

購買本書·捐助華資

讓青年為社會把脈

《青年論壇》系列 1

● 雪華青編

獻給

青年和為社會革新進步
而努力不懈的熱心人士

青年論壇 ● 系列 1 《讓青年為社會把脈》

出版單位：雪蘭莪中華大會堂青年團
No.1, Jalan Maharajalela,
50150 Kuala Lumpur.
馬來西亞鄉聯青聯絡工委會
馬來西亞青年運動總會
馬來西亞青年團結運動總會
馬來西亞佛教青年總會
馬來西亞大埔(茶陽)社團聯合總會青年團
吉隆坡河婆同鄉會青年團
雪隆台山會館青年團
雪蘭莪南安會館青年團
新山中華公會青年團
編輯：雪蘭莪中華大會堂青年團
印：益新印務有限公司
PERCETAKAN ADVANCO, SDN. BHD.
23, Jalan Segambut Selatan
51200 Kuala Lumpur.

出版日期：1989年11月

ISBN: 983-99613-7-3

感謝

以下協助本書順利出版的團體和個人

• 元生汽車零件有限公司贊助出版經費二千元。

• 南洋商報

本書大部份文章取自南洋商報 1989 年 8 月份一

系列發表的“青年觀點”文章。

有十多張照片由南洋商報提供。

• 寫作者

陳再藩	張永慶	陳志成	涂鴻棠	李綽鈞
陳友信	王華富	陳亞才	葉夏貴	鄭雲城
曹倩銘	傅興漢	賴益盛	馬弗藍	張永新
陳錦松	譚光偉	繼程法師	陳福明	

前言

■ 雪華青

《青年論壇》創刊號終於出版了！取名《讓青年為社會把脈》。

試刊號《我們並不寂寞》由雪華青出版，印量一千。創刊號則集合更多青年團體聯合出版，也收集更多有代表性的文章，要印更多，傳更廣。希望真的“我們並不寂寞”，激發所有青年的熱誠，以智慧和勇氣，促成社會的改革和進步。

既名為“讓青年為社會把脈”，就是要醫治社會病態。以青年人來看，我們的診斷是什麼？我們開出什麼藥方？

簡單說來，青年是社會改革的動力，我們改革的武器是：有基本素養、有熱誠、有智慧、有理論

指导、重视实践。

基本素养除了马弗兰、傅兴汉两位作者所指的文化修养、管理知识外，更重要的是对一般社会现象的认识与掌握。叶夏贵、郑云城、继程法师、陈锦松、陈友信、陈泽清、谭光伟等作者在文章中所指出有关政治、经济、宗教、文化等领域的现况即是。如果没有对社会的基本认识，则徒有热诚不足以成事。热诚是青年人最宝贵的品质，自我期许救天下；乐以天下，忧以天下的胸怀，是每一个有责任感的青年或团体的特点。提及智慧，智慧的产生经历了认识与判断的过程，智慧之高低取决于素养之深浅，自然也决定了能企及的改革高度。

就现阶段的青年运动，或说是各青年团体努力的方向来说，是着眼于内部革新求进，侧重训育，以增进技能，启发思想。我们可以相信，一旦青年人病了，就是宣判这个社会得了癌症。这本书却告诉我们，青年非但不能病，还要往更高更大更远的方向走去——民主人权的方向。这项理论确是有指导性作用，将有更多的青年团体以民主人权的角度思考问题，开创更具前瞻性的社会运动。必须指出的是，更认真和深入研究民主人权的内涵，及考虑如何有效实践是我们要做的。否则流于表面化的谈论，就谈不上把民主人权根植于生活和思想中。

光说不做不实际，实践才能看到成绩。我们常说“救华资”，行动呢？实际上，购买本书捐助华资可就是一项行动！用这个行动来显现脚踏实地的青年作风。《青年论坛》必然要继续出版，随着每

一本《青年论坛》的出版，都必须有类似的作为。

这样做下去，每一个人的心都会热起来。实践的决心和行动必须由青年人开始，绝不能徒事议论而不行动。书中好几篇文章都提出具体可行的建议方案，这些作者有：陈再藩、张永庆、涂鸿棠、李绰灼、曹倩铭、赖益盛、张永新、陈亚才、陈福明、陈志成。而以下这三点，是我们该认真去做的：

(一)重视知识，掌握资讯：支援华资发展知识、资讯的研究与传播，具体做法有财务支援、与建议中心出版《马华文摘》。

(二)华团革新民主化：推行以体现民主精神与实践民主原则的“会议规范”革新社团会议；采取“目标管理法”管理社团，以群策群力，发挥有效领导，搞好社团事务；产生催化社会进步的影响力。

(三)培养民主人权意识：举办讲座、专题演讲、写文章、出版刊物普及民主人权意识，并以此为桥梁打开与友族沟通的途径，以汇集不同种族人民具备共同民主人权思想，致力反击不民主施政，消除种族主义。

只要肯下功夫，我们一定能做出成绩。如果这本书能卖上五千本，相对的，就要有更多人实践有关的言论。如果我们不满意这个社会的脉搏微弱，我们就跳动起最强劲的一条动脉。

目錄

3	前言	/雪華青
1	華社資料研究中心	
16	資訊革命的時代	
	——兼談華社資研中心經費問題	/陳再藩
25	讓我們來編《馬華文摘》	/張永慶
34	回顧「五四」	
	——談現代青年人的文化素養	/馬弗藍
43	現代青年與文化復興	/陳澤清
50	論青年的時代動感	/葉夏貴
	——社會與政治參與	鄭雲城
59	青年與宗教	/繼程法師
64	華裔青年的思想革新	/曹倩銘
73	青年，用進取心贏得社會掌聲	/陳錦松
84	宗鄉會青年團的組織與方向	/陳福明

92	華裔青年團體所面對的困境	/李綽鈞
97	鄉聯青努力的方向	/陳志成
106	提高思想素質，確立正確方向	/張永新
113	青年培訓與青年組織的新方向	/賴益盛
122	青年運動的展望	/涂鴻棠
129	第九藝術	
	——談管理與青年活動	/傅興漢
136	淺談華團的改革	/王華富
144	談推展人權運動	/陳亞才
154	爭取主動·改變形勢	/陳友信
162	我們為什麼這麼窮	
	——訪四小龍及泰國所見所感(1)	/譚光偉
170	我們不能再等待	
	——訪四小龍及泰國所見所感(2)	/譚光偉

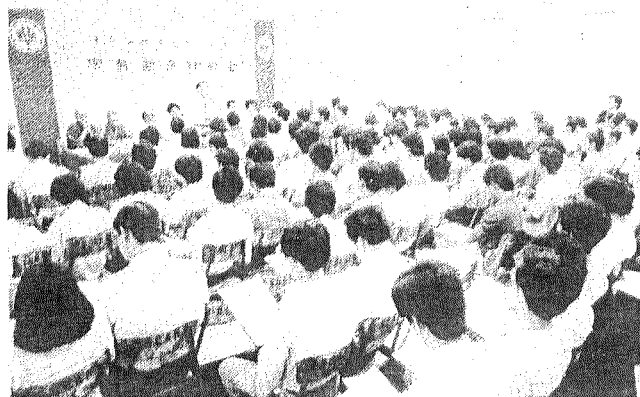
華社資料研究

本中心裝修及基本設施



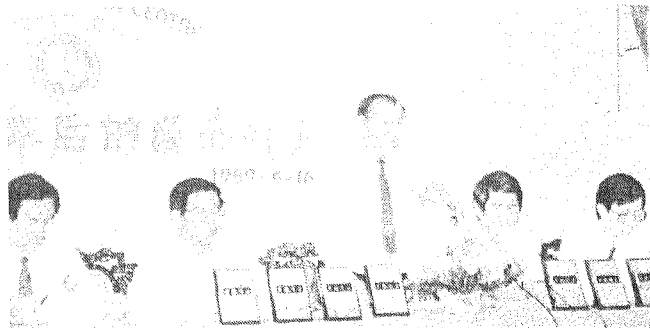
1
2
3

- (1) 華資：華社最具前瞻性的民族事業。
- (2) 專業性雜誌越多，資訊盲就越少。
- (3) 華資出版專書多本，提升華社的言論與思想。



4
5

- (4) 華資擁有多位研究員，他們的研究成果，對社會有實際作用。
- (5) 講座會：具有學術與社會意義。



6
7
8

- (6) 講座會：專家學者發表精闢見解。
- (7) 大型研討會：象徵華資的重要的角色。
- (8) 捐款：顯現華資的經濟困境。



華社資料研究中心

RESOURCE AND RESEARCH CENTRE

一、創立背景

1983年3月27日，全國華團領導機構在檳城華人大會堂召開的華人文化大會上，議決於文化備忘錄工作委員會完成任務，並予以解散之後，繼而籌組全國文化工作委員會，以推動文化工作，使民族文化覺醒運動能延續下去，成為一項長期性的運動。

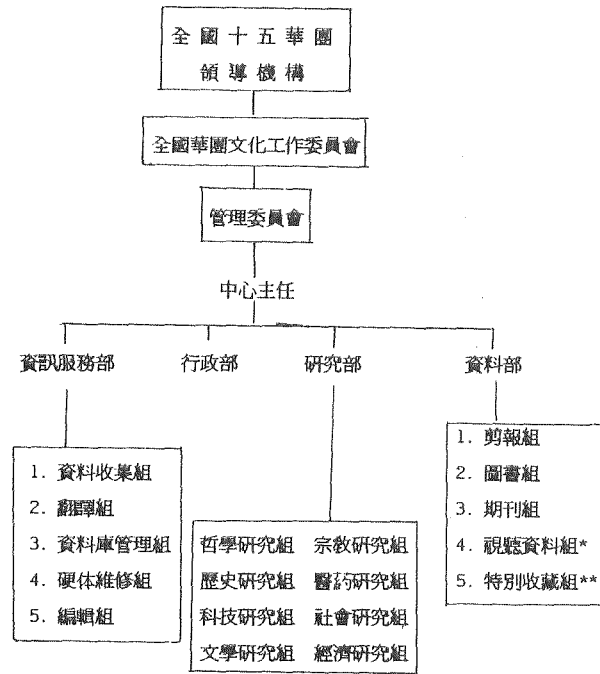
全國各州華團領導機構，於1984年8月12日的一項聯席會議上，議決正式成立「全國華團文化工作委員會」，並列設立華社資料研究中心為重點工作。在十五華團的努力之下，華社資料研究中心在1985年元月宣告成立，並於同年九月十五日正式開幕。

二、宗旨及目標

- (1) 收集一切有關我國政治、經濟、社會、文化、教育、文學、語文、哲學、宗教、醫葯、藝術、歷史、科技、翻譯等方面的資料，並將之提供需要的有關團體與公眾人士。
- (2) 在經費與人力許可的條件下，有重點有計劃地對與大馬社會之政治、經濟、社會、教育、文化、法律、文學、語文、哲學、宗教、醫葯、藝術、歷史、科技、翻譯等方面的重要問題進行長期的，和有系統的研究，並協助華社對所面臨的迫切問題作出積極的反應及提出解決方案，進而促進大馬社會的進步與國民團結。
- (3) 與國內之主要圖書館、國家檔案局、華團及報界之資料中心及外國的重要圖書館、學術機構及資料中心保持合作與聯繫，以便為國內外提供各種資訊諮詢服務。
- (4) 出版與華社有關之書系、叢書及不定期學術專輯及資料選集等。
- (5) 舉辦與上述研究項目有關的時事或學術專題講座及研討會。

三、組織結構

華社資料研究中心組織結構圖



備註：

* 視聽資料組所收集資料包括：微粒縮影片、錄音帶、錄影帶、照片。

**特別收藏組所收集資料包括：會館特刊、文獻、官方刊物、掛牌公司報告書、研究論文等。

四、工作重點

1. 網羅各領域專才，成立各研究組，展開研究工作。
2. 廣泛收集剪報、圖書、雜誌、政府及私人機構出版物，供社會人士使用。
3. 舉辦各類學術研討會、專題演講及座談會。
4. 出版學術論著及會訊。
5. 提供各類諮詢服務，包括電腦、農業商業、翻譯、出版等等。
6. 協助民間團體進行各項調查報告、撰寫備忘錄或提供專業諮詢服務。

五、開放時間

星期一至星期五 上午九時至下午五時
星期六上午九時至下午一時
星期日及公共假期休息

六、經費

本中心活動經費來自下述各方面：

1. 公眾人士的捐款
2. 會員年捐
3. 資訊及電腦諮詢服務收費
4. 電腦訓練班學費
5. 售賣書籍

七、會員及贊助人

會員：本中心會員分為三類：

(A) 研究員及諮詢委員（委任）

(B) 普通會員：

個人會員 —— 入會基金50元，年捐50元。

團體會員 —— 入會基金150元，年捐200元。

。

(C) 永久會員：下列人士可以成為永久會員：

1. 一次捐款達三千元以上者。

2. 常年贊助壹千元或以上，連續繳五年者。

贊助人：

(1) 常年贊助人：每年至少樂捐五十元。

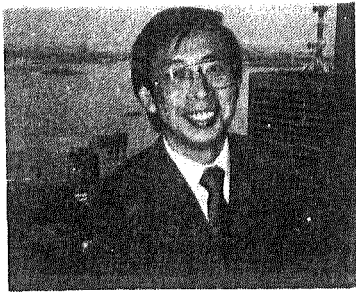
(2) 非常年贊助人：自由樂捐，多惠益善。

九、展望

華社資料研究中心是一個非營利的團體，希望在未來能達致以下發展

目標：

1. 通過在全國各地設立資料研究分站，將中心的活動推廣到各州，有計劃地進行各項研究工作，編纂歷史文獻，以期對華社能突破困境，迎頭趕上時代發展，提供新的動力，並為華社、為國家作出積極的貢獻。
2. 加強中心的研究工作，提高中心的學術地位，使中心成為華社的思想寶庫和共同資產，為我國文化建設扮演重要角色。



資訊革命的時代

——兼談華社資研中心經費問題

■ 新山華青團/陳再藩

■ 陳再藩君是南洋大學工商管理學士，目前在柔佛擔任一家石化工業的副總經理。他一路來以“小曼”這筆名，在報章刊物上發表過許多寓意深長的政治漫畫。

在社會工作方面，陳君目前是新山中華公會理事、柔佛潮青署理團長，以及華青團團員，並積極參與策劃及推動新山的系列文化活動，包括中秋節“傳燈”，以及端午詩節等。

■ 華資是華團最具前瞻性的民族事業，是華社組織最完善、最全面的資料征集中心。以今天華資的規模，資訊的收集範圍和推廣資訊醒覺的教育，比之應有的長程目標，依然還有一大截距離。只是，這一段已完成的小路，已經是我們整個民族的一大步了。

----- 陳再藩

八六年二月，在冬末冷冽的风雪里，享有“世界最大书局”美誉的东京八重洲书店，将一幅数层楼高的阔大布条悬挂在书局外。任何一个步出东京火车站的行人都被迎面撞来“资讯革命的时代”几个硕大无比的字体慑住。

这是八重洲书局推介新书的手段。书局的入口玄关处，这本新书堆起如山。店里的录象机和电脑正以“强棒出击”的姿态为川流不息的购书者介绍这本书。类似的活动，在日本是十分平常的事。

同年，我在东京参观了一家民营石油公司投资了五千万美元（马币逾亿元）设立的尖端内部资讯系统。这个资讯系统的核心枢纽设在一个不及二千平方呎的办公楼地下层，充斥了各种各类最先进的电视摄影和扩播器材，还有电脑化的资讯储藏设备。通过由这个中心散布开去的资讯网，公司的高层决策人员，能够随时从案头的电视收看最新的营业资料与石油及石化工业有关的商业动态报道。这个系统也与公司遍布全国的营业站电脑联系起来，提供公司最新的业绩报告。如此庞大的投资和繁复的资讯系统，仅是先进国家企业界里一个典型例子。

資訊：第五個生產要素

依据古典经济学说，“生产”的三个要素是资本、土地和劳动。将这三个要素有效率地组合起来才能产生增值效果而促进经济成长。自从工业革命

資訊盲：奧運氣賭博

举出上面的实例，只为了说明在今天通讯发达，交通方便的商业环境里，缺乏了充足和正确的及时资讯，一家企业便成了资讯盲。试想，在黑暗中摸索出来的商业决策，与碰运气的赌博有何不同？

五月发生在中国的学潮，可使我们清楚地看出，资讯的缺乏，或“中断”所可能造成的负面作用。当权的保守派为了掌握军队的绝对效忠（愚忠？），竟然通过停止供应报纸和不让军队观看电视的手段来取消军队的“知情权”。

研究未来社会发展的学者，早就将资讯的掌握视为新贵权威。当今先进国家和落后国家之间的资讯水平差距，已经大到足以构成强烈的文化冲击的程度了。难怪有人说：“谁拥有了资讯，谁就是今日的主动者”。中国古代兵家早就深知“知己知彼，百战百胜”的道理，“知己知彼”就是掌握内外两面的资讯。

国家经济协商理事会成立之后，党团人士更加深切地体会到，我们当前面对资讯不足的限制。这种实际的感受，理应足以增强华社对支持华社资研中心的觉醒和决心，而华社资研中心面对严峻的经费短缺困难也在此时显现出来，无异是给华团领导机构一个“棒喝”。

資訊醒覺時代：個人與組織

一个资讯网络的存在，茁长和发展，必须通过数个层面去逐步完成才能整合成一个健全的体系。

以后，机械和新发明的技术要素，也不客气地成为第四个重要的生产要素，甚至对劳动要素产生威胁。但随着通讯设备和电脑科技的发展日新月异，我们的确是进入了新的年代，“资讯”已经成为第五个生产要素了。

研究日本经济奇迹的学者专家，最终都得到一个共同的结论，那就是日本政府和企业界都对情报的高价值非常重视。当今世上，最典型的“情报企业”就是日本的“总合商社”（SOGOSOSHA）。

七十六年我甫由大学毕业，在新加坡参加了日本商会赞助的六大“总合商社”的培训计划。几乎每一家商社都着重介绍他们遍布全球的商业资讯网。公司里一整排的电报机（TELEX）就是这些商社的生命线。每天廿四小时，商社设於日本的总行从世界各地的分行获得各种各类的资讯，范围可由天气变化、政治变动、法令条规到人民消遣的兴趣走势等。而每一位派驻海外的日本执行员，都是十分杰出的资讯报告人材。

在马来西亚，有些外资银行设立了十分有效的商业资讯征集和发布中心，定期为客户（特别是外资客户）提供免费或收费性的资讯服务。也有些银行设立了全面的电脑热线网络，使到客户能通过电脑快速地取得最新的商业资讯。这种服务的收费从每月二百元至五百元不等，然而商家依赖这些重要的资讯完成的正确决策，却能为公司获得巨大的盈利。

第一个层面是“个人”对资讯价值的醒觉。教育是决定人民对资讯醒觉的重要因素。

只需细心观察一个国家的出版物种类、发行量及其他大众传播媒介体的内容，加上国民阅读的习惯和阅读取向，便可大略了解那个国家的人民对资讯的醒觉程度。“资讯精分”的程度也是国民对资讯要求水平的指标。在大马，商业时报（Business Times）的出现不过是数年前的事，但在先进国家，却早有了像化学工业日报等类的专业报纸。在杂志方面，我们在大马看到了代理商杂志和农业杂志（中文出版物），这是可喜的起步。

今天，个人汲取资讯的管道也不仅限于阅读。眼看（不是眼读）和耳听都成了个人汲取资讯的重要办法了。许多商业执行员都于上下班途中，通过车里的录音机和收音机，学习新知识或了解最新的商业市况。

“个人”对资讯的敏感度可因主观的个人需求而主动出发去征集和获取；也可能被动地接触资讯的来击之后才顿悟有利用价值的资讯之存在。被“资讯”洗礼过的人就可从不知不觉变成“后知后觉”，如果因感不足而去促成新资讯的出现，到这个程度，此人对资讯已是“先知先觉”了。从这个分析，资讯还是必须通过“主动推介”这个市场促销阶段，才能抵达消费者的手中并被有效地“消费”。

第二个层面是资讯组织的建立和发展。在商业方面，征集资讯并加以分类加工之后增值出售的例子多得很，“黄页分类”电话册便是其中之一。十五华团决定通过出版工商指南为华资筹款也是资讯经

营的例子。但是，除了商业资讯之外，其他各方面的资讯征集就比较不容易达到上述“以战养战”的自足效果。在其他国家，这方面的工作往往由官方机构执行，也由政府拨款完成。唯独在大马，这方面的事业却必须由华社本身去肩负完成。

八五年成立的“华社资料研究中心”是八十年代华团最具前瞻性的民族事业。也是迄今为止，华社组织最完善，最全面的资讯征集中心。虽然如此，以今天华资的规模，资讯的收集范围和推广资讯醒觉的教育，比之应有的长程目标，依然还有一大截距离。只是，这一段已完成的小路，已经是整个民族的一大步了。

華社資研中心經費問題

“华资”自成立迄今，比较上是以低姿态默默地展开工作。近期，它之“再受注目”是因为经费来源出了问题。

从表面去看华资的困境，似乎单纯是经费问题；深入地探讨，却涉及许多深层的问题。

这些深层问题，至少包括：

（一）各州华团对华资经费筹款承诺的落实程度。这个问题也涉及了十五华团这个大架构组织的机动性。

当初，全国十三州共同分担筹款，目标是九十三万元。其中雪隆区独承总目标的四十三巴仙，另外五十七巴仙，也就是五十三万元由其他十二个州负责。截至去年底，达成目标的仅有雪隆区，以五十七万元，或一百四十一巴仙的超额成绩完成使命

•另外十二州，只完成分配额的廿五巴仙。上述数目是以至少四年的时间去进行的。从这些数目，清楚地揭示了华团执行乏力的弊病。

十五华团除了董、教总之外，其他十三单位皆是各州的中华总会或华人大会堂，属下更有各县的中华公会，再下去就是各县中华公会的社团会员了，那是林林总总、大大小小的注册华团。这样大的组织结构，灵活的部份只在县中华公会与会员团体之间。在上层方面，一旦信息的传达产生瘀滞现象，便出现了机动性不足的僵化现象。从某些中华公会和其他华团领导人对“华资”犹不甚了了的现象来看，我们不难发现这是一个十分严重的问题。

负责管理华资中心和全国华团文化工作委员会的领导人也曾三番四次，风尘仆仆地奔走全国各地，为促成上述事业而努力。但在面对共识差距太大的阻碍下，往往这些劳累的奔走只能取得事倍功半的效果。

华资中心的经费困境浮现之后，已有许多华团苏醒过来，正积极地展开讨论和筹款活动，这是可喜的现象。然而，我们需要的不只是救急的药，而是长期性的互惠合作，如参加成为华资的社团会员并充份利用华资的资讯服务。

(一)华社对资讯觉醒不足也是今日华资中心面对困难的原因之一。解决这个困难的针对策略是密集地进行资讯教育。大众传播媒介尤其是华文报章在这方面可扮演积极的教育作用。

不容置疑的，华文报章是华社最具影响力的资讯管道（华文报业也是主要的资讯组织）。倘若华

资和华文报业能对普及资讯教育先取得共同认可的策略，以一致的步伐展开一段时期的资讯教育和宣传，必能产生极其深远的影响。唯有在这样普及的共识上，任何为拯救华资中心所展开的活动如出版“工商指南”及其他筹款计划能有效地获得反应。

这些工作摆在大家的眼前，却是到了燃眉之急了。

(二)华资中心基於其社会和历史任务，比较侧重非经济性的研究和活动，这原也无可厚非。但在客观财力的限制下，华资也有必要开拓易於销售的商业资讯服务。尤其在当前许多国外华资涌入的局面里，华资是可主动地抢夺滩头的。

市場促銷方面有待改善

从过去利用华资中心的人数记录来看，华资也许在市场促销方面还有待改善。现今十分廉宜和方便的电传通讯设备，已使到华资和华团能突破空间的限制，将服务的网络延伸到各州去。这是有待开源的一个方向。（新山的一家生花店，购置了电传机之后，已使到它不再受到门面生意条件的限制而能有效地接受紧急定单，这是一个极好的例子！）

与业缘性团体或商会建立资讯合作计划，也应是一个可行的方向。去年，大马塑胶厂商公会便曾经出版了一本极为成功的会员商业手册，成为许多相关工业的参考资料。

此外，如将华资会讯改成一本易於流通的华资文摘，除了介绍华资活动之外，更看重於专题性资讯的传播，未尝不能改善华资以战养战的条件。

小结：资讯革命的时代，早已到来。我们已无可选择，只有撞上去。华资的问题，不单是十五华团的问题，而是整个华社的问题，我们也只有群策群力去解决它。



讓我們來編《馬華文摘》

■ 雪華青/張永慶

■ 張永慶君是華文獨中畢業生，台灣政治大學新聞學士。曾擔任全國旅台大馬同學會第十屆會長。一九八四年返馬進入董總秘書處服務。一九八七年積極參與雪華青活動，為現任雪華青理事。

■ 廣大青年的思想和言論是社會顯現生機的基礎，我們沒有理由不相信以《馬華文摘》為起點不會刺激起更多青年關注時事，學習知識。青年人的理想與熱情必須與知識結合，才能產生創造時代的智慧。

—— 張永慶

(一) 華資應下決心編出《馬華文摘》

刘果因先生说救华社资料研究中心靠《马华文摘》，我同意他的看法。

不过，这个“救”的意义不在经济上，而在于扮演好华资的角色上。

《马华文摘》是一份月刊，它：(一)文章选自本地中文报章、杂志、书本及其他文学出版刊物；(二)依据华资现有十个研究课题选取文章，即分文学、宗教、政治、社会、历史、医药、经济、科技及工艺、哲学、翻译。另外加设文教及民主人权两项；(三)选文以分析评论文字、有研究价值的资料文章，有关政策性的演说辞与文章、研究成果报告及论文、文学创作、报导文章为对象；(四)其他艺术作品、漫画、图片、小品都可以考虑为内容。

由选文的角度来看，它明显的是以服务各领域的知识份子为主，尤其是社会工作者、文教工作者、政治工作者及专业人士。

华资是华社知识份子的重镇，是知识份子发挥影响力的一个机构，知识就是力量。华资必须主动出击，跑出大会堂，跑向知识群众，跑进社会。《马华文摘》的出版就具有这样的积极意义。

特别值得提出的是华资必须以实践华社历年来的斗争为首要任务，从这个角度看，华资的言论与出版扮演了主要的角色。华社提出的民主人权思想

是唯一的中心点，华资的言论与出版必须扣紧这个主题思想。《马华文摘》将藉由言论的力量进一步突显出华社的民主人权思想、法治精神、和平主义与爱国情操。

以华资的特殊地位，《马华文摘》的编辑将很快产生思想与舆论引导的效果。

华社一向来言论与思想混乱的局面必须尽快得到解决：我们要看到更多有基础，有资料有根据的言论和思想；看到更多人以民主人权的观点来看问题。我们不要再看到幼稚肤浅、漫骂攻讦的文章放肆地产生毁灭作用。

“出书”是近年来一部份主要华团都在做的事情，它们都在学术上或整理史料上作出贡献；但这些书本销量有限，有关内容也不容易产生普遍的影响力。短期内我们也不容易看到有任何华团或个人能为华社办出一份有影响力的杂志。当我们更广泛地看看出版界的情形时，我们似乎还看不到我们有力的据点是在那一份媒体上。华团在过去推行的改革与建设运动是否有感觉到缺乏了有力的宣传据点？事实上，当一些观点被辩论时，华团与报导媒体之间甚至产生交恶的情形。当比较尖锐的字眼出现在文告时，媒体丧失了为正义而战的勇气。

《马华文摘》是华社言论与思想建设的“据点”，她必须能迅速填补空间，为更长远的奋斗打下基础。华资应下决心编出《马华文摘》。

(二) 年輕人需要《馬華文摘》

此时此刻提出《马华文摘》，华资必然大感为

难。现有的经费问题和人手应用困扰华资，谁来理会《马华文摘》？这正是发动人求救亡图存的契机。只要华资同意文摘的构想；全国的青年团体应全力支持发动订阅文摘救华资运动，雪隆区的华青团应联合行动贡献力量，雪华堂属下的青年团工委会更应身先士卒，策划、组织、召纳人才以搞好《马华文摘》为第一要务。

今天的年青人、青年团体应有怎么样的表现才能创造时代？不要说创造时代，就说“救华资”，我们的实际行动在哪里？

无论如何，这是现在的过渡时期可以采用的方法。一年后，华资必须聘用专人编《马华文摘》。一年后，全国华青仍然是《马华文摘》最坚强的后盾。

在这一年内，这些自愿性的人员必须做到：①配合华资中心的研究员和工作人员编出《马华文摘》；②找到至少一万个订户；③利用晚上的时间在华资办公；④在经济上为《马华文摘》朝向自给自足打下基础。

第一年是非常重要的一年。年青的朋友在编《马华文摘》的过程中，必然认识到社会真正需要的是什么，华团的精神又是什么，年青的一辈又应该有什么样的思想。可能他们将不会满足于编一本文摘。

广大的青年读者群的意见和言论才是社会显现生机的基础；我们没有理由不相信以《马华文摘》为起点不会刺激起更多青年关注时事，学习知识；同样的，青年人的理想与热情必须与知识结合，才

能产生创造时代的智慧。

华社的青年运动不应该是孤立性的青年活动，它必须与社会的脉搏相通，它必须在社会实践的过程中成长和提升。领袖训练营最恰当的训练场仍然是社会实践，知识是社会实践的升降机。华社的青年运动一直以来是不是缺乏了知识的内涵呢？这部知识的升降机必须把我们的青年放到有能力改造社会这个高度去。《马华文摘》是我们的希望。

(三) 結語

以上讨论或嫌粗糙不够精细，但整个大方向必须被肯定。事实上，有关前半部的概念华资是有，它藉由「出书」的方式来达到；出杂志的概念则未曾被具体提出，只有个别人士提出华资应考虑办一份具有社会改革，批判意识的杂志。我认为华资在考虑出版工作与言论思想工作方面除了自我期许是学术的高度外，是不是能往社会的普及广度去设想？如青年群众的思想与言论建设。或许有人要说，那是华青团的工作，但我总觉得今日我们说是「救华资」，其实还不是救我们自己？华资与青年，青年与华资，我们应集中思想、人力、财力做好一件事情，共同创造一个有朝气的社会。

结束本文之前，我这样认为并要求：

(1)《马华文摘》与华资、华社、青年的结合是个可行的概念；

(2)具体的步骤与方法必须由华资或青年团任何一方采取主动接触，否则仍然流于空谈。

(3)就给青年一个机会吧！



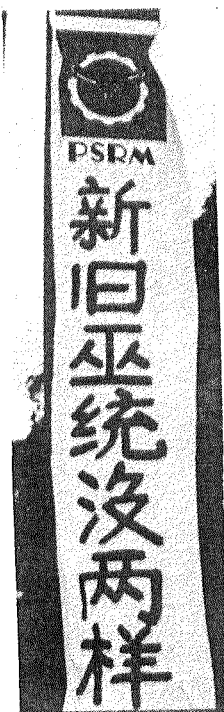
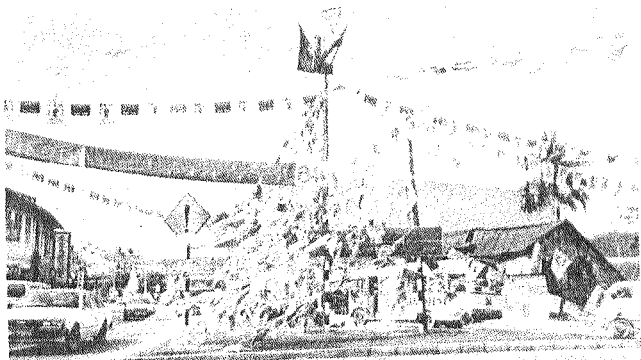
1
2
3

(1) 1983年各華團簽署的《國家文化備忘錄》
是代表華社對建設國家文化的總體觀點。

(2) 五四的精神究竟是什麼？

甚至很多青年人不知什麼是「五四運動」

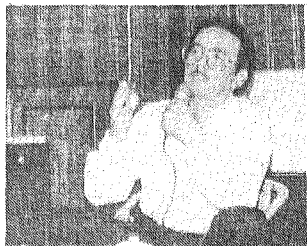
(3) 青年團體應培養共識，以求對事物有較
接近的看法。



4
—
5
—
6

- (4) 青年人應參與政治，不應該對政治冷感。
- (5) 面對這句話，你的判斷、獨立思考是什麼？
- (6) 選票：青年人對這種代議制度的認識有多少？

- (7) 青年人應從書本中充實自己，加強自己的基本素養。
- (8) 青年人應有“先天下之憂而憂，後天下之樂而樂”的胸懷。



回顧「五四」

——談現代年青人的文化素養

雪華青/馬弗藍

■馬弗藍君是雪華青團員，長期從事戲劇活動教學工作，一九七七年畢業於新加坡實踐表演藝術學院，主修戲劇與音樂。他并醉心於繪畫藝術，一九八七年曾赴美進修西洋美術課程兩年。在職業上，他曾擔任「山水影視」演員訓練部導師。

■任何健康文娛、學術活動都可以助長青年們的文化素養。

—— 馬弗藍

离一九一九年中国青年发起「五四运动」七十年后的今天，认识「五四」走过的历史，确实对我们有极大的教育意义。

今年的五月四日前后，本地报刊、会社、也纷纷谈论着五四运动的各种问题。有些着重于探讨五四运动是「新文化运动」还是一个重要的社会改革运动？有些极力高喊要如何继续发扬「五四精神」，也有些认为「五四」已成为「历史」，我们本地不可能出现像「五四」那样的青年运动的。带着点悲观的感慨，「五四」的谈论也渐入尾声。

听了讲座会，翻看了记载，使我更深信个人的文化素养的重要性。

「五四」时代的广大青年，不是在少数几个人的号召之下，而就「捲入」当时的那股巨大的社会运动的洪流。早在好多年前，国家前途阴暗，学生、年青人，知识份子已经非常关心时事，广泛分析社会问题，以至在后来的《新青年》杂志等大众媒介的传播，正确的理论观点已足于唤起更多人对国家前途的关注。否则「五四」运动不会在短短的几天内，展开学生罢课、工人罢工、商人罢市的一个足以使当时「卖国求荣」的统治者收回不合理成命，罢免一些不得人心的高官，才平息下群众高度不满的情绪。

「五四」运动的历程，带给我们一些启示。首先，就是认识产生「运动」的几项重要因素。

(一) 目標

一个成功的社会运动，能从人们心理上激起一个大冲击，在某段时间内使很多人抛开个人问题，而直接支持，汇集力量使它足以达到配合社会改革的需求。因此，明确争取的目标是运动的前提。换句话说，如果提出不符合实际情况的目标的运动是不可能真正达到预期的目的的。

(二) 時空

无论是目标与具体的思想因素、行动因素，都不可能在一夜之间产生，而必需要在一段时间内经过主观因素与客观因素的配合，才渐渐酝酿出来的。因此，有了足够的时间，在适当的时机，适当的地点，发出最先的号召配合当时的契机，是一个重要因素。

(三) 先鋒戰士

任何重要的社会改革却会遇到强烈的阻碍力量，甚至破坏行动，因此，必须有人肯先挺身而出，无论是第一声呐喊，或是第一篇「宣战书」都需要有极大的勇气与智慧，这种人需求量不很多，但却很难求。我们「华教斗士」林连玉先生与陆庭瑜先生的大无畏精神就是一例。

(四) 明确的思想根據：

改革与不应改革的问题，往往在推动运动者内部也常引起不少争论。因此建立思想理论的准确性

与完整性是一个能统一步伐、判断真伪，促进团结的重要根据之一。

(五) 大眾傳播

不管是在批判错误观点或是探讨新问题，皆需要有些发表议论的天地，而最好是书面文字方式，以达到更广泛、更长远传播的作用。

上述几个因素里，运动的领导者，即所谓的“先锋战士”的素质是需要特别重视的。群众对某些问题的看法与体会不是经一朝一夕的教育就能马上生效的。换句话说，有些改革运动，在大幅度改革之前，需要有一段相当长的群众教育工作。多年前推行的“推广华语运动”由于在具体的教育工作质与量上的不足，以致没有达到更大幅度的改革成绩，这与缺乏更多高素质的领导人有关。因此，对领袖的素质需求不能不高些。再如有些领袖在开始时为“大众”（有选择对象的）服务了一、两年，个人基础建立好之后，就改成为自己服务七、八年，然后在无利可图时，就来个“光荣退休”，享享个人晚年福去了。我想，做为一个领导及推动者应具备一定的条件。

(a) 激情與勇氣

所谓激情乃是对国家与人民有强烈的感情，对大众的生活感受更不在话下。所谓勇气，是要能放下任何个人的因素，勇往直前，大无畏的追求一个目标。

(b) 智慧

一个人的智慧，往往很难订出一个标准，大学生、博士也可能是一个贪生怕死，背亲逆义的人。然而，专业知识及灵活的思考而产生的个人智慧乃是领袖所不可缺者。否则，在重重困难之下，不容易突破，在某些关键时刻，不能有效的完成领导重任。

(c) 个人道德修养

知识与道德修养往往也不是同步发展的，相反的，知识水平越高者，有时也越会技巧地掩饰个人不肯改正的缺点。因此，只有真正有良好道德修养的领导者，才会深得民心，才能理直气壮的讲话，否则，迟早会被群众所淘汰，也会在整个工作步骤上，带来无法估计的破坏。

有了上述几个社会运动的客观因素，主要的动力来自哪里呢？我认为是运动的收益者与参与者，是动力的整个基础。所谓有将（领导者）无兵（支持者）是不能有所建树的。

「五四运动」是中国青年人救国救民，在朝气蓬勃、激情自信中创造了这在近代历史中一个重要的社会与文化改革运动。能在最短的时间内响应一个大的号召，正是年青人较少包袱较少顾虑的本质表现。但是，不是每个时代，各地的青年都是一样的。除了年青为基本之外，我认为，有为的青年人必须认识自己所扮演的角色：

一、物质支持者

能够出力支持一切事务，如办报写文章或挑起启发群众的重任。

二、精神支持者

有时一些青年在不同的领域有不同的工作岗位，未必皆能直接参与同类的推动工作，然而却能在精神上，对有关工作与观点，给予鼓励与指导，当然也包括善意而严厉批评，而这都是有益的。

三、须有一定的文化素养

参与者的素质对某个运动的意义起着很大的影响。参与者对有关事务有无深入的分析认识、有无深刻的体会了解，而采取一个有无明智意义的行动！是运动成败的标准。

「五四」的青年，能冲破各种障碍，汇成一股力量，表现出他们对国家、对文化思想的觉醒，证明他们是有着高度的文化素养。

最近在北京天安门广场的青年人与学生们为了争取更多的民主自由而进行的所谓「新五四运动」，在最初的几次示威行动中，学生中混合了一批为数不少的失业青年，因此造成在示威抗议的行列中，有人乘机抢劫、烧车、打警察。这类行动为同争取民主自由的目标的青年运动是不协调的。幸好，学生们敏锐的分析与果断的行动，迅速提出“不破坏公物、不打警察及不在外国首长访华之日进行示威”的明智要求。

这次对于运动的争取目标、采取的方法、领导的素质、参与者的自我约束及群众的一致行动等，皆说明北京天安门前的青年与学生们的思想行为，已达到一定程度的自觉与成熟，是有着很好的文化素养的一批青年。

有人说“这个世界的未来是属于年青人的，因此，青年运动是社会改革的主要动力。”我想这话没错。因为社会不「动」就会僵化，不管是“小运动”、“大运动”只要是促进社会继续健康往前跑，皆是好事。而动力较强，动面较广阔，唯有当今年青人具备先天的条件，也因为年青人皆处于思想较活跃的生理发展状态中。

然而；在不同环境而同一时代的青年其表现也会有些差异。

环顾近期的几个「五四」座谈、讲座会、每次与会的青年皆只在三百名上、下。在一个不很大的礼堂里，只占据了台前一小片空间。场面可算是有些「凄凉」。也许有人会强调：「重质不重量」。但是，量少未必有质的保证。对一项有着学习普遍意义的活动，三几百人，充其量在质上皆高又算得了什么？况且在质量上毫无保证之下，这几百名的「量」是使人泄气的！

文化素养普遍薄弱

使人泄气的根源在那里？我认为，问题在目前时下青年人的文化素养普遍上却很薄弱。从「五四」的讲座活动的反映，看出一般青年对「五四」的陌生，也缺乏自觉的学习态度，尤其对历史的兴趣

似乎已降到冰点。

时下青年人的文化素养是什么？无须费力解释，一般人都会觉察到，就是——“不求甚解”一切停留在表面上，处于随遇而安的状态。追求学问嘛，就想想那些科目较有“钱”途！追求物质嘛，想想怎样最舒适，最体面，并以足够的物质满足为寄托。追求精神上的满足嘛！想一想，哪些有刺激，哪些无须伤脑筋，或找个精神寄托，当做避风港，对社会，却天天问，整天想，“为什么社会给我这么少？”对众人的事闻而不问，视若无睹或少理。快乐时，忘了一切「痛苦」。痛苦时，想想都是别人的错。

当然也有些情况好些的青年，但往往是太过热情或不注重实际，空有理想，忙碌地干也盲目的干为其一特色。

综合上述现象，一般青年多处于感性认识阶段，也只强调在个人感觉上的满足。对生活的实质，社会现象，国家政治，不是接触一点装装门面，就是少管为妙，「知足常乐」该是对他们简要的概括。

提高文化素养方法

如何提高年青人的文化素养是应该时时做，急需去做的。其中包括：

(一)对文化艺术、政治经济、历史民俗有基本的认识。

(二)文化优良精髓有所承传，对强化道德多养。

(三)理论基础，认识事物的发展规律，也就是掌握分析事物的思考方法。

(四)认识生活·重视生活实践，结合学府知识，活学活用·並在实践中吸取新知识。

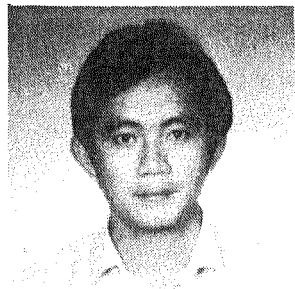
(五)参与社会·承诺一定的社会义务，创造参与的条件，所谓对社会有所要求也应对社会有所付出。

(六)“扮演一个积极的角色”·时时对自己有所要求，尽力完成自己在社会舞台上的角色的任务，並时时准备拿出“新成品”来。

(七)帮助别人提升自己·在个人基础水平上帮一帮别人，以刺激自己不会散漫下来。

其实，任何年青人的健康文娱、学术活动都可以促长青年们的文化素养，无论是大运动或小运动，只要每个种类，每个阶段都有其明确的活动目标与内容，而这些都是朝着一个更大更远的方向推进——也就是在你年青时，完成你所处的时代赋予你的使命。

“社会是应该是有越来越好的发展，年青人是应该有所做为与贡献的，别自动弃权，别到老时才后悔”愿以此与青年朋友们共勉。



現代青年與文化復興

鄉聯青(執行秘書)/陳澤清

■陳澤清君畢業於台灣大學中文系，現任馬來西亞鄉聯青聯絡工委會執行秘書。

他也是一名積極的年輕社會工作者，目前是擔任留台聯總副秘書，以及作家協會的聯絡主任。

■作為現代青年，必須同時肯定現代與傳統，我們尤其要在自己的文化傳統上肯定現代，並尋求解決現代生活問題的方案。

—— 陳澤清

就会中断，人与传统的关系是双向的，人既是文化的承受者，继承着传统，又是文化的创造者，影响、改变着传统，每代人总是在自己所处的历史条件下，针对时代提出问题，运用时代提供的认识手段来理解和复制传统的。

根據需求更新傳統文化

中华民族传统文化在历史上有过夺目的光辉，向世界传播了智慧之光，是我们民族自尊心与自豪感的丰富源泉，然而，在今天通往现代的道路上，它却又常常形成障碍，拖住我们前进的步伐，对我们来说，传统文化既是巨大的精神财富，又是沉重的历史包袱。现代青年就应根据现代化的要求，审视中华传统文化的利弊得失，从而改造，更新传统文化，这是当前急不容缓的任务。

今天的青年人往往将现代化和传统文化视为两种对立的共同体，他们的看法是传统文化发源于远古，经过历朝历代的扬弃与充实，几千年传承下来，形成了某些固定的程式，观念、习俗，乃至积淀而为人们的审美趣味、价值取向、思维方式、信仰模式，就是说，它不仅体现于物的方面，而且凝结在制度与观念中，更深藏为人的心理状态。这一切，既然是传流的，它就不是现代的，既已成为传统，它就不免成为惰性的、保守的力量，而与种种变革的、现代化的要求相左。於是，一些急于在短时期内就赶上现代化潮流的人，很容易地便会得出铲除传统文化的结论，似乎传统与现代化是一对不共戴天的冤家。

任谁也不能否认，今日我华社的文化，确实发生了切割现象，出现了所谓的文化断裂层。华人，尤其是年轻人，普遍失去了文化的历史感，知道自己的文化源头和文化内容的人并不很多，源远流长的中华文化也缺乏很好的研究和建设。

一个对本身的文化失去认同的青年，就如同抛弃自己的亲生父母一样，是一种不为人所苟同的非理性行为，为什么现代青年会对本身的民族传统文化失去认同呢？究其实，无非是因为近代以来西方文化在各个领域所取得的优势地位，大大的改进，提升了人们的生活水平和生活素质所致。

身为一个现代青年，当目睹和亲西方文化的好处时，如政治上的民主，科技上的发达，工商界的繁荣，实很难不心向往之的，所以说，西方文化能使人们趋之若鹜，纷纷奉为圭臬不是没有原因的。

須存本身民族文化特色

追求、向往、吸收和接受西方文化，这是一种天经地义的行为，也是一种取人之长，补己之短的明智之举，然而这并不意味着必须放弃自我，为归依他人，在吸取西方优势文化的同时，我们也必须保有本身的民族文化特色，也就是说，我们不应该轻易割弃本身的传统文化。传统是民族文化发展过程中世代相继的部份，它不仅属于过去，今天仍在现实生活中起着作用，如果没有传统，历史的发展

其实，如果更深入地想一想，就应该能够想到，我们民族的文化传统，真的已经到了全无生命力可言的地步了吗？实现现代化，又难道可以空中起楼阁，不以现实为基础吗？或者说，所谓现代化，从发展的观点来说岂不是使传统向现代化发展，就是传统的现代化吗？

传统是现代化的基础

因此，我们可以这样说，传统即现代化的基础，任何一民族的文化传统都是其文化走向现代化的立足点、出发点、根据地，没有一个民族是在一个理想的环境、站在一片干净的土地上走向现代化的，它总是要站在一个现实之上，而这现实是由传统构成的，恰恰是站在这里，从这里开步走，这是所谓传统是现代化的基础。反过来说，现代化是传统的目的，就是说，传统要发展，传统是由过去有史以来积累下来的，经过不断变革，不断增加，不断减少，不断积累，不断陈旧，一直到往后还要前进，传统要想不被灭亡，只有走向现代化，现代化就是传统所要达到的目的。

事实上，人类文明之所以能日新月异，一代胜过一代，其关键即在能吸取前人知识，经验与智慧，薪尽火传，发扬光大，换句话说，人类的进步，即缘在传统的基础上，作了更进一步的努力。再说，传统文化也是民族自信力的根据，人的行为无时无刻不受着传统文化的支配，民族的行为也无不受着传统文化的制约，这种制约主要是文化的深层结构的影响，如心理、语言、意识等。在制约人的行

为的时候，虽然人或集团的人的社会行为以一种新的形式出现，也往往有传统的文化的痕迹。所谓民族的自我认识，就是要认识民族的文化，特别是传统文化，优秀的民族传统是民族赖以生存的精灵，中华民族基於此而发展，在黄河、长江两岸的沃土上创造了光辉灿烂的文化，五千多个春秋，烽火连年，战乱、人祸、天灾不已，而中华民族传统文化表现了她强大的生命力。

中华文化最富於魅力並引起世人赞叹的，不仅在於它的古老，更在於它的顽强的生命力，无与伦比的延续性，在於它历尽沧桑、饱受磨难，而始终传承不绝。虽然中华文化也有高潮，低潮的起伏，並且屡次面临挑战，经历过许多充满危机的关头，但是，它却一次又一次表现出巨大的再生能力，成为世界文化史上罕见的未曾中断过的古老文化。

任何民族都有自己的历史，也有自己推动社会进步的特殊方式。诗经中云：「周虽旧邦，其命维新。」这两句话最能够传达出我们应对传统文化所持的基本态度。所谓维新、新民、日新又新，根本生命在於求新，在於变化，离开这一点，文化即无丝毫意义与价值；但它的求新与变化又只能背负着古老的历史与传统的包袱，在「旧邦」中进行。像五四时期人们所理解的那样，把传统视作对抗现代文明的不祥之物，视作黑暗的闸门，以为唯有逃脱它的制约才能获得全新的自由，民主与光明，这实际上只是迷人的幻想。

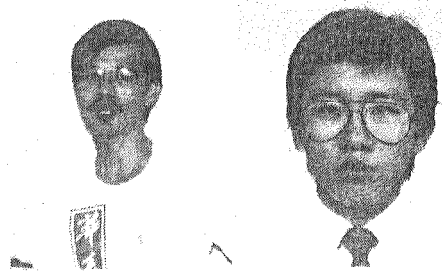
對傳統文化應有同情敬意

了解到传统文化的不可也不能完全扬弃的道理后，现代青年对民族传统文化就应有一同情与敬意，因为民族传统文化不是无生命的自然物，而是中华民族客观精神的表现，为前人实践其种种价值理想於特定历史阶段中的成绩，其间一页一页都有血、有汗、有泪、有笑，有一贯之精神理想在贯注；如果我们不是设身处地去作同情的了解，便不能明其本意，知其内涵，亦即不能得客观而真实的了解。而且我们的了解，往往与我们的同情与敬意同时并进，同情与敬意向前伸展一分，我们的了解便增加一分。当我们对有自身的传统文化怀着同情与敬意的了解后就有利於建立文化力量。一般人只认识经济和军事的力量，完全不了解有所谓文化的力量，这里所谓文化的力量，是指一个民族在长期共同生活中所孕育出来的一些共同思想、情感、理想和向往。这些共同生活，无论是经济上的、政治上的、宗教上的、文艺上的或日常生活上的，只要他们认为值得怀恋，在心理上产生认同，建立起一些共同的思想情感，便能形成一股文化力量。比如华人用著同样的语文，穿著同样的服式，吃著同样的食物，过著同样的节日，同样的祭天祀祖，同样的敬老尊贤，对历史人物有同样的好恶，对是非善恶有同样的爱憎，这样一来便能凝铸一种对历史、文化与民族的情思，引发出无穷的力量。文化的力量潜伏在人们生命的内心，不似经济和军事的力量完全显露在货财与军备等外物上，文化的力量虽然无影

无形，不可计算，但是后人若忽略了它的存在，非愚则妄，就像断了线的风筝和无根的浮萍一样，无所适从。

須同時肯定現代與傳統

总而言之，身为一个现代青年，如果我们只肯定现代，而不正视我们的文化传统，我们会变为无根的一群。相反的，如果我们只陶醉在自己的传统之中而不正视时代的挑战，我们也将为时代之流所淘汰而不知。所以做为一个现代的青年人，我们必须同时肯定现代与传统，我们尤其要在自己的文化传统上肯定现代，并寻求解决现代生活问题的方案。同时我们也要在现代的社会中，发掘传统文化的宝藏，使现代的生活不致流於机械与空虚，在对现代与传统的双重肯定下，我们才能担当起一项文化的使命，那就是复兴我们的中华文化，并对世界人类做一番惊天动地的贡献。最后，我们再强调，传统和现代的结合，必须在理性的指导和具体经验的考虑下进行，一个现代青年必须有眼光、有抱负，肯定我们应当肯定的，摒弃我们应当摒弃的，在这种肯定摒弃中，我们要重建中华文化的殿堂，站在现代生活的需要立场，发挥文化传统的潜力，使我们的文化形象和力量彰显出来。



論青年的時代動感

——社會與政治參與

新山華青團 / 葉夏貴(團長)
/ 鄭雲城

■葉夏貴君是新山中華公會青年團團長，也是一家電腦公司的董事經理。

他曾任新山中華公會青年團學術主任（1987），台灣南洋研究所訪問研究員（1983），以及台灣國立大學社會研究所研究員（1984）。

■鄭雲城君畢業於理科學食品工藝系，現為茶藝坊經理。第一屆全國大專文學獎創辦人之一。曾任新山中華公會青年團秘書，現任該團文化組組長。

■個別青年團體除了應有本身的“小共識”賴于維持其特性外，在“大共識”如民主民權的立場上也應有一致的認識。

—— 葉夏貴

前言

最近，華社對領導層老化問題已開始有顯著的關注。中國學潮的演進也讓人覺察到領導層老化的危機。雖然，從世界衛生組織機構所發布的資料顯示，由於醫藥的昌明使到人类的平均長壽命增至七十二歲，然而相對的，人类的精神狀況未必也跟健康一同進步。因此，培養接班人以避免斷層現象在一個社群結構中遂變得非常重要。在新舊交替過程中，青年是必然的接棒人；在開步啟跑之前，方向的認定（價值觀的取向）是首要的條件。而接棒之後，青年是不是照原有“老路”蹣跚，還是承前啟後往新方向邁進？這就有關係到青年本身的素質了。

青年的內涵與時代意義

青年既是國家未來希望之所寄，也是社會的中堅力量，如何使青年發揮其智能，是每一個社會面對的共同問題。社會的進步是群體力量的發揮，群體力量的發揮則有賴於個體力量的凝聚。因此，青年的內涵除了能從個體上發揮，也須能符合社群的要求，跟着時代的步伐一起奮進。

「個體發揮」強調青年在其專業領域或某種技能上有所專長以謀生計。除此，作為一個有使命感的青年，還需具備以下一些特質，才能幫助造就一個有為的未來社會。

(一)懂得谦卑：摒弃以万物为刍狗，以主宰者自居的心态；知道柔弱而习刚强，知道卑下而学上进，知道愚昧而求知识，才能有效充实自己。

(二)懂得自省：记取前人之教训，从经验中学习，错误之后必要懂得如何分析和加以纠正，避免重蹈覆辙。

(三)勇于负责：知晓真理之所在，履行正义、公平自由与民主的责任与义务。

(四)增益提升：知识不能只处在传递阶段，应为之提升，以丰富人类的文明，让智慧与人性更散发光辉。

(五)力行实践：必须能坐而言，起而行，理论与实践能并行并进。

虽然以上数点，力求青年知识份子化，但最大目的还是鼓励青年参与社会，避免身在社会，心凄孤岛的意识形态。唯有通过理性认识，知识水平高的青年，加上感性调和，才能较有效的与社群建立起一种「共识」心态，促成相互交往，渐而进的在这多元化社会里产生协调性的文化国家主义 (Nationalisme Cultural)，促进各种族之间的谅解。

青年如何參與社會

社会团体是凝聚无数个「个体发挥」的最有效工具。一个团体的基本条件是：(一)共同意识——彼此间有共享的观念、态度和理想，(二)互相依存——彼此可互相交往、沟通和影响。

团体不存在，个体便无所归属。一个团体的目

标往往是超越个人目标（反之，团体则有解体之虑）。将达成某种共识的青年放在同一个团体里，进之可以集思广益、激发潜能、解决问题，退之可以帮助个人的成长与发展。因此，要充份自我发展，要成为一个健康的现代青年，必须参与团体，而且有效地参与，团体参与就是社会参与的积极表现。然而，青年团体组织五花八门，有政治、宗教、乡团、社会福利等，青年应如何选择所依附之团体呢？这就是如何从各个团体的「小共识」，认同与达致社会的「大共识」问题了。

基本上，青年应以其兴趣取向作为加入团体组织之标准。今天，重要的是不同的点的串连，最终的功能是不是一致的，即迈向一个民主、自由、公平、开放的社会？如何从横的活动面促成纵的意识面？我们想，所有的华团青年组织都应该认同於响应或贯彻《华团联合宣言》为主要之大前提。因此，青年在选择团体上，除兴趣取向，也应独具慧眼，摒弃乖离「大共识」的团体。

青年與政治參與

马来西亚全国华团民权委员会为贯彻华团联合宣言於一九八六年发布第一阶段九大目标如下：

(一)废除土著与非土著的区分，反对土著利益至上的经济政策。

(二)严厉取缔非法移民，以维持社会安全。

(三)选区划分，必须遵从「一人一票」的公平民主原则，使各选区选民数目大致相同。

(四)文化政策的制定必须承认及接受我国社会的

多元性质。

(五)公平对待各源流学校及各族语文。

(六)建立廉洁有效率的行政体系，严厉对付贪污。

(七)全面发展新村，把新村发展纳入国家发展主流。

(八)政府应尽速处理并批准符合条件之公民权申请书。

(九)重新检讨违反基本人权的法令。

从以上所列之九大目标不难发觉，唯有往政治一途争取方为解决之道。在如此特定的环境之下，华团青年组织所扮演的「大共识」角色就牵连到了培养青年的政治醒觉，最终演化成政治行动了。

犹记得一九八七年五月因陈群川身陷囹圄而辞务边区国会议席而造成该区补选，由於国大讲师陈祖排博士代表马华参选引爆一场在华人报章上的知识份子参政的论争。除去人身攻击，这场论争的最大意义是引出了政治观念的学术论辩。今天谈及青年参政，当时的论争文字也可当着借镜，让我们更清楚了解政治参与的某些概念。

基本上，我们可以把政治参与计划分为广义的与狭义两种。广义的政治参与，泛指所有足以影响或改变政府决策及其执行之任何政治行为。就此涵义而言，政治参与的主体，包括所有政治体系的组成成员，上至执政者，下至老百姓，都包括在内。狭义的定义则把政治参与框在具有在朝性格的方向上，从执政者到政党的直接参与。

廣義政治參與力量

在一个民主政体上，我们不能断言狭义与直接的政治参与是最有效的途径，因为广义和间接的政治参与所能发挥的力量是不容置疑的。从人民投票选出一个开明有效率的政府就是人民拥有的强而有力的政治权益。目前韩国与大陆学生的示威行动也是广义的外围政治参与例子。在民主政体上，政治理念是应该以自由、公平为基本施政依据，再以民意为依据，如果人民无法在一个民主政治体系上发挥其督促功能，久而久之，就会演变成伪民主的真独裁了。

台湾政大教授陈秉章认为伪民主的真独裁是开发国家的政治通病，其原因不外有三：(一)政治权力主体与政治参与主体间，缺少观念与态度的沟通；(二)政治社会化失败，没有全国性政治共识或政治文化一致性的存在；(三)政治文化中，缺少相容性，或是所谓的容忍度。一个好的政治体系，应该做到下列三点：首先，透过政治社会化，培养全国性政治共识与政治文化一致性，其次，鼓吹政治行为的相容性与容忍度，提倡沟通，谈判与妥协的民主精神，最后，必须提供各种可能的政治沟通管道，藉此防止误解或不了解的扭曲或偏差政治行为的发生。

因此，为了促成一个好的政治体系，青年所扮演的角色应顺序如下：感受政治影响，提高政治醒觉，产生政治激发，最后参与政治行动。唯有如此，政治权力的主体，才能在青年的支持下，把国

家社会带入民主的康庄大道。

顺进的政治参与意识的落实必须回到华社大大小小的四千多个社团组织上，即是怎样在不同的领域与发挥网里建立起政治的「大共识」？然后又怎样将政治共识转换为成熟的政治行动？例如目前全国选民登记运动展开的当儿，青年团体是否漠然视之？还是通过各自的单位，群起号召发起选民登记运动？这就关系到各个团体的政治共识以及政治实践程度到那里了。

青年團的政治共識與行動

从各个青年团所搞的活动面去评估，或许会发现会馆乡团的青年组织在政治共识与政治行动来说，都是较弱的一环；而华青团组织，在政治共识上普遍较高，但在政治行动上却嫌不足；青运与青团运则反之，政治行动往往在政治共识之上。以上观点虽是从这三种不同类型组织的一般活动相比较得出的一些看法，但在特定的时候，各个青年团体还有需深入自省，调整自己的步伐，强化较弱的政治心态乃为重要。

政治共识可以通过自己主办或参加他团的有关座谈会，培训营等而加以提升。至于政治行动必须配合以政治共识，缺乏了共识的政治行动，往往会变得没有意义。

政治行动也可分顺时机或逆时机两种，选民登记就是顺时机的例子，进行时阻碍不大，而发起争取民主之学潮则是逆时机之举，遭受的困难通常是加倍的。然而，不管顺时机或逆时机，在适当与必

要时外跨，就是考验一个青年组织的胆识与社会职责的最佳时机了。

總結：自我調整邁向未來

本世纪再过十一年就结束了，对未来社会可能的变迁，青年应该有一番预见与了解，以作为调整自己的依据。调整自己（从个人到团体）可通过以下三方面着手：

一、思想方面——世界思潮不断更进改变，固有的思想观念应时时加以调整补充。鉴于青年团体大小形式迥异，个别团体除了应有本身的「小共识」赖以维持其特性外，在「大共识」如民主民权的立场上也应有一致的认识，才能使社会人类迈向「大同」。在建立「大共识」的思想观念，如雪华青与新山华青团的周谈会，应采纳较开放的方式，除了对内培训，也应公开给外界，扮演共识上推动的积极一面，也减少重复的工作。

二、组织方面——社会的变迁，华团组织结构需要更多弹性，避免组织僵化而导致其功能减低。组织是思想与行动的媒介体，在结构上，青年团体最主要能贯穿民主的组织概念，实施新旧更替的组织制度。有人形容全国四千多个华团虽然数目堂皇，实际上却是个空架，团体与团体之间的桥梁更不知去向。要建立这一道桥梁，除了各个团体在「大共识」上取得认同，组织方面也应该加强，才能对外界或其他团体有效的相呼应。

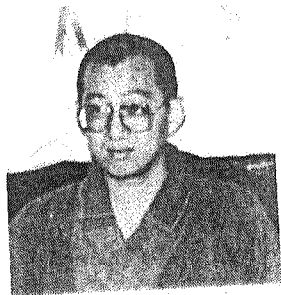
三、活动方面——各种活动从较低层次至高层次都应时时注入新机，了解活动意义，着重活动的思

想目标提升与分工的配合。针对不同团体的「小共识」活动，如文化表演，不应阻挠而应加以尊重或鼓励及支持。社会的发展是全面的，「大共识」里的民主民权是活动的支撑，青年不能只单单认同「大共识」而不身体力行，「大共识」只能在「小共识」的活动里去发挥才能真正造福人群。

在政治参与方面，非政党华团青年组织应持中立态度，也可在政治上扮演一种积极的间接参与角色。然而，只要青年具备了独立思考、判断能力，明辨是非等等的素质，青年的政治参与也可以间接的转入直接的踏入政党组织里去发挥。政党的参与，不应再是议论的课题，但在遴选政党（不管在朝在野），应注意到它是否朝向社会正义化、合理化、民主化与自由化的大方向。

从青年素质上的普遍提高，积极参与团体，表示意见，融入大社会中，不论乡团政党，都可直接或间接地提升整个社会的素质层次，改善国家社会的环境与面貌。

在社会变迁迅速的时代里，青年的自我调整方式，首先必须不被固有的意识形态所局限，而应以民主民权作为重新出发的起点，让「小认识」与「大共识」相互交织的运作，方可踏着更稳健的步伐迈向更具挑战性的未来。



青年與宗教

佛青(副主席)/繼程法師

■繼程法師1955年出生，目前是全国佛青副主席。剃度师父是佛教界的才子竺摩法师，因此也沾了一點兒藝術氣息。

他為人風趣入世，為文殷殷懇懇，經常以“塵僧”與“爾然”等筆名發表文章，也出版過幾本著作，如《一代天師范》、《如夢集》、《纏》以及《出家情》等等。

■社會現實與青年的理想往往有著極大的距離，假如一味的在此事相上去追求，必然會發現眼高手低的無力感，因此堅持力量不易維持。如果能在抽象的精神境界上，提供足以維持長久奮鬥的心理營養，往往會有頗佳的效果。

—— 繼程法師

宗教動機

虽然有些人，尤其是年轻人，总喜欢把自己归划为自由思想者，意即他们並不信仰任何神或宗教，但不可否认的，人类心灵深处所具有的宗教动机，或宗教心理，依然在每个人，包括了年轻人产生其一定的作用。当一个人标榜自己是自由思想者时，这便是一种信仰；虽然这种信仰並沒有具像的神灵崇拜、宗教仪式等等，但却不能抹杀内心里对某种思想，乃至偶像的一种信赖与依靠。

人的思想並不是单纯的精神或念头构成，而是复杂的，由许许多多的因素，包括了本身所属的民族之特性、传统文化、思想、宗教、生活方式，以及地理环境、时代背景及其他文化、习俗等影响组成的。但在此复杂的状况中，仍可见有某些较偏重或有利的思想或念头，对日常生活起着重大的影响。而宗教往往就是这种影响力的来源。

人不可能单独生存，而世间的种种不完美、不如意，也是人所无可奈何的。因此人都会在此缺陷的世间中，追求着纯真至善完美的理想。纵使此理想无法在现实生活中获得，也可以至少在内心或精神境界中证得，否则还可以将之托於未来，或另一个世界。

当这种心理获得具体而有组织地表现出来时，便是宗教的形成了。虽然某些思想或心理並沒有显

示出宗教的型态，但在缺陷中追求完美，在束缚中追求自由的需要，却同出一辙。因此追溯其原始思维方式，不无宗教动机。当然此种说法也颇含糊或笼统，因为为此心理状态所安用的词句，也是人类加上去的。在这里主要的说明是要解释人类内心深处，對於所处的社会、本身生活中的种种缺陷、不如意、有限、无知状态等等情况，有着一种追求而使这一切达致圆满解决的境界的动机。由於此动机而至於后来形成的人类种种学术中，最能具体表现此心理者，莫過於宗教，故而将此心理动力称为宗教动机。

青年與思想

年轻人的内心充满理想，这可以说是青年的优点之一。只有对理想的向往，才会产生向上，甚至向於完美的动力与追求。但青年的理想在他们到社会时容易被扼杀，此时容易使他们产生无力感与挫折感。当他们发现到社会或所处的环境，与他们所想像的是那么的不同，甚至其距离之大，更在预料之外。而当自己置身其中，因理想与热诚而想作改革时，发现原来自己的力量是那么的薄弱；虽不至於完全不能发挥，却似乎作为不大。传统的力量，旧势力是那么的强大，自置其中，不知不觉也已被卷入，多少的挣扎，几乎产生不了效果。什么理想、改革，都只是空想、幻想！这时内心里的无力，颓丧与失败的感觉，油然而生。有的就如此消沉下去，或随波逐流，更甚的就同流合污了。

当然还是会有一些人坚持奋斗的，虽然他知道

理想常会掉成空想；不过一个人在生活中，有一理想作为生存追求的目标，生命的意义才有发挥的余地。纵使此发挥的力量并不大，但却不可否认的，它使人生充满了生机，一滴露仍可以养活一棵草。而人类的延续，文化的进步，就是许许多多的个人在追求理想中，一点一滴的注入而发挥出来的成果。假如又能将此点点滴滴连串起来，组织起来，就可能汇成一股巨流，推动人类文化与历史巨轮前进了。

理想與宗教

在种种理想的追求中，有的是具象的社会现象，有的是抽象的精神境界。一个年轻人在追求理想时，最容易受到的挫折往往是社会现象给予的，因为社会现实与青年的理想往往有着极大的距离。假如一味的在此事相上去追求，必然会发现会有眼高手低的无力感，因此坚持力量的继续不容易产生。如果能在抽象的精神境界上，提供足以维持长久奋斗的心理营养，往往会有颇佳效果。

在此种种精神境界中，较有具体形象显示的，往往是宗教。虽然不同宗教的最终归宿会有不同的解释与描述，但本质上都是提供一个他们认为完美的境界，不论是天堂，净土或涅槃，都是这些宗教中认为最圆满的完成。此完成有两种方式；一是来世，一是现世，来世则是将之寄托於另一次元的空间与时间。现世则是返归内心，从心灵的境界去提升，去完成。虽然在事相上，依然生活在一个充满缺陷、挫折的环境中，但由於内心里依着宗教的完

美境界之达到的方法去实践，故在某种程度上，已得到一种理想完成的经验。因此会产生一种持续的力量，使他在追求理想时，能坚持下去。如果将此精神作用转化为对外在的社会现象的改进，那對於社会现象纵使在目前，或能知的未来，尚无有满足理想的可能情况，亦不会失望，而能持续其追求的力量。

这种心理的力量，並不是空泛的，而是真正发自内心深处。此一力量的来源可由宗教信仰或宗教心理的引发而有。这是不可忽略的，也是宗教自始便出现在人类社会，至今乃至未来仍然继续存在的一个重要因素。

这是人类心灵最深处的一种状态或动机，因此若善加以应用，对人类文明进行的过程，有着重大的作用；而对个人，其对生存意义的发挥，也是深刻的。所以把宗教当作肤浅的信仰，或当作一种精神的寄托或安慰来看待的人，本身对内心深处就缺乏深切的反省，才会以为不需要，並否定其价值。

其实就人类整个进化过程，以及一个人的成长中，我们知道事实並不如此。因此充满热诚与理想的青年，在人生道路上迈步时，应把触角伸至宗教领域中，以为对生命意义的探索，对心灵境界的观照，使自己的生命趋向於完美的理想。



華裔青年的思想革新

青團運(執行秘書)/曹倩銘

■曹倩銘君向來涉及青年運動、體育及文化教育活動，目前擔任青團運全國執行秘書及雪州分會秘書。此外，他也是烏雪青年理事會副主席、烏雪區發展華小工委會秘書，以及烏雪籃球協會秘書。

■華青組織應為民喉舌，時時關注政府施政方針，大膽提出建設性的批評，與政府對話，防止行政偏差的產生。

—— 曹倩銘

近年来，我国数大华裔青年组织，包括青团运、青运、佛青、乡联青及各华堂青年团领导层常汇聚一堂，举行座谈会、交流会及联办华青集训营等。大家集思广益，探讨我国华裔青年的问题。这是各华青组织超越各自为政保守传统的新作风，是非常好的现象。

众所周知，无论在政治、经济、文化、教育或社会各领域里，青年皆须扮演着前驱先锋的角色。青年们也肩负着重大的义务和责任，为国家及民族贡献一定的力量。记得，一位伟人曾说过：「世界是你们的，也是我们的，但是归根结底是你们的。你们年轻人，朝气蓬勃，在这兴旺的时期，好像早上八九点钟的太阳，希望寄托在你们的身上。」我想，的确，希望寄托在青年们的身上。

在几次的座谈会及交流会中，都有谈及华青思想的问题。症结所在是华青思想多老化颓丧，观念狭窄，自私自利，态度消极，亦灰亦黄，随波逐流。主要诊断是思想应开拓及启迪，灌输正确的思想及人生观，激励积极的奋斗精神，从而提高彼等之思想意识，总括来讲是「华青思想的革新」。

思想意識支配國家

我认为，人类的思想意识，支配及维系着他们的一切行动、行为。小至个人的爱恨恩怨，功名利禄。大至组织的成功失败，社会国家的兴亡盛衰，

皆因国家人民，社会群众的思想意识及行为而定。进步健全的精神思想，必促使国家、社会、民族朝向光明充满希望的道路迈进；反之，自私老化的思想心态，是黑暗腐败的深渊。尤其处在充满考验与挑战的九十年代，若华青思想尚落伍守旧，消极颓丧、狭窄老化，势必被时代洪流所吞噬！

近两三年来发生的合作社风暴、金融及信贷公司丑闻，相信大家都记忆犹新。所谓华社精英、经济奇才、天才青年、政党红人的丑陋面目暴露无遗，狼狈之态无处可遁。他们多是学有专长、饱学之士，是领导与组织的佼佼者。但此辈之流却私欲横流，残民自肥，只知权利而不知义务，只重物质而不重信义，不知廉耻而道德沦丧，不顾民族自尊和社会道义而作奸犯科，失去做人应有的节操。因此我认为，思想革新先从人格建设及品德修养做起。因为，革新是以革心做起点的！所以，新时期的华青必须弃绝自私自利的欲念，养成无我无私的德性，从而「自觉、自学、自律、自强」的自我建设，然后克制「私、偏、欺、疑」的人性弱点。以实践力行的态度，为国为民服务的精神，改革华社颓风，进而伸延至组织，政治，文化，教育等领域，发挥参与及领导作用。

組織方面

推展思想革新运动，先从青年组织着手，因为组织或团体是会员群众汇集的地方。首先，摒除派系倾轧的态度，括揽人才、选贤与能。尤其是知识青年，让他们发挥其才，施展所能，从而提高组织

的领导素质，使组织系统化且严密。团员们皆能发挥团队精神，培养和睦情操。团员有了归属感，更使组织健全地操作。

搞好个别组织后，拆除籍贯帮的藩篱，摒弃山头主义的观念，着重联系及沟通各华青组织的交流与合作，致力于集合群众、教育群众和领导群众。

通過訓練課程教育

教育群众可通过有系统性的训练课程、训育计划。例如：工作营、讲座会、研讨会、训练营等，亦可开办各类辅导班。这可分两方面进行。先由个别组织或团体主办各级的训练课程，然后挑选具有素质潜能的团员参加由华青团体联合主办的训练课程。例如「全国华青领袖集训营」，这项训练营已成功举办了两届，惟其瑕疵是学员们的程度、素质良莠不齐，使到导师的施教与学员的吸收达不到良好的效果。这可能是只注重学员们的量而临时拉夫凑人数，而忽略质的重要，希望来届注意这点。

除了华青组织本身主办训练课程外，也应鼓励及遣派团员参加由青年体育部、青年理事会、政策研究机构等主办的一系列课程或研讨会。但在大马青年理事会属下的三十三个成员中，只有区区的三个华青组织在内，即是青团运、青运和佛青。那么，其他乡会青年团及华堂青年团皆无机会选派团员参加上述训练课程，诚属可惜。记得在不久前张小兰女士在其特稿「华裔青年与语文」中有提及，雪华青及柔佛中华公会青年团时有主办讲座会，惟可惜没有以国语进行。其实像青团运、青运及佛青常

派团员参加青年体育部或其他机构以国语为媒介的研讨会、训练课程等。各民族青年同宿同膳，相聚一起，对我国政经文教及青年问题进行讨论，互相交流、互相研习，坦诚地反映我族意愿，从而互相了解彼此的文化、信仰与习俗，冲淡种族的观念，促进亲善、团结与合作，也使华青在团结全民活动上作出积极的反应与表现。

我在此衷诚地建议，希望各乡青团、各华堂青年团之成员也加入青团运、青运或佛青，通过此类青年组织参加青年体育部、青年理事会、政策研究机构等主办的课程或训练。因为，对于目前的华裔青年，语文和语言並不是一种障碍。只是缺少机会让他们磨练、学习。例如，大马青年理事会于日前召开「1990年后国家经济政策」讨论会时，各族青年都坦诚地提出问题来解决，讨论及辩论。

勿患上政治恐懼症

华青应凝聚力量，勇于突破和创新，去接受新事物和挑战，响应时代的召唤。

政治方面：

在我国以华裔为主的政党不少，各有不同政纲、路线。它们皆打着堂皇的旗帜，喊着响亮的口号，但却互相攻讦，互拉后腿，狗咬狗骨，你争我夺，互相谩骂，大搞宣传，少务实业。甚至党内有党，大斗倾轧，乌烟瘴气，令青年们望门切步，对政治心寒。

但要知道，政治还是主宰我们一切，在民主的国家里，无论人民或组织都应明白民主宪制的要旨

和议会民主的程序。也应认识国家、政府、政党的组织和功能。同时，青年们更要关心政党的政治斗争动向，了解政府的施政。

政治的定义是：政府、政党、社会团体和个人在内政及国际关系的活动，这种活动表现各阶层之间的关系。所以说，政治和我们息息相关，影响国家、社会、民族的前途深巨。

我认为，华青们不要因为政治被政棍或政客「搞脏」而患上政治恐惧症。华青们应要关心政治，甚至间接或直接参与政治，使到无德无能的政客不能得逞。华青团体应催唤青年的政治醒觉，提高华青的政治意识。通过讲座会或个案研究去评定各政党所为及其言论。奋起千钧棒，揭其疮疤，暴露其丑及声讨之。相信，腐败无能的政党将遭人们唾弃！

华青组织亦应为民喉舌，时时关注政府施政方针，大胆提出建设性的批评，随时与政府或有关当局对话，防止行政偏差的产生。

最近，全国选民登记经在各地如荼进行，据报导有百余万人士尚未登记。华青团体应热烈响应，号召及履行适龄之青年踊跃登记为新选民，以行使公民的权利和复行国民的义务。我们不可再消极了，应以选票当「投枪」、「匕首」，尤其近年来我国政治的大变动，各人手中神圣的一票，对我国政局可牵一发而动全身。

負起捍衛華教任務

在这变革的九十年代，华青们必须抛弃思想的包袱，不能再自鸣清高，孤芳自赏，应要积极地、

理智地，客观地认清多元种族的政治，坚守民主的原则，体会民主民权的内涵与精神，凝集全国各华青团体组织，发挥强大的政治影响力量，以期建立一个民主、自由、公平合理的社会。

教育方面：

我国的华族教育，面临种种困境，母语教育，也面对重重危机。华教在本邦更如在风雨中飘摇。高等学府学额分配偏差，优秀华族学生望大学门兴叹，国中母语班问题，不谙华文教师在华小担任高职的怪现象，华小教师严重缺乏，而华小超额语文教师又产生，接着是教育法令又将修改。这些教育问题一出，一出地上演，使董教总当局疲于奔命，非喊救命不可！很多人认为，处理华教问题是董教总「专利」。其实，捍卫华教、维护母语、发展独中、防止华小变质等工作是每个华人的责任。因为，母语是民族的灵魂。

我想，作为年轻的一份子，更应负起捍卫华教的重任。华青应积极参与当地华小董、家教及校友会三机构，有魄力地，有干劲地共同配合推动及发展华教的工作。或者，华青也可参与各区发展华小工委，例如，乌雪区发展华小工委曾一度冬眠瘫痪，幸获一批青年毅然挑负起要职，会务活动才能操作。

各华青组织也须设立图书馆，推广阅读风气，並提高青年们的知识与教育水平。同时，亦可为学生或青少年开办各项辅导班，从而进行灌输思想工作。

文化方面

华人最喜欢自戴高帽，自诩有五千年的文化传统，虽有其光辉的一面，但尚存有许多封建遗毒。尤以近几年来，通过录影片集，本邦青年又受到香港、欧美文化思想的荼毒。种种文化遗毒，深怕有朝一日把华青的文化思想毒僵了。所以，发扬及推广华族优秀文化是义不容辞的事。

傳統節日不全是迷信

往往很多华青认为华族传统文化节日充满迷信色彩，其实未全然，如赛龙舟、裹粽子、中秋提灯、清明节等。这些节日皆能反映华族传统文化特征、表扬孝道的美德，表现团结、无畏无惧的精神，同时也表现了华族手工艺的的优点，也有反抗强暴、追求自由的价值观。所以华青应改变观念，重视华族传统节日，同申庆祝。

另者，若经济及人力许可下，华青团体可成立醒狮团或舞龙队。青年们可藉此强身壮躯，锻炼体魄，培养团队精神，继而发扬华族之文化艺术。

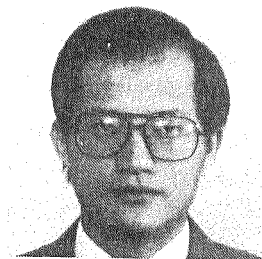
发扬健康文化，亦可通过推动民族歌曲、音乐及舞蹈，吸引青年们参加。因为，好的音乐、歌舞能给我们启发、鼓舞、激发人生，而其本身就是一种斗争武器。

举凡华青团体有主办文化表演，应邀请友族青年出席观赏。若在各州、县、埠之国庆日庆典或青年节庆典有文化表演，华青团体应极力争取派团参与演出，以促进各族文化交流。

华青团体应重视华族文化，不容缓地采取步骤，配合时代和民族的需求，争取华族文化在我国的合理地位，确定华裔文化的特色与精华，再和友族文化相融会，以纳入国家文化主流。

我想，只要我们本身热爱并发扬自己的文化，没有任何人能给予消灭的。

际此时刻，所有华裔青年应把思想革新，醒觉起来。对华族在我国各领域里扮演的角色和地位，加以重新检讨、评价、调整、改进，更应对我国多元社会的政治、文化、教育、经济等，有深一层的探索、了解与适应。同时，对华族当前的困境有更彻底的认识，进一步检讨华族未来的前途，以使华族在我国的阳光下，与各友族并肩前进，创展新的一页。



青年，用進取心 贏得社會掌聲

／陳錦松

■陳錦松君是台灣國立政治大學新聞系文學士，目前任職於「工商世界」月刊。

社會工作方面，他是馬來西亞政大校友會政經文教組主任，以及中馬培風校友會副總務。

■青年不要做沉默的大多數，他們要用自己的學識與才能創造時代，社會應給予青年更多的機會，信任他們，讓他們能落實理想，開展抱負。

—— 陳錦松

在我国，一个相对稳定的国家，青年不应抱着「独善其身」的态度，只满足于「富足」的生活，自绝于对社会的参与，从许多国家社会改革的运动中，不难发现青年扮演主导的角色，他们的冲劲、魄力，正是推动社会进步所需的一股力量。

青年好逸恶劳的心态

然而，社会的物质化，以及浓厚的功利主义色彩似乎已逐渐的对青年产生影响，社会上作奸犯科及偷窃打抢的重型犯很多是青年人，而受过高深教育的经济罪犯，也有不少是青年的「杰作」，青年人行为道德的沦落除了社会的因素外，也可以观察到青年好逸恶劳的心态，以及价值观念的软化，青年若不自救，国家将难有希望。

青年给人的印象原是朝气蓬勃而充满理想色彩的，而他们的缺乏自律及放任，当然与我们社会的工业化与富裕有关。心理学者指出，在一个富裕的社会中，家庭、学校及社会往往会为儿童及青少年提供一种「要什么有什么」的物质环境，使他们一有需要就可立即从环境中得到满足，既不须以艰苦的努力来换取；也不必忍受长久的延宕与挫折。至于考验性或挑战性的生活情况，更是少之又少。自小在这种环境中成长的青少年，自然容易丧失克难奋斗的精神，形成依赖环境（特别是物质环境）的习性，认为外界应该随时提供配合自己需要的最佳条件

，这样的生活环境所形成的人生观或价值观，往往会形成政治学家殷格里哈特（Ronald Inglehart）所谓之「物质主义的价值观念」。这种价值观念的特点是强调生活安适、自我放松及感官享受。不难发现，一些经济罪犯的犯罪动机并非贫穷，而是贪念或缺乏道德。我们的家庭教育及学校教育在根本上应建立青少年健全的人格发展，培养他们的道德意识。

大学校园文化危机

毫无疑问，青年有了健全的人格，才更容易去抗拒社会的不良影响。有人指出在培育知识份子温床的大学校园里，其实也不应充满投机取巧的大学生。那些平时疏于自修、懒于充实自己的大学生在校园里只求逸乐，考试前只知临时抱佛脚，但求过关，不求甚解，得过且过。大学生若不能自律，试想将来又如何把自己的所学贡献予社会？这也似乎可以看成是大学校园文化的一个危机。

我们知道，社会急剧变迁，竞争激烈，许多青年学生望大学的窄门兴叹，不得其门而入，经济能力好点的，或许可以远渡重洋，到国外去念书，其他的只得投入国家的生产行列，或到专科学院学得一技之长；不过，肯定的，大学生是幸运的，他们可以在美丽宽广的校园里学习，涵泳于知识的领域，丰富自己的人生。因此，青年学生理应善用这有利的学习环境，关怀国事，以备将来服务社会。

台湾心理学家杨极乐教授就指出，在个体一生的发展过程中，大学生属于青年期的后半阶段。青

年期是个体身心发展迈向成熟的时期，是个体由他律转为自律，从社会我进入心理我而充份发展的时期，也是由发现自己，了解自己，进而促成认识人生意义，看清自己应走方向的时期。这之所以，许多人对大学生的期许很高，总希望他们是拥有独立思考的，不会人云亦云，没有主见。

不愿自囿於象牙之塔

其实，青年学生的思想行为是能对社会产生一些作用的，许多国家的青年学生早已不愿自囿於象牙之塔，他们积极参与社会运动，表达大学生对政治的看法与意愿，中国学生的民主运动，韩国学生的学潮，以及最近台湾一百万名学生手拉手由北到南串成的人龙，长达四百公里声援中国学生，就可以看出青年学生是一股潜藏着的动力，能对社会起着主导的作用。

青年学生或许会埋怨「大学」只是空有其名，里面没有读书风气、缺乏言论自由，甚至置疑学术独立。然而，罗马城不是一天造成的，欧美各国大学所具备深厚的知识传统，能保得学术研究 with 思考能力的尊严，也是经年累月的成果，当地大学生本身所形成的次文化，一定程度上塑造了其校园文化的特色。

其实，美国大学生在五十年代以来也不断在思变，並试图寻找自己的「定位」，例如一九五〇年代的美国大学生庄重审慎，思想一致，拥护美国的传统生活方式；一九六〇年代则反叛社会，兴起学潮，倾向自然，力求摆脱社会礼俗的约制；至一九

七〇年代后，则又返回重视个人与社会关系，尊重社会固有的优良传统，重视个人的事业前途等。

以知識份子自我期許

青年被视为是人生的黄金时代，知识青年仍须保有其理想主义与浪漫色彩，兢兢业业，以知识份子的胸襟来自我期许才能创造时代。事实上，自古以来，知识份子普遍的都具有两种性格，一个是关心人类的热情，一个是批判现实的勇气。由於前者，使他们愿意承担苦难；由於后者，促成社会的进步。所以，从历史的进展过程中，这种知识份子的「风范」，可作为判断国家强弱的指标。若我国的青年均能以国家前途为念，积极关怀国是，勇於建言，国家将能以他们为荣。

除了青年本身的自重外，当然我们的社会环境也应该让更多的青年有机会发挥他们的长处，有些社团组织或政党，尽管打着广开门户的招牌，广纳青年人入会入党，却又不肯放下权力，给青年更大的空间表现自己的才能，久而久之，青年人难免就会意兴阑珊，对组织失去信心。

一些学者指出，东方社会强调敬老尊贤，「咀上无毛办事不牢」的观念根深蒂固，既有的社会规范、结构，有时不能提供青年人尽其才的机会，青年人假如不据理力争，唯有默认既有规范，在特定结构内循序以升，此种文化体系虽然随着文明的演进而消逝，可是在东方社会，仍然余留此种文化痕迹，这种文化痕迹无孔不入地流入政治、社会、经济等层面，只要我们注意有些组织的领导人，但求

挂名，不求做事，这正是此一现象的写照。

讓青年脫穎而出

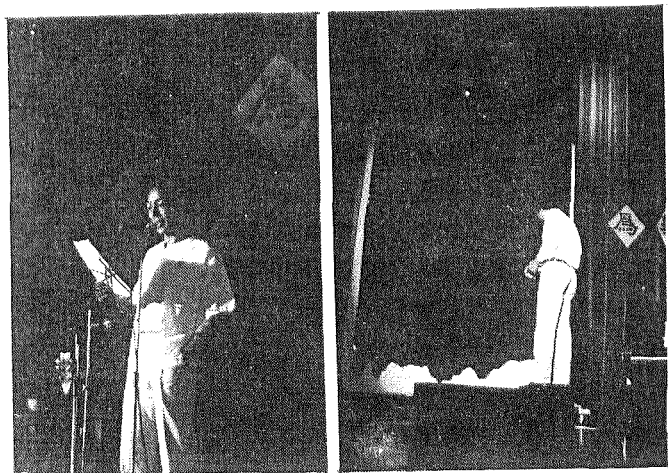
今天，一般青年所受的教育比他们的上一代要多，这是社会进步的必然现象。这显示国民素质的提升，因此一些团体组织或政党不应低估青年的办事能力，要给他们尝试，信任他们，更积极的态度是栽培年青人，以免组织结构出现青黄不接现象，致后继无人。当一些组织高叹没有人才时，他们是否曾自问有没有好好的让青年脱颖而出？

不能否认，这一代的青年也有醉生梦死的，他们或许有一份安定的工作及固定的收入，但却自我放逐，拒绝社会参与，只顾小我的利益，罔顾社会的利益，这与他们成长过程中所受的社会化影响有关，以致有人批评年青人急功近利，不脚踏实地。

事实上，青年的社会价值观念软化可以从几个现象观察，如：(一)完全缺乏社会的意识，听任个人的私利行为带领行为的发展；(二)对有利于小群体的维护和发展的事情和行为，给予较高的价值；对有利于大群体的维护与发展的事情和行为，反而给予较低的价值；(三)社会价值体系微弱，缺乏约束行为的力量等。可以相信，要导正青年人的价值，必然要通过家庭、学校以及社会的通道加以匡正，以便青年能认同一个符合公众利益与目标的价值体系。

时代的巨轮不曾停息，我国所面临的政经文化冲击也不小，尤其近来政局的变动，经济蛋糕分配的议论，以至於渲染多时的文化、教育课题一直是我国多元种族社会不停关注的事件。社会学者指出

，人类社会的演变，不会一成不变地遵循一定的线性轨则，各个社会的历史传承、文化背景，甚至人口及地理因素，都可能强烈地影响社会发展的趋向。我国未来的发展不论将趋向何处，以及更融洽和谐的社会何时才能落实，青年人都不可悲观消极，而是积极参与，以为实现一个公平、合理与平等的社会而努力不懈。青年的希望，就是国家的希望。青年人，要用进取心来赢得社会的掌声！



1 | 2

- (1) 柯嘉遜在「動地吟」朗誦「土地的兒女們」抗議大逮捕。
- (2) 黃金炳在「動地吟」揮毫「風調雨順」代表人民對國家的寄望。「動地吟」是為華資籌款的活動。

認
識
民
主
民
權

我們并不寂寞

《青年论坛》试刊号

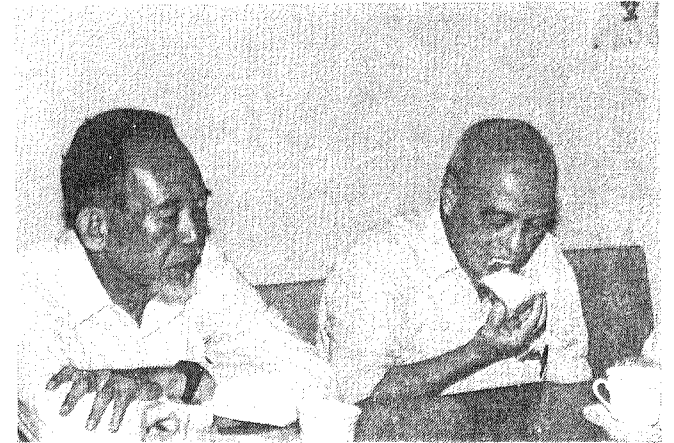
鍾佐衡

- (3) 推動民主人權運動，必須有更多的出版物以宣傳有關思想。希望有更多的人能以民主人權的角度來思考問題。



$\frac{4}{5}$

- (4) 立場：青年團的人道立場是一種社會正義力量。
- (5) 青年團應率先表達對違反民主人權事件的看法。



(6) 內安法令：未經審訊即扣留違反人權。



宗鄉會青年團的 組織與方向

南聯青(秘書)/陳福明

■陳福明君畢業於南洋大學現語系，目前從商。他近來積極參與鄉會活動，現任南安會館青年團秘書，以及南聯青全國總秘書。

■鄉會青年團應多舉辦有關認識民主與民權的講座會，出版有關民主與民權的書籍，掀起認識民主與民權的熱潮。

—— 陳福明

一、宗鄉會成立青年團意義

宗乡会四处林立，是我国华社的一大特征，现有的四千多个宗乡会之中，绝大部份已有数十年的历史，有些甚至已经超过百年了。

这些宗乡会在早期的我国社会里，曾发挥了其积极的社会作用，它们对于陆续漂洋过海，赤手空拳来到我国谋生的乡亲及宗亲曾经起过「保姆」的作用，照顾他们的福利，替他们排解纠纷。

后来，随着时代的不同，政治局势的改变，南来的乡亲与宗亲逐渐减少，甚至到最后全没得来了。因此，宗乡会在新的社会条件及新的政治环境下，不得不也跟着改变其作用，即从一个照顾同乡与同宗人士福利的团体改变为符合我国现实社会的需求，进而团结我国华社里各自的同乡及同宗人士的组织，同时宗乡会后来也因逐渐广泛的开展了各种文化活动，因此而在我国特殊环境里成为保存和传承民族文化的组织与据点。

由于失去了继续南来的同乡与同宗人士的加入，因此，宗乡会在新会员方面自然也就失去了主要的来源，结果也就造成了宗乡会的领导层及会员们普遍出现了老化的现象，甚至到后来有一段相当长的时期里，宗乡会，一直被人们视为「老人院」，而为了克服老化的问题，为了吸收生力军，为了培养接班人，许多宗乡会终于跨出了第一步，成立了青年团。

青年无疑是「人类的春天」，当宗乡会的青年团组成之后，在年轻一代的成员的带动下，多数宗乡会终于改变了过去一路来的作风，排除了把会所当麻将馆的陋习，积极的推动了各种文娱活动，更深更广的发挥了传承文化的作用。

舞蹈组、华乐团、合唱团、戏剧组、话剧组、文化班、语文班等，几乎都纷纷在许多宗乡会成立和组织起来，而正是在这一系列活动的不断开展之下，宗乡会不但不再令人有「老人院」的感觉，它反而显得充满朝气与活力。

总之，宗乡会随着时代的需求而成立了青年团，这种决定在意义上可说是划时代的，是非常积极的，它也给宗乡会带来了新生命，更给华社带来了新希望。

二、宗鄉會青年團所面對的難題

宗乡会成立青年团的意义是积极和完全可以被肯定的，但宗乡会青年团在活动方面表现得较积极较突出的同时，却也明显的面对着许多主客观都存在着的难题，因而使到宗乡会青年团在结构上及在活动的开展上存有着局限性。因此，几乎所有宗乡会青年团在组织及活动上还不能符合理想因而有待进一步的改进，以期能够真正发挥它做为未来领导层的积极作用。

宗乡会青年团之在组织及活动方面所以存有其局限性主要是有下列数项因素。

(a) 宗鄉會的保守性

宗乡会乃是十九世纪下半叶及二十世纪初我国社会的产物。它之所以会纷纷出现，乃是因为当时有着大批赤手空拳，为了生存而出国打天下的中国农民及手工业者相续的像猪仔般的来到我国，使我国出现了大批无依无靠的劳工，而当时那些更早期已来到我国并已有所成就、成了家立了业的先贤们，为了照顾这些后来的乡亲或宗亲们的福利，便以同乡或同宗的关系组织起来的。在当时，宗乡会的成立除了照顾后来者的福利之外，并没有其他更宏大的目标，另一方面，加上这些宗乡会的会员们一般上文化水平都不高，因此每当在选举领导人时，几乎都是以财力的强弱作为选择的标准，所以宗乡会的组织基本上是比较保守的。还有，由于华族文化长期受到儒家封建思想及旧礼教的深深影响，致使宗乡会在封建保守思想的影响下长期出现及存在着家长制的组织形式，这一切的一切，造成大部份宗乡会即使因时代的进步而不得不也正在自我改变的同时，仍然对很多新生的事物采取保留的保守态度，这也就无形中给宗乡会青年团在展开活动时增加了许多阻力。

(b) 沒有明確的目標

宗乡会的成立，主要是为了照顾南来的同乡与同宗人士的福利，在这方面，宗乡会的目标是明确的，因此它们在这方面的贡献一路来都是有口皆碑的。但青年团却是由于时代的不同，大家为了配合

现时代的需求而成立起来的，因此宗乡会青年团的目标肯定的已不再是只照顾乡亲或宗亲的福利那么简单了，它必须要有更明显及更远大的目标。可是，不幸的是，对于这一重大问题，大多数的宗乡会青年团基本上都是不甚明确的，这也就使到宗乡会青年团在开展活动时不但不能自发自动的发挥积极的功能，而且往往变成歌唱而歌唱、为舞蹈而舞蹈等失去了组织意义的随波逐流的纯文娱团体。

(c) 低素質的領導層

过去宗乡会的成员，一般上文化水平都不高，到了青年团成立后，青年团成员的文化水平的确是比过去高得多了。但不可否认的在许多宗乡会青年团里，仍然有着许多不学无术者长期霸占着青年团的重要职位。因此，在这样的低素质者领导下的青年团，又怎样能够期望它们追得上新时代新社会的需求而自发自动的发挥出积极的功能呢？所以许多宗乡会青年团的正式登记团员虽然有数百人甚至数千人之多，但当它们每年一度的团员大会召开时到会的却只有小猫两三只而已，这一切都是很普遍及严重的存于大多数宗乡会青年团的，而宗乡会青年团既然普遍上存在着这种问题，那么，宗乡会青年团在组织及活动上也就不自然要面对重重阻力与困难了。

(d) 缺乏道義精神

由于宗乡会乃是一种联谊性的团体，並且除了会员的福利外，没有更明确的社会目标，因此有些

文化水平过得去但思想却大有问题的青年人，为了个人的不可告人的目的也纷纷混进宗乡会来，这些人混到宗乡会之后，便使出浑身解数以期爬上领导层，在他们的计划一旦得逞后，他们便会即刻利用本身在会里的便利大搞假公济私、吃里扒外的勾当，由于这些人的目的纯粹是为了个人，因此，在他们的「领导」之下，宗乡会青年团不能顺利和成功的展开活动也就不足为怪了。

三、大方向及其實踐問題

基于上述几项因素，宗乡会青年团在过去廿多年来，除了个别的单位有较为特出的表现外，大多数却只是虚有其名而已，有一些甚至早已名存实亡了。因此，为了宗乡会的前途，为了华团基层组织的健全发展及永远具有生命力，对于宗乡会青年团进行彻底的改革，来个全面革新是当前急不容缓的工作了。

要宗乡会青年团来个彻底改革就必须为这些青年团注入新思想、新精神，而要达到这一点，首先就要先确定宗乡会青年团的活动大方向。

宗乡会青年团的活动大方向是什么呢？

明显的，在我国特殊社会条件下及特殊的政治环境里，宗乡会不可否认的是最广泛深入华社各阶层的基层组织，它在团结族人方面可以起着积极及有效的作用，因此，基于整个客观现实，宗乡会青年团的活动大方向，毫无疑问的便是：在全国各族大团结的前提下，积极的朝向实现华族之全面大团结的目标，同时，在促进族人大团结的同时，也

要义不容辞的积极发扬及传承华族传统文化中的优良部份，为各民族共同塑造马来西亚文化而作出贡献。

宗乡会青年团在确定了活动的大方向后，接下来便是必须明确如何去实践的问题了。

今天，华社之所以陷入困境，除了本身族群之不团结外，便是因为在客观现实里民主精神未被全面贯彻，民权不被尊重的结果。

因此，为了实现崇高的理想与目标，宗乡会青年团应该在今后的岁月里，全面彻底的开展争取民主与民权的运动，在全面开展争取民主与民权的大前提下，宗乡会青年团还应该做到：

(a) 認識民主與民權

要开展民主与民权的运动，首先自己必须先认识民主与民权。因此，宗乡会青年团今后应在活动方面重视较高层次的文化活动，即多多举办有关认识民主与民权的讲座会、研讨会、讨论会，出版有关民主与民权之书籍，掀起认识民主与民权的热潮。

(b) 組織民主化

为了争取民主与民权，自己必须先贯彻民主及尊重民权，因此，首先宗乡会青年团本身必须民主化，在组织内部尽量贯彻少数服从多数，多数尊重少数的民主精神。

(c) 關心國家大事

一个尊重民主与民权的个人，必定是一个关心国家大事的人，一个尊重民主与民权的组织，必定

是一个关心国家大事的组织，反过来，一个人或一个组织，如果不关心国家大事，还有什么资格谈争取民主与民权呢？因此，宗乡会青年团今后的工作之一便是积极开展思想工作，让大家充份了解国家大事，也鼓励大家多多关心国家大事。

(d) 一切活動不違反大方向

宗乡会青年团过去一路来所开展的各项文化活动，例如舞蹈、歌咏、华乐、话剧、语文、体育等等都应该继续开展下去。不过，无论开展任何活动，都不应该违反青年团活动的大方向，同时，也必须认真杜绝一切类似为娱乐而娱乐、为体育而体育的事件发生，更必须严厉杜绝利用宗乡会青年团所开展的任何活动项目以谋私利的自私行为。

(e) 淨化組織

由于宗乡会乃是一个非政治的联谊组织，在组织上一般上都不甚严密，因此，在许多宗乡会里都混进了很多问题人物，这些人在组织里结党营私，大搞帮派，对族群的事业成事不足，败事有余。因此，为了青年团的长远目标及族群的前途，所有宗乡会青年团必须尽量做到净化组织的工作，把那些不学无术而又长期盘据要职的族群渣滓，那些沽名钓誉，假公济私，吃里爬外的自私自利份子，那些口是心非，说一套，做一套，大耍阴阳两面手法的问题人物一一清除出去，只有这样，宗乡会今后在组织上才会净化，它才会克服过去一路来都一再存在的派系斗争、不团结、窝里反等等严重损害华社的问题。



華裔青年團體 所面對的困境

青團運(署理會長)/李綽鈞

■李綽鈞君畢業於吉隆坡公教中學，並考獲怡保翁姑奧瑪工藝學院工程系文憑，過後也考取澳門東亞大學工商管理碩士學位。他目前是在某國際直銷公司擔中馬區域副總裁。

社團活動方面，李君是現任青團運全國署理總會長、雪州分會主席，他也是馬來西亞青年諮詢理事會的成員。

■華裔青年團體必須振作起來，以獲得華社的信心和支持。

—— 李綽鈞

前言

所谓青年，是指年龄介于十五岁至四十岁之间的一群。根据最新全国人口调查，我国青年占国家总人口的六十巴仙，由此可见，青年是我国人力资源的主要力量。青年的魄力和干劲是国家事业发展的原动力，尤其是在我们这个年轻的马来西亚，青年更是国家发展过程中不可或缺的生力军。

青年拥有青春和活力，他们不怕失败，勇于接受新挑战，是推动社会、时代齿轮前进的巨大力量。无论是在政治、经济、文化、教育领域里，我们都需要青年的力量。因此，我们可以说，青年是国家最珍贵的财富。年轻的朋友们不要封闭自己吝啬奉献予国家、民族，不然我们这珍贵的财富的价值就等于零了。

如果把青年组织比喻为一棵树，那么，树根就是领导层，枝叶就是各个地区的支会。在我国这个多元种族的国家，“真理、公平与进步”必须是青年组织所追求的目标，从而造福人群社会国家。我们坚信，在青年运动中强调真理、公平与进步，将能更有效地实现国家的理想。

缺乏積極性：

目前，大马青年理事会 (MBM) 属下的会员团体共有三十三个全国性的青年组织。它们是由各民

族所组成，而纯属华裔青年的组织却只有马来西亚青年团结运动（GBB）及马来西亚青年运动（YMM），而这两个全国性的华裔青年组织的会员，竟然以拥有华文教育背景的青年占大多数。

无可否认，华裔青年参与青年组织的热忱远比不上马来青年般的积极。这一点，可以从青年体育部所发表的报告显示出来，参加政府各个机构所主办的活动；如生活营、讲座会、训练班等等，华裔青年的出席率总是落在人后。有人曾指责，一般政府部门所举办的社交、文化活动，总是有意无意之中，突出马来民族特征，使华裔青年裹足不前；凡此种种对政府有关部门漠视或不关心华裔青年团体运动的指责，是值得身为我华裔青年领导人深思的。

青年的困境：

传统的包袱深深地影响华裔青年的思想，而家长式的安排使青年认为他们没有机会体现民主改革，而青年的苦闷，追根究底是青年团体有着不健全的领导层。比如一些“霸住毛坑不拉屎”的所谓高层领袖，勇于争夺权位，一旦发现自己不能胜任时，却不愿意引咎辞职。相反地，他们不但妒“才”也忌“财”，为巩固高位而千方百计，排除异议者。君不见，这一类的领袖每每在改选年才露脸「活动」，沽名钓誉，以期一朝获得政党主子的垂青，而“捞”得一官半职过过瘾。至于该如何引导青年团体，如何加强组织，如何克服华裔青年的困境，从不关心或谋求计策，以提出短期和长期的解决方案。尤其教人伤心的是，当一些有志为团体做点事

的热心会员，却往往被视为“夺权”、“叛徒”的不效忠份子，並加以宣判“死刑”。试想想，这一类的领袖既不能深得人心，又如何能吸引有识之士参加青年团体呢？

青年的问题：

今日华裔青年觉得前途、钱途两茫茫，求学者，望大学之门兴叹，出国深造又谈何容易，就业者工作难寻，待遇不理想。有者有幸大学毕业，却面对失业的浪潮，而在心理及生理上受到重重的压力。青年辍学数目庞大，乡村青年早婚，青少年犯罪、滥用毒品、道德沦落等，在在都是青年的问题，我们不禁要问青年团体的角色何在？

教育媒介语：

教育媒介在国家建设中扮演举足轻重的角色，我们有幸接受国民教育之余，也可以接触母语教育，学习华文。很遗憾的，华裔家长却忽略了让子女接受华文教育的重要性，自动放弃这个培育华族“共通意识”的良机。教育背景的不同，造成思想不同，因此，不论是青团运或青运都很难吸引纯受国文和英文教育的华裔青年参加，以壮大青年运动的行列。这样，又如何将我华裔青年团结起来？这就是青年组织的困境之一。

华社的心态：

华人社会向来对青年团体抱着怀疑的态度，特别是青团运和青运前领导人的失信不轨行为，更使

到华社认定搞青年组织的热心青年都是一群自私自利、挂羊头卖狗肉的人，在此，我希望华社以另一种心态，认真看待这个问题。一个领导人的失信行为，並不代表所有青年领袖都是一丘之貉，重新评估那些有志于为团结华裔青年而出钱出力的热血青年吧！

結語：

青团运由始至今，纯属非政治性青年组织，它包容了各个政党党员，各宗教信仰徒。青团运鼓励会员从政，並不因此代表它是某一政党的外围组织。社会人士应该非常明白青年领袖与政治人物是必须保持良好关系的，不要以有色的眼光看待现今的青年组织。

是的，我们华裔青年团体必须振作起来，以获得华社的信心和支持，才有望突破组织的困境，解决社会青年问题。青团运，青运是同样性质的组织，为什么我们不能将两大团体合并，在同一旗帜下发展呢？这个问题是两大青年团体的高层领袖应该加以深思及研究的。

年轻的朋友们，让我们同心协力，真正表现青年的本质，实现我们的理想。使国家财富——六十巴仙的青年，特别是华裔青年更有实际的价值。



鄉聯青努力的方向

鄉聯青(副主席)/陳志成

■ 陳志成君畢業于台灣成功大學會計系，目前從商，是鄉聯青副主席，也是留台聯總主要理事。

■ 鄉聯青在吸收新知識之後，亦肩負重任，有義務將鄉團現代化。

—— 陳志成

乡团是华社的一分子，而华社又跟整个社会脱离不了关系；因此乡联青的成立自然有其社会功能，尤其在带动移风易俗的工作上有一定的贡献。

乡联青联络工委会是一个相当特殊的组织，它是各个血缘性或地缘性的团体属下的青年团体的总结合。这是一项突破，也是企图在相同的基础上，把各个的藩篱撤除；而由其中的一股年轻人的劲力把它结合起来。结合这股有根有源的力量，且妥为疏导，我们希望能为我们的祖国作出建设性的贡献。

目前乡联青系由福联青、广联青、广西青、高总青、榕联青、晋联青、琼联青、潮联青、陇岗青、兴总青、永联青、嘉联青、埔联青、林联青等十四个青年乡团联合组成，我们希望能够再扩大，邀约更多的乡青团如南联青，以及河婆青等加入，使蔚成一股积极的创造力量。

因为乡联青有其独特性，不同於政党的青年组织或其他学术性或专业性的联谊组织，所以它自有其超越性，没有固定的活动及发展范围；它也不为任何个别的利益集团服务，因此，还请社会人士千万不要以有色的眼光来看待乡联青。

乡联青也可以说是因应社会现况而出现的。

乡联青，作为社会一分子，作为国家的忠诚子民，我们有义务贡献我们一己的力量。但由於性质上和能力上的限制，我们目前尽量讲求少说多做，凡是对社会有意义的工作，我们总是以实际的行动

来实践它。在文化建设方面，我们连续四届联合其他团体主办全国华文书法赛；而乡青小说奖的设立，无疑也对提高马华文学的创作水准起了一定的作用。

顾名思义，乡联青既是乡会的青年组织，我们脱胎於乡会的团体，但是由於一些乡会的领导人，年事已高，在会务的推动方面难免会有力不从心的感觉。更何况繁重的会务往往需要有过人的精力与体力方足以胜任，在这个时刻，乡青团的成员便可派上用场，协助推展会务。如此一来，不但可以解决了母会会务的困扰，同时也间接地给予年轻的一辈一些磨练的机会，吸取实际工作经验，这對於乡会的新陈代谢，也起了积极的作用。

无可否认的，年青人都有满腔的理想，有干劲、有新观念、勇於突破，只要把握时机，再配合时代的步伐，追寻新时代的理念，必能走出自己的路。各乡青团领导人来自全国四面八方，当彼等聚首会谈的时刻，通过交流与协商，必能找出现代化意义的道路，与社会共浮沉。因此乡联青在吸收新知识之后，亦肩负重任，有义务将乡团现代化。所以乡联青的存在亦负有时代的使命，结合乡青们的智慧，更能面对客观环境的挑战。

谈到青年问题，这是个老问题，可说被提到滥了，厌烦了，虽然青年组织很多，但青年问题仍然不能解决。

从另一个角度来看待青年问题，我们认为乡联青在促进族群的团结方面，可扮演积极的角色。乡联青，因属血缘性、地缘性组织，比较容易凝聚力

量。这是乡联青的优点。

所谓团结也者，是凝集力的组合，而不是乱糟糟的「结」和「团」。

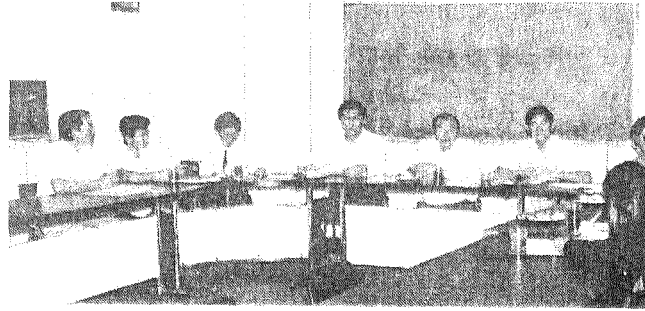
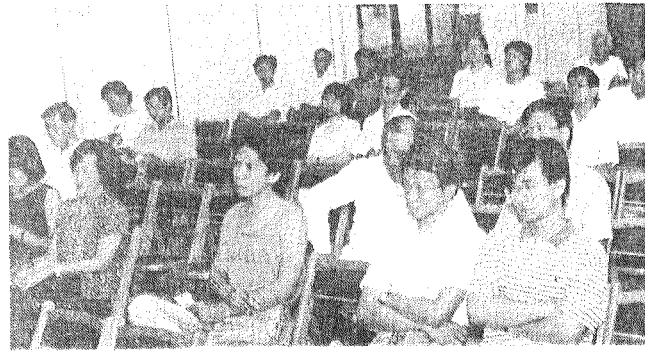
从这个点出发，我们必须摒弃固有的狭窄性，我们努力的方向应摆在民族团结、全民团结，甚至於整个国家社会的团结，这也就显得有容乃大，无欲则刚。

乡联青的成员，必须不断地追随与关注我国政经文教等各领域的进展及演变，尤其得利用种种的机会对族群灌输民主人权的思想，这些都是十分有意义的工作。乡联青各属下团体应该可以紧密地与华社资料研究中心互相配合，发动属下组织支持华资的运转，毕竟华社与华资有一种唇齿相依的关系。乡联青亦深刻地了解到华资存在的重要性，因此在去年的乡联青文娱大汇演——源之夜——的演出时，主动地为华资筹募活动经费，虽然所得不多，区区数千元，但抛砖引玉，却也有一定的意义存在。

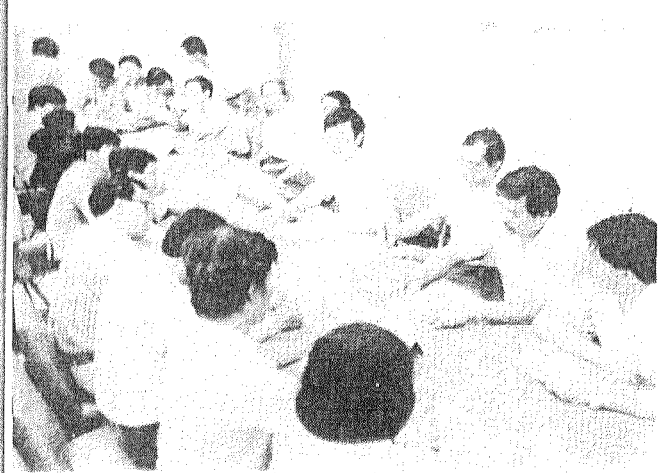
在这科技突飞猛进的世界里，各种事物的涌现，日新月异，令人目不暇给。事实上，我们处在今日的资讯时代，假如个人或团体不能吸收现代的观念，肯定会被时代所淘汰。乡联青也希望能网罗更多学有专长的青年才俊来贡献智慧，介绍现代化知识，以为服务社会贡献力量。尤其是目前有许多乡会组织领导层面临青黄不接，后继无人的危机时刻，我们期望一些学识丰富的人能够及早挺身而出，造就新一代，培育接班人。乡联青也曾连续二年会同其他三个青年组织联合主办全国华青领袖训练营（第三届已在紧锣密鼓筹备中），目的也就在於利

用一些密集的课程来教导学员们认识本身的文化与习俗，更进一步灌输对自己民族文化的热爱，以至於培养出对国家的效忠。当然更重要的是，诱导青年人建立正确的人生观，明辨是非，为社会伸张正义，为全人类宣扬人道精神。像这次中国发生武力镇压学潮事件，各乡青组织亦十分积极地表达了心声。彼等完全是站在人道立场，以民主人权的角度来看待这项不幸的事件，自动自发，超越种族与国籍的界限，这种表现是令人激赏的。乡联青希望能够继续往这方面努力，并在能力范围内，召开座谈会，唤醒青年人对民主人权的认知，了解民主的真谛，崇尚法治，增进爱国情操，进而鼓励青年人大胆走入社会、参与社会，更要出来领导社会大众，为建设国家社会贡献力量。乡联青的领导人来自全国各个不同的乡团，所能发挥的力量是不容置疑的。

毋庸讳言，乡联青成立，仅只四年余，我们希望通过乡谊的关系凝聚一股积极向上，为建设国家的力量，对各方面作出贡献。但在目前，我们也只踏出另一步。我们不能否认，在华社，在乡青组织里，意见纷陈，欲理出一条新的思路，建立共识，这项工作，要经历的路程，还是相当遥远。我们诚挚地希望各界前辈，能够不时给予指教、纠正我们的错误。督促我们的疏庸，更希望各方面能够给予协助，新的罗马城，是可以建立的。自由、民主与人权是可以争取的，这也正是我们努力的方向。



- (1) 這是青年團體辦講座的困境嗎？
- (2) 華團會議改革：「會議規範」提出具體實踐民主的方法。



- $\frac{3}{4}$ (3) 民主人權：各族人士共同關心的課題。
- (4) 民主人權是我們共同追求的目標。



5
6

- (5) 政府聽取人民的意見是民主國家的重要特點。
- (6) 投票：行使民主權利



提高思想素質， 確立正確方向

雪華者 / 張永新

■張永新君是雪華青一名相當積極活躍的團員，目前從事出版事業及書籍銷售工作。

■我們必須對民主民權思想進行深入與反覆的學習，找出符合我國具體現實情況、符合現階段我國國民思想意識水平的民主思想。

—— 張永新

近年来，随着亚洲地区，特别是菲律宾、日本、台湾、韩国等国家民主思潮和民主运动的兴起，再经过勇猛、艰苦卓绝的斗争实践而取得了令人鼓舞的成绩。泰国、缅甸、巴基斯坦等地的民主运动随着也在积极酝酿之中。这些国家激发民主思潮的兴起与推动民主运动发展的主要力量来自广大的学生和青年群众。这一波澜壮阔的思潮与运动直接与间接的刺激了我国青年和青年团体，引起了他们对时代的沉思和对现实的思考与分析。

国内整二十年来的政经文教发展的不平衡，特别是财富与政治权力分配的集中化及其所引起的种种弊病与问题。种族关系的恶化和种族两极化的加剧、新一代的道德与价值观的衰颓、种种不合理的社会现象和违反民主自由的事实，一再激起了年轻一代，特别是年轻知识分子群，从种族政治的迷雾中逐渐甦醒，重新给自己定位，尝试认清时代使命，追寻一切不合理现象的根源，渴望真正的民主自由。

宣傳民主民權思想

以上两种主要因素，使到了越来越多的华裔青年团体，不论是独立的团体组织，还是附属於华社团体的青年组织，认识到必须改变传统的角色，注入新的内涵和创造新的形式，以迎合时代的要求。因此，从八十年代中期以来，随着民主民权思想在我国的兴起，一些青年团体也强调在组织内部培养

与提高民主民权思想意识，对外参与社会以及宣扬民主民权思想。

这是一个具有重大意义的改变，也是华裔青年团体朝向健全与高素质方面发展的一个重要过程。而这个过程将决定青年与青年团体是否能够符合时代的要求以及是否能够和时代的脉搏一起跳动。这个过程的顺畅发展将给华族社会以及我国的整体社会带来新的希望，给我们的下一代创造一个真正民主与自由的环境。

但是，任何事物发展、任何运动，绝不会是一帆风顺的，也不会有一条宽敞、毕直的道路让它飞奔前进。而在发展与运动的过程之中，肯定会有许多困难、阻梗，内在与外在的问题。发展与运动的过程就是在一再克服这些困难、阻梗与问题的同时得以前进。许多杰出的时代青年也就是在这种过程中得到磨练而走在时代的前头。

今天，一些已经突破了传统角色而积极活动的青年团体，以及一些尝试在传统角色中增添一些新的内涵和创造新的形式的青年团体已经认识到思想教育和提高思想素质的重要性，强调民主民权思想。但是，由于它是一个改变的开始、一个认识的过程，因此，在这方面普遍上仍然停留在表面的概念上，而没有具体的内容，也没有一套完整的实践计划。

一些团体提出思想教育，强调思想素质和民主民权思想的重要性，其他团体也随着提出，反覆强调。一个概念和一种口号的提出是容易的，但是把它具体化和计划性地付诸实施，就不是一件简单的

事情了。思想教育，怎么样的思想教育？用什么思想去进行教育？就说民主思想吧！怎么样的民主？是美国式的资本主义民主呢？还是社会主义民主、集中制的民主？或是第三世界的指导民主和有限的民主？这些都是值得所有提倡民主民权思想的人们深思的问题。我们必须对民主民权思想进行深入与反覆的学习，找出符合我国具体现实情况、符合现阶段我国国民思想意识水平的民主思想。

思想教育具體內容

的确，近年来我国华裔青年团体组织的活动形式有了许多改变。我们经常可以看到一些青年团体或妇女组织举办生活营、领袖训练营。作为一种有积极意义的青年活动，它是应该被肯定的，但是从思想教育、提高思想素质、领袖训练、发展民主民权思想的角度来看，普遍上，这些活动仅仅是表面形式而已，实际与具体的内容不足。很多时候强调的只是技术训练与学习，如口才、团康、纪律等。一年半载一次的训练活动，要训练出能力强、思想素质高，成为“华社接班人”的青年领袖，那是不可能的。

思想教育、提高思想素质，必须是一项长期的、坚毅不拔的工作，需要把它放在团体组织的例常活动中去、贯彻在实践中，无须堂皇的概念，必须勤勤恳恳地从基本工作做起。首先必须树立正确的人生观和世界观，反覆不断的研究分析我国当前局势的发展，研究与分析发生在我国社会中的每一个事件，并且勇敢地参与某些认为值得参与的事件，

和社会其他阶层结合起来，就是从这些社会实践中，从政治、经济、文化、教育以及生活课题中，认识民主与非民主、民权与特权。

思想教育、提高思想素质的工作，不是仅仅在讲堂上、会议室里，不是仅仅依靠几个系列课程，就能解决。除了一些非常基本的知识外，更重要的和不可缺少的是社会参与和工作实践。从每一个具体的社会事件中，从每一个具体的工作实践中去认识社会、认识自己，从而认识一个最根本的问题：人活着是为了什么？而在“人活着是为了什么”的根本问题上去认识青年以及青年团体的当前急务和时代使命。但是，今天的青年和青年团体，有多少人 would 去问“人活着是为了什么”这个简单又根本的问题呢？这也反映出今天青年团体思想工作实质内容的贫乏。这是一个人生观的问题，对这个根本问题没有确立正确看法的话，即使对政治经济问题有着怎么样正确的看法，一旦面对个人利益和集体利益必须做一抉择的时候，仍然会以个人利益为上，而一切伟大的理想都将成为虚言。

回顾历史，四十年代、五十年代，在那个苦痛的、黑暗的年代里，物质与精神生活都是那么贫乏，然而强烈和明确的民族主义思想，鼓舞着人们向一个共同的方向——反对法西斯侵略、反对殖民主义统治，要求民族独立与解放。就是在民族主义思想的感召下，各族人民，特别是年青一代，紧密地团结在一起，在那个随时都会牺牲自由与生命的年代里，涌现了无数杰出的青年领袖，十几二十岁就能独当一面，在社会运动中发挥无与伦比的积极作

用。

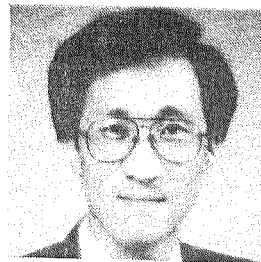
六十年代是民族主义继续发展，爱国主义和社会主义又勃兴的年代。要求国家和民族在经济上、文化教育上彻底摆脱殖民主义、要求当家作主和创造自己的历史。那个时代的年青人，在极端困难的环境中，能够不计个人得失的长期坚持学习和工作。在社会运动的洪流中锻炼得具有高素质的思想意识和高尚的情操，正因为他们有着明确的方向、科学的指导理论、正确的人生观和世界观，他们结合了具体情况，充份的发挥了主观能动性，创造了一个光辉的历史阶段。

不談主義脫離現實

不幸的是，今天有些青年人，一些甚至是青年团体的领导者，却以不谈主义为清高。其实，主义是一种哲学、一种信念、一种思想主张，一种理论学说。不论是资本主义，社会主义，三民主义，种族主义，民主主义等等，各自都是一种理论思想，作为分析与解决社会问题的指南。思想指导人们的行动，任何运动都必须有其相应的理论指导。例如，一个人会有种族主义的行为，就是因为他有种族主义的思想；一个人的处世具有民主作风，正是他首先具有民主思想，而民主思想就是在民主作风和行为中具体地体现出来，当然行动与实践反过来又丰富了思想和理论指导。因此，不论主义是脱离现实，是否定哲学、信念、思想看法，否定理论建设。

今天的青年团体，必须确立一个共同的方向，即凝聚和组织广大的各阶层青年群众，面向社会，

参与社会，促进社会意识的普遍觉醒，创造一个有利于民主民权思想发展的环境与气氛。如果认为民主民权思想是最符合时代要求，能够获得最广泛支持，最有利于促进我国社会朝向健全发展的话。那么，就必须努力学习，总结国内外经验，把它发展成完整的和系统的理论学说，在日常生活中用每一个具体的社会事件把它体现出来，告诉人们，这就是民主，这就是民权，不要忘记，批判，揭发一切非民主，反民权以及一切不合理的社会现象，也是民主民权思想理论建设的一部份工作。



青年培訓與 青年組織的新方向

新山華青團(秘書)/賴益盛

■賴益盛君早年畢業于笨珍培群獨中，從事家具製造業多年，後轉業廣告公司，並從事地圖編纂工作。

一九八九年參與華青活動，現任新山華青團秘書。

■各地青年組織應自覺地提倡“融合一體”的概念，由縣至州，全面地組織起來，成立一支華團新興的生力軍，嚴肅地肩挑振興民族、全民建國的大任。

—— 賴益盛

「新陈代谢」是自然界的规律，但在人类的组织结构里，如果其内部组织不产生新陈代谢的更迭活动，而是持续着不变化，这个组织的功能必将逐渐地老化和消失。

我国华裔社会的许多民间组织，近年来开始有人注意到新血补充的重要性，因而极力鼓励年轻人参加社团活动；另一方面，新经济政策推行廿年后的今天，华族在政治、经济、文化、教育各领域里感受到的困境，似乎非有一批年轻生力军来协助纾解不可。于是一时之间，各地大会堂、公会及各种地缘血缘性团体附属下的青年团体，象雨后春笋般地冒出来。

这些青年组织，是否能汇合成一股强劲的激流，负起承先启后的任务，完成历史所赋予的使命，或是由於内部种种错综复杂的原因，而只能流於形式，年复一年，沿着前人的老路滑下去呢？

要解决这些问题，不得不提出以下几个问题来探讨：

- 一、青年组织在当前形势下，应扮演什么角色？
- 二、青年组织要培训怎样的人材？如何培训？
- 三、青年组织的任务和方向是什么？

以下试图解答这些问题：

我国大小四千多个华裔民间组织，重重叠叠纵横交错地组成一个大架构。普通一个小镇，也可能有二三十个团体，这些团体除了根据业缘、血缘的

性质拥有本身的州、全国性总会外，也在各区、各州、进而全国范围内统一在中华公会或华人大会堂旗帜下，全国十五华团因而不可避免地成了华社的最高领导机构。我国自独立以来的政治演变，没有一个政党能够真正地代表华族的权益，这个沉重的包袱，落在一个没有政治、帮派色彩的中产阶级为主导的十五华团肩上；举凡民主大计、民权大计、民生大计，国家民族政经文教等事項，都得带头发言，发现问题和解决问题。十五华团扮演的，是「据理力争、共赴时艰」的角色。

集合有干劲青年

各民间组织青年团的诞生，正是为了要集合一批年轻有干劲、有理想的人，去协助推动这一切艰巨的任务。在於维护民主、捍卫民权、发展民族文化、延续民族优良传统的工作中，既协助年长一辈把华裔社会的游散力量凝聚，也通过实践把本身的经验、能力和耐力培养起来。

由于社会发展的不平衡，造成今日许多本地或海外回归的大专毕业生，及高中离校生，流散在各地以华族本体为主的大小工商领域里，这些有文化、有工作能力的知识青年，对各种差异现象，感受最深。尽管这一个阶层本质上有或多或少的缺陷，但以目前华裔社会的整体看来，他们还是民主运动的先驱。

我们不能满足于这些知识份子的参与，对吸收年轻人参与社团活动，应该以大量的普通劳动青年为主。我们可以较不用去担心领袖人才的问题，

而是把重点放在如何把不同程度，不同教育流源，不同社会生活背景以及不同价值观念的青年聚集在一起，给予工作和培训，使他们产生一个共同的目标。在这一目标指引下，发挥他们的参与感，使命感和工作热忱。

因此，在青年身心思想的培训工作方面，应该注意下列事项：

一、爱国主义精神：我国的青年，在政党的炽热活动中，所强调的是个别种族的权益。这种狭隘思想，严重地妨碍了建国思想的确立，也使到各民族成员分化，这是过去殖民地政权为了维持长期统治所一贯推行的伎俩。但是独立卅多年后的今天，这种思想仍占据着主导地位，对国家的政治经济发展及国民团结产生了可怕的负面作用。因此，青年具有正确的爱国意识以抗拒或有效地阻遏种族意识的滋长，加强民族交往与谅解，使国家能在意识形态方面，朝全民团结的方向发展是刻不容缓的。

二、民主民权思想。争取民主的浪潮，是一个全球性的历史趋势，我国华裔社会，长期在各种不合理政策的阴影笼罩下，普遍地产生了“我民你主”的自卑心态，主动放弃了身为国民一份子的权利，这是十分危险的倾向。青年组织必须不断地进行民主民权思想的灌输。对整个国家体系是这样，对内部组织生活也一样。要制定适当的纪律，落实“少数服从多数、多数尊重少数”的原则。学习民主的第一步，是从内部开始。

正确人生价值观

三、正确的人生价值观。人活着是为了什么？人是为了使千万个别人生活得更美满而活着！如果每个人都只顾营钻自己的利益，对周遭的事不闻不问，或者把民族的利益当作自己向上爬的梯阶，这样的民族，随时都会被冲来的巨浪所淹没。因此，对青年接班人塑造“献身社会”，“牺牲小我，完成大我”，“有一分热、发一分光”的豪情壮志，也是极其必要的。

四、除了上述，培训工作所不可或缺的，是学习了解世界的发展趋势和我国的历史。人类社会日益走向光明的前途。但是，在地球上有哪些一些国度的人民，在享受着高科技和高生产力带来的丰硕果实，而道德观念却日益走向颓废和腐化？又有多少国家的人民，在极权统治下，或者在战争贩子煽起的战火中，过着饥寒、流离死亡的悲惨生活，而他们抗战的意志又是如何的强韧？这种种的社会制度，与我们生活着的土地比一比，我们要选择的是那一个方向呢？

历史是一面忠实的镜子，谁统治过我们的国家，谁奴役过我们的人民？谁在建设着我们的土地？这一切切，都是有志于献身社会工作的青年人不能不具备的常识。只有具备这些知识，才能作到“胸怀祖国、放眼世界”的境界。

青年组织的工作

既然青年组织是我国华团领导机构属下的一支

生力军，是华社运动未来的接班人，她的责任便不可能只在於推动一些有关文化领域的工作，如演讲、书法、歌唱比赛等。严正地说，有下列事项必须列入议程中，提到此文化工作更高的层次，落力予以推行：

一、社会方面，唤醒华裔子弟，关心政治、关心社会、深入民间、造福社会。

二、教育方面：关注民族教育的发展，推动支援独中扶持华小的神圣工作；发动团员全面参与家教协会、董事会的工作。

三、经济方面：密切注意国民经济的发展趋势、主办经济研讨会，必要时发动强化民族工商业的各项工作。

为了达至上述目标，青年组织的日常工作，必须进行细致的小组分工。主要小组如下：

1. 联络组：通过对话、拜访、联办、座谈会、生活营等方式，建立与县内、州内各乡团属下青年团及其他青年组织，包括其他民族青年团体的联系；加强与报社及其他传媒的联系，争取报社重视青年团的活动；加强与学校及家教协会的联系，关心学校的处境，关心毕业生的出路，从历届高校生吸收大量新血；加强与政府机关，如州县议会、文青体育部、旅游促进局的联系，协助推动各项有利民生的活动等。简言之，联络组对外伸出触角，为青年团搭起一道友好的桥梁。同时通过这些活动，加强了团员本身的密切联系。从这点上说，联络组扮演了团的两条腿的角色。

2. 出版组：按月出版团讯配合团的目标（如民

主培训、文化传承等）与活动方针（如巩固组织、同步学习、提高认识等），作为团内桥梁（传达讯息），提供管道，达到培训的功能（文字表达及思考能力）。总的说来，出版组扮演团的双手的角色。

3. 座谈组：各地青年组织应考虑设立强大的座谈组，尽可能是每周一谈。作为该团与华社直接接触交往的前哨，作为团员有所依归的“家”，更作为团员增进知识、自我提升（表达技巧、组织能力等）的场所。座谈内容应以华社切身课题为主，配合青年知识技艺的掌握，而尽量避免曲高和寡的主题。主讲人以就地取材为原则，如当地学有专长的法律界、教育界人士、经济研究员及社会工作者；同时尽可能鼓励本身团员上阵。具体地看，座谈组应成为团的耳目和嘴巴。

4. 康乐组：作为一个青年团体，如果忽略了年轻人的特性（好动、活泼、求知欲强）和基本要求（身心健康），这个团体将流于“未老先衰”或“暮气沉沉”。因此，康乐组应多主办大家唱、大家弹、晨运及其他体育活动。在现阶段，康乐组应特别注意“青少年活动园地”的构思，报上经常刊载着要求社团开放阅读室的呼声，放眼当今社会，有多少地方能提供青少年增进知识及健康娱乐的场所？因此，争取设立青少年活动中心，是极其必要的。活动中心的内容，可根据情况，采用辅导（乐器、乐理、绘画、漫画、书法、相声、表演艺术等），自修（读书、阅报、写作），娱乐（弈棋、玩赏歌乐）等方法。从这方面看，康乐组应扮演该团呼吸新鲜空气，进行吐故纳新的鼻腔作用。

5.文化组：根据科学论证，人类的大脑，主要是进行机械思维的功能，而小脑则是进行逻辑性的思维，许多艺术家或思想家之所以成就异于凡人，皆因他们充份发挥了小脑的操作功能。从组织上看，青年团理事会是团的大脑，团的灵魂，理事会通过正确的路向和决策，带领整团前进，而文化组则可说是团的小脑，负责提升团队以至整个华社的精神面貌和文化素养，促成华社文化活动的整合。文化组的工作在于研究与活动两个范畴。通过广邀学有所成的文化人，进行研究，资料汇集，办讲座、出集子，到参与主办大小型文化活动，都是这个组的职责。我们不能让小脑闲着，不能作一个没有文化修养的活动家。

除了上述五大组外，各团也可根据需要，成立秘书处（负责对外宣传），研究组（研究华团改革，华团华社历史，经济教育课题等），以及每年二至四次的交流营，作为“统合协调内部、整团一致外交”的重要步骤。

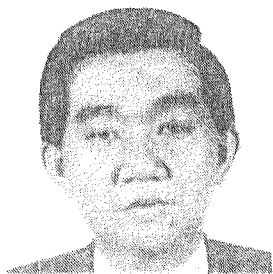
如此庞大规模的分工，非有数十名积极肯干的工作人员不可。因此，青年团必须大开门户，通过各种途径，向外罗致人才，给予适当的任务。各小组至少每周开会一次，提出各阶段工作计划，克日完成。如此多姿多采的活动，必定能吸引无数的可造之材。无数的人群在工作中得到考验和锻炼，去芜存菁，是健康的发展过程，也是青年团巩固组织，发展壮大的必然过程。

青年組織的新方向

为了达至共同的目标，各地青年组织应自觉地提倡“融合一体”的概念，即以县为单位，在该县华团领导机构属下青年团的旗帜下，组织起来。这样才能发挥巨大的力量。

已经成立并能开展工作的各县华团青年团，应尽力支援他县青年团的成立与成长。通过这些活动，达至以州为单位的青年团体的统合，以期在全国范围内，成立一支华团新兴的生力军，严肃地肩挑振兴民族、全民建国的大任。

近来有人热衷于搞一个全国华青团体联合会的活动，脱离了上述从下到上，有计划有组织地按部就班成长壮大的基层工作，脱离了灵魂深处的思想培训工作，那样的活动，难免又要走回“空架子”的老路，这是一些华青工作者不得不慎重考虑的。



青年運動的展望

青運(會長)/涂鴻棠

■涂鴻棠君現年三十二歲，是一名公司董事。

他是現任馬來西亞青年運動(青運)總會長、馬來西亞青年理事會副會長，以及馬來西亞青年諮詢理事會理事。

涂君曾代表我國參與亞洲青年船交換計劃，並參加過韓國、日本、斯里蘭卡及泰國主辦的國際青年工作營與研討會。

■民族團結、諒解與合作不應掛在嘴上，它應落實到生活裡頭，讓民族感情交融，以形成一個真正團結合作的馬來西亞民族。

——涂鴻棠

青年运动是社会改革催新的力量，它从基本的康乐、教育、文化活动至社会自觉、政治参与振兴民族建设国家等运作皆扮演其要角。我国的青年运动非常蓬勃，当今许多位国家领袖皆是出身於青年运动。例如：教育部长安华依布拉欣早期是回教青年运动主席及大马青年理事会会长。现任农长拿督沙努西亦是目前大马青年俱乐部的会长。副乡村发展部长拿朱罗斯里目前亦是亚洲青年理事会的会长。同时，来自马六甲州的阿里罗斯淡州行政议员不止是现任大马青年理事会会长，更成功地获选为世界青年大会(WORLD ASSEMBLY OF YOUTH)的第一副会长。本人举出上述例子，不止是要告诉各位朋友我国青年运动之蓬勃，更印证了青年运动是培育国家领袖及社区领袖的温床。我们的年轻不要白过，就应趁年轻投身於澎湃的青年运动，让每一个日子都嵌着成长的喜悦，让年轻的热量不止提升自己，更造就他人，为实现一个公平、和谐、富强、有理性的社会而全力以赴。

華裔青年運動

华裔青年运动近几年来蓬勃发展。除了官方承认的(即是成为大马青年理事会成员及大马青年咨询理事会的代表)几个以华裔为主的青年组织如青运，青团运，佛青，基督青年会等之外，我国各乡会属下不止设立青年团，更组成具有影响力的乡联

青、各州大会堂亦纷纷设立青年组如雪华青、森华青、檳华青等。各个华裔青年机构拥有本身的奋斗方向，所从事的重点工作亦有所不同。例如青运强调教育与训练青年的工作，乡联青重视推广文化传承工作，华堂青重视提高社会自觉与思想工作，佛青着重启发人心的宗教活动等。当然，每个团体的章程与指导思想决定了整个组织的运作。华裔青年运动是否可以在百花齐放的同时，整合、凑聚成一股雄浑的力量，以产生积极正向的作用，不止教育青年，服务社会，更能振兴民族，全面参与建国工作，迎接光辉的亚太世纪来临，让马来西亚成为一个在国际舞台上扮演重要的国家。

青年運動前瞻

本人根据以下几点提出对青年运动的展望。

(一)加强活动的广度与深度：

青年团体分布社会各角落，每一个团体除了本身的成员外，更与广泛群众紧密联系，形成交错纵横的多向交流。因此，青年活动的范畴皆须符合时代需求与远瞻理念的实现。例如：从事文化事业的干部，在推动一项工作时，是否结合整个国家的具体情况，而做出更好的抉择。我们所呈现的文化节目是否具本地色彩，更能反映实际的时代生活面貌，这些都是我们必须注意的。活动形式的更新与内涵的提升是今天青年运动工作者应时常牢记在心，並落实的一个要求。既然青年占了我国人口的六十巴仙（指青年政策规定的十五至四十岁年龄），那么

，每一个青年组织所要做的工作是非常繁多的，我们必须有能力告诉自己：青年运动是一个长远的社会潜移默化，催新改革的运动，我们要号召更多人参加青年运动，提升自己，成就他人。

(二)积极推动社会自觉与政治醒觉运动：

做为一个青年运动，就有责任在整个社会运动中扮演先锋的角色。每一个青年都应具有高度的社会自觉，愿意紧密地结合群众，关心人民生活维护宪法，保障民主人权，共同维护真理与正义，青年运动在得到广大人民支持，才能发挥得更全面、更深入、更有影响力，愿每一个青年都自觉到做为社群的一份子，站稳本身的岗位，做一个最好的个我，集合全体的智慧我们才有条件为一个更美好的社会实现做出贡献。

「胸怀祖国，放眼世界」是青年应具有胸襟。青年运动虽然是一个超越政党的组织，不过它亦具其不可或缺的政治角色。关心时代发生的事事物物，对不公平、不合理之事务提出不平之鸣，为人类之基本权益。青年组织就有必要密切关心国内外政治局势，适时提出本身看法之外，并采取有效步骤为世界人类之和平与正义做出努力。例如：马来西亚青年理事会做为全国青年机构的最高领导单位，不止时常针对时弊，更采取实际行动支援国内外的正义行动。其中可举出之实例为支持巴勒斯坦人民的斗争，该理事会不止在舆论上参与更动员青年组织筹款、收集衣物、药品、派遣医务人员及领养巴勒斯坦孤儿。同样的该理事会亦支持重建阿富汗

汗的工作，救济孟加拉的水灾，同时亦谴责中国军队惨无人道的以坦克机枪对付无辜的人民与学生等。

青年运动不是躲在象牙塔里的运作，它是跟时代脉动一起并进的时代的先锋，让我们共同落实大马青年理事会提出的要求：「为真理与正义而行动」。

青少年培育基金

(三)展开教育与训练工作

无可否认的各青年组织皆有展开教育与训练工作。一个人在得到教育与训练后的成果是(1)改变态度，(2)增加知识，(3)累积经验。我们若仔细的检讨，目前进行的一些培育活动，是否可以提升至更有效的层次。

今天青年运动缺乏受过良好训练，具有领导魅力的领导层与坚强执着的干部队伍。我们在发掘更多人才的同时，实有必要加强教育与训练工作，並统一课程纲要与内容，务使效果更为彰显，本人提议有必要设立一个青少年培育基金，不止长远解决培训经费问题更能在统一化方面发挥协调作用。当然，我们不否认各别团体具有其特征。不过，我们最少要达到的是最基本的共同纲要，如组织法会议法等等。

(四)增进民族大团结的工作

在客观的形势下，我们仍然面对种族极化的现象。我们时常强调政策是公平的，唯执行有偏差。我们又如何去进行工作呢？

青年运动里头包含来自各种族的青年，每一个

组织偶尔在召开会议或主办活动时有机会之外，平时来往可能只限于领导层。这种现象必须由我们去突破。民族团结、谅解与合作不是挂在嘴上的，它应落实到生活里头，让民族感情交融，以形成一个真正团结合作的马来西亚民族，为建国工作而全力以赴。

目前，青运已主动地与大马回教青年运动(ABIM)进行合作，决定主办各个形式之活动来增进民族往来，互相欣赏、互相谅解、互相扶持。我们亦将与其他友族团体进行合作，逐步地完成民族大团结的工作。

(五)发挥“志愿工作专业精神”

每一个人都知道，青年工作皆是义务的。不过並不能因为它是义务的工作，就敷衍代之，使整个机构不能产生效能，实在可惜。

今天时代需求是走向更专业的水平，青年工作者亦必须发挥专业的工作精神。放眼世界青年团体林林总总皆各别扮演其角色，身为青年工作者就有必要提升对世界青年机构之运作、内涵等做深入的了解与探讨，以求扩大视野，更能协助提升本地青年工作。

此外，青年工作者亦必须认真地了解国家政策及为青年所提供的种种便利，以求能为广泛的青年提供分享成长的机会。

青年工作者必须认识到青年工作是必须付出很多时间、精力与金钱的工作。我们要投身於这个工作，就必须具有为工作服务奉献的准备，才不会因

多付出一点代价而埋怨。

愿每一个青年，工作者皆是热忱、踏实、稳健的时代领航者，发挥更积极的作用。

(六)走向区域，走向国际的展望

马来西亚是一个重视青年运动的国家。我们的青年运作方式成为许多国家学习模仿的对象，我们今天已成为亚洲青年理事会的主席与秘书。同时亦是世界青年大会的副会长。这些条件，使我们更有机会走向世界青年运动的舞台，为促进全体人类的和平与幸福做出贡献。

华青是整个国家青年运动的主流之一，我们与其他友族共同建设这个祖国，亦分享每一个成长，我们不止要掌握机会，更要开发新机，让华裔青年运动成为国家建设里头不可或缺的生力军，我们必定能够走向世界青年运动的舞台，让年轻的生命闪光发辉，充满喜悦。



第九藝術

——談管理與青年活動

雪華青/傅興漢

■傅興漢君是雪華青理事、團隊隊長、講師。台灣國立政治大學企業管理學系畢業，目前任職於某商業機構管理工作。他是紫藤茶坊創業群成員、董事，循人校友會執委。他也是“動地吟——現代詩巡迴朗誦會”策劃人。

■管理是綜合一切活動以達至個體或整體的目標，我們從事青年活動時，若能溶入這項“藝術”，將可收事半功倍之效。

——傅興漢

「半亩方塘一鉴开、天光云影共徘徊，问渠那得清如许、为有源头活水来。」

很欣赏朱晦翁的这首诗，喜欢其意境，尤其是「活水」所给予的启示；也就用它作为这篇文字的开端。

下文将分三个部份，从我的训练背景谈起，进而提出几个机会学习的景象，最后再作看法的整理，与青少年朋友交流。

管理於我

自学校出来，回到自己的国家，踏进社会，投入活动，有好些年了。离开正规教育的摇篮，我们便须靠自我教育，自主端正一己的思维观念；而几年的管理学府训练，於我的思想基础有着绝对的作用，甚而影响着日后的观感。

简单的说，管理是综合一切活动以达致个体或整体的目标；这些活动包括了组织结构设计、资源应用、激励人员、领导、策略规划、控制、创新等。而管理的功能不外是策划、组织、督导与控制等构面。

在了解管理或需要借助其威力时，我们切勿忽略了开放性系统的前提精神，以防犯上硬性搬用管理知识的谬误，亦免掉入封闭、僵化的陷阱。同时，像许多理论一般，管理贵在实践，並讲求有效率的效果导向。

管理，似乎是很科学化、系统化的一门学问。因为在其领域中，现象可被衡量，关系可被数量表示，因果可被逻辑证明，结论也可被实验测试。然而，若换一个尺度来看，可发现衡量难舍猜测。量化尤需质感、逻辑之余不无直觉、而证实结果仍离不开众人讨论意见。管理的这一面判断的、直觉的、经验性的，且是创意性的属性，平易近人多了。

这个具有科学的线条，又蕴含艺术的色彩，相辅而成圆融的管理世界，我爱喻之为第九艺术。这样，不知道合不合情理。有一点可以肯定的是，我们从事青年活动时，若能溶入这项「艺术」，将可收事半功倍之效。

機會學習

我们常常胸怀一股热诚，为国家、为社会服务的热诚；而我们所参与的组织，往往会交下来一个使命。热诚加上使命感，其实不见得就能畅其成事；因为间中还得考虑价值观的差异、观念程度的距离、意识的不同。我总觉得紧密调配好步调是需要的；因此，各自所发的力，共朝同一方向，才能形成力量。

近月来，我曾参与好几项青年团体的活动（有例常纪念性的、联谊交流性的、主题探讨性的、突发性的），很主观的看到以下几个问题。

矛盾的動作

在一个乡团及其青年团的周年纪念宴会上，青年团团团长于致词中重申成立要旨，慨叹成员少以及

呼吁会员子女入团以振兴团务。首先，青年团附属于乡团的背景条件，是可被理解的；这个先天性的问题，不在本题焦点上。

接着要关注的是一个循环关系：由于团员稀落、导致团务难振，而缺乏了号召力，致使成员日少，活动难办……。纾困的着手处在那一个环节上呢？这或许是方法的问题。订定常年活动策略，安排具创建的活动，以致于负责人的作风，致词的语句内涵气氛等等，是不是一个解决的起点？如果「青年」团所呈现的面貌，精神，不相称于其角色该有属性，勿说号召青年，其本有意义又何在呢？

基本的尊重

某个青年团体的交流会上，谈到各自的活动性质形式时，言辞滑落于一味强调本团活动的是，而非议他团的作法。从分工合作的角度看，我们是否需要仅作自我肯定，而否定友团的既有努力？再就整体资源统合的立场而论，我们是否该采取肯定性的，循序渐进的态度，相为抵励提升？

尺度的问题

为了某一突发事件，青年团体聚会交换意见。在拟定声明文告而碰到一着确定所及现象的陈述问题时，有一位民权工作者于资料不足，可信度不明朗的情况下作分析，特保留了待析空间，并在言论中表明予诸人参考；另一方面，有几位代表及列席者执着于该陈述问题作直接反应式的争议。如此一个交错，却产生了意见相左，对立的现象。

这是我们经常会遇到的沟通问题：当甲谈抽象观念时，乙执着于某一例子上；你正说着尺寸时，我在数斤两。如此一来，尺度（Scale）不同，谈何容易。

训育的重点

同样是上一类交流会，须拟出联合声明，各代表须表态并决定签署与否，这时面临决策的关头了；间中有僵着，迟疑的情形是难免的。基本上，决策素质的优劣可谓平日幼功根基的反映。

而在会上前半段交流时间，与会者踊跃各陈观感，里头参差着抒情、煽情、激情议论、感性、理性等成份。从中可发现到有的团体平日设有思维训练，其成员言论有结构重点；有者或较重视表达技巧的磨练，成员敢起而畅谈却失之内容松散空乏；有者并没有训育的安排，则成员就各凭造化了。可见组织中需要着意的训育安排，而在设计训育大纲时得平衡观念与技巧的重要性。

收放的警惕

「五四运动」是个历史事件；今年四月以来的中国问题是个民主人权事件，二者都是最近频被探讨的课题。在几次的研讨、交流会上，我们欣见一些论点的深度性，也快慰于我们青年能投入深切的关注。然而，当我们关心，致力研讨这些有着时空距离的事件，并直接作出反应、看法时；却甚少能回归到本土上，把既有的心得、精神转换到我们对自已社会国家的视线、态度中，他山之石，足以攻

错，狭义来看是可以吸取经验。而我们青年是否需要开拓思考，实体的行动，成熟的进取成长来灌溉我们的土地呢？

以上，是我以提出问题的方式，归纳一些常遇到的现象，作为参考。

四個觀點

理想，可以是希望，甚而为信仰，都可说是我们生活的动力，一直希望自己、活动伙伴，所参与的组织，能有某些条件；我把这些条件整理成以下四项看法：

開放的系統觀念

若是一个组织是一个开放性的系统，其主题目标、实体条件、性质、作业、资源等成份，将被有效的汇整与发挥；针对任何事项能作整体性的过滤、研讨、规划等功夫；面对大环境、时代的沿革趋向能有切实的反应、调整或再生的努力。

企業管理的精神

企业化的精神：合理的营利目标、健全的经营系统、社会责任等；以及经生存、成长、发展的永续路程。管理的启示：整体规划、有效性的成果导向、贯彻执行的价值等，都是适於我们从事青年活动时作参考的。

活動與運動之間

为活动而活动的态度是无意义的，在办活动时

最重要是整个中心理念的掌握：目的主旨、阶段目标、方法型式、作业安排等都维系在整个结构上。而且，基於某一个主旨精神，活动是持续性的、长远性的、前呼后应、互为辉映，同为一个方向而运动。

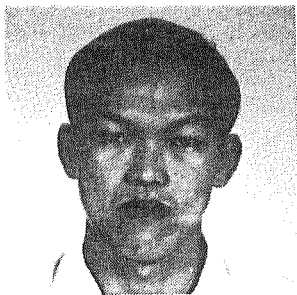
主題意識的掌握

参与社会活动，我们基本上须培育社会意识；尔后才能对社会国家献力，在推动活动时尤须不移主题而为之。

例如，雪华青的主题精神是「育我华青、民主为训」，这不应是挂在墙上印在册里的口号，而是要落实每一项活动、每一个成员的观念行动中，才是有价值意义的。

再如，茶艺馆在某些东亚地区是精致的、生活艺术化的；而茶坊在我们国家可有两个主题不同的路线发展，一是营利餐饮业路线、一是企业化的社会文化工作路线，都属艺术生活化的做法。若是以社会文化工作为中心理念，在经营项目，活动性质的取舍上，便须基於原来的观念本营而作决策。

相信，我们可以通过阅读、交流、个案研讨、参与实务活动思考等多样管道来加强实力。



淺談華團的改革

新山華青團 / 王華富

■ 王華富君畢業于台灣大學森林系，目前從商，是新山華青團活躍團員，社團經驗豐富。

■ 要改革華團，必須注入“民主”與“科學”。“會議規範”是使民主精神落實在華團的具體方法；MBO 企管方法是使華團走向企業化，實現理想的道路。

—— 華富

(一) 前言

华团泛指华裔同胞所组成的团体。这些团体有因地方福利而组成，如中华公会。有些则凭血缘关系而成立的，如宗亲团、乡亲会。也有些是基于相同的行业性质，或商业利益而组成的，如中华商会，各行各业的公会是也。这些华人的社团涵括的层面相当广泛，重重叠叠，几乎成了华人社会的缩影，因此，华人社团的影响幅度也自然大了。以新山为例，新山中华公会俨然便是新山华社的领导机构了。但许多的华团没有发挥其实际效用，连基本团结华社的功能，都不能令人满意，除了客观环境使然外，主观因素未能充份发挥，也是华团发展缓慢原因之一。

其实华团不乏有远见、有理想的人才，为什么长久以来，无法将理想落实到现实社会中呢？这是一个值得大家来探讨的课题。笔者为免流於一般所谓泛泛之谈，尝试从实践的观点，提出具体的改革方法，希望在华团改革声中，得以贡献一点微薄的力量。

(二) 從保守走向開放，從家長走向民主

华团要发挥其应有的力量，首先要得到团员的认同；而要得到团员的认同，就一定要让团员有参与的机会，也只有经过大家的参与，华团才能实现

群策群力的团体原则。华团过去最受人诟病的就是华团领袖过於保守，并时常以一家之长自居，不容易接纳团员的意见，殊不知这种忽略群体利益的作风，造成许多有志有心、有识之士，对于参加华团望而却步；因为少人参加，华团就容易出现青黄不接的现象，如此一来，便造成一个恶性的循环，领导者责怪没有人参加，参加者又不能发挥其力量。华团就因此在会务的发展上，暮气低沉了。因此改革的第一步，便是要打破这个恶性循环的框框。如何将群体利益贯彻，摒弃保守，接纳别人，从家长走向民主呢？在此，笔者要大力推荐「会议规范」，作为突破这个框框的武器。

民主精神，衍生民主概念，民主概念又化为民主制度，民主制度便形成群体参与决策的管道，通过群体参与，权利、责任、义务才得以建立。虽然民主制度，不是最完善的制度，但在没有更好的制度下，民主制度便值得我们维护与推广了。民主不是口头禅，民主必须，也是可以落实在现实的生活上的。一个国家的民主落实，通常通过三权分立，民主议会，选举代议士的制度来达成，以上所指的是民主国家使用的方法，那么华团又如何落实民主制度呢？笔者再次强调，只有「会议规范」。

什么是「会议规范」？「会议规范」简单的说，只是开会的一些基本法则，但这些基本法则，却蕴含了民主主要的精神，简而言之有(1)平等参与的精神，民主必须是参与的机会人人平等。(2)少数服从多数，多数尊重少数。因为人人平等，参与机会平等，我们才能将个体融於群体，因为在会议规范

的运用里，主席或者会长，在会议的讨论上便与其他人一样，没有支配的地位。因为少数服从多数，多数尊重少数，领袖便要以大家的决定为决定，领袖便要回归群众，以遵循大家所决定的意愿办事，如此一来，好的领袖便是个好的执行者吧了！由此，家长才能回到群众去，社团明星才能杜绝，而群体利益得到应该的注重，领袖可去可来便更加明确了。

此外，华团还存有一个普遍的现象，就是开会没有效率，会议时常让人有浪费时间感觉，人人视开会为畏途。因为我们习惯，会而不议，议而不决，决而不行。而「会议规范」恰恰可以杜绝这种缺点，「会议规范」讲求效率，依照一定开会的程序，一个动议在场的原则，讨论就非常明确，决议就非常具体了。

(三) 从幻想与理想，到华团企业化

理想假如不能落实，再好的理想也是枉然的；理想不能实践，理想就是幻想，因此，通过群体决策后，如何将理想落实呢？笔者再提出第二个改革的方法，那便是目标管理法 (Management by Objective, 简称MBO)。在目标管理法运用到华团，便是华团企业化了，把企业的方法运用在社团，便叫社团企业化了。

什么是华团企业化？华团企业化简单来说只是华团运用企业讲究效率、讲求计划的企业精神，而通过企业功能效用实践预先设立的目标，便简称目标管理。

且让我们来谈企业的概念与机能。

「目标」一目标在华团而言，就是华团存在的原因，如果华团没有目标，也就没有理想，没有理想的团体，就没有存在的价值，因此华团没有理想，倒不如解散，以免浪费许多人力、物力资源。因此，华团的存在，必须要有理想，並要通过群策群力的精神，化理想为目标。华团所设的目标，也许没有企业目标那么明确，但却非设不可，否则，就像航行於茫茫大海的船只，没有去向了。

下来，我们且谈谈企业的五个机能。

①计划 (Planning)：计划是用理性思考的过程，计划必须衡量客观环境与主观资源的特性，计划是指对目标，提出各种具体的方案，运用各种策略以达到目标。计划必须具体，清楚的阐明达到目标的途径，以利便执行与控制。

许多华团最大的缺点，便是做事没有计划，或者没有清楚的计划，以使各种资源在运用上，不能产生相对的效应，结果便是事倍功半。

②组织 (Organizing)：组织是团体利用不同层次的权力与职责，来达到共同目标的结构。一个有效的组织是使个人贡献的力量，集合起来使整体目标得以达成，而组织注重分工合作並划分清晰的权力与责任。好的组织能将内部的各种资源，尤其是人力资源，发挥到淋漓尽致。组织的产生因有任务才成立，而组织的人力资源，也不时要加以补充，以避免断层的出现。

有些华团，在组织上，便是不能将各个位置认清，而权力与责任又模糊不见，以致在任务的执行

上，常常发生不应有的偏差，使到团体的目标受到挫折。例如，最近发生在独中工委会投资事件上不愉快的事，便是个人对组织，个人对职权不清的例子。

此外，华团另一毛病，就是没有承先启后的精神，常常忽略了栽培新人。

③任用 (Staffing)：任用主要是将人力资源作适当的安排，以确保组织能适当的运作，以达成预设的目标。任用的原则在於知人善用，並在工作安排上，发挥人的长处。

华团有时在用人时，喜欢夸张，设置许多冗员职位，形成挂名不做事的情形，比比皆是，这个现象，多多少少打击了有志於社团活动者的信心。

④指挥 (Directing)：指挥其实就是领导。领导者与被领导者必须充份了解组织的结构、活动、权责等等，才能共同来完成工作。好的领导者，要能诱发部属的信心与热忱完成工作。指挥同时也是个小心翼翼的过程，领导者制造各种优良的环境，以让被领导者有学习的机会，尤其一些义务团体，因为工作者是没有物质酬劳的，因此在指挥过程，就必须融入精神的满足，而激励便往往在紧要关头发生显著的作用了。

有些华团，基本上还不能脱离能者多劳的习性，经过不胜负荷工作的煎熬后，便教人裹足不前了，从此，视担任光荣任务为畏途！

⑤控制 (Control)：控制在於确保计划得以顺畅达成预定的目标；控制也是在衡量工作的成果。计划是预先安排各种工作，以达到目标，控制则

在矫正各种偏差，监视各种活动是否有照原定计划进行。

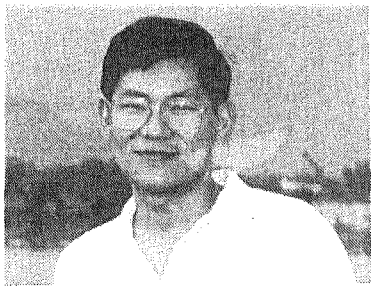
有些华团，在活动上，也时常会发生乖离目标的情形，这就是没有好好控制的结果。

依照上述所谈的机能，我们总结MBO的方法如下一设立目标（目标），拟定各种计划方案（计划），针对目标方案组织工作（组织）、选用人员（任用），指挥他们去达成目标（指挥），并不时检讨结果，以纠正偏差并控制之使达成目标（控制）。这个方法其实是一个完整的体系，不能断章取义，否则便失去其效用了。此外，这整个体系还有两层意义；一是由上而下，有了理想目标，便可顺序规划，从计划、组织、任用、指挥到控制，有条不紊的一步一步达到目标。另一层意义，则由下而上，用者可先问控制什么？为什么要任用？如何指挥？要怎样的组织？要计划什么内容？一步一步往上问，便要逼使目标现身，是长程的，是中程，还是短程的？组织适当吗？人员是否够任用？那一个步骤发生问题，就有必要去调整整个计划了。

（四）結論 — 民主與科學

综观上述两个改革华团的方法，我总结如下：
（一）「会议规范」是使民主精神落实在华团的具体方法，其基本理论来自「民主」。（二）利用MBO以便华团走向企业化的道路以达到华团的理想，基本方法来自企业管理，其理论是「科学」。因此我们可以说，要改革华团，就必须注入「民主」与「科学」。也只有这样，我们才能将华团过去的毛病，一

并加以解决。当然，改革是件痛苦的事，尤其将民主注入后，传统领袖就必须将决策回归群众，面对群众，你有这样的心理准备吗？而目标的实验，必须有整套的规划，你有这样的耐心与知识吗？但我們也要肯定一点，如果你希望有美好的明天，你必须付出代价；也只有无比的决心与毅力，我们才能吹响改革的号角。



談推展人權運動

雪華青(秘書)/陳亞才

■陳亞才君畢業于國立台灣大學歷史系，目前是華社資料研究中心研究員。他也是雪華青秘書及雪州民權委員會委員。

■民主人權運動必須朝向多元種族的道路邁進。華青團體除了彼此交流之外，也要多與其他友族或多元種族的團體進行聯系和配合，積極參加對方舉辦的活動；或者協助策劃、推動及聯辦一些活動，以促進彼此間更密切的合作，使我國的民主人權運動具有更廣泛的群眾基礎。

——陳亞才

八十年代的国际社会，先后出现波澜壮阔的民主人权运动。人民的力量推翻了菲律宾的专制政体。东欧风起云涌的改革浪潮，迫使集权国家采取更自由开放的政策。中国青年则赓续五四时代的忧国意识，再一次为民主自由抛头颅、洒热血。长期受不平等待遇的南非黑人，没有间断持续四十年的斗争。

八十年代的我国，政治和商业丑闻处处闻。失信、贪污、舞弊的勾当一一浮现。种族主义的极端言论也非常嚣张。我们的法令却随着世界潮流的反方向修改，赋予行政单位更大的权力，对言论和集会等自由的限制越来越多。

面对来自国内外积极和消极因素的不断冲击，热情、敏锐和充满理想的青年，有必要重新认真思考他们所应扮演的角色，给这个社会带来一些比较积极和健康的影响。特别是华青团体，不能脱离时代脉搏的跳动，采取以不变应万变的态度。在华青团体中大力推行民主人权思想正是时候。

推展民主人权的思想教育，是为了提高社会大众的思想意识，重点在于反击不民主的措施以及驳斥和消除种族主义的歪论，并促使我国走向实现联合国世界人权宣言的社会。

华青团体，不论是独立注册的青运、团运、佛青等，或是附属性质的大会堂青年团及会馆青年团，在现阶段的人权运动中，主要的任务是进行自我

教育和教育群众，把民主人权教育当作是团体活动的其中一部份，同时以民主人权思想作为理论基础。

为了促使团体成员充分掌握民主人权的内涵和实质意义，激发成员的社会参与和使命感，就得依赖团体内部及团体之间的不断教育和培训。若要使长期性的教育工作能够顺畅地进行，必须维持健全的组织，在活动过程中不断发展和改进技巧，以利目的的达成。这种要求对现有的华青团体而言，显然是一大挑战；甚至是一大压力。但是，不应该以各种藉口刻意回避。

人权运动需要一些活动加以充实和体现。以下是一些已经进行或可以考虑进行的推展方式，或许可供华青团体或个人参考：

(一) 講座與研討會：

这是目前相当普遍的一种做法。各团体主办的生活营或领袖训练营都有这方面的安排。一般常讨论的课题包括民主与人权的概念、三权分立、民主与法治、法治与司法独立、妇女权利等等。另外，则是从民主人权的角度，分析国内的一些情况和事件，例如官方机密法令对言论自由的危害、内安法令如何钳制人权、茅草行动、法院院长与高庭法官被革职事件、宗教自由与回教法令等。社会大众可以从讲座中获取一些讯息。

(二) 言論文章：

在报章杂志上发表有关民主人权的文章，包括介绍性、评论性和探讨性的文字。这是理论建设的一部份。有识之士若不提笔上阵，恐怕连基本的观念都无从广泛传播。

除了评析国内的情况，透过介绍欧美、南非等其他国家维护人权、法治的实例，对国内的人在民主人权思想观念的开拓，具有一定的启示作用。

报章是很好的传播媒介，读者多而且包含不同的社会阶层。更何况几乎所有的华文日报都设有言论版，若不善加利用，未色辜负编者的美意。在传播法律和人权知识方面，杨培根律师可说是最勤快的其中一位。除了到各处演讲，他也经常以浅白的文字，深入浅出的讨论生活中较常涉及到的法律问题，算是克尽专业人士的社会责任，应该给他鼓掌。

(三) 出版專書：

撰写一些专书或整理资料加以出版，作为社会大众的参考读物，对推广民主人权思想有一定的帮助。

坊间的外国相关书籍，分析国内情况者极为少见。国内出版的相关著作以英文版居多，华文著作则相形见绌。直接涉及民主人权的华文书有《马来西亚人、认识你的权利》（译自古密星原著，1987）、《认识民主民权》（民权委员会，1987）等等。

另外尚有各种专题的研究和报告，例如反对官方机密法令、木屋问题、园丘工人问题、东马原住民的生活环境问题以及妇女权益问题等等。国民党醒运动（ALIRAN）、社会分析学会（INSAN）、檳城消费人协会（CAP）等组织出版了相当多有关这方面的国文和英文书刊。《国民觉醒运动月刊》（Aliran Monthly）在民主人权的言论方面，也发挥了一定的影响力。

由于人权在国内是逐渐受到普遍关注的课题，因此出现了各种不同角度的探讨，例如国民大学回教研究学院的Md. Akhir Haji Yaacob写了《Hak Asasi Manusia Menurut Islam (Satu pendek-atan perbandingan)》（1985）一书，从回教的观点和各种回教公约，与联合国的世界人权宣言进行比较研究。

若是我们不花点心思搞研究和出版，老是停留在喊口号的水平，看来很难寄望会有很大的突破。

（四）民主人權資料展：

资料展所需的人力、物力、财力比较多，不过更发挥普及的功能。雪州民权委员会曾于1987年在吉隆坡举办过这方面的展览。原本计划到全国各地巡回展出，无奈当年十月的“茅草行动”使原定计划被迫搁置。今年十二月雪州民权委员会联合雪华青举办人权资料展，继续推展人权教育工作。

妇女觉醒运动（AWAM）也曾多处展出“反

性暴力”的资料。

图文并茂和具有切身关系的内容，比较吸引一般的社会大众；也比较能够让人直接体会维护民主人权的重要性。

（五）借助表演藝術：

通过歌唱、舞蹈、诗歌朗诵、短剧等形式表达民主人权的内容，使传播民主人权概念的方式更加多样化。有些艺术家甚至采用绘画和摄影作品传达同样的讯息。简言之，就是通过艺术的感染力唤醒和加强民众的人权意识。

雪州民权委员会与雪华青曾在1987年举办民主人权之夜，邀请各族朋友参加演出。Pentas戏剧坊曾演出涉及民权问题的短剧，甚获好评。最近《动地吟》诗歌朗诵会的一些内容也相当能够激起观众对民主与人权问题的反思。

国外方面，今年中国六·四事件前夕，香港艺人所呈献的“民主歌声献中华”便是一个例子。台湾一些诗社也曾联合在今年六月间举办“现代诗人声援大陆民主运动朗诵会”。

（六）人權紀念日活動：

1948年12月10日，联合国大会通过《世界人权宣言》，制定有关人权的基本协约，作为全人类努力的方向。从1950年起，每年的12月10日被定为国际人权日。

每年的3月21日是国际消除种族歧视日。选定这一天是为了纪念1960年3月21日发生在南非沙佩维尔(Sharpville)的惨案。当时南非白人政权的军警向反种族歧视的黑人和平示威者开枪,造成许多人,包括学生和儿童惨遭杀害。这一惨案引起国际社会的普遍谴责,种族歧视、种族隔离和种族优越论的发展尤其受到关注,因为这些谬论经常都被用来支持一些歧视性的政策。

展开人权纪念日活动,无非是要维持人们的记忆和警觉性。透过各种纪念活动达到群众教育的目的。有人曾建议将每年的10月27日作为我国的人权日,具有警惕作用。

(七)资料的收集和流传:

民主人权教育是建立在理性的基础之上,通过和平的手段表达意见。因此,若要长期工作及提高团体成员的认识,就必须收集各有关的重要著作及国内外的资料,作为团体成员进修和参考的读物。我国联邦宪法、世界人权宣言、民主和人权著作都是不可或缺的。联合国和国际特赦组织(Amnesty International)的资料也很有价值。从各方面的资料中吸取要点,可以改进我们的做法。

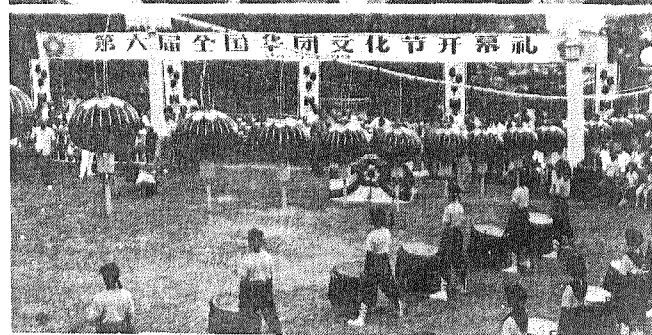
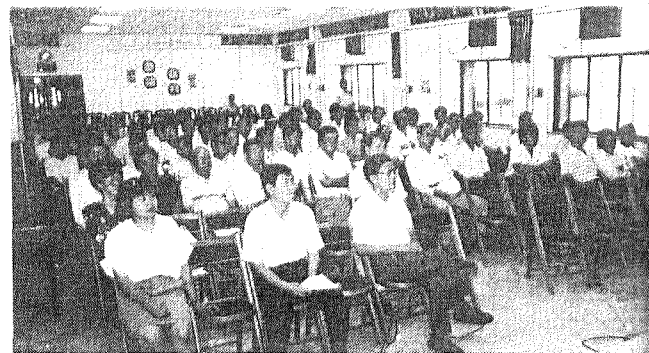
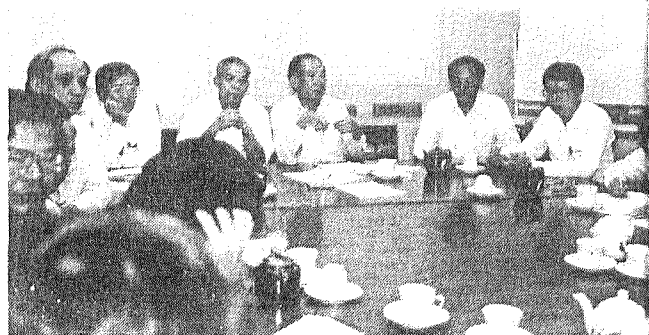
资料的交流是不可忽视的工作。唯而如此,资料才能广为流传,进而发挥影响力。

以上所列举的只是推展活动的方式,是属于媒介和手段,而不是目的。媒介和手段可以有各种花

样,但目的大致不变。对华青团体而言,最大的危机或陷阱是目的与手段的混淆,落入为办活动而办活动的圈套,到头来可能疲于奔命,却也迷失了方向,搞来搞去都不成气候。如何将活动导向运动,这正是我们常面对的问题。

目前国内的民权组织计有民权委员会、大马民权之声(SUARAM)、全国人权协会(National Human Rights Society)、国民觉醒运动等等。民主行动党也于今年五月成立人权理事会。

民主人权运动必须朝向多元种族的道路迈进。华青团体除了彼此交流之外,也要多与其他友族或多元种族团体进行联系和配合,积极参加对方举办的活动;或者协助策划、推动及联办一些活动,以促进彼此间更密切的合作,使我国的民主人权运动具有更广泛的群众基础。



1	4
2	5
3	

- (1) 董教總退出國家經濟諮詢理事會：對？錯？
- (2) 董教總在國家經濟諮詢理事會發表的意見不受尊重。
- (3) 「績效與需求」被提出以替代「固打制」。
- (4) 人民關心：穿暖吃飽的民生問題。
- (5) 我們要一個繁榮康樂的馬來西亞。



爭取主動·改變形勢

——為全民性的經濟政策而努力

雪華青(團長)/陳友信

■陳友信君是英國倫敦城市大學的企管碩士，目前是吉隆坡一間私人學院院長。

他是一名沖勁十足的青年社會工作者，現任雪蘭莪中華大會堂董事兼青年團團長，雪州民權委員會秘書，以及巴生福建會館青年團團長。他也是國家經濟諮詢理事會的其中一名華團代表。

■若新的經濟政策依然不公平對待各族人民，華社應在思想和行動上跨逾有關的消極束縛，自力更生進行各類生產性的經濟活動，特別是中小型增值工業發展。

—— 陳友信

一九九〇年的來臨，對我國人民具有重大的意義。

新經濟政策實施十九年以來，對我國各族各階層人民的日常生活所產生的深遠影響，是有目共睹的。它是蠱國害民的政策？抑是造福社會的措施？這肯定是一個極度爭論性的課題。

正當人們因新經濟政策即將期滿，而對未來的國家經濟政策議論紛紛之際，政府宣布成立國家經濟諮詢理事會，網羅了各黨各族及社團個人參與其中，令人耳目一新，這才是符合民意的民主措施。在歡呼聲此起彼落之時，也有人對此理事會的職責及功能表示保留，認為充其量它僅是個民主花瓶。當局此舉是確具誠意要廣納民意，或是大選前的政治花招，自有時間做証人。

華團採取的策略及態度是動員華社教育民眾，全力參與盡力爭取，但對理事會寄以厚望。

要有效地在這場激烈的角力戰中成功捍衛民眾的基本權益，華社有必要對我國獨立至今的國家經濟狀態及發展策略有所了解，做為策劃未來的基本知識。我們更須要和友族開明人士團體緊密溝通，以期壯大反對種族主義，維護社會正義的隊伍。

從我國經濟發展策略談起

我國獨立初期在第一任首相東姑阿都拉曼領導下，所推行的經濟政策是遵循放任主義（Laissez

在一九八四年当我国外债／国民生产总值比率已高达五十巴仙时，巴西及菲律宾仅是四十四巴仙，但两国皆面对偿还外债的难题，而我国尚未面临此危机。其实这仅因我国得天独厚，拥有丰富自然资源，（如在一九八七年自然资源占全国出口总额的五十四点三巴仙）而全国国民生产总值的七十七巴仙来自出口，故我国能赚取足够外汇以暂时应付债务的偿还。

有人曾比喻：举外债犹如染上毒瘾，当一个人（或国家）借债度日，他将需要举更多债务来还债，生生不息，难以翻身……。

我国经济发展策略过份依赖国际市场，原产品在不加工情况下向外销售，导致原产品价格波动对我国经济影响巨大，而国内自然资源如森林、石油、天然气等预料在这两个世纪内消耗殆尽……。

除此，因管理不当及贪污事件引发的丑闻如电视连续剧般似乎永不落幕，一宗紧跟一宗。从新泛电事件、马明可事件（Maminco）、合作社风暴、土著金融丑闻，合作社银行事件到国家银行失款等，不胜枚举、令人心疼及愤怒！因这一连串事件的产生，民众对国内金融系统及经济体系产生了信心危机，再加上新经济政策对非土著资本多方约束束缚，国内资金外流如缺堤的泛滥海水，有一发不可收拾之势。根据世界经济市场刊物（World Financial Markets）一九八六年三月份期刊报道，在一九七五年至一九八五年期间马来西亚共有三百亿资金流向海外。

华团对国家发展策略的要求已在华团宣言阐明

，就是要建立一个以农业为基础的工业化经济体系，以资源基础工业（Resource Based Industries）为主，采用适用技术进行经济建设，将能加速满足人民的基本需求，这应是符合各族人民的意愿的。

自然资源加工的下游工业在我国大有作为，这是因为我国拥有丰富的自然资源、庞大的劳工市场及完备的基本设施，包括水电、交通系统、通讯网及其他贸易设备。不考虑国内特有客观条件，一味向东洋、西洋取经，将落个邯郸学步，受制於人的可悲局面。

争取主动力求跨越

新经济政策实施十九年以来，对华社所产生的长期性破坏倒不在於经济领域，而是直接间接击垮华社民众身为公民的信心，不少华裔人士在耳濡目染之下滋生了二等公民心态甚至移民心态，在巫族同胞面前抬不起头，挺不直腰板！有者自艾自怨、消沉颓丧，有者曲膝折腰，趋炎附势……。

首相马哈迪医生对一个民族的精神面貌及自尊自信是体会深刻的，他在其著作「马来人的困境」中曾直言不讳指出马来人必须觉察价值系统及伦理精神有变革的必要，否则马来人没有希望。

华族在国内各领域的权益日愈败退，只有在教育上尚能守住最后堡垒，并颇有转机发展的趋向，这是董教总及华社民众多年奋斗辛劳的成果。

华文教育虽然在六十年代初期的改制冲击下差点溃不成军，许多独中在软硬兼施、内外夹攻下纷纷屈服，而坚持不接受改制的则退化成一座座收容

政府考试落第生的学校，许多人也不曾消极地认为华教将永无翻身之日。但在一批批有勇有谋的华教人士的奔波疾呼下，华教复兴运动一呼百应。在全力争取应有权益之余，华教人士本着自力更生的创业精神进行建设，一直到董教总成功主办了独中统考，才为华教运动立下日后稳固发展的基石。至今统考文凭在国际教育界内享有优越声誉，许多欧美大学甚至承认它比S P M还高上一年水准（如苏格兰的University Of Aberdeen，澳洲的University Of Tasmania 等）。

林连玉导师说的好：对付破坏的最好方法是建设。

今日华社面对经济政策的挑战，重温教育领域上所累积的经验是及时的。华社若不能洞察新经济政策所带给华族精神上的负面影响及其土著至上主义的中心思想，而仅在枝节问题上进行讨价还价的争取，就难以团结各族开明人士给种族主义者正中要害的打击。

华社应尽全力参与争取应得的权益，寸土必争，但华社也必须有如此心理准备，若新的经济政策依然不公平对待各族人民，华社应在思想上和行动上跨逾有关的消极束缚，自力更生进行各类生产性的经济活动，特别是中小型增值工业发展，并向国际贸易领域进军。只要能有效地推展经济建设，其成就是任何人难以抹煞的。

为了各族的弱者贫者受到应有的援助，更为了促进种族团结，狠狠打击种族主义者的狂妄气焰，华社必须万众一心地公开反对任何形式的种族分配

制，以达扼亢拊背的实效。华社有必要重温华团宣言的精神内涵，并以它为华团的理论基础，步伐一致地进行非种族性的争取。

肤色纵有不同、文化或有差异，但我国只有一种公民，共享相同的光荣称呼——马来西亚人！



我們為什麼這麼窮？

——訪四小龍及泰國所見所感(1)

譚光偉

■譚光偉君是畢業於國立台灣大學工商管理系，目前為精英企管發展中心總經理，專業行銷顧問，也在數家企業擔任經營顧問。

譚君是雪華青的成員，經常以真名發表經濟及政治評論性文章，並以筆名發表感性文章。

■為什麼資源豐富，地大物博的我們會落到這個地步？
為什麼我們會這麼窮？

—— 光偉

今年以來，分別訪問了新、港、台、韓及泰國，其中有因公出差的，有純粹去旅游的。前面四個國家（或地區）。合稱亞洲四小龍，最後一個泰國，近年來也被譽為第五條小龍，都是亞洲甚至全世界經濟成長最快速的國家。在目睹這幾個國家的繁榮和富足之後，不斷地給我一個這樣的感受和衝擊，那就是：我們為什麼會這樣窮？我們為什麼會這樣窮？

其實馬來西亞也許還不算太窮，只要你不出國和別人比較，就好像一位政府首長所說的：「馬幣貶值對大部份人都不會有影響，只要你不出國和堅持要買外國貨。」對一只青蛙而言，只要它不跳出井外，也會覺得井里的世界還不錯。可是只要一出國，大家都會對自己的消費能力感到泄氣，物價水準如何暫且不談，匯率兌換的差距就足以令人胆顫心驚。馬幣兌新幣差了四十多巴仙，兌韓幣比以前也差了三分之一，兌台幣就更不必說了，以前最高時可換到十八元，現在只剩九塊多，几乎是拦腰一半。當這些國家都在為貨幣升值而苦惱的時候，我們却在為貶值而苦惱。當香港政府為了抗拒港幣升值而揚言要實施「負利率」（所謂負利率就是你把錢存入銀行不但沒有利息，銀行還要向你收取保管費）以防止游資涌入的同時，我們政府却要求銀行把存放在外國的資金匯回以鞏固馬幣的地位，我們為什麼會這樣窮？

樣樣第一依然鬧窮

如果我们本来是这么穷的，那也还罢了。可是我们在亚洲本来是一个富裕的国家，首相六月二日在访问前锋报时说：「我国在独立初期，以收入及繁荣而言在亚洲只仅次于日本。」我们还有丰富的天然资源，以前我们常常很自豪地向别人说我们的锡产量全世界第一，橡胶也是全世界第一，棕油也是全世界第一，还有……，现在都不敢说了，连提起都会觉得很羞愧，就好像我一位台湾朋友问我的：「那既然马来西亚这个也第一那个也第一，为什么还会那么穷呢？」我只有勉强地苦笑一下，算是回答。我们为什么会这样穷？

别人笑我们穷，我们当然不承认，可是这个不承认只是面子的不承认，一出到外国，便不由得不承认，想要打肿脸皮充胖子也充不起来。我们在韩国住的是三流酒店，一天也竟要一百七十元马币，这样的价钱在吉隆坡可以住到五星级的酒店了。普通餐厅一碗冷面，只配上两片切得像叉烧一样薄的牛肉，要收马币十二元半，要声明一点，这不是杀外国人的价钱，而是餐牌上标明的价钱。在汉城最大的乐天百货公司，我见到一套童装标价三百多元马币，我真的不相信，叫售货小姐来问清楚，原来三百多元的只有外套，不包括里面那件衣，里面那件也一样要三百多元。面对这样的消费水准，能够不觉得自己穷吗？事实上韩国以前是一个比我们穷得多的国家，我大学时同班有一位韩国侨生，她告诉我她小时候带饭盒上学，老师每天都要检查每

个人的饭盒，若是被查出谁的饭盒里有一粒完整的蛋，就会被老师责骂。「为什么这样奢侈！」这时在马来西亚长大的我，几乎是当笑话一样听，可是为什么今天韩国人会这样富裕？为什么我们会这样穷？

台湾的富裕就更不必说了，许多人骂台湾人是暴发户，我不知道骂他们暴发户的人是真看不惯台湾人的暴发行径，还是觉得骂了之后可以对自己国家的贫穷感到一丝阿Q的宽慰？今天台湾普通的咖啡厅一杯咖啡要卖到十多元马币，我告诉朋友时，许多人都不相信：「太夸张了吧？」根本不是我夸张，而是贫穷如我们已经很难去接受台湾的物价水准，这两年去过台湾的人都会异口同声地表示：「台湾的东西简直贵得离谱」。十多年前去台湾念书的留学生「六十元可以用一个月」的时代，经成为一个遥远的回忆。九年前，当我刚到台湾时候，台湾街上开的车子百分八十以上不是裕隆就是三阳喜美，台湾人到马来西亚，他会发现满街都是各式各样他见都没有见过的车子。到了今天，我们的车子有八十巴仙都是普腾赛佳，反倒是台湾满街都是我们叫不出名堂的进口车。当我们大家都买不起新车而引致二手车价格暴涨的时候，台湾的二手车反而没人要。「新车现在那么便宜，谁还要去买二手车？」一个台湾朋友这么告诉我。我们为什么会这样穷？

台湾本来也比我们穷得多，我在台湾有个当医生的亲戚告诉我一个故事：「当年我从医学院毕业的时候，老师告诉我们说以一个医生的收入，我们

应该每个月可以吃到一次鸡肉，当时我们全班同学都笑了，我们为什么笑呢？因为当时我们觉得一个月可以吃一次鸡肉对我们来说简直是一种不敢想像的奢望。」我大学时一个老师也告诉我：「在我们念书的那个时候，一看到衣服穿得比较漂亮的，不用问，一定是侨生。」曾几何时，「侨生」已经从「有钱学生」的代名词变成「穷学生」的代名词。这次到台湾跟一个学妹聊天，她告诉我：「我到一位同学家里吃饭，同学的爸爸问我毕业后是不是要留在台湾，我告诉他说我要回马来西亚，他说马来西亚那么穷，你回去做什么？你回去是不是能找到工作？一个月又能有多少薪水？一时之间我不知怎么回答他，后来我说马来西亚再怎么穷，可是那到底是我的国家。结果他摇摇头，没有再说什么，好像是觉得有点孺子不可教。」我听了之后心里很难过，我们为什么会这样穷？

台湾繁荣劳工短缺

台湾由于经济繁荣，造成严重的劳工短缺问题，许多马来西亚人受了高薪的诱惑而纷纷到台湾当非法工人，尽管许多去过回来的人投诉说工作环境恶劣，又担心被捉而每天偷偷摸摸的日子很不好过，赴台工作的人数还是有增无减，有人说在台湾的大马籍非法劳工有三万人，有人说五万，甚至有人估计十万，我这次在台湾就遇到几个过去打工的，其中一个告诉我说：「在马来西亚的那点工资，是够我自己用还是养家？」另一个则说：「我失业了一年半，不来台湾你还叫我做什么？」连弹丸之地

，面临人口爆炸的香港也出现劳工短缺的问题，香港的每一家快餐店或超级市场，都会在出入口处贴上张海报，海报上不是宣传说本店如何价廉物美，而是说本公司薪水高、工时短的征聘人员的广告。为什么资源丰富、地广人稀的我国，早几年首相才说劳工短缺而要把人口增加到七千万的我国会面对这么严重的失业问题？当香港台湾的工资节节高涨的时候，为什么我们还有这么多失业的大学生？一个朋友告诉我，他面试一名美国毕业回来的大学生，问他：「如果我请你，你希望有多少薪金？」该名大学生回答：「四百五。」为什么我们会这样穷？

港新泰情形又如何

在香港，每间银行外面都几乎会有个电视，荧幕上不断打出最新的各种外币和黄金的行情，你会发现不断有人停驻在外面观看行情，因为香港经济繁荣，几乎每个市井小民手头上都多少有些闲钱，除了买股票以外，也有许多人藉买卖外币和黄金以图赚取比银行利息高的酬报。在台湾，这两年每家报纸都推出了「理财版」，教导读者应如何处理手头上的钱，应如何投资。一名当记者的朋友向我解释：「没有理财版的报纸没人要看。」甚至有一本「钱」杂志，教人家如何赚钱，也教人家如何花钱。台湾报纸上现在时常可以见到外国房地产的广告，包括美国加州的别墅，澳洲黄金海岸的高级公寓。一个朋友付了头期四十万（马币四万）买了美国加州的一栋公寓房子，我问他：「那个地方你也没去过，房子你也没看过，为什么你要买？」他很轻

描淡写地回答：「哎呀，才四十万元。」在香港人、台湾人纷纷到外国购买房地产的同时，为什么我们会这么多的房子卖没有人要？为什么吉隆坡金三角区的高级办公大楼和大酒店，一栋连接一栋地被外国人买去？为什么我们会这样穷？

新加坡以前是马来西亚人的购物天堂，可是现在风水轮流转，反而是新加坡人进来新山消费，造成新山市面一片繁荣，成了「小合艾」。面对这样一个称号，不晓得新山人是感到自豪还是自卑？还是新山人在忙着赚新加坡人的钱，已经没有时间去思考这个称号的意义。马来西亚人现在到新加坡购物，任何东西只要一想到要加四十巴仙，都会觉得心痛。现在唯一让马来西亚人觉得便宜的，或许只有泰国。我今年初到泰国旅游之前，就听人家说泰国的东西如何如何便宜，可是去了之后，根本不觉得泰国东西如何便宜。曼谷五星级的酒店一天要四百多块马币，比吉隆坡贵得多，居然还客满。虽然泰国平均国民所得只有我们的一半，可是曼谷高楼大厦林立，高级百货公司购物人潮汹涌，一点没有贫穷落后的景象。在吉隆坡的办公大楼严重过剩之际，听说曼谷将要建一座八十一层高的亚洲最高大厦。去参观他们的百货公司，发现无论规模、装璜，以及价格水准都不逊於我们。根据泰国朋友说，泰国这几年由於经济繁荣，工资和物价水准都上涨不少。难怪有人说：「要去泰国玩趁早，再过几年就去不起了。」也许十年后，泰国人会来马来西亚说：「马来西亚的东西真便宜！」

为什么资源丰富，地大物博的我们会落到这个

地步？

为什么我们会这样穷。



我們不能再等待

——訪四小龍及泰國所見所感(2)

/ 譚光偉

■從今天起，我們只有一個方向，那就是經濟成長的方向。我們只有一個目標，就是經濟成長的目標。我們只有一個共識，那就是：我們不能再等待！

—— 光偉

这个地球每天都在运转，亿万年来，从没停过一秒。历史的巨轮也每天都不断前进，从不等待任何一个停下来喘息的人。十三世纪，马可波罗从意大利到中国，亲眼目睹这个繁华富裕的大帝国，令他惊叹不已。他回去意大利之后，把他所见所闻写成了一本书，这本书就是历史上有名的「马可波罗游记」。当时很多人对这本书上所记载的事物，表示怀疑或根本不相信，因为他们根本不能想像世界上居然会有那么繁华进步的地方。可是五百年后，英国人派了十四艘战舰，两千五百名士兵，从澳门出发，一路往北打到厦门、宁波、再从上海开入长江，一路打到南京，这两千五百名英军在四亿人口的中国土地上横冲直闯，如入无人之境，所到之处，清朝政府的军队不是落荒而逃就是全军覆没，最后清政府不得不屈膝求降，和英国签下可耻的「南京条约」，割地赔款。每次读史读到这里，我都不禁热泪盈眶。历史是这般地无情，只要你稍一停留，历史的巨轮就会把你碾得粉身碎骨，就像天安门广场前面那些被坦克碾得肝脑涂地的人一般，连要收尸都收不到。

在独立初期，我国在亚洲是仅次于日本的第二富裕国家，可是曾几何时，历史已经把我们远远地抛在后头，富裕的日本不谈，四小龙已经远远地超越我们，当我们还来不及清扫他们越过我们时所扬起来的灰尘，后面又沙尘滚滚，又有人追上来了！

在一九六九年，我国的平均国民所得是二百九十美元，台湾只有二百五，韩国更只有一百元，可是今天，台湾的每人平均所得已超越六千美元，韩国是四千，新加坡和香港已接近一万美元，而我们呢，只有区区的一千八百二十美元，这个距离为什么竟然会如此遥远？

我不明白为什么我们的脚步会如此地缓慢？听说是为了我们国民的团结，听说是为了我们政治的稳定，所以我们必须走得慢一点，否则跌倒；听说走得快的人必须等一等，等后面的人追上来才可以继续走。可是我们等了二十年，国民团结一点没有改善，我们等了二十年，发生了去年十月的大逮捕。这二十年来，眼看后面的国家一个一个地超越我们，我们是不是还要再等二十年？

或许政治是一个太过复杂的玩意，我们升斗小民根本无法了解。我们无法了解为什么政治的稳定要用经济成长来去换取？因为只有经济成长才是政治稳定的根源，经济如果无法成长，人民的生活就无法改善，就业机会就无法增加，贫穷率压不下去，失业率上升，这才是政治不稳定的根源，世界上只听说有因为经济无法成长使到政府能垮台的国家，为什么唯独我们的稳定要牺牲经济成长？我们实在不懂，或许我们永远也不会懂。

政治經濟互牽制

由於原产品价格的挺秀，以及七十年代末期石油与天然气的发现开采，使得我国还能维持一定的经济成长，也使得某些政客可以违背他们的良心及

经济常识地说：「新经济政策並沒有妨碍经济成长。」然而好像没有人警惕到这只是幸运之神赐给我们的财富。后来，几乎在一夜之间，所有原产品的价格全部大幅度下跌，几乎是一觉醒来，我们才发现我们的经济是如此不堪一击，上帝已远去。一九八四年，我们的国民所得已超过两千美元，可是到了八六年，竟然下跌到只有一千五百七十二美元，经过了八七与八八年的「复甦」，才回升到一千八百二十美元，以绝对数值来说，还比八三年的水准低，若是把通货膨胀率考虑进去，我们去年的国民所得居然比一九七九年还要低，也就是说这十年来我们不仅是走得慢，简直就是在退步。

如果世上只有我们一个国家，我们尽可以不慌不忙地慢慢走，可是世上有那么多国家，每一个国家都在奋力向前冲，我们不但是不能等待，连喘一口气都会被人抛在后头。想想那个公务员一个月的薪水只够买一条外国烟的台湾，想想那个连吃一整粒蛋都会被老师斥为奢侈的韩国，再想想那个满山贫民窖，抢自来水抢到打架的香港，那才只不过是十几年前，一代人不到的光景，如今，我们的部长竟然要三番四次跑到他们那里去，低声下气地乞求他们来投资。我们可以想像，是不是十年后，我们尊贵的部长再要跑去泰国，跑去印尼，告诉他们马来西亚工资低廉，请求他们来投资？

有錢使鬼推磨

或许有人要说经济成长不是那么重要，这世上还有很多比经济成长更重要的东西。这句话说来阿

Q阿Q倒可以，若信以为真就大错特错了。经济成长不只是很重要，简直是太重要，简直是绝对重要。在现实世界中，钱是衡量一个人尊贵程度的标准。君不见日本人，一个在二次大战中侵略他人，屠杀他人的战败国，有什么资格今天在全世界趾高气扬？原因是：他们有钱。君不见香港人，一个没有空间（地狭人稠）没有时间（1997的大限），没有资源（连食水都要中国运来），连国籍都搞不清楚的地方，他们为什么能够这么嚣张跋扈？因为他们有钱。君不见新加坡，一个当年流着眼泪，被马来西亚踢出门的小国，今天这么不可一世，因为他们有钱。我前两年到中国，和中国人一起吃饭，同桌一位也是马来西亚来的朋友吐出了一句话：「中国地方这么大，怎么会搅到那么穷。」我已来不及阻止这位朋友的鲁莽，可是那班中国人，有的低下头，有的把目光移开，有的装得若无其事以掩饰他们的尴尬，没有一个人敢反驳的，虽然如此，我却可以看到他们眼底的那种伤痛，因为身为一个马来西亚人，我可以体会。做一个穷人，不但找不到自信，连尊严都找不到，连人客骂你穷你都不敢回嘴。

去年，我在台湾的一个投资研讨会上发表演说，提到马来西亚的种族问题，我半开玩笑地说：「其实台湾应该感谢马来西亚的种族问题，因为若是没有种族问题，以马来西亚丰厚的本钱，今天亚洲四小龙根本不会出现，台湾更是不够看。」我下台之后，很多人称赞我口才好，我不知道他们是否能体会我在说这句话时，心里那种痛楚的感觉？可是为什么到今天，我们连第五条龙的地位都会被泰国

抢去？

历史的巨轮不断地向前转，我们一刻也不能停留，一秒也不能等待。十年前，世界各国还可以在美国这块世界最大的消费市场上任意驰骋，可是今天机会不再，美国已经有太多的保护限制。我们开始吸引外资的政策如果能够提早三年，许多投资也不会跑到泰国去。我们锡王国的地位去年已经被巴西抢去，棕油和橡胶的地位几年后也必然被印尼和泰国取代，这两国地理条件和我国相仿，土地面积比我国大，人口比我国多，我们在这方面没有条件和他们竞争，中国大陆开放之后，挟其取之不尽的廉价劳工而来，世界各国又要被驱赶向前，前进不了的只有被淹没。

※ 須勇注向前

在廉价劳工及原产品两者都不能再依恃的情况下，摆在我们眼前的只有一条路：勇往直前还是留在原地等死，就如英文所说的：Do or Die！

从今天起，我们只有一个方向，那就是经济成长的方向。我们只有一个目标，就是经济成长的目标。我们只有一个共识，那就是：我们不能再等待。

从今天起，我们必须全速前进，我们只有一个政策，就是促进经济成长的政策。我们只有一个是非标准：能促进经济成长的就是对的，不能促进经济成长的就是错的。

我们不能再等待！

我们真的不能再等待！

我们一定要找回我们失去的自信和尊严。我们

一定要在那些嚣张跋扈、不可一世的人面前抬头挺胸地说：「我是一个自豪的马来西亚人。」
我们绝对不能再等待！

獻給熱愛生命的人

企業要繁榮
民族要進步
國家要團結

就必須培養心靈純潔，
有文化、有愛企業、愛國
家、愛人類的心的人才。



元生汽車零件(馬)有限公司
(為明天創造更美好的生活)