

躬盡瘁以畢吾生而已

令進駐桐廬陳

圖

間已有全盤統籌計劃

蔣中正總統檔案

部亟宜集中兵力聽候指揮調遣

# 事略稿本

19

民國二十一年三月至四月

國史館



蔣中正總統檔案

# 事略稿本

19

民國二十二年三月至四月

高明芳 編註

國史館 印行

二〇〇五年十一月

~~~~~  
【蔣中正總統檔案】

事略稿本 19

——民國二十二年三月至四月

發行人：張炎憲

總策畫：簡筌箏

編註者：高明芳

發行者：國史館

地址：臺北縣新店市北宜路2段406號

網址：<http://www.drn.gov.tw>

電話：(02) 22175500 # 605

郵撥帳號：15195213

封面設計：創型堂設計公司

承印者：冠順印刷事業有限公司

地址：臺北市和平東路1段87號2樓

電話：(02)33222236

初版：2005年11月初版一刷

定價：新台幣450元

~~~~~  
GPN：1009403270

ISBN：986-00-2639-4

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人同意或  
書面授權。請洽承辦人謝亞杰（電話：22175500轉209）

## 序言

自一九五〇年蔣中正總統在臺復行視事迄今，中華民國在臺灣共歷經蔣中正、嚴家淦、蔣經國、李登輝，及現在的陳水扁等五位總統。其中已卸任之四位總統的相關檔案，正由國史館積極徵集與典藏中，當中尤以蔣中正總統檔案最為大宗。

蔣中正非常重視資料的保存與整理。一九二五年，蔣氏任黃埔陸軍軍官學校校長時，即將其個人的文卷、文物交由毛思誠管理。一九三四年，毛思誠轉任監察委員，其保管的蔣氏重要文卷，轉交軍事委員會侍從室第二處處長陳布雷接辦。一九四六年，陳布雷專任國防最高委員會副秘書長，工作繁重，難以兼管該項業務，遂由蔣中正諭示：機要文卷交秘書周宏濤負責保管。

一九四九年，大陸情勢嚴峻，有關蔣氏交存的資料文件，在總統府機要室人員汪守芝的押運下，五月，與中央銀行黃金同艦運往臺灣。八月，中國國民黨成立「總裁辦公室」，隨即接管蔣氏之資料文件，存置於桃園（時為新竹縣）大溪鎮

公所會議室。翌年二月，總裁辦公室在大溪設立「檔案室」，借調黨政軍各機關人員，進行整理及編纂工作，重要文卷、文物移存大溪頭察賓館。此即「大溪檔案」俗稱之緣由。其後，總裁辦公室撤銷，一九五三年八月遂由總統府機要室正式成立「大溪檔案室」，以便繼續督導管理，當時機要室主任即為周宏濤。一九五八年，周宏濤出任財政部次長，卸下蔣氏檔案保管之責，改交總統府秘書秦孝儀管理。一九七九年七月，秦孝儀奉准將此批檔案移存陽明山陽明書屋。一九八一年十月，「大溪檔案室」核定正名為「資料庫」，主管單位仍為總統府機要室。（註一）一九九五年，總統府機要室奉准將此批檔案移存國史館，設「蔣中正總統檔案庫」管理之。

蔣中正總統檔案數量龐大，主要含括一九二三年至一九七一年間，蔣氏統軍主政時期有關政治、外交、軍事、財經、文教、社會、交通等各方面文件資料。依其性質可分為：蔣總統籌筆、革命文獻、特交文卷、特交檔案、特交文電、領

註一：參閱總統府機要室案卷：〈大溪檔案資料編整暨保管機構之沿革〉（民國七十一年），國史館藏。

袖家書、文物圖書、蔣氏宗譜、照片影輯和其他類等十項。其中文物圖書一類，包括印信、印章、印譜、任狀及證書、勳章及紀念章、稿本及刊本、書畫、書籍、輿圖、及其他文物等十種；稿本則計有：《事略稿本》（民國十六年至三十八年，二七四冊）、《事略簡編》（民國十六年至二十三年，四冊）、《困勉記》（光緒十年至民國三十二年，八冊）、《游記》（光緒十九年至民國三十二年，二冊）、《學記》（光緒二十年至民國三十二年，三冊）、《省克記》（民國四年至三十一年，二冊）、《愛記》（民國十五年至三十二年，三冊）、《蔣主席傳記》（光緒十三年至民國十五年，一冊）、《蔣主席傳略》（二冊）、《蔣主席六十年來大事表》（光緒十三年至民國三十五年，一冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（鉛印線裝本兩部，共四十冊）、《民國十五年以前之蔣介石先生》（草稿本，五冊）、《蔣介石先生四十以前年譜》（一冊）、《蔣主席文抄》（民國七年至三十一年，五冊）、《自反錄》（一）、（二）集各兩部，二十四冊）、備忘錄（民國三十三年，二冊）、《此卅一年日記中摘出》（一冊）、《總理手諭影藏》（民國十三年八月至十月，九冊）、《總理與總裁重要文電初集》（一冊）、《孫總理祭蔣太夫人文》（三冊）、《復興贅筆》（民國三十三年四月，三冊）、《四史論贊》（一冊）、《歷代政治語錄》（三冊）、《珠岩齋文存》（五冊）、《珠岩齋文集》（十七冊）、《珠岩齋

《文抄》（一冊）、《珠岩齋初編》（一冊）、《古文辭料》（四冊）、《詩經講義》（十九冊）等共計四四四冊。

《事略稿本》係蔣氏的秘書參閱相關函電令告及節抄蔣氏日記，以仿《春秋》以事繫日，以日繫月，以月繫年的記述方式編撰而成。起訖年代，自一九二七年至一九四九年，其中一九三九年闕漏，一九三八年、一九四三年各有兩部（內容並非完全一致），總計二七四冊。又一九二七年至一九三六年部分，在重慶時已交由專人編纂成稿；一九三七年至一九四九年的編纂工作，則在總統府機要室「大溪檔案室」正式成立後，交由許卓修、秦孝儀擔任總編纂主持編纂工作。

一九五六年一月，總統府成立「事略編纂室」，任許卓修為總統府秘書兼事略編纂室總編纂，事略編纂室改遷臺北縣淡水訓練班辦公，而檔案之保管仍設在大溪頭寮。一九五八年七月，許卓修因積勞致疾請辭事略編纂室總編纂，由秦孝儀接任。旋秦氏出任蔣中正總統侍從秘書，為便於督導編纂工作，乃將事略編纂室移陽明山辦公。事略稿本的編纂，係由專人蒐集整理及撰擬初稿送交總編纂核改，再以楷書繕正送呈蔣中正核閱。一九八一年，事略編纂室以任務完成，隨即

撤銷，所有案卷均由秦孝儀總編纂移交總統府機要室管理。

國史館典藏的蔣中正總統檔案中，並沒有蒐錄蔣氏的日記；不過文物圖書一類中的《困勉記》、《省克記》、《愛記》、《游記》和《事略稿本》等資料內容，均曾摘抄蔣氏之日記，故其史料價值極高。而《事略稿本》的數量最多，資料最豐，更值研究民國史學者重視。其次，由於《事略稿本》採編年體記述，也就是將歷史事件置放在時間脈絡裡面，有助於釐清許多史事發生的日期。例如一九三〇年二月十二日中原大戰前夕，蔣氏接獲閻錫山「蒸電」（十日）時，立即電請何成濬詳詢張學良態度，足見其對張氏的重視。又如同年八月十五日，南京中央軍克復濟南後，蔣氏為避免張學良有所疑忌，二十一日由歸德飛濟南會晤韓復榘，並召集各軍師長令切勿渡河北上。（註二）當時聽訓的一位中級軍官萬耀煌，在他的日記裡也有相同的記載。（註三）

註二：國史館藏：《蔣中正總統檔案·文物圖書·事略稿本》（以下簡稱《蔣檔·事略稿本》），民國十九年八月二十一日條。

註三：萬耀煌：《萬耀煌將軍日記》，上冊（台北：湖北文獻社，民國六十七年七月，初版），頁四一。



再者，透過《事略稿本》的部分內容，還可以瞭解蔣氏的內心想法。例如一九二九年爆發「中東路事件」，因此一事件及其後與俄國的交涉問題，東北的張學良與南京中央有所齟齬。東北代表莫德惠於一九三〇年一、二月晉謁蔣中正，要求主持對俄外交；蔣基於政治現實面的考量，寫了一封長電給張學良，縷述中央臨時政治會議所決定的對俄問題處理辦法及用意，並囑咐張氏推薦赴俄代表及外交部司次長人選。（註四）但實際上，蔣氏卻批評莫德惠見識不明，東三省內政腐敗，靡費繁，冗員多，不如北京政府時期。（註五）上述例子中，《事略稿本》除提供史事的精確日期，有助於釐清歷史事件與蔣氏政策的形成過程外，部分內容具體呈現蔣氏的真正想法，更讓人得以瞭解其內心世界，進一步找到歷史發展的因緣軌跡。凡此皆足以說明透過蔣中正總統檔案中的《事略稿本》，定能擴大民國史研究的視野。

此外，《事略稿本》還可以糾謬相關史料彙編的錯誤記載。例如中原大戰期

註四：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月六日條。

註五：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月一日條。

間，南京中央積極拉攏張學良東北軍，以便共同討伐閻錫山、馮玉祥等人。《總統蔣公大事長編初稿》一書中，於是年六月四日載：「公電促張學良出兵討逆，以期縮短戰禍。」（註六）在此條之前無相關記載，這樣容易讓讀者誤解蔣氏直到六月四日才電促奉張出兵；事實上，戰爭尚未正式爆發，二月十九日蔣氏即電方本仁請張學良令于學忠部入關襲取平、津。（註七）三月十一日，蔣氏又電方本仁轉詢張學良：「對軍事進行，東北可補助至如何程度？」（註八）而三月十三日的《事略稿本》更記載云：「公論現局謂：關鍵全在東北，如張學良能切實表示擁護中央，則閻決不敢南下，石之態度亦必隨張而轉移，則馮必不敢東進也。」（註九）而《張學良進關秘錄》一書，更錯認八月十四日蔣氏致吳鐵城「寒電」

註六：秦孝儀總編纂：《總統蔣公大事長編初稿》，第二卷（台北：未對外刊行，民國六十七年十月），頁五四。

註七：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年二月十九日條。方本仁，時任東北政務委員兼代北平行營主任；于學忠，時任東北邊防軍第一軍軍長。

註八：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年三月十一日條。

註九：《蔣檔·事略稿本》，民國十九年三月十三日條。

是蔣氏第一次力催奉張出兵，（註十）其與事實相差甚鉅。《張學良進關秘錄》一書，乃吳鐵城遺留有關中原大戰的部分函電資料，蒐錄之第一封電文日期為八月二日，而吳氏早於三月中旬即已奉命赴瀋陽，其間相差近五個月，自三月至八月，蔣氏電請張學良出兵電文不知凡幾。足見蔣中正總統檔案的《事略稿本》，確能修正前人記載的錯誤。

蔣中正總統檔案一向為研究民國史學者所急欲利用的原始資料，具有高度的史料價值，殆無庸置疑。而其「文物圖書」一類中的《事略稿本》，雖非蔣氏親筆函，但由於書稿內容多采自蔣氏函電令告及其日記，往往能呈現一般電文所無法說明的內心想法，進一步地擴大蔣氏研究的廣度與深度，故極具參考價值。有鑑於此，本館特別成立編輯小組，以原件掃描方式存實，積極進行《事略稿本》的出版工作，並於書末附錄電碼韻目對照表，人物、事件補述說明，人名字號索引，以利讀者查閱，希望對民國史學界有所助益。

註十：劉心皇輯註，主鐵漢校訂：《張學良進關秘錄》（台北：傳記文學出版社，民國七十九年八月，初版），

不過，史學工作者都明白，無論史料價值多高，歷史研究不是依賴單一檔案，就能完成一篇史學論著。國史館尚度藏多種檔案資料，研究者若能交相參照，定能突破以往研究的限制，這也正是檔案價值的極致發揮。

國史館館長

張炎憲

二〇〇三年三月

【蔣中正總統檔案】

# 事略稿本

19

— 民國二十二年三月至四月

## 目錄

## 序言

民國二十二年（一九三三）

四十七歲

孫詒編

### 三月

一、江西教育討論會講演「教育救國和救國教育」，強調應以民族主義為基礎，注重中國的倫理哲學，來確定我們的教育趨向，並採取各國教育中，蓬勃進取、躬行實踐、不斷向上的精神來建設新中國。

二、電張學良速往熱河承德督戰。

三、電楊杰轉張學良、何應欽，指示承德失守後戰略。

〇〇二

四、到鄭州發表對記者談話：「熱河失守東北淪陷，願負全責。失地一日不復，抗日之責任一日不敢放棄。」

五、與何應欽等商決各事，准張學良辭職。

六、電錢宗澤、邱煒，嚴密保護故宮第二批古物檔案由平起運至滬。

七、何應欽任軍事委員會北平分會代委員長。

八、於保定機場以「準備以我們的熱血為國家為民族而灑」為題，對八十三師全體官兵訓話。

九、發表告剿匪將領電，以剿匪先於抗日為勉。

十、中央政治會議通過以汪兆銘為國防委員會委員長。

#### 四月

(一日—十八日)

..... 二四一

一、倭寇有與偽滿聯合進攻多倫之勢察省危急。

二、江西新淦為赤匪所陷軍心動搖。

三、乘楚有艦出發赴贛主持剿赤軍事。

四、剿匪第一次之重大損失內外交迫時局艱危下令告各將士力挽

頹勢。

五、對進剿軍中路軍高級將領訓話。

六、發告將士書。

七、召開軍事整理會議說明長期抗戰方略與決心及改變軍官心理舊習。

八、召開各省保安會議說明保安處的任務與目的所在及整頓辦法。

九、電行政院商北平政務及對粵意見。

十、華北受日威脅之情勢，冷口失守。

十一、電浙省主席魯滌平令置設實驗縣。

十二、督築皖浙各公路。

## 四月

(十九日—三十日)

.....

四四一

一、對電影教育之意見。

二、電陳濟棠轉李宗仁蔡廷鍇詳商三事。

三、連電何應欽指示北平城防及和戰諸問題。

- 四、演講剿匪要務之研究。
- 五、電何黃指示調兵備戰力保平津。
- 六、電何應欽詳示黃慕松報告視察前方報告各情。
- 七、剿匪軍部署之編成。
- 八、指示處理北方政局。
- 九、復何應欽所陳二辦法。
- 十、商榷北方政局。
- 十一、擬定剿匪軍各路總部組織大綱。
- 十二、關大美晚報轉載英報所傳中日妥洽消息表明決不承認偽滿  
且以收復失地爲己任。

附錄一：電碼韻目對照表	六三三
附錄二：人物、事件補述說明	六三五
附錄三：人名字號索引	六五七





民國二十二年之蔣介石先生

—  
三月

孫詒編

民國二十二年之蔣介石先生

三月一日 公曰：中央軍既北上，倭必圖在平津正式作戰。余果北上，則倭寇必擾及長江。然公自今日起北行之計已決，隨電何部長應欽約同行。雷朱主任培德曰：密中決北上，務望敬之同行。或中先行，敬兄隨來。如何請復。電宣傳委員會邵委員元冲曰：密凡中央軍行動與中個人行止請密告京滬平津漢及各省報紙，不得登載。否則即作洩漏軍情論也。又電朱培德、唐生智二主任，何部長應欽指示長江防務。

曰：密長江各要塞目標太露，易為敵海空軍所破壞。為扼制敵艦在長江行動計，應在蘇皖贛鄂各省江岸，分散布置潛伏炮兵，請即派遣海軍及陸軍炮兵將校，實地察看，選擇水路紆淺，艦行不便，陸路炮兵可通地點，先將進入道路及陣地構築，務須偽裝掩蓋，並於附近設置假定目標，測準距離。一面擇調可用炮兵分駐其附近城鎮，務求秘密。此種潛伏炮兵陣地構築至易，須多設處所，以便隨時變換，出敵不意，乃能收要擊之效。此不僅為此次急用，即為將來計，亦應迅

速着手。中前計修築自浦口經揚州至清江公路之意亦即  
 為此也。希即照辦具報。我駐日公使回國問題已畧見於前。  
 外交部羅部長文幹及中央黨部葉秘書長楚傖關於此事  
 均有電詢問意見。公今日詳電葉秘書長曰：中北上行期須  
 畧緩。一切大計請會中諸公公決。惟外交問題徒然召回公  
 使恐無甚意義。不如准其先告假回國報告。中以為我國外  
 交態度須待美新總統就職後觀其外交方針如何而後表  
 明。當不致遲誤也。如何請轉告羅部長為荷。張代委員學良<sup>長</sup>

電公略謂熱邊情勢日緊大戰開始即在目前現已分令各部隊即向前方推進惟此間炮兵皆已出動按照各部隊應需數目不敷分配擬請鈞座飭由中央酌撥山炮野炮重炮各一團或山炮一團野砲兩團以便分配俾充軍實等語公電允先撥山炮野炮各一團並即電令軍委會照派從速運輸又楊委員杰電請再發湯玉麟部山炮公批令待各處軍用品運售鄭州後再定即電陳次長儀曰湯部請發山炮十二門請待鄭州各處軍用器械運集後再定可也電中並促

將現有各處軍用品器材、服裝、糧秣、彈藥、衛生材料等各項物品開單詳報。公復下令調整各方軍隊電王軍長均曰：感（二十七日電悉）第三十二師所留兩團，只可分布其現在所駐之全部防地，如潛山、霍山、黑石渡各處，萬不可令其另填新防也。又第十二師原有防地，亦不可抽動，除派隊接替流波、潼諸佛庵等處第三十二師防務外，其餘應照舊駐紮。清剿對於哭劍、懸劍諸山各部，尤不可移動，所須移動者，惟第七師，以兩團抽調蚌埠，其餘須從新配備。現在交通既復，合

肥最多駐一營六安至麻埠共駐一團而定遠只駐一連可也請照此意部署俾第三十二師可以迅速出發郝夢齡師力弱須專搜剿匪巢決無力兼顧新防請兄須為全局着想不可拘於一部也如何部署盼速復此外又令其指揮第十五師駐合肥之部隊電劉主任峙曰請先令雪亞(劉鎮華)抽一旅到洛陽墊防屬其本人移駐於洛而其剿匪之一旅仍令繼續進剿勿調回可也電楊主任虎城曰宥午電轉告川北各匪情形已悉希即轉飭孫蔚如軍長迅速推進并令

趙壽山揚渠統各旅切實連絡友軍嚴密堵剿務殲滅為要  
 鄭州信陽各要點公均有電令注意準備今日又電韓主席  
 復渠令注意濟南防務曰密請兄積極布置嚴密防範以備  
 萬一不可稍忽公迭電倫敦陳委員立夫就任情報局長已  
 見於前後陳委員以不獲辭乃於前月杪電公定於今日就  
 職公復電慰之陳又電呈豫鄂皖三省黨務事則摘電揚秘  
 書長永泰核辦曰查三省黨務綱要頒布後下層工作人員  
 經濟斷絕而以後辦法尚未公布以致各同志徬徨歧路此



甚可慮。希迅將辦法擬妥呈核。朱主任培德電稱：據第八十二師師長容景芳呈請，以該師副師長徐承熙兼代第二百四十四旅旅長，第四百九十二團團長王讚承代理第二百四十六旅旅長，第四百九十二團中校團附向鐵代理團長。可否照准轉呈核示。公復電准先以部令代理。中央軍陸續北上。經理事亟。公今日特電何部長應欽。朱署長孔陽曰：速派經理人員携款廿萬元往北平，主持中央北上各師之經理。暫歸楊耿光指揮。派何人何日前往盼復。本日公寓中庸。

首章又錄趙大洲語稱其古之善克者視於無形聽于無聲  
動無軌轍言非述稱四用反一一真流行無體無方及無己  
為克真己為大至大為仁體無對待不見大小焉知內外等  
語為精張萬信電告於本日就第三十四師師長職國防委  
員會今日討論對日軍進攻熱河處置方鍼

二日 電陳委員立夫對於北方黨務工作及各軍戰時宣  
傳政治工作應定具體方案從速組織實施及通訊方法請  
與政治訓練處賀衷寒處長協商進行李烈鈞由京電公言

將北上。公復電曰：「我公北行，克壯國威，內部團結，必能鞏固。尚期時賜教言，以匡不逮。如北行有期，尚祈示知。」電楊委員杰曰：「最近前後方各部隊之配備及部署，并各義勇軍之番號與地點，均請詳告勿延。」昨日劉主任峙電詢第四十四師開拔後，信陽武勝關間護路任務，別無部隊接替，應如何辦理。初，公已預計及此。同日已有電令派卞子舉師替，及得劉電，公則告曰：「以後河南各地防務，請凡在留豫部隊中自行設法處置，不宜事事請命始行也。」並電林副主任曹參謀長

知照何部長應欽電公略謂第二師等經費已提前各發全  
 月嗣後當半個月一次提前撥付行軍費應否照去年淞滬  
 抗日例每六團制師發臨時費一萬五千元醫葯養傷費八  
 千元抑援江西部隊剿匪辦法每六團制師發伙雜費一萬  
 五千元米津照兵額每名一元計算如何乞示遵公復令照  
 剿匪例辦理之又擬增調第三第八十三等師北上均於今  
 日電令準備據報西安共黨極多時有舉動公特電何總司  
 令成濬謂希請虎城兄嚴行查懲徹底剷除以絕後患按是

時報告中有楊主席談話間頗不以共黨為急之語。發電後又自記云：西安一帶非中央軍隊駐防不可，非防楊乃防共也。故略著之。俞處長濟時電陳略謂原駐廣豐保安第三團前奉令准調回嘉興，兼任乍浦區海防，所遺防務由第二十一師接替等因。自應遵辦。惟該師接防部隊迄未到達。現時局日趨嚴重，乍浦區海防緊要，除已令該團先派一營兼程開駐乍浦，澈浦積極布置外，乞轉飭第二十一師趕日派隊接防，俾其餘兩營得以提早開回云云。公復電照准外，當電

速着手。中前計修築自浦口經揚州至清江公路之意亦即  
 為此也。希即照辦具報。我駐日公使回國問題已畧見於前。  
 外交部羅部長文幹及中央黨部葉秘書長楚儉關於此事  
 均有電詢問意見。公今日詳電葉秘書長曰：中北上行期須  
 畧緩。一切大計請會中諸公公決。惟外交問題徒然召回公  
 使恐無甚意義。不如准其先告假回國報告。中以為我國外  
 交態度須待美新總統就職後觀其外交方針如何而後表  
 明。當不致遲誤也。如何請轉告羅部長為荷。張代委員學良<sup>長</sup>

能自遣矣。

三日 公今日往江西教育討論會講演。以教育救國和救國的教育為題。曰：今天我有幾點簡單的意思。要向大家提出。無論那一個國家或民族。要想成功革命。臻於文明興盛之域。第一件要緊的事。就是改進教育。更明白的說。就是一個國家的強弱。或一個民族的優劣。並不在乎軍備之良窳。或武力之大小。而完全在乎文化的。是否優美。以及教育的。是否純良。因為文化和教育。是一個國家民族一切活力的。

源泉而軍備與武力不過是一時的物質的力量前者是生長的無限的後者是機械的有限的教育的力量比什麼武器的力量都要大所以一個國家或民族只要他的文化和教育優美純良沒有不臻於文明興盛之域而繁榮發展的反之一個民族或國家無論他現在有怎樣好的軍備怎樣大的武力若是他文化粗野教育低劣也沒有不蹈入野蠻衰敗一途而日趨於沒落以至於滅亡的大家只要將歷史的事實稍加攷驗就可以知道我這話是歷歷不爽的我們



因為講文化和教育對於一個國家民族興亡的關係，不得不連想到日本過去的成功和將來的失敗，我們常常研究日本以毫無文化基礎的區區三島，到今天居然能夠富強起來，列為五強之一，而且敢與世界為敵，毫無顧忌地侵略我們中國，在東亞橫行，他能夠達到這個田地，並沒有別的理由，他完全是自明治維新以迄十年以前為止這個期間的教育之成功，而現在的橫暴，固然種因於他自維新以來，的教育，但其侵略行為之具體急進，却不能不說是由於最

近十年以來的教育所造成，並且這最近的教育也決定了他們民族將來的命運。我在力行叢書裡面已經詳細講過日本自維新以來採用了王陽明致良知的哲學，做他們教育的精神。於是他們微弱落後的民族和國家才漸漸有了進步。起初打敗了中國，繼而又打敗了俄國。他在歐戰中除在青島打敗了德國人以外，又能利用時會，從各方面增進他自己的國力。這些都是教育的效果。可是自從歐戰以後，他們教育的方針和內容與從前大不相同了。從前教育中

所存那種致良知的東方文化的精神完全毀棄了。他們的  
教育完全模倣德國。絕對迷信武力。崇拜戰爭。堅執強權即  
公理那種時代落伍的謬論。因此他們的文化和教育。便轉  
為粗陋野蠻而落伍了。所以他們國家和民族也就日益落  
伍野蠻而趨於滅亡的道路。今後他們若再不覺悟改進。那  
就非列滅亡不止。德國的教育本來也有一時的成效。我們  
看在歐戰結束的時候。德國是一個情形極可悲的戰敗國。  
受凡爾賽和約的束縛。國將不國。可是不列十五年。他們便

又復興起來將凡爾賽和約所加於他們的種種束縛一件  
一件解除。在世界上依然居於頭等國的地位。甚至國際間  
任何重大的問題。或重要的集會。除五強之外。非德國參加  
意見或派人出席不可。我們想想。他們是憑什麼力量復興  
呢。武力嗎。不是的。他們受和約的限制。全國只能有十萬陸  
軍。其他海軍空軍。當然更談不到。比起每年花幾十萬萬軍  
費的五強來。他們可以說是完全沒有武力。他們之所以能  
夠從危<sup>報</sup>慘澹之中。自強不息奮鬥成功。完全得力於文化和

教育此外再沒有力量可以維持他們國家民族的生存。再沒有力量可以造出復興的盛業。所以德國的教育在當前是有成效的。不過德國自有德國特殊的歷史以及德國種種特殊的環境和國情。若是一成不變地搬到東方來。那就很危險。因為東方有東方的文化基礎。東方有東方的倫理哲學。自有東方可貴的民族精神。現在日本將這些一概忘掉。一概抹殺。專去學德國的教育。只有流為恣睢暴戾了。我想他們無論如何是不適宜生存於東方的。結果只有失敗。

只有自取滅亡。由日本和德國的歷史我們特別可以看得  
出文化比武力重要。教育的力量比軍備的力量要大得多。  
所以我們不怕貧弱，也不怕內憂外患，只怕我們的文化落  
位。教育腐敗我們已經認識很清楚。現在要挽救國家和民  
族的危機，只有從教育上來努力。一般人以為救國要靠軍  
事的力量，殊不知我們國家最近幾十年以來，處於帝國主  
義者重重包圍壓迫和剝削之下，經濟的力量已經很微弱。  
國家的行動又處處不自由，至於軍事的設備格外感覺困

難。現在要想在武力上趕上外國人，恐怕再趕三五十年都  
還趕不上，所以要靠武力來救國，我們早已來不及了。現在  
要救國，只有從教育入手，只有以救國的教育，振作民族的  
精神，以我們有餘的精神，補我們不足的物质，來完成復興  
的大業。不過我說不可以只靠武力救國，並不是不要武力，  
我們如要救國，要復興民族，當然少不了錢和血，但是有了武力，  
還要有教育，使大家有堅強的革命精神，來運用武力才行。  
所以我們要革命，要救國，要復興民族，首先要改進教育。我  
們目下最大的危難，除日本的侵畧以外，就是土匪的猖獗。

旁的地方的土匪已經逐漸肅清，獨有江西的赤匪還在負隅作惡。這實在不僅是江西一省之禍害，而是全國之大患。所以江西的問題實在是全國的問題。如果剿不了江西的匪，救不了江西，便救不了國家。大家應當知道江西許多地方已經完全匪化了。許多民衆澈底被赤匪麻醉了，迷惑了。我們用軍隊剿匪尚易，可是在匪的環境裏面匪化了的民衆不是一概可以用武力來解救的。那是不能的。我們如果要常常用軍隊擺在匪區，國家必受很大的損失。所以我們



要救江西的民衆，剷除土匪的流毒，全靠我們能從教育上努力，以教育來改造江西，來領導全江西的民衆向革命的光明大道前進。你們不要以為只有武力可以剷匪，可以救江西。要知道一個校長的力量，至少可以相當於一個師長。現在一百五十個校長，如果能各人都自覺，都盡責，把各個學校辦好，就等於添了一百五十師的兵力。不但可以剷清赤匪，可以救江西，就是救國家救民族，也更有把握。一支毛筆可以當三千毛瑟槍。教育的力量，是無可限量的。現在是

國家存亡的關鍵。這救省救國的重大責任，就在大家的身上。教育力量之大，和教育界的責任之重，是可以無疑的。或者還有人以為教育雖可以救國，但奏效太緩。古人所謂十年樹木，百年樹人，以我們國家現在危急存亡的情形，那裏有充分的時間在教育上從容用力。其實不然，我們越是看到國家危急的情形，我們越要努力從事於救亡的根本工作。一定要努力於根本的救亡工作。教育如此，國家才可以從根救起來。何況民族爭生存的奮鬥時間，總是很長的。醫

七年之病求三年之艾。只要我們自勉自奮，必能達到救國的目的。並且我相信，只要我們有確定的教育方針，能夠想  
出最適當的教育方法，多則十年，少則三五年，教育的功效  
一定可以大顯。我們看日本的富強，德國的復興，固然是由  
於教育。就是蘇俄、土耳其這些國家，也都是只有幾年的工  
夫，由教育的改良，文化的進展，而使革命的基礎穩固。國家  
便一天天進步了。所以我們現在談教育，不是教育足以興  
亡與否的問題。我們須要討論怎樣才可以最迅速地用教

育的力量來救江西救中國，因此我特別提出教育的方針與方法這個重要問題來，要請大家特別注意，因為我們要使教育能夠奏效，全靠先有一個共同一致的正確方針，和切實可行，事半功倍的優良的方法，否則像現在一般教育一樣凌亂而不齊，一萎靡而不振作，散漫而不嚴肅，怠惰而不力行，教出一般人來，只知自私自利，毫無國家民族的觀念，和革命主義的認識，結果不但不能救國，而且惡因偏種，最後必至於亡國，這種亡國的教育，比日本盲目的學德國

的教育還要危險。我們如果不能及時改進，將來中國的滅亡，一定不亡於武器的不好，而亡於教育的腐敗。關於教育方針，總理已經講得很明白，尤其是在民族主義所指示的各點都很重要，而各點之中，又以恢復並發揚我們民族固有的道德一點為最重要。所以我們今後的教育方針，必須以民族主義的基礎，並特別注重中國的倫理哲學來確定我們的趨向。這是第一點。其次，我們看到西方各富強的國家以及各個新興的國家，他們的教育都是動的，教育即

一切教育的設施，都是使受教的人由動的方面來修養來  
進取從動的當中，獲取正確的知識，實用的才能，不但能知  
尤在能行，不但自己能自強不息，而且能充實社會生活的  
機能，推動社會的進化。他們的教育所以成功，社會所以進  
步，國家所以富強，都是得力於這種動的教育的根本精神。  
反觀我們中國的教育，在過去是偏於靜的方面，固不待說。  
而現在的情形，便根本談不到動或靜，只是凌亂散漫無氣  
息無精神而已。我們今後要謀改進，只有採取各國教育那

種蓬勃進取躬行實踐不斷向上的動的精神。以動的教育來建設新中國。這是第二點。再次我們看到我們國家的貧困和產業落後的情形。以及過去的教育。因為與社會生產和勞動隔絕而致根本失敗的病症。覺得教育生產勞動三者連環發展的主張是不錯的。今後我們的教育必須崇尚刻苦獎勵勤勞。戒斥放縱。屏絕游惰。絕對向生產化勞動化。一方面發展。這是第三點。最後我覺得我們在確定救國的教育方針的時候。不可不找到一個競存的對象。譬如日本。

的教育。他們從明治維新的時候，就定下了一個對象。要侵略我們中國。第一步就要併吞滿蒙。我們現在教育國民，應當把侵畧中國最兇猛與中國民族生存絕對衝突的日本帝國主義者，作我們唯一的對象。這是第四點。我尤認為中國一切的教育方針和方法，都要依據中國的歷史文化。中國的民族性，尤其是中國民族現實的環境與需要來決定。無論怎麼好的方針或辦法，若是不能適合這個條件，是行不通的。如果勉強來行，也一定要失敗。不僅整個國家的歷



史文化要注意到。就是對於各地方也要在整個國家的教育方針和方法所指示的範圍以內，決定該地方特殊的教育方向。研究該地方特殊的教育方法時，對於該地方的歷史文化和地方現實環境，也不可注重。譬如江西在中國，可算是歷史上文化最發達的一省。歷史上偉大的政治家，或著名的哲學家，代不乏人。明朝以前，如陶潛、歐陽修、王安石、曾鞏、陸九淵、文天祥這一班人，不待說了。單是明朝以後，中國學術史上最具有價值的講致良知的王學，其學派的正

統也完全留傳在江西，如鄒東廓、羅念庵、劉兩峯、王塘南，以及其他許多人士，都是王學的巨子，所以江西學術文化的發達，可謂登峯造極的了。至今我們無論到那一縣，都還可以找到先賢可貴的遺跡，只可惜近年以來，多少地方都被土匪破壞得不成樣子，甚至有很多人，已經匪化，真是感慨無窮。我這次到江西來，就是要剿清土匪，復興江西軍事，不過是一部份工作，最要緊的就是復興江西的文化，改進江西的教育。我很希望江西教育界人士，能夠特別負起這個

重大責任。大家本着民族主義的教育方針，想出切實可行，而最適合我們環境的教育方法，努力改進江西的教育。以教育的力量來救江西，來建設新的江西，也就是救中國，建設新中國的基礎。電何部長，應欽催即日北上。曰：此時成敗關鍵在使漢卿赴熱河，請兄務於今晚乘車北行，最好能簡行守秘密也。公亦擬成行，曰：此時惟以國家與民族為有益而赴之，至個人之利益生死本非余所計也。然以對內對外關係，此行擬以極密出之。電楊委員杰，曰：中北來時擬極守

秘密不先列平以何處為宜及與兄在何處相會請詳商即  
復又復一日來電曰東電悉漢兄所見甚是中前此各電即  
希望注意於敵方之兵力與其消極之攻勢誠以我方如有  
積極行動則現在局勢之下取勝疲敵殊非難事如漢兄赴  
熱屆時中當北上希轉告為盼另告朱主任培德謂待一二  
日此間會戰結果後即可北上或來京一行但擬不久即南  
旋不必多帶人員也後公於六日晚乃成行晚美大使秘書  
稱日本雖聲言不越長城頃得日軍部確息如熱河難於攻

下必取平津。或關東軍不受節制，自由侵入，亦未可知。又日報捏造我國在下窪使用德製毒瓦斯，恐係彼欲用以攻我。故造此謠，得報後，乃轉電北平軍分會，令注意焉。阜陽騎兵第十二旅孫旅長寶瑜電公，略稱：職旅奉命剿辦豫皖邊境股匪，現已完全撲滅。遵部令縮編，所用剿匪費用，擬請自三月一日起停止發給，以節公帑。公復電獎勵之曰：東辰電悉。所請停發剿匪費用一節，准予照辦。該旅長此次督剿得力，迅奏膚功，並於結束後，自行請求停發款項，具見不妄費公

帑之素志深堪嘉獎特電查照核准軍校學生傷亡撫卹辦法雷軍政部中央軍校調查科曰茲將軍校學生傷亡撫卹辦法重行規定如下一陣亡及重傷各員之撫卹金仍由軍校調查科造冊呈請批發二二三等傷員之撫卹金概行移請軍政部妥為辦理除分電外仰即遵照為要公曰余今悟惟精惟一之理是戒慎恐懼之結果學者可不獨乎又聞第五十二師幾全軍盡覆曰驕兵必敗此其驗矣可不知所傲揚乎又曰余嘗以是戒辭修陳誠辭修其猶未喻此意耶

四日 公今日電張代委員長學良曰：近日此間氣候不良，飛機刻尚未到，現又起大風，明日恐不能起飛，而戰事緊急，兄須速往承德督戰，不必待弟到平，免誤時機。諸事請與敬之兄直商，勿稍客氣。兄既赴前方，則後方諸務，弟必負責。請兄放懷，天氣稍好，弟必北來，決弗使兄在前方獨任其難也。兄能早行一刻，則戰事即早得一分之勝利。千祈立行，如何？盼復。後得報本，日承德失陷，乃敵由叻爾頓襲入，直抵省會。此公曰：觀倭寇攻熱之配備，形同兒戲。前敵如稍有布置，直

可使其殲滅無遺。今竟致喪師失地。誠不能為天下後世所諒也。第五十二等師剿匪失利。公聞之甚戚。今日特致電陳誠等慰卹之曰。撫州陳總指揮轉各縱隊指揮官。各軍師旅團營連排各官兵公鑒。我軍此次進剿不幸第五十二及第五十九兩師在固岡霍源橫遭暗襲。師長殉難。旅團長以下官兵前仆後繼。奮勇殺賊。衝鋒陷陣。至死不屈。此乃為本軍未有之悽事。其精誠實足以驚鬼神動天地而寒賊膽也。中正自聞惡耗。悲憤填膺。竊念從此我剿匪將士公仇之外。又



加私恨。惟有蹈着我已死先烈之血跡，奮其義勇，掃除赤匪。方足以報我軍上下官兵之深讐。滿雪我陣亡先烈無限之隱痛，而保存我軍慷慨悲壯殺身成仁視死如歸光榮之歷史。由此拯救江西人民於水火，實行三民主義，奠定革命基礎，以完成使命。有厚望焉。除查明陣亡官兵姓名另案呈報追贈外，特先為傷亡官兵頒發撫卹費五萬元，以慰英靈而獎殊功。此令。電皖鄂豫各剿匪部隊指示。電光州第一軍陳軍長繼承曰：希即轉上官（雲相與郝夢齡）師派隊進駐界嶺。

與木子店集一帶搜剿，俾得早日肅清為要。劉主任峙電請酌增兵力，公復電照准外，即電南陽劉督辦鎮華曰：據劉主任經扶冬酉電稱，豫南蕭古等匪極為猖獗，我騎兵第十三旅之呂團頗受挫折，雖有第十一路之武庚麟旅及騎十三旅進剿，兵力尚嫌不足，擬請令第十一路酌增兵力進剿等語。希查照酌增相當兵力，迅行進剿，勿延。電沙市徐軍長源泉曰：密鄂中鄂北仍應繼續清剿，除留相當兵力以資使用，餘准酌酌情形集合訓練可也。電六安王軍長治平曰：阮師

之三團可令其分駐六安合肥一帶第七師須抽出相當兵力担任徐蚌及津浦南段護路任務俾稅警團可以回防海州與沿海岸各地請兄照此辦理如何盼復第七十五師時在豫南師長宋天才電張總指揮鈞轉陳願率師抗日公電劉主任時轉慰之先稱其連年剿匪之勞及此次請纓之壯後乃告以安內之要略謂豫南匪氛未靖仰仍督勵官兵努力清剿一俟匪氛稍靖自當抽調整理第八十四師高桂滋部奉調抗日高昨日自雷莊電公報告灤西陣地已完成並

訴軍費艱窘之意。公復電慰勉之。曰：「此次北上抗日奉命即行。具見愛國熱忱。無任佩慰。至經費艱窘。當法統籌。仍希督勵所部。力禦強寇。以紓國難。為盼。」  
汜陽保安隊蘇鶴皋部蹂躪地方。不聽調遣。張師長萬信電告。解決該部。經過。公復電稱之曰：「東戍電悉。芟夷莠類。措置有方。具見盡勞良深嘉慰。」  
葉楚傖陳立夫二委員電公。略謂：「以孫鄂皖三省。黨部隱憂所及。計畫舉辦訓練班。將擇各縣黨部委員之尤者。調集訓練。其事與四省黨務訓練。或有兩歧。惟中央軍校辦理訓練。」

班尚須時日。所招學生即為一般黨員。擬酌定時間。俾相銜  
接。一俟四省訓練結束。所有就訓人員。即歸併合辦。庶可不  
致紛歧。並足以資救濟。是否有當。尚乞鈞示。公轉電楊秘書  
長永泰。謂中意擬予照辦。尚希酌核。見復為盼。陳焯電告於  
本月一日就首都警察廳廳長職。公復電慰勉之。曰。首都重  
地。治安所繫。惟警察首負其責。受事伊始。務宜振作精神。祛  
除積弊。使全體警務人員。皆能恪盡職守。是所切望。又李書  
城電告就湖北省民政廳廳長職。亦致電以慰。曰。儉電悉鄂

省承匪禍之餘，民生凋弊，休養生息，實以整飭吏治為本。凡長才雅望，夙資倚畀，務盼益宏建樹，以慰殷望。又發關於人事電二，電軍事委員會林副主任，第八十八師第五百二十八團團長闕淵，着即調充該師上校師附，遺缺以該團中校團附胡世賢升充。希查照辦理。電中央陸軍軍官學校張教肅長治中、歐陽珍前以第八十九師第二百六十五旅副旅長兼任中央軍校駐豫軍官團教務主任，現該副旅長本職業已開去，希即正式委任為該校駐豫軍官團教務主任可。

也

五日 電楊委員杰轉張代委員長學良何部長應欽指示  
承德失守後戰略曰承德雖陷倭寇無多如果誠意報國則  
挽回頹勢并非難事此時惟一戰略以宋哲元萬福麟兩部  
全力出冷口襲取凌源平泉以古北口各部反攻承德否則  
時機一失稍縱即逝不惟無吾人立足容身之地且為千秋  
萬世後民族之罪人中以氣候阻滯不能飛行決乘車北上  
如何盼速決行中誓與諸兄共生死又特另電張代委員長

曰：承德失守，緊急處置，應以規定各部收容陣地，並制止其  
 後退，力圖反攻，以斡旋之。一方電林主席、森陳委員、立夫等  
 告以已決北上，並約陳布雷同行。電何、劉、梁等，指示駐防地  
 點及任務。電何主任成濬，略謂：鄂東匪氛未靖，第四十四師  
 留駐三團，俟匪勢稍殺，再調北上可也。電劉主任峙，曰：郝夢  
 齡師仍令担任剿匪工作，蕭之楚師護路任務，可以邵子舉  
 師接充之。電梁總指揮冠英，務限十五日前集中信陽，並指  
 令炮兵可由蚌埠車運。電豫鄂皖三省主席，指示辦理民團



保甲之所宜。曰：開封劉主席時武昌夏主席斗憲安徽吳主席忠信勛鑒地方士紳居官與民之間。如用之得當。則上可以輔佐政治。下可以維持地方。惟賢者易為倡導。而土方易為把持。豫鄂皖三省地方。自經整飭之後。土方把持之弊。似已日減。惟聞辦理團練保甲之人。憑勢擅權。欺下罔上之事。仍未盡絕。查訓練民團與編制保甲。皆今日惟一之要政。如地方官吏不能如所定寓兵於民之旨。切實奉行。最大弊端。是假手於紳劣。漫不加察。甚且權移胥吏。則法制雖善。亦未

由推行盡利。或且轉以厲民。當此一切政務計日程功之際。應由各該省政府嚴切申誡各區專員各縣縣長。務求實效。力戒虛文。對於公正士紳。固宜多方延訪。以收廣益集思之效。但於事權所寄。尤宜隨時攷察。以杜把持阻撓之漸。毋使良法美意。為紳劣與胥吏墮壞也。慎之勿忽。電騎兵第十三旅劉旅長鳳歧。撫卹團長呂志德。團附朱鳴翼曰。此次高堂之役。該旅呂團以寡敵眾。卒退悍匪。該旅長訓練有方。將士用命。深堪嘉尚。惟呂團長志德。朱團附鳴翼。負傷殞命。殊足

悼惜着發特卹洋各五千元其餘傷亡官兵准予照章議卹以資激勵據上海方面破獲共案報告略謂共黨在陝西第一師組織暗殺游擊隊育樂中學及青年會均為共黨幹部機關又據報共黨幹部派總機關在陝西中山中學近經破獲致該校長被反動學生圍毆重傷教職員以無保障一致罷教事態擴大危險堪虞等語公得報後電何主任成濬轉知楊虎城主任嚴行究辦以遏亂萌公自論北行之效曰此次北上反動派必更造謠毀謗於此羣疑之時自當不顧毀

譽行我心之所安。惟態度不得不光明磊落，使人民有所適從，而依歸也。

六日 國人聞承德淪陷，羣情騷然。吳鼎昌、逢銓等今日來見公，主張速下令撤張學良職，以平天下之憤。各方來電亦同申此意。公則曰：余決先行北上，待到達後再定。雖事勢至此，然余仍望漢卿能決心反攻，以為最後之努力也。公今日下午三時由南昌乘飛機出發，五時抵漢口。午夜乘車北上。預定不發宣言，意謂此時當致毀譽於度外，以無聲無臭勿

忘勿助為旨耳。臨行電劉主席峙曰：「中定明夜過鄭州，請凡來鄭一叙。」又電商總指揮震曰：「中定庚（八）日午到石家莊，凡如不能離防，請派妥員來會。」此外又發關於人事電數通。電曹參謀長浩森曰：「聯絡參謀許國柱已到贛，除面飭仍回武昌服務外，即准予提升少將高級參謀可也。」電何部長應欽：「李捷發以前次發表團長後，改委團附，不願前往，茲已改派進剿軍陳誠總指揮部服務，并分電知照矣。」軍事委員會幹部訓練班畢業學員本擬派往甘肅者二十四人，後邵主席

力子電請緩派，公於今日乃電林副主任蔚，令將該二十四人改派至首都警察廳服務。

七日 公在車中，上午七時過新店以北，見其山水明秀，甚愛之。過信陽少住，即行。下午十時到鄭州，發表對記者談話，謂熱河失守，東北淪陷，願負全責。失地一日不復，抗日之責任一日不敢放棄。誓為國人前驅，圖報黨國，以慰軍心之望。午夜開車，乃就寢。公既對記者言如上，又在日記上自署警惕之語曰：雪恥之志，其可或忘乎！今日張學良電中央引咎。

辭職

八日 今日下午三時到高邑。何應欽、楊杰、黃紹竑等來迎。五時到石家莊。調第八十三師全部北來。又電各方報告行蹤。晚與何應欽等商決各事略如下。一、准張學良辭職。二、取消北平軍分會。歸國民政府軍事委員會委員長直接指揮。各部三、設平津警察嚴司令。四、編配于學忠、龐炳勳、商震、何成濬、宋哲元、馮欽哉、萬福麟、楊虎城、孫良誠、傅作義等部隊。前日第四十四師蕭師長之楚電告該師無線電第七十九

隊分隊長劉永焜報務員張奉先何新治等三員工作努力  
聯絡迅速擬請轉飭交通兵第一團酌予獎勵公得報後即  
電華團長令酌核辦理今日公更著自警之語於日記曰雪  
恥之志未成其將何以對國人

九日 上午公與宋代院長子文談話商議處置張學良辦  
法會客下午三時由石家莊出發在行轅有電告張羣曰抵  
石莊後原意皆准漢卿辭職中本日起保勸其退休平軍分  
會決行取消請兄北來一叙倭方有無消息盼電告七時到



保定與張學良相見後，宋院長以張學良如去職，軍隊處置甚難為慮，張亦不願去職，公則決然勸其辭職離平，彼允考慮後再行決定。惟終若有所疑者，並以處置後事相問，公自謂此時情形，固使余心難堪，而此後之事，又不能直說，更覺難過。然處此公私得失成敗關頭，非斷然決策不可，利益相權，惟有重公輕私，無愧於心而已。前日商震部克復冷口，公今日致電勉之曰：冷口恢復，具見指揮有方，至深嘉慰。望派得力部隊嚴守該處，毋令再有疏虞為要。時蔣光鼐、蔡廷鍇

擬率粵桂部隊組軍北上。徐源泉亦有電請纓抗日。公分別復電指示。得蔣蔡電後。既致電以復。並電告朱主任培德。唐廳長生智曰。密賢初蔡廷鍇擬率粵桂部隊組軍北上。中已逕電復蔣蔡贊成。并囑贛南閩西剿匪。須照原定計畫布置。妥當。派定負責之人。照常進行。熟籌決定後。即行電告。當再正式下令。并告以中既到北方。與日周旋。恐日亦因此擴大範圍。請深凡蔣光鼐嚴切注意閩防。賢初凡組軍北上。一切準備行動。須秘密。勿張揚。以免共匪日寇瞰虛對閩圖逞等。

語特此電達知照。復徐電曰：沙市徐督辦克成兄勛鑒。陽秘  
電悉。請纓赴難。具見公忠。曷勝佩慰。望及時整理所部。加緊  
訓練。以備禦侮殺賊可也。李烈鈞自離京後。往山西途中曾  
有電告公。公今北上。亦致電告之。曰：大原探投李協和先生。  
電悉。禦侮同心。不辭跋涉。甚佩賢勞。中於昨晚北來。行抵石  
莊。藉便統籌調度。卓見所及。仍希隨時電示。為盼。葉秘書長  
楚愴聞承德失守消息後。有電公。公復電告以：湯玉麟已撤  
辦。惟熱河主席繼任人選。應即安定發表。又浙江省政府魯

主席蔣平電請病假二月。省務由呂廳長苾籌代理。公轉電行政院准之。電召方振武北來。曰：太原綏靖公署轉武襄沁縣探送方叔平中昨抵石莊。聞兄在介休甚念。亟欲與兄有所晤商。請即來一叙。又電召外交部羅部長文幹北來面商。晚十時後公由保定回石家莊。

十日 公今晨到石家莊後。即令陳鐵旅等部隊速進保定。隨致電何部長應欽曰：密第八十三師陳旅全部於本晨八時由石莊開出。其餘一旅由劉戡師長率領。亦於本晨自鄭

北開刻令陳旅先在保定候令，究應駐於何處，請何競武、  
由平漢路局以電話通知保定車站趙以寬副官長轉令可  
也。對張學良辭職及北方軍事之處置，其意見已見於前。今  
日乃以確定意見電陳中央處理，曰：中央黨部葉楚傖先生  
轉陳林主席暨政治會議軍事委員會均鑒，請即發明令准  
張學良辭職，惟令中須略述其已往翊贊中央維護統一之  
前功，稍加溫慰，存其體面，安其軍心，而殿以一再引責請辭  
詞情懇摯之語，希妥加斟酌，並命令何應欽以軍政部長名

義代行北平分會委員長職權。就近接辦一切。是否有當。祈  
即轉陳核定。即日發布大局幸甚。一方電張慰之曰。北平張  
代委員長勦鑿。別後公私交感。悽愴難言。兄行後對各機關  
必一如舊狀。毫不變更。惟中未到平以前。由敬之兄以部長  
名義。暫代分會委員長職權。部隊除照兄意編配外。所有補  
充團。可否撥歸壽山部先行補充。昨提戒嚴司令一職。經考  
慮無設立必要。仍以平津衛戍司令名義行之。請屬各機關  
辦事人員照常辦公。勿稍更張為要。復閩主任錫山電。並召

來石曰：太原閫主任百川兄勳鑿齊戎電尚稽復。今晨返抵石莊，續奉佳電，愛國愛友，忱情深摯，循誦迴環，感愧萬端。國事敗壞至此，痛何可言。既屬責無可諉，為挽救危難計，瓦全玉碎，皆應速定根本方針。而目前陳師千里，將士徬徨，尤非申明紀綱，改善統制，不足以振士氣而維現局。無論治本治標，均待承教。請即蒞石共商進行。次辰徐永昌迭已接晤，想亦代電速駕矣。韓主席復策電請調第二十六路重炮營至魯公料該營或已佈防於湖口，與馬當要塞，乃電韓謂該營

如仍在京尚無任務，自可准予調魯，並另電軍政部陳次長儀令酌辦。又電錢局長宗澤指示曰：炮可緩運，宜先運部隊。茲擬調馮欽哉部至平漢漯河與順德間護路，請凡準備車輛為要。曹參謀長浩森前日（八日）電公請示第九旅行動。及第八十九師之管轄問題。公復電曰：第九旅緩開駐馬店亦可。第八十九師應不分衛（立煌）陳誠區域，梭巡搜剿。如陳區緊急則調歸陳指揮可也。張鈞部在漯河昨日有電報告圍剿情形。公今日致電獎勉之，曰：張總指揮伯英尼勛鑒，佳電



悉匪已被圍，肅清有日，具見指揮得當，嘉慰奚如，仍望繼續努力，迅速清剿，藉期根本撲滅為要。電葉秘書長楚儉、陳委員立夫，決定各縣黨委訓練辦法，曰：各縣黨委擇尤調集訓練，參看四日來電，卓見極是。惟學院有專門性，入學必按學歷資格，方可養成全材，以備建設之需。黨部幹事訓練，不宜與之併為一事。若強令銜接，必多扞格。故學院正由漢口總部着手籌備，責成天放。程天放辦理，另依據三省黨務綱要第五條，由總部制定縣黨部幹事訓練規則之規定。所有各

省調集黨委訓練之事即可依此辦理除三省黨部遵辦外  
 并由總部將訓練規則檢寄希為轉呈備案為荷江蘇顧主  
 席祝同電稱鎮江至江陰軍用公路工程約共須一百二十  
 餘萬元現已派員出發勘測成立工程處着手開工懇由全  
 國經委會撥給工款四十萬元以應急需等語公即轉電宋  
 代院長核辦又外商克虜伯廠機師來商辦飛機廠事公電  
 孔部長祥熙謂美德法皆有人來商承辦可皆託子文定奪  
 該機師請先與軍政部陳次長儀俞署長大維接洽可也并

告孔部長謂凡事畢請即北來。張學良今日通電辭職下野。  
十一日 中央復公昨日電對張學良必欲嚴懲。公謂是乃  
不明事實。令人處置為難。乃電陳林主席解釋曰：華北形勢  
嚴重。應免張學良北平政會常委及軍分會代委員長兩職  
示敬。而以何應欽部長代行分會委員長之職權。以為暫應  
目前之初步處置。令詞要點業詳致楚愴灰已蒸午兩電諒  
已代陳對張僅免職而未加查辦者。實<sup>有</sup>顧全當前事實之苦  
衷。頃再覆電楚愴申言之。如眾意不欲在令中敘述慰勉之

詞最多亦只可以准免北平政會常委及軍分會代委長各職一語了之不可再加查辦字樣務請整納愚忱查照楚儉代陳各電即日明令發表以應事機大局幸甚并電覆葉秘書長略謂北方事最近是否不生波折仍難預料倘再進一步過予難堪則前途險象益多中實不敢聞命矣務乞轉陳即刻明令發表以免夜長夢多旁生枝節並祈報告政治會議諸同志亮察中之苦衷為幸并另指明免職範圍謂如國府委員及軍委會委員等職祇好暫置不提且看直接收管是否

順利再行酌定。連日古北口與喜峯口二處戰事激烈。古北口外敵以重砲轟擊。我青石梁戰壕被毀。傷亡極眾。第二十五師關師長麟徵受傷。四處公聞之曰：中央軍犧牲之價值。此為初試也。乃亟電何部長應欽指示曰：各關口外之部隊。應令其退守關口附近。不宜過於突出。請速指定扼守地點。依令行動。以免無謂之犧牲。長沙何主席鍵前日電公擬派隊北上救護。公復電曰：派隊救護。深佩熱忱。國事危難。益迫。諸望妥為準備。是要。組織華北宣傳隊及成立八個師政治

訓練處事公已電令賀處長袁寒辦理矣。今日特電朱署長  
孔陽令發項經費計華北宣傳隊二萬一千元。八個師政訓  
處二萬五千元屬即發給。今日閩錫山趙戴文皆來石家莊  
相會華北辦事處諸人亦來石莊。晚得夫人病痊。電公心良  
慰。

十二日 上午公往石家莊各界紀念總理逝世八周年  
紀念大會講演。以抗日必先發揚民族精神為主旨。其言曰  
此次我們在抗日工作正緊張之際。適逢總理逝世八周

年紀念日。我們回想八年前，總理在北平逝世的時候，本党的力量還踴促於廣東一隅，而且廣東還沒有統一。但經過八年的奮鬥，一直到了今天，本党的主義已經普遍到全國，民衆信仰的力量增進了，日本帝國主義者助長中國內亂的陰謀，不復發生效力。因之日本帝國主義者遂進一步直接向我們挑戰。以前我們的革命力量和帝國主義角鬥，都是間接的。自九一八以後，乃進為長期的直接鬥爭了。所以八年來就表面的情形觀察，革命似乎失敗，但實在的情

況尤其是就革命對象的變化這一點來看，我們革命的力量一天一天在進展，到今天已經增加了幾倍。察往知來，深信今後我們的革命力量一定能因帝國主義的壓迫更加進展，以我們逐年進展的革命力量推之，最多再經過八年，一定能與日本帝國主義決戰。自甲午以來，我們所有的失地一定都要由本黨來恢復，我們定要達到革命的目的，我們能夠如此，才可以對得住總理，才可以建設中國為現代國家。總理從前在日本的時候，曾經對日本朝野人士



很坦白的說過，他說：你們如果要保持東亞的和平，不但不能應侵略我們東三省，而且要將你們用武力所佔的各地，方都歸還中國。如此東亞才有和平可言。東亞才可真正團結。東亞的民族，才可在世界上立得住腳。所以東亞和平，全靠你們日本人覺悟，不做霸道的鷹犬，而做王道的干城。

總理這番遠大而誠摯的忠告，日本人終不能入耳。而且他們更明確地認定他們的傳統政策和本黨的傳統政策，根本衝突。他的傳統政策是什麼？就是壓迫中國，侵佔滿蒙。最

後吞滅中國。而本党的傳統政策不僅要保全中國現有的領土主權而且恢復固有的版圖。建立自由獨立的新中國。因此日本人無論如何不願本党的革命力量增長。掌握整個中國的政權。尤其不願我們政府安定。國家統一。但是我們中國國民黨無論如何要發揮自立自強的精神。本於光明正大的革命主義。來不斷地奮鬥。我相信八年之後必可對日決戰。恢復中國的整個版圖。盡我們革命的责任。我們看八年以前本党有什麼力量。但是我們應當時一點很

微弱的革命主義便統一了中國。今後如果我們全國四萬萬同胞大家都共同一致以日本帝國主義為目標。在本黨革命旗幟之下誠心一意來奮鬥。那末恢復我們固有的版圖並不是什麼難事。總理的志願總有一天可以完全達到。總理八年以前在北平逝世的時候最後留給我們三句話就是和平奮鬥救中國。這是總理最後的呼聲也就是最後的遺教。我們今天紀念總理格外要記住。我們如果是真正救國的革命者就要照着這個遺教來做。大家要

知道我們要想和平，只有奮鬥。我們的奮鬥是為世界求和平。我們只有為和平而奮鬥，才可以救中國，才可以救中華民族。八年以來，如果我們全國同胞和全體同志，個個都能和平奮鬥，都以救中國為己任，我相信我們的東三省今天決不致被日本人侵佔。現在我們已到此生死關頭，必須澈底覺悟，記住和平奮鬥是總理留給我們最後的遺教。四萬萬五千萬人同心德，篤實奉行，不僅東三省可以收回，總理的遺志，本黨的主義，都可以完全實現。其次在現在這

個危急存亡的時候，我們要想實現總理的主義，達到救國的目的，就應該格外看清我們所最缺少而最要緊的是什麼。我們革命這麼久，如果過去完全遵照總理的主義努力來做，何至有岌岌可危的今日。其次要看我們今日的中國，有沒有真正立國的基础和國家的靈魂所在。這些都是我們今天在紀念總理的時候，所應當特別加以反省的。我今天在我們一般同志面前，可以很坦白地講，在我們的革命進程中，革命的力量與日本帝國主義的利害衝突，日

甚一日，乃是必然的結果。東三省被佔侵這一回事，就證明日本帝國主義者，因恐懼而侵略更趨積極，同時證明我們一切的努力，未能完全如我們的理想所預期。還沒有確實遵循我們革命的道理。我們革命的道理，當然是實行三民主義。不過三民主義在現在，應以民族主義為基本。民族主義的要義，就在復興我們的民族精神。要恢復民族精神，首先要恢復我們民族固有的美德。忠、孝、仁、愛、信義和平。現在中國已經統一，由本黨執政。但是我們對於民族主義沒有

做到對於忠孝仁愛信義和平的美德不能完全復興起來。因此我們的三民主義不能實行，而國家也因沒有立國精神的基础，始終建立不起來。管子說過：禮義廉恥，國之四維。四維不張，國乃滅亡。禮義廉恥即是忠孝仁愛信義和平的總表現。我們既沒有恢復忠孝仁愛信義和平，不講禮義廉恥，所以國家就受人家侵侮而瀕於危亡。大家要知道日本之所以強盛，就是因為他們的國家有靈魂，就是所謂大和魂。他們也講忠孝，講信義，但不講仁愛，不講和平，所以成爲

侵略的帝國主義。日本既已變成窮兵黷武的帝國主義國  
 家。那東亞王道干城與和平之主。當然是我們中華民族所  
 以我們今後一定要恢復忠孝仁愛信義和平這種完美的  
 固有道德。要本着崇尚禮義廉恥的風氣。造成革命的精神  
 和國家的靈魂。以這種至大至剛的國魂去戰勝日本帝國  
 主義的靈魂。我們要知道。日本人打我們。並非僅僅用槍和  
 砲。槍砲是有形的東西。我們不怕。他們真能打我們的。還是  
 無形的大和魂。我們應當趕快恢復我們精神的武器。以忠



孝仁愛信義和平來抵抗日本來戰勝行將沒落的大和魂。我們現在要覺悟到，如果我們只看見日本人用槍炮來打我們，我們也只靠槍炮來抵抗日本，那末我們有形的武器不及他們，縱能從現在起努力來趕，但是我們的武器有了進步，同時人家的武器也有進步，所以我可以說，單講武器我們不一定有把握趕上日本人。我們在這個時候，要想抵抗日本，盡我們革命的責任，繼續完成 總理的遺志，我們就只有恢復我們民族固有的道德，要從忠孝仁愛信義和

平八個字做起。所以我希望一般同志，尤其是一般青年學生，大家知道我們現在抗日，大砲飛機是比不上人家，我們惟有以民族固有的精神抵抗一切外來的壓迫，所以日本人的飛機大砲不足畏，只怕我們失掉了民族的精神。如果我們有此種精神，我相信日本人終有一日要被我們所壓伏。最後華北除北平以外，石家莊真是一個交通的中心，也是軍事的中心，石家莊這地方的重要可以想見。現在日本人正不斷地來進攻我們，全國人民應以必死的決心，作一

切應有的準備，無論日本侵略中國到什麼程度，我們的準備不容再有一分鐘遲延。我們石家莊一般同志同胞，大家  
要認識中國國土任何一地的存亡，都關係中國整個的存  
亡。大家要在這個危急的時機，趕緊為保衛地方為保衛國  
家而組織起來。石家莊既是華北的重鎮，石家莊的民衆更  
要急起直追。一切團體都要組織得井井有條，受黨的指導。  
聽政府的命令，使武力與民衆結合，準備以整個的革命力  
量為民族而犧牲奮鬥，才能挽救民族的危亡。我們要禦侮

救國單靠軍事的力量是不夠的，只有拿我們組織的力量和主義的力量，就是我們革命精神的力量來抗日，我們唯有發揮組織的力量和精神的力量才可以根本戰勝日本，才可以刺日本帝國主義的致命，我們石象莊的民衆，雖然只有八九萬，如果能夠組織起來，共患難，同生死，一定可以幫助軍事的力量，<sup>戰</sup>勝帝國主義者的侵略，這是石象莊各界民衆和同志們的責任，我很希望大家能夠盡你們這個天職。公今日告閩錫山，明白表示對倭決心，謂宜先規定陣綫。

區分部隊，構築強固工事，再察敵情，以定處置。至此限度，如其再強迫進犯，則盡我之力抗拒之。及至力盡，則最後決心犧牲，不敢自棄其志。而閻臨別，則以謀國不可玉碎為言，公笑領之。公於北方事始起，即指撥款項，使平分會得便宜使。其後催張作相赴熱，亦先以撥款為急。蓋公有許身革命，以至北伐完成，軍事調度受經費之牽制者甚多，故自後行軍，必先注意於此。今日電宋代院長子文曰：此間需款甚急，請電北平中央銀行，准由中正隨時提用二百萬元之數，並望

明日能開始提用。立盼電復。後宋氏令中行以一百萬元為  
公特別臨時提用之款。公於明日電何部長令隨時支用焉。  
雷宋商二總指揮何部長等。電蒞縣宋總指揮哲元曰。密扼  
守喜峯口。應於口外附近擇定數個重要據點。與敵堅持。勿  
過突出。以期節省兵力。後方病院及一切布置。已統籌設備。  
希派員與何部長就近接洽。古北口正在反攻戰鬥甚烈。關  
帥長受傷數處。由旅長杜聿明代理。徐軍長庭瑤本日可抵  
密雲。據關帥長真未電。仍在激戰中。冷口方面。經另電商總

指揮同時并進矣。電開平商總指揮震曰：古北喜峯同時吃緊，關師長且受傷，望九部相機與中左兩路同時策應為要。同時並有電慰問關師長曰：勇戰負傷，極用馳念，傷在何處？傷狀如何？盼再電告，并望安心調治，期早日復。電何部長應欽曰：中已到保定，請即發表。耿光、楊杰為第八軍團長，叙明徐庭瑤軍與第四十四師歸其指揮。中擬以王以哲部編為一軍，亦歸編於耿光軍團，未知可否。請與耿光詳酌之。又蕭之楚應升為軍長，以該師編為丙種師之一師，及一個獨立。

旅編成之季寬黃紹茲名義以委員長辦公廳主任或軍分  
 會辦公廳主任或參謀長亦請即為酌核發未可也此為西  
 電至亥刻又致一電告以傅汝霖與東北將領多相識如來  
 見可屬其聯絡又令發宋哲元部子彈謂宋部催發子彈希  
 即發其六五及七九彈各十五萬顆陳委員立夫今日以于  
 右任陳果夫葉楚傖三委員電陳公原電曰宣傳委員會當  
 此吃緊之際亟應有一在新聞界有指導資格而又能埋頭  
 朝夕主持之人乞商介公招布雷為主持另覓妥人代長浙



教廳以重宣傳。公得來電，即以手筆批其後曰：「請布雷先生  
照辦。」並即專電相名。又劉主任峙前日電公，請調唐雲山旅  
護路。公未允其請。今日並電告曹參謀長浩森曰：「真午電悉  
經扶灰電請以唐雲山旅調任武勝關以南護路。已遲以鄂  
南殘匪未清。唐旅一時不能他調復之矣。」公今日由石家莊  
進駐保定。

十三日，連雷何部長應欽。公今日致何部長凡七電，其一  
曰：「漢卿既行，東北各部應即由平派員以中正名義前往慰

問張厲生傳汝霖何競武蔣伯誠諸同志皆可分任其事應  
辦之事請兄負責全權處理勿必時時電商以免延誤其二  
曰大難當前吾輩久同患難責無旁貸請兄在平主持中以  
暫駐保保定石石家莊暫不來平為宜并擬委李寬兄為行  
營參謀長駐平共同辦事為吾兄襄助如榮臻辭職即以李  
寬接替其事可也其三并俞總監飛鵬曰商震宋哲元于學  
忠及何柱國各路之運輸兵站亦應同時設立請速召集各  
該部軍需負責人員從速組織為要其四曰此時應先積極

集中糧秣聞綏遠餘糧尚多請即派員籌辦一面令該省府  
派員協助將北寧路所餘車輛盡量供運糧秣請確定計畫  
與集結地點其五曰古北口喜峯口如本日仍在我軍手中  
應對各報正式聲明以免倭寇反宣傳其六曰平軍分會向  
由各省各市政府協助餉款數並不少請凡即查照會中成  
案用軍分會名義通令冀察兩省平津兩市照舊解於北平  
財政整理委員會為要其七曰據宋明軒電喜峯口戰情劇  
烈傷亡官兵已逾一千五百名兵站各院收容已滿請即由

平派汽車來運等語。希即照辦。又所需子彈，并希補充為要。  
 又連電宋總指揮哲元，於復請運傷兵及補充子彈外，續發  
 二電。其一曰：真已雷悉，鼓勇<sup>郝</sup>敵<sup>登島</sup>，竟至趙旅長受傷，王營長陣  
 亡，激烈可想，佩甚念甚，仍希將努力應敵情形，隨時續報為  
 盼。又一電曰：頃據何部長元已電稱，接徐軍長<sup>庭璠</sup>由石匣  
 電話，真晚張廷樞師因稍有傷亡，自動撤回，致左翼城牆為  
 敵佔領。第二十五師反攻不成，兩翼陣地同受包圍，不得已  
 退守口門內，嗣不退，南天門扼守。第二十五師連日受敵機

集中轟炸傷亡約達四五百人。亟待整理。擬於今日令到達石匣之第二師之一旅往接南天門陣地等語。古北口既不能守。則喜峯口自不宜過於突出。望凡堅守口門相機處置。為要。第三師北上部隊因車輛不足。中有停滯。公今日致電曹參謀長浩森謂。該師令開駐馬店之一旅。如有車輛。仍令速開。其特務團可令開駐信陽。日來北方形勢。於散見以上各電外。今日致廣州陳總指揮濟棠及福州蔣主席光鼐。蔡主任廷錯等電。述之甚詳。曰。北方吃緊。中昨由石莊進駐保

定就近處理熱事經電請撤張學良懲湯玉麟稍申國家綱紀惟現值易帥之際雖不致有何變故而東北各部軍心則尚不鞏固原防口外者多自動後退古北口之防務業由中央軍之第二十五師第二師等部接防多日連日敵以飛機轟炸甲車猛衝戰事異常激烈三日之內第二十五師傷亡已達四五百人師長關麟徵且受重傷冷口則由商震喜峯口則由宋哲元所部分別接防喜峯連日激戰情況亦與古北約畧相依旅長趙登禹受傷營長陣亡寇勢仍猛進無已

祇有積極布置，併力支撐。迺贛中匪情，據報亦復猖獗。南昌  
當有報聞，兄等諒洞悉矣。抗日剿共，如能同時派兵參加，固  
甚企盼。否則剿共部隊，務望飭令捷進急擊，以期早日合圍。  
稍戢兇頑，在比外寇內匪夾攻交迫之中，苟不劍及履及，以  
赴之，恐無復我輩從容畫策之餘地矣。剿匪之事，公一方促  
粵陳與蔣蔡等捷進急擊，贛中方面，則授權於陳總指揮，誠  
今日特致電屬之曰：撫州陳總指揮，辭修勛鑒。蒸西電悉，贛  
中剿匪事宜，由弟負責，計定即行，不必事事請示。蓋北方事

務繁重，無暇分心也。電軍需署朱署長孔陽，令盡量購買米麵，勿扣除前款。本日樵峯俞飛鵬來保，據稱續購米麵一百五十萬元事。軍需署擬將前購大米十萬石，約價八十萬元扣除，即以餘款購辦等語。在軍需署經費困難，周轉不易，固係實情。惟查前購之米，為數本屬無多，並顧慮將來交通運輸發生影響。及此後華北各部之給養供應，不得不在預算之外，予以接濟。以此種原因，應暫勿扣除，即就此款分購米麵各四十萬元。限本月號（二十）日以前辦齊，開始輸送。以



應急需。至該項價款可俟後陸續扣還也。此外又發二電。一電召錢主任大鈞北來。一電鐵道部顧部長孟餘商北寧平綏兩路局長人選。時北寧路局長高紀毅平綏路局長湯開均聯袂辭職。公電顧擬以錢次長宗澤暫兼管北寧路。又謂平綏路萬國賓亦相宜。請兄酌奪發表。并盼電復。公今日以港若水「隨處體認天理」一語自戒。並曰：「過去愧悔未能除去。未來困難不能擺脫。此乃余之大病。凡事祇有現在方能盡其在我。至於前途之成敗禍福則置之而已。」古北口方面軍

事公固早知其甚危，故於十一日電何部長，即有各關口不宜突出之語。連日各電亦屢及之。今得確報，古北口果於十一夜以東北軍放棄左翼陣地而失陷，後由我第二十五師反攻無效，乃退守南天門。

十四日 電何部長應欽指示統一北方各部及東北各師之兵站給養等事。曰：北平何部長并轉俞次長、飛鵬、勛登、耀峯兄留書悉。商震、朱哲元、龐炳勳、高桂滋各部之兵站給養及從前平分會所設之糧秣處等機關，均應由樵兄負責整

理即東北各師之給養兵站亦應如此其人員機關不妨仍  
舊但必須另派樵兄負責整理以去其積弊不可因循憚煩  
再臨前轍無論如何總須由中央辦理為惟一原則將來組  
織參謀團時此項機關或可移交參謀團管轄然亦必須由  
樵峯兄負責組織停妥方能安心最好作戰各部伙食與餉  
項辦到與中央部隊一律此時雖不易辦總須照此進行也  
周作民兄意河北各部照中央餉例按月發放外並加給給  
養一二元令其自行嚴禁各部擅向民間徵發此項意見亦

亦參攷請兩兄與李寬黃紹茲伯誠蔣伯誠等切商速定辦法。又軍分會從前發給各部各師旅款項請抄閱公關念各軍之深由此可見復馮玉祥函電曰：「張家口馮煥章先生鑒：寒電救悉中北上抵石時即思電約奉商一切適以華北局面嚴重情形複雜亟亟部署致稍羈遲頃協李烈鈞和先生莊保粹頌手書並暢申尊意愛國愛友忱誠篤摯感佩實深國事危難至此諸待承教俟此間緊急處置稍具端倪即當專約晤談藉罄積懷也。連電商總指揮震曰：古北口陣地以第二十五

師傷亡幾盡故已退守長城內。凡在冷口方面當相機處理。堅築工事，固守城口為要。又令收編劉多荃部。曰：劉多荃部現已改編為師，器械精良，足可使用。與兄關係素深，能設法使之自願歸兄指揮否。如其可能，則裨益不鮮也。又一電曰：聞敵有由綏中加兵之說，望嚴密注意。各情并盼續報。電鄭州錢局長轉翁司令，鈞歐請派缺甲車三列。後巡自新鄉至保定一段鐵路，何部長應欽前日電公擬調東北整理部隊到後方護路。公今日復電謂：中亦有此意，惟須善意商之，使

其將領不誤會為要。派銖甲車與護路皆為公昨日之預定計畫。又有謂晉軍護路之意。復何雷外特電太原徐主席永昌曰。平漢路自石家莊至新鄉一帶無部隊護路。請商百川主任可旅有紀律之部隊一師或四團。担任護路工作。如能照辦尚請從速。電詢宋代院長子文。美戰鬥機十二架。已否訂購。謂如未辦望速購為要。聞段祺瑞卧病滬上。公今日電張羣轉慰問之。今日蔣作賓與張季鸞來談對日方畧。公謂日寇野心在消滅我國民黨革命勢力。與國民政府。此後對

之。惟有以東北失地信任國聯以政治方法解決。不能以武力收復。如其欲在關內再進。則必以死力抵抗之。雖被其全國佔領封鎖。亦所不恤。又記陳景韓與蔣作賓之言。陳言對倭寇對國民對國聯三者皆須顧到一切處置。當以此為準。勿使衝突。蔣言世界戰爭遲緩一日。則中國多得一日準備。公曰。二君之言皆中理。此時如能緩和。則必使緩和為有益。余亦有此意。公稱明道存久自明。何待窮索之言。曰。應事接物。須先提存心。天地間萬事萬化。都只根源此心與精神運

用何如耳。吾人處事不當者，乃在不存心之故。

十五日 宋哲元部在喜峯口激戰六七日，倭寇不支而退。

今日復電樊魁之曰：薊縣宋總指揮明軒兄勦虜文酉元酉

及寒已午等電均悉，重創強寇，具見指揮有方，將士用命，至

用嘉慰。前綫各情仍盼隨時續報為要。又一電告以七九與

六五步彈及各種彈藥，已令平軍分會盡量發給，請勿念電

曹楊王等指示各軍行動及任務，電曹參謀長浩森曰：密請

即令第三師補充團由信陽開駐鄭州，其駐馬店之一旅開



往邯鄲與彰德。梁冠英部集中信陽後，令其暫服花園至漯河一段護路任務。現在護路之鄧子舉部，擬令調集新昌整頓。其在武勝關以南第三師之一旅，令其集合孝感與黃陂訓練可也。電楊主席虎城曰：馮欽哉部何日可以開拔到防？時伙食全數準由中央領發。如有退伍兵，請選擇身體強壯者三、四千人，運北通州以補充前方傷亡之數。擬派員來陝挑選後再運。馮軍亦令担任護路任務。見十日電。電王軍長均曰：海州至碭山防務，可令稅警團擔任。則第七師可節省。

兵力於徐州集中一團也。如何盼復電宋代院長子文規畫  
訓練空軍曰：軍用飛機應分數處訓練。此後抗敵惟有盡量  
訓練空軍方能制勝。德意法有來承辦者皆可與之切實進  
行。不必限於美國也。如意能承辦則可在歸德設第二廠。枝  
訓練法則可在彰德設第三廠。校訓練前之五年計畫期能  
縮至三年完成也。又云：託定購美戰鬥機。如有款可先定十  
八架。如何盼復。又杭州航空學校葛著長敬恩電請添建汗  
開封蚌埠埭洛洛陽轟炸機棚廠。公復電照辦。自平南運古

物第二批已於十四日起運公今日電隴海路局錢委員長  
宗澤浦口津浦路局邱委員長燦曰頃據北平故宮博物院  
易代院長培基寒十四日代電稱故宮第二批古物檔案等  
一千五百二十七箱於寒晚十時由平起運經平漢隴海轉  
浦浦口換輪赴滬等語希飭各站妥為照料並轉知沿路軍  
警嚴密保護為要電朱部長家驊整頓保定電局曰密保定  
電局人少機慢致一切往來電報均甚遲滯殊恐有誤事機  
望即設法迅從近處調換快機加派人員前來保局至為盼

切公曰：「氣節雖偏，而中正者未嘗不在也。能知此理，則可求得乎中。」陳景韓語公：「現在處事，只有隨環境為轉移。於此擇其良機而善用之，焉難使環境順從也。」公謂其意在忍耐耳。陳又云：「料事應從最壞處着想，則無不可為之事。」公曰：「余意亦以為然。此時惟有盡其在我，聽其在天。至於成敗利鈍，則非所逆料矣。」既又自念曰：「北方軍政方針及全局之主從方略，應即確定。今日委蔡廷鍇為援熱救國軍總指揮，蔡以譚啟秀張炎分任師長。」

十六日 公今日預定反攻古北口及犒賞第二十五師傷亡官兵。致電何部長應欽曰：古北口近狀如何。如能反攻，應即奪回關口，堅築工事固守為要。又曰：第二十五師傷亡官兵，應即派定專員犒撫其受師之師團營長，特別酌給款項。又宋哲元部傷亡官兵，亦應即派員携款撫恤。何部長昨日亦有電陳公，詳告所定戰鬥序列及各軍之任務概要如下：

第一軍團總指揮于學忠、第一百十四師陳貫章部、第一百十八師杜繼武部、第一百十一師董英斌部、第一百十三師

李振唐部又張承德部砲兵第六旅王和華部砲兵第十二  
 團欠一連及砲兵第八旅劉翰東部之第十七團第一營又  
 工兵第一團杜維綱部之第八營鐵甲車曹瞻章部之第一  
 第三中隊皆屬之担任天津塘沽大沽方面之作戰及河北  
 省內津浦鐵路地段之警備第二軍團之戰鬥序列無變更  
 總指揮商震担任灤河以東流域之作戰並固守冷口附近  
 第三軍團總指揮宋哲元兼第二十九軍軍長副總指揮龐  
 炳勳兼第四十軍軍長第二十九軍之戰鬥序列無變更第

四十軍則轄第一百十五旅劉世榮部第一百十六旅陳春榮部及騎兵第五師李福和部等其任務第二十九軍仍担任喜峯口馬蘭峪方面之作戰第四十軍以主力集結三河策應各方以騎兵担任第二十九軍左側之警備第四軍團之戰鬥序列仍舊總指揮萬福麟但第一百十六師繆激流部第一百十九師孫託菴部及楊正江部均在原地整理並協助何軍長柱國扼守冷口以東各長城要隘沈王于三師則在玉田寧河蘆台整理後擬移至京漢綫護路其張廷樞<sub>師</sub>

則令開至宣化南口間整理俾何立師師之一團可歸還建  
 制又黃顯聲騎兵師則仍暫歸王以哲軍長指揮第八軍團  
 總指揮楊杰以其所屬徐庭璠蕭之楚王以哲等軍担任古  
 北口方面之作戰以翁煦垣師及劉多荃師担任北平附近  
 治安並準備守城此外傳作義趙承綬孫殿英各部担任察  
 哈爾東方之作戰義軍除馮占海等稍有實力擬加以整理  
 其餘均繳槍遣散願充兵役者則運之後方訓練補充公得  
 電後經與黃紹竑面談畧有更改即復何電曰所擬部署甚



同意今與李寬兄等商酌畧有更改已屬面達核辦華北作戰方畧及從新部署與指揮系統至此乃定電于主席學忠告以派隊護路曰邯鄲至定縣護路防務現派李生達率所部四團前來擔任特電知照時益世報連日社論竟懸斷政府採取妥協政策於前綫方喋血苦鬥之時祇以參加作戰為一種幌子並有在東交民巷醞釀外交戲法等之輕蔑論調公以當此軍事緊急國命懸於一髮之時報館言論影響人心最鉅豈容恣情揣測依為論據若不予以糾正足以灰

士氣而動軍心。故電于令對該報嚴重警告。令其自省職責。慎重發言。初天津日領事援引辛丑條約。以關於天津二十華里駐兵問題之照會。致于主席。于當與羅文幹黃紹茲兩部長在平詳商辦法。計三種。請示于公公採其第二種。以日本不得單獨依辛丑條約提出要求。來照手續不合之詞。予以駁復。則公於外交自有堅定之立場。然日之照會。外界易知我之決策。當時自未能明告於世。故益世報乃有此影響。傳會之言論。而當局者不得予以糾正也。電劉主席時令

第三師之三團先開邯鄲彰德抵堵雷杜代師長聿明曰文  
辰電悉陷圍不怯固守勿渝具見忠勇前方各情仍望隨時  
續報為要又電商總指揮駐邯鄲之第八十四師留守部隊  
飭暫歸孔團長慶桂指揮為要雷宋總指揮曰薊縣宋總指  
揮明軒兄勳鑒寒(十四)日二電均悉勇烈抗戰民族增光傷  
亡官兵至深悼念請即查照傷亡條例先行撫卹再呈報補  
給可也雷福州蔣主席光霽告以抗日剿匪各情曰剿匪推  
進不懈至慰頃接伯南電稱粵抗日部隊正組織中俟準備

補充完畢即可北上參加作戰。剿共部隊已嚴令限期前進。有一分力量即盡一分工作。決不稍有猶豫等語。又贛報我軍即由宜黃推進廣昌。湘中剿建緒軍亦經入贛。摧破永新巨股。是匪區漸形逼促。若我軍各方繼續急擊合圍。似不難早予聚殲。則於禦侮前途裨益殊大也。華北情形近日因古北喜峯刺戰。倭寇受損。惱羞成怒。似有擴大擾及平津之可能。已益形嚴重矣。蓋勉蔣於剿匪益加緊勿懈也。楊主席虎城電請飭發協餉剿匪費。並報告災情。條陳水利計畫。公分

電飭令辦理外。致電復之曰：「協餉及剿匪費已電軍政部核發完成。涇惠渠工程及引洛計畫亦統交全國經濟委員會核辦矣。」電兵工署俞署長大維曰：「抗日經費兵工署方面究竟規定款項若干。如定有六十萬元則祇可先為三十萬元之預算。即出品數量亦可酌為減少若干。其多餘之款寧可留待下月增加出品。或另添建設之用。炮彈廠望速成立。署員薪金准予發足。」電何部長應欽曰：「揚村至唐山直達鐵路無論能否速成。應嚴令北寧路限期完成。可將其現存路局

餘款先為建築該路之用。一方敷設輕便鐵道以利運輸。又保定通津平路之輕便鐵道究經何處為宜亦須即速着手勘築。又分電調整人事。電京參謀本部賀次長耀組曰。真電悉。王綸升第一廳長。龔明理遞補王缺。熊斌兼代第二廳長。均准照辦。復第二十五師團師長麟徵曰。寒電悉。所請以杜聿明任副師長。梁愷曾升充旅長。鄧洪南。覃異之升充團長等職。均可照准。並即電何部長轉部呈請任命矣。又復平軍分會蕭委員振瀛保薦王以哲曰。刑電悉。王以哲忠勇夙著。

中所深知，決實授其軍長職，俾可益展才能，以作東北袍澤之氣也。下午會客，公稱周天放、齊世英二人皆可用云。劉峙今日奉命代理豫鄂皖剿匪總司令。

十七日 雷何部長令再電催沈克師開駐石門，曰：特急。北

平何部長救之。兄宋明軒篠電稱：日軍攻羅文峪甚急，劉汝

明<sup>其</sup>勳師全部增加傷亡甚衆，請速飭沈克師開駐石門鎮等

語。沈師開石前日已有雷飭知，除復飭選電調沈外，希再電

催沈速行為要。於宋除復此意外，又答其十四日來電，加以

獎勉曰：薊縣宋總指揮明軒兄，寒亥電悉，當此勝利之時，更  
 望兄謹慎將事，敵既擊退，應速在關口附近構築強固工事，  
 先穩定陣腳，然後再圖發展，常保長勝，令名則黨國之幸也。  
 死傷官兵，除已派員前來獎撫外，并請兄代中先加撫慰，為  
 盼。又有二電致何部長，一令將孫殿英部對酌列入戰鬥序  
 列，及派專員偕蕭委員振瀛携款前往獎撫，宋哲元部並代  
 為慰問。一告以委陳鈇兼任清苑徐水兩縣警備司令，且謂  
 已電知于主席學忠矣。其致于主席電曰：茲委駐保第八十



三師陳銖旅長兼清徐警備司令所有清苑徐中二縣內之  
軍警概歸該警備司令指揮其清徐二縣長着兼充該部軍  
法官並由該部的發辦公費不另支薪特電知照并希轉飭  
該兩縣長及境內駐軍遵照并復為要又電何及憲兵司令  
部谷司令正倫令調憲兵兩團至北平曰請派幹練憲兵兩  
團列北平服務南方次要各處憲兵原有任務可令派其他  
軍隊服務也何部長應欽兼代張學良為代委員長已見於  
前公今日除指示以上各事外並以代委員長名義電令恢

復北平情報處。曰：何代委員長敬之兄，為求各方消息之靈通，與情報之集中計。北平分會之情報處，應即恢復，并以鄭介民為處長，請即令其剋日組織可也。而於張學良前所訂購之兵器，則致電宋部長子文曰：漢卿兄所定購之兵器，數目及到貨日期，與已付未付之價目，請為探明，可由中央備價代購，而其所定之高射炮，尤為重要，望速撥發，并聞其所定之汽車，已列津，與存在東交民巷公司者，亦可請其商撥也。關於剿匪方面，則甚注意交通，雷光州陳軍長繼承曰：武

鳴兄勳鑒。據報潢川至小界嶺之白小段築路進行。因灰十  
旦夜被匪擄去開山工人十餘名。致工程停頓等情。查該路  
關係剿匪軍事最為重要。亟待完成。務希加派軍隊沿線保  
護路工。俾克如期完工。通車為要。又電南昌賀參謀長。轉熊  
主席式輝。陳總指揮誠。曰。南昌經廣昌至寧都公路。務限三  
個月內完成。以後中路軍應認護路及協助築路為主要任  
務之一。又樂安通撫州公路。亦望速成。贛東公路仍須照中  
所限修築。果能如期築成。戴旅准編為師。電于院長右任轉

告對陝災之救濟辦法曰：頃據全國經濟委員會秦主任汾  
剛電稱：此間對陝災極重視，宋副委員長（子文）已允撥款二  
十萬元，交由華洋義賑會以工代賑，趕速完成西蘭路俾救  
災黎。義賑會以該路工款向<sup>華</sup>國外募集一部份矣等語。知注  
特聞。公今日以閑邪存誠至公無我自勉，又考慮身之進退  
與黨國之利害甚詳，曰：朝醒甚思暫退以保黨國，以為最後  
收拾之計。今日情勢與其支撐現局以盡保國之心，而使國  
與身俱蹶，則不如退而保名，以留國之地。然而退後之亂象

則不可想像。故非有切實之安排，則求退反足以亡國。當三思之。又曰：據馬伯援談，日本國內文人，則望中國統一內政，整理政治，以待其國情之變化。存過分覬覦之意。其武人則至思發動世界戰爭，侵略中國，佔領熱河，以斷絕中俄之交。通聯絡，然經濟窮乏，動有破產之虞。此乃倭之弱點。而其一般國民對軍閥之嫌惡，亦正在此。尤可注意。吾人應於此兩點為倭寇之重心，深加研究。如本黨能照余意以緩和持久之時間，而與以經濟之打擊，使其國民生活窮困，是亦制倭

之一道也。

十八日 公對倭寇意見昨既論之甚詳今日又以卧薪嘗  
膽忍辱負重為勉中央黨部十六日常務會議于右任孫科  
戴傳賢居正林森五委員提議內容包括三項一由中央及  
外部各發宣言表明抵抗到底決心二全國軍隊統一指揮  
均改為國防軍以公為國防軍總司令三發行債券應付國  
用經決議以此提案交國防會討論葉秘書長楚儉昨日電  
公公今日復之曰篠申雷悉銑日提案甚好惟恐發表太早

以弱國應戰，須重在實行，而不在聲言。非其時而言，則言不能行。非其時而行，則行不能成。徒招其損害，實於黨國無益。中意此案既經決議，則可交國防會議，以軍事準備程度為標準，予以全權，令其隨時相機實施。不加限制，則可責其成效。請與各同志商協之何如。公既復此電，又深加計慮。曰：對倭須研究最後之把握，方能定犧牲之價值。如空軍計畫能成，則此事方有若干之把握也。於時國際軍縮會議，英相提出各國空軍數量標準，英美法義俄日諸國均為五百架，而

限制我國飛機以百架為率公大為憤慨亟電令外部令抗  
 議力爭之曰南京外交部羅部長鈞任凡部來稜電悉密英  
 首相在軍縮會所提各國空軍數量我國僅定一百架實大  
 不平等以我國幅員之廣大至少應與列強相等請迅即電  
 囑顧代表維鈞抗議力爭為要雷何代委員長應欽指示曰  
 黃慕松明日由保來平可令襄助如再有調態(斌)之必要請  
 凡酌定選調可也又據張厲生電告復雷指示數事一各軍  
 餉項應即指定專人負責並切實宣布以安軍心從前以三



月十五日一發餉。現三月份已過期。須即發給。二、華北各稅收機關。應更即更。仍舊者。應即責戒。三、前方東北軍精神渙散。不堪作戰。應酌量調移較後之地。加以整理。四、榮臻為人正直。思想透澈。軍分會向有總參議一職。似可委之。等語。所陳不為無見。特轉達核辦。今日第三師羅冠羣率兵千名。騎兵第十三旅崔連陞率兵五百到保定。公飭即行北上。並雷告何代委員長。謂到時可先儘第二十五師補充之。以古北之役。該師損失最大也。又徐軍長庭瑤電請調回該師在學。

軍官公亦准之。即電南京軍校張教育長治中曰：頃接徐月祥（庭）璣電，十六林闕麟徵部官長損失甚夥，請將前送校軍官一律調回等語，准即調回可也。電于劉陳等，令嚴防漢奸。曰：至急。天津于主席孝侯兄，開封劉主席經扶兄，清苑陳警備司令志堅，勳鑒。據武漢警備司令部元電報稱：敵最近收買漢奸江文卿、鄭光易調查我軍情，並派漢奸劉少卿赴平漢路專探總座行動。劉老八赴粵漢路刺探軍事等語。用特電達希，即飭屬嚴查，獲究為要。湖南何主席鏡，十五日電

公略謂：刻正仰體鈞旨，責成劉軍長建緒督率各部先後到  
達指定地點，限期即將贛西股匪肅清，然後即當調集部隊  
待命加入前綫抗日。此間已組織抗日剿共最高幹部會議，  
團結黨政軍之意旨力量，積極準備，各省似可仿行。其詳情  
請詢何秘書長浩若，如蒙採擇，各項辦法當彙寄也。公以其  
辦法為可行，即轉告各省。今日特復電獎勉之，曰：抗日剿共  
積極並進，義切櫻冠，至深佩慰。業已轉達粵閩贛各省查照  
仿行矣。一切準備及進剿情形，仍希隨時電告。時湖北宜城。

縣河東龍山王家集柴口啞官莊等處百餘里之地經赤匪  
 蹂躪災情極重民衆歸來家具農器蕩然無存餓莩縱橫道  
 路襄陽張長振漢以其情形電告於公公並電令夏主席斗  
 寅安等振濟以資春耕下午往育德中學對保定各校教職  
 員學生訓話以抗日救國在乎自立自強為訓曰今天我得  
 有機會與保定各校諸位先生和一般青年學生見面心裏  
 覺得愉快但難日重寇患日深我在此愉快之中更覺非常  
 痛憤強暴的倭寇不但早已侵入我們的國境而且深入了

我們腹地他現在正從山海關古北口喜峯口這些地方一  
步步侵畧進來了。我們全國人民如不能齊心一志奮起救  
國馬上就要做亡國奴受日本人的壓制做日本人的奴隸  
牛馬。我們不但不能成為中華民國獨立的國民並且還要  
滅種。五十年此立東亞的中華民族不復生存於世界。我們  
想到這一點格外感到當前國難的嚴重格外希望各界同  
胞尤其是一般青年學生自覺天下興亡匹夫有責投袂而  
起發奮為雄。現在倭寇已侵到了古北口喜峯口這些關口。

再進一步就要到北平保定了。那時我們的父母我們的兄弟我們的親戚我們的朋友都一齊要做亡國奴。就要做日本人的奴隸牛馬。眼見我們的國家我們的家鄉我們的父母兄弟姊妹姑嫂親戚朋友男女老幼一齊都要在侵略者鉄蹄之下被侮辱。遭踐踏。我們如還不警覺。還不奮發。還不自立自強。我們還有何面目在世界上做人。所以我們大家都要專心一志。想到如何才可以抵抗倭寇。來救我們國家。救我們家鄉。救我們自己。為我們民族爭一口氣。使中華民

國的國民不做野蠻民族的奴隸牛馬中華民族的世代子  
孫能够生存於世界使中國能够建立一個三民主義的新  
國家得到真正的自由平等我們一定要這樣才是中華民  
國的國民凡是中華民國的國民都有這個神聖的責任我  
們現在要怎樣才可以盡到我們各人的責任達到救國建  
國的目的這當然要靠我們全體的國民人人能够自強自  
立發奮為雄要做到這點第一就要我們國民都能努力增  
進自己的知識才能鍛鍊自己的精神體格大家要知道現

在強寇侵凌國亡無日首先要我們的軍隊能够盡到捍衛  
國家保護人民的責任但是單靠軍隊是不行的我們在東  
三省在熱河都有很多軍隊何以都不能守衛國土呢固然  
是軍隊太無力量但是即令軍隊有力量如果國民沒有力  
量我們的軍隊還是要失敗我們過去失敗的根本原因就  
是由於國民沒有力量國民何以會沒有力量就是我們國  
民的智識才能身體精神趕不上人家所以我們現在要救  
國一定要趕快增進我們的智識才能鍛鍊我們的精神和



體格一定要我們的學問才能精神體格都能健全才能够  
抗日才能够救國才算得一個現代的國民我們一般青年  
學生格外要知道你是國民中最有力量最有希望的分  
馬上就要做國家的主人翁國家的存亡就是你們自己的  
存亡你們是要做自立自強救國建國做自由平等的國家  
的主人還是要讓國家滅亡做日本人的奴隸牛馬這靠你  
們自覺全靠你們知識全靠你們能奮發有為現在做學生  
就要能够努力增進自己的學問才能精神和體格現在能

够多有一天讀書的機會，就要多一天拼命地增長自己的  
 智能體魄，隨時準備見危授命，為國家民族而犧牲。其次我  
 們國民要自強自立，就要團結我們的精神。大家都知道我  
 們何以要受日本的侵略壓迫，至於如此，這并不是日本人  
 真有什麼了不得的力量，而實在是我們自己太無力量。尤  
 其是有力量而任他分散，意不注意組織，所以弄到結果全  
 國的國民真如一盤散沙。所以日本人罵我們中國是無組  
 織的國家，無組織便是無力量。如果國家無力量，當然要引

起敵寇的野心，敢來大肆侵畧，要來滅亡我們國家了。國難已嚴重至此，我們全國的國民，切不可再和從前一樣，抱着各人自掃門前雪，不管他人瓦上霜的態度，只知有自己，不知有國家。尤其是全體青年，從今以後，要一心一德，組織起來，團結起來，大家共患難，同生死，在三民主義旗幟之下，同仇敵愾，竭盡我們的精神，揮灑我們的熱血，來保護我們的河山，守衛我們的祖國。四萬萬人，共同一致，誓以必死，從死的當中，爭取整個民族，孳息繁榮的生路。現在我們的武器

固然不及日本人，但是只要我們四萬萬人能團結一致，發揮救國的革命精神，就可以克服一切困難，打開一條血路。因為他們的槍砲至多可以殺毀我們一個個的身體，終久消滅不了我們整個民族革命的精神。所以我們不怕日本人的槍砲，只怕我們自己沒有革命精神。如果有了革命精神，能夠團結一致，我相信日本人越向我們內地侵入，我們越可以制他的死命。所以唯有團結奮發，才可以抗日救國。才可以實行三民主義，建立真正自由平等的新中國。講到

這裏還有一點要大家特別明白，就是我們要建立真正自由平等的新中國，一定先要我們全體國民統統能夠犧牲自己個人的自由，個人的平等，這就是說在國家不自由，不平等的時候，全體國民要把他本身一切的自由平等所有的權利，統統要供獻給國家，來爭整個的國家的自由，國家的平等。我們中國現在為什麼不能自由，為什麼不能和旁的國家平等，為什麼要受日本人的壓迫侵略，就是因為從前一般青年誤解了自由平等的意義，以為所謂自由平等

只是爭各個人的自由平等就算了。因此大家都不肯為國家而犧牲一點自由平等的權利。於是各人只爭各人的自由。弄得整個的國四分五裂。破碎支離。一天天更失却自由。更不能平等。其結果因為各個太自由平等。國家就不能自由平等。如此各個人與整個國家。只有同歸於盡。現在我們應該澈底覺悟了。要把自己一切自由平等的權利。統統為爭我們大團體的自由平等。而貢獻給國家。我們看世界任何一個自由平等的國家。一遇到國家的自由平等稍有動

搖的時候，他們的國民立刻將個人一切的自由平等毫無保留的貢獻給國家，尤其是現在世界上新興的國家，如土耳其如蘇俄，他們之所以能夠革命成功，能夠自強自立，那一個不是由於一般國民將自己自由平等的權利以及身體生命統統貢獻給國家而來呢？我們現在已認識了過去各爭個人之自由平等的毛病，受到了當前被人侵凌蹂躪的痛苦，看清了同歸於盡的危機，就要根本把過去的毛病改轉來，洗雪已往無限的恥辱，尋求未來前途的光明，建立三

民主義的新中國。一般青年學生還要知道所謂犧牲個人的自由平等。在對國家而言。就是要遵守國家的法律。服從政府的命令。就學校而言。就是要遵守校規。敬重先生。接受教訓。一國的國民都能遵守法律。服從命令。才能共同一致。爭得國家的自由平等。一個學校的學生都能遵守校規。尊師重道。才能精誠團結。希望學校的進步。國家才能因教育收到功效。而發生偉大的力量。爭取真正的自由平等。大家要知道。一定要犧牲一切個人的自由。個人的平等。才可以。



爭得國家的自由平等，一定要是自由平等的國家，才算是真正的國家。一定要做這樣一個國家的國民，才算是現代的國民。所以要做現代的國民，就要犧牲個人的自由平等。現在國家已經<sup>到</sup>了最危急的時機，我希望我們保定的各位教職員和一般青年學生，趕快要犧牲一切個人的自由平等，<sup>快</sup>要組織團結，奮發有為，振起民族革命的精神。如果我們大家的意志齊一，精神團結，有組織，有訓練，我們便可以一當百。我們今天到場的同心同德的三十青年，至少就可

當三十萬日本兵，日本的軍隊雖多，國家雖強，只要我們的  
 國民，尤其是我們的青年，能够團結起來，能够隨時地幫助  
 我們的軍隊，破壞日寇一切計畫，粉碎他侵略的企圖，我相  
 信一定可以收到最偉大的效果。我們運用這個力量，便可  
 以抗日，可以救國，可以建立三民主義的新中國。我現在住  
 在保定，就是保定的一個民衆，保定亦就是我的家鄉。保定  
 的人，無一個不是我的手足兄弟。我當然是要與大家共患  
 難同生死的。今天藉這個機會，能和我們保定各位教職員

與青年學生們見面，沒有旁的話可說，就是要大家自強自立，發奮為雄，能够增進我們的智能，團結我們的精神，犧牲個人的自由平等，遵守法令，服從命令，恪守校規，敬愛師友，有組織，有訓練，充分盡到國民的責任，這亦就是幫助完成革命的使命。我說的話雖然不多，但是榮侮救國最重要的道理就在這幾項。如果我們保定全體的青年，能够照我的話努力去幹，能够轟轟烈烈地抗日救國，我相信一定可以做出光明偉大的事業，而占到革命歷史最光榮的一頁。

在我們大家來喊幾句口號一、實行三民主義二、擁護中國  
國民黨三、打倒日本帝國主義四、中國國民黨萬歲五、三民  
主義萬歲六、中華民國萬歲

十九日

公以倭寇總攻恐為期不遠今日特發電開平商

總指揮震令嚴密戒備其他關於各方軍事則連電何部長  
應欽指示甚詳一、令派隊防守各關口曰黃崖關與將軍關

西口應速派駐平各部隊負責固守又小黃崖口剗子口及

關上各口亦應派隊前往分團巡防即將辦理情形具報二

轉告所得情報屬為防範并電宋哲元商震二總指揮及于  
主席學忠曰據陳伯南濟黨總指揮蔣未電稱頃得確報倭  
寇因喜峯不利擬將戰線縮短以軍隊集中榆關一帶現武  
藤已向倭政府請增援俟援到即與關內一同動作並謂倭  
軍此次喜峯之敗係因我軍死守為攻致猝不及防兼之該  
處運輸困難故有此損失茲以我中央援軍陸續開到倭政  
府已趕令各地領事提出警告并設法牽制等語所報似有  
可信我前方各軍務宜隨時嚴密戒備以防敵狡侵為要同

時又得報古北口敵只有少數蒙偽兵倭兵無幾公又另電  
 以告令準備反攻並詢敵情究竟如何三令轉電華北各軍  
 師長按照編制定額發餉曰華北各軍師編制員額向皆由  
 軍分會核定即按照編定額發給軍餉各軍師不得變更編  
 制自增員額以致破壞編制牽動餉給影響士兵之生活嗣  
 後各軍師自應切實遵照核定編制認真訓練庶可造成勁  
 旅達到抗日之目的如或遇有特殊情形須額外增編部隊  
 時應先經呈請軍分會核轉中央經核准後始能照辦否則

概不生效。要知軍制必有一定。兵尤貴精而不貴多。苟不明此義。則各軍師長亦適以自累耳。其各體遵為要。又電指示撤委官長辦法。曰：請通令北方前後方各部隊。凡自上校階級以上之各官長。無論撤職委任。皆須先呈報軍分會核准。方得施行。不得擅自撤委。以免除昔日私兵害國之弊。請核發令知為要。又致電何部長。並致軍政部。令購備風鏡。以北方四月間風沙甚大也。公前曾與何部長商恢復北平軍分會情報處。今日電何部長。令另設一科。仍委鄭介民主持。並

指令隸屬軍分會辦公廳之下，專辦反間謀事宜。公對各部傷亡官兵，已迭令何部長傳令獎卹。何復電陳述意見，謂擬將各部隊劃一辦理，公以為然。對倭應注意空軍計畫，公昨已言之。今日復詳電宋部長，子文曰：英國飛機師及航空交涉，無論為軍用或商用，應即進行妥辦。其地燕暫借杭州校址對倭作戰。如能於此三個月內購足驅逐機戰鬥機各四十八架，轟炸機二十四架，其應用人員如有客卿可聘，則聘之最為此時應戰救急之法。如此三個月以後，可<sup>以</sup>言戰如何。



盼詳復。雷林副主任蔚指示對何主席呈請以清鄉司令部  
改設保安司令部各節之批復曰：據何主席芸樵來呈，請准  
撤銷湖南清鄉司令部，改設湖南全省保安司令部，以劉軍  
長建緒為保安司令，李師長覺為副司令，並另附呈該保安  
司令部組織編制等表，及請准予繼續援用前由清鄉司令  
部所呈准之各種單行章程等情，中已逕復芸樵電，准其照  
改。惟保安司令一職，則須由芸樵自兼，而以劉軍長兼任副  
司令，其餘組織編制暨援用章程等事，可予照准。已將該原

呈快郵寄會請查照以上指示各節分別另委並指令批復

可也為陝南會剿電西安揚主席虎城督促曰雪竹已東行

(何虎城)

陝南會剿重要希照新定部署督促進行以期及早肅清為

要又為豫鄂皖陝四省振災事電鐵道部顧部長孟餘及振

災委員會許世英等鐵道交通兩部前經中央決定合撥四

省振款五十萬元僅滙解二十五萬元公今日特致電催之

其致許等電亦催續滙振款電文叙述較詳曰上海許靜仁

杜月笙張嘯林王曉籟諸先生并轉豫鄂皖籌振會諸公全

鑒豫鄂皖巨災浩劫承熱心籌振至為感佩惟查該項振款除經滙列三萬元外尚未見續滙以數省災區之廣災情之重萬萬不敷分配現值春耕已屆迭據各方官民報告草根樹皮採食已盡餓殍載道復耕無術呼號請命聲淚俱下武昌總部雖已力籌救濟然有望於各界合力援手者實極迫切務望軫念痼疾迅將已經認定之振款即速收集滙交漢口中央銀行以便統籌救濟蓋款項早至一日則農民即早蘇一日之生機款項多增一分則農村即多復一分之元氣

而且當此強寇侵凌舉國同命之際。安定後方之農民。即所以增厚禦侮之力量。仁風所被。不祇惠及災黎已也。盼禱。甚切。佇候復音。公以北方兵站給養等事。責成俞次長。飛鵬已見於十四日電文。後俞於十七日有計劃陳公。略謂中央出征部隊。原定每人月給米津一元。必要時發給現品。北方非產米之區。採辦極難。勢必請求發米。如仍發米津。則公家增其虧負。擬自四月份起。一律停發。改發現品。每人每日定量米一斤。或麩廿兩。現各師出征人數。第二師約一萬人。第二

十五師約四千五百人、第四十四師約一萬二千人、第八十三師約一萬人、請軍需署查照發給、又擬請飭軍需署於天津濟南採辦麩皮兩萬包、黃豆五千包、於保定石家莊等處採辦稻草一百萬斤、以為各部接濟不及時之臨時補充品、統交北平兵站辦事處分配等語、公即轉電軍政部陳次長儀、軍需署朱署長孔陽、及前方各師照辦、並電復俞氏、略謂所陳各節甚妥、已分電令遵照辦矣、下午到河北大學醫學校參觀、其地原為行宮、保定清苑之風景、以此為首、公謂清

范之名，殆亦取于此乎。

二十日 公今日在保定民生中學對清苑縣黨部 總理

擴大紀念周講話，以禦侮救國之道，昭示於衆。曰：今天我參加總理擴大紀念周，想趁這難得的機會，說明我個人最近的感想，與對於一般同胞的希望。現在是國難最嚴重的時期，倭寇已侵入到了山海關、古北口、喜峯口一帶，也就是已經打進你們家裏來了。此刻我們保定這個地方，雖然還十分安靜，可是就我們和前方的距離來看，敵人的飛機，只

要一小時就可以飛到，不上幾小時就可以把我們全城統  
統炸毀。敵人的軍隊、坦克車也只要一、二天就可來到此間。  
他們向來把軍隊所佔到的地方一概看作被征服地。對於  
當地的人民一概當作奴隸牛馬。如果他們真有一天來到  
保定，那時我們就是倭寇鐵蹄之下被踐踏的人民。一切生  
殺予奪之權便都操之於人。強暴野蠻的倭寇一定複演他  
們在東三省在熱河所曾經過的任意屠殺的活劇。而姦淫  
虜掠為所欲為，更是不用說了。他們既不以人看待我們，當

然種種嚴重的壓迫和一切殘暴的行為，都可以做出來。所以現在真是我們國家鄉里和我們大家各人的生死關頭。這個時候全體的同胞同志應當如何覺悟奮發，負起責任來保護我們國家，保護你們家鄉，不使我們的國家家鄉成為日本人的征服地，不使我們的父母兄弟親戚朋友，以及我們世世代代的子孫，做日本人的奴隸牛馬。我來到保定已經一個星期，據我在各處觀察的結果，覺得保定一班人民，懵懵懂懂，不知不覺的情形，和兄弟二十六年前在此地念



書的時候完全一樣，並沒有什麼進步。到今天這樣危急的生死關頭，各界民衆各機關，依然不知不覺，好像沒有這回事一樣。這實在是我們心裡感到最難過的事。今天特地來警告我們同志同胞，要知道我們若不拚命來想辦法自救救國，國家鄉里的覆滅，個人的死傷奴役就在眼前。我們如果要求生存，要使國家存在，家鄉穩固，父母兄弟子孫不做日本人的奴隸牛馬，就要趕緊趁這個十鈞一髮的時候，無論老幼男女都應該積極來想禦侮救國的辦法。這個時候，我

們能趕緊想法子，還來得及先想好法子，有了準備，然後無論敵人侵略壓迫到什麼地步，我們總不致慌張，不致凌亂，而能有計畫有組織地來抵抗他們，打倒他們，消滅他們，為我們國家鄉里和個人爭生存。如果此時不趕緊想辦法來自救，那真是所謂坐以待斃，自暴自棄，不特身受其辱，連父母兄弟姊妹子孫統統要做日本人的奴隸牛馬。現在倭寇侵略進來，我們軍隊當然要拼命抵抗，盡忠報國，不過禦侮救國的责任，不單在於軍隊，凡是中華民國的國民，都要共

同坦負起來。一定要全國國民一齊覺悟，共同組織，努力自救。然後救國禦侮，才可操勝算。這是希望大家注意到的第一點。第二點要和大家講的，是關於我們國家挽救危亡的根本問題。大家都知道，我們東三省有三千萬國民，在熱河也有一千萬，而侵佔我們東北和熱河的倭寇，始終不過三五萬人。以他們這樣少的兵力，自九一八以後，不到幾天工夫，便把東北所有的重要地方都占去了。最近在熱河，也不到十天，便襲取了承德。這真是我們國家民族空前的恥辱。

我們歷代祖宗艱難締造留給我們的民族基業喪失如此之多更如此之速我們有何面目再見先人於地下現在我們試問為什麼日本人以三萬軍隊就可以佔取我們有四千萬國民的東三省與熱河而且為什麼失敗得那樣快我們若追根究底來考察一番就知道最大的原因是在這四省的政治未能澈底實行三民主義這些地方的政府和人民也沒有忠誠接受三民主義革命的中國國民黨在這些地方根本就不能宣傳三民主義亦不能組織民衆訓練民

象使他們在中國國民黨領導之下團結起來，努力實行三民主義，負起救國的责任。本來在民國十七年的時候，我們全國在名義上是統一了，但是東北和熱河並未能真實受三民主義的感化，而且當地政府和社會上一般人民有許多行動在事實上完全拒絕三民主義，他們因為不接受民族主義，所以絲毫沒有民族自信力，不接受民權主義，所以絲毫沒有民族組織力，不接受民生主義，所以絲毫沒有民族生活力，也因為不接受充實民族力量的三民主義，所以

根本不能發生一點民族的力量，不接受救國的三民主義，所以根本不能救國。他們在事實上，不僅不接受，而且要排除三民主義，所以其結果不但不能救國，而且滅亡如此之快。我敢斷言東北熱河之亡，是亡於不能信奉三民主義，是亡於排斥中國國民黨，平日毫無救國的準備，一列敵人來了，只有逃亡，只是投降，他們自取滅亡的結果，便把整個國家和民族的人格也喪失了。要是他們能接受三民主義，我相信東三省與熱河一定不致於失亡。到今天一定還在抵

抗我更相信凡是三民主義勢力所及的地方革命黨的力量所到達的地方一定可以抵禦外來的侵畧一定不致滅亡。我希望我們一般同胞尤其是河北一般同胞同志澈底明白現在要救國並保全你們的家鄉惟有誠心誠意努力實行充實民族力量的三民主義亦有民族民權民生的三民主義實行以後中華民族才能得救。這幾年來有許多人因為對於政治現狀不滿意尤其是看到許多黨員的行動太幼稚因而懷疑三民主義這是絕對錯誤的絕對不應當

的要知道政治不好黨員行動幼稚與主義好不好是兩件事。三民主義是絕無流弊的。我剛才已經告訴大家實行三民主義是整個中國唯一的生路。所以三民主義絕不是專屬中國國民黨的，而是全國國民的三民主義。而實行三民主義也不是專屬中國國民黨，而是全國國民所應共同擔負的責任。所以我希望一切愛國的同胞，大家要努力研究三民主義，信仰三民主義，尤其要切實奉行三民主義，遵照總理所教訓我們的方法去做。我相信一定可以把我們國



家救起來第三點要和大家講的是關於以黨治國的問題。國民黨自民國十七年在名義上統一中國到現在已經五年。祇因許多黨員的行動過於幼稚所以沒有把政治幹好。因而黨的信譽日益墜落。尤其是從九一八事變發生以後。更是一落千丈。國內有許多人甚至反對本黨以黨治國的主張。兄弟覺得這五年以來黨員的行動幼稚。政治不能進步。國民黨固然應當自己反省。力求進步。但是若把政治不好。國難發生的責任統統歸罪國民黨。而且反對國民黨以

黨治國。那可是錯誤了。因為一切腐敗禍亂的總因都由於不能澈底有效的實行三民主義。而尤其是要要歸罪於對黨對主義陽奉陰違。用國民黨的招牌。以三民主義的名義。來做自私自利的事情的那一類人。而且這幾年來。名義上雖然是本黨執政。以黨治國。事實上以黨治國的主張。並沒有貫徹。正因為不能真正的實行以黨治國。所以本黨不能實行三民主義。幾年以來。我們黨的主張。沒有貫徹。我們的主義。沒有實行。只是由於我們黨員不能力行。然而三民主

義始終是神聖的。國民黨始終是革命的。我們以黨治國的主張始終是正確的。以後我們祇有努力貫徹以黨治國的主張。而全國國民今後更應知道救國的责任。實行三民主義的责任。是應當共同肩負的。在這個時候格外要研究三民主義。信仰三民主義。並且要大家加入三民主義革命集團的中國國民黨。使這個唯一的革命集團趕快健全起來。充實起來。第四點要和大家講的是實行三民主義的方法。也就是救國的方法。兄弟覺得要實行三民主義。首先就要

認識三民主義的基礎在什麼地方。這個問題非常重要。希望大家切實研究。我以為三民主義的基礎是在民族主義中。總理在民族主義中講的是什麼呢？主要的意思就是要恢復我們民族的地位。首先就要恢復民族固有的智能。尤其是固有的民族精神。民族精神的內容是什麼呢？就是固有的道德。忠、孝、仁、愛、信義、和平這八個字。我以為這八個字就是三民主義根本的基礎。所以如果有人要問三民主義是什麼，我可以一言以蔽之曰：三民主義就是講忠、孝、仁

愛信義和平的八德。這幾年以來，我們黨裡面許多同志，何以行動會錯誤呢？我們整個的黨，何以要失敗呢？三民主義為什麼不能實行呢？推其根本原因，都是由於大家沒有把這個主義的基礎認清。不知道從這個根本的地方來用力。不但不能照着忠孝仁愛信義和平這八個字來做，有時候還違反這八個字。所以不但三民主義不能實現，而且還要得到許多相反的結果。過去我們並非不革命，許多同志都是抱着滿腔熱血來奮鬥，但是因為未認清主義的根本所

在以致一切努力往往錯誤往往不能切實而有效現在大家既然知道要實行三民主義就先要實行民族主義要實行民族主義就要從恢復固有的民族道德做起今天我鄭重告訴大家忠孝二字更是民族道德之本我們要革命救國就非先講這二字不可所謂忠就是忠於國家忠於自己的職務把自己一知的知能一切的權利以及自己的身體生命隨時貢獻給國家隨時為國家而犧牲一切如果沒有這種犧牲精神那就不能救國不配革命所謂孝就是孝敬

父母把這個意思擴充起來，就是要能夠繼承祖宗父母的遺志，發揚祖宗父母的遺業，使我們不愧為一個祖宗父母的肖子賢孫。換句話說，就是要為民族能夠保持我們祖先光榮的歷史，並發揚而光大之。我們如真能忠孝，就真能夠犧牲一切，來和敵人拼命，來救我們國家，救我們民族，救我們父母，為我們國家我們民族爭人格。如果我們不能忠孝，那末國家民族皆可出賣，祖先父母和歷史的光榮更不足顧恤。這樣就是做日本人的奴隸牛馬，也不以為恥了。所以

要革命要救國，首先要講忠孝，要恢復固有的民族道德，這種道德，可以說是革命的靈魂。如果大家有革命靈魂，那末即使國家敗亡，民族精神亦是不死的。如果民族精神不死，則國家必能復興。這是實行三民主義的前提。革命救國的第一要件，其次兄弟以為實現三民主義就是要努力增長我們的智識學問。以前我們一般同志，尤其是一般情緒熱烈而理智淺薄的青年，以為只有宣傳組織等，才是革命工作。所以只去貼標語，喊口號，遊行示威，跟着大家空談幾句。



革命的高調，以為讀書不是革命，甚且以讀書為妨害革命，結果因為自己沒有學問，真正的革命道理，一些不懂，真正革命救國的方法也全不知道，口聲聲講革命，而自己的行動，往往錯誤幼稚，離開了革命，違反了三民主義，最後不僅自己革命不能成功，就連整個革命的團體和事業，也要因此失敗。過去失敗的經驗，已經够我們省悟了，現在貼標語喊口號的時代已經過去，而是我們力行的時代，就是我們要實實在在照着三民主義來救國建國的時代了。過去

因為一般同志不努力讀書，以增長學問，所以不能實行三民主義，不能革命。現在我們應當切實體認 總理所教訓我們革命的基礎，在高深的學問。這句話就是說，如果我們沒有學問做革命的基礎，那就不懂救國的道理，亦不知道革命的方法。這種革命工作，還能發生效力嗎？所以我們要努力救國，努力革命，就要努力讀書。否則不僅不能革命，而且一定要亡國。大家須要記住，讀書革命與忠孝二字實在是一貫的，整個的不可分開的。大家要救國要革命，就不能

不講忠孝，不能不努力讀書。從前一般青年學生，以為讀書和革命是不相並容的兩件事，忠孝更是另一回事，而與革命無關。這實在是絕大的錯誤。我們今日革命之所以失敗，國家之所以危亡，就是這個道理。我們以後要實現三民主義，就要對於革命讀書和實行忠孝，作一貫的努力。更有一層，我們要實行三民主義，就要能夠犧牲一切個人的自由、個人的權利。一般人不知道自由平等的真諦，盲目的追求自由平等，結果流為放僻邪侈，甚至恣睢暴戾，不守紀律，不

講組織，不知禮義廉恥。管子說：禮義廉恥，國之四維。四維不張，國乃滅亡。我們的國家所以受人欺侮，瀕於危亡，就是由於我們四維不張。以後我們全國的國民，尤其一般青年學生，必須澈底改變過來。要守紀律，重組織，明禮義，知廉恥。要犧牲自己個人一切的自由平等，來求大團體的自由平等。求整個國家的自由平等。我們在家裡就要孝敬父母，在學校裏就要遵守校規，尊敬先生，聽先生的教訓。在團體裏就要遵守團體的紀律，服從領袖的指揮。在一個國家內就要

遵守國家的法律，服從政府的命令，一定要全體國民都能  
够這樣，然後國家才可以真正自由，才可以真正和其他的  
國家平等，才可以真正實現我們的三民主義。河北省在從  
前，是燕趙的古地，古稱燕趙多悲歌慷慨之士，這是河北人  
的光榮歷史。在歷史上，凡是到了國家或民族危急存亡的  
時候，河北人總是忠義奮發，抵抗外侮，為國家而犧牲自己  
的一切。這樣的人，史不絕書。各位，如果看一看你們河北的  
省志，就可以看到許多忠臣義士、忠君愛國的偉烈史蹟。現

在我們的國家和民族正遇到了歷史上所未有的危機。我相信河北這個地方，去古未遠，遺韻猶存。我們河北同胞，尤其是一般青年，一定不會忘記你們祖先光榮的歷史。一定能够自立自強，為國犧牲，以發揚河北幾千年來忠孝慷慨之風，洗雪我國家民族亘古未有的奇恥大辱。我並且相信河北同胞，一定能以悲壯節烈的事實，風動全國，振起我民族萎靡苟且的頹風，挽回我垂危的國運。目前國難非常急迫，我希望我們河北忠義慷慨的同胞，立時奮起，父老兄弟

輾轉告語，把各鄉各邑的人民力量，趕緊組織起來，由民衆組織而發生的力量，比軍隊的力量要大過十倍百倍，我們一定要拿這個偉大的民衆力量，與國家的武力結合起來，只要無形的國民精神的力量，與有形的軍隊武器的力量結合，抗日救國必能得到最後的勝利。同胞們，天下興亡，匹夫有責，大家起來吧！又在飛機場對八十三師全體官兵以準備以我們的熱血為國家為民族而洒為訓，曰：各位官長和士兵，這一次我們的軍隊調到北方來抗日，要和日本帝

國主義者拼命來救我們的國家。這是革命軍人盡忠報國千載一時的機會。大家要為國家而奮鬥，為民族而犧牲。要完成你們自己革命的責任。這次就是最好最難得的機會了。我們從前革命是打倒軍閥。這不過是革命的初步工作。現在直接和帝國主義作戰。須要努力把日本帝國主義打倒。革命才能最後成功。大家要知道現在我們國家和民族已經到了存亡危急的關頭。我們要挽救當前的危難。一定要抱定總理所教訓我們不成功即成仁的革命精神來



打敗日本人為我們國家和民族爭生存爭人格為我們的  
總理和一般先烈爭一口氣。我們要保障革命的勝利。發揚  
革命軍的光榮。維護我們中華民族五千年光榮的歷史。這  
回我們到北方來作戰。就是要負起這個使命。必須抱定必  
死之心。我們應當自念。如果不成功。有何面目見人。那我們  
只有戰死。只有成仁。只要大家有了這種必死之心。戰爭就  
可操必勝之權。所以我們這次作戰。只有前進。沒有後退。惟  
有成功。沒有失敗。現在我們革命軍負起抗日救國的神聖

責任來到北方，我們要表現革命軍的精神，遵守革命軍的紀律，要絕對服從命令，嚴守紀律，盡到革命軍的天職，精神不可有一點萎靡，風紀不可有一點敗壞，我們的態度行動處處要有精神，服裝尤其要整潔，無論住到什麼地方，就要把那個地方打掃得乾乾淨淨，不可隨便怠惰，這幾天我看到有許多官長和士兵，在外面走的時候，不知檢點，太沒有精神，服裝既不整齊，而走路的時候，甚至彎腰曲背，不成樣子，還有住的地方，也到處弄得很髒，像這樣沒有軍人精神

的官兵和從前腐敗的北洋軍隊有什麼兩樣。那裏可以表現出革命軍的精神。簡直把革命軍的精神和革命軍的志氣完全失掉了。我看了這種情形，非常心痛。這都是各官長平日太不注意訓練監督的結果。我很希望今後各官長和一般士兵，大家要格外注重精神和儀容。無論在什麼時候，什麼地方，對於態度行動服裝紀律各方面都要特別注重。當官長的更要格外嚴格地檢點自己，和訓練監督並考察部下，使一般士兵都有精神，有朝氣，守紀律，務使全體當士

兵的都能自覺自治彼此互相勉勵互相監督不等上官來  
教訓就要自動的振作精神、遵重秩序、嚴守紀律、其次我們  
現在雖駐在保定、還沒有開到前方、但是你們要知道敵人  
的飛機只要一個鐘點就可以飛到保定來、敵人的大砲坦  
克車隨時可以來攻保定、所以保定雖是後方、其實就是前  
綫、我們大家決不可以為現在是駐在後方、視作平時狀態、  
一切都要作戰時的準備、表現戰時的精神、一天廿四個鐘  
點內、不可忘記我們的敵人日本帝國主義者、正在侵略我

們要來蹂躪我們的家鄉。要來滅亡我們的國家。我們要格外奮發精神。加緊工作。無論學科或術科。都要格外切實訓練。現在是戰時。如果我們還當作平時看。還不能表現戰時的精神。我們就喪失了革命的精神。就不配做革命軍。再次。我們革命軍要和一般民眾。尤其是社會上各團體各學校。切實聯絡。澈底合作。我們既是對外作戰。若與本國的民眾不能聯絡得好。那我們不僅不能打勝仗。而且一定要根本失敗。我們的東三省熱河。何以會被日本人奪去。最大的原

因就是軍隊不能得到民衆的同情，不能和民衆合作，就得不到民衆的幫助，甚至因為軍隊紀律不好，人民怨恨軍隊，等到日本人來的時候，他們不僅不幫助自己本國的軍隊，反要去歡迎敵人，這樣情勢，那裏還能夠作戰，那裏還能夠不滅亡，所以我們革命軍，這次既為救國而來，就要和我們從前在廣東出師北伐的時候一樣，處處能夠愛護一般人民，得到他們深切的同情，並且要切實和他們聯絡合作，把他們組織起來，向他們宣傳本黨革命的主義，和此次抗戰。

的意義隨時隨地訓練他們，然後才能如我們總理所說的，使武力與人民結合成為民衆的武力，唯有人民的武力，才可以稱為革命軍，唯有真正的革命軍，才可以得到人民的幫助，我們一定要這樣，才可以抗日救國。現在最要緊的，就是要照我剛才所講的來實行，能夠表現我們革命軍的精神和紀律，能夠切實的愛國家愛百姓，才可以達到軍民合作的目的。關於聯絡軍民、宣傳主義、組織與訓練民衆的工作，各部隊的黨務政治工作人員和官長要訂出一個切

實的計畫來。那一個部隊、連絡那一區的人民、或那一個學校、那一個團體、如何使他們明了主義、如何使他們真能組織起來、如何訓練他們、幫助軍隊抵禦敵人、這些事情、都<sup>要</sup>出很具體很適當的計畫來實行。我們這次到北方來、一方面要能抗日、一方面要使一般民衆認識我們的確是抗日的革命的、確是為保護國土而來、所以我們格外要有必死之心、格外要能為國家為民族而奮鬥犧牲、格外要表現革命的精神、遵守革命的紀律、尤其要和民衆能共患難、同生



死真正是人民的武力。國家的干城。然後我們才能打敗日本。本人才能發揚我們的民族精神。為我們國家和民族爭人格。為我們總理與革命先烈祖宗父母爭光榮。實實在在來實現三民主義。盡我們革命的责任。最後本委員長帶着大家喊我們革命軍的口號。一、不怕死。二、不貪財。三、愛國家。四、愛百姓。批閱分電南京軍委會朱培德唐生智二主任及北平軍分會何部長應欽。抗日期間對空中警戒。應嚴密注意。切實施行。所有中央與各省飛機之種類。顏色標幟。應即

調查通報以憑識別。梁總指揮冠英電告全部梗日可列信  
陽公指令集中後與主任時商洽辦理。並飭暫歸劉指揮。又  
為鞏固防務便利指揮起見。令稅警總隊暫歸王軍長指揮。  
並連接黃口碭山防務。雷宋部長子文轉張學良曰：精衛既  
到滬。請兄速與約晤。期復舊交。必有裨益。此電雖甚略。而公  
對國事對友誼斡旋之苦心。昭然可見矣。公今日論對倭及  
國事甚詳。曰：倭寇政治已越出軌範。經濟亦瀕破產。孫子五  
計。惟曲制官道主用之法。較勝於我。然其國法已經敗壞。國

法者大法也。大法既壞，僅恃武器不足懼矣。今對倭一面交涉之方針已失效，惟有抵抗而已。與其坐而待亡，不如起而抵抗，以期死中求生。況抵抗決無滅亡之理，且惟有抵抗為圖存之道。但抵抗之方式，則須研究耳。如果局部抵抗或各個抵抗，則適足中敵人各個擊破之計，決無幸存之理。須知今世之戰爭，乃舉全國經濟、教育、交通、外交、內政全部政治之戰爭。所謂全國總動員是也。軍事之戰鬥，不過其中一小部分而已。故今日欲言抵抗到底，則非舉全國國民之心力。

彙集於一點，並統一全國之內政、財政、兵力，聽命於中央，不能有效。欲集中全國之心力，首應集中全國之人才，以政治公之於民，使全國國民共同負責，以赴國難，故當提早宣布憲法，召集國民大會，解決國事。然欲統一全國之政治，則非先破除往昔割據封建之習慣不可，更非喚起民衆共問政治不可。一再思維，今日圖存之道無他，對日祇有抵抗到底，對內祇有開放政治，以政治奉還於民，由此完成國民革命，與實現三民主義之大業而已。

二十一日 曹月川云：一誠足以消萬偽，一敬足以敵千邪。公歎以為至言，錄於日記冊中。今日發告剿匪特領電，以剿匪先於抗日為勉。曰：剿匪抗日，同為當前保國衛民之兩大工作，絕無軒輊。乃近日在贛剿匪各師，多以請纓抗日為名，紛請北調，見異思遷，分心忘志，殊非忠勇軍人所當出。此要知維持長期抗日之力量，非先剿滅共匪不可。是即攘外必先安內，乃為亘古不易之至理。故中正前在南昌屢向各軍師長申明此意，告以剿共工作為抗日軍事之先務。抗日乃

手足捍衛頭目。剿共則拔除心腹之疽毒。果剿共能着着成  
 功。則抗日自步步得力。各軍師長在贛任務尚未完成。而遽  
 欲拋棄本職。誠所謂忽近圖遠。是救國道以誤國。不惟非所  
 願望。抑且引以為危。務仰專厥心志。合力搜剿。則贛匪肅清  
 之後。不無滅敵自見之時。否則一年半載之剿共工作。尚不  
 能切實完成。復何論於抗日耶。救國之道。唯有各盡所能。各  
 專所職。如目營八表。迎合時尚。舍己從人。不知自擇。結果必  
 一無所就。而國家全局亦隨之而殆矣。中痛切艱危。不覺望

之殷而責之切。幸各自奮勉。先建近功。以紓抗日後顧之憂。是為至要。此外另有一電致新淦孫總指揮連仲。表示堅決態度。有剿共抗日同為今日挽救危難之兩大基本工作。並無軒輊重輕之殊。故對贛中剿共部隊。絕不抽動之語。當時鮮能諒公之意者。公弗顧也。電宋部長子文。催購高射砲之射擊指揮器材。曰。密據佛總顧問佛米爾函稱。卜福斯式高射砲之射擊指揮器材。尚未決定購置。如無此項器材。有砲亦為虛設。且亟應施行之訓練。亦無形停頓。懇速訂購等語。

務盼兄從速接洽購辦以期早日訓練而資應用希電復為要。連雷何部長應欽指示曰：部署既畢請令後方各部預備隊就地構築工事。楊村與三河尤為急要。現村所駐于學忠部之第一百十八師請令其暫駐原地構築工事並請派專員計畫指導。密雲工事亦應速成。第四十四師平時工事訓練頗精不如開至密雲為宜。又將來大規模戰事應仍注重多倫方面該處應預選一能孚於聲望將領前往指揮並準備一切以何人為宜請與李寬耿光二兄詳商速決為要。又



曰：頃接羅部長鈞任號電，稱渠復于學忠皓電，我方應使日本担任擾亂華北責任。現在大沽口外開列日艦四艘，是否欲圖開釁，尚難斷定。關於實行封銷時機，至必要時，由于選電請示辦理等語。特轉達知照。又電告以楊總指揮虎城選送補充兵三千名，派唐參議嗣桐率領東行，不日可過保。已飭其逕開北平。又宋天才師編餘官兵，由陳軍長繼承查點。後亦令送平補充云。電劉主任時指示二點：一、第三師之一旅應即進駐新鄉至磁縣以南，担任護路。二、前調開封之小

砲二十門除黃河橋布置四門外所餘十六門應速運北平  
 行營佈置電賀參謀長國光曰戴旅增編暫緩辦第四十九  
 師如暫不在前方使用可令其移駐贛東金谿一帶一面防  
 匪一面可令協助戴旅護路也田督辦頌堯自保寧電告其  
 所部進展及將士死傷情形公復電獎勉之曰電悉賴將士  
 殊死苦戰摧破頑匪勇概壯猷實堪嘉尚惟傷亡官兵良深  
 悼念何團長濟民准即從優撫恤呂旅長康揚團長光明均  
 准特予獎叙以為忠勇致命者勸希即依照獎恤條例呈請

軍政部分別核辦可也。又發人事電二。電朱主任培德、林副主任蔚曰：茲委蔡紹忠為軍委會參議，派在行營服務。委令寄行營轉發，希查照辦理。為荷。電何部長應欽曰：宋希濂擬在前方效力，似可派其至第二師或第二十五擔任工作。補充第二十五師之旅長缺，或任第二師一部份之指揮官均可。又徐承熙熟審宋明軒部情形，可以軍分會名義派為該部聯絡參謀。如何盼電復。以上各電均關於軍事者。又電夏主席斗寅、楊秘書長永泰，指示湖北省政。曰：密據呈送湖北

民衆自衛設計委員會章程一案，已悉對外自衛省黨部政  
府當然負有宣傳規畫之責。如屬地方自衛，則本部頒行之  
民團整理條例，可資依據。應由保安處區保安司令，及各縣  
縣長，切實遵照施行，毋庸另設駢枝機關，虛糜巨款。況該省  
預備費項下，已無可動支。此會殊無設立之必要。查省黨部  
省政府職掌範圍，應辦之事甚多，固不必每辦一事，即臨時  
添設一機關，多所耗費。嗣後遇有必須興革之職務，應由省  
政府督飭主管機關，認真舉行。茲所擬興學委員會之組織，

亦無庸設立一切興學事宜。可責成教育廳辦理。現鄂省財政尚在極度困難時期。既經核定之預算。必須嚴格遵守。竭力掙節。凡動支預備費。應呈候核定。追加預算。尤應先經籌定相當的款。乃能請求。以免再蹈已往紊亂冒濫之覆轍。國難當前。物力支絀。切盼諸凡仰體斯旨。以謀共濟也。汪兆銘

回國後有電致公公。今日復電勸其復任行政院長職。曰。寄電敬悉。國難益急。遠道歸來。共任艱鉅。至為感佩。無論為黨為國。為公為私。唯盼積極負責。即日復職。以慰羣望。幸勿再辭。

汪本為行政院長，自其出國，國民政府乃簡公任斯職。而公以軍事為重，不能躬親政事，呈請覓人代理。於是政府乃令財政部宋部長子文兼代行政院長。今汪回國矣，公乃致電勸其復職。汪數年以來，出沒政潮，旅進旅退，事急則出國，既平則復來，前後行事，如出一轍。故公以積極負責為言，可謂切中其病矣。

二十二日 電江西熊主席式輝、陳總指揮誠指示剿匪要點曰：此時如找不着匪之主力，則不必硬找，應先立於主動。

地位佔領幾個匪所必爭之要點。待其來攻而擊之。一面注重修路限期完成。以中之意。此時中路軍應速修成南豐與寧都及南城與黎川之公路。以免被匪牽制。曠日持久。又另電陳總指揮誠指示曰：密在贛共部隊不再調出。前經電告計達。惟第五十二與第五十九兩師。現在整理期間。接近匪區。士氣難振。且整理督剿。同地並行。恐亦勢難兼顧。不如暫調鄭州洛陽一帶專事訓練補充。兼備此間緩急。弟意如何。盼即電復。甯南京軍事委員會林副主任蔚。令飭沿江及平

漢各軍防倭。曰：據武漢警備司令電稱：一、聞敵方會議，如熱河戰況不利，即在長江一帶暴動，破壞平漢路軌道。二、據報號三十日有日艦出雲、天龍、菱、幸、望等五艘駛往長江方面。目的不詳等語。希飭沿江及平漢各駐軍嚴防為要。又據徐軍長庭瑤電告：敵在蓉雲增兵構築工事，公復雷令嚴密戒備。雷武昌總部曹參謀長浩森令取消總部機要室並調用人員。曰：總部機要室着即取消，所有電報統歸參謀處機要室辦理。前由軍委會調用之賴世土、詹仲元，令其來前方服



務可也。

二十三日

撫州陳總指揮誠昨日電告我第一縱隊之第

九第十一師及第五十九師溫旅馬二十一日在東陂草台

岡侯坊間佔領陣地與匪激戰終日蕭之楚師長負傷旅團

長多傷亡現已令向二都撤退但為求穩固及企圖進展計

已令第二縱隊經南豐回宜黃第五師集結裏塔云云公復

電以鼓勵士氣妥為布置又南昌總部賀參謀長國光電告

光澤周志羣旅楊再標團擊退騷擾白洋坪之匪回城匪乘

我警備未畢，糾眾大舉猛撲，團長陣亡，城被突破，并詢楊再祿、邱典公，即轉電軍政部，令從優議卹。近日我剿匪各部，時有挫失，公既得其故，特電何、黃等，令轉商粵桂與閩，先負剿未任務。曰：北平何代委員長，應欽黃參謀長（紹懿）辭修（陳誠）電諒達。此次剿赤挫失，短時期內，必難進展，且各將領皆屢求北上抗日，故亦無鬥志，可否請商兩廣與閩，先負剿赤任務。陳誠部則令仍在贛中堵剿，以期早日肅清，俾得一致對外也。汪兆銘自回國後，留居京中，公前日勸其復行行政院

長職及閉贛中剿匪失利。汪乃離京回滬對復職事表示堅辭。公再電力促之。北方對倭情形以所得報告。電林副主任蔚甚詳。計分三點如下。一據徐軍長庭璠巧（十八）亥電稱古北口有敵步兵約兩團。又蒙兵甚多。騎兵一隊。大砲廿餘門。唐克車六輛。敵之陣地第一綫在古北口街南一帶小山上。第二綫在長城上。現正構築工事中。二據黃師長杰馬（廿二）酉電稱古北口增加日軍千餘。騎兵一旅。企圖未明。三據何柱國號（二十）稱義院口花場谷兩處。昨晚起受敵猛攻。刻仍

激戰中，界嶺口及附近各隘口，昨夜亦受敵極攻，界嶺口街市被佔，正力圖恢復。古北口倭寇，蓋有增兵進攻之勢。公曰：

此時內憂外患交迫，南北皆呈分崩之象，此時若不能撥亂

扶危，則括樞困窮，更無救國之道。應即開放門戶，事事公開。

故決擬以江西事屬李寬，令對西南方面負責，以中央政治

屬汪全權處理，不加干涉。惟望速頒憲法，召集國民大會，以

政權歸之於民。國防經費，擬盡量發行公債，半補預算不足

之經常費，半用於軍事建設，以為一時救急之計。如此庶有

身乎。又批發各方電訊。電南寧李總指揮宗仁曰。銑電悉鎮攝南種。時念賢勞。際茲東北冠氣正亟。越南情勢。自屬可慮。惟法通來不致袒日。最近英首相麥唐納。外相西門。由義義大利。過法時。法總理曾有列強對遠東。應即取共同行動之提議。而英則以未能確得美國之合作為慮。蓋目前歐洲局勢嚴重。美有金融風潮。俄則埋頭建設。對於世界大戰。皆避迴審慎。力避旋渦。似去爆發之期尚遠。恐祇我國與暴日周旋。而難冀其一時速發耳。安南為法遠東殖民要地。鑒於國

際衝突之危機。或早加準備。事屬可能。如謂其種種軍事布置。係專對我國。似屬過慮。所可懼者。如我國抗日戰事擴大。萬一全局失敗。日人獨佔華北。進窺長江。肇成瓜分形勢。則安南法軍。借勢力範圍之舊說。乘機染指於西南。容為可慮。然此決非其整軍經武之本意也。惟有備無患。古訓所昭。尚祈轉令鶴齡李品仙。持以鎮靜。密為防範。中央力所能及。自當隨時注意。兼籌並顧也。熱河之失。舉國同憤。中自魚日由贛北上後。即呈請中央。撤張學良。懲湯玉麟。稍申國紀。旋進

駐保定處理各事。當易帥前後東北軍之軍心不同。多在口外原防。自動撤退。古北口早由中央調來各師接防。喜峯口由宋哲元冷口由商震分區設防。古北與喜峯兩口尤迭經苦戰。第二十五師傷亡過半。關麟徵及宋部旅長趙登禹咸受創傷。倭寇損失亦重。日來戰事仍劇。倭寇續在各口增兵。冀圖大舉。而大沽口日艦則日夜更迭示威。平津重受威脅。幸前方士氣轉旺。戰局尚能穩定。吾人亦惟不計成敗利鈍。積極布置。併力撐持耳。健生白崇禧兄并祈代道念忱。連電。

何代委員長應欽一告以揚總指揮杰所陳二點第一點職  
部作戰擬採用隘路戰先以第四十四師在密雲以北地區  
築堅固陣地以第二師及第八十三師由古北口經石匣密  
雲間節節抵抗敵深入隘路由左右兩翼截擊之因此擬留  
蕭之楚擔任古北口之作戰第二點第二十五師亟待整理  
補充擬請與第八十三師對調謂似可照來電辦理請酌奪  
為要二指示整理義勇軍曰熱河多倫各義勇軍龐雜不一  
收效甚微應即嚴行整頓其確定編制限制其經費務於最短



期內整理完畢，然後指定目標，課以任務，方可使其發生效力。希即擬定方案見復。至於統率人選，當以熟悉情形、人地相宜者為妥。可即派劉翼飛主持，或由軍委會另派二人為副，以協助之。則指揮自如，而無隔閡之弊矣。何如？盼復。三指示對湯玉麟之處置。曰：頃接朱子橋先生轉來孫殿英電，為湯玉麟緩頰。同時接湯本人來電，自稱集結部隊，即行反攻。等情。想凡亦已悉電訊矣。中意如整理多倫方面部隊，似有令湯安心之必要。請凡即就近轉告子橋先生，加以慰勉。囑

湯力圖自效。藉挽桑榆。中亦另以此意電朱矣。四令慰留青島沈司令鴻烈辭職。曾參謀長浩森電公。略謂為整理鄂西民團計。擬請在訓練班特設一班。茲擬定由施鵬等處招收一百名。入班訓練。定四個月畢業。畢業後分發原籍保安隊見習三個月。聽候任用。計需經費一千三百八十餘元。是項學生限於五月十五日以前。送到武昌。與第二期訓練班同學受課。所擬是否可行。乞電示遵等語。公復電曰。號三十。成電陳整理鄂西民團招生訓練一節。所擬尚妥。准即照辦。電

朱培德、唐生智二主任指示政治訓練事曰：現在抗日伊始，關於防空與民衆避難組訓，至應統籌辦理。所有平津保及北寧平綏平漢津浦沿線各學<sup>校</sup>應派政治訓練員會同駐在高級軍部派軍官指導戰時救護、通信、偵探、構築地道各訓練與實施，勿使臨時慌亂，并能奏軍民一致之效。其實施辦法：一、由軍校調北籍學生具有種種技能者百十五人分赴平津冀魯各處指導，由戰地政治部派出之。二、分百十五人為二十三隊，每隊五人，分配於平<sup>北</sup>三隊、天津三隊、保定二隊。

河北二隊、平漢綫二隊、平綏綫二隊、北寧綫三隊、山東三隊、津浦綫三隊。三隊設隊長，每一區域內設總隊長一人，由隊長兼任。以上三項，即由軍委會分電上述各地區軍事長官及政府黨部，須於最短期內，會同民衆自衛指導委員會，以及相同性質之團體，極力籌畫，并函中央黨部，電令上述各地黨部，在此期內，應集中全力於協助軍事聯絡，軍民感情，指導人民作戰時自衛三種工作。另函華北辦事處轉告出發各地之委員，注意於上述數點之指導，推進其工作。其

派往各校之指導員與軍官均須擇有品德精神者充之此  
事重要請即設法實施由會分別函令上述各機關切實辦  
理至如何分派希於一星期內詳報為盼電杭州魯主席滌平  
漢口蔣軍長鼎文指示水警局事曰密在南昌接詠兄魯滌  
平儉電久未核復浙江內河外海水警經費可即照減定額  
全年六十八萬元妥為支配新編全省整個預算須嚴格維  
持不可變更內河外海兩局既不合併可分別改稱長江各  
省水警總局浙江第一第二分局概照已定之預算編制切

實辦理。但由總局薦請軍委會加委局長以符條例。而明系  
 統。而仍兼受省民廳之監督指揮。為求事實便利起見。於遵  
 照通案之中。仍須力求簡捷。希由兩兄逕電商定可也。電顧  
 主席祝同催築公路。曰。查鎮江江陰間公路關係江防非鮮。  
 希飭建廳於最短期內趕修完成為要。劉主任峙電請委武  
 旅長庭麟為洛陽警備司令。公復電照准。即電令軍政部委  
 任矣。又電軍部何部長應欽。撫卹陣亡師長李明。旅長楊德  
 良。曰。查第五十二師師長李明。第五十九師第一百七十五

旅旅長楊德良於上月儉廿八日黃陂蛟湖之役蒙難殉身  
黨國壯烈可風准援上中將陣亡例分別從優議卹即希查  
照辦理為要。公日今因感國內外形勢有所振觸即具述救濟  
方法於上并於各電中隨機予以計劃指導又於己之行藏  
加以考慮曰身擊天下之安危豈復有進退自由之餘地祇  
要以公正無私之心處事則險阻橫逆之來適足為平亂定  
國之資雖有憂患何足為意世人只為有私欲私念在心則  
做事多畏難却顧有始無終吾惟當以大公無欲之心處之

至於成敗利鈍，則聽之而已。

二十四日 公嘗言為將之道，貴能處勝，尤貴能處敗。今日

電陳總指揮誠曰：此次挫敗，一時不必急圖進展，當專注力

於撫卹傷亡，與鞏固軍心，提振戰意，作戰必先求士氣不衰

為第一要義，即此旨也。對倭戰況，商總指揮震、徐軍長庭璠

均有電告。商電略稱：界嶺口、桃林、燕河營、南坵莊等處附近

我軍均集結。徐電略稱：古北口之敵，號三十起，增步兵約一

旅，砲兵約一團，騎兵二旅，似有進攻企圖。已令黃師在南天



門一帶嚴陣迎擊。又據黃師長未報告敵以唐克車三輛砲數門掩護步兵。於養二十二早在蕭家營附近與我激戰。同日古北口之敵增加砲四十餘門。警戒部隊亦向前推進。公得訊後即轉電京軍委會報告。騎兵第十三旅劉旅長鳳岐自汝南電公略謂頃據崔團附電報告業於號二十日抵平加入第二十五師殺敵。此間官兵聞之莫不歡躍鼓舞願與同行現職旅正補充缺額加緊訓練以備抽調并努力協剿股匪云云。公復電獎勉之曰。養已電悉官兵志切殺敵深堪

嘉慰仍須努力清剿務絕根株為要。又何部長應欽轉呈方  
振武銑十六電願北上抗日救國公復電曰叔平懇請率部  
北上殺敵可先請其來平面商所部在晉候令可也。公今日  
正午乘飛機往北平。召開軍事會議晚乘車即回保定。在清  
河見潰兵散亂道路崎嶇。公歎曰如此情形在在使人可嫌。  
漢卿不自整飭焉能使人不生心侵略耶。在平與何應欽黃  
紹竑談話討論江西剿赤勸汪復職開國民大會及華北布  
置等事。此行觀察所及頗以楊委員志處事未免有矜心為

慮。

二十五日

公今日上午發催粵桂閩出兵剿匪電後十時

由保定乘飛機南回途中嘔吐甚劇因風逆而機師又誤方向至下午四時始抵開封住省府電北平何部長應欽及黃參謀長紹竑曰中刻飛京叔平部隊令接鄂南之防為要其經費等應事前詳細商定不可到地自籌耿光揚杰不如請其指揮多倫方面各部使其專責為宜何如請詳酌公昨日已有電令方赴平以其部隊布置及經費等未確定故今日

又電何等指示耳。電南昌賀參謀長國光、轉熊主席、式輝、陳  
 總指揮、誠曰：「蕭師長受傷及各旅團長死傷詳情，請詳查，並  
 請即照條例分別辦理卹賞。近情如何，甚念。中本日已飛京。  
 復電致京為盼。」同時並逕電蕭師長之楚慰，問曰：「聞弟等受  
 傷，無任系念。傷勢如何，請靜養，勿急為慰。」晚五時半改乘火  
 車出發，夜過徐州。途中追念蘭封與柳河戰地及死難將士  
 之慘，不禁黯然。又自念曰：「如何可使人始終不覺，精誠團結，  
 此為今日惟一要務。」曹月川曰：「一誠足以消萬偽，一敬足以

敵千邪其在誠與敬乎。

二十六日 上午公抵浦口渡江會客夫人於病後相見更增悲喜下午與汪兆銘談話公於外交舍侵略之日本外均主親善國內則力以安輯為事今日有所論及曰就外交觀察歐美此時皆有不能顧及東北問題之勢倭俄衝突終無定時我國不能不期待時日以為乘機觀變之地但恐國內反動者不諒解耳吾意對外除自強外首當謀中美蘇之聯合次在緩和德意對我之態度以鬆弛其對日之勾結於土

耳其不能不設法預交也。國內現狀西南與馮韓藉外交問題醞釀事變已漸露其端中央應早為之備以消反側之心。鄭漢彰德應各置一師保定則應有三師兵力為之坐鎮一面擴充宋哲元部以整理其他部隊而豫之保安隊亦應擴充為今之計宜速定整<sup>理</sup>部隊與統制地方計畫而國防建設經費與確定預算更為急務也。

二十七日 上午到國防委員會報告下午電長沙何主席  
鍵商代理職權曰中刻回京聞江西進剿失利匪勢猖獗衆

議非中親往主持，則應另派大員督剿。中此時以抗日之任，責無旁貸，不能兼顧剿匪。未知兄能赴贛督剿，代我職權，以分憂勞否。如能毅然慨允，則南顧無慮，公私均感矣。如何盼復。批閱後休息往湯山。日政府今日正式通告退出國聯。

二十八日 公今日向中央常務委員商提前召開國民代表大會，眾贊成。又與宋部長子文等談話，預定各事。一、豫鄂蘇浙在三個月內各備四團兵力。二、第五十二、第五十九、第三十五新編第二十三、第三十四各師，第三十二、第三十六各

旅應速整頓。三、鄂皖保安處長及陝鄂蘇浙各省主席人選之調整。公曰：此時以穩定抗日戰綫、鎮攝北方為目前之急務。至對江西剿匪，則只有付諸湘粵各軍，逐漸緊迫而撲滅之。其根本問題，乃在整理部隊、培植地方民團、消滅反側、嚴防變亂。於寇患與匪禍二者，對前一項應取守勢，對後一項應準備速剿也。

二十九日 電蕭委員振瀛告誡前方將士曰：中央以團結內部為主旨，前方將士以專意抗日為職責。如對中央政治



有異議，則無異啟。軍人干政之端，請凡轉告，以盡軍人天職。勿使反動藉口中傷也。公曰：今後惟當整理基本組織，選定基本人才，以樹立革命之礎石。志之所向，無事不成。環境不良，在因勢利導。隨時更張之耳。今日政治會議通過以汪兆銘為國防委員會委員長。初二十六日，公與汪談話。汪以國防委員會為慮，謂當以責任內閣制為主。今乃出長所慮之國防委員會，公以其必能負責，中心稍慰。今日內政部長黃紹雄偕熊斌抵張垣，代公慰勞。謂中央對義軍甚體念，擬先

安輯老弱，俾安心殺敵云。

三十日

今日中央常務會議通過臨時全國代表大會案。

討論提早召開國民大會。會議後，公大有感觸，曰：一般人仍

不知前方敵寇壓境緊急之狀，從容論道可嘆也。聞川中李

羅各師迫脅田頌堯部，公特電楊軍長森、劉督辦湘制止之。

曰：據報新編第六師李家鈺及新編第二十三師羅澤洲所

部近竟佔奪田督辦頌堯防地，遂寧、安岳、資中等縣之徵收

局所。李師并於上月文日（二月十二日）圍攻田軍留守遂寧。

部隊截留其槍械，戕殺其營排長等情。查田督辦現正努力  
進剿入川赤匪，川中各軍師應如何通力協助，以期早殄悍  
匪，而免遺禍全川，豈可乘其進剿正緊，無暇兼顧之時，反在  
其後方侵擾，不特足以牽掣田部剿匪之工作，實足以再種  
川中紛亂之禍因。值茲內匪外寇夾攻交迫，國命垂危之際，  
李羅兩師長應深明大義，不忍出此，務望兄就近查明原因，  
切加制止，責令李羅迅將所佔田軍防地各縣之稅收機關，  
暨截留槍械，概予交還，以息糾紛。其他原屬田軍防地各縣，

亦望兄特加維護，免其後顧之憂，俾得專心進剿也。所有處理制止情形，並盼電復為要。晚與朱主任培德談整理軍隊及布置事，又擬調整各省部人事，預定下月一日至十日辦事日程，如赴滬往杭回京會議，赴贛督師等事。

三十一日 上午會客，往力行社訓話，下午又會客。公對於張學良之處置，迭見於前，各電中亦可謂公私兩無遺憾者矣。而張氏猶未能諫公之苦心，公歎曰：漢卿尚未覺悟，不知其喪國失土之罪，而一意錯怪他人，是誠以怨報德，不足與

較矣。以後軍事之癥結，仍在馮系與奉系，害政誤國，莫此為甚。其處理之方，當力加研究也。對江西剿匪，當付諸湘粵各軍公前已言之。各電亦略見於前。何主席鑄來電，於代理職權，表示謙辭。公今日又致電督促勉勵之，先稱其為謀之意，繼告以粵桂閩各方情形，末謂無論如何，何之責任，終須加重。云其與各方商榷情形，詳於致何應欽黃紹竑電中，並即令何黃設法推動各方出兵。電曰：北平何部長、黃部長勛鑒，有廿五晨由平催促粵桂閩出兵剿赤之電，現已分別接復。

桂閩來電，兄等當已同時接閱。伯南電（陳博常）昨亦轉達。就三方來

電觀，蔣光鼐辦法最切實。伯南出兵亦不猶豫。惟尚謙辭

統率之名。德鄰、李宗仁、健生、白崇禧表示固甚懇切，但仍以

必須補助為請。並謂需款情形及出兵數量，李寬兄當能代

告。桂方果能合力剿共，其困難所在，中央自必盡力所能及

者，以為之助。財政之窘，兄所深悉。究竟桂方確能出兵若干，

在最低限度範圍以內，必須補助若干，即請李寬兄酌定其

最低數目。一面電達德鄰、健生，一面來電見告。又統率機關

極關重要。非全部負責統一不可。中已電復伯南。中央在贛各部必受其指揮。請其勿必多所顧慮。而閩方復陳電。亦有無不唯命是從之語。如德鄰健生能爭先出兵。以為之倡。並表示推重之意。則伯南或可不再避謝。毅然擔當。則各方之兵亦自隨之急進。此中應如何設法推動。統請季兄運其妙用。促早實現。是為至盼。公今日預定事二。一、黨務基本計畫。幹部及經費。二、憲法之報告。又自勉曰。氣之有條理者。謂之理。應體認之。又曰。萬事當先主其大者。而後有所成。大本不

立一事無成也





民國二十二年之蔣介石先生

—— 四月（一日—十六日）

孫詒編

要目  
四月(一日—六日)

一 蔣寇有共偽滿聯合進攻多倫之勢察屬危急

二 江西新淦匪等為本匪攻陷軍心動搖

三 乘楚有艦出發赴贛主持剿赤軍

四 下令告名將士剿匪第一功

五 對進剿軍中路軍高級將領訓話連日

六 致發告將士書

七 開軍事整理會議講演

八 兩省保衛會議說以保守為目的

九 實行政院南北平政務及對粵方針

十 電浙主席魯滌平令置設實驗縣

十一 智集皖財公

十二 智集皖財公

十三 智集皖財公

十四 智集皖財公

十五 智集皖財公

十六 智集皖財公

十七 智集皖財公

此受日成  
青三核格

蘇子瞻

民國二二年之蔣介石先生

四月一日 倭寇有興偽滿聯合進攻多倫之勢。察<sup>省</sup>危急。公謂

應早為之所。常~~宜~~何~~以~~清~~軍~~何~~遠~~其~~所~~自~~此~~備~~甘~~。又述昨日自勉

之語曰。今日謀國之道。當先立乎其大者。基本部隊。基本地區。基本

組織。與核心幹部四者。應速籌立。定一期限。而分期完成之。則幾

矣。辰刻復蔣光霽蔡廷鍇電。曰。福州蔣主席慷慨然。蔡主任賢初

勳鑒。鑒申電悉。兄等復伯南<sup>堪</sup>陳濟棠電。所擬粵閩入贛部隊分工

合剿辦法。極為妥切。至<sup>增</sup>佩感。中昨復伯南電大意。詢其粵軍何

時能實行出發。並請其負責統率。中央在贛部隊。必受其指揮。弗

必多所顧慮。同時德鄰健生亦有復電表示。尚屬懇切。但未明言

民國二二年之蔣介石先生四月(上)

指示騎兵  
之重要。

出兵數量。並仍以補助費用為請。似其意態不及伯南之勇決。至  
伯南雖尚謙辭統率主持。而兄等既已開誠推重。中央在贛部又  
能受命。如桂方再能表示爭先出兵。並一致推重。應必毅然擔當。  
值此艱危。吾人舍快幹硬幹。全力挽救以外。恐臨明末覆亡之轍。  
此中應如何急速推動。使伯南允肩重任。及使桂軍爭先急發。請  
西兄就近再行設法促其實現。愈快愈妙也。如何。并盼電復。今日  
騎兵學校開學。公任致訓詞。曰。今天騎兵學校舉行開學典禮。我  
有幾句話想藉這個機會。和各位教職員各位學生講一講。自從  
歐戰以後。科學的進步一日千里。機械的發明也日新月異。而武  
器更格外有飛躍的以前進步。因此一般人都以為騎兵在戰事上的

性能比較以前減少了。這句話就旁的國家或是就某種場合來講。當然有相當的理由。但是以我們中國的國情而論。尤其是從我們過去的經驗與當前的需要來看。我們覺得騎兵在戰鬥上的性能。雖不能和飛機坦克車~~等~~來比較。然~~而~~騎兵始終在戰鬥中有他特殊的~~地位~~。作~~戰~~始終不失為極重要而絕不可少的兵種。~~況~~<sup>尤其</sup>在這個革命建國的時期。格外~~要~~有精勁的騎兵來做革命武力的~~基幹~~。因為我們的新式武器。如飛機坦克車之類。不容~~易~~馬上建設起來。作戰時對於騎兵的需要。格外~~外~~國~~更~~為迫切。再則我們的國土很大。而交通又極不方便。在東南方面其他軍事交通工具遠多。若在西北一帶以及蒙古西藏~~那些~~地方。

多是廣漠的平原。和荒涼的沙漠。如果沒有騎兵<sup>做武力的基</sup>  
幹。來發揮軍隊的力量。那末任憑有多大的<sup>步砲兵</sup>也畢竟是備頗

而不健全的。不<sup>能</sup>易發生很大的效果。不<sup>能</sup>謀從軍事的奮鬥。達到

國家的統一與<sup>鞏固</sup>。完成革命的使命。大家遂要知道前年日

本以極短的時間。便能佔領我們整個東三省。最近又<sup>突然</sup>有幾天

升<sup>侵</sup>。佔去我們的熱河。其中原因雖多。而講到他們本身的力

量。除了飛機坦克車那些<sup>新式</sup>的武器而外。就是靠性能<sup>速</sup>

的騎兵。來做<sup>他</sup>進攻我們的基本<sup>軍</sup>國力。而我們騎兵的力量。却<sup>實</sup>在是

說不上。因而在抗日戰爭中<sup>受</sup>了很大的<sup>損失</sup>。我們由這個慘痛的

經驗。特別認識了自十七年北伐完成以後。我們仍舊沒有精良

最大點

的騎兵。這實在是一個缺點。今後我們如果要想統一國家。要想

抵禦外侮。收復失地。就格外非有精勁的騎兵不可。可說。是騎兵

比其他任何兵種都重要。我們再看歷史。無論中國外國都

是很注意騎兵的。如我們中國歷代對於馬改的重視。也就是

培養騎兵的基本質素。又如元朝所以能橫行歐亞。拿

破當所以能稱霸歐陸。都得力於騎兵。我們雖不欲假武為侵

略之工具。但不可不知道。我們要立大功。成大業。就非有得

力的騎兵不可。所以我希望大眾認識。騎兵雖僅屬兵種之

一。而在我們中國。當這個革命建國的時期。他的重要。却在其

有他特殊的重要性。他任何兵種之上。我們要救國家統一。要抗日救國。收復失地。要

完成

他任何兵種之上。我們要救國家統一。要抗日救國。收復失地。要

完成

他任何兵種之上。我們要救國家統一。要抗日救國。收復失地。要

完成

他任何兵種之上。我們要救國家統一。要抗日救國。收復失地。要

完成



完成革命。就首重其努力所以（我們騎兵學校）教職員和學生要知道今

天這一天就是統一中國完成革命所最需要的兵種開始創造

的一天。大家一定要抱定一個共同而遠大的志願。造成精勁的

騎兵來統一中國。鞏固國基完成革命。有這樣的志願。不配不這

個學校才不愧為一個騎兵學校的學生。格外要拿犧牲的精神

希望你們建校以後。非努力（以）無論學科術科。都要格外用功。然後才可實現共同的志

願。完成革命的責任。這是我今天向大家貢獻的幾句話。存望全

校教職員和十餘學生都能注意。撰中央軍校第八期第一總隊

同學錄序脫稿。序曰第八期第一總隊既光畢三年之教育。將以

五月舉行畢業式。諸生以編印同學錄而請余為之序。回溯本期

開辦之始。錄取入校之同學。達七百二十人。今修畢全部之學業  
 者。纔五百十人。其因病退學。及以他故不克終其學業者。計有  
~~三十~~三十焉。而黨國多故。亦唯此三年為最甚。先有完成統一之戰。  
 繼有中部剿赤之役。最後復邁至前所未有之患。東北淪亡。熱河  
 繼臨。倭寇之兇鋒。迄今猶肆逞未已。國事之艱危如此。然諸生未  
 嘗中輟一日之學業也。三年以來。余在征途之日為多。顧於本校  
 之教育。未嘗不為周至規劃。於諸生之學術德業。未嘗不為嚴切  
 之注意。而於諸生立身處世之要道。與夫 總理垂訓吾黨之  
 革命大義。每值在校之日。又未嘗不為諸生反覆講論。綜余平日之  
 所言。哀而集之。戰戰然高且盈尺矣。諸生苟一一深識而熟察之。

必能無負。總理創立本校之用心。無忝本校莊嚴燦爛之歷史。亦必能無愧於革命軍人之使命也。雖然。諸生自今以往社會人事之接觸。將日以繁。同堂講習之機會。亦日以少。古人師友切磋。恆相贈以嘉言。余於諸生。何能不致臨別之勗乎。諸生識之。人之生也。初秉天地之正理以成性。少受父母之鞠育。長受師保之教訓。以成人。然無國家與民族。則無所託身而立身命。故學成以後。當以昂藏七尺之軀。撐柱於天地間。為國家民族立萬世不拔之基。鼎鼎千秋。其成。則榮。辱。皆以自身之奮勉為斷。是以余所期望于諸生者。唯望能自信。能自立。能自強而已。何謂自信。昔人有言。不為聖賢。便為禽獸。余又嘗言。不為信徒。便為叛逆。其間蓋無絲毫依

達之餘地。中國今日人競其私。民喪其<sup>和</sup>異說爭鳴。互為媒孽。至德  
 要道。舍而勿由。遂使國事日艱。外受帝國主義之侵侮。內有<sup>本</sup>匪共禍  
 亂之<sup>禍亂</sup>。吾人既為三民主義之信徒。革命救國之責任。一日  
 不容放棄。要當堅定志趣。夫之終身。生為三民主義而  
 生。死為三民主義而死。夫而後能不因艱難險阻而灰心。不以環  
 境變移而易志。亦不為異說紛紜所搖惑。蓋吾人如不發愛主義  
 如生命。則一切學術技能。皆將不能發揮最高之效用。甚或貽害  
 國家而招致悔吝。故吾人一方面必須負荷以三民主義救國之  
 使命。同時尤必堅確自信。國家必能以吾人之努力而獲救。造次  
 顛沛。毋或忽忘。此不可不注意者。一何謂自立。一須<sup>斷</sup>絕僥倖心。

二、~~須~~<sup>斷</sup>絕倚賴心。誠以事業者努力之成果。歷史者汗血之積累。

一分耕耘。一分收穫。絕無假借。絕無僥倖。況革命救國。為世上最

艱危困苦之事業。必須發乎至誠。赴以全力。革命者不僅在

<sup>工作行</sup>用。上應處處從真實着眼。從正確下手。即一身處世。亦必以獨

來獨往之精神。到處表現獨立的人格。若一有僥倖心。則覆敗隨

之。一有倚賴心。則墮落隨之矣。吾中央軍校承黃埔之遺緒。國人

之屬望也至重。而責備之也亦至嚴。諸生應珍視黃埔光輝之歷

史。愛~~護~~<sup>護</sup>黃埔芬芳之~~譽~~<sup>譽</sup>。當以自身繼續之努力。為黃埔歷史增

其光輝。慎勿倚賴先烈奮鬥之成績。資為弋取權位之工具。而貽

黃埔歷史以玷辱。且中國今日風習之敗壞至矣。振衰起頹。匪吳

人任。昔賢有言。請看風急天寒夜。誰是當門定足人。夫當戶而立。三尺童子之所能。惟在狂風峭厲之寒夜。乃見屹立不搖之匪易耳。諸生必先有自立之決心。而後乃能養成富貴不淫。貧賤不移。威武不屈之人格。此不可不注意者二。何謂自強。易有之。天行健。君子以自強不息。

總理昔者。嘗勸吾人以革命基礎在乎高深之學問。諸生在校時所受之教育訓練。較之已往各期。均為完備。然學問之道。廣博無際。諸生三年教訓。以言學問。滄海一粟而已。是非更加不斷之研究。不足以漸進乎高深。近世戰爭。重在科學。證以倭寇侵略。蓋信吾國軍隊視死如歸之精神。不可不補充之以精深之學術。諸生既負改進軍事之重責。更宜如何加以日

進無懈之精神。致力於軍事學術之探討。即以人格之修養言之。一旦離校。既無師長之教誨。復與朋友相睽隔。若非效法剛健之天行。作克己堅強之修者。亦不能由磨礪以進於光明。處紛華而免於怠逸。此不可不注意者。三。諸生誠明乎此理。知必能以服勞。習勤。鍛鍊其體魄。樂觀前進。涵泳其精神。決無虞乎憂傷憔悴之狀。賊與逸樂侈靡之陷溺矣。以上三者。其理至淺約。而關係至重大。諸生能自信。則必能踐履革命軍人之所謂仁。能自立。則必能盡革命軍人之所謂智。能自強。則必能無媿於革命軍人之所謂勇。秉親愛精誠之教訓。實踐智仁勇之達德。以造成明紀律重義節。慎取與齊生死之革命的風尚。為國家張禮義廉恥之四維。

即為民族立健往開來之大業。

總理日星之遺訓。昭臨于吾

人之前。先烈忠勇之史蹟。督促乎吾人之後。時方多難。宜纓冠以

踵乎國殤。民之瘼矣。知憂樂之必先天下。諸生勉之。中正期望之

心。蓋與諸生修邁之前途而俱進矣。晚刻電陳誠勸詳讀孫子。

曰。近日戰況處處臨於被動。知弟必焦慮苦甚。於此望詳讀孫子。

尤須注重其地形篇。并屬各軍長亦注重於此。庶可挽回頹勢。再

振士氣也。林劍傷敗本之餘。得此慰藉之電。使人感奮。

勝而不驕。敗而不餒。惟公能確守斯言哉。芳澤未華。仍對率

二日。公近日深思軍事組織與地方人選之方策。謂非此二者

安定。不能鞏固革命基礎也。又曰。政治與軍事由小而大。由近而



遠。不可躐等。事事必以公平處之。下急近功。不求速效。則國家雖  
亂。雖弱。必有轉危為安之道。徒急無益也。對倭宜卧薪嘗膽。朝夕  
於斯。亦非可矯強。今日電何部長應欽。指示以對華北戰事宣傳。重要。  
張曰。華北戰時情報。急宜統一宣傳。觀近日所發表者。非各部  
謊妄自誇。即言敵軍力弱擊退。與其無用。并言已入停戰狀態。此  
皆於政治方針與軍事計畫甚為不利。請速定方針。作為有系統與  
有步驟之宣傳。最為緊要。請力圖之。特加注意又電何轉劉處長健羣曰。張  
各方各軍師派設宣傳隊。應即從速實施。并令該宣傳隊在平津  
冀察兼辦各該地方組織民眾。指導其戰事工作。陳立夫、蔣堅忍  
同志如在平。可請其協助組織。指示各將領分電朱銘良、徐源泉、指示  
指示

梁冠英、上官雲相外。又電曹參謀長浩森曰：請電張軍長印湘亦與朱、徐、梁、上官各同志來京會晤。并須本星期五日到京。惟衛俊如（立煌）仍須在前方。勿來可也。公今日又深以基本不立。徒苦無益為歎。

三日 聞江西新淦失守。情形緊急。公書袁世凱曰：國事急迫如此。謀國羣公。猥瑣延緩。令人起亡國之懼。恐明末之士大夫亦不過

如此耳。可追溯往事。以自不禁大息。曰：當民國十八年。明知應與俄復

交。而當時事多阻礙。倭初欲商租東三省。余擬以此暫緩其侵略。俾

得從事準備。而卒不可行。因此倭之野心益熾。以致釀成今日內

外交迫之局。是皆余無主宰之所致也。夫何尤人。昔又慨某裁然言曰：

當擇<sup>7</sup>危險處。<sup>北街</sup>何可<sup>7</sup>誤手復孔部長祥熙冬電商購飛機略

謂如意<sup>7</sup>意大利使必欲晤而請其來京否則由尼代表與之接洽

今所改購者為轟炸機<sup>三</sup>十架驅逐機<sup>五</sup>十架偵察機十架惟須

最新式者為要據報九江東洋碼頭躉船買辦顧某行動詭秘常

與日人刺探我方消息公亟電陳警備司令雷令嚴密監視其行

動又電徐州第三軍王軍長均令努力剿匪曰<sup>7</sup>據報<sup>7</sup>匪第二

十八軍四千餘人槍二千餘枝盤據立煌縣所屬銀山畷白沙河

小河口一帶我軍多按兵不剿等語現值抗日嚴重期間各地<sup>七</sup>

匪均乘機蠢動若不力加剿辦勢將死灰復燃後志何<sup>七</sup>務

請切實負責趕緊力剿澈底肅清以絕隱患為要此水又發某軍

電熊主席式輝。賀參謀長國光。告以明日來贛。電劉峙。顧祝同。警  
 防軍紀風紀。電劉曰。聞對劉主席勳望。據報商城改編之保安隊。  
 有在四鄉派捐搶劫等情。希即查明嚴辦為要。電顧曰。據津顧  
~~軍~~。據報南通各機關公務人員。近多入幫。致一般流氓。愈  
 加橫肆。又縣警察中隊長顧佐卿。任意率警在戲院毆人。水警偵  
 緝隊長陳秉彝。勒縛鄉民陳民道吳海友。私罰焦孝先段五百元  
 等語。所報情形。究竟如何。即希澈查嚴辦。電淮陰陳總指揮調元。  
 獎勵注意地方保衛事宜。曰。據報兄對於地方保衛事宜。近甚  
 注意。業經督率地方官吏。限期造具壯丁清冊。舉辦槍枝登記。以  
 充實自衛力量。澈底清鄉等語。丁蘇抗日剿匪嚴重時期。地方治

安。關係重大。據報前情。具見蓋籌。竇深嘉慰。尤盼益加飭勵。樹之  
風聲。毋負厚望。

四日 公今日正午乘楚有艦出發。電何代委員長應欽黃參謀

長銘。曰。新淦失守。江西緊急。統御無人。中本日赴請。待布置

妥後。即當北來。李寬兄望來贛一叙。電馮容二師長督促剿匪。曰。

咸寧第三十三師馮師長。興賢。第八十二師各師長景芳。鑒。據

報咸寧武昌通山陽新四縣交界之崇山中。有殘匪四千餘人。槍

枝丰之。時到距咸寧附近各鄉村。殺人擄物。該縣駐軍第三十三

師。與高橋之第八十二師。均按兵不剿。致匪焰日張等語。查過去

赤匪坐大。多由於駐軍放棄責任。防剿不力。乃遂養癰貽患。不可

收拾言念及此。實深隱痛。仰該師長等切實負責。會同剿辦為要。  
 又電咨及孫師長元良長蔣旅長伏生整飭軍紀。電咨曰據報該  
 師李旅駐鄂城金牛。分防梅田太平塘黃沙鋪等處。向由各區湊  
 購驛馬三十匹。每聯保擔任長伙二名。並需保安隊數十名或百  
 名。每日押運糧米。其伙食費用。均歸地方供給。又擔任運輸之保  
 安隊及長伙。備受虐待。甚有毆傷或擊斃者。因此軍民水火不能  
 相容。究竟實情如何。該師長務即明白查復為要。電孫曰第八十  
 八師孫師長鑒。據報該師近來逃兵甚多。各級部隊因須賠償逃  
 兵服裝。故多隱匿不報等語。望該師長切實負責。認真查點。并即  
 報復。電蔣曰臨淮問騎兵第十一旅蔣旅長鑒。據報該旅之一團

及迫擊砲連。軍風紀極壞。官兵常有挾妓等事。所報如果屬實。高復成何軍隊。望即查明詳復。~~呈~~公。今日稱黃得法能式揮張羣。  
謂皆為不可多得之才。~~呈~~筆之於日記。

五日 今日本在艦中預定各事略如下。一、陝西甘肅湖北浙江各省府人選。擬陝西鄒力子。甘肅朱紹良。湖北張羣。浙江黃紹竑。二、擬以劉鎮華為豫鄂皖三省剿匪總司令部主任。三、設立錢靖主任。或設各處訓練主任。四、於洛陽、保定、張北、平涼設軍官學校分校。五、訓練分監地點。擬設於開封、武漢、鄭州、洛陽、蚌埠。以劉峙、劉鎮華、上官雲相、徐源泉、衛立煌、王均等為訓練監。六、整理部隊。○子擬兵器航空等裝購計畫。與整理部隊方案。晚七時。到九江。

登陸乘車。子夜一時到南昌。本日公以黃梨洲明德為虛靈不昧。無一象之可言。而萬象森然。此體不失教語。反覆涵泳。感於國事。又自勉曰。雪恥復仇。其可忘乎。

六日 上午處理公事。下令告各將士曰。中正此次以新淦失陷。匪勢猖獗。特於昨夜馳抵南昌督剿。茲為我各將領對切痛告之。夫外寇不足慮。內匪實為心腹之患。如不先清內匪。則決不能禦外侮。明朝之亡。可為殷鑒。今舉國之人。忘心腹大患之內匪。而侈言抵禦外侮。既覺其先後緩急之倒置。乃復聞在籍直接負剿匪責任之各將領。亦多以內匪難剿。意欲離贛抗日。以博一時之虛榮。此種不知先後。不識緩急。心猿意馬。南轅北轍之心理。不僅



暴露我革命軍人之無決心。無勇氣。且使匪分益熾。寇勢益張。必致坐失時機。束手待斃也。況北方抗日任務業已訂定大部。

訂定大部

負其專責。今茲中正來贛督剿。實示有我無匪之決心。凡我各將

為詞

青專

領。嗣後若復以北上抗日請命。而不回心剿匪者。中正必不稍

勿

加姑息。使我已死之將士。長留遺恨。故決然為諸將士告。此來非

僅為黨國清匪亂。且為我陣亡將士。滿私恨而誓與我未亡各將

士共雪此革命未有之奇恥也。查此次我中路一部之受挫。實因

上下驕矜。不知戒懼。竟為魏之奸計所暗算。非決戰而敗者可

比也。然回溯我軍過去以少勝眾之戰功。當何如。更就江西剿匪

兵力而論。僅舉中路軍之進剿部隊。如第五第六第九第十第十

四、第四十三、第七十九、第九十各師未參戰者，共有八師之衆。而  
 第十一、第五十九等師，均可於最短期內，恢復其戰鬥力。則今日  
 剿匪兵力，與去年相較，實有增而無減。何必自毀其氣，以喪失我  
 革命軍人之精神。總之，戰爭之事，全在專一。所謂成於一而敗於  
 二。三。此為不易之理。若稍一分心，則覆亡隨之。各將領須知。匪  
 決不能服我。更須知贛匪不清，國亡無日。吾人且無立足之地。  
 尚有何顏以談北上抗日耶。中正此來，決與我贛中諸將士，共生  
 死。同患難。殄滅赤虜，以安黨國。如再有偷生怕死，侈言抗日不知  
 廉恥，遇匪畏縮者，立斬無赦。希各凜遵。此令。正午。與熊式輝馳往  
 撫州。三小時而達。聽取各將領報告。決定恢復新塗與浦清永樂

間匪氛計畫。又甚考慮思以後剿匪戰術。編制與組織。其於戰略上之

準備。擬以三個縱隊。分置南城宜黃與永豐。此以匪之弱點

而進襲之。庶可奏效。公曰。呂心吾云。無所為而為。是聖賢根源。學

者入門念頭。就要在這上頭做。此說極是。若有所為而為。則此心

未免有所局而偏私矣。又論國勢。曰。倭寇仍在滌東擾亂不已。國

人或慌張輕躁。反動搗亂。匪或橫行。此亡國之兆。所恃者惟此一點

為國故或民或作或未抵平。對倭寇或其內部之軍改。應專人研

究。以決方略。

七日 上午聽各部報告失敗情形。下午講評。對進剿軍中路軍

高級將領訓話。先告以最近剿匪戰術應研究之點。以為由子過多的經驗。再

部長的部署，有偵探劫核投案等。戒嚴路通訊等五點，皆須注意，此外則官長位置與連去剿匪失敗的原因及其回憶。研究戰陣所得經驗，有無上之命令方式，以及通訊之嚴密，二事尤須注意。

價值今後對剿匪部隊的編制及部署，要格外注意偵探勤務與搜索警戒聯絡通訊的五大要點。注重官長的位置與命令的方式。通訊要嚴密。二事尤其要注重。目前應盡責求是專心致志於除滅匪患。民眾相助軍隊的根本原因。是在官長驕情。總

理的革命哲學基礎所在。與我個人的懺悔。均為研究最近剿匪

戰術應注意之點。乃進而到切告之。各位將領。這回我到撫州來視

察。很想和前回與匪作戰的各將領研究失敗的原因。以資將來的參攷。這回官長死亡之多。是自我帶兵以來所未曾有過的。

們遭受這樣大的犧牲。固然可以表現大家犧牲的精神。但也可

以證明各將領平素對於一切學問行動。沒有澈底的尋求以求進步。如果對於這次親自親自所得的最寶貴的經驗。不进行深入的研究。以後的犧牲。一定更要厲害。而且會更形被消滅。所以這樣的犧牲。這樣曲折。決不可當作普通的失敗。我前次得到第五十二、第五十九兩師失敗消息的時候。正當北方的情況很嚴重。急於北上。不能詳細的調查。現在北方的事件。還正待解決。因為我們目前重要的任務是在江西。團聚的水患。不在博野而在

江西。須知。能肅清。這使集中國力以討倭寇。不以此人。刻也不曾忘記江西的匪患。更不曾忘記第五十二、第五十九兩師失敗的慘痛。這一次的作戰官兵傷亡這樣多。使我精神上受了很大的打擊。本來單

人原是準備犧牲的。~~就~~敗也是常事。但是像這

樣無謂的失敗。實在太沒有價值。所以我們一定要研究這次失

敗的原因。究竟在那<sup>毛病</sup>裡。我們無論<sup>毛病</sup>是作戰處事交朋友總要有

克己的工夫。總要知道自己不對的地方。如果<sup>只知</sup>怨部下怨天時怨

地利。不仔細<sup>未</sup>由研究自己本身的錯誤。那纔真是失敗。項羽說。非

戰之罪。天亡我也。這就是不能克己。也就是項羽失敗的原因。要

知道自己不失敗。敵人<sup>法</sup>不能打敗我們。今天聽到各師的報

告。可以說你們平時<sup>對於</sup>沒有研究。把戰時當作兒戲。一句總的

批評。你們完全沒有顧到部下的生命。人民的生命。和整個國家

的前途。不曉得失敗的關係如何重大。我自從<sup>子說</sup>參謀講起。一直到

早年担任

現在。打仗從來沒有遭受這樣的失敗過。而且當陳炯明時代所帶的

部隊還是防營。你們不研究的原因。就是由於驕傲懶惰一個部

隊要是驕傲。就沒有不敗的。古人云。驕兵必敗。又云。有一分驕氣。

就增加一分失敗的。確是很對的。再加上懶惰。不去研究。做敗何

待。這不次所受的教訓。是誠然是很重大。但是必須把來作教研究。比那什

麼都要寶貴。不然。是要被淘汰被消滅的。這是指出研究戰陣所得的

經驗。有無上的價值。是我們所應切實注意的第一點。第二點

我們這次遭受這樣大的犧牲。個個人都要有很強的決心。以求

戰術的進步。在這裏我講一講自己的經驗。當民國十三年準備

北伐。打陳炯明的時候。和俄顧問討論編制。當時我們想第一要

用主義打敵。敵人。第二要設法用組織編制克服敵人。有了這  
 個條件去對付敵人。是操必勝之權的。你們要知道。那時三三制  
 的編制。是經過三個月研究的結果。並不是隨便抄襲俄國的編  
 制。而是根據我們在西南作戰的經驗。以陳炯明做對象。研究出  
 來的。其編制理由。我認為很對。即行來定。<sup>合生條法</sup> 現在使用上收了很  
 大的効。<sup>因之</sup> 這次第五十二師的失敗。完全因為高級指揮官位置  
 不適當。不合戰術的原則。第五十九師的失敗。也是由於高級指  
 揮官位置不確定。部隊不能全盤掌握。<sup>所以指不能收效。</sup> 完全  
<sup>在平時</sup> 是於沒有研究。按照當時的情況。假定高級指揮官稍微有  
<sup>更不會</sup> 研究決不至失敗。而受這樣大的犧牲。作戰當然是免不了犧



牲的。但是犧牲要有代價。不要以少數將領的個人有勇無謀。致使部下人。  
民家遭受極大的犧牲。這樣不但毫無價值。而且是國家的罪。  
人。比方第五十二師李師長。當土匪接近。自己帶一營人與匪拚命。  
的時候。行動與位置都不適當。如果他能顧及全師的關係。就不  
致於暴虎憑河。致受重大的損失。這完全是平時沒有研究。所以得  
到這種結果。這一段話。就是要我們今後注意指揮官的行動和  
地位。至於編制。剿匪的部隊。應該臨時變通。對這點。也要仔細研  
究。切實討論。現在匪軍的編制。是根據俄國人的方法。要知  
道編制如果與地形不適合。一定不能取勝。但是李先略加注意。  
至少也可以和他打個平等。這次第五十二與第五十九兩師。指揮

官位置既不當。又不派偵探如這自然就失敗。要受這權所以無論旅次行軍。

戰備行軍。在出發以前。都要先派偵探隊。這回如果派偵探隊廣正西以偵探

決不會失敗到幾乎全軍覆滅的地步。現在研究失敗的原因。就

可以知道編制有很大的關係。尤其是高級指揮部對於編制更

要注意。這是對於剿匪的編制及部署要格外注意的第二點。講

到我從前經過的經驗。有時同俄顧問在學校裏。在野外。在戰場

上大家討論。他有很多俄國革命時代的辦法貢獻給我。其最重

要的一點。就是作戰要注重偵探。如果部隊沒有偵探。就等於瞎

眼。不但如此我們以在縱的方面。是要派偵探橫的方面。更要派警戒對於友軍。

無論縱橫。都要派連絡哨。切實連絡通信。我們研究要縱的橫的。

靜盲

為此

方面同時  
都注意到。然後軍隊才能圍攻一致。這次第十一師的正面太大。

不合  
先。戰術原則。至於第五十九師更連絡不實在。前一旅與後一

旅失掉連絡。把一師兵力只當作一旅用。反轉來講。敵人對我

一師兵力當作兩師用了。這不注意的一點。這正是對於連絡不注重。所以才有此次失敗

的結果。注革命戰爭最應該注意的。第一是遠方搜索。第二是連絡

切實。第三是警戒嚴密。使部隊的耳目靈敏。最為重要。有人說人

民帶土匪的忙。我敢不相信。如果我軍本身沒有偵探的健全組織。人民

要幫忙也。不能所以我們對於偵探的工作。一定要有研究。以

後師菜團營長對偵探動作。必須特別注意。總之有研究與沒有

研究的比較。一個是成功。一個是失敗。尤其關於偵探通信搜索。

剿匪戰術

連絡警戒五項。今後應該特別注意。這次的失敗。受歸咎於各級

對敵之戰術。這完全

官長沒有學問。亦有研究。亦有研究。是戰術的失敗。凡是不注意偵探通信

的部隊。就像一個人耳聾眼瞎一樣。絕對沒有戰勝敵人的可能。

所以以後部隊在出發前後。各級官長對於偵探警戒連絡通信

一定要檢點完備。如果住軍時警戒未曾派是毫無不可睡覺如

果行軍前未嘗偵探。索就不單前進。我相信你們過去也派過偵探。

祇是派的方法沒有研究。縱有訓練。關於這一點。你們要去查孫

子十三篇的最後用問一篇。這用問就是關於派偵探的實情。高

級將領的大部工作學問。完全是在派偵探。而每個偵探。一定要

有決心敏捷聰明勇敢且有訓練的才行。俄顧問無論什麼時候

都注意偵探勤務與警戒連絡通信方法。現在我們對這些事

若再不加研究。則一切所以今後非加緊的研究訓練不可

有改有注意改便。沒有戰爭必歸於失敗。現在匪單的長處就

他們是在肯研究。工作勤勞。所以他們能夠生存到現在。我們要消滅

他們。當然先要有這些條件。目前土匪是同我們鬥智不鬥力。他

是門編制門偵探。無論經過大小戰役之後。他們一定有一個應

切的批評。研究往往在研究中發明新的戰術。所以他們的戰

術有進步。我們呢。就是時刻研究。也已經敵不過他們。困獸猶鬥

的情緒。如果不再研究。自然更是不行。一定要將他們消滅。所以對

於新舊的學問。我們都要研究。不研究是要淘汰的。以後各軍各

師各團。總要定一個課程。規定研究的時候。祇要細心研究。典範



一是編制<sup>對</sup>的研究。第二是用青年的官長。軍中沒有三十六歲以  
 上的師長。所以他的部隊<sup>富有</sup>朝氣很盛。機<sup>動</sup>運性很強。還有一點。是他  
 自己特別<sup>勤</sup>勞。因為他的部下青年人多。經驗少。他的補救辦法。  
 就是無論大小戰役。所有作戰計畫。都由他自己研究。自己規定。  
 因此部下雖然學問知識缺乏一點。由於他<sup>最</sup>對局部的行動<sup>負責</sup>。  
 所以能夠<sup>振奮</sup>維持<sup>全軍</sup>的戰鬥精神。這一點我們各高級將領<sup>取</sup>要特  
 別<sup>今後</sup>注意。我們高級將領的精神要貫注到各部份。拿破崙是全靠  
 騎馬指揮他的部隊。他一天能跑三百多<sup>公</sup>里。而且在行<sup>進</sup>中與各  
 部仍<sup>不</sup>失聯絡。這<sup>又</sup>是他最偉大的<sup>成功</sup>。他的精神特別好。他曾說一  
 個人不能處理細事。就不能辦大事。所以我們要從小的地方格

外注意。這是要注重偵探勤務與搜索警戒連絡通訊的重要的

第三點。這次的失敗。先覺得有一個很大的毛病。可以表示我們

指揮官的專橫。也可以說沒有按照戰術<sup>有幾</sup>。而且<sup>有勇無謀</sup>。他們

不注意自己的位置與行動。所以錯誤甚多。終于徒增犧牲。

以後指揮官的位置與行動一定要特別留意。這並不是愛

惜部下。須知典範令上其所以指定官長位置。就是因為在指揮

全軍的成敗本大。

方面。有很重要的關係。如果師長犧牲。他的一師戰鬥力<sup>犧牲</sup>

往往瓦解以至于

性了。這次第一縱隊的第九師與第十一師高級將領沒有決心。

臨時也未部署周到。以後要照拿破崙的方法。切實了解下級的

能力。<sup>特</sup>注意連絡。尤其是要明瞭敵情。偵探敵情。這一次如果有

一個確實的部署。那失敗一定可以減少。以後要<sup>努力</sup>改正。凡是



不  
通電話的。部隊。一切事都要按樣。從前三三制的编制。各級

軍官都有一正一副。現在想起來更有價值。以前因為要做列名

符其實。給予各級副的官長以實在的權力。上面下去的命令。一

定要正副同時署名。譬如軍長下令給師長。命令上一定署名

副師長。平時要提高他們的權力。使他們在戰時能發生效力。講

到東坡的失敗。可說完全是未照戰術原則的罪過。以後一定要

有賞罰。而且賞罰要嚴明。才能求進步。我們是革命的軍隊。更要

嚴明。這是要注重官長的位置與命令方式的第四點。還有一個

最大的毛病。就是用無線電靠密碼。要知道單靠密碼是靠不住的

的。最好設法用二三十個號代表某些重要的事情。而這些

號。只讓高級的指揮官口頭傳授念熟。能夠這樣。就是基本失掉

了也。不要緊的。剛才我所講的偵探、搜索、警戒、連發、最要緊的

還是通信網。如果通信網不行。上面四件就都達不到。以後要

知道他的重要。更要有訓練才可以確實。這完全要靠高級將

領。從前的編製有偵探隊與通訊隊。最好總指揮部開一個

對匪的編製會議。使我們的編製也去。否則我們是不能存存。

定要被消滅。我們不但要有特別的編制。另外還要想

種種方法去克服土匪。土匪戰術長處最大。是先以少數部

隊向我擾亂。最後看中一點。力量集團的衝擊。所以我們

要對付他這種戰術。要與他這種戰術。要與他這種戰術。要與他這種戰術。

要與他這種戰術。要與他這種戰術。要與他這種戰術。要與他這種戰術。

我們能夠研究。就這道能夠消滅土匪。祇要我們能時時注意。

不斷。終始。精進不息。研究不懈。不懶惰。我們是有辦法的。因為無論如何。在行動

方面。我們比較自由。我們武器的効力比較大。我們

織的力量比較充足。總之。這些事都超過於敵人。我們具備

這許多有利的條件而失敗了。真是很慚愧。所以高級指揮官要

隨時搜集材料研究。比方這次東坡戰役。飛機在第九師第十

師陣地拋擲炸彈。因而力量未能集中。不能給敵人

高級指揮官就要設法與航空訂定連絡的符號。與飛機隊切實

連絡。那樣一定可以增加力量。幫助作戰。這次總指揮部的組織

也不健全。參謀處是要緊的。參謀一定要根據各個師的報告專

研究。指定一定人員。研究通信。研究作戰。研究典範令。能。的。這

樣。雖然我們過。這。受很大的犧牲。但將來我們是可得。到。好。結

果的。比。再。說。這。次。第。一。師。戰。鬥。的。失。敗。雖。然。和。第。五。十。二。與。第。五

十。九。兩。師。不。同。但。總。也。要。把。他。的。毛。病。找。出。來。如。工。事。不。修。行。李

不。動。衣。袋。不。願。意。撤。回。一。種。是。由。於。懶。惰。什。麼。東。西。可。以。不。帶。什

麼。行。李。可。以。減。少。而。工。作。器。具。不。可。不。帶。我。們。比。較。土。匪。的。優。點。

第。一。是。有。遠。距。離。的。兵。器。第。二。是。高。空。武。器。的。飛。機。第。三

是。交。通。而。陣。地。上。最。重。要。的。還。是。工。事。我。們。對。敵。人。的。長。處。要。仿

效。敵。人。沒。有。的。東。西。要。發。明。現。代。戰。爭。最。寶。貴。的。幾。個。東。西。第。一

是。空。中。的。飛。機。第。二。是。水。裏。的。潛。艇。陸。上。差。不。多。可。以。說。祇。有。工

研究敵情

果

驕傲一種是由於

的

有

有

再

事。<sup>工事不做好</sup>是沒有不失敗的。所以我們要想種種方法。以少勝多。以高戰<sup>勢</sup>

低。使自己的力量。能夠持久。因為匪的人數很多。稍一不慎。就要

奔散。我們在清匪的地方。要做碉樓。在戰場上要做工事。以能持

久戰<sup>取</sup>。為目的。如果按照新的戰術。當然是要這樣辦的。若是新

的不學習<sup>對</sup>。而舊的<sup>又</sup>辦<sup>忘</sup>。不去研究。當然歸於消滅。這是講通

訊要嚴密。要嚴禁<sup>要</sup>。工事要注意的第五點。至於官長的驕情。

是因為沒有研究<sup>主要</sup>。與學習<sup>如</sup>。不學<sup>自</sup>。當然<sup>自</sup>。不知道自己的錯

誤。所以古人說。學然後知不足。我勸你們多看書。而且要多看書<sup>古</sup>

書。你們不要以為老生常談。不要以為舊的書籍都沒有價值。我

是親身經歷<sup>道是</sup>。這回<sup>能給得</sup>。的。譬如孫子吳子四書五經這類書籍多

能給得

讀一遍就可多得一回進步。如果看了一遍就擱置起來，是沒有

用的。我們在軍事上政治上失敗，完全是研究的結果。不照當

時的環境和情況研究，自然沒有好結果。假如能動動實研究

就<sup>即</sup>不會失敗的。我相信中國的事，無論在政治上或軍事上

要想有一個成功，除了運用中國固有的學問發揮民族道德的

效能，再找不出別的方法。我現在很<sup>還</sup>悔過，受了十和半

解的毒，誤了政治，誤了軍事。我自己<sup>人</sup>計算現在離六十歲還有十

五年。我要在<sup>法定</sup>這十五年中來切實補救。如果我們不把五千年遺

留下來的政治軍事的<sup>道理</sup>原則<sup>作一</sup>切實的研究，就是自己斷絕了革

命的生命一樣。我在軍事方面的學問，最注重的是孫子我自己

再加上運用

孫子兵法

覺得看一次怨有一次的進步。在政治方面的學問。最注重的是

大學中庸。 總理的學問就是由這些書籍得來的。我們放棄

了中國固有的特長而追求一知半解的（一向外國）結果是誤了國家

和民族的（前）以後各位要拿我的（缺乏）切實研究。則得以減

少你們的錯誤。再則可以增（更足）你們的經驗。這是最重要的。一點。

你們特別注意。這是我自己懺悔從前學問行動之錯誤的（希望）第一

六點。現在大局的情形。和革命的環境。你們大家想必也（目前）知道。今

天（也無暇詳說）講也講不了許多。要知道我們革命的敵人不是倭寇而是

匪。東三省熱河失掉了。在號稱統一的政府之下失掉。我們應

該負責任。不過我們站在革命的立場說。那末才多大關係。（無）

我們的革命大非並不因於此而

論<sup>立</sup>政治方面<sup>或</sup>軍事方面。東三省與熱河過去都沒有在革命

勢力之下統治着革命的主義。不能<sup>且</sup>在東北宣傳。這樣說。這

日本佔領東三省<sup>且</sup>熱河。革命黨是不能負責的。在革命的勢力

沒有發展到可以掌握政權。組織民眾的地方<sup>那些</sup>失掉了。於是革命

無所損失的<sup>是對於革命的</sup>比<sup>是對於革命的</sup>俄國大革命的時期。在一九一七到一九一九

年的時候。反革命勢力也曾在西比利亞與沿海<sup>州</sup>一帶<sup>建立</sup>立遠

東共和國。與蘇俄革命勢力對抗。不止在遠東。就是在<sup>他們本國</sup>蘇俄<sup>如</sup>南

方<sup>的</sup>高加索。北方<sup>的</sup>波羅的海。以及<sup>也</sup>西方<sup>也</sup>波蘭等處<sup>也</sup>為<sup>也</sup>反革命改

府勢力與帝國主義者所佔領。幾乎四面<sup>也</sup>失去土地<sup>也</sup>甚多<sup>也</sup>而且遠

要受各國封鎖。但是他們革命的力量。一天一天的強固。後來終



能恢復國土。所以我們不怕失掉土地。祇怕失掉革命的精神。俄

國革命以後。僅僅六年就統一了。反動勢力終於敵不過革命的

力量。不過中國的革命。就從民國十三年起。已經九年。為什麼

到現在還沒有統一呢。這就是由於革命的環境與國際形勢

不同之點。而決定的。俄國的革命。正當世界大戰以後。因為各國

自身疲敝。不能持久。所以俄國能夠統一。能夠提早完成。我們

所處的環境。是比較已經結束十餘年了。尤其是日本在華盛頓

會議以後。養精蓄銳。時無刻不想併吞中國。稱霸亞洲。所以蘇俄

革命當時自身稍微有幾力量。就可以排除環境的困難。而我們

今日日本這種充分的準備。我們革命力量當然不夠應付。這

統一建國。

我們

算。

瘡痍未復。

本

對的干涉。

蘇俄

振作

能

且

權。

則

有幾十年一貫演進的大陸政策。十餘年侵略。武力的充分準備。

並不是革命的失敗。現在國際形勢雖大有幾十年來的趨於險惡。

我們認為革命的成功終久是有把握的。我們不怕日本的壓迫。

不久將來第二次世界大戰一定要爆發。祇要我們能準備做

一個戰鬥員將來就一定可以收回失地。但是如果在大戰以前

不能消滅土匪。大戰起後。中國就會和日本一樣的滅亡。如果我

們軍人能努力奮鬥。先清內匪。則最多十年之後。我們就可以收

復失地。我們為軍國主義前作忠實的打算。現今的方略。就要先剿

匪。後禦外侮。才有資格有力量參加世界大戰。所以我們目前要以剿匪為第一要務。

我們認為國家安定長治久安的計策。為革命立極深鞏固的基礎。

都必須先以專心和全力來剿匪。以清滅這個心腹之患。如果在這個時候。祇是好高騖

遠。侈言抗日。而不能實事求是。~~陳誠~~匪患。那就是投機取巧。失了

我們革命軍人之本色了。大家須知我們革命的成敗。就在我們

江西的革命軍身上。無論外面怎樣批評謗毀。我們總是以先清

內匪為惟一要務。如果不是這樣。本末顛倒。先後倒置。那就是革

命的失敗。國家的失敗。我們也可以說。復興中國的基礎。就在江西。

我們現在專心志的對付土匪。以後再專心的來抵禦外

侮。決心不搖。步驟不亂。那將來歷史上的是非。一定是有的。我們

這個決心才配做。總理的信徒。你們各級官兵。使他們澈

底明白這個道理。還有關於軍隊與政治方面。土匪的長處。就是

政治軍事化。我們對於這一點。應該用什麼方法去掌握。去組織

決心不搖 步驟不亂

這個決心才配做

總理的信徒 你們各級官兵

是非一定是有的

專心志

來抵禦外侮

本末顛倒

不是這樣

所以

基礎

匪患

民衆。這不是單靠各級政府努力做得到的。我們現在的一切事情都往往祇有形式。沒有精神。我以為制度固然有形式很大的關係。但事

在人為。一切還是要靠我們想種種方法。使民衆與軍隊接近。

方面重要種運。用。編。制。一。種。組。織。社。會。這。完。全。是。在。軍。事。長。官。的。注。意。

研究。要。想。軍。民。合。一。必須。靠。軍。隊。本。身。有。紀。律。有。精。神。總。之。就。土。匪。

的。長。得。史。短。以。研。究。我。們。的。對。策。土。匪。並。沒。有。什。麼。特。殊。技。能。他。所。佔。領。

的。地。區。也。不。過。幾。縣。如。果。各。級。軍。官。對。於。自。己。的。士。兵。能。嚴。密。

的。巡。查。軍。紀。無。論。如。何。是。可。以。維。持。的。軍。紀。能。夠。維。持。就。不。至。於。

擾。民。然。後。軍。民。的。合。作。才。有。可。能。民。衆。才。能。受。我。們。的。領。導。

民。衆。不。能。幫。助。軍。隊。的。根。本。原。因。是。官。長。驕。情。不。改。總。之。

須知

此言至放任士兵擾民這一點，必須痛

本軍從這次失敗以後。要澈底覺悟。切實地改造。然後才能消滅

土匪。安定國家。不然。我們部隊也要受其禍。我們部隊

心犧牲。固然重要。但是。我們革命軍人勇敢法。我們革命軍人

也。就是。總理所謂歷史上遺留給我們的固有的道統。總理對俄代表

諸詳見前。不研究是不行的。而且。沒有繼承這道統之志的人。這是革命軍人必理研究。也應立志繼承的。如果

決不會成功。革命。這道統的精神是什麼。簡言之。就是仁義。這個

學問。亦可名之曰仁義之學。書曰。人心惟危。道心惟微。惟精惟一。

允執厥中。所以我們革命。無論是軍事政治。都要求這一個道統。

才不會錯。誤才不會失敗。如果不照這個道理去做。那是決

不會成功的。你們當師旅長以上的官長。統率一萬多人。若你們

就是中國

人人能夠從這裏來靜心研究。這可以立刻挽救中國的危亡。總

總。我這些話去做。才有革命成功的希望。這段是說明。總

理革命哲學基礎所在與我個人的機。拿我心得及經

驗。希望你們。照此做去。各作一定可以減少許多錯誤。得到

許多經驗。事業一定有很大的成功。前途。亦有無限的光明。希

望。加緊努力。此次訓話。達二小時。公自謂對於指示過失。不

厭其煩。有心者必能感動奮發也。今日又回。前日所定計畫。曰

整理部隊與地方。以及基本組織。此三者如能按期進行。埋頭做

去。必有得濟之。由撫州出發。七時後。回南昌。

八日 公昨日既講評達二小時。今日又發告各將士書曰。昨日

之言。意猶未盡。對於戰術一項。又未達我所懷。中正認為南方地  
 形與交通。以及匪部之火器。皆與十九世紀初期之歐洲拿破崙  
 時代相等。而實不及善法戰爭時代之進步也。故今日剿匪戰術。  
 多可取法於拿破崙時代之原則。曾文正時代剿匪戰術。亦以守為  
 主。而以攻為客。不若近世之取攻勢以為戰略之主也。觀<sup>乎法</sup>日匪  
 近日行動。亦深得此道。又我軍剿匪隊形。以及其戰場部署。皆注  
 重正面一線配備。且多疏散。而匪部則反多縱深配備。與集團突  
 擊<sup>械</sup>匪戰術。實以內線作戰。乘<sup>械</sup>突擊一點。為其不易之成法。而  
 游擊戰術。與伏兵戰術二者。且幾為其獨佔之慣技。吾人可於此  
 點研究。以定適當剿匪之戰術。則<sup>本</sup>匪<sup>既</sup>無遠大器。又無飛機。高

武器不能妨礙我密集部隊之行動。更可以匪之戰術攻匪。故我  
 軍以後應注意三點。其一、未有十分把握之時。則以守為主。即取  
 內線作戰為研究要點。但一有機緣。則直取攻勢。不可使其逝去。  
 如此匪醜不能不取攻勢之行動。但其敗兆亦即基於此。可以  
 必也。其二、應力避正面一線配備。而轉取縱深與集團配備。只要  
 吾人能堅持固守。則匪部交通接濟均無策源。必難久持。此亦必  
 然之勢也。其三、游擊戰爭與伏兵戰爭。急須實施講求。並設法獎  
 勉。否則無異盲目失聰。終為匪束手宰割也。今日神會孫吳兵  
 略問答。如獲至寶。而其對於地形游擊設伏誘敵大小進退多合  
 於匪部戰術。對吾軍所犯之病。可引為鍼砭。如我各師旅團長以



上之官長。能勤解領悟。善為運用。則減匪實無問題。否則自必為匪所滅也。軍部所印剿匪綱要。與總部所印剿匪游擊戰術等冊。實甚有價值。如各師官長能<sup>閱讀</sup>領悟。當不致有此大之失敗。其必未<sup>閱讀</sup>無疑。以後總指揮部每星期應規定所<sup>閱讀</sup>之書。凡過所部官長。先問其所<sup>閱讀</sup>何書。再問其書內某篇某節<sup>意</sup>義如何。以後中正召見各官長時。必以以下所開數書相問。如其能詳答。則即為能研究之部屬。否則應即記過。每月終將功過賞罰表。印布分發各部。此表應視為最重要之件。派一參謀專理此事。並責成其每月終印成分送。並呈寄一份於總部與軍委會及中正親閱。帶兵作戰時。吾人應專心研究兵學及敵情。故所考試與研究之書。自亦

以兵書為第一要事。平日所應問答考試之書。一、孫子。二、孫吳兵略問答。三、曾胡治兵語錄。四、總理軍人精神講話<sup>教育</sup>。五、軍部印發之剿匪綱要。六、典範令。七、總部所印之清剿方法特刊（其中以第九篇應付圍攻之狡計。尤應詳閱）與赤匪游擊戰術等書。八、最近最要之命令與訓令。至於政治哲學與經濟之書。亦應時時提倡研究。成為風氣。擇其最簡要者數種。使其研究而隨時考其心得。中視學庸二書。乃為我革命軍人惟一要書。幾視為操之則存。舍之則亡。為人生<sup>哲學</sup>學。其次則陽明傳習錄。乃視為我革命者成功入德之門。惟今日青年。皆視此書為老生常談。且為邪說<sup>激</sup>所聞。而且多持反對嫌棄態度。其實則彼不知此書之內容究為何如。

更不知此書對於現在黨國之存亡成敗與其革命戰爭之勝負。

果有如何關係。舍大道而徘徊于此途。此革命之所以失敗。而民

族將不可救藥也。及其研究有得之時。則已老之將至。悔之已晚。

望各將士善察深研。及時憬悟。以~~補~~<sup>補</sup>吾之~~錯~~<sup>之</sup>。而增強我革命之

力量。為至要。目擊時勢。寇深匪毒。將餒兵弱。危急存亡。間不容髮。

若不建立革命之精神。決不能~~脫~~<sup>免</sup>失敗之覆轍。思之心痛。不寒

而慄。其將如何。繼成陣亡將士未成之業。而~~對~~<sup>對</sup>總理在天之

靈。能不為之~~悲~~<sup>切</sup>而憂懼乎。<sup>切深</sup>連日為內心之省察甚嚴。昨日謂

只本小節。都事事心信得過了。方可無憾。今日自勉。謂心要有個

着落。並曰。心頭有一分檢點。便有一分得處。學者要德性堅定。與

論帝變窮達死生只一般。即有難料理處。亦能把持。公自撫州視  
 察回省後。今日電朱培德。唐生智二主任。及復何主席。鍵電報告。  
 視察所得情形。並加指示。電二主任曰。刻由撫州視察回省。士氣  
 甚不振。作為慮。刻先恢復新淦。及新豐交通。然後再定第二步計  
 畫。第八十七師可暫緩開。電長沙何主席曰。中昨往撫州視察。兵  
 力損失無幾。惟士氣因挫而餒。現力加振刷。不久即可恢復原狀。  
 請兄即派陶師進駐新喻。羅師防地。兄  
 派何部接防。譚逸如（道源）軍長辭意甚堅。如兄處有相當人選。望  
 即保薦。則贛西北有人負責清剿。分憂補益。實非淺鮮。請詳復。張  
 學良時在上海。將出國考察。公未以電告。即復其六日來電。并

附錄  
 及  
 續  
 在  
 元

致勸勉。曰：魚電敢悉。東北校事當如遵<sup>尊</sup>意辦理。勿念弟魚到南昌。即赴撫州視察。今始回首。前方情形。不久即可恢復原狀。并以告慰。聞兄真日離國。心深耿耿。未得面別。尤為歎仄。於此出洋期內。所切望者數事。一、修養身體。早復健康。二、考察當以政治為重。軍事為輔。三、多注重有志之士。物色人才。以為國用。四、國內軍事。弟當負全責。可勿累念。亦勿聽信細言。他日歸來。請證弟今日之言也。餘當續告。又電蔣主席光原。蔡主任廷鍇。并詢陳濟棠消息。曰：中魚日到贛。即赴撫州視察。損失不多。僅第十師略遭挫折。因其為中堅主力。故各方士氣。不免受其影響。今已力加振刷。均約半月內即可恢復原狀。賞罰既定。兵心已固。當無他慮。惟匪勢猖獗。

非由贛南進迫不可。伯南進剿決心及復電如何。望為設法促成之。電保定錢主任大鈞。令注意官兵精神。曰陳鐵旅在保。前見在街上行走之官兵。精神不佳。而且隨士兵任意外出。殊壞紀律。而於其雜役勤務兵。尤須注重檢查。請嚴令陳旅長申禁。查勿懈。今日預定一。調兵至宜黃崇仁撫卅等處。二。研究圖上戰術。三。發仗食。四。預備提案。五。規定梯隊序列。六。決定宜南指揮官。七。排定各路出發日期。公並決定此次戰略。謂但注重敵之主力。不問其他可也。擬致陳誠函。又規定方案。讀大學至第九章止。閱孫吳兵略問答數為觀止。公連日為白心者。蔡甚感。昨謂士年山。新。心信得過了。今日白。起。心。盤。有。字。著。後。至。而。心。經。有。不。檢。點。據。有。不。持。起。子。其。要。德。時。之。其。福。皆。其。最。速。生。之。也。一。報。即。有。科。理。理。起。亦。能。把。持。

九日 公曰。只一事不留心。便有一事不得其理。一物不留心。便

有一物不得其所。今日北方部隊與政情。複雜已極。只有聽其複

雜之極。然後再求其簡單。以核雜之至。則維繫反較易也。上午研

究永豐樂安一帶地形。手擬地圖。約萬言。下午會客。晚討論時局。

公自謂近日擬致前方將士書。不下二萬言。今日又預定擬台熊

式揮揚永泰劉鎮華朱紹良劉峙楊虎城分別談話。自今日起。

公每日於月日下。節錄格言或一句或數句不等。人定勝天。立志

養氣。立品。修行三語。則不復日日書矣。

十日 上午會客。批閱。電王師長敬久。令開一旅來南昌。曰電到

先開一旅來南昌。其餘一旅仍留京訓練。惟來贛部隊。應叮囑其

旅團營連在船上。應朝夕切實時刻訓話。嚴守紀律。登岸時須先

由其團營長在岸上及途中嚴察。勿犯紀律。並防止逃兵為要。電  
 孔部長祥熙詢飛機廠事及囑購機。曰願承辦航空製造廠之美  
 國人。子文曾否介紹見兄。現須急購戰鬥機十二架。為航校練習  
 之用。究竟如何辦理。請兄就近一詢子文。并盼電復。連電曹參謀  
 長浩森調派職務。及懲辦貪污。曰毛家琪准調參議。軍法處事務  
 漸簡。遺缺可毋庸補人。并轉告仇處長。庚電已悉矣。又曰據仇處  
 長電稱。河南第十一區行政專員汪琦。貪污溺職屬實。俟其抵漢  
 時。即將其看管澈查法辦為要。下午增補剿匪計畫書會客。  
 晚各將領談話。擬調動部隊。以楊杰調喜峯。宋哲元調蔡哈爾。  
 徐源泉調鄂東。梁冠英調鄂西。陳继承調鄂南。衛立煌調商城。公



此篇講詞應  
照德教言  
論第四年  
六三頁補抄  
此篇係德詞  
前段係德憤  
言語其後以  
「公共」二字  
為例核當日  
編稿時曾有  
斟酌於意思  
相同者或詳  
敘而畧此或  
去此而存彼  
以篇何以未  
抄一時不能  
記憶候

曰：「天地萬物之理。皆始於從容。而卒於急促。又千擾百紛中。此心不亂。千撓百逆中。此氣不<sup>此</sup>。此之謂至靜。呂吾等語。皆得其道要。

須體會之。今日公讀大學完。看日記類鈔學行類。今日軍人救國與自救之路。

各口界嶺方面戰事較烈。十一日。今日開軍事整理會議。公對各將領講演兩次。下午三時

劉匪之<sup>急務</sup>與救亡之大道。曰：各位同志。幾週以前。弟離開南

昌北。上。當時因為北方的抗日軍事異常緊急。需要我自己前往

指揮。以致剿匪的事情。一時不能兼顧。現在因為這方面剿匪的

軍事又非常緊急。所以仍舊申到南昌。自回到<sup>我往此方</sup>建地的<sup>已有一星期。在過</sup>返安。二週

中。我得<sup>着</sup>各方面詳細的報告。又親自和熊(式輝)主席同到撫卅

一帶視察。關於最近剿匪經過的情形。尤其關於這回第五十二

全稿校畢  
改每補符種  
附注

師和第五十九師在樂安之南失利的情形。我已調查得很明白。很確實。在上一週中。赤匪差不多已經過了新淦。逼近樟樹。這種情形。在不明白實況的人看來。一定覺得很驚異。以為匪真有什麼大的力量。其實並不如此。即就我們這次失利的情形來看。據我調查的結果。就完全不是因為匪的力量比我們大。所以失敗。乃因天氣不好。雨多霧重。高級將領一時沒有注意。便向匪區直進。以致中了他們的埋伏而失敗。所以這是一種急想未測的特殊情形。也只是一個偶然的挫折。假如當時幾個高級將領能夠謹慎些。研究到氣候與戰略的關係。事先不驕傲。臨時不慌忙。我相信這回失利的事情。是定沒有的。我原來預定在本年五月以

前要把寧都以北的匪統統剿清。現在因為受到這個挫折。整個軍事計畫。都要重新來決定。情勢雖然如此。但赤匪並沒有什麼了不起的地方。只要我們自己無論黨部、政府、軍隊以及民衆。統統能健全起來。同心合力來剿匪。我相信赤匪一定可以剿清。但如此就是任何強大的敵人。譬如日本帝國主義。我們也覺得絲毫沒有什麼可怕。也可以消滅他。現在我們的國威。一方面有日本帝國主義那個最大的外患。一方面又有赤匪這個最大的內憂。而全國人民的眼光。却只注射到長城一帶的倭寇。忘却了江西這個腹心之患。一般軍隊也只知道東北的問題。是溢天大禍。而把這個心腹之禍的土匪。並不算他是一回什麼事。甚至還

我們決不可不以爲土匪

有許多無聊的政客。失意的軍人。和卑污惡劣的投機分子。明知剿匪的重要。而却要迎合普通人的<sup>淺</sup>心理。鼓吹把所有的軍隊。即刻完全開去抗日。我們覺得~~這~~這種話。雖然說得好聽。而按諸實際。不但是本末倒置。不識大體。<sup>甚至</sup>是別有用心。想藉此機會。爭取權利。~~是~~各個國家之<sup>奪</sup>利害。是絕對衝突。不知中國存亡之關鍵。不在外患。而在內憂。不在步步侵入的日本帝國主義。而在盤據國內為國家心腹之禍的<sup>土匪</sup>土匪。目前我們只要能安內攘外。不成問題。把匪剿清以後。<sup>未對付</sup>日本帝國主義。才<sup>能</sup>集中力量。勝利。<sup>才</sup>我們才可以翹足而待。<sup>並</sup>且<sup>且</sup>日本帝國主義必要失敗於我們手裏。我可以告訴大家。日本人拿他有形的武力來壓迫我

24

們來侵入我們的國土那一天。他們整個國家無形的精神上。就在那一天開始失敗了。所以並非我誇。日本帝國主義實在不在我們眼內。我們國家目前最大的危機。還是這個腹心之禍的江西的赤匪。上。可以說土所以赤匪的問題。與江西這個局面。實在是我們國家目前生死存亡的唯一關鍵。我們一定要安內。然後可以攘外。一定要將本身整理好。振作起來。然後可以對外。記待十四年在廣東的時候。曾這樣公開的講演過。我說。只要我們能把複雜紛亂而腐敗的廣東先統一起來。並且整頓好。在三年之內。便一定可以統一中國。絕無問題。後來我們照着這條路來努力。到十五年上半年。把廣東全省無論黨務政治軍事完全統一。

了。同年下半年就出師北伐。到了民國十七年。實際還沒有三年工夫。總算就把全國統一了。許多人覺得這個成功很奇怪。實在說起來。這是當然的。因為當時廣東的情形。外受帝國主義嚴重的壓迫。內有無數的軍閥盤據。而全省的軍隊。又至為駁雜不純。一切敵人之挑撥離間。更是無所不用其極。至於以前省政治之腐敗。社會之齷齪。那更是從來所未有。以這樣一個複雜紛亂而危險的廣東。我們革命黨能把他統一。那末統一中國自然也沒有什麼問題。我們以從前廣東的局勢和現在國家的局勢來比較。雖然範圍和對象都有不同。但是本不同不可以對外的清勢完全沒有兩樣。我今天將我們已

本此精神

那末統一中國自然也沒有什麼問題。我們以從前廣東的局

勢和現在國家的局勢來比較。雖然範圍和對象都有不同。但是

本不同不可以對外的清勢完全沒有兩樣。我今天將我們已

存

大至當內外  
至通之付目  
外息而

往的事所文故刊情告訴大家。大家就可相信。只要我們能把法匪割清。把

全國整理起來。充實國內的力量。日本人的侵略一定不成。法

實有抵抗。消滅他的一個國家。遭到外患。並未有特別奇

的事情。歷史上是常有的。並且外患與內憂。歷史上每每是相因

而至。交迫而來的。清初歷史上的亡國。也多亡於內憂外患。紛

擾亂不可收拾之中。但我們若仔細研究其所以內憂外患不可

收拾。竟致亡國的原因。往往是當時的政府。其格不得其法。特

重外患。忽略內憂。結果因內憂未除。外患因乘機而入。無法抵禦。

在振振其詞外患之中。而國內先崩潰起。其其才抵禦外

自非亡國不可。譬如明朝末年的情形。和英亡國的事實。就是這

本不  
利是  
所以  
本不  
本不  
本不

樣。當時一方面清兵從山海關那邊侵入。一方面國內的土匪

魯于時所謂清兵。只得

起。朝廷注重外患。把所有的軍隊統調到山海關一帶去抵

土匪

禦清兵。讓內部的流寇日益蔓延。結果清兵既沒有抵住。流寇却

就先進到北京了。流寇當然不成功。可是因為流寇的擾亂。滿清

軍隊

的兵乃得長驅直入。把明朝滅亡。是明朝能愈救平流寇。滿

果古附

芝致力

清一定沒有那樣容易可以入主中原。所以多爾袞致史可法的

信。中曾說他們的天下乃得之於闖賊。非取之於明朝。我們得到

這個歷史的教訓。受了滿清統治之下二百六十多年的慘痛。就

格外應當要知道善處目前這個危難的局面。現在的事匪比以

前明朝的流寇。要厲害多少倍。就是我們國家現在的腹心之患。



要比明朝大過若干倍。所以我們若是不趕緊消滅這個心腹之

患。國家的滅亡也一定要比明末更快更慘。因此無論黨務

政治、軍事各方面的同志。以及全體民眾。大家要認識剷除土匪

關係國家存亡之重大。決非抵抗日本帝國主義可比。而其危害

我們整個國家和民族之生存。決不在日本帝國主義之下。目前

因為現在匪危害國家之重大。江西的局勢足以陷整個國家於滅亡。如果任他糜爛

這是可以斷言的。不但江西全體同志和同胞。應當切實看清。努力挽

救。而且要喚起全黨同志和全國同胞的注意。要使他們的眼光

看到長城以外的外患。同時更看到腹心的內憂。我們如果剿不

了土匪。土匪。如果國家馬上要滅亡。我這次回來之後。已經

把這個道理對將士們和軍隊裏一般政治工作人員講明。我告

訴他們。現在江西剿匪的成敗。就是整個國家民族的存亡。如委

下根本危害國家民族的。匪不剿。要去抗抗口為名。找一個

的所在。那就是極高速度為失敗的企圖。在抗未想存一點虛禁

那種活名釣譽的自私心理。那便是違背了主義。離開了革命。

這種人便不配革命。更談不到抗日。所以現在那個剿匪的軍隊。

如擅自要去抗日而不剿匪。那就是離開了革命。就是反動。就可

殺之無赦。今天也就在此地。同樣告訴你們。抗日是我們救

國的責任。我們負的責任。我們負的責任。我們負的責任。無論

什麼工作。我們一定要集中整個的力量。專心一意。來幹才可能

看清楚緩急輕重。急其所急。

功。現在我們既看清亡國之禍不在外患而在內憂。不在日本而

在那末我們就要以必死之心，同心一德，聚眾，平內亂，從艱危之中找出生路。

不可猶豫不決。進退失據。而坐以待斃。也不好心猿意馬。動蕩

不定。以致兩無所成。現在我們各人的心要堅決。大家的心要

一致。才可成功。否則心力分散。無不失敗。這回第五十二師和第

五十九師的失利。也未嘗不是稍負其心之故。他們因為我離開

江西北上。抗日的情緒格外熱烈起來。至是愛國之心。完全是王明以後變

現象。但就對於剿匪而言。就不免分心。因分心抗日。對於剿匪工作遂致

疎忽。而致失敗了。我們受到這個教訓之後。就格外要知道。現

在我們既來剿匪。必須專心剿匪。匪一天沒有剿清。我們一天未盡到基本

救亡之責就十大漢有盡到。我們必須趕快把這個為國家  
 心腹之禍的劫匪剿清。然後再談到其他。這是危難對於剿匪已  
 具的決心。余未特尚友榮謀十提。現在我們國家已到了這樣十  
 危急存亡的時勢。凡是稍有智識的一般同志和同胞。當然個  
 個人都在想如何可以打破當前的危難。以挽救我們民族和國  
 家。開展一條孳息繁榮之路。據我個人研究的結果。覺得現在  
 挽救危亡。最要緊的就是要先挽救人心。大家應知道得。國必自  
 伐而後人伐之。人必自侮而後人侮之。我們今日一切內憂外患  
 之所以發生。一定是由於我們民族和國家本身自伐自侮而不  
 健全之故。我剛才和你們講過。目前國家存亡的關鍵在劫匪。現

在我們試問<sup>之</sup>匪爲什麼如此猖獗。爲什麼能危害整個國家的生存。他們究竟有什麼力量能持久地擾亂全國。就實質的武力來說。第一。他們沒有飛機。第二。他們沒有大砲。第三。他們沒有不<sup>更</sup>絕的<sup>所以</sup>接濟。他們子彈的策源地。實在的武力。他們當然不如我們<sup>及</sup>革命軍來得大。而且差得很遠。而他們一向所用的戰略。其先曾努力攻奪我們的城市。譬如樂安、永豐和南豐這些城市。他都曾經圍攻過一兩週。犧牲七八千人。沒有攻下。但是每當我們自己不能同心合力。或是自己驕傲偷惰的時候。他們却很容易得到意外的便宜。因此他們得到教訓以後。不注重攻取我們的城市。而特別注重動搖我們的心志。打擊我們的精神。一旦我們心志

動搖。精神敗壞。他便隨時可以找到機會乘虛而入。以發展他們的惡勢力。我們試回想在民國十六七年來匪開始蔓延的時候。在江西的匪。至多不過三五千人。而且散在各處。每股不過幾十人。多至幾百人。譬如方志敏(邵) (孔) 荷龍各股。據熊主席說。起初都只有十幾枝槍。在幾年以前。匪的人數槍枝都很少。而到現在江西<sup>21</sup>遍地皆匪。就是鄰近各省也時常要受害。這是什麼道理。這完全是因為我們自己的政府和軍隊精神腐敗大做漢奸。多數都是苟且偷安。得過且過。自私自利。驕傲怠惰等惡習處處。為匪造機會。未<sup>22</sup>能攻我們的心。乘機擾亂。而日益猖獗。所以我們要看清。我們武器比匪好人數比匪多。總之一切有

形的力量。都遠在他們之上。我們所缺少的。就是無形的精神。老實講。~~劫~~匪現在<sup>是</sup>作困獸之鬥。從死中求生。他們的志。是堅定果敢的。他們的精神。是團結一致的。我們一般人。因為沒有感到自己是在圍困之中。心志往往不堅定。精神往往不能<sup>心</sup>團結。所以一個赤匪。便能打擊<sup>神</sup>全體的精神。再乘機<sup>這一步</sup>便能使我們多數的軍隊。陷於潰敗。譬如今天。如<sup>若</sup>有一個~~劫~~匪。潛來南昌。散布謠言。說不定。就有許多人的精神。會被他打擊。就可鬧得滿城風雨。所以心志的脆弱。精神的腐敗。是我們一般軍民的最大弱點。我們如果要對清<sup>劫</sup>匪。就非<sup>定</sup>堅固我們自己的<sup>心</sup>志。振刷我們自己的精神不可。我們再看日本人。以兩個師團和一旅的兵力。照他們軍隊的

編制算來。至多不過五萬人。就可先後向我們的東三省和熱河長驅直入。如入無人之境。佔據我們廣至四百萬方里的領土。壓迫我們多至四十萬的國民。當九一八的前後。我們在東三省的軍隊。至少有二十萬。最近在熱河的軍隊。除義勇軍以外。也至少有幾十萬。何以不能抵抗他們區區五萬人呢。即算我們武器差些。也至少應當有抵抗相當的能力。不會讓他們侵佔得那樣快。因此我們知道。我們東北和熱河的淪亡。我們之所以不能抵抗日本。並不是沒有軍隊。也不是沒有武器。而完全是我們沒有精神。不是日本人怎麼厲害。而是我們自己萎靡不振。苟且偷安。自私自利。怠惰腐敗。實在太不行了。日本人利用我們的弱點。就以少數



的軍隊。拿他們一種齊整嚴肅敢死無畏的精神來攻我們的心。佔我們的城。所以我們從慘痛的外患中也可以得到教訓。今後要想抗日。先革心。鞏固我們精神的壁壘。樹立無形而東有形的國防。我這次由南昌經過漢口到北方沿途留心觀察地方的情形和社會上一般人的心理。結果我覺得很失望。在許多方面所得的印象簡直可以說是亡國的表現。譬如保定北平離最前綫都很近。北平距長城僅一百八十里。敵人的飛機和大砲隨時都可以來。這是多麼危急的一個局勢。但是一般人大家却好像沒有什麼事一樣。不知不覺。英明其妙。尤其是一般軍隊和政府機關其腐敗偷惰的情形。完全與平

苟安

精神

做起

要

留心

無形

士

社會

現

現

現

妙

勢

佔

後

三

沿途

覺

現

敵

勢

但

尤

其

妙

常一樣。當然更外談不到喚起一般民眾自覺的指導他們準備做準備的

~~更~~時可以來侵略的日本謀自救。在國難如此嚴重的今

天還不能提起他民族精神不能改變一般社會的消沈

理。古人說哀莫大於心死。我看我們中國人一般人的心破已破手

他的國家民族精神和道德都沒有了。而且連民族意識也消滅了。

這樣的國家怎麼可以立足於現在這個世界上。而世界上也決

不容許有一個這樣的國家存在着。我推究內憂外患之所由生。

觀察一般社會人心的狀況。覺得我們國家和民族的根本看衰。

就左沒有精神。因此民族固有的德性智慧和勇氣都消沉了。所

以我們今後無論是要剿匪要抗日要革命要救國根本的途徑。

只有大家澈底覺悟起來。從各人自己做起。先革自己的心。振刷自己的精神。把一切亡國的惡習。暴惡心理。一概剷除。恢復我們民族忠孝仁愛信義和平固有的德性。我們的民族和國家。才有希望。否則不能救國。而且國家一定。要滅亡。我們江西的一般民衆。庸和一般公務員。現在比較算。是能夠覺悟。一切精神和行動的表現。可以說一天比一天。漸有進步。這是很好的。不過依我看來。各人遂不能澈底革心。黨部政府軍隊和人民。也沒有十分團結一致。澈合作。大家要知道。如果不是同心協力。雖各具決心。各能奮鬥。要剷清赤匪。恐怕還是不。能。所以我希望我們江西各界同胞。和全體同志。尤其是負軍政責任的同志。要趕緊

精進不息的

大徹大悟。洗心明性。洗淨一切亡國的習氣。發起精神。竭盡

自己的責任。非如此。不足以剿清革除奸匪。不足以抗日救國。還有我

們經歷中。可以看到。一個國家。或一個朝代之所以能創立一種

國難之所以能打破。一定要靠一種新的精神。而這種新的精神。

又一定是要從高美的道德中陶融孕育而出。才可成就一個偉

大的功業。剿匪平亂。也是這樣。就在我們江西這個地方。歷史上

有一個最好的例子。可以證實我的話。如明朝王陽明之討平宸

濠。他一方面用兵。一方面講學。他所以能夠很快討平那麼強大

的叛逆。就是由於他有一種從民族道德中孕育而出的一種新

的精神。就是他所講的致良知的理學。這種致良知的學說。是最簡單

直切的。可以一言而蔽之。即循天理而去人欲。他這個學說。不但

是當時收了勸亂的宏效。而且影響一朝的（代）使（全圖上下）天日

忠義相高。到了明末的時候。特別是在江西這個地方。出了無數

的聖賢豪傑。我們剛才所講（說的）革心（和）振刷精神。也就是致良知的工

夫。我很相信能（能）致良知就（能）成就一切偉大的事業。我同時相

信。現在我們惟有致良知。才可以剿清（匪）。才可以抗日救國。才

可以開闢一條民族尊嚴繁榮的生路。建立一個莊嚴燦爛的三

民主義的新國家。現在我們既然知道了王陽明勘定宸濠之亂

的文實。就格外要覺悟（像現在這樣）匪不是單純的軍事力量可以剿清。要

剿清一定要大家能夠洗（心）革（性）。振起（自）的精神。切實

力行

王陽明致良知的工夫。剿清<sup>本國</sup>是絕無問題的。現在我們的

內憂外患雖嚴重<sup>危</sup>於如此。我們的國家和民族雖危險<sup>危</sup>再禁如

此。但是我相信用<sup>此步</sup>只要我們大家能夠一齊覺悟過來。革<sup>改</sup>自己的心理。

來<sup>進</sup>攻敵人的心。振刷<sup>我們</sup>自己的精神。壓倒<sup>來</sup>敵人的精神。一切內憂

外患一定可以打破。當前這個嚴重的國難時期。正是促<sup>起</sup>我們覺

悟<sup>或</sup>復興<sup>或</sup>國家民族的最好機會。最危險的時候。也就是我們最可

以成功立業的時候。但<sup>不</sup>要我們切記。從現在起。我們<sup>各人</sup>如果

再不能馬上做革心的工夫。再<sup>不</sup>能馬上振作精神。那末我們的

國家和民族。便絕無希望了。同志們。同胞們。殷憂啟聖。多難興邦。

我們應當猛醒。鼓起我們的勇氣。切<sup>本</sup>以我們的良心做去才可。

關運隆語。正史有去。

本稿

切

以剿匪抗日才可以打破國難完成革命。下午講整理軍隊的要務。曰：今天所報告的只有湖北、安徽、河南這三省的部隊。其中鄂南的部隊。因為他們沒有軍隊的組織。所以不在其內。僅就已報告的鄂皖豫三省軍隊的數額算起來。已有十六萬人之多。如果我們能夠積極整理起來。就可擔負抵抗日本剿清土匪的責任。大家既知道我們的力量這樣大。就應當有這個決心。如果照現在這樣散漫凌亂的情形。日本不僅是兩師團。甲就可侵佔東三省和熱河。他隨便用一師一旅人。也可把我們全國軍隊來各個擊破。就現狀而論我們的部隊。乙是國家的簡直。丙是國家的罪人。丁軍作用也淺者。所以我們現在不可不趕緊想法子來整理軍

隊。盡軍人的天職。或今天報告的這幾個部隊。現在雖然還在  
 匪區裏繼續清剿。不能全部調出。然而至少可以調一半出來整  
 理。如果能調一半。就有八萬人。倘能調三分之二。那就有十二萬  
 人。我既有這許多軍隊。就該如何想法來整理。要增加力量。為我  
 們中國軍人爭一口氣。洗刷我們軍人<sup>和我們國家的</sup>恥辱。我相信我們各處的部隊。如果有一個<sup>切實</sup>整個計畫。把他<sup>切實</sup>  
 的整理起來。力量至少可增加一二倍。譬如<sup>如</sup>剛才說的這十六萬人。  
 經整理之後。至少就可以當作三十二萬人用。我們看日本的常  
 備軍有多少。只有十八師團。照他平時編制。不過二十四萬人。如  
 果我們這十六萬軍隊。<sup>整理得</sup>能夠整理齊劃一。<sup>發揮力量。</sup>無論如何是可以抵抗他



們的。所以我們現在要有一個決心。要以共同一致的精神。在這半年之內。無論如何。要把這幾省的部隊整理起來。以準備第二次決戰。今天軍事委員會提有兩個方案。我可以先把這兩個方案的大意向<sup>你們</sup>報告一下。大概這方案有兩個<sup>的</sup>辦法。一個辦法是說。我們現在事實上無論那一軍的部隊。都不能全部調來整理。倘若全部調動時。土匪又會猖獗起來。因此我們只好分別情形來抽調。有許多地方的部隊。可以抽調三分之二。留三分之一。的兵力來清鄉就行了。還有許多地方。只能抽調二分之一的部隊。其餘二分之一。仍舊要留在匪區裏作清剿的工作。<sup>第二</sup>五、整理

的辦法。首先就要照現在所定的新編制實施。現在各軍各師的

情形不同。這兩個方案。還待詳細討論才能決定。各軍用什麼法子來抽調。由各軍長總指揮擬定。還有一點。就是每區將來有一個訓練委員會。這委員會的委員長。就好像一個訓練分監。最好現在的軍長總指揮。大家能夠以身作則。自己來做這委員長。他下面好的師長或旅長。都可以提起來做訓練委員。來督率訓練。今天軍事委員所擬的辦法。大意是如此。我先告訴<sup>你們</sup>。希望大家加以研究。其次看到<sup>你們</sup>的報告。知道各師最缺乏的是教育與訓練。什麼東西都不能整齊劃一。而且有許多東西。已是不中用了。<sup>遠不知改著</sup>我們大家都知道。軍隊之所以能夠發生戰鬥力。沒有<sup>主要是靠</sup>整齊劃一。這就是<sup>四個字</sup>。必須什麼東西。都整齊劃一。這個軍隊。

才能發生效力。軍隊的要素。除了民族精神之外。在物質<sub>方面的要件</sub>。就是

要整齊畫一。所以無論人數怎麼多。都不能打仗。不能發生效力。  
（如不整齊畫一）

因之我們非痛加整理不可。豫鄂皖的軍隊。先要做一個模範。這

三省的高級指揮官。最好組織成一個幹部。教育。人事。武器。服裝

以及檢閱各種事情。統統由這幾個高級將領。來共同<sub>負責</sub>決定辦法。

切實訓練。並且要定期來檢閱講評。那一師有進步。那一師<sub>沒有</sub>進

步。那一師好。那一師不好。並且決定那一師應該補充什麼東西。

注意什麼事情。什麼應當整理。什麼應當改革。關於這些。總司令

部應該隨時公開給大家查考。以表示中央<sub>大公無私</sub>一種<sub>視同仁</sub>。

來達到開誠佈公。共同一致的目的。我本人在北上以前。已經

寫了一個手諭。給軍事委員會和各地行營主任。以後無論什麼  
 東西應該由軍事委員會公開會議來決定。才可作數。現在大家  
 有一個毛病。每每引起一般人不平的心理。就是許多東西不經  
 過軍事委員會會議手續。直接呈交總司令自己來批。這個習慣  
 養成之後。雖然總司令要公道。大家心裏總是覺得不能公平。所  
 以以後一定要公開決議。並且我自己以後也絕對不寫這類未  
 經公決的手諭和命令。如不知道這個情形。仍舊隨時上報告或  
 領單來要我批。不曉得我如果一批的話。我自己就是犯了法紀。  
 所以上報告要親批的人。簡直就是要我來犯法。做彌天。我一  
 向看見部下有這種條子要我來批的時候。我比看見什麼東西

都難過。但是有時我又不批。因為不批的時候不明白道理。的作也受了打擊。

人就以為待他不好。所以結果我犯了罪。國家就格外弄我。今日

國家弄到這樣。我當然要負責任。但是你們部下也不能不負責。

要知道這種手續是不合法的。這樣做下去不僅是害了國家。害了我個人。而且還害了你們自己。

並且這習慣如不除。只要我私人來批就行。那末軍事委

員會、軍政部等機關設立何用。又試問許多事務。都由我個人直

接來辦。怎麼辦得了。我們煩要把從前那種落伍的不規則的行

政手續。以及一切舊習慣和心理。一概剷除。方能做成一個現

代的軍人。非從中可挽救危亡。而建立現代的新國家。現在中國

帶兵官的習氣。完全是繼承從前那般軍閥所遺留下來的的一套。

不詳解  
心苦

所以不僅害了國家而且害了自己。我們為革命死亡了這  
 許多將士。國家和人民犧牲這樣大。現在還蒙受這樣大  
 的恥辱。如果我們還不能澈底的來反首。來改造不能決心做現  
 代的軍人。建設一個現代的國家。那末我們真正是無廉恥的亡  
 國奴了。大難或者以為這話講得太過。而責在這種話。若果會事  
 責的。我們應該刻骨銘心時刻勉勵做個現代的軍人。練成現  
 代的軍隊。將這十六萬人。竭力的整理好。我們國家就可以由此  
 復興起來。我們現在只要有新式的國軍十個師團。日本人就不  
 敢來侵略了。過去他們能以三五萬兵力。把我東北二十萬軍隊  
 打下來。我們試問在這裏的軍官。比在東北的軍官怎麼樣。究竟

有什麼分別。如果我們軍隊再不想來整理。一定<sup>在</sup>東北的軍隊<sup>是</sup>要不如敵人如欲各個擊破我們。他用不着多少兵力。只拿大

砲飛機唐克車等新兵器來掩護幾師團的部隊。就可以吞併我

們全國。這為什麼呢。敵人是<sup>決是</sup>用現代的軍隊。我們要抵抗敵人。也

一定要用現代的軍隊才行。敵人是現代有知識的軍人。有國家<sup>更</sup>

想的軍人。我們一定也要這樣。然後才可以抵抗<sup>他</sup>。除此之外

沒有其他的辦法。這就是說我們軍隊的一切組織行動<sup>不</sup>精

神。都要設法來改正。成功一個新時代的軍隊。這一次<sup>多集你們</sup>情<sup>來</sup>

會議。就是為着這件事情。我們各人與軍隊全體。都要有決心。實

行澈底的改革。所謂從前種種譬如昨日死。以後種種譬如今日

回生。這才可以抵抗敵人。如果我們要為國家來滿雪恥辱報復  
 國仇。而不能各自羊心。那就無論我們有怎麼多的興<sup>軍民</sup>怎麼大的  
 力量也<sup>都</sup>沒有用處。現在大家就<sup>新</sup>要自新。我<sup>大</sup>唯有照大公無私  
 的精神。來整理我們的軍隊。治理我們的國家。希望你們也要以  
 這大公無私的精神。來對國家。對軍隊。不要<sup>反動隊</sup>成<sup>為</sup>一個私人的軍  
 隊。這<sup>自新</sup>一次會議之後。若只在形式上把舊的部隊換成新的<sup>舊</sup>部隊  
 還<sup>是</sup>沒有用。我們一定要把每個軍人的精神。換成一個新的軍人。  
 才算真是能改造軍隊。才可以建立雄厚的救國的革命力量。如  
 果從前一切不好的行動習慣思想不能改變過來。縱有新的組  
 織。新的器械。還是沒有效的。國家已到這樣危急的時候。我這一



番話。沒有旁的地方可以講。所以遇到數年以來共生死同患難  
的<sup>即</sup>在聚首一堂的時候。心裏覺得<sup>說</sup>非常焦急<sup>又</sup>痛苦<sup>又</sup>希望<sup>又</sup>大家

知道。我們要救國。靠一個人是救不<sup>成</sup>的。必須要全體將領共同

一致的澈底覺悟。努力改造。然後這個國家才有希望。今天所講

的話。都是憑我自己的良心<sup>信口而說</sup>。總望<sup>你們能</sup>詳細的體察。使

得<sup>切實的力行</sup>從此以後。我們軍隊<sup>為革命開一新紀元</sup>得<sup>以</sup>一個新的進步。講畢後。公深切自念謂

今日上下午<sup>三</sup>次講演。未知能邀各將領一動其心否。晚。批閱電

保定行營何成濬錢大鈞二主任轉告李部等行動。曰<sup>七</sup>。據李師

長王堂魚(六日)電稱。該師第九旅旅長李仙洲。徽(五日)晚抵彰德。

豫保安隊第二團亦歸該旅旅長指揮。共防方(振武)部。保安第二團。

擔任新鄉焦作道口一帶之防。補充團集結彰德附近。第十七團  
 集結豐樂。第十八團駐於彰德。各部隊可於本日集中完畢。又虞  
 (七)電稱方振武於微晚乘車北上。其駐邯鄲之第六旅。已陸續  
 往臨名閭沙河縣。尚有小數部隊駐邯鄲等語。特轉達知照。電勉  
 沈鴻烈曰青島沈司令成章兄勛鑒。蒸電安抵膠澳甚慰。望即努  
 力整頓望即努力整頓。安輯海疆。青濟各情。並祈隨時電告為盼。  
 唐旅長雲山。率隊在陽新剿匪。前日電公陳辭職。公今日致電  
 慰並台見曰外侮正亟。匪患未清。正軍人舍身致命。奮志圖功之  
 時。務望勉為其難。速派辭念。并希即來南昌一晤。貴州王主席  
 來東慰勉。未嘗於四日電告。處置猶國才部。及對雲南四川郝境

情形。公今日復電趙復電趙西復之曰。支電已由仲公（李仲公）轉悉。處置猶部。

和睦滇渝。忍讓為國。至深佩服。希即本此精神。切實做去。現國難

益急。黔中萬不宜再啟內爭也。電安慶吳主席（忠信）劉建設廳長

（）催築路。曰。查豫南築路。豫建廳現正積極趕辦。限期完成。

惟立煌縣既已改歸皖轄。則由葉炭集經立煌至長嶺關一段之

路線。自應歸安徽修築。希即負責趕辦。并與豫省府建廳接洽為

要。此外又復電行政院長汪兆銘。徵詢陳銘樞回國事。曰。昨

季竟（黃紹竑）抵贛。備聆一切。目前內外情況。是否為真如回國之

最好時機。有無急返必要。請高承林主席核定復之。中無成見也。

批閱畢。又慮國事。曰。佳寇動作。及佳國政情。我方報告未詳悉。而

倭之偵查我者。則如入室與。思之能不寒心。是當設法破壞其間。謀而善用我之間也。何健今日奉公由湘抵武昌。當轉漢來輪赴贛。  
撲滅

十二日 上午續開軍事整理會議。怎樣做現代的軍人。為訓。  
公教訓詞題九

曰。這兩天以來。我已經和大家都講過許多話。不過平日自己所見

到而想和我們一般將領講的實在太多。而我們大家聚首一堂

的機會很不容易。所以今天再就現代軍人應注意的條件。和你們說一

在我們一般高級將領。每每兼職很多。師長又兼副軍長。軍長又

兼副總指揮。經這次整理之後。最好我們不要再兼職。其中自己

的精力。來負擔一個職務。那末正如荀子所謂耳不兩聽則聰。目

不兩視則明。我們一定能聽明。看明。智慧。辦事。業。來我們的部

因此 增加我們的 定能建立大業

隊裏。每每有許多旅長<sup>福</sup>。他們的學識經驗都相當的充足。而

<sup>資</sup>資格也很優。但是老是没有陞遷。

所以在這次整理的時候。你們

自己商量<sup>應切宜</sup>。各位自己可以做單長的<sup>專任</sup>。那師長的兼職。

就好就保薦<sup>可任這有幹部</sup>。自己可以做總指揮的。就做總指揮。那軍長和

師長的兼職。也可以讓<sup>拔擢優秀</sup>。部下來<sup>兼担任</sup>。這樣一來。不但自己可以專

心幹好一個職務。多盡自己對軍隊對國家的責任。而且以後無

論<sup>在</sup>公事<sup>在</sup>。私事<sup>在</sup>。無論<sup>都更多</sup>。對上對下。對人對事。也<sup>都更多</sup>。益

現在這種身兼數職的現象。實在不是一個現代國家所應有的<sup>現代軍隊</sup>

情形。這種現象<sup>在</sup>。我們自己或許還不覺得。在外國人看起來。實在

有<sup>十分奇怪</sup>。如果以後我們國家<sup>至多當局</sup>。是<sup>有人</sup>。要命這種權力名位為恩惠。

以牢籠一般軍人。而一般軍人自己也醉心於權力名位。貪得無

厭。拚命把持。那末我們就不配做現代的軍人。不配來建立現代

的國家。所以今天特別把這個意思提出來。希望各位自勉。新

體會這個意思。大家能深切 善為加以 和實行。 頂好是能躬自己不兼職。不過連

是我們的希望。今天不在會議中作正式決定。還有這次整理

軍隊。規定有訓練委員會組織。由各軍長各總指揮來做訓練委

員。訓練委員不僅是負責指導各部隊訓練的工作。而且對於各

師訓練的實施。各師的編組點驗。特別要認真辦理。各師要常常

演習。互相輪檢閱。或考察。以資觀摩砥礪。至其點驗 檢閱。或考

察。之後要評判。那一師有進步。那幾處是最好。那幾處最不好。

那一師沒有進步

檢閱的人最好輪流。交換譬如第一軍的軍長點驗第二軍第二軍的軍長點驗第三軍第三軍的軍長點驗第一軍常常變~~改~~辦法以增多彼此互相觀摩的機會使大家都有進步這一點是目前最必要而又容易做到的。希望大家以後切實~~進行~~<sup>進</sup>更有一點。就是將來我們國家軍隊要做到任何一個將官可以派他指揮任何一個部隊而任何一個部隊可以聽我們所派的任何一個將官來指揮<sup>地方</sup>第一軍的軍長隨時可以指揮第二軍或第三軍第二軍第三軍的軍長也如此不要那一軍軍長只可以指揮那一軍要知道我們現在這種辦法如果不能改正就不能算是現代國家的軍隊。也就不能同日本作戰。我們現在的軍隊比不

上日本的地方。當然多得很。而指揮官與部隊不能隨便調換。就是我們一個最大的弱點。人。家。一。個。軍。隊。隨。便。派。那。一。個。官。長。可。以。來。指。揮。所。以。一。個。軍。隊。可。以。作。二。三。個。用。我。們。某。一。個。軍。隊。一。定。要。某。人。纔。可。以。指。揮。這。樣。成。了。習。慣。一。個。軍。隊。便。只。能。當。作。一。個。用。要。是。某。一。個。軍。長。總。指。揮。死。了。這。個。軍。隊。簡。直。就。不。能。作。用。甚。至。還。要。鬧。出。亂。子。你。看。我。們。國。家。軍。隊。落。伍。到。了。這。種。程。度。要。是。不。能。徹。底。改。進。如。何。可。以。參。加。國。際。戰。爭。我。們。這。一。種。封。建。的。落。伍。的。壞。習。慣。如。果。改。革。不。過。來。無。論。我。們。怎。樣。整。理。軍。隊。都。是。枉。然。這。一。點。大。家。如。果。不。能。覺。悟。改。變。過。來。也。無。論。如。何。不。能。成。為。一。個。新。時。代。的。軍。人。不。能。建。立。新。時。代。的。國。家。從。前。我。以。為。對。於



這些事情。用不着講得太多。你們各人自然會知道這道理。只要

我再因勢利導。一定可以作一個整理<sup>個</sup>的改進。儘可不必我多講。

加之平常又不容易有<sup>像今天那樣</sup>一個相當的機會來講話。所以沒有特別

提出來和<sup>現正</sup>大家詳細說。到了今天這個時候國難已嚴重至於如

此。外國人的軍隊已經壓迫到我們頭上來。所以我從前以為不

言而喻的這個當然的道理。到<sup>此刻</sup>現在不得不特別<sup>對甲說</sup>的提提。並

不是以為你們各將領不知道。不過要使大家格外<sup>修正</sup>請注意。

趕快<sup>修正</sup>見諸實行。現在我們既然要救國建國。要<sup>準備同侵略我們的</sup>外國軍

隊來作戰。並且要戰勝他。那末我們在物質上雖然不能事事比

得上外國的軍隊。而在精神上紀律上。必要比外國軍隊優越。纔

好。<sup>你們</sup>做不好自己不知道自己的弱點。以為過去在上海及現在  
 長城諸口各軍。都能在那邊抵抗。<sup>日寇</sup>可見我們的軍隊不整理不改  
 良。也可以和外國作戰。要知道過去和現在作戰。實在說起來。還  
 不是大規模的作戰。譬如在東北和熱河的戰事。他們始終不過  
 兩個半師團。而我們有二十幾師人在那邊。就弄得這個樣子。我  
 們看了這情形。應當認識自己的<sup>不行</sup>軍隊。而特別努力來求進步。必  
 須做到具備現代軍隊所必要的一切條件。和現代軍人所不可  
 缺的精神。纔可以來<sup>最難</sup>抵抗救國。這個條件和精神是什麼呢。就是  
 我昨天已經講過的。什麼事都要統一。事事能夠統一的軍隊。纔  
 可以發揮最大的效能。只有在事事統一之下。纔可以發揮我們

各個人的能力也。只有先做到統一。尤其是做到指揮統一纔可

以同外國軍隊來作戰。就我們現在這樣不統一的軍隊。講得在

說得不

不統一的軍隊要怎麼

不是國家的軍隊

好聽一點的話。就是這種封建式的私有的軍隊。要想對外作戰

得到勝利。決不可能。所以我們現在非將一切的封建思想和習

慣。來澈底革除不可。現在我們一般軍人每每自己不知自己的

更非將一切軍隊中這不合理現象。來澈底剷除不可。

情形。而外國人倒把我們看得很清楚。他們知道我們還是一個

封建軍隊。他雖然本來當面譏笑。我們自己實在覺得慚愧。從前

因為沒有相當的機會。這種話沒有像今天那樣透澈的談過。到

現在不講不講。並且一定是希望你們將領大家真能覺悟起來。

澈底剷除這種封建思想和習慣。以完成我們軍隊的統一。我們

不合現代潮流的

現象。

我們國家

新學

次和大家講過。我們一定要做現代的軍人。要造成現代的軍隊。  
對外。可以

然後才有力量可以和敵人來拚。革命能以盡我們革命的責  
任。完

裏說我們是一個軍人而實在對於革命軍人的道理。統統  
革命

沒有了解。更沒有做到。所以我們刻今天。就要被日本人這樣的來

侵略。現在我們的軍隊。弄成這個樣子。我們的國家。弄到朝不保

夕。岌岌可危。這在我個人當然是要負最大的責任。不能不認爲是上

個很大的罪惡。不過我可以很忠實告訴大家。我對於一切的錯

誤。總能常常覺悟懺悔。革命。我每遇到我部下不能革除一切不

好的思想習慣。不能免除一切不好的行動。與不能服從命令的

誠信半子。

時候我總自己懺悔自己的過錯。覺得是我自己的不是。因為我認錯。果上。官有誠意。沒有不能感化部下。也沒有不能使部下

服從的。現在我們國家軍隊不能澈底整理。不能隨意調遣。對內

不足以剿匪。對外不足以抗日。這實在是我們個人的罪過。我願意

個人自己來擔當。再從今以後。我已經把我們做軍人的道理

我們國家危急的情形。和我們救國的途徑都講明白了。請各位

總要照我所講的做去。不好把這話當作耳邊風。以為老生常談。

沒有多大的意思。聽過就算了。要緊。如果你們能夠負責

在在照我所講的話做去。不但個人能做一個正式的革命軍人。

能夠成功非常的事業。而且我們國家和民族也可以由我們手

各位要負起責任來。希望你們

辦事務速。

對你們

以為老生常談。

（不過）從前一切的罪惡。

得救轉來。否則就真是所謂自暴自棄。情願永遠被外國人輕視。情願國破家亡。身敗名裂。情願生無立足之地。死無葬身之所。我相

信我們大家。都是有志氣。有血性。有良心的。那一個情願如此。既

決沒有作此的人。有情願。那我們就要從今以後澈底覺悟。努力來做一個現代的

軍人。來與敵軍爭勝。盡我們革命軍人救國的責任。又何以國恥

興亡。責在軍人。曰。我們現在抗。決不是幾天或幾個星期可以完

結的。一定是要長期抵抗。甘長期抵抗。我們國家才有希望。如

果我們以現在所有的部隊。統統加到長城一帶。陳線上去。求決

戰。這無疑。是我們失敗。因為在這時候。無論如何他的武器比

我們精良。技術比我們高明。我們在最短期間。是無法補救。這而

個重大缺點的。還有我們如果像現在這樣軍情。要來和倭寇作

一次殲滅戰。那末一戰之後。我們後面再沒有部隊。可去增補。決

不能作繼續不斷的長期抵抗。全國的戰鬥力。既經這決戰完全

消滅之後。那還有何法再來抵抗。他們要知道敵人不僅是要佔

領<sup>我們</sup>平津。勢且長驅直入。凡鐵道錢所通的與他們騎兵所能到的

地方。以及我們國家政治、經濟、交通的重要地點。都要被他佔領

封鎖。他只要配備相當的兵力。就可控制全國。那時。我們整個的

國家生命。就<sup>會</sup>要滅亡。所以我們如果採取一線配備與之決戰的

抗戰計畫。就所謂是孤注一擲。那是永無復興之望了。因此我們

現在對於日本。只有一個法子。就是作長期不斷的抵抗。他把我

此國家还有什么方法可以生存？

第三線

們第一線部隊打敗之後。我們再有第二線的部隊去補充。把我們第一線陣地突破以後。我們還有第二陣地來抵抗。這樣一步

復一步的兵力。一線復一線的陣地。不斷地步步抵抗。時時不懈。

這樣的長期戰。越能持久。越是有利。若是能抵抗得三五年。

我預料國際上總有新的發展。敵人自己國內也一定將有新的

變化。我們的國家和民族才有死中求生的一線。希望我們

的抗日戰略。既屬長期抵抗。無論是要預備補充第一線作戰。或

是要預備第二線第三線的作戰。我們都要有相當的部隊。從後

方漸漸向前推進增補。隨時準備參加最前線作戰。但是現在後

方所有部隊。如果完全調動的時候。那土匪就會格外猖獗起來。

第一線



結果勢必前面的外侮，還沒有抵抗住。後方的土匪，就擾亂得不可收拾。重臨亡明的覆轍。更沒有方法來抵抗倭寇了。因為這

樣一種困難情形<sub>之下</sub>，所以一面要繼續維持剿匪的戰鬥力。一面又要預備參加這個第二次會戰<sub>第三</sub>與補充到第一線作戰<sub>第二</sub>。所以我們

們要趁現在這個最短的時期。來整理我們的軍隊。以求達到我們預定的任務。因此軍事委員會定下現在這個整理的方法。將我們的軍隊。對酌實際的需要。留一部份在匪區裏。另外儘可能

限度抽出<sub>出</sub>一部份精銳的部隊來整理。以實現我們抗日的計畫。而挽回民族一線的生機。這個禦侮救國的軍事整理方案訂

下來之後。一般懷私心的或素來反動的人。很可以造謠說這方

我們現在處于

案一定是軍事委員會有什麼作用。想要抽調你們的部隊。減少  
 你們的力量。將來就是要消滅你們。或許又可說。這抽出的部隊。  
 一經整理之後。就變成中央的隊伍了。你們帶兵官的勢氣從此就完結  
 離間的人。一定很多。莫說是這樣一回整理軍隊的大計畫就是旁  
 的很小的事情。也往往會有人來無中生有。捏造謠言。我們大家  
 會不會聽信這些話呢。這就要回憶到我昨天所講的話。根本上  
 還看我們自己的思想如何。精神如何。在乎我們能不能切實認  
 識國家危急存亡的情形。認識政府和上官公忠謀國的苦心。認  
 識我本人的歷史和人格。尤其是認識我們自己的危險。和保國  
 衛民的天職。如果有此認識。各人一定能夠激發天良。轉變心理。



僅是要想在物質上形式上來澈底我們的軍隊。而最要緊的。還

是要使大家精神上有一<sup>下</sup>個新的轉移並確定我們救國的一條

道路。軍事委員會這次所擬的計畫。完全是為挽救當前的危亡

斟酌各方面的事實訂出來的。我相信有這一個辦法。可以把

一的工作來完成。同時可以將匪區軍隊抽調出來加以整理。預備

第二次會戰。也只有這個方案。才可以使各部隊編配齊一。使大

家知道待遇公平。因為現在如果把那一軍整個的抽出來整理。

或把那一軍完全放在匪區裏。不但正這商不公平。事實上恐也不

可能。若是大家一齊守在匪區裏不移動。那麼我們第一線作戰

之後。第二線的補充和預備隊就沒有了。怎麼還能抵抗外侮。

整理

下 著 改造

註在江西的

為了對匪

江西的駐軍

在北方抗日

我們要知道。如果現在我們在長城一帶抗日的軍隊一旦失敗。第一線就要我們現在河南安徽湖北的這些部隊去繼續抵抗。所以豫鄂皖三省的軍政長官格外要知道（和注意）這個情勢格外要注意。由於我們任務之重要。我們自己前途之危險格外不能不懸察（急起）想法子整理軍隊自救。並救我們國家。如果現在還下整理軍隊。在上面沒有整個的籌慮與公速的處置。下面也沒有一種對政府和上官的信心。與自救救國的覺悟。那麼這一次長城決戰。如果失敗下來。敵人就一直可以進犯黃河以南。直到長江為止。惟我們大家能照此計畫把軍隊整理好（那末）第一線的軍隊失敗了。第二線的軍隊就可隨時補上。仍有繼續抵抗的把握。那麼

計畫

只要第二期有抵抗的辦法。就可把這國境。外軍後再第三期抵抗的計畫。這樣和些的抵抗才可使他精疲力竭。然後才能制他的死命。

你們

外奮勇林外努力。來達到這次整理的目的。還有我們這次整理

容易

軍隊。編制上有很大的變動。因此更可以資奸人造作謠言。或引起許多人誤會。如把西團編作一團。六團編作三團。不僅是外間

反動派可逞其挑撥的伎倆。說是我們要減削什麼人的力量。消

甜色若生才法弱心理。

滅那一個部隊。就是我們自己內部。恐怕也有不明白的人。以為

現在軍隊縮編。是要減少我們的力量。或者以為這個辦法實行

這種謠言和錯誤。對內外軍事都會有很大的影響

了。將要使我們的官長沒有飯吃。這種心理。是難免要發生預

要詳

防補救的辦法。是光靠軍中各將領自己先明白此次整理的意義

必須

自己先有決心。並且在開始整理之前。先要將此次整理的意義和利害。詳細懇切的告誡一般部下。尤其要把責任和利害向部部剖析清楚。最要緊的是要對他們我們要做一个國家的革命軍人。造成國家的軍隊。所以現在國家需要我們怎麼樣。我們的軍隊就應該怎麼樣。然後才可以增加我們的力量。來報答國家。這次整理的辦法。實施之後。只有增加我們各部隊的力量。絕不會減少力量。反之。如果任其雜亂不整理。結果整個軍隊的力量。必要減少。最後必致崩潰。社會國家都受其害。所以我們一方面隨時隨地要自己省察。一方面要想方法。使我們所辦的事情。所帶的軍隊。怎樣能夠合於國家的需要。怎麼能

夠增加國家的力量。隨時加以改進。將領要知道。在這國家  
 危亡的時候。救國的责任完全在我們軍人身上。我們不要講天  
 下興亡匹夫有责。要講國家興亡之責全在軍人。因為一般國民  
 沒有受過教育。他不知道對國家有責任。所以我們一時很難責  
 望他們救國。而我們軍人吃的是國家的餉。穿的是國家的軍服。  
 住的是國家建築的營房。所有一切都由國家供給我們。那末我  
 們自己所有的一切也應當貢獻給國家。所以我說國家興亡完  
 全。是我們軍人的責任。現在我們軍人怎樣呢。和敵國軍人比  
 較來說。單就升遷一項講。日本一個排長。往往經過五年。  
 到連長。而他們能很安分的始終來做排長。我們一般軍人。一到



軍隊裏做事。至少就要當一個連長。而日本的上尉連長。他的學識才能。普通可相當於我們<sup>團</sup>長。有的還不止此。這樣來比較。我們的軍隊。怎能不敗。我們國家。怎能不陷於危急存亡之地。怎能不給日本來侵略。<sup>思之可以明白。</sup>我們軍隊之所以不能強健的原因。一方面在階級升遷的停年令太不嚴格。一方面在我們軍人的心理習慣。天天只想提高自己的階級。當了團長的人。想升旅長。旅長想升師長。有了師長的地位。就非得到一個軍長名義不可。而當了軍長<sup>的人。</sup>又非得到一個總指揮名義。甚至<sup>還抱着</sup>主席<sup>的妄想。</sup>可。試問我們全國有幾個總指揮。幾個主席。可以<sup>讓</sup>大家以<sup>來担任。</sup>滿足大家這種無止境的升官慾望呢。現在國家<sup>大</sup>患。尚不在外

悔而在內亂。其實亦不全在內亂。而在國家之紀綱蕩然。紀綱為

什麼蕩然敗壞至此呢。就是因為一般軍人的心理。完全是自私。

自利。只顧到自己升官。而不曉得升官越級徽等。國家就要喪

權

變季。

地位

地位會

權結果我們的官位升高。一級。國家的等級降低。一級。我們個人

的階級越高。國家的地位就越低。我們軍人大家既拚命要提高

他自己的官階。那末國家在世界上當然要沒有地位了。這種只

想升官的毛病。究竟從何而來呢。除了歷史原有的劣根性之外。

社會的風氣。當然關係很大。我們國家自前清末年。一直到現在。

社會的風氣和它的環境。固然是壞透了。但是現在我們革命

軍人。是立志革命的。革命就是要來救國的。如果仍同從前軍閥一

樣思想行動以至<sup>精神</sup>習慣不能改變。天天想升官。任他損害國家的地位。那就是害國。怎麼算救國。怎麼配做革命軍人。所以我們如果要做革命軍人。就絕對不可想提高自己的階級。還有一層。大家應當明白。若是大家都想升官。部下與上官就永遠要利害衝突。我們的部下也格外容易受人家煽動。格外容易發生亂子。而結果每每不是敵人殺死我們。而是我們自己自相殘殺。所以這種惡劣的心理。如果不根本改變過來。結果就等於自殺。國家當然更不堪設想了。所以我們從今以後。要大澈大悟。要犧牲自己個人的地位。<sup>虛榮和</sup>比如就我個人說。從前許多人說我蔣某做了主席。他以後一定非做主席不可。一定不會辭職。就是辭職了。也

虛榮和

以保證國家的榮譽和利益。

國民政府

希望大家

一如前

救

不會做什麼其他更小的職務的。這種<sup>荒</sup>謬的議論。從什麼地方來的呢。就是從社會上一種只想升官的普通心理和習慣而來。以為當過<sup>國行</sup>主席的人。一定不願<sup>再</sup>來做主席以下的事。殊不知

這是最<sup>多</sup>大的錯誤思想。充其極就足以亡國。外國人今天做總統。就<sup>多</sup>做<sup>手</sup>知<sup>更</sup>政<sup>任</sup>

明天可以做內閣總理<sup>或</sup>其他官職。改<sup>天</sup>仍可做部長。甚至當律師。做教

員做普通的平民。<sup>記</sup>為<sup>記</sup>。這樣子才<sup>記</sup>為<sup>記</sup>一個現代的國家。所以

一般人從前<sup>攝</sup>度。以為我不會辭主席。<sup>等</sup>到<sup>等</sup>我<sup>到</sup>後<sup>到</sup>東<sup>到</sup>辭<sup>到</sup>了。不<sup>到</sup>辭<sup>到</sup>以<sup>到</sup>遠

說我不願再就主席以下的職位。現在我不僅是做委員長就是

再低級的職位也<sup>我</sup>願<sup>我</sup>做。只要於國家<sup>興</sup>革命有利<sup>興</sup>益。我個人無論

如何不恥下位。如果不存<sup>法</sup>這個<sup>法</sup>心。我就不能做一個革命黨員。各

位就不必把我當作上官。須知生在現代。現在唯有不要做高官。不取下位。才可

以革命才能夠救國。我們要把一切舊的壞習氣改變過來。然後

風氣才可轉移。國家才有救藥。要救國家只有這一條路。再無第

二個辦法。這一次我特為召集你們各位來的意思。整理部隊。還在其次。

最要緊的。就是要告訴你們各位救國的方法。要使大家一齊能夠革

心。然後實行救國。革命希望各位自己能夠如此。還望大家咳嗽。咳

你們一般部下都能同樣努力。此外你們還有各位不要以為自己的

部下就自己有把握。這是完全靠不住的。現在我們大家只有以忠

誠報國。以道義相交。以死網相維。一切才有辦法。若舍此而革靠私

人的情感。特殊的關係。與個人的利害或利益。那就只有到自殺亡國的一任。

路。即算一時可以拿私人的感情和關係等等來鞏固私人的地

位。樹立私人的勢力。但是私人的地位鞏固國家的地位就要動

搖私人的勢力樹立國家的生命。就

者同歸於盡。所以我們現在要自救救國。要使自己的部下靠得

住。完全靠<sup>要</sup>自己能以大公無私的<sup>精神</sup>為國家而帶兵。帶了兵為國

家而效力。一般部下服從我。就是服從國家法令。不是服從那

個人。所以一定要使部下服從國家的法令。才算得是革命軍人。

就我來說。我絕不願部下服從我私人。我只知道領導我部下一

般真正革命的軍人。為民族國家來犧牲。自問從民國元年以來。

到現在已經二十二年。軍隊向來的習慣大壞。而現在國家的危

我們向國家要了什麼？  
我們向國家要了什麼？  
我們向國家要了什麼？  
我們向國家要了什麼？

救國  
救國  
救國  
救國

今天及夜強為你們說明過去的地位和形勢。指示此次救國的信心和希望。  
你們都是革命軍人。立志救國。必能成功。及者。認真革新。了望前途。

這常我們這  
的的

真十分危險。所以我們這一次非徹底的把軍隊特別整理不可。

一定要整理一個新的軍隊出來。這才真可以救國的革命軍。

這樣才能完成其中接外的人。這成戰爭連團的從命。件例

連十軍我本陣再三和大家說明要請各特別注意。何部長應

致昨日連陳二電。公今日復之。指示四點。一冷口為我軍陣地

鎖鑰。一經失守。則灤西及喜峯口側皆受威脅。務令龐(炳勳)王

(以哲)兩軍於白羊峪及冷口南端扼要拒止。二何柱國(楊)杰(二

軍主力。仍宜退回盧龍灤州附近。前方可僅以少數部隊警戒之。

三商(震)軍如損失過重。可斟酌情形。調至後方。想當地點整理。四

北平。西州。三河等處之工事。應趕速構築為要。同日又發款軍令。

注意善處東北軍。日。據報東北軍因漢卿既去。現頗信賴輔臣。

研究系

而國家主義。喉熊乘三輩。復陰謀利用。近在平百般挑撥。深恐輔臣不明事理。易被誘惑。且偽軍將領。多與有舊。歧路徘徊。亦足顧慮。似可納之以恩。假以詞色。希注意為盼。又囑徵詢馮玉祥擔任訓練總監。轉商閩主任錫山。令調李生達師為高震部之預備隊。以備萬一。電安慶吳主席忠信指示禁煙。曰。案據報皖著名種煙各縣。亳縣從前約種廿萬畝。現雖經剷除。仍餘七成。渦陽宿縣阜陽三縣。煙畝與亳縣相同。現時約剩五六成。合肥從前十七萬畝。現尚有五成。此外如泗縣靈璧蒙縣廬江等縣。均尚有數萬畝等語。查嚴禁種煙。武昌總部迭經三令五申。各該縣長如此玩視命令。實屬咎無可恕。望兄督同本部。查禁種煙。特派員切實查明。將



各該縣長分別嚴加懲處。並具報為要。復林主席  
友電報告近情。曰：贛中匪情。連日雖仍猖獗。但布置已粗完。足紓塵系。尚祈時  
頒南針。俾資遵循為幸。晚會客見張紀雲留函。有入空門之意。公  
以其思想消極惡之。

十三日 上午開各省保安會議。公即席致詞。題為  
對各省保安處的希望。曰

剛纔聽到各省保安處的報告。我覺得 許多 同志 根本迷

沒有了解現 代 保安處的性質 不明白他 和其設立的目的 和 應盡的責

任。仍舊不能脫離從前兩種舊觀念。以為保安處不過是平常的

司令部或警備司令部之類的軍事機關。平時帶了幾團人訓練

訓練。有時候剿匪就算了事。不曉得 知道 現在這保安處的性質是

竊據今日  
保安處  
秋是一省  
的業務處  
凡業務處以  
亦之業務  
保安處應  
負持守之  
監督之責  
因為這目前  
各地警察  
程度不一  
太低不備  
他服務地方  
要由保安處  
來主持

與從前那些舊的機關完全不同。從前那些組織，每每只是一個  
以維持秩序為目的。單純的政府機關。現在的保安處，則

絕不是這樣。論他的性質，與其說是政府機關，毋寧說是一種地

方上，但做訓練 維護民眾團體的社會機關。論他設立的目的，與其說是為

要消極的維持一個地方的安寧，毋寧說是要為整個國家保衛

一羣的國民。所以必須積極地來組織並訓練這個地方的民

眾，使他們自己能夠有組織有力量，來維持本地永久的安寧。現

在我們一般保安處的人員，對於這個根本道理，大多數都沒有

切實的研究明白。尤其是對於地方的民眾，如何組織訓練，以達

到我們保安處的任务，沒有做到。甚至沒有注意到。從前曾子說

（這一段根本）  
「德教之於民，猶水之於魚，水涸則魚亡，德教廢則民散。」  
要由保安處來主持，保安處之權不足。

寄內政於軍令。他的意思就是說我們要使一個國家能夠健全

安固。一定要把全國的人民組織得很好。並且要想法子使他們

受到相當的軍事訓練。隨時可以發生軍事上的效能。這在古時

便是叫做部勒。現在我們<sup>就叫作軍事</sup>保安處的中心<sup>任務</sup>就在於此。所

以我們要知道。保安處實在是組織各地民眾最切要的一種機

關。如果這個機關能夠健全起來。我們各地民眾<sup>就有</sup>組織<sup>基礎</sup>

我們國家就有辦法。日本人罵我們是無組織的國家。他們自誤

圖我回<sup>這話</sup>雖<sup>也</sup>屬<sup>不容諱言</sup>於特殊的立場。可是我們所痛恨的。但是民眾沒

有組織。實在是我國<sup>也</sup>個<sup>不容諱言</sup>成敗興亡的根本問題。現在如果我們

保安處不能<sup>認識他的任務</sup>加<sup>不能</sup>善<sup>起來</sup>辦好各地民眾始終<sup>不能</sup>組織<sup>起來</sup>。那末我們的國

家以後，<sup>切實</sup>一天天要臨於危險悲慘的境地。所以我很希望大  
 家認識保安處所負的責任及其對於國家興亡的重大關係。  
 可以奮發努力。大家遂應當知道國家的組織其基礎全在地方。  
 地方之能有組織。可以說全靠民改能夠發揮效能。而在現在這  
 個盜匪猖獗外患日深的情形之下。可以說民改最重要的部份  
 就是保衛。這就是我們保安處的工作。所以如果保安處能夠組  
 織健全。運用得法。把地方上的民衆切實地組織起來。完全可以  
 由政府來掌握。我相信不但土匪不能存在。地方可保安寧。而且  
 在必要的時候。就可隨時編成隊伍。抵禦外侮。現在一般保安處  
 長多不知這個道理。所以他所實行所注意的。只在幾個保安團

和幾桿槍枝上面。而不知道就保妥處來組織地方的民眾。再且

單是能組織遠不夠。更不知道這而更要能夠訓練地方的民眾。他們不願向必經辦

組織訓練。理(才算是能盡到我們的責任。所以在一縣內。如果全縣的民眾。

有一個沒有組織。沒有直接或間接受到我們的訓練。那末。這個

民眾。就不好算是中國的國民。而我們保妥處也就失了自己的

職責。我們保妥處的根本任務。就是要使我們全國澈底成為一

個有組織的國家。所以我們工作的核心。應當是注重組織訓練

一般民眾。以奠定國家萬年不拔的根基。以樹立社會長治久安的力量。

的力。量。記在我們中國而當前正是危急存亡的時候。這種工作。非特別加

緊不可。我們要時時刻刻在心的。就是無論是沿長江或黃河下游那

一省。日本人都隨時可以侵<sup>犯</sup>進來。都隨時可以來破壞我們地  
 方上的一切。我們單靠軍隊的力量來作長期抵抗。恐怕還是不  
 夠。一定要另有民衆的武力。隨時隨地來幫助我們軍隊。然後長  
 期抵抗才有充分的把握。最後才可獲得最後的勝利。這次我們  
 召集這個保安會議的目的。可以說是要大家研究出一個最有  
 效的辦法。準備長期抵抗<sup>對外</sup>。所以我們保安處不是教練軍隊。點  
 驗點驗就算了事。我們目前最要緊的。是要想法<sup>趕緊</sup>把民衆  
 組織起來。和軍隊打成一片。其目的在使民衆軍事化來作<sup>軍</sup>隊  
 的預備隊。我剛纔已經說過。組織民衆一定要<sup>加</sup>更切實訓練。才是  
 盡到我們的職責。才可以發生真正的效果。所謂訓練民衆。就是

61

正源

省市教育廳科或

教育民眾。講到教育。大家一定以為各地有各地的教育廳。作

其他教育行政機關來辦理。何必再要我們保安處來負責呢。其

實不然。姑無論普通教育。不<sup>能</sup>普及。即算能夠普及於一般民眾。

他所教的東西。和所能發生的效果。都沒有像我們保安處的訓

練來得<sup>重要</sup>。我們就是要就普通教育所不能及的。或就現在急

迫的情勢所要求的地方。想法子來訓練一般民眾。使得個個國

民能夠為地方的安寧秩序與國家的自衛<sup>防禦</sup>而發生直接的

效力。更要使得個人<sup>個人</sup>能在任何非常情況之下。盡到國民一

份子的責任。這樣看起來。我們訓練民眾的工作。真是很急迫很

艱鉅的事情。<sup>而且</sup>很不容易做得好。但是事在人為。只要我們肯努

此能有兩  
年時間林  
有一千以上  
幹部基幹

力。並且做得得法。我相信一定沒有什麼困難。現在我想將我心  
裏一時所想到的關於做這訓練工作的幾個要點。告訴大家。大  
家如果照着做去。我相信訓練民眾的工作。不難成功。第一個要  
點。就是注重基幹人才的訓練。現在我們每一個保甲處都有  
一個教導隊。這個教導隊。就是一個訓練基幹人才的機關。幾個月  
夫。就可以訓練出一批人來。分派到各縣去訓練一般民眾。假定  
以一個月為一期。每期能夠訓練三百人。那末我們在一年之中。  
就差不多有五百個基幹人才。現在我們省的縣數。除河南起  
過一百縣以外。其餘的都在一百縣以內。就以我們這五省基幹  
人才。作一百縣來分配。每縣也有五個。若是這五個人真已訓練



成熟。澈底了解保安工作的性質和目的。肯盡自己的責任的話。你想所能發生的力量達了得嗎。我們無論做什麼事。要想處難若易。舉重若輕。全靠能得人。要能取繁如簡。治眾如寡。更全靠為我們的助手或分身的<sup>階</sup>基幹人才。能夠得力。這是至當不移的道理。也是訓練民衆的唯一方法。所以我特別提出<sup>這</sup>一點。以<sup>你們</sup>對於訓練教導隊的基幹人才。要像我在黃埔辦學校訓練學生一樣的<sup>切</sup>真實嚴格。如此必能達到<sup>目的</sup>。第二個要點。就是我們訓練民衆。須要注重增進其民族意識。煥發其民族精神。誰也知道我們的<sup>存</sup>國家和民族之所以衰敗至此。根本的原因。就在於一般人都沒有民族意識。因此固有的民族精神<sup>也</sup>消沉了。

所以有今日嚴重的國難。一般民衆還好像睡在鼓裏。不知不覺。以為國家的興亡。和自己沒有什麼相干。甚至還有許多民衆。甘心受日本人的收買。來做漢奸。這些都是民族精神消沉。入於最危<sub>一</sub>險的現象。所以我們現在要救國。要訓練民衆。就要首先注重救<sub>一</sub>救一般民衆的民族精神。來補救這種最危險的毛病。所以無論<sub>一</sub>是壯丁隊。或劇共義勇隊。只要是組織好了的民衆。就可擔負這些任務。我們來訓練他們的時候。最要緊的就是先要使得他們瞭<sub>一</sub>自己是中國人。應當忠於我們自己的中國。要盡中國國民一份子應盡的責任。並且要使他<sub>一</sub>們知道我們民族最大敵人是日本。現在正是我們卧薪嘗膽的時候。第三個要點。就是要注重偵探

努力準備

學術的訓練。大家要知道。我們雖然很希望民衆的武力。能夠一天天進步。一天天增強。但是民衆的組織。畢竟不比國家正式的軍隊。我們不能希望他真能以有形的武力來和敵人直接決戰於疆場。所以我們訓練民衆的時候。不要以為只有拿槍射擊這些動作。要緊要曉得更要緊的。還有偵探的學術。我們一定要使得他們個個人能夠隨時隨地很準確而機敏地偵察土匪與敵人的情形。並且能夠運用適當的通訊聯絡方法。隨時報告。簡言之。就是我們要使得我們的民衆。個個人有偵探的學術。個個人的技術。

以做我們國家我們軍隊的偵探。和通訊聯絡員。如果這一點能夠做到。外國人就是進到我們中國內地來。處處漢奸無法。

不能活動。受對監視。

這樣於其他深由地想來便多那他一

定要失敗的。講到偵探學術我們又不得不慚愧我國國家

的知識

落後。凡是一個現時代的進步的社會或國家。沒有不注重偵

技術

探這一件事情的。譬如蘇俄他們就最注重偵探。他們的革命之

所以能成功。國家之所以建設得那樣快。沒有善焉。可以說

很

得力於偵探。所以前可說保安處就是一首的總偵探機關。只有

我們中國一般國民懵懵懂懂不必說。就是政府裏一般負責的

人。也沒有幾個能夠注意及此。更說不上有幾個能懂得偵探學

術。試問我們各省保安處長。有沒有這種學術。能夠注意到這點

同本報

沒有。所以我們真是落後。真是不能運用現代社會的

命。來組織我們的社會。建設現代的國家。以後再不好忽視這一

點。一定要趕緊把我們<sup>這一大堆</sup>的弱點補救起來。才有辦法。尤其是

你們保安處長。自己格外要注重偵探學術。格外要努力探索社

會上一切的情形。那一個地方不好。那一個團體機關反動。那一

處地方有發生土匪的可能。都要隨時打聽明白。這雖然要派

出去的忠實幹練的偵探。但本人也<sup>必須具備</sup>偵探學術<sup>的知識</sup>指導得法。

要可。要知道你們保安處長最要緊的就是要能組織民眾。掌握

整個的社會。而現在社會情形這樣複雜。我們若是沒有偵探學

術。仍舊如同軍閥官僚一樣。<sup>自己帶兵</sup>專門生在衙門裏做官。

不去研究社會的情形。試問<sup>不充份發揮部居的作用</sup>能夠掌握社會嗎。不獨不能掌握。且

所以保生委<sup>不但</sup>是組織民眾的機關。而且要<sup>省的</sup>偵探機關<sup>知道</sup>。隨時可以給土匪或反動派有形無形的臨善。所以不注重偵探

這點又<sup>我們所</sup>注意的

的結果就等於自殺。第四個要點就要隨時隨地運用社會上已有的組織或團體來加以訓練。這樣我們訓練民衆的效率才能增高。並且容易推廣。尤其是這種訓練工作。只要能因勢利導。運用得法。收效自然更容易。比方童子軍或各地學校學生隊的組織。在外國利用這一個組織。就把他訓練得很好。所以能夠發生很大的效用。而在我們中國則往往只有一個形式的組織。沒有什麼訓練。當然不能<sup>有</sup>什麼<sup>作</sup>用。我們保妥處就<sup>可以</sup>和他們聯絡。運用他們已有的<sup>組織</sup>。把他們聯絡起來。又如我們在每個地方。如果要訓練民衆。曹克<sup>不妨</sup>和當地的學校聯絡起來。可先將一般學生<sup>高年級</sup>小學生或中學生。想办法使他們<sup>能夠</sup>接受訓練。

此外如當地所設立的社會教育機關。或其他地方民衆的組織。

我們都要和他聯絡。運用他來訓練民衆。沒有這類組織。我們就

自己無法子。把他組織起來。這些都是我們保安處應當做的事

情。外國人有一個組織。一定能夠發生一種很大的效力。而我們

有一個機關。每每只有一個空門。而不曉得想方法活動起來。

的效力。保安處現在的情形。如此。我希望大家要努力

改正。工作。以上這四點。是我一時所想到訓練

民衆最要緊的事情。其次。還有對於你們保安處長所希望的幾

件事。也可以說是以供大家推進任何工作所應當注意之點。

簡要的和大家講一講。第一。據剛繞各站的報告。我覺得在全部

是計畫書的重要。

工作上有一個很大的毛病。就是除了江西一省對於保安工作  
 有一個通盤打算和訂了總的計畫之外。其餘沒有那一省有整  
 個的計畫。我們無論做一件什麼事情。不論大小。一定要  
 有一個通盤計畫。然後斟酌緩急輕重分別去做。不要說擔負這  
 樣大的一省保安處的事情。就是我們做一個縣長或者做一個  
 科長。都要將一縣或一科的事情。先就工作的對象。尋出一個重  
 心來。再針對客觀的環境。作一個總的打算。然後訂一個計畫  
 來做。事情才可以做得有條不紊。順理成章。否則事情今天來  
 做。明天來做。應付一點。枝枝節節。敷衍下去。過一天算  
 一天。結果一點事也不能做好。那就叫做不成材。不能做事。現在



你們各位保安處的人員。首先就沒有一個計畫。此後能做出

成績來。所以我希望大家統統要趁這個機會。會商幾項辦法。各

人訂出一個切實可行的計畫來。下次會議。我們還有一個議案。

提請大家討論。希望大家用心研究一下。其二是力。精進的精神。

計畫。知道要怎麼做。還是不行。一定更要有實事求是精益求精的

那種力行實踐和向十進取的精神。然後什麼事才可以辦得

成功。這個道理古今中外都是一樣。我們國內過去一般機關訂

出一些法規條文。養着一批無所事事的新舊官僚。只知道揮

舞。不想實事求是。更不想澈底整理改革。來興利除弊。精益求精。

以圖進步。差不多多設一個機關。就是多一個養官僚的地方。多

發一紙委任狀。就是多產生一個官僚。對於國計民生。毫無裨益。

大家要知道。我們現在設許多保安處。決不是再要多設衙門。派

你們  
去當保安處長。東事不難。難在用人。用人不難。難在用人。用人不難。難在用人。所以

我們以後。不是訂幾個規則章程。用有幾個人。立一個名目。就可算

一官。是要按照計畫。切實去做的。  
但是事實上。各省保安處的情形。怎樣呢。如果和從前的機關

一樣。這完全和該年的初來相反。我們又何必設立這個機關。我

們問各位。凡辦民衆。是不是能夠注意各地方的民衆。怎樣組織

和怎樣訓練。我們自己這個機關。怎樣才能運用得宜。發生功效。

如何。怎樣才能夠組織健全。力量充足。逐有民衆報告的實情

究竟真假如何。是不是可以相信。即如組織民衆。是不是組織完

全。我們究竟夠用不夠運用。我恐怕關於這些事情。你們大半

都沒有注意到。所以現在保安處這個組織仍舊不免是個空虛

的衙門。沒有什麼實在的工作。當然談不到精益求精。希望你們

以後要特別注意。事事要求實在。天天要求進步。我們也要做到

實事求是精益求精。最要緊的還在於能得人。方使我們整個

的組織健全。而後要得人。要自己能自強。自己有品格。以身作

則。此才能夠訓練一班救國的人才出來。我們每個月一定要

有這種自強自立的<sup>國民</sup>精神。實事求是精益求精。打配做現代的<sup>國民</sup>。才可向現代<sup>社會中</sup>組織去努

力。我們<sup>希望</sup>你們<sup>能</sup>在保真處<sup>的</sup>處長。自己格外<sup>努力</sup>勉勵。做一個現

代的模範<sup>社會</sup>人物。以為大家的表率。然後才可訓練出現代的<sup>國民</sup>。

共同努力，~~革命~~革命建設工作。以後我們有一分精力，就要

用一分精力到自己的職責上去。努力訓練人才。來輔助

我們完成這個責職。要這樣才有精進才可以達到我們的目的。

其三是科學的方法

我們在實際工作中，更要隨時隨地運用科學的原理。覓取最

經濟的方法來辦事。然後我們的計畫，才能很準確而迅速的實

現。我們的工作，也能格外切實。有進步。現在我們正是國

困民窮的時候。如果保安處保安團多用國家一圓錢的經費，就是

加重我們一般貧苦國民的一圓錢負擔。也就是增加他們一點

痛苦。所以我們一定要以最經濟的方法來用錢。可以節省一個

錢，就一定要節省。隨時隨地要想法子，務求以最少的經費，做最

多的事情。且果能這樣的做去。我相信各省保安處有現在造

起正的。已經不費便可以做很多工作。對於地方。對於人民。一定裨益不

淺。我們要知道我們這樣大的土地。這樣多的人民。希是外國人

如果能運用科學的道理。想出種種最經濟的方法來建設。不須

幾年就可成功一個很繁榮富庶而很有組織的國家。我們現在

却一舉沒有辦法。什麼事業也不能做好。而改國家逐一天貧

弱。到現在簡單快要滅亡。其中的原因無他。就是我們不用科學

的方法。不想最經濟的辦法來切實做事。國家的每每浪費。以

最多的錢。還做不出最少的事業。無論教育交通民政軍事。統統

都是一樣。試想他們外國極富足的國家。尚且平做很經濟的事

（平處理政府社會的事。）

我們<sup>這樣</sup>要窮的國家。事事不能經濟。大家不想以相當的<sup>錢</sup>經費。

獲取相當的效果。這樣下去。自然要亡國。所以現在我們個個人

必須我們必須明瞭。應當曉得國家前途的危險。體念人民的窮苦。儘量節省經費。

來做事。一定要運用科學的道理。想出最經濟的方法。切實辦妥。

（盡卸應盡的責任）

我們這次召集大家到這邊來。就是要想關於各省保安的<sup>事情</sup>。

共同商量一個妥善的改進<sup>辦法</sup>。我們所應當特別注重詳細研

究的。還有幾件重要的事。第一件事就是經費。關於各省保安的

經費。張鄂皖三省剿匪總司令部曾有一個章程定出來。現在趁

着幾省主席和保安處長<sup>統</sup>集在一處的時候。可以再來詳細

討論。決定一個統籌而<sup>謀</sup>確定的<sup>辦法</sup>才好。不然照現在

的<sup>辦法</sup>。

這種情形。各省的辦法不一律。各省的經費也每每雜亂不清。也  
弄得亂七八。結果經費也不能節省。事情也不能辦好。這一  
點。看個林森<sup>務必</sup>首先要<sup>注</sup>辦法改進。第二件事就是組織。關於各省  
保安隊的組織。前次軍事委員會也有一個命令頒布下來。大家  
可以拿來做標準。討論出更詳實妥善的辦法。而最要緊的就是  
以後我們在組織上力求統一。當然各省的情形不同。也需要  
變通辦理的地方。不過原則上總要能夠求其統一才好。第三件  
事就是教育。其中最重要的。便是我們現在保安隊的教育。儘可  
以勉強適用普通陸軍的典範令。其他如保衛團。剿共義勇軍。壯  
丁隊。種種民衆的組織。如果完全拿現有的陸軍典範令教練他

們一定不能適用。我們無論訓練什麼，總要斟酌他的任務和  
能力以及一切環境來決定一個適宜的辦法。然後訓練的成效  
才可增進。所以關於保衛團壯丁隊這些民衆的武力，我們將來  
要就現有的陸軍典範令，尤其是關於戰術的一部份，斟酌變更  
損益，訂出一種特別的訓練辦法。這要領和重點一點，大家要格外注意。不過  
這件事，時不來可以做好，以後還須由一個專門的機關  
來負責。帶管大家也要多多貢獻意見。最後還有一件早重要的事情，就是人事  
這個問題。遠東最重要，以後各縣各區的保衛隊的人事，究竟是  
怎麼一個辦法。上面官長怎樣派下去，下面的基幹人才，究竟用  
客籍人來充當，或是一定要本地人。這些種種事情，究竟採怎樣一種



標準。還有關於保安處和省政府的權限。要有一個明白的分際。保安處的權限究竟怎樣和責任究竟怎樣。關於全省保安的事務。究竟要他辦到一個怎麼樣的程度。這些都要有一個規定才好。關於這幾件事情。我們這次會議。都應當有個大概的決定。以後大家更要不斷地研究。隨想辦法改進。誠心誠意把我們各省保安的事情辦好。董事求是為國家來盡忠。以完成我們革命軍人的使命。這成我們但願民衆統轄地方的職責。而

使命。何代委員長應致電中央請辭軍政部長職。公持致電慰留之。曰。聞兄向中央請辭軍政部長。值此國難嚴重。國命瀕危。我輩惟有併力挽救。責無旁貸。下各辭。豈可遽示消極。以兄愛國之忠。非所宜出此也。平津方面。公注意人心之安輯。電蔣委員伯誠曰。平

津在野諸人仍盼繼續加意聯絡以收人心而安反側是為至要。鄧軍長錫侯一日電公。有請抗日之意。公今日復電曰。東電經武昌總部轉悉。抗日剿匪同屬目前捍衛國家之最要工作。川中徐匪未平。不可輕視。應協同田(頌堯)軍併力清剿。毋使死灰復燃。鄂贛覆轍。可為寒心。兄愛國愛鄉。應循此努力。以自效。不必舍近而圖遠也。電勉第一師胡師長宗南。胡師內部略。有變亂。胡將首事煽動之陶某譚某。處以極刑。並撫輯逃兵。以經過情形。電陳於公。公復電曰。陶譚槍決。逃兵歸遠建制。處置尚妥。惟事前竟為疏於防範。該師長應加意撫恤。毋稍怠忽為要。電行政院建議改進北平政務分會。曰。華北軍事政治。均有及時整理刷新之必

要。軍事既由敵之（何應欽）代長分會。則北平政務分會。似亦應修正會章。明定職權。改用委員長制。從新改組。於會之下設財務、政務、外事三處。而以內政部長黃季寬兄兼任委員長。如是則華北軍事由軍改部長負責。政務由政<sup>內</sup>部長主持。不啻行政院設一支院。血脈貫通。體制崇隆。對內對外。均顯重要。處理事務。自必敏活。即弔往來其間。亦覺一切可資信賴。季寬既保持內長名義兼任委長。則平市長人選可否先徵其意見。再行定奪。俾其辦理可得手也。此着頗為扼要。如荷採納。當於華北前途裨益不淺矣。不審卓見為然否。敬祈電復為禱。復朱主任培德、唐廳長生智准改編張鑿基旅。曰<sup>1</sup>尤未真戰西電均悉。第二十一師張鑿基旅。已電軍

改部准予改編。直屬中央。暫歸魯滌平主席指揮矣。特復。一方即  
 電軍政部令照上述辦法辦理云。公今日於日記中記雪恥欄曰。  
 不謀本身健全。而徒探敵國弱點。何為耶。欲禦外侮。必先求其獨  
 立健全。乃可沉機觀變也。

十四日 夏主席打黃電告漢口日領及海軍武官。分別至市府  
 首府要求取締宜昌抗日會。及武漢秘密工作人。又漢口日艦  
 本月增加三艘。而桃柳堅宇治等艦。並已陸續由滬開漢。形勢漸  
 趨嚴重云云。公復電令妥為應付。一方即以夏電及復電詳情轉  
 告曹參謀。浩森略曰。查日人近態。似改在武漢尋釁。除已電復夏  
 主席。囑令一面嚴密戒備。一面及時和緩。務期在彼不至激變。在

我。不。失。體。統。由。其。督。同。市。府。本。此。方。針。相。機。應。付。外。盼。兄。就。近。隨。時。注。意。協。同。主。持。至。請。面。囑。邱。開。基。等。務。宜。穩。重。將。一。切。行。動。暫。行。停。止。毋。貽。人。口。實。為。要。聞。於。剿。匪。軍。事。方。面。發。各。方。電。如。下。電。漢。口。曹。參。謀。長。轉。衛。總。指。揮。立。煌。曰。藏。皖。邊。殘。匪。情。形。如。何。如。其。逃。避。在。窮。山。深。谷。應。派。第。八。十。九。師。等。輕。裝。直。進。窮。追。遠。搜。不。可。放。鬆。務。於。本。月。內。或。下。月。初。告。一。段。落。俾。得。着。手。整。理。為。要。電。光。州。陳。軍。長。維。承。曰。據。光。山。旅。汴。同。鄉。會。梅。彬。軒。等。河。南。特。區。救。濟。會。張。淮。賓。等。分。別。電。稱。光。山。大。股。共。匪。突。由。東。南。竄。至。計。萬。餘。人。攻。臨。天。寶。寨。旋。據。喻。台。咀。河。棚。南。向。店。何。家。畝。殷。家。棚。各。要。鎮。勢。甚。猖。獗。懇。速。痛。剿。等。情。盼。兄。負。責。清。剿。督。率。各。部。隊。迅。速。進。擊。圍。

職勿失。以免再釀燎原之禍。進剿情形。並盼詳報。電長沙何總指  
 揮鍵。樊勉曰真及文電已悉。我官兵猛戰創匪。忠勇堪嘉。成  
 旅長及各受傷官兵。尤深軫念。祈即加意慰勉。並盼督防前線各  
 部隊依照原定計畫。迅速進剿。銷匪~~除~~為要。黃~~等~~時萬莫干山。  
 公今日致電曰。文電敬悉。俟弟駐地定後。當即約晤。兄如不願任  
 此事。能否以私人名義。赴北方襄助。盼復。敵在武漢方面。有尋釁  
 之意。已見於上。又聞將圖擾平津。公特致電孔部長探詢。孔昨日  
 有二電致公。皆甚略。故詳詢之。並查滬報消息。曰。日方將擾平津  
 之密報。其來源及詳情。請即詳示。又滬報載中談話。係何報所載。  
 並由何處發電。并希查明詳復為盼。同日電賀次長(權組)曰。對於

日本及滿蒙情報。有否進步。對此應派專員數人。如龔德柏等。令負專責。一面採查實情。一面研究其國內與大連等處各報所發表消息。每週擇要詳報為要。電濟南韓主席復槩指示曰。巡視近濟。至佩賢勞。而能洞見民隱。於此尤微卓識。現行民刑法典。應如何改進。乃適國情新舊人物。應如何酌劑。乃能相携共進。卓見所及。深盼具體詳告。或獻之中央。俾供參攷。革故鼎新之交。社會上充滿予盾。整柁之象。此乃為先進各國所同然。吾華安能逃此成例。惟應執兩用中。守法變法。使東西思潮新舊人物。得以逐步融漸。進斯有當耳。卓見以為然否。事時事改。頗以秦秦為明。不中律度。不故以是為事也。

十五日 今日公在南昌科學館對各省保安處長訓話曰現在

我們國家的內憂外患已到了極異常嚴重的地步國家命運。其已臨到存亡絕續之

機交事所謂開木求髮。我們要革命要救國。應當從什麼地方來着

手呢。國以民為本。我們要救國。先要救民。先要把毛未全體覺悟漫無

組織的人民救起來將醒然後才能救國。我們要知道。各個人或少数

人的力量。實在大小。所以我們一定要組織一般民眾。訓練一般

民眾。使他們有力量。再知道跟我們乘革命來救國。然後革命

救國的目的才能達到。講到這個基本工作。當來未個個凡是革命黨

員都所應共同努力。但是我們各省保安處。却特別專是為這個目

的而設立。所以保安處長對於這個基本工作所負的責任。也特

題為「保安處長的責任和修養」詞



別大。<sup>更應積極</sup>擔負起來。尤其是我們這幾省。<sup>指豫鄂皖贛蘇</sup>

浙等省現在是革命的根據地。若再不能趕緊把民眾組織訓

練好。那麼革命就要完全失敗。國家也要滅亡。所以大家所

擔負保安處的責任。實在異常重大。決不是僅僅帶幾個保團。

指揮幾個保衛隊就算了事。一定要能組織訓練全省的民眾。為

全省的民眾保持永久的治安。這樣重大的責任。現在交給你們。

而你們的年齡都不過三十歲左右。既沒有多<sup>豐富</sup>的經驗。也沒有

專門的<sup>專門的</sup>見解。是年輕的人。對於人情世故大不<sup>表示</sup>遠達。同時你們

在各省做事。主席大都和你們<sup>表示</sup>各異。各廳廳長又不能指揮你

們。所以你們上面完全沒有監督指導的人。再則因為你們自己

資望深學問不足。對於用人的道理和方法自誤更不可忽大凡

做事。最要緊的是得人。一個有作為的領袖的人。必做有許多

人來做幕僚以袁世凱的助事業所以你們必須留心延攬人才。總要有好幫手好朋時常在一塊兒研

究輔助才能推進你們保安處的工作嚴格的说：保安處。

樣重大。今日的所處時代環境又這樣艱難。是所以說現幕僚

牛康本的人是長實在不大能勝任的。我把這個責任交給你們。是

在是不放心不能不特別提醒惟有希望你們能認識自己責任的重大。我知道自

己能力的薄弱。時時刻刻要正心修身戒慎惕勵。矢忠天勤在慎。自強不息。

無論什麼時候。什麼地方。過着什麼事。都不可苟且懈怠。或看輕

一件事。讓他隨便放過。否則馬上自己就會做壞事。我們一做壞敗事債

錯誤

# 根本

事。全者的人民都要受害。這樣一來。豈獨我交給你們的責任沒

有盡到。就連整個革命的基礎也等於被你們破壞到最後一切

事業都會根本失敗。大家現在要立心志不做錯事。善其能其事也。也不流於一件事。

完成保安處的任务。盡到自己的職責。最要緊的就是隨時隨地

要持以努力研究。與保安處有關的一切事情。以及社會實際

情形。來增進自己的知識。補救經驗的缺乏。現在保安處的事務

就是從前所謂保甲團練。這些人民自衛的組織和訓練的事。原

不自今日始。在中國可以說有幾千年的歷史。所以關於這類的學問。

也不是什麼新的學問。從前的政治家。研究過多少。是

並且有許多辦法和經驗。都是極寶貴極有用處的材料。很可以

供我們參考。尤其是曾（國藩）胡（林翼）辦團練的經驗和他所研

究出來的許多辦法。因為他們的時代隔離現在很近。並且所處

的時代環境也和我們差不多。所以那些經驗和辦法，最得我們的借鏡

而且求他啟發我們的才力上的功用。因此我們負保安責任的人。要

多讀前人關於保安的著述。而在前人無數的著述中。對於

曾胡所著的書籍。更要悉心研究。我們所選輯的增補曾胡治兵語

錄。其中有許多關於保安的基本辦法。還是很緊要。不過單看了

這本東西。與團練究竟不大相干。我們要研究團練。一定要找曾

胡各人的全集來看。他們各人的公私文牘。尤其是胡林翼的文

牘中。關於團練和剿匪有許多說得詳細的。可作師資。那

新作的

些東西。我們初看一遍。往往不覺得有什麼意思。一定要多看幾

能越看越覺得有道理。或興味大凡我們看古書最要緊的是獲

得前人的經驗以增長我們自己的見識來作我們現在做事的

參攷。譬如看曾胡各集。我們要緊的注意就是他們當時辦團練的困

難在那裏。他們一切的組織和籌畫是怎麼樣。他們當時的精神

是怎麼樣。他們是如何纔能把團練辦得收到功效。這就是

在求賢任能來助成事業。我們讀古人的書總要能用心分析理

解書中所講的事物條理。不好走馬看花一樣。瀏覽一遍就算了

事也不好死板教條看幾遍。不進一步去尋求其中的道理。所以

看古書全在應用。才可以收到古書的益處。看古書固難可得前

或連

肯景和壽社  
三宗

形際

寶貴的經驗。但是現在新頒的關於保安的一切法令規章都

是據古準今<sup>的</sup>對<sup>的事理</sup>而訂出來的。並且是我們<sup>行</sup>現<sup>依</sup>有的<sup>職務的</sup>切<sup>的</sup>作<sup>的</sup>事<sup>的</sup>軌

軌。必須嚴格奉行。平道運用。當然更要詳細研究。但也不僅是

保安法規一門。無論擔任一個什麼職務。要把與那個職務有關

的一切法令規章。詳細研究清楚。然後自己做起事來才不

致錯誤。同時指導監督部下的<sup>以此來</sup>工作。使<sup>他們的工作</sup>有實在的<sup>可循</sup>途徑<sup>以此來</sup>辦事。半

功倍的效果。譬如我們考察到部下做事不對。不好<sup>只要備他不好或</sup>空空洞洞打

一個官話就算。一定要指出他那一點不對。並且告訴他<sup>來補救過去</sup>如何

違反了那個法律中的那一條那一項。以後應當如何改正<sup>去</sup>。

這樣<sup>且</sup>部下不僅<sup>且</sup>心悅誠服。而且事情一定可以<sup>且</sup>作好的。

要辦好。所以法規不難弄。其效固眾矣。我希望你們以後一

方面要多看舊書以補經驗之不足。一方面要精細研究法規以

為辦事的張本。此外還有一種很重要的研究工夫。就是要虛心

向有關機關的人士商榷請益。並和自己所接觸的幕僚或部下時常作正式或非正式的討論。這都是對

事業有幫助的。對於各省政府主席各廳廳長各區行政督察專員各縣縣

長。他們資望都要比你們好。閱歷都要比你們多。不可不以親愛

誠懇的態度。向他們請教。或交換意見。悉心討論。一則彼此可以

藉此更加親密。切實聯絡。和衷共濟來做事。再則可請他們把各

地民情風土辦理保妥的困難等等實際的知識。一聽一見。告訴

我們。如此使胸中更有底。工作才能隨時推進。這才是我們

至于自己

的同事部局。

吳

這回保安處範圍以內以及保安處所屬機關內的人大家更要

常有互相砥礪。共同討論的機會。因為我們一個人所見所聞所

畢竟有限。正如古人所謂獨學無友則孤陋寡聞。若使能夠常常各人把所見所聞所想所做的

想所做的事。統統貢獻出來交換討論。那麼一個人就可獲得

多數人的經驗學識。就可以收到古人所謂切磋琢磨和集思廣

益的宏效。這種方法。如果能運用得法。對於你們地方組織的工

作。就格外有益。昨午說。我這次召集各省保安處長來開會。就

是大家一個交換意見共同討論尋求進步的一個最好的機會。

各人特殊的經驗閱歷。和各省辦理保安的困難現狀。今後工作

推進的計畫。這些都是極其研究的。事大家應當儘量交換同心

討論。所以我們這次開會。不僅是許多事可以商量出一個整個



妥善辦法。而且只要把各首的<sup>情形</sup>報告出來。大家就可以取人之長補己之短。互相擇善改良。由此可見我這次召集大家來開會。固不是隨隨便便<sup>是有重</sup>的。我相信只要大家肯肯肯留心研究。的話。從這一次會議中一定可以得到<sup>個</sup>很多的進步。我很希望大家要認識會議的重要性。和<sup>本</sup>以後要多找這類<sup>共同</sup>機會來研究。即如這次會議之後。大家回到各首。決不好只下幾個<sup>以</sup>空洞的命令。或訂幾個<sup>條</sup>規則。來叫<sup>部屬</sup>照着做。就算了事。一定要設法和保安處<sup>同人</sup>以及各縣負責責任的人。切實討論。把你自己的<sup>見聞和</sup>經驗<sup>以及</sup>和新的計畫等等。詳細告訴他們。同時再叫他們<sup>大家</sup>貢獻意見<sup>共同</sup>大家討論。然後<sup>我們的建議</sup>事情才會

有進步。  
做伴好。總之。本來要曉得現在所負的責任。實在太大。而自己個

人實在太不稱。一定要隨時隨地研究。一切才有進步。才能勝任

盡職。決不好再把保安處長當作從前一個什麼保安司令。警備

隊長。僅僅帶幾個兵。就算了事。其餘什麼事。都馬馬虎虎不肯用

心研究。如果這樣。那你們就是官僚。就是腐化分子。現在這樣危

急存亡的情形之下。腐化就是等於賣國。  
這是你們在力自警惕的

緊的。更要。不和人家爭權奪利。一定要做到這一點。只有才能和

表共濟。  
無論是自己內部的人。或外面的人。都要和

表共濟。事情辦得通。我剛才已經講過。以你們資望。淺。年齡

內。經驗學問閱歷。不夠。要來擔負現在這樣大的責任。已經

是<sup>原</sup>不容易幹得好。如果再不<sup>能</sup>屏除權利意志之私。埋頭做實際

的工作。到了<sup>一</sup>個地方之後。不能先把分內的事情做好。就要<sup>辦</sup>。

<sup>他人攻訐他人</sup>。結果要弄到處處都是敵人。事事沒有辦法。革命就要根

本失敗。以前曾有許多人。尤其是在河南湖北<sup>兩省</sup>的。就犯着

這個<sup>病</sup>。因而遭受失敗。社會上有一般人<sup>所談笑謔罵</sup>。甚至罵我們<sup>陳董</sup>。

補學<sup>是</sup>是<sup>埋</sup>埋<sup>是</sup>。從這種<sup>可</sup>可<sup>羞</sup>羞<sup>難</sup>難<sup>堪</sup>堪<sup>的</sup>的<sup>經驗</sup>中<sup>看</sup>看<sup>來</sup>。我們一般

學生<sup>應</sup>該<sup>特別</sup>特別<sup>猛</sup>猛<sup>醒</sup>醒。不可<sup>再</sup>再<sup>爭</sup>爭<sup>權</sup>權<sup>奪</sup>奪<sup>利</sup>。以後如果<sup>那</sup>那<sup>一</sup>一<sup>個</sup>個<sup>再</sup>再有這

類的事情。大家<sup>留</sup>留<sup>心</sup>心<sup>着</sup>。我<sup>一</sup>一定<sup>辦</sup>辦<sup>得</sup>得<sup>格</sup>格<sup>外</sup>外<sup>嚴</sup>嚴<sup>厲</sup>。決不稍<sup>加</sup>姑息。現

在大家每每因為<sup>本</sup>本<sup>不</sup>不<sup>懂</sup>懂<sup>人</sup>人<sup>情</sup>情<sup>世</sup>世<sup>故</sup>。太沒有經驗閱歷。以為自己

什麼事都行。所以什麼事都要<sup>想</sup>想<sup>法</sup>子<sup>拿</sup>拿<sup>到</sup>到<sup>自</sup>自己<sup>手</sup>手<sup>裏</sup>裏<sup>來</sup>來<sup>幹</sup>。結果

不要說拿不到。就光拿到了。也每每辦不好。甚至反而肥事情弄糟。最

後不得歸咎於不告失敗。所以你們以後再下要一味而推視別人好以為自己本領善人

下概不待。更不好只知道自己的長處。不知道旁人吃我們的後三。

東場我們一定要以躬自厚而薄責於人。和己所不欲勿施於人。

以及有諸已然。後求諸人的忠恕之道。來待人接物。立身處世。決不可

權奪利樣生是邪。的事情。再要身。大家要知道。只要你們真有本領。專做

事。自己內部不分散。不腐化。不猜忌。應得的。決

奪去的。我們只有永遠站在革命的立場。自強不息。決不要離開

革命。做爭權奪利的腐化分子。和休備。送要誡戒你們的。知道。來旁看一個本

個永遠。或某一個人的興亡與敗。決不是只看他現在的人。最

要緊。是看他的。總起之人。怎麼樣。因為現在的人。活到七八十

歲。就算多。最多活到八十。也不過幾十年。而偉大的事業之最後成

敗。往往要一個很長的期間。才能決定。尤其是我們現在這樣一

個偉大而艱鉅的革命工作。人家看一個革命領袖的事業。異常

重視。因而重視到他的學生。他的部下怎麼樣。你們都是我的學

生。又是我的部下。現在在各省做事。人家當然看作是我的代表。

或是我總起的分身。你們幹得好。人家當然說我們有希望。如果

對職務不能幹好。反而不知爭權奪利。驕傲懶惰。表現種種錯誤。

那末他們看革命領袖派來的人。是這樣不行。一定要冷來

我們輕視我們。把表備看得一文不值。認定你們的錯誤。就是我

的罪過。你們的不行。就是我希望你們特  
 別注意。再講到做事<sup>注意、怕的、發生</sup>的方法。最要緊的就是因地制宜。實事  
 求是。這兩句話。所謂因地制宜。就是要能夠因應一個地方客觀  
 的環境來推進自己的工作。當然不是全賴自己主觀的意向。或  
 空洞的理論來一意孤行。而是完全把我們主觀意識溶於客  
 觀環境中。根據這個客觀的環境來想出適當的辦法。但是因地  
 制宜。並不是遷就環境為環境所屈服。而是要掌握<sup>據</sup>運用舊的環  
 境來改造新的環境。所謂實事求是。就是無論什麼事。總要實在去做。  
 並且做得實在。申公所謂「改不在多言。顧力行何如耳。」顏習齋  
 所謂「凡事心中了了。口裏說說。筆下寫寫。不從身上習過。皆無用。

所謂力行，所謂從身上學習過。

也。就是實事求是。（注意）丁東東懂得因地制宜的道理。我們才知道如

何辦事。必（復）要有實事求是的精神。我們才能夠去實行。我們辦

事的計劃。所以這兩句話是做（一切）種事業的基本原則。你們在各

省保安處服務的人員。無論對人對事。一切都要格（務須）外注重因地

制宜。（的原則）地方的情形來處置。再則你們的工作都是關係國家存

亡最基本的工作。當然要格（格）外做（力）得實在。格（力）外能為實事求是。怎

麼可以做到因地制宜呢。當然首先要想種種辦法來認識一個

地方的風俗人情習慣社會歷史種種。我們中國因為地方大。歷

史久。交通不發達。各地的風土人情和社會狀況。也差別是甚大。

譬如河南一省的地方。從前國時代就分屬鄭衛韓趙等

許多國<sup>（註）</sup>。各國的風土人情。當然不同。其<sup>（註）</sup>歷史的遺傳。影響最大。我們做組織並訓練民衆的工作。一定先要了<sup>（註）</sup>解各地的特殊情形才行。所謂入國問禁。入鄉問俗。就是這個道理。我們把一個地方考察分析清楚了之後。第二步就可以根據當地社會的一切情形。在時間人才物力所許可的範圍以內。訂出一個最適當的工作計畫來。然後再斟酌事情的緩急先後。一件一件實實在在<sup>（註）</sup>。最要緊的。無論是設計或實行。我們總要能分別一切事情的<sup>（註）</sup>本末。先後。如果本末顛倒。常<sup>（註）</sup>徒勞無功。甚至還要債事。若先其可<sup>（註）</sup>後。其當先。把次序凌亂。也一定沒有好的結果。大學所謂物有本末。事有終始。這是至當不易的道理。還有<sup>（註）</sup>一個地



方的事情。我們雖已就那個地方的情形斟酌得很好。但是一定  
要有推動的力量。並沒有比這個推動力量更大的阻力。然後事  
情才可以下手辦去。一件事情總要辦得通才算。是能辦事。如果  
辦不通。那麼不論事情的本身怎麼好。而且計畫得怎麼周密適  
當。總是不行。所以我們要講做事。就要求其做得通。也就要講力  
量。因地制宜。在竭力增進我們本身和民眾真正的革命力量之  
外。要更能運用地方上已有的力量來推進我們的工作。使地方  
上最大部份的現成力量能夠拿來在我們。運用或管理。永久跟着  
我們革命或是暫時運用他來幫助我們革命。因此在各地的民  
眾還沒有真實的組織現狀之下。我們不得不注意利用地方上

紳士的固有勢力力從前曾胡最注重重紳士。並且曾經收了很大的效果。這個策略到現在還是可行的。但是運用不好。如果自己是缺乏經驗。那就要被紳士利用。這樣就更壞了。所以用紳士是要十分注意。總要為我們所用。而不好於不知不覺之間為他們所利用。大概各地紳士。其中當然有許多劣紳。但是紳士們對於地方上的情形。衆多中庶都知道的。而且有些也真有才能。只要我們運用得好的。確可以幫我們做事。這些是關於因地制宜的道理。現在再講怎麼可以做到實事求是。首要瑣碎說起來。當然不是現在短時間所講得。不過根本的辦法却非常簡單。就是只要自己能夠持身嚴正。真誠刻苦耐勞。以身作則。那末部下的

一定也能實事求是。打起精神來幹。所謂改者正也。子帥以正。

孰敢不正。現在各省保安處的任务就要把全省的民衆統統組

織起來使納於一個正軌之內。如果我們自己能正直公平

陳張  
民以正。那末全省的民衆定能正起來。否則自己不正

正其心。先修其身。而要想組織全省的民衆。納入正軌。那就如論

語所謂不能正其身。如正人何。一定沒有功效。所以我們要想把

保安的工作。實實在在做得好。不僅努力研究保安的學問。也

根本還要自己能夠切實下正心修身的工夫。所以持身嚴正。是

實事求是的基本。若是不能先在這裏切實用功。就是有什麼好

的法令規章。怎麼精密的工作計畫。都是無用的具文。最後革命

馬的學問技術

如果我們

負責任

下東東根木<sup>正是不免</sup>失敗。團來中事到截止多止。從前雷胡<sup>文正</sup>他們所以能

在當時那種危亂腐敗的環境中。成功他們的事業。完全是由

於他們能夠以忠誠為天下侶。努力正心修身。隨時隨地實事求

是。以身作則。<sup>因心感誠即為。民家歸心。用兵就能成功。</sup>現在我們大家負了一省保安的職務。不可不仿做

當時的曾胡<sup>功</sup>。以修己以敬。修己以安人。修己以安百姓。自勉。大

家如能照着這<sup>方</sup>來努力。那末雖然你們年齒輕。資望淺。深<sup>經驗稍差。</sup>有經

驗。旁人<sup>也必</sup>是<sup>也必</sup>十分敬佩。不敢輕視。所<sup>以上對</sup>材的部屬更<sup>也必</sup>能夠跟着你

來一同實事求是地做事。因地制宜。實事求是。和正心修身的道

理。我<sup>已分別講明。</sup>都和你們講過。最後還要歸結起來。和你們講幾句。我們

立身處世的對象。不外兩種。一個是人。一個是事。所以我們一切

的道理。一切的事業。都是從人情世故中周旋體會和實踐而來的。我們要想做一個人幹一番事業。一定要懂得人情世故。曾國藩曾以知人曉事與否甄別人才。也就是這個意思。所以大家總要懂得人情世故。並且要知道這法不是一天兩天。一水兩火就可

以懂得。也不是一年兩年。就可以想什麼法子學會。一定要各人自己隨時隨地去留心體察。然後才可以一天天增進見識。更要知道人情世故不是示板的。而是變化無窮進修不息的。一天有一天的人情。一月有一月的世故。遞演錯綜。不可端倪。我們一個人自少至老。至於一生。天天要有反省體察。方才天天得到進步。如果一旦不去體察。不去反省。就會變成一個時代的落伍者。若

本日本身若是一個時代落伍者。那怎麼還能談革命。來創造一  
 個新的時代。所以體察人情世故。這一點是大家做人做事的  
 根本。希望你們要特別注意。至於現在我國難嚴重的情形。我  
 也用不着多講。總而言之。國家存亡的關鍵。就在今年和明年這  
 兩年之中。如果這兩年中我們不能為國家確立生存的基本。準  
 備相當的力量。尤其是如果這兩年之中。我們不能把豫鄂皖贛  
 蘇浙這幾省的民衆組織好訓練好。以備作禦侮安內的總預備  
 隊。那我們整個的國家。就要從此敗壞。如果如此。我本人當然要  
 負最大的責任。但是你們各省的保安處長。都是授權。擔負很大的  
 責任。但是你們各省的保長。都是授權。擔負很大的

革命救國的<sup>責任</sup>。責任。這<sup>樣</sup>而<sup>不</sup>能盡自己的職責。以致國家

滅亡。當然你們<sup>也</sup>要負很大的責任。所以今後你們<sup>人</sup>對於工

作的推進。不可不確定一個切實可行的<sup>一年</sup>至<sup>兩年</sup>的

計畫。並且要使這個計畫切實實行。不可忽略一點。<sup>辦</sup>志<sup>必</sup>成<sup>須</sup>

計日<sup>或</sup>程。一天要有一天的進步。一月要有一月的<sup>成績</sup>。半年一

年<sup>要</sup>有半年一年的成功。如果有此一年半載的準備工夫能夠<sup>出</sup>

切實進行。我想國家一定得救。<sup>你們</sup>革命的責任也才算盡

到<sup>了</sup>底<sup>了</sup>。總理與革命先<sup>生</sup>。奉電訊。電宋哲元曰。天

津宋總指揮明軒兄勳鑒。<sup>聞</sup>兄抱病請假就醫。至深馳念。惟連

日<sup>後</sup>大舉進攻。冷口已失。其他各口。益形緊張。喜峯方面。非兄親

自主持不可。務望迅速調練就痊。早日銷假返防。如應付有感用

難之處。尚盼開誠見告。中當盡力籌畫也。時商總指揮震。請求補

充各物品數量。公即電俞次長飛鵬。今就近選請何部長批示辦

理之。並又特電何部長探詢及指示。日明軒(宋哲元)告病赴津。未

知有他故否。對該部及啟子(高震)部可酌量情形補助。並派伯誠

兄赴津。為中代慰。并催其速返防為要。面電天津蕭委員振瀛

曰。頃聞明軒兄告病留津。未知其病狀如何。甚念。當此。外海。之來。

吾輩軍人。須事事忍痛負重。理頭幹去。居功不矜。任勞不辭。以為

軍人之模範。中不久擬北來。如有困難。不難商決一切也。請以此

意轉告為盼。楊委員杰南回後。任陸軍大學校長。游杭未歸。



公致電促之曰。聞兄游杭未歸。殊深系念。兄特長甚多。報國自効之機會。隨在皆是。作戰於前方。與在陸大。造就專材。以備捍衛國。國家之需。其勞績實無分軒輊。希早日回校。主持一切。又行政院長汪兆銘。前日電告立法院。孫院長科。擬赴桂。邀李濟深北來。公今日復電表示意見。曰。文中電悉。單委均須出席國防會議。俾精神團結。弟極贊成。臨時會議。不應反對。粵中負責同志。亦深知之。惟執行部諸人。橫互成見。無論任何疏解。恐不易生效。任潮一時恐亦不易離桂北來。哲兄不憚親往辭說。熱誠可感。弟慮良果難得。或徒增煩惱耳。吾人心跡坦然。中央主張及一切實情。固不妨直接問接。以函電隨時為粵中同志明言之。然能否瞭解。實覺茫

無把握。此時哲兄宜否南行。或另想其他比較各乘而易說話者。前往解釋。似有再加考慮之必要。未審卓見謂然否。公自倭寇日亟。即擬以剿匪事責成陳懿指揮濟棠。已見廿前後陳氏電陳興蔡廷鍇等會商軍事情形於公。公今日致電復之。仍以專責剿匪為勉。曰元午電悉。會商結果圓滿。甚慰。即依前議。請兄負剿匪全責。希即詳定一切。電告東江部隊。尤盼早日推進。連日冷口失守。深東告急。中不能留贛久住。極願贛中會剿計畫。早見實行。使無後顧之憂。三省援熱之師。能即北上相助。固所企願。惟贛匪殊不可輕視。似不如先其所急。分工合作。南中傾全力以剿共。華北負責責以禦海。心一志專。使短期之剿共。早告段落。則長期之抗日。

更易收功矣。希與賢初德鄰健生諸兄切商之。并盼電復。於各電

中具見懇摯。委婉之意。公亦自謂此時惟有隨時遷移沈機觀變。

之一法。當以整頓內部自強不息為本。此其謀國之苦心。付如哉。

十六日 電行政院長汪兆銘。高北平政務及對粵辦法。曰北平

政治分會既決議取銷。以改善系統。另設行政院駐平政務整理

委員會。採委員長制。重加改組。最為適應現實之需要。季竟今日

已返京。一切詳細辦法。已囑其面陳。希賜接又兄發表談話。以免

粵方淆惑觀聽。甚為重要。徒激其詞。固足儆事。然太沉默。恐仍不

足以資矯正。則影響更大矣。如何希酌。連雷何部長應欽。高使用

部隊及構築陣地工事。曰如增加華北部隊。季生達梁冠英及上

官(雲相)等三師。其李梁兩師。可先使用。上官師須月杪可調集平漢路。惟梁師北開。有否顧慮。及用於何處。請詳酌見復。又曰。津西最後陣地之工事。應速着手。約何時可粗成。經費與構築材料。尚缺幾何。其兵力約需幾何。均盼詳復。同時並電黃部長銘茲催速赴北平。曰。請兄速赴平。以近狀觀察。倭必攻平津。我軍應即速構築最後決戰綫。增加部隊。一切已直電敵之兄。請兄前往高決辦理為要。電河南劉主席時。指示組織訓練民衆。曰。請飭民廳與保安處。加緊組織地方保衛團隊。並於三個月內。訓練農民三百萬人。以備屆時檢閱。又以綏靖主任名義電劉曰。豫南鄂東邊區。土匪又圖蠢動。此剿彼竄。出沒靡常。我剿匪部隊。亟應統一指揮。

迅加撲滅。所有經黃商羅兩區軍事。已電武呂總部。令飭衛（立煌）  
總指揮統一指揮。俾專責成。而資督率。藉期早日肅清。特電知照。  
其<sup>電</sup>總部參謀長浩森電如下。曰。據陳軍長健承申電稱。  
鄂東豫南邊區土匪。又形蔓延。由於指揮不能統一。請將經黃商  
羅兩區軍事。由衛總指揮統一指揮。該部絕對服從命令等語。衛  
總指揮亦有大致相同之來電。二人所見頗為扼要。自可照辦。請  
由總部分別令行。除電復陳衛並簽署知照外。希即照辦。對批。  
剿匪各點略指未如上。又特以所得關於日寇方面消息。電告何  
部長應欽。曰。據報。接近日人者之消息。日寇準備本月二十日  
左右擾亂平津。軍會並轉駐日諜報員報告。佐世保集結四個師

團用途未明。又廣州轉來日息。謂日稱長城各要口。除喜峯外均被佔領。預料喜峯華軍為預防三面色圍。數日後當自行撤退。華北日僑在鄉軍人。已組織便衣隊。俟長城有進展。當在京有所企圖。多倫方面。不過牽掣而已。日方並無進佔之意。主力仍宜注重榆關方面云云。特并轉達。藉供參攷。電軍需署朱署長孔陽發馮師款項。曰。參據軍會轉楊虎城元電稱。第四十二馮欽哉師。已在潼關集中完畢。開始運輸。以十日計。需洋萬元。每月給養需九萬元等語。該兩款准在應撥虎城補助月費內。從速劃給可也。今日電委呂咸為河南第十一區專員。

十七日 上午與楊虎城陸稿解決陝軍餉項。批閱電朱署長孔陽指

示分配各款。曰：本月份新領三百萬元之款。其用途準備華北各軍臨時費五十萬元。豫鄂皖各部整理費三十萬元。贛省剿匪部隊改編費六十萬元。要塞費二十萬元。水雷經費十萬元。購置飛機費六十萬元。又發揚虎城軍需三十萬元。其餘為預備費。照此分配。應否另行改正。請告何部長酌核之。此款自本月份起始增加者。公故詳電指示。對於華北各方宜從事聯絡。公前已言之。張委員屬生。既奉命任此事。電告擬南來請示於公。公今日復電曰：銑（十六）電悉。聯絡華北各方。至為重要。如商得妥善可行之法。不妨電告。暫時不必南來。凡處所得各方情形。並祈就近告知。最之（何應欽）部長注意為盼。復行政院長汪兆銘計二點。一湘省

救國借款。已電軍委會說明照准之必要。對粵事聯合制止與聯合韓旋。如能辦到均好。並曰危難至此。苟利黨國。吾人雖任何犧牲。概無所恤。惟有本我忠貞。共此患難。斷不令兄獨任其艱。一俟此間部署稍定。即當回京也。下午與何總指揮鍵規定剿匪責任。以全權付之。發各方電訊。連電武昌總部曹參謀長浩森指示。一、劉茂恩部已准令在河口（白河口）均州等地整理。應即由總部分電范師長石生徐督辦源泉知照。二、令制止漢口抗日會之行動。以據報該會近有過激之舉。一二八上海事變。行將重演於漢口。公故下令制止之。蓋不欲授敵以口實也。本月十三日商總指揮震電告冷口失守。公復電慰之。十六日又電公。並自請處分。公



仍致電慰勉。○曰開平高總指揮啟予兄勳鑒。銑十電悉。屢挫敵鋒。相持逾月。臨戰之勇。雖敗猶榮。尚希激勵士氣。速加整理。再圖後效。所請開去第二軍團總指揮職。應無庸議。處艱危之會。務請忍耐將事。所謂有忍乃能有濟也。幸時商部約損失一師云。劉珍年師時仍在浙聞駐蕭山。部隊有姦掠擾民等事。公電劉令澈查究辦。○曰據報該師駐蕭部隊。元午矣在縣屬湖頭陳留方。■結隊搜劫。槍擊農氏。傷八楚一。卷(十四)西門民生行被劫。且時有姦淫婦女等情。仰即嚴加澈查究辦。並申明紀律。約束兩部。以維地方而保軍譽。其澈查情形。並盼具報。○劉處長健羣電公。稱改訓班第一期結束。查總隊附曹金輪。隊長王中柱。指導員張一斌。頗謹

慎盡職。懇批准入高等教育班第二期云云。公即轉電張教育長  
治中核辦之。

十八日 電北平何部長應欽京內改部黃部長銘茲告以吳鼎

昂自津來電意見。初公於六日日記有曰。預定北平應有組織達

(受鼎昂之)  
達進行事宜。今得其來電。乃轉告何黃二

部長曰。頃得吳君自津電告。芳澤過津。談日本國策不擾閩內。但

近來日中下級軍人言論。則頗似得步進步。且荒木意存巨測。聞

日軍進濼東後。尚有增兵之說。勢非擾及華北全部不止。於平津。

縱使日軍不再進窺。日關意至少亦有指使漢奸。利用降軍另造

一緩衝政府之企圖。而我承意旨逞私圖之各方政客。近極活動。

危機日迫。前在保面陳利用北平政會分會為人緩衝之說。似可  
再加考慮等語。特轉達注意。並供參考。於豫鄂皖三省黨務。公亦  
有電致中央黨部各委員商榷辦法。曰：豫鄂皖三省黨務幹事規則。  
根據暫行整理綱要。業由武昌總部制定頒行。限令三省黨部。刻  
期開班訓練。今因臨代大會籌備在即。各縣書記不及先受訓練。  
應即速派定。因應目前之需要起見。中亦可贊同。惟三省財政極  
困難。經因去歲大加整理。重編預算。厲行緊縮政策。始能勉強收支相抵。  
各縣地方財政。亦正在實行整理中。故各縣幹事書記之事務費。  
及選舉手續費。必須從最低限度規定。仍由各省黨部造報中央。  
交總部黨改委員會核定。指以的款。示以範圍。若鉅額增加。僅憑

一紙空令。各省政府實亦無法照撥。強令行之。則三省已定之預算。恐有根本破壞之虞。又總部前擬創辦之訓練學院。原定分為農村自衛、農村教育、農村經濟三班。院址須離開都市。研究實習。均以剿匪區內之農村實況為對象。冀達到黨務與農村事業合而為一之目的。實行籌辦。由中央改校派人赴漢負責。以明系統。中平經費贊同。第經營規畫。草擬章程。仍應由總部向來經手諸人擔任。方易適合實際。此項設院經費頗鉅。三省目前財力。亦無法分擔。應俟估定概算。再由三省黨改委員會統籌辦理。如何請核。公昨日預定調徐源泉為鄂西剿匪總指揮。陳健承為鄂南

首。仍歸仍歸部制。此事經先

劉匪繼

芸樵兄昨已乘船來漢。請兄面洽者如下。一、鄂西清剿事決由克  
成負責。請即明令徐源泉兼任鄂西剿匪總指揮。其鄂湘邊區之  
湘軍。應歸其指揮。請即面商芸樵。究屬何部撥歸其指揮。亦應確  
定。明令發表。二、鄂南畫歸芸樵節制指揮。該區應設一指揮官。昨  
與芸樵商及。無相當之人。現擬調陳繼承任此職。比較相宜。一俟  
豫南專員有人。再行發表。亦請與芸樵面詳之。三、催克成速赴鄂  
西。請先發臨時費三萬元。以備組織運輸之用。電浙江魯主席。滌  
平指示。置設實驗縣。曰。查政治人才之訓練。應以學術與實驗  
並重。江蘇江寧縣。自改為實驗縣後。以中央政治學校畢業生在  
師長指導之下。分任工作。縣政進行。頗為順利。辦事効力。均見增

加浙省殊可仿辦。擬請即以蘭溪縣定為自治實驗縣。委中央改  
 校法律系主任胡次威擔任該縣縣長。俾改校上屆畢業分發浙  
 省工作各生。多得有系統的實習之機會。一切依照江寧縣成規  
 辦理。兄如同意。請即逕與中央改校接洽進行為盼。又電建設廳  
 曾廳長<sup>長</sup>養甫催完成公路。曰義烏至東陽與東陽至嵯縣之公路。何  
 時可以完成。此路最關重要。其次下列四路。一。麗水至雲和及龍  
 泉公路。二。鄞寧路（鄞縣至穿山）三。呈嶺關至徽州公路。四。由建德  
 經淳安至徽州公路等。均屬重要。連前項之義嵯路。共計五路。無  
 論如何。皆應提前築成。如經費不足。准由中央借墊五萬元。自五  
 月份起。在軍需署直接具領。惟須兄先詳告此五路完成先後之

確期也。同日並電催安徽吳主席忠信曰：前電諒達。蕪湖至徽州及徽州至呈嶺。與徽州至淳安公路。無論如何。務於本年十月內設法完成。不可再延。如果經濟尚有欠缺之數。中可負責協助。務請如期完成為盼。此外對航空事。亦發數電。電陳次長儀朱署長。孔陽曰：水雷學校及水雷所本月份經費五萬元。應速全部發給。惟須令歐陽格將用途預算先行呈報。現應即定購美國戰鬥機十二架。其式樣可問湛侯。（葛教恩）對購機事。可與孔庸之（祥熙）協商代訂。如近日美金價賤。可將預備費中百廿萬之數。先買美金。以備購機之用。其購買美金事。並致電葉琢堂。囑與朱署長接洽。孔部長處。並另有電催辦飛機製造廠。曰：飛機製造廠。無論美

人。或德人。如願承辦。請速訂約。倘欲中國出資半數。只要條件  
 不失主權。守亦可照辦。望速進行為要。吃與楊虎城談話。

公案





民國二十二年之蔣介石先生

—— 四月（十九日—三十日）

孫詒編

要目

四月 (十九日—三十日)

一 對電影教育之意見

二 電陳濟棠轉李宗仁蔡廷鍇詳商三事

三 連電何應欽指示北平城內及開槍和戰諸問題

四 演講剿匪技能之研究 要務  
一 軍隊的整頓官長的責任及常兵的訓練  
二 剿匪要旨精神之組織及規律  
三 水報工作之革命成敗的關係  
四 剿匪基本工作之研究

五 電何黃指示調兵備戰力保平津 報告

六 電何應欽詳示黃慕松視察前方報告各情

七 對匪軍部署漸編造成

八 指示處理北方政局

九、復何應欽所陳二辦法

十、商榷北<sup>方</sup>政局

十一、擬定對匪軍各路總部組織大綱

十二、聞大美晚報轉載英報所傳中日妥洽消息表明不承認偽滿  
以收復失地為己任



民國二二年之蔣介石先生

四月十九日

何部長應欽昨日電公報告構築灤西預備陣地三

道。以龍井閘至城鎮、榛子鎮、開平鎮、沿陡河之綫為第一道。黃崖

閘、薊州、新安鎮、寧河縣北塘海之綫為第二道。懷柔、通州、楊村西

堤頭、大沽口之綫為第三道。公今日復電指示之曰：巧電悉預備

三道防綫。應如計趕築。而最後防綫似應以三角淀為左翼。依託

點。由楊柳青經楊村、通縣至懷柔。或以叅雲為左翼。固守點。惟昌

平、懷柔、通縣、文、靜海皆應有單獨城防設備。將來事實上天津

與大沽或有不能不放棄情勢。亦未可知。中意最後防綫應最速

着手。并限半月完成其第一期工作。李寬諒已到平。請切商速辦。

其第三道防綫。即公前電何所謂津西陣地者也。何電中并告公。謂由楊村南經韓家墅至獨流支綫。時正偵察中云。冷口失守後。喜峯口方面戰事亦日亟。宋然指揮哲元十七日來電稱。正而之敵。向閭莊等陣地猛犯。自晨至午。肉搏不下五六次。至十二時左右。始將敵擊退。是役我軍傷亡甚重云云。公得報後。亟復電慰之。曰。篠戍電悉。屢戰却敵。保持陣地。具微沉著。深可嘉慰。惟以傷亡官兵。至為憫念。一切情形。仍盼隨時續告為要。時各軍隊。因北上增援。多有更動。李生達師已由何部長應欽下令。往援商震部。所遺護路任務。何部長同時令馮欽哉師派隊接替。電告公。公以護路之重。即另電西安馮師長曰。昨據何部長由平電告。李

師所遺之護路職務。已令由兄部先派之一旅接防等情。望速開  
 拔。勿延為要。又電曹參謀長浩森商歸。還蕭軍留鄂部隊建制。曰  
 素據雪竹（何成濬）轉陳蕭之楚電稱。所部奉令以主力移至平谷。  
 以一部往馬蘭閏。接沈（克）師之防。防廣任重。兵力不敷分配。亟盼  
 留鄂部隊。歸遂建制。以增實力等語。請兄即與衛三煌總指揮妥  
 商。該部可抽調。應即准予抽調北上。另派部隊接防可也。電賀次  
 長耀組指示。曰南京附近各地要塞聯路。照前定計畫完成。尚  
 須經費幾何。又自明<sup>致</sup>由宮出洪武門外至新飛機場道路。以及中  
 正街經大中橋至洪武門道路亦應速修。盼詳復。電陳委員果夫  
 高對電影教育意見。初。政治訓練處賀處長表寒。以舉辦電影教

育事陳公。公復電。促其進行。今日特致電陳氏曰。電影教育  
重要。應即着手舉辦。前電賀同志之外。尚有須補述者。一。電影最  
初開幕時。必須將世界全圖。與中國固有國界。及東北地圖。朝鮮  
臺灣。琉球地圖各一幅。付影於地。並加以時期史實之說明。最  
好用軍校大禮堂教科之法。影演之。二。對於先賢如岳武穆之精  
忠。文天祥之正氣。史可法之殉難。以及閔羽。班超等。可為軍人與  
民。錢模範之事。多編排劇本。影演之。三。各國亡國慘劇及亡國後  
身為亡國奴之苦痛。亦應描寫。盡致編序。劇舉辦此事中。決籌  
十萬元。以為徵募影劇與電影場之基金。如不足。則可另籌。請與  
賀同志積極進行之。於此。亦見公。臥薪嘗膽之志。也。小自廿五

公曆本月十五日

起至今日止每日錄往年日記一條如曰道者通達無礙神者變化莫測機者稍縱即逝勢者急轉直下(十一年十二月三十一

日記事)又曰戰前須留退守之地退守先選進取之道(十二年一

月十一日記事)又曰權不可預設變不可先圖隨時遷移與物變

化物來順應未來不逆當事不雜既往不滯如此可以周旋世

矣(十五年十月記事)精警透關皆足以為處事養心之印證今

日體會仁字之意曰余以為仁者為天地立心為生民立命此二

語盡之矣(可以見公胸襟)

二十日 電行改院長汪兆銘論川局曰皓電最悉川中將領閉

門向証實所痛心中已電令各軍各派高級人員出川擬令分赴

3.



華北江西參觀抗日剿匪之實況。使知所警惕。習於戰術。而導之於同心救國。廢除內戰之途。中央似可重申明令。曉以大義。明其利害是非。責成各軍互助合作。速將贛川徐匪剋期肅清。再抽調勁旅。為抗日增援之準備。現徐匪聲勢並未稍殺。川中民衆受其麻痺。加入組織者日多。若稍涉因循。各懷觀望。則川中各軍恐有各個為其擊破之虞。共匪據川為禍之烈。遠在鄂贛之上。民族前途。可為寒心。應請切實警告及早覺悟為幸。又電高平改及陝甘公以不可言或主張以殷主平改。省府改組事。時以寇患日亟。有主張以段祺瑞主平改者。固屬緩衝之一法。惟中之意。終以對外尚無把握。對內恐益紛分為慮。一切情形。已電岳軍張羣過京。謁兄詳論及之。尚希切實指示。汪興

京中諸人。僉以公之意。為是。故卒未成。於改組陝甘省府事。則謂  
 擬俟虎城電辭。並與朱紹良。鄧力子商取首委名單後。再電呈候  
 核。行政院亦遵公之意辦理。②方振武部。公既下令命其停止行  
 動。一方即令北平軍分會派員前往點驗。方前日有電復公公於  
 今日乃致電慰勉之。曰。刪(十五)辰電悉。所部已停止待命。具見  
 守紀律。心跡光明。良用嘉慰。現平軍分會已派員點驗。嗣後一切  
 維持辦法及任務分配。應俟分會主持。祈就近秉承何部長辦理  
 可也。電馮師長欵哉。催開拔部隊。曰。恭頌接軍需器電。兄部開拔  
 及給養兩費。謂當遵照撥給。中並又另電催其速發。務望趕緊開  
 拔為要。電河口衛總指揮立煌。指示調防。曰。恭第八十師防地已

令張鈞師接防。第三十五師經扶縣等處防地。應令第三十師接防。希即照辦。電財政部鄒次長琳。指示整理陝西甘肅兩省稅收。曰陝甘兩省之中央稅收。尤其是鹽稅。請即準備一通盤整理計畫。一切詳情。鄒(力子)主席今晨已啟程回京。請與接洽為盼。時皖浙鹽款亦與財部辦法不一致。公並電該兩省主席詢問。曰皖浙鹽斤加價問題。聞兩省府曾與財部接洽未准。究竟當時所擬辦法如何。首飾不能一致之原因何在。請將經過內容詳情。或摘要先行電告。或另函詳快寄。務盼速復。是。電憲兵司令部公司。令正倫、津浦路局邱委員長煒、平漢路局何委員長競武、隴海路錢委員長宗澤。令轉知沿途軍警保護南運古物。曰頃據北平故

宮博物院巧電稱。第四批古物六千箱。共三列車。定廿日晨南下。  
 乞飭沿途軍政機關嚴加保護等情。希即分別轉知沿途軍警。一  
 體保護為要。今日所發各電。其要者略如上。公觀察近日時局。甚  
 為感喟。曰：近日北方反動漸明。漢卿（張學良）態度。必使其東北軍  
 消極不戰。而倭寇則於華或頓會議以前。必進逼告一段落。此時  
 惟靜以待其變之來耳。時倭寇既轉倭侵華之舉。亦由能戰。公曰：惟  
 大勇者乃能忍大辱。倭逼俄挑戰。如果開戰。倭必失敗也。今日  
 夫人來高昌。

二十一日 公會冠其以北方匪乘匪行動與南方問題為慮。而  
 本軍士氣不振。尤為深憂。曰：惟一念及無敵無求。百折不回。能自

5.

立不動。則黨國必可由我手得救。亦即自慰。及總分電各方指示。電廣州陳總指揮濟棠並譯轉李宗仁蔡廷鍇詳商各事。計分三點如下。一、剿共抗日分工合作。故中意剿共仍以伯南兄總其成為宜。如祇任南路。則贛中各部之任務分配。尚須重加規定。擬分別添設西北兩路。西路為何芸樵（鍵）駐袁州。以湘軍四師及現駐贛西鄂南之部隊屬之。北路為劉經扶（峙）駐南昌。以撫河信江一帶之中央部隊屬之。其南路總部駐地。請兄等自定。三路之總合機關自不可少。祇得由軍委會委員長兼任。設行營於南昌。而將原設之閩粵贛邊區剿匪總部撤銷。遇必要時。中當往來於華北江西之間。雙方兼顧。南路高級編制。悉如兄等所擬。西北兩路

各編妥續達。如以上各節認為適當。即當陳報中央任命發表。二、  
 粵桂閩三省補助費每月共七十萬元。實不為多。惟中央現有財  
 力盡力設法。祇能由軍需署匯撥三十萬元。再提用贛浙皖協剿  
 費廿萬元。按月湊足五十萬之數。統由兄等暫行依此妥為分配。  
 事實所限。不~~能~~<sup>欲</sup>輕諾失信。此次湘省出兵。湘軍四師之經臨兩費。  
 及原駐贛西鄂南各部隊之臨時費。統由湘省自籌整發。誠可軫  
 念。現財部正多方規畫。倘能多籌。必當續增。第華北因軍事影響。  
 稅收銳減。金融枯滯。能否如願以償。目前尚難預斷耳。三、滇黔派  
 隊入贛。道遠力微。緩不濟急。一經明令調遣。恐徒應虛聲。而重<sup>或希</sup>軍  
 費<sup>利</sup>。多此一舉。殊非吾輩實事求是之本懷。應請兄等先與切

圖

商。俟確有具體可能之辦法。再行酌辦。惟中央再無法負擔經費也。最近華北軍情險惡。復辟餘孽。軍閥殘黨。復互相構煽。黨國命運。已達極端嚴重時期。中萬難留此久駐。侍裝待發。旦夕間事耳。而剿共之兵力。配備組織。及任務之分配。必領亟為全盤規畫。依限推進。否則一被策合圍。破國本。隨覆立臨。明末覆轍。雖有善計。亦無法收拾為禍之烈。或較日寇侵略。而益有加心所憂危。不憚質言之。唯兄等互諒互助。速即商決一切。電復為幸。電何部長。應欽。馮參謀長。浩森。指示調動軍隊。電何曰。請將李生達師先調通州。馮欽哉師一星期內。亦可到平漢綫。俟北調後。再調上官雲相與梁冠英部為宜。電曹曰。請催張印相部速調吳羅。并發給其特別費。

萬元。梁子超如尚在漢。請轉告。彼所稱欲將皖西之兩團。與其在平漢路兩團對調。中意不必如此。皖西部隊稍緩。即可分派接防。抽調也。宋總指揮哲元。昨日電公略謂。據敵茂木師團司令部。進駐喜峯口外橫城子。潘家口外。敵兵增三千餘人。判斷敵必由龍井關渡河。擾我撤河橋後方陣地。職部已疲。再有大戰。深堪顧慮。如何請示機宜。並告已回防地云云。公復電曰。力疾回防。至深。佩慰。現蕭沈各師均已增援。務希靜鎮。謹守。俾便增調援隊。重整全線也。又俞次長飛鵬亦有電報告我中央第二、第八十三、第二十五、第四十四各部配備情形。並謂保定地當衝要。似有即調精銳部隊控制之必要。公以其言為當。即致電復之。曰。號(三十)已電



悉所論甚是。為應急計。祇有催促馮欽哉師北開。以資鎮壓耳。馮師之北調。公本在計畫中。至此乃急令即日開拔矣。國事之難與公憂慮之意。前已言之。其情形於何部長應欽疏電中略可見也。何電

曰：下秦綏事徐次辰（永昌）不願擔任。此時若以毫無歷史關係之南方人前去負責。恐亦無益有損。擬俟季竟到平商定後。再行電呈。刻下大敵當前。反動份子與失意無聊之軍人改容均乘機活動。而敵人尤極盡其離間挑撥之能事。東北軍中竟有主張保全實力不願犧牲者。軍心不固。危機四伏。究應如何應付。以安大局。故乞時賜訓示。俾有遵循。公得此電後。深感何部長憂國之深。於發電指示各方外。惟以慰勉之詞復之。曰：疏晨電悉。所

慮甚周。此時惟有鎮靜謹守。竭力準備而已。各方情形仍盼隨時詳告。為要。復張委員健論。民團曰。民團保甲為安內攘外之基本工作。中之所見與先生完全相同。一年以來調查實況。詳訂規條。在豫鄂皖贛各省。嚴切督促。加緊推行。其奉行得力之縣。雖有規模粗備者。然為日尚淺。終不能善徧而有力。此事實於下層工作。關係基本以我之黨改組織根本不健全。匪特一切法令設施。效能未易增進。結果或得其反。證以年來之經驗。實所痛心。冀南豫北魯北之武裝民衆。應如何而後能使之整個組織。三省首縣政府與民團總訓練處之關係。應如何乃能敏活運用。切實合作。主持此事之知兵大員。非深明實際政務不可。究以何人為適宜。卓見所及。統

祈妥籌詳示為盼。李委員烈鈞十七日電公。以所發表談話剪報附陳。公復電稱其言辭中肯。並告以行止。曰：條電及剪報附件均悉。談話指開。至中肯綮。敬佩無似。懷挾成見者。縱不易使之釋然。而一般國民。或能瞭然於吾輩主張之誠心與公道耳。贛中布置行將完成。北上會晤之期。當不遠矣。連電行改院長汪兆銘商經費。曰：皓（十九）電教悉。如于文所告。則五六兩月之經費。已比三四兩月。每月減少二百萬元。且至七月份。則併此華北戰費所增加之三百萬元。亦已無着。如不急籌補救。而待于文回國。萬萬有所不及。則屆時青黃不接。將何以了。聞外債中英德借款業已滿期。可否以此項團款擔保。發行一種公債。或以鄂皖蘇浙益斤加價。

籌出一宗鉅款。又或即由各該省指定此項盈斤之收入。發行地  
 方公債。藉資挹注。支撐難局。倘更有其他籌款良法。務請督責財  
 部負責人員。切實籌劃準備。以免臨渴掘井。窮於應付。至禱至盼。  
 又一電專論對湘省救國借款之處理。曰：湘救國借款。前電主  
 張又附以剿匪費用。繳軍會將撥領用。及中央派員參加監理之  
 聲明。請設法予以照案通過。計達。頃接益之（朱培德）孟瀟唐生超  
 等（二十七）電。謂審核決議。甲項一百三十五萬元。乙項剿赤一百十  
 五萬元外。其餘概予削除。查湖南民氣。對抗日尚屬激昂。以此號  
 召。始樂輸將。惟為求救濟剿匪費之拮据起見。乃暫定劃借抗日  
 出師費之一百三十五萬。以與剿匪費相調劑。而期雙方得以兼

顧如照審核議法。則不啻將抗日費全部勾消。結果恐將無人解囊。根本不能辦通。而後剿匪費亦必成為畫餅。此中癥結。務請婉示同人。維持原案。勿予削減為幸。蓋公羊張對湘省救國借款。應以抗日費為主。而附以聲明。以補救剿匪費之不足。如是乃克直濟耳。

今日憲法草案委員會開審查會。決定在京起草。

二十二日 公今日以楊中立語自勉。曰：反身而誠。天下之物無不在我。此語是也。北方政治。與其崩潰割據為敵利用。則不如由中央派人緩和。為掩護革命之進行。財政與其臨渴掘井。以致竭蹶。則早定人選。先為準備。雖不足<sup>云</sup>可勉强支持也。今日預定以第三十五師接李生達之防。以新編第二十師接梁冠英之防。公

謂對倭惟有固守北平。以為背城借一之計。此最後之一着。不可

不力為準備也。上午與熊式輝楊杰等研究北方問題。下午對

豫鄂皖三省團隊點驗委員談話。告以點驗團隊的意義與責任。

曰此次派各位到豫鄂皖三省去點驗團隊。這個使命實在是非

常重大。所以在各位出發之前。特請大家來談一談。大家應當曉

得。我們國家現在已經急達於極點。不僅是外有日本帝國主

義者要來滅亡我們整個國家和民族。就是國內的土匪。尤其是

一般赤匪。如果不能剿清。任他猖獗下去。那末國脈民命也都要

一齊絕滅。而我們的軍隊。現日遠沒有整理好。不能統一。因此軍

隊的力量很小。如果要完全靠軍隊來拯救這個危局。那實在不

若。若靠軍隊不足以

10

正觀

的規律。一定要在軍隊以外，民眾自己，是組織起來。產生一種  
飛躍的自衛力量。然後拯救危局。才有充分的把握。所以現在對

於團隊的需要。簡直可以說。是救國家最緊要的基本力量。比正

式軍隊還更重要。如果我們依然因循下去。不把是團隊，不趕緊組織好，不加切實的訓練再加以

前一樣。用舊老情。那麼國家存不到這種緊要的基本力量。當然日本

人更要一天天加緊侵略。赤匪一天天更加猖獗。結果國家再當

要覆亡。大家都要做亡國奴。民族前途。就堪設想。團隊既

然如此重要。而各位又是中央派不出的第一回點驗的人。使

命當然異常嚴重。大家格外要艱危從事。時時刻刻想法子盡到

自己的職責。不可當作平常隨便的一員。辦事照例查查人數。看

看操練。或把表面形式考察清楚。隨便或成報告敷衍塞責。而

早隨時<sup>三</sup>還要擺弄官員的架子。到處要人交招待。每年吃酒。甚至

通要打牌。等到各地方走遍。點驗的期間滿了。就跑回來。報告

便算了事。我們這次去點驗。如果也是這樣。那麼總司令部的

威信完全失掉。自不待說。而各省的團隊。也就因此辦不好。信

可<sup>我們革命軍人</sup>事<sup>無</sup>論<sup>什麼</sup>做<sup>什麼</sup>什麼職務。一定要盡到自己所應盡的責

任。若是不把這個職務當作一件事<sup>大</sup>。不知道自己有責任。他

隨隨便便。得過且過。才<sup>你</sup>軍<sup>手</sup>隊<sup>法</sup>也如此。不能盡到保國衛

民的天職。這樣一來。日本人當然更要<sup>加緊</sup>飛機來侵略。連我們赤

匪更可以到處搗亂。那是萬分危險的。所以各位無論到什麼地

下  
馬  
下

上



自己的職責要以公忘私。總國的公。想種種方法。盡到你們

方不好忘記自己的責任才好。其次。這次點驗的目的。就是要改

察以前所發的~~命令~~<sup>命令</sup>關於各省團隊保甲的種種法規章程。究竟

各地方遵照實行沒有。實行到什麼程度。有沒有錯誤<sup>或</sup>沒有辦

的地方。<sup>凡是所到之地。</sup>忘到一個地方。一定要事事都能周密的看到。把所做的事情

和所訂的法規比較。如果發覺他們有錯誤或懈怠的地方。須要

隨時隨地將他<sup>加</sup>發<sup>揭</sup>出來。詳細和他們講明。並且加以<sup>要</sup>嚴正公平

的批判或指摘。諸位請注意。最近各省保安處長在南昌會見。聞

於各省保安隊教育訓練組織等等。曾<sup>經</sup>議定了幾個原則。作為以

後實施的標準。也<sup>這些原則</sup>就是<sup>你們彼此</sup>自修點驗的目標。和以後改進的方針。

<sup>希望你們到達</sup>位到各地方之後。一定要根據各種法規。和最近的議案。隨時隨

地。作最周密而確實的觀察。以糾正他們一切的錯誤。並指示他

們以後改進的方法。然後才能盡到點驗的責任。也一定要能夠

如此。他們才會敬畏你們。佩服你們。不致輕看你們點驗委員的

而且這能接受你們的指導。這

樣點驗一次的效果。不能過於普通半年或一年的訓練。而點驗

也才有意思。不然。那何必多此一舉。所以為要收到點驗的效果。

外情地提醒

要責成各位自己的責任。我很希望大家在出發以前。將這剛

切要認識

纔所講的那些議案和各種法規。搜集齊全。並且用心看。甚至出

發以後。隨時就實際的情形來查閱。比照。並且大家在未分道而

行。同時在各地。研究那些事情。應當要

特別注意查點和考驗。那些事情。應當格外注意督促。總要隨時

研究怎樣才可以使各地方對於團隊的組織和訓練格外注重

修辦理法。所以各人執點驗完畢彼此會商時條件其要

把各人點驗的情形報告出來。共同研究。那一個地方有進步。那

一個地方沒有進步。那幾點是優長之處。那一個是缺陷之處。

時林勤研究隨時注意責任心檢點。切才可以此到效果。

各位此次奉派到各地去點驗團隊。並不只是看看各地方團隊

的情形如何。保甲辦得怎樣就算了事。除此以外。地方現在的經

濟情形如何。其中尤其要留心考察農村經濟。辦達到什麼程度

和目前挽救的辦法如何。又如地方自治辦理的情形。以及地方

教育人民風俗習慣智識程度等等的情形。過去如何。現在又是

特別注意

和經理

以達到各點驗目的

提高自己的

詳細

實之指示。一方面能深悉外轉實情。一方面能

一方面能深悉外轉實情。一方面能改良團隊

地方

怎麼樣是不是有變動有進步。這幾種事務大家都應當隨時隨地留心考察以求對整個社會狀況獲得新的認識。你們要知道。

這次派大家去點驗團隊並不只是點驗團隊而已。還要點驗一

般的國民。點驗整個的社會。從一般人民吃飯穿衣住屋行動等

一舉一動。與乎山林田野住宅這些地方。隨時隨地留意考察。看

我們的人氏。是不是有進步。如果大家能夠這樣從實際考察。

那末不但在公的方面對國家對政府可以有新的貢獻。就是在

私的方面對團體對政府可以有新的貢獻。就是在私的方面對

個人自己也可以有很大的進步。我們要想增加實

用經驗學識。要想認識中國現實社會。單是在都市裏是沒有什

13

麼益處的。只有親身到鄉村到民間去實地考察才有實效。這種

所增長的知識經驗要比讀十年死書或<sup>普通</sup>或<sup>服務</sup>的五年所得的進

步還要大得多。所以<sup>你們</sup>此次奔<sup>往</sup>到各地去點驗。實在是

<sup>往來</sup>社會的最好機會。大家要儘量的利用這個機會。考察

一切。自己既能獲到最大的進步。同時對社會對國家也就有新

的貢獻。如果不能夠利用這個難得的機會。最多只將團隊用心

點驗一下。對於社會上各方面的情形。漠不關心。那末個人自己

和整個國家都不能有所增益。那就是太不認識這次點驗的性

質。<sup>更不</sup>不盡責。太自暴自棄了。那裏既做現像團<sup>隊</sup>既做<sup>中</sup>考<sup>所</sup>冰

的<sup>其</sup>點驗<sup>其</sup>真<sup>其</sup>見<sup>其</sup>呢。這次大家出發點驗之外固然要注意考察。但是

~~僅僅~~ <sup>考察</sup> 遠是不夠。一定要東進十步儘量的

~~發展~~ <sup>注意教育</sup> 團體和

~~民衆的工作。~~ <sup>務</sup> 使以後各地的民衆都對團體特別注重。而各

地方團體的組織。能夠更加健全。訓練能夠更有進步。那末方

才能盡到 <sup>任務</sup> 最大的責任。所以各位此次必須能夠代表總

司令。把精神貫注給他們。本著總司令意旨。來告誡他們。鼓勵他

們。使他們知道當前危難的情形。知道民族國家的恥辱。明瞭

人 <sup>自己</sup> 所負的責任。須要把團體的重要和中央如何重視團體

的情形。 <sup>詳細</sup> 告訴他們。使各地的團體和民衆。明白了這個

道理。認清了自己的責任。知道中央對於團體重視的意義。當然

於團體 <sup>更</sup> 能特別 <sup>重視</sup> 加緊組織。認真訓練了。這次你們去和一團隊

以及一般人民講話。最要緊的。就是要告訴他們。現代國家（健全而精的）必須（必）有人民來做基礎。不然就不能（存在）。反過來講。要做一個現

代的國民。就一定要明白現代國民的責任。能夠為國家為地方

為社會來效力。（如果）國家（需要）我們的時。候。要能夠犧牲自己的

一切貢獻給國家。（反之）不知道這個道理。不能為國家犧牲。那就

不配做現代的國民。不能組織現代的社會和國家。只能做一個

無人格無廉恥的亡國奴。（現在）我們中國一般人民。不明白自己

的責任。不肯為社會為國家（服務）努力。因此弄得社會腐爛。經濟破

產。土匪猖獗。外患日亟。整個社會和國家（處於）危（動搖）亡（亡的）地步。

這實在是我們全體國民最大的恥辱。各位此次去到各地方和

是代表國民全體，指導社會，指導國民和國家，所以對

一般國民尤其是團隊的官長或隊丁講話的時候，一定要把這

個道理再三開導，更使他們看清當前的危難，知道自己的恥辱。

自己的責任。你們此次出外，代表總司令和團隊的官長以來，

一般民衆訓話的時候，更要告訴他們第一就是要有合羣的道德，現

代國家的基本條件，是要有組織，所以現在國民的基本道德，

要能夠合羣，就是對自己同胞，尤其是本地方或自己鄉

要特別能夠互相親愛，互相援助，共同合作，由親而疏，由近而遠。

做到真正能合羣能團結一致為止。大家勉為現代的國民，共同

來建立有組織的現代國家。外國人常笑我們是一盤散沙，甚至

說我們不是國家。所以日本帝國主義者要來蹂躪我們，而我們

15.



因為無組織沒有力量。所以千變萬化也沒有同時赤匪們。他們

因為要在死中求生。反而比較有組織。這種有組織的少數的匪

隨便可以到處猖獗。以搗亂整個無組織的國家。現在我們如果

要想外抗倭寇。以保國家的生命。內清赤匪。以維社會的安寧。

非致力於合羣不可。人民如果真能合羣。組織得健全。聽領袖的

若照政府的命令。而為國家效力。就發生很大的力量。什麼敵

人都可不怕。而且由民眾的合作互助。進而解決全社會經濟問

題。求保社會國家的繁榮福利。都有可謀。合羣效力之大。不可

如此。本最須要和一般民眾講明。並且更要對切的指示他們

我們。團體就是合羣的基礎。也就是目前努力禦侮救國。

法  
竟能  
我們  
說來真是痛心

聽受領袖的指揮大家一致

果能如此

特別

模範

現在

現代國民責任的義務。所以不加入保安團的組織。不經過

訓練。不能合羣的人。就不配做現代的國民。就甘心做亡國奴。

不想為祖宗父母爭氣。為我們整個民族。在十年中。歷來維持。國家的罪人。

只光榮。這種人簡直不能算人。你們此次來到各地方。總要把這

能幹這番道理。向地方上。一切的人。宣傳鼓勵。總要使得以後人人能夠

自能做他們的宣傳。還要你們到各地方。點驗團隊。或向

團隊訓話的時候。附近如果有學校。或其他教育機關。你們最好

將那些教員學生。以及地方上有知識的人。統統邀來參觀。或旁

聽。因為這樣一來。既可引起他們對團隊的興味。又可使他知道團

隊的重要。和中央重視的情形。以後他們或許能夠格外注意。

16. 訓練的宣傳指導一說

力於團隊的工作。再則各地團隊。往往與地方上的紳士有密切

的關係。並且在經費組織訓練各方面。往往有須藉重他們的地

方。他們多是地方上人民的領袖。有好的。也有壞的。有肯為地方

做事的。也有專心自私自利的。你們這波。要以總司令的名義。

<sup>傳達</sup>我<sup>更切切之</sup>們的意思。好好地和他們講明。現在國家危難的情形。和國

民應盡的責任。總<sup>從</sup>要對各方面來勸導他們。現在<sup>使他們知道</sup>的時勢。與以前

不同了。再不好憑藉自己個人什麼勢力。來欺壓一般平民。數

替<sup>否則</sup>赤匪造機會。這樣就無異引刀自殺。所以現在<sup>請使他們切實覺悟。</sup>未來更要改變以

往一切惡劣的習氣。同作新民。大家出來。是<sup>分道</sup>要為地方做事。為民

眾謀福利。<sup>其中</sup>最要緊的。就是要致力於團隊的組織與訓練

行以為新

去經切

的工作對於地方的紳士。只要我們以大義和切身的利害

導他。我相信總能<sup>若注力</sup>效。至於開導的方法。我今天不過舉其一端。

各位都是有學問有經驗有閱歷的。可以隨時隨地想出有效的

因時因地制宜。

方法來勸導他們。使<sup>感化他們</sup>每個地方的紳士。統統能<sup>都</sup>的盡力於團隊。那

末所得的效果一定很大。這<sup>二</sup>點希望大家注意。其次你們這史

到各地去<sup>省所</sup>到<sup>地方吏</sup>處

要把禮義廉恥這四個字向一般民眾宣傳尤

切要提<sup>使</sup>

其要向團隊一般長官和幹部<sup>切要提</sup>使他們無論對上對下無

論言語<sup>生</sup>舉動行為。總要有禮節。一個國家要<sup>生</sup>存於世界。一定要

有禮有禮。然後與人的關係才能<sup>禮者不素和皆有存</sup>有秩序。否則凌亂放

蕩。那裏既做現代的國民。在<sup>本</sup>這<sup>本</sup>次你們到各地去點驗的時候。一

定要和他們講明禮的重要。如果遇着他們有失禮的地方。就要

當場指正他們。其法是 其法是宜接自語說秋要國事制

當場指正他們。義就來表白 要大家以道義相維不好見利忘

義。凡是見利忘 未不自私自利的這種人 本甲

重要。不能廉潔。不知羞恥。個人可以弄到身敗名裂。社會和國家

也要就壞崩潰。所以現在要喚醒民眾。復興民族。最要緊的。是要

喚起大家的廉恥心。第三 所 運 你們到各地方去。要竭力提倡體育。對

於體格好的。要特別加以獎勵。我想只要我們政府在上面獎勵

有方。同時能夠設法多給一般人鍛鍊體格的機會。那末人民自

然會自己知道注重體育。大家的體格。也就會漸漸地普遍好起

來。我們中國之所以不能健全。 自清以來三百年多難國民 沒有注意 政府亦在未能沒有提倡 因

因因 此而 不致 賄賂 若此 若此 若此 若此 若此 若此 若此 若此 若此 若此

此即一切事業

~~精神~~ 也因此不辦好

深有不康事業。以致釀成今天這國危 樣到民困

各位們若

首先

的局面。可如要復興國家和族根本上就 外 要注重體育。增強

一般國民的體格。體格 不 要使他增強 國民體格 當然 不是一米兩木 不可做

得好的事。當然 必須全國人 要各人自己能夠注意。在平時 運動 講求衛生。加意

保重調護。 所謂運動並非僅是操場中操。其事業 有適當的勤勞。而在各團隊或各學校裏 更須

注重體操。天天要有適宜的運動。若能做到這幾點。體格和精神

自然可以健全起來。無論什麼事業也 可以辦成 做得好。你們到各處去要

於此你們要持的呼籲國人的幹部 傳達 義 冠司令的話。說以後凡在政府裏做事。及負責教導民眾

的人。最要緊的責任。就是要想出一切的方法來提倡體育。使自

己所治理的區域內的人民。身體都要格外好。 這是要特別說明的。 丁是 要 叫他們注

18.

意連十幾。最後你們到各地要告訴一般及無論要講禮義廉

恥。要講合羣。要講任何學問道理。總要從自己本身發見。日常生

活做起。對於衣食住行。件件都要留意。譬如吃飯的時候。每飯有

薄着吃。或是捧着碗站在大門口吃。或是把桌上弄得糊糊塗塗。

他<sup>這</sup>狼藉滿地。這種都<sup>可說</sup>不成吃飯的<sup>而必須加以改正的</sup>樣子。穿衣第一要注意清潔

整齊。無論舊的破的。只要把他補好洗淨。穿得端整就行。但是

國人往往有了新的好的衣服。而<sup>任其</sup>污穢不整。那就不成樣子。凡穿

制服的。尤須把風紀扣扣<sup>上</sup>。故開便<sup>不扣</sup>。失體統。還有<sup>甚至</sup>夏天穿

作往可看到赤膊不穿衣的人。這種情形。外國人看了。就要說我

們是野蠻的民族。論到住。中國人更是<sup>本不注意</sup>。空氣光線的不

000

好。且不要說。只看一般普通人住的地方。簡陋極了。  
 淨。簡直可說沒有。先先是滿地的垃圾。  
 裏更堆滿了齷齪的東西。還有最壞的事。就是不開陰溝。或  
 連意整理陰溝。值污水終年淤積。發生異臭。這是小事。不知與生  
 因此又使淤水中滋  
 生多少微生物。時時可以取我生命。你想怎麼會不病。體格精  
 神怎麼會好。此外普通住宅。圍牆門戶。往往任他崩頽。不加修  
 理。室內的東西。也凌亂。錯雜。不加整頓。這樣又那樣。以為作難  
 事。最後講到行。所謂行。不僅是走路。舉凡一切行動。統統叫  
 做行。我們中國人的行。實在太不行。走路不像走路的样子。坐不  
 像坐的样子。言語行動。處處表現幼稚。這都是粗率。這都是不  
 好的現象。或

19.



級之精神

們要曉得一個國家國民的程度。從什麼地方來考察呢。就是在根本上就是從

衣食住行這些普通生活各方面可以看出來。外國人看我們中

國人對於衣食住行極其情形都弄得不成樣子。所以要譏笑

我們是野蠻民族。便藉着我們現在我們要救國家救民族。也就

要在這些基本的地方着手。所以各位此次出去。對於衣食住行

隨時隨地都要注意加以糾正。我可以提出一個很簡單的原則。

就是衣食住行要講衛生。一切行動要求正直。我們要知道中國

最不及外國人的。是不講衛生。一切行動要求正直。我們要知道

道其本講衛生的情形和結果。我剛纔說過不必再講。其首要使

衣食住行都成樣子。並不是什麼難事。只要隨時隨地注意整齊

清潔就<sup>行</sup>。你們這次到各地，<sup>各縣</sup>要和各縣縣長紳士<sup>及</sup>本

切大官道。進而對一

生活各方面。要講求

例如

使

修繕。

般人民<sup>生活</sup>指導<sup>衛生</sup>。要講衛生。一定要多開陰溝。不要講污水積蓄

這是極而易見的事。而對於公共衛生福利即有極大的關係。

隨時整理。

言

通車<sup>所有</sup>官民<sup>統</sup>統<sup>要</sup>為這些衛生<sup>的</sup>事情<sup>勤勞</sup>。至於行動

方面<sup>更</sup>要告訴他們。要想成樣子。沒有<sup>根本</sup>的。就是要正直譬如

說話。詞句要簡單明<sup>瞭</sup>。姿勢態度。也要<sup>社會</sup>。那<sup>就</sup>合於正直<sup>的原則</sup>。

以上所講的各點。再可歸結為三項。第一，就是智育的增進。使

你們這次到各地方去<sup>我們</sup>努力喚醒民衆。使他們能夠看清當前國

家和民族的危難<sup>高</sup>。知道國民自己的<sup>恥</sup>恥。認識現代國民應盡的

責任。本看天下興亡匹夫有責的大義。而<sup>澈底</sup>奮發有為。

第二就是德育的倡導。你們這次到各地方<sup>我們</sup>要提倡羣要到處

20

會禮義廉恥四個字來激發一般國民並勉勵他們講國恥字紀

律。第三就是體育的提倡。隨時隨地獎勵體格強健的人。還要叫

一般人民知道講衛生。首先要從飲食住三項做到整齊清潔。此

外更要多習勤勞。鍛鍊身體。古人說「智仁勇三若」天下之達德也。

現在我們要增進智育。就是本著要增進德育。就是現在要提倡

體育。就是本著要增進德育。就是現在要提倡

育。其實不但是軍人要講這三個字。就是一般國民也統統要

這三個字來努力。然後才鞏固民族的前途。才發光明。此次各

位到各地去。毀驗的責任。和應當告誡團隊及一般民眾的話。我

已經大概說過了。不過大家真能盡到自己的責任。要

諸明

的言本志上我。

德行的自是。

負責任

列物更要

細導訓練

獎勵體格

並如這字

重現

務在因衛生體育的提倡。增進吾們民族的健康。

關揚

都一概

總括

國家基礎

有

告誡宣傳的要旨。

務必先

以及一般國民能夠信仰你們聽了你們所告誡的話就能照着  
 去努力那一定要各位對於自己的言語舉止態度行動格外檢  
 點以身作則如果真要做一個總司令的代表做一個國民的模  
 範不好有一些苟且敷衍情願的權勢使人羨看輕所以此  
 去無論對地方上的官吏紳士學校員生團隊官兵以及一般國  
 民不能有一點失禮或其他不對的地方生活總要很平民化不  
 好擺委員的架子的架子做事要公正嚴明有革命的精神不好  
 有萎靡的架極要知道這一次派你們去點驗是二件大事  
 事對各地團隊和民衆的影響一重一輕如果不能發生好的  
 影響就一定會發生壞的影響如果不能使三省的團隊從此身

21

21

起。來。就。會。使。他。們。從。此。以。後。更。善。不。起。來。所。以。我。切。望。各。位。要。特

別。照。我。所。講。的。意。思。切。實。做。現。在。國。家。已。經。萬。分。危。急。團。隊。就

是。救。國。的。基。礎。我。已。經。打。電。請。第。三。省。叫。他。們。在。最。近。半。年。以。內。

無。論。如。何。要。在。中。原。幾。省。組。織。三。百。萬。壯。丁。並。予。以。相。當。的。訓。練。

要。隨。時。可。以。召。集。起。來。聽。政。府。的。指。揮。一。定。要。做。到。了。這。一。步。我

們。國。家。才。可。救。下。期。中。有。十。國。所。以。你。們。此。次。到。各。省。要。把。我。這

意。思。再。和。他。們。講。使。他。們。明。了。這。個。道。理。力。未。做。最。後。還。有。一

點。就。是。你。們。這。次。到。各。地。去。寧。可。多。帶。經。費。待。以。後。實。報。實。銷。即

使。多。用。銷。費。不。好。要。是。決。不。好。受。地。方。的。招。待。凡。是。歡。迎。宴

會。以。及。一。切。的。普。通。應。酬。都。要。謝。絕。免。除。住。旅。館。內。不。好。讓。人

沒有改革了

今文的指示

命命

有政府了

為國家集款

困難才能打破

這又是你們對外話名子。馬安不悻及後到如說明的

化費或十經費。你不想要

供

話

如

如

家代替開銷錢。所帶的錢其要提防他們貪污賄賂。

錢你們到了的地方預先要和行政專員以及一般

人講明白。說總司令已經吩咐絕對不許吃人。餐飯講一匙善

通的應酬。要知道講應酬就不好做事。不做事就是溺職。大家須

要養成這種廉潔樸實的風氣。什麼事才可以做得好。各位果能

照我以上所講的話去做。個人不但是可得到最大的進步。而且

社會國家也就獲益非淺了。希望大家格外格外格外格外格外

地努力。今日發各方電如下。連電何部長應欽指示北平城工。

十所未清城借一之計。電曰北平城之工。務請積極限期

完成。以備萬一倘雲雲失臨。東路不保。則非有此最後之一着。決

22

不能解決一切。現在緩和和方法。不妨進行。但恐難生效。或時不許。可故必須有此準備。則緩急皆可恃止。最近平城工事如何。盼復。酉電前電諒達。如倭決心攻我平津。則其為期必甚急。以現在複雜之軍心。必難期其在第一第二綫。共同抵抗到底。此時計畫應作最後準備。其最後抵抗綫。工程與平城內複郭工事。應先著手。萬一倭有取平津之徵象發現。則准將古北口方面之精銳秘密抽入北平城中。以為背城借一之計。請兄等從速準備。中并電京密抽潤第八十八師密運北來矣。一方即電朱培德唐生智二主任令調兵曰。北方對倭局勢。無論為和為戰。中央均應加派部隊以備緩急之用。若倭於最近期內毅然攻平。則平城一無

兵力如竟為倭唾手而得。則以後問題更難措置。中意決調第八十八師或與第八十七師各派一旅赴平。為總預備隊。請設法密令該師分數處於夜間秘密渡江。限十日內集中北平。則尚不為晚也。備戰之意既見於前。而時北平社會各界則多願緩和軍事。保全平津。羣推蔣夢麟以私人資格向英使蘭浦森商辦法。公得何部長應欽電告後。即轉電京中商榷。並復何電曰。  
 使所談調停問題。自屬可行。其進行步驟如何乃能適當。已加電汪院長妥籌詳示。但下列四點。應加注意。一。此事應由社會有力份子先向國際方面醞釀進行。在尚未具體成熟之時。政府中人不宜出面參加。二。大體方針。應先略徵華北軍人之意見。軍長以



上。可先行個別拉其談。然後再召集討論。以求一致。三。社會及  
軍人均<sup>接洽</sup>成熟後。應由彼等建議於中央。使中央處於被動地  
位。四。凡好沽名釣譽愛說官話之軍人。不必直接約談。可由醞釀  
此事之社會有力分子。先間接向其陳說。又昨接徐次辰（水昌）電。  
對外見解。極中肯綮。可留其在平襄助。兄與季寬兄宜多與往還。  
並與商榷一切為要。按徐電先論汪兆銘談話。略謂汪氏談話。戰  
則虞喪權辱國。處此紛紜口舌之國家。祇有同赴火坑而已。此在  
無責任人言之則可。若政府當局。則不宜為此言。國難至今已極。  
絕非下戰不和。無辦法。無政策。而以同赴火坑為遂。可卸責也。憑  
良心智力審察局勢。苟謂他人當國。或不致此。則曷不以改權讓

之他人。設預想他人當國。亦仍須踏我之覆轍。則和戰大計。惟有  
 反吾人之身。乘可為之時。決然自負。不計毀譽。不猶營於數行誤  
 事而後仍須同跳火坑乎。電未謂此電擬就已將一週。以言近唐  
 突。審慎未發。然為國家計。為鈞座計。終覺不忍不言。公本擬忍辱  
 負重自期。故甚建其言。觀以牛各電。於義於和。可謂能兼籌並顧  
 者矣。又電川中各將領督促剿匪工作。曰重慶劉督辦甫澄（湘）兄  
 成都劉總指揮自乾（支）輝兄。鄧軍長晉康（錫侯）兄。閬中田督辦頌  
 兄。黃安楊軍長子惠（森）兄。綏定劉軍長積之（存厚）兄。勳鑒。悉據報  
 赤匪現以靜待川亂之目的。固守通江之山險。藉圖久踞。並無他  
 窺之意。查其入川時。本不過萬人。現則被脅者實已在三萬人以

24

上正在加緊訓練。俟準備完畢。即行出擊云云。如屬實情。則該匪負隅蓄銳。責將伺機竊發。求逞大志於川。倘不趕緊根本撲滅。後患何堪設想。務盼兄等速依原定計畫。合力急進圍剿。必使無休養之機。無可乘之隙。庶不致重蹈鄂贛之覆轍也。電杭州航空學校葛校長啟思。令接洽購製飛機。曰頃接汪院長電告。曾仲鳴與言。法公使介紹法飛行家現任法使館之隨員及公司代表。來商售賣軍用飛機事。計轟炸機十五架。驅逐機十二架。共價二萬法郎。約國幣四百萬元。可分期付款。技術方面。法使館及法航空部可負全責等語。中已復請介紹與兄接洽。特電知照。屆時接洽詳情。並頌電告。

二十三日 公今日對第八十七師第二百六十一旅排長以上

官長訓話 整方 軍隊的教育 官長訓練 曰各位官長現在我

們革命的環境已經到了非常險惡的時代國內有赤匪到處被

人放火。還有許多反動派從種種方面想方法來搗亂國破壞

革命。外面有日本帝國主義者。十步十步不斷地向我們進攻。危

險如此。而我們革命軍本身。却又一天比一天腐化。把從前的革

命精神完全喪失了。革命軍的光榮也未能保持。更談不到發揚

光大。我們到今年已經打了七年仗。犧牲了數十萬將士。可未灑

這許多熱血。建設起來的一個局面。到如今還要失敗。我們如何

對得起已死的丁隊官兵。如何對得起我們 總理。如何能夠

25

保持我們革命軍光榮的歷史。由於國家危急這種憂危的情勢和內疚的心  
理。我們不得不得想法子來改造我們的軍隊。所以自前年以來。  
我們要練成第八十七、第八十八這兩師。我的意思是想以這種  
新的軍隊。繼續我們從前的革命精神。發生新的革命力量。作一  
個革命軍的中堅。為已趨腐化的革命軍做一個中流砥柱。把也  
經過挫折失敗的和革命事業復興起來。我們第八十七師和第八十八師。  
各種武器所受的教育。都是新的。但是大家要知道。我們不僅僅  
在形式上事新。一定要在形式之外。把精神也要刷新纔好。我  
們現在一般軍隊何以會腐敗。就是他們把革命的精神喪失。讓  
自己的精神腐化之故。怎麼叫腐化。就是頹唐衰老沒有朝氣。我

們現在要新。就應當怎樣呢。最要緊的。就是要(有新要起)蓬蓬勃勃整齊

嚴肅的一種朝氣。(老揚)種新的氣象。有了這種新的精神。纔配得上

叫做(個)新的軍隊。纔(能)保持我們歷史的光榮。若僅僅武器(改)成

新教育(武)新(採用)一切形式上的新。總不相干。軍隊的新舊(武)根本在於精

神。不在乎形式。現在一般革命軍漸漸腐化下去了。革命(自)性要

失敗。(有)希望我們新的(有)青年軍人出來。蘇在軍隊中(有)一個

新的革命運動(振)起(有)的作用。才能(有)恢復(有)的(有)革命精神。如同我們從前在黃

埔的時候。教導第一團第二團一樣。能夠(有)為革命來犧牲。為主義

來奮鬥。真正能夠不怕死。不貪財。愛國家。愛百姓。必須有這樣的

一種精神。纔談得上(有)新的軍隊。纔配得上做這個第八十七

第八十八師的官兵。要是僅僅換一個新的形式。而精神仍舊和  
 普通軍隊一樣腐敗。那麼這種名實不符的新軍隊<sup>將</sup>比舊的軍隊  
 還<sup>更力</sup>壞。試回想我們革命軍。沒有起來北伐以前。一般軍  
 閥的軍隊。在國內比起來。他們的武器和教練也是很好。形式也  
 是很新。可是一遇到打仗。就貪生怕死。紛紛逃跑。這就是因為他  
 們精神腐敗的原故。現在北方有幾個軍隊。武器比我們第八十  
 七師更好。其他一切形式也<sup>都</sup>比我們八十七師更好。但是他  
 不能打仗。不能抵抗。<sup>侵辱及被</sup>日本<sup>侵辱</sup>人<sup>侵辱</sup>侵略<sup>侵辱</sup>喪失土地。<sup>侵辱</sup>  
<sup>貼着</sup>這<sup>講究</sup>就<sup>講究</sup>因為僅僅新形式。而精神上<sup>毫無新生活的活步</sup>腐敗。現  
 在我們第八十七師。在形式上既是新的。在精神上也就要繼承<sup>更</sup>

我。剛。才。講。的。從。前。黃。埔。那。種。革。命。精。神。在。江。西。打。土。匪。就。要。認。定。  
 土。匪。是。我。們。國。內。唯。一。的。仇。敵。一。旦。到。北。方。打。日。本。就。要。認。定。日。  
 本。是。我。們。國。外。唯。一。的。仇。敵。我。們。打。日。本。打。土。匪。就。要。如。同。從。前。  
 在。廣。州。沙。基。的。時。候。打。英。國。人。在。惠。州。的。時。候。打。陳。炯。明。一。個。樣。  
 子。而。且。更。加。要。努。力。要。知。道。我。們。不。消。滅。他。們。他。們。就。要。消。滅。我。  
 們。有。日。本。帝。國。主。義。的。侵。略。就。沒。有。我。們。中。華。民。國。有。赤。匪。就。沒。有。  
 我。們。中。國。國。民。黨。所。以。我。們。在。上。戰。場。打。仗。的。時。候。要。枕。戈。  
 待。旦。淬。勵。精。神。勤。加。訓。練。一。旦。奉。到。命。令。剿。匪。或。是。抗。日。我。們。就。  
 要。有。進。無。退。抱。定。不。成。功。即。成。仁。的。決。心。只。要。有。一。兵。一。卒。就。要。  
 和。敵。人。拚。命。只。要。有。一。槍。一。彈。你。要。和。敵。人。拚。命。除。非。一。兵。一。彈。

27



拚完了。打盡了。我們纔可退休。纔算是盡了我們的責任。這樣

才能表現中華民族的精神。與我們革命軍的精神。才可以爭奪

中華民族的人格。保持我們革命軍的光榮。才可以盡到革命軍人

的職責。才不致答我們的黨國。然之必須這樣犧牲。做

一個新的軍隊。能配做一個革命軍。如果抵抗日本或剿滅赤匪。

沒有這種精神。那末就是弱。我們革命軍與我們整個中華民族

的生命。就要做亡國奴。我們總要記牢一句話。生而辱不如死

而榮。我們上了戰場。退下來。或者答未匪或未日本。做了俘

虜。被敵人東海辱。那我們就對不起自己。對不起從前已死的上

輩官兵。其對不起生我們的父母。和我們中華民族五千年來

光榮的歷史。所以我們萬要被敵人俘虜。到最後沒有法子的時

候。我們就要以自己佩的手槍來殺死自己。我們寧可光榮的死。

不要做無恥的俘虜。寧就打死日本鬼子。我們若給日本人侮辱了。

就是侮辱了我們的總理。侮辱了我們的國家。若是我們能

夠臨危授命。殺身成仁。那就可以增加自己和民族無限的光榮。

大家要知道。我們隨身所佩的這枝手槍。和這把刀是做什麼用

呢。我告訴大家。這東西的用途。和前人所佩的劍一樣。有兩個用

處。一個就是殺敵人。一個就是殺自己。如果我們殺不了敵

人。而反被敵人俘虜。或者是危急了沒有法子。那麼我們只有抽

出我們的刀。或是手槍。慷慨悲壯地自殺。以保全父母遺下白

28

生我國家民族的

璧無瑕的身體決不讓敵人來糟踐作踐來侮辱。以這增加我們自己。我們

父母和我們國家無限的光榮。這個生而辱不如死而榮的道理。

不僅你們一般官吏要知道。而且要拿來教育我們一般士兵。使

得他們個個人統統知道上下同心。全軍一致。沒有貪生怕死願

意做敵人的俘虜的人。要曉得我們中華民族五千年以來。所有

一切的一切。能不能存在。就決定於我們今日這一次戰。即使我們個

個人戰死。至少我們民族見甘的歷史光榮。可以賴保持下去。那末我們

雖然戰死。而在我們民族千秋萬世燦爛的前程中。却永遠照耀

着我們壯烈的光焰。現在我們革命軍軍人。個個都要立定決心要成就自己在

歷史上的連種光榮。不好求個人一時的苟活。下時的安樂。而為

500 >

千秋萬世所唾棄。所以我們現在的口號是有一條命，擠一條命，有一顆子彈，殺一個敵人，願光榮而死，不願受辱而生。革命軍的新精神，就是要為國家為革命而犧牲一切。我剛纔已恢復和未永講明了。<sup>(一)</sup>現在我<sup>要進一步</sup>告訴大家，革命軍要有這種犧牲的精神，不可不先講禮義廉恥。個個人要拿這四個字視為革命軍的生命。

<sup>依力</sup>用你實行 總理的主義最緊要的一種精神。禮就是要有禮

節。義就是講義氣。廉恥就是知榮辱。一個人如果無禮節，不講義氣，不如榮辱，就與禽獸沒有分別。不成為一個人。尤其是我們革命黨黨員，革命軍軍人，格外要<sup>知要力行</sup>知禮義廉恥。我剛才講話的時候，竟有人望<sup>四好張</sup>善的地方，不用心聽<sup>最</sup>高<sup>統帥</sup>的話。這就是大不敬。

本就是不

丹朱樓這樣無禮的人。如何配做革命軍人。要知道上官對部

下講話。是要使他們能夠得益。講的聽的。都應當聚精會神的把

互相注視着。上官的眼睛。

兩個眼睛。要注定在全部下。並且要使得部下也時時注目對

準上官。這是很要緊的。你們一般年輕的人。既沒有帶兵的經驗。

若又不知道從這些地方隨時隨地來研究本學習。如何能造成

一個真正的革命軍人。這是我講到禮義廉恥的時候。因為看到

剛十這種不好的現象。而要將別喜歡你倆的幾句話。其次。現在

我們中央各部隊。有一個很不好的現象。就是每次打仗的時候。

官長死傷的數目。比之增多。而士兵死傷的數目。比之減少。

這一次剿匪的時候。在樂安的第五十二師。和第五十九師死傷

的統統<sup>多</sup>是官長。士兵死傷的很少。而第二十五師，在古北口抗戰。官長的死傷率。也比士兵大得多。這個現狀。就是表示我們官長對於部下教育的程度<sup>工史</sup>不夠。教育的方法不得法<sup>苦</sup>。不能掌握部下。只有官長自己的<sup>誠然有</sup>一種勇氣。一種精神。而我們官長的精神勇氣。不能灌輸到我們的部下。所以一到戰場打仗的時候。只有自己拚命<sup>而不能倖</sup>部下<sup>跟我們上來的</sup>。至於官長有勇氣肯犧牲。能夠身先士卒。固然也是好現象。但是以我們國家之貧弱。人才之缺乏。多死傷一個官長。國家就要受到<sup>要受</sup>極大的損失。而況官長雖犧牲。因為士兵不能一同犧牲。戰局終歸<sup>仍</sup>無從挽救。那末官長犧牲的代價。也就極其<sup>減小</sup>了。所以以後我們要曉得。僅是官長自己有勇

氣有精神。這無濟於事。一定要我們官長的精神勇氣。能夠灌輸

到我們部下。那末我們官長一個人。纔可以當做一百個人。一千

的力量。至大。至力。

個人。不單始終只是一個人。就是所謂匹夫之勇。是沒有用的。我

們不好學匹夫之勇。要學所謂萬人敵。一個人至少當當作十個

人。就算一百個人。一千一萬個人。怎樣可以做到這地步呢。講起

來。這也很容易。譬如我們做一個排長。帶了四十幾個人。做

個連長。帶了一百幾十個人。如果能夠把我所帶領的。教育好。

使他們能夠在我的手裏掌握得住。能夠絕對聽我們的指揮。

能夠與我們同志難共死生。那麼我一個人帶了四十幾人。或一

百幾十人。就可發生四十幾人或一百幾十人的力量。類而推之。

若是帶了一千一萬人。~~而~~能把部下教好。一個人<sup>那是不會停</sup>就可以當一

千一萬人。如果自己不<sup>會</sup>教部下。那莫說帶一排人。一連人沒有

用。就是帶幾千幾萬人。也始終只有一個人的力量。打起仗來。頭

多不過你一個人有<sup>多</sup>。憑河那種匹夫之勇。這樣除個人成仁

日<sup>也</sup>。那裏有成功的希望。所以以後官長<sup>今後必經時</sup>時刻要注重士兵

的教育。使得部下<sup>水</sup>人能夠和我們共患難同生死。<sup>增加</sup>我們

官長的力量。發揚革命的精神。<sup>東</sup>戰勝一切的敵人。那末我們怎

樣才能使一般部下如此。就是要把我們的精神勇氣和主義統

統灌輸到我們的部下。我以<sup>這樣</sup>為根本上。就是要能得兵心自然什

麼都很容易教了。自然一般部下能夠和我們共患難同生死了。

31



要得兵心。第一件事情就是你們要部下能和你共患難。就先要

自己能和你們共患難。就是要自己能和部下同甘苦。要自己吃

好的東西。部下吃不好的。自己住好的房子。不管部下住甚麼處。

自己穿好的衣服。部下穿破衣服。如果你平時不能和部下

共甘苦。到作戰的時候。一定誰也不會來和你共患難。同生死。勢

必會一去不返。結果只有失敗。所以我們各級官長。時時刻刻要注

意自己的生活程度。一定要配合士兵的生活程度。不能做到這

一點。我們革命軍的精神。就完全喪失了。這就叫做和士兵同甘

苦。纔可以成為一個新的革命軍。新的革命力量。第二件要緊的

事。就是要賞罰嚴明。我常常說帶兵的方法。要有賞。只要做到

恩威並濟。賞罰嚴明。這八個字就<sub>行</sub>。而要做到這八個字。尤其是  
 要先能做到賞罰嚴明。因為一定要賞罰嚴明。然後才有恩威。可  
 言。才。可。以。談。到。恩。威。並。濟。所。謂。賞。罰。嚴。明。就。是。時。刻。要。監。督  
 部。下。政。祭。部。下。如。果。發。現。那。一。個。人。有。一。點。把。紀。律。的。事。情。馬。上。就  
 要。照。規。矩。處。罰。發。現。那。一。個。人。有。進。步。的。也。馬。上。要。嘉。獎。他。提  
 升。他。<sub>關于</sub>如用人一端。不好憑個人的感情。或者親戚朋友這些私  
 人關係來任意升遷。而把有好的本事的。有特殊成績的。以及有  
 血性有志氣的那些<sub>優秀</sub>的部下。不<sub>予</sub>重視。不<sub>予</sub>升擢。同<sub>樣</sub>發<sub>現</sub>了  
 一件什麼可處罰的事。就不管是什麼人。都<sub>犯</sub>要處罰。不好因為私  
 人情感。或其他特殊關係。而有罰或不罰。或是處罰得輕重不同。

總之所謂賞罰嚴明。或者說信賞必罰。就是應賞的賞。應罰的罰。應該怎麼賞的。就一律怎麼賞。應該怎麼罰的。就一律怎麼罰。如果官長不能這樣嚴明賞罰。部下必然此猜彼怨。貌合神離。果能賞罰嚴明。那末部下一定能夠畏威懷德。同心一志。因為罰的時候。如果公平。即受罰的部下。也看得到你罰得很得當的時候。他不但<sup>敢</sup>不懷恨你。而且還<sup>能</sup>送<sup>知</sup>你<sup>上</sup>苦表。感你的恩。始終還是佩服你。賞的時候也是這樣。一般未受賞的。他看到你賞得很得當。他不但<sup>格外</sup>不懷嫉恨。而且<sup>明白</sup>覺得你真是能獎賢賞能。因之人人思奮而受<sup>格外</sup>賞。他的感激圖報。自更不待說了。這樣一來。自然所有部下。下都能夠共患難同生死了。我們。要得兵心。就要賞罰嚴明。要賞

罰。嚴。明。就。要。我。們。自。己。能。夠。勤。整。公。正。這。是。帶。兵。最。基。本。最。要。緊。

的。道。理。現。在。一。般。士。兵。腐。敗。軍。隊。無。紀。律。果。什。麼。原。就。是。一。般。官。

吏。苟。早。偷。情。不。肯。把。士。兵。當。作。自。己。子。弟。看。待。他。們。有。電。病。不。去。

管。他。做。了。壞。事。也。不。去。責。罰。他。有。勇。氣。有。智。識。有。血。性。講。道。德。的。

心。也。不。去。考。察。來。加。以。獎。賞。部。下。因。為。上。官。既。不。知。道。我。們。的。

好。壞。我。們。又。何。必。認。真。結。果。就。大。家。懈。怠。腐。敗。起。來。所。以。我。們。革。

命。軍。弄。到。現。在。這。樣。腐。敗。要。受。日。本。的。壓。迫。未。匪。也。窮。

不。平。我。認。為。軍。隊。腐。敗。並。不。是。士。兵。腐。敗。而。是。官。長。腐。敗。建。官。

長。腐。敗。是。從。苟。且。偷。情。起。官。長。十。懶。情。對。於。士。兵。教。育。不。嚴。厲。

察。也。不。周。了。平。日。對。於。士。兵。漠。不。關。心。視。每。路。人。試。問。隨。便。

找來的路人。那麼怎麼能使士兵尊信官長。振作精神並且。官長如果平時

自己腐敗偷。早早就引起。早的。一到患難生死的時候時。又。怎麼

能夠指揮他們呢。所以我們官長最重要的。就是平時要刻苦勤勞。要

公正。時時要自己約束自己。處處要以身作則。使部下佩服我

們對我們。尊敬我們。親愛我們。我們不僅是要勤於教練。下級部員使他們學

科術科。不斷不斷的有。更更。要勤於考察監督自己的心力。天二十

甲小時以內。要應該無時無刻不放在士兵身上。無時無刻不是為部

下來打算一切。須知部下不好。就是我自己生命名譽的損失。一個好

的部下。就是我們生命多一分保障。也就是我們軍隊多一分力

量。因此部下的生命。要看得比我們自己的生命還要重。唯其能

因此能視之為光明的前途。

使他們不敢欺辱官長。而都尊敬我們。使我們懷德。我們

訓律部下。

(以求如何能得到恩威)

有這樣一種認識。才知道應當如何去履行責罰。運用恩威並濟

的效果。若位是你們深切連本明白這道理。若我可再告訴你們一個具體的

原則。你們但看普通一個賢明的母親如何對待他的兒子。你就

可以照樣去對待你們的部下。你看一個賢明的母親待兒子。他

並不是溺愛他。或美衣珍食全供養他吃就算他。一定不肯一味姑息。致他兒子

成一個無用的驕子。總能於慈愛之外。更施以嚴厲的教育。看見

兒子有不好的時候。就責罵加。有時還要打他。但是兒子會不會因

他母親罵他打他而懷恨呢。那一定是不會的。因為他的母親一

方面保育他。這打他罵他是教他學好。他兒子因此漸能有知。正

感恩盡孝之不暇。那裏還會恨他的母親。你看兒子不但那裏有脫離

他的賢母而逃的。並且如果他的母親在危急的時候，那裏會

一定才發覺的來拚命相救的。這就是母親對兒子恩威並濟

的効果。而我們帶兵的人，要想得兵心，也就要知道這道理。這是

我們個個帶兵官最要緊的原則也。就是我們自己將來成功立

業最要緊的原則。如果不知道運用這原則，那麼無論帶幾多兵，

也不能得其效。也就快不能成功立業。以上所講的是我們要得兵心。第

一。就要能與士卒同甘苦。第二。就要能賞罰嚴明。恩威並濟。現在

再講第三項重要的事情。就是要教練之外，注重保育。軍隊裏

教育的良窳，直與我們上官和整個部隊的成敗相關。某重要我

剛纔已經講過了。但是所謂教育，不是專在操場上講堂上教練

並且如果

的來拚命相救

無所不備

至要

道理

否則

你

不能得其效也

以上

在

我已行過

的重要說明教育

或

學科。就算了事。畢竟這只能盡不過是教的大部份責任。除教之外。

送有一個育字。完全沒有什麼教就是傳教教練的意思。育就是

養育保育的意思。性質和內容各不相同。所以連在一處。成功

一個名詞。不過表示這兩件事情有不可分的密切關係。如要教

好一個人就要兼施並謀。不容偏廢。實在說起來。育的工夫比教

的工夫還重要。範圍也比較來得寬。至多不過占全部教育工作

三分之一。而育的工夫。至少要占三分之二。何以見得呢。因為天

二十四小時鐘。我們出標上課這些專門教練的時間。最多不過八

點鐘。其餘十六點鐘。完全消耗於起居食息衛生調護這些日常

生活。這些便都是育的範圍。育的工夫。你們平時所謂教育實

35



在只注重月份其教的工夫。其餘佔時最多月份其育的責任。完全沒

有盡到。所以不能得兵心。不能教出好的兵來。能夠和我們共患

難同生死。因此我們以後一定要在教之外。特別注重育。育的事

情很多。一下子也說不盡。我們要如何教加以注重。如何來盡到育的

責任。同軍的管喻正是能事呢。也要照着母親保育兒子的方法就行。母親保育兒子。

冷的時候。他一定露要他添着加衣服。又叫他威

服脫下衣。衣方面。要使他冷。用要不使他受飢。他吃得大

飽。母親就要禁止他。無論什麼時候。總是想種種方法。使兒子的長

的健壯不生疾。病如果兒子病了的時候。就比自己生病還要憂慮。時時刻

刻去早慰他。調護他。使他能夠快所以。好我們注重部下的育。就要

擴充如保赤子之誠心。從食衣住行各方面時刻訓誡他。監督他。

考察他。尤其是要使他們的生活。都做到整齊清潔合乎衛生的

要求。不致發生疾病。此果病了。要想種種方法。使他其能夠儘早調

治。痊癒好生病是軍人最痛苦的事情。但是官長若能以父母保育

兒女的心地來保育一般部下。部下的疾病。一定能夠減輕。所以

士兵多病。大半是由於官長不能保育所致。我們做官長的人。更

應當特別負這個其全責任。現在你們各官長。能夠做到這一點嗎。

據我看來。完全沒有。譬如住。這是保育上最要注意的。到了一個地

方。不論要住好久。總要儘可能的程度。勤力整理。使這個地方。整

齊清潔。現在你們住在這個老營房。情形怎樣呢。牆壁門窗。仍和

我們未進來

從前一樣破舊零落。計算污穢不堪。外表如此。那裏面更不要說

。雖然我們現在兼費經費。但是總要在可能範圍以內。想法子

利用廢物。或來不要勤勞。下子。或相信總可以弄得比現在的

情形好得多。還有最不好的是。地溝不通。只叫雨。又濕。又

髒。又有臭氣薰蒸。這樣怎麼能使士兵不受風寒。不染病。而

呢。生病的人多了。軍隊怎麼能有戰鬥力。怎麼能打敵人呢。道

樣下去。我看不要敵人來打我們。軍隊就統統會病死。所以以

後大家不好再忽略保育的責任了。大家要知道。你們是年輕

的。沒有經驗。就格外要努力學習。替國家盡心力。研究。雖不能十分明

白。治兵的方法。普通治家的道理。筆應表明。我們父母怎樣治理

幼年的代。

如果以此因循

社會任行日常生活各方面

如果說你們這

缺之。那你們縱使未能熟志。始終粗知

幼年時代

修

子弟

你們自己

家。怎樣保育我們。這些情形當然是各人都能知道的。治兵的道

理。就是治家的道理。父母保育我們的子弟。就是我們保育一般

士兵的方法。我們現在沒有治軍的經驗。就可拿治家的方法來

治軍。只要體會運用得法。這個軍隊沒有不治好的。這是要大家

注意保育部下的一段話。若是大家能夠把這十點和前面所講

的與士卒同甘苦。及賞罰嚴明。恩威並濟。那將與總統做到一定

可以成功。一個能得兵心的最好的官長。帶出有新的革命精神

的部隊出來。而成就一番保民的事業。最後還有幾話要和大家

講的。就是我們第八十七師這次到江西來。在軍紀風紀方面。大

多數是不錯的。但是有少數人。還是不好。大家一定要互相監督。

37

互相勸勉。使得個個弟兄。個個官長。共同一致的有精神有紀律。

這樣纔能保持我們革命軍的榮譽。而我們做官長的人。更不可

有一刻懈怠。不可不注意。注意考察嚴厲監督自己的部下。尤其要知道軍

紀風紀的敗壞。責任全在官長。官長如果能夠以身作則。督率得

嚴。部下一定沒有。一個敢壞軍紀的。敗壞責任全在官長。官

長如果能夠以身作則。督率得嚴。部下一定沒有一個人敢壞軍

紀風紀的。所以你們自己。要格外能夠嚴謹。刻厲。正己然後才能言人

罪。我今天講的話。常常和你們講的。但是各官長始終不能

照着做。所以今天再反覆說明。大家要知道。連長請不是老

生常談。凡是做軍官的。自排連長。最高統帥的基本原則。都在

本瓦在道常主席總商行之中。你們切勿以這些話為粗淺之凡。每如事有未定。

這裏你們不要看作是粗淺的東西。漢要特別注意。切實做到。然

我們軍人

我們

後才可以成就你們的事業。盡到革命的責任。公今日預定調第

八十三師到贛。調監警隊到京。調第五十二師到洛陽或開封。調

第六十五師到豫南。又第七十二師。則於本日致電楊主席虎城。

馮軍長欽哉。令由潼關開駐保定。限於廿九日前集中完畢候令。

蓋實行前日所定之計畫也。贛中剿匪擬分三路統率進行。經徵

詢各方意見後。今已確定。電何部長應欽曰。齊經扶督辦名義。僅

屬派赴前方之臨時工作。現贛中統率組織分三路。南路屬陳伯

各

南西北兩路。則以經扶去擔任之。(參看二十一日電)假以實權。各

劃區域。使有處理黨改軍之全權。俟布置定後。即可發表。經扶在

此項工作  
必務使  
之此成  
之此成  
外之任

撫州或尚未深悉耳。劉峙往撫。為公所指派。至此公乃決令劉統率西路部隊矣。復長沙何主席鍵馬電。指示分配職務。曰：公所擬適當。以劉膺古為第二縱隊司令。甚好。惟軍長名義。譚道源未辭。可暫仍舊。又李韞珩軍。現不能調贛西。其餘概可照辦。並又指示謂督辦署人員。如能多由清鄉督署職員中調用兼充。則更相宜云。第十三師上校參謀黃承漢陣亡。公曰：緒山謂陽明用人之法。不專取其才。而先信其心。其心可託。其才自為我用。世人喜用人之才。而不察其心。其才止足以利其身已矣。故無成功。是誠吾之藥石也。

公嘗言參謀長洪森持給二千元郵之。思用人之道。深以陽明之言為可法。

二十四日

上午。在南昌講武堂擴大紀念周訓話。告以剿匪之

要。謂剿匪。要從精神組織與紀律來奮鬥。其言曰。各位同志。今天

在紀念週中。和我們在南昌各軍事機關各部隊及保安處教導

大隊各同志見面。有幾句話。想藉這個機會和大家來講。現在我

們大家都在江西。江西治亂的責任。就要我們一般同志共同

來負擔。如果江西還有土匪猖獗。就是表示我們在江西一般同

志的努力不夠。國家的官吏本來是各有使命的。尤其是做了高

級官長。有領導一般軍隊和人民的職權。那他所負的天下興亡

之責。當然格外重大。這個責任如果不能盡到。就是失職。就是最

大的恥辱。而且不僅不配做領事。也不配做一個現代的國民。

好做一個亡國奴。大家要曉得。如果我們打不了土匪。就是我們

注：健全之組織與紀律

我們來中以前

要



的才力智能精神志氣比不上土匪。那末堂堂的一個中華民國的國民連土匪都不如了。所以土匪的猖獗是我們江西一般官長的奇恥大辱。不僅是帶兵官。凡是在政府機關負了一點責任的統統要知道。引以為奇恥大辱。當然我個人更要負這責任。

然我自省己有威德未有所能力所否則在江西的官兵何匪於這樣懦弱通糧苟且偷安至此不過大家要知道我一個人可以為國家為人民為你們大家官兵來犧牲。但是這剿匪的工作不是領袖一個人的事。僅僅一個人有決心不相干。一定要大家能夠奮鬥犧牲才行。現在已到了有匪無我首匪沒有國家這樣一個存亡危急的關頭。遂不能下最大的決心來奮鬥。那麼我們真是對不起我

們的父母。對不起我們的

總理。對不起我們的國家了。所以

從今以後。如果我自己個人沒有決心。而有一些苟且偷安不努

力的地方。你們無論那一個官兵。都可以來問我。如果你們大家

再沒有決心。再不努力。像從前那樣貪生怕死。苟且偷安。我也決

不能姑息你們。容縱你們。我希望在南昌的各位同志。個個人要

知道自己的職責和恥辱。不好以為第四軍中遠在樂安一帶。離南昌還有

幾百里。現在前方有許多兵在那裏打仗。與我們沒有什麼相干。

要知道大家生死存亡。就決於目前。不好再有一毫苟且。再有一

刻偷安。現在許多人昧於時勢。醉生夢死。不知道自己的責任職

務。在南昌還是安安樂樂的過日子。甚至還要玩賭博。像這樣

苟且偷生，則憤情<sup>（河）</sup>亡國滅種的禍患，就要相繼而至。所以  
 大家應該有一個決心，從此不苟且偷安，並且積極<sup>（辛）</sup>加以救  
 救。努力想種種方法，以增進工作的效能，而盡自己的責  
 任。但是照我們現在的情形，有了這許多<sup>（軍）</sup>要敵外國人來侵略  
 救救<sup>（危）</sup>海讓土匪<sup>（棍）</sup>猖獗<sup>（行）</sup>。這不是<sup>（大）</sup>太不努力，太不盡  
 責任嗎？這種實在是亡國的徵象。如果不能澈底改變這種亡  
 國的習氣，從此刻勵動奮，實事求是，以求盡到自己的責任。那  
 個個人馬上要做赤匪的俘虜，<sup>（天）</sup>冠鞭答下的<sup>（草）</sup>草園<sup>（生）</sup>。生而辱不  
 如死而榮。如果你自己願意做俘虜亡國奴，遠不如自<sup>（殺）</sup>殺。<sup>（死）</sup>  
 自<sup>（殺）</sup>。我不願意看部下做敵人的俘虜，做敵國的<sup>（馬）</sup>馬<sup>（車）</sup>。更有勇氣

以死光榮的十死。而要非受盡侮辱的羞恥。所以各位同志到了

今天不可不有嚴切的反省。各人自己要問自己。我們現在做的

工作怎樣。我們自己的職務。有沒有盡到。我們怎麼樣才能夠增

加工作的效能。要這樣反省。奮發有為。纔可以完成自己的

責任。纔可以消滅赤匪。高舉今天我們南昌各軍事機關的人員。軍醫

院運輸隊以及其他各機關負責的人。統統來了。大家要知道。

我們剿匪不是單靠前方的軍隊努力。就可以打勝仗。其實一

切戰事的勝敗。可以說前方部隊的關係還比較小。其最大部份

完全是由我們後方的辦事處運輸隊衛生隊醫院。尤其是高級

司令部來決定。所以前方的失敗。應該我們後方各機關要負責

(各軍各師辦事處人員)

任勝利。是我們後方各機關的光榮和功績。我們能消滅赤匪。不全在前方軍隊多寡強弱如何。須要看我們後方的機關。有沒有精神。能不能奮鬥。能不能盡責。如果說我們在後方前方有什麼失敗。我們不負責任。這種人不但是不懂軍事。簡直是沒有心肝。這種人就不配在南昌。現在有許多人因為存着消滅赤匪是前方軍隊的責任。與我們後方不相干的。這是不負責任的錯誤觀念。

所以腐敗偷惰。種種不規則不守紀律的事情。都會做出來。無論到那一個機關。什九都是錯雜凌亂。沒有條理。上不成。下不成。試問這樣一種沒有紀律沒有精神的機關。怎麼能夠做前方的後盾。來消滅赤匪呢。還有現在南昌城裏。每每發現傷兵淋

事的事情。沒有人去約束。也沒有人去管理。一般士兵出來。雖然

戴了軍帽。穿了軍服。然而沒有一點軍人的精神和態度。文不像

文。武不像武。說他是老百姓。不像老百姓。說他是軍人。不像軍

人。而官長熟視無睹。不知整頓後方的社會秩序。也凌亂不堪。這

都是充分表現我們後方的機關無組織。無紀律。無精神。我想如

果土匪的偵探。或者是日本的偵探。只要他稍有一點智識。看了

這種腐敗凌亂毫無精神的樣子之後。他們就不會借裝侵略。也

要來侵略了。不<sup>想</sup>要來<sup>擾亂</sup>進<sup>擾亂</sup>也。來進<sup>擾亂</sup>了。總之。大家要曉得。我們

現在要剿匪。單是槍破<sup>赤</sup>兵多<sup>是</sup>還不行。一定要精神組織紀律和

工作<sup>努力</sup>起過土匪。然後才有<sup>勝利</sup>的希望。現在呢。人<sup>敵</sup>死中求生。拚

的事宜情形  
42

命。的。犧。牲。努力。我們。苟。且。偷。安。得。過。且。過。好。象。是。要。從。生。中。避。死。

所以。精神。組織。紀。律。連。帶。赤。匪。這。樣。一。種。情。形。怎。麼。想。來。消。滅。

他們。怎。麼。能。的。盡。到。我們。自己。的。責。任。以。自。救。救。國。呢。以。後。無。論。

什麼。機。關。裏。個。個。人。應。負。責任。格。外。要。求。兢兢。業。業。想。種。種。

方法。來。增加。我們。的工作。效能。目前。大家。最。應。當。努力。做。到。的。就。

是。要。把。各。個。機。關。整理。起來。社會。的。秩序。也。維持。起來。使。匪。及。

倭。寇。覺。得。我們。有。希望。不。可。輕。侮。曉。得。我們。後。方。的。秩序。是。整。齊。

的。沒。有。一。點。可。以。侵略。的。空隙。這。樣。一。來。倭。寇。準備。要。侵略。也。不。

敢。來。侵略。了。土匪。要。向。我們。進攻。也。不。敢。進。攻。了。這。樣。以。精神。壓。倒。

敵人。而。消。滅。果。勝。於。無。形。就是。先。聲。奪。人。所謂。善。戰。者。立。於。不。敗。

就是神聖不可侵犯的國家人格的軍人

第一。一定要有這種精神。現在考察所得。不守軍紀。妨害社會秩序。

破壞軍譽的。各機關各部隊的雜役兵勇。所以我們要

維持秩序。最重要的一點。就是各辦事處各機關的長官。要把雜

役兵特別整頓。天天施行檢查。並予以相當的教育。務使他們個

個都能夠遵守紀律。不敗壞我們的軍譽。要知道戴了軍帽。穿

了軍服。就應當盡軍人保國衛民的責任。以隨便敗壞軍譽。這如

何可寬恕。但是勤務兵伙夫馬夫等類雜役兵。他們本來是沒有

知識的。教育他們不守紀律。怪我們官長不能教育。不能

考察監督。所以以後無論那一個雜役兵犯了紀律。他的罪過。就

要由他所屬機關的主管長官來擔當。軍人所表現的精神態



度。行。動。是。整。齊。嚴。肅。離。開。了。嚴。肅。整。齊。便。不。成。其。為。

軍。人。軍。事。機。關。也。便。不。成。其。為。軍。事。機。關。現。在。我。們。各。軍。事。機。關。

怎。樣。呢。其。肅。其。嚴。其。整。齊。凌。亂。散。漫。的。情。形。有。的。簡。直。比。普。通。的。小。戶。

人。家。還。不。如。不。知。主。管。長。官。些。什。麼。責。任。這。種。不。知。道。單。人。的。

時。實。敗。壞。了。整。個。軍。事。機。關。的。罪。過。嚴。格。地。說。起。來。直。是。應。當。會。

希。望。大。家。在。精。神。和。形。式。各。方。面。以。後。要。時。時。刻。刻。

做。到。整。齊。嚴。肅。然。後。才。配。叫。做。一。個。單。人。一。個。軍。事。機。關。才。配。成。

為。前。方。軍。隊。而。養。其。責。任。在。這。個。戰。時。我。們。要。爭。得。最。後。勝。利。

不。但。軍。事。機。關。要。切。實。整。頓。俾。餘。名。實。相。符。就。是。其。他。非。軍。事。機。

關。也。統。統。要。軍。事。化。要。有。軍。事。機。關。那。種。整。齊。嚴。肅。的。精。神。能。夠。

和格勢協助軍事

身且具備軍事機關的性。直接或間接發生軍事上的效果。這

一點我們更可以反證現在各軍事機關需要整頓的迫切。現在

各軍事機關最應該整理的是各軍醫院。主管長官大家要格外

注意到。軍醫院是機關中一種。所以不好拿普通的醫院來比擬。

我們一定要使他比普通醫院來得整齊清潔。有紀律有精神。現

在的軍醫院由身自比普通醫院不如。那末傷兵怎麼能夠不

事。不能<sup>安頓</sup>傷兵。安頓<sup>後方</sup>後方的秩序又怎麼能夠不壞。所以軍醫

院的整理。直接與傷兵的管理。社會的秩序。間接與戰時的影響。

都是很大的。各軍醫院的院長和一般職員。總要想種種法。怎

麼樣可以<sup>維持</sup>一般傷兵不犯紀律。怎樣使他們的精神得到

44. 維持一般傷兵不犯紀律怎樣使他們的精神得到

可是事實上

安慰。而讓每個的受我們的教訓。這些都是軍醫院院長和一

般職員的責任。不好只看到他受什麼傷。我們給他吃

點什麼藥。幾回什麼手術。盡到醫院的醫治責任

就算。要知道也藥開的工作。雖然十分緊要。不過是軍醫院

你的一部份。最要緊的。還在維持他們的精神和秩序。使得一般

傷病兵。在生活上得到一種合理的調節。在精神上得到一個安

慰。他們的疾病。才能夠安得毋。直接間接都有益處。治軍一定要

得兵心。才能使一般士出死力。就診病醫傷的期間。以仁慈愛護

的情感動他。必能喚起他們更堅強的敵愾心。不但不會擾亂社

會秩序。而且出院以後。也必能更增加他們的戰鬥力。這或者

你們醫院

醫務

治

生

一

治或診察

在生理方面的職責。只是

安

這才是精神方面醫治方面更士的責任

而且

而

傷病士兵

士

更

會秩序。而且出院以後。也必能更增加他們的戰鬥力。這或者

不是一下子都可以做得到。但是除計治以外，最低限度總要能

想出妥善的法子。予治工作以外。盡力來維持軍醫院的紀律。普通一個軍醫院裏，常

常可以發現野蠻橫暴的傷兵。但是只要我們軍醫院的院長和

總司令部的軍醫同。大家能夠本着我剛才所提示的幾個要點。

從種種方面共同尤要注意仁慈愛護精神法。我相信無論怎樣野蠻橫暴的傷兵。

總可以使他遵守紀律。服從命令而現在大家對於這種工作，完全沒有他

甚至一般院長和醫生不敢同病兵傷兵見面。越是這樣。一般病

兵傷兵。越要和你作對了。可以為無論軍隊軍官各機關主管長官。

大家應當知道。我們要掌握部下最重要的一點。就是天天要和

部下見面。天天要嚴密的考察監督部下。如果我們自己懶惰腐





鄉的田<sup>唐</sup>祖<sup>古</sup>統被赤匪強<sup>古</sup>破壞。這種恥辱。應該要我們自己來湔雪。這種仇恨。也應該由我們來報復。我們一定要知恥辱。一定要明責任。以義勇的精神。來雪恥復仇。現在在江西剿匪的軍隊。不為不多。前後各次剿匪的期間。也不為不久。但是因種種複雜的原因。至今還沒有把匪剿清。從這個事實看。我們保安處教導隊一般同志。就要覺悟到。只有我們江西省自己來努力。盡到我們自救救國的責任。纔能夠澈底剿滅江西的赤匪。因為你們知道本省的情形。自然比外省人熟悉得多。所以你們自己來剿匪。比外省人來剿匪。效力至少要大三倍。換句話說。就是你們江西人剿匪的力量。一個人<sup>與非江西人相比。定可以</sup>當作非江西人三個人<sup>也</sup>用。你們努

力一天。可以當<sup>抵得</sup>休養的人努力三天的功效。這個江西保安處教

導大隊。既都是江西的子弟。又是滿腔熱血優秀的青年。實在可

說是江西剿匪<sup>一支</sup>最<sup>的</sup>力量。就是兼<sup>重</sup>要的基礎。所以你們

教導大隊裏的官長士兵。個個人要格外努力。格外自己<sup>奮鬥</sup>。拿

這剿匪的責任。攔在自己的肩上。來救<sup>你</sup>們的省來救<sup>你</sup>們的國

家。我剛纔說江西人剿匪。一個人可當三個用。如果你們大家能

夠努力得法。能夠為鄉閭為國家而犧牲。為我們自己的父母伯

叔兄弟姊妹親戚朋友來洗雪仇恨。為我們江西人爭一口氣。我

想你們對於本省的人情風土地形交通都很明悉。言語又<sup>無礙</sup>相通

無論什麼地方都走得通。隨時隨地。都可以做剿匪的工作。功效

47.



自然很大。就是以一個及當十個團。也是可能的事。但就這一點論。你們個個人就要知道自己所負責任的**力量即偉大和**重大。江西的赤匪。一定要我們教導大隊負責來剿才有根本剿清的希望。這個責任如何才能盡到呢。就是我們一定要能做江西全省社會的幹部。構成一個整個偉大的社會力量。纔能夠澈底消滅江西的赤匪。大家要知道。我們現在要和赤匪鬥爭。不是在武器人數一切有形的力量。而應當注重的。是精神方面的質素。其中第一件就是紀律。他們是匪。我們是正式的軍隊。我們的紀律。當然要比他們好。第二件就是組織。現代一切鬥爭的力量。都是由組織而來。一切鬥爭的勝敗。也都是看雙方組織的能力如何來決定。現在

非他

的

匪為要由死中求生。對於匪區以及匪區的民眾。都比較有嚴密的組織。這一點我們反不及他。所以用這麼多軍隊剿了這許多日子。遂不能剿清他。今後一定先要能發揮我們組織的力量。要使我們的組織更比赤匪嚴密而完善。然後才可戰勝並剿清他。以前所以不能剿清赤匪的原因。就是因為我們的紀律和組織不能勝過他。現在保甲處要特別訓練。這個教導大隊的目的。就是要造成有紀律有組織而能力能夠超越赤匪的幹部。所以教導大隊的官長。對於紀律和組織。應當格外注重。將來分配到地方保甲隊裏去。從事組織民眾。辦理保甲諸工作的時候。第一就要注重紀律。但是普通民眾一般保衛團能守紀律自己

41

50



566

制宜。因人制宜。因地制宜。換言之。就一定要依據各地方當時的  
 特殊情形。各地方民眾的特殊需要。和任務訂出適當的辦法來。  
 然後組織才不致落空。而效格外可以增大。只要一個組織成  
 功了的時候。你一個人<sup>的效</sup>在一個地方。便可<sup>效</sup>常<sup>先生</sup>做一千個一萬個  
 人。用其實我們現在剿匪。不僅組織要因地制宜。隨機應變。就是  
 其他一切工作。這個原則也<sup>要因地制宜。隨機應變。</sup>是很重要。我們單靠在講堂上或操  
 場上學習些普通的學科<sup>術科</sup>還不夠。這不過是一些門徑。到應用的  
 時候。還要靠大家肯隨時隨地來研究。來變化運用。土匪怎麼樣。  
 我們一定要想一個制敵的法子來應付。土匪狡詐百出。神鬼莫  
 測。我們就要能以機智去克敵。方有勝算。紀律和組織。誠是我們

49

剿匪的根本。而養成這種根本。必須有一個精神的基礎。就是禮

義廉恥。如果你們個個人能知道這四字。就不愧為江西剿匪的

幹部。更能夠想方法使江西各地的民眾。都道這四個字。江西赤

匪。可以完全消滅。我這一段話。歸結起來講。就是我們教導

大隊要到各地方去做剿匪的幹部。須要明禮義。知廉恥。注重紀

律組織。這樣方能盡到各人所應盡的責任。又特對教導大隊官

長訓話。以平實堅毅為成功之母。而之曰各位同志。剛纔我所講

的話。你們統統聽到了沒有。大家以後要照着我所講的來訓練

教導隊一般員兵。然後我們保安團的教育。纔能夠發生效力。此

次大家還要知道。你們各位隊上的同志。無論是現在在隊裏。或

是將來派到各縣。統統要負獨當一面的責任。帶領一般部下。來  
 做消滅赤匪的工作。這種工作。實在比其他軍事工作都重要。都  
 有意義。其對於社會和國家的貢獻。比較帶軍隊要大過幾倍。即  
 就個人而言。以後能夠領導一個力量。為地方上社會來做事。  
 也就是成功了個人一生的基本事業。所以你們不要以為這教  
 導大隊是軍隊的教育機關。將來的成就。比不上軍隊。這種思想  
 是不對的。我希望你們安心從事。要把這個訓練社會幹部人才  
 的工作。看作最有意義的工作。格外努力。這樣教導大隊的教育。  
 才能奏效。赤匪才能剿清。我們江西纔可以整理起來。復興起來。  
 現在社會上一般人。無論是做教員。或是做一個什麼機關的職

員。很少能專心致志。把他現任的工作。當做一個終身事業來做。

的人。大都是好動的。多。今天做教官。明天想帶軍隊。或替幾天又

想法子要到政府機關做事。大家既不能安心所事。於是事情就

沒有一件做得好。而各人也因此無所成就。各位要知道。如果

你們要成功事業。就不可再蹈這個覆轍。現在在教導大隊做事

情。不要想東想西。要專心致志負責把這個事情做好。朝斯夕斯

地來研究我們怎麼樣才能夠提高學生的品格才智。怎麼樣才

能夠完成剿赤的工作。來復興我們江西。救我們江西全省父老

和子弟。若是你們能夠志向堅定。負責工作。那麼我相信什麼赤

匪都不成問題。而你們自己事業的成功。更不待說了。目下你們

和子弟老幼

切實

終身

終身

終身

終身

終身

江西人對於本省的事情。<sup>特別要</sup>負有嚴重的責任。同時大家應該知道敬恭桑梓的道理。那末對於江西的事情。一定因此格外專心致志。來做這培植剿匪力量的工作。我很希望由各位的覺悟和努力。成<sup>送</sup>一個<sup>種</sup>風氣。使社會上一般人。大家都專心致志。做平實而有效的工作。不好高騖遠。不沽名釣譽。不想升官發財。各人都盡各人的責任。幹各人的事業。這個風氣果能養成。那末我們要剿滅赤匪。以救首救國。一定沒有問題。所以你們現在一方面趕緊自己要立定志向。一方面要轉移<sup>及</sup>風氣。即首先要能領導一般隊員。使他們能夠平實堅穩。守分盡責。要知道這些隊員如果領導得法。一個人至少可以當作十個人用。你們三百多人。就



至少可以當作三萬人。三萬人能夠具此新風氣。來協同努力。這  
個力量遠了得嗎。其次。在現在這個世界。要建。立。一。個。新。的。國。家。  
就。要。有。一。個。新。的。社。會。做。基。礎。要。組。織。一。個。新。的。社。會。就。要。有。新。  
的。國。民。為。基。本。要。做。新。的。國。民。須。有。新。的。精。神。就。是。我。剛。纔。所。講。  
的。個。個。人。要。能。守。紀。律。個。個。人。要。有。組。織。要。做。到。這。一。步。又。要。個  
人。知。道。禮。義。廉。恥。我。們。現。在。不。能。剿。清。赤。匪。不。能。抵。抗。日。本。凶  
手。  
就。差。在。這。一。點。我。們。看。明。白。赤。匪。和。日。本。人。要。破。壞。我。們。的。精。神  
和。組。織。力。量。的。惡。計。我。們。就。要。格。外。注。重。禮。義。廉。恥。組。織。紀。律。發  
生。新。的。力。量。以。轉。變。新。的。風。氣。陶。鑄。新。的。人。才。而。成。新。的。基。業。  
我。很。注。重。這。個。教。導。大。隊。希。望。我。們。教。導。大。隊。裏。各。位。教。官。能。夠

照我所希望的來努力。以盡到革命的責任。這就是今天貢獻各  
 位最誠懇的一點意思。此外又對總務部<sup>三</sup>科全體工作人員訓話。  
 以情報工作與~~革命~~<sup>革命</sup>為言曰各位同志。中國的情報事業。在  
 目前還是在一個十分幼稚與落後的境地。論情報工作這個名  
 詞的出現。是近數年來的事。而把這工作當作整個革命工作的  
 一部份。作為鬥爭中一個<sup>重要</sup>的~~重要~~工具來運用。更不過只有<sup>三</sup>  
 年的歷史。現在談到情報事業。我們首先感覺困難的。就是材料  
 的缺乏。這是比較研究任何學科都要費力的一件事。可是我們  
 知道中國是一個有幾千年高尚文化的優秀民族。世界各國所  
 有的發現在中國都一一先見其端。即如關於人類文明與交通

發展的利器。指南針印刷機。都是中國發明的。又如戰國時的墨子製紙鸞。三國時孔明造木牛流馬。也許是那時候的一種軍事自動搬運機器。可惜這些發明。後人不但不能繼續研究。精益求精。反而目為玩物喪志。以致後來湮沒無聞。這是很可痛惜的。情報事業在中國亦淵源很早。如戰國時孫子兵法所謂用間。三國演義所傳苦肉計。連環計。空城計。美人計等等。這些都不離乎情報工作的原則與範圍。其他小說中所載關於情報的事。更是不一而足。雖然事實多不可稽。但也畢竟脫不了當時社會生活的背景。可以窺見各個時代朝野江湖之情報活動。也可以知道中國過去情報工作之一般。更從戲劇來看。如舊劇中之訪白

袍色公案這些戲劇。幾乎全是一種關於情報活動的表演。因為時間的關係我不能將中國過去的情報活動遞嬗的情形多舉例證。然只此也可知道中國的情報事業。早就與具有雛形的組織。和相當的成績了。如果有人將中國有史以來各個時代情報活動的事實。用科學的方法。把他<sup>整理</sup>輯出來。我想這無異是一部很好<sup>的</sup>中國<sup>的</sup>切卡工作。也就是一部中國的情報活動史。一定有很大的價值。很深的情味。可是過去中國的情報事業。實際上政府並沒有把他當做特別的一部份獨立的事業看待。至多把他看作司法審判的一種附帶的工作。甚至視為一種不高尚的工作。因此情報事業。始終不能有很大的發展。而從事此種工作的

人也。流品日雜。腐惡叢生。我國在清代。稍大一些。的衙門。有所謂捕馬快三班的設置。就是從事這種情報工作的。但是人品都很雜。大為社會人士所不齒。所以近百年來。中國的情報事業。總是黯然無光。直到最近。情報事業的命運。才有衰頹而轉為復興之象。由政治的附庸地位。而成為整個的革命工作重要部份。政治爭鬥中的主要武器。為什麼情報工作在今天會變成如此重要呢。這當然不是一件偶然的事。我以為其中第一個原因。是由於上述歷史中所得來的教訓。因為在歷史上。無論那個時代。總離不了這個工作的活動。而在二十世紀。世界資本帝國主義的經濟脈絡勾通以後。全世界政治社會經濟文化等等。關係日

益複雜。至於今日。情報事業。就不得不加重其作用。提高其地位。自是當然的趨勢。遂有一個主要原因。就是由於各國情報事業的直接的刺激。當歐洲大戰的時候。我們與其說是軍戰。不如說他是情報戰。因為當時德國的情報網。已建立得很好了。他能很深切而靈敏的知道各國的實際狀況。所以能夠得到許多不甚費力的意外的勝利。又如一九一七年的俄國大革命。其布爾什維克黨組織之嚴密。紅軍軍事之健全。固為成功的主要原因。但是其情報工作的完善。因此發揮特殊的能力。亦為其成功的重要條件。俄國的土地。雖遼闊。但他國內上下的一舉一動。莫不在其切卡的監視之下。所以有如此值得令人誇耀的成績。

59

至於日本。他每年用於情報事業的經費。達二萬萬日金。這數目  
已是驚人。而日本政府。不僅花費很大的金錢。來訓練有材幹有  
經驗的情報工作人員。他並且已經做到在國外的每一個僑民。  
都是一個偵探。都能從事情報活動。我們中國說起來很慚愧。有  
許多情形。許多問題。在自己國內。還不容易知道。更談不到國外  
了。而日本人對於中國情形的瞭解。比我們自己。要詳知得多。我  
們所忽視的。所不知道的。日本人却老早 ~~中~~ <sup>以瞭</sup> 無餘了。譬如關於  
中國的東北四省。以及山東福建等省。不僅一切的政治。經濟。教  
育。實業。人民。風俗等項。他們早已用最新式的科學 <sup>洗衣機</sup> 方法。把他  
製成統計或圖表。甚至瑣碎的事情。如理髮館的數目 <sup>洗衣機</sup> 等。也都

和以...  
緊與改進。

可知中國情報事業並非引起我人的注意。這種外來的刺激為主要因素之一。由於上面所述的事實，可以知道日本帝國主義之所以敢於侵略佔中國，康末尚早也。並且不斷地努力進行吞滅中國的企圖。而敢於對全世界蠻橫挑戰，不僅是由於他們海陸空軍之充實。因他們了解中國積弱的原因。及世界列強之各種相互矛盾的現象。所以敢於利用此機會來宰制中國。不惜挑起世界大戰。實也由於情報工作組織的充善。有恃無恐。這一年來，深深地感覺國內外的危機四伏。險象環生。已到了國家民族生死存亡的時期。我認為情報工

本帝國主義之所以敢於侵略佔中國，康末尚早也。並且不斷地努力進行吞滅中國的企圖。而敢於對全世界蠻橫挑戰。不僅

是由於他們海陸空軍之充實。因他們了解中國積弱的原因。及世界列強之各種相互矛盾的現象。所以敢於利用此機會來宰制中國。不惜挑起世界大戰。實也由於情報工作組織的充善。有恃無恐。這一年來，深深地感覺國內外的危機四伏。險象環生。已到了國家民族生死存亡的時期。我認為情報工

世界列強之各種相互矛盾的現象。所以敢於利用此機會來宰制中國。不惜挑起世界大戰。實也由於情報工作組織的充善。有恃無恐。這一年來，深深地感覺國內外的危機四伏。險象環生。已到了國家民族生死存亡的時期。我認為情報工

來宰制中國。不惜挑起世界大戰。實也由於情報工作組織的充善。有恃無恐。這一年來，深深地感覺國內外的危機四伏。險象環生。已到了國家民族生死存亡的時期。我認為情報工

55



作。便是我們目前救亡圖存的一種必要的武器。如果我們不於

此時用最大的力量。把情報事業~~建~~起~~來~~。其~~他~~的基礎~~立~~起~~來~~。

~~那~~我~~們~~可以預料~~到~~第二次世界大戰時。中國~~是~~建~~成~~的。

精~~神~~必被滅亡。但是我們在目前如能惨淡經營。把情報事業。當

作雪恥圖強的先決條件來努力。而再注意於其他一切的準備。

則將來世界大戰時。或許就是我們國家民族的一個復興的~~機~~業。

現在有許多~~人~~對於東三省和熱河的失陷。大都只抱着悲觀

的情緒。不知道去研究所以失敗的原因。有些人徒然高唱着武

力收回失地的高調。我以為這都是由於忽視情報工作。不明白

敵我情形~~之~~結果。試問在國內政治問題。得不到好的解決。在全



匪情。曰當危難至此。惟有本身自強。先求其能自立。則內外鬼魅  
皆熄迹矣。無論北寇南通。內匪外禍。皆不必着急。如能一面謀畫  
一面奮鬥。必可打破此難關也。今日發各方電如下。電行政院長  
汪兆銘。曰此時政府中人。但能極守慎密。對外保持非正式談話  
之態度。將來自有回旋餘地。請告羅(文幹)劉(一何)應欽黃(紹竑)  
諸君。特加注意為荷。電曹參謀長浩森。轉衛總指揮。立煌。開封。劉  
主任時。潢川。陳軍長。繼承。曰。第八十師。速開江西。該師防地。派  
就近部隊接防。或先調其一旅來贛。餘待接防部隊派定後再開  
亦可。何(何)副軍長。長。南。兄。電。參。長。防。荒。職。至。深。受。慰。尚。祈。加。緊。整  
何(何)副軍長。長。南。兄。電。參。長。防。荒。職。至。深。受。慰。尚。祈。加。緊。整

頓。激勵部曲。持邊圍於女。副官與之倚。祭華各情。仍希隨時  
 續告為要。電政治訓練處賀處長表寒。曰。各師各部改訓處人  
 員成績。規定三個月評考一次。希即詳考評定。并指示其以後應  
 改正各點。或召集各改訓處長會議。將各師情形。及工作狀況。與  
 其優劣各點。使其互相糾正也。長江各要塞。經公電令修理。設立  
 委員會進行已數月矣。今日公電參謀本部賀次長權組。曰。長  
 江各要塞修理經費。水雷與高射砲等設備在內。每准可撥足廿  
 五萬元。應有專員負責辦理。前設之委員會成績如何。可否令楊  
 耿夫主其事。如經費有着。則應分幾項及其進行次序。整個計畫。  
 盼詳復。電孔部長祥熙。高辦飛機廠及購買飛機。曰。美機廠之

約能否速訂。茲可即交美金三十萬元。先售其驅逐戰機十二架。

牌名請問航校顧問。其機即為下學期學生練習之用也。又云一

時如無的款。將朱守梅孔陽前日所買美金三十萬元。先行購機

亦可。然能將此款作飛機廠基金之一部則更好。如何。請與美顧

問切商速定。即復為盼。今日傳方振武部抗日救國軍編定縣。據方使該軍

費用全由本人家產充撥。現已有兩萬餘元云。  
二十五日 今日公在南品科學館講對匪之研究。先告以

大意。一吾人今日與匪爭者。為組織訓練並傳紀律戰術等項的

質素。二關於組織者。一民衆組織。用兵不如用民。今後必須努力

組織各地民團。其辦法。甲。就防禦地帶擇定幾處築為據點。先行

試辦。以後再謀普及全省。乙。規定各團隊最少限度之槍枝及鉅

實。由政府發給之。丙。試驗區內組織民團訓練團隊之工作。由道  
 府派保安處人員負責。而指揮監督之權。則屬於該區所屬最高  
 司令部及政訓處。丁。試驗區內。初期應駐重兵。並襄助民眾修繕  
 堅固之守備。戊。各團隊應施簡易實用之訓練。俟訓練至相當程  
 度。即責成其守禦地方。己。凡各地團隊辦有成效者。應盡力扶植。  
 俾能自衛。2. 軍隊組織。剿匪部隊。應依剿匪新編制。儘早改編。使  
 其單位增加。運用靈活。又應輪流抽調官長三分之一。至後方加  
 以特別訓練。3. 關於教育者。1. 今後剿匪軍隊之教育。以簡易實  
 用為原則。務須因地制宜。2. 應就一切典範令刪繁摘要。並參酌  
 剿匪一切經驗與需要。重編各種簡要之教程。其中尤以戰術。交

通、通訊、偵探四者為最重要。3. 以後應派參謀數人。周流於各部隊。專負指導監督考核各該部隊官兵教育之責。4. 以後各部隊排長以下之官長。每周至少須集會一次。研究關於教育、人事、衛生、戰術一切問題。其上级官長更應以此考察部下。須將其考察結果按月呈報備核。4. 關於戰術者。1. 應確定以守為主。以攻為客。及縱深配備。梯隊序列之原則。2. 應注重研究夜間攻守之戰術。3. 應注重裝<sup>輕</sup>。4. 以後應各地清剿情形。分別劃為保甲、清鄉、防禦、搜剿、破壞、進剿六種地帶。各部隊亦應按其系統。分為地方團隊。首保安隊。及國軍三類外。更依其性能與任務。分為清鄉、守禦、防堵、游擊、進剿技術諸種。然後依各地帶之性質及需要。配備適

宜之軍隊。五、關於宣傳者。1、宣傳應以主義為中心。一方面於改  
 治社會及軍紀作種種事實的宣傳。一方面於新聞教育妥為運  
 用。以增長軍民之敵愾心。而增加軍隊精神上之戰鬥力為主。2、  
 目前最急者。為轉移匪區民衆之心理。六、關於軍紀者。1、應重申  
 各種賞罰令與連坐法。並嚴厲執行。2、應規定處置被俘虜而又  
 逃回之官兵的嚴厲辦法。3、以後各部隊補充兵員。應由總部統  
 籌辦理。七、關於參謀處者。戰爭之道。貴乎知數。應瞭解地生度。度生量。  
 生數。數生稱。稱生駭的解釋。八、凡事須運用科學方法。科學方法  
 之要。即所謂實事求是。精益求精。九、能體念古人之教訓。並運用  
 科學之方法者。必可猛進。必成大功。以上為要點。請詞令文如下。今日各將領亦均有陳述。公



既曉述以上各點畢。乃言曰。今天各位的意見。都很不錯。很有研究的價值。最好大家都能寫出來。然後彙集成為整個有系統之意見。大家再加以精采討論作個決定。我的意思。覺得現在我們要研究剿匪的戰術。普通一些空泛的道理不必談。最重要的是要研究土匪的長處和短處。與我自己的長處和短處。這些實際的特殊情況。先研究好了。就可從中想出種種法子來補我之短。用我之長。再來破敵之長。攻敵之短。我們現在和土匪打仗。最要緊的。第一是組織。就是軍隊的編制和民衆的組織。第二是訓練。就是訓練士兵和民衆。第三是宣傳。就是宣傳。來鼓勵軍民的精神。第四是紀律。就是使官兵用命。不怕死。不擾民。第五是戰術。就是如何運用原則。因地制宜。

相機應變。知彼知己。取長補短。奪得最後的勝利。大概土匪在這  
 幾點。遠要比我們長。現在我們可以就這幾點。來研究我們今後  
 剿匪的戰術和戰略。首先我們來研究組織。過去土匪無論是軍  
 隊的組織。政治的組織。和民衆的組織。都很嚴密。尤其是民衆的組織。我們最不  
 及他。匪區的民衆。他們都儘量的組織並武裝起來。成爲各種的  
 別動隊。如赤衛隊。慰勞隊。童子團。少年先鋒隊等。都是。他們因爲  
 組織來得比較普通而嚴密。所以民衆生活能軍事化。一切行動能夠  
 秘密靈敏。尤其是他的偵探來得很確實。很快速。通訊網、遞步哨、  
 號砲以及其他種種偵探的標誌和手段。統統都能奏效。其實他  
 的偵探和通訊聯絡的方法。譬如放幾個號砲。操幾下紅旗子。都

是極簡單的。但是因為得力於組織的嚴密。却能格外迅速確實。而發生很大的效用。使匪區民眾。和他們偽政府匪軍。都能協同一致動作。反觀我們的情形。則遠不如赤匪。政府自政府。人民自人民。軍隊自軍隊。各不相謀。甚至省政府和縣政府之間。也不能十分聯絡得好。所以上匪一個人能當十個人用。我十個人不能當一個人用。我們三十萬兵。打不過他們三萬兵。以後我們要是不能補救這個缺乏組織的短處。剿匪決定不能成功。關於政府和軍隊方面。最近已經有所改進。今後我們最應努力的。就是民眾的組織。曾國藩說過。用兵不如用民。就我們現在剿匪的情形而論。這話實在很重要。以後我們剿匪。不要再專靠兵。在我們有

把握。能夠照正式計畫來進攻土匪的時候。當然要用正式的兵力。若在其他任何情形之下。最好能夠統統用民。就是用民要組織各地方的保衛團。要把各縣保甲辦好。使各地民眾都有組織。都能武裝起來。足以自衛。足以幫助剿匪。這個工作一時或因種種原因。不能善備做好。但我們很可以就要緊的地區內。選定幾個最關重要地點。先行試辦。俟有成效。我們要儘快將他推廣。使全省民眾。能夠善備組織起來。武裝起來。共同努力剿匪。我們可先就防禦地帶。選定十個重要的處所來試辦。這個地方就可以叫做試驗區。這些試驗區也就是我們戰爭的據點。大概從南豐到宜黃之間。至少要有兩三個據點。其距離一定要一天工夫可以來

回。這一條路非常重要。如果早設定了據點。這次第五十二師和第五十九師就不會吃虧。再則從南豐到南城。從撫州到宜黃。從宜黃到樂安。從樂安到永豐各路。都要築兩三個據點。把這一條線先弄鞏固了。成功我們的防守地帶。無論如何。不許土匪侵入。其次我們辦理團隊的方針。要改變從前那種空疏放任的態度。我們現在要直接管理。實在掌握起來。所以除規定各該試驗區團隊的最少限度經費。由政府設法補助外。我們還要設法發給槍枝。比方十個試驗區共發三千枝槍。一個團隊可以有三百枝槍。仍舊可以將他分開來。一百枝槍作一中隊。三十幾枝槍作一分隊。各團隊有了這幾枝槍。就很厲害。隨時可以守禦。各地民眾

那裏再會像現在這樣毫無自衛的力量。土匪一衝進來。就是幾十里。我們就沒有辦法來對付他。若是已經把各地民衆都武裝了。幾十里路的地方。土匪要進來。是不容易的。或者以為現在各地的民衆很靠不住。我們若是發了槍<sup>口</sup>不貼<sup>口</sup>善更大。這並不要緊。起初不放心的時候。我們可以派一兩團人駐防。將試驗區內什麼東西都組織好。並且把必要的交通道路也修好。碉樓堡壘圍牆等等守備。一概築好。同時把團隊也訓練好。我想政府這樣示以誠心。給以槍枝經費。又替他們修好守備。如能再加以教育。發一般民衆的智識。這樣民衆一定都可以聽命。能夠自衛。經過一兩個月。我們就將這個地方完全交給他們。並且訂出軍民合

力守禦的辦法。以及嚴格的賞罰章程出來。以後如果這地方發  
現有土匪時。或是土匪來攻。不拚死抵禦。或不迅速報告。就惟團  
隊保甲長是問。就要同縱匪通匪一樣連坐法辦罪。遂有關於團  
隊的訓練。以後再不要用普通訓練軍隊的方法。來教他開步走  
站隊報數這些動作。團隊訓練總要簡單。總要適用。只要告訴他  
幾件緊要的技術和勤務就行。第一就是要教他偵探敵情的方  
法。第二就是要教他通訊聯絡的方法。第三就是要教他知道打  
槍能夠射擊就行了。射擊也不一定講什麼嚴格的規矩。只要告  
訴他很簡單的瞄準的方法。怎麼運用標尺。怎麼可以命中目標  
就行了。我們要先就這幾項東西。編成一個最簡要而適用的教

程。最多不要超過三十條。使他們容易學習。而且能背誦得出來最好。凡關於試驗區內辦理保甲的人員和事權。我想這些事統統由省政府派保安團的官兵去負責。現在我們先要找十個忠貞幹練而的確可以辦理保甲的人。由各人另外自己去找幾個靠得住的助手。分發到各地去。先組織十個團隊。辦好十個保甲的試驗區。以後再逐漸普及到全省。現在我們馬上就要把試驗區的地點、團隊的經費、槍枝、編制、訓練和人才。以及駐防、字備和賞罰的辦法。統統要精密計畫。確定辦法。趕緊努力去做。還有附帶的一點。就是各地方如果辦得很好。確有成績表現出來的保衛團。我們要好好好的扶植他。並儘可能限度內。加以擴充。最後總



要使他力量充實。可以把這個地區的責任完全交給他。以上是論我們今後組織民衆最緊要的事情。再論到軍隊編制。剿匪部隊都要重新確定改編才好。現在並不是兵怎麼不夠。實在是我們的兵有種種缺點。就編制言。要使單位增多才好。土匪就用這個辦法。我們現在每一個單位比土匪每一個單位的人數。超過三倍乃至五倍。我看以後我們單位人數。最多只可超過土匪的兵力三分之一。譬如土匪三團制。我們最多四團制。土匪三連當作一團。我們不必三連當作一營。三營當作一團。以後改編制。總以三三制為原則。有許多六七團一師的。可以改為二師。我們改編以後。估計大約有十六個師以上。單位比較以前

就多了。從前兵士心目中覺得只有三師一路。現在有五師一路。無形中士氣也可以增加起來。大家不要以為編制不要緊。實在關係作戰的影響最大。我從前自廣東出師北伐。終能消滅全國所有的軍閥。莫非得力於三件事。第一件是主義。第二件是餉額。第三件就是編制。從前軍閥軍隊的餉額。每人每月只有八塊錢。我們在廣東。却要比他們多兩元。這就是利用普通士兵的心理。餉額一多。自然樂於歸附。再則我們軍隊的單位。比軍閥的軍隊要多。士氣也比他們旺盛。作戰調度。也有許多地方。便於運用。所以終能打敗一切軍閥。可知這剿匪編制也最為重要。編制改正辦法確定了。我們就要儘早實行改編。只要這一次將匪的主力。

驅逐到宜黃、樂安以南之後。我們就可規定某幾師集中於某幾個據點來改變。改變之後。我們再輪流抽調三分之一的官長到後方。加以特別訓練。大概每個官長訓練半月至一月就行。在六七八這三個月之內。全部官長訓練好了。等到九月。我們就可以將這種新編練的十六七個師。照正式計畫。來向匪區進剿。前面所講辦理民團保甲。以及剛纔說的改訂編制。這些都是補救我們組織上的缺點。我們在組織方面。不及土匪的地方還很多。不過要是能首先把這兩件事做好。其餘也就沒有多大困難了。現在論到教育軍隊的方面。土匪比我們的長處。就是他教士兵非常簡易。注重實用。僅是爬山、射擊、埋伏、游擊、夜間襲擊。那些本事。

其他什麼新的繁雜的戰術。完全不講。土匪就是以行軍迅速。爬山敏捷。慣於埋伏。襲擊和夜間作戰。幾項很簡單的本事。來打我們繁瑣呆笨不適用教育。結果我們一定打不過他們。所以我們以後剿匪軍隊的教育。不要再照普通很繁雜的典範令。呆板來訓練。總以簡易輕快適用為原則。各個兵種或各種勤務。我們只要選幾項最緊要最適用東西來教練。使一般士兵熟練就行了。否則如現在的情形。土匪的兵士訓練。最多一個月就可完畢。我們的兵士訓練三個月。還不能用。那怎麼行。所以我們以後教練部隊。要另外編出一些特別簡要適用的新教程出來。照着實施。編的時候。須要就參攷舊有的教程操典。以及軍事方面種

種法令規章。就剿匪作戰的需要。彙集編訂。凡是各種舊的典範令中一切不適用的麻煩的東西。都要刪除。再參酌我們各師長軍長歷來由實際作戰所得的新經驗。新戰術。以及匪區一切情形和我們所得到土匪的一切命令。編制戰術。決議案之類。還有我們自己歷年以來研究之所得。也統統要拿來比照參考。加以精刻的研究。然後編出各種簡要適用的新教程來。其中最應儘先編出來的。就是戰術的教程。交通的教程。偵探的教程。和通訊的教程。這些教程越簡越淺明越好。決不可抄襲舊有的教程。只擇其最重要的編成二三十條。印成薄薄的一本。裝訂得好一點。使他們高興攜帶翻閱。又要人人一看就懂。並且容易記得。此外

最好能編成口訣。如從前曾國藩做的得勝歌、愛民歌、水軍歌、陸  
 軍歌那些東西一樣。這種歌訣。內容包含許多戰術的原則。如游  
 擊山地戰、隘路戰、收<sub>容</sub>戰、伏兵、尖兵、後衛、側衛、搜索、衝鋒、偵探、搜  
 索、警戒、聯絡、觀察、掩護、高營築壘。這種勤務。他都講到。我們現<sub>在</sub>都  
 還可以拿來參攷。其他如曾胡治兵語錄中間。也有很多可以啟  
 發我們的地方。編這些教程的時候。都應當拿來參攷。新的教程  
 編出之後。我們一定要一般官長熟習。以便隨時實用。以後我們  
 可以派幾個參謀。輪流到各師去攷察。隨便見到一個官長。就可  
 以根據這些新教程考問他們。如果所問的。都答不出來。就可用  
 行營的名義處罰他。這些參謀。除考察監督部隊的教育以外。還

可以暗中調查各官長的品學。這樣一來。我想各官長的精神。及軍隊的教育。一定可以長足進步。我們為改正軍隊的教育。並挽回一般官長怠惰的習氣起見。我覺得馬上要下一個通令。叫他們各師各團的官長。一定每一星期。要有一個定期的會議。無論關於部隊教育。內務衛生。經理。戰術各項問題。統統可以在這一個定期的會議之中來研究。凡是排長以上的軍官。都要參加這個會議。會議之中。上中級官長要種種考察一般下級部<sub>級</sub>的程<sub>度</sub>。與其各部的軍風紀如何。各師長團長每月要將研究及考察所得的結果。呈報一次。這些都是以後改進軍隊教育的最要注意的地方。務須切實做到。再講戰術方面。關於剿匪戰術。我以為

現在要照從前曾胡剿滅洪楊的辦法。以守為主。以攻為客。這個攻勢防禦的戰術。一定要定下來。做我們剿匪的原則。這個原則。我前次致前方各將士的電訊中。已經講過。大家可以看一看。還有一個原則。我們也要確定下來。即所謂縱深配備梯隊序列。再則土匪是慣於夜間行軍。與黑夜襲擊埋伏。及游擊戰。我們以後關於戰術的研究。也要注意這幾項。尤其是夜間戰守聯絡搜索警戒等項。格外要注意周到。還有我們以後無論行軍作戰。總要輕裝。總要竭力避免笨重遲滯的弊病。各高級司令部。總要不斷的<sup>不許</sup>研究。怎麼使得軍隊能夠輕裝。稍微笨重一些的行軍。無論官兵一律携帶。這當然不待說。就是彈藥。有時候也不宜多帶。只要



我們不浪費。打匪並不在乎多用于彈。然而充飢的糧食。因為匪區作戰的特殊情形。倒要多帶才好。至少一個人要自己預備三天吃的東西。並且這東西一方面要比較可以經久不壞。一方面要攜帶輕便。還要清潔。我們帶的乾糧。比較還是炒米這個東西。相宜一點。但一個地方。每每有一個地方特殊的。又很經濟簡便。適用的東西。我們總要隨時調查。拿來運用。以利行軍或作戰。這一點是大家應當研究的。至於各地方軍隊的配備。我們以後。須要按照各個部隊的性。能與各個地方的情形。訂出一個整個的比較。固定的計畫來。就各地方的情形。分為各種各樣的地區。譬如治安很好。保甲已經辦好的地方。我們可以劃為保甲地帶。或

稱自衛地帶。治安情形比較保甲地帶差一點。間有匪徒出沒。保甲遠沒有辦好的地方。我們就叫他清鄉地帶。清鄉地帶前面的地方。治安時時可虞。土匪隨時有竄擾侵犯進來的可能。我們必設堡防禦。這地方就叫防禦地帶。再到前面。匪徒較多。或飄忽不定。出沒無常的地方。需要我們的軍隊搜剿游擊。這種地方。就可以叫搜剿地帶。或游擊地帶。再前面就是土匪的防地。叫匪區。我們要想一切的方法。來破壞他。這就叫破壞地帶。破壞地帶過去。為我們剿滅土匪所應爭取的地方。叫做進剿地帶。其次我們再按軍隊的性態。予以不同的任務。而分為防堵部隊。清鄉部隊。游擊部隊。進剿部隊。守禦部隊。或者遠特別決定技術部隊。專門從

事建築碉堡。修繕字備。軍隊就性能和任務。可分為這許多種。若再就系統而分。現在江西剿匪部隊。大概不出三種。一個就是地方團隊。一個就是首保安隊。一個是國軍。地方團隊更包含各種部隊如游擊隊。壯丁隊。剿共義勇隊。消防隊等等。我們以後一定要就各地區的特殊情形。和清剿的需要。來配備適當的部隊。這樣才是所謂因地制宜。因時制宜。才能格外收到清剿的功効。再

這是非常緊要的一種精神上的戰爭。也就是戰鬥精神之所由生。照現在的情形看來。在這宣傳

次講到宣傳一點。土匪賣賊過我們。他們一方面既把他們那些獸化幼稚的共產主義思想。再裝上富於煽動性的東西。利用或製造種種情勢。想種種方法。甚至以很強暴的手段。來灌輸給一般士兵和民衆。使得他們在極悲慘的黑暗生活之中。撞憬着一

種和神話一樣不可靠的騙人的幸福。竟能使他精神興奮。戰鬥勇敢。另一方面他們又能利用一般士兵民衆的愚闇。近視。和種種浮薄浪漫的劣根性。而做出種種假仁假義的行為。或詭稱自由平等。來迎合他們的心理。或故意施點小恩惠。讓點小便宜給一般民衆。使得兵士和民衆完全迷惑。說他們好。於是跟着他們來殺人放火。到處幫他們的忙。返顧我們自己的情形。宣傳工作何嘗沒有做。但是太空洞。實效太少。士兵對於主義。談不上什麼信仰。因此戰鬥的精神強不起來。而民衆也往往對於軍隊。沒有好感。所以我們歷年的剿匪。往往要~~受~~<sup>遭</sup>無謂的~~受~~<sup>傷</sup>無謂的損失。以後對於宣傳上缺點的補救。真是刻不容緩。宣傳的方法。當然

應以主義為中心。一方面應於新聞教育。妥為適用。同時更應從軍紀社會政治各方面作種種事實上之宣傳。以增長軍民普遍的敵愾心。而增加我們精神上的戰鬥力。這些都要我們詳細規畫實施。而目前最急要的是對匪區民衆的宣傳工作。一定要想種種方法。轉變他們的理。不僅使他<sup>不</sup>傾向匪化。而且要使他<sup>極</sup>積極<sup>來</sup>。向我們。能夠幫助我們。才<sup>不</sup>用<sup>真</sup>做對匪的工作。也不妨參用上匪的方法。部隊裏可以特別組織販賣隊。使匪區的民衆和我接近。知道我們的好處。這些實際上特殊的宣傳方法。我們大家簡直要當作戰術一樣。注意來研究。若在軍紀的方面講。土匪因為監督的方法很嚴。除有計畫的暴動以外。無論官兵。紀律也很好。所以

在戰場上能勇敢作戰。而對於匪區一般民衆，遠不致十分騷擾。我們則對民衆，以圖交的軍隊自驕，往往有侵擾的事。且作戰也常常不肯犧牲，而有越趨不前的現象。這因為監督的方法，不如土匪來得嚴。而各種賞罰令，或因事實的障礙，或為繁瑣不切實用。多半未能實行。所以現在要整頓軍紀，沒有旁的，最要緊的，就是要實行賞罰令。尤其是重申實施連坐法。這次第五十二、第五十九二師的師長死了。而師長麾下兩師長以下一般官兵，被俘虜過去，居然再有面孔回來。可謂廉恥掃地。照連坐法馬上就要槍斃。所以第五十二師番號要消<sup>滅</sup>。第五十九師也不能存在。並且要下命令通告各師，以明恥辱，重賞罰。關於處置逃回的被俘官

兵的辦法。現在已經成為一個嚴的<sup>重</sup>問題。大家要研究。我以為只有兩個辦法。一個是能夠帶槍回來的。這種仍舊是好的官兵。仍可以<sup>錄</sup>用。一個是如果他空手由匪放回。我們應當一律拿來槍斃。如<sup>部隊</sup>果有此客這種官兵的。不論什麼。一定要嚴格的來處辦。這樣一來。固然有逼兵為匪的可能。但是不如此辦。更將壞事。我們只<sup>要</sup>兩善權。取其輕。現在願不得辦。還有一點。也是與紀律大有關係。就是以後各部隊。補充兵額的事情。應由行營來辦。不能由各部隊隨處擅自招兵補充。將來進剿。大概分為三路或四路。那末現在至少要練三四團補充團。或叫補充大隊。現在先在南昌、撫州、樟樹這三個地方。各訓練一團。預備將來隨時補充前方。

各部隊。這樣補充的事權既統一。部隊的質素。也就可以一天天好起來。最後講到我們參謀處的工作。大家都知道參謀處是我們各司部一個最重要的組織。也就是我們全軍一個神經中樞。軍隊的一切活動。都要靠這個神經中樞來研究計畫。然後再由高級司令官來指揮。全般戰局的勝負。可以說最大部份就是決於參謀處的能力。如何。工作如何。所以我們參謀處工作人員。自處長以至科長科員。要特別勤勞奮勉。研究工作。現在有一個最緊要的工作。就是研究土匪過去和現在的情形。以推斷他將來的行動。這好像普通做生意的人一樣。他們常常要研究過去幾年以來商品的價格高下。和現在的行情。製成許多統計。從而



明白將來的趨勢。我們現在對於這個工作。當然更要緊。而最當研究的。是最近三年來的情形。比方說。他們從前打吉安。以前與其以後的行動怎樣。打長沙時的行動怎麼樣。退出長沙以後的趨向如何。歷年來他們在贛省。往來活動的情形如何。還有三年以來。我們許多部隊打敗的情形怎樣。吃虧在什麼地方。許多部隊怎樣能打敗土匪。所勝的地方是什麼。再如土匪第一個月在那裏。第二個月到什麼地方。到了什麼地方之後。再竄往何處。這些情形研究出來之後。就可以推想他們以後的行動。不至於再受土匪的騙。並且可收知己知彼。而戰而勝之功。這些工作最為緊要。各級司令部參謀長。及其以下的各參謀。皆應澈底研究。我

們參謀處每天有日記。其用意就是天天把前後的各種情況記錄下來。以供研究的資料。這些材料在判斷戰術上。是最有價值的。其次。參謀處還要繪印一個詳備的行軍路圖。圖中。要將敵我。能進戰。退守的小道。路都畫出來。而且要將敵我兵力的配備。工事。修築和沿途的地形。以及其他一切與軍事有關的事物。敵情之種種。可能的變化。統統都能以極簡明的符號。一一指示出來。這樣的圖。他們外國的參謀人員。統統都備的。我們在現在的時<sub>候</sub>。更是非常重要的。這種圖如果能繪得適當。可以說全般戰況<sub>如</sub>指掌。那麼無論土匪怎樣變化莫測。我們就可預籌方法。看他怎麼變化。我們就怎麼制伏。司令官只要看了這個圖。就可指揮若

定。不須多費研究工夫。希望參謀處於此點能切實做到。還有一

件緊要的本能。就是現在科學時代一切學術所最要的數字。尤

其是我們研究戰術。最要緊的。要知道關於敵我一切的數目字。

土匪一向打來打去。其主力始終不連動。一三五的三個軍團。我

們的人數。却要超過土匪幾倍。所以過去要是各方面的軍隊。稍

微能夠協同動作。或是 <sup>指揮處理</sup> 稍微得當一點。我們早可將他消

滅。何至有今天這一個局面。他們的人數少。只能走一條路。顧及

一方面。我們只要把相當的兵力。來防堵他。使他不能 <sup>活動</sup> 展身餘

而 <sup>行</sup> 勇 <sup>身</sup> 勇 <sup>存</sup> 存 <sup>也</sup> 也 <sup>更</sup> 更 <sup>的</sup> 的 <sup>軍</sup> 軍 <sup>力</sup> 力 <sup>深</sup> 深 <sup>入</sup> 入 <sup>其</sup> 其 <sup>心</sup> 心 <sup>也</sup> 也 <sup>則</sup> 則 <sup>其</sup> 其 <sup>後</sup> 後 <sup>方</sup> 方 <sup>一</sup> 一 <sup>切</sup> 切 <sup>的</sup> 的 <sup>基</sup> 基 <sup>礎</sup> 礎 <sup>我</sup> 我 <sup>想</sup> 想 <sup>無</sup> 無 <sup>論</sup> 論 <sup>如</sup> 如 <sup>何</sup> 何 <sup>而</sup> 而 <sup>從</sup> 從 <sup>他</sup> 他 <sup>方</sup> 方 <sup>面</sup> 面 <sup>來</sup> 來 <sup>打</sup> 打 <sup>擊</sup> 擊 <sup>破</sup> 破 <sup>壞</sup> 壞 <sup>他</sup> 他 <sup>後</sup> 後 <sup>方</sup> 後 <sup>一</sup> 一 <sup>切</sup> 切 <sup>的</sup> 的 <sup>基</sup> 基 <sup>礎</sup> 礎 <sup>我</sup> 我 <sup>想</sup> 想 <sup>無</sup> 無 <sup>論</sup> 論 <sup>如</sup> 如 <sup>何</sup> 何 <sup>而</sup> 而 <sup>從</sup> 從 <sup>他</sup> 他 <sup>方</sup> 方 <sup>面</sup> 面 <sup>來</sup> 來 <sup>打</sup> 打 <sup>擊</sup> 擊 <sup>破</sup> 破 <sup>壞</sup> 壞 <sup>他</sup> 他 <sup>後</sup> 後 <sup>方</sup> 後 <sup>一</sup> 一 <sup>切</sup> 切 <sup>的</sup> 的 <sup>基</sup> 基 <sup>礎</sup> 礎 <sup>我</sup> 我 <sup>想</sup> 想 <sup>無</sup> 無 <sup>論</sup> 論 <sup>如</sup> 如 <sup>何</sup> 何

總要被我們消滅的。所以無論戰況怎樣危險。我們只要想到敵

我的數目字。就可毫不顧慮。孫子說地生度。度量。量生數。數生稱。稱生勝。這幾句話。照舊的註釋。就是度德量力。數其軍實。權其利害。然後應敵制勝的意思。不過我們不一定這樣呆解。我們可以說。用兵第一件事情。就是要有地圖來詳細研究。然後可以算他地區的尺度大小。知道某地方多少大。某地方與某處多少距離。某地方到某地方要多少時間。這就是地生度的道理。有了這個度量之後。就可以計畫作戰要分幾路。各路要配備多少兵力。於是一切分量多寡輕重。都可知道了。這就是度量量的道理。敵我雙方的<sup>數</sup>既<sup>知</sup>道<sup>了</sup>。這<sup>就</sup>是<sup>度</sup>生<sup>量</sup>的<sup>道</sup>理。敵我雙方的人數既然知道了。就可以知道彼此奮力的大小。地形的優劣。以及

其他一切有形無形的數目。從而權衡一個高低強弱。這就是數生稱的道理。這個稱字。就是權衡<sup>衡</sup>輕重的意思。既經明白了輕重比例之後。當然可以決定最後的勝負。此即稱生勝的道理。從這幾句話看來。就可以證明我剛纔說的那種地圖之重要。尤可以證明作戰沒有旁的。最要的就是數目字。數目字弄得清楚。記得準確。就可得到最後的勝利。孫子這幾句話的道理。我<sup>是</sup>最服膺的。所以我們參謀人員。研究戰術的時候。特別要注重雙方一切的數目字。還有要使各個參謀處的人員有進步。並且整個參謀處的工作。能夠增加效能起見。我們無論是科長參謀科員。統統要常有三分之一的人。輪流到前方去。實地考察調查。研究一切。

不好大家專是坐在後方司令部裏不做事。或憑一點書本上的知識。和自己的腦筋。來空想一切計畫。閉門造轍。這實在是閉於軍事非常重要的事。我對於改進我們的組織。戰術。紀律。宣傳。各項意見。和希望參謀處做到的幾件事。現在都說了一個大概。而昨天晚上各位所陳述。也有很多可行的意見。待我們共同的決定一個大綱之後。大家就可分工將他一件一件做到。而所要注意的。就是現在這個科學時代。我們無論做什麼事。總要有一個科學方法。所謂科學方法的基本。就是實事求是。精益求精。這兩句話。大學首章說物有本末。事有始終。知所先後。則近道矣。朱子闡其意曰。人心之靈。莫不有知。而天下之物。莫不有理。惟於理

有未窮。故其知有不盡也。是以大學始教。必使學者。即見天下之物。莫不因其已知之理而益窮之。以求至乎其極。至於用力之久。而一旦豁然貫通焉。則衆物之表裏精粗無不到。而吾心之全體大用無不明矣。這就是科學的方法。就是實事求是。精益求精的道理。所以吾人總不要以表面上已見已聞已知的為滿足。必須就已知得更來窮究其所不知不識之理。以求至乎其極。現在我們來打上匪。很希望各位。對於各人的職責工作。能夠實事求是。精益求精。如果我們一般參謀。不能夠做到這兩句話。軍隊就不能制勝。無論什麼事。都一定有個道理。有個實在的。真是。我們不去研究。就不會明白。愈研究。則愈能透達。如今我們和土匪作戰。

的時候。他們鉤心鬥角的盡智竭慮不斷的研究。如果我們不研究。或研究不如他們之精。那麼他們就比我們高明。他們能知我們。而我們不知他們。當然要敗。所以我們只要肯研究<sup>研究</sup>得比土匪精深。那麼無論土匪怎麼神奇莫測。詭計多端。我們可以前知。決沒有什麼玄妙不可測知的。所以中庸英見乎隱。英顯乎微。這兩句話。可以拿到軍事方面來印證。無論什麼秘密隱蔽。我們如果悉心研究。都沒有不能顯示出來的。越微細的東西。越是容易看見。這並不是講什麼神學。或預言家有先知之明。而是根據科學的道理。什麼事物。我們都可研究而得。回憶我從前做參謀長時候的經過。如果我們精知研究敵人的行動。一定可以料到。



總理常說我料敵如神。實在很慚愧。我自知並沒有什麼本能。就是只有將敵人前後行動。一絲一毫不放鬆的~~研究~~研究注意罷了。所以我很希望你們各位從事研究。能以細密的腦筋。事事子細剖析。因其已知之理而益窮之。以求至乎其極。然後達到衆物之表裏精粗無不到。吾心之全體大用無不明的地步。而用功之處。尤在乎專心致志。巧運靈機。諸葛亮所謂~~盜靜致遠~~盜靜致遠。在沛明慧。就是這個道理。後人說諸葛一生惟謹慎也。就是由專心致志。去研究一切。做到戒慎恐懼的境地。由此可見人對於修身求知處事用兵。都有精到的所在。可是現在中國一般青年軍人。對於古人所講的話。就~~是~~是軍事上都用得着的也。一概不去注意。同時對於

外國人所講究的科學方法。也不肯精心學習。因此一切沒有進  
步。一切不能<sup>言成</sup>。我們大家以後一方面要研究古人的教訓。一

方面要運用現代的科學方法。來求立身處世的道理。那麼大家

的進步一定很多也。定有很大的事業可以成功。訓話後批

閱。對抗日剿匪均有電指示。對佳時有主張緩和之說。已見於前。

公則調兵備戰不懈。電何代委員長應欽黃參謀長紹茲。曰

無論能否緩和。我軍不能不積極籌防。其範圍中意只可以中

央軍在北方者之兵力為度。切勿過大。蓋危急時各部未必皆能

聽從指揮。故只可以能切實指揮之部隊。而所謀共死生。不為

軍為民族求代價之最後一戰。軍否則範圍愈大。配備愈難。兵

76

耳深不  
忘

力愈多。性質愈雜。指揮愈無把握。非至拖泥帶水。同趨於崩潰而  
不止。萬望兄等切實注意於此。以求得最後把握。有代價之犧牲  
則幸矣。城內糧彈。須急準備。又據苗委員培成電告劉文后談。北  
平為華北重鎮。國內外視線所集。必要時其他各地。不得不暫為  
放棄。惟北平非有一二師兵力。死守不可。此項任務。以素具犧牲  
決心。且有守城經驗之部隊擔任為宜。傅作義屢次表示願到北  
平一帶作戰。如蒙委其死守北平。必可為國犧牲。不辱命令。但應  
由中央直接調遣。否則轉令恐發生阻礙。劉並願向傅先為盡力。  
以期順利進行等語。公當復電令與何黃安商。並另電何等。謂此  
言頗有研究注意之價值。特為轉達云。又二電則為調動軍隊。曰。

何部長黃參謀長。敬申電悉。李生達師應即北移。其接防部隊。先派彰德李仙洲旅之一團亦可。又馮欽哉師。亦於月底可集中北平。請再直接電催。如不得已。則調梁冠英部亦可也。時得朱培德唐生智二主任電告。已遵示令第八十七師傅旅及第八十八師於燕澄駐軍抽編一旅。限五月五日前集中北平。為急預備隊。歸平分會指揮云云。公致電密告焉。電張委員厲生轉榮錫生戰翼翹胡毓坤諸將領。曰。灤東已失。寇患益深。平津形勢。愈趨緊張。如非併力支撐。華北將不堪設想。東北各軍。多係兄等舊時部屬。德望久孚。務希同心協力。勉力維持。以共挽此垂危之局。一切情形。併祈與厲生兄隨時商洽。電告為盼。第二師黃師長杰。自石匣電

告挫敵情形。公復電勉之。電曰：①肉搏挫敵。保持陣線。具見指揮  
有方。部曲用命。至可嘉慰。死傷官兵。②深憫念。仍盼激勵所部。沉  
著應敵。前方各情。望隨時續告。公曰：③今日黨國維一之大患。乃在  
內亂。當確定方向。先除赤匪。又曰：④與倭寇決最後之勝負。惟在時  
間之持久耳。蓋自戰事始起。公即力主保守平津。今形勢日亟。⑤  
乃益不敢忽視也。觀公致何黃之首電。其憤沉毅之概。為何如  
哉。李烈鈞自京電陳對時局意見。公復電曰：來電悉。時局癥結。剖  
晰入微。賜予南針。深佩卓識。自當奉以周旋。惟與共黨進行妥洽。  
予以自新。事實上殊不可能。恐屬片面幻想。至結社言論之自由。  
則事實上本已與公開無異。但程序尚須待大會公決。⑥辱承厚

愛用敢直據所見覆陳。高希詳加指示。此間會剿方在加緊部署中。俟稍就緒。即當北行也。剿匪軍事方面。李仙洲旅時在彰德剿匪。前日有電告捷。今日公復電獎之。曰。劉匪大部解決。具見處置迅速。至可嘉慰。其餘散匪。仍仰繼續搜剿。務期一律肅清為要。衛總指揮立煌電詢經扶防務。亦致電復之。曰。第三十五師已下令調離經扶。請暫派第八十九師之一部。前往接防可也。對於豫鄂皖邊區各方情形。希加緊調查部署。努力進行為盼。公擬調陳軍長繼承至鄂已久。茲又致電曰。兄求治之切。任事之勇。中所深知。但因鄂南各部。指揮需人。極關重要。擬調兄擔任。至鄂東豫南軍事。自可統歸俊如（衛立煌）指揮。惟豫南九區專員一職。不易得

適當之人選。殊費考慮耳。陳時駐鄭州。九區專員亦其兼任者。故  
公有求治任事之言也。此外又發數電。電北平蔣委員伯誠商調  
動人員。曰中意擬暫調王倫為辭修。陳誠之參謀長。而調賀國光  
北來。以替王倫職務。此間參謀長一職。或令熊天翼（式輝）暫代。以  
一事權。請與致兄（何應欽）切商之。電京軍政部陳次長儀。徵詢並  
指示各兵工廠事。曰各兵工廠三四月份增造之品物與數量請  
詳報。又五月份之出品。其原料是否已在此戰務費內購置。究將  
此款製造品物幾何。砲彈加造費十五萬八千五百元。准在新增  
軍費內照撥。槍彈廠已無款可撥矣。電全國經濟委員會主任  
汾再撥開山及京株段路款。曰據江蘇顧（祝同）主席馬電稱。開山

及京林段公路之路面工程。已於一月十日開標。因工款支絀。至最近始訂合同。現已飭令開工。需款甚急。懇請撥助等情。查該路關係軍用極為重要。即希由經委會再撥十萬元。交顧主席具領。俾利通行。並祈電復為盼。公又以該路關係軍用。亟待完成。特再致電軍需署朱署長孔陽。另行借撥特別費五萬元。亦令轉交具領。同時並即電告顧主席祝同。曰。鎮江顧主席墨三兄勳鑒。馬(廿二)電悉。已電全國經委會再撥十萬元。及朱署長守梅借發特別費五萬元。交兄具領。希即加緊修築。趕早完成。工程進展情形。並常電告為盼。電朱署長孔陽。令發陳慶雲赴歐美考察航費。曰。蘇派軍委會參議陳慶雲。赴歐美考察航空。宣慰華僑。並募款購



機。現已由藉來京。即將放洋。請速發給旅費洋叁萬元。俾便購買美金早日成行爲盼。下午會客。晚研究對匪戰術。預定之事如下。曰。空陸軍聯絡之研究。須專派一參謀今與通信教程合編之。

二十六日 批閱電何部長應欽詳示報告各情。曰。悉。頃據黃恭

松敬電報告前方視察。暨分晤各軍長官談話經過各情。一。古北口三線陣地。應以第一線爲主要陣地。不宜輕棄。因第二線在連山地上。第三線則不獨接近雲。且便施展重兵器之威力。該處正面堅固。惟兩側堪虞。二。興隆縣方面。敵人大開道路。東至通密雲之牆子路。南至通薊州之黃岩關。宜加注意。三。宋哲元部第二十九軍傷亡二千餘。佔全軍四分之一。將校死傷過多。馮欽哉張

(八) 傑兩師長俱云作戰覺無把握。惟興隆縣喜峯口方面。如敵人從此展開一點。以席捲南方之戰法。則不可不深注意之。四商震總指揮深以冷口之失。怨預備隊使用過遲。敵情不甚明瞭為憾。尤以敵人用一班來攻。我軍以一連應之。兵力欠力。懸殊太甚。並慮難負灤河指揮之責。其指揮第四軍直屬之高貴濬師。尚成問題。此外之軍。自更難如意。五灤河防綫。前方要點。如遷安盧龍皆臨。僅灤縣前方之橋頭堡。尚在我手。自難稱險要。加以遷安上游。有可徒涉處。灤河為沙土質。不合於工事。敵有良好砲兵。及架橋材料。故須以大預備隊補救之。六王以哲部士氣尚佳。渠頗以各軍虛報軍情保存實力為慮。七于學忠謂徵集牛車。擾民殊甚。並

以日人未必攻津。惟以喜峯古北為憂。八平津謠盛。敵人漢奸多方鼓惑。幸軍事長官高知大義。不至動搖。綜合近狀。中央亟應辦理之事如下。甲、續調中央有力部隊鎮守平津。乙、多派熟悉北方情形。知兵大員往前綫視察。丙、撫綏東北軍。尤應特別團營長接近。丁、盡力保護平民。以救民心。如徵牛車等。可減少則宜減少。戊、各界公務職員。暫仍其舊。但懲營私舞弊有據者。己、中央宜居於調和諸將之地位。改善其指揮之能力等語。其前後所陳各節。頗有足供參攷注意之處。希察之。剿匪部署。近日已漸編定。湖南何主席鍵電告。關於徐源泉擔任鄂西剿匪之湘邊部隊已編妥。統歸徐指揮云云。公即電曹參謀長浩森。略謂該電總部當已接閱。

希即轉知徐克成爲盼。連電軍政部陳次長儀指示。一、准第八十  
 七師等成立補充團。曰：參第八十七與第八十八各師。准各成立  
 補充團一團。并憲兵一團。如前憲兵教導大隊之法訓練之。請列  
 入下月預算可也。其團長人選由軍校官長與各師所保之營長  
 中最優者挑選候核。二、修理及購置槍械。曰：參現存新步槍幾何。  
 舊槍可修者若干。務望於下月內修好五千枝候用。自動步槍千  
 桿。有否定購。又港侯(苗敬恩)所需高射砲零件。亦請接洽定購也。  
 三、以所陳軍衛司編製三月份師團長以上主官姓名表。旨調任  
 革職在一年以上之官長仍列入者。尤以第八十八與第八十九  
 兩師爲多。公電陳次長戒飭之。略謂如此近在咫尺。中央所直轄

部隊之官長。而該師調製錯誤至此。其辦事之苟且可知。應將該  
司長及調製之人。嚴從法辦。以儆將來。并望兄等以後督責宜嚴。  
檢査宜勤。實為至要。電鎮江顧主席祝同。令切査江蘇公路。皆名  
不副實。工程壞而經費貴。京湯路（南京至湯山）即其一例。前報宜  
錫路（宜興至無錫）已築成可通車。而至今尚無影響。此皆在上者  
不加勤考。而在下者舞弊苟且之病。若不痛改。何以保者思之痛。  
心。望切査詳復。公今日思剿匪之策。曰對匪主力取守勢。於其弱  
點則取攻勢。又曰以空軍威力破壞匪區。擾亂其主力之後方。則  
幾矣。顧涇兄曰徑向前去無不到者。其間倘有阻滯則須耐心料  
理。若因此便生懊悔。故思遂轉別尋方便。豈不大誤。公謂此語是。

江蘇公路

也。凡人作事執理既定，便當如是。又自檢點身心，謂「邪念難盡絕，念心未息，戒之。」

二十七日 會客批閱電何部長應欽、黃部長（內政部長）紹法指示處理北方政局。曰：「參據周作民君電告，聞外交軍事略有轉變。前方軍事領袖及社會方面似宜妥為佈置。次長（徐永恩）在此似可密令其參與，期益融洽。平政分會既決改組，須從速着手。多予網羅失意之改容軍人，使對一切設施稔知，局中艱難免為局外訾議。似於進行政治消弭反動，胥有裨益。報載新鄉辦事處移平恐人地俱不相宜，請阻其實現。又駐軍各地久任繁重之供應車驟被徵，春耕無着，數百萬之農民遭罹浩劫，地方士紳多所藉口。」

亟宜組織戰區善後委員會。此會可由內政部長、首府主席、選同  
地方士紳如張志潭君等辦理。迅籌補救。藉紓民困。其經費可由  
河北農田水利基金內酌撥。查蘆葦原有水利農田附捐。上年三  
月止此項附捐收入百廿餘萬。但為前軍事當局拿用。本年三月  
止。亦有六十餘萬。此款原係民輸農用。今以救濟農民。似尚適合。  
倘有不敷。則以該項基金抵借應用。亦易集事。統一採擇施行等  
語。所見頗為扼要得當。即祈兄等與之詳談協商。並擬訂辦法。分  
別實行。為盼。電朱培德、唐生智二主任。指示炮兵換防。曰。希迅  
令駐汴之砲兵第三團。夜開平聽候。何部長命令。與砲兵第四  
團換防。令發後。并希即電何部長知照。為盼。西南出兵會剿問題。

陳濟棠等已有復電。公今日電長沙何主席。鍵曰：密問於西南出  
 兵會剿問題。昨復接伯南德鄰（李宗仁）賢初（蔡廷鍇）致卡聯電。一  
 綜合機閱。仍請以軍委會委員長名義。設行營於南昌。劃分各路  
 區域。責成會剿。二所出兵力。粵閩仍照前巧申電所開數量。分兩  
 期出足。惟桂者則因經費關係。由十團而改出八團。三南路伯南  
 任總司令。白副之。粵桂閩三方部隊。五月十日以前。均可實行推  
 行等情。除已電復照辦外。此事今已大體就緒。如注特達。兄處籌  
 備至如何程度。并希先行電告。又時據報有陳方度鄧日曾傑  
 等駐湘組新國民黨。圖謀反動。希即注意為荷。電陳次長儀。并轉  
 朱培德唐生智二主任。商戰費。曰：下月份中央戰費。無着。殊為焦



急。倘不能如數發足五百萬元。則無論如何。請其減發三百萬元。以資彌補。又下月份起。對兩廣與閩剿匪補助費。已允其五十萬元。此無可如何也。至新增之三百萬元。預定計北方臨時費五十萬。江西改編整理經費四十萬。豫鄂各軍改組整理經費三十萬。陝軍三十萬。要塞與水雷廠經費廿五萬。航空購機費百三十萬。此外砲彈與槍彈製造費。内蒙騎校等新增費約五十餘萬元。尚不在內。請與財部切商的。並定的期為荷。又另電朱總監培德。曰。請告汪院長督促財部籌備的款與的期。請婉轉詳陳。勿使其誤會。并以此意轉告公快。(陳儀)如六七月月份戰費與經常費。軍費可另設法籌足。則公債不發亦可。否則只有先作發行公債。

009

之準備。以免不繼也。此為申電。辰刻本亦有一電。致陳次長與朱。謂以最近軍情觀察。六月份北方戰費四百萬元。萬難停止。六月份以後中央軍費。亦皆須於五月十日以前籌備的數。否則臨時青黃不接。崩潰立至。請告汪院長力促財部。速定發行公債手續。云云。然發行公債。為不得已而補救之策。故此電又囑斟酌定之矣。今日空軍炸固岡匪區。匪受損極大。國內對倭觀察不一。或言將挾溥儀入閩。公曰。倭決不令溥儀入閩。以其不願以河北而失東北四省也。其憂倭恐挾溥儀入閩。是乃不明事理之人也。

二十八日

公今日電令劉督辦鎮華。統一指揮豫鄂皖邊境特

區剿匪軍隊。曰南陽劉督辦雪亞兄。查閱於豫鄂皖邊境特區剿

84

匪事宜。特派兄統一指揮。負責清剿。除豫鄂東皖西各軍外。并以第十一路全部加入之。所遺洛陽與南陽防務。擬以第五十二師與第七十六師或其他部隊接替。希與曹參謀長商酌辦理具復。并望於五月中旬以前開始清剿為要。先是公徵劉意見。劉要求二事。一。劃定區域。指定部隊。負責清剿。黨改軍須統一指揮。二。所有剿赤部隊。未津夫雜等費。請仍照去年剿匪經費發給。公致劉前電外。並准其請。一方轉電告曹參謀長。浩森。令酌辦具復。西南奉令出。兵會剿。公允。月補助五十萬。已迭見於前各電中。今日得李主任宗仁電報。告動員消息。乃先滙半數補助之。並加督促焉。電曰。接有廿六電。知已返邕。趕辦動員。急於赴難。至為佩服。昨復

兄等有電。計已得達。補助費即先撥半數。匪粵分配。盼速開枝。健  
 生(白崇禧)兄能早日赴粵就職否。動員確期仍希續告為荷。同時  
 隨電陳次長儀。曰。請令軍需署即匯廣州陳伯南洋廿五萬元。為  
 五月份剿匪津貼費之半數。其餘半數。待至五月半後續匯可也。  
 電潢川陳軍長銜承。指示第二百三十八旅行動。曰。第八十三  
 師第二百三十八旅可暫緩南開。如已到達鐵道綫。則准令其在  
 漢暫駐。候令再開。盼復。電陝西楊主席虎城。令送餘兵。至贛補  
 充。曰。如有餘兵。請選擇體格最強者三千至五千名。運至南昌  
 補充。如可辦。請詳示日期。公前日曾令浙江保安處俞處長濟時。  
 派兵兩團至寧波。俞復電謂現均有任務。無法抽撥。公乃電寧波

111

要塞司令王峰南。謂保安團既不敷調遣。各另商辦法。但令俞派  
 西團往浦城接防。曰杭州保安處俞處長鑒。寢電悉。望即準備  
 西團。往接浦城防務。俾駐浦張旅之三團。可調換來浙。將來改編  
 為保安隊也。據報我第二師黃志師在古北口。被敵猛攻。轟擊五  
 六晝夜。屹然不動。竟以退敵。公曰。此或足以挫寇氣而振革命之  
 士氣也乎。上午。公曾赴運動會講演。下午。會客。批閱擬剿匪戰略  
 (見後)令毛炳文(部)據新豐市。保安隊擴廣品。而以永豐南豐泰和  
 為根據云。

二十九日 批閱何代委員長前日電陳。略謂昨召集孝侯(于學  
 忠)明軒(朱哲元)啟子(商震)宜生(傅作義)壽山(蔡福麟)等茶談。諸人

均謂軍人只有服從命令。關於和戰問題。完全聽中央及分會之命令等語。當決定以保存平津為對日長<sub>烟</sub>抵抗之根據。所取手段如下。一。極力準備平津方面之軍事。布置二。用外交手段使敵人。之進攻。遲緩。俾我之準備得以完成。同時延長時間。以待華會結果。另尋國際解決之途徑。如何。殺乞核示。公今日致電復之。曰。感(廿七)辰電悉。決定二項均極妥洽。即依此方針繼續醞釀。務使高及將領完全瞭解。如內部意見。已大體一致。自饒有運用之餘地。一切前進步驟。此間正與汪院長往返電商。已略有端緒。當陸續電告。但北平附近及各綫工事。仍應如期完成也。下午又發一電。曰。政府主張。連日熟商漸趨一致。所定兩項請兄切實注意。

分別妥辦。又曰：近日敵軍退，並非完全由我軍隊之結果。不  
宜虛偽宣傳，以自欺。恐徒為世人訛笑耳。此外又有一電，指示升  
編趙登禹、張人傑旅為師。曰：頃接庸之（孔祥熙）兄電告蕭仙閣  
（振瀛）與言：趙登禹旅升師，前方俱已傳布。迄今尚未奉明令。宋哲  
元、蕭頤感為難。懇請先與發表，并指定以張人傑旅與趙旅合併  
編制。在張部未到以前，則就趙旅改編。不另擴充等情。按張旅編  
歸宋部，與趙旅合併為一師。日前中確有此意。特為轉達。請兄核  
辦為荷。參謀本部賀次長耀組電請辭職。公復電慰留之。曰：感（廿  
七）電悉。年來部事深賴主持。倚畀得賢。久用欣慰。現值國難益  
形嚴重之時。吾人尤應不畏艱難，併力支撐，以期有所挽救。我兄

幸無言辭也。語甚懇摯。電曹參謀長浩森。指示修繕武漢要塞。曰。  
 頃據夏(斗寅)主席電告武漢要塞已漸頽圯。亟宜仿長沙十九年  
 經共匪蹂躪後建築近郊要塞之成例。構築四郊要塞。以備萬一。  
 應指定負責機關。及籌款方法。以期早成等情。已復以應如何修  
 繕改築。請其與總部洽商。由總部就近指定妥員調查設計。特轉  
 知照。電重慶劉督辦湘昆明龍主席雲。劃定猶蔣駐地。以防內爭。  
 曰。查黔事糾紛。久未寧息。迭電銘武(王家烈)責令劃令猶蔣兩部  
 之駐地。以期彼此相安。而免再啟內爭。旬日以來迭接銘武先後  
 來電。覆稱經已劃藍江八縣為猶國才部駐地。劃沿河后坪兩縣。  
 為蔣在珍部駐地。併懇電由甫兄轉飭蔣部迅移前任。以免該部



自由動作與侯（一）部發生衝突等情。據此今猶蔣駐地。既經次第劃定。蔣希兩兄分別轉知。猶蔣以後應即各就原防整理待命。毋得再啟爭端。國難當前。尤宜自重。應顧大局。洗中國軍人之恥辱。除電復銘武。申明此意外。希轉猶蔣恪遵。其移駐情形。并盼電告為荷。致王主席彖烈之電。相同。須此。從略。電教育部錢次長呂照鳴。接見張國輝。曰。留美生張國輝。向為林百克辦宣傳。近由力子先生介紹來見。頭腦似尚明晰。但其行為及真實能力。不甚詳悉。現囑其來京晉見。希與接洽。並詳加查詢。如屬可用。即在國防會外交組中。畀一專門委員可也。今日預定皖浙公路辦法。又定剿匪計畫。政慮時局趨勢。並思雪恥之道。以立本在乎自

強。自強在乎不息為地。

代委員長應欽存平在商震傅作良

三十日 二三月來公深以北方政局未定為慮今日分電各方

商榷辦法電何部長應欽黃部長銘法曰恢復平政委會當圖有

所更新不可僅以網羅失意諸人敷衍門面為已足對內對外必

須稍可發揮本誌並能發生多少作用乃有意義故改組之方法

及人選誠有慎重考慮之必要中意原莫季寬兄以內政部長名

義駐平兼任專負其責嗣竟兄以在平考察之結果電京因辭同

時主張以段主平政緩衝形勢亦頗有力然經各方詳加討論

多以環境時間未甚相為慮於是有復提議推膺白(黃郛)擔任

者以其雖屬南產於華北關係頗深且既非中委亦非樞要色采

88

不濃。尤於國際上有相當聲望。故汪院長持之甚力。方在設法勸  
挽中。未審兄等意見如何。鄙意會委不宜太濫。應精選委員若干  
人。由委員中指定少數常委。由常委中推定一人為委員長。其餘  
則設參事會以羅致各方。必如是乃能適合分際。蓋改組之方法  
及人選。無論如何。各方所見終難完全一致。惟有參攷各觀之事  
實以定主觀之去取耳。後得黃部長銘瑛（廿八）電報告關於北  
平政治問題接洽之結果略如下。一、擁段事已取銷。但以王揖唐  
等加入改委會常委為條件。二、河北紳商通電。無政治背景。彼等  
只希望政府洞悉目前狀況。設法減除痛苦。其重要分子亦望能  
得參加政治之機會。三、偽收買運動甚力。但僅下流分子受其

利用。稍有地位者。仍在觀望。四、在滬東撤退時。津方各派間。雖有向日方接洽和緩之舉動。經疏說後。似已停止。但盼政府有統一辦法。五、奉直安福各系。皆覺無領袖。華北政治之人物。而欲於中央人員主持之下。在改委會活動。六、各部隊長官已接洽。皆明大體。不致有何種特殊變化。公即轉電黃郛等。俾供參考。李委員致鈞亦有電致公。於北方政局。注重改善組織。公復電曰。南京中央黨部李協和先生勸鑒。儉電最悉。尊論要旨。本所贊同。今往復相商者。原就具體方法。及實際運用。權衡其效能之大小。欲斟酌盡善。使之得當耳。華北局面改善組織。誠有必要。弟方與京平兩方切實商議中。卓見所及。仍盼詳示。衛總指揮立煌。於廿六日電公。

陳報所定豫鄂皖三省邊區清剿部隊之部署如下。一、抽第八十九第五十四兩師。任追剿部隊。二、以第五十八師接鉅扶、撥皮河、白雀園、沙窩一帶第三十五及第八十師一部防地。三、以第七十六師接第五十八師宣化店、呂王城東西一帶原防。四、以第十二師向西延伸。第七十五師向西及南延伸。分接第五十四師英家店、李家集及以西一帶防務。五、以第十三師接第八十九師黃安、七里坪東西一帶防務。六、調羅啟疆旅接第四十四師禮山縣以東以北一帶防務。並謂如上布置。仍感駐剿各部戰鬥力薄弱。防區過大。有隨處膠着之弊。倘能以第八十師全部或一旅暫留豫南協助清剿。則收效較易。乞准暫留。以利進行。又請公明令羅旅

歸其指揮。謂俾第四十四師留鄂部隊。得以迅速交防北上。公當  
電復謂第八十師准暫留一旅在豫南。以待劉茂恩部前往接防。  
餘可照辦。今日乃轉電總部曹參謀長浩森。令查照辦理之。剿匪  
分南北西三路。早已確定。三路總司令部組織大綱。今亦草畢。公  
即電告各路。俾根據大綱。釐訂辦法進行矣。茲錄致南路陳濟棠  
李宗仁蔡廷鍇電於下。電中先申述前發電令。後附大綱。曰廣州  
陳總指揮伯南兄。並轉德鄰賢初兩兄勳鑒。儉電悉。茲即照巧申  
電所稱委兄為南路剿匪軍總司令。健生(白崇禧)兄為副司令。賢  
初(蔡廷鍇)兄為前敵總指揮。已電請中央明令發表。補助費亦已  
電軍需署。即先撥半數匯粵分配。希即着手組織趕緊進行。剿匪

軍各路總部組織大綱刻經擬定。全文共六條。其文如下。一、中央為贛閩粵湘鄂剿匪軍統御便利起見。劃分南北西三路。各設總司令。以統一各方面之指揮。二、各路軍總司令。直隸於軍事委員會委員長。三、剿匪期間。各該路軍總司令。對本區內之黨改軍務。有便宜處理之全權。四、各路區域劃分如左。南路由桂東遂川萬安（以上線上歸西路）興國寧都石城建寧邠武建陽以南地區。西路鄂南蒲圻咸寧金牛大冶陽新瑞昌沿南潯路南昌萬安間。沿贛江以西至遂川。桂東以北地區。北路邠武萬安瑞昌間地區。五、各路總司令部設總司令。並得設副司令。其編制另定之。但關於黨改事務。得各附設機關處理。六、本大綱由國民政府核准施行。

希即查照辦理為盼。電川中各將領督促剿匪。曰重慶劉督辦甫  
 澄兄。閬中田督辦頌堯兄。成都劉總指揮自乾兄。鄧軍長晉康兄。  
 遂寧楊軍長子惠兄。簽定劉軍長積之兄。並轉各軍長勛鑒。秦川  
 中赤匪會剿計劃。前由總部派遺聯絡參謀殷祖純、葉維等。前赴  
 閬中。商承頌堯兄及浦澄兄所派之代表。共同擬定。尚屬妥洽。現  
 聞田部業已推進通江。如各軍皆能同時並進。分頭夾攻。則共匪  
 首尾不能兼顧。亦無整理餘暇。自不難一鼓盪平。癥結在此。兄等  
 應咸抱有匪無我之決心。共圖通力合作之實效。凡物質補充。彼  
 此互通。有無切勿自分畛域。或稍涉游移。各依商定計劃督飭所  
 部急進。急擊。凡未參加剿匪之部尤應趕緊抽撥。互相應援。萬不



可乘隙。抵虛。侵佔他軍駐地。自啟內爭。反為赤匪。造成機會。蓋徐曠殘部。入川之初。不逾萬人。負創而逃。已成弩末。縱經川軍迭予痛擊。不難根本殲除。顧以負固通江。匪黨組織嚴密。我軍會剿遲延。遂令裹脅益眾。為禍益深。川省憑藉深厚。如匪勢蔓延。必較鄂贛情形更難收拾。況赤匪狡詐百出。我軍聯絡不密。切步調稍參差。未有不為其各個擊破者。鄂贛失敗。前例甚多。足為殷鑒。唯兄等併力急趨。勿再鑄大錯為幸。所有會師進剿情形。切盼隨時電告。王軍長均。時駐徐州。唐師長淮源在六安。今日亦各發電督促之。王雷來電告捷。公復電謂仍盼嚴飭所部。急追急剿。限期肅清。毋稍鬆懈為要。電唐并囑與郝夢齡聯絡。曰。畚。皖西一帶殘匪。該

師長應負責認真搜剿。并與郝師長切實聯絡。限期肅清。以免老  
 師曠日。否則殘匪一日不清。則該師官兵亦迄無休息之時矣。處  
 理北方政局。及剿匪之具體計畫。既具見於上各電中。而南北謠  
 說。於時甚為紛雜。公得陳總指揮濟棠楊處長德昭電後。各致電  
 復之。電陳曰。儉(廿八)電悉。長城各口日軍。突自撤退。增援古北。  
 竭力攻擊中央軍。致第二第八十三師<sup>等</sup>激戰六日。傷亡已逾五千。  
 均屬實情。而此項撤退原因。有謂調赴北滿防俄者。有謂倭寇故  
 弄狡獪。認走我國軍人不知愛國。易為政客利用。不難設法構煽。  
 使華北自生內變。以另立新政權。後說最可痛心。前說審度事勢。  
 亦難遽信。日俄感情。雖日趨惡劣。惟俄忍耐力。極強。恐戰爭一

時亦不易爆發耳。兄處續有所聞。仍希詳告。電揚曰。豔廿九電悉。粵中自召臨代會。必不致成事實。至為佩服。查臨時代表大會之召集。專為討論決定提前召集國民大會問題。此屬遂改國民共赴國難之誠意表示。為團結已離之人心計。為肅清黨孽重續國命計。此着均不可緩。伯南兄共明此旨。始終贊同。不<sub>容</sub>粵中有別生枝節之舉。足徵遠識。此實吾輩軍人吾黨同志自贖前愆。共救黨國之唯一出路也。南北西各路剿匪軍組織大綱。現已擬就。名義亦已電<sub>通</sub>中央發表。南中如有不顧大局。企圖推倒伯南者。中萬不能漠視。必以全力維<sub>護</sub>之。各方情形。仍盼隨時續告。又一電。則為致上海吳市長鐵城。開大義<sub>美</sub>晚報轉載倫敦所傳中日妥洽

之。張訊曰：接杜月笙君電告大美晚報轉載英倫報訊。喧傳中日  
 妥洽。承認偽國等情。請兄轉告杜君。此等倭寇挑撥流言。固不可  
 輕信。尤不應為之傳播。致為敵人之反宣傳所惑。並祈相機開誅。  
 中正。生存。一。日。決。不。肯。有。承。認。偽。滿。之。舉。且。必。以。收。復。失。地。為。己。  
 任。也。詞。嚴。義。正。足。奪。倭。寇。之。魄。此外又發電多通。一令募發輸卒。  
 電鄂夏主席斗寅。湘何主席鍵曰。各據次長樵峯電告。各省募發  
 華北之輸卒。推湘鄂兩省之二千名最佳。體強服整。工具完備。異  
 常得力等語。具見辦事認真。至可嘉慰。現華北部隊雲集。厚募輸  
 卒。仍屬不敷分配。希即依照以前規定。由該二省各續募一千名。  
 於五月底以前募齊。解交保定。由俞次長派員驗收。並已電囑軍

委會先滙五千元。作為補助招募經費。希即具領迅速妥辦。電復  
為盼。一方即電會令發款。二、電夏主席才黃。催完成鄂省保甲。  
公對於鄂省保甲。迭電督促。已見於前。今日又致電催之。曰。該省  
保甲未完成各縣。仍希嚴令切實督催。已完成者。派員認真抽查。  
分別獎懲。毋得粉飾為要。三、復顧部長孟餘。電告撥解賑款。並如  
照郭總部秘書處轉。處長外奉。電顧曰。承撥賑款俾利救濟工作。  
至深感荷。餘款仍希速滙。蓋春耕正急。多得一分之款。即多極若  
干之農民也。電郭曰。頃接鐵道部顧部長電告。未解之豫鄂皖  
陝四省賑款廿萬元。除准軍委會函。已滙陝六萬二千五百元  
外。並滙寄總部七萬七千五百元。其餘俟平漢津浦兩路解到。再

行撥匯等語。除已逐電復謝。並仍催速匯餘款外。特此知照。四。電  
 各方商定人事問題。復陳委員果夫儉電曰。赴新（新疆）人選。方  
 與汪院長往返電商。鄭重考慮中。雪亞（劉鎮華）擬派豫南鄂東皖  
 西督辦剿匪事宜。蘇（江蘇）省府改組時。建廳人選。應洞明水利。自  
 屬必要。前議由世兄任蘇主席。如能擔承。則於導淮治蘇。必兩得  
 其利也。新疆時有馬仲英之擾。故派往宣慰人選。須慎重考慮。公  
 致汪電曰。據張鳳九感（廿七）電稱。馬仲英部擅自入新。危機四  
 伏。中央派員宣慰。尤為急務。請就尅副院長元沖。賀次長耀組二  
 人中。擇一派往宣慰。並一面嚴令制止馬仲英前進。或其他軍事  
 行動等語。特此轉達。即祈核辦。後公又決定派黃慕松前往宣慰。

另一電高改組陝甘二省政府。曰：虎城儉（廿八）電辭職分呈計  
達。對於陝甘省委及廳長人選。未審兄意如何。或僅先行發表西  
省主席。其餘各兼廳及省委。俟安定另委亦可。如何。統希酌核見  
復為盼。電軍政部陳次長儀。曰：據韓總指揮復榘感（廿七）電稱。  
該路第七十四師師長喬立志。已調部另行任用。遺缺請以第二  
十九師第八十五旅旅長李漢章升任。遞遺第八十五旅旅長之  
缺。請以第八十六旅第一百七十一團團長李相臣調升。請予加  
委等情。准即照委可也。又電朱培德唐生智二主任。令即請中央  
委方振武為軍事參議院上將參議為盼。今日與陳誠等講論戰  
略戰術原則。及改訂剿匪編制。公曰：剿寇不在兵多。期於簡練。職

渠非專恃勇。藉於善謀。連日召集川軍各代表會商。川省剿匪計畫。決責成各軍會剿。又委劉存厚為第二軍長。

廿四年十月十日校閱完

95

911



附  
錄



附錄一：電碼韻目對照表

十六日	十五日	十四日	十三日	十二日	十一日	十日	九日	八日	七日	六日	五日	四日	三日	二日	一日	日期
刪 寒 元 文 真 灰 佳 齊 虞 魚 微 支 江 冬 東																聲平上 目韻
咸 鹽 覃 侵 尤 蒸 青 庚 陽 麻 歌 豪 肴 蕭 先																聲平下 目韻
銑 潛 早 阮 叻 軫 賄 蟹 齊 慶 語 尾 紙 講 腫 董																聲上 目韻
諫 翰 願 問 震 隊 卦 泰 霽 遇 御 未 真 絳 宋 送																聲去 目韻
葉 合 緝 職 錫 陌 藥 屑 黠 曷 月 物 質 覺 沃 屋																聲入 目韻
卅一日	三十日	廿九日	廿八日	廿七日	廿六日	廿五日	廿四日	廿三日	廿二日	廿一日	二十日	十九日	十八日	十七日	日期	
世																聲平上 目韻
引																聲平下 目韻
謙 儉 感 寢 有 迴 梗 養 馬 哿 皓 巧 篠																聲上 目韻
陷 黠 勘 沁 宥 徑 敬 漾 禡 箇 號 效 嘯 霰																聲去 目韻
洽																聲入 目韻

## 附錄二：人物、事件補述說明

民國二十二年（一九三三）

三月一日

一、何應欽，字敬之，貴州興義人，日本陸軍士官學校第二十二期步兵科畢業。民國十三年任黃埔軍校潮州分校代理校長。十五年一月，當選為中國國民黨二屆候補中央執行委員，後遞補為中央執行委員；同年任國民革命軍第一軍軍長。十六年十月任浙江省政府委員、主席。十七年十月任故宮博物院理事。二十年二月兼南昌行營主任，主持剿匪軍事；六月任國民政府委員、剿匪前敵總司令；七月創辦中央航空學校。二十一年三月任軍事委員會第二廳廳長，兼代軍委會北平分會委員長。

二十二年三月，奉命坐鎮北平，督同張學良抗禦外侮。

二、朱培德，字益之，雲南鹽興人，雲南講武堂畢業。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十六年四月任江西省政府主席。十七年任第一集團軍前敵總指揮，湘贛剿匪總指揮。十八年八月辭江西省政府主席；九月任參謀本部參謀總長。二十一年三月任軍事委員會第三廳主任。二十二年三月，兼代訓練總監部總監，兼軍事長官

懲戒委員會委員。

三、邵元冲，字翼如，浙江紹興人，浙江高等學堂，美國威斯康辛大學、哥倫比亞大學肄業。中國國民黨一屆、三屆、四屆中央執行委員，中央政治會議委員。民國十六年四月出任浙江省政府委員兼杭州市長。十七年初任廣州政治分會秘書長；十一月任立法委員。十八年任考試院考選委員會副委員長，十九年任委員長。二十年任國民政府委員，立法院副院長、代理院長。二十二年三月，任立法院代理院長。

四、唐生智，字孟瀟，湖南東安人，保定陸軍軍官學校第一期畢業。民國十八年，因討伐桂系任討逆軍第五路總指揮，後討馮任討逆軍第二路總指揮；年底，石友三叛變，唐亦據鄭州稱叛。十九年初兵敗逃港，中原大戰期間附和晉閩。二十年五月，寧粵分裂，任廣州國民政府委員兼軍事委員會常務委員，反對南京中央；九月，寧粵進行合作。二十一年初，再任軍事參一院院長。二十一年十二月至二十二年十一月，兼代軍事委員會第一廳廳長。

五、羅文幹，字鈞任，廣東番禺人，英國牛津大學畢業，獲法律碩士學位。民國二年任北京政府總檢查廳檢察長。八年一月，在英國考獲大律師資格。歸國後，兼北京大學、法官講習所法律教授。十年十月任中國出席華盛頓會議代表團顧問；十二月任司法部次長。十一年一月，兼大理院院長。十三年十一月，任俄國退還庚子賠款委

員會中國委員。十六年一月任顧維鈞內閣司法部總長。二十年十一月任接收東北各地事宜委員會委員；十二月任國民政府司法行政部部長，同月任行政院北平政務委員會委員。二十一年一月，兼外交部部長。

六、葉楚傖，字卓書，江蘇吳江人，就學於徐家匯南洋公學、蘇州高等學堂。中國國民黨一屆中央執行委員；二屆中央執行委員會秘書長；三屆、四屆中央執行委員。民國十五年十二月任武昌中央執行委員會暨國民政府委員會聯席會議秘書長。十六年四月任江蘇省政府委員兼建設廳長。十七年二月任建設委員會委員。十八年四月任中國國民黨宣傳部長。十九年三月任江蘇省政府委員兼主席。二十年六月任國民政府委員，代理文官長。二十年十二月任中國國民黨秘書處秘書長。二十二年三月任國民政府委員，中國國民黨第四屆中央常務委員。

七、張學良，字漢卿，號毅庵，奉天海城人，張作霖子，東三省講武學堂畢業。民國十六年為安國軍第三方面軍團軍團長。十七年六月繼張作霖任奉天軍務督辦；七月任東三省保安總司令，東北臨時保安委員會委員長；十二月宣布東北易幟，任東北邊防軍總司令長官。十八年任東北政務委員會委員長。十九年任陸海空軍副司令。二十年六月任國民政府委員；九月兼全國經濟委員會委員；十二月任北平綏靖公署主任。二十一年八月任軍事委員會北平分會代委員長。二十二年三月任軍事委員會

北平分會主任。

八、楊杰，字耿光，雲南大理人，日本陸軍士官學校第十期砲兵科、日本陸軍大學畢業。民國十六年四月任國民革命軍第六軍軍長；八月番號改為第十八軍，任軍長；九月任軍事委員會委員。十七年三月任軍事委員會主席團辦公廳主任；四月任第一集團軍總司令部總參謀長；十月任憲兵學校校長。十八年任陸海空軍總司令部總參謀長，洛陽行營主任兼第十軍軍長。十九年中原大戰，任砲兵第二集團軍指揮官，旋調任總參謀長。二十一年任陸軍大學校長。二十二年初，任軍政委員會北平分會參謀長、第八軍團總指揮。

九、湯玉麟，字閣臣，奉天朝陽人。民國十七年十二月任熱河省政府委員兼主席。十八年一月任東北政務委員會委員。二十一年一月任北平政務委員會委員；八月任軍事委員會北平分會委員。二十二年三月仍任熱河省主席；同月八日，熱河失守，撤職。

十、陳儀，字公俠、公洽，浙江紹興人，日本陸軍士官學校中國學生隊第五期砲兵科、陸軍大學第一期畢業。民國十八年四月任軍政部兵工署署長；五月升任軍政部常務次長。二十二年一月任軍政部政務次長，兼代軍事委員會第二廳廳長。同年四月，被聘為全國航空建設會委員。

十一、王均，字治平，雲南呈貢人，雲南講武堂畢業。民國十五年任國民革命軍第七軍第七師師長，兼任南昌衛戍司令。十六年四月任江西省政府委員，第三軍軍長，軍事委員會委員。十七年北伐完成後所部縮編為陸軍第七師，任師長。十八年討伐桂軍、西北軍，隸討逆軍第一路。十九年中原大戰，任隴海路右翼軍守備地區總指揮、第二總預備隊指揮官、第七縱隊指揮官、追擊軍第二路總指揮。二十年任津浦路警備司令。二十二年三月任陸軍第三軍軍長，兼陸軍第七師師長，豫鄂皖三省剿匪軍右路軍副司令官兼第二縱隊指揮官。

十二、郝夢麟，字錫九，河北藁城人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。民國十六年任國民革命軍第三十軍（軍長魏益三）第二師師長。十七年五月第三十軍編入第四集團軍，隨前敵總指揮白崇禧沿平漢路北伐；九月參加灤東之役。北伐完成後，第三十軍縮編為第十一師，任旅長。十八年一月第十一師改為陸軍第五十四師。十九年二月升任第五十四師師長；七月升任第九軍（軍長上官雲相）副軍長；十月兼鄭州警備司令；十二月兼湘鄂贛邊區第五區清鄉剿匪司令，於修水、武寧等地剿共。二十一年四月參加江西第二次剿共戰役；六月任第九軍軍長，參加江西第三次剿共；八月所部第五十四師於良村遭共軍襲擊，損失甚重。二十二年任豫鄂皖三省邊區「剿匪」司令兼追剿指揮官。

十三、劉峙，字經扶，江西吉安人，保定陸軍軍官學校第二期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十六年九月任國民革命軍第一軍軍長。十七年任第一集團軍第一軍團總指揮；北伐完成，任第一師師長。十八年任討逆軍第一軍軍長，第二路總指揮，討伐桂系；五月任湖北各部隊編遣特派員，嗣改任國軍編遣委員會直轄第二編分區主任，兼任武漢衛戍事宜。十九年中原大戰，任討逆軍第二軍團總指揮；十月任河南省政府主席。二十年六月任國民政府委員；七月任剿匪軍南路集團軍總司令官，討伐石友三；十一月派駐豫特派綏靖主任公署主任。二十一年參加豫鄂皖剿匪之役。二十二年三月，仍任河南省政府主席；同年任贛粵閩浙鄂剿匪軍北路總司令。

十四、劉鎮華，字雪亞，河南鞏縣人，北京法律學堂畢業。民國十六年任國民聯軍東路總司令，河南省政府委員，第二集團軍第八方面軍總指揮。十七年兼河南省建設廳長。十八年任討逆軍第十一路總指揮。十九年任豫陝晉邊區綏靖督辦。二十年七月任剿匪軍南路集團軍第一軍團總指揮，討伐石友三；十二月任北平政務委員會委員。二十一年五月任鄂豫陝邊區剿匪督辦。二十二年二月，仍任總指揮官職；同年五月任豫鄂皖邊區剿匪總司令，兼任安徽省政府委員及主席。

十五、楊虎城，原名虎臣，陝西蒲城人。民國十六年任國民聯軍第十路總司令，參加北



伐。十七年任國民革命軍第二集團軍暫編第二十一師師長。十八年任新編第十四師師長。十九年參加中原大戰，任討逆軍第三軍團中央軍司令官、左翼軍總指揮兼第七軍軍長、左翼軍第五隊指揮官、第十七路總指揮，十月克復潼關，進駐西安，任陝西省政府主席。二十一年一月兼西安綏靖公署主任。二十二年二月任陝西省政府主席。同年五月，免陝西省政府主席職務，專任西安綏靖公署主任。

十六、孫蔚如，陝西長安人，陝西陸軍測量學校畢業，民國十六年任第二集團軍第十軍（軍長楊虎城）第二師師長。十九年中原大戰結束後，升任陸軍第十七師師長。二十年十二月兼甘肅宣慰使，平定甘亂。二十二年三月，任陸軍第三十八軍軍長。

十七、趙壽山，原名生齡，陝西鄠縣（今戶縣）人，陝西陸軍測量學校畢業。民國十年任少校參謀。十七年秋，與楊虎城部合併，改編為暫編第二十一師，任第七團團長。十九年四月，中原大戰，楊虎城為第十七路軍總指揮，參加對馮、閻作戰，任南陽後方留守司令；同年十一月任第十七路軍第十七師五十一旅旅長；十二月奉命進駐漢中，並任漢中綏靖區司令。

十八、楊渠統，民國二十二年三月，任旅長職。

十九、韓復榘，字向方，河北霸縣人。民國十六年任第二集團軍第六軍軍長。十七年六月任河北省政府委員；十月任陸軍第二十師師長；十二月任河南省政府委員兼主

席。十九年三月任冀魯豫剿匪總指揮；四月任討逆軍第三軍團總指揮，守津浦路；九月調山東省政府委員兼主席。二十年六月任國民政府委員、魯豫清鄉督辦；十二月兼東北政務委員會委員。二十一年兼北平軍事整理委員會理事。二十二年三月任軍事委員會北平分會委員。

二十、陳立夫，字祖燕，浙江吳興人，北洋大學礦冶系畢業，美國匹茲堡大學碩士。中國國民黨二屆、四屆中央執行委員。民國十七年五月任國民革命軍總司令部辦公廳機要科長。十八年四月任中國國民黨秘書處秘書長、組織部副部長；二十年六月任組織部長。二十一年十二月任中央政治學校代教育長，全國經濟委員會委員。二十二年三月任情報局副主任代理主任職務。

二一、楊永泰，字暢卿，廣東茂名人，北京法政專門學校畢業。民國十八年七月至二十二年二月任導淮委員會總務處處長。二十一年六月任豫鄂皖三省剿匪總司令部秘書。二十二年三月任軍事委員會秘書長。

二二、容景芳，字虛丹，湖北武昌人，曾參加武昌辛亥革命。民國二年參加二次革命，失敗被捕。獲釋後，追隨孫中山，曾任大元帥府副官處處長。二十二年三月任第八十二師師長。

二三、徐承熙，民國二十二年三月，時任第八十二師副師長，兼代第二百四十四旅旅長。

二四、王讚承，民國二十二年三月，任第四百九十二團團長，代理第二百四十六旅旅長，隸屬容景芳第八十二師。

二五、向鐵，民國二十二年三月，任第四百九十二團中校團附，代理團長，隸屬容景芳第八十二師。

二六、朱孔陽，字守梅，浙江奉化人，兩浙高等師範學校畢業。北伐時任國民革命軍總司令部經理處處長。十八年七月任軍政部軍需署副署長；二十年三月任署長。

二七、趙大洲，名貞吉，王陽明再傳弟子。與明末憨山大師有往來，於禪學多所涉獵。

二八、張萬信，陝西人。民國二十二年三月，任第三十四師師長。

三月二日

一、李烈鈞，原名烈訓，字協和，別號俠黃，江西武寧人，日本東京振武學校畢業，曾加入中國同盟會。民國二十年十二月，任國民黨第四屆中央執行委員、國民政府委員。二十二年任國民政府委員兼軍事委員會委員。

二、郟子舉，原名超，以字行，河南魯山人，保定陸軍軍官學校第八期步兵科畢業。民國十三年赴粵，先後任黃埔陸軍軍官學校隊長、教官、北方軍事特派員。十五年任建國豫軍總司令樊鍾秀之政治部主任兼參謀長。十九年樊部改編為新編第五軍，任

軍長；後縮編為暫編第二十師，任師長。二十年春改稱新編第二十師，續任師長，參與剿共戰役。二十二年三月，仍任師長。

三、林蔚，字蔚文，浙江黃巖人，江南陸軍學堂、陸軍大學第四期畢業。民國十七年任陸海空軍總司令部參謀處處長。十九年二月任參謀本部第二廳廳長。二十一年任軍事委員會軍令部次長。二十二年三月任軍事委員會辦公廳副主任。

四、曹浩森，名明魏，以字行，江西都昌人，保定陸軍軍官學校第一期肄業，日本陸軍大學畢業。民國十三年隨李烈鈞任職於國民軍馮玉祥部。十六年任第二集團軍總參謀長。十七年十月任江西省政府委員兼建設廳長；十一月任軍政部陸軍署署長。二十年一月任軍政部常務次長。二十一年四月兼任軍事委員會第二廳陸軍事務處處長；二十二年三月，豫鄂皖三省剿匪總司令部成立，任參謀長。

五、俞濟時，浙江奉化人，黃埔軍校第一期畢業。民國十四年參加第一次和第二次東征。二十年任國民政府警衛師第一師副師長；六月任警衛軍第二師師長。二十一年一月任陸軍八十八師師長。二十二年三月任浙江省政府保安處處長；同年兼浙、贛、皖邊區「追剿」縱隊司令官。

六、劉珍年，字席儒，河北南宮人，保定陸軍軍官學校第八期步兵科畢業。民國十七年國民革命軍北伐，張宗昌戰敗北撤，劉率部向國民政府輸誠，任暫編第一軍軍長、

膠東防守總指揮。北伐完成後，所部改稱新編第三師，戡定膠東之亂。十八年五月兼任山東省政府委員。十九年所部改編為陸軍第二十一師；中原大戰爆發，所部編入第一集團軍（總指揮韓復榘），嗣任第十七軍軍長、膠濟路右翼軍指揮；九月山東省政府改組，韓任省主席，劉連任省政府委員。二十一年九月，所部與韓部發生軍事衝突。二十二年三月，仍任陸軍第二十一師師長，兼山東省政府委員。

七、段祺瑞，原名啓瑞，字芝泉，晚號正道老人，安徽合肥人，天津武備學堂砲科畢業。北洋政府時期幾次出任國務總理，於民國十五年欲聯合奉、直打擊國民軍，事洩通電下野，自是退隱天津，不復過問政事。

八、朱紹良，字逸民（一民），生於福建福州，日本東京振武學校、陸軍士官學校畢業。民國十六年任國民革命軍總司令部參謀長。十七年任陸軍第八師師長。十八年率部參加西征武漢之役；十九年參加廣西之役、隴海討逆戰事、江西第一次圍剿共軍；二十年參加第二、三次圍剿。二十一年調湘鄂贛邊區剿匪總指揮。二十二年三月任中國國民黨第四屆候補中央執行委員。

九、錢永銘，字新之，晚號北監老人，原籍浙江吳興，出生於上海，日本神戶高等商業學校畢業。民國八年，任交通銀行上海分行經理。九年任上海銀行公會會長。十六年五月任國民政府財政部次長、中央財政委員會委員。十七年十一月任浙江省政府

委員兼財政廳廳長。十八年任中興煤礦總經理，建立中興輪船公司，任董事長。十九年，政府派任中法銀行中國董事會主席。二十年一月任駐法國公使；九一八事變後任上海地方維持會（後改稱上海地方協會）理事。二十二年四月，聘為全國航空建設會委員；同年與中國銀行等建立杭州電力公司。

十、羅近溪，明朝理學家，師學王守仁。

三月三日

一、王守仁，字伯安，明餘姚人，卒諡文成。守仁教人，分即心即理說、知行合一說、致良知說；又以「去人欲、存天理」六字，為三者一貫之正鵠，世稱為姚江派，學者稱「陽明先生」，有《王文成全書》傳世。

二、陶潛，晉潯陽人，侃曾孫。字淵明，或云名淵明，字元亮。為彭澤令；在官八十餘日，歲終，郡遣督郵至縣，吏白應束帶見之，潛曰：「我豈能為五斗米折腰向鄉里小兒耶！」即日解綬去職。世稱靖節先生。有《陶淵明集》，唐柳宗元、宋王安石等常擬其詩。

三、歐陽修，字永叔，自號醉翁，晚號六一居士，卒諡文忠，廬陵（今江西吉安）人，唐宋八大家之一，為北宋詩文革新運動的領導者。博覽多通，邃於史學，詩

文兼韓愈與李杜之長，專以氣格為主，蔚為一代文宗。著有《新唐書》、《新五代史》、《毛傳本義》、《集古錄》、《六一詞》、《六一詩話》等書。後人又編其遺稿為《文忠集》。

四、王安石，宋臨川人。字介甫，號半山，小字獯郎。神宗即位，召為翰林學士，兼侍講，尋拜參知政事，設制置三司條例勾令，判知樞密院事，寵信甚堅。安石立意改革政治。封荊國公，世稱王荊公。為唐宋八大家之一；議論高奇，務求新異。著有《周官新義》、《臨川集》傳世。

五、曾鞏，宋南豐人，字子固，嘉祐進士，學者稱南豐先生。歐陽修見其文，奇之。雖不長韻語，詩亦醇厚可誦。有《元豐類稿》。

六、陸九淵，宋金谿人，九齡弟，字子靜，乾道進士。居貴溪之象山，學者輻輳，自號象山翁。嘗與朱熹會講鵝湖，論辯多不合；故理學有朱陸二派。卒諡文安。有《象山集》、《外集》、《語錄》。

七、文天祥，宋廬陵人，字宋瑞，又字履善，號文山。理宗時，舉進士。元兵入侵，天祥應詔勤王，後為元將張弘範所敗，被執，拘燕三年，終不屈，遂被殺。在獄時，嘗作《正氣歌》，有《文山集》、《文山詩史》傳世。

八、鄒東廓，名守益，字謙之，明儒，師學王守仁。

九、羅念庵，名洪先，明儒，師學王守仁。

十、劉兩峯，明儒，師學王守仁。

十一、王塘南，名時槐，明儒，師學王守仁。

十二、孫寶瑜，時任阜陽騎兵第十二旅旅長。

十三、陳誠，字辭修，別號石叟，浙江青田人，保定陸軍軍官學校畢業。民國十六年

十一月任軍事委員會軍政廳副廳長。十七年三月兼首都衛戍司令部司令；四月任軍事委員會軍事教育處處長。十八年七月任第十一師師長。十九年十二月任第十八軍軍長。二十年六月任剿匪第二路指揮官，追剿江西共軍；十一月兼第五十二師師長。二十二年一月任剿匪第二路總指揮；三月任贛粵閩邊區近剿軍中路軍總指揮。

三月四日

一、陳繼承，字武民，江蘇靖江人，保定陸軍軍官學校第二期步兵科畢業。民國十六年任國民革命軍第一軍第二十二師師長。十七年任陸軍第三師（師長錢大鈞）副師長。十八年九月升任第三師師長。二十年七月晉升陸軍第一軍軍長。二十一年二月兼任洛陽衛戍司令；六月任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第二縱隊指揮官。二十二年二月任豫南清剿區指揮官及河南第九區行政督察專員。



二、武庭麟，號岐峰，河南伊川人。陝西陸軍模範學校畢業。歷任劉鎮華鎮嵩軍排、營、團、旅長等職。民國十七年六月任國民革命軍第六十七師師長。

三、徐源泉，字克成，湖北黃岡人，武衛左營隨營學堂、江南將備學堂畢業。民國十七年六月任國民革命軍第三集團軍第六軍團總指揮，兼第十一軍軍長；後部隊縮編，任第四十八師師長。十八年十二月任第十軍軍長。十九年參加中原大戰，七月任討逆軍第十六路總指揮；八月任平漢路右翼軍第一縱隊指揮官。二十一年五月任湖北全省清鄉督辦；豫鄂皖三省剿匪總部成立，任左路軍副司令官。二十二年二月，仍任湖北全省清鄉督辦。

四、宋天才，河南嵩縣人，陝西講武堂畢業。民國十九年，屬閻錫山部，參加中原大戰，任第三十六師師長，所部被收編後，被任為第三十二軍軍長。

五、張鈞，字伯英，河南新安人，保定陸軍速成學堂砲兵科畢業。民國七年任陝西靖國軍（總司令于右任）副司令，與陝督陳樹藩及鎮嵩軍劉鎮華部相持數年。十七年任河南省政府委員兼建設廳長。十九年代理河南省政府主席（主席韓復榘），兼任討逆軍第二十路總指揮；十月劉峙任河南省政府主席，改任省政府委員兼民政廳長。二十二年二月兼河南省全省清鄉督辦，任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第一縱隊指揮官。

六、高桂滋，字培五，陝西定邊人，陝西陸軍軍官學校畢業。曾任陝北鎮守使署連長，後投入胡景翼部，任靖國軍營長。民國十三年升任團長，十五年升任旅長。十六年任國民革命軍暫編獨立第六師師長，新編第十九軍軍長。十七年三月任軍事委員會委員。二十一年八月任陸軍第八十四師師長。二十二年改任第三十二軍副軍長。

七、陳焯，字空如，浙江奉化人，保定陸軍軍官學校第三期砲兵科畢業。北伐時任國民革命軍總司令部參謀處處長、軍務處處長。民國十七年一月任第二十六軍軍長；八月任第六師師長。二十年任戰史編纂委員。二十一年任軍事委員會銓敘事務處處長兼參謀本部第二廳副廳長。二十二年三月任首都警察廳廳長。

八、李書城，字曉園，又作筱垣，湖北潛江人，東京弘文學院師範科肄業，日本陸軍士官步兵科畢業，曾參加中國同盟會籌備會。民國十六年八月，湖北省政府改組，任省政府常務委員兼建設廳廳長。十九年五月，中原大戰爆發，任馮、閻顧問。二十一年三月回湖北，重任湖北省政府委員兼建設廳廳長。二十二年三月任湖北省民政廳廳長，不久去職。

九、張治中，號文白，安徽巢縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。北伐時任國民革命軍總司令部副官長，中央軍事政治學校武漢分校教育長。民國十七年一月任總司令部軍政廳長，中央陸軍軍官學校訓練部主任。十八年五月任中央軍校教

育長；十月兼陸海空軍總司令武漢行營主任。十九年率教導第二師參與中原隴海之役。二十一年參加一二八淞滬抗日之役。二十二年二月任第五軍軍長兼第八十七師師長。

十、歐陽珍，民國二十二年二月，因第八十九師第二百六十五旅副旅長之職久未到差，予以免職。同年三月，正式委認為中央軍校駐豫軍官團教務主任。

三月五日

一、林森，字子超，號長仁，晚年別署青芝老人，福建閩侯人，鶴齡英華書院肄業。中國國民黨一屆中央執行委員、二屆與四屆中央監察委員、中央政治會議委員。曾任南京臨時參議院院長、國會非常會議議長、福建省長。民國十七年任國民政府委員。十八年一月任僑務委員會委員長。二十年五月任國民政府委員、立法院院長。二十二年三月任國民政府主席。

二、陳布雷，原名訓恩，字彥及，號畏壘，筆名彥、布雷，浙江慈谿人，浙江高等學校畢業，曾加入中國同盟會。民國九年六月，應商務印書館之聘，赴滬任韋氏大辭典編譯。二十年一月任上海《商報》編輯主任。十七年任《時事新報》主筆，兼辦戊辰通訊社，與戴季陶、陳果夫等創辦《新生命月刊》；八月隨蔣介石由南京轉

武漢赴北平撰擬文稿。十八年七月隨蔣介石再赴北平起草講稿等；八月就任浙江省政府委員兼教育廳廳長。二十年五月，參加國民會議；六月調為政務次長。九一八事變後，任特別外交委員會委員；十二月當選為國民黨第四屆候補中央監察委員。二十一年一月任教育廳廳長。二十二年三月任命為軍事委員會祕書處處長。

三、何成濬，字雪竹，湖北隨縣人，日本東京振武學校、陸軍士官學校第二十期中國學生隊第五期步兵科畢業。民國十七年任國民政府參軍長。十八年五月任湖北省政府主席。十九年兼湖北保安處處長。二十年兼武漢行營主任。二十一年三月免湖北省政府主席。二十二年三月任駐鄂綏靖公署主任，主持剿共事宜。

四、梁冠英，字子超，河南鄆城人，南京陸軍大學特別班第三期畢業。民國十五年隨孫良誠援陝，任追擊司令。十八年中原大戰後，被蔣介石收編，任第二十五路軍總指揮。十九年十二月，調往蘇北，歸江蘇清鄉督辦張之江指揮。

五、夏斗寅，字靈炳，湖北麻城人。北伐時任國民革命軍鄂軍第一師師長，隸唐生智第八軍。民國十六年任國民革命軍新編第十軍軍長，第二十七軍軍長。十七年九月編為中央軍第十三師。十八年任第十三軍軍長。十九年中原大戰起，兼任武漢警備司令、第二十一路總指揮等職。二十二年一月任湖北省政府主席。

六、吳忠信，字禮卿，安徽合肥人，江南武備學堂畢業。民國十六年上海克復，任江蘇

省政府委員，淞滬警察廳長，上海公安局長。十七年任華北編遣委員會主任委員。二十年任監察委員。二十一年三月任安徽省政府主席。二十二年二月任國民政府軍事委員會南昌行營總參議。

七、劉鳳岐，字鳴梧，湖南人，高等軍事學校畢業。民國十八年，任騎兵第十八軍軍長。二十二年二月任騎兵第十三旅旅長。

八、呂志德，時任騎兵第十三旅團長，於高堂之役陣亡。

九、朱鳴翼，時任騎兵第十三旅團附，於高堂之役陣亡。

三月六日

一、吳鼎昌，字達銓，原籍浙江吳興，生於四川綏定，日本東京高等商業學校畢業。曾加入中國同盟會，並任本部評議員。歷任北京法政學堂教習、江西大清銀行分行經理、上海大清銀行監督、東三省總督署度支、本溪礦務局總辦等職。民國二十年九月二十六日任財政委員會委員；十二月二十五日任北平政務委員會委員。二十一年一月八日任中央銀行理事會常務理事；十一月任國民政府國防設計委員會委員。

二、商震，字啓予，浙江紹興人，東三省講武堂、奉天陸軍測繪學堂深造。中國國民黨三屆、四屆中央監察委員。民國十六年七月任國民政府軍事委員會委員、國民革命

軍北方軍第一軍軍長；十七年二月任第三集團軍總指揮、太原政治分會委員；六月率部進駐北京，任河北省政府委員兼主席，兼平津衛戍司令。十八年八月繼閻錫山為山西省政府主席兼民政廳長。十九年七月任擴大會議委員。二十年任陸軍第四軍軍長，兼第三十二軍軍長；八月辭山西省政府主席，後專任剿匪軍北路集團軍第三軍團總指揮；十月免山西省政府委員、民政廳長。二十一年初兼任北平軍事整理委員會理事；八月兼任軍事委員會北平分會委員。

三、許國柱，時任少將高級參謀。

四、李捷發，時被任命為第九師第四百九十三團中校團附，未就任。

五、邵力子，字仲輝，號鳳壽，浙江紹興人，南洋公學特班，蘇聯莫斯科東方大學學習。中國國民黨二屆至四屆中央監察委員，中央政治會議委員。北伐時任國民革命軍總司令部秘書長。民國二十年六月任國民政府委員。二十二年三月任甘肅省政府主席。

三月八日

一、黃紹雄（紹竑），字季寬，廣西容縣人，保定陸軍軍官學校第三期步兵科畢業。中國國民黨二屆候補中央監察委員、三屆中央監察委員。北伐時為國民革命軍第七

軍黨代表。民國十六年任廣西省政府主席兼常務委員、軍事廳長。十七年任廣州政治分會委員，代第八路總指揮兼第十五軍軍長。十八年粵桂戰事起，免廣西省政府主席職，李宗仁為「護黨救國軍」總司令，任黃為第一路指揮，十二月桂軍戰敗。十九年四月任廣西民團總指揮，參加中原大戰；十月中央討逆軍獲捷，黃通電提出廣西和平條件，脫離桂系。二十年二月任廣西善後督辦。二十二年三月，暫代內政部長。

二、于學忠，字孝侯，山東蓬萊人，武衛左軍隨營學堂畢業。民國十六年任直魯聯軍第十五軍軍長，安國軍第二十軍軍長。十七年任東北邊防司令長官公署軍事參議官。十九年九月任東北軍第一軍軍長，平津衛戍司令。二十年七月任剿匪軍北路集團軍第一軍團總指揮，討伐石友三；十二月兼任東北政務委員會委員。二十一年八月調任河北省政府委員兼主席，兼任軍事委員會北平分會委員。二十二年初，任華北軍第一軍團總指揮，兼陸軍第五十一軍軍長。

三、龐炳勳，字更陳、更臣，河北新河人，隨營學堂及東三省測量學堂。民國十六年任第二集團軍第二十軍軍長。十七年兼河南省政府委員，陸軍第十四師師長。十九年隨馮玉祥參加中原大戰，戰後率部入晉。二十年任第四十軍軍長；十二月兼東北政務委員會委員。二十一年兼北平軍事整理委員會理事；八月兼軍事委員會北平分會

委員。二十二年春，長城之役初隸第一軍團，後升任第十軍團總指揮。

四、宋哲元，字明軒，山東樂陵人，武衛右軍隨營武備學堂畢業。民國十四年任熱河都統。十五年為馮玉祥國民軍第四路總司令；十六年馮玉祥就國民革命軍第二集團軍總司令，任宋為第四方面軍總指揮；十一月任陝西省政府委員兼主席。十七年任整編第九師師長、第二十八師師長；五月任山東省政府委員。十八年十一月馮玉祥反蔣，任西北軍代總司令。十九年中原大戰，任馮軍第二方面軍第四路總指揮，戰爭結束後所部改編為陸軍第二十九軍，任軍長。二十年八月移駐冀南；十二月任東北政務委員會委員。二十二年一月任察哈爾省政府主席，軍事委員會北平分會委員；三月任第三軍團總指揮參加長城戰役後，回任察哈爾省政府主席，仍兼軍事委員會北平分會委員。

五、馮欽哉，原名敬桂、精一、敬業，字欽哉，山西萬泉（今萬榮）人，山西優級師範肄業。民國二年任山西陸軍暫編師直轄騎兵團第二營軍需長。七年陝西各地靖國軍統一編成六路軍，馮任第三路第四支隊模範連連長。十一年任陝北鎮守使署暫編步兵中校團副，兼第二營營長。十四年任國民軍第三軍第三師第六旅旅長。十六年春，任國民軍第二集團軍第十軍第一師師長。十七年秋，任第二集團軍暫編第二十一師第一旅旅長。二十年四月任第四十二師師長。二十一年兼第七軍軍長；一



月任陝西省政府委員。

六、萬福麟，字壽山，吉林農安人。民國十五年任東北陸軍第八軍軍長。十七年任黑龍江省軍務督辦；東北易幟，任東北邊防軍副司令長官。十八年二月任黑龍江省政府主席；九月中東路之戰，任防俄軍副總司令（總司令張作相），指揮札蘭諾爾之役。二十年九一八事變後留北平，辭黑龍江省政府主席職，轉任北平綏靖公署常務委員。二十一年八月任軍事委員會北平分會常務委員。二十二年三月任第四軍團總指揮官。

七、孫良誠，字少雲，河北靜海人。民國十五年任國民軍援陝總指揮兼第六路司令。十七年五月任山東省政府委員兼主席。十八年一月，派為首都建設委員會委員。二十一年六月任國民政府軍事參議院參議，二十二年五月，察哈爾民衆抗日同盟軍成立，任軍事委員會常務委員。

八、傅作義，字宜生，山西榮河人，保定陸軍軍官學校第五期步兵科畢業。民國十七年六月，國民政府任為天津警備司令。十九年中原大戰時，任馮閻軍第三方面軍東路總指揮。二十年八月任綏遠省政府代理主席兼第三十五軍軍長；十二月任綏遠省政府委員兼省政府主席；同月任行政院北平政務委員會委員。九一八事變後，率部參加長城抗戰。抗日戰爭爆發後，任第二戰區北路前敵總司令兼第三十五軍軍長；旋

改任第二戰區第七集團軍總司令，仍兼第二十五軍軍長。

九、蕭之楚，字景湘，山東荷澤人，保定陸軍講武堂及陸軍大學甲級第三期畢業。民國十九年四月，任第四十四師師長。二十年任西北剿匪第一縱隊司令、第十六縱隊指揮官。二十二年三月任第二十六軍軍長。

十、劉永焜，時任第四十四師第七十九隊分隊長。

十一、張奉先，時任第四十四師第七十九隊報務員。

十二、何新治，時任第四十四師第七十九隊報務員。

三月九日

一、宋子文，原籍廣東文昌，上海聖約翰大學、美國哈佛大學畢業，哥倫比亞大學經濟學博士。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十七年任南京國民政府委員，財政部長，中央銀行總裁、常務理事。十九年一月任行政院副院長。二十年六月兼全國經濟委員會副委員長。二十一年一月再任行政院副院長兼財政部長；八月行政院長汪兆銘出國養病，代理行政院長。二十二年一月，仍代理行政院長；三月免代理行政院長職；四月免中央銀行總裁職。

二、張羣，字岳軍，四川華陽人，保定通國陸軍速成學堂第一期，日本陸軍士官學校中

國學生隊第十期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員，中央政治會議委員。曾任軍政部政務次長、兵工署署長、上海特別市市長、同濟大學校長。民國二十一年一月免上海市長；七月任豫鄂皖三省剿匪總司令部黨政委員會委員，兼政務指導委員會常務委員；二十二年一月任北平政務委員會委員、常務委員，軍事委員會北平分會委員。

三、蔣光鼐，字憬然，廣東東莞人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科畢業。民國十五年任國民革命軍第十一軍（軍長陳銘樞）副軍長兼第十師師長。十八年五月任中央討逆軍第八路軍（總指揮陳濟棠）前敵總指揮。十九年任陸軍第六十一師師長；七月任討逆軍第十九路軍總指揮兼濟南警備司令，參加中原大戰。二十年任第八十三師師長，率部赴贛剿共；九一八事變後，調駐京滬。二十一年一月繼陳銘樞任京滬衛戍司令長官，兼第十九路軍總指揮，參加一二八淞滬戰役；五月第十九路軍調福建剿共，任贛粵閩邊區剿共軍第四路軍司令；七月任福建綏靖公署主任，辭第十九路軍總指揮職。二十一年一月任甘肅省政府委員。二十二年三月任陸軍第三十八軍軍長。

四、蔡廷鍇，字賢初，廣東羅定人，廣州軍事學校受訓。民國十六年任國民革命軍第十一軍第十師師長。十九年任第十九路軍軍長。二十一年一二八戰役，與蔣光鼐指

揮第十九路軍，和日軍激戰三個月而名聞全國；嗣任贛粵閩邊區清剿第四路司令官，所部調閩剿共；八月任第十九路軍總指揮。二十二年一月任福建省綏靖公署主任；二月任剿赤軍左路軍總指揮。

五、徐克成，時任沙市督辦。

六、魯滌平，字詠安，湖南寧鄉人，湖南弁目學堂畢業。中國國民黨二屆、四屆候補中央執行委員。民國十七年六月任湖南省政府主席。十八年二月李宗仁迫去省主席職，任陸軍第五軍軍長；四月任武漢衛戍總司令；八月改任江西省政府主席，兼第九路軍總指揮，主持江西剿共事宜。二十年冬調任浙江省政府主席。

七、呂苾籌，字蘧蓀，湖南益陽人。民國十七年九月任國民政府秘書長；十月任行政院秘書長。二十二年三月任浙江省政府委員兼民政廳長，並於浙江省政府主席魯滌平病假期間暫代主席職務。

八、方振武，字叔平，安徽壽縣人，安慶武備練軍學堂畢業。民國十六年任國民革命軍第二集團軍第三方面軍總司令；同年底，率部投蔣介石之第一集團軍，任第四軍團總指揮。十八年任「討逆軍」第六路總指揮；同年三月任中國國民黨第三屆中央執行委員；五月代理安徽省主席。二十年十二月參加國民黨第四屆一中全會，並任國民政府委員。二十二年一月，參加察北抗日同盟軍，任總司令及北路前敵總指揮，

失敗後避居香港。

三月十日

一、劉戡，字麟書，湖南桃源人，黃埔軍校第一期畢業。民國二十二年三月任陸軍第八十三師師長。

二、何競武，浙江諸暨人，保定陸軍軍官學校第四期步科畢業。民國十九年中原大戰期間，任國民革命軍總司令部副官處處長。後任平漢鐵路運輸司令。二十年任隴海鐵路局局長。後任鐵道部平漢鐵路管理局局長、陸海空軍總司令部副官長、中國國民黨平漢路特別黨部委員等職。二十二年三月任交通部次長。

三、趙以寬，號警西，天津人，日本陸軍士官學校炮兵科畢業。民國十七年八月二十一日任北平特別市公安局局長。十八年七月二十九日任北平特別市政府衛生局局長。二十年十一月九日以前任軍政部兵工研究委員會專任委員。二十二年三月任保定車站副官長。

四、閻錫山，字伯川，號龍池，山西五臺人，太原武備學堂，日本東京振武學校、陸軍士官學校畢業。歷任山西都督、民政長、督軍、省長等職。民國十七年任國民革命軍第二集團軍總司令、太原政治分會主席、平津衛戍總司令、內政部長。十八年

兼任蒙藏委員會委員長。十九年兼任全國陸海空軍副司令，旋與馮玉祥聯合對抗中央，引發中原大戰。二十二年一月任太原綏靖公署主任。

五、徐永昌，字次宸，山西崞縣人，武衛左軍隨營學堂、陸軍部將校講習所、陸軍大學第四期畢業。民國十七年任綏遠省政府主席。十八年任河北省政府主席。十九年中原大戰後，辭職赴太原，旋任晉綏警備總司令。二十年任山西省政府主席。二十二年三月任軍事委員會北平分會委員。

六、錢宗澤，字慕霖，浙江餘杭人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科、陸軍大學第五期畢業。民國十七年任國民革命軍總司令部軍車管理處處長，嗣兼津浦鐵路局副局長。十八年任參謀本部第二廳廳長、廣州行營參謀處處長等職。十九年先後任隴海鐵路局局長、津浦隴海兩路運輸司令等職。二十二年三月任鐵道部政務次長，兼隴海鐵路管理局局長。

七、衛立煌，字俊如、耀珊，安徽合肥人，陸軍大學特別班第一期。民國十八年，任陸軍第四十五師師長。十九年五月，任皖北剿匪指揮官；九月，兼安徽省政府委員。二十年六月，所部改稱陸軍第十師，仍任師長，後又升第十四軍軍長。二十一年夏，任鄂豫皖三省剿匪軍中路軍第六縱隊指揮官。二十二年一月任駐閩預備軍總指揮兼駐閩第十綏靖區司令官。

八、程天放，字學愉，江西新建人，上海復旦大學畢業，美國伊利諾大學政治學碩士，加拿大都朗度大學政治學博士。中國國民黨二屆、四屆候補中央執行委員。民國十六年二月任江西省政府委員兼教育廳長；十二月任中央大學教授，國民政府參事。十七年任中央軍官團政治總教官、政治部主任；十一月任考試院參事；十二月任安徽省政府委員兼教育廳長。十九年二月代安徽省政府主席，兼代民政廳長。二十年六月任中國國民黨宣傳部副部長；十二月任江蘇省政府教育廳長。二十一年秋兼陸海空軍總司令部黨政委員會委員。二十二年三月任湖北省政府委員兼教育廳廳長。同年任浙大校長。

九、顧祝同，字墨三，江蘇漣水人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。中國國民黨四屆中央執行委員。民國十六年九月任國民革命軍第九軍軍長；十七年改編為陸軍第二師師長，兼江蘇省政府委員。十八年十月升任第一軍軍長，率軍參加十九年中原大戰。二十年七月任國民政府警衛軍軍長（十一月辭）。二十二年三月任江蘇省政府委員兼主席。

十、孔祥熙，字庸之，山西太谷人，美國耶魯大學博士。民國十七年三月任工商部長，十九年十二月任實業部長，二十年十二月任國民政府委員。二十一年以「中華民國考察歐美實業專使」名義，走訪歐美，接洽械彈，購備械彈，促成中央航空學校之

創立。二十二年一月，在德國柏林，以中華民國考察歐美實業專使名義，赴歐美各國接洽借款，購備械彈；四月任中央銀行理事會理事、總裁。

十一、俞大維，浙江山陰（今紹興）人，上海聖約翰大學畢業，獲哈佛大學哲學博士學位。歷任國立中山大學教授、國立中央研究院歷史語言研究所專任研究員。民國十八年八月，任國民政府軍政部參事。二十二年一月任軍政部兵工署署長。

三月十一日

一、關麟徵，字雨東，陝西鄠縣人，黃埔軍校第一期畢業。歷任團長、旅長。民國二十一年任陸軍第四師獨立旅旅長。二十二年三月任陸軍第二十五師師長，歸第十七軍軍長節制。

二、何鍵，字芸樵，別署容園，湖南醴陵人，保定陸軍軍官學校第三期騎兵科畢業。民國十五年參加北伐，任國民革命軍第八軍第二師師長。十六年升任第三十五軍軍長。十七年任湖南省政府委員兼清鄉會辦。十八年任湘贛兩省剿匪總指揮、湖南省政府主席、討逆軍第四路總指揮、湖南編遣特派員。二十二年三月任國民政府委員。

三、賀衷寒，字君山，湖南岳陽人，黃埔陸軍軍官學校第一期步科、莫斯科伏龍芝陸



軍大學畢業。民國二十年二月任國民政府海陸空軍總司令部「剿匪」宣傳處處長。二十一年任豫鄂皖三省「剿匪」總司令部政治訓練處處長。二十二年一月任軍事委員會第二廳政治訓練處處長，並先後兼任軍事委員會委員長南昌行營及武昌行營政治訓練處處長、國民黨漢口特別市黨部常務委員，復兼任國民黨中央組織部軍隊黨務處處長。

三月十二日

一、張作相，字輔臣（輔忱），奉天義縣人。民國十六年六月任安國軍第五方面軍團軍團長；九月兼任東省護路軍總司令。十七年六月張作霖被日本關東軍炸死，東三省議會聯合推舉張為東三省保安總司令，辭不就；十二月與張學良共同通電東北易幟，任東北邊防軍副司令長官，吉林省政府主席。十八年八月兼任吉林大學校長。二十年六月任國民政府委員；九一八事變後，十二月任東北政務委員會委員。二十一年任北平軍事整理委員會理事；七月吉林省政府主席由丁超代理，東北邊防軍副司令長官由李杜代理；八月任軍事委員會北平分會委員。二十二年初，任華北第二方面軍總指揮，兼第六軍團總指揮。

二、杜聿明，號光亭，陝西米脂人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十四年畢業分

發教導團為見習軍需，旋參加東征、北伐諸役，由連、營長遞升團長。二十一年任陸軍第二十五師步兵第七十三旅旅長，後升副師長。二十二年春，參加長城抗日。戰事結束後，任代理師長。

三、徐庭瑤，字月祥，安徽無為人，保定陸軍軍官學校第二期步科畢。北伐期間曾任第一軍第二師副師長，編遣會議後，任第一師第一旅旅長。民國十九年中原大戰時，任第一師代師長，後改任第四師師長（該師由張治中教二師改編）。二十一年夏，任鄂豫皖三省剿匪右路軍第一縱隊指揮官。二十二年三月任陸軍第十七軍軍長兼蚌埠警備司令。

四、王以哲，字鼎方，吉林賓縣人，保定陸軍軍官學校第八期畢業。民國十七年十二月任東北邊防軍步兵第一旅旅長。二十年一月改編為陸軍獨立第七旅，九一八事變後調駐北平。二十一年十月任北平綏靖公署第一處處長。二十二年三月任陸軍第六十七軍軍長。

五、傅汝霖，字沐波，黑龍江安達人，北京大學肄業。民國十三年一月，當選國民黨第一屆候補中央執行委員。十五年三月，國民黨西山會議派第二次代表大會選為中央執行委員。十六年九月，寧、漢、滬三方人員在上海組成中央特派委員會，行使中央執委會職權，被選為特別委員會候補委員、青年部長。二十年十二月，當選為國

民黨第四屆候補中央執行委員。後任中央銀行經濟研究處處長，並任安徽中國實業銀行董事長。二十一年五月任立法院立法委員、立法院憲法起草委員會委員。

六、于右任，名伯循，以字行，陝西三原人，上海震旦學院肄業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，中央政治會議委員。民國十七年任國民政府委員、常務委員、審計院長；二十二年三月任監察院長。

七、陳果夫，名祖燾，以字行，浙江吳興人，就學於浙江陸軍小學堂、南京陸軍第四中學堂。中國國民黨二屆中央監察委員，三屆、四屆中央執行委員。民國十七年任國民政府委員、監察院副院長。十八年四月任中國國民黨組織部副部長（二十年六月辭）。二十一年任導淮委員會副委員長。二十二年三月任國民政府政務官懲戒委員會委員。

八、唐雲山，廣東肇慶人，黃埔陸軍軍官學校第一期、陸軍大學第十三期畢業。民國二十年四月，任獨立第三十三旅旅長。二十一年十二月任安慶警備司令。二十二年三月，仍任旅長職。

三月十三日

一、張厲生，字少武，河北樂亭人，曾在法國巴黎大學學習政治。中國國民黨三屆中央執

行委員。二十一年任豫鄂皖三省剿匪總司令部黨政委員會黨務處處長。二十二年三月任何北省政府委員。

二、蔣伯誠，號志迪，浙江諸暨人，翊志書院卒業，入陸軍速成學校。民國十六年任國民革命軍東路總指揮參謀長；五月任浙江省政務委員會委員兼省防軍司令官；七月任浙江省政府委員；十月任浙江省軍事廳長。十七年五月代理浙江省政府主席；同年任國民政府陸海空軍總司令行營總參議。十九年中原大戰，任討逆軍第一軍團總參議。二十年十二月任北平政務委員會委員。二十二年三月任軍事委員會北平分會委員兼常務委員。

三、俞飛鵬，字樵峰，浙江奉化人，北京軍需學校畢業。民國十六年任江海關監督。十七年任軍政部軍需署署長。十八年三月任中央編遣區兼第一編遣區辦事處經理分處處長。二十年一月任交通部政務次長。二十一年一月任交通部常務次長，十二月復任交通部政務次長。二十二年長城抗日戰爭爆發主持華北兵站事宜。

四、何柱國，別署鑄戈，廣西容縣人，日本士官學校中國學生隊第十二期畢業。民國十三年秋，曾參加第二次直奉戰爭，任鎮威軍第一、三聯軍司令部作戰科主任參謀。二十年五月，東北陸軍各旅改用中央番號，東北陸軍第三旅改稱陸軍獨立第九旅，任中將旅長。二十二年一月任臨永警備司令，率部抗擊日軍；三月任陸軍第

五十七軍軍長。

五、趙登禹，字舜臣，山東荷澤人。民國三年加入馮玉祥部隊，歷任排長、連長、營長等職。十七年任第二集團軍第二十七師師長。十八年編遣後又任旅長。二十二年三月十日，在長城抗戰中，堅守喜峰口陣地，給日寇以重創。

六、張廷樞，原名柏庭，字蔚久、蔚九，遼寧義州人，東三省講武學堂畢業，日本千葉陸軍步兵專門學校學習。二十一年六月任國民革命軍第一一二師師長。二十二年三月，率部在古北口抗擊日軍。

七、陳濟棠，字伯南，廣東防城人，黃埔陸軍小學及陸軍速成學校畢業。中國國民黨三屆候補中央執行委員、四屆中央執行委員。民國十五年任國民革命軍第四軍第十一師師長，負南路綏靖工作，兼欽廉警備司令。十六年赴蘇聯考察八閱月。十七年升第四軍軍長兼廣東西區綏靖委員，十九年任國民革命軍第八路總指揮。二十年五月任廣州「國民政府」委員、軍事委員會常務委員、第一集團軍總司令。二十一年一月任軍事委員會西南分會委員、委員長；三月任廣州綏靖公署主任；四月任贛粵閩湘邊區剿匪副總司令。二十二年三月任總指揮職。

八、錢大鈞，字慕尹，江蘇吳縣人，保定陸軍軍官學校，日本陸軍士官學校中國學生隊第十二期砲兵科畢業。中國國民黨四屆候補中央執行委員。民國十五年任國民革

命軍第一軍第一師師長，嗣調任第二師師長，兼廣屬警備司令。十六年兼廣州公安局長、戒嚴司令；九月任第三十二軍軍長，軍事委員會委員。十七年任江蘇省政府委員，淞滬警備司令；北伐完成後改任陸軍第三師師長。十八年調任總司令部總參議，中央陸軍軍官學校武漢分校教育長。十九年免兼江蘇省政府委員，任教導第三師師長，中原大戰結束後改稱陸軍第十四師師長。二十年一月兼武漢要塞司令。二十一年一月任陸軍第八十九師師長，後升任陸軍第十三軍軍長，旋兼任豫鄂皖三省剿匪軍中路預備隊指揮官；六月調任南昌行營辦公廳主任。二十二年三月任軍事委員會委員長保定行營主任，兼北平軍分會委員。

九、顧孟餘，原名兆熊，以字行，河北宛平人，德國柏林大學攻政治經濟學。中國國民黨二屆中央執行委員。曾任北京大學教務長，廣東大學校長、中山大學副委員長。民國十九年出席北平擴大會議，被推為宣傳部委員，為「太原約法」起草委員。二十一年一二八事變後，為「中央委員駐滬辦事處」常務委員。二十二年三月任鐵道部長。

十、高紀毅，時任北寧路局長。

十一、湯聞均，時任平綏路局長。

十二、湛若水，字元明，號甘泉，明增城人。弘治進士，授編修。若水少從陳獻章遊，

其後所至必建書院以祀獻章。初與王守仁同講學，後各立宗旨，守仁以致良知為宗，若水以隨處體驗天理為宗，一時學者遂分王湛之學。卒諡文簡。著有《二禮經傳測》、《春秋正傳》、《古樂經傳》、《揚子折衷遵道錄》、《甘泉集》。

三月十四日

一、周作民，原名維新，江蘇淮安人，日本京都第三高等學校肄業。民國六年五月任金城銀行總經理。七年任安福國會參議院議員。其後兼任財政調查會委員、京師總商會會長、安國軍財政討論會委員等職。二十年五月，代表北平參加國民會議，被選為主席團成員；九月任國民政府全國經濟委員會委員；十一月任國民政府財政委員會委員、行政院駐平政務整理委員會委員。二十二年任東北政務委員會委員。

二、馮玉祥，字煥章，安徽巢縣人。民國十六年任國民革命軍第二集團軍總司令。十七年任行政院副院長兼軍政部長。十八年、十九年反叛中央，事敗下野，赴山東泰山讀書。二十一年八月移居張家口。

三、蔣鋤歐（原文作翁鋤歐），字訴心，湖南東安人，廣西陸軍幹部學堂第二期畢業。民國十五年夏，國民革命軍北伐，初隸湘軍葉開鑫部，後隨葉開鑫投國民革命軍，任第四十四軍第二師師長，後任第四十四軍副軍長。十七年十月任國民政府參軍處

參軍。十九年蔣馮戰爭時，以鐵甲車司令參加隴海路戰役，後整編為鐵道炮隊，任司令。二十二年三月仍任司令職。

四、蔣作賓，字雨巖，湖北應城人，日本東京成城學校、陸軍士官學校第四期步兵科畢業。民國十六年任南京國民政府委員，軍事委員會委員。十七年一月任戰地政務委員會主席；六月任北平政治分會委員；十月任駐德國公使。二十二年三月任駐日本公使。

五、張季鸞，原名熾章，字季鸞，筆名一葦、榆民、一記者等，原籍陝西榆林，生於山東鄒平，日本東京第一高等學堂畢業，曾加入中國同盟會。民國四年在滬創辦《民信日報》，自任主編。五年六月赴北京，任《中華新報》總編輯，兼上海《新聞報》記者。二十二年三月任《大公報》主筆。

六、陳景韓，名冷，筆名冷血、不冷、華生、無名等。曾任上海《時報》主筆，《申報》總主筆。民國十八年任中興煤礦公司董事長兼協理。

三月十五日

一、葛敬恩，字湛侯，浙江嘉興人，浙江武備學堂、陸軍大學第四期、中國留日陸軍大學第二期畢業。北伐完成後，民國十七年九月任建設委員會委員；十一月任參謀本



部參謀次長。十八年任國軍編遣委員會總務部代主任。十九年三月調任青島特別市市長；十月任參謀本部參謀次長。二十一年四月任軍事委員會第一廳副主任，九月底繼黃秉衡為軍政部航空署署長，兼攝中央航空學校事宜。二十二年三月，仍任軍政部航空署署長，兼中央航空學校代理校長。

二、邱煒，字躬景，浙江龍游人，曾任國民革命軍總司令部交通處處長。民國十七年十一月，任國民政府軍政部陸軍署交通司司長。二十一年五月，免職；同年任津浦鐵路管理委員會委員長。

三、易培基，字寅村，號鹿山，湖南長沙人，武昌方言學堂畢業。曾任廣州大元帥顧問，廣東大學教授、教育總長，上海勞動大學校長。民國十七年，任農礦部長，故宮博物院院長。十九年任國立北平師範大學校長。二十二年三月任故宮博物院院長。

四、朱家驊，字騷先，浙江吳興人，德國柏林大學博士。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十六年任浙江省、廣東省政府民政廳長，兼中山大學副校長、中央研究院籌備委員。十七年任建設委員會委員。十九年任中山大學學校長、中央大學校長；二十年三月兼管理中英庚款董事會董事長。二十年十二月任教育部長。二十二年三月任交通部部長。

五、譚啓秀，廣東羅定人，黃埔陸軍軍官學校畢業。民國十四年任第十一軍新編第二師師長，十六年任汕頭公安局局長，後任廣東獨立新編團長。二十一年任陸軍第七十八師副師長兼第十九路軍補充旅旅長。二十二年三月任師長職。

六、張炎，字光中，原籍廣東吳川，生於越南。民國十九年任第六十一師旅長。二十一年九一八事變後，與蔡廷鍇等發起組織西南國民義勇軍。二十一年一二八淞滬抗戰時，任第十九路軍第六十一師副師長兼旅長。二十二年日軍侵占熱河後，參加援熱先遣軍，支援熱河抗日；同年參加福建人民政府，任第十九路軍第四軍軍長。事變失敗後，與黃琪翔、翁照垣等出國考察。

三月十六日

一、陳貫羣，時任第一百十四師師長，隸屬第一軍團。

二、杜繼武，時任第一百十八師師長，隸屬第一軍團。

三、董英斌，字憲章，遼寧瀋陽人，保定陸軍軍官學校第五期步兵科畢業。民國十四年任第二混成旅第二團上校團長。十七年任東北陸軍補充第三旅少將旅長，旋調第五旅旅長。二十年四月任獨立第十一旅中將旅長。二十二年調任第一一師師長。

四、李振唐，字紹晟，遼寧瀋陽人，保定軍官學校步科第五期畢業。曾在段祺瑞邊防

軍中任連長。後任東北軍第十軍參謀長、第三旅旅長。民國二十二年三月，任第一百一十一師師長，隸屬第一軍團。

五、王和華，字協寧，河北寧河人，日本陸軍士官學校炮科及陸軍大學特別班第三期畢業。曾任東北軍炮兵第四團上尉連長、營附、少校營長、中校團附及炮兵第五團上校、少將團長。民國二十二年三月，任東北炮兵第六旅旅長。

六、劉翰東，字維之，奉天安東人，畢業於保定軍官學校第八期炮科、陸軍大學將官班第一期、日本野戰炮兵學校。歷任連長、營長、炮兵司令部參謀、炮兵軍官教育班教育長、炮兵軍士教導隊隊長、團長。民國二十二年三月，任獨立炮兵第八旅旅長。

七、杜維綱，民國二十二年三月，任工兵第一團團長。

八、曹瞻章，民國二十二年三月，任鐵甲車第一、第三中隊隊長，隸屬工兵第一團之第八營。

九、劉世榮，號芳圃，河北深縣人。民國二十二年三月，任第一百十五旅旅長。

十、陳春榮，民國十八年參加蔣馮戰爭，任蔣國民軍第三混成旅旅長。二十二年三月任第一百十六旅旅長。

十一、李福和，民國二十二年三月，任騎兵第五師師長。

十二、繆澂流，字開源，遼寧開原人。曾任東北陸軍第十六旅旅長、第一一六師師長。

十三、孫詫莧，時任第一百十九師師長，隸屬第四軍團。

十四、楊正江，時任職於第四軍團。

十五、黃顯聲，名景鍾，以字行。遼寧鳳城人，東三省講武堂畢業。曾任遼寧省警務處處長兼瀋陽市警察局局长、東北軍步軍第二十旅旅長。九一八事變後，隨東北軍退出東北。民國二十一年任騎兵第二師師長。二十二年三月任第五十三軍軍長兼第一一九師師長。

一一九師師長。

十六、翁照垣，名騰輝，字照垣，廣東潮州人。民國十八年日本陸軍士官畢業後，轉赴法國入慕漢尼航空學校，二十年畢業歸國，任廣東保安第四團團長；同年七月，調任第十九路軍第七十八師一五六旅旅長。十一月率部駐防上海閘北，並兼上海各大學學生軍訓副主任。二十一年九月，轉赴南洋群島，組織中國航空協會。二十二年一月，日軍攻陷榆關，隨北上請願殺敵；三月任東北第一一七師師長。

十七、孫殿英，字魁元，河南永城人。歷任營長、旅長。民國十六年七月任直魯聯軍第十四軍軍長，授將軍府將軍；九月任河北省大名鎮守使。十七年六月，被蔣介石收編為第六軍團第十二軍，仍任軍長。十八年冬，任新編第十八師師長。十九年五月，參加閻馮反蔣中原大戰，任第四方面軍第五路總指揮兼安徽省主席。失敗後，

被張學良收編為暫編陸軍第二師。二十年十一月任第四十一軍軍長。二十二年三月任華北第九軍團長。

十八、趙承綬，字印甫，山西五臺人，保定軍校騎兵科畢業。民國十七年至二十一年，任第三集團軍暫編第八師師長。二十二年三月任山西騎兵師師長。

十九、馮占海，字壽山，遼寧義縣人，瀋陽陸軍講武堂畢業。民國十九年加入中國國民黨。二十一年一月，與李杜等組織吉林自衛軍，任副總司令兼右路總指揮；六月所部自衛軍改名為吉林省抗日義勇軍，推為總指揮。二十二年一月，被張學良委為第六十三軍軍長兼九十一師師長；同年二月至三月間，率隊參加熱河戰役，失利後，轉投馮玉祥。

二十、李生達，字舒民，山西鳳台（今晉城市）人，保定陸軍軍官學校第五期步兵科畢業。歷任排長、連長、營長、代理團長、第五旅旅長、第十五師師長兼晉北鎮守使。民國十七年任第七軍第十五師師長、第三集團軍暫編第五師師長、第三十六師師長兼北寧路警備司令。十九年任第三方面軍第四軍軍長兼第二路軍副總指揮。二十年春，所部被張學良改編為第七十二師，任師長。

二一、孔慶桂，號勵丹，江蘇江都人，保定陸軍軍官學校第三期及航空學校第一期畢業。早年在北洋軍中任職，後轉任中央陸軍軍官學校炮兵大隊長。民國十九年任炮

兵獨立第四團團長。二十二年參加古北口戰役，抗擊日軍。

二二、劉建緒，字恢先，湖南醴陵人，保定陸軍軍官學校第三期砲兵科畢業。民國十六年任國民革命軍第三十五軍（軍長何鍵）副軍長兼第二師師長。十七年任陸軍第十九師（師長何鍵）副師長。十八年兼任湘贛兩省剿匪總司令部第五路司令，陸軍第十九師師長。十九年任討逆軍第四路第二縱隊司令官，陸軍第二十八軍軍長。

二三、賀耀組，字貴巖，湖南寧鄉人，日本東京振武學校、陸軍士官學校中國學生隊第十一期輜重兵科畢業。中國國民黨四屆中央執行委員。民國十六年三月任國民革命軍第四十軍軍長；四月任江蘇省政務委員會委員；七月任軍事委員會委員。十七年一月兼任首都衛戍司令；三月升任第一集團軍第三軍團總指揮；五月因濟南慘案去職；北伐完成後，舊部第四十軍改編為陸軍第八師；十一月任訓練監部副監。十八年四月任湖南省政府委員兼建設廳長。十九年二月任國民政府參軍長。二十年十二月任甘肅青宣慰使及甘肅省政府委員。二十一年四月任參謀本部參謀次長。二十二年三月，仍任參謀本部參謀次長，兼第二廳廳長。

二四、王綸，字劍外，浙江臨海人，北京陸軍大學畢業，歷任國民革命軍第一軍參謀長。民國十七年十一月，任國民政府參謀部高級參謀。十八年一月任參謀部本部第三廳廳長。二十二年三月，升任參謀本部第一廳廳長。

二五、龔理明，字運陽，安徽合肥人，陸軍大學畢業。民國二十一年九月二十六日任參謀本部處長。二十二年三月，升任參謀本部第一廳副廳長。

二六、熊斌，字哲明，湖北禮山人，東三省講武堂第四期步兵科、陸軍大學第四期畢業。民國十六年任國民革命軍第二集團軍總參議，馮玉祥駐寧的全權代表；十二月兼任湖北省政府委員。十七年十一月任軍政部航空署署長。十八年四月兼任中國航空公司副理事長。十九年中原大戰，任前敵總司令部參謀長。二十年二月任國民政府文官處參事；五月調國民政府參軍。二十一年九月任參謀本部廳長。二十二年任參謀本部總務廳長兼第二廳廳長。

二七、梁愷曾，民國二十二年三月，升任旅長職，隸屬第二十五師關麟徵部。

二八、鄧洪南，民國二十二年三月，升任團長職，隸屬第二十五師關麟徵部。

二九、譚異之，原名異存，廣西安定人，祖籍廣西賓陽，壯族，黃埔陸軍軍官學校炮兵科畢業。民國十九年任中央陸軍軍官學校教導第二師團附、營長等職，參加中原大戰。二十一年八月參加對紅軍第四次圍剿，同年任第二十五師第七十五旅第一四九團團長。二十二年三月率部參加長城古北口抗戰。

三十、蕭振瀛，字仙閣，吉林扶餘人，吉林法政專門學校畢業。民國十五年十月，被宋哲元委為西路軍總司令部軍法處處長。十六年十一月，任西安市市長。十九年十一

月，中原大戰結束後，宋哲元任第二十九軍軍長，以蕭為總參議。二十一年八月，國民政府任宋哲元為察哈爾省政府主席，蕭為政府委員。二十二年三月任軍事委員會北平分會委員。

三、齊世英，字鐵生，奉天鐵嶺人，日本京都帝國大學哲學系及德國柏林大學、海德堡大學、萊比錫大學攻讀哲學與經濟。民國十八年出任中國國民黨中央政治會議特務委員，主持東北黨務。二十年九一八事變後，銜命東渡日本，走訪犬養毅、頭山滿等人，並與外相幣原喜從郎晤談。其後奔走東北與南京間，並從事救濟及搶救東北知識青年工作。另創辦國立東北中山中學於北平，招收東北流亡學生，使受正規教育。

三月十七日

一、沈克，別號公俠，河北清苑人，曾在馮玉祥西北軍中任職。民國十八年四月二十九日任軍政部參事。二十二年三月任西北剿匪總司令部第一〇六師師長，參加圍攻陝北紅軍。

二、陳鐵，原名永楨，號志堅，貴州遵義人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。歷任排、連、營、團長，後入陸軍大學特別班第一期學習。民國二十二年三月，兼任清苑、



徐水兩縣警備司令。

三、谷正倫，字紀常，貴州安順人，日本東京振武學校、陸軍士官學校第十一期畢業。民國十六年任首都衛戍司令。二十二年三月任憲兵司令。

四、熊式輝，字天翼，江西安義人，保定陸軍軍官學校、日本陸軍大學畢業。民國十六年任國民革命軍第十三軍副軍長，兼江西省政府委員。十七年八月所部改編，任陸軍第五師師長；九月任淞滬警備司令。十九年五月任江浙皖三省剿匪總指揮。二十二年六月任南昌行營參謀長；二十二年三月任江西省政府主席兼民政廳長。

五、秦汾，字景陽，江蘇嘉定人，天津北洋大學、哈佛大學碩士畢業。民國十五年十二月任北京大學理學院代理院長。民國十七年後，任國民政府教育部普通教育司司長。十九年二月任財政部會計司司長；十二月任主計處籌備委員。二十年三月任主計處主計官。二十二年三月任主計處處長、財政部經濟委員會籌備處處長。

六、馬伯援，湖北棗陽人，日本早稻田大學專修部政治學系畢業，曾加入中國同盟會。民國前一年十二月，參加在南京舉行之中華民國臨時大總統選舉會。以南京臨時政府內務部總務司司長負責內務部事宜。民國元年赴美國芝加哥，入西北大學進修。三年歸國，從事鄉村教育事業。八年赴日本，任中華留日基督教學生青年會早稻田分會幹事。十二年任神田區本會總幹事。抗日戰爭爆發後回國將家眷安置於成都

後，即接受孔祥熙密令，去香港，暗中探詢中日謀和條件。

三月十八日

一、孫科，字哲生，廣東香山人，孫中山哲嗣，美國哥倫比亞大學碩士。中國國民黨二屆至四屆中央執行委員。民國十七年十月任考試院副院長，鐵道部長。二十年十二月任行政院長，兼全國經濟委員會委員長。二十二年一月任立法院長。

二、居正，字覺生，號嶽崧，別號梅川居士，湖北廣濟人，日本法政大學預備部畢業，繼入日本大學本科法律部。中國國民黨一屆、四屆中央執行委員。二十年十二月任司法院副院長；二十一年一月任中央公務員懲戒委員會委員長。二十二年三月任司法院長。

三、戴傳賢，字季陶，寄籍四川廣漢，川省客籍學堂高等科、日本大學法科畢業。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員，宣傳部長。民國十七年十月任國民政府委員、考試院長、北平故宮博物院理事。十八年一月任建設委員會委員。二十年九一八事變後，任特種外交委員會委員長。二十二年一月任考試院院長。

四、麥唐納 (James Ramsey MacDonald)，時任英國首相。

五、顧維鈞，字少川，江蘇嘉定人，美國哥倫比亞大學政治學碩士。民國二十年九一八

事變起，任特種外交委員會秘書長、特別外交委員；十一月任外交部長。二十一年一月代表中國參加李頓調查團 (Lyton Commission of Inquiry)。二十二年三月任駐法國特命全權公使。

六、黃慕松，廣東梅縣人，日本陸軍士官學校、炮工學校畢業。民國十八年八月，任國民政府軍事委員會參謀本部測量總局局長。二十年十一月，當選為國民黨第四屆候補中央執行委員；同年十二月，推為中央海外黨務委員會委員、新疆省黨部指導委員，兼任參謀本部次長。二十一年一月任中國出席國際軍縮會議全權代表。二十二年一月任參謀本部第一廳廳長。

七、榮臻，字翕生，直隸（今河北）棗強人，保定軍官學校第一期炮科畢業。民國十八年三月，任國軍編遣委員會第五編遣區辦事處副主任委員。二十年任東北邊防軍司令長官公署參謀長。二十一年八月任國民政府軍事委員會北平分會委員、常務委員。

八、羅冠羣，時任第三師師長。

九、崔連陞，時任騎兵第十三旅旅長。

十、陳志堅，時任清苑警備司令。

十一、江文卿，時為漢奸，為敵軍收買，調查我軍情。

十二、鄒光易，時為漢奸，為敵軍收買，調查我軍情。

十三、劉少卿，時為漢奸，為敵軍收買，赴平漢路專探總座行動。

十四、何浩若，字孟吾，湖南湘潭人，北平清華學校畢業，美國史丹佛大學畢業，威斯康辛大學研究經濟，獲哲學博士學位。復入洛威治軍校，習騎兵。民國十七年春，改任中央大學教授、金陵大學教授。二十一年湖南省主席何鍵薦掌西路總司令部黨政事宜，兼主辦學生集訓。

十五、張振漢，字炎生，江蘇銅山人，保定陸軍軍官學校畢業。民國二十年任陸軍第四十一師師長。曾與工農紅軍作戰被俘，留紅軍中工作，並隨軍長征抵延安。抗日戰爭爆發後，由中共黨組織送其回國統區。

三月十九日

一、武藤信義，佐賀藩士武藤信直之次男，日本陸軍大學畢業。日俄戰爭時當近衛師團參謀，後升為陸軍中將、參謀本部總務部長。西伯利亞戰爭時任第三師團長，民國十五年任關東軍司令官。二十一年當首任關東軍司令官兼駐「滿」特命全權大使及關東長官。曾致力建設「滿洲國」。二十二年，被封為元帥。

二、鄭介民，字耀全，號杰夫，廣東文昌人，黃埔陸軍軍官學校第二期畢業，蘇聯莫斯科

科中山大學深造，陸軍大學將官班第三期畢業。民國二十一年任參謀本部參謀，擔任侍從情報工作，戴笠得力助手。

三、李覺，字雲波，原籍湖南長沙，出生於雲南威遠，保定陸軍軍官學校第九期畢業。曾在湘軍何鍵部任職，後成為何鍵女婿。民國十五年任國民革命軍第八軍第八團團長，並參加北伐戰爭。二十二年三月任第十九師師長。

四、許世英，字俊人，又字靜仁，安徽秋浦人。民國五年六月，任內務部總長；七月任交通部總長。十一年十一月任司法部總長及航空處處長。十三年十一月任善後會議籌備處長及秘書長。十四年十二月任國務總理。十五年一月，兼代財政部總長。十七年八月任國民政府賑款委員會委員、常務委員。十八年一月，派為首都建設委員會委員；三月任賑災委員會委員、常務委員、主席；七月派為導淮委員會委員。二十二年三月任賑務委員會委員、常務委員兼主席。

五、杜月笙，原名月生，後改名鏞，號月笙，上海浦東人。與黃金榮、張嘯林結拜為把兄弟。民國十四年與黃、張在上海開設三鑫公司，旋被法租界當局任為法租界商會總聯合會主席兼納稅華人會監察。四一二政變後，被蔣介石任為海陸空總司令部顧問，國民政府軍事委員會少將參議和行政院參議，法租界當局又任命為公董局臨時華董顧問。十八年與徐懋棠等開設中匯銀行，任董事長。二十一年十一月，在上海

建立恒社。二十二年與戴笠組織大運公司。

六、張嘯林，原名小林，乳名阿虎，後更名寅，浙江慈谿人，浙江武備學堂肄業。民國元年隨季雲卿到上海，為法租界青幫頭子之一。又與黃金榮、杜月笙結識，並稱「上海三大亨」。二十一年任上海華商紗布交易所監事。抗日戰爭期間，上海淪陷，指使其門徒組織新亞和平促進會，為日軍收購軍需物資。

七、王曉籟，名孝賚，別號得天，後改號曉來，浙江嵊縣人。曾在岳父樓映齋所開設的蕭山通惠公、合義和兩絲廠駐滬帳房任經理。民國二年二次革命後，任上海商業銀行、中央信託公司董事，上海總商會會董，上海閘北商會會長，上海租界納稅華人會主席等職，並代表上海商界列席關稅會議。十六年春，任上海臨時市政委員會主席委員。四一二政變後，任南京國民政府江蘇兼上海財政委員會常務委員，並兼任財政部特稅處副處長，全國卷煙稅局局長等職。十九年上海市商會改組，任理事長，不久又任全國商會聯合會理事長。此時，還在上海廣收門生，形成一股特殊勢力，成為「海上聞人」。九一八事變後，上海成立各界抗日會，抵制日貨，任該會常委。

三月二十日

一、劉文輝，字自乾，四川大邑人，保定陸軍軍官學校畢業。曾任成都衛戍司令。北伐後任國民革命軍第二十四軍軍長。民國十七年夏兼川康邊防總指揮；十月任四川省政府主席。二十一年遭劉湘、楊森和鄧錫侯聯合攻擊。二十二年一月，仍任四川省政府主席，直至同年七月辭職。

二、孫臏，戰國齊人。與龐涓同學兵法於鬼谷子。後涓為魏將，嫉臏之能，陰使召臏至，藉法別其足，黥其面，欲使隱勿見；會齊使者至魏，載與俱歸，威王以為帥。後齊與魏戰，臏設計困涓於馬陵，萬弩俱發，涓智窮自剄死。臏以此名顯天下。世傳其兵法，即《孫子兵法》。

三月二十一日

一、曹月川，明儒，師學朱熹。有《曹月川集》傳世。

二、孫連仲，字仿魯，河北雄縣人。曾任青海省政府委員兼主席、暫編第十二師師長（後改第三十一師）。中原大戰期間，助馮反對南京中央，在馮閻戰事失利後，於新鄉發表通電擁護中央，並任中央國民革命軍第二十六路軍總指揮。民國二十年二月，任江西清鄉督辦，參與剿共；九月軍事圍剿結束，所部調離江西整訓；十二

月，部隊中多人附敵，乃免江西督辦職，所部併編為第二十七師，並兼任師長。二十一年三月，大敗共軍林彪，升任第四十二軍軍長，仍兼任第二十七師師長。二十二年任第三十軍軍長。

三、佛采爾（原文作佛采而，George Weizell），曾任德國陸軍總司令塞克特（General Hans von Seeckt）之參謀長。民國十九年中原大戰際，接替鮑爾（Oberst Bauer）出任德國軍事顧問團總顧問。

四、賀國光，字元靖，湖北浦圻人，四川陸軍速成學堂高級班、陸軍大學第四期畢業。民國十六年任軍事委員會陸軍處處長兼武漢衛戍副司令。十七年八月任軍事委員會辦公廳主任；九月加派建設委員會委員；十一月任訓練總監部步兵監。十八年三月任國民革命軍總司令部參謀長；四月任武漢行營參謀長兼第一縱隊司令；五月兼湖北省政府委員；冬，任第一路軍總指揮部參謀長。十九年十二月任南昌行營參謀長、作戰廳廳長。二十年十二月任訓練總監部副監兼首都警備副司令。二十一年四月任軍事委員會第三廳副主任。二十二年三月任贛粵閩湘四省剿匪總部參謀長。

五、田頌堯，本名見龍，又名祥光，四川簡陽人，南京陸軍第四中學畢業。民國十四年七月，川戰爆發，加入反楊森派；八月，與鄧錫侯、劉文輝部共同入成都，自此三部共駐成都局面，長達七年。十五年十二月，投靠國民革命軍，任第二十九軍軍



長。十八年三月任四川省政府委員兼民政廳長。二十一年十月，參加劉湘反劉文輝之戰，任川康綏靖副總司令兼第二路總指揮。二十二年一月，率部進駐川北閬中，督剿徐向前部；二月三日，國民政府認命為川陝邊區剿匪督辦，同月下旬，收復巴中；三月中旬，克通江。

六、何濟民，時任團長職，因公殉職，從優撫恤。

七、呂康，時任旅長職，以忠勇效命，予以獎敘。

八、楊光明，時任團長職，以忠勇效命，予以獎敘。

九、蔡紹忠，時任軍事委員會參議。

十、宋希濂，別號蔭國，湖南湘鄉人，黃埔軍校第一期畢業。民國十五年北伐時，任國民革命軍第二十一師營長。十九年任教導第一師中校參謀。嗣調任營長、副團長，後擢升為國民政府警衛軍第一師第二團團長，旋調任第二師第六團團長。二十年冬，調任第一師第二旅旅長。二十一年任陸軍第八十七師第二六一旅旅長。一二八淞滬抗戰爆發後，升任副師長仍兼旅長。

十一、汪兆銘，字季新，號精衛，廣東番禺人，留學日本法政大學法政速成科。中國國民黨一屆至四屆中央執行委員及常務委員，中央政治會議委員。民國十六年十二月因廣州暴動赴法，十八年九月返港，組織「改組派」。十九年七月出席北平懷仁堂

擴大會議，任常務委員會委員、組織部委員，為太原「約法」起草委員，十月擴大會議瓦解，避居香港。二十年五月參與廣州非常會議，九一八事變後，出席上海寧粵和平會議。二十一年一月出任行政院長，兼全國經濟委員會委員長、軍事委員會委員，兼署內政部長。二十二年三月任國民政府行政院長。

三月二十二日

- 一、賴世土，時任職於武昌總部，前曾任職於軍事委員會。
- 二、詹仲元，時任職於武昌總部，前曾任職於軍事委員會。

三月二十三日

- 一、周志群，字鶴立，貴州三穗人，貴州第二期講武堂畢業，歷任排長、連長、副營長、營長、團附、代理團長兼四川江津清鄉司令。民國十七年正式任第二十一軍第二十八師師長，旋改為第三十六旅旅長。後任獨立第十四旅旅長。十九年十一月參加第一次圍剿紅軍，二十年四月參加第二次圍剿紅軍。二十二年任新編第十一師師長，參加第五次圍剿紅軍。

二、黃杰，字達雲，湖南長沙人，黃埔軍校第一期畢業，又入陸軍大學將官班深造。歷

任排長、隊長、營長、團長、旅長等職。民國十九年任陸軍第二師師長，兼任徐海警備司令及潼關警備司令，參加長城古北口戰役。二十年，國民政府獎給四等寶鼎勳章一座，二十二年三月任國民革命軍陸軍第二師師長。

三、李宗仁，字德鄰，廣西桂林人，廣西陸軍速成學堂畢業。中國國民黨二屆候補中央監察委員，四屆中央監察委員。民國十六年一月任江左軍總指揮；七月任廣西省政府委員，兼安徽省政府軍事廳長。十七年任國民政府委員，武漢政治分會主席，第四集團軍總司令；十月任軍事參議院長。十八年任國軍編遣委員會編組部主任；三月兩湖戰爭反抗中央失敗，免本兼各職；六月走香港；十月重返廣西，受汪兆銘委任為「護黨救國軍」總司令。十九年參加中原大戰，九月成立「廣西革命同志會」，自任常務理事。二十年五月參加廣州非常會議，任國民政府委員、軍事委員會常務委員，第四集團軍總司令；十二月任國民政府西南政務委員、常務委員。二十二年一月任中央監察委員，國民政府西南政務委員、常務委員；三月任西南國防委員兼第九路總指揮。

四、西門 (John Simon)，時任英國外相。

五、李品仙，字鶴齡，廣西蒼梧人，保定陸軍軍官學校第一期步兵科畢業。民國十九年九月，任第一方面軍總司令部參謀長兼第八軍軍長。二十年六月，專任第一方面軍

總司令部參謀長，兼任廣州國民政府軍事委員會委員。二十一年春，任中央陸軍軍官學校第一分校校長；八月任廣西邊防對汛督辦，後兼左江行政監督，龍州區民團總指揮官並兼任邊務學校校長。

六、白崇禧，字健生，廣西桂林人，保定陸軍軍官學校第二期步兵科畢業。民國十六年初任東路軍前敵總指揮，攻占上海後兼淞滬警備司令；四月任江蘇省政務委員會委員；七月任廣西省政府委員。十七年任國民政府委員，第四集團軍前敵總指揮兼新編第十三軍軍長，北平政治分會委員。十九年參加中原大戰失敗，潛赴廣西，任第四集團軍副司令、兼第十五軍軍長、廣西省政府委員、湘桂黔邊區剿匪副司令。二十年十二月，當選為國民黨第四屆中央執行委員。二十二年三月任南路剿匪副司令。

七、劉翼飛，原名輔庭，字鑄宇，奉天鐵嶺人，保定軍官學校第五期步兵科畢業。民國十五年任安國軍師長。十七年改編後，任東北陸軍步兵第四旅旅長。二十年一月任察哈爾省政府委員兼主席。二十一年八月，去職。二十二年三月任國民政府軍事委員會北平分會委員，東北政務委員會委員。

八、蔣鼎文，字銘三，浙江諸暨人，浙江講武堂畢業。民國十六年九月任國民革命軍第一軍第一師師長。十七年一月任第一軍副軍長；十月任陸軍第九師師長。十八年兼

第二軍軍長。十九年中原大戰，率部進駐洛陽，任隴海鐵路西段警備司令。二十一年免師長職，專任第二軍軍長。二十二年三月任長江水警總局局長。

九、李明，字文獻，廣西貴縣人，護國軍講武堂畢業。歷任連長、營副、營長等職。民國十八年由陸軍第十一師第六十五團團長擢升第三十二旅旅長。二十年任第五十二師副師長。二十一年調升陸軍第五十二師師長，駐贛西。二十二年二月二十七日（原文作二十八日），在樂安蛟湖、大龍坪與工農紅軍作戰身亡，年四十一歲。國民政府追贈為陸軍上將。

十、楊德良，第五十九師第一百七十五旅旅長，民國二十二年二月二十七日（原文作二十八日），在樂安蛟湖、大龍坪與工農紅軍作戰身亡。國民政府追贈為陸軍中將。

三月三十日

一、李家鈺，字其相，四川蒲江人，四川陸軍軍官學校畢業。民國十三年三月，授將軍府寬威將軍；四月加陸軍中將銜；八月授陸軍中將。十五年後，又兼任四川邊防軍總司令。十七年十一月任川康裁編軍隊委員會委員。十八年夏，任新編第六師師長。二十一年十月任川康綏靖第三路副總指揮。二十二年三月，仍任新編第六師師

長。

二、羅澤洲，本名鼎臣，號平章，四川蒲江人，四川陸軍軍官學校第二期畢業。民國十三年任川軍第一師師長兼第六混成旅旅長。十五年任川軍第十二師師長。十六年改任第二十三師師長。十七年十月，曾與楊森等聯合進攻劉文輝，均被擊敗。十九年十一月，所部兵變被驅走。二十一年三月，又收集殘部出任新編第二十三師師長，駐於川東達縣；同年與李家鈺進攻鄧錫侯部，又被打敗。二十二年兼任四川剿匪軍第三路副總指揮。

三、楊森，字子惠，四川廣安人，四川速成學堂畢業，曾加入中國同盟會。民國十五年五月，吳佩孚委任為四川省長；十月，加入國民革命軍，任第二十軍軍長，後又兼任川鄂邊防司令。十六年十二月，國民革命軍第六路前敵總指揮。十七年三月任國民革命軍第一集團左翼總指揮；十一月任四川省政府委員及川康裁編軍隊委員會委員。二十年十月任四川省政府委員。二十二年三月任川康綏靖第三路總指揮。

四、劉湘，字甫澄，四川大邑人，四川陸軍講武學堂畢業。民國十六年三月任中央軍事政治學校川康分校校長。十七年十一月任重慶大學校長。二十年六月任國民政府委員。二十二年一月任四川善後督辦，節制全省；七月任四川剿匪總司令。

四月二日

一、劉健羣，字席儒，原籍江西吉安，貴州省立法政專門學校畢業。中國國民黨四屆中央執行委員。北伐時任國民革命軍東路軍總指揮何應欽機要秘書。民國十八年任武漢行營辦公廳主任。十九年任南昌行營辦公廳主任。二十二年四月任軍事委員會政治訓練處處長。

二、蔣堅忍，字孝全，浙江奉化人，上海大學畢業，旋入黃埔軍校第四期學習。民國十五年被選為監察委員，創辦《青紅白週刊》。十六年冬，任國民革命軍第二十六軍政治部主任。十八年八月，任漢口市政府社會局局長。二十年，在上海創辦《人民週報》。二十二年四月任中央航空學校政治訓練處處長。

三、上官雲相，字紀青，山東商河人，保定陸軍軍官學校第六期步兵科畢業。民國十九年三月任陸軍第四十七師師長；七月升任第九軍軍長；十一月調軍事參議院參議，國民政府參軍。二十年任陸軍第二師師長；六月調任剿匪軍右翼集團軍（總司令陳銘樞）第三路進擊軍總指揮兼陸軍第四十七師師長，參加江西第三次圍剿之役。二十二年四月任豫鄂皖三省剿匪軍中路軍第五縱隊指揮官。

四、張印湘，號巨川，山東人。曾任馮玉祥部國民軍第四師師長。民國十九年參加中原大戰後，改編為第三十軍。二十二年四月任第三十軍軍長兼第三十一師師長。嗣任

鄂豫皖三省剿匪總部中路軍第四縱隊指揮官。

四月三日

一、陳雷，字鳴夏，安徽鳳臺人，安徽武備學堂畢業。歷任營、團長，民國十六年五月任獨立第二旅旅長。二十三年三月任獨立第三十六旅旅長兼九江警備司令。

二、顧佐卿，時任江蘇省南通縣警察中隊長。

三、陳秉彝，時任江蘇省南通縣水警偵緝隊長。

四、陳民道，時為江蘇省南通縣鄉民。

五、吳海友，時為江蘇省南通縣鄉民。

六、焦孝先，時為江蘇省南通縣鄉民。

七、陳調元，字雪軒、雪暄，河北安新人，陸軍大學畢業。民國十六年三月任國民革命軍第三十七軍軍長；十一月任安徽省政府主席。十七年任第一集團軍第二軍團總指揮、第二縱隊總指揮，北平臨時政治分會委員。十八年五月任接收青島濟南特派員，山東省政府主席；十月任討馮軍總預備隊總指揮。十九年中原大戰，任討逆軍總預備軍團總指揮、右翼軍總指揮；十一月重任安徽省政府主席，兼安徽黨務整理委員會委員。二十年六月任國民政府委員。二十一年四月辭安徽省政府主席職。



二十二年四月於淮陰任總指揮。

四月四日

一、馮興賢，字俊傑，山東鉅野人，高級軍官教導團畢業。歷任排長、隊長、營副、營長、團長等職。民國十七年擢升旅長，旋升第三十三師副師長。二十二年四月任第三十三師師長。

二、孫元良，原籍浙江紹興，寄居四川成都，黃埔軍官學校第一期畢業。歷任排長、營長。民國十八年任教導第一師野炮營營長，陸軍第二師第七團團長。二十年五月，任國民政府警衛軍第一師第一旅旅長，後改任第八十七師第二五九旅旅長。二十一年三月，任陸軍第八十八師副師長。二十二年四月任第八十八師中將師長。並先後兼任蘇常守備司令及首都警備副司令。

三、蔣伏生，湖南祁陽人，黃埔軍校第一期畢業。民國十五年參加北伐，任第五十三團團副。十七年任第十師團長，十八年擢升旅長。十九年九月任國民政府警衛第二旅旅長。二十二年四月任騎兵第十一旅旅長。

四月五日

一、黃宗羲，字太冲，號梨洲，又號南雷，明末餘姚人。有《明儒學案》、《南雷文定》、《南雷文約》、《明夷待訪錄》等書傳世。

四月七日

一、陳炯明，字贊三，月樓、競存，廣東海豐人，廣東政法堂畢業。曾加入中國同盟會。民國元年十二月，任廣東護軍使。二年六月，北京政府任命為廣東都督。二次革命爆發；七月宣布廣東獨立，失敗後轉赴南洋。四年十二月，回廣東東江，組織民軍起義，參加討袁活動。五年春在惠州附近馬鞍成立粵軍總司令部，任總司令；十二月入北京，黎元洪授為定威將軍。六年十二月，孫中山任命為援閩粵軍總司令。七年一月，創辦《閩星報》。十年四月，孫中山就任非常大總統後，又任命為陸軍部部長兼內務部部長；同年六月，孫中山任命為援桂總司令，擊敗桂系軍閥。十一年六月，策劃武裝叛亂，炮轟總統府；八月回廣州，自任粵軍總司令。十二年一月，被孫中山組成之討賊軍打敗，逃至惠州，不久又去香港。十七年十二月，應段祺瑞之約去北京，至大連與北方軍人締訂共和大同盟。二十年十月，在香港創中國致公黨。

一、拿破崙 (Napoleon)，法蘭西帝，即拿破崙第一，屢有戰功。西元一七九九年歸國組織新政府；設執政三人，己為其一，獨攬大權，再破奧軍。復銳意內政，典章建設，多所興革。一八〇二年改為終身執政，越二年，稱皇帝。俄、土、英、葡屢同盟與抗，氏戰無不勝，遂稱霸歐洲。一八一四年各國聯軍陷巴黎，放氏於地中海之厄爾巴 (Elba) 島。旋復逃歸巴黎，及滑鐵盧戰敗，又被流於聖赫勒拿 (Saint Helena) 島。

二、吳起，戰國初期魏國人。《吳子兵法》是中國古代著名兵書，相傳為其所著。

四月八日

一、曾國藩，清湘鄉人，字伯涵，號滌笙，道光進士。咸豐初，太平軍興，國藩編練鄉勇，剿匪頗稱得力，大破太平軍於湘潭，克復武漢及沿江郡縣，肅清湘鄂。復轉戰贛、閩、皖、蘇、浙各省，所至克捷，特授兩江總督，以欽差大臣督辦江南軍務，卒諡文正。國藩學宗程朱，以克己省身為主；治軍居官，皆粹然有儒者風，有《曾文正全集》傳世。

二、胡林翼，清益陽人，字貺生，號潤芝，道光進士。咸豐間，洪楊勢盛，林翼隨曾國藩進兵鄂中，官至湖北巡撫，卒諡文忠，著有《讀史兵略》及奏疏文集。

三、羅卓英，字尤青，廣東大埔人，保定陸軍軍學校八期砲科畢業。民國十六年國民政府成立後，歷任營、團、旅長、師參謀長、第十一師師長。二十二年四月任第五軍軍長。

四、譚道源，字逸如，湖南湘鄉人，湖南弁目學堂畢業。民國十七年一月任國民革命軍第十四軍副軍長；秋，部隊縮編為四集團軍第七師，任師長。十八年一月任陸軍第五十師師長。十九年參加中原大戰、江西剿共諸役；十一月任第五十一師師長。二十一年任贛粵閩邊區剿匪軍第七路司令官。二十二年四月任陸軍第二十二軍軍長。

四月十日

一、王敬久，字又平，江蘇豐縣人，黃埔軍校第一期畢業。歷任排長、連長，後調任軍校入伍生團連長。民國十七年北伐後任職於陸軍第二師，歷任步兵第九團團長，補充旅旅長，步兵第四旅旅長。二十年十二月，升任國民政府警衛軍第一師副師長。旋國民政府第一師改稱陸軍第八十七師，仍任副師長。二十一年九月任陸軍第八十七師師長，率部參加江西第五次圍剿。二十二年四月，仍任陸軍第八十七師師長。

二、毛家騏（原文作毛家琪），字文彬，湖北麻城人，湖北法科大學畢業。歷任中央軍校政治教官、南京文化大學教授，豫、鄂、皖三省剿匪總部軍法處處長、峨嵋軍官團黔省訓團教官，河南高等法院院長、湖北高等法院首席檢察官。二十二年四月，准調參議。

三、仇鰲，字奕山，湖南湘陰人，日本法政大學畢業。曾加入中國同盟會。民國二年任北京《國民報》館經理，長沙交涉員兼海關監督。十七年國民革命軍北伐時，任津浦線戰地政務委員會委員兼民政處主任；同年任國民政府文官處參事；十一月任考試院參事。十八年十一月任銓敘部副部長。二十二年三月任銓敘部政務次長；四月任軍法處處長。

四、汪琦，別號禾生，江蘇人。民國二十二年四月，任河南第十一區行政專員。

四月十一日

一、方志敏，又名正鵠，江西弋陽人，九江美以美會南偉烈學校肄業。民國十二年至上海，加入社會主義青年團。其後隨趙醒儂至南昌，創辦新文化書社，任經理，並建立馬克思主義研究會，刊行《新江西》半月刊。十三年三月，加入中國共產黨。國共合作時，任中國國民黨江西省黨部執行委員兼農民部部长。十六年二月，江西

農民協會成立，任常委兼秘書長，並當選為全國農民協會執行委員，後參加八一南昌起義，並留在江西堅持武裝鬥爭。十九年七月任工農紅軍第十軍軍長。二十年三月，任紅十軍代理政治委員；十一月當選為中華蘇維埃共和國第一屆中央執行委員會委員。二十一年十二月任閩浙贛省蘇維埃政府主席。二十二年四月，領導共軍游擊部隊。

二、孔荷寵，號慶餘，湖南平江人。民國二十二年四月，任職於共軍游擊部隊。

三、李玉堂，字瑤階，又字曉階、遙階，山東樂安人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。曾任第一軍排、連、營長，參加了第一、二次東征和北伐戰爭。民國二十年升任第三師中將師長。二十一年、二十二年率第三師參加對鄂豫皖紅軍的第四次圍剿和鎮壓「福建人民政府」。

四、李仙洲，原名守瀛，字仙洲，山東長清人，黃埔軍校第一期畢業。民國十五年任國民革命軍第二師四團一營營長。十七年四月任國民革命軍第一軍教導團團長。十八年春，任第三師第九旅十三團團長。二十二年四月任第三師第九旅旅長。

五、沈鴻烈，字成章，湖北天門人，日本海軍學校畢業。民國十二年張作霖任為東北海艦隊司令。十六年奉張作霖命設海軍總司令部，任海軍副總司令，代理總司令，統率東北海軍。十七年七月，張學良任東三省保安總司令，仍由沈統帥海軍。二十二

年任青島特別市市長。

五、王家烈，字紹武，貴州桐梓人，貴州陸軍講武堂結業。民國十一年六月加入中國國民黨。十五年任國民革命軍第二十五軍（軍長周西成）第二師師長。十八年任駐黔軍第二十五軍副軍長；十月兼任貴州省政府委員。十九年七月任湘黔邊區「剿匪」司令；十一月出席國民黨三屆四中全會。二十年三月任湘黔邊區剿匪司令。二十一年三月任貴州省政府主席，駐黔軍第二十五軍軍長；七月兼民政廳長。二十二年四月，復任貴州省主席，國民黨省黨部指導委員會主任委員。

六、猶國才，字用儂。民國十七年前後任第九路軍第二師師長。二十一年六月後任第二十五軍副軍長，十二月七日任貴州省政府委員。二十二年四月，盤江八縣為其部駐地。

七、李仲公，貴州貴築（今屬貴陽）人，日本早稻田大學畢業。民國十六年四月任貴州省政府委員會委員；十月任國民政府交通部次長，湖北省政府委員兼民政廳長。十七年十一月任交通部政務次長。十八年十月任貴州省政府委員，兼民政廳廳長。十九年任招商局總管理處專員。二十年四月任安徽省政府委員，兼教育廳廳長。

八、陳銘樞，字真如，廣東合浦人，保定陸軍軍官學校第二期畢業。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國十六年三月任國民革命軍總司令部總政治部副主任，兼第

十一軍軍長。十七年三月任廣州政治分會委員；六月任廣東省政府委員；十一月繼李濟深為廣東省政府主席。二十年寧粵分裂，未附和廣州非常會議，迫去粵省主席職；六月任剿匪軍右翼集團軍總司令；十月任寧粵上海和平會議南京代表之一；十一月任京滬衛戍司令長官；十二月任行政院副院長，兼交通部長、全國經濟委員會副委員長。二十一年一月二十九日辭行政院副院長、全國經濟委員會副委員長職；接辦神州國光社，出版《神州大觀》、《美術叢書》、《神州國光集》，又發行《讀書雜誌》；十月辭交通部長職。二十二年四月，時棄政出洋，旅居法國。

四月十三日

一、鄧錫侯，字晉康，四川營山人，南京第四陸軍中學肄業。民國十五年十二月，加入國民革命軍，任第二十八軍軍長。十六年十月，兼任國民政府軍事委員會委員；十二月任國民革命軍第七路軍總指揮。十八年四月，兼任四川省政府財政廳廳長，後又兼討逆軍第十四路總指揮。二十二年四月任川康綏靖第一路總指揮。

二、徐向前，山西五臺人。原名象濂，字子敬。早年畢業於太原師範學校，後任五臺山小學教員。民國十三年考入黃埔第一期。十四年參加第一次東征。十六年加入中國共產黨。二十一年任紅四方面軍總指揮兼紅四軍軍長，率軍由鄂豫皖轉移至川陝地



區。二十二年一月任西北革命軍事委員會副主席，紅四方面軍兼西北軍區總指揮。

三、胡宗南，字壽山，浙江孝豐人，黃埔陸軍軍官學校第一期畢業。民國十六年任國民革命軍第一軍第二十二師師長。十八、十九年歷西征、討桂、討馮、討唐及中原大戰諸役，因功升第一師師長。二十一年五月入皖剿共；七月入鄂剿共。二十二年四月任第一師中將師長。

四、張鑾基，民國二十二年四月，任旅長職，隸屬第二十一師。准予改編直屬中央，暫歸魯滌平主席指揮。

四月十四日

一、黃郛，字膺白，浙江杭縣人。初入浙江武備學堂，留學日本振武學校，升入日本參謀部設立之陸軍測量部地形科肄業。歷任北京政府署外交總長，教育總長，攝政內閣總理兼行大總統職務。民國十六年一月南下，佐助國民革命軍總司令蔣中正，籌商北伐大計；七月任上海特別市市長。十七年二月任國民政府委員，外交部長（五月辭）；十一月任浙江省政府委員。二十二年四月任新中國建設會理事長。

二、龔德柏，字次筠，湖南瀘溪人，湖南高等工業學校采礦科畢業，日本東京第一高等學校肄業。民國十六年任《革命軍日報》總編輯，並加入中國國民黨。翌年五月，

任《申報》總編輯。十九年十一月任內政部參事。二十年十二月，在南京創辦《救國晚報》。二十一年三月，受聘為國難會議會員；八月在南京創辦《救國日報》。二十二年四月，受聘為軍事委員會參議。

四月十五日

一、李濟深，原名濟琛，字任潮，生於廣西蒼梧，兩廣陸軍中學堂、廣東陸軍速成學堂步兵科、廣東講武堂、陸軍大學（前為保定陸軍預備大學堂）第三期畢業。中國國民黨二屆、四屆中央執行委員。北伐後任國民革命軍總司令部參謀長，廣東省政府委員。十六年任廣州政治分會主席，廣東省政府主席，國民革命軍第八路總指揮。十七年二月任國民政府委員、軍事委員會常務委員；三月兼任中央陸軍軍官學校副校長；十月任參謀總長，十一月免兼廣東省政府主席。十八年任國軍編遣委員會常務委員及總務部主任，中央陸軍軍官學校校務委員；因維護李宗仁擅撤湖南省政府主席魯滌平職，被扣湯山。二十年六月任國民政府委員；十二月任訓練總監。二十一年二月任軍事委員會辦公廳主任；三月兼軍事委員會委員及第一廳長；五月兼豫鄂皖三省剿匪副司令。

四月十七日

一、劉茂恩，字書霖，河南鞏縣人，劉鎮華弟，保定陸軍軍官學校第六期輜重科畢業。民國十六年四月任國民革命軍第二集團軍第八方面軍第四軍軍長。十七年部隊縮編，任第二集團軍暫編第二十師師長。十八年九月任陸軍第六十六師師長，參加討馮、討唐諸役。十九年任陸軍第十五軍軍長，參加中原大戰，任討逆軍第十一路軍代總指揮；十月兼任河南省政府委員。二十年第十五軍縮編，任第十五軍長兼第六十五師師長，清剿豫北、豫南、鄂北土匪。二十二年任安徽省第三區督察專員兼保安司令。

二、范石生，字小泉、筱泉，雲南河西人，雲南講武堂畢業。民國十七年一月兼雲南省政府委員。十八年所部編為第八路第五師，參加討桂戰役，七月至十一月兼廣西省政府委員。十九年所部改稱陸軍第五十一師；二月兼襄樊警備司令；中原大戰期間所部隸討逆軍第三軍團；戰後任鄂北剿匪司令。二十一年奉令歸何成濬指揮，追剿徐向前。

三、曹金輪，貴州尊義人。民國二十二年四月，任政訓班第一期總隊副。

四、王中柱，別號震贖，湖南祈揚人。民國二十二年四月，任政訓班第一期隊長。

五、張一斌，時任政訓班第一期指導員。

四月十八日

一、芳澤謙吉，日本外交耆宿，首相犬養毅之婿，日本新瀉人，東京帝國大學畢業。民國元年為日本駐漢口總領事。十二年為日本駐華全權公使。十八年轉任日本駐法大使，任內與俄國代表會談七十七次，成立芳澤加拉罕協定。二十年九一八事變發生，奉派充任國際聯盟理事會議代表，處理「滿洲」問題。

二、荒木貞夫，犬養毅內閣（一九三一年十二月）陸軍大臣，以大力提倡精神主義以及反共而深得日本少壯派軍人愛戴，隱然為皇道派的首領。第一次近衛文磨內閣（一九三七年六月）和平沼騏一郎內閣（一九三九年一月）時期擔任文部大臣，負責推動戰時教育統制。戰後被列為甲級戰犯，判終身監禁。一九五四年因病假釋出獄。

三、胡次威，民國二十二年四月，任中央政治學校法律系系主任、浙江省蘭溪自治縣長。

四、曾養甫，原名憲浩，以字行，廣東平遠人，北洋大學礦冶系畢業，美國匹茲堡大學研究院深造。中國國民黨三屆、四屆中央執行委員。民國二十二年四月任浙江省建設廳長，復兼軍事委員會委員長行營公路處處長。

五、葉琢堂，字瑜，浙江鄞縣人，民國十七年十一月，任浙江省政府委員。二十年二

月任國民政府建設委員會委員。二十一年十一月任交通部招商局理事會常務理事。二十二年一月任中國銀行常務董事、上海市銀行董事、四明商業儲蓄銀行總經理。

四月十九日

一、岳飛，字鵬舉，宋湯陰人。高宗手書「精忠岳飛」四字，製旗以賜之，為河南北路招討使，屢破金兵，欲指日渡河，直搗黃龍；時秦檜力主和議，一日降十二金牌召飛還，誣劾飛謀反。孝宗時詔復飛官，諡武穆，有《岳武穆集》傳世。

三、史可法，字憲之，一字道鄰，明朝祥符人，崇禎進士，官右僉都御史，巡撫皖豫各地，攻剿流賊，數有功績，拜南京兵部尚書。北闕陷，福王立，加武英殿大學士，後揚州破，遂被害。後人稱為史閣部，清乾隆時，追諡忠正，有《史忠正集》傳世。

四、關羽，三國蜀解人，字雲長，本字長生。美鬚髯，有膽力，好讀春秋，與張飛同從劉備，恩若兄弟。嘗大破曹仁於樊，斬龐德，擒于禁，覆其七軍，威震華夏。後孫權受操命，使呂蒙襲破荊州，羽及子平皆遇害。追諡壯繆。宋代及明清，皆有封諡；民國初元，與岳飛合祀。

五、班超，東漢安陵人，彪子。字仲升。明帝時使西域，西域五十餘國，悉納貢內屬。

詔以超為西域都護，封定遠侯，居西域三十一年。

四月二十日

- 一、鄒琳，字玉林，筆名達公，廣東大埔人，北京法政專門學校法律科畢業。民國三年應縣知事試分發四川，實授屏山縣知事，嗣署內江縣知事。八年任廣州軍政府司法部司長。十五年任廣東鹽務總處處長。十七年一月任國民政府財政部秘書長；十二月任財政部鹽務署署長。二十二年四月任財政部政務次長。
- 二、邱長煒，民國二十二年四月任憲兵司令部津浦路局委員。

四月二十一日

- 一、梁子超，時任團長職，駐地在平漢路。
- 二、茂木，民國二十二年四月，其領導之日本師團，進駐喜峯口外橫城子。
- 三、張繼，字溥泉，先世山東，後遷河北滄縣。民國十八年，當選中央監察委員，並兼國民政府委員及蒙藏委員會委員。二十年，當選立法院長，辭不就。二十一年三月，因政府遷洛陽辦公，任西京籌備委員會委員長。二十二年一月任國民政府政務官懲戒委員會委員；四月任國民黨華北辦事處主任。

四月二十二日

一、楊中立，名時，宋儒。師學程朱。

二、蔣夢麟，字兆賢，號孟鄰，浙江餘姚人，民國六年，獲美國哥倫比亞大學哲學博士，同年回國，任上海商務印書館編輯。八年九月任北京大學教授兼總務長。十八年十二月任北京大校長。二十二年一月任東北政務委員會委員，中華教育基金會副董事長；四月被聘為全國航空建設會委員。

三、劉存厚，字積之，四川簡陽人，日本士官學校中國學生隊第六期畢業。民國五年，在納谿宣布獨立，響應護國軍，自任四川護國軍總司令。六年十二月任四川督軍，兼任陸軍第二十一師師長。十三年五月任川陝邊防督辦；六月兼任四川陸軍檢閱使。十四年二月任善後會議會員。十七年十一月兼任川康裁編軍隊委員會副委員長。二十二年四月任陸軍第三十二軍軍長。

四月二十三日

一、劉膺古，字邦銳，浙江南田人，保定陸軍軍官學校第八期畢業。民國十六年在夏超部任學兵團團長。後曾任參謀本部參謀、國軍編遣委員會第三編遣分區辦事處委員、新編第七師參謀長、第十六師副師長、第四路軍參謀長。二十二年四月任第二

縱隊司令。

二、黃承謨，時任第十三師上校參謀，為曹浩森參謀長之部屬，因公陣亡，特予撫恤。

三、錢緒山（原文作緒山），名德洪，明儒，師學王守仁。

四月二十五日

一、洪秀全，清花縣人。農家子。幼喪父母，授徒鄉里間，屢應試不第。以賣卜，遊食江湖，偕同縣馮雲山師事朱九濤，朱死，秀全乃變易師說，取基督教義，創上帝教，名其教會曰三點教，楊秀清、韋昌輝、蕭朝貴、石達開等附之。道光末，起事於廣西桂平縣之金田村，秀全自稱天帝次子，建號太平天國，稱天王，自立十五年而亡。

二、楊秀清，清花縣人，原名嗣龍，與洪秀全約為兄弟，改名秀清。秀全起兵，以秀清為軍師，轉戰各地，屢敗清兵，封東王，部下咸稱九千歲。秀全都金陵時，深居簡出，號令一出於秀清，權勢甚盛，故世並稱洪楊。

三、苗培成，字告寶，山西晉城人，國立北京大學採礦冶金系畢業，民國十二年十月，加入中國國民黨。十九年十二月任國民黨中央訓練部副部長。二十年五月任國民會議代表；十月任山西省政府委員兼教育廳廳長；十二月當選為國民黨第四屆候補中



央委員。二十二年春，奉派參加國民黨中央執行委員會華北臨時辦事處。

四、榮錫生，民國二十二年四月，與戢翼翹、胡毓坤等，均為領軍將領。

五、戢翼翹，字勁成，又字勛臣，湖北房縣人，日本陸軍士官學校中國學生隊第八期步兵科畢業。民國八年任雲南講武學校校長。十年兼雲南高等軍事學校校長。十四年十月，任督辦安徽軍務善後事宜公署參謀長。十五年任第十軍副軍長兼第四十五旅旅長。十六年二月，任第二十九軍軍長；六月授陸軍中將。十七年任奉天督辦；十二月任東北邊防軍司令長官公署軍事參議官。十八年十月任軍事參議院參議。二十年春，赴北平任陸海空軍副司令行營參謀長。二十一年任包寧鐵路工程局局長。二十二年五月任軍事委員會北平分會委員。

六、胡毓坤，字凌塵，遼寧海城人，北京陸軍大學畢業。民國十三年任直隸第四混成旅旅長。十四年任安國軍第四方面軍團第十六軍軍長。十七年後，歷任東北邊防軍長官公署參議。二十二年五月任國民政府軍事委員會北平軍委分會委員。

七、王倫，民國二十二年四月，暫調任為陳誠之參謀長。

四月二十六日

一、張人傑，原任旅長職，民國二十二年四月，升編其旅為師，屬方振武部。

二、顧涇凡，名允城，明儒。有《顧涇凡手劄》傳世。

四月二十七日

一、陳方度，時與鄧日、曾傑等，於湖南組新國民黨，圖謀反動。

二、鄧日，時與陳方度、曾傑等，於湖南組新國民黨，圖謀反動。

三、曾傑，時與陳方度、鄧日等，於湖南組新國民黨，圖謀反動。

四、溥儀，姓愛新覺羅，字浩然，英文名亨利，筆名植蓮，滿州正黃旗人；生於北京，

清醇親王載灃長子，繼位年號宣統。辛亥武昌起義，清政府垮臺，民國元年二月宣布退位。十三年十一月，被國民軍總司令馮玉祥驅逐出宮，潛居日本使館兵營。

十四年二月，祕密潛往天津。二十年十一月，在日軍策劃下逃往東北。二十一年三月一日建立偽「滿州國」；三月九日任執政；同月與日本關東軍高級參謀板垣征四郎在湯岡子簽訂《溥儀本莊換文》。

四月二十八日

一、王皞南，字煦公，浙江黃岩人，保定陸軍軍官學校步科第二期畢業。民國二十一年任第十集團軍寧波防守司令。二十二年四月任寧波要塞司令。

二、毛秉文（原文作毛炳文），字慈衡，湖南湘鄉人，保定陸軍軍官學校第三期步科畢業。民國八年任護國軍湖南第五區司令部參謀長。九年兼任湖南新化縣知縣。十年任湖南陸軍第九旅參謀長，兼湘西清鄉督辦剿匪指揮官。十六年任第四十軍第二師師長。十八年任國民革命軍第八師師長。二十一年升第三十七軍軍長仍兼第八師師長。二十二年兼任南城警備司令。

四月二十九日

一、龍雲，原名登雲，字志舟，又字治舟、子舟，彝族，雲南昭通人，昆明陸軍講武堂第四期步兵科畢業。民國十七年一月，任雲南省政府委員兼主席；二月兼軍事委員會委員。編遣後，任第十三路軍總指揮。二十年六月任國民政府委員；十一月選為中國國民黨第四屆中央候補執行委員。二十一年一月任西南政務委員會委員。二十二年四月任雲南省主席。

二、蔣在珍，字丕緒，貴州人。曾任第二十五軍新編第八師師長。民國二十二年四月，沿河、后坪兩縣為其部駐地。

三、錢昌照，字乙藜，江蘇常熟人，黃郛連襟，英國牛津大學及倫敦大學碩士。民國十七年二月任外交部秘書；十九年任國民政府文官處秘書。二十年六月任教育部常

務次長。二十二年二月任國防設計委員會副秘書長。

四、張國輝，字光甫，福建邵武人，美國芝加哥大學獲法學博士學位。民國十六年三月，任武漢國民政府外交部福州交涉員；六月任外交部特派廈門交涉員兼財政部廈門關監督。十七年十二月任司法院參事。十八年兼任國立中央大學教授。二十年辭參事職。抗日戰爭爆發後附汪。

五、林百克 (Paul M. Linebarger)，或譯為林百樂，美國人，為孫中山之信徒。民國二年出版《在中國之機會》一書，說明應該援助中國的關鍵，歐美人士頗受其影響。十二年所著之《孫逸仙與中國革命》(Sun Yat-sen and the Chinese Revolution) 一書在上海脫稿，次年於紐約出版。

#### 四月三十日

一、王揖唐，初名志洋，字慎吾，又字什公，後改名賡，字一堂，號揖唐，別號逸瑯，晚號今傳是樓主人，安徽合肥人。日本東京振武學校畢業。民國元年一月至三月，加入民社、共和促進會、統一黨；同年五月任共和黨幹事。二年四月任第一屆國會參議員；五月任進步黨理事，兼憲法起草委員。四年八月任吉林巡按使。其間，曾在北京辦《國華報》，大力鼓吹並策劃帝制。七年八月任安福國會衆議院院長。直

皖戰爭後，因遭通緝，逃亡日本。十四年四月任安徽省省長，兼督辦軍務善後事宜、善後會議議員。十七年七月，國民政府再度通緝。二十年任東北政務委員會委員。

二、羅啓疆，貴州松桃人，雲南陸軍講武學校暨廬山軍訓團第一期、陸軍大學函授班畢業。歷任排、連、營長，民國十六年，任國民革命軍第十軍獨立第一團團長。二十二年四月任獨立第二十四旅旅長。二十二年四月，仍任旅長職。

三、殷祖繩，號仲武，江蘇江陰人，陸軍大學畢業。曾任國民革命軍總司令部參謀處副處長、武漢北區要塞司令及參謀本部高級參謀。民國二十二年四月，任南路剿匪總司令部參謀。

四、葉維，時任南路剿匪總司令部參謀。

五、唐淮源，字佛川，雲南江川人，雲南講武堂畢業，曾加入中國同盟會，參加雲南辛亥重九起義。民國四年十二月，參加護國軍，任步兵第五團團長兼敘州縣知事。十六年任中央軍校南昌分校教育長。十九年任陸軍第十二師副師長兼第三十五旅旅長。二十二年四月任第十二師師長。

六、楊德昭，民國二十二年四月任處長職，為廣東陳繼棠部屬。

七、吳鐵城，廣東中山人，九江同文書院畢業，日本明治大學攻讀法律。中國國民黨二

屆候補中央執行委員，三屆、四屆中央執行委員。民國十五年任國民革命軍第六軍第十七師師長。十七年任廣東省政府委員兼建設廳長，立法委員。二十年任國民政府委員、警察總監、僑務委員會委員長、常務委員。二十二年四月任上海市長。

八、馬仲英，原名步英，字子才，甘肅河州（今臨夏）人，回族。幼年在青海其祖父馬海淵身邊讀書。民國十八年為蔣介石任命為討逆軍第十五路軍第二路縱隊司令。十九年赴山東泰安，任馬鴻逵部參議，旋返寧夏，任馬鴻賓部教導大隊長。十二月赴張掖，自任甘寧青聯軍總司令兼甘州、肅州政治委員會主任，統轄了十一個縣。後自立河西省，自封為主席。二十一年任國民革命軍新編第三十六師師長。二十二年五月再次率部進軍新疆，與盛世才部激戰。

九、張鳳九，新疆迪化（今烏魯木齊）人，新疆省立法政學校肄業。曾加入中國同盟會。民國三年加入中華革命黨。十七年十一月任立法院第一屆立法委員。十八年三月，被選為中國國民黨第三次全國代表大會代表，兼任新疆駐京辦事處處長。十九年十二月任立法院第二屆立法委員。二十年五月任國民會議代表。八一三事變後，去漢口，參加國民黨臨時代表大會。後任陝西省政府參議。二十二年一月任立法院第三屆立法委員。

十、喬立志，時任第七十四師師長，屬西北韓復榘部。

十一、李漢章，別號煥文，河南瀋丘人，歷任馮玉祥西北軍排、連、營、團、旅長。民國二十二年四月任呂長職；五月任第四十二軍第七十四師師長。

十二、李相臣，民國二十二年四月，由第八十六旅第一百七十一團團長，升任第八十五旅旅長。

主要參考資料：

一、王成斌主編：《民國高級將領列傳》，北京，解放軍出版社，第一集至第七集。

二、王俯民編著：《民國軍人誌》，北京，中國廣播電視出版社，一九九二年。

三、李孔悌編：《最新世界人名大辭典》，臺北，雲海出版社，民國五十八年。

四、徐友春主編：《民國人物大辭典》，石家莊，河北人民出版社，一九九一年。

五、秦孝儀主編：《中國現代史辭典—人物部分》，臺北，近代中國出版社，民國七十四年。

六、張朋園、沈懷玉合編：《國民政府職官年表（一九二五—一九四九）》，第一冊，臺北，中央研究院近代史研究所，民國七十六年六月。

七、郭卿友主編：《中華民國時期軍政職官誌》，蘭州，甘肅人民出版社，一九九〇年十二月。

八、盛平主編：《中國共產黨人名大辭典》，北京，中國國際廣播出版社，一九九一年五月。

九、劉紹唐主編：《民國人物小傳》，臺北，傳記文學出版社，第一輯、第二輯。

十、劉壽林、萬仁元、王玉文、孔慶泰編：《民國職官年表》，北京，中華書局，一九九五年八月。

十一、劉維開編輯：《中國國民黨職名錄》，臺北，中國國民黨中央委員會黨史委員會，民國八十三年十月。

十二、劉國銘主編：《中國國民黨九千將領》，甘肅，中華工商聯合出版社，一九九四年十月。



繆激流（開源） 111  
韓復榘（向方） 8, 63, 631

### 十八畫

魏立煌（俊如、耀珊） 64,  
263, 304, 397, 429, 446,  
555, 598, 620

### 十九畫

羅文幹（鈞任） 4, 60, 114,  
128, 201, 555  
羅卓英（尤青） 300  
羅念庵（洪先） 34  
羅近溪 14  
羅冠羣 129  
羅啓疆 621  
羅澤洲 234, 235  
譚啓秀 108  
譚道源（逸如） 300, 519  
關羽（雲長） 447  
關麟徵（雨東） 69, 87, 94,  
118, 130, 215  
蘇鶴皋 43

### 二十一畫

顧佐卿 260  
顧孟餘（兆熊） 97, 154, 629  
顧涇凡（允城） 605  
顧祝同（墨三） 66, 222, 260,  
599, 600, 605  
顧維鈞（少川） 128  
龔理明（原文作龔明理） 118  
龔德柏（次筠） 399  
龐炳勳（更陳） 55, 98, 110,  
367

303, 610, 611, 630

歐陽珍 46

歐陽修（永叔、醉翁、六一居士） 33

蔣伏生 262

蔣光鼐（愷然） 57, 58, 93, 95, 115, 116, 238, 244, 301

蔣在珍（丕緒） 616, 617

蔣作賓（雨巖） 102, 103

蔣伯誠（志迪） 90, 100, 393, 424, 599

蔣堅忍（孝全） 257

蔣鼎文（銘三） 221

蔣夢麟（兆賢、孟鄰） 488

蔣鋤歐（原文作翁鋤歐） 101

蔡廷鍇（賢初） 57, 58, 93, 95, 108, 244, 301, 426, 427, 453, 608, 622

蔡紹忠 203

鄭介民（耀全） 151

鄧日 608

鄧洪南 118

鄧錫侯（晉康） 394, 490,

624

魯滌平（詠安） 60, 221, 437

### 十六畫

蕭之楚（景湘） 55, 87, 112, 209, 216, 228, 446

蕭古 42

蕭振瀛（仙閣） 118, 120, 232, 424, 615

賴世土 208

錢大鈞（慕尹） 97, 302, 336

錢永銘（新之） 14

錢宗澤（慕霖） 64, 97, 107, 451

錢昌照（乙藜） 617

錢緒山（原文作緒山，德洪） 519

閻錫山（伯川、龍池） 63, 70, 84, 102, 368

### 十七畫

龍雲（志舟） 616

戴傳賢（季陶） 126

董英斌（憲章） 109

詹仲元 208

#### 十四畫

鄒東廓（守益） 34

鄒琳（玉林、達公） 451

榮臻（翕生） 129

榮錫生 596

熊式輝（天翼） 123, 206,

228, 260, 263, 266, 303,

305, 318, 462, 599

熊斌（明哲） 118, 128, 233

趙大洲（貞吉） 10

趙以寬（警西） 61

趙承綬（印甫） 112

趙登禹（舜臣） 92, 94, 215,

615

趙壽山（生齡） 8

齊世英（鐵生） 119

劉少卿 130

劉文輝（自乾） 194, 490,

624

劉世榮（芳圃） 111

劉永焜 56

劉多荃 101, 112

劉存厚（積之） 490, 624,

632

劉兩峯 34

劉峙（經扶） 7, 11, 42, 43,

48, 49, 53, 89, 114, 119,

130, 194, 201, 222, 260,

263, 303, 428, 453, 518,

519, 555, 598

劉建緒（恢先） 116, 131,

153

劉珍年（席儒） 14, 433,

劉茂恩（書霖） 432

劉健羣（席儒） 257, 433

劉湘（甫澄） 234, 490, 616,

624

劉戡（麟書） 60, 119

劉鳳岐（鳴梧） 50, 225

劉翰東（維之） 110

劉翼飛（輔庭、鑄宇） 217

劉膺古（邦銳） 519

劉鎮華（雪亞） 7, 42, 263,

105, 445, 455, 457, 518,  
596, 601  
馮興賢（俊傑） 261  
黃宗羲（梨洲、南雷） 264  
黃承謨 519  
黃杰（達雲） 211, 225, 596,  
613  
黃郛（膺白） 398, 618, 620  
黃紹竑（紹雄、季寬） 55, 88,  
90, 100, 112, 113, 114, 200,  
210, 226, 227, 233, 237,  
238, 239, 261, 263, 339,  
395, 427, 428, 434, 444,  
457, 489, 555, 594, 595,  
596, 606, 618, 619  
黃慕松 128, 601, 630  
黃顯聲（景鍾） 112  
戢翼翹（勁成、勛臣） 596

### 十三畫

楊中立（時） 461  
楊正江 111  
楊永泰（暢卿） 8, 45, 203,

303

楊光明 202  
楊再祿 209, 210  
楊秀清 576  
楊杰（耿光） 5, 9, 11, 35, 47,  
55, 87, 112, 200, 216, 226,  
227, 304, 367, 424, 462,  
556  
楊虎城（虎臣） 7, 12, 13,  
51, 55, 105, 117, 154, 201,  
303, 430, 440, 518, 612,  
631  
楊森（子惠） 234, 490, 624  
楊渠統 8, 399  
楊德良 222, 223  
楊德昭 626, 627  
溥儀（浩然） 610  
萬福麟（壽山） 55, 111, 613  
葉琢堂（瑜） 439  
葉楚傖（卓書） 4, 44, 59, 61,  
65, 67, 68, 88, 126,  
葉維 624  
葛敬恩（湛侯） 106, 604

陳儀（公俠、公治） 5, 64, 66,  
156, 439, 599, 604, 608,  
609, 610, 612, 631

陳調元（雪軒） 260

陳濟棠（伯南） 93, 95, 115,  
149, 238, 239, 244, 245,  
301, 426, 453, 453, 608,  
612, 622, 626, 627

陳繼承（武民） 41, 122, 201,  
304, 397, 429, 436, 437,  
555, 598, 599, 612

陳鐵（志堅） 120, 121, 302

陸九淵（子靜） 33

陶潛（淵明） 33

麥唐納（James Ramsey  
MacDonald） 127, 213

鄒光易 130

## 十二畫

傅汝霖（沐波） 88, 90

傅作義（宜生） 55, 112,  
595, 596, 613

喬立志 631

曾國藩（滌生、伯涵） 298,  
404, 420, 421, 574, 576

曾傑 608

曾鞏（子固） 33

曾養甫（憲浩） 438

湛弱水（元明、甘泉） 97

湯玉麟（閣臣） 5, 59, 94,  
214, 217, 218

湯聞均 97

焦孝先 260

猶國才（用儂） 338, 339,  
616, 617

程天放（學愉） 65

覃異之（異存） 118

賀衷寒（君山） 70, 446, 447,  
556

賀國光（元靖） 202, 209,  
228, 260, 599

賀耀組（貴嚴） 118, 123,  
398, 446, 556, 615, 630

馮占海（壽山） 112

馮玉祥（煥章） 100, 368

馮欽哉（精業、敬業） 55, 64,

- 張嘯林（寅） 154
- 張學良（漢卿、毅庵） 4, 35, 36, 39, 47, 52, 54, 55, 56, 57, 61, 62, 67, 89, 94, 121, 122, 194, 214, 226, 236, 300, 367, 452
- 張繼（溥泉） 458
- 張鑾基 395
- 張羣（岳軍） 56, 102, 263, 449
- 曹月川 197
- 曹金輪 433
- 曹浩森（明魏） 11, 53, 64, 89, 93, 104, 208, 218, 258, 304, 397, 429, 432, 436, 446, 455, 555, 603, 611, 616, 622
- 曹瞻章 110
- 梁子超 456
- 梁冠英（子超） 48, 105, 194, 258, 304, 427, 428, 455, 461, 596
- 梁愷曾 118
- 許世英（俊人、靜仁） 154
- 許國柱 53
- 郭外峯 14
- 陳方度 608
- 陳布雷（彥及） 48, 88, 89
- 陳民道 260
- 陳立夫（祖燕） 8, 10, 44, 48, 65, 88, 257
- 陳志堅 130
- 陳果夫（祖燾） 88, 446, 447, 630
- 陳秉彝 260
- 陳春榮 111
- 陳炯明（贊三、月樓、競存） 272
- 陳貫羣 109
- 陳景韓（冷） 103, 108
- 陳焯（空如） 45
- 陳誠（辭修） 38, 40, 53, 64, 95, 123, 206, 207, 209, 210, 224, 228, 256, 599, 631
- 陳雷（鳴夏） 259
- 陳銘樞（真如） 339

徐庭瑤（月祥） 86, 87, 92,  
112, 129, 130, 208, 211,  
224

徐源泉（克成） 42, 58, 257,  
258, 263, 304, 432, 436,  
437, 603

拿破崙（Napoleon） 278, 279

殷祖繩（仲武） 624

班超（仲升） 447

秦汾（景陽） 124, 599

翁照垣（騰輝） 112

荒木貞夫 434

郝夢齡（錫九） 7, 625, 626

馬仲英（步英、子才） 630

馬伯援 125

高紀毅 97

高桂滋（培五） 43, 98

郜子舉（郜超） 11, 105

### 十一畫

商震（啟予、起予） 53, 55,  
57, 86-87, 90, 94, 98, 100,  
110, 115, 148, 149, 215,

224, 367, 368, 424, 432,  
433, 445, 613

崔連陞 129

張一斌 433

張人傑 601-602, 615

張印湘（印相、陰棠、巨川）  
258, 455

張作相（輔臣、輔忱） 85,  
367

張廷樞（柏庭、蔚久） 92,  
111

張奉先 56

張季鸞（熾章） 102

張治中（文白） 46, 130, 434

張炎（光中） 108

張紀雲 369

張振漢（炎生） 132

張國輝（光甫） 617

張鈞（伯英） 43, 64

張萬信 10, 44

張鳳九 630

張厲生（少武） 90, 128, 431,  
596

99, 156, 157, 424, 456, 628  
 俞濟時 13, 612, 613,  
 段祺瑞（芝泉） 14, 102, 449,  
 618, 619,  
 洪秀全 576  
 胡次威 438  
 胡宗南（壽山） 394  
 胡林翼（貺生、潤芝） 298,  
 404, 420, 574, 576  
 胡毓坤（凌塵） 596  
 范石生（小泉、筱泉） 432  
 茂木 456  
 苗培成（告寶） 595

## 十畫

唐生智（孟瀟） 2, 58, 193,  
 219, 300, 395, 460, 487,  
 596, 607, 608, 631  
 唐淮源（佛川） 625  
 唐雲山 89, 338  
 唐嗣桐 201  
 夏斗寅（靈炳） 49, 132, 203,  
 396, 616, 628, 629

孫元良 262  
 孫文（中山） 29, 70, 71, 72,  
 73, 75, 76, 77, 81, 158, 172,  
 178, 184, 191, 193, 250,  
 251, 254, 256, 287, 291,  
 294, 298, 299, 483, 492,  
 498, 500, 522  
 孫良誠（少雲） 55  
 孫科（哲生） 126, 425, 426  
 孫連仲（仿魯） 199  
 孫殿英（魁元） 112, 120,  
 217  
 孫詫莧 111  
 孫蔚如 7  
 孫贖 194, 256, 285, 296, 298  
 孫寶瑜 7  
 容景芳（虛丹） 9, 261, 262  
 徐永昌（次宸） 63, 102, 457,  
 489, 606  
 徐向前（象濂、子敬） 394,  
 449  
 徐克成 59, 604  
 徐承熙 9, 203



459, 597, 620

李捷發 53

李漢章（煥文） 631

李福和 111

李濟深（任潮） 425

李覺（雲波） 153

杜月笙（鏞、月生） 154, 628

杜聿明（光亭） 86, 115, 118

杜維綱 110

杜繼武 109

沈克（公俠） 119, 446

沈鴻烈（成章） 338

汪兆銘（季新、精衛） 205,

206, 210, 211, 226, 229,

233, 339, 425, 427, 431,

448, 449, 459, 488, 489,

555, 609, 610, 614, 619,

630

汪琦（禾生） 304

谷正倫（紀常） 121, 451

## 八畫

周天放 119

周作民（維新） 99, 606

周志羣 209

居正（覺生、嶽崧） 126

岳飛（武穆、鵬舉） 447

易培基（寅村） 107

林百克（或譯為林百樂, Paul  
M·Linebarger） 617

林森（子超） 48, 61, 67, 126,  
369

林蔚（蔚文） 11, 46, 54, 153,  
203, 207, 211

武庭麟（岐峰） 42, 222

武藤 149

芳澤 434

邵力子（仲輝、鳳壽） 53-54,  
263, 450, 451, 617

邵元沖（翼如） 2, 630

邱長煒 451

邱煒（躬景） 107

## 九畫

俞大維 66, 117

俞飛鵬（樵峰） 90, 96, 98,

- 607, 613, 618
- 何濟民 202
- 何鍵（芸樵） 69, 130, 151, 152, 153, 230, 237, 300, 432, 436, 437, 453, 518, 519, 603, 608, 628
- 何競武 61, 90, 451
- 佐世保 429
- 吳忠信（禮卿） 49, 339, 368, 439
- 吳海友 260
- 吳起 285, 296, 298
- 吳鼎昌（達銓） 52, 434
- 吳鐵城 627
- 呂志德 50
- 呂苾籌（蘧蓀） 60
- 呂康 202
- 宋子文 56, 57, 66, 85, 86, 102, 106, 122, 124, 152, 194, 199, 206, 231, 304
- 宋天才 43, 201
- 宋希濂（蔭國） 203
- 宋明軒 203
- 宋美齡 70, 229
- 宋哲元（明軒） 55, 88, 90, 91, 92, 94, 98, 104, 109, 110, 115, 119, 120, 149, 304, 423, 424, 445, 456, 613, 615
- 李仙洲（守瀛） 337, 596, 598
- 李玉堂（瑤階、曉階） 337
- 李生達（舒民） 113, 368, 427, 428, 445-446, 455, 461, 596
- 李仲公 339
- 李宗仁（德鄰） 213, 238, 239, 244, 427, 453, 608, 611, 622
- 李明（文獻） 222
- 李品仙（鶴齡） 214
- 李相臣 631
- 李家鈺（其相） 234, 235
- 李振唐（紹晟） 110
- 李書城（曉園） 45
- 李烈鈞（協和） 10, 59, 100,

王讚承 9

### 五畫

史可法（憲之、道鄰） 447

田頌堯（見龍） 202, 234,

235, 394, 490, 624

白崇禧（健生） 215, 238,

239, 244, 427, 612, 622

### 六畫

向鐵 9

朱子橋 217

朱孔陽（守梅） 9, 70, 96,

157, 430, 439, 557, 600

朱家驊（騷先） 107

朱培德（益之） 2, 9, 36, 58,

193, 203, 219, 236, 300,

395, 460, 487, 518, 596,

607, 608, 609, 610, 631

朱紹良（逸民、一民） 14,

257, 258, 263, 303, 450,

朱鳴翼 50

江文卿 130

西門（John Simon） 213

### 七畫

佛采爾（內文作佛采而，George  
Wetzell） 199

何成濬（雪竹） 48, 51, 55,  
154, 337

何柱國（鑄戈） 90, 111, 211,  
367

何浩若（孟吾） 131

何新治 56

何應欽（敬之） 2, 9, 12, 35,

36, 47, 53, 55, 60, 62, 67,

69, 86, 87, 89, 92, 98, 101,

102, 109, 117, 118, 119,

120, 121, 122, 128, 129,

148, 193, 200, 203, 210,

216, 222, 226, 227, 228,

237, 257, 261, 367, 393,

395, 398, 424, 427, 429,

431, 434, 444, 445, 455,

457, 486, 488, 555, 594,

595, 596, 599, 601, 606,

## 附錄三：人名字號索引

## 三畫

- 上官雲相（紀青） 258, 263,  
428, 455  
于右任（伯循） 88, 123, 126  
于學忠（孝侯） 55, 90, 109,  
113, 114, 120, 149, 200,  
201, 602, 613

## 四畫

- 仇鰲（奕山） 304  
孔祥熙（庸之） 66, 259, 304,  
398, 439, 556, 615  
孔荷籠（慶餘） 318  
孔慶桂（勵丹） 115  
文天祥（文山） 33, 447  
方志敏（正鵠） 318  
方振武（叔平） 60, 226, 227,  
450  
毛秉文（原文作毛炳文，慈衡）  
613

- 毛家騏（原文作毛家琪） 304  
王中柱（震贖） 433  
王以哲（鼎方） 87, 112, 118,  
602  
王守仁（陽明） 18, 324, 325,  
326, 519  
王安石（介甫、半山） 33  
王均（洽平） 6, 42, 105, 194,  
263, 625  
王和華（協寧） 110  
王倫 599  
王家烈（紹武） 338, 616,  
617  
王揖唐（志祥、慎吾、賡）  
619  
王塘南（時槐） 34  
王敬久（又平） 303  
王綸（劍外） 118  
王皞南（煦公） 613  
王曉籟（曉來、得天） 154

周軍長鳳岐  
電廣信劉師  
及死傷  
三日  
中央黨部  
駐南昌前者使軍事歸  
喜浚會議編制出席  
衡州王指揮後薛師長  
指揮時國民革命軍

SHEK COLLECTIONS  
 GICAL EVENTS (19)  
 April 933



ACADEMIA HISTORICA  
 Taipei, Taiwan  
 Republic of China  
 2005



GPN:1009403270  
 定價：450元