满三十年的职工增发退休费25%，即执行100%的退休金。

四、积极推进养老保险制度改革，以利维护职工合法权益及社会稳定。

128团1993年末在册职工6160人，其中有农场新工人（合同制工人）1176人。年工资总额为1587.8万元。离退休职工2370人，年退休费总额627万元，在职职工与退休职工的比例是2.6：1。预测今后每年还将增加退休职工250人左右。这种人口老龄化速度加快的趋势迫切需要进行养老制度的改革，它不仅关系到每个职工老有所养的切身利益，也关系到社会稳定的大局。根据深化经济体制改革的要求，改革现行社会养老保险制度，已是当务之急。

128团从1991年在劳资科编制了两名社会保险专职人员，对养老保险金、失业保险金和退休费用社会统筹金进行收缴与管理。1986年10月以后参加工作的1300多名新工人（劳动合同制工人）实行了养老收缴制度，到1993年底应缴79.6万元，已收缴68.5万元，收缴率达86%。1992年10月起对4984名固定职工实行了个人按工资总额2%的比例缴纳基本养老金制度；6160名固定职工和新工人参加了失业保险统筹，1993年全团4984名固定职工，1176名新工人，2370名离退休 职工参加了农七师养老保险退休费用社会统筹。

128团几年来三项制度改革的初步实践与探讨增强了企业的活力，调动了职工的积极性，促进了生产力发展，经济效益不断提高。过去的这些改革，主要是冲破了旧体制，是“拆旧房子”。党的十四届三中全会《决定》要求把培育劳动力市场作为培育市场体系的重点之一，这就为我们进一步搞好三项制度改革指明了方向。这标志着今后的劳动制度改革是建立新体制，是“盖新大厦“。建立社会主义市场经济劳动体制，迫切要求我们要有全新的思想、全新的认识，要彻底放弃传统计划经济体制下所形成的旧观念，树立起在市场经济条件下加快改革、加速发展的新观念。

摘自《新疆农垦》1994年四期

三、让青年人爱上这片热土

中共一二八团党委

128团从1990年开始动员组织青年上岗务农，至1993年春，青年上岗人数已达1837人，占全团职工总数的36.6%，上岗率达82.6%，三年来128团从实际出发，不断改进和加强上岗青年工作，在实践中逐步形成了做好青年上岗工作的一些行之有效的做法，取得了一定的经验。

一、党委重视，常抓不懈

128团党委一班人充分认识到抓好青年上岗务农工作，是关系到农垦事业兴旺发达后继有人的一项战略任务，因而，党委对巩固青年上岗成果工作常抓不懈，做到了组织落实，人员落实，政策落实，措施落实，团成立青年上岗务农指导委员会，党委书记亲自挂帅，基层连队成立青年上岗务农领导小组，连长，书记亲自抓，连队指派会管理、懂生产技术的同志担任上岗青年的班排长，全团形成了团抓连，连抓排，排抓班，班抓人头，一级抓一级，层层有人抓的上岗青年工作管理网络，有力地保证了青年上岗工作健康稳步地发展。

二、落实优惠政策，建立选优机制

1990年，团党委制订了上岗青年承包土地优惠，生产资料供应优惠，机耕作业优惠，作物灌溉用水优惠，年终兑现优先，每月保证按时发给60元生活费等10条优惠政策，让青年上岗务农获得一定的经济利益。

三年来，团，连两级全面落实10条优惠政策，给上岗青年不但从优惠政策中得到了优惠，更重要地是亲身感受到了党组织对青年一代的关怀和爱护，加强了上岗务农的自信心。

在制订落实上岗青年优惠政策的基础上，128团党委还建立起上岗青年选优机制，党委规定团连招工招干必须从上岗青年中考核选拔，择优录取，三年来团场从上岗青年中选优录用干部25名，有的担任了连队领导职务，选优外出学习学徒31人，选优录用为机务，植保，畜牧卫生，园林管理等技术人员183名。

优惠政策的制订落实，选优机制的建立实施，大大激发了上岗青年的进取精神，一大批有志青年决心扎根农场，继承父辈开创的业绩，在农场这片热土上锻炼成长为一代栋梁。

三、强化经营管理，确保承包收入

为确保上岗青年的承包收入，128 团党委从两 个方面强化上岗青年的管理工作

一是制度管理，团场统一建立了“上岗青年考勤制度”，“上岗青年奖惩制度”，“上岗青年生产管理制度”，“上岗青年班排长责任制度”，“上岗青年生产资料和产品管理制度”等一系列规章制度，这些制度对上岗青年的行为和生产管理起到了很好的规范作用。

二是经营管理，团、连两级利用农闲时间坚持对上岗青年进行技术培训，三年来团举办各种短期培训班 12 期，共培训上岗青年 2000 多人次，连队常年坚持对上岗青年进行农机、植保、园林作物栽培等多方面的技术教育和技术传授，在生产管理中，严格按技术要求操作，团、连两级经常派技术员和有经验的 生产一线的老职工到田间地头，给上岗青年现场讲解，亲手示范，让上岗青年边实践边学习，边学习边实践，同时，还在上岗青年中广泛开展了“丰产攻关竞赛活动”、“岗位技术达标活动”“农业技术知识竞赛活动”、“上岗青年技术考核评定活动”。

多种形式的技术培训和内容丰富的学技术用技术活动，较快地提高了上岗青年的农业技术水平和生产管理水平，为上岗青年种好承包地，获得较好的经济效益打下了良好的基础。

四、坚持思想教育，提高青年素质

三年来，团、连两级采取多种形式和方法坚持对上岗青年进行社会主义、爱国主义、集体主义、和弘扬兵团精神的教育，进行正确的人生观和价值观的教育，并把这些教育寓于各种活动之中，团党委组织上岗青年广泛开展“十佳青年”“优秀上岗青年”的评比活动，每年组织“十佳青年”和“优秀上岗青年”报告团到全团各中学巡回报告演讲，对初高中毕业生进行超 前教育，让优秀上岗青年用亲身经历教育青年学生热爱兵团，扎根农场，立志献身父辈为之奋斗终身的农垦事业，共青团组织还经常举办各种形式的知识竞赛和专题演讲活动，让上岗青年谈理想、讲人生，回顾自己成长的道路，振奋开拓进取的精神，坚定献身农垦事业的信心。

强化思想教育，促进了上岗青年思想素质的提高和政治上的进步，据统计，128 团 1837 名上岗青年中，有 200 多人写了入党申请书，1000 多人写了入团申请书，目前已有 30 名优秀上岗青年加入了中国共产党，700 多名上岗青年加入了共青团。

五、加强阵地建设，开展文体活动

几年来，128 团投资 120 多万元，建起了电视差转台，调频电台，投资

300多万元兴建了2347平方米的多功能前山工人方化宫，文化宫里有装修一流的舞厅，团还投资105.5万元为8个连队建起了职工食堂和“三室”、“两场”，购置了体育文化娱乐设施，同时还根据上岗青年的特点，经常开展各种体育和文化娱乐活动，如：文艺晚会，演唱会，卡拉OK大赛，歌咏比赛，足球，排球赛，各类棋赛，女工手工绣品展，灯展，美术摄影书法展等等，团场做到了月月有活动，节日有盛会，连队是每周有舞会，经常举办歌咏活动，丰富多彩的文体活动，充实了青年职工的精神生活，增强了团场的吸引力和凝聚力。

三年来。128团党委 在做好青年上岗工作中。较好地做到了思想教育与落实优惠政策相结合，开展岗位争先创优与建立选优机制相结合，关怀生产关心生活与保证上岗青年的承包收入相结合：强化管理与开展丰富多采的文化娱乐活动相结合，因而取得了显著成效，上岗青年已成为128团农业生产第一线的一支不可替代的力量。团场上岗青年承包了全团三大作物种植总面积的三分之一，1991年创产值787.3万元，创利费271.07万元；1992年在全师遭受严重自然灾害的情况下，仍取得了创产值587万元，纯利38.2万元的好成绩，人均收入1500元，上岗青年安心农场，献身农场，热爱农场，不仅保证了农场的现代化建设，而且对兵团事业的振兴，发展，对祖国边疆的稳定，繁荣，都将产生不可估量的影响。

四、“前山”巾帼逞英豪

徐继忠　刘英

在前山这片沃土上，有2400余名妇女奋战在各条战线上，撑起了一二八团经济建设的半边天，她们以自身的价值，体现着妇女自立、自强和坚韧不拔的精神。

科学种田为她插上了金翅膀

鉴于她的业绩和对国家作出的奉献，她被评为自治区和兵团劳模，1995年参加了自治区成立四十周年大庆活动，面对鲜花、掌声和荣誉，往日奋战在大田里的一幕幕情景又浮现在她眼前。

她叫甘英，是一二八团18连的职工，甘英有股倔劲，且能吃苦，她与丈夫小邹结婚的头一年就承包了3.3公顷棉花、1.3公顷瓜地，获纯收入5000余元，小俩口象抱了一个金娃娃似的美滋滋的，这样的日子持续了几年，小俩口也有了点积蓄。

天有不测风云，人有旦夕祸福，1990 年，小甘和爱人承包棉花 5.3 公顷，棉苗长得齐刷刷的，煞似喜人，小俩口满心欢喜，只等着秋后的丰收，然而他们怎么也没有想到，一水过后因下种前没有喷施除草剂，茁壮的棉苗全让草吞食掉了，面对长满了杂草的棉田，小甘欲哭无泪，只恨当初没听技术员的话，那年一下子亏损 7000 余元，几年的心血毁于一旦，这次教训，使小甘懂得科学的重要，于是她购买了大量的农业科技书籍，拜“科”先生为师，由于小甘注重科学投放，，1991 年，依然是那块地，年底不但还清了欠款，还剩余了 2000 余元。1995 年她进一步拓宽致富门路，除承包 5.3 公顷棉花，还用积蓄买回了一台手扶拖拉机跑运输，并拿出钱实行部分“两费自理”，年底收获籽棉 28830 余公斤，创产值 129735 元，纯收入 68300 元。

甘英富了，可她没有忘记 18 连的众乡亲，今年，她除了用 37000 余元交“两费自理”款外，还用剩余的部分资金支持众乡亲共同发展生产。

奋飞的头雁

赵洪是一二八团 2 连的女工主任，在连队，她不仅能认真做好职工的思想政治工作，化解职工家庭矛盾，而且还积极为连队的生产建设出力献策。

她自 1969 年参加工作就与土地打交道，至今已 27 个年头。她虽然当了连队的女工主任，却从未离开过她的钟爱的那片土地，有些好心人劝她，“老赵，你赖好还是连队的一个小头头，花些钱找找关系让领导给你调换个工作不好吗？偏要干 又苦又累的农活。”丈夫也说她是死脑筋，而赵洪则认准一个理：“身为农场的农工，土地才是依靠，不种地还能干啥去?”

1993 年，老赵不顾家人的阻拦，毅然承包了连队一块没人愿包的土地。因土地肥力差，一开春，别的职工正围着桌子打麻将，打扑克时，她早已带领家人，将地里铺上厚厚一层羊粪，并做好了播前的一切准备工作。由于抢墒播种，个别地方花墒严重，棉苗细得象一根根蚊香，老赵二话没说，借来补种器，一行行地推，胳膊肿了，手上大泡压小泡，前后共补了六遍，眼看棉苗一天壮似一天，直到浇完头水，喷完蕾节胺，老赵才松了一口气，可她怎么也没有想到，一水与二水间隔竟达 40 天，提前现蕾的棉花，花铃谢落满地，看到此景，坚强的老赵流下了眼泪，许多人劝她，：“老赵算了，秋后这块地顶多结两个桃。”而老赵不甘心，她擦干眼泪，骑车到团生产部门请专家给她的地“会诊”，当她听说还有救时，心里甭提有多高兴了，虽然年底她仍然亏损 2000 余元，但豁达的她全当交了一次昂贵的学费，1995 年，她依旧承包了那块地，率先在连队实施了全层施肥与宽膜植棉，在她精心地管理下年底盈利 3.2 万元，1996 年，老赵再次爆了冷门，率先拿出 3.68 万元，租赁承包土地 2.7 公顷，成为该连租赁承包第一人，在她的带动下，先

后有20余户农工与连队签订了租赁承包合同。

拾花状元马兰英

谁有那么大的毅力，八年如一日，日均拾花200余公斤，不但凭着一双巧手拾完自己的棉花，而且帮助其它承包户拾花，她就是二连回族女工马兰英，有心人给她初步统计：八年来，共拾花七万余公斤，仅拾花收入就达1.4万元，成为团场名符其实的拾花状元。

1985年，小马承包了2.7公顷玉米和0.7公顷棉花，头一年植棉没有经验，小马就主动求教于连队技术员，种播下去，但稀稀拉拉没有几棵苗，看着她瘦弱的身体，丈夫劝她别干了，而小马却凭着一股韧劲。硬是用铲子一窝窝地补，功夫不负有心人，三秋到了一颗颗棉桃沉甸甸地，为尽快拾回，她不顾自己已身怀六甲，仍然起早贪黑奋战在棉田，硬是靠自己的一双手拾完了所承包的棉花，从这以后，她承包的棉花面积一年比一年大，棉花越拾越多。1995年，她虽然承包了3.2公顷棉花，仍然不用一个外援劳力，靠着自己一双手拾回籽棉12000余公斤，丈夫小李非常理解妻子的辛劳，一到拾花季节，为让妻子多睡一会，他每天早早起床，做饭，侍侯孩子穿衣，为妻子准备好花兜，花袋，然后才将妻子唤醒，白天，小李还利用工余时间，给小马送饭，倒 花袋，有效地保证了妻子的拾花时间，为抓紧拾花，小马每天都是顶着星星出，披着月亮归，别人都戴一个花兜，而她则身背五个花兜。

由于长期拾花劳作，小马患了严重的胃病，但她却无怨无悔，愿将一生献棉田，1995年她被团评为“勤劳致富的带头人”，同时被师评为“勤劳致富状元”。

五、前山水土前山人

——记农七师128团

苇　青

春寒料峭的4月，我驱车300多公里，去探访那一方水土一方人。

临行前，我打电话给一个多年老友，告诉他我要去他曾经生活和工作的128团采访。他马上高兴地说：“好呀，很值得去。这几年128团的变化实在是太大了……”

我却想起，十几年前，他从128团调到乌鲁木齐，虽然也是出于工作需

要，但对于他个人而言，说句实话恐怕是“终于脱离苦海了”。

曾为“苦海”中人的老友，竟如此高兴地赞许我去采访，可见128团变化之大，故事之精采。因而，激起了我的采访欲和探究心。

顶着一路忽大忽小、忽有忽无的春雨，出乌鲁木齐，先西后北，到得独克公路72公里处，左拐90度，深入路西9公里，即到了128的团部所在地——前山新镇。

习惯了大城市的喧哗，农场之夜的宁静反叫我难以入睡。睡不着的原因还有一个，就是从奎屯把我接到128团，又为我安顿了食宿的团宣传科长吴永煌，几个小时前在团招待所我的房间里说的那一番话。

用过晚餐后，我请他简单地介绍一下128团的情况，他略一思索，说：“我先给你背几句顺口溜吧：进了128，道路坑坑洼洼，到处房倒屋塌，办公室里叽叽喳喳，问他们究竟为啥，工资3年没发。这是十几年前128团的写照。那个时候，我和许多人想方设法离开了128。去年，我又想方设法从关内老家调回了这里，128没有嫌弃我，而像我这样走了又回的人还有不少……”

我睡不着，索性不睡，便想：128团究竟有什么魅力，叫一个弃他而走的人，又重新投奔到他的麾下？

我的探究心越发强烈了。

此后的几天时间，我尽可能多地参观访问，尽可能多地翻阅到手的文字材料，见缝插针地与团长周新军、政委徐继忠等团领导及有关科室的同志交谈。因为正值春播大忙季节，农时不能误，他们不能消消停停地向我介绍情况，我也不能按常规采访，总之逮着谁是谁，说到哪儿算哪儿。尽管如此，我已寻访到了前山大地独特的春光，发现了128团的魅力所在。

这片充满深情的土地，这群与这片热土难舍难分的人，两者的故事使我想起了古希腊神话中力大无穷的巨人安泰和他的大地母亲该亚。传说安泰若与人搏斗，只要身体不离土地，就能从大地母亲的身上汲取无穷的力量，因而所向无敌。后来，英雄赫拉克勒斯与他相搏时，将他举至空中，使他脱离了大地，然后用手扼死了他……

128团的前山人没有离开大地母亲，他们是不可战胜的。

光辉的一页

1958年，在中国社会主义革命和建设的史册上，无论如何也是重要的一页。那上面写着我们党和人民对于美好未来的那份真诚和热烈，也写着我们

的幼稚、虚妄和浮华。但在128团的史册上，那一页却是实实在在的辉煌。

车排子垦区的东戈壁，是垦区最后一块处女地，也是条件最差的一片荒漠，梭梭成林，野兽出没，向无人烟。1958年6月，拖拉机的吼叫声，400多军垦官兵的杂沓脚步声和戈壁劲风中红旗的猎猎声，打破了这亘古荒原亿万斯年的寂静。128团的前身车四场开始了开荒造田，艰苦创业的战斗。

我们无需用太多的笔墨来描绘当时的艰苦情景，只说一件事。一批军垦战士刚来到待垦的荒漠上，连行李还没来得及放下，就突如其来地刮起了狂风，刹那间，飞沙走石，天昏地暗，无法睁眼，也难以呼吸，狂风未停，暴雨即至，大若倾盆。戈壁滩无遮无拦，连一棵树也没有。他们只好将行李就地一放，人坐其上，将羊皮大衣一翻，毛朝外顶在头上，不一会儿，皆变为“落水羊”矣。

30多年后，一位老军垦以平实无华的语言将包括此事在内的创业时期的故事，讲给几位外国人和翻译小姐听。听后，外国人惊呼道：“此乃非人生活也！”而年轻的翻译小姐则眼泪汪汪地说：“我从没听说过，兵团还有这么苦的事情！”

到了1958年9月中旬，因为拖拉机数量太少，难以完成开荒任务，又怕耽误农时，场党委当机立断决定人力开荒。上自场长、政委、机关大小干部，下至连队领导及职工，凡能劳动者，共约500余人，苦干3天，用砍土曼、老镢头挖地开荒1000亩，终于使3万亩冬麦播种不误农时地得以完成。

12月25日，副政委兼政治处主任安登魁同志，代表车四场的全体官兵及家属1000余人，到北京出席全国农业社会主义建设先进单位代表会议。1959年元月份，安登魁急匆匆地赶回来了。他之所以急匆匆，是因为他怀里抱着一块光荣匾，那是国务院奖给车四场的，车四场是那一年“社会主义建设先进单位”之一，匾上还有周恩来总理的亲笔签名呢！

那么，在短短的1958年的后半年里，他们究竟创出了怎样的业绩而赢得如此令人瞩目的荣耀呢？

他们的队伍迅速扩大到5个生产队，一个拥有13台拖拉机的机耕队，一个房建队，总人口达到1277人。当年开荒造田竣工面积42671亩，植树造林503亩，苹果园162亩，建房7000多平方米、地窝子4000多平方米，保证了当时生活、生产办公的用房需求。

第二年，他们又再接再励，开荒造田43650亩，完成任务的2.9倍，使耕地面积达到91729亩，播种面积43680亩，从而被评为农七师第一名，兵团奖给他们一面“开荒造田的旗帜，多快好省的榜样”的锦旗。

此后，他们每年以2万至3万亩的速度递增着耕地面积和播种面积。到

了 1988 年已达到 18.99 万亩耕地。后因受水的制约，没有再扩大开荒。

大地母亲是慷慨的，大地母亲的儿女们是勤劳的。母亲的慷慨和儿女们的勤劳，共同铸就了艰苦创业阶段的那一页辉煌。

破败的一页

128 团所在地前山涝坝，座落于准噶尔盆地西南边缘。南有波罗科努山、北有克尔山，故有名曰“前山涝坝”。两山水系一南一北的冲积平原在此接壤。但实际上，这块地方均为南北水系的下游，远离水源，属干旱缺水地区。蒸发量约 1700 毫米，平均降水量 160 毫米，二者相差 11 倍！否则他们也不会在占地面积 85 万亩中只开出 18.99 万亩就停止了开荒造田。缺水，严重制约着 128 团生产规模的扩展。

人们常说，水是生命的摇篮，水是大地的血液，水是农业的命脉。对于 128 团这块干旱缺水的土地，前山人在一段时间里，却处于一种两难境地：不给她供水，她将渴死；给她供水，她将碱死。水啊，水！前山人爱你爱到心里，恨你恨至骨中。

还记得那几句顺口溜吗？

进了 128 团，道路坑坑洼洼，到处房倒屋塌，办公室里叽叽喳喳，问他们究竟为啥，工资 3 年没发！

是的，谁的工资都没发，不是不发，而是无钱可发。截止 1988 年，仅欠张广富团长一个人的工资就是 4000 元。全场累欠工资 144.8 万元，累欠职工承包兑现款 116.5 万元，累欠离退休费 264 万元。总之，连年亏损总额高达 3000 余万元。

这幅凄惨画图的作者是谁？

是水！

不，这样说是不公平的！水，它是无辜的，它是代人受过呀！

它所代之人，不是别人，正是“前山人”自己！

前山人太热爱大地母亲了，太渴望天山融化的雪水了。他们竭尽所能、不惜钱财地开挖数十公里的引水大渠，将清凉甘甜的天山雪水奉献给大地母亲。

前山大地并无高岭深壑，大体是一马平川的阔野，但就因为太平了些，20 年注入的水，在地下越积越多，致使地下水位与日俱增。50 年代末建场时，地下水位在 1～1.4 米以下，到得 80 年代末已升至 0.6 米以上，有些低洼处到了春季泛浆期，平地有半尺深的水。

于是，灾难在无声无息中渐渐逼近了前山的土地，也逼近了前山的人。

水在滋养了地面的庄稼后，渗进了地下，将地下的盐碱等有害物质溶解其中，然后随着地下水位的升高，这些盐碱也终于见了天日。它们虽无尖利的牙齿，却可以不声不响地“咬”坏许多东西。这种现象，科学上叫做“土壤次生盐渍化”。70年代初期开始的“土壤次生盐渍化”使前山人辛辛苦苦开荒造出的许多良田撂荒了，许多房屋的地基被碱“咬”坏而坍塌了，连团部办公平房也不能幸免。团部被迫“迁都”到离原址100多米远的一块地势较高的果园旁，重新盖房。高低不平的农场土路，每到开春泛浆期，就几乎路断人稀了。每年春化之前，各个连队一定要把春播期间的种籽、化肥及口粮等生产生活用品备齐备足，否则，泥泞如沼泽的道路把一个个连队围成了孤岛，能把人活活困死。因为道路的糟糕，大宗物资只能堆积在独克公路72公里处，然后再蚂蚁搬家一点一点运回团里。路旁的林带也一片片被碱“咬”死，即使是盛夏，那树杆也是光秃秃的。

大片土地撂荒，加上条田内地不平整，有斑块状起伏，形成盐碱包；土壤中又普遍缺磷少氮，故单位面积产量很低，再加上宏观农业政策的不尽合理，使得农业连年亏损。于是，理所当然地发生了工资发不出，人心大涣散的局面，恶性循环一轮又一轮地恶化着，恶化着……

数量不少的人在失望之后，开始实施自己的“胜利大逃亡”计划。不久，不少人的计划陆续实现了，他们瞅了最后一眼自己曾经洒过血汗的128团，再瞅了一眼碱斑遍地的丑陋的大地母亲，扭头走了……

一个曾经在农七师、在全兵团、在全国农业战线上创造过辉煌的128团，终于在前山人自己的手里蜕化成全师、全兵团出了名的穷团、乱团、烂团、濒于破产！

不愿走的和没有走的前山人，面对着这一方令人痛惜的前山水土，不由得发问道：你还有救吗？谁来救您呢？谁来翻过这沉重史册破败的一页呢？

悲壮的自救

1989年春的一天，一个炸药包在张广富团长家门口轰然炸响。

张广富5年前出任128团团长职务，可以说是受命于危难之时，那时的128团正是“破败一页”时期。当时的政委和党委书记是任敬法。张广富和任敬法都是受过农业科技高等教育的知识分子，都在128团摸爬滚打了许多年。在128团最困难的时候，他俩没有走，不是走不成，而是不愿走，不忍心走。农业科技工作者的良心拖着他们，共产党员的神圣使命感压着他们，

128团绝大多数没有离开的老老少少眼睛盯着他们。

他们俩根据多年团场领导工作的经验，结合最新的管理模式，决心从思想上、从形式上逐步地打破旧的管理模式，打破根深蒂固的职工吃团场“大锅饭”的雇佣思想。当时的团领导班子扭住生产经营体制改革不放，坚持“全民所有、土地固定、计划种植、综合承包、能人当家、自主经营、提留交利、定额上交”，一时间，职工争办家庭农场形成热潮，到1985年春播时，家庭农场已办到了1107个，承包土地11.3万亩。

与此同时，又陆续搞起了10个工交企业。工业总产值曾一度上升到947万元。

在生产经营体制改革的风风雨雨中，下有阻力，上有压力，张团长和任政委以“咬定青山不放松”、“任尔东西南北风”的劲道坚持着、搏击着、完善着……

从团长、政委到连、排长，干部的绝大多数不谓不尽职尽责，从工交企业到农业连队的新老职工的绝大多数不谓不辛勤劳作。然而，这一切努力对于128团彻底翻身却犹如杯水车薪，128团依然在亏损的泥淖中苦苦挣扎着。

128团的病根儿究竟在哪儿呢？

张广富、任敬法在忘我的搏击之后，又陷入苦苦的思索之中，两个老伙计，一对知心人常常探讨这个问题。到了80年代末，他俩几乎是同时都想到“水”和“土”字，都想到了根治“土壤次生盐渍化”才是128团走出困境，爬出低谷，彻底翻身，再创辉煌的唯一可行的道路。他俩都是既有实践经验，又有书本知识，又有领导才干的人，一旦把问题想透，一旦找到了病根儿，就能对症下药。“碱随水来”，水有多高碱有多高，反之，水退则碱去。给土地排水“消肿”，降低地下水位，即为“良药”也！

但“良药”一般“苦口”难咽。由于128团的土地大势平坦，整个坡降只有1度左右，自然排水绝无可能，只有开挖网络化的排碱水渠方能奏效。但这是一个浩大的工程，需要大量的资金。这笔资金对于连年亏损的128团而言，无异于一个天文数字。

不干，只有死路一条！

干，巨额资金又从何而来？

128团进入了又一个两难境地。

张广富，这位燕赵壮士，任敬法，这位三秦好汉，既已找到了“突破口”，岂会知难而退！岂会束手待毙！即使砸锅卖铁，也要上这个工程，也要杀条血路，冲出盐碱的重重包围，冲破亏损的怪圈。

就在这一对配合默契的老战友、老搭当，没有条件创造条件，终于艰难

万分刚刚上了这个关乎128前途命运的大工程时，由于工作的需要，任敬法调到农七师去了。

一时间，张广富有些不适应，三分孤独并七分压力。

本来两人共挑的担子，现由他一人承担了，这在当时的农七师仅此一例。而且，团长、党委书记张广富也一肩挑了。

好个燕赵壮士张广富，手握重权后，丝毫不以权谋私，为了彻底根治128团的“病”，他大刀阔斧地干了起来。先从机关下手，从干部下手。摒弃一切私心杂念。抛却一切情仇恩怨，他一下子撤了6个科长，退回师里一个副团长，机关压缩掉20余人。亏损的工交企业统统关门，人员统统下到农业第一线。这一刀下去，就切去了700多人！

128团震动了！

这个“大手术”的第三天，一个炸药包就在张广富的家门口轰然炸响！

那用意是再明白不过的。

如果，他被吓住了，他就不是张广富了，128团的翻身仗也就此流产了；如果，他和这种“雕虫小技”纠缠不清，他也不是张广富了，128团的翻身仗也就可能错过战机，导致失败。

张广富在“炸药包事件”后的一次干部会上说：“这个意思我懂，也可以理解这种心情。可是，同志们，如此庞大的机关，如此严重亏损的工交企业，不这样办，是会把咱们大家，把咱们的128团彻底拖垮拖死的呀！我劝扔炸药包的同志注意，有意见可以当面找我谈，从今往后不要再干这种事了。再干，就要变成敌我矛盾了。这次，我张广富不追究，但下不违例……

128团很快就平静下来了，各项工作按党委的新章程紧张而有序地开展起来。

正在他们苦于无钱买挖掘机时，兵团下来了一点不多的扶贫款。这钱名为“扶贫款”，但到了团里怎么花就是领导说了算。听说有的贫困单位用这钱买了豪华小汽车，他们二话不说，先买一台挖掘机。此后，只要有点钱就买挖掘机——翻身仗胜利以后，128团有了钱也没急着享受，而是大量地买拖拉机等，成了农七师农机装备最好的团——前后共用了4台挖掘机，开挖了250公里长的排碱渠。有一年在128团开挖排治碱现场会，有人批评他们挖排渠修道路占用了不少耕地，有人要他们停止这项工程。

是的，他们大挖排碱渠，把挖出来的土用于修路，路旁再种上树，林带中再种上草。实施田、渠、路、林、草系统工程。这工程确实占了不少地。可是，凡事有失必有得，关键是看得不偿失还是得大于失。前山人不为那些批评指责所动，也未理睬那些阻挠，依然挖排不止。到了挖排的第二年，即

1989年秋，排了碱的土地效益就显现出来了。单产明显提高，土地有效面积大大增加。从这一年起，开始月月发工资，从此再没拖欠过一分一毛。待到了1991年，多年连续亏损的态势被遏制，开始转为盈利。到了1993年，每人还升了一级工资！

新的曙光在前山大地的地平线上越来越亮，越来越红，辉煌的一页徐徐展开……

二度辉煌

次日清晨，我在“前山人民广播电台”悠扬动听的开始曲中醒来。趁着早饭前的那段时间，我穿过招待所前那尚未从冬眠中醒过来的果园，踏上了东西贯通前山新镇的那条柏油路。呼吸着在城市难得的清新空气，仰首看到了湛蓝明净的天空，立刻心旷神怡起来。在团部正面大门前是一个大大的圆形花坛，定睛一看，薄薄的地膜里面挂着珍珠般晶莹的水珠，水珠下面碧绿的一片，那定是花卉的新芽了。站在这花坛边，背对团部，朝南望去，一条宽阔、笔直、平坦的柏油路骄傲地铺在那里，略略有点坡度，南高北低，几个穿红着绿的上学的中、小学生，骑着自行车顺势而下，笑声银铃般悦耳。路两旁的十几对路灯杆，高高挑着最新造型的路灯。——昨晚，睡不着时，我站在院子里，目光越过果园的树梢，看到这些路灯发出温暖的桔黄色的光芒，恍惚中以为身在城市。

转身向西望去，同样宽阔、笔真、平坦的柏油路直通向远处一排黑森森的林带。路南的小宾馆、职工浴室、前山医院大楼、面粉加工厂厂房和不锈钢粮仓，路北的中学教学大楼、前山文化中心大楼、广播电台电视台那高耸入云的发射塔等等崭新的建筑物，在曙光初照中均呈现出令人喜悦的金红色。这是希望之色！

望着这生机勃勃的一切，却又忽然起想了那段令人伤心的顺口溜……

早饭后，我在团宣传科小王的陪同下，参观采访了文教卫生几个单位。

多功能文化中心的建筑非常别致，装修亦十分考究，有图书阅览室、棋类活动室、舞厅、演出小礼堂等。我特意仔细看了那舞厅，倘放在乌鲁木齐，也算得高档行列呢！一些离退休的老职工正在大厅的水磨石地面上整齐划一地做着“香功”，已入物我两忘之境。

与多功能文化中心紧邻的是电视台和电台，虽设备未全部达到广播级，但数量不多的工作人员素质却并不低，能够自己制作新闻节目及短小的专题片，广播节目的制作更不在话下了。这两个台在推进各项工作，尤其是128

团精神文明建设中是不可缺少的重要“角色”。

128团的“前山医院”，在农七师，在车排子一带都是享有盛名的。大楼是农七师各团场最好的，设备也名列前茅，但最为患者称道的是这家医院的医术和医德。1994年全师的医院进行综合评估，前山医院名列榜首。自己进行的患者满意度调查达到80%的好成绩。1995年一场意外火灾中，16个烧伤患者（其中8个为12度烧伤）全部治愈，出院后纷纷到电视台为前山医院点歌致谢。我问起医院人才流失情况。医院领导说，那个时期（即“破败的一页”）人员流失严重，现在除了正常调动，没有谁愿意离开。主要是大家看到了希望，得到了实惠。

128团的中学教学楼和教学设备在农七师也是名列前茅的。这几年，中考升学率在农七师连续保持第一。我看那教学楼和教学设备，即使拿到乌鲁木齐去也会叫人羡慕的。为了进一步提高128团团中学的教学质量，拟将分散在连队的初中年级集中到团部中学来办，团里正计划解决学生住校所需的宿舍和食堂。可以预言，不久的将来，128团中学的高考率也会有所提高的，许多职工的望子女成龙凤的梦想也会变为现实的。

这些虽然都是我走马观花，浮光掠影得到的情况，但也足以令人激动，令人欣慰了。

张广富带领全团上下狠抓农业基础建设，对土地实施以挖排治碱为龙头的综合治理，同时推广先进的科学的栽培技术，引进优良品种，强化科学管理，埋头苦干，锲而不舍，其迷恋执着确实令人感汉不已。

大地母亲的痼疾——将近20年的土壤次生盐碱化，在她忠诚的儿女全体前山人一心一意地治疗下，一天天治愈了，身体一天天丰腴，容颜一天天亮丽，她对她的儿女们重又慷慨哺育。自挖排治碱开始，128团的农业，面积没有增加，劳动力也没有增加，但无论是小麦、棉花还是包谷、瓜菜，单产都大幅度提高，土地的经济效益自然也大幅度提高。令人大喜过望的经济效益，又为社会效益的产生提供了极其丰厚的经济基础。只短短五六年时间，128团就解决困扰前山人20多年的“走路难”、“上学难”、“就医难”、“吃饭难”、“喝水难”等等带有普遍性的社会问题。

人心是杆极其灵敏的秤，人心安稳与否，恰是经济是否发展、社会是否进步的重要标准。128团由“胜利大逃亡”转为吴永煌式的“南雁北归”，确为128团已具有强大凝聚力之最有力佐证。凝聚力，即向心力。俗话说，人心齐泰山移，不屈不挠勇于自救的前山人，在伟大的史册上终于翻过那沉重如山的“破败的一页”，重新书写辉煌，在前山大地上绘制最新最美的图画。

前山新一代（上）

128团过去年代的那“破败的一页”，不仅使老一代军垦战士们感到心酸，更严重的是使新一代人对农场的前途感渺茫。况且，“外面的世界”在进入80年代以后日新月异，异彩纷呈，更有些时候，有些地方呈现出光怪陆离的景象，真真假假的发展、发达和发财的信息比戈壁滩上的风还快还猛，吹乱了年轻的心旌。一时间，在兵团有相当数量的青年人，有业不就，或闲呆在家无所事事，以致无事生非，或出外闯荡世界，希图在另一方天地里实现自己的愿望、理想和追求。于是，兵团农场普遍存在着“后继乏人”的严重困难。128团当然不能例外，而且更为突出。

对于128团，这是一个问题，一个绝不亚于“土壤次生盐碱化”的直接影响农场发展生存的严峻的战略性的问题。128团的当家人几乎与挖排治碱同步，开始下手抓“青年上岗务农”问题。1990年，团里成立了以团长张广富为主任委员的“青年上岗务农协调管理委员会”，下设办公室。各连队相应成立“青年上岗务农协调管理领导小组”，由党、政、工、团的领导和文教、农业技术员、统计等人员组成。

这三级管理机构的工作人员，几乎都成了宣传家，把青年上岗务农对国家、对农场、对家庭、对青年个人的好处向青年及其亲属反复宣讲，把团里专为青年上岗务农而特别制订的10条优惠政策反复解释。

工作人员的盈盈诚意，10条优惠政策的真切关系，终于对青年们产生了巨大的影响，一些青年抛开不切实际的幻想，脚踏实地地走上了父辈仍在走着的军垦之路。

几年扎扎实实的工作，使青年上岗务农在128团已蔚然成风。青年上岗务农人数已由1990年的608人，增加到1995年的1713人，上岗率为90%，巩固率为90.7%。青年们承包土地由1990年的7840亩，增加到1995年的12740亩。6年累计产籽棉1924.43万公斤，粮食259.04万公斤，人均收入从1990年的1400元提高到1995年的5923.66元，最高者达到13280元。新一代前山人里已涌现出许多可爱、可敬的上岗务农的先进青年。128团出色的工作，得到了农七师的多次表彰，他们的成功经验在农七师范围内被推广。

由于是春播大忙季节，我不可能对那许多可爱可敬的青年先进人物逐个儿进行采访，我不能因要写这篇文章而耽误他们的春播。人误地一时，地误人一年嘛。我只是从有关方面和有关资料获知了3个上岗青年的故事。这纯属巧合，3个人都是女青年。

王宇的故事

1990年，她初中毕业没有考上高中，思想一时非常痛苦。正在她苦闷彷徨之时，团党委号召待业青年上岗务农，让青春在希望的田野上闪光，她为之怦然心动。10条优惠政策使她彻底结束彷徨，毅然报名上岗。在务农的道路上，她走得很艰辛，却也很坚定，目不旁视，心无二意。6年来，她用辛勤的汗水浇灌着青年之树，她多次被评为团里的优秀上岗青年和十佳青年，赢得领导和群众的交口称赞。

1995年，她单独承包了40亩棉田，对于她这个年轻女子来讲，这似乎有些不自量力。但她自己心中有数：这担子是重了点，但只要自己再加把劲儿，还是可以承受得了的。

冬天，好些人都在家里“猫冬”，她却冒着严寒到处积肥，然后再把积好的几十吨羊粪和农家肥用人力车拉到地里。刚刚开春，天气还很冷，她却比别人提前半个月下到地里，把田里的杂草铲除烧掉。播种时，她亲自站在播种机上操作，一丝不苟，严格把关。播完种，压好地膜，别人大都回家干家务，等着出苗。她却一天一趟到地里查看种子发芽的情况。发现墒情不好处和烂种的地方，她就用小木棍插上以做记号，待地温升高时，她就及时挑水补墒补种。苗出来后生长迅速，若不及时控制就会疯长，影响挂桃。她等不及连队统一机械化控，决定自己拉水人工打药。40亩地呀，必须背够30多壶药水用两天时间才能完成作业，劳动强度实在是太大了。她却啥话不说，背起药壶，从早到晚，十四五个小时，中午也不休息。两个肩头被药壶背带硬是磨出了血！天热，加上农药的刺激，使她一阵阵头晕眼花，恶心欲吐。第二天一大早，她拖着酸痛沉重的身体，又整整干了一天。棉苗生长速度终于被控制住了，她也累得两天起不了床，下不了地。待到了拾花的丰收季节，她的40亩棉田亩产超过了350公斤。她每天早出晚归，又是一天干十四五个小时，每天拾花都在100公斤以上。花太多了，她无法及时拾取，她又出钱雇人拾花。40亩棉田拾回了14000公斤籽棉，创总产值63000元，按团里对上岗青年承包土地的优惠政策，除去成本，自己纯收入2.5万元。成为全团上岗务农青年中靠科学种田和精心管理，劳动致富的“冒尖户”。

李红梅的故事

她1986年高中毕业，当时团场一方面劳动力十分紧张，一方面大批青

年纷纷到外面闯天下。在人生的十字路口上，她观望犹豫，经过好一番思想斗争后，终于把目光停留在128团这片热土上，义无反顾地继承父辈事业上岗务农。

还在青年排参加集体劳动时，她就吃苦耐劳，虚心求教，掌握了一定的植棉技术。1990年和1991年，她凭着这些技术，大胆地承包了20亩棉花，辛辛苦苦干了两年，产量却并不很高。她毫不气馁，认真总结经验，得出的结论是：种地光凭吃苦精神是不够的，必须同时要掌握科学的技术和管理，二者结合方能有成效。

从此后，她积极主动地参加冬闲时团里举办的农技培训，还自费订阅了好几种农业科技杂志，掌握了不少新的科技知识。她感到自己非常充实了。1992年，她又承包了另一块26亩的薄地。将学到的科学技术管理和吃苦耐劳结合起来，终于用辛勤的汗水和智慧的头脑换来了喜人的丰产丰收。当年26亩薄地上的棉花单产高达350公斤，纯收入8000余元。因此被评为“三八红旗手”，还应团生产科的缴请，把自己种植早、密、矮的成功经验，在团电视台上向全团做了介绍。她的事迹还上了新疆人民广播电台呢！

由此，她尝到了科学技术的甜头，以后，只要是新技术，她就大胆引进，精心实施。1995年她种植的二膜十行土壤肥力测试试验田，单产达到407公斤，收入2万多元，成了128团青年科技致富带头人。她还多次被评为师、团的先进生产者。

严文萍的故事

高考落榜后，她随着大多数青年盲目流入大城市，当了一个打工妹。但她到底无法适应城市那种既五光十色又非常严峻的生活现实，终于又毫不犹豫地回到了生她养她的128团，成了一名上岗务农的新一代军垦战士。

上岗第一年，她凭着年轻人的热情，大胆承包了16亩棉田。但由于她不懂植棉技术，棉花长得不好，地里满是芦苇。技术员叫她用“草甘磷”点芦苇心以根治芦苇，她却认为那样既费工又费钱，甘脆给它来个“斩草除根”。她便起早贪黑地一气猛干，硬是凭一柄铁锄把芦苇斩除干净。看着光光的田地，她好不高兴。谁知高兴了没几天，那顽强的芦苇又长了出来。而老棉农地里的芦苇地全都死了。这才叫高中毕业的她信服了庄稼活里有大学问这个道理，自己那点儿“文化水”根本不够用。从此，她虚心地向老棉农、向技术员学习，也向书本学习，自费订了多种农业科技刊物，同时也积极参加团、连举办的“科技之冬”培训。

1994年，连队将140亩地作为丰产攻关田，交由她牵头的班组承包。她领着6个青年伙伴，在团、连两级丰产攻关小组的指导下，严格按照“早、密、矮”的栽培新技术要求和管理标准，始终如一地把好每一个环节每一个关口，6个年轻人拧成一股绳，不怕苦和累，竭力又尽心，终于创造了优异的成绩：皮棉单产155.3公斤，总产21742公斤。

经过数年上岗务农的摸爬滚打，她已成长为一个既掌握现代农业科技知识，又善于经营管理的“棉花状元”，个人也有令人羡慕的经济收入，思想觉悟也大大提高，终于光荣地加入了中国共产党。她连年被评为“优秀共产党员”，还被农七师评为“先进工作者”、“科技示范户”和“十大种棉能手”。在政治上她迅速成熟起来，1994年2月由14连农工提拔为1连副政治指导员，1996年1月又提拔为7连的政治指导员。

她由一个昨天盲目流入大城市的打工妹，变成今天团场的基层领导人，二者之间的距离何等之大，在这条进步的道路上，她又挥洒了多少汗水，各级党组织和老职工们为她的成长又花费了多少心血呀！

前山新一代（下）

从1991年至今，128团以兵团人特有的宽广胸怀和古道热肠，做了一件功德无量的大好事，那就是安置国家计划内劳务工在农场安家落户。

当然，这件好事不是128团独家干的，但在农七师，128团这项工作是最出色的。1992年全师劳务工安置情况大检查，128团被评为全师第一，获奖金8000元；1993年又被评为先进团场，4连、8连被评为师级先进连队。同时，128团还出席了兵团劳务工安置工作会议，在会上发言，介绍他们成功的经验。

5年来，在他们实际招收的805名劳务工，有56人在试用期间或因有病，或因违反计划生育政策，或因表现不好被辞退回原籍外，自动流失82人，巩固率达到84%。现在，已在128团15个农业连队落户的有1071人，其中劳务工667人，子女394人，小家248户，单身171人。这些来自中原大地的农民已基本适应了边疆的环境，在前山大地上扎下了根，成为新一代军垦战士。

这些中原农民，不是当年为躲避饥荒而跑到新疆寻求一条生路的“盲流”，而是按照国家的统筹计划，有序地流动到边地的。对于河南省驻马店的泌阳，洛阳的伊川，周口的商水、郸城和商丘的民权、柘城等地而言，是轻减其人口压力，对128团等团场而言，是补充其劳动力不足，正是取此长

补彼短，于国家于集体个人都是大益处的。

128团团党委认为，这是一项意义极其重要的“政治任务”，其重要程度绝不在“挖排治碱”和“青年上岗务农”之下。他们多次召开专题会议，指派原纪委书记何彦林和工会主席范桂欣二人牵头成立了有劳资科、工会、团委、财务科、供销科、派出所、卫生科等部门参加的安置领导小组。有安置任务的农业连队也相应建立安置领导小组。在这两级安置领导小组的领导下，安置工作热烈而有序地铺展开来。

遥想当年第一代老军垦，来到这片亘古荒原上开荒造田那时节，天当被，地当床，与此相比，现在的劳务工可就好到天上去了。

人还没来，这里已把住房、食堂预备好了。5年来，团里投资数百万元用于为劳务工安置而搞的基础设施建设。还拿出45万元资金，为劳务工每人配备了铁床一张，被子一条、褥子两条、床单一条、黄军便服一套、军用棉衣棉裤和罩衣各一套、枕头枕巾一套、洗脸盆一个、胶鞋棉胶鞋各一双、围脖一条。给每一个小家配备了锅、碗、瓢、勺、炉盖、锅盖、菜刀等炊具一套，案板、饭桌各一个，小板凳四个，水桶两个，暖瓶钢精壶各一个。给每个集体宿舍配备了水桶、暖瓶、钢精壶。有的连队还给他们买了军用水壶、草帽、架子车等物品。而且，青年排的职工已把劳务工的地播上了种，铺上了膜，劳务工来后可直接进入田间管理。总之，人一到，啥心也不用操，能立即投入生产，马上进入正常生活。如此周到，怕是连父母亲人也未必能做到吧？

每年劳务工来时，128团就租上辆大轿车，安置领导小组的同志带领各连队主要领导和卫生人员到奎屯火车站迎接，进入连队，欢迎的大横布标高高挂着，欢迎的标语到处贴着，欢迎的锣鼓震天地响着。劳务工如贵宾一般，被送进粉刷一新的房间，一张张床上已铺好了新的被褥，一盆盆温热的洗脸水端进屋，让他们洗去一路风尘和疲劳，食堂特地杀猪宰羊，为他们烹制了适合河南人口味的可口饭菜。

尽管条件如此完备，但要适应边疆的气候、生活和劳动却仍是一件不易的事。

这些从人均三五分地的小农业圈圈里出来的农民，乍一看到新疆的这高天阔地，实在吃惊不小。农场的条田，小则一块八七十亩，大则一块数百亩。有的女劳务工在这一眼望不到边的条田里解放棉苗时，干着干着就忍不住害怕得哭了：“俺的娘哎，这可要干到啥时候呀！”于是，劳务工的情绪在初来乍到的新冲动过后开始波动了，焦虑不安，想家思亲的一天天多起来。团党委和安置领导小组及各单位的党支部针对这些情况，为了使劳务工们安

心投身边疆建设，感受到社会主义大家庭的温暖，就经常到他们中间，了解他们的生活、工作的情况，为他们及时排忧解难。前任团长张广富、林国扬，现任团长周新军，只要到连队检查工作，必定要亲自到劳务工家里去看望问候他们，到劳务工承包的地里去看看棉花长势，及时解决生产、生活中的各种问题。真诚的关怀，温暖了劳务工们的心。

劳务工虽然不是土生土长的老军垦的后辈子女，却在进场3年内享受老职工子女上岗务农的所有优惠政策，一视同仁，绝无歧视。同时，请老军垦讲述当年创业的艰辛和老一辈军垦战士的兵团精神；团、连领导给劳务工上政治课，进行社会主义思想教育；农技人员为他们举办农技培训班；对侵害劳务工利益的行为则及时批评教育，加以认真处理，使之有真正的安全感。

老职工真心帮助劳务工的动人事迹真是层出不空，数不胜数。有这么一件事确实感人落泪。那是1995年春，柘城县劳务工朱怀阳刚到连队没几天，他的小孩就被烫伤了。他陪孩子住院一个半月，连里给他借支了住院费，全连党员义务帮助他定苗除草。他带孩子出院后感动得热泪流淌，泣不成声地说："兵团的党员干部就是好！这事要搁在老家，俺就毁了！"不久，他怀着崇高的愿望向连队党支部递交了入党申请书。

劳务工们在团、连两级领导的真心关怀下，在老职工们的真心帮助下，终于适应了边疆的生活，安下心来，决心与老职工一起建设边疆，保卫边疆。4连劳务工孟庆忠，第一年承包棉田尝到了甜头，次年从家乡接来了弟妹等亲戚5人，承包了100亩棉花。一年辛苦换来净收入3万多元。还种了15亩西瓜，净收入5000多元，套种打瓜，净收入6000多元。他高兴地说："在这里只要肯吃苦肯流汗，就可以抱上个金娃娃。要是在老家，靠那2亩地发财，那是俺做梦都不敢想的事呀！"

劳务工中，仅一年就成为万元户的也不少。1995年2连安置的12户民权县劳务工无一户亏损。陈凤军、王友才、王敬海、李成章、陈广臣5户，收入均在万元以上。陈凤军的收入高达2万元！

留人先留心，安心换稳定，这是128团安置劳务工的深切体会。目前，劳务工中已有36名青年男女在农场结婚安家，有3人考上成人大专，3人光荣参军，8人上了机务。5年来安置的667名劳务工已成了128团农业生产战线上的一支生力军。

有了这些继承父辈光荣事业的军垦新一代，有了这些万里天涯寻芳草的青年劳务工，兵团的伟业，128团的伟业何愁不能代代相传，何愁不能日新月异地发展！

世纪之交的前山人

38年前，周新军与128团同时诞生，当时谁预想这个孩子将来会成为128团的最高首长呢？即使他成长到开始考虑理想或志向的年龄时，他本人自定的奋斗目标也不过是一个拖拉机手而已。

他是128团的同龄人，是个土生土长的前山人。他的父母均是最普通不过的职工，他毫无政治背景。按世俗的看法，如此没有渊原没有背景的人是当不上这么大的“官儿”的。可在1995年，他出任了128团团长和党委书记。我问他之所以年轻得志的原因，他说：“运气好，我碰上了出于公心又知人善任的上级领导，我个人的能力倒在其次。”

“机遇”和“能力”是一个脱颖而出的两大因素，缺一不可。他的这种说法自然有自谦的成分在内。

他这个年龄段的，从开蒙到高中毕业，恰好在十年动乱期间，没有几个人念成书的。周新军高中毕业后，即在农场就业，当了一名普通的青年农工。

很快，机遇来敲他的门。

当时，128团中学教师奇缺。才当了一年多农工的周新军被赶鸭子上架当了连队中学初三年级的语文教师。好在他初生牛犊不怕虎，加之头脑灵活，又肯吃苦，记忆力强，缺少框框，居然成绩不斐，一鸣惊人，便被上调到团部中学任教。后又到奎屯的兵团教育学院进修，终于成了一个科班出身的像模像样的教师了。十数年的教师生涯突然就断了，连他本人也始料未及就被提拔为团教育科科长，从此踏上仕途。然后是副政委、政委，1995年便出任团长、党委书记，执掌128团的“帅印”。

可以说他是一帆风顺的，可他本人却并未因此而飘飘然，他是个有自知之明的人。他说：“我自觉更适合于当政委。可是上级领导既然这样信任我，给我压上这副担子，我就要把它挑好……”

他自感年轻，经验不足，便向七师提出给他配一个政委。七师提供一个名单叫他挑。他挑了130团的工会主席徐继忠来当128团的政委。徐政委51岁，是个经验非常丰富的老军垦了。他两人虽年龄相距不小，工作上却配合默契，相得益彰。

我曾直截了当地问过他两人班子是否团结。周新军说：“不是团结与否，而是非常团结。不信，你问徐政委。”徐继忠点头说：“这个班子配得很好，老中青都是心往一处想，劲往一处使，大家谁也不用提防谁，工作起来都能

一心一意……”

于是我想，对于世纪之交的128团而言，幸莫大于此了吧？

周新军从张广富、林国扬手里接下这团长的重担后，可以有两种选择。一种是兢兢业业地守摊子，平平安安度日月，不冒险进取；另一种是既不失旧业，更开创新天，虽有风险不料之虞，亦有目穷千里之乐。

周新军、徐继忠和他们的班子理所当然地选择了后者。周新军这位“少帅”真是有胆有识，勤于思考和学习，敢于开拓和进取。

从张广富开始实施以挖排治碱为龙头的农田基本建设已持续了7年时间。这个战略行动的实践，使128团枯木逢春，从而建立了历史性的伟大功绩。但挖排战略目前已近尾声，网络化的排渠将在若干年里继续发挥其巨大效力。其效力主要表现在提高了土地利用率，等于扩大了耕地面积；使一些被碱坏的土地恢复“健康”，也等于扩大了耕地面积。然而，因为水的制约，不可能再扩大面积时，若无别的新举措，128团将很难更上一层楼，顶多不致于倒退罢了。怎么办？如何在保持既有的成就前提下，再有所创新有所进步，将前山的前进步伐再加快一些呢？

这便是周新军、徐继忠这届新班子要考虑的问题。用周新军的话说：“我们找到了阻碍我们发展的制约点，也就找到了我们的经济增长点。”新的战略方针在世纪之交适时产生了。

制约点还是那个叫人既爱又恨的“水”字！

过去几年集中人力、物力、财力解决的是排水问题，今后几年就要像“好汉不减当年勇”那样解决好灌水问题。

但水量不可能增加，那么，只有以当年挖排治碱那样的决心和干劲来实施新的渠道防渗工程，千方百计防渗漏、防跑冒，提高水的利用率。再加上继续坚持优良品种的引种、农业新技术的推广、田间科学管理的加强等等诸方面的努力，以提高单产为最终目的。只有这样，才能在播种面积不增加、水的供应总量不增加的情况下，总产也照样会有大幅度的增长，达到农业由粗放型向集约化的转化。只有舞好了农业这个“龙头”，其他各行各业也就如“龙身龙尾”般趁势舞动起来了。

为此，他们上上下下都在全力以赴地苦干着。

我去采访时正值春播大忙季节，周新军、徐继忠等领导忙得一塌糊涂。我只能利用饭前饭后或晚上的一点时间和他们“打麻雀战”。那天半夜，我正与周新军谈到集约化农业这个话题时，来了两位不速之客，一个是连长，一个是指导员，风尘仆仆，一脸倦容，神情焦虑。原来，今年春寒，地温迟迟上不来，一些棉种已烂在地里了。他们谈的一些有关栽培技术的话，我听

不大懂，但他们对工作的负责之心，对职工利益的关切之情，却叫我也心里热乎乎的。

趁着周新军到各连队检查工作，我搭车驰骋在前山大地上。看那无垠平畴之上，条田里一道道银白色地膜，一道道深褐色裸土，如一幅幅妙不可言的图案，铺在平展展的地里，显得非常壮丽，令人心旷神怡，又豪情激荡！

1996年1月27日，在128团党委六届八次全委（扩大）会议上，周新军作了一个“关于《128团国民经济和社会发展‘九五’计划和2010年远景目标的意见（草案）》的说明”的报告。事后，我认真研读了那份报告。10个问题，洋洋万言，字里行间透着他们的自信、激情和冷静。其中豪迈的火热情怀和实事求是的精神，使我看到了一个，不，是一群成熟的前山人的形象，充当这群人的排头兵的是以周新军为首的128团的坚强有力的领导班子。

他们把自己今后的奋斗目标，简化为“1446工程”，即力争达到10万亩稳产高产田、粮食单产400公斤、棉花单产400公斤，国民生产总值年6000万元。

这个目标能达到吗？

请看，世纪之交的前山人，已稳稳地立足在前山这片热土上，已经树起了二次创业的战旗，正昂首阔步地向无限风光的21世纪大踏步地迈进！

（摘自《重铸丰碑》）

六、前　山　之　路

——记农七师128团

李如心

1993年的年底，正是瑞雪纷飞的时节，我来到128团场。

大雪覆盖了那个绚丽的绿洲。田野、道路、树木和农舍，一片晶莹洁白，呈现着宁静祥和的气氛。辛劳了一年的农工们，都在温暖的家里，喜庆又一个丰收的年成。

张广富团长、林国扬政委都是老熟人。我年轻时曾和张团长同在一个单位工作过。他是一个粗犷豪爽、有胆有识、事业心很强的人。听说他们一班人，团结奋进，把团场搞得不错。在兵团农牧团场，“不错”这个概念，大

致有这样几项内涵：工资按月发，职工有收入，年终能兑现，生活有保障，产量年年增，齐心奔小康。

常听人说，兵团农牧团场的领导最难当，兵师两级起码工资不发愁，没有后顾之忧。而农牧团场的大人小孩全靠在自己脚下的那块黄土地里刨食吃，衣食住行文教卫生样样都得靠自己的双手。社会主义不能饿死人，所以能把一个团场搞得不错，也就确实不错了。

何况128团过去是个有名的贫因团场，能把它搞到不错的程度，这中间不知付出了多少心血，多少汗水和智慧，经历了何等艰苦而顽强的拼搏！现在终于踏出一条路，一条摆脱困境、走向富裕的前山之路。

一

128团所在地叫前山。顾名思义，就是前面有座山。天气晴朗的时候，举目南望，能看到百里之遥的天山洁白的银峰，在阳光下闪烁着耀眼的光芒。其实这儿没有山，也没有水，自古以来就是一块雄浑苍凉的荒原，干旱少雨，远离城市，大风吹起时只有砂砾黄尘，没有人间故事。

30多年前在这儿曾有过一项中国绝无仅有的创造发明——机械 化开荒。所谓机械化开荒，就是一台大马力履带拖拉机，牵引着一个钢铁框架，所过之处，红柳、梭梭、胡杨全部连根拔起，清除干净，就成了平展展的可耕地。

我们这个民族历来视黄土为根本，对土地最钟爱。老一代军垦战士就是带着这种情感，远离故土，肩负重担，浩浩荡荡奔向这块荒原，流血流汗，艰苦奋斗，把荒原变成了绿洲，在祖国西部版图上，书写出了一部开拓奋进的创业史。

30多年来，他们在这块土地上繁衍生息，年年耕种，年年浇水，年年收获，周而复始，循环反复。大地慈祥而慷慨，它给人们粮食棉花，它给人们牛奶蜂蜜，人们享受着大地的恩泽。

大地是有情的，然而大地又是无情的，当脚下的黄土地承受不了这沉重的负荷时，它就发出无声的呼唤，作出消极的反抗。恩格斯说过，人类每一次对大自然的胜利，每一次都得到它的报复。

随着地下水位逐年上升，盐碱也跟着爬上地面。于是大地枯黄，田野萎缩，在绿色的庄稼地里，出现点点片片黑色的白色的褐黄色的斑点，像瘟疫一样逐渐扩大成大片大块，继而整块整块条田成为颗粒无收的不毛之地。至

1988年，号称有20万亩耕地的128团，只剩下了14.1万亩能够耕种。产量直线下降，小麦平均单产170多公斤，棉花平均单产皮棉只有48公斤。农工辛勤耕作了一年，收入仅八九百元。这一年全团亏损达534.9万元，累计欠内外债3000多万元。在银行贷款额高达1700万元，每年要付180多万元的利息。内外交困，团场经济面临崩溃的边缘。

就在这个时候，党把张广富、林国扬一班人，推到了团场权力核心的位置上。

他们面临的是一个盐碱肆虐、道路泛浆、树木枯死、房倒屋塌、经济凋敝、人心不稳的烂滩子。

严酷的事实无法回避。要么不干，找关系走门路，另找一方乐土，照样当自己的官；要么拍拍胸膛上，天降大任于斯人也，领着那些苦惯了的穷够了的农垦人大干一场，领着全团16000父老兄弟姐妹们苦斗一番，在坎坷曲折荆棘丛生的地方闯出一条生路来。

前者等于放弃理想追求和对农垦人的不忠，后者要付出心血汗水，得冒失败的风险。他们的良知，他们的党性，促使他们摒弃了前者，选择了后者。他们不想当懦夫，不愿当逃兵。他们说，我们在兵团几十年，和这块黄土地膘上劲了。我们要用自己的双手改变生存条件，用辛勤的劳动主宰自己的命运，非闯出一条路子来不可。

铿锵作响的誓言，说明了一个强者的自信。

人类与大自然之间的奥秘只隔着一层纸，没有捅透它，就掩盖了一个穷困的悲剧。

人类生存的希望原来是抓在自己手里，因为戴着一副无形的镣铐，才滋生出可叹的愚昧。

碱随水来，碱随水去，这是个简单的道理。张广富很形象地说："光喝不尿能行吗？又喝又尿才能新陈代谢，良性循环。"几十年来光知道浇水，不知道排水，聚集在地表下的水，达到用脚后跟踏几下就冒出的程度，你想庄稼泡在咸不叽叽的碱水里能长得好吗？

人的追求到达某种执著的地步，就有可能产生与真理相通的直觉。128团的决策层在总结经验的基础上，统一了这一看法。他们决心从治理我们赖以生存的命根子——土地入手。首先要挖排渠治理碱害。他们制定了一项治碱改土的"三七"工程。即投资700万元（实际投资2000多万元）用7年时间（实际3年半时间），挖掘700万立方土（实际挖掘近500万方土），彻底改变土地的生产能力。中国有句老话：好事多磨。他们一提出挖排治碱的方案，立即就出现了"摇头派"、"挡路虎"和躺在挖掘机前的"拼命三郎"。

128团的领导层团结一致，顶住各方面的压力，排除干扰，想方设法筹集资金，购置设备，组织力量干起来。认准了的事情就干，而且要干好，让反对者叹服，才是真正的强者。

在团场决策者们的决心下定之后，一贯以国家利益为重的职工们，全身心地投入了改造自己生存环境，改变自己命运的行动中。

1989年冬天，基建科科长欧阳水涛，亲自率领水工连年轻的技术员苏章来一行4人，扛着测量仪器来到白雪皑皑的旷野上。微弱的雪光像泛着白沫的海洋，西伯利亚刮来的寒风，好似锋利的匕首，刺割着他们的肌肤。在这样恶劣的条件下，他们坚持在野外作业，从早到晚踏着叽叽嗄嗄的积雪来回奔忙，测量打桩。中午在雪地里生起一堆篝火，把早上带来的馍馍烤热，就着雪水吃下去。就在这一冬，为排渠放线16公里。

1990年一开春，水工连连长郑国玺带领4台挖掘机进行作业。他们住在荒郊野外的帐篷里，吃在田边地头的露天里，不顾刮风下雨，昼夜两班不停地苦干。天冷的时候，他们就用皮大衣包住双腿，坚持作业。吴国强机车组4个人，一年挖出的土方量高达42万立方，等于兄弟团场两台挖掘机的工作量。上海挖掘机的生产厂家说我们的设计定额一年挖土方18万立方，你们超出一倍还多，创造了奇迹。

经过3年半的艰苦奋斗，共挖排渠244.44公里，修建配套建筑109座，大量的地下水随着网络般的排水渠道流走，地下水位由原来的0.6米下降到1.6米以下。盐碱随水而去，庄稼不再受到危害，被弃耕多年的1.8万亩耕地，恢复了原来的生机。田野里一片葱绿，再也看不到斑斑点点的空白，麦苗棉苗一行行一垅垅，像一块块精织的条格地毯，铺展到极目的天边。

全团18个农业生产连队的13万亩土地的灌排，道路、桥涵、林带全部配套成龙，生产条件得到改善，土地生产能力大大提高，为农业丰收奠定了坚实的基础。

二

林国扬政委对我说：我们是农业团场，农业的基础地位不能动摇；而要发展农业生产，讲究科学技术至关重要。这几年我们粮棉产量能上去，除了挖排治碱的功效外，就是我们对搞农业生产不再是凭经济，而是摆到科学的位置上，在全团范围内开展了“科技兴农”活动，收到了显著的效果。

团场成立了科技兴农委员会，团长张广富、政委林国扬亲自挂帅担任主

任，下面成立了农业技术推广站和由副团长农艺师们参加的10人科技兴农服务队。连队成立了科技兴农领导小组，每个连队有2至3户科技示范户，对科学种田起到了指导、示范的辐射作用。

张团长和林政委都是学农的大学生，自己有知识，也尊重知识，尊重人才。他们用重金聘请石河子农学院李蒙春副教授，担任棉花栽培技术顾问，由她对棉花栽培进行监督和指导。每次都是团长政委亲自陪同，到田间察看，虚心听取意见，按她的指导进行耕作。同时团场与农科所经济作物研究室签订了棉花技术承包合同，由对方提供棉花品种和技术措施，4万亩棉花，平均单产皮棉达到90公斤以上，付给4万元承包费用。今年达到了规定的产量指标，年终如实兑现。

团场对丰产攻关有成就的科技人员、科技小组和科技示范户进行奖励。激励科技人员和广大职工夺取丰产的积极性和创造性。

从认识到实施之间，可操作性的规范是不可忽视的中间环节，团场根据专家的指导，制定出各种作物的栽培模式和投入化肥农药的数量及质量。科技兴农服务队的成员和机关18个科室的干部，下到各连队蹲点，及时进行督促检查，按规范要求做到一丝不苟，精益求精，使科技兴农不是停留在口头上，而是扎扎实实的付诸实施。

128团土地实行包产到户，但是根据农场的特点，耕、种、收仍然坚持统一的机械化作业。机械化程度的高低，对农业收成好坏关系很大。这几年农业丰收，机械化程度提高是一个重要因素。

机务科科长告诉我，以往冬小麦播种，每年从9月5日开始，到9月底结束，历时25天。现在10天全部播完，缩短了时间，保证全苗壮苗，收割适时。棉花过去在4月6日开播，到5月5日结束，历时一个月，现在到4月20日就播完全团6万多亩棉花，提前半个月，这样就能保证做到“四月苗、五月蕾、六月花”使棉花能及早开放，多收霜前花，提高了棉花产量和等级，增加了经济效益。

3年来投资400多万元，全部更新了农业机械，万亩标准台由过去的6.7，提高到现在的20.8。与此同时，举办了13期机务人员学习班，对300多名具有初高中文化程度的青年，进行了系统的培训，机务人员的素质大大提高。五连杨颜军55机车组，一个班次铺膜245亩，播种棉花平均日效达到172亩。全团50多台机车能在11月13日前把8万亩秋翻地耕完。68台铺膜机，能在半个月之内把棉花地全部铺上地膜。31台秸杆粉碎机，把全部的棉花杆包谷杆粉碎还田。强大的机力起到了巨大的作用。这几年工程性平地13万多亩，累计秸杆还田21万亩次。种植绿肥10万亩，同时还田油渣

7000多吨，施放厩肥10多万吨。标准氮的投放由过去的每亩80个标准肥，提高到120个标准肥。通过这些措施增加了土地的肥力，有机质含量从1988年的0.6~0.8%，提高到1~1.2%，使高产的更加高产，6.5万亩低产地也达到了高产的水平。1993年全团的棉花平均单产皮棉88.5公斤，比1988年增产一倍。粮食平均单产303公斤，比1988年增产30%，跨入了先进团场的行列。

三

改革开放，举世瞩目，联产承包责任制真正使中国农民成为土地的主人。这一创举，被看作是中国农村爆发的一场革命。在农牧团场“包产到户”是否适宜，多年来众说纷纭。尽管在生产兵团对此今天刮东风明天刮西风，经历过许多次的否定和否定的否定，而128团一直坚持实行以家庭承包为主的生产责任制，大农场套小农场，责任到人，自负盈亏，建立了上下间相互的责任关系，使广大职工学会了自主生产经营，经历了一个从被动到主动，从不会经营到知道精打细算的过程。这种体制充分肯定个人价值，最大限度地调动了职工的生产积极性。

我们冒着纷纷扬扬的大雪，驱车来到17连。房屋场院都被白雪覆盖着，四处悄然无声，只有屋顶上的烟筒冒出袅袅炊烟。周指导员告诉我们说：年终兑现了，大伙口袋里有了钱，有的去奎屯采购东西，有的走亲访友，有的在家里围着火炉打扑克下象棋。

连长刘作福掩饰不住内心的喜悦，满脸堆笑地说：我们实行大包干，基本上每户一块地，长期不变，除非倒茬。从1985年以来，一直没有大的变动。全连70多块地，有70多个指标，就是说每块地的规定产量和上交指标是不同的，都由职工经过调查作出决定，然后列榜公布。这样公平合理，，职工积极性很高。大家都明确干得好收成好就多收入，收成不好就少收入。许多职工主动买肥料投到承包地里。今年全连生产的82万公斤棉花，绝大部分是由本连的职工家属起早摸黑拾回来的，没有雇工拾花，这样就节省了开支。

我问他们今年的收入怎么样，他说：全连120名职工，平均收入2700元。我们规定一个人承包15亩棉花，可以种一亩西瓜，这和庭院经济差不多，让职工增加一些收入。一亩西瓜一般能收500多元。科技示范户唐继发一家，除承包57亩地的棉花，还种了3亩西瓜，仅瓜就卖了两千多元。

接着我们一行来到农工易显青的家。门前是一个半亩地大的院子，有果树和菜地。住宅是他自己投资修建的，有100多平米，客厅里能举办舞会。

易显青40来岁，很精明，开口就说：土地承包到户好，我一百个赞成。过去在一块干，干好干坏一个样，有时候不干的比干的还拿得多，气人、没劲头。

我问他一家今年收入如何？他说他们两个职工承包了100亩小麦，单产340公斤。71亩棉花单产籽棉338公斤，总产籽棉24000多公斤。刘连长抢先说，最少收入七八千，易显青说：不止这个数，加上瓜地的收入，有一万多元。他很坦然，不怕显富。

土地承包到户受到绝大多数人的拥护，任何一种体制的好坏与否，最有发言权的是职工，是那些亲身的实践者，任何个人武断的否定，都是荒谬的违背历史潮流的。

从128团领导的言谈之中，感到他们对有一支比较稳定的职工队伍十分满意。这支队伍能吃苦能战斗，有一定的文化技术素质。他们非常重视对职工的文化技术教育和热爱祖国热爱农场教育，特别是对年轻一代的教育卓有成效，在师和兵团都是首屈一指。

大家都知道，在生产兵团有一老一少两大难题，老的退离休的越来越多，职工负担加大，造成经济困难；少的不愿上岗务农，造成劳力缺乏，后继无人。128团也同样存在过这些问题。团委副书记钟芳杰说：1989年底有待业青年1600多人，不上岗不工作。家长不放心，社会不安宁。团领导认识到这个问题的重要性和迫切性，下决心采取措施，动员组织青年上岗务农。

首先制定了四条优惠政策：第一、凡上岗务农的青年，不论其收成如何，年收入不少于750元。第二、对各连青年排，就近分配上等的耕地。第三、播种收割机械作业优先照顾。第四、凡团场招工招干招兵招生（成人），都要从上岗务农的青年中择优挑选，不上岗的一律不安排其他工作，包括自费学习的大中专毕业生。

党政工团各级领导层层动员，团场领导和机关干部带头。张瑞彪副团长和原工会主席杨树魁都把子女送到连队务农。各个连队专为青年修建了宿舍、食堂、舞厅和各种文体设施。

团委经常组织年轻人学习讨论和参观评比，每年都进行评选十佳青年、优秀青年和先进个人等活动，并从这些优秀青年中选拔人才。

政策制定之后，抓紧落实，坚持做到，说话算话，取信于民。年轻人尝到了甜头，有了奔头，学习劳动都有劲头。到1993年上岗务农的青年达到

1867人，占全团职工总数的三分之一。有的连队青年已经成了劳动力的主体，14连80多名青年，承包了连队三分之一的土地，生产了32万公斤棉花，占全连产量的一半。个人收入最高的有5000多元。17岁的姑娘张淑红，今年拾棉花6千多公斤，最高日效198公斤，均名列全团榜首。

这一代青年有文化有知识，给团场带来了勃勃生机，成了名副其实的各项事业的接班人。团场先后从他们中选拔了300多名优秀青年到机关到学校到工厂到机务等工作岗位上，发挥了积极作用，具有深远的意义。

一个团场成败的关键是人，是千千万万的农垦人。他们平凡得像砂粒，像黄土，然而他们又伟大无比。没有砂粒就没有坚实的世界没有黄土就没有绿色的田野。正是千千万万的农垦人，托起了一块块美丽富饶的绿洲。

四

历史证明他们走的是一条正确的道路。5年苦斗，终于踏出了通往理想境界的第一步。团场在他们一班人的治理下，日益兴旺发达，经济效益逐步增长。从亏欠3000多万元，到1991年盈利251万元，1992年盈利180万元，1993年盈利400万元。他们把资金用到开发生产和职工福利事业上。至今团机关和领导干部的办公室，还是六七十年代建设的平房。林国扬政委仍住学校的两间平房里，他们清正廉洁，不到连队吃饭，不去小家喝酒。不顾个人得失，一个心眼扑到工作上。农忙时节，每天早上在花坛边碰个头，就各奔连队，深入到田间地头，到深更半夜才回家。全心全意为群众谋福利，履行一个公仆的义务。

张广富团长虽然年过半百，仍然如年轻人一样，雷厉风行，血气方刚，他说：我们是吃共产党的饭长大的。不为党干事还为谁干？为官一任，不为人民谋点福利就是一种耻辱。

这几年他们还清了欠债，搞了基本建设同时还为群众办了十件实事。

——一座红色的教学大楼矗立在团部的中心，为农垦职工的后代，提供了一个良好的学习环境，今年就向各大专院校输送了100多名新生。

——一座耸入天际的电视塔，在绿洲上空闪烁着五彩光环，把电视、广播传给千家万户，丰富了职工的文化生活。

——工人文化宫像一只白色的天鹅，展翅欲飞。影剧院、舞厅、老年活动中心里，年轻人翩翩起舞，老年人笑逐颜开。

——一座四层楼的现代化医院已经落成，整洁明亮、设备齐全，发扬传

统的救死扶伤的革命精神，为职工群众服务。

——投资为各连队修建了办公室、食堂、青年宿舍、舞厅、球场。

——修筑了57.7公里的柏油马路，像一条条黑色绸带通往各个连队，促进了生产，方便了群众。沿路新植林带9200亩，连接成一道道绿色长城。

——耗资300万元，修建了四层楼高的现代化面粉车间，磨出的面粉洁白新鲜，堪称绿色食品。

——128团是高氟区，危害广大职工的身体健康，为此投资铺设了地下管道，解决了大部分连队的吃水问题。

——机关学校医院和团部附近的单位，安装了供暖设备。

——结清了历年来拖欠干部、职工和离退休人员的工资，大家拍手称快，安定了人心。

改革开放为有勇气的开拓者提供了施展才华、公平竞争的机会，你搞得好搞得不好，有目共睹，有口皆碑。128团的领导是明智的是谦逊的，认为自己实事求是的做了些工作，有了一些进步，谈不上先进，更不能成为模式，各有各的情况，各有各的招数，但有一条应该是一致的，那就是要全心全意领着广大职工群众奔向小康，这是我们的历史航向。

那夜，张团长和我长谈，他感慨地说：要搞现代化，就要有超前意识，不能今年搞了明年拆，来来去去穷折腾。过去每年投资百把万，没有剩下一件像样的，这是历史教训，这不是我们这一代人走的路。我们建文化宫，有人说花钱多了。我说我们兵团人太苦了，几十年的冬天总是穿着皮大衣站在露天雪地里看电影？我们为什么不能在剧场里看电影？为什么不能在高档舞厅里跳舞？为什么不能在有暖气的房里睡觉？别人能享受的我们也能享受，也应该享受。

这番谈吐，惊世骇俗，卓有远见。

他接着说，我们不能吃三年饱饭，一年能拿上两三千块钱就满足了，就忘记对未来更高的追求，如果这样想就是我们兵团人的悲剧。我们要让农场城市化，让城里有的我们有，城里没有的我们也有。除了工厂、商店、学校、医院、住宅及文化娱乐设施外，我们还拥有新鲜空气、绿色食品和美丽的田园风光，这是城里没有的。

我们要用我们自己的双手去改变农垦人的地位，扭转城里人的偏见，用创造去消除人与人之间的不等式。

我们团场是广阔的美好的，充满希望的，会像50年代那样再度辉煌。

临走那天晚餐时，餐厅服务员丁桂萍，热情洋溢地敬我一杯酒，举杯相碰，一句话涌到心头：

128团的父老兄弟姐妹们，谢谢你们的深情厚谊，这杯胜利酒、丰收酒、溢满希望之光的酒，我喝了！

窗外瑞雪纷飞，预兆明年又是一个丰收年。

摘自《太阳作证》

七、难　忘　看　电　影

李振翔

童年时代，随父母住在远离连队的配水点上。爸爸负责给连队配水，妈妈则种点瓜菜，我呢，每天往返十余里，去连队上学。

那年月，文化生活很贫乏。我们家独门独户，离连队又远，小小的我，寂寞难耐：下水捉泥鳅，上树掏麻雀，弹弓打飞鸟，马尾逮呱呱鸡，细铁丝套兔子，各种花样，我都玩腻歪了。最吸引我的莫过于能看上一场电影了。

那年月，看电影可不是常有的事，一个连队每月最多只能轮一回。每当电影队的车一来，首先欢呼雀跃的就是我们这些毛头小子，学校也格外的开恩，早早让我们放了学，去占位子。我们一副饥不择食的样子。蜂涌到露天场，抢占有利地形。有的用手或脚在地上画个大大的圆，有的用破土块和碎土坷垃围上一道“马其诺”防线，划分好各家的“势力范围”。偌大一个露天场，顷刻变成了一张世界地图。这时的放映员，已经在连队的大伙房里，喝着连队自酿的高粱酒，搛着肥肥的猪肉片抿着、嚼着……等他们擦着油乎乎的嘴，面带微笑出来时，我们就会一脸崇拜地迎上去，又一脸媚相地明知故问：“叔叔，是什么电影呀？”两位叔叔就一脸神秘地、用很权威的手指在我们的小脑壳上弹一下，说：“一开演，你们就知道了。”

那时候，每个配水点都有一部电话，我经常学着爸爸的腔调把100说成“幺洞洞”、把007说成“洞洞拐”之类。使得那些忝娃子对我刮目相看。碰到电影来，我就去连部给爸妈打电话。电话一通我就说：“电影来了，我不回家了。你们快来！”撂下电话跑出连部。我总怕爸妈找个什么借口不让我看。将在外，不由帅，君命有所不受。

令人沮丧的莫过于电影来了我不知道而且没看上。记得一天早晨，进了学校门，见同学们个个神采飞扬，嘴里念道着电影中的台词，手舞足蹈地比划着，我的心就“咯噔”一下，一肚子委屈，闷闷地坐在自己的座位上，有一种学生的失落感。这时，班长王正过来问我：“祥子，昨晚没看上电影吧？”他其实是好意问问，但在我听来，纯粹是幸灾乐祸嘛！我的眼泪刷地就跟

断了线的念珠，掉了下来。王正见我这样，就安慰我："别气，有电影，我通知你。"其他同学也随声附和。这又让我淌了一回泪。

一天，爸爸去连队办事，很晚没回来，我就站在门外听远处连队有无放电影的声音。也好象有声音又好象没声音。但我宁信其有不信其无。我对妈说："爸爸一定在看电影呢，我去了。"妈说："你敢！"我一听这话，觉得爸妈商量好了在瞒我、骗我，就穿上狐皮领子小大衣，顶风冒雪往连队方向赶。我走的是小路——怕去晚了散了场。没走多远，就听到不知是狼还是狐的叫声，吓得我连滚带爬跑回家。这时候，爸爸也回来了。

有一天晚上，我已进入梦乡，王正和其他三位同学来了，我的嗑睡一下就跑了，虽然未来得及说话，但此时无声胜有声。我衣服一穿就和父母一同去了。

如此一来，我和王正及其他同学的关系就非常"铁"了。教师对我的评语是：团结同学，学习一般。王正对我不薄，我也对得起他。我经常把王正和同学带到我家，吃妈妈种的"一包糖"、"羊角蜜"。现在回想起来，大有行贿和收买人心的味道——因为临走我总要叮嘱他们一番："有电影，别忘了告我！"（晚上电话不通）

一年的十月份，连续来了两场电影，听王正说，这是因为连队里种的红薯要收获了，放映员每年这时候都格外殷勤，就想多捞些"油水"。我很大方地说："只要有电影看，就给呗！"王正和其他同学就讥笑我："好象你是连长咋的？"我就咧嘴傻笑，反正心里挺美。

光阴荏苒。如今，电视已进入农场寻常百姓家，电影被电视冲击的摇摇晃晃，我已有很多年没看过电影了。在电视里看到过很多电视剧，但在我脑际并没"定格"多少"蒙太奇"，一看即忘。在我脑海中，过去看过的电影至今难以忘怀。

岁月如梭。我与王正都已到了而立之年，虽然没能逃离修地球的行当，但都已工作、筑巢，虽近在咫尺，但很少相见。有一日，忽闻王正在场部办了个"录像厅"，近日，王正又托人捎信让我与妻同去"录像厅"雅兴一番，我携妻欣然前往。喝着咖啡，看着拳来剑往的录像，脑际泛着空白。

过去那种感觉哪里去了？

童年，童年，再也找不见，多么让人留恋！

第四节　团　　歌

前 山 之 歌

1=F $\frac{2}{4}$

（一二八团团歌）

屈　直　词
祁保忠　曲

坚定自豪地

第五节 待 考

前山涝坝地名释义

关于前山涝坝地名的传说，有两种歧义。一是由“天山涝坝”误称而来；一是因南有天山，北有北山而得名。其实，这两种传说都没有道理。

前山涝坝地名是汉族的习惯概念。因为西北地区的汉族人把山的阳坡称为前山，阴坡称为后山。并把水塘称为涝坝。由于扎依尔山南坡，独克公路84～86公里处，地势低洼，春季柳树沟河水和雪水汇积在这里，形成一个自然水塘，因此而得名前山涝坝。

1975年，兵团体制撤销。一二八团划归塔城地区管辖。因团场距离前山涝坝很近，故将一二八团更名为前山农场。1983年地名普查时，农七师地名办公室报请上级批准，将一二八团团部所在地定名为前山镇。

大　事　记

一九五八年

6月24日　农七师颁布命令在车排子“东戈壁”地区成立国营车排子第三农场。6月29日农七师又颁布命令将“车排子第三农场”改为“车排子第四农场”。

7月2日　兵团任命二十团团长王云龙兼任车四场场长。

7月7日　兵团任命梁恩厚为车四场副场长。

7月7日　农七师颁布车四场编制命令，场领导3人，生产室6人，会计室7人，政治处、人事科、团委、工会等8人。场部在编工作干部共24人。

7月上旬　场成立技术革新委员会，大力开展技术革新和合理化建议活动。

7月20日　从二十五团调来150余名职工，编为青年5队。队长张治海、政指陈思霄。

8月1日　场成立工会筹委会，马辑熙为筹委会副主任。不久兵团、师指示从10月份起，撤销工会组织。

8月1日　全场开展六好党支部和六好党员活动。

8月6日　场成立临时党委会，梁恩厚为临时党委副书记。（没有书记）。

8月19日　场成立爱国卫生委员会，梁思厚任主任委员。

8月22日　师党委决定冯文光任临时党委副书记，梁恩厚副书记改为党委委员。

8月28日　冯文光任车四场副政委。

9月29日 场党委决定从10月1日起，全部取消小伙，吃饭集体化。

10月16日 安登魁任车四场副政委兼政治处主任。

12月10日 梁恩厚任车四场副场长代理场长、冯文光任车四场副政委代理政委。

12月25日 安登魁代表车四场去北京出席全国农业社会主义建设先进单位代表会议。1959年元月回场，带回国务院颁发的“社会主义建设先进单位”的光荣匾一面。

一九五九年

2月16日 李生隆任车四场副场长兼生产室主任。（5月16日调第二管理处任工副业科副科长）。

5月中旬 师调冯文光任钢铁厂政治委员，并调去一个劳改队。

5月20日 场成立学校管理委员会，马辑熙任主任委员。

6月15日 全场从七月份起实行本票制度，票面金额分20元、10元、5元、3元、1元、5角、1角、5分、1分9种。使用范围只限于生产资料。

10月20日 场党委决定开展五好干部评选活动。

12月21日 赵德修任车四场副政治委员。

一九六〇年

1月3日 全场1958年6月以后招收的414名新工人，评定了工资级别。其中评为二级工的33名，月工资51.15元，评为一级工的282名，月工资44.76元，试用工66名，月工资41.65元，童工月工资32.74元。从1959年12月开始执行新工资标准。

元月 从乌拉泊水库调来车四场三个中队共380多人。其中职工240多人，他们都是从江苏如东县支边来的。

2月5日 安登魁任车四场代政治委员。

3月21日～23日 车四场召开首次党员代表大会，出席正式代表61人，列席代表（先进工作者，先进生产者，队领导干部、团支书、支委）113人，共174名。

4月 赵凯任车四场副场长。

4月22日 为了加强对福利工作的领导，场成立生活福利委员会，赵德

修任主任委员。

8月中旬 梁恩厚调二十团任场长，杜文龙任车四场场长。

9月10日 场成立科学技术委员会，主任赵德修。

11月7日 李文定任车四场副政委兼政治处主任。张长睦任车四场副场长。

11月19日 场党委召开党支部书记紧急会议，要求采取一切措施，大搞代食品。“保证吃饱饭，持续大跃进”。

12月13日 场成立三反整风领导小组，安登魁任组长。

一九六一年

1月18日 场党委发出紧急通知，要求安排好职工生活，吃饱吃好，不准发生浮肿病人，万一发生了浮肿病人，他们中的老、弱、病、孕可吃营养灶。

1月23日~27日 场召开三级干部会议，研讨生产和三反整风，参加会议总人数89人，其中职工代表18人。

9月8日 安登魁任车四场政治委员。

一九六二年

3月 场制定《机务管理办法十条》。

8月上旬 自治区地方国营呼图壁奶牛场工人209人，调来车四场，随行家属73人。

又 1962年冬季无雪，冻死冬小麦10700亩，约占小麦总面积的40%。

一九六三年

1月4日~7日 车四场召开第二次党员代表大会。

8月 全场进行调整工资，师分配金额27360元，实际用去金额21595元。干部列入升级范围人数194人，升级79人，升级42.72%，职工列入升级人数1439人，升级581人，升级40.4%。

11月25日 场党委决定将四队、六队、三队合并，五队、八队、机耕一队合并，成立两个机械化生产队。

12月1日~29日　场召开三级干部会议，参加会议人员129名。

是年　青年二队排长石加斌玉米丰产组的450亩玉米单产450公斤，达到兵团一级丰产指标。

一九六四年

1月8日　车五场与车四场合并，撤销车五场番号。

2月5日　车四场发布调整单位编制命令，调整车五场与车四场合并后的单位番号，共35个单位。

2月22日　场制定出畜牧业三包一奖办法（草案）。

3月　副场长赵凯调车排子二场劳动。

4月　从上海、沈阳来的转业军人125人陆续到达车四场。

6月上旬　上海知识青年113人来到农场。

6月22日　许宝义任车四场场长。

11月12日　场成立社教领导小组，安登魁任组长。

11月5日　场对社教工作队49名队员进行集训，14日结束。

12月5日　场召开三级干部会议，参加这次会议的有73名干部。中心任务是解决场党委领导班子革命化问题。

一九六五年

1月　将奎车公路南侧3个生产队、27493亩耕地划归五五农场（现129团）。

2月5日　场社教领导小组安排基层单位社教运动，自2月11日开始，3月10日结束。

2月7日　场政治处转发师政宣字008号《关于停止阅读进行销毁一部分书籍的通知》的通知，这批销毁的书籍中有《什么是唯物主义》（杨献珍著），《彭德怀同志的故事》（湖南人民出版社出版）、《象棋初步》等418种。还有停唱歌曲22首。

7月25日　场党委召开党委扩大会议，传达周恩来总理对兵团的指示和师党委扩大会议精神。会议8月1日结束。

8月25日　场党委召开党委扩大会议，传达中共中央西北局全体委员（扩大）第三次会议精神。参加会议的有32人，主要是党委委员和党支部书记、委员。会议9月5日结束。

9月11日　武汉支边青年54人来场，分配到二连和三队（现5连）工作。

9月20日　上海慰问团来场，慰问在车四场工作的132名上海支边青年。

一九六六年

2月8日~3月2日　场党委召开第三次党员代表大会，出席大会的正式代表92人。

5月25日　中共车四场委员会发出《关于立即行动起来积极参加社会主义文化大革命的安排》。

10日19日　73名天津知识青年支边来场，被分配在生产14队工作（现4连）。

12月26日~30日　场召开第二届学习毛主席著作先进集体和积极分子代表大会。参加大会的正式代表95人，列席代表68人，共168人。

一九六七年

2月3日　“毛泽东思想联合司令部”召开了全场性的批判安登魁大会，并夺了车四场的党政财文大权，即所谓“二、三夺权”。

2月7日　“革命造反联合司令部”召开了声讨和揭露“二、三夺权”的大会。

2月15日　全场召开群众大会，由安登魁传达宣讲《关于新疆军区生产建设兵团文化大革命若干规定》即十二条。

4月上旬　车四场成立了第一线指挥部，张长睦为总指挥，勒令安登魁交权，安登魁被逐出团机关，关在小修厂。

10日29日　8010部队毛泽东思想宣传队来车四场宣传毛泽东思想。

11月9日　车四场成立文化革命委员会，主任张长睦，副主任邓明、许怀珍。

一九六八年

8月16日　张长睦、许怀珍策划，加工厂厂长带领20余人携武装股全

部枪枝及自制二八盒子、手榴弹，分乘两辆汽车，会同13队（现十连）红色战士，深夜包围了13队造反派“革造司”据点，枪弹齐发，打伤一人（后死亡），抓5人，均遭毒打。

8月 团校（现一中）办起了“小牛班”。共抓学生31人，最大的15岁，最小的7岁。期间有一个学生上吊自杀。一个多月后，迫于形势，“小牛班”解散。

11月中旬 兵团工人毛泽东思想宣传队进驻车四场。

11月下旬 戴军衔的现役军人石玉臣来车四场任政治委员。

12月16日 兵团驻农七师工人毛泽东思想宣传队指挥部、师临时党委决定：车四场由石玉臣、邓明、许怀珍三人组成领导小组，石玉臣任组长。

一九六九年

2月25日 车四场领导小组公布干部任职决定，任命场机关干部27名各单位领导干部99名，共126名。

2月27日 车四场领导小组，车四场文化革命委员会决定从3月2日开办“五七”干校（现九连）。机关食堂停伙。第一批参加干校的干部97人，贫下中农成份的工人29人。干校学员边劳动边接受专案组审查，生活一律军事化。

3月15日 现役干部周文华到车四场工作，9月26日被任命为一二八团团长。

4月22日 周文华、陈再朝、杨志生增补为车四场领导小组组员，周文华为领导小组副组长。

6月6日 兵团党委发布授予番号命令，决定原车四场为中国人民解放军新疆军区生产建设兵团农业第七师一二八团。

7月15日 农七师临时党委决定；一二八团由张志光、周文华、张长睦、邓明、陈再朝、杨志生6位同志组成临时党委，张志光任书记，周文华任副书记。

8月21日 遵照毛主席“知识青年到农村去，接受贫下中农再教育很有必要”的指示，团党委决定将孙大宽等24名教师下放连队劳动，实现知识分子劳动化。

9月26日 张志光任一二八团政治委员，邓明任一二八团副团长。石玉臣调任农七师独立团政治委员。

一九七〇年

7月10日 团党委遵照中共中央“关于开展增产节约运动”的指示，在全团范围内深入广泛地开展增产节约运动，全团业余增种粮食作物可收22.5万公斤，技术革新与修旧利废，创造和节约的金额约24万元，节约经费开支60万元。

8月27日 张相舜任一二八团团长，张长睦调一二七团任副团长，免去一二八团副团长职务。

一九七一年

2月25日~3月2日 中共一二八团党委召开第四次党员代表大会。参加大会代表共198人，编为两个连，6个排。

3月16日 师临时党委批准姚永年，张相舜、邓明、廖泉、李天胜、王东儒、杨志生、陈再朝、杨福顺、王学伟、黄大芬、王青云、戴良正等15人（待补两名）组成中共一二八团第四届委员会。姚永年、张相舜、邓明、廖泉、李天胜5人组成党委常委。姚永年为党委书记，张相舜为党委副书记。

一九七二年

5月4日 团举办了首届青少年运动会。参加运动会的有团校、五连、二连、十连等单位的170名运动员。

一九七三年

1月10日至17日 团召开庆功大会。出席庆功大会的代表283人，其中：三等功集体代表39人，先进个人代表167人，三好学生代表4人，妇女代表83人。

8月22日 降冰雹，棉花受灾面积12120亩，减产皮棉10万公斤，玉米11647亩，减产31.45万公斤，其它还有水稻、黄豆、瓜果等作物。损失金额43.9万元。

10月30日 张相舜团长调农七师司令部任副参谋长，赖新任一二八团副政治委员。

是年 飞机喷药使用了装除草剂的水桶加水，造成棉花受药害面积1482亩，受害单位十四连，减产5.4万公斤，损失10.8万元。

1973年冬 冻死冬小麦21340亩，损失32万元。

一九七四年

2月12日 经师党委批复，增补梁恩厚为一二八团党委副书记、常委、党委委员。

5月中旬 对全团4145名职工的工资进行升级调整。

12月上旬 团组织塔城地区支农工作团（普及大寨县工作团）共57人，廖泉带队，赴额敏县支农（驻前进公社）。

一九七五年

3月14日 一二八团发布嘉奖令，表彰在1974年各项生产、工作中的先进集体、先进个人。计立三等功的排10个，班组34个，个人131名。嘉奖的排22个，班组98个，个人1218名。

5月7日 “五七”大学正式开办。第一批招收学员27名，开设了文化知识、农业、政治等课程。

8月29日 团成立知青办公室和地震办公室。团部、六连、十四连为地震测报点。

9月 团成立前线指挥部，组织4个连队500余人的采石队伍到北山采集片石，兴修四干渠永久性防渗渠道。是一二八团“农业学大寨”的第一步。

11月24日 团召开“农业学大寨”动员大会，决心大干两年，为一二八团实现大寨式国营农场而奋斗。

11月下旬 团召开首届知识青年会议。

一九七六年

元月 第一批支农人员撤回，第二批人员进驻前进公社。

8月24日　武汉慰问团来一二八团慰问武汉支边青年。

一九七七年

5月12日~21日　团党委召开传达贯彻中共中央、自治区、塔城地区党委工作会议精神的工作会议。会上学习了中央、自治区、地区的有关文件，深入揭批“四人帮”篡党夺权的罪行，揭发与“四人帮”有牵联的人和事。会议期间出简报54期。

一九七八年

1月3日　团党委举行“三大讲”会议，历时10天。

8月5日　团召开科学大会。传达全国、自治区科学大会精神；总结本团20年来的科技成果，制定1978年科技发展规划；表彰在科学种田和技术革新等方面有成就的集体和个人。

10月9日　为了加强对揭、批、查、打运动的领导，团党委根据上级党委指示精神，成立揭批查打领导小组，组长赖新，副组长梁恩厚，任敬法。下设揭批查办公室，主任王学伟。落实政策办公室，主任高启元。信访办公室，主任周世俭。

9月19日　团党委召开工作会议，传达贯彻自治区、地区党委工作会议精神，检查总结和部署揭批查运动。会议历时16天。

一九七九年

1月20日　游天福任一二八团党委副书记，团长，杜文龙任第二团长，张广富任副团长。

2月3日　团召开干部大会，参加大会的代表和工作人员200多人，大会任务主要是传达原兵团三干会精神和原农七师干部会议精神，解决一二八团在十次、十一路线斗争中的大是大非问题，解决重点案件和重点人的问题，落实政策，平反冤假错案。

2月22日　中共一二八团委员会作出《关于一二八团（原车四场）十次、十一次路线斗争中若干问题的决议》，对1968年~1978年的许多重大政治、经济问题，作了实事求是论述和正确的结论，进行了拨乱反正工作。

4月2日 全团群众性揭批查运动结束。春播前全团的工作重点转移到经济建设上。

4月16日 自治区革委会副主任，农垦总局副局长谢高忠来团，肯定了一二八团揭批查工作的成绩，并指示，对分配工作不去的和擅离工作岗位的干部停发工资。

4月24日 邓明调一三零团任党委常委、副团长；聂迎祥任一二八团党委常委，副团长。

4月27日 吕同云任一二八团副团长。

7月12日 张连瀛任一二八团副团长。

8月中旬 电瓶厂与石制厂合并，撤销电瓶厂番号，保留石制厂。

8月18日 团党委决定：对工农劳动党“反革命集团主犯”张正杰、秦道清（被分别判处有期徒刑17年和13年），以及因此案定性的42人，株连的142人，予以彻底平反。张正杰、秦道清无罪释放。

11月15日 团举办了“实践是检验真理的唯一标准”学习班，参加学习的有各单位指导员和机关部分科室人员，共计36人。

11月21日 梁恩厚调任奎屯市副市长、奎屯农垦局副局长，免去一二八团团长职务。

11月22日 赖新调任奎屯市委宣传部部长，免去一二八团政治委员职务。

一九八〇年

1月18日 自治区农垦总局副书记史骥来团，同行的还有奎屯农垦局局长修新民。史骥在团机关干部会上说：要切实搞好经营管理，团场、连队要独立核算，要包产到组到人，实行有奖有罚，不允许“吃大锅饭”。要科学种田，精耕细作，不搞广种薄收。要根绝派性。

2月2日 团党委决定，从元月份开始，全团职工的病假工资按基本工资发给，病休超过半年以上的按国务院规定的标准工资60%发给。

3月12日 刘新祥任一二八团副政治委员，党委副书记，任敬法任一二八团副团长。

5月1日 团党委决定将三队改为十三连，二队改为十七连，四队改为基建连。

7月29日~31日　中共一二八召开第五次党员代表大会，出席大会代表182名，其中正式代表182名，其中正式代表129名，候补代表22人，列席代表31人，代表着全团833名党员。

9月3日　为了加强和改善党对学校的领导，团党委决定对全团学校编制进行调整：一、团子女学校分为两所学校，原中学部为一二八团第一中学；二、原十四连学校（包括小学）为一二八团第二中学；三、原六连学校（包括小学）为一二八团第三中学。

一九八一年

1月27日　伊犁州党委批复同意一二八团党委第五次党代会选举产生的第五届党委会由刘新祥、游天福、任敬法、张广富、张连瀛、李宏、廖泉七位同志组成常委会。刘新祥任党委书记，游天福、任敬法任党委副书记。

2月12日　任敬法任一二八团副政委，党委副书记，免去副团长职务。

3月11日~13日　团召开1980年度先进生产（工作）者代表大会，出席大会的代表156名。

3月16日　团成立治安领导小组，下设办公室，治安队增加到15人。

7月7日　刘新祥任一二八团政委。

9月2日　一二八团制定出《畜牧业五定一奖生产责任制办法》，在1982年贯彻执行。

10月22日　加工厂轧花车间的籽花库发生火灾，烧毁籽棉11420公斤，籽花库房全部烧毁，两项合计损失19970元。奎屯农垦局于11月4日通报批评。

一九八二年

2月　一二八团公布《联产计奖（酬）试行条例》，团对连队实行“三定一奖”，即定主要产品产量，定产品上调指标，定利润指标，超利润（减亏）提奖。并实行20%的浮动工资，待年终视完成任务情况再定发放与否。5月20日又发出了《联产计奖（酬）试行条例的调整补充规定》。

3月　全团开展第一个全民“文明礼貌月”活动，根治“脏、乱、差”。党风、社会治安、社会风尚以及生活环境都有明显好转。全团精神文明建设有明显进步。

3月下旬~4月上旬 全团开展“全民义务植树造林”活动，4月4日是星期日全团有5300多人参加植树，团长、政委和退休工人，学生都参加了这一活动。1982年共植树1795亩，比计划500亩超过了1295亩。

5月1日 全团举行了篮球锦标赛。全团共有25个球队，约350名运动员参加。5月3日结束。

5月19日 全团开展户口普查。团成立户口普查领导小组。

5月20日 团党委决定对违犯计划生育规定，计划外生育二胎的25人分别给予行政处分和经济处罚。

6月26日 团职工医院通过公开考试、择优录取的办法招收了30名医务人员，有174人报名参加考试。考试分数在150分以上者不论干部工人子女一视同仁被录取。受到全团职工的好评。

8月20日 职业高中成立，当年开办农机、农学、会统、医务四个班。

1982年 进行干部选举制的试验。凡从工人选举上来的干部，任职期间，所在单位1982年有利润上交，可以实行工资加补贴。

一九八三年

2月19日 任敬法任一二八团政委，党委书记。

4月28日 团党委出台了《关于职工自建公助住房的具体办法》、《办法》规定私人建房在50平方米以上者，团补助837元材料费。

5月下旬 全团开展为儿童大办好事活动，捐款1246.88元，捐玩具328件，儿童读物436册，儿童用具823件，免费为338名儿童放电影一场，全团为儿童办好事的有3131人。

6月30日 团制定《1983年度经济责任制办法》共15章。

8月13日 团成立企业整顿领导小组，由21人组成，组长任敬法，副组长游天福。

10月10日 五连基建班班长甘发金等6名职工拆除旧墙，为了加快速度，他们违章作业，6人排队推倒东墙，结果南墙倒下，甘发金、吴旺生、黄永红三人逃脱不及，被埋在墙下。扒出后因伤势过重，抢救无效而死亡。

12月10日 团党委制定了《关于全面实行干部承包经济责任制的决定》。

一九八四年

1月25日 张广富任一二八团长。

2月25日 团召开1983年两个文明建设先进集体，先进个人代表大会。参加大会的代表172名，首批创办家庭农场的场长也应邀参加了大会。

2月28日 为了加快团场植树造林步伐，团成立了绿化委员会，主任委员任敬法，副主任委员张广富、付之珩。

3月28日 为了适应联产承包责任制和家庭农场对农业科学技缩推广提出的新要求，团成立了农业技术推广站、植保站、种籽站、土肥站，隶属生产科领导。

6月28日 团决定将连队（不包括加工厂、石制厂、机修连、十一连、机关、学校、医院、商店）现有职工住房折价售给职工，房产权归职工所有，颁发房产证，子女有房产继承权。

9月30日 团召开首届职工代表大会，出席大会的代表235人。代表大会主要议程有：审议《全团工作报告》；审议《职工奖惩条例》。

11月14日 团成立干部制度改革领导小组，组长任敬法，副组长张广富、赵德乾。改任免制为招聘制。张榜招贤，自我推荐，群众评议，领导审定，联产联责，待遇浮动，定期更换，择优连任。

12月15日 带头搞家庭农场并取得成绩的十四连张世福，十连陈桂芳被评为兵团先进生产者，王学伟为兵团先进工作者。

一九八五年

1月10日 团制定出《生产经营体制改革实施条例》，阐明办家庭农场的原则："全民所有，土地固定，计划种植，综合承包，能人当家，自主经营，按亩交利，定额上交"。迅速掀起办家庭农场的热潮。到春播开始，全团办家庭农场1107个，家庭农场的职工3111人，占承包职工的92%，承包土地面积11.3万亩，占总承包面积的89%。

1月26日 团决定将机关科室的管理职能改变为经营型的实体公司，组建以下公司：

工业开发公司、贸易公司、物资公司、农副产品加工公司；生产服务产品收购公司、灌溉公司、畜牧公司、农副产品经销公司、农机公司、建安公

司。

3月13日　团决定撤销林管站建制，该站管理的林带，苗圃和其他土地全部移交给十一连，林管站的工人全部调十一连，干部由组干科另行分配。

5月30日　兵团企业整顿领导小组对一二八团按“四化”要求，整顿和建设了企业各级领导班子，积极创办家庭农场，落实“主体两翼”，“划分两地”的企业整顿工作验收合格，并颁发了合格证书。

7月.12日　遭雹灾袭击。降雹单位有八连、七连、三连、十二连、十六连、十七连、十一连、五连、六连等9个农业连队。降雹总面积36450亩，其中棉花13300亩，冬小麦8850亩，其它作物3700亩。雹情严重的有八连、七连、十二连、三连、六连。棉花被打成光杆，冬麦穗头被打掉70%。雹块落地时直径1.5~3厘米，地面积雹6~7厘米厚。降雹的时间7~8分钟。

9月10日　团在一中召开第一个教师节庆祝大会。到会教师代表200余人。

9月25日　团安全委员会对农副产品加工公司于9月8日和9月22日连续发生两起车祸，造成两人死亡的严重事故，发出通报批评。

12月27日　帆布厂建成投产，织出了第一批合格的帆布。

一九八六年

1月18日　一二八团和乌鲁木齐市新疆建筑涂料厂协商合资经营建筑涂料厂，定名为新疆建筑涂料厂前山分厂。资金29万元，新疆建筑涂料厂提供12.5万元，一二八团提供16.5万元。5月7日建成投产，填补了一二八团涂料生产的空白。

2月12日　团下发《一九八六年生产经营体制改革实施条例》，主要内容：1. 关于生产承包形式；2. 严格执行五统一的原则；3. 加强连队对家庭农场经营服务和组织领导；4. 关于农机工作的调整；5. 关于畜牧工作的调整；6. 关于林业的生产和发展。

2月23日　团工会、共青团委举办一二八团第一次元宵灯展，有27个单位参加，234盏花灯展出。

3月1日　团党委决定撤销畜牧公司、工商公司、灌溉公司，恢复畜牧科、工交科、灌溉科建制。成立水电管理站、工副业产品批发经理部和畜产品收购站三个单位。

3月18日　团成立普及法律知识领导小组，组长任敬法。

3月29日　团根据“关、停、并、转”的原则，撤销砖瓦二厂建制。

3月31日　团成立人工影响天气领导小组，下设办公室和防雹队。配有2门单37型高射炮，炮点设在北区十四连、十五连。

4月4日　团成立废油再生厂，该厂1992年因原料无来源下马。

5月7日　为加速筑路进程和保证筑路质量，团成立筑路队。

5月16日　一二八团党委再次做出清理和整顿公司的决定，撤销物资公司、生活服务公司、建安公司、农机公司、加工公司、植保种子公司、综合贸易公司。恢复供销科、基建科、农机科、加工厂，成立种子植保站、商业科。

3月18日　团成立普及法律知识领导小组，组长任敬法。

3月29日　团根据“关、停、关、转”的原则，撤销砖瓦二厂建制。

3月31日　团成立人工影响天气领导小组，下设办公室和防雹队。配有2门单37型高射炮，炮点设在北区十四连、十五连。

4月4日　团成立废油再生厂，该厂1992年因原料无来源下马。

5月7日　为加速筑路进程和保证筑路质量，团成立筑路队。

5月16日　一二八团党委再次做出清理和整顿公司的决定，撤销物资公司、生活服务公司、建安公司、农机公司、加工公司、植保种子公司、综合贸易公司。恢复供销科、基建科、农机科、加工厂，成立种子植保站、商业科。

一九八七年

1月7日　团党委决定全面实行思想政治工作目标管理，并成立政治工作目标管理领导小组。

1月10日　团党委为推动国营农场经济体制改革，制定了《一九八七年农业生产经营管理条例》（草案）。

1月12日　团下发《生产连队试行条例》，政治处下发《关于二线干部承包问题的暂行规定》，对退居二线的干部承包土地问题，分年龄段给予优惠。

3月12日　团成立审计科。

3月24日　中国人民银行伊犁州分行批准成立一二八团保险支公司。

又　农七师公布干部任免命令：付之珩为一三〇团总畜牧师，免去一二八团副团长职务。

3月25日　团下发《农业承包补充规定》。对少数不顾国家、企业利益，拒不参加农业承包的职工，企业的福利待遇不予享受。

6月5日　经师党委批准，一二八团加工厂由连级单位升格为营级单位。

8月21日　团党委下发《关于做好秋收工作几个问题的规定》。主要内容为：一、调动各方面力量，保质保量及时收回棉花；二、成立秋收领导小组；三、开展拾花竞赛；四、严防棉花流失。

是年　一、全团家庭农场1269个，其中种植业1160个，总产值1582.99万元，纯利润417.82万元。

二、社会总产值4259.8万元，工农业总产值3170.53万元。劳均收入1383元。企业经营亏损201.90万元。

三、总人口17446人。全团常住居民消费品购买力1028.66万元，平均每人消费购买力582元。

一九八八年

1月26日　团下发《工交建商企业承包经营实施细则》，共10章49条，对工交建商企业承包方法、经营管理都做了明确规定。

3月16日　农七师任命林国扬为一二八团副政委。

4月6日　团下发《一九八八年度财务管理办法》，要求在1988年彻底完成全团的固定资产、债权、债务清理工作。

4月14日　团决定将服装厂并入帆布厂。

4月30日　团下发《成本管理办法》，对农业、工业成本的核算做了详细规定。

5月6日　团下发《畜牧业管理办法》。

5月11日　为了扭转园林生产落后面貌，促进园林生产发展，团下发《园林管理办法》，要求在三年内种植果树4000亩，完成农田林网化。

5月25日　团制定出《安全生产奖罚制度》，要求“管生产必须管安全，讲效益必须讲安全”。

6月25日　一二八团出台《职工住房制度改革试行方案》，主要内容是：职工住房实行租售结合，以售为主，提倡职工买房，作价优惠，分期付款，房产权个人所有。

7月23日　农七师任命张瑞标为一二八团副团长，免去其总会计师职

务。

又 农七师党委任命陈义林为中共一二八团纪委书记。

8月20日 召开中共一二八团第六次党员代表大会。

9月1日 制定《承包经营细则》，共7章45条，对承包的原则，承包者的权利和义务，都做了明确规定。

9月8日 团下发了《1988年至1991年财务管理办法》（草案），9章58条。

11月2日 中共一二八团纪律检查委员会下发《关于认真学习贯彻中纪委印发的三个（暂行规定）的通知》。即《党员领导干部犯严重官僚主义、失职错误党纪处分暂行规定》、《共产党员在涉外活动中违犯纪律党纪处分暂行规定》和《对参与嫖娼、卖淫活动的共产党员及有关责任者党纪处分的暂行规定》。

是年 财务亏损534万元。

一九八九年

1月10日 团成立土地管理科，为农七师土地管理处的派出机构。

1月13日 召开干部大会，公开竞选团长，新任团长张广富组建新的领导班子。

2月25日 为加强对劳动力的统一管理，稳定职工队伍，建立良好的生产秩序、工作秩序和社会秩序，一二八团出台《劳动管理暂行规定》。对职工自动离岗，离职复职、退休招工等都做了明确规定。

3月10日 团下发《计划生育工作若干问题暂行规定》。

4月1日 为维护土地国有制，合理开发土地资源，制止乱占、滥用、浪费和破坏土地行为，团下发《一二八团土地管理暂行办法》，5月15日又下发《土地管理补充规定》。

12月25日 经兵团科委和自治区纺织局、工业局联合鉴定，帆布厂生产的宽幅药滤布、糖滤布、油滤布三个新产品，填补了自治区纺织工业的一项空白。

是年 一、工农业总产值（现行价）5106.64万元，综合利润17.5万元，结束了多年来企业亏损局面，职均收入1840元。归还银行贷款430万元，贷款利息170万元；偿还外债183万元。

二、石棉制品厂研制的汽车粘接式制动蹄总成，经自治区机械电子工业

厅、标准局联合鉴定，质量符合自治区标准。

三、团投资320多万元修通了从团部至独克公路72公里处9公里的柏油公路，结束“一进一二八团道路坑坑洼洼”的历史。改善了团场与外界的交通状况。

一九九〇年

1月22日　农七师党委任命张广富为一二八团党委书记，林国扬为副书记。

又　农七师任命林国扬为一二八团政委。

2月20日　为贯彻中央对乡镇企业“积极扶持、合理规划、加强管理”的指导方针，团下发《乡镇企业管理细则》。

2月23日　根据国务院进行第4次全国人口普查的决定，一二八团成立了人口普查领导小组和办公室。

3月6日　一二八团决定给在1989年各项工作中做出突出贡献的95个先进集体和596名先进个人予以通报表扬。

3月15日　根据国务院《依靠科技进步，振兴农业，加强农业科技成果推广工作的决定》精神和兵、师的要求，一二八团下发了《关于健全科技网络，加强科技服务、实现科技兴农的决定》，并成立了科技兴农委员会，农业科技推广站、科技兴农服务队。

3月12日　团下发《进一步完善财务管理办法的有关规定》。

3月15日　根据中央、自治区有关交通运输法规，为贯彻“安全第一，预防为主”的方针，加强运输行业的综合治理，团下发了《关于交通运输行业管理的暂行规定》。

6月29日　团下发《关于专业技术职务聘任的通知》。根据评聘结合的原则和系列编制情况，对取得中、初级任职资格的569名同志聘任了专业技术职务。其中：中级职务46人，助理级职务199人，技术员及相当职务的324人。

是年　实现利润97.9万元。

一九九一年

1月5日　为稳定大局，深化改革，解决农业经营管理改革实践中出现

的问题，团下发了《关于农业经济体制改革若干问题的决定》。

2月15日 一二八团安全生产委员会下发《安全生产管理规定》，要求真正做到“安全第一，预防为主”，保护国家财产不受损失，保护职工身心健康不受损伤。

3月12日 根据财务管理实践中发现的问题，团下发了《关于进一步完善财务管理办法的有关规定》。

3月15日 团成立林业工作站。

4月20日 团成立非农业建设用地清理小组，对非农业建设违章占地进行全面清理。

6月6日 中共一二八团社会治安综合治理委员会成立，下设综合治理办公室。

8月18日 为确保丰产丰收，做好农产品，特别是棉花的收、交、储、运和加工工作，团下发《关于加强产品管理的规定》。

11月1日 团投资75万元新建电视差转台正式开播。丰富了群众的文化生活。

又 团投资建设的锅炉正式输送暖气，一中、团小、电视台、机关办公室、银行、邮局都开始使用暖气。

11月7日 团下发《关于加强宅基地管理的规定》，制定了宅基地申报、审批使用“十不批”的规定。

11月17日 一中教学楼落成，投入使用。一中教学楼总面积3815.6平方米，共投资186.6万元，其中有职工、家属、学生捐款34万元。是一二八团兴建的第一幢楼房。

12月6日 团成立初级卫生保健领导小组，并下发《一二八团初级卫生保健工作各有关部门主要工作职责》。

一九九二年

1月10日 根据兵、师关于加强发展职业技术教育的精神，建立合理的职业教育体系，一二八团成立职业技术教育委员会，即职工文化技术培训中心。

1月21日 农七师聘任周新军为一二八团副政委，胡欣刚为副团长，欧阳友涛为总会计师。农七师党委任命何彦林为一二八团纪委书记。

3月16日至18日 中共一二八团第七次党员代表大会开幕。出席大会

的正式代表95名，列席代表5名。选举林国扬为党委书记，张广富为副书记。

3月20日 一二八团通报表彰在1991年弘扬兵团精神，开展“质量、品种、效益年”活动中做出优异成绩的先进集体和先进个人。

4月9日 团科委下达1992年至1994年科学技术研究（含推广、示范、攻关）计划，共8项25个课题，主要内容是：一、作物栽培技术研究；二、高产攻关示范；三、农业综合开发；四、农作物新品种选育及引种试验；五、园林技术研究；六、畜牧兽医水产养殖技术；七、工业新产品开发及综合利用；八、节水与施肥技术研究。

5月3日 团成立暖气、液化气站，为连级编制。配备领导1人，业务2人。负责暖气、液化气供应和管理维修事宜。

12月16日 团下发《关于做好企业职工缴纳养老金的实施办法》，从1992年10月1日起，实行个人缴纳基本养老保险费，改变养老保险完全由国家、企业包下来的办法，实行国家、企业、个人三方共同负担。

12月下旬 团投资288万元，新建总面积为2347.5平方米的前山文化宫竣工。1993年元月投入使用。

12月26日 投资156万元，建筑面积2967平方米的前山医院门诊楼竣工，1993年春开始使用，对改善职工医疗保健和提高医疗卫生条件，起到了积极作用。

一九九三年

5月2日 团工会、团委联合举办“五四”卡拉OK歌咏大奖赛，有37名歌手参赛。

5月3日 十三连派机车到甘家湖牧场，无偿帮助北山草原工作站播种棉花。

5月6日 兵团农业局机务处李胜军工程师来一二八团检查指导农机工作。

5月10日 团召开前山个协分会食品卫生1992年度工作总结、表彰大会。参加大会的有卫生、工商部门领导及个体工商户150余人。会上，团主管领导为1992年度的先进集体、先进个人和“遵纪守法”个体户颁发了奖状、奖品。

5月19日 兵团民兵基层正规化建设、单兵进攻战术训练现场会在一二

八团举行。兵团人武部军事部薛政委、兵团所属各师局主管武装的领导参加了现场会。

5月27日　乌苏县副县长常生廉及县政府部分局室领导来一二八团参观指导工作。

5月29日　团召开摩托车安全管理工作会议。工交科科长张世法通报了摩托车伤亡情况：5月17日61公里配水点沈根发骑摩托车与汽车相撞，当场死亡。这是继1982年以来第三次摩托车肇事重大事故，。三次事故死亡4人。为保证摩托车安全无事故，团制定了《摩托车管理办法》。

6月1日　一二八团举行首届儿少运动会。参加运动会的运动员、教练员和裁判员共500余人。

6月2日　团长张广富、组干科科长黄秉贤等一行5人，到乌苏县甘家湖牧场与少数民族同胞一起欢度古尔班节。

6月7日　在十三连的田间、林带里发现有显文地老虎成虫活动。石河子农学院副教授张子文指出：这样大面积显文地老虎成虫的出现，在新疆还是第一次。同时，在北山牧场也发现大量显文地老虎成虫，草场被幼虫吃光，牧民无法放牧被迫迁移。

6月14日　原兵团副司令员毛乃舜偕夫人在师副师长沈宝祥、原副师长宗志荣陪同下，来一二八团参观指导工作。毛乃舜一行参观了北区环形公路、十四连的棉花、一中教学楼和前山文化宫后，为一二八团写下了“屯垦戍边四十年，瀚海大漠变桑田，金秋银花堆满院，振兴军垦赖后贤”的赠言。

7月4日　车排子垦区遭到冰雹危害，一二八团由于防雹得力，共发射碘化银炮弹1300余发，把雹灾减少到最低限度。

7月30日　投资400余万元的加工厂新钢磨车间试车成功，开始生产“75”面粉，结束了一二八团职工只能吃“85”粗质面粉的历史。

8月17日　兵团副司令员王汉儒、军事部副部长王波等领导来一二八团检查、参观武器库、人武部作战室正规化建设。

8月18日　团举办安全防火学习班。

8月21日　农八师一四八团于源团长、甄满华总农艺师一行41人，来一二八团参观棉花播前配套、化学控制、施肥等科学栽培技术。

8月21日　一二八团举行首届“8·21”文化艺术节。

8月23日　水管站预制厂青年工人蒲建军在工作时，碰到工地高压电杆的地苗拉线，触电死亡。事故原因主要是电线老化、漏电所至。

8月29日至30日　为了增进农七师与乌苏县的友谊，促进民族团结，

共谋发展，农七师在一二八团召开联谊会。参加这次活动的有农七师政委张万安、乌苏县县委书记徐家斌、县长阿力木以及农七师、乌苏县其他领导人。

9月1日至4日 中国航空航天部四院41所，在一二八团进行防雹降雨火箭外场发射试验，获得成功。

9月11日 兵团科委、农业局、基建局、北疆棉花咨询组联合组成验收小组，来一二八团验收棉花丰收计划实施效果。一二八团参加丰收计划面积6万亩，单产比1992年增加10%，超过实施丰收计划增产8%的要求验收合格。

9月17日 农六师芳草湖总场李场长率6个分场的主要领导和技术人员50余人，来一二八团参观学习棉花栽培经验。

10月7日 农八师一五二团团长白学弟、副团长陈德昌、总农艺师张树真以及有关科室领导，连队连长共23人，来一二八团参观学习植棉经验。

10月9日 农八师一四一团团长钱荣根、政委易乾武和有关科室领导以及连长、政指一行16人，来一二八团参观棉花生产、农机配套并交流科学管理的经验。

是年 财务盈利425万元。

一九九四年

1月11日 团党委召开七届三次党委扩大会议。林国扬在会上作“团结一心，振奋精神，拓宽思路，抓住机遇，为加速一二八团经济的发展而努力奋斗”的报告。

1月19日 农七师党委任命周新军为一二八团党委副书记。

3月1日 遵照《国务院关于职工工作时间的规定》，一二八团开始实行每周工作44小时工时制度。

3月19日 聘任廖俊国为一二八团副团长。

5月10日 为了清理整顿土地隐性市场，将土地市场纳入依法、规范、健康运行轨道，团成立清理整顿领导小组，组长林国扬、周新军。

12月1日至30日 根据国家给全国企业职工每人每月增加75元生活补贴费的规定，在全团范围内给职工调工资。凡1993年12月在册并转正定级的正式职工除特殊原因外，原则上每人调四级工资。从1995年1月1日起执行。

12月15日　一二八团决定利用冬闲时间，广泛开展“科技之冬”活动。团成立业余党校，开办农技、园艺、机务、植保、工交、灌溉、政工、团干部、新闻写作，劳务工学习班。除学习一般生产技术知识和业务知识以外，还学习有关法律。参加学习人数400余人。

一九九五年

1月18日　六连待业青年何跃林于清晨2点到十二连张国君家。趁张不备，将张砸死。尔后将张国君家的彩电、收录机等物劫走。前山派出所、垦区公安局经过6天6夜侦破，于1月23日将罪犯抓获。广大群众拍手称快。

1月22日　前山职工福利浴池开业，结束了一二八团38年来没有浴池的历史。

1月25日　一二八团召开宗教工作会议，认真贯彻落实党的宗教信仰自由政策。

2月21日　团对十连6名毁林人员给予处罚。

4月3日　一二八团举行植树大会战，团直各单位共出动干部、工人和学生1600余人。团领导、邮局、银行、个体工商户都参加了植树。3月中旬以来，全民植树人数13500人次，动用车辆130多台次，造林1600余亩，植树35万多株。

4月8日　美国全国地理杂志社作家托马·艾伦，摄影师雷泽·迪海提来一二八团进行社会调查。两位美国客人此行目的，是使美国人民对中国新疆有比较深入的了解。

5月6日　为了净化商品市场，杜绝过期、变质商品在柜台上出现，贸易公司对库房进行了大检查，将价值2600元的变质商品，在工商所及卫生部门的参与下销毁。

5月15日　团召开向孔繁森同志学习动员大会。团领导及各单位政治指导员、政工干事、文教、机关干部200余人参加了大会。政委周新军做向孔繁森同志学习的动员讲话。

6月29日　自治区、兵团“小麦高产综合配套技术应用”验收小组一行23人在兵团农业局局长韦全生带领下，来团检查验收小麦生产情况。经专家们鉴定，全团1.5万亩冬小麦，平均单产340公斤，比1994年提高22.3%，500公斤单产的连队2个，面积1956亩，八连有2块条田单产625.9

公斤。

7月11日　兵团林业局林业检查验收组一行4人由组长肖新艳带领，来团检查验收林业生产。

7月13日　国家财政部农业综合开发办公室常务副主任韩连贵、自治区财政厅吕凯来一二八团检查农业综合开发工作。随行的还有兵团、师有关部门领导6人。

7月17日　兵团土地局徐文志局长一行5人，来一二八团检查挖排治碱工程的实施情况。

7月21日　为庆祝中国人民解放军建军68周年和抗日战争胜利50周年，农七师邀请奎屯、乌苏两地驻军领导在一二八团举行军民共建联谊活动。参加联谊活动的除部队领导外，还有农七师政委张万安等其他师领导及有关人员共40余人。

8月9日　共青团兵团团委副书记汤益成一行3人，来一二八团检查共青团工作；了解上岗青年巩固情况和青年致富的先进经验。

8月18日　农五师九十团副政委王成跃带领纪委办、组干科、宣传科及基层单位党支部书记一行25人，来团共同探讨做好新时期国营农场思想政治工作的办法及经验。

8月19日　昌吉州农机局局长徐贻恩、副局长李见松、农业机械科研所杜力，呼图壁县农机局局长叶振岗，来一二八团参观农机标准化作业及实用农机具改装。他们在副团长胡智本陪同下，参观了3膜9行、2膜10行棉花播种机、茎杆粉碎机、玉米地膜播种机、全层施肥机、棉花放苗器等实用型农机具。

8月27日　全国政协副主席杨汝岱率领政协常委、政协经济委员会常务副主任王郁昭一行12人，来一二八团考察调研。随同前来考察调研的还有原兵团政委郭刚，以及农七师师长华士、政委张万安。

9月1日　国家开发银行信贷局局长林俊明一行7人，来一二八团考察棉花基地建设。

9月11日　农七师聘任周新军为一二八团团长，徐继忠为一二八团政委。

又　农七师党委任命周新军为一二八团党委书记，徐继忠为党委副书记。

10月9日　农七师民兵武器装备暨以劳养武工作会议在一二八团举行。

10月12日　新疆日报、新疆广播电台、新疆军垦报、新疆经济报、兵团电视中心等5家新闻单位的记者，来一二八团采访。

是年 工农业总产值（不变价）11642 万元，财务盈利 843 万元，职均收入 5513 元。

车五场大事记

一九五九年

1 月 6 日 筑路工程团副团长韩泽泉、政治处主任韩长第奉命将该团 600 余名职工，撤离小拐地段的铁路工地，陆续开到独克公路西侧 61 公里处，筹建国营车排子第五农场（以下简称车五场），3 月 24 日经兵团批准正式成立。场长韩泽泉、政委韩长第。

1 月中旬 生产一队队长孙兆勇，政指杨建清和生产二队队长赵杰山，政指陈守道率领生产一、二队共 300 余人，立即投入开挖渠道工程，解决全场职工的吃用水问题。

2 月下旬 队长张鹤亭、政指李寿全率领生产四队 80 余人到大拐割苇子，46 天共割苇子 122912 捆。产值 61450 元。后又转入 205 矿区挖沥青。

3 月中旬 组织 170 余人的采矿队，由车排子管理处处长陈志清亲自带领去北山 205 矿区采矿，到 9 月底，共挖沥青 300 吨，加上云母、绿柱石等产值共 358260 元，利润 140.06 元。采矿和割苇子两项合计总产值 419710 元，实现了“一队养两队”的口号。（车五场建场时没有投资，要自筹资金解决工资问题，故采取一个队搞副业生产赚钱，来养活两个农业生产队的办法）。

3 月中旬 场组织了 150 余人的植树专业队，配以机车平地，开始造林。再加上秋季植树，在独克公路西侧和奎车公路两侧造林 880 亩。筑起长 24000 米，宽 24 米的丁字形绿色长廊。

4 月 10 日 为了加强园林的管理，场党委决定成立园林队，队长蒙五虎。

4 月 21 日 经中共农七师委员会批准，中共车五场成立临时党委，韩长第任书记。

4 月 23 日 场党委决定成立机耕队，队长马义成。

5 月～10 月 车五场先后在新疆尾垭招收自愿来疆人员 657 人，壮大了农场的职工队伍。

6 月 1 日 黄沟水库工程开工，以车五场为主，汇合奎屯水利工程处几个劳改队，共同组成施工队伍，总指挥岳奉恩，政委韩长第。12 月竣工，

蓄水 2800 万立方米。

6 月 14 日～15 日 湖北黄梅县支边青壮年，由营长高启元、政教张秀芝率领来场。计 740 人，其中男 535 人，女 129 人，家属 11 人，小孩 65 人。

6 月下旬 场正式成立合作社（商店）。经理程同生（湖北支边来场时是带队营长）。

7 月中旬 《新农场》小报创刊，开始由陈国颂主办，稍后编辑是盛彤文，仅 1960 年即出版 71 期，发行 6206 份。3 月停刊。

8 月中旬 柳奎调节大渠工程开工。此项工程主要是将柳沟水库的水引入奎屯水库，调节渠全长 14 公里，挖土方 2337474 方。历时三个月，于 11 月上旬竣工。

8 月 19 日 为了加强医疗卫生和防疫工作，场成立医务所，所长郭维藩。

9 月 8～10 日 场召开反右倾，鼓干劲大会，以大鸣大放，大争大辩，大字报的方法，以整风精神，检查干部中的右倾保守思想。

10 月下旬 湖北省慰问支边青壮年代表团来场，慰问黄梅县支边青壮年。

12 月 黄沟泄水渠开工，1960 年 3 月竣工。全长 19.9 公里，土方 643683 立方，每秒钟可放 7 个水（7 立方米）。

一九六〇年

2 月 17 日 七队二排陈喜梅、刘云志、于梅花等人在黄沟水闸十 150 桩号处装土，此处渠深 8.5 米。8 时左右突然从上面掉下两块大冻土，每块约 1.5 立方米，刘云志、陈喜梅躲避不及被土块砸着，刘云志轻伤，陈喜梅当场鼻口流血牺牲。

3 月 15 日 场发出紧急通知，对今后自流来场人员，包括职工亲朋一律不准收留。

3 月 17 日 韩长弟政委调往二十团任政治委员，师任命李文定为车五场副政委代理政委。

4 月 1 日 各级干部取消 15%的边疆津贴。

4 月 10 日 中共车排子管理处委员会批准车五场临时党委，李文定任书记。

4 月 13 日 场成立了畜牧队、副业队和手工业厂。

5月21日 场成立技术革新委员会，下设办公室，主任委员李文定。

7月19日 为了加强粮食管理，场成立粮食股，股长马永慎。

7月19日 房建队箍窑洞房子，由于经验不足，土块尚未干透就把支撑箍拆掉，致使窑洞倒塌，伤5人，其中李一千等3人重伤住院。

9月上旬 场成立子女学校，学生99人，教职员工8人，校长由宣教助理员赵秉刚兼任。

10月11日 支边青年积极分子代表，三队罗成班班长张四保出席自治区支边青壮年积极分子大会。

11月7日 师任命王英华为车五场副政委。11月14日李文定调车四场任副政委兼政治处主任。

12月12日 场直苗圃组长李兴贤以先进园林单位代表的身份出席自治区群英会。

12月20日 场召开了机关和全场司务长、统计以上干部大会，开始反对官僚主义，反对贪污，反对铺张浪费的三反整风运动。

一九六一年

1月5日 师处党委任命王英华为车五场党委书记。

1月18日 车五场召开队、股、场三级干部大会，至23日结束，历时6天。进行三整风。出席大会的干部69人，列席39人。

4月7日 场党委对于春播时期吃粮标准做了调整。将每人每月30斤原粮增加到45斤。5月20日春播结束，仍按原定量执行。

5月3日 场要求从即日起，全场每人每天要吃半斤以上青苜蓿以节约粮食。5月15日要求各单位大力制作干苜蓿粉，平均每人储备150公斤。

11月8日 中共农七师委员会发出“关于车五场隐瞒粮食的通报”

一九六二年

2月24日 场成立作业工资领导小组。三月全场10个农业生产队，1368名农业工人中96%以上实行了作业工资制。

3月13日至15日 中共车五场党委召开首次党员代表大会。出席大会的党员代表71名，列席团员代表58名，先进生产（工作）者代表84名，其他各行业代表32名，共245名。

12月上旬 场党委召开畜牧战线全体干部职工动员大会，开展百日（1962年12月10日—1963年3月20日）无死亡活动。

12月25日~29日 中共车五场党委召开第一次党代会。正式代表91人，还邀请股室以上非党干部7人参加。

一九六三年

3月20日 场成立增产节约和五反领导小组，王英华任组长，下设增产节约和五反两个办公室。

4月4日 全场开展向雷锋同志学习活动。

4月2日 中印边境对印反击战战斗英雄于振其来场做参战部队英雄事迹报告。听取报告的有机关干部、连队领导业务、党员和先进生产者代表300余人。

8月 全场进行调整工资，升级的干部62人占干部总数的37.5%。职工504人，占职工总数的39.7%。

11月29日—12月29日 场召开三级干部会议，旨在提高认识，认清形势，加强阶级斗争意识，做好干部“下楼洗澡”（意即原高高在上，应下到楼底群众中去，洗净身上缺点，轻装上阵）的思想准备。

12月5日 在职工中开始进行社会主义教育（以下简称社教）运动。场成立了21人的社教工作队，队长王英华。

12月8日 师处场组成4人（师1人、处1人、场2人）联合工作组，在种子站进行社教试点。

12月21日 场党发发出“关于在部队中进行社会主义教育运动的安排”文件。1962年冬季无雪，冻死冬小麦8300亩，损失成本13万元。1963年广利玉米丰产组220亩玉米，经师处落实，单产244.1公斤，其中10亩单产515.5公斤。1963年兵团陶晋初参谋长在生产十队（现八连）搞机械化生产队试点，全年先后四次来视察，并做了许多具体指示。

一九六四年

1月8日 为贯彻精兵简政，加强经营管理的精神，师党委决定，车五场与车四场合并，撤销车五场番号。

韩泽泉调车二场任场长，王英华任车四场副政委。

跋

记述一二八团人民艰苦创业，屯垦戍边伟业的《一二八团志》，在师、团党委的领导下，经过编修人员的忘我笔耕，奉献在读者面前。这是献给团场40岁生日的丰厚礼物。

《一二八团志》集资料性，著述性于一体，熔实用性与可读性为一炉，是进行爱国主义和兵团精神教育的好教材。十二年时断时续的编修实践，给我们留下了许多感慨。

首先，我们体会到，认识到位，领导到位是史志工作早出成果的关键。

1985年初，根据兵、师部署，一二八团建立了修志机构，配备了专修人员，史志工作起步较快。1986年1月20日，编写出团志篇目，落实到各科室和个人。同时成立了以政委任敬法，团长张广富为主任的史志编纂委员会。编委会下设编辑室，陈国颂为专职编辑，李振东，王国胜为兼职编辑。重视不重视，关键在认识，搞好搞不好，关键在领导。编委主任、政委任敬法深知编史修志的重要性，把修志工作当做大事来抓，工作千头万绪，不忘修志，为修志解决人员、经费问题。党委重视，领导到位，1986年团志编修工作取得可喜成果。先后撰写出卫生、基建、教育、水利、地理、家庭农场等分志初稿，整理出车五场大事记，完成《农七师组织史资料》供稿，共计40多万字。团场被师评为史志工作先进单位，任敬法、陈国颂被评为先进个人。1987年元月5日，团党委下发1号文件，总结了上年修志工作，下达了当年度修志任务，修志工作者：廉清云、管平波、张成祥、赵登礼、刘超、李振翔、蒋明泉、韩风山、朱井平受到表扬奖励。1989年，编委主任升迁，专修员离休，史志工作由宣传科兼管。修志热潮降温，工作搁浅，资料散失。

1995年，借师史志工作会议的东风，史志工作重掀高潮。2月22日，团下发《关于进一步做好史志工作的安排》，加强领导，健全机构，落实人

员。成立了由团长林国扬任名誉主任，政委周新军任主任的第二届史志编纂委员会，机关增设史志办公室编制。11月6日，团党委下发《关于做好撰写史志工作的通知》，布置了修志任务，明确了主攻方向，落实了专业志编修人员，制定了奖罚办法。1996的3月24日，团发（96）10号文件《关于进一步做好史志编撰工作的安排》下发。针对团场主要领导变动的问题，第三次调整了史志编纂委员会。团长、党委书记周新军任名誉主任，政委徐继忠任主任。副政委王国胜、副团长胡智本、廖俊国、刘江龙、金宗正、工会主席范桂欣任副主任。委员由各科室、部门的领导担任。

党政工领导非常重视团志编修工作。1986年，团场在经济十分困难的情况下，党委为史志办解决经费1800元。做到了组织落实，人员落实，经费落实。1996年1月，为加强修志力量，从组干科抽调赵登礼到史志办工作，并为史志办解决办公室、文件柜。6月，在师党委召开的史志工作会议上，政委徐继忠与师党委签订了年内完成评审稿的责任状，团志编修工作进入冲刺阶段。12月，为按时完成评审稿，政委徐继忠多次召开会议，解决打印、校对、装订等问题。主抓史志工作的副政委王国胜，亲自到各科室抽调微机和打字人员。评审会结束后，党委发给编修、打印、校对人员奖金2300元。1997年，团长周新军、政委徐继忠、副政委王国胜多次到史志办，了解修改进度，检查修改质量，审阅、修改志稿。对《一二八团志》的编纂出版发挥了关键作用。

其次，我们认识到，部门合作，群众参与，众手成志，是史志工作快出成果的捷径。

修志工作是一项浩繁的文化建设工程。《一二八团志》全面记述团场开拓荒原，艰苦创业，建设现代化农场的光辉历史，客观地反映本团自然、人口、经济、政治、文化、社会诸方面的历史与现状。涉及面广，跨越时间长。各部门，各行业既相对独立，又相互联系。因此，靠少数人完成浩繁的资料收集，在尽量短的时间内，完成修志任务是不可能的。只有各行各业，各部门通力协作，密切配合，才能快出成果。1986年，参与修志的兼职编修员21人。各单位领导都非常重视修志工作。医院专门抽出医生廉清云脱岗修志，最早拿出了《卫生医疗》分志初稿。政研室主任魏安宇，基建科副科长盛彤文亲自撰写志稿。组干科全科动手，翻阅档案，查找资料，完成了《农七师组织史资料》的供稿。1995年冬，机关科室抽出兼职编修员30名，放弃主管业务，定时间、定任务，利用冬春农闲，大打速决战，突击战。聘请单位文教担任史志联络员。教育科副科长张学胜组织4名骨干，吃住在招待所，仅用10天时间，就完成了资料收集和初稿撰写任务。退休干部李世

静心系修志，克服困难，在家写出群众工作一章。档案室蒋明泉不怕麻烦，百拿不厌，随时提供档案资料。打字员李芸加班加点，不计报酬。在评审会上，老领导杨新三、安登魁、任敬法等，为修改好团志，提出了宝贵意见。离退休干部陈国颂、黄秉贤在史志办帮工，工作认真负责，一丝不苟。师设计院干部郭金华把珍藏多年的车四场勘察设计时的照片贡献出来。《一二八团志》是众手成志的成果，是集体智慧的结晶。

第三，我们感受到，选配好史志专修人员，是提高志书质量的保证。

志书是致用、传世之作。质量是志书的生命。1996 年元月，党委抽调有专长的干部，加强史志办力量。面对繁重的修改任务，1997 年 3 月，选配能够驾驭全局，胜任修志，对团场各方面比较熟悉，文字功底比较扎实，身体健康，有志于修志事业的赵登礼任团志主编。编辑人员一边学习方志理论，一边在实践中摸索经验。他们放弃节假日、星期天，全身心投入修改工作。修志人员甘于寂寞，潜心修志，查阅档案 2 千余卷次，走访知情人 250 多人次。收集资料几百万字。为提高志书质量，做出了贡献。

在团志编修过程中，我们从始至终得到农七师史志办公室全体人员的关怀和支持。1986 年，梁德元主任应邀来团授课，培训修志骨干。他是编修团志的启蒙者。1995 年 11 月，梁德元、孙爱华、孙山西来团培训修志队伍。1996 年，他们又多次来团检查指导修志工作，并解决修志中的疑难问题。修阳编辑还帮助选编照片。在《一二八团志》问世之际，我们向所有关心、支持、参与修志工作的部门、单位和人员表示最崇高的谢意！

《一二八团志》采用中编平列体，设章、节、目三个层次。根据客观存在的自然、人、人的活动三大部类谋篇设章。

一、《垦荒建场》开篇，记述团场的发端，旨在突出兵团人艰苦创业的精神。

二、增设《人才》章。在记人部类，增设《人才》一章，突出了知识分子在团场各项事业发展中的重要作用。团场各项事业从无到有，从小到大，知识与人才是决定因素。特别是六十年代前期，一大批大专院校毕业生不恋大城市，以身许国，来到荒凉的戈壁创业，把自己的聪明才智和青春献给团场。这种奉献精神值得大书特书。

三、突出特点，增设《农业综合开发》章。1958 年至 1988 年，团场发展缓慢，究其原因是多方面的。但主要原因是农业的基础地位不稳固，生产条件恶化。1989 年实施农业综合开发，团场经济走出低谷，持续发展。农业综合开发是团场奋起二次创业的关键步骤。

四、因团场没有专门常设科研机构，故未设“科技”章。各行业在新技

术的推广与应用中，取得的成果，在各分志中记述，保持了资料的完整性。

五、在团志编修过程中，我们发现中国共产党一二八团党员代表大会的届次有误，向党委提出得到纠正。

修志工作是服务当代、惠及子孙的事业。由于编纂者的水平所限，不可能达到尽善尽美的境地，诚请读者不吝赐教！

一二八团史志办公室

1997 年 12 月