


92.6.12

广东革命 历史文件汇集

中央档案馆
广东省档案馆



100



广东革命历史文件彙集

(粤赣湘边区党组织文件)

(1946—1949)

中 央 档 案 馆

广 东 省 档 案 馆

1989年6月

编 辑：许振泳、唐启军

审 稿：林忠佳

校 对：黄秀华、余 卿、许振泳、林忠佳

编出时间：1989年6月

印刷时间：1989年10月

印刷单位：广州市成教印刷厂

印 数：2000份

广东省非营利性出版物准印证第256号



编辑说明

一、为了满足党史、革命史和现代史研究工作的需要，我们汇编了这部文集、作馆存本，供内部使用。

二、本文集甲种本第53册编入的是中央档案馆、广东省档案馆所保存的粤赣湘边区党组织在解放战争时期的历史文件资料，均按原件刊印。

三、编入本文集的文件，均保持原有的面貌和风格，仅对十分明显的别字、重字、掉字、倒置字作了若干订正：明显的错字、漏字、编者将正字改加于后，并加“[]”以示区别；字迹模糊、无法辨认的字，以“×”代替；原件上的缺损字以“□”代替；看不清的人名、地名以“△”代之；个别需要说明的，另加注释。

四、凡由编者加拟或改过的标题、副题，均加“*”号标明；但某些文件，如“地委报告第一号”，则直接改为“九连地委报告第一号”，不再加注。

五、本文集按年、月顺序排列。

六、由于缺乏经验，文集在编辑和考证方面都难免有缺点和错误，希望使用本文集同志指正。

目 录

梁威林：后东党撤退前后的情况 (1946年6月1日)	(1)
钟学贤关于后东一般工作的报告 (1946年6月8日)	(4)
钟学贤关于后东情况报告 ——七、八月份后东各地形势和今后的工作方针 (1946年9月18日)	(18)
吴提祥关于九连区工作报告 (1947年1月18日)	(25)
和平县热水群众对敌斗争情况 (1947年5月)	(38)
章 生：国民党在广东联日反共的真象 (1947年7月7日)	(39)
郑群关于后东武装斗争的总结意见 (1947年8月18日)	(43)
茶关于九连河西区工作情况报告 (1947年9月11日)	(50)
曾献拔关于九连区敌情的报告 ——K军政及地方势力情况 (1947年9月28日)	(52)
后东一般工作的报告 (1947年9月)	(60)
仁连关于九连地区武装斗争情况报告	

(1947年10月25日)	(63)
九连地区敌我方实力现况	
(1947年)	(69)
平致良哥信	
(1948年3月17日)	(73)
孟特致良哥信	
(1948年3月19日)	(75)
九连地委关于建立主力兵团的决议	
(1948年6月20日)	(77)
九连地委关于公开旗帜前的动员工作的通知	
(1948年6月20日)	(78)
九连地委：目前形势与我们的任务方针	
(1948年6月20日)	(80)
九连地委：关于加强党的领导与发展党的决议	
(1948年6月20日)	(85)
九连地委：关于土改政策决议	
(1948年6月20日)	(89)
九连地委：关于主动积极打击敌人的军事斗争方针的决议	
(1948年6月20日)	(92)
连和各界“七·七”十一周年纪念大会宣言	
(1948年7月7日)	(96)
陈展本关于九连和东区情况报告	
(1948年9月23日)	(98)
九连地委关于集中力量粉碎敌人新进攻的指示	
(1949年2月20日)	(110)
九连区五战五捷的经验	

(1949年2月)	(114)
九连地委关于纪念“七·一”的通知	
(1949年6月6日)	(119)
九连地委关于召开各县干部扩大会议问题致各县函	
(1949年6月25日)	(121)
九连地委致各县委函	
——地委三个月工作计划	
(1949年7月)	(123)
粤赣湘边解放区的迎军支前热潮 (九连山通讯)	
(1949年8月21日)	(126)
九连地委关于当前青年工作的决定	
(1949年8月)	(129)
九连地委召开的青妇会议中关于妇女工作的决议	
(1949年8月)	(133)
九连地委转发严尚民同志前线来信	
——致各县区支党委	
(1949年9月9日)	(139)
吴震乾关于九连区工作情况报告	
——敌情和军事、群众斗争情况	
(1949年9月20日)	(140)
九连地委关于宣传动员工作的指示	
——为隆重庆祝新中国诞生、中央人民政府成立	
(1949年9月30日)	(145)
青妇工作制度草案	
(1949年)	(146)
九连地委关于九月份工作指示	

(1949年9月)	(148)
九连地委关于当前几项具体工作指示	
(1949年9月)	(150)
九连地委给各县委指示	
——关于党务工作的请示与报告制度的规定	
(1949年10月4日)	(151)
九连地委宣传部关于宣传工作的决定	
(1949年10月7日)	(153)
九连地委宣传部关于十月四日宣传工作会议总结	
(1949年10月)	(157)
九连地委宣传部致各县团党委宣传部函	
——关于重视“新闻报”的指示	
(1949年11月3日)	(158)
九连地委关于河源城区工作的指示	
(1949年11月3日)	(159)
九连地委关于九连区当前形势与任务指示	
(1949年11月10日)	(162)
九连地委关于当前党务工作的决定	
(1949年11月10日)	(166)
九连地委对县委代表会议工作报告的初步意见	
(1949年11月10日)	(169)
九连地委关于目前施政工作与整顿政权的决定(草案)	
(1949年11月15日)	(180)
九连地委关于缴纳党费等的规定	
(1949年11月15日)	(183)
九连地委关于冬季工作的决定	

(1949年11月16日)	(188)
九连地委关于当前政权工作的决定	
(1949年11月16日)	(189)
九连地委关于肃清残敌巩固治安的指示	
(1949年11月16日)	(205)
九连地委关于公安工作的决定	
(1949年11月16日)	(206)
九连地委：监狱行政管理制	
(1949年11月16日)	(209)
九连地委关于扩大武装集结主力整训教育决定	
(1949年11月16日)	(213)
九连地委关于当前群众工作及文教工作的决定	
(1949年11月16日)	(215)
魏南金：九连区党的发展概况	
(1949年11月17日)	(219)
九连地委关于支前工作的宣传动员纲要	
(1949年11月)	(223)
九连区一九四九年工作报告	
(1949年12月)	(226)
九连地委对支前工作的指示	
(1949年)	(239)
九连地委关于新党员吸收手续的意见	
(1949年)	(242)
陈 △：九连人民武装斗争的经过	
(1949年)	(245)
九连地委致潘黎叶诸同志函	

——关于紫金形势和组织机构问题

(1949年) (248)

五岭地区九至十一月工作报告

(1949年) (252)

五岭地区敌我军事及战斗情况总结

(1946年11月) (267)

关于五岭地区半年工作的检讨与今后意见

(1947年1月16日) (269)

对目前曲江南部的工作意见

(1947年1月25日) (290)

五岭地区敌我实力情况

(1947年5月) (300)

五岭地委工作总结

——反扫荡斗争情况与目前的方针、任务

(1947年6月12日) (303)

过去工作的检讨和目前的任务

(1948年4月19日) (317)

第 粤北人民在翻身

(1948年6月) (321)

五岭地委扩大会议决议

——一年来的工作总结及今后的方针任务

(1948年11月15日) (326)

曲江地区一年来工作总结与今后方针任务

(1948年12月) (347)

向阳：北江的伏击战（北江通讯）	
（1949年1月）	（370）
粤赣边地委：为加强政治攻势，关于各级党委对党报工作的指示	
（1949年1月14日）	（373）
北江地委关于开展党报通讯工作的指示	
（1949年3月28日）	（374）
北江地委关于当前几个重要工作的指示	
（1949年7月11日）	（376）
粤赣湘边区人民解放军第六支队政治处致南雄工商业主的信	
（1949年8月7日）	（379）
粤赣湘边区人民解放军总队第六支队政治处致国民党反动派 党政军人员的信	
（1949年8月9日）	（381）
粤北指挥部关于借粮工作的紧急指示（草案）	
（1949年9月14日）	（382）
学好本领，准备入城	
——先锋运动的指示	
（1949年8月20日）	（384）
粤赣湘边纵队政治部颁各县迎军支前动委会组织民工队 暂行实施办法	
（1949年8月29日）	（387）
北江临时行委布告（民字第六号）	
（1949年11月）	（391）
粤赣边支队政治部告忠信同胞书	
（1948年12月29日）	（392）

- 粤赣边支政治部：三团的立功运动是怎样搞起来的？
 (1948年12月20日) (894)
- 粤赣边支政治部告蒋方乡保甲长及联防队的兄弟书
 (1949年1月12日) (409)
- 粤赣边支政治部关于欢迎中国人民解放军雨下的口号
 (1949年1月) (410)
- 粤赣湘边区人民解放总队总队部政治部布告
 (1949年) (411)
- 粤赣边人民解放军口号
 (1948年8月7日) (411)
- 东江行委二区督导处关于查公
 粮查双减给各县人民政府的指示 (东财字第2号)
 (1949年9月4日) (413)
- 东江行委二区督导处关于
 训练干部给各县人民政府的指示 (东政字第20号)
 (1949年9月5日) (414)
- 东江行委二区督导处对反
 恶霸反特务给各县人民政府的指示 (东行□□号)
 (1949年9月5日) (416)
- 东江行委二区督导处关于实行节约注意发展生产
 办法给各县、区、乡人民政府的通令 (东政字第□□号)
 (1949年9月5日) (417)
- 东江行委二区督导处关于创《行政通报》给各县
 人民政府的通知 (东政字□□号)
 (1949年9月6日) (418)

- 东江行委二区督导处对迎支前工作给各县、
区、乡人民政府的紧急通知（东政字第17号）
（1949年9月6日） (419)
- 东江行委二区督导处关于热烈
举行迎军式给各县人民政府通令（东政字第22号）
（1949年9月10日） (420)
- 东江人民行政委员会第二行
政区督导处颁布迎军支前指挥部（所）组织办法
（1949年9月11日） (421)
- 东江行委二区督导处关于反恶霸反特务给各县、区
乡人民政府的补充指示（东政字□□号）
（1949年9月11日） (423)
- 东江行委二区督导处关于发动
整改运动给各县人民政府的指示（东政字第□□号）
（1949年9月） (424)
- 东江行委二区督导处关于速将民工组织民工团给各县
人民政府命令（东政字28号）
（1949年9月25日） (425)
- 东江行委二区督导处关于各级政权组织施行办法及
薪供津制度给各县、区、乡人民政府训令（东政字24号）
（1949年9月） (426)
- 东江行委二区督导处给各县区镇乡人民政府指示（东政字第35号）
——为隆重庆祝新中国诞生、中央人民政府成立的宣传
动员工作
（1949年10月2日） (429)
- 东江行委二区督导处关于迎接南下大军动员委员会组织办法

(1949年)	(431)
东江行委二区督导处颁布各区乡联防清剿委员会简章草案	
(1949年)	(433)
东江行委二区督导处对当前教育工作的决定	
(1949年)	(435)
社会教育方案	
(1949年)	(437)
干部教育方案	
(1949年)	(440)
东江第二区中学教育暂行规定	
(1949年)	(442)
东二区教育座谈会决议案	
(1949年)	(448)
东二区教育座谈会交流经验纪录	
(1949年)	(450)
学校行政改革方案	
(1949年)	(453)
初高中政治常识各课重点	
(1949年)	(455)
东二区中等学校奖励贫苦工农〔子弟〕升学暂行条例	
(1949年)	(460)
学生会组织纲要	
(1949年)	(461)
东江行委二区督导处关于东江二区小学教育暂行办法	
(1949年)	(463)
关于东江区党务、军队、群众工作报告	

(1949年6月2日) (469)

东江地委工作报告

(1949年) (473)

后东党撤退前后的情况

(1946年6月1日)

梁威林

一、撤退前后的政治情况

“四·一”协议发表后，国民党186师及152师即在后东地区调动频繁，对我活动于这些地区之东纵部队及后东之武工队疯狂追击及突袭，跟着在部队活动过之地区进行搜枪、捉人、烧山、罚款等。由于我们接到区党委指示迅速撤退后，干部被捕者只五华四个同志，其余各县到现在仍未遭受损失。目前K军仍驻扎各个据点，进行清乡工作，因此造成后东地区的严重形势。

二、如何执行区党委指示

1. 关于撤退武装及地方干部

我们开始接到区党委派来交通口头传达后，又接到区党委文件指示，讨论了后，便照区党委指示各点撤退武装及干部。我们为了枪支留落后东，同时又可以筹到旅费，便决定了公开由东江河来港转大鹏，六十多个干部安全到达了香港。

2. 坚持武装

因为：①有些干部及战士不能北上（无造就），又不能回家复员，暂时又不能安置其职业，来港又不能找适当的工作，只好留在部队。②有些暴露干部未及撤退，在国民党清剿锋芒下无路可走，可暂时撤到部队。③为了解决经济问题及继续锄顽。为了这几个需要，我们还留落一班人坚持武装，但我们对这只当作过渡性质的，如果锋芒过了，各人能安全复员，便结束这一工作。我们没有条件坚持武装，主要是干部及战士问题，并不是地形及生存问题，如有必要坚持是能够坚持下去的。

3. 掩蔽枪枝

东纵留下炮一门及油机一挺，我们全部武装：轻机四挺，驳壳机一挺，驳壳25支，步枪数十支，均安全掩蔽在可靠同志及群众手上。

4. 复员

由于我队在环境困难时已陆续疏散复员，部队剩下均属干部，全部北撤，并无复员。

三、撤退干部后各县的具体情况

1. 特委方面。特委北撤干部四人，现剩下钟学贤坚持工作，他负责特委组织部长，他比较不暴露，尚能立足。但从严格意义上来说，他也应该撤退的，惟目下无人代替他的工作，我希望以后能派人去代替他，把他抽调出来。特委电台、油印机关都已结束，现剩下最简单的领导机关。

2. 各县情况

紫金：是东纵及江北、后东三个队活动最多的一个县份，许多地区都住过部队，国民党军队也填满了紫金的每个城镇的空格，地方干部都因为帮忙部队而暴露了。因此，紫金县委刘斐成、张荃、黄涛均撤退了，留下一个区委——范佛民来负责联络各地关系及管理掩蔽的枪枝，但能力尚弱，曾参加东纵油印工作，没有负过更多的组织工作。因此，不能立即给他负县特派员的责任。但刘斐成因身体关系不北上，留港工作，以后情形可随时问他。紫金是干部最少的一个县份，大多数是农民，知识分子少，有的又腐化，害怕不敢工作。但自部队活动了后，开创了许多据点，群众非常热情，对我党、我军威信甚高，造成今后紫金开展组织的有利条件。

河源：河源县恢复组织后，全县县委未建立，因为河源由东江河隔开两边，中间又没有组织联系，建立一个县委很难领导，所以暂时分船塘区、黄村区建立区委，黄村区委负责人，均因协助部队暴露而全部撤退。但现在留下那一班人就在黄村附近活动，他们同时可暂时照顾地方组织，将来关系都不致散失。

五华：五华县委撤退了两人，剩一人坚持工作，该县有些地区及单位由特委直接领导（钟学贤领导），五华因为大多数知识分子比较

安定，且有人联系当不致散失。

龙川：龙川县委自恢复组织后，因干部问题未建立县委领导机关，只分区建立区委及支部，此次三个区特〔派〕员完全因暴露撤退，但仍留有不暴露的干部坚持工作。

和平：和平县委分为和西（附城）、和东两个，和西正特派员已撤退，副特派员仍坚持工作，和东正副特派员均撤退。目前尚无人代替领导工作。

连平：连平过去组织发展偏于忠信、大湖一隅之地，县工委正副特派员均尚未撤退，仍可以继续坚持工作。该县领导下共有党员62人。

新丰：新丰县工委负责人虽暴露，但来不及通知，现仍未撤退，只有以后才调动到其他地区去。该县党员现有80人。

结论：

1. 目前后东各地由于部队的活动，各个地区的地方干部，大多数因为帮助部队而暴露了。因此，这次撤退后，各地发生严重干部荒，新的生长不快，形成青黄不接之势。但在转变形式后，都不大成问题的。

2. 这一年来各地党员发展共120人，这些都是经过群众训练班训练、考察后才吸收的，不是拉夫式的，因此质方面比较好。

3. 目前各地组织不会因为此次撤退而陷于零乱状态，关系仍然继续维持而不会散失。因为此次撤退，都是从容的，且撤退后仍留有钟学贤主持一切处理善后各种事宜。

四、今后后东工作的几点意见

关于后东今后的一切，我已打电钟学贤来港与他详细布置讨论，并与区党委同志讨论布置，但未审他来了，我是否仍留港，因此，我提出几点意见：

1. 接受粤北省委破坏后组织形式转变的教训，前次许多了解不深刻，执行时有些不正确，这次必须使后东干部深刻了解目前及今后可能发展的广东形势，从而了解北撤及组织形式转变的意义，在这形势下，如何转变我们的组织形式及工作方式。因此，必须详细与钟学贤传达。他的政治水平比较低，要反复说明。

2. 布置各县负责代替人，负责联系各县关系。

3. 有些可能暴露又发生危险的干部，继续撤退，在后东各县安置其职业，除非其个人有关系，否则不可撤退来省港。

4. 各地掩蔽之枪支，应重新考虑其安全，应把枪支放在可靠份子手上，隔一两个月又检查一次，防止其变卖。

5. 钟学贤同志暴露程度虽然没有我们这样利害，但严格地说来，也不是万二分地安全，因此能够调过一个人去代替他，调他来城市工作一个时期，他的社会经验、见识、政治水平等还差，这对钟个人及对党都是有利的。

附记：关于后东的组织情况，详细的情形可等待钟学贤同志来了后和他谈。这个时期因我长在武装队伍，对各地方最近情形比较不了解，钟这时期是专管理组织方面的事情，他是比较清楚的。关于党员数量他是比较清楚的。

威林
六月一日

钟学贤关于后东一般工作的报告

(1946年6月18日)

一 各县的一般情况：

后东组织分布于五华、兴宁、龙川、和平、连平、新丰、紫金、河源及惠阳、丰顺边境等十县范围，组织比较完整县份为五华、龙川、紫金、新丰、兴宁，其次为和平、连平、河源，另惠阳边境组织属紫金，丰顺边境组织属五华，其各县环境简述如下：

、五华：全县人口战前为三十六万，地接海陆丰、紫金、河源、龙川、兴宁、丰顺七县；人民百分之八十是农民，其他为打石、打铁、撑船等劳工生活。全县地主每年收租一千石至二千石以上的有四位，田租普遍佃农与地主对半分。借贷以实物还息，目前每借万元即须纳

惠谷五斗至一石，借款一定要有田地抵押。农民被剥削得非常穷苦，加上国民党强徵军粮的结果，引起了大部自耕农与中小地主也感不满。全县没有一间工厂，一万人至二万人的市场只有县城与安流两处。文化教育事业全县有高级中学三间，初中五间，学生共有二千三百人以上，中心小学六十余间（保小未计），有日报一份。在国民党里面有地位的人物为钟天心、缪培南和最近将被正式任为虎门要塞司令的张宗良（他有两个弟弟是共产党员）及李国俊、李大超、汤毅生、张甫邦、古鼎华等，此外还有不少的国民党中下级军官与特务分子。由于这种关系造成五华的统治阶级是很反动的，一方面左右五华县政的为钟、张两姓，由于李宗怀、李国俊、李大超三青团的包办县政与文化教育事业，而引起钟、张两姓与进步力量联合对付他们。另一方面五华也有进步因素的存在，十年内战中有古大存同志的坚持斗争，抗日战争后三次反共高潮过程中有五华一中同志联合地方进步力量坚持了一年半的学潮斗争，打垮了三个反动校长，教育了不少进步人士。自后东武工队与东纵开进五华边境活动后，我党的政治影响进一步扩大使在十年内战中最反动的基地——大田，也在张日和同志与陈语堂先生等的活动下改变了态度，由中立而趋向进步。

国民党将五华分成三个区，一区是附城十几个乡镇，钟、张两姓占着统治地位，三青团是难以统治的；二区是李大超、李国俊、李宗怀的家乡，特务最多，也最反动；三区是汤毅生的家乡，汤毅生在家乡姓小人单没有威信，人民好斗强悍，经过了几次的白色恐怖后，人民对国民党惧怕而又憎恨的。

二、龙川：地形上是一个狭长地带，邻隔河源、五华、连平、兴宁、江西，全县百分之九十以上是农民。东江河直透南北，韶兴公路横贯东西，人民生活比较后东各县都求得富裕，而且还靠着东江河与公路线的运输取得一笔副业的收入。对县政能够左右作用的为鹤市与车田两个地区，农民因为田地多，有副业，因此一般来说生活都是可以马虎过得去。只有西部靠近河源，属船塘地方的李田比较穷困。商业中心以老隆为第一。全县有高中二间，省立师范一间，初中四间，学生人数二千八百人，七间中学中只有三间有我们的同志进去工作，最

顽固的学校为省立隆师与县立一中。龙川人民与国民党的血缘关系比较少，显赫的人物只有黄卉书与黄强，但国民党中央特务机关里面，也有一位杨国光是龙川人，其次是黄植生（现任香港旺角道群中学校长），〔在〕特务分子活动下，鹤市、老隆、龙川三地的落后青年不少被收买为爪牙。由于龙川人民生活较优裕，产生安于现状，斗争性比较差，因此在县长邓鸿芹六年的黑暗统治之下，没有一个龙川人能够起来推翻他，一切捐派都唯命是从。由于这种社会环境影响到党员的斗争性也差，在组织生活停止期间，腐化的同志特别多。

三、河源：我们的组织是分布在河源县城东北的黄村与西北的船塘，两地距离县城都在百里以上，而且是山地，地主占了统治地位，地主对农民的剥削与五华相差不远。在一九四一年曾普遍进行减租减息斗争。一九四三年饥荒，黄村农民曾自动起义抢粮，结果失败，在三小时内抢粮农民被乡长张家超枪杀一〇八名，我们的农民同志也牺牲了八名，演成空前的惨剧，由此燃烧起人民仇恨的火。当我队开入山地时受到他们热烈的帮助，但他们也被国民党清乡扫荡得最惨。今年一月八日K军进攻黄村白云嶂，事后只白云嶂一保民众便损失了三千万元的物资。在河源全县我们的组织，原来有党员百余名，由于几年来组织生活停止，联系减少，加以今次K军扫荡，干部调走，目前情况困难。

四、和平、连平、新丰、紫金四县都是山县，人民绝大多数都是农民，文化落后，四县共有中学十三间，连平一县只有大学生三个，中学二座，县政经常掌握在别县人手上，因此对国民党统治是很憎恨的。红门会（三点）在这几县特别发达，半数以上的农民都加入了这个组织，如新丰、和平、连平都发现大刀会的组织，托派曾利用进步面目打入这些会门，一九四四年和平暴动就是托派鼓动这些农民去进行的。东江纵队武强队开入新丰，三支开入和平、连平，江南指挥部开入紫金后都得到他们的帮助。

五、兴宁：这个地方的组织是去年四月后才开展的，国民党的广东第六区行政专员公署，闽粤赣边区司令部，K第六区党务督导专员，广东三青团兴宁支团等都是设在这里，岭东一切反动的命令都是由这

里发出。兴宁是岭东的商业中心，小商人占了全人口的半数，他们的足迹遍于江西、东江、北江、韩江。抗战后商业更形发达，日本投降后织布业大兴，土布行销东、北江与赣南，投机取巧、贪便宜成为兴宁民众的一般性，一方面有能刻苦耐劳，耐心经营的优良传统，在政治文化上，官僚资本与政客党棍操纵了一切，其代表人物为李洁芝、李振球、罗翼群、袁荫庭等，一九四五年他们曾联合三青团发动过二次大逮捕事件。

概括起来，后东几县的社会环境，都是封建落后的，一方面又比较单纯（兴宁、五华除外）。人民和其他各县一样遭受到残酷的剥削，文化落后，觉悟程度低，但自我队在这些地区活动后，阶级关系已起大的变化。

六、东江纵队撤退后的环境

后东地区，除兴宁外每一个县都印上了部队的足迹，由于军队与地方党未严格分开，地方干部大部暴露，因此部队撤退后，各地都遭受到K军清乡的灾难，在五华的梅林、塘湖、长布一带，同志被捕六个，群众三十几个，岐岭皇华中学同志被捕两个，被通辑的六名；龙川、老隆被捕一名，被杀一名，被通辑三名；和平三支干部被捕二名（已自首释放），船塘干部闻亦被捕二名。各地干部暴露被迫外逃。现留于各县K军：五华方面有一八六师五五七旅一营驻安流；和平一团驻热水、青州、彭寨、大湖等；河源黄村驻一连；紫金、龙川、兴宁、新丰未详。此外各县都恢复了壮丁训练，每保派一名，两个月为一期，并实行连保连坐强化统治。但四月中旬以来，五华、紫金、龙川各县的K军清乡已稍为停止了。

一般在八年抗战中，受尽了国民党的各项榨取，加上目前的粮荒，他们是够痛苦了，但还要被强征军粮，派壮丁训练费、民夫费、高利贷等的剥削，是极端困难与愤怒的，然由于国民党大兵压境而我队又撤走，失去凭依而不敢采取剧烈的斗争。

二 组织状况

一、过去的组织情况简述：新四军事变后，龙川中心县委改为后

东特委 管理龙川、五华、河源、连平、紫金、新丰等县的组织，由张直心任书记（前年在兴宁被捕自首）。后来由粤北省委派梁威林为特委书记，后又改为特派员制，由梁威林同志为正，小尧同志为副，党员人数达一千一百余人，经过精简后还有七百余人，并成立和东、和西、河源东、西、龙川南、北，加上五华、紫金、新丰、连平等十个县单位。粤北事变后，组织生活停止，直至一九四四年七月后东调集各县干部二十二人在大鹏半岛进行整风，一九四五春派回各县恢复组织与组织武装，由于多年散失未能迅[速]展开工作。日本投降后，接着进行自卫斗争，地区被分割，特委与地方联系又生困难。

一九四五年春，特委组织仍以梁威林同志为正特派员，小尧同志则调入东纵工作。一九四五年七月，梁威林同志参加区党委扩大会议，回来后提出钟学贤为副特派员，黄中强为宣传干事，郑挺先为武装干部，卓秋华为秘书，并重新调整各县委特派员。一面由于国民党的不断压迫，特委的八月会议上强调武装斗争，全部特委分头出发组织武装，并叫各县也如此做。同年十二月江南部队由卢兄率领四连进入黄村。一九四六年一月八日与区军展开战斗，后东特委全部卷入战争漩涡，因此，减少了对各地组织的照顾。直至三月中旬的特委会议上才决定调整工作，组织工作由专人负责，并讨论政协会后区党委的指示传达全党。四月十五日忽接区党委通知，部队撤退北上，因此我们撤退了五十七位暴露干部，其中有十三位县委，四位特委和三位文化宣传干部，这是后东唯一可靠的一批干部。

从粤北事变到恢复组织期间的干部状况是这样：撤退了七十多位干部到东纵，另一部分则转往曲江、桂林升学，一部分转业，被捕的干部计有：

新丰：县委张志宏（病死集中营），党员谢国景（病死狱中），区委赵准生（逃脱）。

五华：县委李正寰，后来叛变报出同志真姓名十余个，现在家乡当小学教员。

一九四五年冬区委钟志△被捕（逃脱），党员薛丙也被捕叛变（打死狱中）。

龙川：二位区委被捕释放。

和平：有四位公开干部入狱（现已保释）。调入东江纵队后牺牲有和东县委陈汝广，河源县执委丘国璋，新丰县委张漫天。自动向K投降叛党的有和平会繁图、陈海洋，五华魏祥术，有内奸嫌的和平徐君福。

二、目前各地组织状况（一部分根据调查，一部分根据报告）

党员数量已经联系的有三百八十八个，其分布如下：（撤退的除外）

五华一百零六、和平三十六、连平四十八、紫金五十七、新丰七十二、龙川三十六、兴宁一十九，洽四、武装同志十。此外河源东西两县委因干部撤退后，接着K军扫荡，关系隔绝，情况不明。撤退北上的干部有五十七个，到外县工作的，龙门县五〔个〕，梅县一〔个〕，惠州中学一，香港三，江西泰和三。

各县的具体分布情况是这样：

五华党：全县党员已有联系的一百零六个，失联络的二十八个。县委特派员为钟应时、郭汉邦，领导一个区委（三个支部）和四个独立支部、两个学生支部、一个教员支部，其他为个别联系。主要的工作阵地为五华县立一中，里面有学生同志十一个，教员一个；其次为岐岭私立皇华中学有学生同志十一个，教员九个；此外有十二间小学。统计党员成份：中学教员十个，小学教师二十七个，中学生二十二个，失业的知识份子同志十四名，其余为农民同志（全体党员中包括部队疏散回来的八位），未满周岁党龄的估有五十位。

四月下旬部队北撤后，五华梅林小学三位同志被捕，其中有一位系老区委书记廖秉初同志，供出党内秘密甚多，并押往兴宁第六区行政专员公署，余两名罚款三十万元给詹保释放。在长布大田方面，区委宣传部曾繁碌及普通教员同志廖育秀、周春元被捕，周春元叛变供出十几个人名（包括群众），曾、廖二同志被罚一百万元释放，周春元也放出，情况未明。其次为岐岭皇中教员同志陈耀进（又名陈术民）。被捕押往兴宁专著，并扬名仍须逮捕数名，后经过公开合法斗争，暂

停止下来。此外良田支书被迫走，六个同志被通缉。

目前存在于五华党的危险为前县委书记李正寰一九四四年入狱叛变，报出十几位同志真姓名，于一九四五年出狱。一年来并不见得他有何异动，但最近忽在兴时事报登载再次声明脱离共产党，永远效忠三青团，其次为周春元的威胁，再其次为还在狱中的两位同志，其变化如何也可影响到五华党。

龙川党：过去分川南、川北两县委。一九四二年川北地区因减租减息斗争，干部暴露撤退。今年三支武工队开来此地活动后，留下干部又重新暴露而无法站足，割断了联系。川南县委原有两个区，第一区包括老隆、龙川县城一带，原有党员三十余人。今年三月区委黄儒林被选为乡长，因发的路票（通行证）给三支武工队失落，为K军所拾被捕，而致联系中断（黄现已保释出狱）。第二区在鹤市一带，现改为川南县工委，党员三十六人，分为五个支部，党员成份学生知识分子占三分之二，其主要阵地为金安中学、老隆师范与五间小学，新党员占半数。川北和川南失联络的同志至少在三十个以上。

一般的说来，龙川同志是纯洁的，但因为生活比较优裕，自耕农多，因此他们生活严紧性与斗争性都比较差一点。

被捕而又释放的有区委三个，被杀的一个（李田保长）。

紫金党：党员五十七人，县委下面设两个中心支部，领导十个支部，原来县委负责人大刘与张基同志因暴露撤退，联系因之困难。组织中心地区在古竹、水东与蓝塘，党员除十六个是知识分子外，其他均为农民。整个地区都因武装斗争暴露红色干部撤退六个，当地民众同样遭受到清乡的灾难。几年来我们对紫金的工作上最大的弱点就是没有培养起当地的干部，致使今次外地干部撤退工作便无人支持。

和平党：和平东、西两县委一九四二年有党员二百余人，主要的阵地有和平一中、四联初中和十几间小学、七间造纸合作社。组织基础最弱的热水（九连山麓）和东水，经这次内战后，热水的同志多数加入了三支及逃亡，目前和平仍有党员三十六名，今次撤退中三位县委干部北上。

连平党：现有同志四十八名，特派[员]为曾宪章，组织分布于

大湖、忠信、三角一带，知识份子占三分之二，农民三分之一。

河源党：河源黄村是后东武工队活动的基地，东、西两县过去拥有党员一百八十余名，分布于黄村、船塘两地，百分之九十五以上是农民。组织生活停止后，他们停止在这些地面，一九四三年，抢粮斗争中农民同志牺牲了八位。组织生活恢复后，河西工委由欧阳源、刘诚章、黄中负责，河北为欧阳悟，恢复与发展了党员：河东三十名，河西三十余名，目前河东仍留有武工队党员同志十名。地方组织完全停止联系，县工委同志也全部北撤。河西区特派员据曾源来信说，他们是被俘而且一部份党员自首了，目前要和这个地〔区〕联系是相当困难的。

新丰党：原来是由前特介绍过来的，也是距离后东最远最不熟悉的地方。一九四二年初仅有党员十几个，后派了一批干部前往开展工作，以马头中心小学为基地，发展党员三十名，打进了新丰县立一中与锡场中学。开展组织之沙田、梁家坝等地，粤北事变期间，因有一位保长同志叛变，县委张志宏、欧阳鼎唐、区委赵准生、党员谢国景先后被捕，后来张志宏病死集中营，欧阳鼎唐自首，谢国景叛变，赵准生则于去年逃脱。新丰党自遭受这次重大灾难后，暴露干部全部调入东纵。

一九四四年冬，特委派当地同志梁士元回去恢复组织与组织武工队。经过他们一年的努力后，在今年二月已开展及恢复了党员七十二名，成立了二个区委，领导六个支部。他们并协助武强队在新丰展开武装工作，敌人陷曲江时，又发动民众扣留县长，并与武强的新丰干部联合组织了六十余名的民众武装。最近得其来信讲武强南撤，当地的红色干部说不定是会跟着武强队南下的。

兴宁党：是后东最近一年才开创的，本来兴宁组织是另有人领导，但由于一九四三至一九四四年，遭受到两次大逮捕后，他们似乎已停止了工作。一方面由于兴宁毗邻五华，在五华学潮斗争影响了兴宁很多进步青年到五华来读书，因此与五华党员建立友谊。去年五华恢复组织后，便向这方面进行发展工作，但由于兴宁阶级成份复杂，特务与叛徒都多，对发展党员是特别慎重的。至目前为止已有党员十九个，

全数为知识份子，并任命温锦华为工委特派员，领导支部二个，主要工作阵地为新陂三间小学与兴宁县立一中。

兴宁的同志曾在特委鼓励下出版了一份《自由风》，但因不容于兴宁反动当局，第二期便被迫停刊。由于兴宁地区的重要，我们极希望区党委方面能够派回一批文化、组织干部去发展工作。

此外直属于特委领导的有老隆工会干部，有四位党员。

总结起来说：

目前后东已经取得联系的党员有三百八十八名，失联络的在一百五十名以上。其中女党员十九名，新党员占一百一十六位，主要县份为五华、龙川、紫金、新丰、其次为连平、和平、兴宁、河源。特委最困难照顾的是新丰，其次是连平、河源西部；最容易联络的为五华、龙川、兴宁，其次为河源东部、紫金、和平；撤退的县委有五华、龙川、河源东、紫金、和平、连平，河源西部与新丰则情况不明；现已重新委出县委的有五华、龙川、兴宁、和平西与连平（原来县工委特派员各留下一个）。

目前县工委特派员的简单履历如下：

县名	姓名	性别	年龄	入党年月	阶级出身	文化水平	党内经历	其他
五华特派员	钟应时	男	三十八岁	二十七年	中农	无线电工专毕业	曾任区委县执委特委电台。	
	郭汉邦	男	二十八岁	三十年	中农	高中	支书、区委	
龙川工委	黄克光	男	三十岁	二十九年	自耕农	国民大学肄业	支书、区委宣传部	
	黄素	男	二十八岁	三十年	自耕农	中学	支书、区委组织部	
连平工委	曾宪章	男	三十八岁	三十年	自耕农	初中	区委	
和平县委	林启连	男	二十八岁	二十九年	贫农	初中肄业	区委、县委	
新丰工委	梁士元	男	三十八岁	三十一年	小康之家	南京警校	支书	曾任K新丰县党部宣传部
兴宁工委	温锦华	男	三十四岁	三十四年	中农	高中	支书、中心支部书记。	

河源、紫金两县未能派出适当干部充任县委

三 宣传工作（一九四五年四月至一九四六年四月）

一九四五年四月在白云嶂设立《星火报》社，最先由特委宣传干事黄中强负责编辑，发行至第二期因加入武装工作而停止出版，只印些从东江纵队运上的社评与小册子，并翻印了《论联合政府》、“毛泽东给林彪信”、“刘子久给淮北区党委的信”、“整风文件选辑”等为内部教育材料。一九四五年十月《星火报》复刊，由卓秋华同志与周群同志负责，出版至第十六期，每期平均六百份，另外印出传单三万份以上及印出“广东中队”、“东北问题特辑”、“悼四烈士特辑”、“电讯特辑”等。发行三分之一由部队，三分之二通过地方党，在五华、梅县、兴宁、龙川、和平、黄村、紫金、大竹普遍散发，曾经给国民党极大的不安。

一九四五年十月以前《星火报》自己没有收报机，只系剪报社论出版，十月后特委自己装了一架收报机。一九四六年三月又接收了天池发来的电台一架，我正打算如何展开工作的时候，便接到通知全部武装撤退。

此外，武工队每到一地，都展开宣传工作，同时拿行动给人民看。譬如河源黄村山地有一个老人的屋被我们住过，后来K军去扫荡，K军的中队长抓住他，要他讲出武工队的去向，并说这是土匪。但这位老人很镇定，他说：“红军是有的，土匪是没有，他们很公道而且斯文，这批人是好人，你们为什么要打他呀？”K军中队长愤怒地说“枪毙你！”那位老人回答道：“我老了，打死不要紧，我确实不知道他们那里去了”。K军没办法打了他一棍算了事。这只是一个例子，说明武工队的影响。

但宣传工作上我们还有严重的弱点，特委会议上检讨出报纸不太通俗，论文太多，地方通讯少；其次是发行不普遍，不深入不迅速。甚至比较远的地区如连平、新丰、和西、船塘，连同志都看不到自己的报纸。

干部训练干部：办了一次党干部训练班（十八位同志）举办了两次群众性的青干班合共六十人。此外另在武工队设了一干部教导队

二十人，但因为时间太短，同时又是战争环境，收效不会太大。

四 武装工作

过去梁威林同志与郑惠群同志已有书面报告，这里仅简述如下：

一九四五年春，得区党委指示组织武工队，藉以保卫干部及宣传组织群众。首先集合了河源、五华一部干部及天山派回武装干部二名，借集驳壳三支，左轮一支，从黄村出发，开往古竹活动。后又借多驳壳三支、曲尺一支、左轮二支，由梁威林、郑惠群同志亲自率领活动，二月余无成绩。六月敌人进犯河源，武工队改编为河源自卫大队，扩充长枪二十余支，在古竹对河袭击敌人，缴获重机弹二千余发，榴弹与掷弹筒弹三十六个及军靴等。敌退出河源后，被K方压迫退入古竹山地。

在五华方面，特委集合了紫、五、河干部成立抗日锄奸第二大队，人数由十余人扩充至四十八人，当敌陷河源时开往紫金城附近活动。六月中旬后，这个队由天山派张华记同志回来接收领导，后因干部调走，成份复杂，路线错误而溃散了。

当敌人陷河源时，紫、五、河边境K总兵力还不到三百人，民众情绪高涨，可惜东纵东进部队停留于上下义一带，六支也在高潭屯兵不前，后东第一锄奸队则留于古竹，结果失去时机。

此外新丰县委与武强干部也联组织了六十余名的民众武装，河源船塘工委也组织二十余名的武装。特委本身领导下的飞队由十余人发展至八十余人，同时又得到天山三挺轻机、一挺花机与十支驳壳的帮助，力量更加壮大了。一九四五年十二月尾，与江南队共同进入黄村，江南队走后，又改编龙河自卫大队与紫五人民自卫大队和一个独立的突击队，这个时候可算是黄金时代。

一年来战绩：缴获步枪二十五支，驳壳九支，短枪三支，轻机一挺，榴弹三十六个，重机弹二千发，驳壳弹三百至四百发，左轮弹一百至一百五十发，步枪弹一千五百至二千五百发。

消灭了的反动派有：惠淡指挥部秘书黄行可、黄村乡长张家超、自卫队长黄飞仕、K方连长一名，其他小特务与K方士兵未计。此外

并与江南队联合打了反动地主黄茹吉、刘琴访（黄村），清除了反动县长缪淑民的家产（五华）。

我方损失：驳壳二支，弹三十五发，曲尺二支，弹十五发，步枪二支，弹六十发，地雷四只，牺牲了政治干部一名，武装干部一名，队员二名。

利用武装进行两次非法斗争，藉以取得经济失败的教训为：第一次一九四五年十月五华出击，因领导错误，结果牺牲同志一名，区委同志被捕，八位地方同志逃亡，损失学校阵地两座，驳壳一支、曲尺二支、弹四十五发、榴弹二个，特委武装干事郑挺先同志并失去一部分文件，这是最大的损失；第二次在一九四六年一月五华出击，结果无成绩反而暴露了一部分地方同志。

武装工作的检讨在三月的特委会议上认为：一般地说来，是执行了区党委的指示，力量扩大，地区扩大，政治威信扩大，锻炼了干部，打击了反动派的气焰。弱点是：内部教育不够，纪律不够严明，多头主义，放手发动群众不够，锄奸行动不够积极，解决经济困难不够阻碍工作发展。

五 群众工作与经济工作

一年来的群众工作，主要是农民群众工作，在古竹由特委派出两个红门会工作同志专门打通三点关系，团结农民。忠心霸温敬尧同志更创造了革命同志会，普遍在紫、五、河边境发展。我们曾利用这种关系，打通从古竹到黄村的二百里走廊地带通行无阻，同时也打通了紫金与惠阳的通路，当六支、江南和后东的联络经常是通过他们的关系，他们还帮助战斗、交通带路、情报、运送粮食等，新丰县委同样也发展了红门会工作。

其次，有五华县委组织的长布小学教育会，会员三十几个，学校单位十余个。

五华皇华中学读书会会员六十人，兴宁同志也组织了读书会，会员三十余人，新丰县也组织了少年先锋队，队〔员〕三十人。

经济工作：（1）组织生活停止前则靠党费收入、同志捐助、借，

在这方面工会同志给特委经济尽了很大的责任。(2)组织生活停止后，向同志借了一部分及麦同志私人出资经营生意获得一批经济给特委。此外则由林平同志拨借了五十余万给后特经营生意，后来亏了本。

(3)武工队成立后用锄奸、收税、借谷。几年来我们的经济就是靠这几种方法挨过了。但目前由于干部大部撤走，部队撤走，经济上又临到新的困难时机，且在撤退干部中还借了群众三十余万元未还。

六 后东的困难与请求

目前困难点：

(1)除兴宁外所有的组织地区都经过军事斗争，部队撤退后同样遭受到清乡，K加强统治，地区被分割。这是客观的困难条件。

(2)干部大部暴露撤退，新干部又未能培养提拔出来，已提拔的又能力未足，联系困难，新党员缺少教育，工作阵地大部丧失，留下支持工作的干部也已暴露，只系利用了地理与群众条件勉强安插，形势再一度逆转又须撤退。这是主观的困难。

(3)因经济困难与干部关系，未能建立起比较适中照顾全面而又职业化的领导机关。

(4)叛徒与入狱同志的变化仍威胁着五华党。

(5)红色干部仍有一批困难撤退。

(6)特委五分之四撤退了，领机能力弱。

有利的条件：

(1)国民党的扫荡清乡、贪污、强化统治下，加以苛杂横征的结果，民众均对现状表示不满（中小地主在内），对我党提出的政治口号多数赞同，K方还有空隙，而便利了我们的活动，同时K方扫荡暂时稍停，减少威胁。

(2)各地支持工作的多是地方干部，干部与民众都有亲朋、宗族关系，比较容易埋伏。

因此对今后工作的估计是这样：

(1)在全国政治逆流下，可能使目前稍为放松的清乡扫荡工作重新发动，警管区制可能施行于中小城市，乡村则加强保甲制，加强

特务活动，收买退伍军人作为特务，加大我们的活动困难。

(2) 叛徒、特务可能继续破坏组织，地方干部继续被捕。

(3) 由于政治上的苦闷，加上有能力的干部撤走，地区被分割，联系困难，形势再坏一点可能引起一部分干部消极、悲观、腐化；一部分联系中断，看不到前途；有一部分则更加坚定支持工作，不断斗争。

(4) 民众在白色恐怖下，对一般外地干部及本地暴露干部都避免接近，并不敢介绍职业，不敢任用。

因此为了工作解决困难，提出如下的几点请求：

(1) 经常给我们方针政策的指示，帮助我们总结经验，帮助我们解决困难，帮助我们进步。

(2) 增调一批后东籍的灰色干部（包括特委、县委、组织与文化）返原籍工作。

(3) 特委职业化，机关拟设于惠州或老隆，方便以照顾全面。但因缺乏经济，在这方面希望能得到帮助。

(4) 港方宣传品与文件希能设法运至惠州交通站（后东自己有地方接收）。

(5) 如果干部上、经济上都困难解决，而钟又因政治面目暴露不能久住家乡，因此提请设流亡特委机关（过渡时期）于香港，并尽可能有一个独立的住地，以便交通干部的接头。

(6) 新丰与丰顺属良田组，因政治环境与后东各县相差甚远，一方面又联络困难，为了便利工作发展，提议将新丰划归北江特委，良田划归丰顺县委。

(7) 目前仍有成十个红色干部暑期后即须撤退安置，但因为后东地区所有都暴露了安插甚为困难。

尾声：

这份报告是没有充分的准备，也没有经过全体特委的商讨，更没有向各地详细深入具体调查研究的结果，只系根据个人平日积累的认识所写出。因此它是不彻底不能代表全面工作的。其次是没有总结经验。这些弱点希望上级能予指示解决。

钟学贤 上

一九四六年六月十八日

附 述

(1) 个人对区党委过去领导的意见待面述。

(2) 个人历史负责同志来时面告。

(3) 粤北省委时代的增城中心县委书记钟清寰在增城被捕入狱，在曲江时与大饶、大林同志同一监狱，一九四四年出狱，据云系担保出狱，并无叛党（详情大饶同志最明了）。他在五华一中教书已一年多了，一般工作是积极的。他最近提出上级对他个人问题的处理，要求工作，要求审查，徽求党籍等。目前五华三青团对他压迫日紧，令其退出五华，时局再度恶劣有可能重新被捕而影响五华地方组织。关于这个问题请为明确答复。（完）

钟学贤关于后东情况报告

——七、八月份后东各地形势和今后的工作方针*

（1946年9月18日）

在六月间后东曾经写了一份关于“武装撤退与红色地方干部撤退北上前后”的报告。事隔三月，全国形势已急剧变化，后东环境基本上也跟着变化，但在具体的环境上，则因为K方集中全力于华北、东北，将以前留落东江进攻人民的63军186师也在八月尾全转调上北方。因此，K方的军事清乡已比前缓和下来，带来的便是K方强化地方政治机构，每县成立反共反人民的警察大队，区成立中队，乡组织乡村警察，实行五家联保……。但由于其经济困难无法解决，故各县警察大队人是停留于100人左右，关于各地统治者与一般状况兹再分述如下：

1. 兴宁，它是广东国民党第六区行政专员公署所在地，新任专员罗为雄，他是罗卓英的同乡，也是亲信，曾任省府秘书兼省保安副

司令，威名赫镇一时。如今他之所以降格就任专任〔员〕，一方面是为了秉承主子意旨，巩固其地方政权；一方面是独立活动，便利捞钱。就任以来，由于其基础薄弱，一切都是生疏，故还不能看出其有何做法，公开场面只是在联合纪念周上发表过反共言论，说中共人员仍潜伏后方，其干部大部留在中小学里任教员，等待时机再起话，强调各地方注意肃清……。其他专署里面的实际情况现未能得悉。

兴宁过去还设为闽粤赣边区司令部，目前已结束了这机构，但又重组织了一个闽粤剿匪绥靖处，由曾举直任主任（梅县人）。现在他们正集中了六区的所有保安队与梅、埔、蕉等县的地方团队到闽南剿共，这是目前岭东第一个反动军事机构。其次是兴宁特务总机关——三青团主任委员钟其本（五华人），曾经留学苏联，他常对进步青年说：“将来世界是苏俄的，但目前中国不是共产党的。”据我们估计他有可能是托派。

新任县长邓鸿芹（龙川人），他在龙川做了六年县长就逮捕过CP份子两人。他是一个十足的投机、贪污的腐化官僚，在龙川因贪污几千担（石）县仓谷已引起了龙川上下人士的公开反对，照理是应撤职的，但他反而高升一步。这就进一步教育了龙川人民对K的认识。据说他所以能够调掌兴宁是由兴宁CC头子罗梓材极力支撑的结果。县委书记袁荫亭算是兴宁反动理论的骨干，但他姓小力薄，只能做人尾巴。

地方实力上大的可分为李、罗、钟、曾几派，李姓是以军人李振球、李振及在乡军人为后靠，他们对地方是拥有相当力量的。以前，他们曾办有《兴华日报》，后来停刊了，最近又将复刊。第二派为罗姓，代表人物为罗梓材、罗翼群等，并和曾姓联合。他们拥有《时事日报》，这是目前东江上游仅有的一间日报，也是最反动的（言论比广州K方报纸更坏），完〔全〕成为CC的工具。第三派为钟姓派，是以现任青年军师长钟斌为首，在今次省参议代表的竞〔选〕上是由钟姓获得的。此外还有其他小帮派。

人民生活方面，全县人口四十多万，县城人口仍有五万余人，是岭东第一个商业中心。全县共有中学九校，平均每校在300-400以上。经济生活除大部份耕田外，其普遍生活便是做小商人。抗战胜利后的

织布业又遍及全县，其土布行销赣南、东韩江及香港。目前真是黄金时代，每个工人（个人本钱）每天可获利1500元—2500元以上，与人做工则在1000元—8000元之间。附城具有三十个工人以上的织布厂十多座，工人因生活待遇低，曾经一度罢工。

2. 五华这两个月来的清乡锋芒已经过去，但特务转而注意到清除中小学的进步教员与学生。反动庸懦的丘式九县长（曾任邹鲁秘书）曾亲自拿着进步教员的名单令各校不许聘请，三青团与K县党部人民称他为李家班，因为他完全成了特务头子李国俊、李宗怀、李大超的工具。目前他是为全县人民最憎恨的统治机构（因为操纵县政、排斥异己的结果）。目前因为李国俊落了势，李大超与李国俊、李宗怀私人间利益冲突而对立，他们因而逐渐失去势力。其次是地方三大实力张、钟、李当中钟、张联合对李，这样对三青团又加上一层打击。这些矛盾对人民是很有利的，例如在今年四月的县参议大会上，李宗怀（三青团）曾公开要求大会通过逮捕全县CP份子，但给钟、张参议员联合否决了，这便是一例。

清乡过后跟着而来威胁着五华人民的为补征上期的省县级公粮、县囚粮、186师军粮，接着而来的又有〔民〕三十五年下期田赋谷及每保两名的自卫队员弹、粮，加上歉收与高利贷的结果，人民是更加痛苦了。但由于K的白色恐怖过后，一般人民还不敢接着起来公开斗争，怨言与对K的认识则更加提高了一步，人民生活被迫无法解之余而准备大量进行种鸦片烟度活（一、三区山地）。

3. 龙川的清乡运动还在进行，由县委书记兼三青团主任黄纪梅所主持，清乡目标为龙川、和平边境地区。黄纪梅是龙川的反动地主之一，也是龙川CC罗觉青的好友之一，龙川的一切坏事都是由他和特务们所计划进行的。新任县长罗湘元（福建人）曾在粤省府任中等职员多年，据说他是“忠厚清廉”，上任时没有钱，因此，老隆闽商马上募捐给他百多万元。

全县40万人口中90%以上是农民，而且自耕农是占了相当数量，生活上一般上都比东江上游各县好。人民都是在纯良中过生活。复员前韶兴公路上他们还可以运输货物取得一大笔收入，但目前给汽车

代替了，这对公路线的居民无形中给予一种大威胁，但还没有立刻起来斗争的条件。

4. 河源，这是第七行政专署住址，专员黄铮，他是CC份子，香港沦[陷]期间任港澳特派员。自他接任专员来，没有停止过剿共工作。新任县长张国馨（龙川人），他是蓝衣社人物，他们两个合起来对河源人民的威胁更加大了。目前他正向K省府领得步枪200枝，发给黄村的地主张△△组织剿共清乡大队。

后东武工队活动基地之一的黄村现状是这样。

自K军撤退后，反动地主都因惧怕我们向他报复，纷纷派人和我留下的工作人员谈判互不侵犯，叫我们隐蔽活动，以便应付上层。我们复员的人员则靠留落武装为后盾，暂时还不是住在家里，未发生什么问题。这一点告诉我们留落武装与保卫地方与保卫人民利益是具有极大的价值，否则，反动地主又将风起云涌起来报复了。

△△△人民因迫于生活无出路，曾经集合二十余人往紫金狗子塘进行截劫，结果被K军追击，损失三人，供出不少地方情况，△△△又有被清乡的危险。

5. 连平与和平的K军63军186师都全部撤走了，清乡的激烈行动也稍和下来。这两县的人民生活与地理环境都是十分相近，两县都在九连山麓，人民除耕田外，还有造纸、伐木及香菇，可以取得生活上的补给。在文化上和平是比连平高得多，人民在革命斗争的历史上是和平多。我们的九连支队的活动基地主要就是在这两县。部队撤退隐蔽后，这两地的人民都同样在K的残酷政策下遭受到严重的损失，尤以和平热水、油竹坝，连平的上坪为最甚。

两县人口合共才在40万人度，文化上连平有中学两间，和平有间。

连平县长邓飞鹏，我们对他不了解。县委书记为黄伯强，他是连平的老教育界，具有正义感，他曾和我们的同志共住多年，而且对我们的同志很好感。

和平县长杜湛津，他是余汉谋介绍来的军佬，他是反共彻骨的人物，曾发动逮捕我们的同志及积极清乡的人物。三青团主任徐声涛与

前县府民政科员王学敏是和平地方上唯一的反动人物。

地方实力本来是有两派——新、旧两派，新派多为进步青年与中间人士，老派多为附城地方顽固份子。王学敏、徐声涛就是这一派人物，几年来由于政治形势逆转，新派人物被打击甚大。目前旧派操纵了整个和平的政治，但是旧派势力在城里和下车（江西边境）比较强，其他林寨、彭寨、古寨三乡是地方力量上。目前新派的潜势力仍是强大的，他是民主的有力助手。

6. 紫金，建县三十余年来，当地人仅做过两任县长。这是说明紫金人民一向都是被统治者任情宰割，一方面也说明紫金本身的统治人物是不多的。这对于它一向反统治者斗争是有很大关系的。本年六月老县长钟镇华（紫金人）被撤了职（名义上辞职），换上了一个彭锐县长，他是粤K省干训团里面党务组的主任，我们虽不能完全知道他的历史，但只此一点也可以知道他是坏人。

县参议长兼三青主任黄新亚（龙窝人），这是紫金唯一坏透了的反动地主，他不断地发动清乡屠杀，K对紫金人民祸害大半是他亲自引导的。虽然目前清乡锋芒逐渐过去，但也是和其他各县一样，深入乡村排除进步份子。

K县委书记黄尚达与省参议代表刘汝提都是中间性的人物，地方上黄、张、钟三大派是黄姓头子比较反动的，其次是张、钟。

此外，还有遍及全县的洪门会兄弟，在清乡中也遭受到惨痛损失，在多数会员中会没有什么变动，但在白溪、古竹两地方已有些被收买进行破坏我们在群众中的威信。

总结这两个月来形势是这样，军事清乡扫荡锋芒已逐渐过去，但新的更加深入的清乡又开始到来，各县的统治机构都在强化的过程（中央化），这对今后的东江人民的威胁更大。另一方面由于K的捐税重重，征兵、抽粮以及地主、官僚的高利盘剥贪污腐化下，人民被迫得透不过气来，因而反抗的潜力也日在生长中，只要时机到来，这支人民的力量在我们适当的领导下，它必变为巨大有效的革命力量。

一、组织上：

1. 组织分布基本上还是和上次的报告一样。

2. 关于东纵撤退前后的政治形势，新形势下的方针、任务、政策等除新丰外，各县都已作了普遍传达。

3. 继续撤退了49位红色干部到△△△△及香港一部份。

4. 重新调整了各县组织机构。

组织与干部实际情况概述。

二、领导上的自我检讨：

1. 在环境恶劣与干部缺乏下，突破了困难，取得了各县的联系（其中有一个联络同志中途遇土匪（敌）劫得一身精光。第二个联络同志碰了K军两次盘查，而且迷失了方向。结果他们两个都突破了困难完成了任务。这种精神是应该发扬的）。但还办得不够迅速、确实。

2. 执行了指示，坚决、迅速继续撤退了红色干部49个，并在自力更生的原则下大部解决了就业或升学，但还做得不彻底，在△△阵地与△△、△△几个红色干部还没有撤退。

3. 所有提拔的干部除河、紫两县外，其他都做到了干部地方化的原则，但不多，新干部少经验、少理论，特委未能好好地给予应有的教育。

4. 领机人力少，力量弱，不巩固，未能深入下层解决问题，也就是说照顾全面性不够。

5. 由于干部分散，据点扩大了，但一方面又联系减少，照顾不够。

6. 由于整个政治环境逆转与自身力量不够，对新书报的介绍与输入不够。

7. 经济基础已开始建立两座，但还不够巩固与扩大。

三、今后的工作方针：

在区党第指示的总方针、任务、政策原则下、根据我们的具体环境提出如下的工作意见：

1. 在这半年主要是巩固重新调整的认识，深入审查到支部级干部，站稳足跟，打好基础，积蓄一点一滴力量，等待有利时机开步走。

2. 建立梅花式的、流动式的接头据点。

3. 训练干部采取个别谈话为主，其中心内容以政治问题，工作

方式、方法、党性、斗争总结等，一方面积蓄资本，准备年冬办训练班。

4. 领导重心放在学运与青运，但不放弃农村。

5. 展开反内战运动，采取多样方式，一切以不暴露组织与人民团体不受到被损害为原则，去进行宣传、组织行动……。

6. 展开各阶层的独立民主统一战线运动。

四、几个问题

1 健全领机的素质，派遣一、二个特委级的干部来，而且能够讲课，政治上不暴露，党性坚强，能够教育人，而且有办法的。但目前经济上暂由上级负担，否则经过我们一二个努力取得经济与找定住址后决定。

2. 希望区党委在年冬在香港办干部训练班，训练干部。

3 九连支队仍留有武工队在和平、龙川、连平一带活动，他们与地方党关系极为密切，后东与他们间的关系应如何确立、划分，才能达成政治上与组织上的任务。

4 新丰县组织仍然划归后东，但当地武强队留下武装，其干部多为后东的新丰同志，在领导上也是须要明确确定的。

5 在后东地的文化食粮与理论文章太少了，但港方的刊物我们入地生疏，没有把握运到惠州，对这点我们很希望能够得到一个解决的办法。因为这个工作对于干部的教育与组织的巩固是有重大意义的。

6 我们现在经营△△△△的××生意，但由港入内地生意是漏税才能赚钱的，依目前情况每二十天一次，获息在加1.5至2.5。因此要求在可能范围内介绍一位铁路上的熟悉朋友给我们，协助解决税的问题（目前我们是利用包税制与代装△人走过△关，但这是十分无保证的做法）。其次是上级可以加入资本，获得利息100%交还组织（目前我们的资本约合国币一百万元，共同合作的一位群众一百二十万元，合共有国币一百一十万元的资本）。

吴提祥关于九连区工作报告

(1947年1月18日)

关于工作整个方面的报告，现可以分作三个时期：第一时期是从部队北上至九××工作止；第二时期从九连区内战至部队北撤；第三个时期部队北撤后坚持斗争经过及工作过程。

第一时期的工作过程（这是分几个段落）

（一）博罗内战后的情况。自部队撤退江北后，使江北整个地区的抗日民主政权及自卫队等都给K瓦解，甚至有些自卫队已成为对付我们的敌人，到处进行摧残人民，危害民主人士，尤其是过去曾参加过农抗会或抗日民主政权的人员。在这种情形下，他们无法立足，坚决的也就带着部队走。不坚定的也就向K军“自新”，形成了我们过去的全部基础都瓦解。当我们部队重新由江南开回博罗时，民众是非[常]害怕，简直不敢接近我们。这样的情况下，我们的食粮、住地等，都感到很多不便。这时，我们为了挽救我们的工作，所以决定坚决的要把这些反动的坏家伙——反动地主及特务等，严加镇压，来争取广大的人民帮助。那时就进行打横河的自卫班及反动地主。经过了一天的战斗，已把横河重新收复，继之横河后，响水、花园、黄龙坑等地之地主也给我们杀了。虽然这时我们部队也有伤亡，但我们的战斗志气已提高，恐K之心理也已克服，最主要的，还是民众对我们离心倾向已大部分减少。若没有这样的镇压工作，是无法使民众大胆的帮助我们，同时我们部队的斗志也是无法提高。最[明]显的如一部分思家的现象是非常严重的产生，当然这些事情的产生是由于一部分政治上落后的，看不见自己斗争的前途。另一方面是由于内战的爆发，我们的江北队是屡次被人迫，在军事上受某些的损失的原因。又如：队要北上，那更加使一部分政治上落后的更加表现得情绪低落、思家和留恋的情绪更严重。

如港九队调来的一部分，又如路西输送过来的部分特别严重

但经过横河及响水等取得了胜利后，已安定了一部分的思家观念的分子，再加上我们全体干部的不断解释，这些不良的落后分子也很快地有了转变，很明显的，我们××××至九连区的行途中，并没有中途逃跑的现象产生。

(二) 部队北上及经过工作过程：

部队本来早要北上的，但由于江南原有一批物资未补充上来，所以需在博罗停待，至使迫至九月中旬才出发，部队于九月十七号下午三时（旧历）由鹤头寨出发，经过了一整夜的行程才到达平邻乡李懂营。北上工作的开始。

a. 进行扩红的政治动员及干部动员，号召每一个党员干部，应提高万二分的刻苦耐劳的精神及友爱精神，来冲破一切困难，保证长行军的胜利完成。b. 整个部队调整及名义的变换，九月十九早六时，开始出发，沿途是顺利的通过。可是到了第三天，情况已发生了变化，这是由于我们此次长行军没有准备对长行军可能与K遭遇，故此大家都是太平观念，没有作战斗的准备，也就日阔大摇大摆的行军。因此暴露了我们行动方向，便利了K的追击，而且引起了K军的注意。所以到了第三天，我们行到南湖水之中，我们的后头部队就与追击之南湖市的地方的反动武装接触，后来前头部队也与K军遭遇，这就是我们北上队行军中的第一次战斗（即南湖战斗）。此次战斗由于当时我们地形不利，前后夹击，只得狼狈退却，侥幸这次战斗我们没有受到多大的损失。不过河捞班班东班（班主已为失了）。

但从此次战斗后，已提醒了我们全体指战员应提高万二分的警惕，提防K之伏击，应克服太平观念，应准备战斗，打击K之追击，从这次战斗后，K军已发觉了我们的主力和前进方向。因此，K更为积极企图阻（我）我们之前进，幻想消灭我们。因此继之第二次战斗又发生，在河源至忠信之中间，灯背、高坑在后三次、四次都跟着来，三次战斗是十分激烈，因各方面都失了联络，总指挥和武装部队失联络，单位与单位失联络，只有各走各的路，大家只有向着指定的目的地进军。三、四天以后在目的地点会合了。

虽然我们这次的行军中是遇到很多困难，老K是千方百计想企图

阻止我们的前进，可是我们全体同志有高度的刻苦耐劳精神，虽然目前困难重重，定会给我们冲破，我们有了铁一般的意志，因此我们这次的长行军能胜利地到达。

附：三、四次战斗地点：

第三次战斗在中洞（即忠信十里近的地方）。

第四次是三角之滑滩。

此长行军时间约十二、三天已到达热水。

（三）到达九连区的工作：

A. 调整部队和工作的整个布置。这时九连人民自卫总队成立（时间旧历十月初八上午十一时），开成立典礼，各同志们是以极热烈的情绪来进行，这盛大的典礼同时又加上北上司令部的同志转达今天的政治形势及地区坚持斗争的经过，这是给同志无限的鼓舞。尤其是热水，九连区的干部和广大的民众又这样地热情帮助，且踊跃的来参加这大会，九连区〔人〕民自卫总队就是在这欢呼的歌声中诞生了。

2. 行政机构总队长曾源、副彭、参谋室主任翟、政训室主任陈（这种形式及名义是公开的），秘密的，过去三支时一样。

3. 队的编制及活动地区的划分：

由于地区广，所以要把过去三个大队编成若干的活动单位（以中队为独立单位）。

① 洲头地区一个中队，由张新及江鸥鸣率领。

② 热水地区警卫连，邓发跟总部。

③ 青州、大湖、忠信等区，吴和张觉青。

④ 船塘、三河区一中队，由王大林，后因有一部分当地的干部上国村率领二、三十人，与他们共同活动，后才把丘与大林队又分成二队，一由大林和陈实棠负责，地区有水、古寨。

⑤ 油竹坝区黄苑（内战后才有的）。

⑥ 老隆及黄石等地区，短枪队由林风时和陈炳华负责。

B. 工作优缺点：

1. 优点：

① 我们对阶〔上〕级的指示是掌握得紧，在一个多月的时间当中，

已可以说是有很大的工作成绩。群众的威信也已打下了一些基础，如内战严重时，民众自动地来帮助我们运粮、报告情况、带路找地方掩蔽等，甚至一些在内战中与部队失了联络或打散的同志都由民众收容或掩蔽，等待部队来对交回部队。这都是民众自觉的帮助我们的，当然有些地区是有地方党的。

②在经济上也做到了自给自给的程度，当时总部根本是没有钱给我们各队员，只有自己去找法子。甚至总部还要各队供给他们的经费，每月二百五十万至五百万的巨大数目，当然这是按地区的实况来确定的。但基本上，要做到自给自给的，不能依靠总部，我们也的确做到了这样的程度。这都是我们到九连区的初步工作，当然不能认为这是不得了的成就，这也不能抹杀这一事实。

2. 缺点：

①过去的工作只有依赖地方党，造成地方力量暴露，所以当内战爆发后，地方党受匪方的打击，无法在当地来坚持，只有外走，结果只有使地方力量更薄弱，甚至散队瓦解。

②军事上过于保守，没有大胆的配合广大的民众以K大大的打击，甚至民众要求配合更紧了，但我们却拒绝民众的请求，从此可知我们当时的军事上的保守性。

③政治上仍有个别同志存在着相当的麻木，在对内已××有着反革命的行动，确很清楚地严重现象，但毫无发觉，结果造成了余九的严重事件，官棍一折、长枪十余支，钱文多少不明，因内有特务长（发生这件事在九××就喉嚨部及部）。

（第二个时期九连区内乱匪队北撤）

内战大规模爆发，从十二月十九号K军有一营兵力增至三团：和平兵一团，和平兵二团，总有一团，到十二月二十一日K军从四路进攻九连区，一路至长田新湖，第二酒头，三青州，四上坪进攻。九××茶园暗径、野窟窝、新湖，由于内「战」大规模发展，所以使我们的开展工作在经济都受到严重打击。这时我们的部队无法在乡村立足，只好奔走山头，那时土匪成风，就经济也无法发展。由于这样的情形，使我们处境更受严重了，我们经过二、三个月的时间，都是食

四两米及四两的薯片作为一餐，且连这最低的要求都要向地方上的百姓借来维持，从「这」可想起当时的经济如何地困难。这个时期有一个最大的弱点，就是整个失了联络，本身兵力过于分散，不能集中。所以造成了K军非常的猖狂大胆向我们的地区侵入，我们不能给予打击，结果K军一、二十天劫掠到深山去烧高梁去。所以当时使得民众对我们十分不满，自今之后，使得我们的威信日益减低，帮助我们热情的百姓也都情绪渐渐降低。虽然他们的感情减低，也都对我们不会变坏。但后来经K军不断的清乡和骚扰，一般前方无人区民众更害怕起来，不敢来接近我们。那时我们的经济更加困难，真是有朝不保夕！仅之因此整个部「队」的情绪也大大的受了影响。又加上天气的寒冷，就更加使士气渐有变态。部「队」经过一个时期的（一个半月时间）内战已较为松懈，同时又得北上司令部指示，那时又从新整编，编一个主力队，其余编成武装工作队，主力队更加精简。这时我已由青州调回总部，但结果又没有和司令部接到，后来又把部队调至潮头与陈一民同志一起。这时上级北上司令部就派我们打通入淄雄和大△九连联络的交通线，但当时由于经济的限制，无法立即把部队向那方面的推进。一直到三月中才推进。

这时我们的任务是：①加强实力，对付反动地主和特务的无理整压。②迅速打通交通线。③大力控制交通要道，加紧税收工作，以求大量经济之收入。当部队可推进到入淄「地」时，我们得到了「大批」的经济，这也可说是我们到九△△后的最大收获，是打破纪录的成绩。这是行动的经过了。这样的，因为我们当时的经济很贫困，无奈，冒险一派短枪队去公路收税（这条公路是沿崂经大吉山的）。到下午一时左右有一个民众来报告，说前面有十余个军队来，当时我们决定是打他们的伏击来提高队伍的威信。但后来战斗发生后，给我们匪到一个问他时才知道，他是逃来的，有七、八百万。那时得了这样的情况，同志们的情绪更加高涨，坚决地当天他（战斗经过了半小时）缴获款七百八十多万，短枪七支，轻一挺，药品物资共值四、五万。这次战斗后，队伍又只得回老根据地，把这些款送回根据地。这对士气的情况也就大大的不同了，可是事情又只有这样。巧「恰」！好当我们送

款回到总部时，那电台也与司令部取得通电，这时东纵的问题又得到了初步的协议，这消息传来，使整个部队都充满着愉快和跳跃之心情。可是这问题又引起了我们全体战士一种不安的情绪，谁都知道我们东纵是几千几万的部「队」，但此次北撤国民党限制着我们人数仅一千四百人，所以由于这问题也就使战士们内心感到不愉快，而且发生疑问的境地。北上呢？还是复员呢？一些在政治上落后的当然是想复员，但大「部」份的战士说打，不忍「甘」愿复员。因此整个队都议「论」纷纷，有的说东纵的干部都不只一千四百人，那我们战士还有份北上呢？就是干部也正考虑着自己有没有机会北上呢？还是复员的可能性大呢？这样不安的心情，是在我们每一个人的「心」跳动着，结果只有失望地苦闷，这时普遍的表现着失望的心情，如战士们自发的唱出了他们内心的悲哀：“抗战八年流血汗，胜利今朝要复员”。这时我们的整个工作是围绕着这北撤问题为中心，如准备南下的行军工作，准备鞋、水壶、米袋、竹笠等等的工作。军事上积极的打击反动地主，求得大量的经济收入，顺利我们南下的费用；政治上是进行解释，安定他们的内心，开座谈会来深入了解战士方面有要求北上的人数和了解复员人员和动员工作。从得了这消息后，我前和队和陈一民同志是先行向南雄推进，一方面打通这条线，以使总部和其他队推进；另一方面是陈只要到司令部商量其他的重要问题，所以我即发先行北上，总部和其他队半月后才和我们会合。那时在虔南与虔南之中间——鹅公坑陈一民同志也由司令部回来了，这时北上和南下的空气更加紧张，可是我这时满腔的热望都好似给冰冷的水冲散了，我们所期望的一切都已成了泡影。但我「是」一个革命者，是有理智的，不会因一时的情感所支配，所以结果也愉快地来接纳与革命付给我们伟大的光荣任务——坚持到底的斗争。我们得了这任务后，经过了三天的会议，讨论今后的工作问题以及传达上级的工作决议和指示。而且决定坚持部队的整个行动（这会议是由总部召开的）。经过了会议后，我们要和总部离别，从此已和总部分别了（时间五月三号）。我和王、陈等已调到大林队来，但当时由于三人小组尚未到达北上司令部，因此总部和其他部队也未北上，仍在原地活动，可是「军」一天天迫近追踪，那

时无奈又把我们坚持各队伍向外围推进，控制K军的兵力。经过约二十天，我们的队伍才进入掩蔽，等待指示。五月十二号接到总部指示，总部的第二号、第三号的指示信，要求把我们原留下的人员重新精简，决定全部人数不超过六十人（一切干部在内），将其他的交江欧明带返纵〔队〕部，到六月二号又接四号指示，告我三人小组已抵达司令部了，要我们立即绝对的掩蔽及指示我们应将所有的长枪都要埋起来，把人员分散到各个乡民家里去掩蔽，以短枪进行灰色活动。但当时还有一部分短枪队出去活动搞经济，所以延至到六月九号完成全部的实现。那时总部和其他部队也开始南下。第二个时期，就从此终结。

〔第三个时期部队北撤后坚持斗争经过〕

（一）全队北撤及坚持部队的整个工作。

A. 组织工作

①人员武器、队员统计附表

P1 队员： 综合统计表 12月 日 1946

总数	86	男	78	武装人员	82	战斗员	58	指挥员	10					
		女	8	非武装	4	非战斗员	18							
成份	农	60	商	9	其他	5								
	工	8	知	4	地主									
文化程度	文盲	2	高小	14	高中	1								
	初小	66	初中	3	大学	×								
干部	级别	大队级			中队级			小队级			班 级			总计
		军	政	务	军	政	务	军	政	务	军	政	务	
	数目	1	3	×	3	×	2	2	1	2	6	×	4	24

P2: 党员 综合统计表

1946年12月28日

总数	36	男	31	战斗员	29	正式党员	34							
		女	5	非战斗员	7	候补党员	2							
成份		农	25	商	3	其他	2							
		工	2	知	4	地主	×							
文化程度		文盲	1	高小	5	高中	1							
		初小	26	初中	3	大学								
素质		积极	14	中间	20	落后	2							
干部	级别	大队级			中队级			小队级			班 级			总计
		军	政	务	军	政	务	军	政	务	军	政	务	
	数目	1	3	×	3	×	2	2	1	2	3	×	3	20

附注：上面的一切数目字是现在的实数（包括调来20人）在内，党员数目字是现在我们本身的数目，不包括调来20人在内。

P3 武器增减表

1946年12月28日

项目 数目 枪械	原有 数目	增 加				减 少				其 他	现有 数目
		调来	缴来	购买	其他	调走	损坏	掩蔽	战斗 损失		
重 机	1							1			
轻 机	3	1						1			3
步 枪	24	8	4	1			3	9	1		24
手提机	2										2
驳壳机	1										1
驳 壳	12		2				1				13
左 轮	7		7								14
曲 驳	1										1
六 甲	2								1		1
手榴弹	6							1			6
刺 刀	×										×
机枪弹	2700										
步枪弹	1300		200					700	1600		1700
驳壳弹	240		500			不明数目					不明
总 计											

②组织形式:

a. 项：领导机构的组织形式是两重形式；公开和秘密，行政和

党务。

行政机构，大队部、大队长王，大队副陈，政训员吴，政训室主任林，中队部中队长曾观和，代理指导员江培荃，小队长优良，服务员黎金苏。

第一班班长香美康，副廖发（轻机班）九名；

第二班长：黎英九（轻机班），八名；

第三班长：庄九仔（步枪），八名；

附：梁哥调来二十人（暂时编两班）。

中队长黄日，小队长潘松，服务员郑仔（代理）（班长不明）短枪队队长前黄日，现由陈苏代理。

b项：

秘密的组织形式，也是最高的领导机构——工作委员会，书记吴，副书记王，军事干事陈，宣教干事林。

B. 活动方针及区域：

一、掩蔽过程：我们接到总部的第四号指示后，即把所有部队都分散到各方面去掩蔽，分成若干组：

第一组：王（短枪队人数十人），龙川老隆一带。

第二组：大林（八人），古寨。

第三组：陈（八人），东水。

第四组：周连宗（八人），定南三坑。

第五组：陈贵友（八人），定南三坑、和平九连区。

第六组：吴（七人），定南三坑。

由于当时我们的经济是很贫困，各组分散时经济仅可支持半月的伙食（约十二万元左右）。这时的短枪队是我们的靠山，意〔预〕料半月后，一定有一批经济接济我们的，可是事情往往与人们的想象确是相反，当我们等待着时间的过去，经济仍然是无着落。这是由于地方情况的变化，背岭区进行大规模的清乡，所以使短枪队无法在那里去发展经济，结果只得失望地回到东水东。那时整个队的伙食已无法支持，唯一的办法就只好向当地的民众借粮，去维持二餐，同时进行节食——减少米量，食七两米，菜钱方面一律停止。在这情形下

也只得自己去找寻野菜，那时油盐只有用米汤去代替它。但是时间一天天的过去，短枪队的钱，还是遥遥无期，虽然民众是同情、帮助我们，可是心有余力不足，这是真正青黄不接的时候，民众自己本身的粮食也是成了问题，那还有借给你的余粮呢？这时我们的处境真是走到万分之困难，真是朝不〔保〕夕绝境啊，甚至连盐、火柴也无法购买，要煮饭的火，都要走五、六里路，向人家去借点火。从这些事实，就可以了解到我们当时的经济情形是如何地困难，不过还是幸运，还不至绝食而饿死，还不至把革命的力量损失和瓦解。虽然我们的环境是这样的困难，但每一个同志都永远相信着，这困难是有办法去克服的，这不过是暂时的，而且是革命斗争的过程必然的事情，只得〔要〕我们〔以〕坚决不屈的意志和恶劣环境作顽强的斗争，最后胜利定属我们的。当然这样也有个别的而经不起这环境的锻炼而产生动摇的倾向。如请假回家后，不愿返队，这表现特别是当地的干部（地方党的），于新、王水泉、刘文才等都是最典型例子。部队的同志是较为坚定，在这困难当中，只有一个同志逃走——陈东（新界人，过去是港九队调来的）。上面这些事实，是在掩蔽江西（三坑乡）这几组的，过去掩蔽在东水、古寨等地，那就不同，因他们大部分散到各个地方同志的家里，同时大部份都是当地的人多，所以他们都可以返家去掩蔽，故此他们的境遇是比我们上面的境遇好得多。可是时间一天天的过去（从旧历五月十二日至九月初九日），难道就这样的消极的掩蔽下去吗？这样对革命工作有什么好处，这只有使同志们的情绪一天天的低落，只有离心倾向一天天的增长，这样长此下去，只有把部队自然的瓦解。从这几方面的考虑下，才采取了新的行动，把部队一部分武装集中起来，坚决的打李田的反动派、地主，以此来达到解决我们的经济危机，且提高了部队的斗争情绪和信心。此次战斗所收获的结果：

①现款一百二十万；②驳壳两支；③步枪四支；④马一匹；⑤布一担（杂物另又一担）；⑥反动地主一名（罚款一千万）。

二、全部集中的工作过程：

1 由于行动取得了胜利，解决了部队的整个困难，打下了经济的基础，因此使部队的斗争信心也提高了。但为了今后工作的开展，

所以只得把部队首先巩固起来。故此进行号召全体官兵反省过去的官兵关系，在这反省大会中得到了很多好的结果。大部份同志都将自己内心所存在的弱点都大胆坦白的说出来，如有一部份曾有些动摇或思家的，都在这次反省会上坦白的承认了，而且保证了克服（在这次困难过程，思家人数占全部百分之二十），如对工作上怠工消极的占百分之二十四。这些表现大部份都产生在过于分散的原因，特别是分散到各家掩蔽的更加严重，这是由于没有经常的教育的结果。但经过这次反省后都可以说有了很大的影响，也是部队向着巩固的道路，基本上我们是保存了力量。工作方面那就还谈不上有什么成绩。

2. 新地区的工作。我们为了要迎接大规模内战到来（这是由于全面内战的严重），当然广东的内战也必然到来，所以当时我们的工作决定把队〔伍〕推向新地区，扩大地区及建立新的基地。但老地区的工作只留下一部份部队（短枪队），由王士光来坚持，用大量的发展经济要打下明天的经济基础，渡过明年的粮荒与二月的难关。工作决定后，部队就开始向着新地区背岭推进，由于新地区一般民众对我们不了解，且国民党的统治较强，如乡、保、甲的组织是很健全。当我们到达第二天，就向区政府及县政府报告（因为乡公所和保公所设有情报股，他是专门了解我们部队的行踪及报告区署和县政府。所以每保的保长都变成情报员）。由于这样，所以使我们在新的工作也就无法开展，到达第三天，区署就要各乡的自卫队（及各〔联〕防队）集中来，准备进攻我们。结果由于没有正规〔军〕队的配合，所以不敢正视我们，因此也便利我们一时的工作。当然K军对我们是没有放松的，一有机会就要进攻我们的，无奈〔有〕实力的兵力不足。这时我们也乘着他的弱点大胆的展开工作，可是后来他只得把各乡的地方队集中起来，〔与〕和城〔平〕、龙川二县的警察配合来进攻。从这一个多月的时间，最后的一时期当中，和K军战斗二次，战斗虽然我们取得了由被动的地位搞到主动，结果给我们打垮一部分和杀伤十余人。但是自己的弹药已消耗大半，且同志们也很疲劳，若仍在这新地来坚持，那只有不利，因K军是相当了解我们的兵力及配备人员等都清楚，同时群众基础又不好，一般民众更加害怕，甚至连住地民众

却不敢给我们住，那粮食更加不敢帮助。我们是在这情形下，同时又加上我们本身的弹药缺乏，若再战斗一次，那只有空枪一支，因此在这种的原因下，我们又决定把部队拖回老地区来。当派回来一一故地的第五天，也就和派来的联络人员取得联络。同时当我们下来时基本决定主动的进行打击东水的警察分处所，但结果如何不知，根据我个人的主观判断及了解，胜利的条件是完全具备，在兵力我们已占了优势，火力也我们优势，且那处地方我们是很熟的，所以今次的胜利是有十足把握的。

3. 工作检讨：

工作上基本上是有成绩的，我们不单把原有的队伍保存了，且也有了新的发展（不论人员、武器），就是经济方面也的确已打下了明年的经济基础（约二千五百万元以上），虽然我们有了这样的成绩，可是仍存在着很多缺点：

①军事上没有配合全面的内战，而在本区进行大打，起着军事上的战略上的牵制。

②领导干部仍存在着不团结的严重现象（大林、王士光、肥陈）等。

③地区工作仍没有很好的大大扩大自己的基地，民众关系也没有建立，正常的密切关系。总言之地区工作也好，军事工作也好，仍是存在着某些保守主义的作风，所以不能造出更大的工作成绩。

（二）北撤后的地区情况：

①和平民众方面的情况。由于过去我们的活动区是九△△，所以部队北撤后，九连区的民众遭受清乡的数次最多，且受损失的也最大，因此这些地方的民众对我们是有一些怨恨。一方面是由于我们到后没有什么成绩给民众看见，且不能给他们解决切身的利益，同时也由于当地的干部有些表现不好，如罗镜清，他是热水的干部，但他逃跑到香港来。其次又如其他的在经济上有些不清楚，把公款变成他们的私钱，则有自私自利的意识，在这种的原因下，使一般的民众感到失望。现在九连区的一般民众情绪是很低落的，甚至连我们的地方人员都对革命的前途感到悲观，表现着心灰意冷，消极的在家得过且过的过日

子。现在整个和平的民众是有一个共同的心理，就是消极等待的时机。现在呢？一切是不管，小的部队，最好就不要来，要来的是大的才有希望（数目约千人以上），那时再大做特做，这就是和平整个民众的一般心理。目前整个和平的地方工作最大的弱点就是没有领导（搞地方党的工作），这是由于部队北撤后，大部分的负责人走光了，有的已落来香港或留落广州，有的已跟部队北上去了。所以造成了这整个组织都是自流式的、松懈的、无组织的形态，因此有党员的地方党员也不能起作用，变成了群众的尾巴。

②三南方面的情况：这地区由于过〔去〕我们部队在这地的活动较少，没有怎样色红，所以这地区的民众受摧残较少，只有〔个〕别的乡村受到摧残。因此该地区的民众对害怕的心理较薄弱，但是对K的仇恨是较深的，这是由于他们在三十二、三年前曾和K军打过仗（是东南军时）。在民国三十三年，因民众的饥饿及一般官僚政客的压迫下，使得民众自发组织起来一千人的武装暴动，他们的宗旨是彻底打倒官僚派。因为江西政府对他们的压迫是很残酷，如征兵、征实等，还有一种对民众压迫和剥削更加严重的所谓“人民义务劳动运动”要民众每家每年代政府养猪一条，养鸡五只，要交杉木五条，要劳作（一月两天）。这样的高压下，他们为了反对这样政府无理的压迫，所以就产生了东南军的事件（后来由于没有领导的结果）。此东南军是个体自发的，没有统一指挥的机构。因此后来自动的解散了。由于过去的一般教训，所以江西的战争意志坚强，对K的仇恨更深，对我们的同情和帮助更加坚决，可是没有地方X的组织，若能给予适当的领导，组织起来进行对K的斗争是极有利的条件。不过要接近总反攻的时期到来较有利、较容易，因今天他们还看不见我们的力量，对我们的力量还是看得低一点，同时他们的枪支较少，所以使他们对K的斗争和信心还有些犹豫和害怕，因此还不敢大胆的配合我们对抗K的统治，反怕将来会受到摧残。整个民众都有着同样的心理（百姓说“你们在这里，我们老百姓是不怕，但你们走后，我们就受苦”）这样的见解。

③背岭区民众的情况。这一个地区有几个特点：a. 就是土匪非

常活跃，但都是小股的，二、三十人一股或六、七人一股。没有机枪，只有土左轮多，长枪很劣，这都是洪门三点的会×，这些人对我们是同情和拥护。b. 国民党统治力强（乡、保、甲相当健全，对老百姓的压迫也很厉害，因此他们对国民党的统治是不满的，但敢怒不敢言，保守性大，战时斗争性弱，只有得过且过的消极心理。c. 对我们的拥护和同情，但要积极帮助我们又害怕。

附注：这份工作报告是从一九四五年九月份至一九四六年十二月份止。

报告人：吴提祥

和平县热水群众对敌斗争情况

(1947年5月)

热水在和平城之西北，以出产纸及木材为大宗，当地人民安分守己，风俗纯厚，真是“不用皇帝管”的地方。在八年抗战中，为了国家民族，他们虽在任何穷困底下都源源出兵、出粮，毫无怨言。然而抗战结束后两年的今日，气还未透过来，反动政府又要强迫他们出兵、出粮去供打内战了。他们知道这不是为国家为民族，而是为了支撑四大家族摇摇欲坠独裁统治的王位，他们觉悟了，他们再也不愿出兵出粮供反动派打内战了。

但是与民为敌的反动派走狗和平县长杜湛津，他到和平来已经做了很多压榨、屠杀的“好事”，他对“逆命”的热水人民自然非大施挞伐不可。于是在旧历四月十九日配合保八团一中队由浣头向南包抄，他亲自率领他的县警一中队浩浩荡荡向热水进伐，想一举把热水铲平。消息给人民知道了，反动军队进来的奸淫抢掠该是如何恐怖的事情啊，非积极的抵抗是无法生存的。遂即集合土枪数枝，在合栋地方迎头一击，吓得杜走狗带领一中队反动军队鸡飞狗走，因此老羞成怒，他要热水人严厉的“创制”。在旧历四月二十三日和合城圩日（三日一圩，每圩热水人投圩者甚众），热水人往投圩者九十余人，将抵城时，

悉数给杜走狗指挥反动军队捕去，无一漏网。

当天晚上，被他们拘的九十余个民众当中无一个不受到“现代化”的电刑及“古代化”的吊打，甚至以烧红的铁枝来鞭打的酷刑，拷讯他们悲惨的呼号，虽距离受刑地半里之远的居民无不听得毛骨悚然。

经过这次惨绝人寰的严刑酷打，有三个年青的民众经不起惨酷的刑罚，被逼屈招为“奸匪”的罪名，遂于翌日晨被押赴刑场屠杀了。他们是善良的子弟，纯朴的农民，热水任何人都知道得清清楚楚，这样无辜的牺牲，大家都为他们惋惜，都为这事愤怒，知道反动派未倒下之前，人民的生命是没保障的。

但是反动县长这样做，不仅泄了他的败退的愤，而且也是生财之道。经过屠杀血案之后，恐怖笼罩着在押的九十余名待决的罪犯，他们不得不加紧托人活动说情，结果三十万一个、二十万一个、十万一个……。先后七十余个被保释出来了。还有在押的十七个据反动政府传出消息说“案情较重”观此恐怕非多化一笔钱赎不出来。

经过这次反动县长残酷屠杀压迫勒索血的教训之后，热水乡民无不谈虎色变。他们认识了反动派的真面目，他们除了不敢赴和平城，视赴和平城如地狱外，他们也准备着反动军队的进侵，随时给反动军队以痛击，他们知道唯一的出路是反抗。现在无论男女老幼、远近乡村都普遍地燃起了反抗的怒火。看吧！反动派火葬的日期越搞越近了。

国民党在广东联日反共的真象

(1947年7月7日)

章 生

纪念“七·七”，回顾下广东抗战中国共双方的一些情形，对我们了解那时和今天全国情形是很有帮助的。

**“敌去三日，何处招魂寻县长，
灾黎十万，沿街痛苦诉专员！”**

这一对联是敌第二次陷惠州退出后，商民张贴的。闻风而逃，是国民党官军的实际情形，这对联是说的全省缩影。日寇初进攻广东时，何尝不是这样光景？那时守惠阳的一五一师莫希德部，只在大埔和霞浦略事抵抗，即让敌人长驱而进，直压惠州城。由潮汕赶来的一八七师黄涛部，则在罗浮山放了一轮“送尾炮”，便躲在一边。所调广州守将曾友仁更糊涂，根本就不发一弹，由市郊到禺南直向佛山跑了。等到广州市民从梦中给警察叫醒时，海珠桥已炸了，敌先头部队已突入市区，不少人只能走得脱一个空身，落得家破人亡，展转流离，最后成为路边的饿殍！

日寇已占广州，随着沿广（州）花（县）路、广三路、西江进攻，所到之处如入无人之境。因此，日寇在报纸上公开耻笑我们的“广东精神何在”？“所谓革命策源地不过如此”！

“势在必打，志在消灭！”

广东国民党当局在广州沦陷前是采取所谓融共政策，要把救亡运动中艰苦工作的共产党员融掉。在广州沦陷后，别又有所谓防共、限共政策，把“抗先”、岭东青抗等救亡团体通通解散了，而实行逮捕“异党分子”，而且迅速转变为“势在必打，志在消灭”了。原来在敌攻广东后，全省有三支中共游击队在坚持抗战：一支是琼崖的冯白驹部，一支是东江的曾生、王作尧部，一支是珠江的吴勤、林锵云部。他们初期即由国民党当局发了名义，并且始终是坚持抗日民族统一战线的。但是国民党视之为眼中钉，必欲消灭之而后快。民国二十八年即先后取消其名义，并发动进攻与分化。民二十九年三月暴发了坪山事件，向曾生部进攻。同年策动吴勤部车贯英大队叛变（翌年又策动刘登大队叛变），屠杀了冯白驹部代表林耀△等数人，并发动了进攻。

二十九、三十两年国民党的进攻是无止境的，并且勾结日伪共同行动，如伪第三路军司令曹荣（后为伪三十九旅旅长）和伪第四路军

司令李辅群（后为伪四十旅旅长），他们投降都事先得到国民党同意的。日本投降后，李辅群在广州被审时便供认“李中委福林监督报敌”。日伪是留下第一、二路司令空位准备给张发奎、余汉谋，宣传说“蒋介石救国，汪精卫救民”，是“异途同归”的，国民党官军投敌是“黑板写白字”。而实在则在这种种掩护下，国民党的“曲线救国”大行其道，日、伪、顽联合起[来]反人民武装的普遍事实为“亲者所痛！”

公开勾结，暗杀吴勤

二十九、三十两年，国民党勾结日伪还是暗中拉扯的（所谓扯猫尾）。新四军事变，第二次反共高潮波动到广东后，在民三十一年则是明目张胆的了！真是到处乌鸦一般黑！而罪行滔天莫如暗杀吴勤事件！

吴勤是广州市区游击第二支队司令，他原与国民党第三纵队司令林小亚（杀廖仲恺的凶手）平时有来往。但林贼早已得到李汉魂手令要暗杀他，先在陈村（顺德）与李辅群开了个游伪大会，后即与陈村伪联防大队长欧忠荣（同是林的大队长）阴谋布置，于五月七日在陈村附近水之花地方把吴勤暗杀了。并把他的尸首运往市桥，从蒋介石、汪精卫两方面同时得到奖金。

从八月起，林小亚部队则公开与日伪军联合进攻二支队之驻防地林头、西海一带。而实际上，那时顺德国民党军队没一个不同时在汪精卫处领得有伪军符号的，每一个人有两个胸章，里面是挺三的，外面是伪联防队的。

“县长带敌，专员送敌！”

民三十二、三十三年，国民党单独或勾结日伪军进攻人民武装，是越来越积极了。在东江起码一个师在经常进攻东纵，张光琼、叶勉如、梁柱平等是人皆知的；在珠江，则中山县长和番禺县长收地税，完全是伪军、伪乡长代收的，中山县长经常住于伪据点的小榄，番禺县长经常住于伪据点池湾（番禺）、陈村等地，并直接联合日伪进攻

珠纵。“曲线救国”，这时期则有香翰屏等企图组织伪西南政府的大计划，虽未成功，其勾结日伪则昭彰在人耳目了。

三十三年曲江紧急时，国民党省府不战而退避赣南。夏天，敌攻西江中区时，多数县长、专员连县篆都丢了，只是个人化装而遁，制造了不少的笑话。在中区就流行了“县长带敌，专员送敌”的歌谣，这歌谣是指恩平县长只身由恩平逃新兴，由新兴逃两阳，日军在后面跟着前进的情形，和专员所组织的追击队不打敌人，只是抢那些日军抢剩的东西的情形。

英勇战斗 解放人民

中国共产党临时省委在民三十二年夏天发出“为打开广东新局面而奋斗”的口号，东江纵队、琼崖纵队、独立珠江纵队、中区的广东人民抗日解放军、南路人民抗日解放军、韩江纵队等在民国三十二年夏季到民三十四年春初先后成立了！共产党游击队在多年英勇战斗中，在日、伪、顽的三角斗争中发展起来了。到民三十三年底，活动地区已达七十余县，他们保卫了人民利益，实行了减租减息，建立了民主政府，壮大了主力军和地方民兵！

琼崖纵队在抗战中曾经收复几座县城，战斗大小数十次。东纵则有洞铳迳、白花洞、北栅、福永、黄泽、梅塘等有名战斗。珠纵则有西海、新造、市桥、唐家湾，三打石歧等有名战斗。

共产党员在沦陷区为着建立根据地、解放人民，流的血是很多的。因此，他们为人民所永远热爱与怀念。

“拍错手掌，迎错老张； 搭错牌楼，拥错老蒋！”

从民国三十三年底，日寇从广西撤退起，国民党发动了对人民武装的大进攻，逃到广西和赣南的一五八、一三一、一五四、一五三师等大显威风，与日伪的联合进攻成为家常便饭了。如在珠江之各县县长及挺三公开与日寇联合进攻禺南、顺德、中山之九区及五桂山等。对人民武装的进攻，在日寇投降后，民三十五年春初为最顶点，

那时全省顽军从事剿共的共有十八个师之多，并在东江实行了“填空格战术”。

同时国民党对人民的“三征”立即恢复并加重了，特别经过七年奴隶生活的沦陷区人民直如火上加油。事实是不用多举的，只从一付对、两句歌谣中便可以看出来。西关一个小商人因为伪币突然贬值，一夜之间全部破产，生活无望，灰心自杀，在尸旁放一付对写道：“抗战八年容易过，胜利半月实难捱！”同时“拍错手掌，迎错老张（发奎）。措错牌楼，拥错老蒋！”的歌谣，也可见民心失望程度！至于市民到处把烂瓦堡挂在牌楼下，表示“吊堡”（广府话成语，饿肚子意思），则愤激之情，更可概见！

所有伪军均给收编为什么先遣军之类了，所有伪物资均接收到私囊去了，争夺接收打得头破血流了。河南日俘的食用比中山大学学生还好得多……等等，就是日本投降后的情形。

* * * * *

从抗战中广东上面这些事实看来，我们就很容易明了过去、今天、将来，为什么国民党一定要失败，共产党一定要胜利；为什么国民党是祸国殃民的，而共产党则是民族人民的救星，为什么东纵北撤后，现在人民武装仅仅在一年间发展得比抗战七年间还大，为什么国民党现在所有的进攻，必然要给粉碎！

郑群关于后东武装斗争的总结意见

（1947年8月18日）

甲、关于武装性质问题的确定。

名义上是武工队，同时数量也不多，但从当时领导思想意图上及部队担负各种任务、各种活动来看，已超出了一般武工队的任务。因此我们今天的检讨总结则确定他是一般的武装队伍来看待。

乙、关于错误及弱点的总结意见。

（一）建军前的思想准备问题。

A. 1944 [年] 冬，敌人打通湘贵路，正趋贵州，曲江、惠州相继沦陷，潮汕敌人曾一度进扰至汤坑一带。广东K军闻风而逃，省府迁老隆，余汉谋司令部迁平远，广东面临全面沦陷。广大群众趋向于我，对K失信心。在这形势下，区党委给我们指示积极准备组织武装，迎接新形势，打开广东新局面。这是当时形势及任务。

B. 在这形势与任务下，当时特委如何进行思想准[备]工作呢？

①特委四人在1945年1月黄村△△△开了一次会议，决定了领导上分工，分头出发组织武装，但如何搞？斗争方针及方式方法如何？均缺乏深入和明确的讨论。

②1945年1月初，在黄村△△△召集了各县委书记九人，传达了目前形势，谈论了准备要组织武装、打破对K幻想等，开始了思想酝酿。

③1945年3月，在忠坝办了一个训练班，内容亦讨论关于建武装斗争问题。

④1944年冬，在东纵前线区、县级干部整风班结束时，交给他们两个任务：一个是恢复组织；一个是组织武装。但没有讨论如何进行组织？如何发动群众斗争？仅仅是交一个任务给他们而已。

C. 根据上述情形，建军前的思想准备工作虽然有进行，但很不够深入，不彻底，没有使干部、党员在思想上有深刻认识。

更具体的表现：

①1944 [年] 冬在东纵办的整风班，依当时形势与任务下，本来应该及早结束整风学习，而积极进行武装斗争的思想准备工作。如研究当时整个形势，如何发动群众斗争？如何建军？如何领导游击战争等问题，和研究当时后东党的方针等问题。但当时没有这样进行。

②没有进行全党的动员，连县委一级的干部对当时建军思想还很模糊（当然组织生活停止了，有很多困难）。例如：

①热水乡农民干部领导群众缴了K军机枪二挺，步枪二十余支，短枪四支。后来县委负责人撞不紧，给一个曾经做过区委书记的罗△△同志对K害怕幻想而交回给K军，结果引起群众非常不满。这说明了当时干部对武装斗争认识很差，对K幻想。

②敌人窜扰至连平时，很多民众想起来组织武装自卫。但当时县

委负责人曾△△同志以为上级没指示来，即不敢行动而坐失时机。由于建军前对全党的思想准备工作不深入，不完整，干部在思想认识上不深刻。因此造成坐失时机，或缴了枪又送回给人家，或想发动而不知如何进行等错误，而影响整个局面的发展。

（二）关于建军路线问题

后东的建军路线是脱离群众的招兵买马的路线占主导。不是走人民战争的群众路线的建军路线。它表现在：

①开始建立部队时，由党抽调干部数人成立锄奸队。后东一路都是由党去动员各地青年壮丁来参队。

②部队活动了一年多时间，各地民众武装都没有组织起来，完全靠自己武装，拖来拖去打天下，一时古竹，一时黄村，对广大群众则没有组织武装起来。紫五龙河边区一带绝大部分农民均加入了三点会，但老是停留在这一形式上面，没有进一步把他提高而武装起来。

③活动了一年半来，没有一个地区发展过一个党员。本来很多地方可以发展党的组织，成立支部，如古竹、青溪一带，紫金附城各地以及龙河边各乡村，均完全可以发展农民，建立支部的。这充分可以看出当时领导思想上只认为队伍扩大了则万事大吉。完全忽视发展地方党，建立支部而团结广大群众的观点。

④一年来我们时时感到兵源缺乏，无法动员人家参队。当时领导上只认为客观环境关系，认为还不是沦陷区，所以兵源无法解决（当然这是很重要的客观原因）。但当时主要还是主观上不晓得发动群众进行反征兵、征粮、征税等斗争。由合法的经济斗争进而走上非法的武装斗争而达到建立武装的目的。

例如：

①热水缴了的三十多支枪如果不白白送回给K军，及时掌握群众情绪，那不是就可马上进入了群众武装起来与K斗争了吗？斗起来以后，兵源问题就不会有问题了。

②1946年正月，白云嶂人民反对K军清剿，自动组织武装二十余人枪。但我们已把自己原有队伍拖走，又不积极派干部去领导，只剩下周福郎同志及三个队员去支持民众武装，打了一天一夜，打退了K

军一路的进攻。结果因K军过多而被他进入来扫荡，周与三队员即离开了白云峰。但该地民众武装仍撤退村外与K军相持数天，最后终于没有领导而瓦解了。如果当时能积极领导他们，那不是又组织了一支队伍吗？既团结了群众，又组织了武装。

由于当时这样处理，我们受了群众很大的反感，说：“红军病了一堆屎在人家头上就走开了。”这充分说明了我们的脱离群众，不走人民战争路线。

③黄村打死了张家超之后，万民称庆，但又害怕K军进剿，内心害怕。当时我们不晓得及时掌握群众思想，动员他们组织武装自卫。结果打了张以后把队伍缩在一边，让群众情绪自生自灭，依然成为光棍队伍一条。这如何能走人民战争的路线呢？队伍如何能扩大呢？

本来被张家超杀死的人就有百余人，这百多家属是我们最可靠的基本群众。当张打死后，以张死后与他们有切身利益相关累，首先去动员这百多家属武装起来而普及各地，这是完全可以的。

④锄奸只靠我们自己去打，打了后又没有发动群众组织起来，没有发动群众自觉的起来。不是把锄奸、反特变成一种群众运动，变为群众自己的事。例如北撤前，黄村K便衣三三两两到处横行，但民众惟有眼巴巴看他们走而已。

⑤用武工总队名义，但实际人口数很少。当时用总队名义，领导思想上是想用一个大名堂去委派各地洪门领袖搞武装，同时想借此以扩大声威，而威胁敌军心。这虽然有其作用，但又反映出当时领导思想上只有用招兵买马的一套法宝，缺乏实事求是一步步去发动群众、组织群众，从群众的需要、要求、觉悟程度而逐步提高组织群众。

(三) 关于斗争方针、政策及口号问题。

A. 当时的方针：

①开始成立时，只提出“抗日锄奸，秘密组织群众，准备全面沦陷到来，迎接新局面，扩大队伍。”

②日本投降后，公开以“东江人民武装工作总队”名义发宣言，申明部队政策、主张八九项。但所提出的主张只是反对蒋敌伪合流，反贪污、锄奸，维持社会治安等一套。但对民生迫切问题没有提及，

对广大群众切身利益如反征兵、征粮等没有提及。

由此可以看出当时方针是不完整的，斗争口号没有根据群众迫切需要而恰当提出。这是当时领导思想上只有抗日锄奸，扩大自己武装的片面思想，而没有解决民生迫切问题。因此斗争方针、口号是不切合实际的，空幻的。

B. 由于当时指导方针的不完整，缺乏正确的照顾群众经济利益的方针政策，因此产生了：

①斗争了一年半，对民众切身利益尚不大相关，我们所活动过的地区，民众完全得不到什么利益，民众如果没有我队的活动，他们也没有什么问题。相反，我们如果没有群众帮助则不能活动，不能使部队利益与民众利益完全一致。好像水上浮萍一样没有根底。

②部队进入黄村时出了刘仰文，动员了一百多民众去担谷，准备担回来后悉数交回部队，只发一色脚手（后来连谷也没有担，民众情绪马上低落）。费了黄荔湾一百担谷，动员民众去担，担回来后只发了一些谷给民众做脚手。

从这些事实，说明了当时我们群众观念是不够的，只看部队的利益，而忽视了群众利益。

③北撤前因长军到处疯狂扫荡，群众到处害怕我们去住，有很多地方虽然给我们去住了，但也很勉强。这很明显说明了我们不是与群众相依为命、息息相关了。

丙、关于斗争成绩的检讨。

（一）主要的成绩是武装了后东党。

今天后东之有武装，能迅速生长扩大，就是过去一年来武装斗争成绩的继续扩大。一年来武装了干部思想，锻炼与培养了一批干部，奠定了今天斗争的各种基础。因此虽然北撤后干部走得很多，组织陷于停顿，而武装又很快活跃起来。

（二）搞好了部队与群众关系，组织了紫玉龙河边各县农民，使横直数百里地区扬行无阻（当然组织程度还很差，而且仍停留在决鬥的形式，还没有在各种利益上和他们打下血肉相关的关系）。

（三）扩大了我党、我军政治影响，使蒋统区（抗战时期的）民

众亲眼看到红军的政治主张、政策和军风纪，转移了广大群众（尤其中间阶层）过去对共产党不正确的认识，由害怕而亲近我们。如五华大田、龙川紫市等地，过去很多反动的地主都改变了态度。

丁、从后东一年多武装斗争中，我们得到了些什么体会？

（一）建军前的思想准备、思想动员工作是很重要的一个关键。要使全体党员干部（尤其负责干部）在思想上深刻认识建军的重要，认识武装斗争是中国革命的主要斗争形式，是解决中国革命问题的主要一环。

思想准备要使全党全体干部了解当前整个形势发展情形，对我有利条件及不利的、可能碰到的困难；对敌人情形也要有具体的了解，使干部认识当前形势及党的方针任务。这是思想准备工作上不可缺少的问题。否则容易产生一时乐观、冲动、盲目乱干，一时又悲观失望、消极、畏缩不前等偏向。

对上面的问题弄清后，则对建军的路线问题、斗争方向问题、斗争的方式方法问题等也必要对于部作深入的研究讨论。

（二）建军路线应走人民战争的群众路线。

普遍广泛的发动广大群众自动自觉的武装起来，把反蒋反独裁卖国的爱国自卫战争变为真正的广大群众的人民战争。因此必须首先领导思想上应确立起正确的走人民战争路线的观点。同时还必须注意到：

A 广泛而普遍的用武工队或其他方式来开展没有部队活动的地区，组织秘密的或半公开的群众组织，引导他们由反三征、反抽丁的经济斗争而走上政治的武装的斗争，使广大群众团结在我们周围。

B 已有部队活动地区，要积极组织群众武装。根据群众觉悟程度、需要、要求，按步就班，逐步提高他们，使他们一步步壮大。不能操之过急、命令主义命令民众，也不能坐视群众自生自灭，不积极领导。

C 用武装力量解决了K反动武装后或锄了奸以后，要及时掌握群众情绪，把他们组织起来。

D 对群众自发斗争亦应积极领导，及时掌握，不要让他们自生自灭。

（三）发展党的组织，要和部队活动地区扩大及队伍扩大的工作

同时并进。经过我们活动过后地区即应同时进行发展党的工作，吸收新党员，建立支部，交给任务给他们去干。后东武装活动了一年来，没有发展到一个新地区的党的组织。因此部队一走，那个地区就没有根底了。这是十分值得我们作为教训的！

（四）斗争方针、政策的确定，既要根据当时整个形势、敌我力量发展而提出，但又要根据当地具体环境特点、群众要求而提出恰当政策口号，要从群众中来，不能单凭主观上的需要而提出。例如锄奸队初建立时，我们只提出“抗日锄奸”固然是正确，但不是当地群众最迫切、最需要的问题，对广大群众眼前的利益尚不大相关。如当时大胆提禁止谷出口、反对征兵、反对盐警捉私盐等口号，则会更切合当时群众要求，方针会更完整。

后东领导思想上当时对于这些问题不能重视，其实这是最主要的先决问题。

附说明：

一、这个总结是后东几个同志在业务学习时当作学习态度来进行讨论而得出的意见，目的是想在后东武装斗争总结中在思想上更进一步，接受当时军政首长对我们讲的问题（游击战问题及合法斗争与非法斗争等问题）。

二、这个总结因为只限于几个后东同志参加，大部份参加武装斗争的干部均没有参加，而且主要负责人梁威林同志没参加。因此不是从群众中得出来的结论，故恐怕很多片面的主观的东西，特此声明。

三、关于武装斗争中锄奸、保卫工作的问题，对各阶层政策问题及部队本身的领导等问题，均没有总结在这里。

四、这一总结重心大部份着重于一大（即古竹队）为中心而总结的。

五、梁威林同志返来后，希望交给他补充指示。

郑 群

1947. 8. 18

茶关于九连河西区工作情况报告

(1947年9月11日)

王游兄：

林兄及所带回之指示信、于理及达兄一信，信[收]到了许久，但红乡的同志不重视联络及输送他们，竟使他们在路上停留了两个月有多，是在七月底才到的，使我们工作上受极大的影响。(一)七月底保安五总队由广州调到开始了扫荡，至今未止，因此影响了我们派遣交通到你处去。现在我除藉油尾由红乡派交通往你处外，又由这里派出后时由红乡送钱给你们。(二)我们这边连区的报章都难看到，我们看到正论[报]五月的《论目前战局》及看了些六月份的《华商报》之后(那几张报纸是东北反攻及出西大捷的)，又加以我们初期军事上的胜利(我们到“民主”后，五日内连下三据点)及开谷仓运动的胜利，使我们政治上过低估计敌人，有些速胜论的情绪，影响了我们的工作，直至看了指示信和《华商报》搞载的“七一”纪念文，才醒悟改正过来。因此，我觉得除了加强与你们联系外，并再次要求供给我们机器人才，单靠我们就是十分困难的。第一，唯一晓此道的灵应时，但尚未出来(最近有无出来不知)。第二，应时也要做其他工作，不能专靠此工作。(三)区的扫荡尚未停止(据说原定三个月计划，由七月十五日起，但有可能延长)。敌人做法主要在摧残我们地方基础(民兵等)，而建立其反动政权与地方武装，对消灭我们主力是毫不罢手的(在目前是如此)，抗斗方并不睡，士气很怕死。我们在反扫荡中主力继续发展，未受损失，一些据点被进驻，个别常备队缩小了，一面反扫荡，一面还进行减息减租及开展新地区。给予敌人军事上的打击是不够的，除了自己战斗力(新队伍，自动火力弱)关系外，还由于主动性不够，各地交通困难，粮子及时配合等等。(四)部队已发展得还不小，现在正应起程可再发展一倍以上。我感到于理缺乏与幼稚，不仅影响了发展，尤其影响了巩固工作。在队内说

来，军事干部因无法足够与弱，政治干部虽马马虎虎够用，但十分幼稚。而地区扩大，常备队组织起来则简直无人去掌握及开拓地方工作（群运及地党），真是一件痛苦的事。我们这期间虽训练了百多干部，但还不够用，且水平十分低，连做一个文化教员也多数不行的，希望你们认真照顾，极力动员干部返来。（五）我们三人间是十分团结的，初期有某些隔膜与误会，但是在支部会议上都能坦白冰释了。只是过去一个时期我们分工不明，油兄的工作一般化了，木兄的工作系统也没有真正建立起来，在八月下旬我们分开了。（六）这里干部的倾向主要是历史上的军阀主义残余仍十分严重，影响了部队的团结与巩固。现极力斗争后开始转变了，过去保守作风已基本克服过来，敢于放手发动群众、放胆斗争，放胆发展了。（七）林兄回来时，你们叫我到里地北部去，但说到不甚分明，望再予说明。但我根据指示已决定于十二月底前抵达那边，并坚决由各单位抽调一主力去，那个方向在与兄弟军联系及经济条件说都比九「莲区」为好的。（八）我已叫木兄及油兄写一报告给你们，所以我此信不谈及一切了。我觉得过去我们对斗争时机有掌握不紧的地方，同时我甚至感到区「党委」对后东武装斗争的恢复与加强也有点迟了，如果能在去年底及今年头便开始强调，那时敌人更准备不及，谷仓更多，对我们发展当有大利。而以目前看来，广东K军力量仍弱，我们各地斗争均有新发展，民情比前大不相同。为着能在今后斗争中克服中国革命不平衡，我有这样的了解，中央需要大大重视华南首先是广东的武装斗争，「予」更多的帮助，东纵北撤的干部要迅速设法分批送返，以便巩固尤其是发展广东的武装斗争。其次在华南说来，中间分子、民主人士已比前更坚决（我们见报载蔡廷锴已加入民盟），而这些人许多都是过去去的地方实力派，今天也还有一些潜伏势力。我以为要他们不仅重视海外工作，尤其要重视内地工作。K军中地方上的工作争取与团结其过去部下干部、军队，以动摇K军以至举行起义，这当对我们的武装斗争有很大的帮助！（九）我更留港的四十三元港币请由家人带返，代买一瓶丸剂的铁磷糖或肝精回来。

茶

九月十一日

曾献拔关于九连区敌情的报告

——K军政及地方势力情况

(1947年9月28日)

A. 反动派武装部队：

①保安队。七月间由广州调上保五纵队一个团，团部驻扎老隆镇（按：该团负责维持龙川、兴宁、连平、河源、新丰、紫金、和平、五华……等十余县）。全团人数总数不清楚，不过，最多亦不会超过一千五百人。因为K军负责的地方这样辽阔，除了派一部去到各县外，只剩下约七百人度。经常在忠信驻扎的约二百多人，其余约四百多人则在老隆固守大本营。但为了要执行他们主子所给予的任务——进攻我们解放区，他们不得不采取偷袭和游击方式去配合地方反动武装集中来向我们进攻。例如：八月一日、八月三日在川北龙母地方，我和东区武装部队林镜秋部和川北人民自卫队，解放龙母圩和永和圩时，他们闻讯即从老隆倾巢调动了三百多人（只剩下一百几十人守营房，因此，老隆镇秩序亦混乱）赶来进攻，恰和我军遭遇，给我军打得落花流水。这战斗战果，虽没有缴获敌军什么东西，但在群众面前特别提高威信，并得到群众送菜慰劳，士兵亦大振兴奋。敌军呢？是一个反比例，民众对他们轻视，士兵则消极抵抗，如子弹乱发（据说：他们到来彭寨圩才做饭吃，子弹亦甚缺乏）。这一惨败，K军没从出气和救一救面子，只好采取以败为进的办，即退回黄石圩，将伤兵用船运下老隆医治，匆匆赶到彭寨，天明即直上和乎县城，取得和乎县长的配合，和弹药、粮米的补给，就出发到大湖乡（即绣假圩），叫齐忠信圩驻军一齐向我青州乡解放区开始进攻了。

自从K军向我青州、熟水二乡进攻以后，K军的战斗经验、士兵的情绪、部队力量对我方及民众的政策……等，给我们了解得很清楚：

①一般说作战的经验是有的，可是，打夜战和山地战，他们很害怕，而且也是没有经验，尤其是不了解我方情形，又曾经受过教训，行军、驻扎都表现得很害怕。②士兵斗志消沉、抱怨长官、逃跑……等。例如：龙母之役，据说伤亡不过二十多人，逃跑亦达二十多人。③K军装备是相当优良，除其他部分不明之外，就只从其来龙得进犯我军这一支K军可以看出的，人数不外三百左右，则有轻机枪十二支，汤姆生十余支，重机二挺，枪榴弹四支，步枪亦是好的。④对我军时常利用造谣、污蔑，企图来降低我军威信，并通过地方中间人士，引诱我军个别向他们自新。另一方面，则迫害或洗劫我方比较暴露的人员家属，企图瓦解我军心。战略上：他们认识我军避免硬仗，保存实力。所以他们都敢来找寻我方主力，偶尔给他们找着了，就则采用轻装奔袭的战术，不顾一切危险，只企图俘、毙我方主要负责人。例如：旧历七月十六日上莞一役，他们得到九连主要负责人来此地方，即从十里远隔轻装跑步赶来，而且经过我军哨兵和地方团队射击也不回顾。直闯我军营房。⑤在民众面前，采取欺骗和恐怖手段，他们看准了民众会轻视他们兵力不够分配，战斗意识薄弱。因此，他们只好用游行示威方式来耀武扬威。如甲地驻防的暗中抽调一部份到乙地，又由乙地抽调一部份，并集中一切良好武器，则在日间浩浩荡荡到丙地，很短促的又暗中分散回甲、乙两地，借而增强民众对他们的声望。其次他们就直接向民众开刀，比方到了某一乡即召集当地人士开会，警告第一，要当地负责保护他们，要阻止我军向他们进攻。第二，要互相劝告子弟勿参加我军。第三，就到较暴露的或驻扎着我军的村庄捕杀人或烧屋子了。

②地方团队（专指和平县政府直属的武装部队——即自卫队而谈）和平县政府共有自卫队五中队，每个中队人数五十至六十人，轻机枪一挺或两挺，枪支全部都是K在去年将缴收日本军、伪军或留下的旧货而发落各县的。中队长则利用土劣、流氓充任。如和平著名流氓曹宪中，则充当第二中队长，一切军事计划和和平县长杜湛津都授权给他去处决。因此，曹贼仗着县长的权势，大振威风，向一般民主人士横加打击，虽比较中立的衙内绅士亦遭白眼，只有和他合污的才得立足。

一方面又增加他的匪帮势力，直接叫县长任用他的同类做中队长，像第三中队长王志是很明显的事实。并勾结各地土劣流氓，分发到各中队任职或充当特务。除了任用当地土劣流氓之外，剩下的肥缺，县长惟有任用同乡流氓来替他荷包打开水源。和平县长做出了以上所说的手段，一般人士对于他都恨不满，对各个中队更加发指了。

杜贼为了要保卫他的巢穴，但另一方面又要开通他的经济水源，就不得不将这五个中队武装分散各地了。自从东水乡公所、警察所，彭寨乡公所、警察所被我军缴械之后，由和平至老隆的生命线，都给我军控制着，继而除了附城三、五乡可以发号施令外，其余二十余乡镇都受着影响，政令无法推使，所以他拼命派二个中队到彭、东二圩驻防，并且也就是随从派和曹贼派的主要帮凶者为各中队长，一面借此而维护全线交通，另一方面则在此要塞孔道上二个圩利用烟、赌、收税来维持财政困难。其余三个中队起码就要剩下二个中队为帮助警察守备衙门，仍一个中队则作流动式的到北或和南各乡行走就是。

因为各中队长、分队长之数，都是县长爪牙或曹贼匪帮充当。贪污、勒索的事实到处都可以看出，尤其是引导保安队下乡洗劫民舍、掠人勒索，任意开枪射杀市民……等罪行，民众更恨之入骨。但我军，他是用乌龟政策，从来亦不敢向我进犯，而且经我军去袭击，也不敢出来应战，只利用巩固的堡垒死守。

③县政警及警察。和平县政府，仅有政警队一个大队，人数至多不满一百名，是专事保卫衙门的，全县原来是有有一个警察局、三个警察分驻所，除了彭寨、东水两个分驻给我军缴械后，目前只剩下警察局和下车一个分驻所，共有警察亦不过一百人度，势力是很薄弱的。

④联防队。和平县长因感各乡受我军控制，政令不能推行，就大施残暴手段，迫令各乡地方人士，限期成立联防队，恢复政权。每乡由当地筹出人和枪，成立一个联防队，人数依照乡的范围大小不同，即每一个保要派出人和枪四个，若该保无枪，则每支缴枪价一百二十万元，而且每户妻要派出稻谷三斗或二斗余充作队员伙食薪金。乡民对此暴虐政策，感激愤怒，均表示希望我军迅速代他们解除这一厄运，由于“苛政猛如虎”，乡民实无法消受，恰又受着我军影响，乡民亦

只有抵赖或愤而暗中组织武装，请求我军派人领导。因此，和平县长也不得稍缓一点，恐而激起全民变乱，无形中将此残暴沉寂下去。全县各乡镇只有彭寨乡一个乡，因怯于王志中队长的虎威，才有可能成立的。

B. 反动派的和平县政府及各乡公所：

①和平县政府。和平县长杜湛津，是一个极反动的家伙，原来曾做过K军某师师部政治部主任的，所以，一向的作风，都是表现着K军首先的传统恶习，且也有点军事的常识，胆子亦有相当壮。上任不久，就勾结当地土豪恶霸，打击我们的同志及逮捕我们的同志和进步人士，并且带来一大批爪牙，分插于各个机构，大施掠夺手段。因此，一般比较开明的人士和人民，都对他憎恨入骨！

衙内的职员，除了我们的同志和一些进步及中间分子给他淘出了之外，剩余下来的及新提升上来的，都是一些糊涂或坏蛋的东西，直截的说，府内的科长、职员，根本没有一个有办事能力的人，害得县长本人不得不手乱脚忙了！

自从该县土著副参议长周刚如被我军俘获，继而彭寨、东水被解放，一旦声威大振，县内一班坏蛋的都吓得跑走了，未跑的亦缩头了，中间的人士亦躲避起来了，县长一下子，只好更加孤立，只好和一些不值一文的土劣、流氓商量大计。因此，他也感到快要被我军俘虏的危险，也感觉到了孤立无味，而确定了两条路线：一条拍电亲临向省府辞职；一条则授意部属大量刮榨民脂民膏了。广东省府和行辕，也知道了这一回事，就在最近派了一个本地党棍陈枕溪去接长〔任〕和平县长了。

新任和平县长陈枕溪，是本邑林寨乡人，他是一个小学毕业生，因他也是基督教徒，在教会学校读过一、二年基督教的圣经书，曾做过传道。因此，为人态度表面和缓，善逢迎，又曾加入K党。在抗日战争期间，曾任过和平县K党部书记长，接着他拼命一钻，就钻进了省K党部任职。目前，K党为了加强和平县的党化，又凑着他是本地人，并又结有一辈流氓政客（如参议长、书记长……）为义兄、义弟，做靠山的大概都是这一辈子，所以，他也就敢冒着万分的危险，去登宝

殿了。

不管K党如何妄想利用党棍或地痞来蒙蔽和平人民，可是，和平人民都很清楚他的来历的，而且陈枕溪乃一个无能力的人，军事常识不懂，政治手腕等不晓，邑内声望也不高，在前任书记长时，还表现得很投机，如果仍像过去没多大变质，都会给我方便宜得多的，纵使坏透了，都不会比杜湛津更长得出什么东西来！

②各乡乡公所。和平全县共有二十六乡镇，除了环城三、五个乡镇他能掌握政权外，其他二十乡镇的政权，都直接、间接被我军摧毁了，“三征”没法施行了，如东水乡乡长王适盘（特务）被我军枪毙，彭寨乡乡长黄铭初（贪污恶霸）被我军俘获，贝×乡、古寨乡、热水乡、青州乡乡长逃跑了，其余各乡乡长亦不敢坐档了。不过，近来K军保五纵队进攻我解放区后，杜湛津比较才有点胆子，拼命派了自卫第一中队到东水驻防（中队长是他的爪牙），第二中队驻防彭寨（中队长是曾宪中的匪帮），更在彭寨乡拉出一个黄芳甫（三点时代的大哥）做乡长，扣留两位前副乡长的儿子，换出他父亲来做副乡长。彭寨乡的政权由此又给他建立，更兼有一个中队作护身，所以，能在该乡成立联防队，就是这个理由。可是，硬拉出来的坏蛋乡长，硬配给土匪的武装，都是用来压迫民众、杀害民众的，绝对没有丝毫给民众的好感。在政策方面，都是替我们在群众面前宣扬和鼓励来参加斗争。例如：八月间发生一种激愤全乡的事情，第三中队长王志硬把一位小姓商人之子，拉进监牢里，称他是参加红军的，请准县长马上就要枪毙，吓得这个商人魂不附体，即央求大哥乡长去向王志串赎，结果，出了三百万元，省察毕了事。据传这笔款子，中队长得二百万元，大哥乡长得一百万元，乡民间此消息，莫不怒发冲天！

C. 地方势力，和平县的地方势力，可分为：①反动派，②实力派，③政客派，④中间派四个壁垒。这四个派别向来在邑中争地位，闹意见，弄出甚大矛盾，从来不能合作的，都是互相倾轧的。

①反动派——反动派人数不多，声望也不高，本身能力亦甚差，②③④各派也不把他放在眼中。目前除被我方赶跑的、解决的，余下的很少，也不太起作用了。

②实力派——实力派曾一度受着高官阔人们的利诱而走向反动的道路。但是，他们终感到是一个骗局，并且也是危险，又回过头来，复摆着以前的架子，本着他们邑绅的资格和外面往来，对我方没有大阻碍，且也有争取的可能。

③政客派——政客派这一派，又好俟“都市流氓”的样子，在邑内没有什么地位，也没有什么势力，邑内人士对他们亦极不满。对实力派和中间派的人没有联络，且矛盾极深，但对反动派的人又看不起眼色。因此，他们也只是孤立的，对我们也未敢来采取决裂的斗争。（新任县长、参议长、书记长不属此派）

④中间派——中间派，由于目前形势转变，他们更改变态度，尽力避免在县府隶属任职，同情我方，并于暗中和我方联络。

九月二十八日曾宪拔造报

实力派代表人物——黄汉廷、黄毅夫、周明烛、周刚如等四个人为主要角色，他们在军政界有点声望，家中也有点财产，因此，交游比较广阔，资格又比较老，卒为邑中要绅了。兹将各人简史略述如下：

黄汉廷——他曾做过十九路军团长，闽变后，返家深居简出，志甚颓丧，家中虽不太丰裕，生活都足维持，因为有着团长（在上海作战，他的部下是牺牲很大的，即和平县人在他部下的牺牲都百余人，所以他自认是很光荣的团长）的架子，县府的差事尚不愿干。如抗日期间，县府虽曾极力拉出他来，借以号召群众，但他都表现得很马虎，故和县府、党部没太勾结，反动行为也没处看出。邑中有三分之一的地方，都有他的势力潜伏着。本身实力虽未称雄厚，可是他利用旧部属和子弟兵动员起来，随时都可集合三几百人，一百以上的枪支（专指子弹好枪），况他的旧部目前在邑中K各武装队伍中任职的亦很多，这一支力量更不可忽视。因此，环城十里左右的地方，都属他的势力范围。对我队是采取中立态度，我对他也是采尊重、团结的政策。

黄毅夫——他是一个殷商，在商界历史很久，也有点地位，东江至广州各个重要据点，都有他的行庄。兄弟四个，都在外面经商或在K供职，因此，在外面政、商界亦有点人情，故在邑中也成了要绅之

一。因他的弟侄等向在外读书或经商，接受政治形势影响，并和一般进步人士接触，亦表现得相当的进步。所以，他虽在商场中与一班官僚来往，对政治问题都采保守态度，在某种情形下面，还会拉拢我们，借资提高他的地位。我队对他也只采取尊重、团结的政策。他是离县城不远的乡下人，城外周围十余里的地方，亦属于他的势力范围，不过没有像黄汉廷那样壮大。另一方面，他是商人本质，比较投机，善于外交手腕，兼又有着许多优良条件利用，邑中一般中上层的有力量分子，都被吸收，是他一种优良的武器。

周明烛——他原是商场中人物，陈炯明主粤的时候，曾与他勾结，地位一时抬高，兼生意又在有利条件下大获厚利。十九路军时他的胞弟周刚如做营长，对十九路军的人物又有着来往，当时家声丕振，几乎“太公”身份，大建洋房、官宇。邑人因他势利具优，也只好从离城九十里的僻乡中抬出为邑绅了。和平东部（几占全县一半人口）一带范围，他都可以掌握绝大多数，因此和城西北部的实力派人物如黄汉廷、黄毅夫……等，就直接和他联系起来。又因他有钱有势，当时就购有枪支一批，抗日战争结束，兄弟又合购一批，据当地说，有轻机枪一挺，冲锋机枪一挺，驳壳十余支，步枪一百支以上。可是，他为人稍和蔼，不敢反动，也少和县府、党部勾结，对我队没具体反动行为事实，我队亦仍采取团结政策争取他。

周刚如——他仗着他的哥哥捞来一笔财势，自己又是十九路军营长资格，在邑中则拚命钻营，如争夺参议长……等地位，乡村中则刮榨乡民，他为人投机奸诡，前一时期，是与上述三个人物对我态度一样。后由六区专员（旧的）周景臻以同宗关系升他为龙和边区联防主任时，则采取反动行为对付我队。联防主任卸职后，又与和平县长邓鸿芹、和平县长杜湛津（均前任）相勾结。我队为镇压反动积极份子起见，就于本年五月间将他俘获，本着我党宽大政策，除迫他交出轻机一挺，驳壳、步枪一部分及国币一笔外，仍将他整训中并优待着。

中间派代表人物——萧柏舟、萧廷金、梁桂初、梁明甫、罗春田等四人，是在解放区较有关系的，有着具体事实者。其他比较未清楚，与没有具体事实者，未便列入。兹将以上各人情形略述如下：

萧柏舟——他是北平大学毕业生，曾任和平县立中学校长，家资甚丰，为人极忠厚老实，有儒者之风，邑人对他很尊敬。有兄弟四人，通在大学或专科学校毕业，有一弟极聪明，曾任连平县府秘书，其弟亦进步的。有一子曾在中正大学毕业，因受社会不良刺激，患神经自杀。因为受此二人影响，他对目前社会亦深感不满，政治问题很少过问，对我队都很同情。为避免县府向他拉拢起见，乘便往广州医病去了。

萧廷金——是个法政大学毕业生，曾做过县府教育科长，对人也比较诚实，乡人对他亦有点信仰，原来对一羣进步人士的感表情很融洽。做教育科长的时期，受反动势力的打击，更加了解到自己的孤立无援，对进步人士更加友好。他在村庄上虽成了一个富农（约有二百担租收入）我队于他村内进行减租减息运动，并不敢采取反对态度，而且经常来联络我队。

梁桂初——他的年纪有五十多岁，是个旧制中学出身，一生都是教书过活，门徒颇众。家里亦有二百余担田租收入，氏族很大。因他是教育界中有威信的人，品行颇为检点，族众甚顺服。县府为拉拢他起见，曾将他教绩呈教部褒扬，并请到县中学执教。但他感到邑中政治黑暗，不久又回乡下教古学。我队在当地活动时，他对乡人满口称扬我队，他的学生当中有三个参加我队，他不但不敢阻止，并且和他们计划出走方式，来掩避家人耳目。

梁明甫——他也在教育界有威信的人，也曾做过乡长，政绩颇好，乡人和县府都曾称颂过。退职后，在乡中地位亦很好，因他颇得乡人信仰，故在乡中很有作用，对我队也很拥护，不过未敢直接对我队帮助工作。

罗春田——他是一个排业巨商，在热水乡地位很好，对乡人颇有威信。因他常与黄毅夫兄弟等联络，对一班有政治地位的人都有交情，家中也很丰裕，给我地方同志帮助很大，给我队亦有帮忙。

后东一般工作的报告

(1947年9月)

关于后东组织、武装活动情况的报告

(一) 地方党组织情况：

一、共分十四个组织单位：正式恢复的建立县级领导机构的有江南五十（中江南四十七）（知识分子最大多数），五华七十四（知识分子占大多数），热水九十五（农民占很大多数），古竹六十三，连平五十（农、知各半）；已派人经常联系的有：和东二十，兴宁七；已派人整理恢复的有三河七十三（农民占很大多数），船塘二十二（农民占绝大多数）；未取得联系的有川北（全数）十八（知识分子占大多数），和西（全数）（知识分子占大多数）。现知总数为四百九十二，各地都有干部，便于整理，但干部不坚强不胜任。

二、被捕共六人，如五月五华潮中二，梅县东中二，岐岭皇华中学教员一，从东纵军需处复员回来的张日祥于七月十四日在五华被捕。此外，因暴露之队的二十余人（被捕者现关于兴宁专署）。连平热水地方党干部大部暴露，各地也趋向暴露发展。目前最危险的是五华与龙川的党，同时特务到处加紧活动，深入乡村和山区，致使我们联系困难，密则暴露疏则不巩固。

三、不集中的、公开合法群众斗争易被镇压，除农村武装斗争外，其他均不能持久。因此要多派出武工队，发动和提高群众斗争，镇压反动。在半白色区训练干部，并办内部刊物以教育同志。

(二) 部队活动：

一、打谷仓（四月开始至六月）共十三个，谷数六千石（参加人数未详）。计：和平彭寮、东水、林寮、公白乡谷仓四个，河源上莞、船塘、三河、骆湖、樟溪等五个，另黄村四个仓。

二、残灭敌警察所、乡公所：和平一一彭寮、东水、林寮〔警察

所]三个(缴获未提);乡公所六个(乡名未详)。

三、消灭敌人及我方死伤:

1. 于四、五月间,黄村队消灭龙川县警中队两个共七十人。击退七月十四至十五日敌八百余,重机二,轻机二十余,炮三,分四路进攻,毙敌十余人(排长一,士兵十余人)。此战役我牺牲中排级干部李广文(改名李坚,潮州人,中大学生),前任东纵×中队连指。除外无损失。建立青州、热水乡治委员会。全区(江南、江北)队人数共四百名。

2. 水西区队:七月二十七日击退敌四百余进攻水西山。八月二日林队又与敌在水和圩激战二昼夜,敌死伤十九人,我牺牲战士二人。八月十九日K军三百余进攻和平西山,我无损失。

3. 九连区队:八月二日保五总队四百余,炮二,重机二,轻机十余枝,进攻青州我队。战至下午五时,我转移阵地,K死连长一,我轻伤战士一。七月二日在连平上七斗遇敌二百余进攻,我无损失。继着定南三享乡与保警百余遭遇战,我无损失。八月六日敌进热水,我准备以六百名兵配合歼灭敌人。后因数十父老在队前跪求不打(为特务利用)而罢,结果K顺利进入,被烧大屋七座,被特务利用来游说热水父老之老隆商人二名亦同时为K所杀,并举行清乡,敌又强组织起自卫队八十余名。

4. 河西区:八月十六日河源K县警中队及民团才共三百人,包围我骆湖民兵,战一日一夜,K死伤十九人(内有乡队副及巡官被击毙),我牺牲二人。

关于后东工作的报告

(一) 活动情况

第一个时期(四月至六月)——缴获长短枪二百枝,组织起河西、九连共四个常备中队(各二个)共一百名,江南、江北队人数共四百余人,建立青州、热水两个乡治委会,破谷仓十个,谷数共六千石,歼灭敌警察所三个,乡公所六个。

第二个时期(六月至七月十四日)——训练青年干部一百二十人,

班、排级基层武干七十余人。这时全区属×队的知识分子二百人，枪枝也增加了一百余支，军事方面：（1）忠信战斗失利，潮头被迫应战，于南古坑连战三天。（2）热水民兵三百余，于七月二日击退和平县K二百余的二路进攻。黄村武工队结合民兵八百余包围河源县警二百人于黄村十天，以父老要求调解放K出蓝口，这时期我共牺牲十名（班级二人，战士七人，文化教员一名）。

第三个时期：除上述战斗外，骆湖队于八月二十七日击退K军三百余之进攻，敌死伤十九人。现有兵力一千人，民兵三百人，重机四（未用的三挺在内）、轻机十，驳壳一百枝（子弹平均每枝二十粒），步枪六百枝（子弹平均每枝三十，其他一百，手提机八，迫击炮（未用的）一挺。

（二）编制：

（1）地方主力：共九个，计有江南四个中队，河西一个中队，和东三个中队，九连一个中队。

（2）武工队共十三个，计有江南五个，河西一个，九连三个，和东四个。

（3）税站三个，监狱所三个，报纸二（九连《人民报》和东《大众报》）。

（三）活动地区：

江东南（江南）共二十二个乡，计为五华之长布、大田、布洋、双头、孔化；龙川之兰步、黄布、紫乐、鹤市、天洋、茅峰、永和、黄石、车田、贝岭、全鱼；河东之六个乡。

江西北（江北）共三十个乡，计为河西之上莞、三河、船塘、骆湖、樟溪；连和平之大湖、三角、合水、高坡、热水、青州、大成、石水、公白、林寮、彭寮、贝敦、长塘、东水、永土、郎伦、下车；定南之三亨（还有七个乡未提到）。

（四）救济工作：

四月江南区平借谷一千石，河西八百余石，队放账二千余万元。

（五）领导弱点：

（1）破仓未能发动群众一道，破仓运动中未能普遍组织群众

(第一时期)。

(2) 对形势估计过左(因九月《正报》论战局文章),过早暴露民众力量(第二时期)。

(3) 没有积极主动出击敌人,没有发动广大群众和自己一道反扫荡斗争(第三时期)。

(六) 目前敌情:

(1) 江南区周围反动地方武装七百余,保安队一大队二百余;江北也相差无几;保安一中队驻热水、黄村,二中队驻老隆,保安二至三个中队流动于忠信和平之间。

(2) 敌进攻方式:政治上先大放谣言,分化我区民众,军事上采取分兵合击,各路截击,险要地区则集中主力突破一点,占领区后留少数部队武装与地方民团相结合实行清乡扫荡,大部主力则轮流扫荡。

仁连关于九连地区武装斗争情况报告

(1947年10月25日)①

香海兄:

九月二十六日来信三封及何明兄来信一封均收到(十月十六[日]到),本来是可以早几天到的,因交通在家逗留了几天,所以迟了,直到现在(十月二十三日)我们还未直接见到亚开,但为了要迅速解决问题,故先行派人到你处。

鲁东返来同志及小张、叶仔与书报一批,皆于十月七日抵达红乡,由于往茶兄处交通刚出发了二天,不能派适当的人去。十月十七日,保五总队庞、郭二大队又复返黄村,人数约三百余人,配备机枪十八挺、重机二、炮一门、分由龙川蓝口进入。十八日进攻我山地中古岭(即日退出)。二十日又分兵驻祝岗、黄村、双头,与我无战斗。由

① 年份是根据文件内容判定的。

于环境变化，郑、黄二同志均不能依时上茶兄处，估计仍有一个时候，五天至一星期在此。目前有几个问题报告请示如下：

(1) 发报机我们留落的只系电池机，没有量波表，波长有限，据小张说只能及于二、三十唐路，所以一连几日和你们联络均不能成功。其次是真空管及零件在红乡方面均缺少，木兄处则存有一批，但不能即时取得。解决这个困难，我们提出如下意见，第一，由你处购买手摇机全副运来。第二，我们派人往△△县缴K的电台，但未必能达到目的。如果又买又缴成功更好，将来红乡可留落一架。至于详情小张已有信给你们。第三，联络时间以后改为十一月十一日延安钟夜晚二时半起至三时半。因为原定时间与C、P、N相冲突之故也。

(2) 交通问题已依嘱进行，从江南到我处已不太成问题，已经取得正式联络，江北也取得了联系，和新丰联络有办法，但直接和翁江则还须等一个时候的打通工作。我们的交通员人枪本月底可到江南，但由于短枪少，只能抽到五支，仍欠三支，我们请求拿钱托江南代买。如果不能，则待后数天送下，因为这些人枪都均由红乡负担，突然抽了，影响到其他工作。这里的交通困难，只系东江河一水之隔较艰难，但将来是有办法的。

(3) 欠何明的款港币二千五百元，现付上国币三千万，请代还他，如有剩余则留交你们抑或代买黄色药二百斤，雷管（信管）三百个，红毛瑟弹三千发。白银木兄处仍存有百二、三斤，因交通不便，信催了他二次还未运来，运到后当即付下。

(4) 油印人员我们这里很缺乏（全区只有五个），据说《华商报》字房仍有不少东纵时代的油印人材，最好请动员多几个回来（可问陈景文便知）。

(5) 地方党县委一级干部我们甚困难找到，曾留落香港的后东县、区级干部请与市方面商量调回我处。

(6) 军事干部方面，目前最缺少的为军事教育干部、作战指挥参谋干部，目前依我区情况，这个干部是非常急需的。

(7) 九月二十六日KDV给予我们的批评，我们完全接受，建立两面政权的重要性，使我们恍然大悟。过去我们纯军事观点造成工作

上未能落地生根的巩固中求开展，这是我们思想方法上有非群众路线的观点作怪，黄、郑两同志回来报告东纵整风的经过及新四军斗争的经验，给予我们很大的帮助与无限的愉快。

(8) 十月十三日我新闻台收获新华社所发《中国人民解放军宣言》，十八日又收得解放军的口号六十七条。从这篇宣言和口号，我们认为全国革命的高潮已经开始到来，蒋管区人民“分田地废债”、“打到南京去，生捉蒋介石”，“蒋管区人民自动拿起武器发动游击战争”，“没收四大家族官僚资本财产”……。我们在兴奋之余，展开了多方面的讨论，我们怀疑过去减租减息的口号是否还适用，是否即响应号召实行“分田废债”呢？暂时结论，认为，我区人民遭受到K的残酷镇压下，目前即行分田废债恐民众觉悟程度不够未敢起来，目前人民希望恩赐的取得田地是绝大多数的倾向，这是困难的一面。其次中央提出全国性的分田废债，我们了解为：因为目前支持蒋内战的除美帝国主义外则为官僚资本与地主集团，特别是地主集团，我们农村游击战争首先碰到的敌人也是地主阶级，解放区的K还乡团，我们地区的地方联防队、自卫队，都是地主的力量代表。其次农民生活已达到最艰难的地步，生活上已非减租减息所能改善，同样也非减息减租所能发动广泛的农民群众运动。我们为了贯彻中央这个号召，一方面配合我区具体情况，决定提出抗丁、抗粮、拖租、拖息、抗税，以组织群众，提高其觉悟性；一方面积极进行宣传运动（分田废债）。一方面在自己山区初步试行，待至明年春荒，这个农运的高潮是有完全实现的可能性。这是一个划时代的转变，我们少经验，盼望在极短期内即将全面情况指示我们，方针方面是大搞呢？还[是]小搞争取大搞的到来呢？在我们本身力量集中起来攻打市镇和山城也有可能胜利，但在辽阔的地区下面及经济困难下又还不适宜大搞。特别是自动武器太少，攻坚武器除地雷外没有其他，其次是队员战斗力还弱，所以我们还是依照加紧小搞，争取大搞的到来。如何？

(9) 我们的队内状况：茶、木兄近状不知，只根据其九月二十九日来信搜集的材料报告如下：木兄处人数已发展至四百以上，步枪二、三十以上，短枪六十以上，机枪三；九连河西人数亦比初建武装

时增四倍，机四，步短枪无新报告。红乡方面十月二十二稍为统计，人数六百以上，步枪三百六十四，短枪一百二十一，机四，重机二。八月尾至十月初，共缴获长短枪一百四十七支，全区人数合共在一千四百人以上。但由于我们自动火器太少，在敌人固守据点优势火力下未能给敌人应有的打击，目前我们加紧爆破训练，以补救火力不足。队内的巩固问题，近一月多来，各队的政治水平与斗争信心均普遍提高，红乡方面因敌进攻逃跑的并未发现，因生活苦而逃跑的四人，干部不团结现象也普遍有了改进，这是一个良好的现象。

(10) 发展方向问题依旧向〔北〕，在五月间我们的确没有做到，原因是我们上得太迟，干部与武器困难。七月十日后已先后从九连方面派出武工队到定南境活动，木兄处也派了二武工队向东北、西北推进。目前工作情况我们还未得通知，八月的决议上我们预定集中二个中队于十一月份跳跃到安远、平远间去了解情况，取得群众关系，并和闽×〔赣〕南部队联络。红乡方面与韩方面的联络至今还有困难，原因我们还未将力量推过去，未晓他们方面如何，可否他们推过五华华阳方面来。

(11) 红乡方面因大江分隔，工作上多少变成了独着独立性发展，电台方面与报纸的设备亦须独立设立的，但电台人员太少，不能分成二地。我们请求能代找多一、二个来（新闻台）。

(12) 自新分子问题：东纵北撤时，河源西部地方党（船塘、上莞）几乎百分之八十以上自新了，这些自新的人物中多数自动者，K方当时规定凡是参加我队的都要自新，非以党的面目出现。自新的党员中有区委三人，当时和他们取得横的关系的九连队（三支），大队政委黄士光（即黄彪，现黄村大队长）对当地区委的指示信写道：①能够自新没有危险的可以自新白皮红心；②有危险的利用各种社会关系到外面去；③自新有危险而又无社会关系出外的可武装掩蔽。据说这几个原则是三支支队部的指示，他们对自新问题只有一般的指示，无具体的解释与布置，成百个农民党员与群众就在这种指示下自新了（一部分是自己本身动摇自新的）。对于这些自新党员的处理是一个重大的问题，这关系到河西整个党建设的问题，同时三支支队部是否

是真的如此指示，这也关系到该同志的阶级立场与政治性质的问题。请在可能范围内去电山东问明情况，弄清是非，如果该指示确是如此，则责任应放在三支支队部负责同志身上，当地同志应有入党籍的资格，因为这个指示整个精神都是叫人自新的祈覆。

(13) 维持社问题：在我们这个地区的龙川中部、河源西部与东部柳城、五华之双头、兴宁之罗岗均有该社组织，社长为龙川十二排柳定华，副社长为十二排黄岭人叶青萍（龙川一中生，毕业后在和平东水大田教过书），据柳定华本人说，该社创始于去年二月间，创始人为叶青萍（失业青年）。他们用中国共产党名义到处吸收党员，每人发给铜质证章一枚。他们又出版了油印刊物，其封面字为“来”，里面大骂蒋介石，大骂美国。他们也到处发宣传品，进行反对“三征”，同时他们还组织了三个中队的武装（约百一、二十人，河源曾田一中队，柳城南坝一中队，龙川十二排四都一中队）。他们的队员成份多数为土匪、退伍K兵及一部分农民，干部多为失业知识分子、职员。他们的经济来源，去年冬叶青萍（副社长）去香港领了一百五十万元回来作为活动开创费。今年二月后经费由柳定华支出，其余大部为用武力压迫中小农民支出。他们的武装到处都派人来和我取关系。今年五月红乡逮捕了他们柳城中队长，缴了他十支步枪，而该社长竟敢来找我队请求释放该中队长。九月红乡打算消灭其龙川十二排中队，派出武装和干部，通过他又去取得其内部一个小队长关系。他们全体人员（连干部）竟愿意为我收编领导，人数共五十二人，长短枪四十支，花机一支，柳定华社长也在其中。他们给我们收编后，我们将其干部与队员分开训练，时间将近一月，二处均有转变。但在木兄处反特工作，特务供出一个姓黄的大特务，这个大特务（蓝衣社）与我们收编的中队长吴海棠是深交，他们俩曾于今年二月组织土匪武装二十几人，藉我九连队名义在龙川、兴宁交界处收税（吴是职业土匪），黄作拒囚与木兄同乡，被木兄委为川中武工队长。这是一个复杂阴险的事件，我们从各方调查，都认为这个武装与“维持社”是特务组织。但我们视线有限，请你处供给其他地方的反特情形，以作最后解决办法。

(14) 近据K处传出消息，保五全部调连平、和平两县，保八驻河

源黄村，一五四师驻惠阳。十月十七日K保五三百凡人到黄村后即向各乡催粮一万斤，并强迫民众购买机枪组织自卫队。另一K方情报谓，李济深自三月至九月在紫金、五华边界训练干部组织奸军，呈请粤省派军进剿，此情是否确实，请查。

(15) 人民反映：由于K近来征兵征粮，各地组织地方武装加重人民负担，对我游击区人民抢掠、捉、罚的结果，民众普遍要求我队打他，打了他屋烧了也甘愿（七月民众要求我队勿打，免遭K报复）。这是人民斗争情绪的转变阶段，现我们正利用这种情绪组织他们。

(16) 信未写完即接木兄十月十二日由川中来信，九月他带一个中队亲到定南、粤北边境活动，但当地地党还未取到关系，他们听到寻邬县长被某人民武装捕获，林镜秋也随队亲到赣南边下车方面活动，我们向赣南三个方向推进已有了进步。

(17) 由于目前整个时局向前发展，我方各友区力量也日见发展，而K对九连区方面比前大为注意，在这里长驻两个保安总队。今后斗争必更剧烈，倘我们还是停留在过去阶段（分散独立的领导），对整个工作妨碍甚大。我们希望KDV方面能早点派人上来主持领【导】。中央主力军最好能以一部或大部开来湘赣边中部或南部活动 从实际上精神上帮助我们广东武装开展。其次大城市工农商学运希前做到和农村武装相结合，即使环境困难也要另从方式解决，以吸引K兵力不能分散来乡村。

致礼

仁连（油） 十月二十五日

十月二十一日来电收到。

今后可照常发来，但仍是否可收到则未知。

九连地区敌我方实力现况

(1947年)

一、九连活动情况：

(一) 人数共八十九人 (其中党员占百分之六十以上)。计战斗员三十一、班级十九、可升为班级五、大队级四 (军、政各二)、中队级三 (军干)、小队级三 (其中一人是政干)、卫生队长一、救护队长一、卫生员四、副官二、交通小鬼十六。武装配备：有轻机二 (埋藏一挺)、重机一 (坏了未用)、步枪三十一、手机 (英式) 二、驳壳十六支、驳机一、正式左轮五、曲驳二、鹿架一、美式曲驳一、日式手榴弹六、土制左轮四，弹药轻机平均六百，步枪平均六十五至七十，驳壳平均七十。

(二) 经济情况 (二月十二日以前)：存款二百五十万；白银七十五斤，值一千五百银洋，值六百万国币；美国钞票四十五元，值港币五百四十元，值一千一百八十八万国币；金戒指八钱，值国币四十六万四千；布十担，值六百万国币；借给群众一百万元国币；黑货五两，值四十万元国币，共一万七千五百零二万元。另肥猪二只，值一千至二千五百元。加上河东二班二十人，共一百一十人，每人每日一千五百元，总计可支持三个多月 (即到五月底)，如两头猪成功可支持半年以上。

(三) 领机：工作委员会书记为吴，副王，宣干林，吴兼大队政委，王兼大队长，大队副陈，政治处林镜秋，下有三个中队长。

(四) 部队组织：

黄村一个中队，队长陈苏。九连二个中队，一在太山区，队长黄日；一在三亨一带，队长曾均和。

活动范围：两省交界九个县二十一个乡镇，主要是龙川、和平。

打过六个地主，四个成功，二个失败。同K军打过三次。搞经济十余次，只四次成功。发传单、号召减租减息，同土匪联络与后东武

装取得联络。在黄村帮助整训工作一月。

(五) 组织情况:

(1) 除古寨、上莞外, 其余均遭到K军清乡屠杀: 热水六人, 东水三人, 三河六人, 地方党河源西部县委六十余人全部被破坏(打死二人、自新自首), 只剩五人未受破坏(欧阳涛、△国材自首叛变, 另一个欧阳盘被K打死), 老隆区委黄儒林被捕叛变, 和平县西部未取得联系(曾元指示: 有危险不自首, 无危险者自首)。

(2) 领导干部关系上: 林(自高自大)对王(狭隘)、吴、陈都有意见:

1. 本位拉枪;
2. 恋爱;
3. 出发多提二个人;
4. 吴来港留信事。

(六) 总结:

(1) 成绩: 1. 能保存力量; 2. 扩大了政治影响; 3. 镇压反动地主; 4. 解决了经济困难; 5. 熟识地形、群众, 打下基础。

(2) 弱点:

1. 政治上、工作上一般是团结的, 但干部间团结差。
2. 政策上有过“左”, 与群众结合不够(随便打不大反动地主, 且打其子而不打其本人, 也随便打中间乡长或不大反动乡长, 捉杀K公务人员及复员人员)。
3. 只有军事流窜, 没有根据地观念, 如队走后, 并无留干部联系群众(黄村周群山牺牲也为无根据地观念, 如打广和反动分子事件)。
4. 也无注意组织群众。
5. 没有关顾到地方党, 致遭大破坏。
6. 对组织原则不够遵守。

(3) 教训:

1. 不须太分散与长期隐蔽, 须及时分散适当隐蔽。
2. 特别必须有根据地的观念。
3. 只有军事行动, 无政治工作和群众工作。
4. 解决经济方针及实行效果差。
5. 小部队跳跃式行动收获大, 不易为敌人打击。

二、河源黄村情况:

(一) 人数共四十一人(其中党员十七人), 计有战斗员二十一、

小干二、服务员一、民干七、地工一人，卫士、小鬼、交通共七人。武器配备：已用的有白林朗轻机二，步枪二十五，驳壳十四，驳壳机一，正式左轮三，曲驳一，土制左轮九，日式手榴弹十枚，炸药三十斤，弹药平均轻机每挺三百发，步枪六十发，驳壳三十发。未起用的有：驳壳机一，驳壳六，步枪四，轻机二（日本油机、粤造各一），手机一，迫击炮一，弹四只，左轮三，另借轻机一条给九连队，另坏步枪十余支，另留古竹驳壳二，步枪二，左轮三，重机一。古竹存驳壳五，步枪四，轻机一，左轮三。已用的：手步枪、手机等共五十二条，轻机二。未用的：手步枪十五，轻机二，重机一，迫击炮一、弹四只，借轻机九连一条。另外步枪十余支，共手步枪六十七支，轻机四挺，重机一挺。

（二）经济收入（二月以前至八月）：

现款有五百五十万元，谷一万三千五百斤，生油二百斤，合计一千二百八十万元，以现有人数计算可支持三个月。

（三）组织活动情况：

地方党员约三十人，邹瑞祥（本地人）负责。

部队活动范围：黄村周围九个乡，已控制者三乡，人口一万二千余人（两面乡长二个：双头、黄村。有联系的一个：广和）。

三、敌人情况：

（一）敌军分布：

和平：一个警察大队，总约二百二十——二百五十人，配有轻机六——七挺。第一、二中队七十人，配有轻机三挺，步枪全是勾仔枪，经常驻县城。第三中队三十人，配有轻机二挺，驳壳二支，左轮二支，驻东水。另有地方团队三十人在东水。在彭寨有配步枪二十余人的自卫班，在洲头有一百二十人，轻机二条。

连平：总数二百七十——三百人，分布状况未明。

龙川：县警一大队三个中队共一百三十人，有机枪三——四条。在老隆长期扎的有警察所三十人，保安队二十人，另自卫队十二人。黄石自卫班二十人，犁咀自卫班三十人，贝岭三十人，上坪八十八（联防队），铁场十人，鹤市十人，温和二十人，总共四百——四百

五十人，配机枪五——七条。

河源：县城两个警察中队一百四十人，有轻机四挺，观音阁保安一中队四十人，配轻机二挺，蓝口联防队四十人配轻机一挺，黄村联防队三十人，船塘十六人，共二百五十——二百七十人，配轻机七挺。

五华：有三个警察大队，分驻长布、安南、歧岭、附城，人数二百五十——二百八十人，机四——五条，掷〔弹〕筒二个。

兴宁警察大队三百人，定南县警察大队一百五十人。

紫金：警察大队及自卫队二百五十——三百人，分驻县城、龙窝、古竹、蓝塘、中心坝、柏埔。

新丰：警察大队八十——一百人，配轻机二挺。

七个县总有敌军一千六百——一千七百人，加上三南敌军则有二千五百——三千，最多是龙川，地主势力较大且中央化，如陈钦明、黄思白、杨国光、罗国克等都是CC特务大头子。

（二）征兵征粮：

兵：在五华、和平、紫金、兴宁、河源每保约二人（每期三个月，每期一人），平均出钱顶替。在龙川则单丁抽签去，如不去，自己出钱顶替，别人不帮助。

粮：在五华、紫金、和平、龙川、每元六斗米，在河源每元七斗米，各县征粮都收到七成以上。

捉人方面：田心屯被捉一家五人，为征兵征粮，各乡派兵征收。

四、群众反映：

（一）五华大田姓张、姓金联合抗丁抗粮，都是消极办法，即不交兵交粮。因有势力，县府无奈之何，也认为此地区人多粮缺难以缴出。群众对抗粮税每石征二万五千元，猪损〔按〕一头九千元，牛损〔按〕一头一万五千元的货物税征，无大反映。对目前物价高涨的认识有多种：以为政治崩溃，以为军事失败，以为滥发钞票，商家以为宋、孔斗法，还有的莫明其妙。

（三）目前民众要求：

民众普遍要求免征丁征粮，山区民众要维持治安，贫苦老百姓要求借货。要求打地主、破谷仓，打贪官污吏、肃土匪，蓝口、龙川，

田心民众要求破仓，上莞民众亦然。

民众认识：1. 世界一定变，不变不得；2. K无办法须要中共来；

3. 限价中央无办法，省元办法，县亦无办法。

平致良哥信

(1948年3月17日)

良哥：

没有办法给你详细的信，这封信你能否拿到是不能保证的，所以我从我所知告诉你。我于正月十一日来竹，晤及黎兄等，知你甚好，且不久就要归来。这次总结一年斗争，武力扩大了十五倍，武器同样增加了，地区扩大到八县，有横直三百里的活动地区，控制古竹到老隆区五百华里的河道，除龙川、蓝口、河源几个据点，多数是我们活动地区。绍兴线除五十公里完全给我们控制（我百五里，翁江二百里），我区莫田、义合及蓝宁康，除蓝口外已完全给我控制与普遍建立农会，蓝宁康已彻底分配了土地，龙南只有黄布、鹤市、川中、十二排到五华铁场，川北完全在我控制中，河源城已有我短枪队活动，城外仍是我地区。五华的影响大，仍未展开，大田正月被敌扫荡，且已组织自卫队，紫金亦然。这是过去纯军事观点的结果，龙川江边已至老隆、龙川附近，增步该师长来说过，据云不成问题，最近情况不详。这边的的工作已由李、璋二兄报告，不再另写。这边与上面的连系仅黄塘腊和布尾而已，最近可能打通，九社那边、叶潭那边均已进到江北。这次正月干部会议后，互相经验交流，特别是对与人民结合的观点已明确了，故近来到处热火朝天，甚至我们时常落在后头，农会组织了，民兵组织了，所有余粮归公仓，百分之二十为公粮，其余完全分给贫农。今年粮荒严重，不够粮食的地方，已组织合作社，将山上的杉木无条件归合作社开枋换粮，总之一切为了渡过四月荒。现在未分田的地方，打算蒔田后即开始，因现在来分，则妨碍了蒔田，同时目前群众的要求是粮食，分田还觉得是第二步。各山头已组织主力，总部有

三个主力配备甚好，这边也有三个主力，战斗力甚强，训〔练〕班已训了五期，第六期来了六百八，因为给养困难，已分散到各山头自己办。这里第一期已将结束，人数七十余人。良哥：干部一来就六百啊！多么惊人的场面，干部到处缺乏，训一批也不见，训二批也不见，所以坐在香江的人是很难想象的。现在不管是什么人都需要，大有大用，小有小用，如果你手头边有的话，请尽量叫回来。

我来此已将一月，大概已明白，这边一面是干部少而且黄村照顾得不够，且发展得很快，故只有发展，没有巩固，目前已在有计划地整训及分配干部。整训干部，大概是不成问题的，这边对你的观念很强，这是好的，但没有上面，这是很坏的。因为上边没有解决陈的问题，你却直接解决了，因此一切都觉得你才有办法。这次黄建良准备发了大财到你那边去做传令，这固然是他的错误，但，也未始没有原因，希望以后有关这边的问题，最好提出意见叫上面解决，你以为如何？关于对河的工作，璋兄已详细报告，我们打算将对河的青年，暗中训练一批回去工作，达到目的。总之计划是有了，正在一步步做，请放心。我们有信心打开这一局面。

公家这边我拿了一个戒指，一钱重，请叫苏弟拿回钱给你，我是拿作必要时的预备金，另交发兄带港币一百六十四元四角，金六只，查收。这钱是给你用，你何时归来？卓记呢？良嫂产了吗？苏弟的女孩希为安置，如无法时可归来，邇方情形如何。敬礼

平弟 三月十七日

苏弟：

来信已收到，我来这边写给你的信收到吗？理智点吧！无法时可带回来，这边的情形可询良哥。

平 三月十七日

卓哥：

何时归来？这边的情形你们是难想象的，归来吧！早点归来吧！陈、李兄未另。

平 三月十七日

孟特致良哥信

(1948年3月19日)

良哥：

我这封信也可说是这月余来的工作报告，我于去年一日晚才抵家，住二晚，于初二日即回队。由初三至初十的时间，谈当地过去的工作情形，根据目前的当地情况，即按照你的指示布置今后的工作中心任务，统一税收，巩固地方工作，普遍组织农会与民兵，解决粮食，整训部队，加强党的教育，在外围、青溪、黄蜡、九和等地扩大发展等工作计划并设法健全领导机构分工合作。十一至十八日因K军百余人向古、义两地骚扰，布置应付办法。结果于十六日在丁村地区与K军发生战斗，毙敌三人，伤三人，我方毫无损失。检讨这次战斗经过，我们在思想上没有歼灭敌人的准备，只是打算驱逐敌人而已，徒耗弹药，无所收获。十九至二十八〔日〕，K军去后，当地情况较为安定，便开始和土匪接谈，因使者往返需时，致花费时间十天。二十九至二月初一日，发生黄建良包运谷出口事件，他亲率三个队浩浩荡荡由公神送至鲤鱼头，这事发生，地方舆论哗然，我们的政治威信扫地，倘当时处理不当，那就令亲者痛仇者快了。由二日至现在，集中精神整训，调比较好的五个连队整训并办第一期训练班。今后在巩固与发展方面，打算旧地区着重巩固，边缘区则着重发展，上面的各项工作魏兄和我们都好好的商量进行，是这区的工作大概。

对于土匪问题，这里的土匪，由于我们过去对他所用的政策不好，发生过几次冲突事情，因此引致成见太深，磨擦太大，彼此形成对立状态。由于这样，他为着生存，集合了各地土匪在一起和所谓民主军共有四、五百人，配备也不坏。于去年老历十二月二十六、七曾过来古竹十余里的乡村驻扎，古竹商家给他打单拿了四、五亿元。当时情形和我们是敌对行动，并打算向我们地区如水东和榕树下进攻烧杀。

据说，当时我地区受威胁相当大。如此，对开展工作也受很大的妨碍，闻说，他们闻我回来，稍为缓和，我根据当时情形和魏兄等商量好去和他们谈。去谈的目的首先缓和他的敌对行动，如有可争取则设法争取（现在K方正对他争取），以后以政治分化瓦解他。经二次会谈，结果颇为收效。我和谈时提出以下四条要他接受：1. 确定他的地区（暂时的），在该地区内不得损害群众利益，保障地方治安安全，对所确定地区，以他现驻地而定，他驻地埔前、双头、石坝、蓝田等地，沿江方面上至双头，下至南坑。2. 我方派政治工作人员到他地区开展民运工作，并保负绝对安全责任。3. 反对“三征”，共同打击K军，肃清反动和特务分子。4. 统一税收。商谈结果，一与第三条无问题，第二条他原则上同意，要迟些时间才好派人去。他提出原因是由于过去磨擦得太利害，他部下的成见恐一时不能消除，对我方政治人员的绝对安全，责任太重，倘万一有失，扫招致不好。第四条他要各收各税，我们已同意，不过规定只设二个站，不能随便乱收，如有乱收他负责解除，他已同意。这是二次会谈的大概情况。但目前的情况又有些变化了，是关于第一条的地区问题，原因和江北邓部发生矛盾，邓亲带部队要向那边地区发展，打算向他进攻。如果事实真是这样，上面的谈[话]也有问题，我也失了诺言，对这事我当时曾答应会通知邓部。对这个问题，我根据今天我们的内外事实情形，我觉得对那边小地区暂时向他退让，以换得更大的地区和力量，较为上算。我和魏兄商量结果，请邓兄暂缓向他进攻，派适当人过来和我们从长商量计议。对上面的问题和意见，你以为当否？请示知！对我这次回来的土匪工作，你有无通知江北陈光夫兄？请告！另外我将邻区的土匪问题报告一些材料，紫惠队对土匪的处理我不明白。现在的事情是这样：前三、四天，松坑、上义、下义地区被土匪黄坤、朱磨坚、刘日桂等和保八共四百余人攻入，杀人无所不为，地方上受损失颇大。他们有信来要求我们配合作战，谣云当地民众被杀二、三十人。

这里的地区扩大了，扩军也颇为可观，倘再扩大随时都可以，李顿兄的报告二百人不成问题，实际上三、五百人都不成问题。可惜过去的扩军参队的人多半是为着捞油水，贪污腐化的情形普遍本区全区，

经济财政一塌糊涂，弄出了黄建良运谷出口事情。致于巩固工作，这里过去可以说微乎其微，这也难怪，由于干部缺乏，“干部决定一切”确是真理。这里的问题实在多，问题样样都是问题。良哥：情形虽是这样，我们是不害怕的，我们不会向困难低头，我们是可以想办法克服的。现在这里的民众斗争已达高潮，各地普遍组织农会、民兵，大大需要干部，下面如仍有干部和卫生员请即派回来。

前买的机枪，至今尚无消息，情形怎样？殊念，请告知。兹交发哥手带下港币一百六十四元四角，金戒指六只共重五钱一，是交给你的私人的，请查收。红毛瑟弹这里甚缺乏，下面如有可买，请设法买些回来交江南转。

黎明回来后整天都病，工作无大帮助，他有意再回香港去，在目前情形他无法工作。对他究竟如何安置？请示知！ 敬致
布礼

孟特手书 三月十九日（老历二月初）

九连地委关于建立主力兵团的决议

（1948年6月20日）

一、本区我军发展已很大，而战斗力却不强，其重要原因之一，就是没有及时建立起坚强的主力。没有坚强的主力就没有作战的核心，就不能战胜敌人，就不能建立根据地。特别今天要粉碎敌人进攻，扭转战局，并在公开旗帜后，打开更大的局面，更非有计划地建立主力兵团不可。

二、我们仍以分散联系群众，坚持发展地区为主要方针。故第一，不是把现在所有武装统编组成为主力兵力，或所有精华均完全集中在主力兵团中。编组主力兵团的，不应超过全区兵力的一半，其他均编组为地方兵团。第二，不是把所有主力兵团集结在一起，一方面建立全区性主力，一方面在各区建立。干部、兵员、武器集中精华于主力是应该的，但又不要使地方兵团因此无法作战与巩固。主力兵团的编

成，以整连、整排、整班抽调为最妥善，不适宜个别抽调。

三、主力兵团不应只是结合地方兵团打击敌人、保卫及扩大地区的核心与模范，同时应是生产、爱民、内部团结、制度健全、作风正派的模范，不是形式上、名义上是主力兵团而实际上仍与地方兵团无异，甚至完全或某一些问题比地方兵团更差，也不是天天打仗，应该尽量利用战斗的空隙，充分进行整训和休息。过去把主力部队拿去作一般的开辟地区、打特务以至收税、捐粮、借柁工作是不对的，以后必须改正。

四、主力兵团给养由司令部负责拨发，应比地方兵团得到更好的经济待遇，制度另定。一般不负扩军任务，兵员补充，亦由司令部从解放战士或地方兵团中抽补。

五、全党、全军、全民必须建立维护主力兵团的思想，克服地方观念，以便指挥上超越地区活动，克服本位主义，以保证给养、兵员、武器之抽调补充。

地委 六月二十日

九连地委关于公开旗帜 前的动员工作的通知

(1948年6月20日)

一、本区我军已决定公开宣布接受党的领导，把党的旗帜树立起来，这是一件非常重大的事情。我们必须事先在全党、全军和全区群众中进行广泛而深入的政治工作，加强对党的认识与威信，提高信心，造成热热烈烈的欢欣鼓舞的空气。并提高各单位、部门、各干部、各党员、战士对党、对人民的责任心，改造工作，改造自己，使公开旗帜具有促进革命运动开展的实际意义与使用，成为新阶段的开始。

二、从现在起立即在党内传达准备公开接受党领导的决议（不要说明日期）：①指出目前形势与工作需要公开党的旗帜，使群众不迷

失方向，提高信心，更勇敢地团结在我党的周围；②指出公开旗帜是本区党努力奋斗的结果，是本区党最大的光荣，但以后对党、对人民负责更重大，必须全党团结更加努力，才能不负党与人民的付托；③指出各单位、各部门、各党员干部必须总结工作，改正错误，改造工作，改造自己，才能不污蔑了党的旗帜，才能成为群众的表率，不辜负了党员的光荣称号。每个党员干部要争取及保证自己公开政治面目后，真正表现出中国共产党员的优良作风！因此，此项教育应与立功运动、整风运动密切联系起来。

三、在部队内，从现在起即进行宣传教育，从七月十日起即公开提出接受党领导的问题；①加强队内党与阶级的教育，认为中国之命运决定于共产党，中国革命只有无产阶级及其政党所领导才能取得胜利，指出军队是武装的群众组织，必须由共产党领导才能取得胜利。②宣传毛泽东是中国人民的领袖和救星、人民解放军的创造者，宣传毛泽东思想是中国人民奋斗的指针。③分析形势发展的有利，和指出本区三百万人民和其子弟兵在共产党的领导与骨干的支持下，已取得很大的胜利。但要取得最后的胜利，必须公开接受党的领导，树起旗帜，使人民更坚决拥护我军。④指出在共产党领导下的军队是最光荣的、人民利益的保卫员、人民解放的先锋队，作为中共领导的军队内的成员必须努力提高品质。⑤一方面号召一切忠实革命的优秀分子要参加中共；一方面又说明中共领导下的军队对于我党指战员是一视同仁的。⑥指出向八路军、新四军看齐，提高战斗力及走向正规化，反对游击主义，真正实现人民解放军的任务与作用。⑦号召全体指战员向人民负责，为人民服务，为人民立功。⑧宣传人民解放军的历史及优良传统和新三大纪律八项注意，号召全军学习与执行。⑨宣传人民解放军的战略战术，建军路线，号召全军学习。

四、在全区群众中从七月二十日公开提出接受党领导的问题，在动员宣传上除（三）中有关问题外，并须强调宣传：①人民解放军对中国人民的贡献，没有人民解放军的武装斗争，就没有中国人民的自由解放。②中共领导的土改给予中国农民的利益。③我九连区武装斗争的战绩，土改及各种为人民服务的事实。④打破对国民党的正统观

念，建立以我党为主的观念。

五、上述动员宣传工作，由漫谈讨论研究至讲课训话进行。对群众宣传，并在报纸上用论文、意见书方式来进行。

六、把一切工作（包括党的工作）均与公开旗帜联系起来，把公开旗帜作政治教育、政治鼓动中心环节，同时对公开旗帜的政治工作又要专门布置，有计划的进行。

七、把不可靠和在人民中丧失威信的队伍区分出来，暂不予以我军番号，并督责其努力改造，争取光荣番号。把不能作为群众模范的党员干部区分出来，确定其公开后补期，教育及帮助其改造自己，争取在群众中公开党员面目。

八、动员及布置热烈的庆祝司令部成立大典。

地委 六月二十日

目前形势与我们的任务方针

（1948年6月20日）

九连地委

（一）由于全国革命高潮的到来，K蒋前线的惨败；由于蒋后方的广东反动统治的腐败，兵力空虚；广东人民由不满蒋统治的有组织或无组织的，武装的或非武装的斗争，已经汇合成为一个斗争高潮，我党领导的武装斗争促进了这一人民斗争高潮，并在这高潮中迅速发展与扩大起来，真正走在宋子文前头，严重地动摇了蒋匪的统治，迫使蒋匪处于防御地位。人民斗争高潮与我党武装斗争的继续发展，并粉碎蒋匪“巩固华南”的阴谋，不仅开辟了新的战场，并向根据地解放区大踏步前进。这就是目前形势的主要特点与主要趋势。

（二）我九连区人民斗争与我党武装斗争是全省高潮的主流之一，它的发展使得九连区一年来的形势起了空前的变化。特别是去年十二月粉碎敌人第二次进攻，实行大搞之后，我武装力量连前期所发展的

比恢复武装斗争初期扩大了数十倍。全区除敌人的县城及较大市镇外，到处都有我部队活动，打击敌人，为人民服务，控制和活动地区遍及紫、五、龙、河、连、和横直三百里以上的广大地区，完全解放和半解放的乡镇达百余个，三百万人民受到我党深入的政治影响，建立了对我党的坚固信仰。而二十一乡的十六万农民则如火如荼地卷入了分田、废债的翻天覆地的斗争，并打垮了数千年的封建压迫，翻了身，普遍组织了农会、民兵和政权，作了统治的主人。我们敌人的士气则越打越弱，机动兵力越打越少，地主阶级威风全失，胆颤心惊，在阴谋计划着对人民的反噬。这是一个历史的剧变，这是伟大的场面。九连区已创造了解放区的规模，这形势基本上是与全省一致的，是于我空前有利的。

（三）然而，从四月以来，蒋匪、土顽发动了对我区人民与武装第三次的进攻，并由于他们兵力缺乏，单纯军事进攻不能消灭我们，采取了政治为主军事为辅的进攻方针，采取了从地区上和从人民中孤立我们，最后军事完全消灭我们的进攻方针。他们的步骤是先用机动兵力向我地主反动力量比较容易复辟的地区进攻，得手后则实施怀柔、镇压软硬兼施的政策，迫诱我农会、民兵或策反我军动摇、投机分子自新。同时又扶植地主反动势力，压迫民众组织反动联防队及建立反动政权。而在我活动区及新区则亦组织起反动联防队，以限制我发展及转移，然后进一步抽出机动兵力向我老区及山区进攻，将迫诱自新、组织反动武装和政权的做法，照样施行。最后分割缩小了我区，摧残了我群众基础之后，就积极找寻我主力、领机决战，企图消灭我们。总结起来，将近三个月来的敌人进攻，在战场上是得不偿失的，被我杀伤、俘虏在五百名以上，但在迫诱自新及组织反动武装和政权上是有所收获的。

敌人现在进占区（如和东）是在继续迫诱自新，迫诱组织反动武装和政权，以巩固其统治。军事上则积极追击我当地主力与领机，同时又处心积虑布置对我其他地区的进攻（如青州、河西）。对于那些地区的进攻与做法，特别是山区可能还要更残酷更毒辣，甚至并村、并粮都有可能。

(四) 在反对敌人第三次进攻中，敌我力量对比是较第一、第二次对我更加有利的。我地区和群众基础确比前是更加巩固和发展了的，敌人所以能够在“自新运动”、组织反动武装和政权上取得收获，很明显的不是由于敌人比前强大，主要是由于我们本身存在着弱点。这些弱点最重要的是在一些地区中，一些部队在军事行动上采取了消极被动、怕战挨打、分散掩蔽的错误方针，使敌人容易进入我区。进入后十人、八人、三二十人到处横冲直撞，甚至地方反动武装到处捉人抢掠，都没有受到我军的应有打击，使敌人万分疯狂，民众害怕，干部动摇，士兵逃跑现象从而产生，敌人阴谋计划从而实现。其次还由于我们部队地区扩大了而未巩固，未能通通都经得起残酷的斗争，又没有及时适当地建立强大的主力，成为打击敌人、保卫地区的模范核心。再次则是我们的土改政策上有偏向，扩大了打击面，过深了打击程度，多树了与顽化了地主。最后还由于我们在大搞过程中未有充分地思想上、政治上、组织上、物质上准备反对敌人新的进攻。这就是说，我们在主观上搞得不好，搞各对，敌人这次进攻的发动是要被推迟或者一发动就被粉碎，无论如何也不能取得象今天所得的收获的局面。局面决定于我们，不决定于敌人。

(五) 两个前途摆在我们面前：一个前途是我们不克服本身的弱点，敌人的阴谋计划步步实现，巩固了侵占区，又进攻了其他地区。全区为敌占领，普遍迫诱自新，组织反动联防武装与恢复反动政权，并抢夺农民翻身斗争的果实，到处追击、围攻我主力与领机。群众害怕、动摇，基础受摧残，我部队亦被削弱，甚至一些部分继续瓦解。目前暂时的困难成为较长期的困难，天上一阵乌云变成为较长期的漫漫黑夜，一直到大军南下才能完全改变这局面。另一个前途则是我们克服了本身的弱点，粉碎敌人的进攻，扭转战局，巩固了部队与地区，并且进一步求得更大的胜利与发展，在大军南下前或大军南下之后，建立成功完整的解放区，这是一个光辉灿烂的前途。

我们有完备的条件克服第一个前途，争取第二个前途。因为上面说过，局面决定于我们，不决定于敌人。我们的弱点是可以纠正的，困难是可以战胜的。而敌人兵力不足，士气衰微，敌人的怀柔政策掩

盖不了他的残暴政策，到处杀人、烧屋、抢掠，实行“三征”，扶植地主恢复封建压迫剥削等，现在已经、将来要更加严重地遭到人民的反对。他所组织起的反动联防队与反动政权是内部矛盾重重，不能巩固的。只要我们的弱点纠正了，困难就会被克服，我们所有有利的条件就会充分转化成为力量，敌人的弱点与困难就要成为其致命伤，使得他们一败不振！

（六）区党委鉴于目前广东形势决定公开党的旗帜，实行统一领导。我们认为九连区已经打开的局面和已经发展起来的武装力量和群众力量来说，也是充分具备了这一条件的。并且不仅这样，正是适合时宜的正确方针，全区人民和武装渴望党如天旱之望云霓，公开党的旗帜就使我全区人民与武装有一个确实坚定的方向，并提高斗争信心，紧紧团结在我党的周围。统一领导则使我全区党、政、军、民斗争步骤更趋一致，将提高了打击敌人的效能。因此公开旗帜与统一领导是粉碎敌人进攻，争取第二个前途一个有利的武器，同时就是对敌人一个严重的打击。

为实行统一领导，决定成立地委及人民解放军支队司令部，并决定在八月一日公开宣布接受中国共产党领导。政权方面则决定成立县、区、乡各级民主政权，并召开人民代表会议。

（七）我们要争取第二个前途，要使公开旗帜、统一领导有其真实的意义与作用，我们必须纠正过去的弱点，扭转战局，巩固部队与巩固地区。而部队巩固与地区巩固了，则我们能够不仅保证扭转战局的胜利，而且充分准备了大踏步前进的条件。因此：

一、巩固部队、巩固地区是我们今后一个时期（从现在到年底）的中心任务，一切工作必须围绕这中心，一切力量必须主要集中在完成这任务。而巩固部队与巩固地区的两个重要环节，则一个是整训部队与集结主力，一个是展开强大的政治攻势，展开反自新运动。前一个环节在使我们能够提高战斗力，击败敌人，使巩固部队与巩固地区成为可能；后一个环节则揭破了敌人的政治阴谋，坚定全党、全军、全民的胜利信心，特别巩固了党、民兵、贫雇农团及农会的骨干。团结中农，以粉碎敌人的政治进攻及恢复反动武装、反动政权的企图

给予军事斗争上以有力的配合，并巩固了部队与地区。

二、为着巩固部队与地区，必须粉碎敌人的进攻，扭转战局。因此应立即坚决采取主动积极打击敌人的军事斗争方针，彻底反对消极、怕战挨打、分散掩蔽的错误方针，这是主要的关键。为着实现这一方针，不只要在思想上搞通，不只要全区立即采取全面出击，主要的问题是立即组织主力，作为实现这方针的模范与核心，同时在全区进行紧急的支援前线的动员，动员人力、物力、财力，保卫已解放地区和保证打击敌人，取得胜利的群众基础与物质基础。

三、迅速纠正正在分粮、分田、分财、清算等斗争中所发生的过火过左偏向，研究具体情况，把我全区分成：分田区，分田后已被敌人进占区，已停租废债尚未分田区，尚未开辟的新区等四种地区，规定各种不同具体政策，有步骤、有分别地消灭封建制度。这样去巩固与扩大我农村的统一战线，以利巩固与扩大地区，战胜敌人。

四、加强党的领导与发展党的组织，纠正过去各级负责干部在思想上不重视党工作的偏向。在军队中、民兵中、农会中公开进行党的教育，公开党的活动，大胆放手发展贫雇农分子入党，把党的一切活动提高到行政的地位，克服许多可以或可以避免的阻碍，或减弱党工作的许多实际困难来完成这一任务。这任务能够完成，战胜敌人、巩固部队与地区〔就能〕得到最大的保证。

五、为着打破敌人包围、对峙、限制，扩大我区，缩小敌区及争取主动分散牵制敌人，我们仍必须开辟新区，并在某区还是重要的工作。开辟地区的目的在于争取及解放当地群众，而不是争地盘。现所有新区一般是党的群众基础较差，地主反动武装已有准备或已组织起来了的。故开辟新区除在政策、口号的提出要注意能适合当地群众要求，能团结广大群众，能够麻痹一般地主之外，军事上勿轻易派出大兵企图长驱直进，一下子压倒地富，靠枪杆子打倒天下。而以先派干部或武工队打前站，了解情况，建立与群众的关系，并宣传我军政策、口号，后再以适当时机派出部队去大力开展局面为最好办法。同时发展为避免为敌据点或地主反动势力较大的据点所限制起见，可以绕过这些据点跳跃过去，在其后面先立稳脚，开辟了地区，形成对

该据点包围形势，然后设法去打通及开辟之。对距离我老区较远而在战略上又为我必须发展又估计短时间不易发展的则要用播种方式，派遣当地干部以至外来干部用各种关系到那地区掩蔽活动，了解情况，搞好社会关系与群众关系，以利后来的开辟。

争取第二个发展前途，粉碎敌人进攻，扭转战局，巩固部队与地区，并在公开党的旗帜，统一领导下，向建立完整解放区前进，最后不决定于文件和愿望，而决定于我们的干部党员。全体干部、党员必须认识任务的重大，提高对党对人民的责任心，在战场上、在改造个人、改造工作上起卓越的模范作用，提起高度的觉悟性，放弃一切个人主义的思想、念头、观念，全心全意为人民立功，为完成党的任务而斗争。

地委 六月二十日

关于加强党的领导与发展党的决议

(1948年6月20日)

九连地委

(一) 为着粉碎敌人进攻，扭转战局，巩固部队、巩固地区，及在公开旗帜和统一领导后，能够使得党真正领导与掌握部队及在政治上、组织上、思想上真正使党政军民统一领导起来。必须大大加强党的领导，而在我党员数量甚弱的情况下，加强党的领导的重要环节必须发展党的组织，使党在各单位、各部门中能够起其应有的作用。故加强党的领导与发展党是当前一个重要任务。

(二) 我们的军队、农会、民兵、政权的发展是很大的，成绩也是很大的，但是我们党的工作却完全落在后头。我们党的领导作用主要只是体现在党员干部的领导作用，而不是党支部及党员的模范与核心作用。地方党员的数量在我区三百万人口中是微乎其微的，就是在军队中也仅占得百分之十，这是我们一切力量不能巩固，也是我们

切工作所以存在许多弱点的主要原因。党的领导和发展党所以如此弱的原因，则是由于公开的行政领导代替了党的领导，公开的行政工作代替了党的工作。必须了解让目前的现状继续下去，我们不仅不能完成新的任务，不能再前进一步，而且现在的力量与工作将严重的削弱以至失败。故我们必须加强党的领导与发展党。

(三) 加强党的领导必须进行下面五个工作：

1. 应该从公开旗帜与统一领导中去加强党的领导，公开旗帜是扩大党的政治影响，并团结群众在党的周围，使部队与党员干部加强向人民大众负责，也使人民大众加强对党领导上的批评与献议，使党在政治上加强了领导。统一领导则是一方面使党、政、军、民统一在我党的政治路线上与组织机构里，加强党对各单位、各部门的切实掌握，并通过他们加强了对人民大众的领导。因此要使公开旗帜和统一领导具有实际的政治的与工作的意义，不可有名无实。

2. 应该从加强支部作用与党员作用中去加强党的领导。支部是党与群众的纽带，党员则是党的细胞，加强支部与党员的作用即所以加强党的领导。这里：a. 必须一切通过支部，所以上级的传达、决议、命令、指示首先通过支部，在支部进行深入讨论，并与具体情况联系起来，作成实现这些传达、决议、命令、指示具体计划与步骤，坚持到群众中去实践。凡本单位的工作均首先在支部或支委会中讨论得出决定，再在行政上领导全单位执行。但要防止党的领导代替了行政的领导。b. 支部会议必须政治化与实际化，不要把支部会议只当作学习会议与自我批评会议，应多研究政策、任务，把问题提高到政治原则上去；同时又要讨论支部的实际工作，不要空空洞洞，枯燥无味。

c. 要加强支部的活动，在任何的斗争中（战斗在内）、运动中（学习运动、整风运动、选模运动、生产运动等）、群众集会中（如动员会、演讲会、晚会、讨论会、选举会、检讨会等）、所有工作中（如俱乐部工作，膳食委员会工作等），支部都必须有事先周密的布置，每个党员都有适合其本身的活动与表现。充分看出这些斗争、运动、集会、工作中是有党领导的，党认真地活跃一切优秀的党员，积极地起着倡导先锋与模范的作用，而不是显现出毫无党的领导，任其自发

与自流的进行。我们的党员间步骤不一致，各自为政，或者只一、二个人把持一切。其他的党员死气沉沉，不感兴趣，处身事外，散散漫漫，若有若无，毫不起作用。d. 必须增加支部，在任何群众组织、单位中，有党的支部与党员的活动，因此要发展党。e. 明确规定每一个支部每一个党员的经常任务与某一个时期、某一个运动、某一件斗争、某一个工作中的任务，并加以必要的督促与检查，是加强支部与党员作用的重要环节。f. 建立模范支部，突破一点。

3. 应该以展开“三查三整”运动中去改造干部党员，以加强党的领导。此问题将另作专门指示，不在此详述。

4. 应该从发展党中去加强党的领导，我们的党是薄弱的，不大发展党员并从而发展党的组织——支部，靠目前党员与支部的力量是不能完成加强党的领导的任务的，这在（2）中已涉及了，并在下面要讨论到发展党的问题。

5. 应该从提高党内民主中去加强党的领导。目前我们党内的民主是很不够的，党员没能够发挥其创造性，加强工作即加强党的领导，同时也无从使得党能够从党员群众的批评与倡议中去改革领导：①决定在今年底改选地委以下的各级党委，并从现在起，一切支委（地方党中白区或敌占区不在内）均由民主选举产生；②在支部会议上，党员对党的政策、决议均可以进行深入讨论，但一方面又不要把支部会议变成议会式的东西；一方面党的政策、决议未改变前必须坚决执行；③在支部会议上，党员可以批评任何一个人（但不应在会外作小广播）；④党员对于党的纪律处分不服者，可以上诉；⑤为着解除隔膜及提高民主观念，支部编组上必须注意上级干部与下级干部取得共同生活；⑥检查党的工作，应把检查党内民主作为重要内容之一。

6. 应该从扩大党的政治影响与党的教育中去加强党的领导。过去在这方面也是做得不够的，而没有这些便不能在党员与群众中提高党的威信与观念，提高党员与群众的觉悟性，使得党员更好地为党、为人民负责，使得群众拥护党并进一步加入党与党所领导的群众组织。因此，扩大党的政治影响与党的教育不只是加强党的政治领导，同时也是加强了党的组织领导。总言之，加强了党的领导。

(四) 发展党在部队中是一件普遍的、必要的工作，没有百分之三十以上的党员，要真正地加强党的领导，加强部队的巩固与加强部队的战斗力是一件不可能的事情。而我们现在的比率是相差很远的，因此必须争取今年年底达到这个比率。

发展党在各地方中则主要是指那些党薄弱的地方（特别是我区），应该放手发展党员，以便加强党对政权、农会、民兵和一般群众的领导。而在敌占区，特别是党已有很大发展的敌占区，则主要不是发展党的问题，而是巩固党的问题（没有党员的仍要发展党）。在这条件下不求巩固而一味求发展，则已发展的也将受到损失、破坏以至瓦解的。

展组的对象无论在部队、在地方，除一般条件具备可以吸收外，主要对象应该是觉悟了并经过考验的贫雇农，而不以会讲、会写一套革命理论的条件去限制他们，这是党员的最大来源，也是改造党的成份的最大因素。在这里加强党的政治影响与党的（阶级的）教育，公开发扬优秀党员，公开号召入党，是重大的前提。

在一切地方党组织必须实行纵深配备，把干部分为第一、第二、第三三线，第一线的干部是公开的干部，他的作用在于公开领导群众斗争；第二线的干部是以积极份子面目出现，并不必成为群众的公开领袖，他们准备第一线的干部被破坏或不能立足时补上第一线，成为群众的领袖，继续领导群众斗争；第三线干部是以中间份子以至落后份子面目出现，在可能的条件下，他不必参加我党领导的武装和群众组织，在平时则进行统线工作，打好各种关系，而从中吸取情报，在地区失陷后则出来建立两面政权，进行内线工作，继续做情报以至秘密运输、交通、破坏等工作，坚持斗争。

(五) 为着加强党的工作，特别加强发展党的工作，应该在各级党委中设立组织员，其责任主要是教育新党员，审查新党员，向党委提供关于对党员的审查材料及办理新党员入党手续等工作。他们必须是正式党员，政治面目完全清楚，对党忠实，积极工作并有一定的组织经验。

各级党委必须物色适合条件的党员加以在职的教育或办训练班训

练，以求培养完成加强党的发展工作。

地委 六月二十日

关于土改政策决议

(1948年6月20日)

九连地委

(一) 大搞中我们放手发动群众斗争，进行土改，获得巨大的成绩，这是铁的事实。但在执行大搞政策中，却又犯了不少偏向，也是无可否认的。分粮、分田普遍地侵害了中农利益，这是原则性的偏向。个别地方推行清算运动过左，没有适当的照顾被清算的地富家属的生活，或把富裕中农划归富农圈里来打击，也是不应该的。也多有因镇压反动，事先无确实证据，或从经济观点出发，造成乱捉人、乱杀人、乱罚人，或罚了又不放，甚至乱抄家。

(二) 产生这种偏向，主要由于缺乏健全的策略思想，不善于争取或中立一切可能争取或中立的社会力量，来孤立与打击敌人，或只看到经济需要，而忽视政治上损失比经济得益还大。其次面对这空前伟大的大搞事业，我们没有准备足够的土改干部，经验又缺乏。第三，部队多又分散活动，领导上检查督促松懈，下层干部掌握政策不紧或不讲政策，不能及时纠正。

(三) 由于我们在政策上的偏向，本可争取一时中立的地富都反对我们，或顽强地与我们作对；部分中农不热烈拥护我们，甚至反对我们，多树立了敌人。个别地区，我们的过错，给反动派利用作反宣传，恐吓中立份子，愚弄农民组织封建性的反动武装，障碍了我们发展，增加我们困难。为了粉碎敌人的进犯，为了适合目前形势要求，我们重新规定土改政策，并即坚决的克服偏向，是战胜敌人，进一步发展的重要环节。

(四) 在已分田而无敌进驻地区：①工作方针——保卫斗争果

实，赔偿中农损失，保障地富生活，发展工农业，团结各界，巩固地区。②关于赔偿中农损失，可区分田地与粮物，至今年底完成此项工作。补田方面，如中农田被分了（佃农的不补），说服其愿意不赔偿者可不补。如因分田后生活成问题而坚决要求赔偿者，或一村中农占半数以上者，则急须办理之。有公田的则以公田补之，如补的公田太远，耕种困难，可允许其依部队或民主政府颁发的租息例出租。无公田的应在适当的调整或交回原田，分季调整不及，旱灾后补还谷物，并再行调整之。如因分粮、分财物、分家畜有损及中农者，粮食则依数赔偿，财物及家畜亦须原物交还。如因其他缘故，不能交回原物者，可酌量按物价偿还或分期偿还之。③如因分粮、分田或分财，致地富无法生活者，还须救济，并不得再清算，切实保障其生活。④这是一件复杂而麻烦的急须做的工作，须有周密的准备，否则恐有治无益乱之虞。先召开干部（民运组、区乡政府及农会负责人）会议，使干部了解我们政策意旨所在。在贫雇农团里经思想酝酿，集会组织并讨论，取得一致意见，派代表与中农商讨，决定具体做法。最后召开贫雇农与中农的“谈心会”，使双方了解我党政策下，互相让步，团结一致。⑤组织乡村生产合作社，发动劳动互相，必要时可组织生产合作委员会、指导全部关于生产与合作的工作。

（五）已分田而为敌进驻区，如热水、彭寨、古寨、贝敦、东水礼士、节伦、义都及黄村等。①工作方针：坚持已得果实，赔偿中农损失，照顾地富生活，团结各阶层，消灭或驱逐进驻敌人；②赔偿中农损失，照顾地富生活，照（四）项办理；③敌人进驻该区，民众受摧残，并行苛刻的“三征”，该区民众当前所迫切要求的，是驱逐敌人，以免出钱出命的灾难，所以我们除救济抚恤被难者外，须响亮地提出反“三征”的口号，并坚决实行之，这一定可团结贫雇农、中农及可能团结的富农、地主；④如在敌据点附近，敌人要强迫已分了的田交还地主，贫雇农经我军、我党组织后，仍得不敢坚持情况下，则灵活办理之，原则上要照顾地富与贫雇农双方利益，利用和平调解方式，暂时对地富作某些让步，以巩固群众的情绪，麻痹地富的反抗。

（六）已经分田、废墟地区，如大湖、三角、下车、优胜、岑江、

大同、大成、三明、古竹、廖坑、丁村、义容等，这些地区有我农会或民兵组织，目前为敌进驻或未给敌进驻的。①工作方针：减租减息，调整耕地，赔偿中农损失，反对“三征”，团结各界，转变组织形式，巩固群众的基础；②已废了地富的债不补偿，新借贷照新利息条例实行，待情况变化与群众要求，再考虑分田。

(七) 新活动地区：工作方针：反对“三征”，维持治安，减租减息，开仓(K的)济贫，调剂种子、粮食，联合中农及反蒋反美与赞成土改的一切份子，中立地富及一切非死心踏地反对我们的社会力量，以打击或消灭当地的蒋顽武装，及镇压为当地广大群众所痛恨的罪大恶极的恶霸分子，但不准清家。属于中农成份恶霸，绝对不动其财产(武器没收)，地富成份恶霸，没收其武器、金钱外，并按当地群众要求，将其余粮强迫平分，平巢平借，救济当地贫农。

(八) 蒋匪党政军官员，在当地无显著反动行动或虽在外面有反动事实而当地群众尚未了解者，概以其阶级成份处理之，不过问其政治派别(在职者武器没收)。如在当地有反革命行为或在外面罪大恶极，即使当地群众受蒙骗，亦可按上述对恶霸条例处理之。

(九) 立即禁止乱捉人(罪不及家属)、乱杀人、乱罚人或罚了又不放，禁清家(包括耕牛、猪、鸭、衣物、搬家财等)，清错了人家的，要派人解决并且须酌量赔偿，对待犯人，禁止使用肉刑。

(十) 对地富的乡村及城市的工商业，采取坚决保护政策，不准侵犯、不准清算、不准斗争，地主、富农把财产转入工商业者应受欢迎。在分浮财的斗争中，如有地富工商业被清算了而尚未分配、损坏者，应该发还；如已分配并消耗者，视情况决定追补和补偿方法。逃亡商户，应经过各种关系，争取其重返我区营业，如不回来，其商店、工场应由当地民主政府保管，不准侵犯，候其回来后，发还原业主。真正官僚资本及反革命份子的工商业，归该地行政委员会处理，经政治部批准，任何部队、机关、团体、个人无权过问。行政委员会接收后亦不得分散，仍须继续营业(如地区动荡不安，可按实际情况处理之)。

(十一) 上面所提政策，并不是对去年所决定的大搞政策的否定，

而是针对现实环境，更具体发展了大搞政策的基本精神，又是克服或修正大搞时期某些政策上的偏向。这政策的提出，为的是使我们正确地执行中央所规定的总政治路线，更有力、更有把握的战胜敌人。要贯彻这政策，第一，要自上而下地进行政策的教育，展开热烈的学习，并检查各区在执行政策上所犯的偏向来教育全体同志。第二，如有适当干部由个别工委委员领导，组织政策检查团，深入检查纠正偏向及指示赔偿办法。第三，布置工作或总结工作，负责同志都须具体而严密的注意这政策执行与检查。

(十二) 各地接此指示信后，应召开会议详细讨论，使各级干部均能掌握政策，并立即进行深入检查，迅速纠正，逐步赔偿，以团结绝大多数人民，彻底消灭封建制度。

地委 六月二十日

关于主动积极打击敌人的 军事斗争方针的决议

(1948年6月20日)

九连地委

(一) 我们在反对敌人第一次进攻的时候，在战术上是被动的，因此这进攻的时间延长了两个月。在反对敌人第二次进攻的时候，在战术上是采取了比较主动的方针，因此仅仅经过一个月的斗争，即停止了敌人的进攻（去年十一月中旬）。敌人的进攻停止后，在军事上我们是应该采取主动进攻的，但是那时敌人基本上采取固守少数据点，积极组织地方反动武装的方针，而我们据点的战斗力弱，同时兵力分散，结合农民从军、分田、废债的斗争，故在军事上一般地陷于被动（个别地区虽积极而亦被动）。如黄村区从二月中旬到四月中旬二个月的七十五次战斗中，六十次是被动的，只十五次是主动的。并且

又没有及时整训部队，适当建立主力，加强火力（爆破、手榴弹）。因此敌人第三次进攻发动以后，一方面拔敌据点有困难，一方面又要保卫已解放的乡村。这种情形就容易造成指挥思想上的被动，等到地区一占领，则被动便随之而增加，甚至采取了消极、分散掩蔽的方针，战争的主动权已落在敌人手中，长敌人志气，灭自己威风，我们就只有招架与躲避，造成了军事上的不利形势。

（二）我们必须扭转目前的军事形势，条件是充分具备了。在这次反对敌人进攻中，较之第一、第二次敌我力量对比是对我更加有利的，而地区是更加广阔的，群众基础是更加巩固了的。因此形势不决定于敌人，实际决定于我们，主要与首先的问题是坚决纠正被动消极、分散掩蔽的错误方针，采取积极主动打击敌人的方针。这是扭转目前军事形势的主要关键，哪一个地区能够这样转变，那一个地区就能够迅速扭转时局。全区能够这样转变，全区就能够迅速扭转时局。执行积极主动打击敌人的军事斗争方针，具体做法是应该这样的：

1. 在敌区及敌战区，不是敌来则逃光、游而不击，而是坚持与敌周旋，并主动积极找寻机会打击敌人。应该派遣突击队突到敌人大据点的附近袭击敌人，伏击杀伤出〔动之〕敌，捕捉反动分子和其交通、情报人员，虚张声势，飞行检查及宣传、迷惑及威胁敌人，甚至化装偷入敌人县城打特务、放地雷，使敌人日夜不安，把敌人机动兵力冻结在那里。同时又组织追击队，穿插在敌占的大小据点间，不断骚扰敌人，打敌人埋伏，追击敌人，使敌人失去主动与远道奔袭我军的自由。对据点内之敌人，则一方面应用故意暴露兵力（在其附近宣传、收税、打特务等）、放谣言和围点打援的方法等引诱其出来，予以歼灭性的不断伏击。另一方面则布置内线，布置兵运，详细侦察敌情，用里应外合或奇袭战术以消灭之。这样的不断杀伤、歼灭，以达成收复据点之目的，而不是徒劳无益贸然强攻。这些伏击战固然可以由追击队担任，甚至由未失陷地区的主力调来担任。突击队与追击队的组织，其干部必须身先士卒、英勇积极作战的条件，并以与当地群众有密切联系，熟识地形为适当。其配备：突击队以十五人以下主要配短枪；追击队则以两个步枪班、一个短枪组、一个地雷组，不

能超过四十人为适当。我敌占区的部队，如弹药缺乏，多而不精，斗志长期不振，除精简办法外，必要时需下大决心把最好之干部、兵员、火力，集中组织一二个连队，以建立确可打仗之主力。不要畏首畏尾，结果一无振作。必须了解这主力组织起来，真正插入敌占区，打得几个漂亮的战斗，战局就会扭转，队内与队外的情绪就会提高，敌人气焰就会降低，一切问题就可以得到解决的。

2. 保卫地区的军事斗争方针，决不是等敌军到达才被动应战，也不是盲雀等飞出来，也不是敌人要来进攻时才出击。必须了解现在敌人已在占领的地区，敌人是在积极布置进攻中，我们要立即全面出击，甚至派遣突击队和主力队插到敌区和敌占区去打击敌人。一方面可以配合敌占区我军的战斗，一方面又可以牵住敌人，使其不敢或要拖延向我进攻，这是把战争推到敌人面前去的主动积极方针。而只有这样，才能脱离被动地位，并赢得时间从事整训部队、巩固地区的战争动员工作。而敌人发动了进攻时，我们的战术不是死守，也不是敌来则避，而是以地方部队、民兵去疲劳、消耗、杀伤敌人，阻止或拖延其前进；主力部队则集中力量，消灭或严重杀伤其一路或一部分，以达到消灭或驱逐敌人，保卫地区的目的。

3. 坚持地区的军事斗争方针与对敌占区的方针基本上是相同的。不同处是敌占区是指敌人进占后已组织起反动地主武装与反动政权，但统治不比敌区这么巩固的地区。而这里所指的则是敌初侵占，反动地主武装与反动政权尚未建立起来的地区。在这种地区、这种时机，追击队应该立即组织起来，紧紧贴住敌人，不给他脱身。继续不断地疲劳、消耗与杀伤敌人，截击敌人的交通与运输线，并坚决镇压企图抬头的地主、特务。一方面使敌陷于被动，不能主动找寻我主力打仗；另一方面使民众不丧失信心，使敌人策动自新、迫诱组织反动地主武装及政权的阴谋无法实现，而主力队则看准时机、看清敌情，使敌人骄傲无备、兵力分散出动、错误百出之际，连打伏击战，以歼灭及严重杀伤敌人，迫敌无法长住，退出我区。

4. 采取主动积极打击敌人的军事斗争方针，必须在战术思想上弄通，要全体指战员（首先是指挥员）了解过去被动消极的错误及害

处，了解到再不改变将使形势继续恶化，影响我军生存发展。同时又必须拿住一个地区，组织起一两个队（从思想上到指战员条件，火力配备等都真正打得仗的），首先作改变战术的模范，真正打几场胜利。这样突破一点，取得经验，推动全局。不这样做，主动积极打击敌人的方针容易落空。

5. 在这里有几个问题必须注意：（1）强调歼灭战曾为一些干部不打仗的借口（借口情报不灵、火力不强）；（2）强调打伏击战，除一般原则外，特别须强调耐心等待，应有一伏便伏十天八天，非伏中不放手的精神。在我情报工作不健全条件下，不这样就错过许多机会，无法达到伏击目的；（3）强调积极打击敌人是极容易陷于阵地战与风流仗的，必须坚决执行速决战，当成为两军对峙，敌人火力展开坚持下去时，应该断然结束战斗，以保持元气，伺机再予敌人打击。

（三）为着能有力地执行主动积极打击敌人的军事斗争方针，粉碎敌人进攻，扭转战局，并进一步驱逐、消灭敌人，巩固及扩大我区，建立完整的解放区，我们还须进行下面五项工作：

1. 我们今天仍是以分散联系群众、保卫人民利益、坚持地区为主要方针，但必须强调适当的集中主力，各地应立即进行这一工作。

2. 无论打什么仗，增强我们火力是必要的，但起决定作用的还是提高斗志，提高战术与技术的修养。因此全区必须大力展开整训运动，即使敌人进攻的时候，亦不放弃任何整训机会。这亦是巩固部队的最有效办法，至整训经验，各区要重视总结，我们亦将发出专门指示。

3. 为着提高部队素质，减少尾巴及节省粮食，全区要实行精简政策。首先是清洗不可靠及动摇不可挽救的分子；其次是减少非战斗人员，将其转移至民运、交通、情报、生产部门或疏散。这精简政策不限于机关，连队中亦要实行，并可采取并机关、并连队的办法。

4. 兵运工作必须有计划的进行，这在瓦解敌人、扩大政治影响、补充自己人力物力上的缺乏是极重要的工作。这工作的步骤：（1）调查研究我党、我军及进步群众中的敌军关系，进行布置；（2）展

开对敌军宣传，以配合兵运工作；（3）指定专人专款搞此工作；（4）工作进行要作长期打算，要秘密、谨慎与耐心。

5. 各区应设法邀集及培养人材，建立修械厂修整枪、造子弹、手榴弹、土炸药等，发扬爆破以增强火力。

连和各界“七·七”十一周年 纪念大会宣言

（1948年7月7日）

今年七月七日，是我中华民族开始全面抗日战争十一周年纪念日。回想十一年前，以蒋贼为首之国民党政府，对日本则俯首听命，对人民则压迫摧残，以致亡国灭种之祸，迫在眉睫。中国共产党自“九·一八”后，即号召全国息争。一致对外，得到全体人民之热烈拥护。张学良、杨虎城更进而将蒋贼扣押于西安城，中共不念旧恶，从中调处，于迫使蒋贼同意抗日之后，即劝张、杨将其释放。蒋贼回南京后，仍迁延推脱，只因全国人民、海外侨胞及国际舆论之强烈催促，才实行抗日。

然而蒋贼阴阳两面，包藏祸心。祸则坐山观虎斗，打算借日本之刀，灭中共之兵，然后对日投降。其部下官兵爱国心热，忠勇抗战，彼亦忍心任其苦战，不切实增补援助，上海八百壮士退入租界后，被弃置不顾，终至覆灭，是其明证。蒋贼在汉口、重庆数次接洽降日，以有中共阻挠未成，此尤昭彰在人耳目也。其后蒋贼见中共八路军、新四军愈战愈强，游击根据地愈打愈大，于是公然调动大军，与日、汪密切联络，互相呼应，以夹击中共。凡日军所至，不战而退，并命令八路军、新四军不得在此等地区活动。八路军、新四军不忍见同胞之陷于苦海，毅然在一切为蒋军所弃守之沦陷地区，领导人民抗战。蒋贼乃谓为“违抗命令”，称为“奸匪”而攻打之。新四军事变，即其“得意之作”也。我广东人民见蒋军如此消极，乃自动组织，在东

江、珠江、南路、琼崖等地守土抗日。蒋贼竟亦下令取締，李汉魂公然宣称：“国民党和日军合作杀人民游击队和共产党，不算是卖国”我同胞试想，此岂是偶然开玩笑之话？

八路军、新四军及东江纵队以有毛主席之领导与人民之拥护，终于功绩辉煌，威声日振。蒋贼技穷，乃与汪精卫派驻重庆之代表吴开先商定，实行所谓“曲线救国”政策，暗令部下相机正式投降日、汪充当伪军，日、汪则将日军、伪军集中，攻打中共。庞炳勋、方先觉、孙殿英等五十余名降日将官，无一非由蒋贼之布置。日本见蒋贼后方如此动摇空虚，为贯彻其独霸东亚计划起见，突于民国三十三年下半年再度进攻，蒋贼将平汉路、粤汉路、湘桂路、黔桂路等完全奉送，并到处派人与日军暗商合作。当时在沦陷区之蒋官、蒋党，纷纷伪化，兼有两重资格。人民受此辈之荼毒，至今思之，忿不能已。

同胞们！大家想想，抗战八年，究竟谁在流血杀敌？岂不是八路军、新四军和东江纵队！岂不是蒋军中有爱国热情而自动抗战的官兵！究竟谁在阴谋破坏？岂不是以蒋贼为首的反动政府！岂不是在蒋贼背后操纵一切的美帝国主义！蒋贼反动政府除厉行“三征”、贪污腐化、特务横行、专卖包办、摧残压迫之外，还有甚么“工作”？大家又想想，日本投降后，蒋贼依靠美帝势力，接收南京、上海、广州等地之后，即大批起用汉奸、伪军，只枪毙少数与已有利害冲突者，以掩人耳目。以致今天在南京则侵华日魁岗村宁次官居显要。在广东则宋贼子文恭迎侵华日特崛内干城为“顾问”。种种事实，难道不是与抗战期间之勾结日伪一脉相承？现近美国帝国主义公开扶植日本侵略势力复活，打算以此势力收为已用，助其天华反共。我爱国人民在平、津、沪、穗等地集会游行，坚决反对，而蒋贼政府竟用武力镇压，驻华助蒋为虐之美军，亦直接干涉。此种事实，难道又不是美帝和蒋贼一贯勾结亡华之铁证？

现我连和人民已彻底觉悟，如蒋贼不亡，蒋匪政府不垮，美帝不退，则中国决无独立自由之日。好在有中共及毛主席之领导，有全国工人、农民、独立劳动者、知识份子、自由资产阶级、开明绅士、少数民族及海外华侨之民族统一战线，有二万万人口之解放区及游击区

有数百万解放大军之胜利进攻，有华南人民武装之反蒋自卫，则蒋贼之亡，蒋匪政府之垮，美帝之退，已不在远！民主联合政府之成立，尤将于最近期内实现！

同胞们！大家在此日要了解事实，认清道路，下定决心，拿出力量，积极响应和参加人民解放军和人民自卫军，彻底粉碎蒋贼、美帝之压迫侵略，建设新民主主义的自由、独立、富强的中华民国！

民国三十七年七月七日

陈展钵关于九连和东区情况报告

(1948年9月23日)

我这个报告是从敌人本年四月中下旬第一次扫荡开始至我离开时-敌人第二次扫荡不久八月下旬止，而且我的报告又多侧重在和东区那方面。因为我是在那区工作，由于自己所负的工作不是全面，因而这份报告是不会完全，而是片面的，是根据我所看、碰到和一些人们的反映而来的。在这报告之前，我特首先申明。

敌扫荡前和东区一般的情况：自去年冬和东队伍（林镜秋同志领导）打下车和今年新春打龙和边界的贝墩街未获成功之后，便暴露了我们的攻坚弱点。这之前和之后，由于我们都着重于大搞的分田工作，没有在军事上很好地集中兄弟队伍来共同拔除敌人的一些重要据点，攻坚弱点没有克服，军事上也就不大有动作，领机（指和东区的）多用心于分田和搞政权的工作，那时全乡分了田的有古寨，大部份的有林寨、彭寨、东水，一部份的有优胜、贝墩和近龙和边地的一些地带。至分粮废债区，除敌人所能控制的据点和长塘落后乡之外，其所实行的地区几遍及到和东的全部和川中、川北的大部。因有这样的情形，我们建立政权的思想也就形式【成】了。春间我们建立了两个乡政权（水西、古寨），之后，我们建立了区政权（用新一区行政委员会的名义，工委七人组织成立）和一个乡政权。在政权成立不久，我们即积极组织生产合作社，以贫雇农为组成【人】员，业务锯木板、砍杉木

出口。材料则取自各乡原有公共山场或私有的尝会山场，这业务初期发展都颇蓬勃，不久受敌出口封锁，和跟着扫荡就无法继续了。其次我们着重于组训民兵和妇女会，以及解决种籽、耕牛等工作，都是在成立政权之后得到更进一步的成效。在这期间，由于敌人的力量薄弱，我方分田废债象波涛澎湃地扩大扩大又扩大，这一期间的局面也就呈现着和平安定的情势，加着大军南下的宣传，在人们的心目中，大家都是被和平速胜的观念所统治着，白天行军，驻地不大移动，每住十天八天以至整月住下来在一个地区工作和整训。那时经济来源还不感如何困难，许多新由蒋区进来的干部都毫不感觉有何艰苦的气味。

分田是今年新春才开始进行的，大搞发动之后，分粮工作首先势如破竹地各处都很快地施行。可是分田我们就经过了好些阶段，首先我们印发《土地法大纲》到民众中、干部中作宣传和解释的工夫，中有一个期间给民众和干部思想酝酿和反映意见，也就在这时候我们就作发动的准备，因为这是历史上所前无的大事，又是要对人民负责的事情。干部中当初都有好些感到不知如何着手好，那时我们只凭着法令的根据，凭着走群众路线的信念和党中央不断发布的土改文告来参考。于是负重要责任的干部亲自领导负责积极的几十个干部，先在老地区着手，以期突破一点，取得经验，以后我们就跟着在各乡实行起来。这时期我们对照顾中农利益、酝酿中农意见和符合贫雇农的要求这两个大原则，许多干部都能了解，但真正执行起来，却又很少照顾中农，而多迁就于贫雇农的意见与要求。因此在分田的干部就多执行了绝对平均主义的路线，将中农的土地也一同来重新分过。而分粮时，也有好些地区犯这错误的，我区所犯的错误则在分田方面犯平均主义。至分浮财与私人山场等，我们这区都还没有进行，有些地区我们只动了中农的副业（如水磨）和借耕牛、种籽等，而事实上我们也并没有搞怎样大的损害着中农的利益，因为平均起来每家都相当于中农的质数量，而在精神上忽视了中农的利益与听取中农的意见则是事实。归其原因：我们在思想上受晋察冀边区《告农民书》的影响很大，就是“紧紧地依靠贫雇农，群众要怎样办就怎样办”这一句话使我们模糊了掌握政策的能力，直到毛主席发布了〔在〕晋绥干部会议上的报告，

我们才洞彻「察」了这一严重的偏向，这时正碰上敌第一次扫荡期，考验起来中农毕竟还是中间的木质，我们并没有把它很好地争取过来。自然这当中也有不少倾向于我的，但受损害了的也不少偏向于敌，基本上他们是害怕多。这分田工作，我们一直做到敌扫荡时为止。

敌人第一次扫荡开始。这是本年四月中旬的事，在二、三月我们就知道翁江区开始了，我们也知道在九连区是不可避免。因此负责人在公开会议、在讲演的场合里也就提出对敌的反扫荡的思想准备之后，敌在九连有进攻模样时，上级也就发出了指示和作应有的必要准备。敌首先是从九连青州、热水着手，然后再到和东的，而和东的指示是根据九连对敌反扫荡的经验而来的。此次敌人进行扫荡的特点是：在军事上分兵合击，不走大路而走小路来，不日里行军而夜行军。在政治上用软化、暂时不杀的政策，利用封建宗族各种旧关系进行规劝自新。当时敌人进攻和东区时，是曾举直亲自「率」的县警二百余人和保安第五团二百余人配合而来的，曾举直一入和平彭寨乡便大认祖叔，祭祀祖宗来笼络人心，他一入便首先要与和平县长（黄梦周）相见，就开始动作，他当要进和平「时」，我们的队伍原想在半途打他一个伏击，谁知他要出发之前，那老军阀为避免危险先用望远镜照过，当他一望见远远的山头上有背红毡的人，便知道有“匪”，于是便改道溜跑，而我们的伏击也就未获如愿。第二次保五某部进入和平境时，我们估计他一定会从那一路进和平城，便布置了一个伏击，这一次果然如理想的伏中。可是由于敌人装备较优，一开始接触战斗，他便以轻重机枪疯狂乱打，而我们的战士是从未听过那么稠密的枪声，加上山谷的回音，我们的战士被响密的枪声所吓倒，便提早爬往山上去了。因而除用地雷和接近敌的突击组员，杀伤了近十余人外，我们并未有何缴获。这之后，战士中唯武器论的思想，部份的恐惧思想多少地是存在着。

过不上几天，敌便几路进入我腹地山区来了，这之前我对动员民兵和干部战士都在上下作了整个的政治动员，并作过了一些必要措施，如训练班提前结业，把机关精简，有怀疑和动摇人员注意到他。而敌人的来是几路突进的，我们各个地区原是有民兵分兵把守和放哨的，

由于有一路当进入村庄时，我民兵首先被杀了几个，因而其他各乡村民兵便显得畏缩起来，看敌人的武器好，人数多而不敢有所动作。那时有一个乡政府主任被敌掳去，古寨乡府被敌驻，而乡政府的工作人员又多是本地的新干部，因此敌一来就开始表现恐慌逃避，不能做到与民共进退。另一方面我主力团队当敌初进我区时，亦避其锋在大队部里曾一直一连三天有过情况之外，遭敌来袭二次，我未有损失之后，我方就开始分散活动，把部队的工作人员逐步求精简。以后我们的军事动作就不大有行动，很少战斗，当时我们的估计是鉴于北撤后敌的第一、二次扫荡都不久就过去了，而估计这次敌人的扫荡也就不会很久的，本区的提示我们思想上要准备二月，九连区的指示是三月，一般干部，大都误认为扫荡不会支持得很久久的。因此，当敌人初期的军事行动告结束，而正准备在各乡建立伪政权之际，曾举直有部份人马回兴宁去时，有部份干部就有些认为是敌人扫荡是将告结束的阶段了。在一个古寨区的工作干部就往往会太平麻木起来，赶街日子，谁知敌人猛的扑来古寨墟，我们那里的中级干部有一个被牺牲，其他幸得化妆脱险了。之后敌人便开始在各乡恢复伪政权及伪自卫队，积极进行自新运动。而这之前，一即敌开始进攻时，我川北队被奸细打进队伍而搞垮了一个中队，连该队指导员和一些负责该队党工作的人也被迫自新，好多战士受监视，有些逃跑回家，很少的部份跑回来的。这是我队在初期的扫荡时遭受较大的损失之后，当敌人积极建立政权时，便加紧利用各种各样的方式利诱、威胁自新，有的利用家属的关系劝告，有的以伪县长黄梦周亲笔写信劝告，有的则威吓捉家属劝告，初期他还不敢捉家属来威胁自新，而是以自新不杀、不要钱来引诱。当政权建立之初，自新不杀的方式还收不到怎样大的效果，民众只是对K相当害怕，要米、要钱可给他，只是望他不要杀人，但希望却成空想。当死头蛇给敌一培养了起来时，便进一步用捉家属的方法来威胁自新了，这一来，敌的毒辣政策确使他收到了好些效果。因为我们和平发展的队伍，是未甚巩固的农民队伍。在地方团队里被敌用这套做法，好些干部和好些战士确被弄得向敌低下了，敌初期本来是无条件表示宽大，过后政权成立了，便要条件了，干部要多少枪才准自

新，战士要携枪才准自新。因此，伪自卫队也就得以用它组织起来了，而夹杂一些保安队，配合几挺轻机，四、五十条好枪，就防守着一个白点来作威作福了。当敌政权搞好，伪联防队成立了，保、甲组织也弄起来了，他就利用不准“窝匪”、“帮匪”来压迫民众，和各村要派人到乡公所联防队部来办公，而开始对山区实行搜山进剿了。这是敌人的一套做法。

而我们对付这一时期的扫荡是：初期我们积极地作队内的政治教育，特别强调气节教育，定出反扫荡的奖惩条例，在人事的措施上，把脆弱的工作人员和不巩固的队伍挟在负责人的身边；在军事措施上是保存实力，待机打击敌人，可是初期我们都很少军事动作；在政治上则是积极进行反自新运动，组训民兵，印发宣传品等。在中期——即敌布置成立伪政权、伪自卫队，我们继续积极进行反自新。由于自新多是被迫的，我们对自新的人也就要有分别来处理；在军事上我们多量组织精干的武工队活动，作骚扰敌人、镇压反动的措施，而主力队伍则多在近和平北部地区活动，老地区沦陷了的则多是地方团队坚持，有些作骚扰敌人的活动。由于敌固守据点，且每个点都有好几挺轻机，我们的骚扰收不到效果，地方团队和民兵对骚扰的积极性也减弱了。另一方面敌人威胁自新有加无已，这时期又由于自己队伍很少袭击敌人，从开始到结束都一直是处于被动，敌人专找我的主力来围攻，那时知道我主力在和北，故曾几度包围，但都被我们摆脱。但此时期显然我们的行动受到好大阻碍了，各区交通联络困难，五月间、六月初，九连上面曾叫林镜秋同志率队过去——没公开旗帜问题，可是三次都在上下陵乡那一带遭截而折回。以后主力曾一度到川北五岭一带，配合川北武装在赣粤交界的地带活动，这是尚新的地区，我们好几个主力队都在一起，架着机枪来公开的抽税，以解决部队的粮食，而敌因而也就大部集结在那方面驻扎，与我们周旋。有一次敌果然来打我们税站，我们便集合了队伍和他周旋，结果我们一连打死了敌十余个，伤有好几个之后，敌遭败才退，但他并未因而放松我们，而我们知道这样驻着和敌拚不是办法。

林镜秋同志便带着一部主力回老地区水西山区和该地方团队会合，

商讨今后问题。因为这当时是六月末，九连上面好久失了联络，上面派骆维强政委又因路线问题过不来。关于公开旗帜问题和今后方针任务问题，无从知道，不知道如何做法才好，因此林同志召集我们商谈，认为要过来去领略〔取〕任务才好。大家也同意，同时还决定留部份干部和一部队伍在水西山区活动和保持联系，事情本决定要尽早过江打由河西区到九连去，谁知因粮食问题延搁了一天，情况便变化了。当主力由川北五岭山区以百余里远以两夜时间赶到目的地，而敌人也就跟我们的后面赶来，我们并未知道，当我们在水西山区而还未过河时，敌便发动千余人（包括各地联防队民兵）由几路围攻我们，幸得敌配合不准时，我一个也没有损失，只队伍分散了，非武装人员相当多，以后过河西未能及时集中起来，而敌死伤有好几个，也给我缴获了一些。但在这不久的同时，我一小队主力在五岭山区却遭了敌的暗算，一个下午大约四时以后，以为无情况了，队伍下山入村打算煮饭，约一点多钟之久，便给敌几路包围，用机枪密集扫射，我小队同志便冒大雨突围而出。由于当时大雨，山溪水很大，要过一个不大的小河，都很深而急，好多同志又不会游泳，就在这时，我同志被水淹毙了十多个，打死的并没有，这是扫荡以来较大的损失。水西山区的战斗和这次的突围战斗是六月末，敌扫荡接近结束的阶段了。敌从此有大部兵回老隆去，而我一部队伍由林率领，亦渡河到河西转九连。

说到这里，我要概括说我知道的在和东区作反扫荡的一般的斗争情形：

①敌方：初期的兵力，和平县警由伪县长领导的有百多，曾举直带有百余二百，保五团刘应佳约一营三百余人，合计不过五百至六百人左右。以后伪自卫队建立略有增加。彼在军事上的收效少，而在捉我同志家属、威胁自新这一阴谋的收效才大。他在军事上专找寻围攻我们的主力，他也夜间行军，走小路，分兵合击。当打下一个据点之后，即派一小部保安队配合联防队驻扎，建立伪政权，建立保甲，成立自卫队。要进剿时，则以民兵联防队为响导，作先头部队，保安队常在后面。在政治上敌则积极进行自新运动，招民众劝降。初期，敌曾迫民众每户派一人，集合数百人，扯着“招大林下山”的旗到和北

去。民众被威迫，曾无奈执行了一次，过二天便解散了。

②我方：初期兵力，主力队有二个中队二百余人，有两个区的地方团队共有三百多四百人，川北、川中有三百多人，非武装工作人员近百名，统计近千余的队伍是有的。但我们的队伍是和平发展的，斗争历史短，经不起苦难，特别是地方团队，因而多半给政治瓦解多。在军事上很少主动，大都是挨打，地方团队在老区敌威胁下的多分做钻山活动，多是经济上的求生存着眼，因而没有打过漂亮仗，士气不高，有恐K病。主力队稍强，川北队有一、二个中队亦较强，川北队战斗较多，因而锻炼亦较佳。但如果较之河东区来，我们的战斗力就逊色了。因此我们队伍到河西区时，干部中就有反映，说我们队伍是拖垮，不是打垮，是有避困难的逃跑主义。到我们在河西整编时，主力队和地方团队合起来有四百左右，川北、川中队有百余，在和东地区坚持的共有六、七十人。我们就以这现有人数来整编和东成立一个主力团。现成立一个营，将来再成立多一个大队，川北、川中则成立一个独立大队。这是公开旗帜的决定。

这次敌扫荡，由于我们没有很好给敌以致命打击，致我地区已被遍树白点，伪乡政权在各乡已普遍成立，伪自卫队亦相继成立。这在表面上是敌的收获，但实际上，每乡除了三几个反动土顽之外，绝大多数的人还是倾向于我，特别是民众对我的渴念，如苦旱之望云雨。而敌人的据点只有靠几挺轻机来保护，而我们的弱点是攻坚成问题，同时子弹缺乏，不能打持久的仗，而要打有把握的仗。因此现在的问题不是决定在敌人，而是决定在自己了。

从敌人第一次扫荡结束后一直到敌第二次扫荡开始，我和东的队伍百分之九十都还停在河西。为什么会这样呢？最初大林同志原是带着一个主力中队和一些非武装人员假道河西区到九连去，联络骆维强政委回来领取任务的。谁知我们来了，他却又带着几个人到和东去，跟着九连区总部人员也就于我们到次日亦到河西区来。我们原想领任务即回过去的，可是我们休息不久，在水西山区作战失联络的队伍和另部在五岭被敌围攻过的主力队和两个地方团队所剩下的人都跟骆维强又赶过河西来。不久，我们就听取上级关于公开旗帜的报告和作

队内的政治动员的工作布置，借此机会作整训整编的教育。这样搞了成十天左右，这时正是七月末旬，离公开旗帜的日子“八·七”又不远了，于是决定公开旗帜之后就要开回原地去。谁知公开旗帜之后不久，在和东区坚持的一些地方团队和川北队因和他好久都没有联络，他们莫名其妙又跟着走过来，他们作战较多，物资弹药具缺，战士精神上也相当疲倦，这又很必要来休息整顿一下，于是全部和东队伍都停滞在河西来。当最后一批队伍过来时，干部报道和东局面的打开并不难，只是要抓紧这一个绝好的时机，敌兵力已空前空虚，只剩据守白点的一些联防队。可是从公开旗帜宣布了人事的布置后，我们的军事领导人林同志，一面看到人事上有意见，一面看到回去白点林立，在军事斗争上有困难，思想上弄不通，影响情绪，工作握不紧。骆政委有个期间对于军事斗争上——即如何回去，回去后如何做，如何解决困难等问题也在思想上弄不通，这一来就拖拖搭搭将队伍在河西区停留了下来。这样做，是有违整个的决定，后来我听魏南金同志说，为此曾以地委的常委函叫他要坚决执行早日迅速过去，事先领机方面魏政委也曾提出过过和东去的具体布置和做法的意见。后来魏叫骆来亲谈，骆对执行整个决定是无异议。之后，我看骆在主观上执行党的决定是忠实而坚决执行的，问题是多和大林的关系上面纠缠多，特别是大林有许多思想还弄不通，同时骆做事有欠紧的性格，也有犹豫不决的弱点，这是有一部〔分〕干部的反映和我的看法是如此。当他们俩共同工作不久，骆和林在工作作风上就有着矛盾，后据魏政委说，骆倒没有什么，林倒人合作。而林早就情绪有些不好，思想显然有毛病，接近的干部，多少知道一点，但中下干部多感得老是在河西有非办法之感。但他们却是莫名其妙，时间不许人拖延，也许是上级的严加督促和各方有反映，我也曾提过意见，队伍决定回和东去了，谁知到礼士郎仑边地，途遇情况过不得又折回来了。这时敌是作第二次进攻布置开始了，因此这个队伍也就在河西区就地与敌周旋，作过两次交锋，起了牵制的作用，死伤有好几个敌人。但他过和东去不知是实情如何，一直到我离开司令部的那天，听说大林队伍都还停留在河西区。

关于大林的思想，我觉得他是有地位主义思想作怪和害怕困难的倾向存在，在和东的中级干部，也曾反映过我和东的军事路线是逃跑主义。他对曾志云任参谋长显然是有成见的不满，听说和林彪过去也是有意见的。

司令部的成立，和人事的调整，全军全党的政治动员，是有过相当期间来布置筹划的，在一般的全军的政治动员上，我认为是成功的，因为士气确是被提高了。至若人事和部队的调整，在干部思想上显然是起着很大的波动，有的是地位主义思想在作怪，有的是因领机单位多，小鬼传令满天下，生活显得无政府、无纪律的状态而不满；有的是领机新成立，领导干部没有过去那么专一，或关照不够而显得情绪低落，有的是对领导不够有信心，而对事业心有动摇的。总之机构新成立，领机掌握不够紧，解决问题迟缓，领机的负责人好像工作常常很忙，但又好像没有抓住工作中心的样子。工作迟缓是一般干部的反应，干部小广播多，干部一般的情绪都不很高涨，有些老干部甚至怠工起来。因此在我看，领机的信仰在这一时期是没有很好的建立起来是事实。为此，党曾召党干开检讨会，听取党员的意见，反映宝贵材料都不少，但不知领机的同志能接受否。有一个痛心的例子，当敌人第二次作扫荡进攻河西时，领机即积极布置以上莞为中心，在几路进上莞的山头布置伏击。那时军民都紧张，民众都有信心，认为进上莞是不易，谁知敌由船塘进上莞的只是一路来，中了我们的伏击圈竟给他溜过了。据检讨会说是曾观和管长没有把消息传到曾志云总指挥处去，待敌人出了田段，指挥部才晓得，那时要追击都失算了。那曾观和同志就是工作情绪低落的老同志。这一初战没有和敌开火，民众和下级战士非常不满，特别是民众，怨骂声四起，大家都以为是领机主张不抵抗，躲山头去，幸得领机不放过敌人。当敌进上莞之后，我们就使他一刻不安宁，派队粘住他、骚扰他，使他不敢出来活动。隔一天之后的早晨，敌过山凹，欲扰邻上莞乡的章溪，在凹上即遭我打，他用四、五条机一齐猛死冲。我机巧地及时埋好几个地雷，我佯退，他要冲上山来时，几个地雷连续爆炸。是役死敌近二十，伤近十，中有一名全军送葬大哭的不知名的重要人员，一名连级，二名排级，班

级共五名，其余战士；逃跑的听说有二十多名，中有一连长失踪云。这一仗给敌以严重打击后，民众对我们的怀疑才平息下来，不然民众真是有点不谅解我们。因为他们确实是热情拥戴我们、信任我们，司令部成立之日，民众献物质、旗帜甚多，猪都有十多条，而且自动献买轻机，计六乡有十一挺之多。以后敌人便不敢轻易来扰，他进攻河西区原是有几路来，黄梦周率东水苏国英的县警联队有二、三百人在岭仑方面来犯，被我林同志队阻击，未敢再进；由河源蓝田来犯增田的约一营多，是以后才渡江分几路扰增田，企图控制东江河岸。领机也曾增田各山路布置伏击，计四路来，沿公路的那一路给他打进来，有两路曾交锋，敌受阻未达目的，一路进横坑，敌达目的。是役据民众传说，敌死伤计共有五、六十人。当我来港途中，出发之日即碰我打伏击的一路同志归来，据说他那一路知道打死的是一连长、一军需、一班长，其他各路敌死伤确实的则不详。而我方死伤则未有。这是我将要来港时的一个战役，以后我就不清楚了。

这次敌进攻，据说有保五大部、保一一部、保十三、十四一部，配合和平县警、联防队，驻青州热水的保警也调来一部，统计兵力××是有。他这次是重点进攻，但没有取得很好的配合。现在敌人的做法是在上莞建立伪政权、组织伪自卫队。目前也并不勉强进行自新运动，只叫各保长每保要派二人到团部办公，原乡长不敢就任，即派出陈利泉旧小官僚（为人昏庸神经）作为执行乡长职务的人。我离开河西时尚未闻上莞有人敢做坏蛋，增田乡街上亦驻有保安联防队，看他的意图是先经营上莞、增田、船塘等地。船塘乡敌初犯，该处民兵曾用粉炮打退敌人剿土围村的企图，土粉炮打死了敌三、四人，敌未得逞而未攻下，因而民气旺盛，行政委员会的工作人员领导宰猪会众，影响了邻乡如黎田、三河等乡的民众也跟着效仿。那边的民气尚不弱，只是嫌土炮、土枪，在精神上还是要靠我们。

司令部一成立以来，单位多，非武装工作人员也多，在生活上一向是搞得不好，一出发就尾巴长，集合缓慢，行军速度慢，这情形是不适合于当前的斗争条件。因此干部便力求精简，因此有好些干部都拨到新丰工作去，其他尽可能送到各个单位分散工作。我走时，河西

我们还有相当数量的兵力——河西原有的主力兵团及地方团队，曾志云团的大部，大林团的全部，川北一个大队，计有二千上下，在与敌周旋，在战斗力上骨干队伍并不弱，只是弹药少，补给困难，不能多打持久的仗。其次我们的粮食今后将感到困难，大村庄受敌威胁难找粮，小村庄队伍来来去去，一下子就食光了，河西本来产米地，上莞、船塘已征得了粮的，但敌一来，抢救不出来了。

河西行政委员会是跟公开旗帜同时宣布成立的，乡政权则未有成立，工作除一、二乡征粮外，其他施政都未及展开。河西工作干部弱，给养是较好，一向是未受K摧残，民气也是较强的地方。由于干部素质差，分田的工作也犯了严重的偏向，这区有一个负责的军事干部，生活腐化，民众有些不好的反映。四个区——连和、河西、河东、和东的工作，一般的认为和东区在一般的发展较平衡，严重的错误少，这也许是魏政委一向在主持该区的缘故。

由于我不善于作报告，也不知道上级着重的是那一方面，只得凭我个人所想到的无条理乱写一顿。我所要报告的，就限于此，如认为有不明必须了解的，只有尽我所知用口述来敬答好了，请上级原恕。

另关于党内的一些弱点和一些小问题，我是凭着善诚的意见道说出来的，如有错误，我是承认看法上的错误，坏的心是不会有，望上级亦能了解我这个人。

我的任务

我是在和东区工作的和东工执委之一，那边担任的是训练班、政治部和党的总分支的工作。队伍到河西后，短期间协助过乡政征粮工作。司令部成立不久，原来上级决定我负军需工作，由于我对军需完全外行，且事务多，体力有不胜不感，遂请求上级改调岗位。经得魏同志同意，便改派我出城市工作，任务是联络失关系的同志和进步的积极分子，安插到九连区属的蒋管区每一个机关部门里。为助第二线的工作布置，叫我在广州经常驻着，不时则到香港，以灰色面目作长期工作的打算，以至作办事处的计划，并做些情报。这是当时上级对我的工作决定，上级决定之前先叫我常驻广州的问题。我当时的考虑

是我离乡久了，广州现未悉有何熟人；关于暴露，我以为决定在自己的做法上，于是就这样被派定我的任务。当出发至新丰，遇见梁哥、家长同志，我说明我的任务。家长对我在广州驻是认为有考虑，因为我在梅县红了，梅县人在广州多，在英德黄干英（现海丰县长）和一些人也知道，不如改驻香港，找到面目灰色，忠实可靠的人在广州来做，自己和他联系；第二，好和香港联系；第三，我提出说乘在香港给我一个学习机会，家长也答应了。我于是改到香港驻下来了。

在这里我提出在工作上的困难，希望上级能有助于解决的是：

①朋友少，身边无文，生活颇困难，希望上级能帮我谋一席职业，一来可作掩护，二来可解决生活。不然，实难长住下去，只要是我能力所及，可解决一饱一宿的地方，什么事我都愿做。

②在广州只有几个关系，为工作上的便于开展，可否在省港给我介绍一些关系，好指导我开展工作，打开社会关系，帮我了解情况。这点我曾对家长和梁哥提出，他曾答复可以帮忙解决的。

③蒋区工作不像自己地区那么忙，我希望能给我学习的机会，总结我自己的东西，以提高我的认识能力和工作能力。因为我年龄是那么大了，从认识党的一天起，没有对党不忠诚过、怠懈过，计历史也是不浅的人了，这是好些上级同志所了解的。为了未来的任务那么重大，为了更有效的尽忠于人民的事业，希望我们的党能改造我的思想，提高我的工作能力，给我以学习的机会、总结的机会。这许久来我深深地感觉自己中经验主义之毒，害己害人的罪过简直是太大了。

④在工作上对我将有不少帮忙是有一位兴宁人李海垠先生，他在兴宁的社会关系不坏，在兴宁的进步青年群里有良好的影响。他听说是失了关系的同志，我是去年才认识的，现在他想回内地，我以为目前的环境对于这样的人回去的用场还不大恰当，且身体并不好，受不起奔波操劳之苦，在这里对之好些青年还有不少作用。因此我伴着他暂缓回乡为佳，他答应了。只是他精神上有苦闷的，他是想要求加入组织，他说写过两次报告，未有答复。他的历史据他说大革命时加入过，失了关系；抗战前在上海一度入狱过，又失了关系；后来到陕北去，重新恢复了关系。可是由于前两段的历史不明，组织上未能清白，

因而对工作岗位上常放到不重要的地位上去，这使他长期精神有不快之感，而影响着工作的情绪。后来工作在东北，身体畏寒冷，加之工作情绪不好，在一个偶然的意念下，不给组织的批准便逃跑来华南了。他知道这个错误，他准备有三、五年的努力，希望能重新搞好他的组织关系，他希望上级能对他有意见。我请问这个人靠得住否？可深入些和他配合共同工作否？有条件恢复组织或重新加入组织否？

以上四点，希望上级能给我一个明朗的答复。

我是九月十三到香港的，八月尾九月初从驻地打从新丰来的，现在还未曾和内地取好联络。我住在笏箕湾西大街174号四楼李海垠先生处，我有时会到干诺道中154号四楼南侨公司陈萍兄外，通讯可收到，写在西大街住处较妥。

末了，敬致

崇高的布礼！

陈展~~本~~（内名陈~~本~~）

一九四八年九月二十三日下午

九连地委关于集中力量 粉碎敌人新进攻的指示

（1949年2月20日）

I、国民党之主力基本上已打垮了，其残败之师南流，十五个至二十个师（蒋嫡系）撤至浙赣一带，六个师撤回云南（滇系），二个至三个师（桂系）撤至广西，三十九军撤来广东。以后可能仍有后撤者，敌人以此全非主力之残败师旅为资本，企图建立华南抵抗阵地，以求东山再起。他们领导中心，也已南移，伪行政院、立法院（一部）国民党中央党部、外交部、国防部、陆军总部、宪兵司令部等已移粤，只留伪代总统李宗仁于南京，蒋则退休奉化暗中指挥。此一情况已说明：（一）敌人军事上已残败溃散南方，逐渐转为地方化，失去统一

指挥；（二）整个领导失却重心，内部分裂，且日益尖锐。（三）敌人之和谈阴谋已经完全破碎，现在只能考虑如何重整军备，继续抵抗，但因主力全失，溃败残军决不能抵挡我强大解放军的，敌人也自知其必然失败而全部动摇了。这是关于敌人方面的情况。我们则已解放整个长江以北，且解放大军饮马长江，自宜川至扬子江口，漫长近二十里之江北沿岸已有一百余万左右雄师，已充分作好渡江准备，不数天即将强渡南来。全国阶级力量已经急剧分化，全国民主人士已云集北方，进行新政协会议，新的中国不久即将诞生。这是革命方面的情况。以上就是目前时局的基本特点。

II、敌人虽然知其即将覆灭，但仍作垂死挣扎，企图将其全部力量分散于华南、西南和西北，依靠地方实力，组织新的力量，三个月内在南方扩充五十万兵员和大肆搜括民财，以支撑残局。一面仍继续其明知无望之和谈阴谋，缓和我们，争取时间以备战；一面在长江南岸加强戒备，节节抵抗，以便顺利建立整个南方基地；再则极力争取国际干涉，实现其和平阴谋和极力争取美援，增强其力量。以上就是目前敌人寻求自救之全部法宝，可是：（一）和谈阴谋已全部失败；（二）重整军备时间已来不及了，我们也绝不给予时间让其从容准备的；（三）我党中央已明确提出反对任何的国际干涉，这决定了敌人之一切阴谋都不能实现的。

III、敌人一五四师四六〇、四六一、四六二三个团调东江，师部率一个团开河源，另一个团开蓝塘，调粤北之三十九军也可能配合进攻粤赣山区。保五扩充为二个团，编成保安第一总队，列应佳为总队长，现已有三四百人回驻和东及和城；保八扩充为二个团，编成保安第二总队，徐东来为总队长。很显然，敌人已增加了对东江之压力。近来敌军调动频繁，最近即可能举兵向我区进攻，估计可能先集中进攻河西区及连和区，但我对敌之增兵进攻，不足害怕：（一）敌人虽数量增多，但新兵多，质素差，逃兵日众，战斗力不强；（二）全区之土顽武装、反动地主已由于全国、全省革命形势急转及我政策改变而普遍软化动摇瓦解了，不少人已与我搭线，太湖土顽武装和平解决，连和初步恢复，即一明显表现，和东、河东皆已走向新的发展阶段。

(三) 我东江解放军去年十一月以来胜利很大，江南、江北、九连三区不完全统计，歼敌六个连，地方反动武装数百，缴炮七门，重机二挺，轻机二十四挺，步枪五六百，敌人之进攻已经粉碎，确已全部好转，据此一胜利基础，粉碎敌人新的进攻是完全有把握的；(四) 全区民众已看见革命全胜形势，蒋区民众加之新的空前残酷的“三征”，如龙川今年征兵二千名，和平征兵七百名，两县皆预征来年粮，因此而走上了新的斗争高潮，蓝、能、康“迫反团”之形成即明显例子。以上条件决定了本区不但可以粉碎敌人新的进攻，且可以在反扫荡中取得新的更大的发展。

IV、敌人新的进攻的企图，可能是：(一) 控制东江河及打通韶兴线；(二) 占领我们已经解放之地区，压缩我们地区，摧残我群众组织，歼灭我主力；(三) 必然是加强其征兵征粮，大肆搜括；(四) 充分利用地方反动份子和地方军人，组织反动武装。我们必须深刻认识敌人以上之企图并给予粉碎。我们有充分条件可以取得胜利：(一) 敌人是基本上被打败了的，其残余军队全无斗志，聚集在广东的战犯们在全国全省已完全孤立了，成为众矢之的，并且开始失却了他们在反动阵营中的领导作用；(二) 大军渡江在即，这一定要破坏其整个华南的军事部署的，绝不能长期安心进攻我们；(三) 不能集中很大兵力进攻我们且地方反动武装基本上已经软化动摇，不能同过去一样可以迅速组织地方反动武装，以配合进攻；(四) 我各区主力已经形成，有过去歼灭战的经验，士气旺盛，质素提高，装备改善，战斗力坚强得多了，且在华南有四个纵队，在东江、北江有五个支队密切配合作战和互相牵制敌人；(五) 全区人民觉悟程度的提高，我军民关系比任何时期都密切，且民众斗争情绪又走上新的高涨，这都是决定可以取得胜利的条件。但是我们仍有困难，这就是：(一) 新区、恢复区、坚持区的发展仍弱，地区狭小，我兵力和干部都比较集中一隅，各区不能取得更好的配合，斗争上较为孤立；(二) 由于地区小、税源短、兵力过集中而经济上很困难；(三) 干部缺乏，特别新区、恢复区、坚持区较为发展之后，即更感缺乏，当敌人新的进攻下，以上的困难可能更严重，可是，这些不但是完全可以克服的，而且是短期

的局部的，决非长期的全面的，这一点必须深刻认识。

V、我们总的方针任务是要把革命进行到底，彻底实现毛主席之八项条件。根据这一方针及本区形势，我们作如下各项指示：

第一，在军事上：今后敌人可能集中二个至三个团以上兵力向我一个地区分路进攻，造成包围形势，可能集中较优之兵力于各路，避免被我歼灭。首先占领我边沿据点，然后直插我中心地区，找寻我主力及领机以歼灭之。所以我们军事方针上：（一）放手发展力量开发〔向〕蒋区推进，组织大批干部，增强新区、恢复区的斗争，大胆发展新区恢复区、蒋区的武装斗争，从外线之进攻与发展来粉碎敌人的进攻；（二）扩大主力，组织新的主力团，恢复与重建新区、恢复区的武装队伍，发展武装力量，提高部队作战能力；（三）灵活地集中更大主力歼灭敌人有生力量，给进犯军一路或数路敌人于歼灭性打击；（四）增强地方部队，广泛组织不脱离生产之民兵及适当组织脱离生产之保卫队，配合主力部队打击敌人，当敌人进入我区时则切实执行坚壁清野，坚守房屋，结合主力，顽强抵抗；（五）强调用一切办法使敌人运动，以歼灭运动中的敌人，但也应该注意学习攻坚战术，以拔掉孤立无援之敌人据点。

第二，群众斗争上，在老区：（一）立即改造农会、妇女会，建立青年组织和其他各种群众组织，和加强党在各种团体中之领导作用；（二）深入发动群众之支援战争运动，建立各团体、各级之支援组织，切实进行持久战之思想教育，动员人力物力支援战争，各乡、各村组织支战委员会，各村组织民工运输组、担架队等，开展支战立功运动，创造支战模范；（三）切实领导开荒生产运动，健全合作社，并提倡节约，进行生产节约教育，开展生产立功运动，创造生产英雄与模范；（四）培养群运干部，开群运干部训练班和加强在职教育。

在新区、蒋区、恢复区应放手发动群众反“三征”，反抢劫，实行减租减息，捐粮、借粮，开放伪谷仓等运动，斗争形式视其条件如何决定合法斗争或非法的武装斗争，一般的在新区、恢复区内，应着重武装反“三征”、反抢掠。斗争压力大之蒋地区内则应着重合法斗争。

第三，政权工作上：简化政权机关，开展新区的政治工作，展开伪政权中之内线工作，争取其中立或两面，停止、减弱其对敌政令之执行。

第四，政治上：（一）展开强大的政权攻势，唤起群众，鼓动群众斗争，和动摇敌人，瓦解敌人，争取敌人起义；（二）对全党、全军进行深入的政策教育、时事教育；（三）开展全党、全军、全民的立功运动，造成蓬勃的胜利气象。

第五，正确的执行经济政策，集中精神解决经济困难，用一切办法发展经济，扩大税源，发动借粮，年息三分，有借有还，发动生产，同时号召节约。

第六，精简机关，精简非武装人员，将精简出来的充实到新区、恢复区去，充实到连队去。

敌人进攻的时间很迫近了，各种机关必须立即进行反扫荡的政治动员，反复宣传鼓动，使全区军民提高信心，发挥力量，号召全体同志在反扫荡斗争中去考验自己，在反扫荡斗争中争取立功。

附注：只传区委一级、连队中队级党员干部，余下用口头传达。

九连地委

二月二十日

九连区五战五捷的经验

（1949年2月）

在一九四八年十一月至本年一月的三个月中，九连主力部队连续的打了五个胜仗，歼敌保安团队（包括保一、保五、保十三）六个连一个排，共毙伤敌军二百七十名，另俘一百七十名，缴获步枪二百五十枝，机枪二十挺，六零炮四门，迫击炮三门，掷弹筒二十余个；敌人因战败而逃散兵力有四百人左右，损失枪械亦不只上述数目。我们因此扭转了东江上游局面，恢复了地区，扩大了部队，巩固了全区军民的胜利信心。并给粤赣湘边全区全军以巨大影响。

这些胜仗的连续过程是怎样的呢？是由于克服了什么样的军事领导思想以后，才取得这些胜利的呢？

五战五捷的经过

最初的三战是在十一月份进行的。

第一战是江边伏击战。那时我经济困难，物资缺乏，急求在前线从敌人取得补给，决定截击伪护航大队护送的十数艘他们自己在走私的船只。我在两岸布置兵力，敌也沿两岸搜索分批续进，接触后对抗数小时敌军才溃退，我歼敌少数，但算达到截获物资的目的，初步解决了困难，军民振奋。

第二战是诱歼太湖驻敌。这已经是较有完整计划的一次战斗。敌保一团一个营部和一个连驻太湖城围楼上，四周尽是平原，强攻和偷袭都是不可能的。我们在江边胜利后，进行了总结经验 and 评功教育，全军斗志旺盛，决计继续主动出击，确定诱歼驻敌计划。一面政治动员，通过支部会、干部会、座谈会、聚餐会、联欢会号召积极战斗，发动立功竞赛，并规定立功奖赏条例，且助以物质奖赏（如缴一机枪奖猪肉五十斤等等）；接着组织先锋队、敢死队、钢铁队等；又由于指战员决心坚定，作战情绪高涨，有向党要求牺牲后批准入党的，有预写遗书留给亲人、给爱人、给党的，有预留表、墨水笔、日记簿送给别人的。另一面进行侦察敌情和地形，详细研究，决定计划，并按照计划进行一次又一次逼真演习，加紧搞好一切必要的战斗准备工作。结果，如计行事，我以一连诱敌追击，敌追我退，到了天黑对峙宿营。次早再把敌诱追三、四里路，直至我预定地点，然后站住开始抵抗。敌是精于足连，非常骄横，攻势很凶猛，冲垮我第一山头，我投入预备队坚守第二山头，敌仍反复冲突，又占夺了我第二山头，并迫近我指挥阵地；直至我预定从左右包抄的大部主力已运动到敌后，敌阵脚才开始动摇。我立即展开反冲锋肉搏，敢死队长首先缴得机枪，大声疾呼，各连争先扑敌，至此歼敌一部。其余部夺路奔逃，又为我迂回部队截歼，仅因我左翼迂回太远（十余里），形成缺口，给二十余歼敌漏网而去。计毙伤敌五十余，俘三十余，缴获步枪五十枝，机

枪五挺，掷弹筒五个。捷报一传，军威远播，太湖敌管闻说仓惶逃跑。

第三战是江边第二次伏击。太湖战斗后，到处开庆祝会，发动劳军。特别在船塘墟日举行军民公祭烈士暨庆祝大会，到会者万人，场面壮烈。排在万人前面的是数十位战斗英雄立功模范，有干部感动的说：“普通的死，那里来这么多人公祭，就有也不会有这么多武装参加。”这样就使得我军士气继长增高。敌保五团看到保一团中计战败，说保一“笨伯”，声言寻我作战。其时我军经旬日休整，探悉保五团一个足营经江边护送船只沿江而上，我即又确定采取伏击与左右包抄歼敌计划。但计划泄露已为敌所知，敌酋说：“前面有红军，但不怕，要歼它”。沿途严密搜索登山，然后续进，并令其直属连由和平东部直下接应。我以优势兵力，背靠大山，依循山路出击，便利进退。果然敌沿岸边数小山徐徐而来，兵力分散，弱点暴露，我派队截击援敌之外，向敌分路猛击。经数次冲锋后，敌退集于一个山头，两岸密集炮火配合，向我反冲锋，但均为我击退。在我四面八方围击下，最后山头解决，歼敌一个连，余敌溃退。

第四战是十二月中旬坪地战斗。保五败后，敌更震惊，急调保十三团两个营集蓝口，企图以它为主力，配合保一、保五攻我河西，扑我主力。原来敌在东江最机动兵力就是这个保十三团，江南三家村之战，以我警戒疏忽，给他便宜获胜。它随着便北进紫金，扫我河东，其骄横气焰很高。可是保一、保五受打击后，它保十三也显得势孤力寡了。第三战胜利后，我争取战隙切实休整扩充，并同时积极进行歼敌保十三团的思想动员。在此时期，普遍扩展立功创模运动，由评功、民主选功到贺功、让功，使全军团结和士气更加提高。准备了应有条件迎击敌之进攻。敌知我有备，多时逗留蓝口，迟迟不敢渡江南进，转由河源城北犯白磔，又为我地方部队出退。我于是选定坪地地区歼敌。敌果来临，我主力出击时，敌已先占高地，不利于我。我临时果敢的决定大部主力大踏步后退十里，占稳有利地形，变被动为主动，殿后一个连且战且退，诱敌深入，随后展开正面反击，两翼迂回包抄敌后，数小时解决战斗，敌深入的一个连就歼，余均溃退。

第五战是本年一月间大人山战斗（即洪军营战斗）。这一战较以

往四战为复杂而激烈，双方使用兵力更大，敌方六、七百人，我投入战斗的千余人，约二倍于敌。敌保十三团五个步兵连、一个机炮连，由河源护航而上，并调保五团一部从老隆直下接应。我主力团配合一地方团埋伏距离仙塘墟十里的白马地区，准备拦路截击。因敌探悉，数日停步不前，我刚撤伏，敌才搜索登山前进，我军疾跑二十余里，到达大人山附近时，该山及其前面较低的两个山峰，敌已先占。在这情况下，我决计先解决前两山峰，然后解决敌设机炮连阵地的大人山。由下午二时到五时各经两次大冲锋，连占夺了两山，溃敌一部又增集大人山上。此时敌我伤亡人员都很大，我无担架队，由各连派人自抬自送往后方，致使火线上队伍很零落，也很疲劳饥饿。我战场指挥干部一面加强政治鼓励，一面临时改编兵力，分别组织为党员先锋班、党员预备班、火线入党班、肉搏团等，号召战士参加，干部带头，阵容一新，布置黄昏时冲锋。先后冲锋数次不下，最后肉搏团再冲，又有三十里外部队赶到投入战斗，直至九时才解决了大人山敌人，取得最后胜利。是役敌死伤百余名，被俘九十人，我亦伤亡五十余人。缴获步枪百余枝，机枪十挺，炮六门，枪弹筒十余个。从此保十三团士气大伤，动摇逃跑现象较诸保一、保五尤为严重，而我军威大振，树立了坚强不拔的基础。随后二月、三月间迫攻及和平，瓦解了太湖、热水等地二十余墟镇。

说明了几个问题

去年四月至十月九连区的军事活动，由于保守思想与分散应战的错误，造成到处被动挨打，消磨实力，部队减员，地区缩小，群众损失，威信降落，始终脱不出敌占上风，我吃大亏的局面。六月会议曾指出批判，但不彻底和未克服。七月敌攻占我中心区青州，接着连和区、龙川区和东区部队都先后被迫集河西——最后的唯一控制区。八月敌以数百之众又进攻河西，当时敌我力量对比是我三敌一，但仍不能打破敌之进攻。粤赣边支队名义公布后，建立主力团，局面还是打不开来。直至九、十月的反复检讨结果，和受到江南胜利的作战战术和军事主动思想的影响和推动，才能有十一月以后五战五捷的出现。

问题的症结所在是很明显的，游击战争不懂得主动出击而采取防御退守方针只是绝路一条；不懂得集中对分散之敌和分散对集中之敌中保持主动，便也只有挨打。而当时九连有些干部中的分歧意见：一方面主张非歼灭战不打，强调歼灭战是对的，但不知道创造歼灭战的条件，不积极寻求敌之时空间隙和错失，不去切实侦察和深入了解敌情，从而详细研究适应的布置战斗计划，不去加强部队政治工作特别要针对着干部的军事保守思想，而加以贯彻的克服，以提高作战情绪和战斗力，并实施切合计划的演习，这样来执行歼灭战方针。却相反的消极等待“时机”，守株待兔，主观上强调不打无准备无把握之仗和要集中主力，实际是避战和分散主力，则是不对的。另一方面主张多打仗，本来是很正确的，但认为游击战根本是“消耗战”，因而轻易打仗，轻易碰敌，不好好研究敌情，找寻战机，创造条件，加强自己，即不求准确有力的打击敌人壮大自己的效果，那就只会消耗自己，最后把自己陷于完全被动的危险地位，也无疑是完全不正确的。现在五战的打法和五捷的胜利在基本上最好的解答了这些问题：

(一) 游击战争要求中心要有正确的指导思想，有旺盛的主动作战精神和能集中兵力，经常保持兵力优势作战并必须随时找寻战机和创造有利的战机，这是贯串在连续五战五捷中的根红线。

(二) 五战五捷说明每战总结经验，一刻不放松的努力提高战斗力，并逐步加强部队中政治工作，才能有打胜利仗的把握。

(三) 五个胜利仗说明：军事领导必须随着军事形势的发展及时加以提高，第一战是有估计有目的地打下展开局面的始基；第二战是有计划有动员有演习的，整个战斗带有若干运动战性质的；第三战到第五战则已经是具有坚强的军事纪律和组织动员的，大人山战斗则是带正面冲锋陷阵的阵地战性质的，只有提高了军事领导和灵活的战场指挥，才能保证这些胜利，不力求进步，拿老一套是决然应付不了新的现实要求的。

(四) 这五个战斗还说明缺乏后勤工作，没有担架队、医疗队以及没有供给、组织民众工作配合等，是会给战斗的胜利进展以很大限制的，对于由老区到新区作战的需要更加迫切。此外，不善于追歼残

敌，不善于打扫战场，不善于把“集中优势兵力，各个歼灭敌人”这一中央指示的战法，贯彻于一切战斗布置和战术行动的兵力运用及火力使用上，常常达不到速决和全歼效果，都是有若干缺点的。

总之五战五捷之产生，由于有周详的计划，有充分的准备，又有切实的准备动员和战士的勇敢相配合，可算“智勇双全”。不断的提高坚强有力的军事领导，不断的加紧切合实际的整军练兵，是培养一支长胜不败的军队的基本条件。

九连地委关于纪念“七·一”的通知

(1949年6月6日)

“七·一”是我党成立的伟大日子。今年“七·一”纪念，正逢全国解放战争已获得最后胜利，华南全面解放的时间也不需要很久，建设新中国的任务已落在我们肩上。我党已成为统一全国人民民主政府领导的党，成为群众性的、强大的、布尔什维克的党。这是我党二十八年来毫不间断、毫不松懈地进行英勇斗争，这是革命胜利形势发展，我党伟大领袖毛主席英明领导，全党同志努力奋斗，以及全国人民与我们一起努力奋斗的结果。当此全国人民以其一切有效行动表示最大真诚拥护我党，信赖我党，团结在我党旗帜下奋勇前进之际，今年纪念“七·一”是具有极之深重意义的。

因此，今年纪念“七·一”，我江南党首要的任务是加强党的纪律性，坚决反对无组织、无纪律、无政府状态，把分散的、独立的、秘密的地下党提高为公开的、统一领导全国政权的高度集中的党。同时，为求得党的全面发展，实现华南中央分局号召发展十万党员，在我江南党今年内要取得两倍发展而努力。更密切联系群众，动员一切人力物力，支前生产，加速完成发展新区、扩大主力这当前两大战略任务。

必须理解：只有真正动员全党、全军以及全区群众行动起来，才能保证完成以上的任务。故此，我各级党委必须有计划地放手发动全

持党员、群众参加“七·一”纪念工作，使成为广大群众性的行动，这是极其重要的。并应向党政军民着重说明。

中国共产党是中国人民自己的党。党从诞生的日子起，便全心全意为中国人民服务的。党的利益与全国人民、世界人民的利益是完全一致的。党的壮大、发展和取得胜利，是在二十八年来都得到中国人民有力的拥戴和数百万具有高度阶级觉悟的中华民族最优秀分子不断涌进党来的结果。党的伟大领袖毛泽东已成为中国人民的救星。因此，“七·一”纪念也是举国人民庆祝获得解放的伟大日子。爱戴党、拥护党，永远团结在党的领导下奋力前进，这是中国人民的最大光荣。

党的奋斗历史，也是中国人民解放胜利的斗争历史。跟着毛泽东走，人类便可以大翻身，革命前途是无限光明的。全国解放战争胜利结束，不过是“万里长征的第一步”，仍须我们继续努力前进。因此，在这伟大的节日中，要号召党政军民努力学习马列主义理论、毛泽东思想、唯物辩证法、革命人生观、党史、党纲、党章以及新民主主义各种政策，努力提高自己的政治水平、思想水平。号召进步分子、革命群众迅速提高阶级觉悟，响应发展十万党员的号召，积极行动，为人民立功，争取入党。保证党的领导作用。

发扬我党艰苦卓绝、英勇奋斗的优良传统，教育全党、全军同志学习革命先烈自我牺牲、大公无私精神。鼓舞全体同志奋勇前进，戒骄戒躁，培养刻苦耐劳、勤俭朴实、老老实实的工作作风，将革命进行到底。肃清保命思想、个人主义思想。反对患得患失、计较职位、享乐主义、贪污腐化各种不良倾向。

加强纪律教育，巩固党委制的统一领导，执行请示报告制度，克服分散主义、山头主义、游击主义的坏作风。提高学习热情，研究时事，总结经验，把工作提高一步，克服政治盲目性和思想落后性。健全经常的学习制度，不断改进工作方法，打破经验主义、保守主义的思想方法。

为此，我们特决定如下各项纪念办法：

1. 由各县党委、政府党组、军队政治机关分别在各地地方、各单位召开纪念“七·一”群众大会，扩大庆祝会议须要普遍举行，规模

愈大愈好。“七·一”纪念会应与参军大会结合起来，由党员带头参军，以便扩大党在群众中的影响，扩大主力军。

2. 由“七·一”至“七·七”定为党的宣传周，各县党委应详细定出一周宣传大纲，区分各种具体情况进行有计划、有中心、有重点的宣传教育工作。举办讲座，召开建党座谈会，出版纪念专刊，举行晚会，发动群众火炬巡行。并把这种关于党的宣传工作作为经常工作之一，以提高群众对党的认识，教育群众。

3. 召开党员大会，举行纪念仪式。报告党史，并结合纪律教育检查思想、整饬作风。军队党可选择成熟的支部实行公开党的组织，号召英模争取入党，在条件成熟时，并可在群众纪念大会上举行新党员集体入党宣誓仪式。

4. 表扬英烈，出版烈士传，发动慰问烈属。

5. 发动展组工作竞赛，领导各支部定出具体工作计划，以“争取今年内把党的组织发展两倍”作为纪念“七·一”的中心工作。同时，应把发展组织和发展新区结合起来，把党的阵地扩大到蒋管区去，把蒋管区变成解放区。

各县党委接此通知后，应即成立“七·一”纪念筹备会，策划工作，并定出具体实施步骤。于七月十五前把各地工作情况详细向地委报告。

地委常委

九连地委关于召开各县 干部扩大会议问题致各县委函

(1949年6月25日)

(一) 地委决定于最近召开各县干部扩大会议，各县委各团须即依提纲先行准备统一意见，以便争取时间胜利开幕，各县派县级干部二名至四名，团级干部一名至三名参加，会议时间、地点临时通知

(全部会议时间为一星期)。

(二) 我们之所以在此时间召开县级以上干部会议，因为自我军进占老隆、龙川、五华、和平后，我们地区扩大，力量扩大，群众情绪空前高涨，我区形势为之突变，形成了划时代的新局面。自恢复武装斗争以来，我九连党在斗争策略上积蓄了不少经验，过去由于分散、分割、游击环境、党的会议只限于少数领导干部，这样就缩小了我党内的民主，致使工作上、领导上都不够健全。在目前新的形势下，党的民主作风要迅速扩大，以便集中力量，领导全区人民，取得革命的彻底胜利。各地县委接此通知后，三天内即须作一般情况的书面报告，限五天内送交地委。其报告内容如下：

A. 数目字：

1. 军队（人、枪、弹、编制、防地及四、五月份战绩总结）。
2. 政权（机构、干部、地区）。
3. 地党（党员数目、支部、地区、支部以上干部、党员成份%）。
4. 群众组织（机构、人数、干部、地区）。
5. 财经（财经机构、税收来源及每日平均数目、谷、物资、公债谷、存欠）。

6. 接收城市经验（机构、接收数目、经教）。

B. 群众意见与要求，经验教训。

C. 对领导意见，对工作意见，对领导批评与自我批评。

(三) 会议内容：

A. 梁副政委传达：

1. 时局问题（一天）。
2. 广东一年军事斗争总结（一天）。
3. 当前几个政策问题（一天）。

B. 地委总结报告：

1. 河西区建党建政总结报告（李辉）。
2. 接收城市经验总结（张尚民）。
3. 领导问题（黄中强）。
4. 一九四八·八·七至一九四九·六月军事斗争总结（郑群）。

C. 本区形势任务与当前工作报告（钟俊贤）。

D. 准备讨论问题：

1. 今后军事斗争方针与任务。
2. 建政路线，如何巩固政权。
3. 群众运动问题（农民、青年）。
4. 减运、公粮问题。
5. 文教问题。
6. 干部培养与使用问题。

九连地委致各县委函

——地委三个月工作计划

（1949年7月）^①

一、由于我军解放了广大地区，使五、龙、连、和、河数县连成一片，造成空前的创举。广大人民群众斗争热情空前高涨，我们力量发展，普遍比五月前增加最多的达十倍，最少的亦在三倍。地区亦扩大了三倍余，完全解放人口增至八十三万，占领了龙川、五华、连平、和平四座县城，两个镇（老隆、忠信），使我区与新丰、江北、翁江、江南、闽粤赣各友区联成一片。这种形势，便造成了我区初步走向有条件造成规模的根据地道路，这是一种有利情况。另一方面我区周围还存在着一九六师、三九军、赣南残敌、广东残敌以及本区残余匪徒川北黄道仁、谢洪恩、和北徐定安、曹宪忠等随处流窜，暗藏特务、土顽还未肃清，战争环境随时都威胁着我区的巩固与发展。这种形势就确定我区当前斗争中心还是以武装为主，首先求得壮大自己武装，彻底消灭敌人的武装统治，粉碎敌人可能进攻，同时又要关照到开始计划建设已经解放地区工作重心上，我们一般是依照中央二中全会的

^① 年、月根据文件内容判定的。

路线，从城市到乡村。但我们所占的城市，还是小城市，是商业市场，不是工业基地，它还不能负起领导全区生产建设的重责。今后我们的任务，是如何将这纯商业的消耗的城市，转为工业的、生产的城市。因此我们必须首先发展起我区的农业生产，增加财富，逐渐建立工业基础。要达此目的，必须有计划地、有步骤地大胆削弱封建剥削与封建势力，在我区实行展开全区性的双减运动与镇压反动恶霸头子运动，以此来提高全区群众斗争高潮与生产热情，来迎接大军南下，迅速解放广东与解放全国。这就是我们今后数月的工作目标与工作任务。

二、为达到上述任务完成，地委提出如下的十大工作任务：

1. 减租减息，没收官僚资本；
2. 征收公粮；
3. 发展武装；
4. 组训干部；
5. 健全政权；
6. 支援战争；
7. 肃清残匪、特奸；
8. 发展党员；
9. 加强时事教育；
10. 恢复与发展生产。

三、各县委接此指示后，应按当地情况，详细讨论，分门别类，按步就班，分别急缓，制定三个月（七月三十至十月三十）具体工作计划，组织干部，深入工作，以达到全部实现。

四、地委三个月一般工作计划如下：

1. 全区建立一个主力团一千五百人，二个足营五百人或六百人；各县建立一个地方团八百人至一千五百人，每县一个足数公安连一百二十五人；各区建立地方大队（二连至三连）及一个公安排；各乡成立保卫分队或保卫中队，各乡成立民兵大队；各村成立民兵中队。各县在三个月内最少要输送二百人至四百名参加边纵主力与二支主力。

2. 训练干部，根据具体情况成立训练委员会，在三个月内分期完成如下干部训练。

(甲) 班、排级军政干部：每县训练六十人至一百名。

(乙) 区、乡干部：各县应负责训练每乡达五名至十名乡村干部，每区达十四名以上×××××。

(丙) 经××××训练二十至五十名（会计出税收合作社）。

(丁) 党员干部训练：达到每个支部有一个支委受训，每个区委有二个干部受训。

(戊) 青年夏令营训练：各县根据具体情况，每县集中初中以上程度青年学习，采取私费学习原则，训练二百名至三百人。教育内容主要为思想改造、革命政策、革命理论教育（新民主主义文化教育），在训练中建立新民主主义青年团的工作，以便在下季大量建团的基础。

3. 各县成立财经委（三人至五人），由县委分一人或二人负主要责任，其他可遴选有经验之财经党员干部参加，并呈报地委批准。财经委员负责调查、计划全县财政、经济，决定政策，检查督促财政机关。目前工作根据全军、全区支出制订公粮、税收率及逐步恢复商业，发展农业生产，准备将来建立工业计划，领导全区双减运动，以改善农民生活，削弱封建剥削。

4. 各县自上而下的成立支援解放战争委员会，负责推动计划组织支前之各种群众性组织——如担架、运输、卫生、捐献、帮助军工家属、宣传等工作。

5. 扩大党的基础：三个月内将各县全县党的支部，全部调整清楚，并依现有基础上发展新党员百分之五十至百分之百。

6. 三个月内各县要将区、乡二级干部调整完毕，并将全县农会组织起来，达到每村有一个组织。三个月内必须将已控制城市工人、其他劳动者、小手工业者、革命知识分子有初步组织。

7. 地委成立青委，由张日和同志负责，并设干事余进文、李明宗、郭明同志。各县设立县青委，统一领导各县新青团工作的开展。

附注：1. 此计划自七月三十日开始实行，至十月底总结。

2. 文件只传至县委一级保存，区委一级可看，以下口头传达。

粤赣湘边解放区的 迎军支前热潮（九连山通讯）

（1949年8月21日）

乌 门

迎军支前的动员热潮，泛滥着整个粤赣湘边解放区，一个乡三千人、五千人、七千人的检阅，这里我不打算多写了，因为在这里已并不算出奇。一个三万余民兵、民工迎军动员检阅的伟大盛会我也看到了。这是惊人的，这在非解放的乡村，简直是不可想象。

这是八月十七日东江河西的一个山区里，这个山区，纵横六、七十里，但只有六个乡，总人口不够六、七万人。在解放以前，有史以来他们从未有过千人以上的聚会，但是解放后他们是面目一新了。这里的农民早已翻身，还不断地有领导的开荒生产，生活已经改善过来，阶级觉悟已空前提高，壮年、妇女、儿童都经营遍地组织起来。因而他们不特能够迅速地作高度的动员，并且他们能在极端庞大的集会中，他们能精确计算出出席的人数。这次从各乡、各村、各农会、妇联会、儿童团报告人数的统计数字是：民兵一万八千五百三十七人，慰劳团一万一千五百五十五人。参加检阅的总人数是三万四千四百五十二人，占了总人员百分之五十以上。个别围村动员的还要惊人，有的简直倾全村出动。单船塘一乡，他们就出动了一万零五百八十三人。这看出了解放军有着何等深厚的人民力量的支援。

听到解放大军发动华南新攻势的消息后，各乡农会、妇女会、儿童团即已纷纷准备动员。等到边纵政治部颁发了统一迎军动员的办法后，他们立即就按照指示一一组织起来。决定了总检阅日期之后，各村的民兵更加兴奋、紧张起来，他们早也操练，晚也操练，从田里回来放下锄头就一二一地操着。茶水队、缝衣队、冲凉队、担架队、运

输队员们都加紧打点他们工具，儿童团员们都在加紧练习扭秧歌。整个山区已经动员起来了。

十七日这一天，作为检阅场的船塘，墟上家家户户都挂起了红旗，从天亮开始，喧天锣鼓的声音，就从四方八面的远处传来。

太阳还远远地照在东方，从一面大红旗首先从一个山岗背后照出来。这是从二十里外过来的上莞乡八联村的队伍，雄纠纠的民兵扛着机枪、日式步枪、粉枪和刀矛走完，跟着就是一个个拥着担杆、麻索的运输队，挑着水桶的冲凉队，提着茶桶的茶水队，〔带着〕针线的缝衣队。这是一个小山村，队伍里包括五百多人。但正在人们惊叹声中，从而又是一阵锣鼓声，上莞各村的队伍又紧接着滚滚而来。这边的队伍未走完，墟场的另一边又响起一片人声，锣鼓响处，一队花花绿绿的秧歌队扭着出来，这是船塘老围的队伍。老围只是一间大屋，落在田的中央，在匪军的几次扫荡里，匪军从没有能力突入这所孤屋。现在这屋的人全体出动了。他们的行列有全副武装的主力兵团、有儿童团，有的拿着梭标，有的扛着修路的锄头和锯子，茶水队担着百多担满满的茶水……整个队伍是一千七百多人。这个村六、七十岁的老人早就站到出路旁来了，当队伍过时，他们一边警惕检点着自己的队伍，一面拿起竹烟筒指手划脚地告诉人：“这是我们老围的队伍！”言下他们表示着无限光荣。

增田乡、骆湖乡、漳溪乡、三河乡的队伍，紧接着，差不多同时从四方八面涌出来。南边旗帜飘扬花绿绿，北边刀枪、锄头闪闪光，人们不知看那边才是。各乡队伍都要进圩巡场一次，但各乡的队伍的前列都在墟场里碰着头，彼此过不得，彼此都还留着一条长达里许的尾巴在后头。后到逐渐靠拢上来，单行变成双行，双行变成四行，直到所有进墟的大路插行都插不来。以圩场为中心，一刹间摆着一幅伟大绝伦的八阵图。

原定的检阅广场很快就被挤得水泄不通，各方队伍的尾巴都还依样长长的摆在路上。于是人们又不能向外边倾泻，丁方一里以上的检阅及其周围的小山，一时间都淹没人海里，原来青色的山头，现在尽是一片纸旗的招映。

检阅台的台边架起一个大休息棚，这个棚的周围，被船塘一乡的千多担茶水围成一个伟大的茶水阵，秧歌队如象“三水佬走马灯般”不停在穿插。登记处也是挤得水泄不通，人们关心着别乡的人数和慰劳品的数目，要和本乡比一比齐。这里不断传出：“△△乡八千××人，慰劳猪十八条……”、“△△乡六千×十人，慰劳牛两条……”等等的报数。

等到节目一一行过之后，时间快到五点钟了，人们从清晨起就开始为了这个检阅启行了，十多个钟头没有休息。但是热烈伟大的场面，使每一个人都忘记了疲劳，人们都沉醉在极度的兴奋中。太阳西下了，喧天锣鼓仍和清晨一样起劲。又从中心的地带分开来传遍四面八方。

这一个检阅会不是他们迎军动员的最高峰，各乡尚在继续挑战。农民们要争着本乡获得筹集慰劳品的冠军，是在检阅会的第四天后，各乡有的慰劳品已远远地超过那天报告的数目了。现在六乡已捐出了牛二十二头，猪八十八头，还有其他物品无算。请看现在已搜集到的三乡的慰劳品清单吧！

船塘乡计有迎军牛九头，猪二十八头，鞋六百七十四双，鸡七十七只，蛋二千五百只，花生三十担，青菜一百二十担，白盐七十斤，生油六十斤，水鱼三十五斤，生果十五担，牙刷十打，毛巾十二打，芋五百斤，生粟三十斤，军柴六万零五百斤，水豆腐五担，黄烟五斤。上莞乡慰劳品亦稍超过日前数目：计猪十八头，牛三头，芋三头，水鱼二百四十二斤，鸡二十九斤，鸭二只，鸡蛋九百二十一，香烟二十一条，细茶二十一斤，菜干二百二十斤，花生三十一石，花生油二斤，黄豆一斗，豆腐果二担，烧酒二埕，油果四担，甜饭四担，毛巾半打，牙刷一打，军鞋七百一十四对，青菜六十担，白米五石，柴十万斤，粉丝三担。漳溪乡，计猪十二条，牛六条，羊一条，鱼八十五斤，鸡五十五只，鸡蛋二百二十只，鞋二百四十三对，柴二十万斤，青菜四十担，毛巾七打，花生二十石，生油二十六斤，牙刷二打，盐一十斤。骆湖乡猪八头，牛四头，羊一头，鸡四十只，蛋一千六百只，柴二十四万斤，鞋九十对，酒一埕，花生油十二担，毛巾四打，烟仔五条，青菜十五担，牙刷四打，生果一百斤，粉丝五十斤。增田乡猪

六条，鞋一百六十对，蛋一千只，花生十七担，鸡八十七只，柴五万九千斤，青菜二十五担，黄豆五斗，烟仔三条。到现在，个人捐献慰劳品最多的是上莞乡的陈亚发老伯，他一口气认捐黄牛一条，鱼二十五斤，香烟七条，青菜五十斤。他在三年间，也就是河西区还没有解放之前，他是一个贫农，那时候休说捐牛，他根本就没有牛，他一家绝大多数时候吃杂粮。可是在这三年前，他从经济上解放了，跟着更有了余人进行开荒。他不但已够食，还有了积蓄，他是成为一个富裕中农，他才能捐出这么多的东西。我们就可以在他的身上知道，为什么解放区的人民在这样热烈支持解放军，这不但因为他们愿意这样，这更因为已经翻了身的农民，已经有了这个可能。解放军愈打愈强，有什么秘奥，秘奥就在这里了。

八月二十一发

(原载《群众》第39期，1949年9月22日)

九连地委关于当前青年工作的决定

(1949年8月)

(一) 东江的青年运动，在反帝反封建的革命斗争中，是有光荣的历史传统的。抗战初期的东江青年抗日先锋队、东江华侨服务团青年抗敌同志会及五华的学生运动，掀起蓬勃的抗日热潮，成了当时东江（九连区）的群众运动的主流。抗战后期，则转向农村，用各种各样的组织方式密切结合农民，建立和坚持了青年运动在农村中的阵地，打下了党在农村中的基础。后来斗争的方式，发展为武装斗争，由党创立起来的东江纵队，吸收了大量青年干部，壮大了队伍，就成为华南人民抗日武装的核心。东纵北撤后，在反动派的残酷压迫“征”暴政下，东江青年更发挥了艰苦奋斗、英勇斗争的优良传统和东江人民一道，坚持斗争，坚持党在群众中的旗帜。三年多来，参军参战、发动群众、肃奸反特、镇压恶霸、土地改革及生产建设（河西区）、文化事业中，都有极大的贡献。今天，东江上游，基本上已取

得全面解放，推翻了国民党反动统治，建立起人民的民主专政，青年是起了积极的重大的作用。从部队的全体指战员中，青年占百分之八十以上；各级政权机构的工作人员及历次作战英勇牺牲和战斗英雄，也绝大多数是青年，可以得到有力的说明。有了青年组织的地方（如地方的青年会、部队的先锋班、机枪班等），青年就成了斗争的先锋和群众的核⼼，青年的坚强伟大是不可忽视的。

（二）经过了几年的斗争锻炼和党的威信空前提高，不断教育，广大青年已有了政治觉悟，而且涌现了大批先进的积极青年，老地区已大部有了青年会、儿童团、妇女会、教联会的组织，新解放区也逐渐建立各种青年组织。但由于领导上重视不够，缺少计划步骤，青年工作常常自流松懈，不能配合党发挥更大的力量。而过去的或现有的一些组织和活动，也不能满足广大的积极青年的要求。为了团结与教育广大先进的积极青年，在歼灭敌人的全面胜利中及新民主主义的建设中，发挥青年更大的积极性和创造性。因此，当前的青年工作，应以建立新民主主义青年团为中心。以青年团作为核⼼，领导与充实青年运动，建立新民主主义青年团开始，应该在群众中经常进行宣传教育，使群众对青年团有明确的认识和威信，然后通过下列几种方式进行建团：

（1）以党建团，有党的基础地方，分配一部分党员青年，成为建团骨干，着手建团；

（2）在群众运动中或团体中，经常提高思想教育，配合建团；

（3）在训练班及立功参团班中公开号召，集体教育，立功建团。

这三个方式，要灵活运用或互相配合，如果实现这三个方式的条件都没有具备，就不要过急，待条件成熟才好着手。建团的步骤必须注意宣传动员、思想酝酿及培养干部，可举办学习班或训练班，吸收优秀青年或党员青年作为基础及干部。其次要有重点、有步骤，向前推进，吸收经验，再普遍展开。第三要创造典型模范，影响全面，树立团的威信。

（三）新民主主义青年团的青年运动有积极的推动作用。为着青年运动广泛而深入的开展，一定要加强党的领导，把青年运动和党的

号召密切结合起来，将青年工作，作为党的工作的重要部分。因此，当前青年工作的中心任务，首先必须为实现党的号召而努力。目前党提出动员一切人力物力，迎接南下大军，支援前线，巩固老区，消灭敢于进犯或扰乱我区的一切敌人，夹歼南逃残敌的任务。应动员与组织广大青年，积极发动民众，热烈响应，忠实完成。并在各种动员工作中，建立各种青年团体和民主青年联合会，打好今后青年运动的基础。其次各阶层的青年，要普遍动员与组织起来，结成广泛的青年民主爱国统一战线，成立各县民主青年联合会，并把其中的先进的积极分子吸收参加新民主主义青年团，以充实团的组织。第三，必须加强青年学习，把学习与工作结合，领导青年有系统地学习马列主义与中国革命具体实践的毛泽东思想；学习毛泽东忠实为人民事业服务的艰苦精神和英勇行动；学习文化科学。并把学习和青年切身问题联系起来，提高青年的文化生活水平。

（四）当前学生青年的工作：五华学生工作，结合每一个政治斗争，在党的领导下逐步发展的经验是必须吸收的。应把学生工作和工农结合及树立为工农服务的思想，团结与教育群众，积极支援解放战争。发扬民主，提倡师生合作，团结互助，改造思想，改变学习的方法和态度，实施新民主主义教育，提高政治认识，重视文化科学，参加新民主主义的社会建设。在新解放的城市，动员学生参加接管工作是必须，亦须注意不要影响学校的继续开办。但也不能强调课内学习，降低了青年学生参加革命的热情，工作开始，应注意以下几个问题：

（1）由于学生运动的干部缺乏，应抽调各校的优秀学生，经过短期训练，再派回原来学校，一面学习，一面工作。

（2）发动各种社会活动（如目前迎军支前运动、减租减息等）并用各种各样适合学生兴趣与要求的组织形式与活动方式，造成热烈情绪。在这些运动中，掌握情绪，进行各种组织及建团工作。

（3）全县性的学生联合会，应大力推动，迅速成立。以统一领导并加强各校联系，经常交流经验。

（4）选择重心典型示范，先选一校一班着手，创造典型，推动全面。

(五) 农村青年工作：

(1) 澈底实行减租减息，发动群众，展开反恶霸及肃清特奸斗争，提高思想自觉。目前应在迎军支前下，普遍而深入的动员，进行各种组织，并推动恢复与发展农业生产。

(2) 开展各种康乐活动，提高文化，扫除文盲。

(3) 建立青年的独立组织，要在响应政府的一切号召下，配合农会工作，而不是和农会混淆，或代替政权工作。

(4) 团结各阶层青年，要注意争取革命知识分子参加工作。没有革命的知识份子，工作上将碰到很多困难，或遭受挫折。这是今天展开农村工作的重要关键，应时刻注意。

(六) 部队青年的工作，在有重点的公开建团方针下，普遍建立新民主主义青年团，加强党在部队中的领导。在流动性较大的作战部队，则选择有党的基础较好的连队，先行试办，取得经验，再推动全面。原有的各种群众组织，如立功参党班、冲锋班、肉搏团、突击队等，不必取消，并应加强领导，号召青年在这些组织中以模范和积极的行动，立功参团。加强政治教育，肃清思想上的思家、保命、地位享受等不良偏向。提高学习热情，学习军事技术，学习政治文化，加强军中娱乐活动，以活跃部队和巩固部队，提高战斗力，激起空前高度的士气，英勇作战，消灭残敌，把团变成成为军中政治工作的有力助手。

(七) 东江青年素有热情、勇敢、刻苦朴素和大胆创造的优良作风。形势迅速发展，大军南下，全面胜利即在眼前，青年运动已有很好的发展条件，今天的青年工作作风，应改变过去一点一滴、细心雕琢的作风，要大刀阔斧，放手发展，树立当家做主的思想，发挥青年的勇敢奔放，大胆创造，特别要发扬过去抗战初期时的突击作风，但对去坚持斗争、埋头苦干的作风也必须保护。工作的方式方法要及时转变，灵活运用，采取由上而下的统一领导机构的建立推动，如各级青联及团的筹委会及由下而上的普遍建立各种组织，打下青运的实际基础。

(八) 建立新民主主义青年团，是当前青年工作的中心环节，是

党在目前革命的新形势下极为重要的工作之一。各级党委，必须重视，迅速成立青委、妇委或青妇工作组，统一青年工作的纲领，扩大党在广大青年中的影响。接到这个决定后，应定出具体计划实行，经常将工作情况及时总结报告。

一九四九·八

九连地委召开的青妇 会议中关于妇女工作的决议

(1949年8月)

(一) 我们拥护一九四八年中共中央“关于农村妇女工作的决定”的指示。该决定着重指出了：老解放区妇女应以积极参加生产为一切工作的中心环节。在组织妇女参加生产的过程中，要善于与反对束缚妇女的封建残余斗争相结合，注意提高妇女的政治、文化水平，动员他们积极参加民主建政工作。推进妇女卫生，使妇女获得更进一步的解放。新解放区，在初期应发动妇女参加反恶霸及反土匪斗争，在进行减租减息、土地改革的斗争中，必须动员和组织妇女参加，并与劳动生产相结合。这一次定的方针完全适合本区目前实际环境，应成为我们今后的工作准备，在实际工作中贯彻实现。各地党、各级妇女干部应研究此文件，加强妇女工作的领导。

根据过去本区工作经验证明：凡符合此文件精神开展工作，党重视妇女工作领导的地方，群众就能发动起来，表现出很大的成绩，否则便会产生偏向或不能发展。前者，如河西区妇女工作能把近万妇女组织成民工队、支前军、妇女多政做村长，妇女的思想、生活以及家庭和社会的地位都起了根本的变化；后者，如连平的太湖群众基础比河西好，但由于领导不重视妇女工作，故至今天该地妇女工作仍未有进展。

过去各级党对妇女工作领导一般都重视不够，没有经常有计划地

去贯彻妇女工作的领导，甚至有任意自流，把妇女工作从整个工作中除外的取消思想。今后全党必须全面地认识，动员广大妇女参加革命斗争，是争取全国胜利、解放华南、建设新社会不可缺少的一部份。在布置检查总结工作时应把妇女工作列在其内，克服妇女工作中无政府、无领导、无纪律的状态。为了妇女工作今后的发展，必须建立各级健全的妇女工作领导机构（边纵、地区、县、乡、村）。县以上需有专人负责领导妇女工作，帮助干部学习、解决困难，经常督促、检查工作，总结经验，把工作推进一步。

（二）根据中央一九四八年“关于农村妇女工作的决定”和目前形势以及本区实际情况，定出本区妇女工作具体方针如下：

1. 妇女解放，应从消灭整个封建制度，破坏封建旧思想，从而建立起社会的新制度、新思想，这些妇女的基本问题来解决。因此，必须发动妇女积极参加并参与领导反封建斗争。

过去由于我们对这个基本问题认识不足，使我们的妇女解放工作走着迂回的道路不能发展。过去我们妇女工作长期地停留在单从设学文化教育或个别地帮助三、五个妇女离开家庭，表面上“摆脱了”封建束缚，便认为解放了妇女。不注意动员和组织妇女参加反封建斗争，即使参加了也是以附从、客人的地位去参加斗争，甚至有些地方（如新丰县）还有阻止妇女去参加反封建斗争的现象。过去我们不懂得从个别的人或事（如家庭婚姻纠纷等）的具体事件里来在群众中展开教育，启发群众展开思想斗争、讨论，来解决整个群众的思想问题，也不会从发动妇女参加反封建斗争中，解除封建的束缚。

例如翁江山区在一个审奸的群众大会上启发群众讨论“为什么会有通奸的事情发生？村里男女通奸的根源是什么？为什么用杀的办法也不能根绝通奸之风？”从群众思想剧烈的争辩中，使群众认识了这是贫穷，这是封建剥削的结果。从而启发群众讨论了今后如何从合理解决婚姻问题中来扫除男女间不良的风俗。这样通过群众性的思想斗争来破坏了旧的封建婚姻思想束缚，破坏了封建的婚姻制度；从而建设起新的道德观点，新的婚姻制度，从根本上解决了风俗的问题、婚姻问题。这是一个从根本上解决问题的好方法，各地应采用这个方法。

2. 要与群众利益、妇女切身利益相结合。妇女工作要与青年农民工作密切结合，去进行工作。河西区前期的工作以“包办婚姻”、专斗男人为主，引起了青年农民妇女的不满，妇女会脱离了广大群众。河西区后期工作纠正了这种偏向，以生产、互助合作、公益、支前、和睦家庭等为妇女会工作中心。在进行这些中心工作中，注意妇女特殊利益，逐步解除封建对妇女的束缚，与群众利益、妇女切身利益相结合，获得了广大群众的支持与爱护。男人动员自己的母亲、妻子、姐妹参加妇女会，女人也劝他的丈夫或儿子积极农会工作。农会与妇女会的工作互相推动，如举行开荒、慰劳等各种挑战竞赛，协同禁鸦片烟、改造二流子等工作，妇女与青年农民密切结合，造成了今天河西的局面。

3. 贯彻以劳动妇女、革命知识分子为基础，依靠贫雇、中农，团结争取各阶层妇女的阶级路线。

由于目前本区所占有的都是小城市，它们在既不是工业生产也不是人口集中的城市，在经济和人口比例上都不能起领导作用。因此，我们本区工作仍然是以广大的农村的劳动妇女为主，劳动妇女为我们妇女解放的基本动力，农村中的贫雇农在减租减息、清算恶霸以及将来土地改革的斗争中，是一支最坚强可靠的战斗主力；中农在减租减息时期得益较大，在将来土改时也是我们必须争取团结的基本群众，这个阶层的妇女受封建压迫也很深，因此，在目前双减时期，他们也成为我们依靠的力量；知识分子的妇女，在今天形势之下，他们只有跟着革命走才有出路，她们在家庭、社会、婚姻……都受封建的束缚，她们的思想是敏[锐]的，因而要求解放也是迫切的、热情的，但她们带着小资产阶级出身的尾巴，缺乏群众观点，因此改造知识分子妇女，为工农妇女服务，动员她们参加革命，特别在干部缺乏的今天，大量吸收知识份子妇女参加革命队伍，来起桥梁、骨干作用是重要的一部份。

我们又必须认识妇女解放不只限于阶级斗争，它是有极其广泛的社会基础的。社会各阶层的妇女都受着封建和帝国主义的压迫，他们共同要求解放，要求男女平等，因此各阶层的妇女不论是商人或中小

地主，凡是受压迫的妇女都是我们团结、争取的对象。我们要善于团结和争取一切可能使用的力量，但我们也必须站稳以劳动妇女、革命知识分子为基础，依靠贫雇、中农的阶级立场，纠正过去终日在中上层妇女兜圈子，脱离了广大工农群众的偏向；也要克服不相信群众，把所有可能争取的力量都推出门外的关门主义作风；

4. 要特别注意培养地方妇女干部。

每个地方必须有足够的干部来做骨干，工作才能生根、巩固发展；也只有真正培养起劳动妇女干部，来负担起地方工作，妇女的地位才能提高。

(三) 根据我们的工作方针确定妇女中心工作：

1. 支前、迎军。在广大妇女群众中展开深入广泛宣传教育，使他们认识只有革命战争胜利，妇女才能澈彻解放。发动妇女动员丈夫、儿子、兄弟参军立功，使妇女认为家中有人参加解放军，并在解放战争中立功是光荣的一件事，以此来帮助部队的巩固和发展。组织担架、运输、粮草、慰劳、洗衣及民工队。来支援前线，迎接南下大军。

2. 组织妇女参加并参与领导减租减息、清算恶霸、特务等各种反封建、反特务斗争，在有理、有利、有节的原则下，进行反对买卖婚姻、蓄婢、纳妾、童养媳，以反各种欺压妇女封建束缚。

3. 动员妇女积极生产，组织互助合作社，推广公益福利事业，如：春耕、种斜坡、耕公田、深耕细作、开荒、生产竞赛、推广变工互助合作社、妇婴卫生、修桥、整路、组织鸡蛋会、老人会、养猪、养鸭会等福利事业，以及调解纠纷，和睦家庭等团结统线工作。

4. 提高妇女思想，加深政治、文化教育，如多用诉苦大会及从清算恶霸、减租减息斗争中，从妇女切身生活体验和实际活动中，来启发妇女思想，提高其政治觉悟。举办识字班、时事政治广播台等工作，来提高他们的政治、文化水平。

5. 响应人民政府一切号召，妇女积极争取参政，并在工作过程中有计划培养干部，创造典型人物，教育影响其他干部。

(四) 形势是飞跃地发展了，过去“细微雕琢、点滴耕耘”的工作方式已不能满足今天形势的要求，只从形式上搭空架子，不择重点

巩固，平均主义、空洞形式也不切合实际。采取龙川县大刀阔斧公开广泛号召、宣传，扩大妇女组织，影响阔。运用行政召开代表会议与发动群众相结合，这样来发动群众组织。以后再由领导集结主力，选择条件较好的地区作为重点，做出成绩，突破一点，推动全局。这是最好的方式，各地应多采用这种方式去开展工作。

至于妇女的组织问题，首先组织妇联筹委会，以妇联筹委会去号召和推动各地妇女组织。然后在各地组织妇女代表会议，代表是更广泛地、更民主地联系妇女群众的最好组织形式，各地应有这种组织。村的妇女代表会议是这种代表会议的基础组织，其代表的产生应由妇女群众民主选出。这种代表会议的作用，是代表妇女群众的意见，讨论当地妇女工作的方针任务及主要工作，传达政府及上级组织的政策、法令或决议，发动广大妇女群众共同执行。同时应由代表会议选出委员会，贯彻决议，主持日常工作，并定期召开代表会议（委员会的名称由群众决定，如妇女对妇联会已经熟识的地方可称为妇联会的委员会）。又为看充实有组织的群众基础，妇女代表会的妇联会，应有各种各样的组织形式，如姐妹会、鸡蛋会、识字班、合作社、互助组等，去组织各种要求不同的妇女群众。同时也要经常与广大无组织的妇女群众联系，并为其服务。当各地的妇女代表会议有了基础的时候，可根据群众觉悟程度，逐步提高，正式成立全区以至全县的妇联会。

（五）干部问题：

妇女干部特别少，到处妇女群众要求组织，到处闹干部荒，成为今天本区妇女工作开展上的重大困难。因此，如何培养大批干部成为今天工作的重要任务。依照目前形势发展的需要，关于解决干部问题有如下的决定：

1. 必须有计划地大胆培养、放手使用和提拔大批党的与非党的女干部。为了应付目前急需，把可能抽调的女干部调去做妇女工作，审查女干部凡与男同志能力相等者，应分配同等工作，给以培养、教育机会，不应歧视。根据目前的情况，一般女干部的能力和政治上的成熟都远落后于男干部。因此，应按照女干部的特殊情况，加以注意提高他们的政治、文化水平以及工作能力，并帮助其解决特殊困难

(如举办托儿所等)，有计划的培养和使用。

2. 分别举办知识分子、劳动妇女的干部训练班，吸收广大的知识妇女，调动劳动妇女领袖参加训练，培养大批新干部。

3. 特别注意新老干部的团结合作，互相学习。老干部应虚心学习，提高自己的理论、文化水平和领导作风，要负起培养新干部的责任。如组织工作队，老同志带领队伍去工作，从实际工作中来培养、教育新干部。反对摆老资格，代替包办，不信任群众的作风。

4. 培养地方劳动妇女干部，特别注意选择出身贫苦、在群众中有威信、忠实可靠劳动妇女，有目标、有计划、有步骤地培养教育，从干部切身的的生活体验和实际工作中来启发女干部对革命的认识，提高其阶级觉悟，从而确定为劳动人民服务的思想。从群众斗争中以及平时生产、互相合作、劳军、支前、调解纠纷等每件实际工作中，经常给以教育，大胆放手干部独立处理工作，事先帮助其布置，事后总结。多鼓励表扬，用表扬好的，来批评坏的方法来提提高干部信心。在群众工作的基础上，有计划地按其能力逐步提高，适当提高思想偏向，关心爱护干部，用培养出典型人物的方法，来教育其他干部。

5. 各级党和政府主办的训练班，应有计划地吸收女干部学习。党的各级组织部和宣传部，应把培养、教育女干部列入革命任务之内。女干部应在党的领导教育之下，自觉积极工作，精通业务，加强团结，提高工作效率，努力学习理论、政策、文化，认识劳动生产的知识和技能。开展批评与自我批评，克服妇女不重视妇女工作、小气、胸怀狭隘、近视依赖（依赖领导、依赖丈夫……）、“英雄”自满而又无信心不敢大胆去单独工作、温情等缺点，多作思想劳动，加速政治开展，发扬忠实、忍耐、勤劳、埋头苦干的精神，用积极工作来创造出成绩，以争取人们对妇女工作的重视。

附：本文即本区具体的工作，至于大原则和方针可根据当前华南的青妇工作方针任务与中心工作草案及当前中国妇女工作的方针任务，关于城市妇女工作可参考“中国妇运当前任务的决议”等文件。

九连地委转发严尚民同志前线来信

——致各县区支党委

(1949年9月9日) ①

边纵参谋长严尚民同志率领主力进攻△△敌人，路经解放区及若干新区，沿途所看，发现后方政权具有浓厚的非战争观念，各地干部不重视主力、本位自私、贪污浪费等，特来信行委会及地委。地委认为这是我九连党目前思想上严重的弱点，全党必须立即纠正。兹将其原信印发，各党接此后，即召集会议，结合实际情况，自上而下进行反省，以教育全体。原信如下。

潭天度兄并转钟政委、黄中强同志

我此次出发有几点感觉：（一）政权机构没有经济制度，浪费的现象很严重。我亲眼看见礼士乡政府吃三味菜，还硬送一条烟仔给我。各乡的检阅会、游艺会、剧团请客等也必然浪费十分严重，从中捞油水也必然大有人在。公粮在他们手中，因此，穿、吃、用也比前线浴血的好得多，这固然不应该，也成为主力部队思想波动的经常原因之一。我提议：必须整顿！（二）前线干部、战士的确很多被拉回、被收留在地方机关与部队中，这不但影响战斗力，也影响主力的巩固。我认为朱总司令的做法是很对的！我们要学习，不是说要不要学习也行的，这是用不着朱总司令的办法。现在连许多县级干部也是从本位出发，没有主力观念——也即是没有武装斗争观点的，必须整顿！有些有志之士目睹这种情况颇为不以为然，要奋身上前线，但是地方干部多方挽留。蓝岳——樟溪人——以前在部队任指导员，去年九月间返乡工作，他亲身要求返主力工作。说听见是第一期青干班（九连）的同

① 年份是根据文件内容判定的。

志牺牲流血，自己痛心与惭愧得流了许多泪。我认为应该给他到主力队去的，确立前方的第一观点，首先是后方的事情！使后方机关团体、党政军民都懂得这一点是完全必要的。（三）前方没有电话机，后方连乡村政府也用起来，什么机关也要用；前方连长也没有驳壳，后方驳壳则堆打堆，我认为也是不合理的现状。此次经过船塘，我根据边纵抽话机的命令，在乡政府抽了两架（有一架是部队留下的，是老围与新寨的），在保卫科抽了一架。我对他们说：“你们用脚走，慢点把钟不会死人，前方传令慢半点钟，整个战斗可能转胜为败，可能要死多几十个人！后方拿驳壳打人，不拿驳壳就给人打死的条件的那种人是少的；前方没有枪，就可能给人打死，不能打死人，不能组织侦察组，不能组织强有力的突击部队，装地雷的没有信心……我希望你们要揸紧一点，抽军用电话机与驳壳来。现在要打仗，要杀人和被人杀的，早一点要比迟一点抽来好些。”这些问题，有时可以命令出去，不要打通思想，连队同志对此问题颇有意见。

这是我随便想到的问题，认为诸公份内之事情，本“知无不言”的原则和“愚者千虑必有一得”的数十年箴言，提供给诸公参考。错误之处，尚望指正。

握手

严尚民

九月九日

吴震乾关于九连区工作情况报告

——敌情和军事、群众斗争情况*

（1949年9月20日）

甲、敌情：

一、敌人兵力估计。

保五团三个营，在四月以来，全部投入战斗，经常进出和平热水、

和东、川北一带；保一团一个营，从翁江来，配合进攻青州后，仍驻在忠信；保八团一个营，现仍驻在黄村。

各县县警，多为一大队编制，但人数不足，配备也差，当中以龙川、和平较强，紫金次之，河源最弱。

土顽武装，以龙川为最多。

此外，护船队约有百余名。

合共全区保警团队并土顽武装，约为六千名。

二、敌人“扫荡”。

(一) 四月初，保五团以老隆为中心，扩展外围，先进攻四都、义都、节伦一带我人民武装。

四月七号，配合九六六一蔡营进攻太湖三角，并进入青州、热水。

四月中旬，保五团进攻和东、川北。一直至七月中旬仍在死咬不放。

另外，保八团配合九六六一李营并地方团队，先进攻紫金，后进攻黄村。

七月十三号，保八团配合保一团一个营进攻青州。

(二) 从军事上来说：

1. 原则上分区“清剿”，但进攻九连山区则由二、六两区配合进行，而进攻河西区，则据说可能由二、四、六区配合进行。

2. 重点进攻，死咬不放，先行集中兵力，分进合击，进入我中心区后，则向周围作放射性的穷追穷搜。

3. 此外，化装我军，拂晓攻击，专走险路。

4. 普遍组织后备队，强迫民众担任放哨、鸣锣、放枪等工作。

5. 组织联联队，并从该队伍中补充保安队部份兵源。

6. 实行并村、限粮、烧屋拆墙、“三光”政策。

7. 企图扑我主力。

(三) 从政治上来说：

1. 军事上的镇压与政治上的怀柔兼施。

2. K说：“我也分田废债”，并企图组织农会或利用原来农会。

3. 利用宗族关系、封建意识，如拜祖、斩鸡头等等。

4. 进行自新阴谋：

a. 小队级以上干部，许多都接到曾举直、黄梦周（和平县长）的亲笔诱降信。

b. 利用与强迫我指战人员家属前来诱返自新。

c. 制造大巡行，号召自新。

d. 分化与动摇我不稳部队叛变。

e. 利用消息隔绝，制造自新空气。

乙、军事斗争

一、部队数量：合共约五千余（轻重机枪十六挺）。

（一）主力团：兼团长曾志云，兼政委郑群。辖五个连队，机枪五挺，人数约共四百人。

（二）紫五龙河区：

1. 第四团：团长黄彪，政委张华机，政治处主任张日和。人数约共二百余（四个连队）。

2. 另四个地方大队：

紫金大队，五华大队，龙河大队，河紫大队。

3. 全区数量合共一千四百余。

（三）和东区：

第六团：团长林镜秋，政委骆维强。人数约共二百余。

地方团队数量未详，大约为六百余。

（四）河西区：

第七团：团长魏灵机，政委李辉。四个连队，合共三百余。连地方团队合计约共一千人。

（五）连和区：

地方团队合共约四百余。

（六）龙川大队：

大队长兼政委魏洪涛，人数约二百余。

（七）江防大队：

大队长兼政委△△△，人数约共三百人。

二、发展地区：完全控制乡镇三十三个（现已失十余），半控制

乡十余个，活动乡二十余个。

三、部队一般弱点：

(一) 战斗力弱：表现在1. 从战场缴获敌人武器的很少；2. 土顽据点攻过多次都失败；3. 敌人要来即来。

为什么战斗力会弱？最主要原因：

1. 部队发展快，而缺乏整训。
2. 在和平环境中发展，没战斗锻炼。
3. 过去不重视主力的建立与培养。
4. 战术上多分散防御，缺少主动出击敌人。
5. 机枪太少，弹药也缺乏。
6. 缺乏战略协同。
7. 情报工作做得太差。

(二) 制度不健全

1. 各自为政，地方主义、本位主义的观念很浓厚。
2. 各区缺少情报联系，没有统一指挥，没有战略协同。
3. 经济制度不统一，各自独立，贪污现象也存在。

丙、群众斗争：

一、已经分田的乡十七个，得田的人口在二十万以上，经分粮废债的乡约有三十个，民兵约七千人以上。

二、土改斗争：

(一) 一般的弱点

(1) 从指导思想来说，以为大军快渡江，敌人兵力弱，我们要搞不成问题，要和宋子文竞赛就要敢于胜利，实行以发展对发展。那时，民兵扩大了，农会扩大了，敌人要来也能给予迎头痛击。

其次，受告农民书的影响，对指示文件又没好好地冷静地研究总之，生吞活剥地，教条主义的全盘接受。

(2) 要照顾贫苦，又要不损害中农这原则是知道的。但由于农会干部新，未作好好的训练与思想准备，而“怎么办就怎么办”这思想统治全局。所以，结果许多地方形成自流，控制不住而损害了中农但分田、废债、分浮财致损害到中农的还少，而且一般地经常注意

版。

(3) 分浮财斗争太紊乱，产生大吃大喝现象，贪污现象。这对地主的打击最大，对富裕中农的精神威胁也大。

(4) 阶级分析不清，乱戴反动恶霸帽子，把富裕中农归到富农阶层去。

(二) 纠正政策的情形：

(1) 规定新区以反“三征”、减租减息、团结各界为主。

(2) 分布暂行停止进行土改斗争，禁止乱打乱杀。

(3) 已分田地区，要纠正的：

a. 凡损害到中农利益的要赔偿，田地者由公田补，粮食者由农会设法补偿。

b. 照顾地主、富农生活。

c. 损害商业利益的要补偿。

(4) 召开贫雇农小组会，弄通思想；又召开中贫雇农谈心，再正式召集各乡民众大会，解释政策。

(三) 这次土改斗争的评价：

(1) 从当时的条件来说，九连区的控制区里，是好像具备条件的，最主要的就是当时全区没有敌人敢出动，兵力也弱，而我们民众情绪异常高涨。因此，再加上对时局估计太乐观，又不懂得把指示、文件与具体工作相结合，所以就这样大搞起来了。

(2) 土改是过早过左，这是对的，但仍有其积极意义的一面。最明显的就是地区扩大了，农会扩大了，民兵扩大与坚定了，部队与人民的血肉关联密切了，党政治威信提高了，群众觉悟性提高了。其次工作虽然有许多弱点，但无疑的，对于干部与群众的经验也有很多益处。

丁. 党工作

部队党员二百二十六人，占全队百分之十五，地方党员共约一千人。

部队党一般弱点

() 支部不起作用，成为行政尾巴。

(二) 发展慢，原因有：

1. 不重视党工作，干部给行政工作弄得头晕眼花。
2. 条件提得太高，关门主义。
3. 习惯了地方党的作风，束手束脚。

(三) 没有重视思想教育。

(四) 组织生活不大健全，有点枯燥。

吴震乾写 九月二十号

九连地委关于宣传动员工作的指示

——为隆重庆祝新中国诞生、中央人民政府成立

(1949年9月30日)

中国人民政治协商会议于九月二十九日，通过定于十月一日为中华人民共和国开国纪念及中央人民政府成立大典，这一个光辉伟大的日子，全国人民均在欢腾鼓舞之下举行庆祝大会。兹决定九连区庆祝新民主主义新中国诞生及中央人民政府成立大典及进行全党、全军、全区人民深入宣传教育的办法，指示各级党切实执行。

(一) 宣传动员、庆祝的工作，必须与目前的中心任务相结合，以达到教育的目的：

(1) 使全党、全军、全区人民认识全国解放的新形势，在这个新形势之下，要更大力地迎接大军、支援前线，提早解放广州、台湾及进一步支援新解放城市（广州）和人民，进一步从思想上、政治上肃清敌人。

(2) 除了迎军工作以外，党正要计划组织五千民工随军进广州筹备×××石粮食及大量油、菜、肉类，以便在解放广州以后，源源供应。其次扩大主力，巩固民兵武装，肃清恶霸，保卫政权，保卫人民，节约支前，开荒生产，在动员、宣传、庆祝之中，必须完成这些工作。

(3) 宣传新政协会议的成功，宣传新民主主义新中国的诞生、中央人民政府的成立，号召全党、全军及全区人民认识真正人民的领袖、真正人民的国家、真正人民的政府，必须一致拥护毛泽东同志，拥护中国共产党，拥护中国人民解放军，拥护中央人民政府，为打倒帝国主义、封建主义、官僚资本主义，建设和平、民主、富强、康乐的新中国而努力。

(4) 组织全体干部学习新政协文件，研究新政协决议，并组织所有的群众进行学习。此一宣传教育工作必须达到一个目的，就树立全党、全军及全区人民为建设新民主主义中国而忠诚努力的思想，使每一个人在忠诚拥护自己的政府之下，竭尽所能为国家为人民而孜孜不倦的工作。

(二) 宣传、动员、庆祝的工作，必须有计划的有组织的进行，纠正形式主义、华而不实缺乏内容的偏向，纠正干部不动、命令群众的偏向，纠正粗枝大叶、马虎应付的偏向。干部要起带头作用，先从动员自己的思想开始，有目的、有计划的展开宣传教育工作。

(三) 各县委、各团党委、各机关总支委接到指示之后，应立即掌握时间，召开全体干部会议。根据情况作好计划，将计划报告上来并将动员、宣传、庆祝、学习的结果，总结报告。

(四) 此一文件发至各个支部，各支部应向党内普遍传达，展开讨论。

九连地委

一九四九年九月三十日

青妇工作制度草案

(1949年) ①

(一) 区一级以上的各级党委(县委、地委、区党委)应设青委、

① 原件未署作者，年份是根据文件内容判定的。

妇委，支部在必要时可设青年干事、妇女干事、专门负责青妇工作。如果全部缺乏，或由于干部能力限制，可设青妇委，或青妇组暂时合并，待工作有了发展，才组织青委、妇委。

(二) 各级青妇委的书记，以同级党委或下级党委书记充任；青妇委委员相当于下级党委委员，并可根据实际工作需要，增设干事若干。

(三) 各级青委、妇委干部的配置调动应得上级党委的批准，并向上一级党委备案（连同负责干部的简历、鉴定）。

(四) 县级以上的青委、妇委或青妇组，应组织青年工作队、妇女工作队或青妇工作团，协助各地青妇工作的开展，培养干部。

(五) 部队的政训室以上的政治机关，应设青年干事、妇女干事，专门负责青年与妇女工作，部队女工作人员可组织女同志联谊会，协助行政上解决有关女同志的各种特殊问题，加强女同志的教育与本身的团结。

(六) 各级青妇委在确定工作方针、任务、工作方向、工作决议及出版刊物，应经同级党委批准，并向上级报告备案。

(七) 各级青妇委进行有关全区性群众工作，比如召开该区民主青联、妇联会议等，须事先将会议方针、计划、候选委员名单简历报党委同意，及请示上级批准。会后应有总结报告。

(八) 青妇委上下级关系平时可以建立通讯咨询关系，但工作上的处理及进行工作检查必须通过党委，及不能越级处理问题。

(九) 党委讨论有关全面性的工作会议，尽可能给青妇委的干部参加，以便了解全面的工作计划，取得密切的配合。

(十) 地委以上的每级青妇工作，每二个月向上级报告一次工作；地委以下的各级青妇工作，每一个月向上级报告一次工作。报告内容主要是这个时期工作环境的特点，工作发展情况，主要收获，遇着什么困难，怎样克服，今后工作方向，具体计划等。出版刊物每月采集送各上级青妇两份，如有重大事件，应立即报告。

(十一) 各级开办青、妇训练班及团校或团各班，要将教育方案向上级事前报告，向上二级备案。结束要总结报告。

() 健全各级青妇委的党委制，健全经常的会议生活，明确分工，加强学习领导，建立定期的汇报、检查、总结工作的制度（注意重大事件及典型范例的总结）。

(十三) 各地新民主主义青年团，由各地青委负责，青妇委共同领导。

(十四) 青妇委本身要指定专人负责新青团及各阶层、各地区青妇群众组织工作，并须指定专人负责宣教工作（出版刊物、读物，供应资料）及全部干养工作。

九连地委关于九月份工作指示

(1949年9月)

一、当前形势估计：自大军抵达三南后，东、韩两江残敌迅即狼狈向广州、潮汕撤退，东、韩两江解放区重获相联，和平、龙川北部我军正式与大军会师于定南，粤赣边区打成一片，南北两军汇合，声势浩大。全区掀起了迎军动员巨大热潮，在这一形势下，我区已成为迎接大军和解放广东、华南的基地，由是而解放河源、惠州、广州取得全面胜利的时间已不远了。广东敌人七月底的作战计划，企图相机与胡琏兵团第十军等夹击龙川、紫金我军主力。当大军未进粤境前，国防军固守广州，省防军及土顽武装窜扰解放区，并掩护国防军撤退。但在大军攻势下，敌人进攻的打算变为退却窜扰的行动，因之敌人所谓有计划的、大规模的进攻计划已成泡影了。今后我区亦不会有很大作战了。

其次由于我区人民大批解放，建立了自己的政权，加上大军到来，今后群众运动结合迎军热潮，更为汹涌澎湃。过去带有恐惧不敢抬头的民众，今天有了大军为后盾，同时结合我们剿匪、反恶霸斗争下面大胆起来。这就是极端有利于我们发动群众、组织群众、发展工作的条件。

第三是地富阶层经我们双减迎军运动后，大部屈服分化，只有一

部份才敢以公开走向顽抗反动方向。这就使极端反动势力走向迅速被歼灭的道路。

但目前我们仍存在着和北徐相尉、连西黄伯强、五华张贤颜、兴宁谢海畴等少数残匪，以及敌人暗藏特务结合反动恶霸、土顽压杀人民。此外河源城仍有残匪196师黄锡彤等残匪，企图挣扎固守河、博、龙、惠，以巩固广州，掩护撤退。同时广东敌人七月底作战计划布置保三、保四师结合韩江湖廷部第十军在东、韩江窜扰，并企图我大军攻广州时残匪则侧击牵制我军前进。如上敌人是大军前进后成为妨碍我区巩固的主要阻力，因此必根据区党委八月指示，坚决完成巩固地区迎接大军配合解放全区、全华南两大基本任务。地委常委会议特决定如下五大具体任务、六项工作决定。各县委接此后，即行召集各级干部会议，深入传达，具体布置（任务与工作另详）。

二、任务：依据目前形势，我们的任务决定如下：当前领导上五大工作任务：①组织力量；②检查政策；③纠正偏向；④总结经验；⑤训练干部。

解放大军南下，我区展开迎军扩员工作，一月以来，已取得了巨大的发展，以及河西三万民兵、民工大检阅，龙川、五华、连平、和平、河东均掀起了巨大的迎军动员热潮，这一次运动是我区大解放以来的创举。但需要指出的是：迎军要从组织一切力量，支援和帮助大军前进，减少大军进军困难为出发点，彻底纠正单纯等待大军来解决敌人的消极观点。同时在迎军运动中又产生了有命令摊派，只求数目字，缺少宣传动员的弱点。扩充主力有强迫抽签的，有对扩充主力毫不在乎，只着重群不着重扩充斗争核心。在其他各种部门工作中则产生了工作凌乱、毫无制度、人员堆积、生活浪费等现象。另一方面，由于我迅速解放地区扩大，群众各种斗争空前热烈壮大，各地区、各部门均感干部缺乏、人力不足，妨碍工作的贯彻和进展。因此我们当前的领导上，必须掌握住这个有利条件，广泛深入，更进一步动员各阶层，组织各种人力，加以培养、教育，将搞起来的迎军运动为基础，推广到各种工作、各种性质的部门里面去。如继续扩军，迅速集结土力，加紧剿匪、肃奸，普遍建立新青年团、妇女会，推动生产、合作

福利、文教等社会事业。因此决定每县及地委挑选干部，组织检查【组】或工作队，轮流分到各地深入检查，进行总结，迅速纠正偏向，协助各种工作的开展。各级领机并有计划地训练各种部门需要的干部，迎接新形势，完成新任务。

九连地委关于当前几项具体工作指示

(1949年9月) ①

(一) 各县依照八月决议，迅速集结主力，整编整训，进行肃清残敌，巩固地区，配合大军前进。各县贯彻收缴民枪，将武装转移到可靠有组织、有领导的群众手上（方法可看具体情况采用）。同时各县地方团统一领导各县地方武装民兵（额定公安队除外），统一收缴全县民枪，统一武器分配，使用以解决主力武器、兵员来源。

(二) 将全县、区迎军双减运动提高一步，转入查公粮、查减运、反恶霸、反特务配合剿匪。同时乘此开展青、妇运动，组织青年团、生产合作、劳动互助福利等组织，将山区及大军不用经过地区迎军物品三分之一转化为各种实用物资，如鞋、毛巾、牙刷、药品、面粉等，将各种迎军组织加以整顿，保证大军抵达时能供应人力、物力。

(三) 巩固政权，调整机构，运用新的群众运动中大胆提拔积极分子，大量训练，清洗暗藏特务与贪污腐化及不能代表劳苦大众利益的不称职份子，按照督导处所颁发政权组织制度、人事制度、经济制度，认真精简勤杂人员，节省开支，集中更多的财力使用于前线，以取得战争的迅速胜利。

(四) 继续动员人力、物力迎接大军，支援战争，各地必须切实收足公粮及进一步发动献粮、献破衣、献鞋、献药及动员民工修好公路、人路桥梁，对已组织好民工担架队等加以为迎军服务的思想准备。

(五) 贯彻七月、八日决议，大批分批训练干部，在训练方针上，

① 年 月是根据文件内容判定的。

采取要什么干部训练什么干部，做什么工作训练什么。确定督导处训练县、区、乡干部150名，各县除以前已训练的干部外，九、十两个月至少要训练乡、村二级干部150名，支队训练营、连、排级军政干部350名（由政治部参谋处负责训练），党员干部由组织部负责，分两期训练150名支委以上干部（财经部门另定）。

（六）大胆放手发展新党员，以达到每乡至少有一组党员，建立模范支部，每县达到三、五个，每团达到一、二个，作为核心，推动全面。同时要初步注意到整党，有计划的逐步进行查阶级、查思想、查历史、查作风，同时进行比党性、比积极、比成绩（军队比勇敢）、比刻苦“四查四比”运动，以求得全党政治上、思想上、组织上的一致，发挥集体巨大力量，完成斗争任务。

九连地委给各县委指示

——关于党务工作的请示与报告制度的规定*

（1949年10月4日）

根据区党委规定的请示与报告制度的精神规定我们与各县委间的请示与报告制度的具体办法如下：

一、由县委组织部负责每个月向地委作一次综合报告，报告内容包括：

1. 党的一般组织情况。
2. 党的组织力量分布状况及群众工作状况。
3. 党的组织巩固情形（健全领导机构、调整组织、审查干部、会议生活）。
4. 党的发展方针与计划。
5. 建党经验与整党经验。
6. 党与群众关系（党在群众中的威信及其领导作用，及有无脱离群众的现象）。

7. 干部状况：准备提拔的干部，准备培养的干部，干部调整，小组长和支部以上干部简历鉴定。

8. 关于脱党分子与自首分子、叛党分子的处理情形。

9. 党纪执行与党内干部的奖惩情形（受处罚、受奖励者类别、人数及其所发生的效果）。

10. 党内思想动态，党内思想方法、组织方法与领导方法上的倾向，特别是党内无纪律、无政府的现象，如何展开反倾向斗争，得到什么经验。

11. 党内民主发扬与党委制执行情形。

12. 如何建立工作制度、集体领导分工负责制度、督促检查总结制度。

13. 党内学习、教育实施情形，在职干部学习，党办的训练班，书报文件分发情形。

14. 党费征收情形。

以上等项问题所发生的问题与偏向，并对这些问题、偏向的解决办法。

二、每次报告文字在两千字以内，一次写不完全部的问题，则着重主要的问题先写，其余问题则留下次写。报告内容要扼要，文字力求精简，必须有分析、有结论而不是空洞无物，必须既说优点长处又说缺点，同时要指出问题争论之所在。每次报告由县委组织部负责写好后，须经县委会议讨论通过，即向地委报告。

三、地委制定关于党务工作调查统计表十四份已发出，各县委由组织部负责依规定全部填就，时间限于十月二十日以前向地委报告一次。以后每个月二十日以前按照该表格填就向地委报告一次，使地委能及时了解全面组织情况，容易实施党务工作之领导与改进，以克服过去对组织情况全部不能了解或了解不够的现象，对党的工作受到了损失。

四、凡属于党的原则性问题及重大问题之决定，党的组织原则、政策、策略等问题的决定，事前须向地委请示报告并须经地委同意与上级党委之批准方能执行。上级党委（区党委、地委）之指示、党的

决议，下级党委如有不合实际情况、有不同意见时须即向上级党委报告及说明理由，在未经上级党委答复之前，下级党委仍须坚决执行原来上级党委的指示与党的决议。调动干部，提升干部，支区一级以上干部必须得地委批准；小组与支部之解散，党员之清洗必须经地委批准，并说明理由报告地委组织部。

(发至县区级干部以下口头传达)

九连地委宣传部关于宣传工作的决定

(1949年10月7日)

(甲) 建立宣传工作机构，建立专门负责的宣传机构是今后宣传工作的首要问题。

一、地委宣传部专员负责，下设二个至三个宣传干事，分管干部训练及宣传材料的出版、编订及巡视检查、调查统计工作。地委应设置直接指挥的各个组织：1. 资料室（专门收集宣传教育的材料）；2. 出版社（党刊、党报以及各种读物、宣传品的制订、编印）；3. 干部学校（经常训练青年、妇女、农民、各种在职或未在职的干部）；4. 政工团（民运、艺宣等工作）。

二、政工团的组织应予以重视，各种工作队应合编成政工团，受宣传部直接领导。每县成立政工队，政工团、政工队既是工作队而又是一个相当于干部训练的学校；既是民运队而又是艺宣队，一方面重视对外的宣传，同时又重视对内的教育，作为制造干部的大场所。

三、县委宣传部或宣委，负责搞宣传业务，不兼行政上的责任。其下应设一人至二人为宣传干事，负责助理宣传部或宣委工作。县宣部或宣委直接领导下设置油印室、政工队、训练班及宣教工作委员会。

四、宣教工作委员会由县宣部或宣委主持之，召集本县县宣传部之宣传干事、县府文教工作人员、中学校长，报社、区委宣委及其它宣教团体中之党员或可靠的非党干部组织之。经常召开座谈会，传达讨论党的宣教工作的决议，反映、集纳群众对宣教工作的意见，作

为计划本地宣教工作的参考。

五、区委宣传股专人负责△△△△或行政中之文教部门的党员和可靠的非党的△△△△。

(乙) 工作与巡视检查制度

一、宣教工作采取分工推动、集体负责的原则，克服个人领导、自由发展、无组织、无政府状态。

二、采取深入检查与定期集中汇报、总结的方法，以加强各级党委宣教工作的领导。

三、地委的巡视检查小组三人至七人，由一个主要干部去负责。从十月份起，每两个月至各县巡回一次。县委的巡视检查小组三人，每个月在本县巡回一次。

四、巡视检查工作必须重视调查研究，了解情况，重视实际材料，精确的数字。一切报告，必须纪录，分别整理、研究、保存，并将结果向上级报告。

五、有重大事件、重大问题发生，有重大弱点或成绩，均临时组织检查小组检查之。

(丙) 报告与请示制度

一、支委向区委每半月报告一次，能纪录要附带书面，不能纪录的口头报告，由区委纪录。报告内容为：

- a. 黑板报、壁报次数、内容、读者情形。
- b. 党报、党刊的发行情形，读者反映。
- c. 该时期的工作中心，宣传工作如何配合。
- d. 有何临时事件发生，宣传如何展开？

二、区宣委向县宣委每半月书面报告一次，内容为综合支宣的报告，结合本身的工作。

三、县委向地委每月书面报告一次，内容为：

- a. 当时的工作中心与宣传口号；
- b. 工作经过大略；
- c. 主要的收获；
- d. 发现的新问题；

e. 经验教训；

f. 请示意见。

四、县宣向地宣每二个月作一次综合的报告，并附调查表格。

五、凡宣传负责人起草报告，须先经同级党委讨论，摘要原则，拟就后核阅通过。

六、各县印发宣传品、报刊，必须送上级党委二份，而该项宣传品有关全区、全县性者应先交地委核准。

七、有关政策或上级决定有抵触者，应先行向上级请示。

八、党委发布文稿，应先交常委会核阅，对外发表演讲或有关全县重要问题谈话，应先在党委中讨论或将主要内容报告常委核定。以发扬集体负责精神。

(丁) 会议制度

一、地委宣传部每二周举行一次会议，主要内容为：1. 汇报各部门之业务；2. 研究各县工作情况；3. 解决本身发生的问题和各县请示的问题；4. 检查决议、计划的执行情形，修正计划或纠正工作偏向。

二、地委宣传部每二个月举行一次扩大会议，召集各县宣传部参加。会议内容为：1. 研究、总结全区工作情况；2. 总结经验教训；3. 讨论与决定有关全区性的宣传工作问题；4. 确定新的宣传工作计划。

三、县宣部每二周开例会一次，主要内容为：

1. 汇报县宣部各部门之业务；
2. 研究各区之工作情况；
3. 解决本身的问题，或各区的请示问题；
4. 检查计划执行情形，修正计划或纠正工作偏向。

四、各县委宣传部每月应召开一次扩大会议，召集全县各区宣委参加。其主要内容为：

1. 研究、总结全县宣传工作情况；
2. 总结经验教训；
3. 讨论与决定有关全县性的宣传工作问题；

4. 确定新的工作计划。

五、区委宣传股每旬应开会一次，内容为：

1. 汇报研究本区情况；
2. 检查决议的执行；
3. 交换工作经验；
4. 解决本区宣传工作问题。

六、区委宣传股每月应召开一次扩大会议，召集各支部宣传干事参加，会期应在县宣部扩大会议之前。主要内容为：

1. 汇报研究本区的全部工作情况；
2. 吸收、研究各支部的工作经验；
3. 讨论与解决有关全区工作的问题；
4. 决定新的工作。

七、会议必须记录，并须于会后三日内整理好，抄录好一份送达上一级。

(戊) 关于党报、党刊工作

一、组织党报、党刊检查小组，负责新闻、社论、资料的审查，使党报、党刊的宣传工作，在党的领导下有计划进行。

二、各级党委应对党报、党刊负一定的责任：1. 推销党报、党刊；2. 研究社论、文告；3. 组织读者；4. 收集读者反映；5. 提供对党报、党刊的意见；6. 收集新闻资料。

三、每个党员对党报、党刊有一定的义务：

1. 组织周围群众读者；2. 征询群众对党报、党刊的意见报告上级。

四、十月份各级党员负责推销《粤赣报》达到每个支部一份，每个村两份，中学校每班一份。

五、由地委增编《大众周报》，以广大工农兵群众为对象，作为部队、农会、青年会、妇女会、夜校、儿童的读物，主要形式为生动的新闻、故事、通俗歌谣、图画。

六、另外编印不定期的小册子，照过去《每月文摘》形式作为党与非党干部的读物，取采为中央文告、指示文件、工作经验、新华社

专稿、社论及必要的参考资料。

七、各支部应养成收集、保存党报、党刊的习惯，作为自己学习、工作上的参考资料。

八、各区委、支部应根据实际条件出版黑板报，做到每天写壁报，做到每旬一次，而且维持其经常性。

九、对党报、党刊的发行工作，各级党委要详细研究，以达到普遍与迅速，并使党报与党刊拥有广大读者。

九连地委宣传部
一九四九·十·七日

九连地委宣传部关于 十月四日宣传工作会议总结

(1949年10月) ①

一、老隆解放后，我区党对党的工作不够重视，缺乏思想领导，党的工作没有专责，没有建立制度，没有分工。因而产生了极大的偏向，就是行政工作代替了党的工作，党为行政所指挥。比如主要的党干部，都用于行政工作上，各级党十分之八九均兼行政工作，由此就只做行政工作，忘记了党的领导和指挥。如发动群众，领导群众斗争，本来是党的任务，但为行政工作包办了、代替了。因此党就无法在群众斗争中求得发展和巩固，同时行政代替了党，就成为行政首长包办了党，党委制度就不能健全。甚至造成党内不民主，造成个人领导，自由发展。

二、由于对党的工作不够重视，因此党对宣传教育工作也就缺乏领导，缺乏组织和计划。如老隆解放以后，每个运动发展时期，领导上没有指示，没有中心，没有及时提出适当的口号，没有步骤，没有

① 年、月是根据文件内容判定的。

考虑宣传策略。因之造成了宣传工作落在各种工作（如武装斗争、组织工作、建政工作、群众运动）的后头。在全区人民接二连三的军事胜利、双减运动、建设政权、评议公粮、收缴民枪、迎军支前等的热潮中，群众情绪空前高涨。但缺乏了党的领导，不能从运动中提高群众的政治水平，达到彻底的自觉运动。又如对党报工作，我们也没有重视这一宣传武器。现在《粤赣报》只能做到新闻性质的宣传，还不提高到策略的性质的宣传。各级党委不研究党报，不负责推销，不收集群众的反映，不提意见，不供给新闻材料，不号召全党读报，不组织党周围的群众读报，使党报无法发挥更大的效力。又如对军队的宣传教育工作尤其削弱了，解放以后，我区武装不断扩大，但党却忽视了巩固工作，几千部队没有课本，几万民兵得不到有计划、有步骤的教育。有组织的群众也不断增加了，夜校不断出现，这些已经组织起来的群众，我们也一样忽视了。这的确是一个重大的问题，我区党没有充分了解到，宣传教育工作是解决干部问题、巩固组织的主要关键。我们不从思想上、政治上提高全党就无法解决干部问题，不从思想上、政治上提高全区人民，群众就不能真正成为党的力量。

三、今次会议是初步地解决了以上的问题，重视党的工作，将党的工作放在第一位，充实党的工作机构，建立党的工作制度，集中强有力的干部去执行党的工作制度。各级党仍应将过去的工作深入的检查，从思想上彻底搞通这一问题，有计划、有组织、有策略、有步骤展开宣传工作。

九连地委宣传部致各县团党委宣传部函

——关于重视“新闻报”的指示

（1949年11月3日）

《粤赣报》在老隆结束后，我区已半月无报。《东江日报》移到惠州出版，由于交通迄未畅达，发行诸多困难。九连地委为照顾本区

的宣传，指导全区的工作，特发行《新闻报》，于十一月一日在河源创刊。为此，特指示如下：

(一)《新闻报》是九连地委的机关报，《新闻报》发表的消息及所执行的宣传政策是和九连区的工作开展一致的。我区全党必须认识这是自己的报纸，每个党员必须研读。研究之后，如有意见应迅速积极向报社批评或建议，以便日益改进，使更充分地发挥宣传效能。

(二)为《新闻报》搜集新闻资料是各级党必须执行的任务，各县、团党委、各工作队支部应于每两日发新闻稿一次，报道该县、该团的消息，每周应写一篇报导典型事件或模范人物的通讯，每半月应写一篇工作经验介绍。以上任务，各县、团党委必须切实执行。

(三)推销党报，组织群众读报亦是每个党员一定的责任。过去，各级党对党报均不重视，随处废弃或堆积不发，不介绍周围群众读报，甚至自己也不读，或者走马看花，一目了然，这些错误必须纠正。党报是直接传达党的意见的报纸，研究党报就是接受领导上的意见。今后九连党是以《新闻报》为公开的指挥机关，如果全党不积极读报，不从读报中去获悉全区运动的推进，不从党报上去找寻领导上的意见，不从读报中去接受许多的经验知识，那末，他就会失去领导，跟不上全区运动的发展。

(四)各级党委接到指示后，应即向下传达，布置全党的通讯网及协助建立各地的发行网。

九连地委宣传部

一九四九年十一月三日

九连地委关于河源城区工作的指示

(1949年11月3日) ①

(一)十一月一日的各界代表座谈会是有成绩的：第一，进一步

① 年份是根据文件内容判定的。

化除了河源城各界对我之顾虑，党、政、军民已益趋于接近和融洽；其次，一致认识了组织的必要，建立了建设繁荣河源的信心，提高了群众的情绪。现在主要的问题是如何握紧这个高涨和的情绪，有组织、有计划、有步骤的展开群众工作，以达到组织起来进行建设。

(二) 首先要求全党认识建城工作的重大意义：我区全面解放后农村工作是有很大的发展的，对农村工作的领导，各级干部都有了许多经验，但对于城市管理的经验却还十分缺乏。许多农村我们都把他组织好了，但城市还没有管理好，工人、商人、城市贫民、小手工业者、自由职业者、学生青年、知识界还没有组织好。今天领导上着重提出建设繁荣河源城，目的是要以此来取得经验，去指导全区，今后九连区五个县城和若干个市镇，就要向河源看齐，向河源城学习经验。

(三) 其次要求城区工作的全体同志思想上、行动上取得一致，应将建设河源城作为工作重心之一。干部要有重点来使用，要确立以城市来领导乡村的观念。对这个问题，我们的干部还缺乏深入的了解，不懂得这个工作重心由乡村转入城市是一种必要的转变，无论政治上、经济上、文化教育上都必须如此。满足个别乡村，忘记了集中的城市是错误的，不懂得建设繁荣城市的工商业、加强城乡互助是今后繁荣我区的唯一方向的道理是错误的。尽管河源城是小城市，但他对整个河源县来说，是必然为全县政治、经济、文化的中心的。

(四) 必须加强信心。河源城水陆交通成为全县会合点，可以吸引周围广阔的乡村，可以联络四面的各县市，加之有刻苦耐劳的人民，丰富的物产，有河西、河东一大片老区，有长期斗争成长起来的干部，这些都是繁荣建设的基本条件。只要我们有认识有组织，善于团结全体力量，积极进行工作，就必然可以达到目的，必然可以百分之百完成计划。

(五) 当前建设繁荣河源城的工作重心应当放在恢复与发展原有工商业，繁荣市场，促进城乡互助，内外交流这一方面。我之所以要先行选择这个重心，是由于：第一，目前的主要问题是支前生产的问题，城市领导乡村的首先关系就是经济上的关系。第二，我们还没有

学会工商业的建设，不熟悉工商业的情形。第三，也没有一笔雄厚的建设资本。所以我们就只有从原来的基础上恢复起来，繁荣起来，把四周乡村的经济活动吸引到河源城来。调和乡村与城市的关系，促进与邻近各城市的贸易往来。这样经济繁荣了，便谈到进一步的建设。

(六) 调查研究成为工作的先决条件，因为我们对城市的了解还十分不够，如果我不进行调查，不从调查研究中去发现问题，根据具体情况去决定方法，确定计划，就会变成主观主义，凭个人主观定出计划，就会一文不值。目前所最迫切要调查的是工人、农民、城市贫民的生活状况及其切身要求；商业、小型工业、手工业的情况及其发展的前途；各种社会力量的比较，特务、奸细、土顽、恶霸的潜在力量。为了实际了解以上的情况，我们就需要有计划的进行社会调查工作。

(七) 根据十一月一日座谈会里各界的反映总结起来，工人、农人及商人要求组织最强。工人要求提高工资，要求取缔工头特权；农民要求减租减息，要求获得耕牛、种子和肥料，要求进一步镇压恶霸；商民要求畅达交通，开放出入口，取缔大商人的操纵。这许多要求都是正确的，也是必须即刻进行的。因此，十一月初旬必须将农民组织起来，各业工人组织起来，各行商人组织起来，从其集会中进行调查研究，更广泛的征求意见。十一月中旬，就必须订定工资，适当解决农民的耕牛、种子、肥料等问题，组织好舟车行驶制度，货物进出办法及各种合作社等等。同时还必须于十一月内举办干部训练班及民众夜校。而以思想教育为中心，将在群众运动中所发现的积极份子、自觉份子、进行教育和改造。由此通过群众去领导群众，培养地方干部。使工作落地生根，而达到建党、建团。这些工作步骤一步一步深入的方法，是应该掌握的。

(八) 有许多问题是可以由行政上直接解决的。

①工人要求收回九行工会的地址（现在的电信管理局）如果政府要征用，应另觅地点给工人。

②农民、小商人要求选择市中心区设市场，以便利其蔬菜、柴炭等等的买卖。

③关于保障耕牛租借权利租赁的规定。

④关于租息条例的布告。

⑤关于烟赌娼妓的禁止。

⑥关于乞丐饥民的救济与安置。

⑦关于公安秩序与城市卫生的设置。

(九) 县政的公安机关应该健全起来，计划整饬市容，维持公共秩序，管理清洁卫生。

(十) 目前一个月的恢复城市、稳定革命秩序的阶段是以突击的方法开展的，领导上应切实掌握群众情绪，切实督促工作的开展。各部门、各阶层的工作均应互相配合，逐渐深入，运用城市里集中灵活的条件，造成热烈的运动。

九连地委

十一月三日

九连地委关于九连区当前形势与任务指示

(1949年11月10日)

(一) 形势

由于英勇善战的大军入粤，广州于十月十五日彻底解放了，加上十月二十六日阳光、白沙的大歼灭战（歼敌四万杀人），广东残敌已基本上被我解决，剩下海南、南路敌人。在我三年来广东党所领导发展起来的星罗棋布的游击根据地武装人民配合大军的协助下，全省最后的彻底解放计日可待，广东形势已完全转入以我为主的阶段。

三年来，九连区人民在党的正确领导下，解放了四座县城，十一万人口，百分之九十以上之土地，扩大武装，培养政权人员，歼灭武装敌人八千二百四十人，发展党员五倍，并使十四万人口分得了土地，占全区人口三分之一的群众有了组织。这是九连人民流血所得的巨大胜利，这是我区人民能够掀起奔腾澎湃迎军高潮的基础。

在所向无敌的大军协助下，我区全面解放了，与各区完全打成一片，残匪黄伯强、徐英奇、黄遵仁、谢海畴亦被我迅速歼灭，整个地区基本上走向稳定建设的道路，今后敌人永远不能再生了，整个地区即已转入巩固、肃清与建设的阶段了。

虽然我们基本上是胜利了，但仍须估计到存在着各种情况：

第一，敌人是决不会自愿死亡的，他们将有计划有布置的地下活动，利用进步面目、亲朋关系，投考学校、假投降、假自新、假起义等方式，混进革命阵营，长期埋伏，等待时机。同时又布置在我群众基础较为薄弱边缘区，组织土匪（连平、定南、青州、忠信间已发现二股）捣乱抢劫。在城市地区布置暗杀、放毒、造谣、挑拨……。

第二，美国帝国主义将继续支持蒋匪以台湾为基地，执行封锁、袭击、轰炸扫射我各大城市及沿海地区。一方面又将利用英国对中国革命胜利的恐惧性，对国民党的暗中扶持，以香港为主要基地，布置特务网，利用其经济力捣乱我市场，深入内地，进行刺探、破坏等工作。

第三，我区阶级力量将迅速引起变化，占人口百分之九十以上工农大众与其他劳动生产者及各革命阶层与开明人士等已获得解放，革命的团结面无比的扩大，不论新老区人民在我双减、反霸、生产、互助、发展工商业、繁荣城市政策下，人民生活改善，新中农与分田区新富农成份大大增加，旧地富经济力不断削弱、不断分化。

第四，由于全面的解放广大农民及其他劳动者，要求翻身的双减、反霸、生产巨大群众运动必将在各地热烈展开，人民的生产热情提高，广大的知识分子与农村青年必将迫切要求文化、学习、组织、工作……无数积极分子将涌现在各种生产建设巩固的事业上，成为空前强大的力量。

第五，必须估计到在双减、反霸、限制与反限制斗争及各种群众运动中，引起地富阶层的分化，他们中大多数憎恨我们，寻求报复，一部分转入农业生产或投向工商业；但另一小部分地富恶霸可能屈强死顶，上山勾结匪特为匪；又一小部曾经靠近我之开明绅士损失利益下，对我冷淡疏远。城市贫民与其他劳动者、失学者迫切要求救济，

要求职业。此外还必须估计到因被敌人三年来对我区人民粮食的大量搜括，老区及三年来对解放战争巨大的支前负担而将引起明年可能到来的粮荒，以及大批俘虏释放后，他们大部分将因失去威信与力量而消沉，有的转向经商、做工、耕田，有的参加革命政权、军事工作，但仍有一部分可能仍为匪作恶，欺压人民，被匪特利用，重新有组织的进行各种破坏活动，妨碍我区巩固与建设。这是我们今后的困难。

我区人民基本上是胜利了，今后的斗争中心转入扫荡残敌，肃清暗中特务、反动，限制大资本家、大商人的操纵、垄断为主了，斗争的广泛、深入、复杂、多样将日见增加。因此，对当前的工作方针任务规定如下

(二) 方针任务

今后我区人民的方针任务为完全掌握乡村，恢复与逐步繁荣城市，迅速巩固治安，全力生产建设，继续支援战争。我党必须深切认识正确的城乡关系，与实际所住环境，目前我们所住环境主要范围还是乡村，虽有几个城市，但仍是商业、消费的城市，而且是私人分散的资本，他在整个人民经济力量比重上还很弱。因此我们的经济建设上必须第一步大力发展农业生产，加强城乡物资交流，及运用现有微小机器工业，加以整理发展，以达到支援战争、提高人民生活为目的。为了达到此一目的，必须完成如下七项工作：

一、必须完全巩固城市、乡村，将散匪、恶霸、特务澈底肃清，重新集结、整训支队与地方主力，健全山区与平原群众武装，并适当发枪弹给可靠基础的山区群众，组织民兵自卫。

二、发动广泛深入的双减运动，以提高农民的生产热情与打好将来分田基础。

三、展开全面性冬耕、开荒、生产运动，完成冬季增粮十万石，预防明年饥荒。

四、收足公粮，支援战争。

五、精兵简政，加强战斗与工作效能。

六、大规模分期、分类、分批训练干部。

七、开展政治、文化教育。

以上二项任务七个工作之完成，各级党委必须接受迎军支前运动中的宝贵经验，即先进行党内外广泛深入思想动员，发动起广大群众运动，在群众运动中去实现一切工作。

(三) 工作方法

采取全面发动掌握中心工作，完成一个阶段又一个阶段，做好一个环节又一个环节，一方面大胆放手，一方面又依实际情况按步前进。我们应接受迎军支前经验，一经全面号召，即集中干部，重点突破，取得经验，指导全面的方法；同时又要吸收河西开展迎军运动中，运用比较不为人注意而又能起作用的一点，（漳溪）推动大规模群众运动，及时掌握核心，建立青年团及各种组织，发展党等；吸收忠信工作队深入下层改造乡政干部，推动迎军运动经验；又需采用连平工作队到各乡训练培养改造村间干部，以巩固政权；同时也可以采用五华在初解放时举办数百人的青知干部短期训练后，即分布各乡深入工作；和平干部带头修路支前的方法；龙川自上而下，先搭后清理的方法。如上所说均以当前条件，能够起核心，推动全面为出发点，不拘形式与方法，这就是斯大林同志所说的“一切决定以时间、地点与条件”。

(四) 今后必须注意的几个问题

一、戒除一切骄傲自满、麻痹、城市享乐的思想，反对一切以为今后毫无战斗，埋头建设的不正确偏向与享乐思想，要预防敌人在我大军过后，重新组织力量，当我大军前进时进行捣乱。

二、在今次的迎军支前运动中，我们的修筑公路与粮食支援工作普遍设有“时间”性的领导，只有工作的指示，没有争取限期完成任务的重要性，只有单纯的完成数量，结果不能争取时间及满足大军要求。今后我们一切工作都要加上时间与需要，同时还需注意：由于全区解放必须防止干部在各种斗争中不讲求策略，冒昧、盲动的过左过大坏作法，要防止干部从个别利益出发，仗势欺人，分多利益，专求个人利益，松懈工作、生活腐化的坏作风。

三、要改变过去游击作风、小手小脚的旧方法、旧习惯，要提倡大刀阔斧而又深入细致的作风。

四、克服本位主义、个人主义、浪费作风、无政府、无纪律状态，实行服从组织、服从决议、服从领导、服从纪律工作的作风，要善于与不同意见的同志团结合作，善于和不同意见的党外民主人士、各革命阶层相当长期合作。

九连地委关于当前党务工作的决定

(1949年11月10日)

一、目前党的组织方针：

巩固党的组织，从群众各种运动中去发展党的组织，而以巩固党的组织为主。

二、关于巩固党的组织问题：

甲、提出巩固党的组织原因：

1. 由于九连党有一个时期组织停止活动，部分党员失却领导。恢复武装斗争大规模发展来的党员，少学习、少锻炼、思想不纯等，对党的政策主张，党的各种工作还懂得不多。

2. 因为党停止一个时期活动及游击分隔环境下，产生普遍的无政府、无纪律状态，部分党员对党观念薄弱，表现在工作本位出发，闹山头、闹地位、不开会，不尊重党领导，不缴党费，自由离开岗位，自由调动干部，自由动用公粮。总之不请示、不报告，对群众组织不加强领导，甚至不关心，发展党员、恢复党员不依照党章及组织手续，个人决定等，严重破坏了党的巩固与建设。

3. 由于过去游击战争环境与半年来形势顺利发展，缺乏学习，产生党内思想偏向。个别党员表现享乐、地位观念，骄傲自满，说空话，脱离群众，不求进步。这些不正确的作风与坏生活思想意识，

〔应〕加以整顿，以便继续巩固与发展。

乙、巩固党的组织计划

1. 加强各级党的领导，全党在思想上要重视党的工作，健全党

委制，一切通过党，反对个人代替包办，展开全党重视党的教育，同时党的各部门要有专门干部负责逐级挑选干部，健全党的领导机关，以加强对各级各种工作的领导，并提出整理组织机构。决定如下：

县委员会 书记、副书记：一至二人；组织部：下设组织干事三人（分别负责处理干部、调整组织、调查统计）；宣传部：下设宣教干事二人（训练、审查文件、刊物报纸，文教、戏剧）；保卫委员：下设干事二人（设保卫班十二人）；群运委员：下设干事三人（青年、妇女、工农）；文书兼收发一人；油印室三人至五人；事务员一人，交通二人，公共勤务员二人，厨房一人。

2. 党、政、军、民财经学校以及各种机关，要建立党的组织，发展党员。四百人以上的农村，一百人以上的中学校，一百人以上的工厂、团体及各级政权均须建立党的组织，发展党员，挑选干部增强连平、和平、五华党的领导。

丙、确定三个月党务工作计划：

1. 健全各级组织机构，从上而下逐步充实干部领导。

2. 县委干部，深入支部领导，进行重点整理，全面照顾，三个月内达到三分之二整理完毕，并将整理经过情形，总结向地委报告。

3. 有计划有步骤的审查干部与党员，先着重干部审查（支部以上干部，全部审查），内容、方式方法（以后地委另写指示发给各地遵照执行）。

4. 展开全党教育与学习运动，举办各级干部训练班：

A. 在职干部学习，组织学习小组，实行每天学习二小时制。其学习内容以各种具体政策、政协文献，《论人民民主专政》、《新民主主义论》、党务工作。

B. 举办干部训练班，以总结经验提高理论、增强党性与增强能力技术为主，支委一级训练百分之三十，乡长、副乡长是十分之二。其具体规定如下：

区干班由地委负责训练，每期训练时间为半个月，在三个月内分三期完成，支干班与小组长由县委负责训练，每期十天，三个月内分五期全部训练完成，一般党员与候补党员由区委负责训练，时间五天，

三个月内分十期完成。

5. 全党要重视秘密工作：

(1) 在敌人力量被打垮后为了保存其反动残余力量，敌人即转入了掩蔽的斗争，企图进行破坏我们的组织及各种建设工作。因此，我们党不但要与敌人公开的斗争，还要作掩蔽的斗争，才能最后战胜敌人，使革命稳步向前发展。

(2) 由于全面解放，党也快要公开，我们党内有些同志，因为胜利产生对敌斗争的麻痹倾向，轻易暴露党的秘密，以为自己掌握了领导权，轻敌思想，这是十分有害的，当敌人未澈底肃清前，我们还须重视秘密工作，凡未经党的批准，任何党员不能公开自己的政治面目及暴露组织的秘密；没有党的介绍信不能任意加入别的支部生活，也不能自行介绍组织状况。

三、发展党的计划

甲、号召每一个党员要做发展党的工作，各县在三个月内须发展一倍，全区须发展一千五百名新党员，发展对象以工人、贫雇农、革命知识分子、劳动妇女、革命战士，尤以工人、贫雇农为发展党的主要成份，只要他们确实忠诚于无产阶级事业者，在群众中有威信，在各种斗争中工作与学习表现坚决的积极分子就应大胆教育吸收入党。

乙、发展地区应着重于能决定全县、全区工作斗争开展地方，着重容易为匪特盘据潜伏而我基础薄弱的地区。目前我区党南、北两端薄弱，如龙川北部、和平的北部、连平的西北部等接近赣南地带，五华的西南与东南部、河源的南部接近江北和江南区的地方多是空白与薄弱地带。故今天党要有计划，向南、北两端发展，同时达到在没有党的组织的地方，行政区须建立一个支部，乡须建立起一个小组，三个至五个党员，每村须发展一个至三个党员。

丙、发展党员应注意的问题：第一必须从各种群众运动斗争中，从各种性质训练班中及在各级政权机关、学校、群众团体、连队、工厂里去发展党。第二必须严密谨慎发展党的组织，不让一个奸细、落后、投机分子混进到党内来，必须组织有经验政治上可靠的党员或干部，去进行发展工作。对象须经过小组支部讨论通过，并经严密审查、

切实教育等阶段，符合入党条件，经得区委批准，方可正式吸收。

九连地委对县委代表会议 工作报告的初步意见

(1949年11月10日)

第一，对今后形势分析估计与方针任务。

1. 全区基本上转入巩固建设阶段：
2. 残余敌人的活动估计：
 - A. 潜伏等待或装作进步打进内部长期计划；
 - B. 组织暗中破坏、暗杀等；
 - C. 组织土匪活动于边缘山区；
 - D. 利用矛盾挑拨离间；
 - E. 利用经济操纵捣乱；
 - F. 利用残存海、空军，依靠帝[国]主义封锁我沿海城市；
 - G. 积极挑起国防战争；
 - H. 对沿海区俟机袭击。
3. 对反动阵营变化估计：
 - A. 化装潜伏城市或其他乡[村]地区；
 - B. 恶霸地主被清算持枪上山结合特前[务]后成为匪；
 - C. 投机起义假革命；
 - D. 屈服自新；
 - E. 逃亡；
 - F. 秘密潜回家乡集结捣乱；
 - G. 死顶上山。
4. 对各阶层变化估计：
 - A. 地富×义大部分化，走向屈服靠近我们或中立，一部分仍等待蒋K复辟。

- B. 我们团结面扩大，两头小中间大，变成一头大一头小了。
- C. 由于我们双减、限制、反霸、清算等，可能部〔分〕原来靠近我们，走向仍远离或相对阶级（为数不多）。
- D. 城市与乡村大批知识分子涌进革命阵营。
- E. 老区、半老区新中农成份增多，分田区中农、新富农增加，相对没落、破产地主也增加。

5. 对帝国主义的估计：

A. 美帝国主义将找寻其他道路破坏、封锁中国，一方面又极力支持残存蒋。即使蒋失败后，还会继续支持蒋匪特务，进行破坏、封锁、轰炸（什么老愿军阵纳德）。

B. 英帝国主义，目前将不敢正面和我们斗争，但他会积极暗中支援国民党，通过买办，操纵捣乱我金融市场。另一方面表面保持中立或联系，以取得商业上利润，同时又暗中支持国民党，以香港为基地布置特务网及前进基地，我们对帝国主义只有力量才能屈服他们，但我们也要执行孤立少数，各个击破，打了一个又一个的政策，以便集中力量先解决当前敌人。

6. 对我们地区人民的估计：

A. 老区人民新中农、富农成份增加，生产热情增加；未分田区人民将要求分田或在双减中增加双减成份（如或拖租拖息〔的〕太湖、三角、灯塔、顺天、眼坑等）。

B. 新区人民双减要求与反霸斗争将普遍展开，一部地区毫无基础的将仍有困难，如铺前、石坝、和北、川北、连西。

C. 全区青年将要求生路，热情要求组织与学习。

D. 城市小生产者与贫民、流氓将要求救济。

7. 对国民党军官释放后的估计：

A. 返回乡村仍假旧威风欺压人民及有组织活动。

B. 分散在各城市圩场做商人（比较多）。

C. 结合土匪，为匪作恶（少数）。

D. 一部分安分守己、消沉。

E. 要求参加建设工作。

8. 由于长期战争支援责任大、加上敌人掠夺，人民贫困，明年饥荒可能各地产生。

9. 商业资本家在今后限制与反限制斗争中，将日见剧烈加深，产生对我们各种不满。根据以上情况估计与分析，今后我区基本上虽然胜利了，但在各种非武装的斗争中，将更加复杂多样，斗争中必将以双减、反霸、土改、限制与反限制、肃奸、救荒为主。因此，对今后的工作任务规定如下：

A. 任务完全掌握乡村肃清奸匪，巩固地区大力生产，支援战争，繁荣城市，发展文化，开展群众运动，征收服粮，贯彻双减，提高工农生活，训练干部，精兵简政，订立各种制度。估计暗藏敌人与新地区恶霸、土匪欺压人民，以及敌人的封锁及可能到来饥荒。因此，我们必乘此人民热烈迎军之余，掀起更高涨的双减、公粮、反霸、支前的庞大群众运动，并加以组织，将群众提高觉悟与组织提高一步，进一步达到分田的成熟阶段。全体干部必须深刻认识与紧紧掌握住发动群众与组织群众、教育群众，来达到完成各种工作任务的中心环节。

B和C部分略——编者)

第二，当前工作，收粮、运粮、收柴、运柴。

1. 各县粮食限期十一月二十五日前全部交清集结于河源。

2. 各县柴即日起陆续用竹木排载往广州。

三个月工作计划

第三、今冬工作

(甲) 公粮征收额为12-15万石

分配额如下：

河 源	四万石	和 平	二万石
龙 川	四万石	连 平	二万石
五 华	三万石		

(乙) 公粮征收原则 (二个原则、三个标准)：

1. 年成收获，土质好坏，革命支援负担全部粮食总重量与支出量。

2. 民主摊派，合理负担。

(丙) 四个标准参考

1. 新老地区、分田区负担面与负担额标准

地 区	人口负担面	收 获	
分田区	95%以上	8—15%	河西、河东、和东
老 区	80%以上	6—8%	五月解放
半老区	70%以上	5—7%	七月解放
新 区	不超过60%	6%	九月解放

2. 采取累进率适当定出征收数额

阶 级	税 收 (余粮)	征收%	备 考
地 主	10 20 >	10%	地主生活超过富裕
	50 100 >	15%	中农以下均称余粮
	110 300 >	25%	
	310以上	30%	
富 农	5石	5%	
	10石	8%	
中 农		2—4%	
贫 农	宽 大		
慈善、庙会、 寺院	10—100—	15—50—70%	
学校基金	5—20—	5—15%	

3. 各阶层征粮负担百分比

区 城	地 主	富 农	富裕中农	中 农	贫 农	赤贫
老 城	40%	25%	10%	10%	5%	免征
半老区	50%	25%	10%			免征
新 区	40%	25%	10%			

在征收公粮之前必须热烈地展开评阶级运动以及规定累进数额，
评阶级方法可用自己报，由众人评定。

4. 公粮收入、支出均以司马斤为标准

一、公粮管理

1. 粮食征到后即搬运集中，××管理统由粮委会直接控制，各级政府只有征收权与保管权，没有直接使用权，以克服无政府、无纪律状况。从十二月份起各县即作经济预算支取公粮。

2. 各县乡设征收委员会，村设征收小组，区下设立机构，可以督导员或督导组，各县工作队可放在征收比较困难及征收额比较大的地区工作。

3. 征收委员会组织

正副主任 评议
调查
统计

乡	名
收购员	会计 保管

公共勤务一人

附注：正主任（兼评议、设计）副主任（兼调查），统计兼会计，收购兼保管，另设勤务员兼炊事员一人，共五人。

4. 各征收保管员待遇

职 务	待 遇		干部来源
正 副 主 任	每月米35米买菜茶水	19元	支书或支队主要干部
职 员	35斤	18元	
勤 务 员	35斤	16元	收粮表册由县发给
每月办公费不超过		10元	
合 共	105斤	63元	

5. 损耗、鼠耗以每百斤半斤计

6. 收粮工作奖惩办法〔法〕、原则

收足100%奖	90%批评，80%公开报纸批评
70%警告	50%以下彻职查办
贪污者拘留、撤职、公开惩办	

7. 征收成绩好坏与保管妥否由各党委负完全责任。

8. 如在实行征收工作中，如发现政策有问题或数额过多，同时有其他困难，须在二天内即报告县委请示办法，县委对地委回此。

9. 在征粮运中必须结合着，不影响到冬季的群众运动，绝对禁止打人骂人，一抵强迫命令的做法。征粮工作可以召开各级人民代表

会议，宣布今冬全体人民工作任务，深入解释征粮意义，讨论征粮工作。

①主力扩足2500人，机枪35支，其分配额如下：

单 位	战斗员数	机枪	炮	步枪其他
新 一 团	1300	10		
龙 川	150			
河 源	200			
五 华	150			
和 平	150	4	1	
连 平	150	6		
合 计	2100	26	1	

成立四个营一个机炮连，一个警卫连。

②各县除公安连外，另成立两个地方连200人，各区只设公安班，三千人以上圩场设派出所，乡村不设常备武装，可成立武委会，组民兵骨干中队、骨干小队、小组等。

③各县没有群众基础的山区或新区可派武装工作队到那里工作，帮助组织武装、组织群众、建立政权、惩办恶霸、肃奸除奸等工作。

三、财经工作：

甲、经济建设

①由于今年支前任务繁重，粮食支出浩大，加上敌人撤出之前到处夺掠，人民极为贫困，我们必须积极冬耕，增加生产，预防明年粮荒。其次繁荣我区经济方面，目前主要的是先集中力量发展农业生产、恢复交通，繁荣商业及初步适当的计划，设立公营、半公营工商业，以求得城乡互助，逐步发展经济的目的。目前特订今年冬耕增产杂粮相等于谷额10万石（经常冬耕的数目不计算在内，此外号召全区冬季开荒一万五千石至二万石面积土地，其分配额如下：

区域	各耕增产数额	开荒面积
河源	30000	4000~6000
龙川	30000	4000~6000
五华	15000	2500~3000 20000
连平	10000	2000
和平	15000	2500~3000
合计	100000	15000石

②各县乡组织生产委员会，领导各县、全乡生产工作。全区组织一千至一千五百个生产消费合作社，其组织与分配额如下：

	调查设计	三人至七人
	种籽肥料	一人至三人
	开荒	三人至五人
生产合作委员会	正副主任	
	指导员	
	工作队	
	宣传组织	
	财经	
	调解	

县份	生产合作社	社员	消费合作社	社员
河源	300~500	5000~20000		
龙川	300~400	4000~20000		
五华	200~300	2000~15000		
和平	200~300	2000~15000		
连平	100~150	2000~10000		
合计	1100~1650			

③1. 贯彻双减，继续削弱封建势力，打好分田基础。其双减原则依照边纵上季所颁布条例。

2. 按照力量对比、地区习惯、群众觉悟，适当照顾地富生活，按年成（年成好的不得增加）再二五减（如灯塔、白砾每年冬季农民只交回成租，大湖、三角冬季不交租）。

④各县城市、镇将官僚资本转变为公营工商业及按实际情况设立，

可以设立人民急需的商店、工厂。各县公粮中请求分局批准10-20%作为生产建立工商业的资本，其次请求分局批准银投资。

这一个工作我们全体同志中经验最薄弱，必须下最大决心，挑选优良忠实的干部去创立，造出经验，指导全面。

乙、财政问题：

①统一全区税收，开征公路税，开征所得税。预计每月收入达到二十万元——三十万元。

②地方税预计收到每日十万——十五万元。

③订立政权经济制度。各县造好十二月份预算表，按制度支用。政权机构、文教、机关实行等级薪给制

级 别	米	津	薪	款	津	贴	其	他
县 长	60斤		40					
科 长	60斤		30					
区 长	60斤		25					
乡长、区干部	60斤		25					
油印机器	60斤							
交通邮电								
勤 杂	60斤		18					
公 安 员	60斤		20					
侦 察 员	60斤		25					

四、巩固整理政权

1. 政权工作方针确定完全掌握乡村，发展生产，繁荣城市，肃清匪特、流氓、乞丐，救济贫苦失业，扩大争取团结范围，孤立少数恶霸反动。

2. 使用干部原则以工业革命干部为基础，能够完全掌握，又能尽量容纳党外「有」能人士，大胆容纳乡村中中农积极分子参加政权工作，对他们采取团结、争取、改造工作的方针。

3. 确立好各级政权机构与一定人数（附表）

机 关	干部人数	武 装	勤杂人员	技术人员	其 他
县政府					
公安局					
区政府					
乡政府					
村政府					
税务局					
其 他					

4. 精简人员，增强干部，简化手续，建立集体办公、休息、学习、会客制度与时间。

5. 在巨大群众运动中，撤换一切不尽责、不称职干部，惩办贪污腐化份子。

6. 加强干部教育，提高认识，提高工作。

7. 建立各县公安局。

8. 建立司法机关。

9. 在可能范围内，慎重地进行适当的个别人员调整，耕地与个别人员贴补工作。

10. 各县召开各级人民代表会议。其人选老区的可以农会、青年团、各革命群众团体推出代表，新区宜用聘请代表参加。以此去扩大党的政治影响，加强与人民的直接联系。

五、党的工作：

1. 整理好支部以上组织，准备即将到来的县区委公开。

2. 召开全县支部代表会议，报告县委工作，传达决议，收集全党意见。

3. 地委召开区委代表会议，决定一九五〇年工作方针，传达分局指示与决议。

4. 发展党员一千名至一千五百名。

5. 有计划、有步骤去进行开创新区党，达到各乡有支部或小组，各村400人以上的达到有党员的展开。每一个中学及100人以上工厂、群众团体，每一个重要经济机关有党员的开展。

6. 选出及创造出模范支部、堡垒支部及模范党员，审查坏的支部及党员，总结典型，向县代表大会及全党传达。

7. 举办整风总结学习班，县、地委同时举办。目前先搜集材料，准备干部，明年二月即行开始学习。

8. 订立好党的工作人员生活制度，征收党费制度，确定党费使用（宣教、生活、补养、津贴、奖励）。

9. 增加、增强和平、连平及新区干部领导。连平增加，和平增加。

10. 成立地委保卫部门，调李顿为保卫干事，每县调五名保卫干部来训练，建立各县保卫工作。二支调曾思源为保卫干事。

六、宣传教育：

1. 确立宣传方针，为服从每一个斗争环节与斗争需要、工作需要，服从一个地区，服务于广大劳苦大众、革命阶层，作出有计划的、有政策的宣传方针、中心与工作，克服无政府、无政策、无地区的、无系统的宣传偏向。

2. 建立宣传机构与宣传制度。

3. 建立各县书报分销处，筹办县委机关报及出版刊物。

4. 建立群众性文教领导机构。

5. 当前宣传中心、宣传政策。

6. 建立机关干部每天两小时学习制度。

七、干部训练

1. 全区训练乡村干部1500至3000名，达到30%~80%。乡村干部均有十天至两星期的训练。

分配额如下：

龙川250-400，河源300，五华250-300，和平200，连平200。

2. 三个月中，各县计划将所有支部委员达到10%训练（时间十天至半个月）。

3. 妇女干部、青年干部每县达到50至200名受过训练。时间十天至半个月。

4. 将财经、交通、电讯干部加以训练，改造思想，提高技术，增强工作，各县先集中训练税收生产人员。

5. 各县以县宣部、组织部为主组织教育训练委员会，成立专门训练机关，长期训练干部。

6. 利用夜间开展广泛的识字运动，达每一个村有一个冬学（或夜校）、妇女识字班等，展开扫除文盲运动。

各政权办公支出

机关	办公费	医药费	购置费	招待费	宣传费	交通费
县府						
公安局						
税务局						
区政府						
乡政府						
村务局						

全区军政文教人员每月支出预算

机关	人数	每月所需粮食	所需款项
二支	3700	2590.00	172197元
督导处	150		
地委	130		
县政			
地方武装	1500		
财经	300		
文教			
合计		七千石	

甲、9000人粮食约计平均每月需粮六千三百石至七千石。

乙、八个月粮食预算约五万六千石至六万石，预计二万石为补给，三万石还债（准备粮一万至二万石为工商业用）合计共需粮食11万石。

丙、交分局五万石，合计十六万石，全区需约征到公粮15万石（不计债帐）

八、群众运动

1. 方针：团结与争取广大多数群众参加削弱封建势力、参加生

产建设、消灭残余敌匪、打倒帝国主义的斗争。

2 组织群众工作

甲、建立各县青妇委领导，建立各县青年联合会。

乙、建立各县青年团，全区新发展青年团员三千名（各县平均发展团员六百名以上，连平、和平少一点，龙川、河源五华要多）。河源800，龙川800，五华800，和平300，连平300。

丙、组织县农会，扩展村农会二千个，发展成年会员十万至二十万人作为双减及准备土改的基础，其具体数额规定如下：

河源四万五千，龙川四万五千，五华三万，和平二万至二万五千，连平一万五千至二万。

丁、成立各县城及老隆各职工联合会。

戊、建立各县妇女联合会，全区发展妇女会员五万至十万名（旧的不计），具体分配额如下：

河源二万五，龙川三万，五华二万五，和平一万五，连平一万。

己、各县城及老区人口密集、有条件组织少年儿童队的地区即着手组织，预备全区先组起三万至五万。

3. 训练老历十二月初即开始，训练干部20—50%。

4. 工作：所有群众组织与运动均须与当前支前工作与冬季工作相结合，一切围绕着生产、双减、反霸、支前、整政、建党、肃奸、清匪来开展，来努力，这是考核成绩的主要出发点。

九连地委关于目前施政 工作与整顿政权的决定（草案）

（1949年11月15日）

第一部分 本区政权工作情况

（略——编者）

第二部分 施政方针与计划

(略——编者)

第三部分 整政方案

(甲) 总则

一、目前各级政权仍不健全，特别新区之村政府，几及半数为封建势力或不可靠分子所把持，因而对政府法令执行多不澈底。其主要原因为建政思想错误，干部不纯，组织松虚，浪费浩大，工作作风不纯。现在必须开展全面的整顿政权运动。

(乙) 目的

二、克服错误的建政思想，确立人民民主专政思想，保证在共产党领导下实现以工农为主体，联合各革命阶层的人民政权。

三、克服各级政权组织庞杂、人员臃肿、有人无事做和有事无人做的现象，力求精简，人称其职，组织严密有事有人做且做得好。

四、克服各级政权动辄设宴铺张、生活奢华、浪费财力等现状，订立经济制度和澈底执行经济制度，力求节约、朴素。

五、克服官僚主义、命令主义、高高在上、脱离群众、执行工作只求表面、奉行照办、任务观点等恶劣作风。建立实事求是、为民服务、深入下层、切实负责的工作作风。

(丙) 组织

六、各县、区、乡应召集行政干部五人至九人，组成整政会议，决定整政计划，交各该行政机关明令执行。

七、由县府挑选干部组成整政指导小组（三人至五人），和整政工作小组（十人左右），深入各区、各乡、各村进行整政工作。

(丁) 方法

八、开展全区整政的宣传与教育，使全区干部和全区人民对整政有所认识。

九、指导小组或工作小组，必须重点使用，选择个重点区、重点乡或重点村使用之。及时传播经验，推动全县、全区的整政运动。各

重点地区，必须由县府派出有力干部亲自领导。

十、必要时，可出版整政通报，以助整政运动之开展。

第四部分 召开各界座谈会的决定

一、以召开各界代表会议为联系群众、反映群众意见，并通过其传播我党主张、政策及各种工作决定之主要形式，必须使我全党同志加以高度的认识与重视。

二、出席会议代表的决定：（一）老区（有党的基础，群众组织已经巩固的地区）依照各人民团体选派代表组成会议。（二）半老区（党的基础不强或还未建立党的组织，群众组织还未巩固的地区）各人民团体的代表，由各级党委提名，由县府或区署邀请组成会议。

（三）新区，除各人民团体代表，由各级党委提名，由县府或区署邀请出席外，还须邀请开明人士参加组成会议。

三、首先以区为单位举行之。出席人数以五十人度为宜，集中干部在一个区取得经验后，逐步分别在各区举行。

四、会议前，领导上须有充分的准备，挑选干部组织筹备委员会。事先起草各种草案，订出议事日程，拟定出席团名单。

五、今年冬各县须完成这一会议，每次会议时间不超过三天。

六、这届代表会座谈内容如下：

（一）反映双减意见；

（二）反映征收公粮意见；

（三）生产开荒问题；

（四）治安问题；

（五）对政府批评；

（六）传达我党当前政策及政府施政方针。

七、会前准备时间要十天以上，并发出提纲给各代表先行开会，搜集各方意见。

八、会前应作深入广泛的宣传，使群众认识这次会议的重要性，使之认识是他们自己的会议。

九、会议开支：食米，每人每天二十二两；副食费：（包括柴、

米、油、盐）每人每餐七角开支，不超过七十元。

第五部分 思想动员

一、根据以各部分决定，有计划、有步骤的展开宣传与教育，使全体干部、全区人民皆充分认识各种决定，以提高他们的积极性与创造性。

二、召开干部党员会议、群众大会，掌握报纸和通过各种行政干部训练班，贯通以上各种决定之思想。

三、通过法令、布告、标语、口号、歌谣、戏剧、挑战各种形式，进行思想动员。

九连地委关于缴纳党费等的规定

(1949年11月15日)

一、共产党员按月缴纳党费是对党应尽义务之一，同时也是表示自己对于党的关心，并在经济上支持党的经费。如此，地委根据中国共产党党章之一般规定，及我们经济生活情形关于党员须缴纳党费，将规定缴纳办法如下：

(一) 凡本区普遍党员，每人每月最低限度应缴纳党费二角（南方券）。

(二) 部队党党员，每人每月缴纳党费数额，须占其部队发给生活费百分之五。

(三) 确属生活贫苦之党员，不能负担缴纳党费者，或仅能负担一部分者，须呈请上一级党委之批准，可缓交、减交或免交（免交者须交白纸票每月一张，以示对党关心）。

(四) 有薪金收入之党员，如无家庭生活负担，除其本人每月一石五斗谷维持生活外。所余薪金谷一石五斗至三石者，应缴纳党费百分之十，所余薪金谷三石至五石者，应缴纳党费百分之十五，所余薪金谷五石至十石者，应缴纳党费百分之二十。如有家庭负担则除其家

庭每口人一石五斗外，其余薪金谷亦要依上述规定缴纳党费。

(五) 参加商业、企业之党员，中等商人及中等企业家每月应缴党费须占其总利润百分之十；大商人及大企业家则应缴党费须占其总利润百分之二十以上。

二、缴纳党费的奖惩问题：

(一) 党费须按月缴交，不得积欠拖交，如有不按月缴纳党费者，党应给予适当处分，党员一个月不缴纳党费者，应受到党的批评；党员两个月不缴纳党费者，应受到党的警告；党员三个月无故不缴纳党费者，作自动脱党处理。

(二) 党员缴纳党费能经常超出其所应缴纳党费之规定（即多[缴]的），除表示其对党关心外，党应给予适当的奖励。

三、党费之处理：

(一) 党费是充作党的经费，用在党的建设事业及日常办公开支，不能用作其他私人或群众性的事业。

(二) 各县党费须按月缴交汇报地委来全体使用，其拨给或处理由县委讨论呈请上级党委批准后，始得动用。县以下各级党委机关，不能移作别用或随便拨用。

(三) 党费由各级组织部（或组织干事）负责征收、结算并列表交由地委审查。

四、党的各种制度：

(一) 严格执行请示报告制度。

(二) 会议制度：

1. 会前有充分准备，各种工作报告及拟订各部门工作方案，在会议报告、讨论、通过执行。

2. 会议生活规定：县委会每月一次，区委会半月一次，支部会与小组七天至十天一次。

3. 会议要有结论、有决定。

(三) 督促检查总结制度：地委向县委检查总结三月一次，县委向区委检查总结每月一次，区委向支部半个月检查总结一次。

(四) 生活制度：

1. 负责党务工作同志脱离生产，其生活须党供给者，以供给制发给之（注：暂作东二支生活制度按级发给）。

2. 地委，每月除照战士日常生活外，另发津贴二十元，县委级每月发津贴十五元，区委级每月发津贴十二元，勤杂人员八元（注：各级津贴以南方券发给，有社会职业者不发）。

3. 办公招待费，实报实销，但不能超过总收入百分之三十至五十。

4. 宣教费看实际需要由常委会审定支给，数目在一千元以上须得地委批准。

（五）保健制度：

1. 保健制度级别，特级——根据需要供给之（病症达到严重状态，且其发展有成为危险性者适用此级）。

第一级——每人发保健费猪肉五斤代金发之。

第二级——每人发保健费猪肉四斤代金发之。

第三级——每人发保健费猪肉三斤代金发之。

第四级——每人发保健费猪肉二斤代金发之。

第五级——每人发保健费猪肉一斤代金发之。

2. 评级办法：

比身体康健程度，比工作轻重，比斗争历史有十年以上者，所负担工作任务属于地委、县委或支团职，其身体健康有影响工作者（如初期肺病、脑病、神经衰弱、胃病，男女自发性病……等）得享受一级之待遇。

在斗争历史有七年以上者，所负工作任务，属于县委、团职，身体健康如同上者，得享受二级之待遇。

在斗争历史有五年以上者，所负工作任务属于区委与营职，身体健康如同上者，得享受三级待遇。

在斗争历史有三年以上者，所负工作任务属于支委与连职，身体健康如同上者，享受四级待遇。

在斗争历史有一年至三年以上者，如身体健康如同上者，得享受五级待遇。

3. 经过医生证明（如医官、人民医院院长），并得县委或团党

委以上保健委会批准，评定等级发给之。

(六) 党费征收及使用制度：(依地委致各县关于缴纳党费的规定施行之)

五、公开各级党委的准备工作，先要公开县党委：(一) 先要整理支部以上各级党委机构，健全领导，特别要健全县委以上领导机构；

(二) 全党进行思想动员争取模范，展开全党立功运动，争取党委公开；(三) 各种实际准备工作：1. 县委定地址；2. 县委定办公用具筹置；3. 干部准备；4. 经费准备，经费来源：①征收党费，②请拨敌产百分之三十，③生产(如组织生产合作社等)；④开荒冬耕，⑤请求上级行政机关拨给经费一部。

六、加强保卫工作(另文指示)，县委设保卫委员及干事二人，区委设保卫干事一人，支部设保卫员一人，建立会议汇报、报告总结制度，在党的会议上，要有保卫工作报告。

七、创造模范支部与改造落后支部：(一) 模范支部条件：1. 能发动群众、组织群众，领导群众斗争；2. 坚决执行党的决议指示，及能遵守党纪，保守秘密；3. 能掌握基本政策，适用策略；4. 能发[扬]民主作风，党委制健全；5. 能团结全党及广大群众；6. 支部党员能起带头作用；7. 能虚心认真学习理论业务；8. 会议健全，按期缴交党费。(二) 创造模范支部办法：1. 充实会议内容：①调查研究、分析支部周围环境(敌友我各个阶级力量变化与发展)；②经常有讨论党的巩固与发展、生产、福利与学习，人物(坏人、好人)分析了解，批评与自我批评，有报告，有工作计划。2. 号召进行全党立功挑战运动，进行评功奖励。3. 怎样叫做落后支部？①不做群众工作，没有群众威信；②大部分党员落后，自私自利，一切以个人利益出发；③工作学习不积极，对党决议、指示、任务不重视执行不澈底；④党的会议生活不经常，党费不按期缴交，对党观念薄弱。4. 改造落后支部办法：①了解其落后原因及程度；②加强领导；③整理无党员条件分子；④改造个别落后分子；⑤多鼓励，少批评，领导者以身作则，多关照其工作生活学习；⑥改造成功，总结报告，教育其他。

八、自首、脱党、叛党处理办法：（一）脱党、自首、叛党分子未处理者，按照中共中央关于新解放城市中脱党、自首叛党分子的处理指示处理之。（二）脱党自新分子已处理者，又不合中共中央所指示的处理原则，不承认其党籍，倘具有入党条件者，得准予重新入党，手续与新加入党者相同。其候补期按党章所规定，分别规定，并须将上述处理办法通知其本人。（三）处理自新、脱党、叛党分子时须由支部、区委讨论，县委批准方为有效。

九、严格执行党纪，奖惩分明：（一）不经党的组织批准脱离工作岗位而自由行动，应停止其党的组织生活三个月至半年。在停止组织生活期满，仍未改进其原来所犯错误，则延长其停止组织生活时间，并提出严重警告。（二）在政治上、组织上、思想上、生活上、行动上犯了严重错误者，按其所犯错误情节轻重分别提出批评、警告或停止党的组织生活、开除党籍等。（三）县委、团职犯了上项第二条严重错误者，由地委讨论并须得上级党委批准处分之；区委以下干部党员犯了上项第二条严重错误者，由县委讨论并经地委以上党委批准执行处理，并总结向全党传达教育。（四）模范支部、模范党员由县委负责奖励，县委、区委模范由地委奖励，并须总结写成小册子，传达发扬，教育全党。

党务工作更正与补充意见

县委机关人员问题：

一、不设群运委员，设青委一人，妇委一人，农运干事一人，工运干事一人。

二、加设服务员一人。

党经费来源问题：

拨敌产百分之三十（待请示上级党批准执行）。

保健制度〔问题〕：县组织保健委员会或保健小组（由县委组织部、团委组织股长及医生若干人组织之）。

党费问题：

一、各县党费缴交地委（将“缴交”两字改为“汇报”）。

二、农村党员应交党费，按其农业生产收入除其家庭家人生活外，其余部分应缴党费由百分之五至百分之三十。

自首、脱党、叛党分子处理问题：

已处理分子之处理应按其本人职级隔两级以上党委批准，才算有效。

九连地委关于冬季工作的决定

(1949年11月16日)

一、确定扩弃、集结、整训主力，巩固全区治安，收足公粮，大力生产支前，贯彻双减四项为今年冬季主要工作中心，其他各项工作围绕此四项工作逐步完成之。

二、十一月份各县召开区委代表会议，传达地委扩大会议的决议及讨论冬季二个任务七项工作（以四项中心工作为主）的决定。其次各县于一九五〇年一月召开县委代表会议，传达分局扩大会议决议，总结全县一九四九年工作，决定一九五〇年工作方针。

三、限期完成下列各项工作：

(1) 迎军支前公粮十万石，限期分两批运达惠州：第一批六万石，限期一九四九年十一月三十日运达惠州（龙川二万石，河源一万五千石，五华一万石，连平八千石，和平七千石）；第二批四万石，限期一九四九年十二月三十一日运达（河源八千石，龙川一万五千石，连平五千石，和平五千石；迎军柴限一九五〇年一月中旬运达广州）。

(2) 各县送二支主力人员一九四九年十二月十日即送达河源城。

(3) 本年冬季征收公粮十三万五千石，一九五〇年一月二十五日即须全部集中完毕，其分额龙川三万五千石，河源三万五千石，五华一万五千石，和平二万石，连平二万石。

(4) 冬季增加生产十万石，开荒面积15,000—110,000石面积。

二万石面积土地，其分配额如下：

区 域	冬耕增产数额	开荒面积	
河 源	30,000	4,000~6,000	
龙 川	30,000	4,000~6,000	
五 华	15,000	2,500~3,000	20,000
连 平	10,000	2,000	
和 平	15,000	2,500~3,000	
合 计	100,000	15,000	

(5) 全区普遍组织村农会，成立各县农会联合会，发展农会会员十万至二十万人，成立县妇女联合会，发展妇女会员五万至十万人，筹备成立青年联合会，组织青年五万至十万名，发展团员一千五百至三千名，组织少年儿童队三万五千名。

四、逐步展开整党、整政、整群众组织运动，精简勒索人员，清洗腐化、不称职分子，订立好行政经济整个生活制度，建立好各县公安局。

五、逐步召开各级人员代表、各阶层代表座谈会。

六、各部门订好训练干部计划，发展冬季大训练运动。

七、全党进行思想大动员，准备争取公开，号召立功创模，逐步整理各级组织，发展新党员一倍。

九连地委关于当前政权工作的决定

(1949年11月16日)

第一部分 本区政权基本情况

一、今年五月以前全区建政地区，仅及十三个乡的范围。五月至十月，全区已普遍建立了各级政权，共五个县政府，二十三个区署（或区政府），一百三十三乡政府，七个镇政府，一千四百六十九个村政府。建政形式，一般是大刀阔斧，从上而下先搭架子，逐步充实的方针。建政过程中，存在两种偏向：一种是任用旧人，即重旧社

会威信、重旧社会地位的非阶级路线的偏向；一种是不敢吸收一般开明人士参政，非老革命不用的关门偏向。我们基本上克服了前一种偏向，现在开始注意了后一种偏向。

二、由于开展得快，干部缺少，经验不够，所以初期的政权工作是混乱的、无制度的，组织虚松随便，经济浪费甚大，工作作风不纯，经九月之后逐步整理，现在才较有头绪。今后仍须严格整理组织，健全经济制度，与改造作风。

三、一般老区之村政权已经巩固，但广大新区之乡村政权却大半不巩固，仍为封建势力或不可靠分子所掌握、所利用，这是今后建政工作中的严重问题。

四、山区、边沿区，仍有少数土匪活动，今后可能继续发展，致破坏与影响我山区、边沿区之政权建设。

五、本区已经安定，且已普遍建立了政权，有充分条件转入生产建设的阶段，并有充分条件开展支前工作，这就是今天提出施政方针的根据。

第二部分 施政方针

一、支援前线是当前最紧急的任务，筹足军粮、大量采购柴炭供应广州，及时输送粮柴，必须严格控制舟车和建立公私兼顾的包运制度，并发动民工，组织抓沙队，克服浅水的困难。

二、贯彻减租减息，纠正老区、半老区双减斗争过左倾向，一面适当的满足群众要求，一面适当的照顾地富生活，再一面注意不要减得过火致影响公粮征收。克服新区少减或不减之现状，一定要发动群众将双减斗争与反霸斗争结合起来。至于分田区，又须在今冬内着重而有计划地调整土地，克服分配不均、土地混乱的现状，严格执行超额者抽、余额者补、够额者不动的方针。在受摧残之分田区，重新评定反动恶霸，过去反动而有转变者补配土地，过去不反动，敌占期间转变为反动者，取消其地权。

三、发展生产、繁荣市场是今后施政工作的主要方针，今冬必须广泛开展冬耕运动，要求生产出相当于本季公粮数目之产品和广泛开

展开荒运动，每县须垦荒三百亩地以上。普遍建立合作社，并有计划的恢复与逐步繁荣各地市场，繁荣工商业。

四、展开全区的剿匪反霸肃奸斗争，达到进一步削弱封建势力和澈底根绝土匪奸特活动；必须动员参军，扩大主力，健全各级公安队。在乡村基层组织中组织武委会，巩固民兵和建立公开的、秘密的剿匪反霸肃奸小组，深入领导群众广泛开展斗争，巩固地方治安。

五、统一全区地方税收，要税收之政策统一，税率统一，组织统一，制度统一，克服税收之混乱现状。

六、恢复与发展全区交通业，于今冬内全部修复公路干线，修复全区电报、电话干线和增设必要之电话线，帮助舟车运输业之恢复，鼓励其发展，并逐步提倡运输合作事业之发展。

七、恢复与发展全区文化事业，恢复与稳定新区之中小学校，发展老区、半老区之中小学校，广泛开办夜校，开展识字运动，各级政府切实负责或帮助筹措教育经费和有计划的训练师资、干部。

八、政权工作是建立在雄厚的群众基础之上的，因此必须协助各种人民团体，扩大组织、整理组织、加强教育、改造工作，并逐步建立其独立系统。

九、展开整政运动，改造与巩固乡村政权，训练基层干部，切实执行政权组织制度与经济制度，并召开各界座谈会，以加强与广大群众与各界人士的联系，同时通过座谈会传达政策、方针与当前各项工作的决定。

十、优待工烈属，开展全区优待工烈属的教育，建立优待制度。

第三部分 工作计划与步骤

一、征收公粮、支前工作、减租减息、冬耕开荒与巩固治安，是全部工作的中心，一切工作围绕这个中心来开展。

二、双减运动、冬耕开荒运动与剿匪肃奸、反霸运动，是冬季我区之主要群众运动。三个运动应密切配合，全部工作与整政运动必须围绕这三个运动而逐步展开。

三、十二月份完成征收冬季公粮计划，并输送十万石军粮至广州

明年一月份完成输送六十万担柴炭至广州，柴炭则视广州之需要程度，适当减少其数目。如何，另文通知。

四、十二月份内建立百分之八十乡村基层组织中之剿匪、肃奸反霸小组之组织，并完成整理各级公安队等工作，明年一月份以前完成百分之八十以上的小组长训练。

五、整政运动环绕在四项中心工作中，争取条件在十二月份内每县在一个区至二区完成整政工作，以取得经验在明年二月份之前全部乡村政权达到初步整顿与改造，并完成乡村两级干部百分之八十以上的训练。

六、为了更好发动群众起来完成各项工作，且召开各级各界代表座谈会，十二月份各县应完成一个区的座谈会并总结其经验，在明年一月份以前即在每一个区召开各界座谈会，二月上旬即总结经验。

七、公路干线、电话干线之修复逐步在明年一月份以前完成（五华、老隆、河源、连平、和平间之公路电话干线）。

八、地方税收在十二月份内达到初步统一。

第四部分 几项重要决定

（一）关于支前工作的决定

一、当前的支前任务是筹足十万石粮，六十万担柴及迎军物品，及时运送广州。

二、粮食之筹给。

甲、现存公粮，一律集中放老隆及河源两地。

乙、结合下季收粮追收上季欠数。

丙、于新历年底收清冬季公粮，并于明年一月二十五日前全部集中老隆、河源两地（老隆已设集中仓，河源也设集中仓），各县应集中之数额另行通知。

三、柴之筹给：

甲、在沿江各产柴区建立柴业合作社，现已建立之二十个合作社，必须加以健全，这是筹给柴料之主要办法，要完成总负担额的百分之七十以上，或视广州柴料之需要程度，可以减少数额，减少数另行通

知，未减前须照计划执行。

乙、为使柴业之开展，由贸易公司先付定购额之三分之一的定购款，以助其开展。

丙、由贸易公司直接在市面购买。

丁、鼓励商人购运广州。

四、运输：

甲、本区全部公营、民营之舟车，统一由支前司令部指挥，完成军勤及照顾民运。

乙、为提高运输效率，[调动]船主、船工、车主、车工之积极性，一律采包运制，按量计算发价。坚决废除劳民伤财的供给制或半供给制（包运条例另订之）。

丙、为克服浅水困难，各浅水地区发动民工，组织扒沙队，为发挥其积极性施行民工票制度。

丁、老隆、河源，应各独立组织一个护航纠察班，由支前司令部指挥，专门维持护航秩序。

戊、机关、军队、团体，经支前司令部之许可才得调用舟车，军人可领取半票证乘搭舟车，邮政、交通人员、支前工作人员及政权公差人员，得领取免费证乘搭舟车。

五、迎军慰劳品：

甲、各县迎军慰劳品限十一月底登记汇报支前司令部，听候集中，陆续运往广州。

乙、除牛、猪、油、豆、谷及沿江之柴料外，一律转化为谷，油、豆，边远地区之慰劳品可全部转化为币。

丙、谷、油、豆及沿江之柴料，限十一月底至十二月上旬集中放老隆、蓝口、河源三点，以便运输。

丁、牛、猪则听候集中。

六、其他：

甲、支前司令部移驻河源，另设支前司令部老隆办事处，以刘春乾为正主任，骆仰文为副主任。

乙、加强支前机构，调整老隆、河源两地之支前干部。

丙、由支前司令部发布之一切命令，各级政权，应严格遵行。

(二) 征收公粮决定

一、总额与各县配额

1. 全区总额：十三万五千石。

2. 各县配额：龙川县谷三万五千七百石，河源县谷三万五千七百石，五华县谷二万五千六百石，和平县谷二万石，连平县谷一万八千石。

二、征收率与负担面

3. 各阶层公粮配额百分比（参考表）

地区	地主	富农	中农	贫农	赤贫	河西和东
老区	百分之四十	百分之二十五	百分之二十五	百分之十	免征	五月解放
半老区	百分之四十五	百分之二十	百分之二十五	百分之五	免征	七月解放
新区	百分之五十	百分之二十五	百分之二十	百分之三至五	免征	九月解放

4. 各阶层每户负担公粮占实际收入百分比（参考表）

地区	地主	富农	富裕中农	中农	贫农	备考
老区	百分之三十	百分之二十	百分之十五	百分之十	百分之五	五月解放
半老区	百分之三十	百分之二十	百分之十五	百分之十	百分之三	七月解放
新区	百分之三十五	百分之二十五	百分之十五	百分之十	百分之三	九月解放

5. 负担面与负担额：

地 区	人口负担面	地 区
分田区	百分之九十五以上	河西和东
老 区	百分之八十以上	五月解放
半老区	百分之七十以上	七月解放
新 区	不得超过百分之六十	九月解放

每人负担平均额八——十五斤。

6. 烈属免其直属关系父、母、妻、子、女之全部公粮，但以中农负担率为限，该减免数外扣之。

7. 受战争推残地区，降低其常额不得超过百分之二十，由征委会评定并呈请县府以上机关批准之，其减免数外扣之。

三、征收组织

8. 各县、区、乡、村组织公粮评议委员会（简称评委会），各级委员人数十五人左右为宜，由政府代表三分之一，农民代表三分之一，其他代表三分之一组成之，不准地富、恶霸分子参加为委员，但必要时可邀请二名至三名开明人士列席评委会会议，以便反映多方意见。

9. 评委会为发动民主评议，决定合理配额之法定机关。

10. 评委会由民主推选产生，经上两级机关批准。

11. 征收事宜由各级政权负责。

12. 各级政府接到上一级机关发下之公粮配额后，须即召开评粮会议，以十五名左右为宜。县派区由县召开县评粮会会议，定各区之配额；区派乡由区召开区评粮会议议定各乡之配额，乡派村由乡召开乡评粮会议议定各村之配额。而村派给各户须三个步骤：第一步召开评议会，草议各户配额；第二步将初步配额草案公布，发动群众分组讨论，然后收集意见；第三步制度修正案交村民大会，最后通过各户配额。

13. 定额后即进行缴粮动员，鼓动群众情绪，发动集体竞赛、各户竞赛，制定缴粮模范奖状，造成缴粮竞赛热潮。

14. 新区征粮必须与反霸斗争相结合，打击抗缴公粮与破坏征粮之首要分子。

四、公粮收纳保管

15. 全区在老隆、河源分设两个集中仓，各县分设一个县仓，并于接近交通线、便于集中到县或集中仓之处设若干分仓（由县府决定之）。

16. 集中仓设正副主任各一人，保管股长一人，会计股长一人，干事四人，仓丁四人至六人。县仓设主任一人，保管股长一人，会计股长一，干事二人，仓丁二人，分仓设主任一人，保管员一人，记帐员一人，仓丁二人。由各级政府提名，呈请上一级政府机关批准加委，以上人员均有给职。

17. 各级仓为各级政府之直属单位，但仓库必须保持其各级仓之直属关系。

18. 各级仓须制定统一之公称（司马秤），各户缴粮直送分仓交收。

五、公粮支拨：

19. 制定全区统一之支拨证，凭证支拨。

20. 建立支拨旬报制度。

21. 各级仓须按级提粮，不能越级提粮。

六、征粮奖惩原则：

22. 各级征收照配额征得百分之百者奖，百分之九十者批评，百分之八十者公开报纸上批评，百分之七十者警告，百分之五十者撤职查办。

23. 贪污浪费者按情节轻重分别予以批评、撤职、扣留、公开惩办处分。

24. 详细奖惩办法由各县府拟订。

（三）关于冬耕开荒办法

由于当前支前任务繁重，粮食支出浩大，加之过去敌人到处抢掠，人民穷苦，因此，明年的春荒极有可能发生。因此，我们必须尽最大努力，推进冬耕，大力开荒，以完成支前任务，稳渡明年春荒和逐步繁荣我区农村经济，推进冬耕。

一、冬耕以豆类为主。今年的冬耕，应增产相当于今年全区冬收

公粮十三万五千石谷的豆麦产量，各县、区、乡依其冬收公粮配额，以确定其冬耕配额，并订出具体之计划。

二、各县应立即正确调查适于冬耕的土地，要求达到这些耕地的百分之三十至五十进行冬耕。

三、有劳动力的贫雇农，如没有或缺少适于冬耕的田地者，可以请准当地的政府、农会，暂耕那些不属自己的而又没有冬耕的田地，不须纳租，田主不得阻挠。如田主要自耕，不愿给别人耕，应于两日内报告当地政府、农会，提出保证，假如提出保证后三日仍不实行自耕者，应归无地、缺地贫雇农耕种，但以此季冬耕为限。

四、为了推动冬耕，由政府贷出大至七厘惠的冬耕贷款十万元至十五万元，按各县的冬耕增产数额分配之。

五、各乡村组织生产合作委员会，在现时以提倡冬耕为主，各机关、学校、团体，组织冬耕小组，领导冬耕的进行。

		调查设计一人
生产合作	正副主任	种子肥料一人
委员会		开荒一人
		水利一人
		财经一人

六、冬耕以鼓励各户个别自耕为主。但又应提倡各团体的集体冬耕，组织生产合作社（组织章程另定）。初步试行集体化的农业生产，并应发动各团体、各户间的冬耕竞赛，订定竞赛办法，创造出冬耕模范与冬耕英雄，政府农会应加以奖励，鼓舞农民对冬耕的积极性。

七、为了切实推进冬耕，必须充实加强村的生产合作委员会，要吸收勤劳忠实、有冬耕经验的中农积极分子参加，对农民作普遍热烈深入的动员。各县县区支委应于这次冬耕运动中，尽最大的努力去推动组织起核心领导与带头作用。

八、各县订定防止家畜践食冬耕作物的适当惩罚办法，保证冬耕增产的预期完成。

（四）兴水利开荒地

一、在冬耕下种后，要及时普遍提倡兴水利、开荒地、改良原有

耕地，扩大春耕面积，使明年春耕进一步的发展。要求明年最低限度能达从水利增产稻谷、杂粮三万石，开荒增产二万石的目的。

二、水利开荒的种类：（1）修圳路，（2）筑水山坎，（3）打水车，（4）小规模筑坝，一面是防止水灾，一面是化沙坝为薯豆耕地，（5）开荒田，（6）开荒。

三、水利开荒的组织即以各级生产合作委员会负责，领导水利开荒事业的进行。委员会之下，要组织开荒队（三十——五十人）或小组（十人左右），以村为单位。自愿参加为原则。为开荒之主力队伍。

四、各级政府、农会应即领导生产合作委员会，切实调查所属地区应修水利、可开荒地的工程、面积，召开乡村的农民大会或农民代表大会，决定那些是现在能够做的，那些是明年才能够做的，拟定计划、步骤，立即着手组织进行，并按级报告。

五、荒田、荒峯的开辟，哪人开的，业权便属于那人，三年内免征公粮。如荒田、荒峯有原业主的，他要自行开荒，应于决定开荒后五日内报告当地政府、农会，提出开荒保证。但如提出保证五日后仍不开荒，则认为其放弃业权，应由别人开荒。惟这些荒田、荒峯如属中贫农的军工烈属者例外。但开荒的农民有永佃权，五年内免交田租。

六、凡中贫雇农所开荒田、荒峯，承认其有永远所有权，即至分田时亦不予分配，以资鼓励。

七、为推动水利、开荒事业的发展，政府可发放贷款。贷款数额与各县配额另行通知。

八、提倡开荒，以鼓励各户各人的个别开荒为主，但应提倡集体开荒，开展各人、各户、各村、各团体的开荒竞赛，创造开荒模范与英雄，订颁开荒奖励办法。

九、实行有荒必垦，但为照顾群众的觉悟程度，对地坎、祖堂余地，须离开三丈至五丈开垦之。

（五）关于贯彻减租减息的指示

一、老区之减租，普遍存在多减，提高减率，打击地富过深，增加工作困难，影响公粮征收和造成一批社会浪费现象，各级政府必须严格检讨，纠正违反政策之偏向。但为适当照顾群众之要求，可适当

提高减率，一般不能超过三成减，但一些已低于二五减者，应按当地惯例及群众之要求，酌量少减或免减。至于减年成者，应于本季收获量，以村为单位，由佃农、业主、农会、政府联合开会评定之，不能由农民一方单独决定。

二、新区之减租普遍存在少减或不减，这主要是由于反动封建势力尚未打垮之所致。因此必须坚决展开反恶霸斗争，严格执行按实收对半二五减办法施行。施行双减之前一季旧欠一律免交。上季已实行双减而少减或未减者，应按地富之负担能力适量退回。

三、减租斗争与赎田问题，必须首先由农会邀集双方弄清借贷关系，典佃关系与买卖关系，然后按双减条例分别处理，以免混淆不清，引起争执。至于在工商业上之一般债务，一律不准照对付封建剥削一样实行减息，但超额高利贷仍应禁止。

四、公尝、神社之封建公田一律由农会及政府召集有份人（即股份）商议组织管理委员会管理之，其处理办法：第一种由管委会出佃（先照顾有份人中之贫雇农，如是轮耕的除照顾贫雇农外，仍须照顾有份人中之未轮到之中农）收租为公益事业，并用之以教育事业为主。第二暂时分配给有份人之贫雇农耕种，总之不得由其个人自行均分，又不能为无份人得到利益。但由农会与政府拨出一定数额为公益事业者，却不在此限。

五、顶手（押租押金）佃农可在本季应缴纳租谷内扣回顶手钱，则依当时之谷价折谷退还。但业主因退出顶手致影响生活者，即由农会会同双方斟酌分二季退还或酌量减低退还之。

六、谷会是建立在封建剥削基础上的互助性的剥削形式，应一律废除，合理清算，重子对轻子补偿，以轻子历年补会谷总数六成，分期补还之。但重子是反动地主、恶霸，则应拿出其所得谷减去补会谷所余之全部补偿之，如轻子是反动地主恶霸，则取消其所得权。

七、未进行过双减之地区，应立即开展双减宣传，发动群众进行反霸，结合双减的斗争，并尽可能派出工作队，去推动发展斗争，达到组织群众、建党的目的。

附：兹将长安人民代表大会通过之减租清理旧债办法，转载如下，

供各县参考：

“新华西安四日电”长安县农民代表大会上通过提高长安县各界人民代表会议讨论通过的“减租清理旧债办法”如下：

一、所有地主、富农、公地及祠堂、庙宇、教会出租之土地，不论任何租佃形式，一律实行“二五减租”，即原来交租一石者，减去二斗五升。减后租额最高不能超过正产量千分之三百七十五，超过者再减。低于产量千分之三百七十五者不得增加，应按“二五减租”以后之租额交收地租，出租旱地不得按水地租额收租。

二、解放以前农民所欠地主、富农、祠堂、庙宇、教会之旧租一律免交。

三、公地、学田、庙地、尸地等被强占或贪污之租子，由乡村政府与农会协议酌量追还；被强迫之土地应抽出，由本族、本村农民与农会协商租给无地少地农民耕种。

四、农民租借问题，本团结互助精神，双方协议，政府调解处理。

五、地租一律于产物收获后交纳，禁止预收地租（如抢收）。收租应使用当地适用之斗、秤，禁止大斗大秤收租。

六、确定保障佃权，地主、富农不得假典、假卖、划地、夺佃。

七、减租后应撤消旧约，另订新约，地主依约收租后，佃户亦应依约交租。今年遭水旱灾而致歉收者，须依其灾情轻重酌量减额（其办法另行公布）。

八、民主政府建立前，农民所欠地主、高利贷者及富农之旧债，

律以月利一分半计息清偿（一律以单利计算），付息超过原本一倍者（即借本百元已还息百元），停息还本，付息超过原本二倍者（即借本百元已还息二百元者）；本息停付。旧债清偿后，其抵押债务之土地、财产应交还农民，已成买卖关系者不动，农民间相互之债务纠纷，由政府与农会协议调解之。地主、富农所欠农民的债务，应照约清偿，不受此项规定所限。

九、银租地实质是高利贷，今后应予取消，以往银租债利，根据下项清缴原则处理，即地主或当出粮一石当入的银粮地，债户付租超过一石者，停租还本，付租超过二石者，本租停付。农民间的调解处

理，地主、富农欠农民的依约清偿。

十、凡还物买卖之商业余欠之帐，由人民自行处理，不在清理旧债之例。

十一、今后借贷利息，由人民双方自由约定，政府保障放债者得到正常利息，以有借有还。以上各项办法经政府批准后执行之。

(六) 整政方案

(甲) 总则

一、目前各级政权仍不健全，特别新区之乡、村政府，几及半数为封建势力或不可靠分子所把持，因而对政府法令执行多不澈底，且常有违反政策之表现。因此必须展开全面整顿政权运动，其着重点为反对错误建政思想，克服干部不纯、作风不纯、组织松虚、浪费浩大等现象。

(2) 目的

二、克服错误的建政思想，确立人民民主专政思想，保证在共产党领导下，实现以工农为主体，联合各革命阶层的人民政权。

三、克服各级政权组织庞杂、人员臃肿、有人无事做和有事无人做的现象，力求精简，人称其职，组织严密，有事有人做而且做得好。

四、克服各级政权动辄设宴铺张、生活奢华、浪费财力等现象，订立经济制度和澈底执行经济制度，力求节约、朴素。

五、克服官僚主义、命令主义，高高在上、脱离群众、执行工作只求表面、奉行照办、任务观点等恶劣作风，建立实事求是、为民服务、深入下层、切实负责的工作作风。

(丙) 组织

六、各县、区、乡应召集行政干部五人至九人，组织整政会议，决定整政计划，交各该行政机关明令执行。

七、由县府挑选干部组织整政指导小组（三人至五人）和整政工作小组（十人左右），深入各区、各乡、各村进行整政工作。

(丁) 方法

八、开展全区整政的宣传与教育，使全区干部和全区人民对整政有所认识。

九、指导小组或工作小组，必须重点使用，选择重点区、重点乡或重点村使用之，及时总结经验，推动全县、全区的整政运动。各重点地区，必须由县府派出有力干部亲自指导。

十、必要时，可出版整政通报，以助整政运动之开展。

(七) 召开各界座谈会的决定

一、以召开各界代表会议为联系群众、反映群众意见，并通过其传播我党主张、政策及各种工作决定之重要形式，必须使我全党同志加以高度的认识与重视。

二、出席会议代表的遴选：1. 老区（有党的基础、群众组织已经巩固地区）党、政、军、民各选派代表，人民团体的代表应占百分之六十以上组织会议。2. 半老区（党的基础不强或尚未建立党的组织，群众组织还未巩固的地区）、新区，其代表由各级党委提名，由县府或区署邀请出席外，还须邀请开明人士参加组成会议。出席代表成份以贫雇农、中农、小生产者与贫苦知识分子为主。

三、首先以区为单位举行之，出席人数以五十人度为宜，集中干部在一个区取得经验后，逐步分别在各区举行。

四、会议前，领导上须有充分的准备，挑选干部组织筹备委员会，事先起草各种草案，订出议事日程，拟定主席团名单。

五、今年冬季各县要完成这一会议，每次会议时间不超过三天。

六、这届代表会座谈内容如下：

1. 反映双减意见；
2. 反映征收公粮意见；
3. 生产开荒问题；
4. 治安问题；
5. 对政府批评；
6. 传达我党当前施政方针；

七、会前准备时间要十天以上，并发出提纲给各代表，以便先行汇集各该代表单位、各方意见。

八、会前应作深入广泛的宣传，使群众认识这次会议的重要性，使之认识是他们自己的会议。

九、会议开支：食米：每人每天二十二两。付食费（包括柴、菜、油、盐）：每人每天七角。杂支：不超过七十元。

（八）关于施政与整政的思想动员

一、根据当前四项中心工作及各部分决定，有计划有步骤有重点的展开宣传与教育，使全体干部、全区人民皆充分认识各种决定，以提高他们的积极性与创造性。

二、召开干部动员会议、群众大会，掌握报纸和通过各种行政干部训练班贯通以上各种决定之思想。

三、通过法令、布告、标语、口号、歌谣、戏剧、挑战各种形式，进行思想动员。

（九）各级政权组织办法：

为贯彻精简节约，各级政权组织实施办法，重新订定如下：

第一，县人民政府：县长一人，副县长一人至二人；

一、秘密室：秘书一人，助理秘书一人；

1. 人事股：股长一人（由助理秘书兼）；

2. 文书股：股长一人，收发一人，监印兼校对一人，膳稿二人

（股长兼），油印三人；

3. 统计股：股长一人，统计员一人；

4. 总务股：股长一人，事务员二人，出纳一人（由股长兼）；

5. 生活指导员一人。

二、民政科：正副科长各一人，科员一人。

三、财政科：正副科长各一人，科员一人，出纳一人。

四、经建科：正副科长各一人，科员一人，合作指导一人，技师一人。

五、文教科：正副科长各一人，科员一人，督学二人（副科长应兼督学）。

六、会计室：主任一人，会计员二人。

七、公安局（组织办法另定）。

八、税捐处（同上）。

九、县粮仓（同上）。

十、人民法院：院长一人（由县长兼），副院长一人，民事股长一人，刑事股长一人，助理长一人，文书一人，典狱兼看守所所长一人，指导员一人，特务长一人，县警十二人，炊事员二人。

十一、驻县府公安连五十人。

十二、县府勤杂人员：医务员一人，卫生员二人至三人，勤务员五人至七人，炊事员三人，传达二人，交通二人。

第二，区（署）人民政府：区长一人，副区长一人至二人（设指导员则少设一位副区长），助理员一人，公安员一人，事务员一人，干事兼文书一人，公安队十二人（内可设短枪二人），勤务员一人，炊事员一人。

第三，乡（镇）人民政府：乡长一人，副乡长一人至二人，指导员一人，民政干事一人（由副乡长兼），公安干事一人，财政干事一人，庶务兼文书一人，公安组三人，炊事员一人。

第四，村人民政府：村长一人，副村长一人至二人。

第五，县、乡、村等级划分及用人：

一、三十万人口以上的县份为甲等县，用人以上面规定。二十万至三十万人口以下之县份为乙等县，用人干部不能超过三十人，杂务员不能超过十五人。二十万人口以下之县份为丙县，用人干部不能超过二十人，杂务员不能超过十二人。

二、一万人口以上之乡为甲等乡，用人照上规定：六千人至一万人口以下之乡为乙等乡，用人不能超过九人；六千人口以下之乡为丙等，用人不能超过八人。

三、一千二百人口以上之村为甲等村，用人三人；八百至一千二百人口以下之村为乙等村，用人二人；八百人口以下之村为丙等村，用二人；不及八百人口之村应即其计配情形合并，地广人稀之山区不能归划者例外。

（十）政权人员自一九四九年十一月一日起实行薪俸制，其规定如下

各级月薪表

级别	职 别	米 津	薪 额 (南方卷)			附 注
			一	二	三	
甲	县长 副县长	六十斤谷	五十元	四十八元		女同志卫生费一元
乙	秘书 科长 局长 院长 主任 区长 长 区指导员等	六十斤	四十五元	四十三元	四十二元	
丙	县股长 科长 区 乡乡乡 乡乡乡 指导员 指导员 指导员 安队 安队 安队 等 等 等	六十斤	四十元	三十八元	三十七元	
丁	办事员 区干事 乡股长 公安队 排级 等	六十斤	三十六元	三十四元	三十二元	
戊	勤杂人员 公安 队 班 级 战 士 级	六十斤	三十元	二十八元	二十六元	

说明：一、薪级的决定，主要是以干部的历史、能力及职别来做标准，应根据上面的规定适当评定与处理。二、实行薪体制后，个人一切物资补充及开支，均包括在内，不另支給。三、城镇工作人员，因物价较乡村为高，对薪俸等级的决定，得给予适当提高。四、技术人员津贴及女同志生产费另定之。五、重病得请求补助药费。

九连地委关于肃清残敌巩固治安的指示

(1949年11月16日)

本区全面解放后，仍有部分散匪流散各地，隐藏边远山区，潜伏活动，企图重新集结力量，建立其反动巢穴，进行抢劫民财，捣乱治安，危害我工作同志，阻挠我民主建设，并对无知群众，进行诱骗收买，阴谋扩大其力量。因此，我们必须清除太平麻木的观念，随时提高警惕，要认识残匪所以能够生存及可能发展的基础，主要依靠特务。

恶霸、土顽、流氓、地痞、无业游民、蒋伪解甲军人等，然后作积极的布置，对他们进行镇压歼灭，对他们的基本群众，进行监视、教育、争取，而工作上必须与军事、行政、宣教各方面取得密切的配合及其办法如下：

一、军事上：扩充与整理主力；放在机动地带随时歼击敌人，各乡村普遍组织骨干民兵防匪窜扰，配合主力围剿。

二、行政上：1. 组织落乡工作队，扩大宣传，提高群众警惕，号召其协助剿匪、防匪，严密群众团体与民兵组织，严密检查。2. 对残匪可能生存活动的木×地区的民枪，要彻底清缴，发给可靠地区的民兵。3. 对反对恶霸、土顽及时镇压，对地主、流氓、解甲军人的行动经常监视。4. 要严密登记无业游民、解甲军人，并注意记录其生活行动，必要时予以整训，要给以生活出路。5. 我工作同志对地富、游民、解甲军人及各层群众的态度要谦恭和蔼，对地富的双减公粮政策切忌过左，以争取、中立他们，避免造成对立，为匪所乘隙拉拢。6. 对山区经常有土匪出没的地方，布置长期情报工作同志坐探，并教育山区民众，学会表面应付敌人，实际帮助革命的两面做法，以便取得敌人情报，给予一网打尽。

三、宣传教育上：1. 多编剿匪防匪的民间歌谣，向群众作广泛宣传。2. 必要时召开地富、游民、解甲军人的听训会，或开班训练，以初步改造其思想，宣传我党对他们当前的政策。

九连地委关于公安工作的决定

(1949年11月16日)

建立公安工作的领导制度

本区全面已告解放，基本任务转为消灭蒋匪残余势力。当前公开拿枪的敌人已经打垮，而无枪的敌人（主要的是特务）仍在秘密的活动作祟，造谣中伤，破坏交通，捣乱治安，坚决与人民作对，更有大

批伪装进步混入革命阵营，企图在各部队、机关、团体予以破坏，阻延革命事业的发展。为了完成肃清特务敌人，必须建立统一领导的公安机构，专门负责反特斗争，把特务予以彻底、干净的肃清，才能保持革命阵营的纯洁、人民生活的安宁。

公安部门是反特斗争的指挥机关，主要是了解特务活动的阴谋及方式方法、组织系统、分布地区，然后作出具体的布置，进行追踪、监视、汇集材料，取得全盘了解，以达到一网打尽的目的。总言之，公安工作是一件扫雷工作，亦可说是破获连环地雷的一种工作，必须首先了解其全盘的分布与联系才可进行破坏，确保成功。所以公安工作是艰巨、复杂、长期性的斗争，并非一朝半夕能搞好与成功的任务。

反特工作不是轻而易举的事情，要使工作上得到大的收效。各行政首长对这一部门的工作应该非常重视，从上而下建立各级领导机构，作有计划有步骤的进行。公开号召全党、全军、全民展开反特斗争，工作上要与公开的反霸、反匪斗争结合起来，以提高群众对特务的认识，形成人人反特，个个防奸的群众性反特斗争。我们要注意到群众是不能掌握政策，可能产生乱捉、乱杀的现象，有关秘密的东西则不能被群众知道，以免泄漏机密。同时在工作上由于我们对业务的不精通，对特进攻经验的缺乏，技术上没有训练与修养，我们不能操之过急的，应该首先严密自己的组织，弄通自己的业务。在干部思想上首先清除太平麻木、贪污享乐的思想，对一般工作人员加强政策教育、阶级教育、气节教育，工作作风与技术上的修养，正确的经济观点、女色观点，使全体同志有“谦虚、谨慎、戒骄戒躁”的作风，团结广大群众，一切工作与群众的利益结合起来。前伪国民党特务技术不错，经验丰富，而其主要的失败，就是脱离了群众，工作上过于神秘，自己陷于孤立。所以我们随时应与群众打成一片，是同志们随时都应以警惕的。

近几个月来我们的反特斗争，由于部分行政首长对公安工作的重视不够，公安机构未曾建立起来，以致外地干部与本地干部不能取得密切联系，造成乱捉、重捉的混乱状态。因此在工作过程中得出了下面的经验教训：

(一) 各单位首长必须首长树立反特观念，建立统一的领导机构，划清工作系统与组织关系，职责分明，克服工作上不协调现象。

(二) 破获特务不能单凭群众或工作同志的报告作根据，主要须自己作具体的布置，打入特务的内部，了解其全盘内幕，才能予以一网打尽。

(三) 工作人员必须慎重选择，凡是政治立场坚定，有社会经验，战斗经验，勇敢可靠，刻苦耐劳，慎重精细的人才能负担公安工作。

(四) 公安工作干部必须经常总结，检查工作，把工作的经验提升为理论，以加强各干部的工作能力。对各部门、各机关的工作如发现新的创造、新的典型与偏向，应及时总结，教育全体同志。

关于今后一些问题的决定：

一、收缴特务枪枝时可以不通过当地行政机关，及缴后呈报行政机关。收缴土顽、恶霸反动枪枝，则应向县府负责。

县府逮捕政治犯，要首先通知公安机关，以免产生混乱状态，以致打草惊蛇，妨碍工作的发展。

二、捉人须根据一九四九年以后的罪状，同时有事实有证据，及整个关系线索取得了解时，方可逮捕，而一九四九年以前的罪状仅可作为参考资料。

四、不零星释放犯人，实行大批集体释放，并于登报，扩大宣传。

五、对已发现的特务或内奸不得即刻予以逮捕，亦不得予以开除，同时亦不能大惊小怪送交保卫科或公安局，应首先公开的从生活小组或群众大会上提出检讨批评，以降低其威信，使群众普遍的认识。若仍无改变时，即由负责人公开提出严重警告与批评，而有改变时则该地区或该单位的负责人可请求二级以上的机关，予以监视，待全盘了解时，才给以逮捕。

六、监视特务必须请求二级以上的机关批准，方可监视。

七、重犯必要分地居住，不能与全部犯人同住，以免影响意志薄弱易于反省的犯人，一样顽强起来。

八、杀人必须根据下面条件：环境恶劣，人心惶惑，特务活动嚣张，罪大恶极，群众憎恨，以及时镇压。

监狱行政管理制度

(1949年11月16日)

九连地委

为了要使违反人民的罪犯，能在一定时间的过程中，经我党正确的教育与说服，及时纠正他的错误，在实际的教育中觉悟过来，澈底反悔他过去在蒋的血腥统治底下，一切残害人民、出卖祖国的无耻做法，因此我们设立人民监狱，来进行对犯人的教育与审讯，是分别是非、惩办罪犯的必要场所。

在监狱行政管理上要澈底执行我们明确的制度，严格执行宽大政策，从实际的生活上优待犯人，使犯人逐步觉悟，认识我党的政策，救出这批失足的青年。我们要以实际的生活与教育来感化他，改造他。使他认识错误，彻底向人民坦白反省，决心改过自新，在新的社会里找寻一条光明的生路。另一方面我们要能绝对执行党的宽大政策，也就完全可以拿我们今天的事实突破过去国民党对我们一切的造谣中伤又可以证明共产党人确是言行相符，不像国民党说一套做一套，拐弄虚言来欺骗人民的。

但我们的宽大政策不是放纵、松懈迁就犯人、害怕犯人。同时亦不是对犯人的生活我们就是绝对的宽大优待，当作自己的同志一样的马马虎虎，随随便便，认为一切都不成问题，那是非常错误。我们要清楚犯人是罪大恶极、非常顽强的，如果我们忘记了斗争的复杂性、残酷性、艰苦性，及旧社会传统下来的坏意识产生的顽强，我们就会自己麻痹了自己，随便的放过了坏人或遭受到意外的损失。如河东对枪决犯人不慎，反转自己遭受到了牺牲，这就是我们血的经验教训。我们要时刻提高警惕，把宽大的政策的本质贯彻到全党、全军去。现在我们来讲监狱的管理制度问题：

一、犯人入狱前的工作：

1. 全身须进行精密检查（如属重要女特务则派精细女同志去检查，必要时阴部亦须进行检查），把犯人所有的物件登记起来，而搜身者不得携带武器，以防犯人杀枪逃走。

2. 接收犯人必须有具体的事实与证据，否则不能接受（或移交）。

3. 将检查出来或其他单位送来的东西要向犯人问清楚，如有不符即向该单位追回。

4. 移交犯人时应将犯人用绳捆绑，以免中途逃跑或意外事情发生。

二、犯人入狱时的工作：

1. 犯人入狱时不能携带坚硬性的物件及一切危险性〔物品〕（如裤带、火柴等），以免犯人自杀或发生其他意外的事情。

2. 要注意监狱瓦面、棚栏、门窗、围墙等有无破坏易溃者，以防犯人乘隙逃走。

3. 监狱中一切障碍物及坚硬物件要清除出来。

4. 行军时要注意，犯人逃脱夺枪者可随时随地枪决之。

5. 如有特殊顽强的犯人时，交班者要提高警惕，交给哨兵时也要将犯人的情形介绍清楚，并将犯人点数过交代给哨兵，哨兵的距离不得与犯人过于接近。

6. 禁止犯人在狱中谈话，并须注意其行动，同时还可布置犯人互相监视。

7. 至死不悟的顽强犯人应有不同的对待方法，特别要严加看守，使其精神上受到威胁。

8. 犯人的生活时间要有规定，犯人要大小便时，哨兵要报告带班来处理，切莫离开岗位。

9. 交班时应点清楚犯人数额，若人数不足时可以不接班，并即报告上级，否则由接班者负责。

10. 负责监狱管理人与带班者应经常巡视与侦察犯人在狱中的情形。

11. 监狱的看守哨兵要加强纪律教育与气节教育，确立正确的经济观点，以防犯人的利用、收买。

12. 犯人要分地而居（尤重首恶顽强者），以免其互相交谈，

〔使〕思想薄弱者〔受〕至死不悟的分子影响。

13. 犯人家属或亲戚朋友来探狱时，必须首先检查探监者，然后亲自监视其谈话。

14. 犯人家庭或犯人〔亲友〕送来的物品或其他物资给犯人时，应按正当手续加以严密检查。

15. 犯人家属或亲犯人〔友〕送来物品〔给〕我们，丝毫不能接收或领收。

16. 凡反省比较坦白者，生活上可逐渐给他自由，更能组织他编一个学习班，再经过一短时期的教育后，号召他到监狱去争取立功，功劳愈大，释放的时间愈快。

17. 要注意监狱卫生，督促犯人每天打扫一次外，并定时的给犯人洗澡，以免有其他传染病发生。

三、犯人释放时的工作：

1. 释放时要多作宣传、教育与说服、解释工作。

2. 释放犯人除武器外，要将其全部物件交还，不得贪人小利而损失威信。

3. 释放犯人要有担保，使犯人以后想重新做坏事也觉得还有担保人的责任。

4. 释放重犯或反省不十分坦白或他们同党的特务仍在作恶的犯人，要使用犯人回乡去清算恶霸、土匪反动，使他以后虽欲再做坏事，但特务的组织上怀疑他，一定可能再行查用。

四、处决犯人的工作：

1. 枪决犯人前要公开公布其罪状，以扩大宣传，使民众普遍认识特务的罪恶。

2. 要进行公审解决，但要有好好的具体布置，最好有证据（人证、物证），暴露其的罪行。

3. 枪决前可宣布其罪状，作政治解释使获得材料，甚至要关照其嘱咐家庭的遗言，反一切交带场而要预先布置好，使自己能起决定性的作用，布置群众多发言后，我们分析后，通过群众的决定，使群众了解我们的政策（带靠秘密作恶的主要特务，民众不明其罪恶者则

不必公审)。

4 把典型案件编成文件，教育全队，或编成宣传品发给群众，展开宣传教育，说明对觉悟分子、自新分子有什么保证，使特务安心，大胆自新。

5 如有获得特务的材料线索须及时通知有关保卫机构人员，以便提高警惕，及时逮捕消灭之。

二、宽大政策的执行：

1 我们要把宽大政策的理论贯彻到全军、全党、全民，使每个职工民众都能切实的执行宽大政策，不打不骂的做法，如遇环境的特殊亦好好的将犯人解释说服。

2 要关照犯人的生活，注意犯人的卫生，经常给早操、洗衣、劳动生产，若犯人生病时，应关照同志一样给他诊治。

3 伙食须有平等的待遇，不得加以虐待，如遇经济有困难时，你也是一样甘苦共享。

4 确定监狱规定条例，使其明白我们民主作风与严格纪律，以加强我们的管理。

5 加强队内的保卫组织机构，严格执行我们的政策与纪律。

6 绝对禁止打骂犯人。

六、对犯人的政治教育。

1 要根据与分别犯人的不同阶级出身、程度、历史，决定对其教育的方法。

2 内容：

A. 指出犯罪的产生根源由是被当时法西斯的专制独裁，恐怕人民力量的壮大与团结，推翻了他们统治，而制造出特务，似用特务的权力，对爱国人士，进步学生而加以逮捕、监视、跟踪，来维持其血腥统治，进行反共反人民的斗争。这种小部份的资产阶级与广大人民作对，其前途一定走向没落与灭亡的。假如，今天你们继续干下去，不站在人民这一方面来，人民是不允许存在的。将来，成为民族的罪魁，遗臭万年。并指出我们今天的斗争，有了广大群众的拥护，主要也就是由于我们的斗争，是为了人民的利益，所以我们的斗争是必然

胜利的。

B. 指出历史的发展是必然走向阶级斗争，由于在党的统治下，经济日益集中，在一般官僚资本、大地主手上，无产阶级的人民日益增加，甚至中间阶层的人也日益走向流产的阶级而靠近无产阶级的阵营。因此在利益的矛盾达到最尖锐无办法解决时，必然展开阶级斗争。在这一斗争中，无产阶级也一定能够得到胜利。

C. 指出我们是为谁而革命，使其明白中共真正为人民的政策，K的统治，是一切为了他们自己的利益，我们为他们的私人利益而是遗臭万年的。

D. 指出特务残酷无耻的做法，黑暗的前途，造成广大人民痛苦艰难的责任，使其明白K的罪恶及我挽救失足青年宽大政策，使其知道害他的是谁？救他的又是什么人？

E. 目前形势的发展要和他作彻底的分析与讨论，明白人民是必定胜利的，及美国今天如何在制造第三次世界大战的阴谋，美帝国的困难、今后前途。

F. 使他认识我宽大与镇压两方面政策，一方面对顽强不悟的死硬派予以镇压；另方面对坦白反省、争取对革命立功者、或愿改过自新者，我们即给以新生的道路。我们要根据犯人的思想程度的不同情形来对症下药，使用不同教育方法与内容，把觉悟分子编成小组，经常开小组生活检讨会、学习讨论会，来影响顽固的犯人，使用犯来监视与审查顽固犯人。

九连地委关于扩大武装集结 主力整训教育决定

(1949年11月16日)

一、扩大武装，集结主力

广州解放后，大部份敌人已算打垮，但残敌仍有集结可能。在

等我大军前进离粤后，起而进攻捣乱，这是一种情况。而九连区自河源城解放后，敌人武装虽然基本歼灭，剩下的还有残兵、散勇、特务潜伏山区流为匪盗，以及未曾肃清的特务、恶霸和逃亡地主顽固分子，潜伏各地，暗中活动，待机而动。今后还要加紧增强武装力量，剿匪肃特，镇压恶霸，以巩固地区。因此，我们不能太平麻木，还要继续扩大武装，迅速集中主力施于机动地带，随时用以打击、歼灭敌人。

二、本区解放后主力部队大部调走，留下及新发展的队伍，仅有二千七百余人，其中除开各县公安连外，实有二千二百人，只可整编为一个团的兵力，今后要全面进行、普遍展开剿匪肃奸、反特镇霸的工作，以维持地方治安，保障人民生活安宁，仍应扩大武装，保持适当数量。根据我区应有一个足数二千人的主力团，及各县保持二个地方连队，配合使用，因此各县除抽调主力之人员后，仍须扩足适当武装数量，即各县（设公安连外）还须扩充有二个连队的兵力一百五十至二百人，要在十二月初旬集结起来，加以整训，放在各县机动地区进行剿匪。

三、为了集结主力，整编一个足二千人的主力团，分设四个营，一个机炮连，一个警卫连。须配备轻机四十八挺，重机四挺，炮两门，使装备齐全，集中力量，统一使用。因此，各县武装，连平、和平留六支；龙川、五华、河源留四支，多余的轻机、重机、炮械行输送主力，集中使用，各县应调人员、武装配额如下：

单 位	河 源	龙 川	五 华	和 平	连 平
应调人员	一百六十人	一百人	一百六十人	一百五十人	一百五十人
应调枪枝					轻机三，重机三，六〇炮一

四、各县除设公安局以维持城乡地方外，各区可设公安班，若二千以上圩场，可设派出所，乡政府及村政府，不设常备队，可成立武装委员会，可组织民兵骨干的中队、小队、小组等，以巩固乡村秩序。

五、各县没有群众基础的山区或新区可派武装工作队到去工作，

帮助组织武装、组织群众团体、建立政权、惩办恶霸特务坏人等工作。各县应注意山区和河源之桂山、连和之九连山、川北、和北各山区连平之七木凹等易为土匪活动，最近已发现小股土匪抢劫，应即严办与清剿，并须将其活动情形，经常报告领机，及时派出主力配合地方肃清之。

六、主力团整编完毕后，即将各管各连适当分出各地配合地方队伍，维持治安。

九连地委关于当前群众工作及文教工作的决定

(1949年11月16日)

关于群众工作的决定

今年整个冬季的群众工作，围绕冬季工作中，应继续发展与巩固群众组织，未开展的应迅速建立，已组织起来的应进行巩固工作，将全区绝大多数的群众团结在党与团的周围，进行清匪、肃特、反霸、支前、生产建设工作。

(一) 继续发展群众组织

(1) 继续发展各人民群众组织。今年冬季有组织的人数应达到人口总数三分之一至二分之一，群众组织的重心应该着重在农民，其次是妇女、青年，城市中应着重职工会的组织，最后是革命知识分子和青年学生。

(2) 全区发展农会会员十五万至二十万，作为彻底进行减租与准备土改的基础。各县农会会员应达到全县总人口五分之一。即河源五万人，龙川六万人，五华四万人，和平三万，连平二万。

(3) 全区发展妇女会会员十万至十五万人，各县妇女会会员数额应达到现总人口十分之一。即：河源三万，龙川三万五千，五华二

万五千，和平二万，连平一万五千。

(4) 第一步应吸收百分之五十至八十城市工人、手工业者加入工会的组织。

(5) 应将百分之八十的教师、学生群众加入教联、学联的组织。

(6) 组织青年及其他劳动者，应达到百分之三十至五十参加组织。

(二) 普遍整理群众组织：

(1) 整理群众组织以审查团体、审查工作、审查思想为中心，各种群众组织必须切实掌握在基本群众手里。

(2) 农会、妇女会会员，贫雇农应占百分之六十，中农占百分之四十。

(3) 地主、富农、绅士、二流子不能参加农会，已经参加应予清除。

(4) 没有从事农业劳动的知识青年不能参加农会。

(5) 反动分子、政治上可疑分子、地富阶级的狗腿子均不能参加任何群众组织。

(6) 各个团体必须有详细会籍（证明姓名、年龄、性别、住址、文化、阶级出身、经历、加入组织时间等），团体里应有定期的会议汇报，有独立自主的经费，有经常的工作和活动。

(7) 改组已经成立的群众团体，有领导有计划的进行改组，尽可能做到团体改组的民主选举。

(8) 各级人民团体干部的阶级成份一般规定如下：

① 农会、妇女会各级干部的阶级成份贫雇农应占百分之七十，中农及分田区新式富农积极分子占百分之三十。

② 工人团体应完全归工人掌握。

③ 其他团体中农以下小资产阶级一般劳动者应占百分之八十，其他革命阶层百分之二十。

(9) 各团体建立党雇团的组织，实行编组生活，领导全体有组织的群众进行学习，改造思想，接受党的指示和工作号召。今年冬季各种群众团体建团应达到下列目标：

①村级的各个群众组织应有个别以至小组的青年团员。

②乡级的每个群众组织应建立团支部。

③在各群众组织普遍发展党的组织，吸收积极分子参党。

(三) 建立统一领导

(1) 制定各团体的统一章程及工作细则，各人民团体应建立县、乡、村的各级系统。

(2) 各县党委应建立各种群众组织的领导机构。

(3) 各种群众组织县、乡、村的完整系统应在今年底全部建立，具体步骤如下：

①各种群众团体未成立乡级机构的（如乡农民协会、乡妇女联合会、乡青年联合会等），应于十二月上旬以前建立之。如已建立〔则〕应切实根据指示整理之。

②乡级的群众组织建立或改组后，应即建立或整理各围村的群众组织，而且必须在十二月中旬完成之。

③县级的各群众团体领导机构（如县农民协会、县妇女联合会、县青年联合会等）应于十二月下旬成立之。

(四) 大量训练群众干部

(1) 训练群众干部以农会、妇女会、青年会为主，训练名额规定农会干部占百分之五十，妇女干部占百分之三十，青年干部占百分之二十。

(2) 村级干部的训练由区委负责，从各村抽选现职干部及群众组织中有条件提拔的积极分子，每村一人至三人，训练三天至五人，内容着重阶级教育及讨论今冬工作、团体生活知识为主，于十二月中旬以前完成之。

(3) 乡级群众干部的训练由县委负责，从各乡抽调在职干部及村级之有条件提拔之干部三人至五人，训练五天至七天，以阶级思想教育、今冬工作教育、党团教育、团体工作业务教育为主，于十二月未完成之。

(4) 县级群众干部的训练由地委或县委负责，从各部队县级团体在职干部及各乡有条件提拔之乡级干部五人至七人，训练七天至十

天，主要内容为阶级教育、思想教育、具体政策教育、团体工作等问题，于十二月底完成之。

(5) 训练方法可利用动员大会、誓师大会、检阅大会、干部会议各种形式达到训练目的。

关于文教工作的决定

今年冬季在完成公粮征收、双减、反霸、清匪、除特、生产运动中，应开展全面性的文化教育运动，有计划地提高有组织的群众和全体人民的政治水平、文化水平及进步，清除落后的、保守的、封建的、阻碍革命发展的思想障碍，以建立新的人生观、新的世界观，建立劳动观点和集体思想。

一、在群众组织中开展文教工作

(一) 有组织的群众，在其团体内的生活中应编成学习小组，有领导的有计划的进行学习。

(二) 学习的主要内容如下：

A 新民主主义基本认识，目前具体工作任务，学习团体生活，团体纪律，养成批评、检讨、反省、会议的习惯。

B 学习分析阶级，使充分了解旧社会的剥削实质。

C. 学习集体劳动，提高集体观念。

D. 学习新人生观、新世界观，破除迷信，肃清正统观念。

E 学习新政治知识，认识中国共产党、青年团、解放军及人民政府。

(三) 加强团体中的文化娱乐活动，充实团体生活内容，举行时事报告、漫谈会、辩论会及集体娱乐，如歌唱、戏剧、幻术、灯谜运动等等。

二、广泛群众性的文教运动

(一) 展开广泛的识字运动，有计划扫除文盲。今年冬季应广泛开展冬学运动，普遍举办男女夜校，做到每村一校，每校五十人以上。

(二) 夜校课程：识字、文化、政治思想三方面并重，并应力求配合。

(三) 以乡为单位组织教师、学生及知识青年，各人民团体干部作有计划的推进冬学运动。

(四) 普遍设立宣传牌、黑板报、墙报，每村至少有黑板报或墙报，每个市场有宣传牌和墙报。

(五) 每村订阅一份县委或地委机关报以上的报纸，以团体干部为主组织群众读报。

(六) 每乡设人民俱乐部，除经常举行演讲、讨论、会议以外，提倡正当娱乐及各种文化活动，组织秧歌泳组、国乐组、戏剧组、球队、打猎队以及下棋、灯谜、说书、拳术……等等。

九连区党的发展概况

(1949年11月17日)

魏南金

全区包括五华、紫金、和平、连平、河源、龙川、兴宁等县。我离开这地区已经半年。现只谈过去情况，尤其在恢复武装斗争以后的情况。现分两个阶段来说明：

一、从抗战开始到1947年（恢复武装斗争以前），这十年又可分为五个小阶段：

1. 抗战开始：1937年8月，各县都在建党时期，在学校中有“抗先”及“青抗”等团体活动，开始发展党的组织，这时期发展的党员有90%是学生，党的工作受东江特委领导。

2. 中心县委时期：1939年暑期，五华、龙川、和平、连平四县党成立统一机构，九连之名即从此「开」始。这时群运沉寂，党转为地下活动。

3. 后东特委时期：从成立到停止组织活动（1941—1942年冬），这时将紫金、河源划归后东特委领导，梁威林为书记，这时党的组织更普遍，如连平在上一时期无党员，这时期已发展得很普遍，党员质

量经过审查及清洗了一批坏分子，以后普遍提高，对干部思想教育亦较重视。

4. 武装斗争及三支北上与北撤：1944年坚持地方工作的党组织后东武装，以九连山为根据地，不久撤走。1946年三支队又北撤。为了支持队伍的北上和北撤，很多党员暴露，很多党员与组织无联系，九连的党开始第一次大自新，达数百人。这批自新的人过去与现在的表现都是好的，是以当红军的名义去自新的。恢复武装斗争后他们仍很积极，但因无组织关系而痛哭流涕，当时组织了革命同志会来解决此问题，有些人则恢复了关系。

5. 坚持斗争时期（东纵北撤到1947年春恢复斗争）：初时党的组织不统一，一部分与地方有联系，一部分在部队组织了工委，大部分党员无联系，直到恢复武装斗争才统一起来。这个时期党员对坚持地方武装斗争起很大作用，如掩护武装同志及供给粮食等等，并开展了群众工作。

二、从1947年正月开始武装斗争一直到现在可分为三个阶段：

1 恢复与发展时期（1947年春到1948年4月）：在整个时期中有七、八月及十、十一月的两次敌人扫荡，但敌人作用不大，都是我们主动进攻，党和群运结合得很好，开始时开仓济贫，继而减租减息，停租废债，最后进行分田，大大提高了党在群众中的威信，各地区及县的组织都已恢复，几县边境无敌踪，党发展约一倍至二倍，当时全区党员约1500-2000人（地方党）。当时分成几个单位：

和东区 连和区 河西区 紫五龙河区（中心县委）

五华区（受中心县委领导）。

这时地方党有几个特点：（1）当时重视武装斗争及政权工作，多数好干部都调到部队去，地方党弱，也无专人负责，提拔起来的都是一批新干部；（2）不少地方党，特别是根据地内的都大量发展了党的组织，但对根据地外部和城市工作则不够重视；（3）因党员发展快，教育少，领导弱，党员质量较差；（4）有党员的地区部队发展得快，党在搞粮食、买子弹、搞情报、扩军等都给部队很大的帮助。

这时党的重心在江南地区紫金、五华及龙川南部。

2. 敌人大扫荡时期：1948年4月-10月是敌人大扫荡时期：

四月敌人开始扫荡，从和东进到九连，遭打击退走，即集中力量来搞我力量较弱地区，时达几个月，强迫全村人自首，党受到了很大摧残，这是九连党第二次的大自新事件，农会政权的也都去自首，不自首的就要杀害，全区人民被杀害的一千多人。敌人又将自新后的全村壮丁编队，每天派两人轮流去做抵押及报告消息并进行训练。敌人还用并村的办法企图隔绝人民和部队的接触，在连和县热水乡六十名党员中只有四个人没有自新。敌人又用逼诱我军人家属劝其子弟回来自新的方式，因此部队中不少战士回去自新，个别老党员如曾峰（中队指导员）回去自新，不过大多数都是群众性的自新。

有些乡村的地方党员同志在粉碎敌人进攻中起很大的作用，如船塘、鲁庄（？）、彭寨等地（此处分过田）与农民群众在地方党同志领导之下，奋勇苦战，击退了敌人，保卫了家乡。

在敌人残酷的屠杀下，党员同志有过不少可歌可泣的英勇忠贞的事件。如李△△同志在狱中不忘教育群众，时值七月一日，他清早起来刮净胡子，正襟端正，同难者问他今天为什么这样，他庄严地宣告：今天是中国共产党诞生的日子，跟着他对同难者作宣传教育，给他们以胜利的希望。另有两个同志在就义前非常镇定，高声歌唱、叫口号。还有一位魏同志，蒋匪们将他的父亲捉了施毒刑，迫魏同志回来自新。但蒋匪们这一暴行，更坚定了魏同志的斗志。

在城镇中工作的同志仍艰苦的坚持下去，不过无甚开展。

3. 军事上我转入反攻，党随着大发展的时期（1948年9月到10月）：

由于前一时期地区收缩，兵力逐渐集中，此时积极进行整军，展开思想教育，战士及党员斗志提高了，一致要求打出去。领导上掌握时机，组织兵力推向外围，展开外线作战，同地向侵占我区的敌军展开零星的牵制性的战斗，内线与外线的配合作战，群众在党领导之下积极与部队合作、担架、送粮、送子弹以及共同作战，把伪保十二团匪军打得魂飞魄散，迫使他们以后不得不投向人民。随着形势改变党的威信更大大提高，本年二月以后，有了很大的发展。

在这一阶段中有如下的特点：

(1) 党员起了很大的作用，坚决执行了党的命令，坚持对敌斗争，并开辟新地区。

(2) 在蒋管区工作的党员不怕危难，积极为部队筹粮食、买子弹。

(3) 部队党员干部经过思想教育（办过几次整风班），克服了党内的思想波动（如闹地位、发牢骚、平均自由思想等），发扬了党的正气，依靠了党员同志牺牲奋斗的先锋精神。例如在去年十月反攻的第一战——江边战斗及十一月一日的太湖战斗，出击前，党号召同志们起模范作用，许多同志纷纷写下遗嘱，其中有一个新党员朱振同志写一封信给母亲，鼓励她要〔为〕己有这样的一个儿子为光荣，这位忠贞的朱振同志，中国共产党党员，为人民的革命事业光荣地牺牲了。还有许多党员和战士也表现得极其英勇。第三次大人山的战斗，当我军转处在不利的时候，有一个连把部队中的党员组织党员冲锋班，别的亦有同样组织，还组织预备党员冲锋班、火线入党冲锋班，连续向敌人进行反冲锋，获得了全胜。当光荣牺牲的共产党员及战士举行隆重的葬礼之日，真是万人空巷，很多农民群众大受感动说：“同志们的死真是最光荣了！”战士们说：我现在才真真感觉到当红军的光荣。

在进行庆功大会时，党的领导上及时给同志以思想教育，防止发生因争功而发生不团结的现象，在举行民主评功之后，号召个人及集体的让功运动，整个支队获得更进一步的团结。

与此同时，在部队进行民主讨论的公开转党，有一个连长因平日打骂战士，该连的党员及群众一致反对他转为正式党员。

领导上颇能做到民主。

由于军事的胜利，党有了新的发展，尤以连平县蒋管区及河西党的发展为好，此处党组织的分布也普遍。

到一九四九年七月，九连区党员总数三千人。

总的说来，九连党的几个特点是：

1 般的发展规律，最先是城市知识分子，其次便进入农运，最后发展到武装斗争，在初期的学运中，党是不结实的。

2. 党与武装斗争的关系：那个地方党的工作好，在发展与坚持武装斗争也就最有条件，所以地方党的同志在工作上不要急功近利。另外在武装斗争坚强的地方党能够保持得住，就能发展。如河西党是最巩固坚强，因此有发展（河西区的干部多是农民出身，经历过长期的武装斗争）。

3. 城市党的工作薄弱，在解放后接收及建设困难。

九连地委关于支前工作的宣传动员纲要

(1949年11月)

广州解放以后，党指示我们筹集大量米粮、柴炭、食物供应前线，供应初解放的广州市人民。我们为了胜利地完成党所指示的任务，我区全体工作人员应迅速展开深入的宣传动员工作，保证百分之百地完成党的决定及支前司令部的一切命令。

一、全区党、政、军、民工作同志应进行深入的动员：

(1) 应该认识：支前工作是当前最重要、最紧急的中心任务，一切工作都要围绕这个中心任务。因为解放大军还要继续进军，打到台湾去，打到广西去，打到云南、西藏去，把蒋匪军歼灭得一干二净，解放全中国。这样才是战争的彻底胜利，我们必须坚持战争的彻底胜利。

(2) 应该认识：现在的广州是经过敌人破坏掠夺了的广州。敌人经过了长期的布置特务奸细，企图在溃逃后仍可进行破坏捣乱的活动。我们就只有支援广州人民，使其得到生活，安定秩序，使我方工作人员可以有计划地进行接收工作，有计划的进行肃奸工作。也只有安定了广州，肃清了暗藏敌匪，才能使大军继续推进，解放全华南，解放全中国。

(3) 应该正确的认识城乡观念：恢复城市生产，是繁荣乡村的必要条件；巩固乡村又是恢复城市生产的必要条件。集中建设大城市是必要的，坚持建设乡村又是必要的。今后广州市将成为华南建设的

中心，但必须使后方乡村巩固起来，在目前的紧迫任务就是支援城市。

(4) 我们必须运用目前解放广州的胜利热潮，从支前工作中去达到巩固与发展群众组织，巩固与改造乡村政权，肃清特务、恶霸的势力，应该吸取进军运动中达到组织群众反霸斗争，充实政权的经验。

二、向全区群众广泛展开宣传鼓动工作：

(1) 向广大群众宣扬解放大军的辛劳，指出广州解放是解放大军与我全区军民积数年血汗的结果，这些胜利成果应格外珍重。

(2) 向广大群众宣传敌人对广州人民的压迫、屠杀及掠夺、破坏，指出蒋匪帮企图把人民的广州变成废圩的阴谋，唤起群众对敌人的仇恨，对广州附近人民的同情。

(3) 向广大群众宣传广州市是人民的，我区人民义不容辞的要输送粮食、柴炭去，使初解放的人民买得到生活的必需品，好让我工作同志很快完成接收工作，镇压特务奸细，顺利恢复广州。

(4) 使群众了解繁荣乡村就要支援大城市，大城市恢复了生产，我区后方不论仕农工商都有好处。

(5) 指出英美帝国主义帮助蒋介石、封锁海口的阴谋，号召群众一致起来，出力输送，借谷支援，粉碎帝国主义的阴谋，加速解放全中国。

(6) 号召群众继续努力，一切为了战争的彻底胜利，中国境内还有部份敌人未消灭，还有部份地区未解放，还有特务奸细未肃清，大家要再流汗出力，以达到彻底解放。大军到哪里，我区人民就要支援到那里，只有支援解放军取得全国胜利，才能安定建设。

(7) 向群众指出除了公开拿武器的敌人之外，还有暗藏敌人，这就是挑拨离间、造谣破坏的奸细特务，骑在人民头上使人民不敢说话的土豪恶霸。这些秘密为害的敌人也要清除，穷凶极恶的起来清算，次等的警告他们，叫他们反省、立功赎罪。

(8) 向群众指出现在是民主世界，人人可说话，有理讲理，有苦诉苦，大胆说话。减租减息中明减暗不减的要查，公粮负担不合理的要查，依靠关系欠公粮的要查，工作人员徇情舞弊要检举，如有帮助地富、恶霸压迫穷人、弱人的要打倒。总之大家要真正翻身，就要

自动起来斗争。

三、宣传方法

(1) 工作同志首先要将地委支前指示，及支前司令部的命令进行研究，结合各地实际情况，充实具体材料。对于关系政策各点，尤应详行研究，因为使群众彻底了解我们的政策、方法、步骤，打破他们一切怀疑与顾虑是动员组织的基础。

(2) 宣传工作必须普遍展开，深入到每村、每户，但同时必须找寻容易接受的群众，利用群众帮手宣传，通过群众帮手使宣传解析工作更深入、更广泛。

(3) 应先将各地有组织的群众着手，先召集各群众团体干部、乡村政权人员进行传达、研究，然后分散从各群众组织中召集会议，一步一步推广出去。

(4) 切实掌握大军经过我区，一鼓解放广州、惠州、东江人民欢腾鼓舞的情势，召开群众大会热烈庆祝，在大会上提出支前号召。会前应有深入的布置，开座谈会、动员有组织群众热烈响应号召，在大会上公开展开挑战竞赛。

(5) 群众情绪激发了时，挑战竞赛是宣传鼓动工作的主要方法，宣传报刊应该掌握这一情势，宣传典型，表扬模范，发扬优点，纠正缺点。支前司令部出版《支前通报》，介绍各地典型、模范、成绩、经验，各县或各工作队可视本身能力出版支前快报，各乡村可设支前壁报、黑板报，宣传牌之类，介绍本县（区、乡、村）和邻县（区、乡、村）的支前工作，互相鼓励、互相竞争。

(六) 各县、区、乡、村工作同志，各工作队、工作组，应随时将支前工作经验、典型故事、模范人物及发布的宣传品、文告等项，随时送达司令部，各地如发展有典型故事、模范人物，应即将其事实化为诗歌、戏剧、漫画，以扩大宣传。

(七) 宣传方法要多样性，要看对象，灵活增减内容，这需要各工作同志根据各地实际情况、具体对象灵活创造之。

四、支前口号：

(一) 支援解放军，打到广西去，打到台湾去！

- (一) 干净、彻底消灭蒋匪军，解放全中国！
- (二) 消灭一切反人民的力量，建设新中国！
- (三) 拥护中央人民政府，建设新中国！
- (四) 拥护中国共产党华南分局，建设新华南！
- (五) 拥护广东省人民政府，建设新广东！
- (六) 解放军打到哪里，军粮就运到那里！
- (七) 支援广州人民，安定广州，建设广州！
- (八) 广州是人民的，建设广州，人人要出力！
- (九) 热烈支援新区，粉碎帝国主义封锁！
- (十) 肃清特务，镇压恶霸，巩固地方组织！
- (十一) 办合作社，一面支前，一面生产！
- (十二) 人民的天下，人民要当家！
- (十三) 有理可说理，有苦要诉苦！
- (十四) 人人要翻身，不让恶人骑在头上！
- (十五) 中国共产党万岁！
- (十六) 毛主席万岁！
- (十七) 中华人民共和国万岁！

九连区一九四九年工作报告

(1949年12月)

甲、一般情况

一、社会经济：

九连区位于东江上游，所属有河源、龙川、和平、连平、五华五个县（现在五华划兴梅地委，其他划东江地委），境内山地绵定为东江第一，全区占地148,847平方公里（国民党统计），耕地1,345,058市亩（国民党统计），共有人口1,172,442人。主要的经济收入为稻谷、木材、草纸、生油、糖。境内已修复通车公路，可直通赣州、兴

宁、河源、老隆、和平、忠信、五华，已分田地区有十五个乡，十四万人口得到土地，老区、分田区普遍中农成份增加，生活改善，但山区与农村十一月份仍普遍还缺乏钞票，使用白银与谷为货币，粮食贱价至每担谷十七元南方券。但自十一月下旬后，物价暴涨，农村粮价也随之腾贵，农民遭受损失很大。

二、治安情况：

目前全区基本上已消灭了股匪，但仍有散匪七小股，合共人数九十人，附轻机二支，流窜于九连山区及龙川、和平北部边缘山地、河源黄村山地，抢劫山区人民财产，其中六股是带有政治性质。从十一月起各县进行围剿匪后，九连区的匪逃向赣南，和北、龙川之匪仍继续扰乱。此外十一月二十六日由于南窜来一百四十名土匪，于九连山之内莞山地（首领姓赖，江西人）；我驻忠信防军进剿详情未悉。全区土匪比较能站足流窜的为粤赣边、九连、和平、龙川北部与河源、博罗间山地，今冬治安重点即放在此地。

三、组织状况：

①全区现有战斗人员二千五百五十七名，其中分二支主力一千五百三十名，各县直属营——五百二十五名，各县公安队——四百九十二名，此外指挥机关、后勤人员、政治工作人员九百八十四名，合计三千五百三十一人。。

②武器附有轻机六十八挺，重机四挺，小炮一门。

一年来输送边纵主力武装与非武装人员三千五百人，又重新扩大主力一千五百三十名，全年消灭蒋匪、土顽与争取起义投降敌人有七千七百余，解放四座县城。

四、政权方面：

全区设一督导处，辖龙川、河源、和平、连平、五华五个县，十三个区政府，一百四十二个乡，一千四百七十个村政权，合共六千三百八十二个县、区、乡、镇干部工作人员。

五、党员方面：

全区共有五个县委员会，十八个区委员会，十六个中心支部，一

① 实际合计应为三千五百四十一名。

百四十九个支部，九百零五个小组，全部党员合计二千二百二十二名，分布于河源六百六十名，和平三百二十六名，龙川四百五十九名，连平二百五十二名，五华二百三十二名，军队二百九十二名。正式党员一千一百四十六名，候补党员一千零七十六名，县、团级干部三十七名，区级九十八名，支委五百一十九名。

党员阶级成份：

工人二十二名，贫雇农一千一百五十八名，中农六百一十四名，手工业一十八名，革命战士三十三名，商人一十九名，富农三十五名，地主二十一名。

文化水平：

大学三十八名，中学三百七十三名，高中一百五十名，小学一百零四名，老学一百二十八名，革命知识分子四十一名，文盲一百五十八名，男党员二千零八十名，女党员一百四十二名。

党员因新党员多，老党员又因长期的分散斗争环境下缺少教育，因而目前一部党员思想上有享乐、地位、腐化不良表现，但工作绝大部分还是积极、热情、肯干，但对政策认识还太弱。

六、群众团体：

目前有组织群众团体八种，四千零五十三个单位，其中有三十五个工会，一百五十六个乡村农会，十个商会，六百四十个乡村儿童团，七十二个村老人会，六十八个乡教联会，七百零九个乡村青年会。

全部有组织人数三十八万二千九百二十一名，占全人口百分之四十，其中农会会员一十八万三千八百四十九名，青年会员三万七千六百一十二名，妇女会一万一千一百二十名，儿童团员四万六千二百三十名，教联会二千二百零七名，老人会七千六百四十三名，工会三千四百八十五名，商会七百八十四名。

这些有组织群众，在迎军支前、剿匪、生产运动中都起了巨大的核心作用，但因为普遍缺干部、缺少教育及党团基础薄弱，所以一般的还不巩固。

七、干部训练方面

一年来办过三期军政干部训练班一百三十余人；二期青年短期训

练班（东公）三百人；一期青妇干部训练班一百三十人；三期支委干部训练班一百八十人及各县短期青年师资训练班一千名；县、区行政干部训练班一期三十六人；卫生人员训练班二期五十人；通讯人员训练班二期三十人；合共办过十五期，共训练二千一百五十六人。

教育的主要经验是：训练时间不宜过长，内容不宜过多过繁，训练以打通思想，提高政策认识，提高能力或介绍经验为中心，训练一个时期即行派出实习工作，经过一、二星期后再回来总结，是游击环境下训练干部与照顾工作的最好方法。

其次是训练干部要事前材料准备充实，有提纲，有印发，有讨论题，讲课时间不宜过长，以领导讨论争辩为主。

八、财经方面：

支出：全区军政人员以九千人计，每人每月三百五十司码斤计算，每月须三万一千五百石，由十一月至明年六月八个月计需谷二十五万二千石。

收入：每月全区可收入地方税三千五百石，八个月共收入二万八千石，本季公粮收入十三万五千石，合共十六万三千石。

相抵还差八万九千石。

这批差额决定全面借粮及精简人员、整理税收、节约生产着手解决。

乙、三个斗争阶段的变化

第一阶段：军事斗争高潮时期

一九四九年一月至一九四九年七月。一月份全区敌人有一个保安师、二个保安团、五个县剿共大队，全部人数六千人，重点分布于老隆、河源、蓝口、和平、林寨、九连山青州、忠信及各个县城。此外还有各县土顽武装二千六百余名，分布于一百三十六个乡村据点上，将九连武装紧缩于河源县的河西区六个乡内，这时敌人对我使用是重点分隔，分路合击，全面封锁，政治瓦解的策略。

这时我们主要的困难是经济穷困，地区狭小，弹药缺乏。但由于一九四八年十月太湖、东江边三次战斗，连续胜利后，士气普遍旺盛。

使敌人不战而胜困死我们的策略归于失败。在敌人全面封锁进攻下，在区党委直接指导下，我们作出了如下对敌斗争：集中主力主动出击，另一面发动群众支援前线，武装自卫。因此，取得了河源县之河西大坪战役、东江河之大人岭战役及和平河明亮、龙川黄石战役的空前连续胜利，打下了争取国民党保十三团起义的基础。五月十四日保十三起义，九连立即集结全区兵力二千余人配合作战，连续消灭了保四师之部、保五团二个营、二个县政府，扫荡了四个县地方反共大队与土顽武装，击退了一九六师二个团的进攻，合共歼灭敌人有生力量四千二百人，解放四个县城、一百二十八个乡镇，这是第一阶段。

第二阶段：剿匪肃奸、群运迎军高潮（七月尾——十月底）

我军解放老隆、龙川、五华、和平、连平四座县城后，各县土顽分成六股流窜边缘山区，全部人数一千七百五十余人。其中最顽强的：黄道仁、谢洪恩股五百人，机枪七支，窜于川北。徐定安、徐相尉股六百人，机枪八支，流窜于和平下车。黄伯强股三百余，机枪八支，盘踞连平西部。五华张贤彦股一百二十人于大田。温伯洲股八十人于陆丰边。薛定球股一百五十人，这是一种情况。此外，胡琏兵团一个支队于六月占领了兴宁，三次进攻五华，造成敌人东韩江夹攻，内部窜扰配合的形势。这时我们的困难，是粮食困难，起义队伍不巩固，与战斗环境，群众发动不起。这时边纵的军事指导，原则是：巩固已解放地区，主动重点出击，粉碎胡匪一九六师进攻，歼灭龙川、和平股匪，发动群众全面配合，结果是完全胜利了。由于此一胜利，压倒了敌人，振奋了自己，大军南进抵三南，全区即急速转入迎军高潮。参加此一运动的群众达百分之七十以上人口，前后动员参加群众动员大会群众三十万人（其中一万至四万人的动员大会，即迎军大检阅，合共一十五万人）。在此一运动下，顺利地完成了—万五千石公粮征收，完成了价值二万石谷慰劳大军物资，修筑了六百一十华里公路桥梁，动员了八十万工人、民工参加工作，进行百分之九十地区双减运动及反霸斗争，组织了三十七万八千六百五十二名群众。同时还跟着大军的抵达广东，二支配合四野一四三师消灭了和平徐尚慰股二百五十人，同时又集中了主力消灭了连平黄伯强，五华张贤彦、温伯洲等

合共歼天匪股一千二百七十六名。这是第二个阶段。

第三阶段：逐渐走向生产建设阶段

我巨大的大军解放赣南、广州后，九连区就变成基本稳定的地区了，全区三分之一人民加入了各种各样组织。进军运动过后，在有领导的下面，十一月冬收，即迅速转入开始生产的阶段。全区预计冬耕收成十四万石，开荒面积一万五千至二万石，肃清土匪、支前生产成为当前九连区人民的中心任务。

一年来工作检讨：

由于军事上的胜利，解除了基本的困难，但对整个军事工作，如健全制度、提高技术、加强教育、参谋工作等，仍是幼稚落后的。没有争取××，大批提拔干部，充实领导。对敌斗争的三个阶段中，领导上长期分散，陷于事务凌乱，少理论学习，对干部缺少总结教育，对各级缺乏完整的思想领导与具体指导。因为着重军事斗争，减弱点党建设，群众有发动、有组织，少教育、少巩固，缺乏政策深入教育，在双减、公粮运动中，对地富打击过深，及一部损害中农利益。

丙、几个工作经验教训

第一、剿匪方面：

(一) 情况：

九连全区解放后，存有七股土匪，合共一千七百五十人，附机三十余挺，小炮一门，分窜于蓝南及边县山区，而兴宁、河源又有胡匪一九六师的牵制威胁。在此情况下，乃决定了集中兵力消灭大股，动摇小股，追歼散匪，发动群众，全面配合，政治瓦解的剿匪方针。五个月内曾使用过如下四个剿匪方式。

1. 消灭黄道信方式：迂回奔袭、包围，坚决消灭。
2. 消灭陈高魁方式：配合围剿，长期驱剿，强迫匪亲上山，找匪自析。
3. 消灭黄伯强方式：围歼后争取。其次要头子谢岳臣，暂不保留自己武装及财产，瓦解其大部。
4. 消灭张贤彦方式：先缴武装，然后速捕惩办。

以上四种，第一种牺牲大。第二种配合不易。第三种牺牲小但时间要长。第四种最妥，但逮捕理由要多方促进。

(二) 剿匪工作中的弱点：

老隆及各县解放后，大批干部进入城市，造成山地干部撤离太空，还没有留落武装，又未发枪农民，新区、山区未及时派干部前往组织群众，致被土匪有生存流窜机会。其次，在进行围剿时，布置未周，致被逃走一部，留为后患（连平、和平）。

(三) 五个月的剿匪取得如下经验：

政策上：先消灭大股，动摇小股，分别围歼。先消灭平原心脏之匪，后肃清边缘之匪。先打后拉，先扣后办。战术上：

1. 集中兵力，远道突袭围歼，力求全歼。（龙川）
2. 发动群众全面围歼，穷追穷剿。（和平、连平）
3. 对付散匪分兵驻剿，发动匪亲上山搜索，瓦解匪徒（下车）。
4. 对山区边缘或新区，组织武装工作队，三十人至五十人，配好武器、宣传员、油印员、救济员、逮捕员、分区武装人民，结合反霸，坚决将匪区地富武装转移到可靠、有组织农民手上，并进行对敌游剿办理自新、劝降等。
5. 周围开群众动员大会，震慑匪阵，壮大群众信心。（连平、忠信）

肃残「特」方面：

主要经验是动员、发动群众，普遍宣传特务罪恶，加以镇压，加强对已自新或未自新国民党乡镇政权人员及流氓的临时管理，一经发现即行侦察，并用公开一般名义扣留一、二个，秘密审讯，取得线索一网打尽（连平，五华曾二次使用，共逮捕九十一人）。其次是加强监狱管理教育，争取其薄弱分子，以取得其他线索，二支保卫科曾使用同志去对付和平股匪掩护拉支地匪。再其次是先观后擒，一网打尽。龙川初解放时对特务分子概不过问，了解成熟，即全面逮捕。自其次是使用专门使不化装，侦察小组，找反反动阵营，同情他们，通过他们找寻特务线索（二支保卫科用此发现到龙川埋伏下来商业化特务线索）。一经逮捕首要，即行布告自新，以动摇其他。此外是配合各地

方党员、可靠农会会员长期侦察，突然逮捕（龙川捉拿CC头子陈钦明）。

第二、建政经验检讨：

一、九连建政方式上分为三个：第一在一九四八年，当敌人力量强大时期，九连采取了以农会、地方武装工作队代替政权，在工作中逐步建立各种群众团体，发展培养起积极分子，建立了一部党基础，打垮了地恶威风，即正式成立乡政权（青州、黄村、古寨），以此避免过早暴露为敌摧毁为目的。但在另一种方式同样是敌人兵力强大地区，不巩固情况下，使用先挂起县政府招牌。（一九四八年夏天，委出河源、连和两县长），用以号召并集中干部，从此逐步建立乡村、区政权，并推广全面。再其次是老隆、龙川、和平、连平、五华四县解放后，在压倒的优势下，便实行大刀阔斧、自上而下先搭后整的建政方针，迅速委出各县县长，普遍成立乡、区政府，大胆使用斗争中积极分子及斗争中接近我之进步分子；在无基础地区（川北、连西），暂时使用旧乡政人员或投机分子，先求搭架稳定，然后发动群众运动，逐步提高充实，撤换不称职人员。

二、建政路线检讨：

第一、二种方式是在困难环境下，集中干部建设河西区六个乡，逐渐争取组织群众，稳步前进，树立群众对我正统观念，创造经验，指导全区政权工作的开展。但他的速度太慢，容易关门，不能适应今天新的发展。

第三种方式是目前建立政权最迅速的道路，但在龙川初解放时，使用干部观点，产生了着重旧社会上层地位威信，对坚持斗争树立了当地基层人民威信的党员干部，反放在最不重要位置（宣传干事），致为不可靠分子掌握，妨碍了我们的发展。另一方面，普遍存在的是由于大刀阔斧的自上而下的建政，最初许多群众还未抬头，未组织起来的，造成乡村一级政权干部多为地痞流氓等，全为地富、恶霸、流子所掌握，他们容易为地富利用（鹤市、贝岭、赤岗、龙田、丰稔）易与特务勾搭，容易不执行政策、乱搞、贪污等等。十一月地委会议，检讨批评了龙川不正确建政思想，强调以我为主，并根据河西

建政经验，提出了发动群众、反对恶霸、整顿政权相结合的口号后，乃逐步走向巩固地发展的今天。

另一方面又因为强调以我为主的思想，产生一部地区关门包办的倾向（和平）。此外还有连平的忠信区过度使用民主，在村一级政权普遍进行民选，结果中农分子、知识分子占多数，一部地富也被选到，这些干部不敢斗争，起不到作用。

一年来建政所以会产生左右偏向的原因，主要是因为干部思想上以我为主而团结其他革命阶层的人民民主专政认识不足。今后的建政工作中我必须：

1 要以我为主，有策略有步骤去争取团结其他阶层人士，正确地树立人民民主专政思想与方法，集中干部，先搞好一、二个区、乡，以取得经验以指导全面。其次是自上而下，大刀阔斧，先搭架后整顿的方针，在整理政权必须先发动群众、组织群众、斗垮恶霸中进行调整干部（丰稔左拔村）。

2 还没有群众组织、掌握不到的地区，不能进行民主选举。

第三，群众运动与迎军支前

九连曾经有二次巨大群众运动高潮：第一次是一九四六、一九四七年的反“三征”、开粮仓济贫及分田度储运动；第二次是解放老隆前后迎军支前运动。

第一次的运动一九四六年冬至一九四七年八月，发展了武装五千四百名，创造了九连山、黄村、河西、河东四个游击区，并使十六个乡十六万农民分得土地，打碎了国民党五千余石谷仓，分给农民。但这个时期普遍过左，无政策，损害了中农利益，过宽过深打击了地富，遭受了困难，造成了地富武装星罗棋布，地区由三十三个乡缩小到六个乡，分田农民只有六万才保住了土地，军队由五千四百降到三千四百，党员由六百降到三百四十。

第二次群众运动是一九四九年二月是敌人封锁进攻时期，提出支援朝队、保卫家乡、保卫田地的口号，并以河西区六个乡为核心，在一九四八年五月之前，乃配合主力保卫了地区，并主动出击，取得了五战五捷光辉战绩。六月之后，又展开配合抵御胡匪，打击一九六师

的进攻。七月尾又提出迎接大军解放广东口号，七月后巨大迎军支前运动全区展开了。最先是河西区四万人大检阅轰动全区，领导上集中干部在龙川登云、鹤市重点工作，取得经验指导全面，造成先后有三十万群众参加集会动员，动员八十万人工，参加短途民工及修筑公路，完成了六百一十华里公路、桥梁，动员了五个中队长途民工及集中老隆、河源未曾使用长途民工一千七百名，以及捐献迎军物资约值二万石谷，征借杉木六万余株修桥的巨大数额。

在这次的武装斗争结合巨大群众运动中取得了如下成绩：输送纵队主力武装与非武装人员四千名外，又扩充起新主力一千五百名，扩大了政权基础到个县，一百四十二个乡，政权人员发展至六千三百八十二名，组织八种群众团体，四千零五十三个单位，有组织人数达三十七万八千六百五十二（占全部人口三分之一），党员发展至二千二百二十二名，壮大了全区力量。

两次的群众运动高潮，都因为缺乏干部，缺少教育，不重视建党而致已组织起来群众团体不能迅速巩固。在布置二次的群运中得出初步经验。

一、发动前挑选干部制订计划，分组周密准备方案，组织好工作队、宣传大纲，然后召集各级干部，从党内到党外，从干部到群众，从上至下，反复深入思想动员，弄通思想，取得一致行动方向，然后全面发动，重点突破，指导全面。其次是要选择为大多数人所迫切要求的口号，号召斗争以完成其他任务。

二、领导方法上先集中干部，重点突破，取得经验，运用报纸、刊物、油印及时传播经验，在运动中宜及时提高，善于引导到其他当前需要的工作方面发展，同时全党全军政权一致，配合行动。

三、不拘形式与方法，第一步先发动、激起群众热情，然后才逐步转向斗争口号，逐步进行，提高组织与巩固，在各种运动，首先必须领先争取军事上的胜利及反霸、剿匪的胜利，然后才能转入大规模的群众运动。

第四、公粮征收双减问题

九连征收公粮，从一九四七年冬便开始实施，最初是以农民减租

减息得到谷子，分百分之二十交公粮，结果为数很小，一九四八年夏又采取了累进征收办法，结果因少干部、少经验又搞不好。一九四八年冬便转入先决定总额，民主摊派方法，一九四九年上季执行了区党委民主摊派、合理负担原则，同时结合反霸斗争造成群众运动，当群众一抬头即发动进行打锣打鼓集体送公粮，采取立功挑战等办法，以激动其他，推动全面（龙川登云乡），一直使用到现在，上造收粮十五万石（收足百分之九十），今冬再收十三万五千石，平均每人每年负担三十司码斤。但在收粮偏向普遍为地富负担过重，农民毫无负担；另一部分平均摊派，贫苦人民也要出，征收公粮没有建立专门机构，负责保管支付，而附属于军需供给处，结果支村凌乱浪费。

双减工作普遍过左，一般平均为对成减，老区（如大湖）农民经过残酷斗争觉悟性高，仇恨心重，则只交二成租，同时普遍降低年成，加重减租，以至拖租息到不纳租不纳息，其他老区、半老区平均为六成年成，“二五”减至“四六”减，老区地富由于多年双减及分地影响，在一九四八年便已转入生产，双减后生活还不会基本上成问题，新区地富双减后生活较为困难，负担公粮也就困难了。

产生这些偏向原因：

第一，是干部不了解情况，主观配额，以及干部农民阶级仇恨心强，故意加重地富负担（如五半横坡地主魏灼棠原收租八百石，双减后收到一百八十一石，而乡干部要他派粮二百石）。

第二，领导上对公粮征收、双减政策与具体做法缺乏深入动员教育，使干部认识不够，同时命令过急，缺少及时反映及具体指导，以及干部思想上单纯任务观点，少数人自行决定，分配不均，方法不妥。其次是受分田区与过去分田废墟左的影响，在斗争中农民被摧残过于严重，急求翻身。

经验教训：

领导双减与收公粮，必须与发动群众反霸相结合，必须在收割前对干部先有充分的政策教育与思想动员，而且在运动中须及时反映情况，具体指导才能减少偏向。

第五，领导问题

一、有一定时期计划（以三个月为完），选择时机提一、二个正

确口号，并促成群众性运动，在运动中去实现一切计划及适当提高，同时须集中全部精神与干部贯彻到底，并围绕此一工作开展其他工作。只有这样才不会失却重心及争取主动。

二、工作队是领导上联系群众的最好纽带，是深入工作、反映群众意见、调查情况、重点使用以及取得经验的最好最机动的有力工具。

三、工作方式方法采取重点突破，领导上必须亲临重点取得经验，并利用报纸、油印、快报，掌握电话、交通员，及时争取时间传播经验，及进行有计划的挑战、竞赛、表扬是最好的推动方式。

四、有工作则必须成立机构，尽管是小的或临时的都好，有机构必须有专人负责，有分工，有会议，有决定。领导干部能够集中时，还是集中，长期分期是办不好事情的。在排除事务主义过程中，必下决心抽调重要干部来加强秘书工作及调查统计工作，宁愿减弱其他部门，不能缺少此一机构的原理下，才能将领导方法推进了一步。

五、在问题决定上：由过去杂乱无章漫谈方式转变到采取领导上先提出完整初步意见，召集干部传达，然后按原则分组讨论、修正或补充方针，订出具体方案，提供大会修正，通过，变成决议。这是打通干部思想，促成成熟、全面了解、取得一致的最好的动员方法。

九连区一年来在粤赣湘边区党委直接领导下，克服了一九四八年所遗留下来的党内不团结、闹地位、本位及一部干部生活腐化堕落的现象，逐步克服了领导上的事务、主观、不具体的官僚作风。

丁、目前形势特点与今后工作决定

一、目前九连全区基本上已转入巩固生产建设的道路，但与赣南边缘山区、河博边县的散匪，仍有可能相当长期的存在，以及全区反霸斗争展开后及国民党遣散人员，可能与潜伏特务分子，乘机组织武装捣乱抢劫，由于三年来支援战争，及今天仍要战争，人民负担加重，加上三年来被国民党匪军抢劫下，人民贫困，故明年饥荒很有可能产生，这是第一个特点。

二、全区人民三分一已有了组织，它是保证今后一切运动能够完成的基础，但它们不巩固，今后的教育工作，将是一件艰巨的工作。

另一方面今后的群运必然向前提高与向前发展，给予我党开展的极大有利条件。由于我们自己有了民主的政权，及交通工具，工作上将无限的发展。可是，旧政权普遍还没有党的基础，甚至一部分还落在恶霸手上，它还不能切实执行我们的政策，还可能为恶霸藏身的机会，相反又因政权人员增加与扩大，经费支出浩大，又将加重，由于公路、航运、电话、交通仍未恢复，商业城乡交流闭塞，必引起物价贵贱悬殊。

三、全区进行了双减及十五个乡的分田区，影响农民长时期遭受压迫，极为穷困下因而对地富不论新老区均普遍过左。老区农民要求分田，如仍保持双减政策将妨碍生产的发展，妨碍中农、贫农的团结，与地主生活难以维持。

四、因为地区解放不久，新党员又未教育，少数锻炼，老党员少总结，政策思想不成熟，一部老干部对战争疲弱，政治开展慢，要求复员，一部闹地位，贪享受，生活腐化，走地富路线，说空话，不做实际工作等，同时多数干部对巩固建设工作没经验，少常识，狭隘阶级观点，不愿和党外人士合作。这些都是我们主观上的弱点，也是可以克服的困难。

根据上述的情况，九连区当前的方针应放在完全掌握乡村，巩固城市，大力发展农业生产，支援战争，认真加速恢复交通，加强城乡物资交流，逐步恢复发展工商业的政策，作为一九五〇年在本区一切工作的依据。本年十一月十日各县委代表会议上首先确定本年冬季三个月具体工作计划中便规定了：巩固治安，包括扩充补足主力二千人，冬耕收获达到十万至十四万石粮，开荒一万二千至二万亩面积，收足公粮十三万五千石，发展群众组织四十万名，发展党员、团员一倍。在一九五〇年一月底要召开各县各阶层代表座谈会，讨论四项工作，加强联系群众。一月底召开各县支委代表会议，传达分局一九五〇年决议，准备县委公开，争取模范立功。全区展开巨大双减反霸四项工作，加强联系群众。一月底召开各县支委代表会议，传达分局一九五〇年决议，准备县委公开，争取模范立功。全区展开巨大双减反霸清理群众运动，以配合完成上述的基本任务，并在这群众运动中进行整

整顿政权，整顿党内思想，训练乡村干部，纯洁党的组织等工作。

九连地委对支前工作的指示

(1949年)

(一) 由于大军已经解放广州，而迎军任务已经完毕，但残余敌人尚未完全消灭，广州受到敌人严重破坏，并且可能受到敌人封锁，因而支援前线，支援广州的任务是很繁重的；必须在两个月来的支前、迎军运动发展的基础上提高支前工作，开展更广泛、深入高度的支前运动。为此我们已接受区党委命令，成立东二区支前司令部，以统一指挥全区支前工作。

当前我们的任务是要集中十万石粮，六十万担柴及其他物品输送到广州去，支援前线，支援城市。所以主要的工作，第一是粮食，第二是燃料，第三是输送。

(二) 由于区党委指示不准征购，同时考虑到在冬收前要再派十万石粮，事实上有困难，所以修改以前提出分配各县征购、征借十万石粮的决定。我们解决粮食的目的：一是输送十万石粮到广州去，二是解决本区二个月的二万石粮食，共为十二万石。估计本区粮食状况：

1. 现存的公粮和旧欠的公粮，仍有十万石左右。

2. 大部新区的公粮负担是不很合理的，如龙川丰稔乡左跋村、连平油溪乡第九村都查出地富、恶霸负担公粮普遍占其每户总收入的10%以下，并有一部份完全没有一部负担的。

3. 由于过去以谷代币，目前仍是纸币不够流通，所以商人仍保有相当数量的谷物。

4. 是中农、贫农一方面已普遍得到双减利益，一方面负担公粮较轻，这与未实行双减的新区之中农、贫农应该有分别的。后者尽可能少负担或不负担，前者应酌量提高负担。

5. 离下季征收公粮期间仅一个月，根据这些情况决定解决粮食的办法如下：

(1) 责成各级政权机关，深入到乡村进行查存粮、公粮，查旧欠，用最有效的办法追收旧欠，限期查欠，限期追欠。

(2) 查公粮负担，结合反恶霸斗争，一经查明，发动群众大会评议，严令缴粮。龙川登云乡北山村斗郑大安的办法应普遍展开。

(3) 反霸摘粮的斗争开展后，对一些次等恶霸、对负担公粮较轻之地富，仍可进行献粮，这是斗了主要，影响次要的结果。如登云乡北山村斗争郑大安，即影响云路村的地富自动慷慨缴粮即一例子。

(4) 预定数额民主评借公粮，其主要对象是大商号、封建义仓（地富所掌握，带有剥削性的）、民主义仓（群众备荒性的），大商号以商家民主的议定，封建仓可在80%至100%征借，民主仓可在50%以上征借，皆保证在冬季公粮偿还。

(5) 崩新区主要是指河源新解放区借粮，主要对象为地富。其次为中农。借粮数量以各部粮食总收入为标准，地主不超过40%至50%，富农为不超过25%至35%，中农为不超过10%至15%，贫农一般不借，万不得已要借则不超过5%。总之一方面是反对不分贫富平均摊派，以免增加中贫农负担；一面是反对地富负担过重，以免打击过深。各级领导机关必须正确掌握这一政策精神。

(6) 准备征收下季公粮。

(三) 解决燃料办法如下：

1. 确定砍柴政策。凡大土顽、大恶霸、官僚份子所有山林，以及野山（有管业无管理者）则无价开伐，一般地富、蒸尝、神会之山林10%至20%代价砍伐，中农之山林30%至40%代价砍伐，贫农之山林30%代价砍伐。油、茶、桐、杉、果木、造林区、水利区、风景区、公路林禁伐，以及常年出产松香为主要副业地区之松木，原则上不砍伐，但已失却产香能力者，应得砍伐之。封围、水口树木，为照顾群众觉悟程度可不予砍伐。

2. 伐木劳动代价，由民众议定，并作为参加合作社之股东。

3. 建立燃料合作社，只有用合作社形式方能有组织的与群众利益相结合的，广泛开展产柴运动，所以首先建立老隆总社，并迅速分别建立沿江各产柴区合作社。现指定和东山区、黄石山区、背岭山区、

热水山区、合水山区（和平属）、横坑山区（河西属）、董能康山区、四甲山区、黄田义合山区必须建立燃料合作社，至于其他各地，则视实际情况建立之。

4. 开展产柴运动，一方面是通过各县政权，全区普遍开展产柴运动；一方面是在沿江各山区重点进行产柴，并由支前司令部直接派出工作小组，每组三人至五人，指导进行。

（四）运输任务是负责集中全区的粮与柴到老隆，输送十万石谷、六十万担柴到河源，待全东江解放后可能要负责运至广州。因此必须建立严格的合理的运输制度，必须发动民工和掌握相当数量的舟、车，才能完成任务。

1. 确立有控制、有组织的包运制度，这一方面可以鼓励运输业的发展；一方面可以更有效的掌握舟、车，以便迅速完成任务。所有舟、车必须登记挂牌，必须编定车辆组和船舶组，作为运输单位，必须调查甚至控制全区市面之汽车、机油，加强舟、车修理所。

2. 全区粮食、柴、炭之集中至老隆或河源，除依靠舟车外，还须依靠民工。因此必须订立民工服务制度，一则实行民工票制度（这是工资），一则实行供食制即民工服务期内应由政府负责其伙食，其制度由支前司令部订出颁发。

3. 建立押运队，每一运输单位，至少须二人，押运队可由粮管科直接管理之。

（五）整编现有工作队，将二支政治部文工团、督导处一、二工作队、地委青妇队统一整编为东二区政治工作大队，下分四个队，以保持原队，适当调整为原则整编之。文工团及一、二工作队仍保持原队，青妇队整编为妇运队，男队员适当调至他队。

（六）广泛深入展开支前动员与支前宣传：

1. 订出支前口号、动员办法，统一全区的支前动员与支前宣传工作。

2. 会议动员。各县政府必须召开乡长、小学校长以上的干部会议，作深入支前动员，解释地委支前指示，通过支前计划，开展支前创模运动。以前龙川县府在十一月间召开的行政干部会议，解决迎支工作

的形式应普遍运用。

3. 法令动员。颁布各项支前法令，各级政府应广泛深入解析法令，使广大群众均切实自觉执行法令。

4. 报纸宣传。专报报应对支前运动经常的作重点宣传、报导各地支前状况，交流支前经验，并尽可能出版支前画报及支前的通报。

5. 艺术宣传。编制支前歌戏、漫画、标语等，吸取前一次迎支运动中的宣传经验。

九连地委关于新党员吸收手续的意见

(1949年) ①

二支、四支政治部、各县县委、各后方机关党的负责同志：

最近各党委对于吸收新党员手续，多数未能按照党章之规定，擅自修改决定或有仍按老党章执行者。对于党员关系之转移，大多马虎潦草，不负责任，党费的缴纳及使用亦不予重视。现特对此几项问题，作出决定，希各据此进行检查批评与教育各级党委及党员，按照上级之规定，切实执行。

(甲) 关于新党员吸收手续之决定：

(一) 各级党应依照新党章规定之手续进行吸收新党员，如有不合党章之规定及本决定者，不得擅自修改决定，应报告地委转区党[委]请示批准方可执行。

(二) 对于介绍人问题：一般须照党章规定办理，“一、工人、苦力、贫农、雇农、城市贫民、革命士兵入党，须有正式党员二人介绍。”“二、中农、职员、知识份子、自由职业者入党，须有正式党员二人介绍，其中须有一人为二年以上党龄之党员。”

但在新发展地区，介绍人资格可以变通：二个月以上的候补党员，就可做正式介绍人，如未有二人党员以上的地方，可由组织员或审查

① 年份是根据文件内容判定的。

者参加做介绍人。

除上述一、二两项外，其他社会成份的人入党，须有二个正式党员的介绍，其中一人须有三年或五年以上的党龄者。

介绍人对被介绍者应负责教育、观察，向党作负责任的报告，如被介绍者政治上有问题，介绍人要负相当责任。

(三) 候补期：许多地方，仍有按旧党章规定候补期或自己随便决定候补期之情形。这种情形要立刻改正，今后各地应严格照新党章规定执行。对于新党章颁发后吸收的党员，其候补未照规定者，要重新确定。

(四) 吸收新党员一定要经支部大会通过，如属特殊情形，县级以上党委，方得直接决定接收个别新党员。

(五) 批准要有一定机关。依照党章规定，个人不能批准新党员入党，属于工人、贫雇农、革命战士、中农、自由职业者、知识份子、职员等，须由区委或相当于区委（如直属县委之总支及相当区之工作委员会）之党委的批准。属于其他社会成份的须由县级以上之党委批准。

关于新党员之批准，应由党委全体通过，个人不能批准，如有时因时间等条件不允许在会议上通过时，可由组织部门提供意见，以书面传送给各党委〔委员〕，并附有白纸，由各党委〔委员〕填上各人的意见，然后由组织部根据各人意见，以少数服从多数为原则来决定。

组织部门在批准前应派人向被介绍者进行详细之谈话及经过负责之审查，才可提出意见。

（关于新党章来后，各地新党员入党手续未符规定之措理〔施〕办法，候请示区党委批准后公布）

(乙) 关于党费征收及使用之决定

(一) 革命队伍工作同志，以零用费为标准，每月缴收十分之一。

(二) 教书或其他领薪阶级最低征收百分之五。

(三) 中农自由职业者等每月最低限度应缴纳一元，经济状况较好者，应自动自觉多缴。

(四) 贫苦党员同志可以自定，但亦须一律缴党费。

(五) 党费一律以抗恤同志及作党的工作费为原则，其中可抽出一部为支部工作费用，其余由县委集中使用。

(六) 各级党委应认真征收党费，并向下级解释党费意义。以后如有连续三个月不缴者，应受严厉批评。如六个月无故不缴者，应受警告以至开除党籍。

(七) 党费征收使用情形，各县应按月向地委报告。

(丙) 关于党籍转移之规定

以前各地转移关系，都十分糊涂，只写了个姓名，这样使接收该党员的组织，在使用该干部时感到很大的不方便，以至损失。今后关系转移一定要负责任，不要马虎。

(一) 党员调动时，不论属于何严重原因，该党员所属之组织，应立即报告上级，并将党的关系移交上级转。

(二) 转移关系介绍信或表须详细写下列几项：

1. 姓严重原因，该党员所属之组织，应立即报告上级，并将党的关系转交上级转。

(二) 转移关系介绍信或表须详细写下列几项：

1. 姓名 2. 性别 3. 年龄 4. 党龄 (如是候补党员并应声明候补期) 5. 籍贯 6. 阶级出身 7. 简略之小史 8. 原来工作地区 9. 原来职别 10. 约名符号 11. 工作表现及优缺点 12. 县委审查意见。

如有登记表，就将原有登记表，填明上列各项及新意见亦可。

(三) 转移关系不能用私人名义，要用组织名义 (白区用暗号)，同县内转移关系用区委名义，县与县间用县委名义 (地方党可用组织部，部队可用组织科)，并加盖章。

(四) 移交关系给地委时，要直接寄组织部。

(五) 不论上下级接到他处转来关系后，应回条复如，以免有失落。

(六) 有关该关系之重要材料，应专人送来。有严重问题者，应先期送达。

(七) 各级转移关系，应有登记存根，以防失落时可重新转移。

以上关于发展党手续、转移关系之规定、党费之决定等项，各地皆须严格执行。如尚有发现其他问题，或对本决定有补充或须修改之意见，可以随时向地委提出，及地委批准后，方可执行。

九连人民武装斗争的经过

(1949年)

陈 △

九连人民能在这南下大军未到达九连之前，能得到解放，获得翻身；并能在九连解放的土地上建立了新民主的政权，打下了新民主的经济基础，推行了新民主的文化。但是这个新民主的果实不是从天上跌下来的，是因为九连人民能用自己的血汗灌溉出来的，是用骨肉培植出来的；是因为九连人民能够接受中国共产党正确的政治领导，与取得群众的结合而在艰苦长期的继续不断的斗争中斗出来的。

换句话说，这是由于九连人民能够执行毛主席的总路线、总政策，并能在群众运动的基础上而大大的建立坚强的武装斗争，与执行了正确的军事方针，在今天才能获得胜利。

由此可见武装斗争是整个斗争的中心环节，因为惟有强大的武装斗争才能推翻蒋匪帮的血腥的统治，才能粉碎敌人的外线作战、分区重点进攻我游击区，惟有强大的武装斗争才能彻底干净消灭蒋匪和封建的残余，人民也才能获得真正的解放，新民主的政治才有实现的可能。因此，我相信在这九连解放之际，许多人是需要了解九连人民武装斗争辉煌的一页。现在我们谨向我九连人民作一个简单的报告吧！

(一) 远在民国三十二年春，我们九加的老百姓有了政治觉悟，进步青年就有组织地在热水搞好群众基础，最先组织农会，由罗响坑生负责领导农民起来斗争。这时热水反革命头子黄绿涯勾结伪和平县长曾枢，便进行对人民的镇压，便无理地逮捕了热水农会干事谢平坡，以后竟敢卑鄙地危害了谢平坡先生的性命，烧毁了热水老百姓的住屋

杀死了不少无辜的人民。但是反动的曾枢对热水人民的烧杀能不能压
下热水的人民呢？不能，相反的，热水人民只有更坚强更勇敢地参加
革命的行列，这是第一。

（二）其次是在民国三十四年夏，日本鬼流窜将至和平时，伪国
民党××师兵二连烧毁了忠信桥梁荒枯地，由是致热水人民离别家园
到江西当帮工。当时热水的老百姓为了抗日救国保家，已经普遍地组
织起来，自卫起来了。所以国民党从热水逃跑的一支不抵抗的反动军
就被热水的人民自卫队缴获了数十枝步枪、一挺机枪，当时热水的老
百姓得到了武装，就有了和地主斗争的本钱，有了建立九连根据地的
思想，大胆地进行二五减租减息斗争。但是伪和平县长对这件事情的
发生，却积极地镇压热水人民，进行“三光”政策，而热水的父老们、
绅士们恐怕人民遭殃，就利用各种各样方法说服我们的子弟兵，同时
我们党没有切实去领导他们，掌握他们进行反封建、反蒋的斗争。结
果只得将这部武装交给蒋政府，他就进行内战，继续镇压人民。我们
受了这一次的经验教训后，每一次的斗争中心，就掌握得住了。

（三）于民国三十四年秋，为了扩大武装斗争，为了建立九连的
根据地，就执行党的决议，有计划地打开九连的局面。因而由曾竞毕
同志负责建立九连人民自卫总队，又由林镜秋同志组织龙和河人民武
装工作队，领导群众进行减租减息。当时广东统治者喻英奇加强封建
统治，大调兵力清乡扫荡情况下，我们斗争方法就以集中领导，分散
经营。领导上估计正确，扫荡数月都找不到人民部队的主力，相应地
锻炼出一支强有力的队伍，打开九连局面的基础就在这时期奠定了。

（四）北撤时期——相信大家很清楚地记得民国三十五年春，我
们为了减少人民的痛苦，为了响应毛主席提出“和为贵”的号召，就
执行了政治协商会议的决议，便将我们东江大部份的武装北撤到山东
烟台市去了。但是蒋介石对和平解决中国问题、解决广东问题是毫无
诚意的，撕毁了政协会议的决议。铁一般的事实摆在我们面前，自
我们的东纵北撤后蒋介石仍下秘令给罗卓英继续进行反民主、反和平、
反人民的内战，我们为救人民于水深火热之中，接受中国共产党的指
示，又在三十五年秋恢复了武装斗争，组织起和平人民义勇队，由曾

去雷、林镜秋同志负责领导。当时我们打击的目标是伪政权与反动家伙，我们的工作中心是开仓济贫，领导农民实行二五减租，把广大的农民组织起来，行动起来，建立一面或两面以我为主的政权等，这是自三十五年秋至该年底的时期，亦谓之“小搞”。

(五) 我们的武装斗争与群众运动的结合，武装斗争除了支持二五、三五减租后，于一九四八年（三十七年）春，又支持了庞大的分粮废债和分田等群众运动的发展，在这些群众运动的基础上又大大地发展了武装斗争。由于我们这些力量飞速的发展，严重地动摇，农村的封建的统治，由于大搞政策的急速推行，可能把蒋根完全拔掉。因此那些大小蒋介石便拼命挣扎，调遣兵力，组织反动武装，向我解放区及人民部队进行残酷的反复扫荡，形成长期剧烈的扫荡与反扫荡的斗争形势，在这一年来的扫荡与反扫荡斗争的形势底下，虽则有若干思想不纯的士兵因经不起炽烈的火焰而离开革命的阵营，然而正好给我们整编队伍。白狗虽然积极地并村、并粮进行扫荡，更给我们锻炼成一支可以打击任何的蒋匪，在这漫长的扫荡下面，在表面上是好像我们的力量削弱了许多，实际上是增强了我们的力量，这个情况，如果稍有眼光的人是看得到的。在老百姓方面来讲，他们在白狗残酷的烧杀抢的“三光”政策任意摧残下，有一个时期在某些地方的人民是非常害怕的，不敢接近我们，然而由于白狗的手段毒辣野蛮，老百姓更加愤怒，起来更勇敢的接近我们，帮助我们，更希望我们的人民解放军早些回来九连，解放整个九连的人民。

(六) 由于九连人民渴望我们解放的殷切，由于我们东二支第六团全体的战士同志们大踏步地前进，奋勇地出击，于民国三十七年（即一九四八年）冬在大湖一仗歼灭了敌一个连的兵力，缴获了步枪数十枝、机枪二挺、子弹物资无数，解放了青州、热水、大湖……等乡。这一次的伟大胜利扭转了整个九连的局面，连和县的政权也获得了重新的建立，东二支政治部即委派骆维强、黄志献、邓基等同志负责九连县的政权，组织了和东行政委员会，由林团长镜秋任主席。

(七) 自连和县成立后，九连属内各乡人民，又活跃起来，战士们对于最近解放整个九连的任务，更加有信心，所以在本年的四

月中旬，林团长即领导六团全体战士同志们坚决打回和东来与解放全九连，首先在车田、河明亮、黄石三次大捷，创造了空前的辉煌的战果，解放了车田、古寨、黄×等乡，自这个三战三捷……（原件缺页-编者）

九连地委致潘黎叶诸同志函

——关于紫金形势和组织机构问题

（1949年）^①

潘、黎、叶诸同志：

我们听取了刘宣、王永两同志的报告，对紫金工作有了进一步的了解。两个多月来，中间虽有一个月时间被敌重占，使紫金被分割，原定计划无法全部实现；然而你们是有成绩的：

（1）普遍已建立起政权，其中虽有经不起考验，但也有些在斗争中经过考验的，而政权架子搭起，对于法令的执行上是有帮助的。

（2）在伪一九六师进攻期间，好些地方坚持了斗争，且在斗争中取得了发展，民兵在若干地区建立了，特别是中坝、两信及第二区的民兵，均能配合作战，与我们队伍一起坚持斗争，直到紫金第二次全面解放。

（3）在敌进攻的严重情况下，碰到了困难，受到了挫折、干部之间不会互相埋怨，能保持一贯的团结；这是值得表扬的，是今后胜利发展的基本保证。

（4）在镇压反动、发动群众中，有些地方是有成绩的。这些成绩是重要的，是主要的一面，是今后发展的基础，应好好爱惜它，巩固它，发展它。但我们不能否认，这期间是仍存在弱点的，主要表现在：

① 年份是根据文件内容判定的。

①政治麻木、阶级立场不够坚定，阶级路线有点模糊，以致敌我界限分得不清，政治上迷失方向，对事物未有足够的预见，政策执行也就摇摆不定，黄尚明武工队及兰扩镇洋慎乡政权人员的叛变。镇压反动上，初期过右，宽大到无原则；后期过左，乱杀乱捉，摊派公粮损害到中农身上，收缴民枪是有枪就缴，双减中时年减得太低……等等。这些虽多是文工队做成，但我们未能及时纠正，也是不对的。

②领导上未做到真正的集体与统一的领导，各人只知局部，不知全面，因而未做到也不能做到掌握全面与领导全面，形成各做各事。领导上也陷于事务主义的泥沼，主要干部忙得不可开交，其他干部却又闲得发慌；力量既未能尽量发挥，领导上也无暇照顾全面，整个机构陷于松懈麻痹的状态。

③干部间未有足够的全局观点，不少干部仍在小圈子中来转，互相间不够融洽，力量未能恰当地有计划的使用，有结地区堆着很多人，而有些地区却无人；县城及附城力量单薄，就最明显的一例。

关于今后工作问题，我们以为南下大军即将源源入粤，广东敌人即将全面崩溃，紫金局面我们认为不会再有反复，紫金局面已渐渐转入更为安定，过去反复动荡的局面已成过去。因此我们在紫金就应积极着手有重点的有计划的开展全面的工作，当前紫金中心工作仍是迎军支前工作，而且由于大军即将源源入粤，迎军支前工作更须集中力量，紧急进行；关于这个工作，我们已于八月十日与九月十日发出指示与补充指示。这里再着重向你们指出：①迅速动员群众修筑由紫金至惠州公路属于紫金境内的一段，紫金至五华的紫金段，紫金至河源的紫金段，桥梁的架设应以能行走载重汽车为标准（前参谋处已发有通知），其所需器材，原则上发动献捐或发动砍伐山上木材，必要时亦可向地富征用，尽量于接信后半个月内修好，并须在公路沿线分段组织护路队，保护桥梁、免被特务破坏，及随时修补路面。②加紧组织民工队，我们原预计你们组织常备民工一万名，但因你处基础新，若用尽一切办法都不能达到此一数目，可以酌减。特务对我们组织常备民工的破坏特烈，所以对组织常备民工应十分注意消除群众的疑虑，并须从最有基础的地区集中力量去突破，搞起上来后影响推动其他。

你们并可针对情形，先号召发动路线、砍柴、割草等运动，鼓起热潮，提高觉悟，然后有步骤地转入组织常备民工队。如果常备民工的数目过少，则后备民工的组织工作尤须加强，以补足实际的要求。由于大军入我地区，必先到你们那里，所以你们的工作如何，我们特别挂心。③河船应即用县府名义加以管制，其原航行我区内者，未经县府批准不得驶离我区；航驶东江大河者，亦设法一面动员解释，勿驶入K区为K沉毁；一面驶入我区内河小河，加以管制，但亦须照顾其生活。此项船只能管制多少望随时报告。④公粮仍须加紧征收，并分别集中几个较安全的大点内，一则可免下面人员任情贪污浪费，二则将来供给大军时也免却零星烦琐的麻烦与时间的延误。我们希望你们能够抽出一万担粮来供给大军，未知你们能筹到此数目否？如公粮拨不出此一数目，能否从斗恶霸或其他办法筹粮？亦望及时报告我们，其余如柴草等项亦须有所准备。

配合迎军支前工作进行的同时，应不放松进行扩军工作，并尽可能的集中现有兵力消灭土顽、土匪武装。目前这些政治土匪似乎正使用着分散活动以松懈我们注意的活动方针，然后在适当时间啸集活动。应加强情报工作，了解他们的实情，军事、政治双管齐下予以剿灭、特别要掌握大军入境声势浩浩的时机加强清剿。因此除了集中主要力量进行支前工作外，应布置一些人加紧紫金与惠、陆、五边区的工作。

由于对你们的工作还只有很皮表的了解，所以除了向你们提供以上较急要的两个工作意见外，其余工作意见还难于提出。务望你们除了准备九月二十六日前向我们作一全面性的总的工作报告外（要确实做到），还望随时把你们的情况告诉我们。我们约于二十号至二十五号会转到惠东高潭至黄沙一带，其时可在那边与我们联络。

最后，再提供一点有关领导问题的意见给你们：

第一，我们认为潘同志必须摆脱具体工作部门的实际负担，县府实际职责交给黎同志，县府各部门的工作任务、职权划分清楚，使干部各司其事，领导人可以从繁复的日常事务抽身出来，才可能有时间研究政策，思考问题，才可能确实掌握方针政策，掌握工作进行的方向。如果一个船长要到火炉前加煤，要管搭客的秩序和招待搭客，要

到厨房去烧菜，要……他必然忙得不可开交，不但不可能把船上的一切事情都做好，反而连最主要的掌管航行方向的任务倒要受到影响。作一个主要的领导人来说，也最怕陷身于繁杂的日常具体工作中，使自己不能照顾大局与全局，不能实现主要的领导任务——政治领导与思想领导。

第二，①建立党委制，真正做到集体与统一的领导，这就需要建立一个领导中心。今天来说，领导中心应放在县城，并应保持经常有两个县委委员在一起。使能掌握全面与照顾全面；需要有健全的检查督促与请示报告制度，各方面的工作均向这个中心报告与请示。各县委同志分别到各地区督促与帮助工作时，亦应适时的回到领导中心来，或紧密的书信来往，互相交换情况与意见；以免分散工作就流于分割。

②展开阶级观点与整体观点的教育，使大家懂得，我们是站在无产阶级的阶级观点与整体观点来看事物与工作的，在农村，我们是在无产阶级领导下的依靠贫雇农，紧密团结中农的阶级路线；在城市是在无产阶级领导下的团结一切劳动人民的阶级路线，从这里来分清敌我，从这里来处理一切事情。必须了解任何人、任何地区都只是紫金党的整体中的一部分，这部分又是不能与整体分离的，任何部分的成就，也是整体的成就，任何部分的损失，也是整体的损失。

③健全各种机构与制度，特别是乡村的基层组织，必须健全，在发动群众斗争中，去整理健全乡村的政权、农会、贫农团、雇农工会……等等，各级党、团的机构，已建立的进行巩固，未建立的迅即建立。经济制度、工作制度、汇报会议制度、学习制度等等，均应建立与健全。

④广泛发展党团，普遍建立党、团的据点，特别应加强县城及附城的党、团工作，可用工作队、训练班的形式，来进行展党、展团，各已成立之武工队、工作队，均应配有强的党、团干部，以便能担负起展党、展团的任务。

五岭地区九至十一月工作报告

(1946年)

报告分三部分：（一）两月来的政治环境，（二）两月来的组织和工作情形，（三）领导上的几个问题。

第一部分，两个月来的政治环境

（一）一般情形：

一、两个月来，在粤北，K仍在以“清剿”为中心。“清剿”组织和办法，和前报告一样。在组织方面：a. 成立湘粤赣闽边区“清剿”委员会，以欧震为首任主任委员，各边县长任委员，受广州行辕指挥。b. 成立粤北“清剿”委员会，以驻军一三一旅旅长张显歧和行政专员沈秉强为首分任正副主任委员，分区“清剿”，南、始为第一区，曲、翁为第二区，乳、乐为第三区，重点放在一、二区，特别第一区。c. 各县又成立县的“清剿”委员会，由党、政、军、团、商（会）各机关共同组织，而以军为首，有指挥其他机关之权，以达“清剿”行动之统一。d. 另外各县（如南雄、曲江）又成立武装“清剿”工作团，这是特务的便衣武装组织。在“清剿”办法方面：a. 以军队和“清剿”团为主，地方团队为配合。b. 以剿为主，抚为配合。c. 拔村“清剿”，拂晓包围。d. 搜查联保。e. 深入我地区，加强武装便衣活动（如一三一旅）。f. 部分乡村的枪杀政策，如对谢地、油山一带。

大概是因为兵力不足或配合不够吧，于九月底南雄西北部又划为一五二旅的“清剿”区，这样一三一旅就只有曲、始、翁及其他原有之地区了。

至于“清剿”情形。七月至九月初是以南雄为中心，九月至十月则以曲江为中心。对南雄的“清剿”，在七、八月的情形已报告过了，不再说。八月底至九月初，则由对外围乡村如谢地、珠玑等的“清剿”

到进一步对我活动地区的“清剿”。据说于此时在油山一带捕捉民众百余人，不交保枪决者五十余人，并抢劫一光。由对民众的“清剿”到进一步对我武装的“清剿”，如一三一旅八月底在南雄西北部。十月初报载一五二旅一次在小梅关，九月底当地反动头子鄒石金带自卫队十余人返乡（百顺）被我包围缴械，鄒一度盛传失踪，后逃出。九月中旬以后南雄的“清剿”较为消沉，驻南雄城的一五二旅约一营并没有出动，其他重要据点如珠玑、里东、百顺邓防等已无K军。

对曲江的“清剿”，三次包围龙归（把劫匪认为我军），二次包围马滞脚（对劫匪），几次包围马坝（对我），并经常有一个营的兵力驻扎马坝和鄒石一带，曲江城和东河坝，每晚九时后经常戒严，并经常有两个营以上兵力驻防曲江及其附近一带。十月十五“清剿”期满时，宣布再展一期。

从这次“清剿”情形可以看出：

a. K兵力不足，如分区“清剿”，此时以甲地为中心，彼时以乙地为中心，逐个“清剿”，而不能同时进行。又如南雄西北部后来划归为一五二旅之“清剿”范围。

b. 配合不够，如一三一旅在南雄“清剿”，一五二旅在大庾不动，又如一五二旅一部在小梅关一带“清剿”，驻在南雄城之一五二旅又不动。此皆给我以可乘之机。

c. “清剿”对象是以我武装为主，但亦包括民众及我地方党在内。

d. “清剿”是长期的，从国内情况看来，特别从K统治区的广东看来，从这次“清剿”的展期看来，我地方党虽然渡过了第一次的“清剿”，但还应提高警惕性，再渡过二次、三次……的“清剿”。

二、配合“清剿”，K在大机关，首先是学校特别是中学，在其统治区企图将我及其进步分子清除，故而有所谓思想来历检查，户口登记检查，居住证和警察区的划分（如曲江划为八个区）。在思想来历检查之下，关于一些认为有问题的中学教员和学生的解职与下令退学的工作，此时已告一段落，控制各学校，使其清一色化的空气异常紧张，大有“暴雨欲来风满楼”之概。如CC分子欧坚长曲一中，军队派来的章某长广育，韶师校长被迫重用特工王逸之为训育主任，布置

暗杀崔明的卢某和三青刘某分任曲三中校长和训育主任。但后来有些县立中学因经费少，不易请到教员，无形中又不得不把这尺度稍为放宽些。

三、与紧张“清剿”工作同时，在南雄、在曲江，关于“肃清杀人放火的共产党”、“共产党就是匪”、“谁给我们饥饿——奸匪”、“共匪是赤色帝国主义走狗”等标语，在双十节日满贴在街上。南雄县长肖宜芬是日演说十句有九句不是“肃清奸匪”，就是“加强清剿”，沈秉强为文亦强调“清剿”问题。他如曲江党部之《韶光报》，特工分子掌握之《大光报》，南雄三青之《凌报》，莫不以清剿为其宣传任务，即中间立场之曲江《建国报》，亦被一三一旅政治部每周给社论题目及其大纲强令其写反共反苏社论。

四、与紧张“清剿”工作同时，在曲江，一些流亡分子和特工勾结，藉政治问题实行恐吓、敲榨，如韶师军训主任龙某及训育主任王逸之（特），韶师校长之弟黄某，一三一旅△△△上尉串同对大平中小女教员之恐吓敲榨，龙某与不知名之几个秘密人物对程之恐吓，亦有藉政治问题以遂其私人之仇怨者，甚至行政专员沈秉强一度传说因过去与马坝武装委员会有关而有问题。

五、中间进步分子，如莫家励等认为目前不是说话时候，相当消沉。一般青年群众也转入消沉状态。

（二）K内部情形：

因为在“清剿”工作中，军队的权力提得非常高，这样更易造成军队及政治部特工分子之跋扈，在K内部中变成众矢之的。但并无减弱他们对我们之一致。

一、一三一旅政治部正副主任杨卓△与卢刚夫（均CC分子），是一切反动之策动者与指挥者，他们与三青勾结最紧最深。前曲一中教员崔明就是由政治部幕后策动，通过三青刘△△（当时兼曲中A教员）与曲中事务主任卢某布置下手的。现在刘△△仍和政治部密切往来。

二、一三一旅因“清剿”分赃问题而把警察大队约三十人全部缴械缚捉，造成县府警局与一三一旅之对立。行政专员沈秉强以调走军事科长把这事调解下去，沈秉强可能对政治部不满，然而，并没有影

响到他和一三一旅张显歧之关系，因为他们两者均以张发奎为后台，故此次有共同发动成立粤北文献大学之议。

三、曲县党部和政治部三青之矛盾，党部秘书因思想问题被迫辞职，工会林牧（特）因与三青争故产被迫通辑，党部之被他们看轻等，就是他们间矛盾之原因。

四、军官总队对一三一旅亦有不满，据说曾提出过由曲至乐之治安维持应由军官总队负责。

在南雄，CC分子肖宜芬县长极力拉拢地方人，有造成南雄反共大集团之企图和减少他抓钱之阻碍。

一、以肖宜芬为首，已与南雄反共分子、三青何叙森、地方恶霸刘昌生、反动实力派鄒石金等结合，和中间分子党部书记长何騰鸿之倾右为南雄目前最值得注意之情况，前已报告过，兹不赘述。

二、肖宜芬以币〔募〕捐为县中校舍之建筑费，用以拉拢该校校长罗济康（中间分子）。

三、肖宜芬有一次和珠中校长邓某谈话，说K分子部分或有不良，但并不是K本身的不好，话中有拉拢邓之意。在此次双十检阅，他做检阅官，荐邓为陪阅官。

乳源环境简单，过去两个月无甚大变化，现在会有变化了。

一、地方中间分子杨济功与毛润丰为竞争省参议员所引起之矛盾曾一度相当剧烈，现已较为缓和，杨当选，毛仍作县中校长。

二、以控告县长出卖救济品为中心事件引起地方士绅对党部书记长刘某（特）之抨击，有的说刘某不守信义，没有道德，有的甚至主张打刘某。杨注功为此事在广州曾公开声明，出卖救济品为各机关首长和士绅在一个会上的决定，实非潘县长私自盗卖，以抨击刘之控告。

三、最近K省府发表潘某调职，遗缺由中央派来之李瑞芬接充。以后李可能和党部刘某结合，变更乳源平静简单之环境，地方士绅亦可能在分化。

始兴关系仍接不上，详情不悉。

至于征兵、征实问题，在我下来时，征兵在粤北还未开始，征实在南雄个别地方刚着手进行，详情待查。

第二部分 两个月来组织情况与工作情况

曲江的情形

一、组织的分布情形：a. 李，县府督学兼《大光报》特约记者；b. 周（本地人），警察局总务科长；c. 刘，曲一中文史教员兼高一班主任；程兼由一中高中部理化，尚有三个学生同志；d. 曲二中，巫任教导主任，徐、胡任教员，曲三中，一个叶任教员；e. 志锐，有三个学生；f《建国报》，李社论委会委员兼记者，△任校时；g. 妇委会，温任总干事，江任生产组长；h. 太平中心小校，张任分校主任，卓和△任教员；i. 育湘小校，杨任教导主任（因怀孕，近已辞职，去浙江跟丈夫）；j. 英江小学，殷任教员；k. 白土中心小学，杜任校长，陈教导主任兼六年级主任，胡五年级主任；l. 樟树中心小学，翁任校长，欧和△任教员；m. 马坝，两个保校长二个教员；n. 乌石，一个保校长；o. 罗坑，两个保校教员；p. 龙归，老任中心校教员；q. 黎市，李〔任〕保校教员；r. 农垦区，陈任总务股长等。

二、工作成绩：a. 除大致保持上学期原有据点外，尚建立了曲江外围几个重要据点，如占领曲二中就可以周田为中心，逐步展开曲东北部的工作；占领白土中心校，就可以白土为中心，把马坝、鄢石、白沙、罗坑联成一片，他如曲西重镇之龙归，曲北之黎市亦均开始插入。如以K重要机关来说，我们重新打入县府和警察局、曲一中。b. 李系教科赖羽修的知友和老同事，此次任督学职，给展开小学教师工作以最有利条件。c. 组织的绝大部分已隐蔽安定下来，大多数小学教员和两个小校长与督学是靠紧行政专员之干部，县府教科赖羽修、曲一中女刘靠副参议长和县府秘书，连CC分子欧坚校长都向外声言保证曲一中没有共产党分子，警局周过去几年前亦曾一度红过，现利用和警局长是妻舅关系亦无问题，，曲二中巫、徐等靠紧该校长等等。d. 个别同志地位威信是提高和个别据点之完全掌握，如李子明由普通记者变成《建国报》主要台柱之一，任外勤记者兼社论委会委员和编辑，负《建国报》大部分责任，又如李思明亦由普通记者兼副刊编辑一跃而为社论委会委员，现任《大光报》特约记者。又如曲一中文

刘因教文、地极得学生爱戴，现兼任高一班班主任。又如曲二中巫、徐则被该校校长认为最满意之教导主任和教员，现已把全校工作交与巫打理。又如白土中心校极得该乡士绅赞好，在经济极力支持，我们的校长和教员同志为所有同事和学生一致公认是最有能力的，这间学校已成为团结附近各乡小校之中心。又如樟市中心校这期增加许多学生，解决经费总理，教员情绪提高，校长已成为赖科长之干部，并要他负起督导各保校之责。e. 大部分同志之积极性仍保持，左风已基本转变。

三. 工作也有缺点：a. 个别重要干部如李思明这时期开始有些消沉苦闷。b. 左风残余仍有，如马坝一个小教员在公开集合上仍谈民主，而被注意。又如杜因前任校长（系赖科长之干部），在经济上某些无理要求而同他硬斗下去。c. 李思明因密工不注意致暴露其他同志。d. 对曲江城之领导因县级杜照顾不到（做白土校长，不便时常往来），而新提拔之干部（李思明）又无经验，致有些松懈。e. 女刘的没有经验，弄得一场虚惊，如她到一地方找杜，家主答已搬下广州，她就认为必有问题发生，一出门来恰两个军佬追她。这样就更证实这个看法。这样就发信给邝及她所知的朋友。

南雄情形

一、组织分布：a. 省中，一个教员（方任教务主任）、六个学生；b. 县中，一个教员（黄）；c. 珠中，三个教职员（邓任校长，关代教导主任，陈任教员）、四个学生；d. 承庆乡公所，两个职员（一个保长可能兼副乡长）；e. 珠玑乡公所，一个任副乡长；f. 湖口乡公所，一个职员，大权在握，将等于乡长；g. 承庆中心校，三个教职员（一个校长，现在文化学院读书、二个教员）；h. 广仁小学，一个女教员；i. 保定中心校，一个教导主任。

二、工作成绩：a. 打入了省中的上层，开展之县中（规模最大学生约四百余人），完全掌握了珠中，使得南雄所有的中学，我们均能插足，有的甚至完全控制，这给将来南雄工作之开展以便利条件。b. 珠玑和承庆二乡（这是我们组织较多、群众影响较深的地方），乡长的改选，我们是胜利了，反动分子是失败了，该二乡长均是按照我们计划来改选的，是可能被我们控制的中间分子，承庆乡长改选时，

县长肖宜芬得收受了前几任的坏乡长的贿赂五十万元，不但乡长委不成就是委做副乡长，人民都不要，珠玑副乡长是我们的同志充任（惟质素不大好），承庆副乡长已得正乡长同意介绍我们的保长来兼任，据说已上呈了，结果尚未知；c. 我们大多〔数〕同志的威信、地位相当高，如县中黄给校长认为是最满意的教员，由开始是一个普通英文教员现在兼一个班（不知是初三还是高一）的〔班〕主任；有中的方，是该校长最亲信的人，事无大小，必须与方商量。珠中邓是该乡最有威信的士绅，成为CC分子肖宜芬县长亦认为必须争取的人物。女教员林，教小孩子最有耐心和办法，所以这期广仁小学（最大地位、最高待遇、最好的一间小学）特地聘她。省中的学生同志如梁、麦期考均在一、二名之内；d. 珠中已渡过难关而向前发展，学生已由以前的六、七十人，现在增加到百五、六十人，经费已由不足的走到相当充足（这期学校的基本金已不用到，教员薪水增加至三担或四担，另有一、二万元并能按月清发，这是K校所不能做到者），教员已由学期初的三几个现在大致请够（唯尚缺一能干的教导主任和大多数教员的能力尚不十分高，此应注意者），并开始建筑新校舍（办法采每保负责一间）。省中在三大台柱协作之下（训育、教国、事务三主任均极能干），已克服前期之混乱现象而使学校走上正规，相当程度的稳定了校长（中间分子）的离心倾向，争取来年仍能继续。e. 完全隐蔽了下去，使反动分子何叙森（威胁我最大）已摸不着头脑，特别在宏义同志最后撤退之后，现在几间中学的同志已无问题，特别是珠中采取大刀阔斧的撤退办法（我全部撤），已能暂时的安定隐蔽下来。县中的黄因与南海寄居南雄的一位巨商（我们女梁同志的父亲）认关系，而此商人又为该校长所认识者，使校长认黄之来历清白（校长初时曾向此商人调查黄，商人回答：是他的同乡，在他家里出入的）。f. 新发展的第二线同志均能积极工作。g. 政协时的这种作风，基本上已肃清，现在主要是办好学、勤读书、交朋友。

三、工作也有弱点。a. 南雄主要负责人对政治领导不够，连蒋的十一月十六的声明和我中央十一月十八的声明都没看过，不知道；b. 左风残余尚存，如南雄负责人叫珠中邓等在校研究阅读整风文献，

好【几】个省中女学生同志接到《正报》阅后尚欲将之久存。又如省中所有的学生同志认为现在的勤读书，把功课弄好不犯校规，把品行弄好多交朋友（同学），争取做好学生的这种沉实作风，不比以前那么有趣。又如方不照规定的历史课本来教授，认为这没意义，而另行采取其他史书来教授。又如承庆乡我们的保长兼乡公所职员，在小问题上时常与乡长（中间分子）对立、闹意气，不善与之合作等等。c. 组织部分松懈，因黄是外来人，又有公开职务，不便下乡和缺少中级干部为助之故，致有此现象。d. 对湖口中心校的基金清算问题，结果赶走了中间分子杨△△校长，给坏分子坐收渔利之过左斗争（李金临走时之事件）。

乳源情形

一、组织分布：a. 乳中六个教员（一个教导主任，一个训育组长，一个事务组长，三个班主任）；b. 县党部一个（本地人，任编辑）。

二、工作成绩：a. 取得校长完全信任，掌握学校大权；b. 多在管教上用工夫，要把学校办好，分班实行（但有重点），现在已极为严紧；c. 肃清教学上的左风，不讲课本而讲其他问题；d. 能团结几个重要的中间分子，如杨省参议员、毛校长、袁副参议长、马科长等；e. 已准备下了邝的代替人邓。

三、工作也有弱点：a. 尚不能展开局面，打入乳北梅花中学；b. 张的不顾客观环境变化的千篇一律的盲干观点的存在（认为非如解放区的干法就无意义）；c. 罗对曲江杜领导之不满（认为不理他、不照顾他），产生对组织的不信任和只顾家庭不顾组织的坏意识；d. 个别同志如卢女与男张，对性苦闷，影响到工作（时常病）。

第三部分 领导上的几个问题

（一）第一个是两个月来的组织力量的重新布置问题

一、危机。这学期开始前，整个粤北组织已陷于极大的波动，甚至如南雄有接不上来的危险。造成这种情况是由于：a. K的反动高压和清一色政策；b. K某些县长如曲江黄干英的调动给予我们的影响；c. 我们大批重要干部（包括本地和外来的）撤退和某些重要据点的

损失和可能损失，如曲江一中的退出，韶师被挤出，南雄热中的迁穗，珠中又在大变动的动摇中，珠、承二乡长的调走和病死，立即有丧失之危险，乳源的组织也因其负责人对毛、杨互争竞选问题的过左政策可能带来的全部退出的危机等等。

二、问题中心：因此学期开始前后，关于争取和霸住“屎坑”的问题，即关于朋友的工作岗位问题——工作据点问题，将是一个中心问题，解决这问题的原则如下：

a. 一方面尽可能坚持保存原有据点，一方面建立新据点，按照每个县的具体情况去布置。

b. 以城市为主，但不放弃乡村，以中学为主，但不放弃小学及其他机关。

c. 以曲江为主，但不放弃其他各县。其他各县又分为二线，一线以南雄为主，二线以乐昌为主，这样去造成等边三角形。如果这三个县（曲、南、乐）的工作搞得好，粤北六县就被牵动起来。

解决这问题的办法：

(1) 在南雄

a. 由第一线的旧的组织为主，转到以第二线的新的组织为主。

b. 吸收邓老校，这样就可更进一步把珠中变成己有，和间接控制珠、湖两乡。

c. 在珠、承两乡，我们没有够条件做乡长，就争取中间分子来做，不给坏分子上台，我们就争取做副乡长。

d. 通过黄宣关系打入省中，通过范清森关系打入县中。

(2) 在曲江

a. 把我们大部分小教员和部分中教员更靠紧教科赖羽修，他是中间分子，和我们许多同志有深长关系，且他又是沈专员的得力干部。

b. 利用转学和校考打入志锐下层，利用待遇低难聘到教员打入县中上层及其他机关。

c. 调李回县府任督学，利用他和赖科长的深长关系及本身地位，给以后再打入所有县中和其他小学的有力条件。

(3) 在乐昌

a. 当时还没有找到线索，现在已找到一条通过省行介绍叶（同志）做小教员。

b. 但已准备下开辟乐昌工作的负责人（即）。

(4) 乳源

a. 继续靠紧毛校长，肃清对他间接打击的过左政策。

b. 现在已与乳北杨省参议有关系，已准备下开辟乳北梅花中学的条件。

三、比较两个月来，我们不仅能补偿以前因大批撤退干部所失去的据点，且超过之。如：a. 在南雄我们打入或占领了三间中学，这给南雄今后以第二线为主的工作有头等意义；b. 在曲江除了我们打入几间中学外，还能开展曲江外围的几个重要据点，和又掌握了扩大、开辟外围据点的锁匙（李任督学），这给全面开展曲江工作（但也应有中心）有严重意义。然而，两个月来在这工作上我们也有缺点，如：

a. 因为急于找寻公开职业掩护之故，把曲江负责人（杜）放在白土，致影响对曲江城领导；b. 乳源县中同志过于集中；等等。

(二) 第二，同左右倾斗争用以巩固组织的问题

一、在粤北。左的作风的残存和右的萌芽并不严重，如上述各地工作所报告的，然而有提高警惕并与之斗争的必要，否则就会影响到组织巩固和精干问题上来。因此在布置岗位这个问题解决以后，关于继续消灭左风残余和阻止右的产生，用以巩固组织又将成为中心问题。

二、在不违背秘密原则下，曾将上述左右倾向的情形，在研究时局问题和如何完成“积待”方针及四大任务时强调的提出过，要各地负责人严重地注意这些问题，同时指出：a. 一般的着重防止右的产生（如沉闷、腐化、不信任组织、工作不安定、看重个人或家庭利益等），同时也不忽视对“左残”的斗争。b. 同时在执行对左右斗争时，还应注意到每个地区的具体情况，每个人的具体情况，而分别其重点。如南雄第二线的同志主要是左，曲江主要是右。c. 最后指出新的和党性强的同志一般是左，旧的和党性较差的同志一般是右。

三、对“左残”，加强政治和政策的的教育，我们是经常进行的，但还限于各县负责人和个别重要干部；对右的也应以革命有前途着手

进而到加强党性阶级的教育则还没有计划有系统的去做，而只从某个同志对右的所表现的某个具体问题去进行而已，如过去对罗的腐化，对徐等的右与腐化等等的斗争。

四、在与左右斗争中，“治病救人”的正确态度确实重要，否则就不能收到效果和挽救错误的同志。如我们对徐的右与腐的斗争是从“治病救人”的态度出发，结果在上学期终结时，还愿坚持殊中工作。又如对徐乡长的正确斗争，以后更发挥他工作的积极性。在县的负责人来说，卽是比较有耐心和对同志无彼此之分，但有时会对问题有某些夸大，杜对同志会有些偏见，如他对罗的斗争就引起罗对他的极大反感。

（三）第三是政治的领导问题

这使同志在大变化和恶劣局势下不迷失方向，不丧失信心，正确的干，用以提高工作情绪和巩固组织，将是一个头等的问题，是领导者应该注意的问题的一个重要方面。

一、两个月来在这方面我们曾做过三次（个别问题如史声明华莱士事件等亦做过研究）。

第一次，K以苏北承德为中心的全面内战的展开，在政治上以召开五人会议的欺骗为配合。

第二次，K以进攻张家口为中心的公开的整个分裂内战的展开，在政治上以同时召开五人会议与三人会议的欺骗为配合。

第三次，张家口易手以后最后分裂的到来，估计K在军事上可能向延安和哈尔滨的进攻（军事上的最后分裂），在政治上片面的召开一党国大（政治上的最后分裂）。

在研究时局发展的过程中，特别强调：

a. 一切决定于武装斗争，而武装斗争胜利的关键，双决于我有生力量的保存和壮大和K顽有生力量的被歼。因此目前不应以一城一地之得失为标准去断定战局，当时预计在歼K百分之三十一—五十之兵力，K就可能低头，被迫实行政协。

b. 在美国政府全面和更进一步支援K顽和在力量对比K顽尚占着武器的某些优势的情况下，内战的长期和K攻我防的战略，与及我以

运动战为主游击战为配合的歼灭方针。

c. 我在自卫斗争方面的成就。

d. 我在政治斗争策略的正确和成就。

两个月来时局发展教训了我们：

a. 逐渐认识到把美国金融资本与军火商人的划分及其两者的代表人所执行的政策的某些区别是错误的，其实美国金融资本与军火商就是二而一的东西，马帅的政策就是赫尔利政策的继续，只形式和花样不同而已。这种认识只有此次到广州时才更明确化。

b. 认识到去年十二月杜鲁门对华声明原来是一种大骗局。

以上【两点认识】对于根绝对美国的某些幻想有极重大的关系。

c. 张家口易手以后，对时局发展亦有估计不足之处。初初估计K决心最后分裂，而最后分裂的情况可能有两个：第一个是在政治上片面召开国大和军事上向延安或哈欠滨的进攻；第二个是片面国大被迫拖延，而军事上仍向延安或哈尔滨进攻。K决心走第一个的，当第一个走不通时才走第二个。我们预测K被迫走第二个可能性较大，在K占领安东时，我们便改正了，这时估计K走第一个可能性较大。

造成初时这样估计的原因有两个：a. 这是主要的，对于阻止时局向坏发展的有利条件稍为估计过高；b. 对美蒋最后分裂的决心虽估计划，然尚有不足之处。

二、如何保证以后对下级的政治领导完全正确而且加强的问题。

从我亲自体验的说来，确有必要，如过去对时局起根本转变的K二中全会的估计初时是根本错的，会议结束时才改正过来了。又如此次对时局发展的估计，基本上是正确的，然初时亦有对某些估计不足之处。所以如此者，一方面是由于客观形势变化迅速，不易把握得住。另方面也由于自己主观能力还差，材料又不多之故。因此，如何使得以后的政治领导少犯错误，特别是避免原则问题的错误，就成为万份必要了，为此就应从三方面来进行：

a. 第一方面从自己的上级经常获得指示，这是主要的。因此此后如有什么重要指示，希望迅即通知我下来，然而因为远隔关系，要想到理想中的紧密也有困难，因此仍须有如下的办法。

b. 第二方面从间接的上级机关获得指示，那就是建立电台收音或收报（最好是收报）。我们最近已经建立而且已收了，万事具备，只缺少一个技术人材，希上级能替解决。最好是女子，因为想配给程（电台负责人），用多一层夫妻关系来掩护，为公为私都好。收音、收报的呼号、波长、千周也希给我们。

c. 第三方面就是从自己方面着手，自己应虚心，有错要改正，和多与下级研究问题。

（四）第四个是经济问题（开展工、农、商业问题）

为着准备长期内战和某些突然事变的到来，使得经济上仍能支持下去，领导上亦能照旧隐蔽和继续下去，因此关于经济问题，也成为领导上必须注意的问题。

一、根据目前美货的倾销、通货膨胀、购买力弱和我们在粤北所具体的经济条件来看，除向农业生产外，已别无他途！我们农业生产是为着供给而不是为着市场需要而生产的。因此，它不怎样的大受美货倾销、通货……等等的影响。这样我们此后就完全着重农业生产而放弃其他。

二、这两个月来，我们除继续开办一个农场外，还开了一个规模较小的火柴厂，但现在两者都是失败的。原因在于：

a. 农场方面：主要是由于负责农场的同志把农场家庭化、私有化；其次参加农业生产的同志大多是不熟悉农业生产技术的，和同志家眷的敷衍怠工等；最后由于我们起初对这方面没有经验，而又是间接的领导。

b. 火柴厂方面：主因是资本极少，而其他股东的资本又是逐次而不是一次交足的；其次由于程以四乡为主要销场的错误（其实应以曲江城和向外推销为主，四乡为次）。当然装潢和招纸不大好也有关，因此陷于资本周转不灵和销路打不开之现象。

由于上述两方面的失败，造成我们今后经济上的困难，农场的收割只能供给到旧历十二月，明年正月开始至上造收割的五个月给养须另想办法解决。

三、以后的做法：

a. 以后做法应看到两方面：困难的一面和有利的一面。困难方面：

①收割尚差五个月的给养；②可能还要负担已离开农场的赖同志及其家庭生活的一部分！③缺乏熟练农工，有利方面：①已把原有农场从赖同志的家庭私有中摆脱出来，为组织完全所控制。②新计划开辟之农场，除伙食自给外，其余一切全由农垦区供给。③有了初步生产经验。④有了再生产的初步物质基础。我们应利用有利条件去克服困难。

b. 以原有农场为主，利用侨垦区招耕户及陈同志关系开辟马坝新农场。至于火柴厂，原则上决定结束，时间香美火柴倾销内地情形来决定。

c. 以公私兼顾为方针，即总收入的一部分给农场（包括给养及再生产一切用费），一部分给组织，一部分给参加生产者，各部分所占比率以后同参加农场生产同志商讨决定，用这样来刺激他们的生产情绪。

d. 资本准备，以现时物价计算（九人计），约需八十万至九十余万元。资本准备办法：①有两条猪，明年三月可有二百斤，约二十余万元。②明年正月可造成三十只母鸡，平均每日约二十只蛋，除一部分用来孵鸡仔外，约收入二十至二十五万元。③准备和马坝扬借二只牛，自己一只，必要时出卖可得三十万元。④尚有不足者向各方筹措，特别珠中以后收割赔还。⑤正月开始时就得向珠中借预算的一部或大部分款或谷。

e. 人力准备，明年正月希能给我们三个或四个有力而且熟练的农民同志。请事先准备好。

（五）第五是有几个还没有完成的大问题

一、对干部和党员的审查工作。

二、我下来时仍接不上始兴关系，现在想必已接上了，因为已派人去。

三、对乐昌当时仍找不到线索派人去开辟。

（六）今后工作问题

一、干部准备，为了应付恶劣环境，长期继续领导工作，这样准备和培养领导干部是非常必要的。

a. 目前暂时仍以外来干部为主，加紧培养本地干部，如曲〔江〕

叶、南〔雄〕邓、乳〔源〕△、始兴李。

b. 在外来干部中又要作这样的准备，曲江杜、程、陈；南雄黄、云；乳源邝、邓、△。

二、原有据点组织的巩固和扩大。

巩固方面：目前一切工作均应以对付K之白色恐怖，巩固、保存组织，渡过难关为中心。

a. 加强业务工作的检查。b. 与各种不良倾向特别是在K恐怖下的害怕不镇定的倾向展开斗争。c. 政治的、阶级的教育工作。d. 严格执行十四条秘工。e. 随时警惕和应付K“清剿”恐怖的必要准备工作。f. 再深入审查此期有无暴露同志，决定疏散调走之步骤和办法。g. 从适合环境适当的展开工作中去求得组织的巩固和隐蔽。

扩大方面：粤北仍成为战略中心，目前在以积聚武装工作为主的原则下，加强粤北地方党的工作，俾能更有力的配合武装工作和更有力的准备将来时机一来的发动。因此在主客观条件容许之范围下，再添些干部到粤北去是必要的，希上级慎重考虑此问题。

三、完成审查工作：

a 做到按级审查，作出结论，教育同志。

b. 先完成第一步对县级干部的审查，第二步对县以下的重要干部，第三步对一般党员同志。拟在寒假时完全完成。

四、加强领导的准备

a. 改进南雄、曲江部分的领导系统，如对珠、湖地区的领导，如对曲江城的领导，如对曲江中学教员和小教员领导系统的划分。

b. 想法加强曲江、南雄的组织领导。

(1) 曲江：(a) 明年春调杜回曲江；(b) 提拔程、陈为杜之助手；(c) 这样杜领导程、李、陈；而程负责所有中学教员，李负责曲江城小教及其他，陈负责曲江以南地区。

(2) 南雄：(a) 增加黄一个助手安置在珠中，给他负责珠、湖一带地区；(b) 最好再增加一个区级干部安插在承庆乡；(c) 我方面最好增多一个人，特别是把翁源划给我的时候，希能准备好，明年春给我送来。

五、继续准备线索开辟乐昌工作，为此请准备一两个中学教员给我们，最好是英文或数理化教员，因为这些较容易安插之故。

五岭地区敌我军事及战斗情况总结

(1946年11月)

(一) K军事进攻

一五二旅的军官，对“清剿”是颇有经验的，许多曾参加过以前余汉谋第一军对项英、陈毅的“围剿”，他们每次行动都找老红军带路，注意和地方团队配合，相互照应。

其搜山相当积极，虽然旧历年尾，五岭一带经常有风有雪，或落大雨，但K却不论气候如何恶劣，都要出击，而且深入山地心脏，连帽子峰每一条山坑都曾经抄过，大小山路，毫无顾忌的，横行直撞。如几次落大雪的早上，老K便已入到我心脏地区，登山包围、搜索，对各山地围村往往展开半夜包围，拂晓出击，企图将我一网打尽。

进攻战术

1. 以正规军队和“清剿”团（便衣的特务武装）为主，地方团队配合。
2. 以剿为主，抚为辅，部份乡村的抢杀政策。
3. 深入我地区，加强便衣武装活动。
4. 由于兵力不足，分区扫荡，七月至九月以南雄为中心，九月到十月以曲江为中心，不能同时进行，但不能彼此战略配合，互不照应。
5. 先由外围乡村的“围剿”，进一步对我活动地区的“围剿”。

政治上

1. 具结自新，复员自新后，全部枪杀。
2. 收缴民枪，所有山地民枪全部缴清。
3. 某些山地围村，则追迁往大围或平原居住。

K战术

初期K采取方式是对我们的调查，采用便衣深入山地，打听我方

实情。

我战术

军事上避免大打，找寻小打，伏击K入山部队，打击其便衣，消灭地方的反动团队，肃清活动地区的反动份子，大胆联系群众。

战斗力

约有三分之一打过很多仗，比较英勇，三分之一参队时间较长但没有打过仗，或打仗甚少。

军事上弱点

对情报工作不重视，往往处于被动，反动派进入山地才发觉，有时常失去可以打的机会，往往K军大摇大摆走过我们面前，过后才发觉。干部中太平麻目[木]，K一五四团调防后，暂时较弱，就对K疏忽警戒，于是产生一些可以避免的损失。

十二月五岭人数及配备

南雄、始兴二百一十人，九连七十七人，共二百八十七人，当时北撤留一百四十人，分南山队，下北山队，乐昌队，刘裕安队，戴耀队，邱才队，扬国章队，九连队，共八队，每队人数不等，少十人，多至五十人。

配备

步枪一百七十三枝，驳壳四十五枝，短枪二十八枝，轻机六挺。九连轻机二挺，手提机二挺，驳壳二十三枝，步枪二十二枝，总共步一百九十五，驳六十九，左轮及杂枪二十八，手提四，轻八挺，总共三百零二。

战斗

1. 冷番洞战斗：捉张八乡长，打不死，短枪队九人（半胜利）。
2. 长辅桥打车：短枪队十二人，缴获四千万，（胜利）无损失。
3. 长江战斗：

我力量连队三班，机枪二挺，短枪队十二人结果：捉获乡长一个，缴步枪十支，大洋一百万元（半失败）。

损失：牺牲中队副一人，伤战士三人，后死一人。

4. 屯岗、周所战斗：缴乡公所自卫班三十多支枪，俘乡长二人、

张罗廷科长、征收员一人（胜利）。周所攻炮楼战斗，打K军一排，无结果，轻机射手牺牲。

5. 金竹园被围，失轻机一挺，负责人轻伤。麻木、不成备。

6. 新庄水战斗：捉乡长一人，缴步枪十支，土左轮一支（胜利）。

始兴抗战，吓跑了二十多个K军。

7. 邓坊战斗：缴十二支步枪，乡长自己人，逃走，爆炸后缴枪不抵抗（胜利）。

8. 雄庾路伏击军车：俘K兵三名，缴机角三个，子弹百多发，钞票三百多万，烧军车一辆，内弹药很多，轻机一挺被烧。

9. 横水战斗。

关于五岭地区半年工作的检讨与今后意见

（1947年1月16日）

我们是于1946年6月2号和南下部队分别的。6月3日号开始转入山林隐蔽，到现在已半多了。兹将这一时期的经过报告如下：

一、给我们坚持斗争的任务、方式和力量。杨主任南下时给我的指示任务是：（1）保存干部和力量，等待时机。（2）发动群众建立隐蔽基地。（3）声援复员人员。（4）保卫部队领导的地党，发展新组织。我们活动方式，采取非法名义出现，绝不暴露中共面目及不用过去所用过的队名，以劫富救贫、打倒作恶军警、打倒贪官污吏等……发动群众，用一切非法方式、封建性的方式如三点会、三合会、兄弟会、迫反团、抗粮队等组织群众，对土匪采用争取之，不可争取而不致对我有害者，即采取“自扫门前雪”的态度。

当时留下的力量，总人数140余人，大队级干部3人，中队级5人，小队、班级不清楚了；卫生员5人，医生（麦雅贞）、民运工作同志5人；轻机3挺，短枪（驳壳、左轮）20余枝，步枪50余枝。始兴、新源、九连的，当时我们只知道留下有人，但不知道其数目，以上数字也不过是约数，因这次来没有详细数字带来。

以湘粵贛边为中心组织地委性质的机构，由黄业、刘建华、陈中夫三人负责，指定以黄为书记兼军事工作，刘为组织兼民运工作，陈为宣传兼政治工作。要我们隐蔽三个月以后联络始兴、翁源及九连；留下一座收报机，要我们以电讯材料分析时事、政治，执行党的路线；要我们思想准备以一至二年后与党联络。这一切就是杨主任临别时给我们的指示。

二、1946年6月3日——1946年8月隐蔽时期：

这个时期是部队南下至北撤的时期。我们在此三个月是执行隐蔽任务的。当时交下现款及金共约六百余万元作为隐蔽的火食费，经过的情况是：

甲、环境方面：部队南下后，反动派即开始布置清乡，恢复反动政权，粤北、贛南都成立了“清剿”工作团，张发奎亲到大庾成立湘粵贛三省边区绥靖公署，以欧震负责指挥“清剿”事宜。贛南保安团调走后，由152旅驻防，旅部驻贛州，154团驻大庾、信丰、崇义一带，专门对付我们，155团驻三南各地重要据点，尤其公路线上的据点都驻兵，粤北仍驻整编后的131旅，大约一个团驻在南韶线及仁化一带。各县加强与扩大地方团队，南雄自卫队、政警队结合而成自卫大队，人数约二百余人，专门随“清剿”工作团行动。每乡组织自卫队，数目20、30、40、50不定。靠近我区者人数、武器都较强的，大庾只组织保警队一百余人，经常随清乡工作团出发清乡，我们活动较深入的地区如河洞、内良只组织自卫队及利用地方土霸周文山的武装对付我们。

初期由于我们隐蔽尚未暴露，K方采取的方式是对我们的调查，采用便衣深入山地探听我方实情（虽然K尚未发现我们，但他仍估计我们是留下有人的），一面派队入山地威胁群众；一面就在乡间清乡，清查户口，强迫复员的人自新，每家查出多了一人就捉去，少了一人就追究。到处贴着《奸匪自首自新条例》及《告同胞书》和“自首自新是土匪的出路”、“自首自新才是英雄好汉”、“被蒙蔽的良民赶快自新”、“欢迎被欺骗的青年觉悟自新”等标语，“清剿”工作团到处宣传称“洋共走了，还有土共，要安居乐业就要消灭土共；奸匪

走了，是我们安居乐业的日子到了，只要民众不窝藏土匪，土匪是没有办法生存的”等，实行五家联保及联乡政策，遇匪要报告、要联防，否则就是窝匪、通匪之罪，自新者要枪，否则就要出20万元自新费，凡与我们来往较密切的人都捉去审问。反动派虽然如此，但这时期，是没有收到什么效果的，不但我方未受到什么损失，且依然使K方捉摸不清。后一时期八月下半月，因为隐蔽久了，搞粮食等影响多少有些被发觉，K方开始由乡间转入山上游击，找我们目标，以威胁我们。但我们尚未展开活动。K方依然得不到结果，不过更积极的出动游击和派便衣各处侦察而已。

乙、群众方面：初来只有极少数为我们搞粮食、做情报的人知道我们有部队留下，其他群众甚至党员是不知道的，知道的群众是极为兴奋，觉得以后红军还有办法，见到我们只说“我想过了一下，红军不会上当的，不会完全走了吧！现在真的见到你们还有在，你们千万不好走净，我们会帮助你，如若走净了，我们就会永久吃亏呀”。山上纸厂、冬菇厂见到我们说“同志，又到回来了，拐就好呀！这下不再走了吗？”他们见到我们表示无限的寄托和安慰。不知道的民众和同志就表示大失所望，部队南下时有些地方民众曾表示要向政府及机委请求留下一部分维持地方治安。后来听到完全走了，便说“冒变了，他们完全走了，这下地方又会多事不太平了，捐税粮谷又要出了”。农村党员更表示埋怨的说“共产党好是好，但从未好出头，来了又走，走了又来，真使我们很难做事，不做又对不住党，做了有目标部队又走，吃亏日子总是脱不了呀！”有些同情我们的地方绅士，有的也被政府捉去坐监，责问后表示红军是好的，但力量不够大，很难搞出头。商民有些表示红军走了做生意都不方便，因为部队在粤北时采取廉洁收税，保护了商旅安全，现在行路，银纸不敢随身行路。

反动分子在这时期有的从县城返到来大肆报复，被我队没收过财产的便压迫民众赔还其损失。南雄永和乡长迫民众出钱买还二条件（以前我们没收了他二条牛），甚至迫民众出钱为他娶老婆，公开向民众说“我的一切都被红军搞了，要你们赔我”。对帮助了我们搞粮、做事情的人，只怕父子都杀了，家产没收。由于这样，所以又另有一

部分群众对我们表示埋怨，说“红军来了能够搞出头来是好的，但现在搞得不上不下，搞得我们还更吃亏了，不如唔来还更安乐”。这就是部队南下后一般的群众反映。

丙、队内方面：一时产生着动荡不安的情绪，有的对留下发出多多怨言。这原因，一方面产生于当时留下时没有深入动员，留下的人存在各种不同的动机；另一方面由于部队南下后，我们生活是一个大转变的时候，由公开转到秘密，由住房子转到住山林，由走路转到爬山，由和群众密切的联系转到和民众隔离起来，由热闹活跃的生活转到山林冷酷静的生活，一时表示过不惯的关系。

对留人的问题，初来说是只留地方籍队员或者外来干部以自愿者为原则。后来的指示是除地方籍队员留下外，又因南下人数所限要多留人枪，不肯留的必须说服留下一部份。因为时间仓促，很多未经他自己好好考虑又未作详细说服而留下来了，所以留下者有各种不同的认识。有些人认为自己没有资格到烟台去，家里又站不住，不如留下坚持好了；有些认为烟台远得很，去了不得回家，离得太远，还是留下这里看看以后如何？有些又认为南下、北上一定遭打，对到烟台不放心，不如留下，要打不如在此好了；又一些认为部队南下后用非法面目出面可以“捞世界”了，物质条件会更好，享受更多；又一些认为要复员，不如再在这里打过。种种不同的动机都有。七月九日接到延安的报导，说东纵到达烟台了，获得解放区人民热烈欢迎。这一方面使队员们兴奋，另一方面又产生出一个倾向，认为不去烟台太可惜了，去了的话也可得到解放区的欢迎与享受舒适生活，现在没有办法了。后来延安又报导东纵北撤后，老K捕捉复员人员780多人入了集中营，大家转为愤恨了。认为要为被捕者声援。初来隐蔽生活是很枯燥的，不能歌唱，又不能自由出外，给养上又不能很好调济，常常会有“有钱无处买之感”。因为隐蔽关系不能到处去买，有时候买米不到或买到的米接不上市，常常将二日粮作三日食，没有菜吃更成为常事了。转移行军一般都是夜间，有时候找锅头不到使用口盅煲饭，不能搭棚住便用毡子搭棚。种种生活，开始都不习惯的。因此，使当时队内存在着动荡不安、埋怨的情绪。

转入山林不到一个星期，便发生了曾夫逃跑（是五华人，知识分子出身，经青干班学习后，调政治部油印室工作，北上时在大来油印室工作），是由杨主任留下来准备搞油印工作的。部队南下时，从平原上来。此人逃跑，主要原因是斗争的动摇害怕，觉得无前途，吃苦不得，来到时便向我们提出到平原去，强调城市工作的重要，经我们解释，当时又没有表示要出去了。我们认为不成问题了，决定继续留下他。结果出乎意料，和他谈话的第二天就自由出去了。不久又产生一个特务长杨祥（党员）并煽动一个地方队员逃跑，其逃跑原因是生活的腐化贪污公款，被拐款十余万而跑，影响队内情绪很不好。接着河洞（大庾属）常备队又发生班长带一个队员逃跑，被带走一条驳壳枪（是地方队员，出去当土匪，后来被K方打死了）。原因是由于存在着严重的土匪意识，队内生活困难，同时又觉得部队南下了，这样少人不感兴趣（因当时他们是与我们分开的，不知道我们还在该处，致失信心，我们只是派了一个人去领导）。他们出去当土匪，曾召集了十余人，专打有钱佬，当时我们又因隐蔽不知其下落，如果及时发觉是还可以争取。这时期常备队情绪很不好，不得不从我们自己队中抽出几个人去和他们结合在一起，提高信心，巩固他们。这就是当时队内所产生的问题。

隐蔽方式：初来是采取分三股隐蔽的，叶昌队（五支的一个大队长）40余人，隐蔽于江西崇义与湖南汝城之间地区。刘裕安队（干校指导员）只是河洞常备队，隐蔽于河洞山地。黄、刘、陈共八十余人隐蔽于雄庾边之帽子峰山地。各队互相间只有一个联络地点。后来我们身边八十余人，人员太多，买粮食困难，且又暴露，转移目标大，容易被发觉。为了不暴露又分散为三股：高子扬（税站政委）、邱才（干校区队长）带一股二十余人，隐蔽于雄庾间之油山地方；戴耀（南山队大队长）、陈中夫二人带一队，隐蔽于雄庾边之三将军地方；黄、刘一起三十余人仍在帽子峰区。当时我们在一个友队的掩护下搞粮食，约一个月的时间，以后转移到叶昌队会合。杨主任的指示，要我们向湘赣边发展，但该地山多林少，土匪活动很利害，且用红军名义抢劫，使民众非常痛恨，到处联防对付土匪。我们为了隐蔽又不能

说明自己是红军（因为该地是新地区），结果民众常常误会我们是土匪，见了我们便去保长或乡公所报告。我们机关人员多，很笨重，在该地不到半个月便又折回帽子峰。叶昌队是仍留该地坚持着。

在这个时期，我们每天除了计划购粮、转移、联络问题外，便以全力放在队内教育工作。转入山林的第二天，召开了军人大会，说明目前形势及坚持斗争的任务。从该日起成为我们新的斗争的开始，通过了一个坚持“斗争公约”及“秘密条例”，号召大家在三个月期间内把学习当作自己的主要任务；并开党员大会，重新成立支部及编小组。

除行军时间外，我们的生活是执行当时规定的生活日程的。当时规定是：天一光起床，整好行李后就早操、打杠架等，早饭后上一堂政治课，下午上一堂文化课或军事课，晚饭后自由行动。可以小声唱歌、讲故事、读电讯，课外时间只以作棋、讲故事为娱乐。

这个时期，我们的教育工作的中心内容是：（1）解释东纵北撤的意义，纠正留下坚持斗争的各种不正确的动机，克服动荡不安的情绪。（2）解释我们坚持斗争的意义和任务，号召大家学好新的斗争方式方法，迎接活动时期的新的斗争任务。（3）发动他们讨论“斗争公约”及“秘密条例”，使他们自动遵守。（4）报导新闻及当地、当时敌人清乡情况，我们将这些内容编了一个教材发给各单位，并搜集项英、陈毅时代游击的故事配合起来讲。延安发出的许多通讯也当教材上课，如东纵北撤记、南京的歪风等……。党的小组会上号召大家起模范作用，完成学习的任务。

在这个时期教育工作是有收获的，学习制度是建立了；造成了学习的热潮，可以说部队到粤北后还算这个时期学习走上了轨道。大家更热情、更积极的学。许多队员都说：“过去大流动，东游西走，学习无心机，现在在山上少游动，是一个学习的好机会”。对东纵北撤问题一般说是了解的，认为撤退是应该的，为了执行中央和平方针，为了保存主力，为了广东和平的实现，我们是须要作忍痛让步的。不过上级对北撤问题的复员与留下坚持的处理问题的许多困难，是不大了解的。所以产生着有些埋怨上级，既然要留下坚持斗争，为什么不

多留几个强一点的干部。北撤的既然不能留下了，为什么许多复员的人不多留几个出来呢？为什么要坚持，党又不可以和我们联络？在这次的解释，我们才更有清楚了。这就是当时我们在内心上还存在一些这样的问题，的确也不可否认的。当时对北上与坚持二方面是没有作很好解释的，所以产生着北上与坚持的干部本位主义的观点，坚持的人只一面顾到自己留下的人枪问题，北上的人就顾到北上的人枪问题，不是全体干部。这种观点的人也确实有的，但我们留下坚持的人经过教育说服是没有因为这些问题所影响情绪的，大家都下定决心，准备长期奋斗，打开一个新的局面来迎接党的联络。所以全面内战爆发前，我们对联络党的念头是打破了。向全队指出了我们斗争前途有二人：一个是全国局势好转，民主实现，那时我们有了力量，可以得到合法地位，化为地方武装出现；一个是局势坏转，全国分裂，我们有了力量便可在三省边区建立民主根据地。指出部队的发展道路是由非法出现转为民军性质的武装出现，有利时机一到，便以中共部队出现。我们也指出了坚持斗争的有利条件，从今天的主客观条件与项、陈游战时代的主客观条件对比一下，我们的条件是好得多了。从这样的解释，一般队员胜利信心是坚定了。从此部队是生活安定了，逃跑现象是消灭了。部队巩固起来，一般政治认识与文化水准也提高一步，讨论问题时，大家更多意见发言。每星期出版壁报一次，从厨房小鬼虽然写得不好，但都能写出他的隐蔽生活与感想和学习上的意见或日记之类的东西贴上去，完全不识字的小鬼都识得和人家通信了，这是我们成绩的一面。但另一面还有缺点，这就是学习运动还没有普遍的推动全军，最好的是戴耀队和我们本身，高子扬队、叶昌队，陈文光队还是没有养成学习制度的，上课时间少，他们流动性也较大，材料也不比我们身边这样多，同时学习上仍存在冷热病，安定时就比较紧张，一转移或稍为行动一下又会冷落下来，干部掌握得紧的就好些，不然就走上散漫起来。

三、1946年9月——1946年12月活动时期

在这个时候，内战从关外发展到关内来。老K提出无理要求，中原苏、皖内战最为紧张。十月间我们开了一次会，指出和平是不容易

了，我们隐蔽期间已经过去，东纵安全抵烟，同时本身钱也已经用完，群众关系很隔膜，为了生存，我们必须开始活动。但我们依然遵照党的指示，不用中共面目，完全采取非法小搞形式，活动的目的是为求生存，因为我们认识到没有打好生存的基础是无法求得发展的。我们决定：①搞钱解决经济上的困难。②开始联系山地最好的群众关系与地方党员，建立情报工作。③用非法不出布告形式打人民最痛恨的反动分子。

长枪、机枪依然不出现，最多是步枪出现，机枪非到万一不出现。因为机枪一出，民众、K方都会明白是红军的。所以那时候，我们只是将短枪集中起来，编成短枪活动，编成三组短枪组：一组在崇义边，一组在南雄，一组在雄、庾、信边，每组五、六人不定。后来雄、庾、信及南雄二组合并，人员是选出过去搞过手枪有经验的，多是班组及小队级干部或坚定与灵活的队员参加。九、十两月经费是最困难时期，所的存款已经用完了。短枪组便四出搞钱吃饭，那时沿公路线都信往兵，收税既暴露又收不到，货车载货，货主很少带钱。所以主要办法是采取非法形式在各交通要道搞钱，也打过几次车，但往往收入甚少，不够维持。短枪同志一方面由于经验差，由公开收税转到游击打车，又因采取非法形式，同志中产生着一种合法主义观点，认为以非法行动是不光荣的事情，也有少数人认识模糊，随便搞一场。这时我们将手枪同志总结了经验教训，克服各种偏向，一种是合法主义偏向，说明我们的非法行动是由于生存的需要，在敌强我弱，不能控制地区的情形下被迫而行的，非此不能生存，不能争取新的发展。另一方面克服过左随便搞的方式，目标向着大商人、大地主。经济搞来搞去搞不出结果，不但不能有存钱，且常常不够应吃饭之急。崇义组又一度遭打击，负轻伤一人。叶昌队的吃饭问题更困难，因为那边（崇义）是落后之区，不近交通要道，乡间也更贫困。所以往往搞钱不到，部队节衣缩食换了一个时期，从食九两米转到吃六两、七两一餐，有时食一粥一饭。幸得队员情绪尚好，部队依然是团结巩固，队员都说：吃得差，穿得烂不是大哥一个人的事，而是大家的事情（“秘密条例”上规定大家不准喊同志和队长、政委的名称，所以队员自己称首长为某

某大哥了)。后来再研究打破经济困难的问题，决定用非法形式捉大地主、大老板来搞钱，钱的问题不解决，影响一切。我们选择平原地方雄信线上一圩场捉一个大老板，是一个大烟行，和县府也有来往，可说是与官僚资本相结合的。我们这一行动便成功了，一个星期内便交了一千万元现款，并交了一些日用品来，如布、卫生衣、面巾、底衣，尤其重要的是交来了400余发驳壳子弹和百余发左轮子弹，经费算暂时解决了。以后继续捉了一个，也逐渐交款了。经济制度便确立起来，每天每人米一斤二两，菜钱40元，油盐各二角，每人每星期凉茶费50元，每人每月生活费500元（上下一致），女同志草纸半斤，加肉半斤，每月草鞋一对，每人三个月胶鞋一双，面衣半年一套，卫生衣或棉衣一件。经费渐渐解决，经济制度确立，这给全队同志精神上很大鼓舞。

正在这个时候，各地也打过反动，K清乡清好人，我们提出积极清坏人，搞人并没收其财产。有时打反动，有些民众配合去担谷，我们将反动牛、猪没收来，因为民众不敢要，多数是自己割了的。由打反动搞经济的关系，K方是更注意了，加上大庾游仙人民自卫大队被袭击后，杨凤章一个中队三十余人全部转入山林，使反动派更为重视，这个自卫大队的前身是大庾县保警队，我们部队未南下时由一班长李东率领起义来参加我队的。接着又一个分队长魏崇德（河南人）率领十余人带轻机一挺，步枪十余枝，驳壳二枝起义参加我队的。但适逢部队刚刚南下，小陈临急临忙的处理他，向他解释北上的必要，叫他们坚持下去，以后我们会找他，如若困难生存，政府要来收编，只可经中间人士出面谈判去收编。部队南下了，他们扩大起来，除他自己三十余人外，南雄一个失业军人杨凤章又对当局不满而招集一些人（二十余人）去参加，共约七、八十人，杨也是同情我队的。后来K一面威胁他，一面向他提出收编。这由于魏、杨二人没有经验，又找我们不到（小陈没有告诉我们对他处理的情形），便失去信心，于是主张去收编了。他自己向政府提出条件：①不编入保警队，要编为人民自卫队。②人枪人〔不〕得变动。③住防游仙（该地是靠山的一个圩场）。④由政府发饷。政府为了要他迅速收编，利用他搞我们，便

接受了魏、杨的要求，立即开往游仙。初来对老K的戒备是很警惕的，点编、警戒、严防K之特务都甚注意。原来他对我们是很诚意的，经常找我们（他知道我们有人），但由于隐蔽，当时小陈又未告诉我们这一情形。当听到他们出去后，我们对他甚为戒备，直到魏派手枪到公路搞钱，我们在该处经过时遭遇，才知道他们对我们还是好的。这个时候他们发展到百余人了，枪有50余枝，轻机一条，短枪十余枝，编为三中队，魏崇德为第一中队，人枪较强，三十余人，轻机一挺。杨为第三中队，多为本地人，人枪都差，大队长是大庾人张老四及何英，都参加过小陈队的，全部的人都同情我们。在游仙住了二个余月，我们对他讨论过，决定争取他。并有一个小队副及二个队员参加他们部队，由我亲自与他们中队小队干部谈话布置过一次，他们当时不愿立即上山，对老K存在很大的幻想，有了一个游仙，以为世界是他们的了。由于这样，我们就决定不要勉强他上山，但我们向他强调指出，不要对K幻想，老K对他必采消灭政策，问题是方式和时间问题，指出他应该利用合法地位，发展自己，巩固自己，向他提供了搞经济扩大自己巩固地区的意见。但他日子久了对老K便麻木了，幻想加深了。政府要他分散住防维持治安，他不知道这是K方消灭自己的阴谋，而认为自己地位提高了，便接受了K方命令，在九月中旬当地分散之时，K对他便采取各个包围消灭的政策。大队长、大队副以开会为名引入县城被捕，魏中队在浮江圩黑夜包围，全部缴械被捕；杨中队在游仙被围，该队是有我队人参加，结果坚决突围出来，只被捕五、六人。大队长、大队副、魏队长等共20余人全部被惨杀于大庾城，这是一个极大的损失。这一损失主要原因是由于他们对K幻想造成自己的麻木，同时三个中队互相间不团结，中队与大队部不团结，少商量，我们所提供的意见，除经济问题外，其他都没有做。经济上他们是准备了钱在必要时上山的。队内腐化现象很严重，大队长在城开赌馆不回队，游仙部队也大赌大吃，部队变成避难所、赌场。扩大的人员多数来自家中犯事不能在家或贪享受而入的。所以被K方了解了实情后，便采取军事消灭他的政策。从此我们也得到一个很大的教训，从这一教训中说明了从K军中出来的队伍及地方捞家结合起来的队伍，不管他如

何同情我们，但我们不积极的去争取是不能巩固与发展的。当时我们只是向他提供意见而没有积极派人去工作，畏头畏尾怕暴露（因当时是正北撤途中，是我们隐蔽时期），同时我们在他的防区内搞粮食，这也可能暴露他们与我们的关系。这是一个很大的缺点。

K方打坍了自卫队，杨中队上山之后，反动派对山地更重视了。由清乡转到积极入山上搜索，以正规军为主，地方团队相配合，不断连环扫荡。南雄划为五个清剿区，大庾集中向河洞、内良、游仙搞我们，兵力雄、庾二面向帽子峰区二营人，152旅所部最为积极，入山内到处散发传单，无耻的造谣说：曾生匪首打死了，被欺骗的弟兄不要再在山上饿死冻死，快快自新才是出路等……。九月底敌人二连向帽子峰麓扫荡，机关曾遭袭一次，这主要是自己警惕不够，行路不小心，被K军跟我们出入的路线而来，山脚、山顶都包围了，幸得高山哨（三人）坚决抵抗，才退出他的重围。是役并无什么损失，全部安全退出了，只有损失多少行李及失去一些收报机坏了的零件。于是反动派报载摧毁帽子峰匪窠，缴无线电台一座。被他发觉了我机关后，在该地一营人连续不断的大扫荡了一个月，直到十一月152旅154团接防粤北时才停止。抄山方式采取包围山顶，然后派队从山口搜索至山顶。这时候我们不住山窝而住山腰或山顶了，不搭棚而露营了，不行路而行山或行水而入，避免行路的目标。为了安全，大家也自觉的小声说话，不到面前是听不到我们说话的声音的。

《全解放区人民动员起来粉碎蒋介石的进攻》社论收到后，配合战况，我们向全队作过一次政治形势分析与我们的任务，我们向全队指出，大规模的全面内战已经打起来了，蒋介石撕毁了一切协议，我们不要对K有任何幻想了，为了配合解放区的自卫战争，我们应该更积极的活动起来。张家口失守后，根据周恩来同志的声明，我们又再一次的指出：战争已由不宣而战转为公开分裂了，指出根据今天形势下，用灰色面目不足以扩大影响和发展力量，所以我们的斗争形式决定由灰色转为群众性的反内战的政治色彩，组织形式完全非法的转为民军性质的形式，将杨凤章队整理起来，仍用自卫大队名义扩大宣传。

工作方针决定，军事上避免大打，找寻小打，伏击K入山部队

打击其便衣，消灭地方的反动团队，肃清活动区内的反动分子。大胆联系群众，做好山地纸厂，香菇厂、小村落的群众工作，与中间人士建立联系，散发传单扩大影响。部队适当的个别吸收扩充，并进行瓦解敌军工作。在这个时候，我们向全军发起了反“清剿”的竞赛运动，开始派人去九连和始兴联络，始兴在十月上旬联络到了，九连直到十二月下旬才联络到。这一反“清剿”的运动从我们面前的各单位到始兴的各单位都进行了热烈的讨论，队员听到全面内战爆发了更兴奋起来，打的精神是很高涨的。雄、庾、始各单位便取得了一致的配合，斗争开始展开了。

我们展开了政治攻势，用反征义勇队、反征同盟会、粤北救国会、大庾自卫队名义印发出反内战、反“三征”、反卖国的宣传品到各单位散发。这种传单散发后，影响是更大，虽然没有用中共或中共部队名义，但到处民众是知道的，红军还存在。154团调防粤北时，我们又印了很多传单散到公路给该军士兵看。政府从此发出一个布告，说我们“奸匪到处破坏粮政，民众不要听信其欺骗，抗战要粮，建国同时要粮，大家要踊跃缴粮”等……。

军事斗争也开始了。为了打击K之锋芒，我们选择了最作恶的反动乡公所自卫队采取摧毁与歼灭。打南雄邓坊胜利中，缴获步枪23枝（其中有十枝是中正式和比利时式步枪，十三枝是漏底），驳壳二枝，三号左轮一枝，驳壳弹50余发，步枪弹二百余发，刺刀一把，溜弹四只，俘获自卫队十五人解释后释放，打死一个反动的班和。是役队员情绪极高，打了乡公所，听说乡长带轻机一挺在炮楼，在一个班长领导下全班向炮楼冲锋，结果不幸因被炮楼机枪射击受伤一人（一个班长）后撤退。叶昌队打仁化长江，曾经打入，反动自卫队不战而退，因为拂晓战斗，几个最坏的反动分子走上屋面，没有看见，我队入去后，被瓦面打枪落来，牺牲一人，当时捉到一个官僚资本家后，我们退出了。这次虽然打入影响很大，但我们是受了一个很大的损失。

民众工作上，我们组织了民运组，或者派出专门民运工作人员去专门进行民运工作，在山地民众普遍进行了联系。平原也开始建立了一些隐蔽的地点，党员开始联络起来，比较好的群众关系是河洞，南

雄之均平及雄庚游仙一帶，他們普遍的能為我們保守秘密、買糧食、探消息，但沒有組織。

敵軍工作上，152旅有一個連的指導員是失去幾年聯絡的黨員，黃業認識，他發現了我們活動後，積極設法找我們，終於和他取得了聯絡，他準備適當的時期拖一部分人起義的。曾見過他一個排長，我們從他那里獲得了更多對152旅的了解，結果不到一個月該部調防了，臨行時留下幾只字，現已失去聯絡。地方團隊方面，只有一個鄉自衛隊，隊長與我們有聯絡，該鄉鄉長與我們也有間接的關係。

隊內工作上，近一個多月來，擴大六、七個新隊員，楊鳳章隊拖到山地後，大部逃跑，坍掉了。現在擴充幾人及我隊派了幾個人去重新整頓起來，現有20人左右。隊內教育，九月後，我們着重時事教育及思想教育，延安電訊編成時事通訊，出了幾期（半月一次）及本區反“清剿”導報，內容是報導我隊活動消息及學習情緒、隊內生活、敵人情況等，並將《解放報》重要社論編為課本。思想上進行過改造運動的學習，幹部和隊員進行過思想反省，雖然不是進行得很深入，但也有些收穫的，幹部間的關係是好了一些，隊員間庸庸觀點與公差勤務講價錢現象是改變得更好了，自覺性提高了些，但物質上的絕對平均與極端民主的現象產生了，發起物質來，你一件我一件，你多發一件，我少發一件，就鬧起多多意見。什麼都要商量討論。什麼都要人家解釋，提出了積極活動，大家打的精神是很好的，多數都要求要“插”。但產生着機關工作人員不安於位，提出了反“清剿”競賽，都覺得要出去“撈”，認為在機關無興趣（我們機關有電台、有油印室、有一班武裝、幾個保衛員），後來經教育說服才安心了。我們隊內的戰鬥力，一般的約有三分之一打過很多仗，比較英勇的，三分之一參加隊時間較長但沒有打過仗，或打仗甚少，三分之一地方籍隊員及過去東縱非戰鬥部隊、交通小鬼參與的。

在這個時期，我們也存在有弱點，表現在對情報不重視。結果往往處於被動，反動派進入山地才發覺，有時候常常失去可以打擊的機會，往往K軍大搖大擺走我們面前過，過後才發覺。幹部中的太平麻木思想存在着，154團調防後，K軍暫時較弱，就對K疏忽警惕，於是

产生一些可以避免的损失。一个手枪队白天走入人村不放哨，被敌人包围起来，结果牺牲一个手枪队员，失驳壳一枝。另一个手枪队晚上走得太疲劳了，走到一个村子里宿营不放哨，第二天早上遇到敌人搜索该村，走到门前才发觉，于是冒险投掷手榴弹冲出口口，自己炸伤二个手枪队员。河洞一个民运干部陈文光同志（五华人）在该地最为民众所拥护，患病后走到保长家里住，并带卫生员一人、队员一人。该保长是很投机的，我队未南下前表示拥护我队，南下后投靠敌人，陈同志不戒备，还是以过去眼光看，结果到了他家里，立即报告K军包围该屋。陈同志见势不能突围，便吞枪而死，失三号左轮一枝，卫生员及另一队员被捕而去。叶昌队交通名〔员〕小邓，白天行路，途中遇敌不及避开而被击中毙命。这些是我们坚持以来最大之损失，都是由于太平麻木、疏忽警戒所造成的。在群众工作上，很少去谋取人民的福利事业，从生活上具体的帮助他们，打反动也很少将没收的东西分配民众。对隐蔽问题，过去机械的执行，有个别地方党员不知道我们还有人，便失去信心，在反动派的高压威胁下出去自首了。这虽然他自己本身动摇，但如果我们及时联络了他们的话，是可以坚定他们信心的，最低限度使他有我们为依靠会考虑一下，而不会一吓便去自首。

始兴我们是在十一月份才联络到的，那里有南山队、北山队隔河相对。南山全数手枪、手提机。北山队是以步枪、轻机为主与手枪相结合；南山队只有一个班长是东江人，负责人邓文礼本地人，其他队员也本地人。北山队政治干部是海丰人员伯忠。军事干部一个中队长是本地人唐某，几个东江队员，其余都本地人。在掩蔽期间都安全渡过了敌之打击，K也曾经以一营人的兵力扫荡过几次，只用过步的面目欺骗民众说是来找红军的，墙头上也是贴上“实行民主，反对独裁”、“反对征兵征粮”等来麻醉民众，模糊民众的认识。结果民众是有眼睛的，从行动上看出了其真象，结果并没有上当，始终不愿报告我方消息。队内分为二部分进行过整训，没有发生什么，情绪尚好，和我们联系后才更积极的活动起来，打车、打反动乡公所，最近曾缴枪六、七枝。他们有不脱离生产的民众武装配合行动，最近曾有三十余个民

众配合去开谷仓，河上税收也开始了，不过水小收入不大，每月才百万元左右。地方党健全了，恢复了生活，他们的特点就是多数地方干部和地方队员，所以与民众联系上比我们方面做得好，南山隐蔽时搞钱，被敌袭击，牺牲三个，失枪三枝，其〔他〕无损失。现在也开始行动，打反动、打谷仓等。

九连我这次来这里时联络的人刚回来，据说该处也安全，那里是林镜秋（和平人）、吴提祥（梅县人）负责，经济上解决了。我所知道的，恐怕要算他经济给养搞得更好。以上二地情形是大概的一说，详细情况不很清楚。

四、经验教训

1. 经验证明了当一个主力撤退之后，留落的部队转变活动方式并在相当的期间保持隐蔽是必要的、正确的。我们接受了这一隐蔽的指示，获得了二个成就：一个是使K军虽然对我们不会轻视，但对我力量捉摸不清，我们终于避过了K之锋芒打击，保存了力量；另一个是在隐蔽期间收获了休息教育，打下以后继续斗争的思想基础。到粤北以来，部队流动性大，很少安定的生活整训，部队受到相当的疲劳，物质条件的种种困难，当时部分干部和队员产生对斗争厌倦的情绪（一个指导员的日记上都表示这一情绪）。如果不休息的继续暴露或战斗，必造成“树大招风”遭受打击，部队情绪会难于恢复过来。在隐蔽期间，基本上使部队巩固起来了，保持了继续战斗的勇气。

2. 克服干部与队员的各种偏向与打通思想，上下团结一致，是坚持斗争的先决条件。这一方面我们虽做得不够，但是，我们新的斗争一开始是强调了这一点，初来干部队员中产生各种不同的动机，不安心，学习无心机，要求快点活动，对斗争无信心，前途渺茫，不知何日出现，在活动的开始，产生合法主义的倾向，要面子，认为非法斗争不光荣，要以正规化的收税、出布告、打反动等。传达了分裂的形势后又冲动起来，觉得要大打一场等……。经过极力说服、解释，基本上是克服了。在极困难的情形下强调上下团结一致是非常重要的，我们认识了杨主任临别的指示：“团结是无价之宝”的真理。在环境困难与物质条件困难下，强调物质上、生活上的尽可能平均是很重要

的。因为在那时候，队员不是听我们所讲的说话，而是看我们所做的
事实。我们现在的的生活是与队员一致，特殊制度是取消了，如在特别
的情形下，干部与队员的疾病与营养我们都一般的关照了，这一点黄
业同志也甚注意。虽然目前队内还有些物质问题闹意见，但基本上还
是保持着上下的团结。

在这里，队内团结与斗争情绪的鼓舞，新闻台也是给我们有极大
的帮助，我们每天都能收到延安的新闻（除由帽子峰到湘边行军的一
个礼拜及张家口失守前后十天因无电池未收外，其余都有收，不过有
时会因空气与技术关系而收不齐）。这使我们能找到工作的方向，解
放区军民的紧张动员与自卫战争的不断胜利，蒋管区的人心反战与民
变武装四起，给全队同志很大的鼓舞。新闻台已成了人人可爱的“面
包公司”，迟了几天没有读新闻，许多队员就会问“这几日有什么消
息吗？”大家都比较重视了。

3. 外来部队与本地干部和队员互相结合是二位一体不可分离的，
是开展工作、巩固部队的重大问题。在开展工作上，凡有地方干部和
队员的，成绩就更大，如我们邓坊战斗的胜利，如不经过地方干部队
员的侦察是不可能的，我们对敌人情况与地形情况的了解是一般的，
他们是最具体详细的。隐蔽时期不靠地方人，就不能联系群众、搞好
粮食给养。每一个地方籍的人都有大小的作用。有地位的干部更能搞
好上中下群众关系，就是一个普通队员由于他生活习惯、言语、地方
熟悉也更能联系群众，“群众化”的问题，他们是具备了很自然的和
群众打成一片，外来的人一时甚至很长的时期也难于“化”得好。地
方干部与队员是部队生存的重要条件。南雄地方人多些，在南雄根就
生得较稳，南雄又要[算]长平、均平人多些，那里群众关系也更好。
大庾、信丰没有地方人，结果我们在该地来往总是“做客”一样，走
了又没有了。始兴联系群众最好的，就因他多数是地方人，但我们也
曾经感觉到本地队伍和地方同志没有外来的配合，又很难得到巩固和
坚定信心，如过去大庾游击自卫大队的被打塌，杨凤章队突围出来又
散了，原因都是如此。后来杨本人及其剩下几人能够巩固，又是因为
有我们人结合。

4. 力戒行动上麻木冲动，提高警惕，在游击战争中，每一件大小事情都必须周密布置，才能生存发展，否则就会遭到损失以致失败的危险。坚持以来第一次短枪行动被打伤一人，是由于疏忽警戒。第二次短枪出动胜利了又负伤一人，是因为冲动起来不迅速撤退。第三次队伍出动胜利缴到枪，再打炮楼又负伤二人，又是由于冲动的结果（该炮楼强攻是不应该的）。第四次陈文光的牺牲，是缺乏头脑的分析，不从本质去看该保长的变化（该保长是地主，且曾经反对过我们）。第五次叶昌队交通〔员〕牺牲，是太平观念，白天走路（该队到我们处路线甚长，日里行是不妥当的）。第六次叶昌队打长江，看见自卫队不战而跑，就不注意搜索而入，结果瓦面打枪下来，被牺牲二人。第七次叶昌短枪组因疲劳了而又不知情况，随便住屋不放哨，结果自己炸伤自己。第八次离子杨手枪组进入人村买东西食而被包围牺牲一人（本来是不必要入村的，去了又不警惕）。这一切都是由于敌情观念薄弱，太平麻木的结果，虽然负伤与牺牲的同志个个都表示很好，都英勇的。但是受到一个很大的损失，机关本身遭受袭击，是极端危险的，都是由于不注意情报，使敌人在附近搞了几天都不注意。这些都是一个严重的教训，打了胜仗之后不好冲动，敌人撤退之后不好麻木，战场的搜索不好放弃，是必须注意的问题。

这些是我们工作中主要的几个经验教训。至于武装工作与群众工作的结合，山地与平原工作的结合，解决经济与改善给养等问题，也是极端重要的。

五、三省（湘粤赣）边的环境及今后意见：

A. 各种情况。

（1）三省边的地理环境。我们目前部队到过的县份，只有广东之南雄、始兴、仁化属地，江西之大庾、崇义、信丰属地（未计入九连队），湖南之贵阳属地。这些县是三省边连环在一块的。三省边有几个有名的大山：风大山（湘粤边），其特点是山大林少，脚密顶光，复杂且高；始兴下北山，特点是山浅而薄，密林多，人家密（是雄庾边）；帽子峰（雄庾边），山大林密，地形复杂，林少人虚〔稀〕；油山（雄庾边）山小不高，密林不多。人家多，十里八里便有人村，

雄山（信丰属），山高长而不大，林密村多。以上各山形成一条线，除油山与帽子峰间隔雄庾线外，其他都能联系的。油山与帽子峰麓相对不远，从湘粤赣边之风大山直到信丰之雌山约长200里，从山峰到山脚大不过五、六唐路。始兴部队是以南山和下北山为基础的，叶昌队是以大庾河洞、风大山为据点的。戴耀队以帽子峰之三将军为据点的。高子杨及杨凤章队以油山为据点的。我们本身的中心是在帽子峰，此地要有二、三唐路才有人家。

(2) 群众关系。现在部队所有的群众关系是南雄之均平、李东、邓坊长平大塘各乡（较深入些）；大庾之河洞、游仙，梅岭各乡；信丰之长安乡（极小部分）；崇义之文英乡（小部分）；贵阳之热水乡（小部分）；始兴不知属什么乡了。这些乡就是沿这些山脉。如若部队北撤前来说，那就还更广阔的地区，一般的山地民众是支持我们的（为我们买东西、探消息），接近平原的民众也是同情我们的。山内的特点是反动势力弱，民众单纯，容易接近，但反动派注意经常扰乱摧残。平原反动派不甚注意，但行政压力大，复杂一些，不便活动。那里民众都经历过苏维埃运动，项、陈游战，抗日战争后产生逆流的摧残。东纵到粤北，尤其信、庾、雄三县更为深入，得过胜利，受过波折，遭过失败。民众得过利益也受过摧残（尤其山内民众），民众很多对我们表示既可爱又害怕的态度。因为民众一般是懂得我党是为老百姓的。这次东纵在粤北一切主张、做法，民众更为感动；这是使他可爱，但我们到了又常常遭受摧残，这又使某些民众认为我们力量小，害怕吃亏。K到处征兵、征粮，使民众最痛恨，一般都还是采取消极抵抗，外出避免或晚间到别屋或上山睡的方式抵抗。我队出现后有些民众说：“红军转来了，快点出来打乡公所，打征兵、征粮的呀！不再出来打，就会不得了呵！”这是很普遍的民众呼声。

(3) K方情况，大庾换了新县长来（是莲花人，姓严的），带了大批官员来接任，旧时县府职员大部排斥，对我行动很积极，提出“用兵不如用民”的口号，加强保甲制度，实行五家联，利用地方坏分子做暗鬼，压榨人民也最利害，有些乡长是他委出的，过去县府职员和乡长对他表示不满。据说县参议会与县府矛盾甚大，有个别乡长

对我守中立态度，其他不大明白。南雄县长，据说是用钱买来的，有些乡长就向他用钱买来当，邓坊乡长、长平乡长本来都要调换，但给了钱县长之后又复任。对我队很积极，曾亲自到李东布置“清剿”，乡政人员很少对我们有明朗态度的，多数采不理态度。长平、永和是最坏的，一般说来，大庾反动性较大，地方特务多，所以对我更为积极。二县的军队情形上面已说过了，我们对这方面了解的材料极少，因为没有什么统线关系。

(4) 我队的实际情况：人数方面，我们与始兴合计210人，九连77人，合计287人，分成南山队、下北山队、叶昌队、刘裕安队、戴耀队、邱才队、杨风章队、机关单位九连队共八队。每队人数不平衡，小的在十人以上，大的五十人以下（来时我是记下了总人数，未有分别统计，各队其中男子267人，女子25人医生、卫生员、厨房、民运人员等），多数是东纵，其次是珠江的，另一部分是风度队的。年龄有十四岁的小鬼，也有四十六岁的老人，平均年龄在25岁以下，十八岁至二十三岁占多数。军事干部叶昌、戴耀、邓文礼、吴提祥（大队级）、邱才、杨风章、周来、刘裕安、老唐（中队级），小[队]级多些，班长又更多，计不清楚；政治干部高子杨、戴苏、劳大、张定、陈林、吴伯忠、何祥、林镜秋等；技术工作干部容寿康、朱绍、林克涛、罗仔（电台）、陈瑞明（油印）、麦雅贞（医生）、朱赞玲（经济）；地方工作有陈仲舒、韩相通、邱素贞、伍秀莲、陈淑芬、郭宏、郭芳、李春、李绪龙、何永传。以上就是我们全队的主要干部。武器方面：步枪173条，驳壳45枝，杂短枪28枝，轻机6挺（内一挺不好的）。九连轻机2挺，手提3挺，驳壳23枝，步枪22枝。以上总计步枪195、驳壳67，左轮及杂枪28，手机4枝，轻机8挺，长短枪总共302枝（包括隐蔽的一部分步枪），有些比较坏的枪隐蔽的不清楚了，待查才明（那些杂短枪很多是土左墨仔）。这就是我们一直到九连的全部本钱。

党员人数尚未统计，可能有五分之二，机关占大部分。

部队管理的地方党员，始兴多些，约有20余人，南雄已经联络到的7个，有些未联络。

B. 我们今后的意见：

(1) 对情况的估计，湘粤赣边有历来的革命传统，是一个战略基地，又是粤赣的交通孔道。虽然K的兵力无法控制广阔的山地，但他对该地也始终不会轻视，特别沿公路线的据点，K会随我队活动而加强。对山地采取远途奔袭，尤其加强便衣活动及收买各种坏分子为其爪牙。随我队加强活动，K也可能将地方团队充实与扩大，以控制平原，缩小我平原活动区。将老练和反动一些的自卫队统编和扩大为全县性质的地方队伍，驻守各重要据点，加重民众的压力，以恐怖手段镇压人民对我方的联系。

(2) 工作上的意见：十二月我们开过会，我们的决定是发动民众，发展经济，扩大部队，开展游击运动，恢复粤北支队的地区为方针。具体任务是：

甲、展开政治攻势，以大庾人民自卫队、雄庾人民反征义勇队、始兴人民救命团、粤北人民救国会等名称散发传单、告同胞书，主要内容是打垮蒋介石的威信、暴露其卖国内战行为及反对征兵、征粮，以延安新闻材料，我们打算编印一份油印报纸及小册子，给学习知识分子和同情人士阅读。

乙、军事上专门打击K之落乡征兵、征粮的武装及打击最反动的地方团队，肃清坏分子，在可能条件下伏击K之入山部队。

丙、发动群众反征兵、征粮，将群众工作推向平原发展。山地一般的都联系起来，问题是要进一步的深入与发动他们支援我队。

丁、发展经济办法：①收税、收保护费维持火食。②继续用“捞家”式打大地主与资本家，在今日的情况下不使用这个办法，我们还是很困难搞钱的。目前我们经费仍是困难，只能维持火食，物质上还甚缺乏。面衣鞋是发过了，但棉衣或卫生衣尚未发齐，毡很多是二个人共一床的。

戊、适当的扩大部队。现在扩大部队条件是可能的，问题是经费不容易支持，难于巩固。我们决定多组织不脱离生产的民兵及帮助想组织队伍的人士组织队伍，本身个别吸收扩大。计划在三个月内各队扩大原有人数三分之一，发展民兵与部队人数三分之二，以叶昌、戴

耀二队培养为基本的主力。

己、恢复地方党与发展新的地方组织。

以上是我来此前会议决定的工作，我们的精神是准备大搞。目前的困难是干部缺乏，且缺乏支持独立工作的能力，有许多山地是可以控制的，但兵力不够，以班为单位都不够分配，同地我们又不能分得太散，要保持一定的主力。

我们打算分如下几个战略单位，一是雄庾信以油山为中心，二是南雄区以帽子峰为中心，三是崇庾边以河洞为中心，四是下北山，五是南山，六〔是〕九连。部队分布在以上地区。九连队向三南发展，始兴向翁源发展，与翁源队取得联系，中昌队推向崇、汝边。在目前来看有二个地区可能发展成为根据地的基础：一个是下北山区，该地是雄、庾、仁交界，反动派难于控制，我们部队多是本地人，地方民众条件较好，有地党配合，问题是干部弱些，部队战力不强。一个是崇、汝边，那里不近交通要道，民众生活极为痛苦，反动势力并不强，问题是我们没有什么基础，经济困难，比雄庾信地区更难解决。我的意见这二个地区是不能忽视的，必须好好加强一下。

我们的要求是：

①为了准备大搞，且在目前可能发展到大搞，请求帮助解决干部困难。军事、政治、民运的都需要。我们各种干部都缺乏，连女厨房都准备学卫生员了，尤其政治干部、能把握一个地区独立工作的同志及油印熟写的人员，讲白话也可以，讲客家〔话〕的更妙，更能接近群众。

②为了工作更好的展开，希望尽可能与我们联系紧密一点，最好在韶或在雄联络，设法给我们一些书报。

③九连的我们虽已有联络，但距离甚远，究竟如何好，还是由我们负责，或是转另一个单位去领导呢？他们也这样表示，说是要区党委联络，手续才对，现在与我们是友队关系，不知是否杨主任只单方面告诉我们，没有通知他们呢？

其他我便没有什么意见了，自然你们会有详细布置的。

以上报告，因手头没有材料，只有将我所了解的写出来，有许多

是我个人的看法和提出的意见。

对目前曲江南部的工作意见

(1947年1月25日)

I、曲江的环境分析

1. 工作的有利条件：

A. 曲江也和全中国任何一个地区一样，一向保持正统观念的人对K的幻想已逐渐消失，素对K表示不满的也一天天在愤怒着。这是由于多年来K的一贯反共反人民的法西斯统治政策所造成。若用事实说明它，敌人于三十四年春侵境时，K不抗拒，民众起来作武装自己又被多方压制与阻止，致使敌人长驱直入，为所欲为。及光复后，K对久陷水深火热的民众不特不予救济，且更变本加厉施行其违反人民的政策，对有功于参加抗战的分子实行捕杀围剿，勒索苛征，长使人民无法复元，时刻不能安居。这种恐怖政策所产生的恐怖状态，不但存在于敌人投降时的光复期间，并且还存在于光复一年后的今天。近更用征兵、征实的加剧进行，乡民的愤怒更快要由怒吼而行动起来了。因而把握时机地进行武装组织确是时候了。

B. 曲江现驻军不多，加之所驻的又是军纪败坏的外籍青年“新国军”，往常维持治安的除驻军我外，还依靠于保安队（极其量只一大队），警察和地主团队，这些军警仅足自卫，维持地方秩序却无多大力量，因可能作机动抽调的兵力又为数不多。

C. K的内外在矛盾无法解决

(1) 首先的一个就是民众对K府的矛盾。由于双征加剧，物价狂涨，以致工商停歇，一般农民被剥削得透不过气来，兼之治安维持不了，因而民怨沸腾，叫苦连天，特别是对于现任行政专员的本地姜沈秉强更为乡民所痛恨。

(2) K、沈矛盾尚未了结。由于沈秉强有过与十九路军将领的交情，兼之不断为薛汉光派系引据而向K府密告，且沈又凑巧引用了

前马坝乡抗日先锋队队长饶依萍充任专员公署视察，因之极使老K很不放心与怀疑。

(3) 沈、卢间的矛盾无法调和。当沈未任二区行政专员前，亦即是说在光复前，曲江可说是最反动的薛系控制一切的世界。后薛汉光因光复时屠杀樟市民众而被控逃亡。但他的爪牙至今还一样联系结趋着。尽管薛、沈间在反共、反人民立场上有其相同点，但派系间的利益冲突，仍是不断在进行。

(4) 沈、卢间的矛盾。曲江从前有过所谓东、西、南水之分，所谓东水是指韶关以上之铁路以东的各乡，如慎安、周田、新溪丽水等。西水则指铁路以西的犁市、桂头、重阳、一六和龙归等。南水就是韶关以南的一带。过去，他们彼此都曾各自为地区利益打算时起争斗，特别是东水的一般绅耆和知识界的封建残余观念尤为浓厚，最显著的表现莫如中小教育机构的劫夺、把持和议员的竞争。东水方面比较起作用的算是前任曲江县立中学校长的卢崇善。他本质上虽也和沈、薛等同一政治立场，但他们派系间各自为自我权益而发生对立还是无法调和，只是程度上卢、薛间的矛盾不及卢、沈间的来得大吧了。特别在民三十二年夏，由于卢再把迁至马坝的曲江县立中学再从马坝迁返，黄浪水与沈发生争执后，彼此间的矛盾愈加尖锐。

(5) 还有一个值得参考的就是阶级矛盾的重新尖锐化。八年的抗战期间，为了一致抗日及争取胜利，阶级间的矛盾可算是缓和了，这是无可否认的。但光复后由于租税剥削加重的转嫁，因而使一般农民除仇恨K外，对于K的走狗地主豪绅们也同样投以仇视的眼光。

D. 革命传统与影响

(1) 大革命时农会在曲江曾遍布了每一角落，并普遍进行了跟地主的斗争，尤其是铁路以东的一带。

(2) 抗战初期（民二十七至二十九），曲江属的马坝和周田（包括大田、新溪、丽水三乡），都曾组织成立了青年抗日先锋队，培养了好些青年，并在数次敌人侵犯粤北时以及三十四年春沦陷时期内，在前线、后方都起过好些抗敌的模范作用，发扬着传统的革命精神。

(3) 老锐中学杀扬瑜的事变使许多青年接受了这一革命的影响。

(4) 民三十四年冬，曲中教师崔承宪在韶关给特务暗杀曾引起全曲江青年的同情与悲愤。

(5) 民三十四年夏，东纵和北支沿粤北北上过境时，给予各地乡民以深刻的政治影响与鼓励。

E. 经验

(1) 接受了大革命时跟地主和土豪劣绅斗争的全部经验。

(2) 接受了曲江沦陷期间各地抗敌经验和组织经验。

F. 地理环境。曲江可说是粤北唯一政治、经济、军事、文化的重心，并有许多高山峻岭可做武装组织的游击据点。

基于以上的因素，及时的进行曲江的武装组织，估计是顺利的；不过我们还不能过于乐观，为的是要警惕和值得考虑的地方还多着。

2. 不利条件与应考虑之点：

A. 最反动的薛反光虽是逃走了，但他以下一系列的爪牙还散布在四乡，有的还担当着县以下各部门的工作或参议员。虽沈、卢、薛等各方面还存在着互相间不能调和的矛盾，但在应付我们这一问题上，他们都是一致的。沈对全县民众虽威信一天天在降低，但在地方反动集团上他还相当地起着号召的作用，并且他又具备着调动军警团队的实权，这是进行工作时应首先了解的。

B. 曲江自从广州沦陷成为临时省会以来，K对各乡镇压剥削，的〔确〕是收到了相当直接与迅速的效果。再加光复后，K府及187师与张显歧旅对四乡民众如虎似狼的高压屠杀，更不免使人对K发生一种谈虎色变的恐惧心理，因而正统观念的普遍提高，毫无疑义。

C. 由于参议会的成立，无疑地使地方的封建反动有了比较统一的组织，同时也使K与土豪劣绅更接近了一步，甚至建立起他们的反动的统一阵线了。

D. 曲江自然也不会例外，设立了以韶关为中心的特务网，过去如此，现在也还是如此。除他们的党团军政宪警机关外，据我所知还有好些特务头子掩藏在商业场所的帐幕后面，经常进行其对当地进步青年和民主分子的秘密侦查与镇压工作的活动。当中一个名叫王少亮

的，就是以这样面目出现的，他在民二十八至三十一年薛汉光任曲江县县长时，曾担任过县府政警队中队长，后虽一度离开曲江，但不久又重新回了去。由于他在县府数年，认识各乡人士相当多，因此他的工作也暴露得特别活跃。现在各乡也许都有了他的耳目和助手，特别是他们认为危险地带的马坝、乌石、白土、沙溪、樟市和周田一带。

II、曲江南部的环境分析：

1. 地理环境——曲江南部包括马坝、乌石、沙溪、大坑口、白土、白沙、樟市、罗坑等八个乡，前四个是在河东，后四个是在河西，人口以马坝为最多，全乡共16个保。马坝之北为韶关、大塘，大坑口之南是英德属河头、沙口，沙溪之东接翁源新江，乌石是居于马、沙、大三乡之间。这四乡是我们进行工作的理想地带，因易于与翁源的新江和英德的大镇联成一片。在曲江沦陷时，它首先举起了自卫抗敌的旗帜，并建立了临时的人民抗敌的根据地，确保了一部分的地方安全。河西自土乡西北就是K军前第四军长欧震的家乡龙归，樟市之南为英德河西，罗坑之西南是英德与连属，白沙是乌石对河，界于白土、樟市、罗坑三乡之间，也许是曲江沦陷时薛汉光部队的驻地。河西、河东都有很多高山峻岭，可为游击据点的凭借。

2. 革命传统与政治影响——曲江各乡在大革命时都曾渐涌般成立过农会，吸引了许多农民热烈参加减租运动，跟当地的地主、富农起过斗争，特别是乌石、马坝、白沙等乡。抗战期间一般青年大都接受过抗敌自卫的锻炼和洗礼。光复前后，红军经过乌石、沙溪和樟市、白沙时，由于主张正确，旗帜鲜明，兼之纪律良好，买卖公平，因而很博得人民的爱戴。在两相对照之下愈益增加了对K之憎恨。

3. 社会关系及各乡人士的了解：

A. 乡政机构及保甲长：

马坝乡长及保甲长数年来受我党及进步人士的支持下，算是比较符合我们的要求，今天虽有部分更调，然亦无碍于大体，有何情报或其他消息，仍能经常取得供给与传达，管理乡事的地方干部都比较进步与开明，比较落伍的青年，又都认定乡事不可为的态度，对乡政一切抱持不闻不问。也许由于这样，致为一般乡民所忘掉，而建立不起

他们在乡中的威信。沈秉强虽是马坝乡绅，但全乡人干都因他太唯我独尊，不民主和过去自私而反对他，他虽做了专员，却在本乡起不了多大的作用。不过，我们还得格外提防，提防着给他收买了的前马坝抗先队队长饶依萍（又名宝科），因这家伙英雄色彩非常浓厚，升官念头又老是了无止境。由于他的无耻卖友、卖全乡、卖人民的行为，今天他居然博得了沈秉强的青睐，被委充了专署的视察的重职。为了要达到升官的扶摇直上，他亦许可能再继续向K作出卖人民的无耻的告密或捏造事实以图陷害，虽然他今天在群众中是威信扫地了。乌石乡的乡长和保甲长大多数都不是坏蛋，梁兄还经常起着相当的推动作用。

白土乡的保甲长多不管事，但乡长却很坏，因他是薛的得意爪牙，同时乡所的另一国民兵团的队副李刚也非好人。当我还未离家时，他们都很爱接近我和监视着与我惯接近的一般当地的青年，这可能是奉密命也未可料。听说最近已改选了乡长，要是事实，也不必乐观，因那里的绅耆、青年都多是效忠于薛汉光的。此外，还有一个茂章烟店何仿古，由于他与王少亮交情与来往颇密切，且经常接近我和留意打探我的一切，无疑的，我可以确定他是一个特务王少亮的助手。

沙漠、大坑口、樟市、白沙、罗坑各乡的乡保机构比较不健全，乡长多是当地恶霸或捞家，经常很少在乡所办公，有事可到他们家里烟床上或其他麻雀场所去找他。对政治问题他们都不大理会，同时也不会有闲心去理会，只要你不跟他作经济上的冲突，他可不管你。

B. 绅耆与知识青年在当地所起的作用差异。曲南的八个乡按文化水准与封建程度的差别而发生青年与绅耆在各该乡所起之作用之不同。比如马坝乡，青年们可以起着相当决定性的作用。乌石与白土，青年与乡绅是具有同等的比价。其他五乡却是一切决定乡绅，这也许是知识青年数量不多，同时地方保守性又比较浓厚的关系。那所谓绅耆亦就是几个地主和几个比较显著的当地捞家吧了。马坝却青年多又爱理乡事，其中坏蛋比较少，只是由于多年来受高压的磨折，致使许多好的分子开始转变畏缩而有多少动摇者。

C. 农民的意识 and 一般反抗观念。河东要比河西强，这可能是由

于文化、交通河西较闭塞的缘故。不过，这也并非会对工作不利，为的是封建保守比较浓厚的地方，农民所受的经济压迫也一定来得更厉害，只要有人从中推动和善于领导，动员也许会顺利的。

D. 各乡比较起作用的地方干部：

马坝方面：杨际春、何卓仔、官活民、罗王磷（同志）、陈乃仁（同志）、甘锦轩（同志）、何国文（同志）、何蔚仔（同志）、黄世禄、饶克明、张显仔、丘世柱（同志）、杨际平、杨永常（同志）、何远赤（新同志）。其次丘其忠（新同志）、何耀爵（新同志）、杨宜衍、陈耀康、何耀桓几位在青年群中的威信也相当高，虽然在乡中还是年轻一点。

乌石方面：除梁兄有较强威信外，现任曲江县府的教科科长赖幽修和他的哥哥梅修，在乡中也能起相当的推动作用，同时他们兄弟二人也算是一个比较开明的青年。

白沙乡方面：知识青年很少，范家祥（新同志）现读广州市文化学院，是将来最有希望的当地领导者之一。现在白沙乡内一切事情都决定于邹桂清（颇有正义感的前任乡长）、范醴泉（前乡长范家祥亲侄）、谭树明（前副乡长）、黄居芬（商人）、龙标（现乡长，他是一捞家）、李新德（地主）等。

白土乡方面：知识青年本不算少，但具有进步思想的青年却不多，有的只是邓启明一人，他是去夏高中毕业于曲中，他的进步多少是接受着他的哥哥启棠（民二十七年和我到陕西未回）的影响。同时他还爱读进步的书报，只是还年轻，还不敢问世于社会。今天白土乡内的一切多取决于刘树雄（薛爪牙）、刘宗诉、刘宗梅（前乡长与树雄、宗诉是胞兄弟）、黄熙昌（乡绅）、岑佐周（乡绅）、胡志平（现乡长，是知识青年）、许宗彦（青年）、钟仲美（青年）、黄文（商人）、邓铮（商人）、朱荣爵（前中心校长）、卞世庆（乡绅）、陈步高（绅耆）等的薛汉光崇拜者。

大坑口、樟市、罗坑、沙溪各乡的情形不大清楚，也许知识青年是极少。

E. 其他的人士关系——现曲江县府的民科长是马坝青年何卓仔，

教科长是乌石乡人赖雨修，其中一乡政指导员是前马坝乡长饶克明，警察局里有一局员是周田人张德长同志，这些人可能会给我们很大的帮助，因我们可随时在他们身上得到宝贵的情报。其次专员公署也还有相熟，这也是对我有利的。

4. 各乡民枪的估计——八乡民枪据我估计，长短共计最少有一千桿，计马坝约150，沙溪约150，白土乡150，乌石约100，白沙约100，罗坑约100，樟市约200-250，大坑口约50至100。其中机枪约有10支，计白土一支，白沙一支，樟市可能有七、八支。樟市民枪特多的原因是由于乡内曾、黄两姓多年来的酝酿直至光复时才爆发械斗的关系。

5. K军驻扎状况——根据报章的透露，青年军205师除接防张显岐的驻地外，还须兼顾曲江以北沿粤汉路直至湖南的警已，因而驻地相当绵长，分配驻扎各处的兵力数量自然也很薄弱。估计曲南可能分配驻军的地方，顶多是沿铁路的马坝、乌石和大坑口三处，为的是他们今天的主要任务还只是保卫铁路的交通，且驻军总数顶多是两连至三连，沙溪接近新江，经常有红军出没，或会有少许分驻亦未可料，或因过于深入，不敢派兵驻扎，把防务责成当地团队担当也极有可能。至于河之西岸在K看来实无驻军的必要。可不知我的估计会符合事实否。

6. 特务活动——上面已经说过，特务在曲江可能设立了以韶关为中心的特务网。同时这里还可这样强调的说，这一特务网可能又是偏重于河东方面，因他们的统治经验会这样安排它。因之我们的工作进程中应格外警惕，时刻不能放松。

III、工作意见

根据以上的情况，关于曲南民众动员与武装的进行，我的意见是这样：

1. 基本要求——机根曲江今天的整个环境，那末我们的当前任务还只作积极恢复力量和积蓄力量的布置，在力量尚未准备妥当前，还须警惕地避免武装行动的冒险，为的是这可能使我蒙受意外的损失和在扩大民众动员上招致许多的不利。这里所谓力量的准备妥当，亦

即是等于一只黄毛小雀生齐羽翼，可以离开母鸟作单独的飞行而可不受拘束的时候。到了这个时候，我们才可开始我们的战斗行动，开始向K作骚扰反击。

2. 进行方式——反对内战独裁，实现民主和平，建立各党各派民主的联合政府。虽为今天全中国人民一致的要求，但处在法西斯特务恐怖的反动高压之下，这一旗帜在进行中还是不适宜于公开的高举。因此我们的方式，应是秘密埋藏，迂回曲折，并首先求得与民间的反征粮、征兵以及各地反美运动和减租减息、提高工人待遇诸要求的灵活配合，并加紧向民众对此进行技巧的鼓动与宣传，普遍民间反K的情绪，积极动员他们的人枪参加。

3. 一般工作——我们的中心任务既是动员和武装民众，因此，我们必须使宣传、调查、情报组织各方面相互配合，紧密联系，并开始作下列各项工作进行。

A. 搜集K军、K府扰民、杀人、贪污剥削各种事实以及K府加剧双征的目的所在，向民众作广泛的宣传。

B. 积极调查K军番号、兵力、驻地分配、士气、配备、交通、供应、弹药、粮库以及可能抽调的机动部队和宪警、保安团队的数量与分布。

C. 调查K的各处税收机关。

D. 切实调查K的特务机关及注视他们的活动，特别是跟当地土劣的勾结。

E. 监视当地坏蛋分子的活动及其与特的关系。

F. 调查当地的反动力量和他们武装组织的概况。

G. 当地民枪的调查。

H. 各乡联系的紧密保护。

I. 各乡通道、山路以及河道埠头的调查。

J. 各乡民情的调查及其对我态度的了解。

K. 调查并布置可以做据点的山岭及四周的掩避状况。

L. 通英翁的通道、小路和里程、村落的切实调查。

M. 紧密与英翁方面的联系。

N. 确定应付地方奸细坏蛋的态度与行动。

O. 可能把握的当地人枪数量。

4. 具体工作。

这次进行武装动员，主要是以马坝、乌石两乡为对象，团之具体工作的布置也须着重这两乡的实际情况去确定。

A. 工作开始时应首先解决的问题，这里认为应是最高负责人的确定，而这最高负责人在当地同志中，我以为最适当的莫如梁同志。若再从马坝方面找一、二同志帮梁兄的手，那么问题便解决了。至于马坝方面的新旧同志究以谁最为适合，我理想中认为何远赤同志是最合标准。可能引用非同志的话，那么官治民兄亦颇与梁兄合作得来。不错，远赤是一位新同志，对于斗争经验并不丰富，但与其选用现留马坝的老同志，宁可指定何同志比较适宜，为的是一般老同志都太表现得有点衰老与畏缩，不够朝气，而何同志不论在威信、魄力、学识、组织观念以及勇敢和坚决诸方面，都确比许多老干部胜一筹，这在民三十四年进行抗敌自卫组织时已经事实证明了，相信以后还有事实来证明。

B. 按照秘密掩藏，迂回进行的方式，第一步的动员工作，这里认为就是留乡的全部同志及经同志们认可之当地一部进步青年，各自在极端严肃与秘密的原则下，分别进行向自己的亲朋作人枪的把握，并及时的分头把所把握到的枪枝收藏起来。比如在同一期间内，甲把握到的枪支三杆，乙把握了二杆，丙只得一杆，那末在总集中的号召前，甲所把握到的三杆由甲收藏，而乙、丙所把握得的亦分别由乙、丙收藏起。同时在进行动员人枪时为结合秘密掩藏的要求起见，所有进行工作的人都应尽量减少相互间的接触，以免引起他人的怀疑而把事情弄坏。

C. 进行动员人枪时应同时获得解决的就是根据人或枪的数量每人十天的伙食费的筹足，比如甲把握了二个壮丁和三杆枪，而甲又另有自己的使用枪，那末甲本身及把握的三杆枪（作三人计），应同时筹足四个人的伙食费（现款）；又乙把握起二个青年和把握了二根枪，那末亦应同时预备好三个人每人十天的伙食费。这是为了一旦集中起

来而战斗又因条件未具备而未开始，亦不致伙食解决不来的应有准备。

D. 当同志们秘密进行动员人枪时，对民众的宣传工作应积极的配合。同时在这期间应注意每一角落、每一件民变、反K斗争的大小事件，并及时和技巧的加以鼓动，以增加群众的反抗意志，而符合我们当前动员的要求。但得特别注意，负进行动员人枪的人却不宜直接的兼顾这一任务。

E. 这次进行武装动员，应切实按照“精确”两字去做，苟而滥用不应该，大而空也须反对。我们在开始时就得仔细谨慎，虚心接受民三十四年组织民众抗敌时的许多不合要求的经验教训。无论如何，我们决不重演那为自己自寻烦恼的过于马虎随便的做作，我们应在巩固中求发展，以免一下子弄到头大尾不掉，因此我主张第一步先作五十八枪的动员，等到组织好了，有了健全的基础时再作扩大的进行。这样一来，进行自然会比较迅速而收效，同时也比较容易达到胜利基础的建立和精确的要求。

F. 展开对K的无情斗争——我们除了搜集K的害民贪污的事实和不放过每一项小的民众对K的反抗事件，并进行广泛的宣传外，我们还须灵活的给沈、薛卢在其比较起作用的地方以带批评性的攻击，并作加深他们互相间的矛盾的进行，尽量减低他们的地方威信。同地趁沈已开始不大信任饶依萍的今天，更乘机把饶的在乡贪污罪行在沈处揭破出来，使之免职或更不信任。

G. 指定专人经常负起在韶警局张同志处和县府民教两科长以及饶指导员与专员公署方面收取情报。

H. 指定专人经常保持与乌、马各乡长的紧密联络。

I. 指定若干人专负与英翁方面的通讯并交换情报。

J. 指定专责人员进行对本地坏蛋及特务的经常监视打探的工作。

K. 选定若干高山并熟悉布置，以备随时集中及躲藏之用。

L. 搜罗、物色忠实可靠的机器工人参加组织，准备必要时实行破路工作。

M. 这次进行武装动员，应预定一个初步期限，即是说在一个限期内应把上列各项都做得一点头绪或某些的全部完成。

N. 初学期限届满时，应切实做到把秘密把握了的人枪一起集中起来，并开始正常的战斗生活，以维系队员的情绪和扩大我们的影响与开展组织，这是顶重要的，也许是民三十四年抗敌自卫组织时一个珍贵的经验教训。

很惭愧，我的意见就这么多，同时我又不大内行写工作计划。

五岭地区敌我实力情况

(1947年5月)

一、敌人情况：

八月前，敌军一五二师清剿我区，大肆屠杀。清化地区敌军开入一个连，屠杀我五十余人。

八月后，情况稍好转，我重新活动起来，但对一五二师仍害怕。

二月四日，一五二师调走，二〇五师接防，第一旅部在△州——曲江，在曲江和乐昌各一团，每团有一千人。部队的成份；一部分是前青年军，一部分是湖南征来的，前者反共非常积极，后者则不大愿干，想逃跑（单在曲江一团已沈亡三百余人）。现该师正加紧训练，准备调乐。

六九师九九旅一团（有二个营，一营有二连）在曲江、始兴、南雄一带（曲江一营，始兴、南雄共一营，即一连在始兴，一连在南雄），为美式装备。对群众假作相好，只行动二次，主要是训练、演习。

二区专署罗炽裳属下有四个中队，由连阳抽来两个中队，英德一个中队，曲江一个中队，总共约有三百多人。

大庾有省保安十四总队（前在信丰），属下有三个中队，每中队有轻机三挺，全队约有二百余人。两个中队在县城兼顾信丰，控制公路；一个中队在河洞墟，在公路上活动非常积极，但战斗力薄弱。

大庾保警队一大队130人，每中队有轻机二挺，任务是协助征粮工作人员催粮，没有打过。

南雄保警队，成份是××一六〇〔师〕和一八七〔师〕的逃兵，

都是老差骨，有战斗经验。辖下有三中队，每中队平均有轻机三挺，其中有一中队有四挺。有二个中队在县城，一个中队在乌迳墟一带，但害怕我。

始兴有一政警大队，队长李宏卿。下分短枪队和步枪队，前者全是流氓、土匪分子，有二十余人；后者是从各乡征来的，不愿打，害怕我们，曾拟打死队长。

仁化有一政警大队。由政府发枪的有一中队，驻县城。另有两个中队，为商民、地主力量组成。一中队驻长江墟，有三十至四十人，轻机三挺，冲锋机二挺，经常维持墟场秩序及护送银纸和纸行表报等，与省行和县政府有关系。另有一中队在扶溪墟，四十多人，有轻机三挺，队员都是陈仔土匪部下。此外纸商还有二十至三十支驳壳。周文山则在家乡△△，筑碉堡自守，与长江中队有关系。

曲江有政警大队约十〔百〕余人。最反动的是白△，有二十人，和横水三十多人，均已解决。

三月中K曾发动四县六百多人围攻下北山，均被击溃。此后，K无大行动。

二、群众和土匪等情况：

(1) 群众情况：屠杀之后，情况好转，普遍（包括平原）欢迎我队，并协助我队行动。

如协助我队打横水的谷仓二万多谷，另在南雄黄坑圩民众自发的打了三个谷仓，杀了珠玑乡的队副等。

(2) 敌对乡政的缓和政策：

大庾县长严凤岐，江西莲花人，是个特务头子，征工筑庾崇公路，每丁做工半月，发米六斗另二千元，每保筑路1700公尺，乡长多是外来人，但那年乡长是本地人，系参议员之侄，是较为开明的地主。

始兴县长饶纪△，始兴人，曾当过团长，为华振中介绍的，现已辞职。

(3) 土匪：

1. 陈光奎部下有十人至二十人，我们曾迫其将抢到耕牛交还乡民。该土匪现略有转变，要求设立队伍，政治上已大体解决。

2. 油山上匪三十余人，匪首刘△△，已被枪毙，缴到枪二十余枝。
3. 老陈仔共有百余人，在汝城、桂东，现已取得联络。
4. 黄股在曲江、始兴边，有四十至五十人，曾伏击K军官，抢回壮丁，行动似为中间，有正义感，已取得联系。
5. 大庾△高股六人，反征出来，不侵犯人民。
6. 黄坑股杨子江（中间分子），其兄在△仙队任中队副。

三、我队控制地区和武装力量：

（1）控制地区：

雄庾仁区：基地有两个保，控制白云圩、横水圩、洞头圩、澜河圩。

雄信庾区：控制五个乡，仁化的长江乡，江西那良△洞，珠玕乡，大黄水部分，鄔江、南溪两乡，控制油山圩，里东圩和公路两旁，黄坑乡等。

下北山区，即仁雄始曲边区：基地可建立两个乡政权（一面政权，建立有民兵130名，有枪四十余枝）。控制南雄的百顺圩；始兴的马市乡、古碌乡、沈所乡；曲江的苦竹乡、新中水乡，仁化的扶溪乡部分。

南山区：澄江乡、顿江乡、罗坝乡、周所乡，澄江圩全控制，并设有税站。

两面政权：下北山有马市乡、太平乡。

准备建立的有：南雄龙溪乡、珠玕乡、百顺乡，始兴的古碌乡、沈所乡，江西的那良乡也开始来往了。

除个别反动乡长外，余多缓和，多数保长对我队较好，有些送东西甚至子弹给我队。

（2）武装力量：

全队共有330人（正月时共150余人）。

武器，总计：驳壳46支，轻机4挺，左轮27支，冲锋机二挺，花机二挺，步枪140支。

南山：有步枪40支，驳壳二支，左轮二支，冲锋机一挺，队伍80人。

下北山：步枪三十支，驳壳十二支，左轮五支，轻机一挺，冲锋机一挺，花机二挺，队伍58人。

叶队：轻机一挺，步枪二十三支，驳壳九支，左轮四支，共有四十五人。另在机关有轻机一挺，步枪七支，驳壳六支，左轮六支，共十四人。

大庾队：油机一挺，步枪37支，驳壳6支，左轮9支，共71人。

手枪队：驳壳十二支，左轮一支，曲尺一支，共有十四人。另外有重机一挺，航机一挺。

五岭地委工作总结

——反扫荡斗争情况与目前的方针、任务

(1947年6月12日)

一、敌人为什么发动这次“扫荡”

1. 华南是蒋匪出卖中国的交易场所。今天在东北、华北、华中都已成为内战战场，蒋介石想把这些地方当作出卖中国的交易场所，就很困难。只有华南是较安定而又较富庶的地方，在交通上又最接近英、美帝国主义，所以蒋介石全面出卖中国和宋子文零沽广东，都只有在华南进行，宋子文主粤也是为了这个。

2. 华南是魏德迈亡华计划中的经济建设区。魏的亡华计划将中国划为东北、华北、西北、华中、华南、西南六个区。华北划为绝对军事区，但现在已为我们绝大部所占领和控制；华北是内战重要战场，所以，也划为绝对军事区，但现在也大部为我所占领或控制。西北：接近苏联，人民普遍不满和仇恨K，则划为防苏区；西南划为国际干涉区。因此蒋要把这些地方出卖给美国作为经济建设区，是绝不可能。剩下的华南是最富庶而又最方便、最有条件的区域，所以将华南划为经济建设区。

3. 华南是蒋匪最后的堡垒。今天东北已百分之九十五是我们：

敌人只有八个孤立的大城市；在西北，我只恢复了过去的失地，恢复了延安，而且把西安四面包围了；在华北，我们有着辉煌的胜利；在华中，我们不但占领了大幅的地方，而且正准备渡江威胁武汉，甚至威胁着南京。那么蒋介石将逃到哪里呢？重庆既不可能，因为那里有着我们的威胁，并且距离美国太远，而他们主要是靠美国的援助。因此只有华南才有条件给他和美国交易，才更有条件给他掠夺和榨取人民的血汗。因此他就把华南做他最后的基地，企图能够确保华南、以便等候国际形势较变，配合国际反动力量向人民反攻，恢复其独裁统治。

基于以上几点，蒋匪必须加强华南的统治。

4. 广东是华南的重心，又具我南下大军最重要的目标（广东解决，华南即可解决）和要最后解决的地方，所以敌又必须加强广东的统治。宋子文降格出长广东这是原因之一，最近广东退役军人被起用也说明这点，如余汉谋出任陆军总司令，余虽然庸碌无能，但在华南有其潜势力，颇能团结其爪牙，广东许多地方军人如张瑞贵、叶肇、张光琼等和他都有密切关系，并且和华南的大地主有着联系。

5 五岭是华南的屏障，广东的门户，这山脉从广西一直连着广东、湖南、江西，能控制它则可俯视整个华南，进可攻退可守，为敌我必争之地，我南下大军必须占领它，敌人也必须尽力防守它。所以五岭是敌人特别重视和必然加紧进攻的地方。

6 我几个月来的大搞引起了敌人的注意，并给他们威胁很大。南雄我曾占领百分之八、九十，迫使南雄之敌处于守势；始兴也曾一度迫使敌处于防守。这些都是敌发动这次“扫荡”的原因。

二、敌人这次“扫荡”的特点

1 敌这次“扫荡”之坚决性、疯狂性和规模之大、兵力之多是 我坚持斗争以来空前的（动员兵力约三团人，连江西保安团、地方武装等计在内，据说有成万人，见我主力，即积极猛扑穷追深剿，连续不断战斗）。

2 组织地主武装协同进剿，正规军专打我主力，地主武装则担任“剿”我小股武装，限制我活动。而意义最重大的是其“堡垒政策”

(逐步建点，逐点驻兵)，控制平原，封锁、限制和分割我们（这是其组织地主武装的积极意义）。其消极意义是补充其兵力之不足，减轻财政负担，并减少其与民间的直接矛盾（地主武装人枪经费都由地方筹划，不用他们直接来抽剥民众）。

3. 进行广泛自新运动，企图瓦解我内部（宋子文一来粤即已进行的自新运动宣传），并有步骤的、有计划的进行。其步骤先拉我地区的地主自新，然后通过他们拉我动摇的群众，其次动摇我农会、民兵、常备队，再后拉我主力，办法十分毒辣。初期自新是不用什么手续的，跟着则要领自新证，再其次要自新者拖枪去，再后除了本身外还要多拉一个人去，才允许保证其生命安全。初期对自新者有多少优待，不自将者的就压迫其家庭强迫其子弟回来参加自新，不然就抄家，连粮食都抢干净，甚至屠杀我们同志，许多都经不起父母、妻子甚至亲戚的哀求而屈服。后期则连自新亦遭屠杀，甚至集体屠杀，一网打尽。始兴曾集中自新分子一百九十余人，在一夜中全部秘密枪杀。他们对不同分子采取不同的对付办法，老同志一定杀，参军不久的则送当征兵，贫雇农大多数被屠杀，二流子，地主、富农阶级和知识分子优待他们，其阶级立场站得很稳可以想见。

4. 封锁和断绝我经济、粮食、弹药来源，扫荡前已在我收税的公路上每十里五里筑堡垒。战争爆发后，雄庾公路经常驻一连人，从南雄到曲江驻一营人甚至小路税站也经常被扑，还把山地人村的民众逼近到平原，断绝我粮食，捕杀帮助我购买弹药的人等。

5. 加强特务活动，企图刺探我军情，刺杀我首长。扫荡前南雄反动乌锡金曾布置人打入我队，在队内积极工作，取得信任，然后要求自己组织常备队，准备里应外合，在乌选一个特务组四人打入我队具体布置刺杀我首长和拖走机枪，后为我发觉消灭。在密下水特务组织常备队，准备进攻领机时做向导，在始兴布置人帮助我购买物资取得信任，刺探我军情，还用各种方法如化装乞丐、小贩等进行刺探。

6. 发动谣言攻势，企图疏远我和民众关系对，民众极尽恐吓之能事，散布白军多少多少将进攻我地区，参加我队伍者必遭屠杀等谣言。7. 其战术则分区重点进攻，分路合围（澄江进攻之敌千余人，

同一天分六路进攻），发现我主力即穷追深剿，连续不断的战斗，企图压缩我于狭小地区，包围歼灭。地主武装则协同兴剿，逐步建点，逐点驻兵。这是其所谓“全面进攻”，所谓“赶鸡入笼”战术，所谓不急于求功，而须收实效，逐步对敌加紧包围，缩小包围圈，务期彻底肃清的做法。

三、我们的准备和对策

由于我对敌人这次扫荡重视不够，估计不足，因此，在领导精神上不放在准备粉碎敌人的进攻，对他们的规模实力和坚决性都估计不足，如进攻澄江时以为不过是小小一搞，五花旗山枪声响了还估计敌人不会很多），而主要放在复查土改、整顿队伍、向南发展等，即使有准备也不过是“轻描淡写”的（如动员民兵、空室清野等工作虽然都做了却不重视）。

因为估计不足，所以只有“先发制人”的进攻，却没有“后发制人”的准备，只顾打人，没有防人打我，对队员和干部都没有去作战斗动员（当时还准备先打罗围，跟着攻洗碑，甚至攻县城，以为这样就可以牵制敌人，粉碎其扫荡），当时曾有几个问题被提出了。

第一，是集结主力打出去开辟新地区、牵制敌人为主，抑集结兵力坚持原地区，进行内线中的外线活动为主”的问题。当时同志间展开激辩，主张后者理由是：老区群众基础好，情报、粮都易搞，并且放弃老区跳出去，民众必受摧残，失去斗争信心，甚至认为这是“逃跑”，认为新区民众无基础，粮食、情报都困难，跳出去，老区又失去得不偿失，因此坚持内线作战。而今天经验证明，外线作战是正确的（但不是过份集中兵力），假如当时坚决突出去，不但可以保存力量，而且还可求得发展（北山坚持内线作战，在自己的狭小的地区里，平原被封锁、粮食极度困难、地方被分割等极度恶劣情况下，带着几百人同敌人千儿人纠缠，结果到处被打，遭受了重大且不必要的损失）。

第二，是“集中为主，抑分散为主”的问题。初期由于对敌估计不足，没有人主张分散，甚至准备将南北山主力集中起来，部份同志虽然反对这样庞大的集中，但也不主张分散，领机也认为非集中强大

力量，无以粉碎敌人。再后我们决定灵活的分散和集中，高度跳跃，并且依照执行了，因而保存了主力，这样经验又证明，以分散对敌集中是正确的。

第三，是“以打运动之敌为主，抑以打静止之敌为主”的问题。当时我们全部精神都放在打静止之敌，不重视打运动之敌，如对后者重视，则无论北山或澄江敌之进攻，我们都有条件打，有可能攻其路，如此又证明了“打运动之敌为主”是正确的。

四、我们输人一着了

在反扫荡战争里许多问题不能解决，是由于对敌人这次进攻估计不足，而根源则是在战前我们曾犯了严重的错误和存在严重的弱点，这错误和弱点是：

对时局估计不足——对两广纵队南下估计过快，对五岭敌人力量估计过低，对自己力量估计过高（只看数目字便认为大家都差不多，力量快到平衡，却忽略了敌人武器比我们好，建制和组织力比我们强，能集中全力对付我一个地区和能作超地区战的优点，我却存在队伍新、未经锻炼等弱点），因此我们使用了全部的力量（包括党的、军的和群众的）。

又因此在执行政策上要快、要急（特别在土改工作中生怕落后，要放胆搞，忽视了土改工作是细致的而又长期的，没有仔细的计划定出步骤，不动员干部，集中研究打通思想），一切放在迎接主观上的两三个月长的有利形势，不作较长远的周密的打算。

又因此过早暴露了力量，将大部份几乎全部放在打得不偿失的硬仗，打攻坚战（如横石水治溪县城和连续两夜的长江战斗、数百人从早到晚的南雄平原战斗，这些战斗在政治上虽提高了威信，但军事上毫无收获，且消耗甚大）和放在旧地区与敌人纠缠，不把部份（或大部份）的力量放出去开辟新地区，造成开辟新地区上的保守（我们有强大的主力，但只有南、始二个狭小的地区）。

又因此忘记了斗争是迂回曲折的，一切只是正面直线，不要朋友不要内线，拒进步开明人士于门外（如开明士绅张△△曾公开在群众中表示死都跟着共产党走，但土改时我们不信任他；△△乡长积极帮

助我们，供给我情报，为我买东西，掩护我同志活动，我后来却当他反动扣留了他），阶级界线划分不清楚，把中农当作地主看待，把他们的田一起拿出来分，过份损害了他们的利益，造成我们斗争的孤立。

又因此在执行土改政策过程中过左过火，命令包办，恩赐代替，对地主、富农和K乡、保、甲长不分别好坏，决定政策，一律看待，一律当反动打（我们的同志随便干地主的鱼塘、猪），对贫雇农不是启发他们起来直接对地主斗争，而是包打天下（把替群众搬石头，撑群众的腰，了解为代替群众斗争）。

又因此，在发展方向重视向南，重视平原，忽视向北，忽视山地，口头上要建立根据地，实际上毫无根据地思想。

又因此骄傲自大，自满自足，对工要清算，对下居功百恃。

又因此对即将到来的困难和敌人对我的扫荡熟视无睹，不作战斗的准备和必要时退却或防守的打算，只作向敌人进攻的打算，工作不作全面的布置，没有计划，没有步骤。

又因此过早过高提出攻占县城的口号和准备向运动战发展。

以上都是由于对时局估计过高造成的错误。

此外，在建军路线上，走二流子路线，只追求数目字，不注意质量，不注意队伍的巩固，也是一个重大的弱点。

我们不是没有优点和成绩的，譬如执行了土改，军事上我主动出击和普遍武装农民这三大方针，因而打开了局面，地区扩大了，队伍和武器增加了，政治影响扩大了，政权建立了，群众普遍组织和武装起来了，这是主要的基本的，但在这里不提了。

五、由此增加了我们不少的困难

由于我们在反扫荡前，存在着这些错误，因而增加了我们反扫荡战争中的困难，那是：

1. 由于敌人的进攻和地方反动武装的林立，我地区被封锁和分割了，回旋地区因而缩小。

2. 由于我在执行政策过程中，过左过火，树立了不少敌人，因而孤立了自己，增加了不少困难。

3. 由于敌人封锁，断绝了我们的经济和粮食，也造成了极度的

困难。

4. 由于敌人发动了自新运动，而我们的队伍还新，以至大量减员，主力相对削弱也是我们的困难。

5. 由于敌疯狂进攻和残酷屠杀，民众一时害怕，不敢接近我们。

这些困难当然有其客观原因，但主要是我们领导工犯了严重的错误所致的。当前存在近些困难，我们都不应该忽视，而应该想办法克服之。

六、胜利还是我们的

总结这次反扫荡，基本上我们是胜利的，理由是：

1. 敌人的企图失败了，他们对我估计不足，以为我队伍新，基础未巩固，企图消灭我们，但我并未被消灭，相反敌军给我们杀伤了很大（单始兴五花旗山、达沅等处战斗已成为我杀伤百余人），并且基本上保存了力量，而且队伍已经受了锻炼，意志更坚决，战斗力提高，素质也大大提高了，士气不断的提高。而敌人虽然占领了我许多地方，但被杀伤很大，士气日低，逃跑日众。

2. 由于敌人疯狂进攻，实行“三光”政策，甘与人民为敌，使广大民人所反对，他们更清楚认识敌人和敌人对立得更尖锐，再不会对敌人幻想，群众经过分粮分田，对我有了更进一步的认识，在敌人和日帝国主义一模一样的暴行之下，他们更会忆起我们分田分粮的情形，更靠近我们，把一切都寄托于我们，这是一个大胜利。

3. 经这次的反扫荡里，我们学会了许多东西，获得了许多经验对许多问题的了解深入得多了，过去我们不清楚自己的弱点和优点现在也更深入了解了，这是非常宝贵的收获，对于今后指导我们斗争有着重大意义。

但我在基本上的胜利中也有失败，如地区被占领、分割了，农会民兵等群众组织几乎全部被摧毁了，民众遭受了损失，我主力相对削弱，这也可以说是敌人在失败中的胜利，但必须了解，基本上我们是胜利的。

七、我们将获得更大的胜利

过去我基本上是胜利的，现在整个形势对我是完全有利的。但也

不能忽视，在我大军南下前，五岭的形势可能比现在更紧迫与严重，因此在思想上应作更长远的打算和准备（从广东形势来说，南下大军未到之前还是敌强我弱的，在反扫荡来说我虽曾给敌某些打击，但并未改变整个形势）。对今后的时局，我们估计可能是时紧时松，但紧紧到什么程度，松松到什么程度，我们作如下的估计：

1. 今天我全国形势又转入一新的革命高潮，战争有了新的发展——我们开始攻占中等城市，逼使蒋匪处于手足无措之境。在东北，经冬季和春季攻势后，孤立了敌人于锦州、长春、沈阳几个孤点，并有余力抽调入关。在华北，我不断获得辉煌的胜利，在宜川我歼灭敌五个旅，收复了延安和几个县份。在中原战场，我占领了洛阳这重要战略据点，在山东战场占领了潍县，威胁到济南和鲁东的青岛等地，山西我占领了临汾。因此，上面战争越紧，敌人越要抽兵北调，增援主要战场，决不能再从上面抽兵南下了，即使可能也不过是一些残兵败将，调回补充整训的（如一五三旅回来时不过百余人，其他一五四师、八七师、三一旅等人数都很少）。

2 南下大军将要南下（不只两广纵队），更逼使敌人处于被动地位，更要把军队北调，企图阻我大军南下（六十九师已北调）。

3 广东各处的大搞（九连已开始分田，队伍发展达一百倍，拔了好些据点，民众情绪空前高涨，我队伍信心空前提高，西江广宁为我占领百分之六、九十），特别是我广东平原区的大搞威胁敌人的心脏，将逼使敌人兵力更分散，对五岭敌人的牵制和对我战略配合起着很大的作用。

4 经这次扫荡以后，我主力分散掩蔽下来，敌人不易发现目标，因而不会集拢大兵力向我进攻。

基于此，我们估计“紧”不会紧至如此次扫荡的那么紧，但这只是指军事进攻而言。而另一方面，就政治、经济的进攻和反动武装的招抚来说，显然更加紧，如对民众实行连保、连坐、并村并粮、摧残屠戮等显然加紧。同时，因为他们在这次扫荡里，得了某些收获（如对我地区的占领，我活动受限制，民众组织被摧毁等），得了某些成功的经验教训，我们又在敌人之前暴露了某些弱点（他们发现到我弹

药、粮食的困难），都会增加他们的坚决性和疯狂性（始兴反动报《公报》说：“我们已把奸匪赶出其老巢，只要不断进剿，一定可以予以消灭”）。六十九师调走后，一方面必然有其他部队的接防，另一方面还普遍存在着反动据点与反动武装。所以我估计“松”不会松至扫荡前，我大摇大摆，敌人缩着不敢出来的程度。其经常出动，闻风而来，完全有可能的。同时，由于六十九师调走，做成这个时期五岭由紧到松的局面。我们必须切实掌握，大胆放手，以免坐失时机。但必须随时作敌人再度扫荡时充分准备，以免重踏过去的覆辙。

在这样的情况下，我们基本上是将处于更有利条件下作战，而敌人是处于极端不利的情况下向我们进攻。

第一，我们保存了精锐的主力（士气高涨、品质纯洁、作战勇敢、意志坚强的），这些是我们的宝贝，放出去是一本万利的（我们应珍惜这些力量）。

第二，“民众是我们的”这是取得胜利最主要条件，民众渴望着我们回去，见到我们部队时，流着泪向我们控诉敌人的残暴和对我们的热望，希望我们为他们抢回给敌人抢去的东西，为他们报仇。他们也清楚看到在全国里我们的胜利，敌人的惨败慌乱。他们在敌人屠刀和抢夺做成的饥饿相交煎迫之下，斗争情绪将不断高涨，将会发展成为汹涌澎湃、锐不可挡的力量（英德民众在敌人刚扫荡过去后一次百余人起来清算了一个恶霸地主，分了他的粮），我们不应该只看到民众害怕这一面，而应该看到民众要求斗争这一主流。

第三，我全国不断获得辉煌胜利，大大的鼓舞着我区军民，并且影响着五岭局势。

第四，敌人兵力不足而又分散，攻此失彼，防守亦顾此失彼，士气不断降低，都是不可克服的弱点。反动武装又是脆弱而无战斗力的（他们许多队员是我们的群众，希望我们解放他们），如没有正规军支持将便于我们各个消灭。

因此，我们有力量、有条件取得更大的胜利，并且一定能获得更大的胜利。

八、正确的执行方针方向和任务是胜利的保证

1. 方针

今天的五岭地区要巩固也要发展，要以发展粉碎敌人的进攻，也要以发展中求得巩固。我们的方针是：“慎重前进，放手发展，打下基础，相机大搞。”在敌人的分割、限制和封锁底下，我们有了不少困难，因此我们要注意到整理队伍，巩固我们和群众的关系，但单看到我们要巩固地保存力量，看不到我们有许多有利条件，就会犯保守的错误。在目前情况下，我们干部可能有一种偏向，这种偏向是经过扫荡后，不敢放手，束手束脚。故我们应该“慎重”，但不要保守，而要大胆放手，善于把握有利条件，发动群众大搞起来，不然此局面就不能打开，我们的精神和做法是进攻而不是保守的。

这方针决定于这样的情况下，全国形势对我有利，广东各处大搞，但五岭还有着若干困难，故这方针应该是：既不左也不右，既不保守，也不盲进。我们应该创造条件，打好群众基础，相机大搞。

2. 今天发展的方向是向北为主

(1) 我们应有建立粤、赣、湘三省边区根据地的思想。

(2) 现在要建立的基地（略）。

(3) 开辟方法——以武工队活动为主，主力协助之，但也可用部份主力开辟，这应看实际情况而定。

(4) 在新区的斗争方针，一般是反“三征”、破仓分粮，清算恶霸地主以至条件成熟即转入分粮、分田，相机进行，逐步提高，名义应以地方民变性质出现。

(5) 群众工作是一切工作的中心，在新区必须首长亲自动手，深耕细作，到处建立好的群众关系。动员全党、全军学习群众工作，做群众工作，做法可由上而下（利用上层掩护下层，组织群众，而不是依靠上层，只在上层打圈子），也可以由下而上（积极发动贫雇农推动上层）。

3. 具体工作：

(一) 军事斗争

(1) 今天军事斗争的方针是灵活的分散和集中，基本上是“以分散对敌集中”为主，把干部和战士有计划、有组织的分散到各处去联系群众、组织群众，发动群众斗争（我们过去很疏忽这点，今天在

“紧”时怎样坚定群众的斗争情绪，“松”时怎样发动群众起来应该注意)。这样即可加强领导，并且能更好的锻炼自己；另一方面，应相机集结主力，积极主动出击，消灭敌人，相机拔点。对主力应有足够的重视，主力的队员应该选择强的，并注意教育，加强干部，加强准备。

(2) 战术上应以伏击战为主；但不放过有利条件下的袭击。

(3) 对地雷和燃烧弹的使用应重视。

(4) 活动方式。应采取掩蔽的方式，反对大摇大摆，惟恐大露头角的做法，但也反对消极的脱离群众的掩蔽。

(5) 要打有条件有把握的仗，反对打那些消耗的、得不偿失的或得失相当的仗，更反对打暴露力量的硬仗。战斗前应有周密的布置和准备，战斗后应有详细的检讨和总结，得出经验，指导今后。

(6) 打击对象应以地主武装为主，因为他们对我威胁大，却又是脆弱的（没有正规军的支持就失去信心），但也不放过有利条件下打正规军。

(7) 加强情报、交通工作，应利用一切关系去进行。过去内战时期，进行情报工作比我们现在困难得多，但那时我军对敌了解十分详尽，甚至连指挥官的性格、作风，习惯、善长都了解很清楚。我们却不能这样，说明我们对情报工作非常不够重视，以后必须努力克服与改善。

(8) 干部要加强研究战略、战术。过去我们的干部轻视军事，以为这是很简单的，而实际上指导战争是一种艺术，是很细致的，我们支队一级应有战略头脑，支队以下各级应有战术头脑。

军事斗争的原则是：“消灭敌人，保存自己，发展自己”，一切行动都应服从这个原则，应认识清楚，发展是要从斗争中求得的，但同时应反对单纯军事观点。

对时紧时松的形势，应把握这样的原则，紧时以保存和发展自己为主，但不放弃有利条件下消灭敌人；松时以消灭敌人为主，但不忽视保存力量积极发展。

对分散和集中应把握这样的原则：紧时以分散发展为主，突破敌

人限制，但不放弃集中力量消灭有利条件〔下〕消灭的敌人（主要是地主武装）；松时则以集中力量，消灭敌人为主，但不放弃新地区的发展，以便敌人到来时，我有更大的回旋来保存自己，以至发展自己。

（二）群众斗争：

（1）群众工作是一切工作的中心，是最主要的环节，因此，我们的口号是：“一切为了群众利益，一切服从群众利益，一切为了群众斗争，一切服从群众斗争”。

（2）要了解今天农民正面临着屠刀和饥饿相交煎迫的情势，在旧区许多恶霸地主都乘势重新骑在人民头上，抢去群众斗争的果实，加上严重的粮荒时候也到了，在这些煎迫下，群众斗争的高潮即可以掀起，我们必须而且一定要掌握这时机，发动群众起来救荒，适当的按群众觉悟程度、要求和条件，发动分地主的粮食和浮财，并且应把救荒运动和复仇、清算运动结合起来，坚决为群众撑腰，帮助他们抢回失去的东西。

（3）新地区应重视发动反“三征”（征兵、征粮、征工）斗争，有些地方已有群众自行上山，反对征兵。

（4）总结土改经验，有计划、有步骤的在夏收之前进行复查土改。

（5）收〔核〕复、调整或重新组织农会、民兵和政权（老区），在新区也应加紧建立起这样的群众组织，有条件甚至可以建立政权。

（6）救济难属、军属和贫苦农民。

所谓群众工作，主要是发动群众斗争，给他们利益。发动时应注意两个原则：一是群众需要，一是群众自愿，要留心群众最迫切的要求；但另一方面，要注意当群众要求超过目前形势时，要好好说服他们，不使他们受损失，群众觉悟未达到程度时，又善于等待，但不是消极的等待，而是积极的宣传教育，逐步提高他们。

发动斗争时要充分估计主客观条件，充分了解时局的时紧时松情况，纵深配备，适度的使用自己力量，适当运用各种做法，以免过份暴露自己力量。

同时，必须了解群众斗争的果实，是要在反复斗争中求得的，我们不应因为害怕斗争带来损失，而不敢发动斗争，但必须对胜利负责，

对人民负责，不要轻举妄动。

(三) 党工作：

(1) 要加强党工作，以“三查三整”巩固党（查成绩、查生活查阶级，整非群众观点、整自由主义、整小圈子）。

(2) 要大胆发展党员，特别是贫雇农。我们部队经过了这次考验要大胆发展，以党保证部队的巩固。

(3) 加强党的组织，严格组织生活，明确规定会议时间，经常进行自我批评和互相批评，互相检查思想、生活，一切原则性的决定，一定要通过党，加强党的领导作用和地位。

(4) 有计划、有步骤的公开党，提高党员的情绪，扩大党的影响，让群众来推荐党员和帮助我党审查干部，我们要了解，只有群众最了解我们的干部的。

(5) 要培养组织员，专负责党的发展与审查工作。

(四) 加强政治教育，巩固部队。

(1) 要加强阶级教育和气节教育，提高阶级觉悟，加深对敌阶级仇恨；进行吐苦水、挖苦根等运动。

(2) 要调查队员的来历、家庭状况、社会关系、参队动机和目前表现等，每一个大队级以下干部，必须了解他每一个队员的以上各方面。

(3) 要实行查阶级、查生活、查思想运动，查每个人的阶级成份，他在工作中的立功，打通其思想，特别在战争频繁、生活艰苦的情况下，打通思想是最重要的（进行思想反省，干部起模范作用，坦白反省）。

(4) 每一行动必须事前动员和事后解释，实行思想领导，总结经验教训。

(5) 总结反扫荡斗争，实行评功、评过运动。

(五) 统线和内线工作：

(1) 统线工作的原则是：“争取大多数，孤立少数”，只要不失去立功，以我为主，可以利用的应该尽力利用。并且要分清战略同盟军和策略同盟军，根据不同的对象，以决定对策。今天我们主要的

统战对象是中农，过去我们对这一工作有了解不够的地方，特别对利用敌人矛盾，集中力量打击主要一环这一点了解得不够，认为对地主谈统战是不对的，甚至对中农也完全忽视，做到巩固地团结。今天除了罪大恶极、坚决以人民为敌的人以外，一般人不单不会坚决反对我们，甚至为了保存自己，愿意联络我们。同时，我们地方同志很多，这些都是很好的条件，应好好掌握，多交朋友。

(2) 内线工作也是今天重要的一环，在今天的形势下（敌人充满着悲观失望的情绪，都了解胜利是我们的），我们有很好的条件进行这一工作。今后我各区干部应通过各种各样的关系来开展这工作，并注意善于保护这些统战人物和内线人员。

(六) 反特防特工作。

(1) 敌人临死挣扎的今天定用尽千方百计，对我进行破坏，加强特务工作，花样特别多，手段更加毒辣。因此，我们对反特、防特的重视应提到足够的高度，并积极进行反特工作。

(2) 要加强审查干部和队员。

(3) 要加强队内政治教育，将这一工作造成一群众运动，不要停留在几个干部里。

(4) 原则上主要是争取，而不是镇压，镇压也是为了争取，为首者和特别坏的应坚决消灭之，以敬效尤，但必须尽量做到少捉少杀，以至不捉不杀，不要杀错一个好人，也不要放走一个特务。

(七) 经济问题：

目前，经济问题是一个大问题，影响我们工作的开展和斗争很大。所以我们应提出应重视，一般经济来源主要有三个——征粮、收税和生产（包括经商），征粮可以进行累进征收，收税则应照顾负担，必要时可以打反动，解决一时，但必须注意政策。

(八) 用什么来保证这方针、方向和任务的执行：

(1) 以巩固和发展党来保证。

(2) 以干部的团结来保证。

(3) 以上下一致共甘苦同患难来保证。

(4) 以干部的深入领导、亲自动手来保证。过去我们高高在上，

不了解下层的作风，必须克服的。

过去工作的检讨和目前的任务

(1948年4月19日)

五岭地委

一、过去工作检讨

(一) 过去领导工作基本上是错误的而不是正确的，其所以如此，就是因为只看到当时较为好发展的情况，而忽视两广纵队到来前的恶劣情况；只看到当时敌我力量对比之渐趋平衡，而忽视两广纵队到来前敌人力量的大大增加。这样，在领导思想上就犯着近视，而缺乏远见；在工作上就犯着急性病的毫无余地的使用力量，而缺乏长远地周密地打算。如果能够从当时的条件出发（这是主要的），而又能照顾到行将到来的可能情况，那么在领导思想与领导工作上就应该是：

(1) 当着力量发展到相当程度时（如在去年八、九月间），就应及时分兵出去，开辟新地区，在较好的情况下，分散发展；当着坏的情况到来时，分散坚持，使敌难以捉摸。(2) 在群众斗争方面，就以反“三征”、破仓分粮或向地主借粮，或进行租息斗争为其主要内容，对地主还应该采取暂时的温和政策（但不是和他谈反蒋统线），群众组织应该是非农会的较低级的或较隐蔽的其他组织形式以及有节制地使用群众力量。(3) 部队的名义还应该以分散的、地方性的为宜。

(4) 在政权方面，我控制的山地，国民党政权被摧毁迫近，应暂由部队代行政权；平原及边缘区，则应该建立两面性的政权。我们过去的作法，基本上是与上述相反。所以造成今天的困难，自有其客观原因，那就是敌人的进攻及其所采取的“三光”政策与反动的自新政策，而主观上领导的错误，则为加重目前困难的主因（但不是说领导上如不犯错误，困难就可避免）。领导思想之所以错误，首先在于对两广纵队南下的过早估计使然，因为它是统治一切工作的思想，这个思想

使我们在较好发展的情况下，忽视了对于困难行将到来的布置。其次在于我们一贯来过低估计敌人力量，过高估计自己力量使然。再其次在于地委对于上级领导的尊重不够，自作主张，标新立异。在上述三者结合之下就使领导走上盲目乐观，使五岭的革命实践与毛泽东同志的思想相脱节。这种深刻的经验教训，应当好好地接受，并作为改造今后领导思想的基础和地委同志意识的基础。

(二) 从这样的检查领导思想出发，从工作的长期打算出发，在去年十二月还没有具备主客观条件，而困难又行将到来的情况下，去实行土改是错误的（但这并不能改变它应该作为五岭党的基本政策）。这样执行的结果，不但不能帮助斗争，反而增加了斗争的许多困难。对于蒋匪官兵、蒋匪的乡保甲长，不从其好、坏的区别上去建立我们的政策，对于地主阶级也不从其恶霸的或一般的或开明的区别上建立我们的政策。所有对于这些千篇一律，通通当作反动来打，与〔以〕及打时的抄家作法，都是错误的，是与去年双十宣言与土地法大纲的精神相抵触的。由于这样乱打乱杀与多打多杀的结果，也大大增加了今天斗争的困难。过去的军事斗争不是趋于保守就是大多不合乎游击战争的指导原则，所获成绩不大，对今天困难的到来亦有其影响。

二、目前形势和我们的任务。

(一) 从去年十二月起，敌人重新转入战略进攻，我们重新转入战略防御；敌人是点面的占领，我们是全面的沦陷，敌人的进攻是以其伪正规军为主，地方反动武装为配合，是采取省与省之间或县与县之间的“联防兜剿”的。其进攻办法，军事上一方面实行分区重点进攻，分路合围与构成数点，反复扫荡，跟踪穷追，企图在我南下大军未到前把我们消灭；另一方面则采取逐步建点、逐点驻兵（反动地主武装），企图将我分割和压缩在狭小的地区，使我失去生存的条件。在政治上随着“三光”政策之后，或者通过保甲制度，或者通过我军属，强迫民众和民兵队员“自新”；在另一方面则又加以所谓招抚的“保证”，企图以此来瓦解我们。在经济上多方打击我税收与强迫山地民众迁居，企图把我困死，这是个极其困难的局面。在南下大军未到之前，由于敌人注重江防，增加兵力，而把五岭作为其在华南最主

要的第二道防线之故，还有极大可能向前发展，不但在粤北，而且还有可能发展到湘南和赣南。要基本改变五岭的敌我形势，主要是依靠南下大军的到来，而不是单靠我们一个时期的斗争所能做到，这是问题的一方面。问题的另【一】方面，就是全国性的大反攻已发展到空前未有的规模，东北战场则在全国性的春季攻势中开始转入最后决战阶段，这样就大大地加速了和正在加速着大军渡江南下的到来（但我们的工作就应从其延迟渡江南下去布置），与【以】及我们还保存着为数尚大、质量较强的一批力量，可以作为今后大发展的基础。从这样主客观的情况分析出发，在我们长期打算的总方针下，就决定我们今后一个较长时期的斗争是“咬紧牙根，渡过困难，积蓄力量，等待时机”，而不是其他。因为如果不能看到当前困难，就可能产生盲动致遭损失；因为如果不看到行将到来的斗争前途，就可能丧失信心，腐蚀革命队伍，无所作用。所以“积蓄力量，等待时机”既不忽视当前困难，又看到斗争前途，它和盲动，它和失掉斗争信心是不可同日【而】语的。这个斗争任务的中心，则放在“积蓄力量”上面，一切均应以它为依归。在这里，所谓积蓄力量即是在保存原有力量的基础上争取发展之意。

（二）只有要取小股分散隐蔽，才能达到“积蓄力量”的任务，这不但在新旧区都应该这样做，而且由于新区比较旧区的生存条件较为多些，所以又应该把我们力量的大部分和主要部分开到较远的新区去，作五岭全面而有中心的分散隐蔽，来达到保存的目的，等待时机到来时，能够有力量迎头接上。在“分散保存、分散发展”的原则下，今后的斗争应该是：

1. 住地转移、活动均秘密，一般是昼伏夜出的方式，新旧区大致相同。

2. 新区暂不要什么名义，政治行动不公开，旧区则应以原来名义活动，政治行动公开。

3. 新区内的军事行动，一般是避免，只有在万不得已的情形下才可进行。但在离自己隐蔽地较远的地方，在不妨碍隐蔽的原则下，是应该进行的。旧区的军事行动则没有这样限制，只要有条件，到处

均可进行。

4. 新区对于各种地主和好坏的伪乡、保、甲长，是分别对待，但一般是采取缓和政策。只有为中国人民痛恶非严惩不可者才采取不出名的镇压办法。旧区对于蒋区人员包括乡、保、甲长在内，并不一律排斥，而是采取分别对待的方针，这就是首恶者必打，协从者不问，立功者受奖。对于回乡镇压人民的及恶霸地主，必须坚决镇压，对于一般地主必须缓和斗争，对于开明士绅必须争取。

5. 新、旧区均应以秘密方式联系或组织群众，特别是群众中的积极分子，准备地方党的建立，这样来克服当前困难，并为将来的发展准备基础。在这里只有把当前群众的要求与我们的利益统一起来，才能达到秘密地组织或联系群众之目的。

6. 旧区停止土改斗争，新区不应该发动土改斗争，新区应该以低级的各种各样的方式去进行反“三征”的斗争，旧区则应该对蒋匪的乡、保、甲长、联防队的招抚委员，择其较好者进行两面工作。

7. 在新区、旧区内，必须采取向地主或民众借捐款粮，或用非法行动或用税收（旧区）或非收税的（新区）方法方式去解决经济困难，这是决定我们力量能否保存的一个重要因素。

8. 要以诉苦与【三】查（查阶级异己分子、查特务、查叛徒）、五整（整阶级、整动机、整关系、整纪律、整斗志）的新方法训练部队，提高战士的阶级觉悟，克服战士的不稳情绪，克服干部一切坏作风，认真弄好官兵关系、军政干部关系、上下级关系、外来人与本地人关系、主力与非主力关系，建立和发展军队党的组织。

总之，只要我们的斗争方法方式能够及时的转变和认真的依靠群众，解决经济困难，内部巩固，我们就能够渡过难关，保存力量，等待时机的到来。

地委

粤北人民在翻身

(1948年6月)

三 弟

一、穷人翻身

在粤北一带的农民，过去受着国民党压迫、地主压迫，终年辛辛苦苦，风吹日晒，尽力耕锄，到头来却闹着“割落禾头无米煮”的悲剧。这里举一个农家来说吧。

一个四口之家，向地主租耕一石谷种（五十斤）的农田，一年两造收成谷五十箩，缴给地主二十五箩，借耕牛要还谷四、五箩，交给“政府”的什么自治户捐、户口捐每户每月各五斤，此外什么军警团谷、济韶谷、十万大包（军粮的一种）等等多得很；其他有名无名的摊派，比之“正税”还要多几倍：征兵呀，联防队呀，自卫队呀，一切负担这一家贫困的农民都有一份，谁能设想得出他们是如何过活的？

农民的收成，虽在时年好，除了租税、秧子，就是终年食粥都无法维持生活，时年不好，更不在活下了。捱受无止境的抽剥压榨，只好向地主、富农低头，有名的“箩级箩”就流行在这里一带。青黄不接时向地主借一箩谷，在当季（五、六月）收成时，要还两箩，注意连本是三箩！地主派人下乡收谷，还得用丰盛的饭食招待，极力讨好，下季的租佃权就由他们作威作福的决定。凡向地主借债，每月利息三分，还须有人面才能借到。租和债就像两条在农民肉体内部的吸血虫，一年年的将农民的血吸干。农民生活没法解决，有时不得不只靠借债苟延残喘，但只要一借上，他们就走到绝境，休想有清还的日子。利息一期比一期大，结果只有将自己仅有的一片田地、房屋、所有财产都为地主所有，送自己儿女去当地主奴仆，自己也永世作地主牛马。

然而，解放军粤赣支队成立后，这一带农村面目马上改变了。实行停租废债，不过短短几个月，贫困的农民便喘气翻身来了。他们

坚决推翻不合理的封建剥削制度，向地主、富农借下的债通通宣布作废，向地主、富农租下的田地、山林，一概不用交租。收成后拿若干贮存为救济仓谷，准备三、四月接应民食；拿若干供给人民自己的部队；又拿若干拨出办公事业，由以雇贫农为核心的农会管理。耕牛用来耕田，不要归还旧日的主人。

从此以后，在乡村或圩场上见到的农民，已经不再是愁眉苦脸、一言不发的农民，而是有说有笑，多言愉快的农民了。一切人，一切物，都显得活泼起来了。

未解放前，一般农民十年期间都难望缝一套新衣裳的。缝衣店门口，“有份过，有份帮衬”。如今大大不同了，在大圩镇任何那一家缝衣店，都塞满了一向被认为“没出息”的农民，他们抚摸着自已心爱的一块布，各人都来缝它一套新衣裳。广发祥的老板眯着眼睛尽笑，说：“开了几十年铺头，从未见过今年生意咁好，三架车日夜赶制都赶唔切”。

在太平圩赴街（即是圩）的人，平常只不过百来人，却有六档熟食摊，四档猪肉，二档糖仔杂食。从前就不会有过这么多档口，也不会未散圩就卖完货的。四方八面的通路口，都可看到时有挽着一抽一抽猪肉归家的农民。

下峒村郭△△说：“我今年五十二岁了，没法娶老婆：我的叔叔今年七十五，也不曾娶老婆。‘红军’不来，我们一年难有几次饭吃，不要说猪肉，青菜和油都少吃。如今我们吃的白米饭，餐餐有点猪肉”。

另一家人说：“十多年来我家都是静静的，除了锅头、一床禾草，此外真的什么都没有。如今你看，我养了八只鸡，两只肥肥胖胖的猪。这些猪再也不是替地主养的了，养大也是我自己的呀。再不寂寞了”。

光古山有个磨豆腐的人，以前一天卖不了两三板豆腐，现在他只怕早上起来太晏，因此，将他养的雄鸡放在床头，鸡一啼就起来，赶做豆腐。

穷人的儿子，一向被认定只配在田里工作，在山上看牛、砍柴，现在他们已经整天快快活活的上学念书了。

沉睡几千年的农村已经蠕动。可是现在只是停租废债、准备分田

的时期，到将来情形更不同了。历史上有过这样的问题：“为什么中国社会几千年来停滞在封建阶段”，那么目前的问题是：“为什么中国农村能够迅速摆脱封建枷锁？”——答案不难找出的。

二、公审恶霸

“公审恶霸呀！”响遍了各村庄的角落，乡村里的小孩是最好的自愿的宣传员。

距离四十多里的油溪乡民兵，怕今天赶不到，昨夜就来了。恰巧是打霜的天气，民兵没有毡，各同志凑合又凑合还是不够。政委就叫青训班同志和民兵一起过夜，打起火来，告诉他们目前形势和谈谈故事。

今早，会场设在一片广大禾田上。四方八面的来路，进行着一串一串的队伍，成群成群民众拥进来。部队来得早，坐在前面；群众来得迟，坐在后面。但负责同志说，今天的会是老百姓的，部队同志大家要让开，坐在后面，这么几千人，一层层围成一大圆圈。圆心留着一小块空地，放置一张小桌，记录就在这里。

油溪恶霸郭从戒、太平恶霸黄狗令（是混名，其原名是张步生）给铁卫军押进来，相对站着。广大的队伍是忽的高唱“打倒恶霸”歌（原为“打倒列强”谱，熊同志改的词）——打倒恶霸，打倒恶霸；黄狗令，郭从戒；涯丁（我们）一齐起来，涯丁一齐起来；清算其（他），清算其。歌声响了几遍，老百姓也学唱起来了。

粗壮的歌声真扫尽恶霸的威风，然后又喊出口号诗：

喂！老表！

黄狗令吓里尔（欺负你）有？

喂！老表！

郭从戒吓里尔有？

讲！讲！讲！讲出来！

唔怕其（他），唔讲嘅系哥摩（绝种）！

正午公审开始。首先政委致词：△△村民众写信给我们，叫我们捉恶霸，今天恶霸就捉到在面前，你们受过什么苦处，受过什么迫害，可以尽量讲出来。有我们解放军，你们有道理尽量放心讲！

群众咬耳，不知道谁应首先出来讲。歌声、口号声又响。

一个老头和一个高佬站出来，老头走向记录席，负责同志请他面向群众讲。他说：“我没有了儿子。郭从戒是保长，我的儿子和红军挑米，郭从戒就报政府，说我的儿子是红军，捉了我的儿子去，后来叫我卖田、卖地、卖猪、卖牛赎转来，总是骗我”。

高佬说：“我向来跟郭从戒不对，他无法奈我何，他却就买凶手谋杀我，杀唔到，砍伤我只手”，随即抽起衫袖，“你们看，痕迹尚在！”

有些年青小伙子走出来说：“我是独子，本来征兵不征我的，他敢想硬要绑我去”。

有些人说：“前年他当保长，买兵要我交四十万元，将我养的猪押走，还要我写欠据”。

一个五十多岁的老妇人，想要讲话，又说不出口。女同志立即陪伴了她出来。她说：“我家没有钱，征丁本来是轮流的，但次次我的儿子都有份。儿子问他为什么次次都要出钱，他就拿起棍子来猛打，我的儿伤得医治四十天还没好。请问是何道理？”

“打转他！”——这声音响澈原野。负责同志请大家讲理时不好动手。

群众中又喊出：“郭从戒做保长，作威作福，前后强奸妇女四十多人，罪该处死！”人们有的踮起身来，磨拳擦掌，愤怒万分。

圆心好比视线集中的银幕，几千的人群，几千的枪枝，大伙儿围在一块。人坐在地上，枪和炮高登起来。让假民主的反动派来看吧：谁是主人？枪身遮蔽了后面的人，忍耐不住的踮起半身。一阵阵“坐下去”的响声，像是审判进行曲的陪亲村。

一个青年的妇女跑了出来，一只手指着泪，一只手指着黄狗令说：“他害死我的丈夫。我的丈夫和他合伙做生意，赚了钱他想独占。他放短枪打死我丈夫，说是失枪。失枪怎会子弹正正从胸膛从眼睛穿过？他还说赔我三十万元，始终也没有给，你话几阴功！”

负责同志问群众：“系唔系呀？”

“系呀！”——声音活像一块铜片投落山谷石岩上。

海潮一样的话语，连续不断的诉说下去：黄狗令拐去他的老婆；抢去他的花生油；收他许多次的壮丁费；强奸他的大嫂。

时间到了三、四点钟。又要准备晚上开军民联欢会，负责同志便请群众举出代表组织法庭明天处理。散会前准恶霸自己发言，黄狗令抵赖不认罪。郭从戒承认自己罪状，请求自新。负责同志要求他坦白说出未被揭露的所犯其他罪恶，他也向群众说出后，负责同志便向群众询问准不准他自新。同时部份群众说准他自新，但若有半点破坏行动，就不再饶恕。

虽然散会，还有许多受害民众，是远方赶来，记录同志仍将罪状一一登记后，送交人民法庭。

三、军民联欢

联欢会本来预定五点半开始，因为白天公审，散庭回营房吃饭，已过了时间。戏台做得很不错，是青训班同志赶做的。正中挂上“军民联欢大会”的横额下，其下是嵌红星的蓝布幕，两旁挂了二丈多高的一副对联。会场所在地就是太平，联语因以“太平”二字起头：

太不合理割落禾头无米煮

平分土地打倒反动有田耕

台前两边立着两堆松根烧成大火炬，光辉并不比电灯和霓虹电管装成的戏场差多少。

田野间，民众持着火把走来，一串串火光慢慢向会场移动，宛如海滨里渔舟一排排的靠岸。

大会在我们来说，这次是戏剧展览会，节目由各单位负责，演出有“白毛女”，“新年大合唱”（歌剧），“不屈的两同志”（××部同志集体创作新剧）。此外，有“青春舞”、“舞纸马”、“合唱”、“独唱”、“山歌”等等。直至夜深十二时，尚有部份节目未完。

一位七十岁的老头笑着说：“在太平一世了，从未见过这样四五千人的大会。‘红军’真想办法！”

闻着两任伪翁源县长罗球曾到太平写过一首诗，开头一句是“三百年来无史到”。他们除了抽剥就看不见这里的人民了，可是我们却有几千人的民众大会。

因第二天出发前方战斗，关于处理恶霸的结果，无从写了。

五岭地委扩大会议决议

——一年来的工作总结及今后的方针任务

(1948年11月15日)

1、一年多来的工作总结

一、一年多来的工作分为两个阶段——由去年五月起至十二月止是工作大发展阶段。在这阶段内，我们主要的在政策上犯了过早过左的错误。由一月至现在是遭受严重挫折阶段，在这阶段内，我们主要在方针上犯了过左的错误，就整个斗争上来说还算有成绩的。这是一年多来工作的简单总结。

二、一年多来工作的成绩表现于下列各点：

(一) 我们基本上尚保存一支相当大的兵力，这支主力比原来重新发动斗争时扩大了若干倍，并经多次考验（粤北支北撤、大发展、挫折等等），素质比前更加坚强了，战斗力也比前更加提高了。

(二) 我活动地区已扩大到十几个县，有些是大部分，有些是一部分，而且深入至赣南、湘南两邻省，这给我广泛发展打下了初步基础。

(三) 培养了各种干部，特别是本地干部，班级以上的有××人左右。有了这些本地的与外来的干部，给予我今后在边区生根发展做好了准备。

(四) 部分的消灭了地方封建武装，特别是新田与白云钟怀德的歼灭，并且普遍的削弱了封建势力，动摇了封建的根基，它将更有利于今后农村斗争的开展。

(五) 边区党的威信大大的提高了，边区党及其所领导的军队，不仅为广大的人民普遍的承认，而且，把他们自身解放的希望寄托在我党身上。

(六) 曾牵制了敌六十九师一万三千多人的绝大部分，大大帮助了各兄弟区在这半年斗争的发展。

这些，是一年多来主要的成绩，我们必须正确的认识这些成绩，才能更有效地打破当前困难，争取发展，改变局势。

三、一年多年的工作除上述成绩之外，不可否认的我们也犯了一些严重的错误，由于这些错误，使我们遭受了相当大的损失，增加了今后斗争若干的困难。其错误表现如下：

(一) 第一个错误是表现在土改的政策上。这问题又分为两个：一个是策略的错误，一个是原则上的错误。

策略上的错误是由于我在斗争的第一阶段，不是把土改总政策同我××实际情况相结合，去正确地决定发动斗争的策略，而是不分步骤地过早实行土改与地富为敌，扩大了打击活动面，多树敌人，这违反了中央与毛主席的指示，在不具备土改三条件下，而犯着企图于一朝一夕全部消灭封建的冒险的错误。

我们既在策略上犯了错误，又在执行土改过程中对地富阶级还犯着严重的过左的偏向：第一个是不把地富加以区别，以对地主方法来对付富农。第二个是对于逃亡逾期不敢回来的地主不分给土地与财产。第三个是不把大中小地主、恶霸与非恶霸地主再加区别，而给予不同的待遇，而是一律地采取打反动抄家的做法。第四个是普遍的收缴地富枪枝时的乱捉人，甚至采用肉刑。第五个是把过去与我有关系的地富和开明士绅，怕戴“地主思想”的帽子，完全拒绝来往……等等。所有这些都是具体策略运用上所犯的错误。它增加了对敌斗争以及今后中立一般地富的工作上不少的困难。

原则上的错误是由于个别地区个别干部在执行过早土改政策过程中，违反了依靠贫雇农，团结中农的路线，违反群众观点，使得部分贫雇中农对我怀疑，甚至埋怨，造成了农村中某些混乱状态，其具体表现为：

第一，由于划分阶级标准不明确或错误，把一些中农当富农来办理；或者由于绝对平均主义的影响，侵犯了一些中农的利益；或者由于走片面的群众路线，排斥中农于农会、民兵之外。这样就大大破坏

了农村统线的基本力量的组织，使中农怀疑而与我隔离。

第二，是部分地方将贫雇的粮食拿来平分给地富；或者对那些处理问题稍有错误的农会会长或委员，不分是非，不分轻重，乱加拘捉；或者用反动的帽子强迫农民参加农会，甚至把迟到开会的农会会员当反动处罚；或者以自然村为单位实行公割平分的办法，损害中农与邻村贫雇的利益等等。这样就使得我们在农村统线中有失去中坚力量的危险。

第三，是部分地区，在土改过程中不是走群众路线，相反的，走二流子路线，保甲路线；上层士绅路线去发动斗争等等。这样，就有把农村阶级斗争的领导权交给阶级蜕化分子与阶级异己分子的危险。

第四，是侵犯了工商业，如打车、烧长江圩、毁线船等等。这样有损我党在政治上的威信。

这些都是属于原则上的错误。如果我们仅仅是犯着策略上的错误，那还只是或增加我们斗争的若干困难而已。如果我们犯着原则上的错误，那就有使我们斗争遭致失败的危险。这些错误虽只是限于个别地区，但其严重性不可忽视。

(二) 军事斗争指导思想上也犯着属于原则性的错误。

第一，表现在用兵方面——既错误的采取分散建立主义（ \times 个支队 \times 个主力），又不懂得并肩集中作战。既无一定原则所谓灵活的可分可合，又错误的采取紧时分散，松时集中的原则，结果，使得全区性的强大主力始终建立不起，不仅影响军事斗争的胜利，反而一度遭受重大挫折，至今元气仍未恢复。

第二，表现在战略、战术方面——我们基本上一贯的犯着强攻据点的思想，在敌人普遍建筑防御工事及重点进攻以后，我们就陷入束手无策的境地。或者在对付敌人进攻方面，我们又采取了几种错误战术：第一种是临战分兵，处处抵抗，与敌拼消耗的硬打；第二种是转移中的逃跑倾向与分散避敌等等。这几种战术，都是互为影响，互为因果的，在敌人重点进攻，我们用上述战术无法打破其进攻以后，就发展到过高估计敌人力量，过低估计自己力量，夸大困难，把五岭形势的改变完全寄托在南下大军身上，基本上放弃了斗争，造成在方针

方面保守等待的右倾错误，大走了弯路，推迟了发展时间。

(三) 对党的发展工作不够重视，特别对游击区地方党的工作尚未有建立。另一方面，又发生事前不请示，事后不报告，擅自修改决议，改变政策和标新立异，自作自为的无纪律无政府状态，与及新旧干部，外来与本地干部之间，军政之间，各个地区之间，各个部门之间，上下级之间，同级之间，发生了严重不团结的现象与及军阀主义、官僚主义的不良作风……等等。在过去困难环境前面，曾使五岭的党，不能有统一意志，统一领导去克服困难，坚持斗争，改变局势。

(四) 对武工队的工作不够重视，只做临时的派出和抽调，不作长期的有固定性的打算，就不能在群众中生根，坚持斗争。在重视山地的時候，又忽视平原；重视平原时候又忽视山地，特别是困难时放弃平原。在民兵和群众力量使用上，同样不作长期的打算，竭泽而渔，全部用尽。

(五) 在大发展的初期，不及时乘着敌人的空隙分兵出去，开闢新区，取得五岭全面的发展。在以后发展新区的时候，又曾经采取了不合条件的主力开辟的方法，结果，入得去，站不稳。

四、根据上述，一年多来的斗争有成绩的一方面，也犯有严重错误的一方面。我们的着重点是放在检讨错误的方面。但如何总结成绩，如何造成错误，我们必须作认真地深入地研究总结，以便得出经验教育全党，指导今后斗争。

(一) 获得成绩的原因：

1. 由于有去年五月以前的成绩作为基础。
2. 由于党员干部坚决奋斗的精神。
3. 由于在有利的时机下，敢于放手发展、进攻，敢于胜利的结果。

(二) 错误的原因：

1. 不懂得把中央土改总政策与××实际情况相结合，去决定发动斗争的策略，相反的，企图在一个早上全部消灭封建。把口号提得太多，扩大了打击面，既不适合当时五岭游击战争的情况，又违背了中央关于新区土改工作指示与上级决议的精神。同时具体政策的规定，不够明确，界限模糊，使得容易发生左右偏差，在具体策略的运用上，

又不够灵活，只强调划分阶级界线（强调划分阶级界线是对的），但又忽视了争取、中立、利用、分化的工作。

2. 领导上对广东和五岭形势发展掌握不紧，影响到方针上时左时右的偏向或错误；同时在军事斗争指导思想上采取千篇一律的打法，不懂得根据敌我斗争情况的变化，去总结我们的经验，与及方针政策和策略很少能得到一致。有时方针正确，政策又是错误，有时政策正确，方针又是错误。

3. 当着各兄弟区还在小搞的时候，我们就过早地挂起大搞招牌，刺激了广东的敌人，集中力量来对付我们。

4. 过去地委对党对人民负责不够，其集中表现，就是对上级的领导不够尊重，联系不密切，致使上级不能及时纠正我们的错误。

构成这些错误的思想根源有如下几点：

1. 对革命战争的规律，没有作全面的认识和深刻的研究，只知道有利条件下跃进的一面，忘记了逐步推进，逐步胜利的一面，因而夸大了和过早的估计大军渡江南下，造成速胜观点。同时把五岭的斗争从整个广东斗争孤立起来看，以五岭的局面去代替整个广东的局面等等。在情况顺利下，影响一切工作不作长期的稳扎稳打的布置，在情况逆转时，就产生失却斗争的胜利信心，把五岭形势的改变，完全寄托于南下大军，造成保守、等待胜利的错误偏向。

2. 片面的狭隘的经验主义与教条主义的结果。在政策的确定上，我们只有接受过去十年内战红军到处分田的经验，以及去年六月后华北新区和接敌区错误分田的经验，没有接受抗日时期减租减息的经验，与当前五岭情况相脱离，做出不正确的决定。在军事斗争上接受了东纵时代某些错误的经验。造成我们军事斗争上不正确的指导思想。

3. 由于地委本身所存在着的自高自大，自作自为的反领导闹独立的倾向，擅自修改上级指示，自订政策，这是过去一切错误的关键所在。它不仅是过去方针政策错误的主要根源而且也是造成过去五岭党内无纪律无政府的状态与不团结的主要根源，这应为五岭党深引以为戒的。

所有这些错误主要应由地委负责，各级应根据上面检讨，加以总

结自己地区的工作，得出经验教训，把我们提高一步，以便指导今后斗争，逐步走向胜利。

III、目前五岭形势

一、蒋、宋匪军主力（六九师）于六月北调，暂时结束其对我区战略性的重点进攻，在其“肃清平原，围困山地”的中心计划下，正在加紧组织地方反动武装，实行联防“围剿”，从巩固其现有统治上，健全保甲，并村并粮。一方面企图来消灭平原力量，另一方面又在找机进行重点突击，企图消灭我部分主力，以配合其在广东的机动兵团对我兄弟区的重点进攻，并可能为下次对我区（敌我必争的华南战略中心地带）重点进攻做成准备。

二、因此，我们应抓紧当前有利时机，集中主力，粉碎宋、叶匪帮正在实行对我区联防“清剿”的阴谋，迅速打开局面，争取发展，并为以后更进一步粉碎敌人可能的重点进攻打下坚实基础。

三、但宋、叶匪帮要实现其二期“清剿”计划，有其不可解决的困难，主要表现在：

（一）目前我区敌人无强大主力支撑，只有六个护路中队，一个不足数的△南保十五团，每次进攻，只能作临时性的杂凑成数的三几百人的所谓“机动”兵力，与其要消灭我们的企图发生了矛盾。

（二）目前敌虽优势，但地区广阔，处处要守，这就暴露了它的分散与不足，给我以可乘之机，且士气很差，只个别政警队较强而已。

（三）在我前方胜利影响下，敌经济上发生极度混乱，政治上更处于孤立，内部普遍充满悲观失望，直接或间接地使五岭敌人反动的坚决性发生了某些的动摇，上下裂痕将逐渐扩大。

（四）前方敌人大败；战争重心仍在长江以北，虽然伪南京政府快将分别迁移，但战争愈向南推进，形势愈对我有利，胜利愈会加速到来。一时困难亦会有，我们必须注意。

四、宋、叶匪的这些困难，就成为有利于我们粉碎其二期“清剿”的客观条件。我们主观上有利条件主要表现在：

（一）几个月来我在前方获得更伟大的对全局有决定意义的胜利，东北完全解放，徐州克复后，战争正大踏步向南推移，“一年之后要

把华南变成今天华北一样”的号召，将被提到议事日程上来，大大地鼓舞了我们的斗争和信心。

(二) 各兄弟区在一年来的伟大发展与胜利，力量扩大了百分之六十，地区扩大了三分之一，歼灭正规军三个团以上。特别是最近江南空前大捷，根本改变了过去的战略战术，把斗争提高到新的阶段去，这给我以很大影响。

(三) 我主力基本保存，素质与战斗力更加提高，有相当大的新营地区可以回旋跳跃，有广大群众的拥护，这样一方面可以更大规模的更灵活的找机歼敌，另一方面又可以作为今后大发展的基础。

(四) 地委的扩大与团结，并在上级的八月决议指导下，虚心地接受了其他兄弟区过去胜利成功的经验，和正确地总结本区过去斗争经验，把党大大地提高一步，将更有效地指导今后的斗争。

然而，我们在斗争发展上仍存在着多少困难，如粮食、被服等给养，还没有得到解决；敌人据点林立，普遍建筑工事；与及由于我过去政策上的错误，致使敌人地方反动武装有了若干增强等等。所有这些，将在一定时期内和一定程度上给我以若干的影响。但这些困难，是胜利道路上的困难，在我主观努力之下，是可以克服的困难，因此，忽视它是不应该的，夸大它更没有必要。

五、在今后的斗争中，我们必须小心谨慎，力戒盲动冒险，应该承认过去半年广东敌人和我区地方反动武装已有若干增强，今后仍可能有些增强，而我又只能一部分一部分地歼灭敌人力量，一个一个地夺取敌人阵地。就在此次打垮敌人二期“清剿”计划之后，也仅是打下了我们更好发展基础而已，华南的最后胜利，还须相当时日。因此敌我斗争还将是一个相当长期艰苦的过程，我们必须有三、四年艰苦奋斗的思想准备，依靠自己，作稳扎稳打、逐步胜利的打算。

IV、今后的方针任务

根据上面形势的分析，规定我们今后一定时期内的方针任务如下：

一、从并肩作战中与普遍发展民兵与地方武装的过程中，扩大和提高地方主力，特别是全区性主力的战斗能力，紧密依靠人民，有配合地有策应地歼灭宋、叶匪帮部分“清剿”部队，瓦解地方反动武

装，粉碎宋、叶匪帮的“清剿”计划，恢复、巩固和扩大老区。

二、从纠正错误政策中，放手发动民众，坚决实行反征反并斗争，和有计划地有步骤地实行削弱封建制度的减租息与合理负担的社会政策，改善人民生活，打下我们今后发展而巩固的下层基础。

三、从逐步推进中配合有利条件的跃进，有方向地来扩大我五岭地区，有计划有步骤的向北向邻省发展，并积极去填敌人空格，在一定时间内建立△△△中心基地和梅花式的卫星基地，配合其他兄弟区的斗争，打下进一步解放广东和华南的基础。

上述三大方针任务的中心精神，就在于有步骤地、有计划地集中与扩大主力，紧密依靠人民，粉碎敌人的二期“清剿”计划，打开局面，逐步建立基地，因而它不仅依靠自己，而且还要敢于进攻，敢于发展，敢于胜利。要完成这个方针任务的过程，这就不得不是和敌人作反复胜利斗争的过程，就不得不是逐步削弱敌人，壮大自己的过程，为此，必须完成下面四大工作：

一、加强军事斗争，扭转五岭局面

目前要扭转五岭局面，中心环节就是加强军事斗争，在战略发展方向上，首先着重恢复粤北老区，作为向北发展的前进基地，以便逐步将重心向邻省推进，建立三省边区的巩固根据地。其次向北、向邻省发展新地区，应有步骤有计划，由点到面，入得去，站得稳，由小搞到一块一块割据的大搞，由多支武工活动到主力推进。第三是填平敌人空格，与九连、北江及路西之西江汇合，以便与兄弟区更大规模地互相呼应与配合作战。

要加强军事斗争，粉碎敌人二期“清剿”计划，更有力地消灭敌人，必须：

(一) 迅速组织主力。根据我目前具体情况，可以而且应该组织一支足以歼灭敌人将近一个连的我之主力，而在一年之内应发展而为足以歼灭敌一个营的主力，主力的组织以不大削弱各地区的工作，并从并肩作战中逐渐克服其地方性、自然形成为原则。反对那种不重视主力，不爱护主力的本位主义倾向，但亦须防止抽光地方队，强硬合并的急性病的倾向。同时应该力使主力队逐渐摆脱警卫与搞食搞钱的

负担，逐步统一与健全各种制度，提高战斗能力与纪律性，使其能跳越地区，灵活作战。

为了使集结起来之主力不致孤立无援，必须迅速普遍建立地方队及真正不脱离生产的公开或秘密的民兵，组织多支能文能武、干部健全的武工队，进行民运、锄奸、建党、经济等工作，坚持与发展平原一定地区，以掩护并配合主力作战。

(二) 改善战略战术。打击的目标以保安团、护路队、政警队为主，因这是地方反动的主力与支持者，只要我能歼其二至三个连，就可振奋人心，使敌逐步龟缩起来。其次打击的目标是最反动的联防队，对其暂时尚能蒙骗民众者，首先争取民众明白，然后消灭之；在十分有利条件下则先行消灭，然后解释民众。再其次对一般自卫队则应以政治瓦解为主，不是一律采取军事消灭办法。只维持治安不积极反对我者，可先争取其中立。在交通孔道，或敌所必守之据点，在我未有条件占领时，应争取互不侵犯，凡愿保持中立及暗中助我者，一般不去动它，待我能全面控制时再下令解散。

在战术上应采取以下正确的打法：

第一，主要的是伏击战，但也不放弃有利条件下的袭击战。对进犯敌人集中超越兵力伏击其一路，然后扩大战果，粉碎其全部企图。对据守之敌应善于引诱出来消灭之，或围点打援，在其运动中消灭之。过去临战分兵，处处抵抗，与敌拼消耗的战法是不应重复的。

第二，敌之守备薄弱及有内应的条件之下，我有确实把握时，可出敌不意地袭击之，否则不应强攻硬打。

第三，当敌过于强大，我集中兵力打其一路的优势尚不存在时，或我已受敌人严重包围无法粉碎时，应灵活转移阵地，跳出外围，找机击敌，或发展新区，牵制敌人，或转入山地，待机作战。待敌分散兵力，镇压民众及撤退时打击之。过去在转移时形成消极分散、逃避敌的作法，是不应重复的。

(三) 扩军整军。为了达成在一年内建立一支足以歼敌一营的我之主力，必须注意扩军。扩军原则重质不重量，即身体强壮，成份纯洁者，并须经指导员审查，首长批准的手续，以防止滥收及特务分子

之混入。部队应利用战斗空隙进行整训，注意技术教育，如射击、利用地形、地物、夜间作战、伏击战等实用技术，以提高作战能力。加强政治教育与适当的改善部队的物质生活，改善军民关系与官兵关系，以提高政治素质，巩固部队。

二、具体政策

(一) 反征反并与减租减息斗争

1. 我们必须承认平分土地，彻底消灭封建制度是我党领导的中国革命现阶段的总政策，但在我国南方和在我五岭地区由于主观的与客观的条件尚未充分具备，要实施这一总政策，还须经过一段艰苦的斗争过程。因此，我们还只能采取一般地削弱封建势力的反征、反并与减租减息的政策，作为当前斗争的中心政策。这一政策的出发点，是为了联合或中立可能联合或中立的一切社会力量（包括地主、旧式富农在内），减少阻力，以达到动员、组织群众，壮大人民力量，集中火力消灭蒋、宋匪帮，以待时机之变化，再进而消灭全部封建势力。过去过早实行土改政策的错误和将来那些怕谈土改总政策因而迷失斗争方向的偏向，均须纠正。

2. 为着集中火力消灭蒋、宋匪帮，故在地主、旧式富农减租减息之后，又须保证农民交租交息；在保证农民佃权之后，又须承认地主、旧式富农的地权和财权，在取消陈年欠租，适当清理旧债之后，又须禁止在减租减息条例公布前的退租退息的斗争，以利于农村反蒋统线的组成。

3. 又因为现在执行一般削弱封建势力的政策是打下将来全部消灭封建势力的基础，故在实行反征、反并与减租减息的斗争时，我们的立场是坚决站在农民方面，而不是站在两者之间，是把农村斗争的领导权切实紧握在农民手中，而不是掌握在地主、旧式富农手里。凡破坏与阻碍农民的民主民生的要求，必须坚决反对之。

4. 反征、反并与减租减息斗争，必须根据依靠贫雇，团结中农的路线，发动农民起来做，使之成为农民自觉运动，反对代替包办的恩赐观点，组织与领导应由农会或其他农民组织负责，政权机关与部队予以发动支持，并公布减租减息法令予以保障。如无农民团体组

织，则由部队发动后，立即帮助农民组织之。农会组织章程另定。

5. 地主、旧式富农与农民间，如有租佃、债务纠纷不能解决，应由政权机关或部队政治机关（未建立政权者）会同农会，根据为农民改善生活，又照顾地主、旧式富农不致生活不下去的原则下处理之。

6. 关于减租减息的原则如下：（具体条例另定）。

（1）减租方面实行对分租二五减，如超过对分租者，应减为对分租再二五减，如低于对分租者，则照原租额二五减，所有副产物全归农民所有，要保证农民有三年以上的佃权或永佃权和期满后转卖、承租的优先权，禁止一切额外劳役，季节送礼，及其他任何超经济剥削。

（2）减息方面，实行三分减息，关于旧债之处理，付息超过原本一倍者，停利还本，付息超原本二倍者，本息作废，一切变相的高利贷剥削，均应照减息原则清理。

7. 关于若干特殊土地问题的处理：

（1）凡地主及旧式富农，利用农民危急之际，贱价强买、典当农民之土地，得由农民请求政府或部队政治机关查明后，按原价收回。

（2）凡豪绅恶霸恃强霸占农民的土地，经农民告发，农会证明，政府或部队政治机关调查确实者，得由农民无代价收回。

（3）凡确系反革命罪犯，由县政府以上机关依法判处，其本人的土地，应依法没收者，得没收分配给无地少地农民所有。其家属未参加罪犯活动者，应保留各人应得之部分。

（4）凡逃亡地主或旧式富农的土地，得由其亲属代管；无人承管者，由农会或政府代管，原佃户依法减租后，向农会或政府交租，农会或政府扣除其应交负担，代管其所余部分，俟地主归还后，连其土地一并发还之。

（5）族地、社地、公地、学田应由本族、本社、本村、本地区人员组织管理委员会管理之。其收入除依法缴纳负担外，应经公议充作公益事项之用。

8. 根据各地不同情况，灵活执行反征、反并与减租减息的政策：

（1）已经分田的地区、关于土地、浮财问题之处理：

甲、地主、旧式富农已被分配的土地，一律不得倒算，已倒算，应无条件交回农民，但应保证地主、旧式富农分得与农民同等之土地，不足者应设法补足之。

乙、农民已分得土地后，如农民与原业地主或旧式富农双方确系自愿改变租佃关系者，经双方向政府或部队政治机关登记后得改变之。

丙、地主、旧式富农已被分配的浮财，一律不得倒算，如已倒算，应无条件交回农民，如因交回农民而影响地主、旧式富农难以生活者，则应予以适当照顾。

丁、凡农民（包括富裕中农在内）土地、财产被错分者，应劝分得户自动退还，无法偿还者，另外设法弥补之。

戊、凡没收地主、旧式富农及工商业者的工商业，应设法退还，或设法弥补之。

(2) 已控制广大的面的新区，如环境较为稳定，而群众条件已具备，就应坚决实行减租减息政策，但又不放弃反征、反并斗争。

(3) 还只限于点的建立的新区，应着重实行反征、反并斗争，俟条件成熟后，再实行减租减息政策。

9. 在目前一个时期内，我们农村斗争重心，应放在反征、反并的运动上面。至于新区的减租减息与南始区关于已分的土地、浮财问题的处理，还是后一步的事。因此我们的任务就在于把当前各地存在着的群众自发的各种反征、反并斗争（如通过上层请求减交、不并、或拖延或部分搬，或反对搬迁，上山以示反抗，或壮丁夜间集体上山、白昼放哨工作，或与我商量，讨论组织联防，两面应付，或组织短枪队殴打伪府征、并人员，或武装抗征、抗并等等），变成有组织有领导的自觉斗争。从此起彼伏的个别地区的斗争，变成持久的全面的斗争。因此我们就应善于根据各地群众的觉悟程度与组织程度，采取适合于他们的各种各样的斗争方式，低级的或高级的，公开合“法”的或秘密非“法”的，武装的或非武装的等等的方法方式，灵活配合运用去指导斗争，逐步提高，并从斗争过程中以适合他们的组织形式，把群众组织起来，以与我们的军事斗争相配合，我们的武工队和政权工作的干部，就应该而且必须自觉负起领导这斗争的责任来，与群众同进

退，造成群众斗争的高潮，以便到条件成熟时过渡到减租减息的斗争阶段去。

(二) 财政政策

1. 我们今天财政政策的原则，是实现合理负担，其办法要简单举易，保证做到多收、快收，并尽量贯彻累进税的基本精神，有免征点、累进率和累进最高率，使负担一面较重于富户，一方面又不致窒息生产力的发展。

2. 减租 惠之前负担面可以较小，减租减息之后负担面则应放宽，各地区根据当地经济条件、人民生活水准、群众发动情形及工作基础规定具体办法。负担面通常以占百分之七十五至百分之九十的人口为适宜，但规定税的等级时，应该注意人口密度最大的富力层（中农与接近中农）等级应划分较细，人口密度较疏的富力层（地主、富农）则等级划分不妨较大。

3. 根据今天情况，财政来源及负担办法主要的是下面数种：

(1) 征收公粮：复杂的完整税则，尚不适合我们当前的斗争环境，但他的精神是可以采取的，以尽量做到合理负担为原则。我们尚无征收公粮经验，兹将各兄弟区实行征收公粮所采取的原则和办法择其较好者列举如下，以供参考采用。

甲、征收原则：

第一种按等级征收。这种征收原则是赤贫免收，贫户每年六升，中农一斗二升，富裕中农二斗四升，富农、地主年收三十至六十石者，收百分之五。六十一至一百石者收百分之十，一百至一百五十石者收百分之十二，一百五十一石以上者另规定。如遇天灾人祸则酌量减低。以米和以户计算。

第二种按亩或按种征收。这种征收原则是根据收获量收百分之三为原则，然后依上中下田之平均数而定出每亩或每斗种的征收量。如一亩之平均收获为四担，则收一斗二升，照此推算。自耕农（富农除外）、军工烈属照征收额八折，赤贫和鳏寡孤独根据实际情形减收或免收。佃农方面属于自己耕地部分得收八折，属于租佃部分的，则地主应占征收额三分二，佃农占三分一，概在收获时由农民缴交。

第三种采用按等级又按亩或按种混合征收，中农及中农以下按亩或按种征收，如第二种征收原则；地富则按等级征收，如第一种征收原则。

乙、视各地收一造或两造情形的决定分一次或二次征收。

丙、征收办法，在中心区可直接由地方政权负责，农会协助征收，在边沿区可着人代收，但须抽百分之二作为协收或代收的手续费。

丁、如尚不具备征收公粮条件的，现在可采用捐的方式进行，捐的数额一般地应照公粮征收原则（即有变动亦不应太大），捐的对象应放在富裕中农、富农和地主上面，贫雇不应列入捐的范围内；并应尽量做到对象愿意××××条。采用单一捐，不得重捐，这个单位捐了，别个单位不得再捐，以免负担过重，有碍生产。

（2）一般税收

甲、各区基本上应以单一税为原则。

乙、按照目前各区一般情况，主要是收货物出入口税。其次是各种特别税。至于营业税、所得税是否应收及税率多少，由各区按具体情况决定，如果征收，则税率应低于国民党征收之税率。

丙、各种应征税率规定如下：①日常必需品征百分之五；②奢侈品征百分之十；③纸厂税依具体情况收百分之二至百分之三（厂主、工人合办者应由厂主负担）；④屠宰税与烟酒税暂照日常必需品征收，营业税征收另行规定；⑤我们特别需要的用品而又为敌人所严禁者如西药可减少或免收，小贩和非商业性质的免收。

丁、对于蒋匪的军用品及其一切公款应无条件没收之。

（3）借粮应按照下面原则进行。

甲、数额要借得适当，免影响地主、富农生活。

乙、要双方商量，不能强迫命令。

丙、不仅要有借有还，保证借主之财权，而且要尽可能做到如期奉还。

丁、要发正式借据，如没有发的，应即补发；如已发临时借据者，应即改发正式借据。

必须加强税收人员的政策教育与群众纪律的教育，严格遵守依靠

贫雇农，团结中农的路线，中立地主、旧式富农的策略，保护工商业的政策，反对滥捐滥借滥收，反对把一般公务人员兼营的工商业或与蒋府官员有某些来往之工商业当作官僚资本随便没收的现象，同时必须有定期的检查税收工作，以防税收人员可能产生的贪污腐化的现象。

(三) 政权问题

1. 我们采取有分别地有步骤地建立政权的方针，所谓有分别地是根据各种的不同情况建立各种不同的政权；所谓有步骤地是从削弱或利用国民党的基层政权到建立我们的民主政权。一般说来，应分别采取下面三种办法。

(1) 完全一面的民主政权，这要考虑地区的巩固程度，人民的觉悟与斗争情绪，反动派的进攻与摧残的可能性来决定。

(2) 两重政权，这在敌我时有矛盾、互有进退的地区应快建立这种政权，即一方面争取国民党的乡保长变成两面政权，另一方面又成为我们半公开的半秘密的政权。前者是用来应付敌人和掩护群众及我们的工作活动，这是消极的方面。后者则在前者掩护之下，积极而有效地进行各种动员组织工作，特别是群众工作，领导各种斗争。

(3) 秘密政权，这是开展敌区工作的一种政权。

2. 为着有效地进行政权工作，不妨先行委派县长，成立名义上的县政府，然后视情况的需要和可能，分别委派各乡乡长，由乡长率领土工工作，秘密地或半公开地通过上层士绅渗入该乡，同样委派乡村保甲长（可以利用旧人原职委任或提升）开展政权工作，逐步蚕食压缩旧政权，然后等候时机一到，实行全盘的彻底改造。此种方式各兄弟区已进行有效，我们应该研究，灵活采用。减租减息未能实行的地区，为避免过早暴露，招致敌人进攻，一般上仍以两面政权或两重政权为主，不要凭自己需要急性的过早建立一面的公开政权。

(四) 肃反政策

1 正确的肃反，是对敌斗争的一种策略，故必须严格执行我党的宽大政策。此事再一次唤起我各级干部的特别注意，不能随便打人杀人，应重证据不重口供，应严格禁止肉刑，应分别首要与附从，应一律予以教育感化，视其觉悟程度而确定处置办法。对于内奸分子，

处理更应慎重，作详细调查研究。

2. 对待敌探、内奸和“三征”人员，本须采多警告少捉不杀为原则，但在我目前环境一时未能做到。故对罪大恶极感化不灵分子，不得不处死刑时，必须经团部或县级政府之批准，及经过群众公审手续，事后必须贴出布告，以示郑重。

3. 对于国民党区一级以上官员及带全区性以上的反动分子，必须解送团级以上机关处理，不得随便轻放滥杀。

4. 镇压土豪、恶霸，一般上禁止抄家。镇压反革命罪犯，应看具体情况来决定，执行减租减息条例关于依法没收其土地、财产的规定。5. 除有反革命确实证据，必须依上述肃反条例处理者以外，任何人必须有人权之保障。

三、扩大与巩固农村统一战线

(一) 由于敌人实行各种暴征、抢掠和并村、并粮的反动政策，以及包庇、纵容特务反动分子，迫害和排斥异己的结果，在五岭造成了农村中的反蒋、宋的广泛的统一战线的社会基础（这基础包括着工人、农民、学生、自由职业者、商人、开明士绅、富农、地主、失业军官和受打击的地方势力）。又由于我们实行正确的削弱封建势力的各种政策，使得我们能在政治上和经济上，根据他们的各种要求，用各种不同的形式，把他们组织在有一定形的或不定形的反蒋、宋的统线的范围内。同时更由于敌前线不断的惨败，敌人内部更加动摇分化，甚至众叛亲离，这都给予我们进行农村统战工作更有利的条件。因此我们必须掌握时机，着重进行此项工作：

(二) 我们的农村统线必须是在我党领导下，紧密依靠贫雇农、中农和联合工商业者、开明士绅成为统线的基本力量，以及在一定时期内去利用和争取地富、失业军官和被打击的地方势力，进行反宋叶匪帮的斗争，并从利用过程中争取其中好的分子，以扩大我们的基本力量。

(三) 怎样去组织农村统线进行对敌斗争？

第一，必须善于掌握统线中各阶层人物的共同要求，而又区分其不同的矛盾，予以调整，以便在其共同要求上来进行统一的对敌斗争。

策略的运用必须十分灵活，如马△联合各姓上层，控告反动乡长，把它推倒，民主改选新乡长；又如反征、反并，是农民、地富共同要求。他们间虽有矛盾，但可以在他们共同要求上把他们吸引到统线来。通过公开合法的形式去请求照办、缓办或减少，或进行消极拖延，甚至进行非法的武装的反征、反并的斗争。

第二，必须照顾统战对象的地位和处境困难，并根据其觉悟程度与可能争取和利用的程度作适度使用，尤其当斗争走上较尖锐而必须以非法斗争方式或武装斗争来配合，而又一时未有可能走上直接武装斗争时，其中各阶层必然会发生矛盾，某些上层会不同意我们的做法，这就需要我们在不放弃斗争和将斗争逐步提高的原则下，尽力使他们能合法存在又能敢于支持我们的非法的或武装的斗争。因此，需要我们善于进行有理、有利而又恰到好处的斗争三原则，需要我们善于从一点一步的合作上缓缓来提高，不要过急过高对他们要求，以致使他们不能接受而和他们过早弄翻，或把他们过早暴露了，而使他们搞垮。但当他们已暴露而急切要求反正，我们必须积极支持并照顾其安全，和帮助其家属作适当的安置，使其安心。对已暴露而不愿反正者，应积极与之从详商量，决定妥善解决办法，以免发生意外。对因怕暴露而发生危险或因感觉继续旧职无意义而急切要求反正者，应考虑其作用之大小而决定接受其要求或尽力说服并鼓励他继续坚其旧职，以便更有利于我工作开展。

第三，必须善于有计划去利用和扩大敌人的矛盾。因此，需要我们详细研究在自己周围的统治阶级内部派别之争、宗族之争与权利之争，研究他们互相间的矛盾，什么是可以利用来掩护我之发展（如曲江×中学的训育主任与军事教官的权力斗争，我们可以利用训育主任来组织班会，进行歌咏和戏剧各种活动），什么是对消向我进攻的力量？什么是可以适合于我集中力量打击的最坏敌人（如白△乡长对薛汉光的矛盾，曲江旧县长与薛汉光的矛盾，我们都可以利用他们的矛盾去集中力量打击最反动的薛汉光），然后研究如何利用各种关系，组织他们去发动，并在敌人内部进行革命的挑拨离间工作，使伪政权内部变成四分五裂，互不团结，互不信任。

第四，必须照顾统线对象的利益，且尽量要注意给予对方以某些利益，同时必须保持彼此关系上的秘密性，并尽力照顾其安全。过去只顾自己的利益和方便，而损害对方利益，和随便暴露了对方面目的坏作风，必须立即停止，以免影响统线的建立，和使到统线对象受到生命的危险。如隘△的教员和最近隘△的乡长被杀，都是由于我队同志不注意秘密性所致。这是一个沉痛的教训，必须予以重视。

第五，为了更顺利更有效的进行统线工作，我们必须广泛深入的宣传我们的各种政策和表明我们对各阶层人士的态度。因过去执行政策上过火，而使我统线对象受到损失，我们应按照实情向其道歉和负责赔偿（可先声言负责，到局势好转时酌量逐步赔偿）。化除过去误会与隔膜，并通过朋友、亲戚的直接间接的各种关系，积极争取他们重新携手合作。

（四）在进行统线工作中必须纠正过去两种不正确的倾向，一方面必须纠正过去不与地富谈反蒋统线的过左观点，和过去在土改中拒绝与地富、开明士绅往来的过火作风，以致把地富都全部赶走，甚至把过去与我有或多或少来往的统线朋友也失了连络，或丧失友善关系。另一方面又必须纠正“四·一九”在领导上的无原则、无立场的讨好地富的过右倾向错误。我们必须了解，徒然讨好地主，对其作无原则的让步，根本不能解决农村统线问题，只有害了革命又束缚了自己的发展，更阻碍了斗争逐步提高。我们必须懂得，只有紧密依靠贫雇农、中农的基本力量，并使这基本力量不断巩固和壮大，才能更有效的、更容易的去争取与利用地富及其他社会力量参加对敌斗争。但在站在农民立场利益上去接受其要求和支持其斗争的过程中，也应善于调整地富和农民的矛盾，应该善于采取又打又拉的两面政策，才能更有效地巩固和扩大农村统线。为了更正确的执行农村统线工作，目前应将重心放在肃清右倾思想，特别是各级领导机关干部，但同时不要忽视防止左倾残余的肃清。

（五）为了更有保证建立农村统线，粉碎宋、叶匪帮的所谓“清剿计划”，各战略单位，必须加强统线工作的领导，并指定专门管理统线的同志，经常在各级党委会议布置与检讨统线工作。目前必须根

据党的新政协的号召，党在新区的政策，作普遍深入散布到统战对象中去，以便他们研讨，并向我们提供意见，以扩大党的影响，争取这些中间人物的同情与拥护我党主张。

(六) 总之农村统战工作，主要是为着争取动摇分子，团结中间分子，扩大敌人矛盾，孤立敌人，造成普遍的反蒋、宋热潮，使我们的斗争不孤立，使我们下层工作有掩护而便于巩固与发展，以达到能胜利的坚持三、四年的解放斗争。

四、关于加强党的统一领导与健全党的组织

(一) 五岭党有长期坚持革命斗争的光荣传统，并打下了胜利发展的坚实基础。在近一年多来的斗争中，经过了放手发动群众，发展人民武装，至今仍保存相当的成绩。但在这一期间，五岭党的领导机关由于存在着对上级的领导不尊重，形成反领导、闹独立的无政府、无纪律的倾向，曾使五岭的工作遭受严重的挫折。经过分局与区党委的指导及同志们的努力，现已基本克服，这是五岭党走上正确领导和胜利完成上级党所委托的伟大任务之主要保证。

但是过去地委本身的这种错误影响及在分散的游击战争环境下，五岭党内、军内的无政府无纪律状态，例如不重视上级的决议，不遵守政策与制度，如某些军事干部轻视党的组织，不信任党在军队中的代表政治委员制度，如某些负责一部分工作的同志对全区性的政策原则上的自作主张，随意发表以及以个人领导代替党委制等等现象仍存在着。全党同志如不进行严肃的深入的斗争，则不能在统一意志、统一政策、统一行动之下顺利完成分局的八月决议及地委扩大会议的一切正确决议，为此特决定。

第一，举凡对原则性、策略性的问题，事前必须经党委全体干部讨论决定，即使游击战争环境不允许召集全体会议时，必须经常委的讨论或同意，必须得上级党委之批准。对区党委及地委之一切决议案，各级党委不得有原则性之修改，如有不同意部分可向上级请示，但在未经同意之前，仍须执行原先决议，不得将个人意见向下传达，乱发文件，擅自批评，以保证党的各种政治上政策上及意志上的完全统一。过去犯有此种无政府无组织状态之党委与干部同志，必须切实检查，

深刻反省，在党的会议上以身作则，坦白反省，并发扬民主，虚心倾听同级与下级之批评，不得借口领导威信，压抑党内应有的民主。但这种检查反省又不应当夸大其事、无中生有或蓄意报复，以损害党的统一领导，故又必须反对无领导的绝对民主化的偏向。

第二，干部关系应当改善，五岭干部，有外来的干部，有本地的干部，有十年土地革命干部，有东纵时期的干部，也有外来的知识分子干部，这是我五岭党的光荣，是我五岭区党革命斗争的骨干，必须好好的团结，互相尊重，互相学习，取长补短，不得倚轻倚重，形成小圈子风气，不得英雄自大，闹无原则纠纷，损害党的团结与统一。外事干部与本地干部发生不团结现象时，应由外来干部负主要责任；军政干部发生不团结现象时，应由政治干部负主要责任，新老干部发生不团结现象时，应由老同志负主要责任，但仍须双方反省，采取责己从严，责人从宽及与人为善，力求团结的态度。干部提拔，应注意德、才、资三个方面，不宜越级提升，更不应以“提拔”作为鼓起干部情绪的手段，在大发展及新区情况下，须要大胆提拔新干部以担任重要工作时，仍应以其政治面目清楚，及有相当工作能力者为限，且一般的不先定级别，只给职务，以便逐渐培养与提拔。

第三，为了克服无政府无纪律状态与干部不团结现象，各级干部应当争取时间作有计划有步骤的学习。或者召开干部工作总结会议，总结经验，以便克服错误，弄通思想。兹规定学习文件分为下面两个部分：1. 关于方针政策部分：（1）毛主席“四·一”讲话，（2）中央一九四八年土改与整党指示，（3）怎样分析阶级的两个文件，（4）任弼时《关于土改中的几个问题》（5）新华社《解放战争两周年总结与第三年任务》，（6）分局八月决议，（7）地委决议；2. 关于加强锻炼部分：（1）中央关于增强党性的决定，（2）毛主席《反对自由主义》，（3）毛主席整风报告关于“反宗派主义”部分，（4）左派幼稚病第二章前言，（5）中央关于调查研究的决定。

第四，为了克服无政府、无纪律状态，加强党的统一领导，必须建立与健全各级党委机构，以便实行集体领导，以后一切重要工作指示与决议，均须党委会讨论通过。在目前游击战争环境下，应当实行

“统一计划，分散领导”的领导方法，即在集体商议之后，各级负责人分区负责，就地指导，就地督促、检查与总结经验，但不容许有藉口分散经营，对全面性的原则性问题，独断独行，标新立异，事前不经批准，事后又不报告的无政府、无纪律状态。

(二) 整理与发展党的组织。必须指出：一年多来我们对于建立一个广泛群众性的政治上巩固的有健全组织生活的五岭的党，都或多或少的不重视，对党员无组织，无领导、无教育，形成党内的自流现象。因此，全党同志，首先是各级负责同志，应重视此项工作，指定专人负责，培养组织员，认真搞出成绩来，并订为今后考核工作成绩的重要的一部分：

第一，在敌人重点进攻以来，某些党员表现悲观失望，动摇逃跑，拖枪自新者，必须切实审查处理，应开除党籍者公开宣布开除之，该处分者给予适当处分，加强党内的纪律教育与气节教育，加强支部工作，不能以行政代替支部会议，支部应按期开会、检查、布置工作，展开适当的民主，使支部能进行党的有组织的活动，在群众内在部队中能起核心作用。

第二，广泛发展农村党和建立农村的第二线组织，从大发展以来部队及农会、民兵中经过考验，表现坚定，敢与我发生联系者，应加以表扬、奖励，大胆吸收。新涌现出来的贫雇农积极分子亦应成为党的发展对象，但须防止阶级异己分子之混入，以保持党的阶级成份之纯洁。对新党员及一般党员应加紧党内教育，以新党章及党员须知两个文件为中心教材，进行有计划的学习，加强党员对党对革命的认识与锻炼，反对对党员支部不闻不问、莫不关心的自流主义现象。

克服无政府无纪律状态，改善领导作风，克服干部不团结现象，建立与健全党的组织，以加强党的团结与统一领导。这就是我们完成地委扩大会议决定，粉碎敌二期“清剿”，重新打开与扩大五岭局面的中心关键与主要保证。

附：本决议作出之前所接的文件，一概无效。

北江地区一年来工作总结与今后方针任务

(1948年12月)

一、自宋匪扫荡我区以来，北江的客观情势起了很大的变化，这表现在：

(1) 宋匪集结了六个团以上绝对优势的兵力，开始对我进行残酷的反复扫荡。从去年十二月底到今年五月底六十九师撤走前，中间虽有较短的间歇，但实际从未停止过。六月以后，虽然敌兵力减少了，但进攻并无停止，对我沿铁路线地区的扫荡反而加强了。与此同时，敌人一面摧毁我农会、民兵组织，压迫我队员以至与我队有关的人自新，大肆残杀民众与我队的同情者；另一方面则普遍发动反动地主武装的建立，图以此来迫使我们无立足之地，最后消灭我们。

(2) 继敌人的疯狂扫荡及反动武装与政权的建立之后，北江民众即被投入“三征”暴敛的残暴榨取中，蒋伪政权重建起来的头一件事是恢复征兵征粮，而伪联防、伪自卫队大量成立的本来目的是在剥夺民众的，因此，买枪、迫红谷、铲家属、征人头税、掳人勒索……都接踵而来，这就使得我北江人民一年来备尝饥寒交迫的苦辛、死亡的威胁，但艰难困迫又使群众阶级觉悟空前提高，对敌人的幻想完全破灭了，对敌人的仇恨则空前提高了，这就是一年来我们所处的客观情况。

二、在上述情况下，依靠我们与北江人民的紧密结合，依靠我全体指战员的英勇作战，坚决完成党的任务，我们粉碎了敌人的“清剿”，并取得重大的成绩，这些成绩是：

(1) 我们发展了百分之百的轻机和百分之五十步枪，加强了钢铁、飞虎、突大、一中几支英勇善战的主力连队，组成了西北风，火箭几支能征惯战的主力连队，健全与加强英新佛的许多零散的队伍，初步建立了赣西的一些工作基础，准备了发展邻省的有利条件。

(2) 我们在反“清剿”斗争中有消灭了的敌人（毙伤五百三十

一人，俘三十四人，起义自卫队一百五十一人，保安团十一人。总共敌丧失了七百二十七人。毙敌排级以上军官二十七人，包括正规军团级二人、营级二人）。

(3) 在救春荒斗争中，我们分反动地主地霸的余粮、浮财，部分地区实行平分分粮、比利借借、借粮救济，使广大群众基本上得以渡过春荒，免受饥饿死亡的威胁。而转变政策后实行抗征减租，也在许多地方给予民众很多实际好处。

(4) 在不断的反“清剿”战斗中，我军受到了严重的锻炼，不论主力连队、武工队、游击队等队的作战方都大大提高了，大发展时期的华而不实基本上改变了，各斗争单位都学会了或将学会坚持斗争的艺术。今天，不论敌从任何方面，基本上不可能扫垮我们的，特别是在军事斗争上我们已开始克服保守的思想，接受毛主席的新的军事斗争思想，并已取得了不少成绩。

三、一年来的斗争是艰苦的，基本上已获得胜利的。但不可否认，我们也犯了一些错误，由于这些错误，使我们个别地区曾遭受了若干损失（特别是群众的损失），和增加了若干发展上的困难。这主要是：

(1) 由于过早和执行的策略上有错误的实行土地改革、分粮、分浮财政策的结果，造成苏东、鲁西、新北、新南等地区的反动势力联合起来，与我对抗，多得了敌人。使我们家来搞得很好的上层关系全趋于破裂，阻力增加了，帮助力量减少了。这就使我们的活动受到限制，甚至引起中农的反对，造成混乱严重的局面，损失了一些市镇及大乡村的工作。

(2) 在执行肃反政策上，在有些地方有过左过火之处，客观上促使地富组织起反局或暗中反对我们，个别队伍侵犯了工商业者的利益，因而损害了党的政治威信。

(3) 个别地区在敌人进攻中惊慌失措、动摇逃跑、分散掩蔽，缺乏信心坚持斗争，越斗越委，民兵不管，致错误地把“以分散来应付敌人的集中”的方针，理解为单纯的分散掩蔽，结果引起群众受摧残，地区陷于徒手。个别地区还发生因反霸人张惶逃跑，致民兵

基干队全为敌改编的痛心事件。

(4) 军事思想保守，兵力使用过于分散，不能掌握时机，当敌人分散兵力来摧残民众时，及时集结适当优势兵力，部分歼灭敌人。一个时期错误地把并无认真把握的攻敌据点，被敌据点作为军事斗争的主要工作，致降低了士气，并损害了训练，在整军工作上，既没有利用战斗的间隙进行短期整训，也没有有计划地进行转训，使打仗与练兵能有机地结合起来，而尤其错误的是：个别地区对收编的队伍，没有及时加以适当的改造和训练，因而发生了李斯李牌队伍叛变人民投敌的严重事件。

(5) 对坚持平原斗争的思想不明确。多数地区，当敌人来扫荡时，即缩入山地，放弃平原工作，使利于攻敌据点武装的组织起来，致敌人的“肃清平原，围困山地”的阴谋，却身其得逞，因而丧失了我部分平原区的工作，或增加了我坚持这些地区工作的困难。

(6) 对开辟新区、新区的新区工作，还不重视，怎样使坚持旧区与开展新区的辩证结合在思想与行动上得到解决，还不曾做到。因此在领导上关照、督促、帮助得不佳，干部配备得不够，有其自流，重视就变成口头上的。

(7) 政治工作做得很少，做得较差。县等相对的揭露敌人的政治阴谋的工作，利用敌人内部的攻守互传，瓦解敌的联防的政治攻势，深入连队和武工队及民兵基干队的教育教育，形式多样，我们都做得很少，有些则简直没有做过的。

(8) 个别队伍违反党的建军原则，队伍不纯，非无产阶级的思想非常严重，这不能不降低党在群众中的威信；另一方面则无法保证在困难环境下，在敌人迫击、军事上的严重压迫下，整个队伍仍能团结一致，不自新、不动摇的坚持到底。

(9) 整党与发展党的工作。只在部分地区有多少成绩，大部分地区简直若无其事。差不多整个地区党的工作处于停滞状态，整个局党务工作人员的培养、干部做审查等工作，均还缺乏计划的认真进行。

四、必须指出，上述的错误，虽然只极少的一部分，但其性质是严重的，必须引起各级干部的普遍注意，并应加以总结和纠正。至于说

成这些错误的原因，主要是下面几点：

(1) 一年来我们强调放手发展，敢于胜利，由此鼓舞起全党、全军的信心与勇气，提高群众的情绪与斗争热潮。因而在一年来的广泛、普遍发展中收到了伟大效果，这一点是完全正确的。但实行停租、废债与过早进行分田、分粮，部分地区实行过火的肃反政策，口号太高，扩大了打击面，违反中央关于新区土改工作指示的精神，这是不对的，不适合今天游击战争的局面的。

(2) 政策的确定不够具体。以反扫荡的方针为例，在怎样的情况下应该分散对敌，但在另一种情况，则可以集中破敌。没有弄清楚，致各区在实际行动中举棋不定，左右偏差，尤其只强调贫雇农立场，忽视争取分化工作，这就不能不增加执行政策上的过左、过火。

(3) 缺乏从实际情况出发去确定政策的精神，具体领导与一般口号没有好好结合起来，不了解解放军宣言、口号及其他文件所提的“蒋区人民武装起来，抗丁抗粮，分田废债”，乃属于一般口号性质，具体实施还要看当时当地的具体情况来决定。

(4) 领导上对整个区全盘照顾得不够，确定政策根据常是部分地方、部分事实的反映，再加上下级联系不密切，故错误易于发生，而发现错误后，又不易及时纠正。

这些错误造成的原因，其思想根源，出于下面两点：

甲、对革命战争规律没有从全面去认识和作深刻的研究和了解，不了解“中国人民的革命，只能逐步的胜利，敌人的阵地，只能一个一个地被夺取，反动势力只能一部分一部分被消灭”的意义，因而造成夸张大军渡江的迅速出现，产生了速胜观点。

乙、不了解我们的战争是游击战争，“社会改革的范围应该缩小到适合游击战争的程度”。因此，过早分田、停租废债、分粮分财、分散财富，便会使反美反蒋的统线的斗争不能展开与农民斗争配合，多树敌人，和增加我们作战部队的给养上的困难。

这些错误主要的责任是属于领机的。各级应当根据上面的检讨，加以详细的总结，得出经验教训，以便把工作提高一步。

五、今天的情况：

今天的情况是宋匪正实施其对我所谓第二期“清剿”。此次“清剿”，他们的总兵力共有十五个保安团、十二个保安营、三个补充旅及所有地方反动武装（将来还可能增加一些）。他的中心计划是“肃清平原，围困山地”，一面以主力组成若干机动兵团，实施重点进攻，企图歼灭我主力；一面又加紧组织地方反动武装，分区联防，划区“清剿”，以巩固其现有的统治，健全保甲，肃清我平原力量，与我作军事斗争，以配合其机动兵团的进攻。同时，用迫自新、迫红谷、铲家属、并村并粮、变山区为无人地带、鼓励外地来抢本地等等残暴办法，来增加我们困难，并困以此来困死我们，瓦解我们，赶走我们。我们必须认真准备，予以打击。

但敌人仍有基本矛盾不易解决，这将给我们粉碎敌人的进攻计划的有利条件：

(1) 目前平、津解放在望，京、沪日益危殆，我大军即将渡江，处此情况下，蒋政权已濒于土崩瓦解状态，敌人的斗志已低得很，而且就是这些士无斗志的几个补充旅，无法保证不调上前方，伪保警处长黄镇球五月间向伪省参议会的报告中，就说明了这一点。他说：“军事情况，瞬息万变，一旦部队调动，或者影响全面部署，延长‘剿匪’时间，此则不能不预为申明者”。敌人兵力不足的困难仍存在着。

(2) 经济、粮食、弹药补充困难，据宋匪报告伪省府今年一月党政军的财政支出共达四千四百四十多亿，其中依靠南京之补给尚差四千二百多亿之巨。黄镇球在同一报告中说。奉准伪中央拨给的新编五个保总的粮食、弹药，成立以来未领到一钱一谷，而地方反动武装的械弹原由伪中央批准由汉口兵工厂补充，但是未领到一械一弹。以六区而论，保一团二营营长供，该团之子弹来源已完全断绝供应。弹药非常困难，多少反动运谷去买枪弹，但多数是落入反动头子腰包而买不到的。而伪联防对民众剥削，实已到了极度。

(3) 反动阵营内部的派系纷争日趋激烈，以全省论，宋系与CC正争得不可开交；以地方论，英东全乡的反对潭头反动，龙仙与闾蒲间的尖锐对立，巫子英与官家驥的反目，茶山曹与黄塘乡公所的极不

相让，新兴乡演至互相火拼，茶园赶走了△△△，李泛舟和陈乐夫互相控告，佛岗二区到处闹分乡，这些都是较明著的。虽然我们不宜对这些作连高估计，但其矛盾纠纷，必然继续发展的。

(4) 宋匪及其爪牙压迫不肯积极反共的地方实力。在有些地方，甚至没收了他们的财产，引起与地方绅士的对立，此点亦日益发展。我转变政策后，尤为显著。因此，只要我们在政策上不犯错误，策略运用正确，我们即可争取更多助力，减少若干阻力。

(5) 人民因“三征”的加紧，伪联防的劫掠暴敛，蒋帮的掠夺，工商业的破产而濒于更大的贫困，而军纪的败坏，政治的黑暗，也加深人民对宋匪的仇恨，使宋匪及其爪牙孤立无援。

宋匪的上述困难，加上我主力刘结集长江流域歼灭蒋匪主力，行将渡江南下。一年来我队在反“清剿”中不仅提高了质量，而且扩大了娄量，以及我新政策之获得各阶层之热烈拥护。这些有利条件，给予我粉碎其第二期“清剿”计划并向前发展迎接主力南下的无限信心与把握。事实上，几个月来本区和友区（江南九连）都连续取得前所未有的胜利，宋匪进攻的计划从其开始已经受到打击了。

但在进行具体战斗中，我们必须小心谨慎，应当认识，敌人经过一年“清剿”，在斗争经验和组织地方反动力量上都有某些加强；再由于我们在政策上所犯的偏向、错误，我之困难也有部分增加，故必须细心布置，不可轻敌。而且，就在将其计划澈底打败之后，还要准备它仍有卷土再来的可能。特别是我们还应设这样的假定，我大军抵达之前，敌正规军还有可能部分增加参与“清剿”，在胜利前的一个极短时候，增重我们的困难。因此，我们必须根据自己原有基础逐步向前发展，而此种发展又应是稳扎稳打，逐步前进的。

六、我们的方针任务：

根据上述敌我情况，规定我们今天的方针任务如下：

(1) 从普遍发展中组织主力，提高战斗能力，紧密依靠人民，有配合有策应的歼灭宋匪部分“清剿”部队，瓦解地方反动武装，以粉碎宋匪的所谓第二期“清剿”计划。

(2) 组织数量更多与质量更高的武工队，开展广泛的群众斗争

与统战工作，以开展与坚持平原地区的大乡村与市镇工作，掩护山区、边区的割据，粉碎敌人的“肃清平原，围困山地”的阴谋。

(3) 从纠正过去错误政策中，放手发动群众，坚持有步骤、有计划地实行削弱封建势力的社会政策，改善群众生活，打下我们广泛而巩固的下层基础。

(4) 从推进发展中配合以有利条件的跃进，扩大我们的游击区到△△△和△△△，并把它逐步巩固为小根据地。同时有计划、有步骤地填敌人的空格，建立老区山地的割据局面。

七、我们的策略政策

为要完成上面的方针、任务，我们必须实行下面的策略、政策。这些策略、政策，各级组织必须严格执行，不得修改：

(1) 集中火力打击反对人民及我军的反动头子、地主恶霸、首要特务，并消灭其武装，组织群众与中立地主、富农与一切可能联合与中立的社会力量。

(2) 社会政权限于反“三征”、减租减息、生产合作、救灾救荒。

(具体方案列后)

(3) 财政政策应根据合理负担的原则，实施并保证财权。(具体方案列后)

八、四大具体工作

(1) 军事斗争

1. 部队的发展和提高

从普遍发展中组织主力，以便能够进行较大规模的战斗，一部分一部分的歼灭敌人有生力量，是粉碎宋、叶匪军第二期“清剿”及打下今后进一步改变敌我形势的基础的中心环节。为此，立即扩大和巩固全区性的主力团是当前的中心任务。而各个地区，为着更好的负担军事斗争任务，又必须有计划的、有步骤的组成以县委为单位的区域性主力。目前还没有组织者，必须坚决将发展初期的星散力量，适当抽调组成；其已组织者，应重视提高质素，加强战斗能力。各地区部队发展的原则上是质的提高比量的发展为重，在一定量底下，就应作巩固的发展，而把量放在普遍组织不脱离生产的民兵上，至于某些地

区的部队的发展，仍未达饱和的程度，则仍必须按照该地区斗争需要及经济供给的可能程度而发展。坚强的武工队组织，是粉碎宋、叶匪军“肃清平原，围困山地”阴谋及发展新区的重要武器，我们必须十分重视，在新发展的地区，则应在有利条件下，迅速打下基础，大胆发展，到处建立地方部队及广大民兵，在普遍发展、到处生根的基础上，适当建立主力。

照我区目前各分区情形，地方主力暂时尽可能集中到一个足连以上的兵力，如现在兵力不足，应加速扩军补充。如因特殊情形，有些部队编成主力有困难时，应直属主力调动指挥。主力编好后，还应尽量培植各种各样的地方性武装，为防止山头、本位起见，亦应受主力指挥，或索性编成直属主力五岭队，这样，可使主力不致孤立而陷于被动，又能统一指挥，协同动作。其分区与分区之间的配合作战，合力来打开各区之间的面的联系，也是很重要的。只有这样，才能克服部队的地方性、保守性、宗派性，提高这些部队的战斗力，提高这些部队的政治素质，使其能更好的掌握政策、联系群众与遵守纪律。应该了解，把人民军队有计划的提高到新的阶段，反对把它停留在旧的阶段是毛主席战略思想的一环，强大主力的组成与各种部队的统一指挥，协同动作，不特是当前斗争的需要，而且是把战斗提高一步，争取改变敌我形势的必要。不这样做，我们很可能被敌走在前头而处于下风的，各区干部在思想上，必须弄通此点，不能存在本位主义，以妨碍此军事工作的中心任务的顺利完成。

坚强的武工队，必须能够担负对敌作战，开展新区，发动群众，并在领导群众斗争中发展党的组织的任务。过去我们的武工队，在发展新区、发展部队、发动群众、解决经济、争取社会人士均能起一定作用。但对敌作战，开展党的组织与广泛进行政治宣传等工作，都做得很不够，今后必须提高和加强，特别是平原地区更应如此。这样，在平时，可秘密坚持平原斗争与帮助主力进行平原军事行动。在敌人扫荡山区根据地时，又能领导民兵，进行骚扰、破坏、麻雀战，牵制敌人，以配合主力粉碎敌人对根据地的进攻。此种武工队，最好能文能武，如一时不能达到，亦必须选择一部分有战斗经验的和能够掌握

政策的、能做群众工作的干部来担当，使他们互相学习，互相补足。武工队应有较固定的地区活动，应有明确的工作计划，领导机关应对他密切领导，加强教育，特别是开展新区工作的武工队，政策教育更应注意和加强。

一年来，大部分民兵组织已陷于瓦解，即未有瓦解与新发展起来的，大部分亦长期处在散漫无领导状态。为补充主力兵源，配合主力作战，应积极进行普遍发展，根据各地实际情形，可用公开的（可控制地区）与秘密的（不能控制地区）二种形式去组织。对老的民兵组织须好好进行调整教育，为提高对民兵的使用，中心问题在于形成民兵的核心组织，不要让它长期处在散漫状态，注意发现及培养其领袖人物，给予他们以适当的训练。党的区级和支部，必须有干部参加民兵队伍，实现领导。

各地政权机关，应直接负责领导武工队组织与民兵组织（不脱离生产的），脱离生产的常备队，如还未编入主力，亦悉由政权机关直接领导。有些可控制地区，因民枪被借空或缺少，部队应决心拨给或发还一部分，把民兵组织起来，武工队与民兵（公开或秘密均可）密切结合，是很必要的，在战时，应采带徒弟形式，指导他们作战，好好照顾他们。过去个别地区，在敌人进攻时，不领导民兵作战，或适当的退却，保存力量，使民兵受到摧残，这个错误，决不能再重犯。民兵究能负担什么工作，应视各地情形而定，逐步发扬他们的作用不能性急。民兵工作与发展生产应互相结合，即劳武合一，须特别注意做好这一点，使民兵的骨干队伍可以形成而不至增加民负

2. 战略战术

中国人民革命战争的胜利途程是大大缩短了，主力正日益接近我们，渡江南下与解放华南，为时不远，因而强大主力的建立，以加紧歼灭敌人有生力量，迎接大军，固很迫切；但另一面，敌趁机加紧扫荡我华南部队，亦势所必然。因而建立山地根据地，以迎接短时间的困难，也极为迫切。因此，我们的战略，还应该是自力更生的，根据现有基础逐步向前发展的战略（毛主席语）。为着完成当前的伟大任务，必须继续过去敢于胜利的精神，扩大发展，积极进攻，并坚决粉

叶匪军今后的一切的“清剿”计划。

一年来的反扫荡斗争，我们的地区是较为缩小了，失去的地区，正待我们去恢复，新的未开辟的地区，正待我们去填平，邻县、邻省的大块地区，我们应积极去开展，这应成为我们的主要战略方向。因此，我们应有计划的去布置不断的战斗，有计划的去破坏铁路、公路交通线，把敌人压缩于少数点线，以达到完全占领广大农村的目的。同时应加紧打通邻近地区之间的联系，取得各区之间的战略协同，也是很重要的发展方向。

根据过去经验，我们已从消灭地方反动武装，发展到和敌省防军与国防军作战，并取得胜利。经验证明，新补训完毕之国防军及新成立的保总，战斗力较弱，增抽而来敷衍应付的地方团队则最弱，旧保总之战斗力较强，而地方团队中之成股土匪、伪军杂牌改编及由于我政策错误整决反动所组织之反动武装，其战斗力亦强。我们军事上的打击方向，应该是消灭国民党军队、县政警及地方反动武装。而对于不坚决反动的或敷衍应付组成的伪地方团队，主要进行政治上的瓦解办法。对反动地主武装，若其还能蒙蔽群众的，则先争取群众明白然后消灭之；对维持治安，不反对我们的联防队、自卫队应争取其中立，不宜作军事消灭。在交通孔道上，或敌人必守的据点，而我未有条件占领时，对驻守该点之地方武装，如非坚决反动，应争取其中立并暗中助我，凡愿意保守中立及暗中助我之地方团队，一般均不去动它，直到我完全控制整个地区时，可下令叫他解散。对那些因我政策过左刺激组成的反动武装的反动头子，如内心已存动摇但又还与我们对抗，应设尽一切办法把他逮捕，解释说服放他回去，用此以表明我宽大政策，影响其他，这是很有效的实际办法。对起义工作，应重视如下几点：①与我连络暴露，可能为敌所害，应起义。②有轻机武装，意义大，起义后估计搞家属搞不出什么，并无法继续组织更坏的武装，可起义。③起义方式，有时可用攻的方法，以免株连家属。④起义时如有条件，应利用这支武装，里应外合，击溃邻近武装，以获得更大胜利。以上策略之灵活运用，目的在于使宋、叶匪帮扶植地方势力的阴谋容易打破，有利于我歼灭最反动的力量。但灵活的策略运用，应与

政治上的严肃性、警惕性相结合，不要反上了敌人的当。

宋、叶匪第二期“清剿”计划，由八月开始到现在，大部分地方都遭到惨败，但仍在整编三个旅及十五个保总的省防军与各县地反武装，也开始选择认为较强的部分组成地方性的保安团，并开始执行各县反动武装统一指挥，联合重点进剿的计划，继续准备组织对我的不断进攻，并以采取“肃清平原，围困山地”，以配合其重点突击。故坚持平原以掩护山地边区之巩固，这个方针，是粉碎宋、叶匪军对我“清剿”的中心问题。目前敌对我区的进攻，亦已遭受到失败，现已转而采取并村、封锁、铲属的政策，同时准备对我进行新的进攻。在这种形势下，我应立即加强在平原的武工队配备，并积极展开政治攻势，深入组织群众，争取上层统线拥护，动摇地主武装，破坏敌人交通，为收复老区做好准备，同时牵制敌人，使其难以进攻我中心区；另一方面应加强对山区的开辟和巩固，为准备困难到来的周转，及支持平原做好准备，尤其是要加强情报工作，积极布置军事斗争，接受前三个月来的胜利经验，创造条件，先发制人，主动出击，敌人兵力不多，素质不强，加上目前胜利形势的影响，军心普遍动摇，在有利的条件下，在平原区亦可集中优势兵力，进行伏击战或袭击战歼灭敌人。如敌对我中心区进攻，亦可以优势兵力，歼灭敌人进犯的一路，以此打破敌人之进攻，决不能重蹈过去分散兵力，消极避战，致受损失，或临时分散兵力，处处抵抗，与敌人拼消耗或按兵不动，深居大山，等待胜利的覆辙。但当敌人过于强大，我集中兵力歼灭敌人一路的条件已经不存在时，主力应该灵活转移，以免被动挨打，可以转到外围打单薄之敌，或向新区发展，以牵制敌人之兵力，或转入山地整训，待机作战，等敌人分散或敌人撤退时歼灭之。主力主动转移时，均不可忘记留存小部分主力，结合当地武工队与群众共进退、同甘苦，以坚持该地，决不能重犯过去个别地区不领导民兵、不保护群众利益的逃跑错误。由于敌人兵力不足，顾此失彼，故各地区的战略协同和联合作战，是打击敌人进攻的重要方法，为此我们必须密切注视敌人的动态，加强各区互相联系，反对各不相顾，看着别人紧急，自己坐着不动的观点。

根据英东保十三团逃兵一排毫无抵抗，投降我队的经验，根据当前胜利的形势与敌人的普遍动摇，官兵厌战的事实，加强敌军工作，认真执行优待俘虏政策，对我军事斗争的作用极大，必须注意实行，严禁杀敌俘虏、虐待俘虏，在战场上，不杀缴枪俘虏，对受伤无抵抗敌人，不准加枪，应爱护医治。作战前，每次要事前组织喊话队，在敌人要经过的路上，要广泛对敌宣传，要从俘虏口中，获得情报，了解敌人内部具体情形，定出具体对敌的宣传材料。这些是很重要的政策，要好好教育全军，使大家从政治上去了解这些问题。今天蒋匪军不但士无斗志，而且将志消沉，纷纷投降起义，我解放军优待俘虏政策起的作用是极大的。

3. 整军工作

部队现已相当发展，必须加强经常的政治、军事教育工作，配合以战争较为缓和时机的短期整训、轮训，使我们人民军队的品质更为鲜明，并迅速提高战斗能力，着重如下各项：

①建立各项必要的制度，以便克服游击战争环境中最易产生的游击主义的习气，特别是不严格遵守纪律、不愿服从集中领导的现象，经济上的贪污浪费现象，工作不紧张，学习不积极，生活自由散漫、吊儿郎当的现象，加强部队的统一性、集中性、纪律性，养成刻苦耐劳、长期奋斗的精神，把一切人力物力充分用诸战争，这是我们建立各种必要制度的宗旨。这些制度的建成，除各级组织制度另写外，这里所着重提起的，就是礼节、经济制度、功过制度、升降制度、汇报会议制度，这些都是很重要的。今后各区应加强礼节训练，积极改善经济生活，特别对伤病员的关照，经常检查经济开支，防止贪污，有功必赏，有过必处分，大胆提拔有能力的、忠实积极的、不断涌现出来的干部，坚决撤换一切表现很坏、不长进、不称职的干部，做到功、升、降都公告全区，加强各种汇报会议生活，使全军振作起来。

②提高阶级觉悟。目前对内阶级教育，仍以使全军上下更深刻地认识我们所进行的革命战争的伟大性质及此次革命战争必然胜利解放全中国的前途，鼓起全军对反蒋、宋斗争的决心和信心为主。同时，亦可用诉苦运动的方法，使战士从自己的实际生活经验当中去了解中

国人民的痛苦，是来自美帝走狗蒋介石为代表的封建主义与官僚资本主义，提高战士们的阶级自觉（应多搜集过去我解放军发动诉苦与创优运动的种种经验，去进行教育工作）。

③加强群众观点，克服部队只管打仗、不做群众工作的严重倾向。根据红四军决议案的精神及基本观点，以及北江党当前方针任务及各种政策，结合实际情况，进行全军教育，并配合对军民关系的检讨，对损害群众利益的赔偿道歉等工作，使全军不但懂得遵守群众纪律，而且能经常进行爱民工作、生产工作，发动爱民生产竞赛，经常公布成绩，表扬英雄，藉此鼓起热潮。为使工作进行得好，可把连队战士组织成民运小组，学习调查访问，了解民间疾苦，帮助群众组织起来，进行改善生活的斗争；帮助、教育民兵，提高民兵的工作能力。

④建立良好的官兵关系。发挥军队中的民主作风与共同甘苦的精神，打骂制度必须废止，应经常与下级同志多谈心事，倾听其意见，解决其工作上或私人问题的困难，多要求下级批评自己，多和下级总结工作，并苦口婆心的好好教育他们。工作过一段落或战斗后应发动评功、评过大会，通过群众路线给以必要的奖惩，连队经济开支，做到向战士公开，军事教育上，实行官兵互教。

⑤对变形的地主武装及二流武装本质不纯的分子，应进行有效的整理；对违反纪律又不积极斗争的部队，必须立即澈底改造，补充好的分子去控制和起作用。如不接受且有危险性的，应缴械解散，争取其中好的分子。如虽违反纪律，仍坚决对敌斗争，则采取弄通思想，批评改造的办法，使其变好。如干部坚持错误，拒绝进步，便要展开斗争，发动士兵群众寻求其累犯错误的原因，积极争取中下层，必要时，调动或停止其工作，给他较长期而有系统的教育。处理这些问题，应非常慎重周密，要使他了解，诚心诚意爱护他、改造他，不要冷淡对待他，以引起其怀疑而发生意外事情。

⑥军事教育，应懂得实事求是、学以致用观点。目前在首先学习现有武器的熟练使用，达到射击准确，减少弹药消耗，善于利用地形地物，减少伤亡。注意训练特种射手，在战术上应根据目前游击战争的需要，研究伏击、袭击及地雷战术，研究什么地形、什么敌情。

什么力量就打什么仗，对武工队及民兵，特别注意麻雀战、爆破战、骚扰战之教育，利用战前的研究与学习、战后总结与检讨之教育方法，实行官兵共同研究、互相批评、互相学习的方法，发扬民主精神，以提高全体指战员的创造性，使每个人的智慧和技術发挥，如此形成练兵热潮。

(2) 具体政策

1. 反“三征”与减租减息：

平分土地，澈底消灭封建剥削，是我党领导的中国革命现阶段的总政策。但在我区由于目前主客观条件尚未具备，要完全实施这一政策，还要经过一段艰苦的斗争过程。因此，我们暂时还只能采取一般的削弱封建势力的方针，不能够马上执行澈底消灭的政策。反“三征”与减租减息的基本目的是减轻封建剥削的改善农民生活，激发农民的革命情绪，顺利的、迅速的组织起来与提高其觉悟程度。故当我们执行减租减息政策的时候，我们的立场是坚决站在农民这一方面，而不是站在两者之间。凡破坏与阻碍农民的民主，民生要求与动员组织的，必须坚决反对之；一切政治的与军事的权力必须掌握在农民手上，这一点绝对不能放弃。但我们的当前政策，其性质还只是一般的削弱封建势力，而不是消灭封建势力，那末，对于地主的地权，还必须承认；对于地主的财权，还须予以保障，不使他们无法生活而与反动勾结来与我们对抗。为此，我们订定减租减息的原则与要点如下：

①采用抗日时期的经验，实行“二五”减租。这样做，一方面比较适应今天游击战争环境；另一方面在政治上比较有理有利，推行起来，阻力较少。

②减租办法规定为对分租（地主、佃农各半）、二五减，即实行减租后，租额不得超过耕地正产物收获总量的千分之三百七十五，原租额超过对分（如主六佃四）者，应降为对分，再减二五，原租额低于对分者，不得藉此提高，但可少减或免减。减租之后，农民必须保证交租。

因灾害正产物全部失收者，可免付该地地租。因灾害歉收者，可依三七五与六二五比例分配之，或“开成二五减”亦可。

正产物按减租后之租额交付外，副产物概归农民所有，一切劳役、季礼送礼等剥削，一律禁止。

贫苦的革命军人家属及孤儿寡妇，因家中无劳动力，出租少量土地以维持生活，其生活不超过当地一般中农生活标准者，应予以免减或少减。

③减租之后，必须保障佃权，禁止无理抽耕或收回自耕。主佃双方改订新契约，契约期限至少订为三年，契约未届满时，地主出卖土地，承租人之佃权依然有效。但另一方面亦须承认地主的地权，如个别地主的确贫困，经农会同意，可收回一部耕地自耕。

④各种形式之高利贷，一律禁止借贷，利率规定不得超过百分之三十，旧债清理，其利率在年利百分之三十以上者，一律按照年利百分之三十计算，债务人已付利息超过原本一倍者，停利还本，其超过原本二倍者，视为借贷关系消灭，本利停付。

因蒋币变动太大，借贷关系以实物（谷）为标准，旧债清理亦可斟酌情形，按当时价值，折为实物。

⑤各地过去进行减租减息，若规定超过上述成数者，原则上照原来规定不予变更，但对地主生活，应予适当照顾。若过去减租成数太高，近于停租者，若地主有要求，农民无意见时，可予变更。至新实行减租减息地区，一律按照上述规定。

⑥退租退息原则上不予发动。

⑦实行减租减息，必须发动农民来做，使之成为农民自觉运动。反对恩赐观点，组织与领导应由农会与其他农民组织负责，政权机关与部队予以赞助支持，并公布减租减息法令，予以保障。地主与农民间如有租佃债务纠纷不能解决，应由政权机关或部队政治机关，本为农民改善生活又照顾地主能活下去的原则处理之。

⑧与减租减息同时，按实际情形提高雇农工资，一般以除供雇农衣食外，另付给可以供应一个人至半个人的实物工资为适宜。

⑨未具备减租减息条件的地区，亦应进行宣传教育解释工作，以便条件成熟时付诸实施。

2. 已经实行分田的地区，按照下述三个原则，分别处理：

①群众有保田决心，不要把田交还地主者，我们应积极支持农民，拒绝地主抢回土地。但对地主的生活应另行设法予以照顾，顽固反动与我对抗的地主必须加以镇压。

②群众自动把已分得的田地交还地主者，我们不予干涉，但仍须实行减租减息。

③因执行办法错误，致侵害中农利益，则应尽力设法赔偿清理，以巩固贫农与中农间的团结。

3. 属于我军今天消灭对象的反动头子、地方恶霸及首要特务，其土地与财产按清算原则可予没收分配。分配时除留一部分给与他的家属以维持生活外，其它则按照贫苦程度适当地分给贫雇农。至于一些在外参加重大反革命行为的分子，其与乡中家属已无密切关系，其家属的土地、财产与其无关系者，不能没收，有部分关系者，则只没收其有关部分，不能株连其他。

4. 减租减息贯彻实施后，应立即团结全体农民转入生产。生产的组织和领导应由农会主持，采取合作方式，充分利用劳动互助。

5. 宋、叶匪帮现在到处搞并村并粮，我们粉碎此种阴谋的办法，除有些山地本来并非红点，可以利用两面办法动员民众经过合法斗争予以粉碎之外，一般应加强平原的军事活动、武工队活动，把斗争带到反动派的心脏，使他们自顾不暇，无法集中精神来搞山区，以这样的积极办法粉碎之。并村因与民众利益矛盾极大，特别处在敌人今日已经势危力衰的情况下，只要我们善于运用策略，加强平原斗争，则其阴谋，是不难粉碎的。至于对付敌人的铲家属与迫自新办法，主要在做好统线工作，使地方反动头子完全孤立起来。一般说来，外来反动，由于情况不熟是不易有效地执行这一政策的；地方反动如被完全孤立，也不易收到效果。但有些地区敌人坚决这样，估计到孤立瓦解一时未易有效，则必须预早撤退家属，预早调开、隔离能动摇的同志，以减少损失，保存力量。

6. 财政政策

①我们今天财政政策的原则，是实现合理负担。合理负担的办法要有简浅容易，并尽量贯彻累进税的基本精神，有免征点、累进率与

累进最高率，使负担一面较重于富户，一面又不至窒息生产力的发展。减租减息之前，负担面可以较少，减租减息后，负担面则应该较宽。各地应根据当地经济条件、人民生活水准，群众发动情形及工作基础来规定具体办法。负担面通常以占百分之七十五至百分之九十的人口为适宜，但规定税等将应该注意人口密度最大的富力层（中农与接近中农的部分贫农），等级应该划分较细。人口密度较疏的富力层（地主、富农）则等级划分不妨较大。

②根据今天财政来源说，负担办法主要是下列几种：

A. 征收公粮：

a. 征收原则：

属于已分田地区，一般以征收其收入量之百分之三为宜；属于已进行减运我基本控制地区，则可依据我这个时期收粮经验分为三级，即依据各地区具体情况划纳粮者为甲乙丙三种，甲种收百分之八；乙种收百分之五；丙种收百分之三。

属于我目前仅能秘密控制或仅能秘密活动的地区，那些地区还无条件立即实行减租减息，应以捐粮为主（捐的对象一般应以有余粮者为主，着重说服，诚心缴纳，不可强迫）。

b. 视各地收一造或两造情形，决定分一次或两次征收。

c. 征收办法：在中心区可直接由地方政权负责，农会协助；在边沿区可由武工队或着人代收（代收人可酌量给予手续费）。

B. 一般税收

a. 按各区情况，主要是货物出入口税，其次是各种特别税（如香菇税、油榨税、糖蔗税）。营业税是否征收，可按各地具体情况决定，如征收，税率应低于国民党的。

b. 各种应征税率规定如下：I、日常必需品百分之五；II、奢侈品百分之十；III、屠宰税按当地情形酌量收；IV、烟酒税亦按当地情形来收；V、我们特别需要之货品又为敌人禁止者（如西药）可减收或免收。小贩和非商业性质的，免收。

7. 肃反问题

①肃反工作必要严格执行我党之宽大政策，不能随便打人杀人。

应重证据，不重口供，严格废止肉刑。应分别首要与附从，一律予以感化教育，视其觉悟程度来确定处理办法。对于内奸分子，更应审慎，作详细调查研究。

②对于罪大恶极、感化不灵分子不得不处死刑时，必须经团级或县级政府之批准，或经过群众公审手续，事后必须贴出布告，以昭郑重。

③对敌区一级以上官员及带全区性的反动分子，必须解送团级以上机关处理，不得随便轻放、滥杀。

④除有反革命实据，必须受上述肃反条例处理者以外，任何人必须有入人权之保障。

8. 政权与农会

①政权工作，其方式：一种完全一面的民主政权，这要考虑地区的巩固程度、人民的觉悟与斗争情绪、反动的进攻与摧残的可能性来决定。根据过去经验，我们建立这样一面的民主政权，必须有充分的慎重的考虑，以减少民众的遭受摧残及其带给我部队的困难。但从今后的斗争情势发展看来，我们又须有充分向一面民主政权的建立的进取精神。另一种方式是秘密的两重政权，这是我们今天采用的主要形式。现在我们已经委出若干区长、乡长（将来还可能委出县长），他们将率领武工队在各自地区进行秘密的或公开的活动，斟酌情形，继续委派保长、村长（可以利用旧人原职委任其担任政权工作，逐步蚕食或压迫旧政权，等待时机一到，就实行全盘的澈底改组。有些地区，为了避免过早暴露遭受摧残，或我仅以武工队进行秘密活动的平原区，则应以两面政权为主。

②在发动减租减息过程中，须注意农会的建立。农会组织应保证确实掌握在农民手上（富农不参加农会）。农会未建立前，可成立农民小组或贫雇农团来领导斗争。目前，由于我区局面未开，农会过去又遭受相当摧残，为了确实保证农民得到利益而避免不必要的损失，故在估计可能遭受摧残、群众觉悟不高的地方，不宜过急组织公开的农会，可采秘密方式。已经组织了公开农会的地方，对于农民领袖、农会干部应特别注意给予政策与策略上的教育，以及安全上密切的照

顾。

③统一战线工作

A. 一年多以来，由于我们对农村统一战线还没有足够认识（以下原件缺4页——编者）是必须坦白承认的，但不应该无原则的认为土地改革乃是错误的政策）。那是要不得的；因此，配合起军事上对最坏分子施以镇压、打击，取得军事上的胜利来展开统线，争取动摇次要的坏分子与对我隔阂的分子，是非常必要的。

D. 为着重重新开展今后的统线工作，我们今后的做法，应该是：

a. 在农村的统线中，当然我们是以依靠贫雇农，联合中农、学生、自由职业者、小商人、开明绅士为基础，去争取地富、失意军官及被打击的地方势力，前者是我们统线的基本群众，后者则为我们在土改以前可以利用的力量。从利用过程中，促其进步而争取其中好的分子，以扩大我们基本的力量。

b. 这个统线的区别与利用，我们必须有切合于参加统线的各阶层人物的要求，必须运用十分灵活的策略，把他们统一在共同的要求上，而又区分其不同的矛盾上予以恰当的调整。

譬如我们以维持地方治安、反对“三征”救灾救荒、增加生产、兴办教育、卫生，改善群众生活、反对外地的摧残压迫（如新兴之反对潭头反动势力），则一切人们都可能包括在这个统线之内。这就是共同的要求与共同的斗争，就能够吸引最广泛的基础来参加这一统线。但当这个斗争走上更尖锐而必须用非法斗争或直接武装斗争时，其中各阶层就可能发生矛盾，这个矛盾要求我们一方面照顾他们能够合法的存在与敢于掩护我们的非法的武装斗争的使用，必须有理、有利、有节，恰到好处，然后这个统线才能巩固的发展而适合于我们逐步提高，使其更加靠紧我们。

譬如我们现在来实行减租减息，是一定与地富或一些地方势力发生矛盾的，我们便要一方面在农民的利益上照顾农民的正当要求能够达到；一方面又要用各种方法去说服地富及其他的佃主、债主，使其能够接纳农民的要求而又保证农民交租交息，不侵犯其财权，物权。

譬如某些地主实力派及乡长、警长，他们能在某点上利害相同的

与我们合作，有信于我们组织群众或打破敌人对我经济封锁、军事包围的计划，而我们在攻击了他们之后又未能巩固该地区，相反的还要派更坏的人来驻扎，那么，我们便不应看到他们的几条枪而想要吃掉他们，反引起自己的孤立（如英东黄塘乡塘下自卫队的被我瓦解而重新组织更坏的自卫队，使我们现在还未能到塘下一带活动），我们便应以一步一步的合作上缓缓的来提高，不好过急的和他们弄翻（如佛岗迳头的自卫队，本来是还与我们连络的，但我们一定要他们交出那两条轻机，结果弄翻了，使他们坚决反动起来）。也不好过急的和过高的对他们要求，使他们搞垮。

c. 每一战略单位，必须有专管统线的同志，调查研究统治阶级内部派别之争与权利之争，有计划的利用和扩大敌人的矛盾。如在新区，利用虔南县参议会之要求减少兵额、粮额，利用虔南乌丘坝的上层分子和大吉山矿场权利之争来掩护我们的发展；如利用新丰李泛舟与陈乐夫之争来对消向我进攻的力量；如在英德、新兴利用各种关系组织或集中群众的力量打击最坏的陈昌根、郭燕孙，使反动阵营闹成四分五裂，互相猜惧，互不团结。

d. 必须利用各种关系，详细研究一切反动武装的性质、内部情形及其变化，把他们分别开来，哪些是坚决反动的，哪些是表面上虽然反动而实际上已经动摇的，哪些是中立的，哪些还是可以帮助我们的，与具体情况相结合去争取、分化、瓦解和孤立他们。

e. 必须一打一拉，又打又拉，拉中有打，打中有拉，打得重，拉得紧，使其依我主张，完全以人民利益为标准，既不可过急和过火，也丝毫不可迁就，丧失自己的立场，损害群众的利益。

f. 必须根据党的新政协的号召，我们的新政策，多写统线信，多印发宣传品，做普遍深入散播到统线对象的手里，并促他们研究讨论向我们提供意见，争取这些中间人物的同情与拥护我之主张。

g. 必须根据党的政策，对全党进行普遍深入的教育，严格执行党的政策，过去有些地区为着解决部队的经济困难而乱打反动的错误观点，必须澈底改变过来，对于中农的损失，也必须赔偿，拿事实来证明我们确是执行新政策，逐渐消除他们的成见而敢于接近我们。必

要时可布置多捉几个反动，捉到之后，加以短期教育，又释放他回去，影响其他（如翁西之释放吴冠西），或通过已经动摇的反动分子去动摇尚未动摇的反动分子（如翁北鲁溪之通过叶振福去动摇刘月周、叶生等），在红白尚十分尖锐对立的地区，则首先通过各种亲戚关系，缓和彼此之间的关系，然后逐步去开展统线。

E. 总之，我们的统线工作，主要的是为着争取动摇分子，团结中间分子，扩大敌人矛盾，孤立敌人，造成普遍的反蒋、宋热潮，使我的斗争不孤立，使我们的下层工作有掩护而便于巩固、发展，加速胜利的到来！

④整党工作

为了保证当前斗争任务的完成，现定方针政策的贯彻实现，最有决定性的重要任务就是加强党的工作。前次决议原已指出此点，但一年来整党的工作，只停留在口头上或文件上的重视，实际上依然非常漠视，加上地区分散领导，无专门统一的党务机构，故一年来党的工作仍是最弱的一环。此种现象发展下去是具有危险性的。兹规定下列各项工作，各级组织务须坚决完成，并列为今后考绩的重要项目：

A. 密切上下级关系，严格纠正与防止党内的无纪律与无政府状态，严格批评与纠正还有轻视上级领导、闹独立的倾向，藉口工作繁忙与交通不便，对原则性、政策性的采取事前不请示，事后不报告，以致犯了错误，招致损失及不能及时纠正的现象。现在我们的根据中央总路线和总政策已经规定我们当前斗争的完整的、正确的方针、政策与策略，必须用党的严格的纪律来保证此种政治上的完整的统一，非经请示批准，任何人决不能擅自修改。不特如此，各级党委，必须密切与上级的联系，必须按时作详细的工作报告，以便使领导机关经常了解斗争的发展动态、方针政策执行的情形，随时互通情报，交流经验，及时纠正错误，发扬成绩。

B. 健全各级党委机构，全支队的党务领导机构应即恢复，各团总支部应即建立，以加强领导党的工作，各部门工作均须充实干部去负责，可以大胆提拔忠实有为的党员负责一定任务，在工作中好好培养。不能藉口干部缺乏而使工作陷于无法全面开展，各级党委干部间

人必须互相尊重、互相学习、取长补短，任何人不能自己称能，以己之长轻人之短。一切重要工作的指示决议均须经全体干部讨论决定，不能以个人来代替集体的领导。由各级党委到小组的会议生活，必须使之经常和健全起来。部队中党员大会必须经常按期召开。

D. 由领导干部亲自动手，对全党各级干部和党员进行审查，把每个同志政治面目弄清楚。一方面依此发现并提拔党内优秀干部，配置于重要岗位，放手信任他们去工作，充分发挥其积极性，尤其是重要岗位和独立活动部门（如武工队）的领导，一定要掌握在党最忠实可靠干部的手里；另一方面依此可以了解党内历史不清的分子，有无内奸分子存在，并将以采取审慎而适当的办法处理，以保持党的纯洁，但不能随便在组织上做结论，更不能超过党纪范围的处分。

D. 加强党的教育，各级党委必须以身作则，领导展开干部学习运动，使能有组织、有计划的学习、掌握毛泽东思想，和中央总路线政策与当前政策及北江斗争的具体路线和政策，经常总结工作经验，提高干部的觉悟，搞好思想，改正工作作风，提高工作质量，应使干部认识到，要克服领导上的事务主义与经验主义，必须自己好好加强学习，认真研究上级指示文件和决议，学习工作总结，把经验提高到理论的高度上。

在党员教育方面，应经常上党课，尽可能的办党员训练班，使每个同志对党有正确的认识，把阶级觉悟提高，党性增强；对于党中一切非无产阶级的思想意识，应展开斗争，严格予以克服。

为使全党有计划的进行学习，认真弄通这次决议中所规定的方针政策与策略。兹规定：a. 毛主席“四一”讲话。b. 中央一九四八年土改与整党的指示。c. 怎样分析阶级？d. 任弼时同志“关于土改中的几个问题”。e. 新华社社论《人民解放战争两周年总结与第三年任务》。f. 刘少奇同志报告（参考资料）g. 中央负责人评：“中国军事形势”等七个文件为必读文件，使更加贯澈弄通我当前方针政策、策略的精神，联系到各单位、各部门的实际情况和具体工作，展开讨论，并好好进行总结过去一年来成功或失败的经验。上述七个文件，对于文化水平较低的党员同志，应由其组织负责同志分别进行认真传

达，做到每个同志都能搞通思想和改造工作。

E. 当前我区武装斗争和群众斗争已大大发展，而且有更大发展的时候，大胆发展党的组织，使能成群众性的大党，不特形势所需，且已具备有此种客观条件。但检讨过去，对党的发展仍然缺乏成绩，各级组织不能不负责任。为此党必须从各种斗争中，物色其涌现出来的积极分子，加以适当教育和发展。在部队中，必须首先使连队政治工作活跃起来，如展开战斗立功运动，或学习、练兵运动，爱民工作等等，把这些培养出来的大批英雄模范人物或积极分子，大胆吸收入党。凡经过考验，凡在群众中极有威信的优秀分子，吸收入党之后，党既有足够的党员数量以支持斗争和发展局面，而且又能真正成为群众的领袖。在群众中（特别是农会、民兵组织中）发展党员也是如此。

对于地党组织，应另行建立一长线联系，保证做到不搞红他们，并由各个团直接去领导。负责地党同志，应该做到能够在地方上立足，并有职业掩护，以便利活动。地党当前工作，主要为恢复联系、审查组织及在有作用地区发展组织，进行第二线配备，领导和支持群众的公开合法斗争，与部队斗争配合呼应。

为了使党的工作做好，应该做好几个事：第一，选取历史清白、忠诚老实的党员为组织员，尽可能予以相当的训练，负责各单位的展组工作及处理一部党务工作。第二，各个武工队必须配备有负责展组工作的党员，以便在领导群众斗争中发展组织。第三，地方党的党员配备，要按实际情况，在我较控制地区（如山区），群众斗争尖锐，应配备较多党员参加斗争的第一线，以加强党的领导及发展党；而配备较少的党员于第二线。在平原区和交通要道地带，则配备较多党员于第二线，第一线则应少些。在敌占区蒋伪组织中，则全部属于第二线。

F. 群众斗争中群众组织的开展，除农会及民兵组织外，还应把为数颇大而且对革命部队能起很大作用的青年和妇女组织起来，作为党的外围组织，以加强党与群众的联系。可采用新民主主义青年团和妇女工作代表团的形式，其公开程度则视地区环境而定。

北一支司令部政治处印发

北江的伏击战（北江通讯）

（1949年1月）

向 阳

北江人民武装——粤赣先遣支队，以善于打伏击而名闻粤北，凡尝过他们滋味的敌人，都曾为之胆丧。下面就是无数例子中最近发生的几件：

新江伏击

自从敌人的重点进攻被粉碎，担任进攻的敌正规军九九旅、九二旅北调之后，保警和地方反动武装代替了正规军，保警和地方反动武装的凶残，比正规军还过之，翁西的反动头子胡国元，曾绞尽脑汁想出种种的辣毒办法来绞杀翁西人民，对人民的掠夺除了“三征”以外，还有什么乡公所。捐自卫队谷、联防谷、人头税……。甚至当粤赣先遣支队部宣布实行减租减息的时候，胡匪也规定地租减五成，强令人民将减租所得五成缴交伪乡公所作“经费”；同时还用交“红谷”（即强迫人民战士家属交几十担至一百担以上的谷）和“清家”的毒辣手段，把人民战士的家“铲”个净光，把烧屋占田竟无耻的叫做“平分土地”，逃走不及的连人也全家杀光。匪徒们一面藉此发财，另一方面则企图用此来胁迫人民战士回家“自新”，瓦解人民队伍。除此以外，还有什么“染黑政策”，即拖那些尚未做坏事的伪自卫队落水，强迫他们去抢杀人民，使这些伪自卫队觉得自己横竖做了坏事，人民以后是不会宽恕自己的了，只有坚决坏到底，这样使他们更凶狠的去杀人民，为反动派做替死鬼。

翁西人民在这般魔鬼的血腥统治之下，生活的惨苦是难于形容的，他们盼望着自己的队伍早日消灭这群吃人的恶魔，为他们报仇雪恨。而人民战士们则义愤填胸，个个磨拳擦掌，要求打回翁西去为翁西人民报仇，给胡匪一个严重的打击。于是一个诱敌中伏的计划布置起来：

一面派出少数武工队去围攻反动头子胡国元巢穴，预料它得悉之后，一定派兵来援救；一面在来援途中——距新江仅二、三里之竹园俱设伏。不出所料，九月初三日午夜，当武工队围了胡匪的家，脱逃的家属就跑到新江去报告（距新江七、八里），胡得报马上集中百余县警和自卫队，由伪自卫大队长何镜章及县警中队长乐某率领，分二路向胡匪家赶来援救。

那时天刚刚破晓，约一小队的一路敌人，开始步入伏击圈，匪徒们自己对这次增援早就预料是无用的，不过要例行公事而已，他们没精打采地谈论着这次增援：“……人家早就不知走到那里去了，追条卵么！还得当心这里呢！”言犹未了，像除夕炮竹一样的枪声把他们吓昏了，不知枪是从那里打过来，倒下了的不必说，未倒的却似被打昏了的鸡一样东奔西撞。英勇的突击队猛虎似的从竹林中冲出来，一面喊着“缴枪不杀”的口号。但一些尚不知死的家伙，还企图作垂死挣扎，然而只是作了无谓的牺牲。战斗从开始至打扫战场完毕，只不过是半个钟头的工夫。当战场刚打扫完毕之际，另一路的敌人就赶到登了山，集中火力向人民武装的警戒部队射击，并企图冲过来挽救被歼之敌。恰好突击队托着两挺新缴的轻机，赶到警戒阵地，增强了原有的火力。梦想冲过来的敌人在优势火力的压迫之下，只好仓惶鼠回新江。还有一路敌人一闻枪声早就先缩回去了。结果敌县警一个排二十余人除二名带伤逃脱外，全部被击毙，缴获中正式轻机两挺，汤姆生手提机一挺，快掣驳壳一支，中正式步枪十余支。人民武装仅牺牲一名，轻伤二名。事后敌人强迫附近民众把二十余个死尸抬回新江圩，抢光了新江圩的棺材，把死尸装上摆在猪仔行内准备“公祭”。当天恰逢新江圩期，赴圩的民众特别多，他们看见了这些死尸，个个都暗中偷笑，有些还幽默地说：“今日的猪条真多呀！”经此痛击之后，胡匪很久都不敢出动。

隘子伏击

人民武装为保护商旅和进行正常税收，在翁北通曲江的阿桂山设有税站。敌人屡欲破坏不达目的，便想出了一个一箭双雕的办法：一方面藉“护送”之名勒索商旅，另一方面又可迫使人民武装不能收税。

于是翁源伪县长官家骥和驻始兴司前的“剿匪”指挥官何某，就合伙组织“护送队”。十月初三，人民武装某部从△△到△△，一天赶了七八十里之后，又星夜冒着粤北的寒风，沿着崎岖的山路，越过无数高山，连夜赶到距隘子不及十五里的阿桂山脚，布下天罗地网，等待这些“护送队”来送死。十四日正是隘子街期，当太阳慢慢地从地平线升起，晨光照耀优美的半面山峰，隘子的送死队随讲随行地走了进来。他们还在争吵着，有的埋怨来到太迟，不能一天光到凹顶的茶亭做饭吃，有的又说这是谁误了事……。忽然作为信号的突击组的第一枪响了，三、四挺轻机，汤姆生……跟着像春江怒潮般的响成一片，一排排的敌人好似演习卧射一样的倒下去，从草丛中冲出的突击健儿，一把就将敌人还来不及发射的轻机夺了过来，那些还在顽抗的匪徒，也给突击队次第的击毙了。还不够二十分钟，敌人的大部就被解决了，剩下一个不知死的分队长，还抱住一支汤姆生强迫着两个士兵一齐顽抗，企图逃窜，一面走一面把枪密密的发射着。英勇的突击英雄们，就像老鹰追小鸡一样赶了上去，一面高喊着“不要走呀！缴枪不杀”。追了二三百米远，就把他们消灭掉了。共只花了四十分钟，战斗即告结束，把敌人全部、干净、彻底的歼灭了。计击毙二十六名，击伤八名，生俘八名，伤俘均晓以大义后释放。缴获中正式轻机一挺，汤姆生手提机两支，步枪三十二支，子弹七百余发，人民武装仅牺牲两人，轻伤两人。

作自卫队的家属们埋怨伪隘子乡长将他的儿子送掉了命，要他赔人，其中有七八个独子的父母，每天都纠缠着伪乡长要他赔儿子，结果伪乡长没法，只得溜之大吉。经此一战之后，隘子伪自卫队完全解体，而原集中在俱子准备“扫荡”的敌人，只好急急忙忙各回原位，“扫荡”计划遂被粉碎。

英东的暗径伏击

此外，新兴暗径伏击是十月中旬的事，敌人是省保警的一个班十四个人，携轻机三挺，步枪八支，枪榴弹二个，从新丰逃至英德新兴乡。活动在新兴的人民武装某部，得悉后即到往新兴途中的暗径设伏。结果枪全部缴械，敌除一死一伤外，余全部被生俘。人民武装毫无损

失。

英勇的北江人民武装——粤赣先遣支队，在不断的胜利中巩固和加强着，他们正在整编自己的主力，准备对敌人予以严重的打击。等着看吧，更大的胜利消息还会不断到来的。

(原载《群众》第103期，1949年1月13日)

为加强政治攻势， 关于各级党委对党报工作的指示

(1949年1月14日)

粤赣边地委

《粤赣报》是地委的机关报，同时也是一份群众性的报纸。它负担着宣传党的政策与主张，宣传我区武装斗争和鼓动武装斗争，把党的号召贯彻到每一个角落去。同时也负担着联系群众，吸取与反映群众的意见，并从而教育与提高群众的政治觉悟和阶级觉悟，引导群众走向斗争。

地委的一切主张、政策与号召，能公开发表的都通过“社论”、“专论”或新闻报导的方式反映在报上，过去某些同志对待党的报纸采取放任自流或漠不关心的态度是不对，要及时纠正，我们一方面要把党报作为自我教育与研究本区具体政策及教育群众与对敌斗争的重要工具；另一方面，要以集体办报的精神负担报纸一定的工作任务。列宁说：“报纸不但是集体的宣传者和集体的鼓动者，同时也是集体的组织者”。我们要把党报变成真正的集体宣传、鼓动与组织者，就一定要全体党员都参加到这一伟大的工作上来。

为了要完成党的宣传、鼓动、组织任务，特作如下的指示：

一、每一个党员一定要阅读党报，尤其是社论或其他重要文稿，更应随时讨论，并根据不同的环境和情况决定自己的工作方法和方针。

报纸上所报导的新闻和文告，要随时向群众宣传解释，帮助群众了解时局、了解我党政策主张，使党的意见变为群众的意见，党的号召变为群众行动的指针。

二、阅过的报纸，应及时发出去，如环境及条件许可，把我党公开发表的文告及其他重要文字酌量翻印，分别不同对象，用各式各样的方法普遍地发到敌区去，以扩大我们的政治影响。

三、各支部要推出一人专负责组织读报会或读报组，以读报形式来联系与组织群众。在公开环境下，可组织大规模的群众性的读报会或读报组；如环境不许可的，可规模小点，或秘密的形式。

四、群众对我党、我军的意见与要求，群众对报纸的意见与希望，敌区、我区群众斗争情形，周围敌人动态……都要随时直接反映到报社来。这就是说，每个党员都是党报的通讯员，举凡驻地的一切情况，无论是敌、是我的，都要及时写成新闻或特稿，迅速寄至报社，使报纸报导的范围更广泛深入，更适合群众的要求，更能展开对敌进攻。如有党的支部，应指定专人定期或不定期给报社写通讯，或每月最大限度写一篇综合性的报导。最近中共东北中央局通令东北各省委每二十天或一个月内，要将全省的情况写成综合报导，交党报参考，其重视党报的精神是值得我们学习的。

以上四项是每个党员、每个支部对党报应负的义务，其工作情况须每日按级报导上来。为了配合大军即将南下的新局面的发展与需要，我们应该对敌展开强烈的政治攻势。希望各同志热烈讨论，决定具体办法，完成党的任务。

粤赣边地委

一月十四日

北江地委关于开展党报通讯工作的指示

(1949年3月28日)

一、为了在全党内进行加强党报观念的教育，贯彻全党办报的方

针：与在目前革命胜利发展的形势下，使党报与党的当前任务密切结合起来，以加强党对群众的联系与教育，展开对敌伪宣传，同时，为了克服无纪律、无组织的状态，统一意志与行动，就必须善于利用党报这个影响巨大的宣传武器。忽视党报的作用，不善于利用党报去指导工作，党的正确指导就不可能在广大干部和群众中产生迅速的普遍的效果。因此，各级党委必须把《北江报》的通讯工作看成是每个党委的经常业务之一，也是每个有写作能力的党员应有的义务。

二、为此，各团（总队）政治处，各县委、区委，各地工作委员会，应指定宣传部长、宣传股长或书记、政委、政治处主任担任《北江报》特约通讯员，领导其所属地区的通讯工作，并保证同一地区、部队都能按周（一星期）给《北江报》至少写一篇稿件，内容应是该地区、部队的情况、工作的综合概述，或者关于某一事件、某一问题的分析、论述。

三、各地政权机关、农会、武工队、群工团、交通站、税站，应成立通讯小组，并指定一、二个通讯员，负责通讯工作，每周给《北江报》至少写一篇稿件。

四、为了正确反映战斗、工作情况，加强党报指导作用，各项新闻通讯，必须完全真实，合乎实际情况，按照党的政策有分析有批评地进行报导；所有重要原则性的稿件，各单位的负责人，必须亲自审阅，然后发出。

五、通讯工作应密切注意群众的意见和呼声，并要在群众中考察政策执行的情况，必须真实地反映人民大众的实际生活，特别要注意他们日常的生活工作，留心去找新的东西。

六、通讯工作应真实地反映部队情况，以部队的事迹来教育全军，善于表扬、推广与提高有积极性、创造性的典型，使干部与群众向它学习，善于揭发落后与失败的典型，使干部与群众注意克服与警惕。目前应注意报导“反扫荡”斗争中的英勇事迹，以鼓励士气、民心，争取胜利。

七、通讯工作应密切注意敌伪反动分子及各种可能联合与中立的社会力量的情况，经常揭发和打击反动分子的造谣、欺骗，揭发敌人

的丑恶与阴谋，报导敌伪动摇瓦解的事实，报导我们争取那些可能联合与中立的社会力量的经过，以便在《北江报》上展开对他们的宣传教育。

八、各级党委、支部书记及党的宣传部门，接到此指示后，应即讨论执行，并将本指示中所规定各项之执行情形，于四月底以前汇报政治部，同时，将各通讯员名单送达《北江报》社，以便报社与各通讯员进行联系。

北江区地委 一九四九年三月二十八日

北江地委关于当前几个重要工作的指示

(1949年7月11日)

现各地夏收正在开始进行，南下大军又未能及时赶到，敌人为维持其残存的统治，或乘机抢掠，准备逃亡，势必在各地集结其残存的反动武装与流氓分子，在少数的K军配合下，对我解放区进行骚扰抢粮，或对我边缘区蚕食掠夺，企图破坏我人民生活，恢复其残存统治。这种行动，现在新丰区已开始了，伪一四七、四四七团已于七月七日配合当地反动头子陈乐天进攻我新丰县城，我因主力调走，新的主力又未来得及时集中，故已主动撤出。其他各区亦将看收成之迟早而跟着开始。因此，各县委应即动员全党全军，加紧准备，为粉碎抢粮破坏阴谋而斗争。

敌人之抢粮方式，可能有如下两种：

第一，对我新佛解放区，组织流亡反动分子返乡，与K军配合，进驻我解放区中心圩场，一方面再培植反动据点，一方面疯狂抢粮，企图完成此二种任务后，K军即行撤去，留下地方反动据点，再与我们进行垂死的斗争。

第二，在我未完全解放的翁英曲佛等地，会组织残存的地武力量，各种各式的名义，进行苛收勒索，其目的在破坏我区的人民生活，使我军将来陷于极大困难。

粉碎敌人抢粮阴谋的条件：

敌之抢粮阴谋是可以粉碎的，原因是：伪正规军数量不多，随时要调走，或集中到交通要点去，无法替反动分子长期撑腰。第二，伪武装，除少数极反动的据点外，大部分动摇分化，只要能及时警告及善于分化争取，他是不敢疯狂抢粮的。第三，我新的主力很快就可以集结，如能主动进攻，一方面到处歼灭敌人，一方面支撑伪自卫队起义，将会粉碎敌人的抢粮计划。第四，民众有了新的觉悟与斗争胜利的信心，只要能善于发动不交粮、拖交粮的斗争，敌人的苛收勒索是很困难的。

如何去组织反抢粮的斗争？

第一，积极展开军事斗争，以粉碎敌人的抢粮计划。为此，主力队须积极找寻战机，给进犯我解放区的敌人以不断的歼灭性的打击，或向蒋管区奋勇进军，使进驻我解放区的敌人不能不被迫逃出，使蒋区的敌人部署混乱。地方连队、武工队、民兵亦须积极打击落乡收粮的伪自卫队，发扬昆山武工队缴轻机的精神，使地反不敢落乡。第二，积极展开对伪自卫队、伪乡政人员的政治攻势。对已成熟有条件起义的伪自卫队便迅速发动他们联合起义（如无作用，又容易被镇压下去的伪武可暂不起义），以减少敌人收粮的工具。对犹豫等待的中间伪武，须警告他们，至多仅能收伙食谷，不能乘机苛收自肥。对反动地武，如警告不了，须坚决打击之。第三，发动民众抗粮拖粮。为此应揭破敌人抢粮阴谋，说明我大军即将到来，能拖一二月便可避免这沉重的剥削。在我们能控制的地区内，可组织民众，发动抗粮斗争。在无法控制的地区里，可发动拖粮斗争。这个斗争的对象应该是蒋匪军和农村地主当权派。我们应该团结中农，争取非当权的地主富农共同去进行这个斗争。我们须抓紧这一点，才能把敌人孤立起来。其次，在敌人可能扫荡和抢粮的地方，如估计我们力量无法保护时，还应作积极打算，预为疏散掩蔽，以免遭受掠夺。

展开清还工作

从去年下半年起到现在，为支持部队生活，全区各地人民除捐粮

外，到处都借有牛、猪、粮食、生油及其他物资（公借不在此例）。当时，因经济困难，无法归还，影响部队威信至大。现在夏收在即，应即通知各乡调查统计，准备如数清还，以示信守，兹规定如下数点：

第一，由各团或军管会名义出布告，说明理由，要被借户向乡政府及各地武工队报告被借物资数量、价值、日期、何人经手，再由乡政府及武工队汇报呈团部（或县府军管区）审核，再转呈司令部核准后，才由各地田赋处拨谷如数归还。如因农民困难，急须即刻归还时，只经各地地委批准，办理后再行呈报登记。

第二，发还时，以物还物，或照时价归还。

第三，清还工作应与审查贪污相结合。过去因无制度、无检查、假公济私，借钱借粮的贪污现象一定很多。从这次群众呈报与实际审查中，一定可揭发很多贪污内幕。因此，一切群众报来的数目，须找经手人证明，并要经手人报告其支出项目，切勿松懈。

第四，为提防各地乡政府、武工队、公粮人员因自知贪污，不转呈群众报告的倾向，应通知群众可直接向团部呈报。如贪污人员能先坦白承认反省，便可从轻处分。

第五，本区发行之公债，发出多少，已收多少，未收多少，剩存多少，须总结报告上来。

为执行党委“关于粮食指示”的通知

一、今年征收公粮应比往年收得较重，原因是：我们除了负责本区的军食外，还负责边纵及大军南来后的粮食，非如此不足以维持这庞大的开支。兹规定各区今年（包括夏收秋收）应负粮额：翁源二万担，新丰二万担，英东（包括北江河以东）二万担，佛岗五万担，琶江五万担，虔南连西二千担，能一季征收便一季征收，否则二季征收。

二、应采取合理负担累进税的原则。把负担大部放在地富身上，绝不能照国民党的方法平均摊派。要了解，发动合理负担，是依靠贫农，团结中农，孤立地富的一种斗争，并非单纯技术与方法问题。为保证这个斗争能够成功，应该依靠群众，实行民主评粮。党应当在斗争中支撑贫农，团结中农，争取大多数，决定地富应负的粮额。对富

农、中小地主与大地主亦有所区别，以引起他们内部的分化，使大地主陷于更加孤立；另一方面，应提防地富利用旧权威，拉拢中农，造成平均摊派的狡猾手段。

三、征收方法：可在区党委指示方法中选择于自己较有条件的一种，不必机械。不过，因时间仓促，而调查田亩又颇费时日。因此，我们认为采取中原军区征粮经验及方法较为简便而容易，希各地灵活执行。但有些敌我争夺的新区，这些方法均不能采用时，可实行个别捐粮或借粮，务期有计划的完成各区应负的数额。

四、在二年来反扫荡斗争中，对公粮负担最大、摧残严重的老区，根据其程度之大小，实行减免或轻收。

五、要克服以为我党过去反对征粮，今天征收率便应很轻，才能争取群众的天真思想。应了解，为着争取解放战争的迅速胜利，民众是能够原谅的。同时，征收公粮后，不再征收户口捐，没有贪污勒索，民众实际负担依然是比国民党减轻许多。

六、为使公粮能调查确实，并迅速收起，各区乡政府的武工队应即动员起来，有计划的分组分区进行调查评粮工作，以期迅速确定粮户及其应负之数目，并发出粮票。这任务完成后便应将全部公粮数目及公粮存根交该乡管理员负责，区乡政府武工队非得团部（军管会）字据，不得提取。

七、其他一律照区党委指示办理。

粤赣湘边区人民解放军 第六支队政治处致南雄工商业主的信

（1949年8月7日）

老板们：

我人民解放大军自发动新的强大攻势以来，势如破竹，所向无敌，赣南许多县城，近日都已为我相继解放，在我大军奋勇前进中，南雄

解放也很快就要到来。

当我大军即将到达南雄之际，至死也要害人的国民党反动派心惊胆战、悲观绝望之余，便想怎样拖更多的人与自己同归于尽。于是制造谣言、恐吓市民。而长期受他们蒙骗的你们，由于不明我们的政策，大多数都人心惶惶，或停业，或逃亡，你们因而受到的损失，真是不可以计量。如果逃亡，将来就一定难免流离失所，甚至家散人亡，人财两空，好像现在赣南一些因自相惊扰而受到重大损失的商人那样。为了使你们不致上当得太大，我们便觉得有写这封信简单说明我们的工商业政策的必要。

所有烟行、纸行、米行、百货行，总之一切商行不论资本多少，业不论业主是地主、富农，还是民族资本家，人权、财权我们均一律坚决保护。

我们所要没收的，只是与四大家族有密切关系的官僚资本和怙恶不悛的反革命罪犯的财产。

对于官僚资本与民间资本合办的生意，我们亦只没收官僚资本的股份，其中民间资本股份，我们亦坚决保护。

我们既然决定了采取坚决保护工商业的政策，今后大家就不要再轻信谣言。我们人民解放军的纪律，又是著称严明的，所到之处，秋毫无犯，你们尽可继续照常营业。

我解放军进城后，在人民政府的领导与扶助之下，你们的生意一定会比现在更旺更兴隆。

你们之中，总有人与北平、南京、上海、武汉、南昌等大城市的工商业家有戚友关系，从他们的通讯中，总可以多少晓得我们对工商业所采取的政策吧！

末了，预祝生意兴隆通百粤，财源茂盛达七洲！

粤赣湘人民解放总队 第六支队 政治处

八月七日

粵贛湘边区人民解放总队第六支队 政治处致国民党反动派党政军人员的信

(1949年8月9日)

我解放大军已经深入赣南，而且正向我粤北进军，我人民解放总队，亦已做好一切准备，配合大军作战，〔争取〕全国胜利，固迫在眼前，南雄解放，更指日可待。我军对于国民党反动派党、政、军人员，始终坚持宽大政策，即：“首恶者必办，胁从者不问，立功者受奖！”在此国民党反动派最后复没时期，只有自绝于人民，属做战犯，与匪首蒋介石同归于尽者，才会更加灭绝人性，对国家与人民之生命财产作兽性之破坏。至于识时务之俊杰，势必觉悟回头，立功自赎，或立功自效，目前正是为民立功之最好时机。希望各安职守，服从人民解放军及人民政府的法令。在我军到达之前，尽最大之努力，采取一切有效办法，保护所属机关之资财、档案，使之不为因垂死而极度疯狂之蒋介石死党所破坏。至我军到达之时，则协助逮捕一切怙恶不悛的战争罪犯及罪大恶极的反革命分子，毋使漏网。此种福国利民之义举，当然是大家所乐为。倘能如所愿，解放之日，除予以为人民服务之机会以外，并遵照解总惩处战争罪犯命令第三条，予以应得之奖励。事关个人命运前途，幸勿失此良机！

粵贛湘边区人民解放总队第六支队政治处

八月九日

粤北指挥部关于借粮工作的 紧急指示（草案）

（1949年9月14日）

南进大军即将进入我区，为迅速消灭国民党残存匪军，争取全省、全国的胜利，必须动员全北江的人力、物力支援部队作战。特别是筹借粮草，保证部队的给养，更是目前一切工作中的中心工作。各级党委必须以大刀阔斧的精神保证完成此非常紧急与繁重的光荣任务。

北江地区目前即需供给大军粮食二十万担以上，各地委本身需粮更为浩大，共应筹借粮食四十二万担，另柴四十二万担、稻草四十二万担。此项粮草分二期完成：第一期最迟十天内集三分之一；第二期大军到后十五天即全部完满完成。

根据各地人口、耕地面积及过去负担、目前群众生活状况，各区、各县负责筹粮数额分配于下：

粤北〔共〕十四万二千担：曲江五万担，南雄三万三千担，始兴二万三千担，乐昌二万六千担，仁化一万担。

翁江〔共〕十四万九千担：佛山一万二千担，新丰一万五千担，翁源三万二千担，英德六万担，琶江三万担。

路西〔共〕十三万二千担：连县三万五千担，阳山二万五千担，连山一万担，清西五万担，乳源一万二千担。

各地委、各县分配数目，在全区总数不增减的原则下，可以自酌调剂，各县将其数目适当分配到各区，各区分到各乡。各乡在分配数目下按照“粮多多借，粮少少借”的原则，尽可能通过民主评议筹借。一方面符合于合理负担的阶级路线政策，完成任务，同时又能提高群众觉悟程度，发动群众斗争。在老区已征借公粮者，其不足数筹借之；在未收公粮地区一律用借粮方式筹借，以后抵交公粮，多除少补。但是借粮数量应规定得适当，一方面保证部队需要；另一方面应照顾到群

众是否出得起。因此必须按该地之存粮情况、贫富情形与过去征借状况，规定筹粮数量。

借粮的主要对象是地主、富农，其次为中农，按其粮食总收入作标准，地主征借其粮食总收入的百分之四十至五十，富农借百分之二十五至三十五，佃富农借百分之二十，中农借百分之十至十五，贫农一般不借，只有在万不得已时可少借一点（最多不能超过其粮总收入的百分之五）。每借谷一斤随借柴二斤（或一斤）、稻草一斤（麦子及糖可按地方规定折合粮食，但不能超量）。

公尝粮谷 可借用外，义仓积谷，因属救急性质，不可征借，但可在我借粮后由群众动用，帮助十分困难的人，但要如数偿还，以备下年救荒之用。

城市圩镇工商业资本坚决保护，但我军进入城市，一时又无粮食接济，可通过商会在粮商有粮的条件下，暂向粮商借用短期内必需的粮食，再由商会负责筹款折价偿还。

为进行借粮工作，各区应以县为单位，立即组织粮食工作团，深入农村展开借粮工作。团内分若干队，以相当干部负责，各地首长及重要干部亲自领导，大批动员知识分子参加征粮、借粮工作。并可结合南下之两广部队帮助进行。

在新区由于我政权未建立，基础不稳，应该正确的利用旧保长以达筹粮目的。但是必须配合民主评议，在群众中适当指出保、甲长中过去一切反人民的罪恶，令其将功折罪，并应同时严密监督诱导，以责令他们为我们办事。

在借粮工作中，要重视宣传解释工作，要认真的动员群众，反复的向群众说明为什么借粮？应该向谁借粮？说明了我们的借粮政策，同时指出此次筹粮在北江平均每人负担不过十七斤七两，每亩配粮不过十七斤四两，只占产量百分之八点五，比起国民党在北江每亩七十、五十、三十斤来，那是相差很远的，从而使群众了解我们的筹粮是有限度的。更应说明筹借粮草与北江人民永远翻身的关系，方能造成踊跃、愉快的情绪，不让特务及坏分子从中造谣破坏。

估计到此次借粮的困难，地区未全同时解放，解放未统一，粮草

供应在路西短时难调拨，运输困难，干部不够，缺乏经验，加上敌人拼命抢掠，而时机又紧迫，因此进行借粮工作应有步骤。老区能借的即借，抓紧时机，集中火力，由重点到全面展开。特别路东各县解放后，立即全力进行，首先完成预先数额，方能供应需求，以便向西各县推进，完成整个筹粮计划。

借粮时要注意手续，由借粮经手人，将发下借粮证交给借粮户。在新征时，可以凭证交公粮，其他任何白条子一律不准使用。

借来的粮，要注意保管，妥为放存，不使毁坏，勿为敌人抢掠。同时为适应大军到时粮食需要，应在城市或交通要道与进军路线有计划地设立粮站。普通站每六十华里一个，中心地点设总站。存粮数目按总站、普通站根据大军进军的路线而定多寡，必须碾成白米，以一百斤谷折六十斤白米放存备用。同时动员附近居民买备油、盐、菜、生猪等，准照成本加一供应大军。

筹粮工作是当前最迫切的中心工作，各级党委接此指示后，迅速动员全体干部、党员、打通思想，布置具体工作，建立检查制度，深入了解筹借状况，有无违反政策行为，执行纪律，提防不走阶级路线的乱借方法，提防空报数目、拖延时日、贻误大事的不切实作风。同时指出，筹粮工作的好坏，应作为此期间一切干部评功的标准。

全党同志必须明白：目前任务虽然繁重，但在地区解放、群众普遍拥护、大军帮助及党的正确领导下，我们是完全有条件克服困难，完成光荣任务的。希望全体同志加紧努力。

九月十四日

学好本领，准备入城

——先锋运动的指示

(1949年8月20日)

(一) 解放大军为迅速解放全国，用万钧之势，发动华南、西南

攻势。西北方面，彭德怀解放大军势如破竹，直迫兰州近郊，歼敌十数万，打开解放大西南之道，趋宁夏，落四川。陈毅大军解放福州，迫厦门，湘赣。林彪、刘伯承解放大军势如破竹，席卷常德、邵阳、株州、逐川，下衡山歼宋熙廉、夏威兵团大部，迫程潜、陈明仁起义，和解放长沙，超过衡阳，截白匪退路，解放赣州、南康，迫南雄，进入广东大门。一边倒的军事形势直下曲江，解放广州为期甚近。粤东、闽西总基地十五县的解放，加速我们接收路西城市的日子快到，大概九月底就能够实现了。

在这新胜利形势，提示我们新的工作任务就是“学好本领，准备入城”，新的任务是急不容缓，需要万二分的努力，去提高我们的素质、本领，搞好作风。过去半年工作中，上下团结一致，埋头苦干，经新年大集中、学习班、模范运动、立功运动等阶段、过程，扩展党员两倍，涌现英雄模范人物三十余，大量培养干部，提高全体同志政治认识、阶级觉悟，改造部份保守，宗派的、贪污等坏的、非无产阶级意识，取得了新的工作经验，使工作向前发展，随军事形势大力挺出新区，发展人员一百七十余，扩展轻机二挺、弹筒二支、手提机三枝、短枪六十枝、长枪七十四枝，经济收入六十六万余元。这是全体党员干部起带头先锋作用及全体同志共同努力奋斗的结果，这是光明的一面。但不要以此为满足，自高自大，我们要紧记毛主席。“戒骄戒躁”的名言，严谨忠实，正视自己的弱点。

在这过程中还存在着主观偏向，片面、官僚与温情主义领导作风，上级不爱惜下级，下级不尊重上级，无立场无政府主义的领导态度，干部间互相失去了联络，失去了商量，工作没有计划，粗枝大叶，保守思想，在私生活上，存在粗使、大浪费、贪污腐化、庸庸观念，不正确的恋爱观点，不求进步，无学习，得过且过，不求有功，但求无过的思想，不去研究业务政策、时局前途问题、无纪律、讲粗话、无礼貌、无群众观点、犯政策的现象，不澈底执行会议、汇报制度，不清理数目，不重视公物等坏观点作风。这种缺点是妨碍我们“学好本领，接收城市”的，因而有铲除它的必要。特别在胜利的形势下，我们要防止存在思想上的两种左右偏向：第一个是乐观麻木，第二个是

悲观傍徨。即是说，我们不要以为胜利一定快到，而不警惕敌人，松懈工作，坐而等待；也不要给形势吓倒，而看轻自己，感觉无进步，能力弱，文化政治水平低，胜利到责任加重，怕负责不起，变成傍徨等待。这两种都是错误的，应该正视现实，看清敌人，加紧努力“学好本领，准备入城”。

(二) 因此，我们根据时局与工作的要求，发起先锋运动，加强同志们的本领，纯洁同志思想，适应入城的条件，看谁是先锋，这是全“亚洲”党员、干部、新青及全体同志的一致行动。

为了充分准备入城，寻求学好本领方向，根据实际具体需要而定出几点“先锋”要求：

第一，要纯洁思想，要做到服务人民、廉洁奉公，反对贪污腐化、粗使浪费，发展民主作风，团结友爱精神，反对官僚主义、温情主义领导，确立群众观点，反地个人英雄、本位思想。

第二，精通业务，要达到上下一致，执行决议，完成任务，遵守制度经济、会议、学习、报告等制度，做到有管有理，反对马虎放任，提高工作能力，搞好数目表格，精通税率，了解物价。

第三，加强学习，要每个同志认清楚时局发展前途，要识得政策，特别是经济原则，税收政策、约法八章，要支持“经济生活”，拥跃投稿，尽可能每周投稿一页，内容写日记、感想、典型人物、诗歌、经验、建团等（具体内容参考经济生活指示）。

第四，提倡礼纪，要坚决执行“三大纪律八项注意”，遵守生活纪律，提倡礼节，执行军风纪，礼貌对人，反对吊儿啷当等，目无上级，不服从上级调整，讲粗话等意识现象。

第五，工作成绩，发扬扩军扩枪、挺出新区、开源节流、劳动生产、建政、群运等优良传统精神。

以上要求依照如下办法评定：第一，从九月一号起到九月底作初步总结，用民主集体评定。第二，平时根据该单位工作报告，汇集成绩评定。第三，加上领导方面检查工作的汇集成绩评定。第四，依照上面三种评定办法综合议决。

(三) 为了大批培养干部，适应“先锋运动”要求，达到入城条

件。决定九月份起，各总站开办学习班，有志追求进步之同志，可向该单位负责人转向总站提出参加。此学习班研究时间约十天，在各科目以“先锋”要求为中心，学习方法理论与实际具体工作结合，生活方式以民主自治精神管理。

同志们！全国胜利在即，入城准备工作时间无多，英雄、新青、模范的同志，不要自满，应发挥带头作用、“先锋”精神挺进工作，全体同志更要迎头赶上，争取各项要求成为“先锋”。

同志们！新中国的建立，工农大翻身，是靠中国共产党正确的领导，毛主席英明启示，经过二十八年长期艰苦奋斗而得来的，这是中国民族优胜分子、革命青年应走的方向。

新中国的建设已开始，这任务正须我们负起，因而也必须坚决的站在毛主席的旗帜下向着新的途径努力奋斗，走上更光荣的道路。

同志们！前进吧！参加新青团，建设新中国。

同志们！前进吧！参加中国共产党，为中国实现社会主义而奋斗。

各分站接指示后，应召集分站同志展开讨论、研究，所得材料应搜集向领导机关报告，切切勿误为要。

此致

粤赣湘边纵队政治部颁各县迎军 支前动委会组织民工队暂行实施办法

(1949年8月29日)

甲、总则

(一) 民工队是为迎接大军，支援前线，负责运输、担架、修路、架桥之组织。

(二) 定名为△△△△迎军支前民工队。

(三) 其组织分常备民工队（长途的）、地方民工队（短途的即一日可来回的），其中分别组织担架队、运输队、修路队、架桥队，

地方民工队还应该组织代耕队，妇女则组织妇工队，以负担短途运输、修路及代耕为主的。

乙、组织

(四) 十八岁至四十五岁身体健康的壮丁和二十岁至四十岁身体健康之妇女一律参加民工队。但民兵基干队队员、行政工作人员(包括工作队)、学生、牧童不参加民工队。

(五) 县设总队，总队长由县长或副县长兼任之；副总队长由县动委会遴选人及由县府委派各区区长充任之；乡设大队，正或副乡长任大队长，副大队[长]另选之；村设中队，正或副村长任中队长，副中队长另选之；中队下设小队(三十人至四十人)、支分队(十人至十五)，每总队、大队、中队人数无须一致。为建立民工中的政治工作，除总队部可不设政治机构外，大队设教导员，中队设指导员，小队设服务员(原则上应挑选党员充任之)。

(六) 常备民工队，视各乡之大小，基础之强弱，决之每乡组织中一队至三中队，其人数约占全乡人口百分之二至五。每中队设管理班[员]两人。常备民工之服务期为两个月，如因工作需要，经过教育说服，自愿留队继续服务者例外。

(七) 常备民工队及地方民工队之中队长、指导员、服务员一律不负担架、运输之责，主力民工队之上述人员，必须各配长枪从事保卫。

(八) 由迎军支前动委会指定地点设立民工站，分歇宿站、茶水站两种，每十五里左右设茶水站，六十里左右设歇宿站。

丙、待遇与代耕

(九) 轮流出发，出发期间，伙食由部队或政府负责之。米袋、口盅、药品、担架床、炊具由村公所设法筹备，担挑用具、手巾、被(毡)民工自备。

(十) 建立出发制度和代耕制度，目的在于鼓励民工上前线和不妨碍后方生产。其主要办法如下：

第一项：以村为单位实施之。

第二项：由村公所制定民工票，一个劳动力(即一日工)为十分，

一张票印五分，一寸阔、一寸半长之纸片，内以毛笔横写“五分”两个字。下直写“民工票”三个字，又倒直写号码，后以村公所之印在票之中间盖上，票值每分约四两谷（由村民工议定票值多少，总之十分票约等于普遍一日之工资），即每张为二十两谷，一个劳动力（即一日工）之价值为十分票，即等于四十两谷（两斤半谷）。

第三项：使用法首先确定每一个民工应负担之工额及应负责之民工票，例如每一民工应负担十天民工，即应负责一百分民工票，但不必将票发给民工；其次是当民工队出发时，即由村公所依其出发是长途的（时间多少）或短途的，计日发票（每日十分）给民工之家人（如其要求增加发民工票时，村公所应给予方便，以便其多请工代耕）其家人即可持票请其他民工代耕。在家民工中应组织相当人数为代耕队轮流代耕，以便利出发民工家人之请工代耕，但其他未轮到之民工可以自由应请代耕。

第四项：计票法是：出发民工分担运期和非担运期，担运期每日得民工票十五分（一个半劳动力之代价），非担运期每天得民工票十分（一个劳动力之代价），代耕民工全劳动力者，代耕一天得民工票十分（一个劳动力之代价，半劳动力者代耕一天得民工票五分（半个劳动力之代价）。

第五项：数帐法：出发民工回来时，民工队即应持回部队连长以上证明书，书中写明：兹证明△△县△△村民工队自△日至△日为担运期，自△日至△日为非担运期，此证。右给民工队长△△△，×团×营连连长△△△，×月×日。村公所根据此证，即依数计算给民工票，根据发生民工票之总数，由全村民工平均负担缴纳民工谷。出发民工和代耕民工即可持票至村公所领取民工谷。

丁、立功创模

（十一）出发民工、代耕民工各订集体的（担架队、运输队、代耕队、修路队、架桥队……）和个人的立功计划，出发一次应作一次评功选功创出模范，然后发动庆功、贺功，在报章上公开表扬，并由县、团级以上军政机关传令嘉奖或颁发奖品。

戊、纪律

（十二）民工应遵守出发公约和代耕公约。

(十三) 各级队长及政治工作人员对民工应注重教育与说服，关顾其疾病与困难，并严禁打骂。

(十四) 煽动民工阻碍出发者，即行送交县府按其情节轻重处罚之。

(十五) 轮至出发而抗命不出发者，出发途中故意怠工者，或中途逃跑者，除应负担当时请替之民工工谷外，并由村中民工会议予以适当之处罚。

(十六) 对违犯纪律公约者在黑板上或用其他文字形式，在村中公开批评，并动员村中予以舆论之制裁。

己、附则

(十七) 各地政府或迎军支前动委会，依具体情况灵活执行，但有原则上不同之处，必须请区级（支队级）迎军支前动委会批准后执行。

附一、招待南下大军办法：

(一) 按上级政府机关指定地点、数目，准备迎军床板（或门板），空出及布置军营房及厨房。

(二) 准备迎军粮（照上级指定之公粮数额准备之）、迎军柴（以每一劳动妇女准备一百斤柴，由县府统一价值以便卖给大军）、迎军菜、迎军马干草、油盐（备卖）。

(三) 组织带路组（一天路程的，由青年组成，村范围内的，儿童组成之），树立指路碑（分指进军去路和指营房去路两种）。

(四) 组织茶水组、洗衣组、缝补组、烧水组，皆以妇女会、妇工团三人至五人组成之，视妇女多寡和实际需要组成若干组，亦可统一组织之，称之青年〔妇女〕迎军招待组，担任茶水、洗衣、缝补、备水冲凉等任务。

(五) 组织牌楼组、歌咏队、秧歌队、鼓乐队、醒狮队、鸣炮队，以工作队、中小学教师及学生和下乡知识青年组成之，亦可统一组织之，称之青年迎军招待组和儿童迎军招待组，担任搭牌楼、歌咏、秧歌、鼓乐、舞狮等任务。

(六) 招待事宜由县、乡各级招待部门统一指导之。

附二：慰劳南下大军办法

(一) 组织迎军慰劳团（内分秧歌队、鼓乐、醒狮、献花、肩挑等队）前往慰劳大军。

(二) 以乡或村为单位，发动准备迎军猪、迎军鞋、迎军旗、迎军花、迎军茶果、迎军盐、迎军鸡、迎军蛋、迎军花生、迎油、等（事先准备听候集中）。×××××××统一指导之。

(三) 慰劳事宜由县、乡、各级招待部门统一指导之。

东三支政治部印发

一九四九年八月二十九日

北江临时行委布告（民字第六号）

（1949年11月）

查减租减息，是人民政府及人民解放军改善农民生活的基本政策，其目的是为了减轻地主、旧式富农对农民的封建剥削，取缔加诸农民的额外负担，保证佃权，使农民生活得以逐步改善，提高农民积极性，发展农业生产，并在减租减息运动中提高农民的政治觉悟，加强农民组织力量，同时地主必须执行减租减息法令，逐渐从事劳动，使地主与农民都能安居乐业，共同发展农村生产。

我北江地区，数年来，部份地区农民曾经起来进行减租减息，因而改善了自己的生活，组织了自己的力量，支援了胜利的解放战争。现在全区已获得解放，农民普遍要求双减，为了适应农民要求，根据中原人民政府所颁布减租减息条例，制定本条例公布于后，仰各阶人民一体遵行。

此布

主任 黄松坚

副主任 黄桐华 戴作民 张尚琼

一九四九年十一月

粵贛边支队政治部告忠信同胞书

(1948年12月29日)

亲爱的父老兄弟姐妹们：

人民解放军在两年多的人民自卫战争中，在全国各战场英勇作战的结果：歼灭了将近四百万的蒋匪军，解放了济南、郑州、开封、承德、保定，解放了全东北，而把决定性胜利的蒋匪军事基地——徐州打下了，并把他六十六个正规师打得七零八落，歼灭了过半数，使匪巢南京仓惶而狼狈地搬家，连续吐血的蒋介石也快要滚蛋。现在蒋匪北线只剩下太原、大同、北平、天津、张家口等死〔据〕点，全华北已变成东北第二。南线的三大中心西安、汉口、徐州（按已解放），只是把一堆堆军队冻结在死〔据〕点上。我党中央负责人十一月十四日评论中国局势时说：“再有一年左右的时间，就可能将国民党反动势力从根本上打倒了。”徐州的解放应该使一切人们明白：国民党反动集团即将全部灭亡是毫无疑问的了。东北的解放，已使蒋匪的北线全面垮台了；我克徐州，蒋匪南线又宣告完蛋。这就是说，蒋贼集团纵使在美帝极力支持下也全没有不覆没的，中国人民的力量不独可以消灭国内反动派，也完全可以将美帝侵略势力打出去的。当此蒋匪向南败逃的时候，同样可以预断：南下大军将即加速渡江了。就是说在数量与质量上已占压倒优势的解放军将不让蒋匪有丝毫喘息的时间。大军南下已经是时候了！南方的残敌只有等待被歼的命运。生路只有一条：赶快起义，投向人民解放军的阵营来！

与北方军事胜利发展同时，广东人民武装已发展了几百倍，扩大了游击根据地，解放了几百万人口，活跃在各地的解放军，不但粉碎了蒋匪军的无数次“清剿”和“扫荡”，并连续歼灭了敌人，强大了自己，摧毁了残存的蒋伪政权，建立了民主政权。在琼崖我军胜利进军发展下，蒋匪自感力量日弱，逐渐退缩沿海地区与城市据点内，广大的山地与农村为琼纵所控制，解放了保亭、白沙、乐东三县城及其

全部地区，并曾一度打入崖县、临高城。南路我军已攻近广州湾（又名湛江市），在其他各地我军力量也有同样的强大。而敌人是薄弱了，连一些不可调动的残兵，都匆匆北调去了。

我粤赣边自恢复武装斗争以来，人民武装正如雨后春笋地发展了，把革命力量散布到全边区去，曾把蒋匪垂死挣扎的数百次进犯打退和主动出击歼灭敌人（如大湖战役全歼保一第十连，出击东江全歼保五郭营第十二连和在骆湖全歼保十三一连等），建立了两个人民自己的县政府，进行了减租减息，发展生产，废除蒋匪抓丁、派粮、抽税、劳役等暴政，保护人民利益，获得了人民的拥护。

我们的新政策是这样：反对征兵、征粮、征税，实行减租减息，保证交租交息；禁止抄家、清算、乱捉、乱杀、乱罚人之行动；清错家、罚错人者酌量赔偿；保护守法工商业，并积极扶植；保障蒋方退伍官兵及职员；团结一切反蒋反美人士；蒋方人员立即停止反动行为者，不究既往；协从者不问；坚决反动者镇压；欢迎蒋军官兵起义及参加我军，一律优待奖赏！

亲爱的父老们兄弟姐妹们！你们生活在蒋匪统治区里，过着蒙蔽生活，受尽“三征”的灾难、横征暴敛的痛苦，蒋币贬值，物价暴涨，生意难做，民生疮痍。还要加上蒋匪的摧残、镇压，你们的儿女不是要被强征去打自己人吗？做炮灰吗？你们纯洁的富有正义的儿女不是一个一个被逮捕和枪杀吗？蒋匪的无恶不作、贪污横行、惨无人性、不顾人民生死，真是目不忍睹。你们身受其境，虽然恨之入骨，而敢怒不敢言，仍怀恐惧，你们的苦情我们是明白的。而你们传情寄情热望我军到来。

我们的新政策已普遍地受到了欢迎，两个月来各地反动武装土崩瓦解，或是改变态度。民众是进步了，蒋匪必败，我军必胜，蒋匪是敌，我军是友，这个简单认识，广大民众是极其清楚的。同胞们，告诉你吧！天快亮了，蒋匪的横暴快要被结算了。警告反动分子，回头是岸，首恶者必办，并将追寻至天涯海角。

这是你们翻身的时候了，光明就在前面，大胆地起来吧，与共产党合作，团结一起，参加我们的解放军，为人民立功，或做情报工作

等，为彻底消灭蒋匪军，解放全华南而奋斗！

广东人民解放军粤赣边支队政治部

十二月二十九日

三团的立功运动是怎样搞起来的？

(1948年12月30日)

粤赣边支政治部

(一) 在胜后评功基础上发动起来的立功运动

三团立功运动的发动，是在第一次江边大捷之后。当时战斗获胜，缴到了大批物资，领导上曾经号召“一切缴获要归公”，可是偷偷地把物资“归私”的偏向，仍十分严重。与庆祝胜利的同时进行了以物资问题为中心的评功运动——所谓评“老实伯”运动。

运动在一个连内首先开始，其余各连接着展开。其第一步进行了班级动员，指出历次战斗在物资问题上表现的缺点，说明一定要下决心克服，奖励好的，评处坏的，展开热烈讨论。打通班级干部思想后，各班进行了检讨，号召大家做“老实伯”，不要“打埋伏”，班内互相批评，弄到面红耳赤，情绪非常紧张。其时，有些人受了感动，把物资自动取出来，领导上给以奖励，在全连大会上发扬，叫全体向之看齐。自此遵守纪律者奖，违反纪律者受到批评，正气伸张，许多“打埋伏”的同志感到后悔，立功运动在这时已开了端倪。

此后不久，面临着大湖战斗的任务。这一次战斗关系全区战局的扭转，是本区新战法的第一次实施。为了保证这战斗的胜利，领导上提出了“只许成功，不许失败”的口号，进行了战前的动员，说明战斗的意义及胜利的条件，号召缴轻机竞赛，争取钢铁连的光荣称号，并订出缴轻机一挺猪者肉五十斤的物质奖励办法，在群众中更号召“火线入党”。动员开始，各连首先进行支部动员，以党员的起

模范作用、干部带头来保证任务的完成。同志们互相鼓励，甚至以物质相勉。接着是党员与积极分子的联合会议，至全体动员。组织了“钢铁先锋队”、“敢死队”，订定条件，各人亲自签名，有些还打手印，举行宣誓，群众纷纷讲话，有的希望死后支部批准他为共产党员，有的只希望死后代他写一封信回家，当晚许多人睡不着起来写遗嘱，留下家庭地址。这样干部推动了战士，战士又感动了干部，使得干部更坚决。全体热血沸腾，落后分子也下起必死决心来了。领导上立刻掌握时机，进行个别谈话，帮助其总结过去历史，指出弱点及克服办法，亲切异常，大湖战斗时旺盛的士气，便是在这样动员下提高的。战斗胜利后，举行了隆重的祝捷大会。万人公祭七烈士，选举了战斗英雄、战斗模范，群众的立功情绪更高了，运动推进了一大步。

第二次江边战斗，同样作了动员。但由于上次评功有弱点，令人不满，而动员的方式又是老一套，未收到更大的效果。战斗胜利后，为了认真评功，为了纠正个人英雄、只知冲锋肉搏、猪肉主义、平日吊儿郎当的偏向，为了使立功思想普及、深入，使立功运动继续展开和扩大，再次进行了立功运动的动员。经全团干部的思想动员后，立功运动又在二连里首先突破起来了，进而向各连挑战。其余各连，有些经过牢骚大会的发泄后，转为响应挑战，有些经过优点的发扬，鼓励其上上进心，转为高潮，全团纷纷订立立功计划、下保证，运动便发展成热潮了。

因此，三团的立功运动是在第一次江边大捷的胜后评功基础上发动起来，而又经过大湖及第二次江边战斗前的动员、战后的再评功与立功运动的再动员，而向前发展成高潮的。各连的发动与再发动各有不同，或则以发牢骚开始，或则以发扬优点、鼓励其上上进心开始。这是根据各连的特点、各连的具体情况而决定其做法。总之，按照各个部队的发展规律，立功运动在各种情况下，都是可以发动与发展起来的。

发动立功运动的方法与步骤，主要的不外是三个：

第一，进行思想动员，从干部动员起，到支部动员，党员与积极分子的联合会议，以至全体动员。三团这次立功运动的再发动，就是

先从全团干部的思想动员作起，各连支部再展开深入的动员，再召集党员与积极分子开联合会议，最后是按各连特点，提出口号，进行各连动员。

第二，根据当时任务、队内情况、群众情绪，提出一般的适当的口号，作为全体号召。再集中力量，突破一点，发动挑战，组织竞赛。第三次江边大捷后，三团提出开展立功运动的口号，号召“人人立功”、“事事立功”。号召提出后，首先以珠江队为我们突破的一环，集中主要人力，抓紧珠江队人人好胜心切的特点，提出怎样争取钢铁连，怎样在立功运动中立功的问题，群众热烈讨论，情绪激昂。珠江队突破后，以之为首，向全国各连挑战，激发全团的竞争心，引起各连纷纷讨论，提出反挑战，竞赛便形成了。在一点已经突破之后，挑战真是一个很好的法宝，但要注意的是：（1）要挑战有力，必须加重刺激，才能适应各人要面子的心理，激起其竞争心。（2）挑战发生后，被挑战的连队，一定发生许多愤怒的现象，领导上特别要掌握情绪，抓紧中心，鼓励其上进，如果不及时间注意，那么，挑战是可能产生偏向，得反效果的。事实上，三团这次在珠江队挑战后，其他各连队大为不满，一致批评珠江队“沙尘”，当时有些人甚至认为珠江队太侮辱他们。我们当时抓紧一点，大家起来与珠江队竞赛呀，看谁究属功劳大，于是各连立功情绪便高涨了。第三，组织竞赛的方式可以多种多样，连与连、排与排、班与班、个人与个人、个人与全体，每一个挑战，每一个竞赛，都牵连到挑战口号、竞赛条件，事实上就发展而为立功计划了，再通过计划订出后，提出连、排、班、个人的保证。更为了保证的有效，便须建立群众组织，立功运动便更深入了。这里以九江队为例，他们在珠江队挑战后，展开讨论，忿忿不平，在指导员正确领导下，全连决定向珠江队进行反挑战。于是提出了全连向珠江队反挑战的口号，如：看谁打仗缴获最多，谁的纪律最好等。接着连内各班，在看哪一班最能保证全连计划实施的号召下，举行了挑战，也订出挑战办法，如看谁生产最多……等等，这样发展下去，便成各个人提计划，各个人提保证。有些说：“我如果做不到愿受枪决”，有些说：“做不好工作愿吃白饭”……。为了保证的实现、计划的实施，

于是大家提议组织立功运动促进会、军人俱乐部等群众组织，作为设计及执行的机关。但这里要注意的是群众的计划不要让他一下子提得太庞大、太空，太空了，难于实施，影响群众将来的情绪。口号不要提得太高，高则难于达到。保证不可太过份，过份了是不妥当的，有些人事事以枪决为保证，是不妥当的。有些人以罚替民众担水或吃白饭为保证，都有影响爱民工作及卫生与健康，值得注意。

在发动立功运动过程中，有几个问题是应该特别着重的。其一，干部必须带头，党员必须起模范作用，不这样做，不但立功运动连一个动员大会恐怕也不会开得好的。其二，是首长要亲自动手，三团政委的重视其事，亲自检查督促，深入连内，对运动的开展有很大作用。其三，是当群众的认识未深刻的时候，物质的奖励也还有其重大意义存在。我们要承认缴一条轻机奖五十斤猪肉，这五十斤猪肉，曾经起了不少作用，不过要注意的是，物质奖励容易产生猪肉主义、物质观念、为上级立功等偏向。因此在运动的过程中，及时纠正偏向，逐步建立明确的立功思想，便是一个非常重要的问题了。

(二) 立功运动是怎样推进成为热潮的？

立功运动的发动是不难的事，困难的所在还是如何推进其成为热潮，坚持下去。群众的情绪是很容易加以激发便昂扬起来的。但激发起来的热情不能持久，易于下降，因此领导方法是很值得注意的事情。

要使立功运动能够推进与持久，领导上有几个原则必须掌握。

第一，是经常注意群众的情绪以及运动中的偏向，逐步加以提高，逐步加以纠正。千万不可操之过急，过急是有毛病的，越过急提高，就越易下降。在三团这也曾经有了教训，运动一发动，就竞赛、评功、党会议、群众会议、小组、大组通通一齐来，群众的情绪高涨紧张，迅即到了顶点，弄得战士说：这回可连小便也没空了，一连两天后，战士感到疲劳，干部也生□□□以听好不□□□□□□□□运动很有危险，群众的情绪应该跟着偏向的纠正□□□□加深，逐步的加以提高，绝不可要求短期内就高涨到极点。只要群众认识加深，群众情绪的持久，运动的坚持，才有了保证。

第二，立功运动是群众性的运动，一切必须由群众自己去讨论，去搞。包办代替，运动是不可能前进的，尤其重要的是领导的态度，应该多发扬、少批评，不可多批评，少发扬。珠江队曾经有过一个失败的经验，在立功的动员会上，干部不带头研究立功，不发扬许多战士的上进心，却去检查和批评战士的立功观念，弄得动员大会变成了暴露思想大会，毫无生气，可为我们的教训。以后用相反的做法，处处着重优点的发扬，珠江队的立功运动，不但发动起来，而且影响全团生气勃勃。要发扬优点，激发每个人的上进心，争相学习，除了口头表扬以外，墙报是十分重要的。如果团部能加上一个油印的快报，迅速报导有成绩、值得发扬的人物与事实，那就更好。三团的《战线》在运动中的鼓舞作用，从战士的爱读、爱听便可以看出来了。

第三，推进立功运动成为高潮，重要的一环是经常根据群众情况、当前任务，提出新的号召，给予新的刺激。同时，在号召之后，又是动员，又是突破一点，推动全面。第二次江边大捷后，三团起初是号召人人立功，开展立功运动，等到各连互相挑战，订计划、下保证的时候，郑同志马上提出学习军事，二个月内希望出现能连续刺五百枪的刺杀英雄。这号召首先在九江队响应起来，成立了肉搏团与训练班，给其他连队一个新的刺激，纷纷效尤，刺枪便成为各连早晚的自动学习。如何才能善于提出新号召，而这号召又不至太高、太空，适合时宜呢？这绝不应该单靠领导者的聪明能干，而应依靠于干部的会议，总结经验、总结收获、总结群众情况才能做到。一个运动中，政工会议、军事会议，是应该多举行，而且要加以重视，这是运动提高的枢纽。

要使运动能够推进与持久，除以上三个原则外，有几个重大问题，其进行的情况对运动有着决定的意义，这就是党的工作问题，群众组织问题，评功与选模问题，英雄模范的重视及培养问题。

(1) 党的工作问题

正象党在部队中的作用一样，党在立功运动中是运动的领导者、运动的骨干。各连的立功运动，都是以党员为首发动起来与坚持下去的，没有了党的领导作用，立功运动也是象别的事情一样，不会有很

好的成效的。

我们必须在运动的发动时，就向党员同志说明党的领导作用，说明每个党员的负责，发挥他们的积极性与负责精神，郑同志以政委地位，曾经向党内指出：三团是整个三团党总支支部领导下的三团，要求每个党员提出意见，提出批评。这番话起了很大作用。

由于党的薄弱，党员多是党龄不长的新同志，许多对党在部队中的作用，党与部队的关系，也还未明了的，我们有特别向党内加以解释的必要，只要党员明白了他们在立功运动中的责任，那么对立功运动的发动与推进，有了很大的保证。

党是立功运动的领导者，运动需要党来发动与推进。因此关于立功运动的一切问题、一切做法，都先经支部进行讨论，先在支部内有详细的决定、计划与布置，这样再召集积极分子与我们党员一起，开党支部的扩大会议，让积极分子明白党的做法，然后向全连动员实施。

党是立功运动的领导者，因此应该号召每个党员，在运动中起核心作用，在每一行动及事件中起模范作用。没有党员的核心作用，三团的“敢死队”、“肉搏团”等是组织不起来的，为首参加签名、发誓献身的，往往是党员同志。在立功运动中，特别重要的是以党员为骨干、为支柱，结合进步群众，去组成与巩固群众组织。再通过群众组织去领导全体群众前进。

要使党真正能够达成以上任务，立功运动的每一个号召，首先就应在党内动员，把党员动员起来。大湖战斗前夜，进行战斗动员的时候，九江队便是先从党内动员起来的。党内的动员是通过积极党员去推动全党，九江支部先说明战斗任务，号召火线立功后，积极的党员纷纷表示响应党的号召，愿意牺牲自己完成任务，同时表示：如果谁在火线受伤，以自己的某些物质作慰问，表示尊重。于是党内情绪热烈，个个踊跃起来了。这就是说，要全连立功，先要党员立功，要全连动员，先要党内动员。党员同志的立功竞赛，也是非常需要的，有些以看谁能完成党号召为竞赛，奖励党员立功。昆明支部还有其特殊的作法，支部先把小组分到各班去，每班一党小组，提出各小组进行发动群众立功运动的竞赛，看哪一组发动得最好。同时指出哪一班落

后，由该小组负责。全国更发动支部立功竞赛，看谁能好好领导群众立功，谁收到最大的成效。不过要声明，发展党员是绝对不应该进行竞赛的，可竞赛的，只是党的群众工作，而不是党的组织工作。

立功运动是党发动的、党领导的，这是一面。然而还有另一方面，这就是运动的发展，扩大了党的影响，增强了党的力量，改造了党。

怎样才能运动中使党的影响扩大与增强力量呢？

运动的发展必然发掘了许多英才，产生了许多英雄模范，对于那些具备入党条件的群众英雄，公开吸收其入党，这对群众的影响，是特别良好的。战斗英雄徐雄同志的公开要求参党，魏政委的当场批准并为之握手，表示欢迎，教育了许多战士。对于那些一般条件已成熟，但未经战斗考验的同志，“火线入党”的号召，有着重大力量，这口号提出后，火线将不只是战斗，而且是学习的场所。对于那些已经牺牲的，而又特别具有入党条件的同志，在经群众检讨，发扬其优点后，于公祭时追认其党籍，象朱振汉的死后入党，将不但扩大党的影响，而且也用死者的行为教育了生者。

党组织在部队里的公开，其作用将更加大。但党的公开，不是一件随便的事情，必须十分慎重，必须有步骤。其第一步是首先提高党与支部对公开问题的认识，争取公开的条件。争取支部公开，争取党员公开的条件，争取支部公开，争取党员公开的号召，三团这次是提得十分确切的。这号召提出以后，在各支部争取公开、党员争取公开下，都特别努力，加紧改进，不甘落后，党员及党的支部有了新的朝气。事实上，经过大家努力求进步，努力搞好支部，将来的公开，当更不成问题了。因此争取党的公开，是一个实际的教育。

立功运动是群众性的热热烈烈的运动，在运动中不但扩大党的影响，增强党的力量，同样也还可能改造党，应该承认，我们有些落后党员，有时是比群众也不如的。运动的发展，群众中出现了许多人材，请那些进步的群众，来批评我党，来表示对党员的希望，对我们党内是一个很好的教育。特别是促进落后党员的进步，有很大意义。许多同志见群众进步了，他自己难过，也下起决心求进步了。对于那些零乱的、领导不健全的支部，在立功运动中，也正是一个很好的检查与

督促改进的机会，支部起不了作用，战士群众是会批评的，战士会说：“我们连里，党支部没有用呀”！这次，不少事实完全证明了这一点。有些支部便是在群众运动中，清查出弱点与改进了领导的。

最后应该指出的，是党发动了运动，运动又使得党活跃有了生气。许多支书过去不懂得怎样领导开会，许多同志不懂得组织生活怎样过，在运动中，这些问题都解决了，党员讨论了立功运动问题，党组织经常开会议发挥着作用。党的生活，充实而活泼得多了。这就可以克服过去我们那种死气沉沉、机械的领导方法。

(2) 群众组织问题

立功运动既然是群众性的运动，它需要群众性的组织，来作公开领导。没有群众组织的领导，运动是不能持久的，运动也是没有保证的。

但是群众的组织，却不能由上而下去组成，而必须由下而上，经过群众的酝酿与要求才能组成。三团各连的群众组织，如肉搏团等，都是群众为了争取立功而提出的。领导者想也想不到这些东西。可是，只要我们领导群众进行立功运动，各连互相挑战、竞赛后，群众却自然就要求建立组织来领导。我们应该好好引导其向这方面走。

群众组织要由群众自己酝酿组成，组织的方法也应由群众讨论、研究去决定。九江队组织立功运动促进会的时候，群众对该会必须怎样组织，负什么职责，何人可以为委员，完成任务是经过很热烈的三番四复的讨论的。他们讨论得越热烈，表示着他们越关切，组织的前途便越光明，不至挂空招牌了。过去连队什么经济委员会等等组织，上级宣布，下面通过，随便选几个人员，这样的组织，是起不了什么作用的。

组织办法决定以后，参加的成员一定要名符其实，真正执行参加组织的条件，马虎其事是不行的。九江队在大湖战斗组织钢铁先锋队的时候，当时条件大家认为只有坚决执行任务、冲锋肉搏、誓缴轻机、不怕牺牲者，才配参加，但后来参加人员竟有怕死者在内，弄得人们对钢铁先锋队并不觉得光荣。以后积极分子也感觉参加与怕死者一起，是个侮辱，形成该组织一时毫无生气。因此严格的执行参加组织条件

是必要的。组织成立的时候，就取宣誓要隆重，一面可以教育同志，还可以提高大家对该组织的重视。九江队肉搏团、军人俱乐部、立功运动促进会等组织成立的时候，请了许多来宾及上级同志参加，隆重举行仪式，战士十分兴奋，争相演说，大家对组织有着莫大信心。解放战士也说：“这组织一定能够领导我们立功的，我们一定要在他领导下，做出点成绩来呀”！群众对他们的组织，便更关切了。

群众组织的形式，也是应该由群众自己去创造的。在三团立功运动开始后，群众组织的形式就多极了，这里以九江及珠江二队为例，加以介绍。

在九江队的群众组织有三种：立功运动促进会、军人俱乐部与肉搏团。

当立功运动再动员起来的时候，九江支部大会一致认为组织立功运动促进委员会，是推动立功运动最好的计划，检查与督促的主要机构。该会一方面发动及帮助各人订立立功计划，并使各人的立功计划与生产、爱民、日常生活等各种工作结合起来，同时推动全连及各班立功计划的订立，督促其实施，检查其效果。该会成为立功运动中，全连的最高群众组织机构。

立功运动促进会成立后，大多数战士认为单有该会还不够，一定要搞好军人俱乐部，作为加强一般生活、计划、管理的机构，于是在立功运〔动〕促进会之下，又成立了军人俱乐部。

加上一个军人俱乐部，群众仍觉不足，群众要求在战场上立功，于是肉搏团也开始组织了。未成立前，同志们热烈地讨论肉搏团的名义，起初认为不妥当，肉搏二字不好听。后来觉得很合适，因为肉搏包括了战斗的速决与争取战场缴获。对于入团条件，有的认为一定要勇敢、坚决冲锋、不怕死的才能参加，有的认为条件不可太高，只要有决心参加者便得。结果采取了两种形式，一是肉搏团选坚决冲锋者参加。一是肉搏训练班，附该团内，条件较低，主要是培养其入团条件。团设正副团长，班设教官，均由群众推选。

在珠江队，群众组织的形式又是另外一套，这里有的是枪机班、神枪班、乌龟班三种。

为了争取钢铁连的光荣称号，为了保证每战必胜，必有缴获，大家认为过去旧有的敢死队已不能完成这更大的任务，于是重新组织了枪机班。顾名思义，这班的作用是在战斗中枪敌人的轻机，因此它规定平日着重于枪机的训练与研究，战时只要一有敌人轻机声，即使战至一人一卒，也要冲上前去达成目的。这是全连作战的骨干，参加的成员非常严格，其作用也十分审慎，要用之于紧急关头。组织时，群众参加踊跃，亲自签名，立下死誓，而事实上，到了战斗时，他们真是一往无前，杀伤露野，使敌丧胆，弃枪而逃，起了不少作用。

但是我们的战斗，一方面要靠冲锋速决，另一方面又须节约子弹，射击准确。于是大家又提议组织神枪班，保证战斗时不随便发枪，每枪要射杀一个敌人，平时加紧射击锻炼，培养百发百中的神枪手，该班人员更严格，参加者在挑选又挑选后，才批准，内设班长一人。

抢枪班、神枪班都是战场上起作用的组织，在平日生活上，他们又成立了乌龟班。各班日常生活竞赛，每天全体检讨，落后者为乌龟班，画一大乌龟悬挂其营房。这样，乌龟天天移动，那一班落后，乌龟便会来临，大家都竞争向前了。

群众组织成立后，最主要的问题，便是使之实实际际起作用，这也是要依靠于我们领导的正确的。

首先，群众组织的一切决定，干部要切实遵守执行，成为模范，有些人以为遵守群众纪律，好象上级要受下级处分。其实这不是谁处分谁的问题，而是领导者在纪律上的以身作则问题。九江队一个指导员犯了群众组织决定的纪律，自动执行处分，扫了一天营地，感动全连，推动了群众组织的更进步。

发挥连内民主，让战士敢批评，多说话，这对组织的健全，有重大意义。多举行群众组织的会议，建立各种汇报制度，有其需要。

在群众组织的领导上，党员必须成为骨干，分散到组织的各部门去起作用。没有党员支持，组织会垮台的，群众组织的计划，要帮助其切实订出，逐步实行。计划不能太高，订出后要保证做到。此外与行政上应有好的配合，特别是军人俱乐部的经济组，要与特务长配合。伙食数目，一方面特务长进行登记，另一方面经济组也登记，按期清

算公布，给大家审查，群众有权提处理意见，交行政执行。再则给群众自己放手去搞，和给他看到实际利益，也是十分必要的。军人俱乐部的文化娱乐组，如果不放手给群众去搞，晚会让他多开，墙报多登战士意见，自动贴上去，自动除下来，那是一定办不好的。生产组除了干部带头，提起热情外，生产的利益，经过大家讨论，把钱积起来，有声有色的加一、二餐菜，比起每天多加一点油水，就更能使群众见到实利，提高情绪。

(3) 评功与选模问题

在立功运动中，评功是十分重要的。一次战斗后的评功，实际上是下一次战斗胜利的保证。上一次评功评得好，下一次战斗的情绪更高涨，如果评不好，下次战斗便有影响。因此，评功实际上是下次战斗立功的号召与动员，应该严格进行，有功的不受到赏，将使立功者灰心，埋没了英才。有过的不加以批评，不足以克服弱点，改正缺陷。大湖战斗后，匆匆忙忙的评功，便出了毛病，影响了第二次江边战斗，很为可戒。发扬优点，克服缺点，选拔模范，作为群众学习的标准，这过程就教育了群众，这是含有浓厚教育意义的领导方法，是创模的第一步。同时，评功必然牵涉到工作的检讨，一定批评到工作计划与领导，实际上就是群众对一次工作后的总结，既可教育群众，也可教育领导者。

进行评功，这里有几个原则是十分重要的。

第一，功一定要评，不能随便选举。所谓评，是由群众自己从工作的检讨、批评认识到成绩，找出模范人物来。随便选举，则是单纯的群众的推选功臣，流弊极大，教育意义两者是截然不同的。既然功要评，那就需要广泛的评，深入的评，高度发扬民主，少数人的意见也须尊重。不能过急，不能过早投票，以多数压倒少数。评得越澈底，效果就越大，评定的英雄，就成为真正的英雄，模范成为群众的模范。有功者奖，有英雄选英雄，没有者不必硬推出。过去大湖战后评功，每班选若干功臣的办法，很不妥当，易流于真英雄埋没，次等者反而获选的毛病。

第二，评功应有标准，但这标准又只能是一般的。战场情况复杂，

具体的标准是难于订出的，几个领导者在房间里更难订得完满。我们费了终日工夫结果也订不出一个具体标准来，勉强订了几条，群众也不同意，一般的标准应该有，英雄与模范就应区别，下个界线，但不能过高，也不能过低，要适合当前情况，为群众所同意。因此，是应提出初步意见后，交群众讨论与确定。这我们也是曾经白花过脑筋的。

第三，一般标准订出后，评功时，主要是由群众根据这标准，把立功者互相比较，比出功劳的大小高低来。大功小功要有分别，使有功者按功得赏。英雄与模范要分类（如某次战斗英雄，某方面的英雄，或某团体的英雄），以便将来英雄头上出英雄，模范群中生模范。

第四，功劳大小高低的分界，应着重在立功的方法上，不应着重于缴获。当然立功的成果，战场的缴获，是要注意的。但只以缴获来区别功绩，则很不够，这会出现“打生老虎者，费力而无功；执死老虎者，顺手而获赏”的毛病。大湖战斗后评功，就有此偏向，影响冲锋杀敌而无缴获的英雄人物的情绪，我们要肯定，缴获者当然有功，但有功者却不一定在于缴获。主要应从立功方法、战斗方法、对战争所起作用上着眼和区别功绩。

第五，功劳不但要奖励，更须登记，定期清理。每连、每排、每班应设功劳簿，每个人应设立功手册，手册的内容包括立功计划、立功事实、立功登记等项。

评功的过程，也象一般工作做法，同样分酝酿、动员、讨论、决定几个过程。评功开始，先由干部讨论，如何去评功，订出办法、标准。一方面成立包括干部及战士在内的连及团的评功委员会；另一方面把办法标准提出战士全体讨论、决定后，由班内评起，各人报告功绩，大家讨论，评出该班有功者来；再由连部评定出该连模范及有功者，提出意见到团评功委员会总评定，分别记功，评定英雄、模范人物。评功委员会的组织，连的以连级干部为当然委员，排班级干部选二人参加，战士选五人参加组成之。团的以团级、连级干部为当然委员（因连级有直接指挥战斗责任，实情易明白），排班级每连选二人参加，战士每二十人选一人参加组成之。

评功的方式方法，则是先抓出一个典型人物来，加以大致评定，然后互相比较，逐个提出，逐个评定。在评功过程中，班与班、连与连，将评功状况互相报告，利用墙报展开宣传，以大会小组进行讨论研究，对群众的教育便可加深。

在评功中，争功的偏向，是特别值得注意的，这偏向一发生，将影响团结与作战的协同，妨碍以后战斗的胜利进行。这次三团选钢铁连时，就发现争功的偏向。选定后，落选者愤怒异常，得选者骄傲，当时稍不注意，便很危险。后来我们发动落选者下次再竞争，和他检讨落选原因，指出只有尊重别人，将来自己功劳才会受表扬，发动他去贺功。对得选者，我们指出，光荣是大家共同努力的结果，他们的得选是别人尊敬所致，只有让功，才能使人更尊敬，团结友军共同立更大功劳，发动了让功，同时又指出双方这样做，便是在立功运动里立了功。大家都乐于接受，出现了贺功与让功的动人场面，争功问题才完满解决了。

(4) 英雄模范的重视和培养问题

英雄模范是全军学习的榜样，从群众中选拔出来以后，加以重视与培养，充分发挥其优点，使全军向之看齐，对以后工作起着重大影响。

问题一，怎样才能使英雄模范的影响扩大，推动全军呢？就三团的经验，这里可以介绍的是关于庆功及对英雄模范的尊重。

庆功也是一种群众运动，功要群众来庆，在于使大家向英雄模范学习，单是上级召开大会，钦定庆祝是效果不大的，一定要先在群众中动员、进行组织，才能成热潮，收到实效。三团各连互相庆功，互相道贺，便是领导者发动后，群众自动讨论办法，自己进行的。热烈的隆重的庆功，不特使英雄模范受奖励，更有很大的鼓舞与教育意义。庆功办法，三团曾有一个草案，节录如下：

(一) 开会庆祝，动员党政军民召开庆功大会，让英雄模范们坐在最尊敬位子上。

(二) 发动党政军民写信祝贺，军政首长亲自访问功臣。

(三) 在《战线报》及《粤赣报》上加以表扬。

(四) 功臣的家庭在解放区者，发动各界祝贺并帮助其家庭。

(五) 团首长设筵招待英雄模范们。

(六) 请司令部颁发奖状及各首长题词、汇册纪念。

(七) 请文工团将英雄模范事迹编成歌曲及戏剧，到处轮回表演。

庆功大会怎样开，是庆功的一个大问题。无疑的，庆功是群众性的庆功，那么大会也应该是群众性的庆功大会，这次在某地举行的庆功大会，是相当成功，为我区的首创，其经验颇堪注意。

(一) 对大会处理，领导上指出方向，说明要达到什么目的，由群众自己讨论进行，才能成为热烈的群众大会。

(二) 大会内容要轻松活泼而又严肃，有演讲、有游艺，游艺夹着演讲，演讲后有游艺，使人不觉呆板乏味。特别是贺词用艺术形式表达出来，既发挥群众艺术上的创造性，又使会场轻松，人人受到教育，是很收大效的。

(三) 英雄模范的姓名、肖像、坐位及其演讲，都有适当的布置，使人羡慕，才收良效。这次大会功臣姓名，列榜高悬，英雄肖像当中高挂，英雄当中排坐，成了个个人羡慕的话头了。

(四) 对英雄模范的尊重，首长能以诚恳的态度、行动表现出来，其鼓舞作用很大。这次大会上首长亲自向英雄模范献花，会后设宴特请英雄模范，尊之上坐，陪酒致敬，有良好影响。

(五) 一般演讲要短，首长训话要少，英雄模范讲话要多。

(六) 台上台下要有结合，大会司仪人不要单纯宣读节目，要灵活掌握会场情绪。这次大会中，战斗英雄徐雄同志公开请求入党时，司仪人如能动员群众响应，将更动人心弦。

尊重英雄模范，不但在庆功而已，日常生活上更为需要。有些人因为自己不是功臣，便打击与取笑英雄模范，这无异是破坏立功运动，犯了严重的错误，这是个人英雄主义的一种表现，在三团已有发现，急须克服。

问题二，怎样培养英雄模范呢？英雄模范选出后，只有加强教育，才能使他更进步。不过三团的立功运动时间还短，在这问题上，还未有很大的经验，只是有几个偏向值得注意。

英雄模范选出后，最流行的偏向是骄傲，必须警惕和克服。

有些党员至今对英雄模范，不但不加教育，甚至厉声对待，不准其参党。似此偏向，严重得很。

有些负责人，认为自己部下产生许多英雄模范，自己反而逊色，从而生嫉妒心，妨害了英雄模范的培养，其实部下英雄模范越多，表示领导有方，正是光荣的事。

(三) 结语

经过了短短的开展立功运动的时间，三团已有了不少收获。

立功运动的开展，使得部队进一步的巩固，各连涌现了大批积极分子，许多落后分子，再不落后，新战士竞争向前，连解放战士也要求立功了。在日常生活上，上课、出操、内务……都紧张异常，军事教官也为之吃惊，改变了“难搞”的看法，增强了信心。部队的思家观念，许多坏想头，自己地清除，大家一心向往于革命，在集体要求下，团结问题有了保证，军事、政治、艺术、文化水准都有了进一步的提高，生产的业绩破了最高纪录，珠江队九十分钟内生产了二千五百余斤柴，这都是我们所想象不到的。立功运动的开展保证了战斗的胜利。江边大湖战斗，三战三捷不是偶然的，立功运动的开展是战胜的一个重要因素。此种争缴机枪、争相立功的热情，任何人都会受感动，就是敌人也不能不于受创后觉得惊惶。

立功运动的开展，还改造了领导作风，官僚主义、军阀主义的坏作风为之一扫。因为这是群众所不容许的，运动所不容许的，而代之以干部带头、官兵一致的领导作风，实事求是的新的作风。

这一些收获，证明了群众力量是伟大的，群众的创造性也是我们所想象不到的，领导者只要善于集中群众的意见，坚持下去，一切走群众路线，从群众中来，再回到群众中去，许多工作都可改进又改进。

这一些收获，又证明了立功运动是一种新的领导方法，它批评了弱点，发扬了优点，选拔了模范，给人们以学习的活榜样，突破了一点，推动了全面，改造了一切工作，这运动本身带着浓厚的教育意义，运动同时就是一种教育方法。

最后，这一些收获，证明了立功运动最易于激发每个人的上进心，

将个人英雄主义作风，引导而为集体的革命的英雄主义，提高每个人的热情至高度，使工作收到很大的效果。

粤赣边支政治部 告蒋方乡保甲长及联防的兄弟书

(1949年1月12日)

蒋方乡保甲长及联防队自卫队的弟兄们：

你们本是善良的老百姓，一样受着蒋匪的压迫剥削，为什么却要替蒋匪做事，来和自己人作对？你们的苦衷，你们的处境，我们是明白的。你们当中，除少数是积极反动或一时被骗的之外，大多数都不愿反动的，只因蒋匪迫得紧，使得你们没奈何。

但是现在，时候不同了，全国形势已经起了大变化。东北九省早已全部解放，华北也即将完全解放了。我军正加紧肃清长江以北的残匪，准备渡江打到广东来，蒋介石自知不可挽救，乃公开求和，企图保存实力，以后再打。但我们决不会上他的当，一定要把革命战争打到底，澈底消灭国民党反动势力，建立民主联合政府。

在这样的形势下，你们还能和过去一样听蒋匪的驱使吗？你们还能不下决心选择自己的道路吗？我们欣切盼望你们：立即觉悟，反对蒋贼的压迫，站到人民方面来，或起义参加我军，或设法和我军取得联络。这样对你们才有好处，才是你们的出路。倘若有些人仍然执迷不悟，那他就会自食恶果，后悔也来不及了。

最后告诉你们：良机勿失，切莫迟疑，及早悔悟，回头是岸！

广东人民解放军 粤赣边支队政治部

一月十二日

粵贛边支政治部

关于欢迎中国人民解放军南下的口号

(1949年1月)

1. 今年是全国胜利年!
2. 解放大军快到南方, 蒋贼匪帮快要灭亡!
3. 蒋美“和平”阴谋是缓兵计!
4. 一切战犯都要归案法办!
5. 蒋介石罪大恶极是头等战犯!
6. 不要怜惜像毒蛇一样的蒋匪集团!
7. 驱逐美帝国主义出中国!
8. 团结一致, 将革命进行到底!
9. 加紧努力, 迎接南下大军!
10. 踊跃参军, 支援前线!
11. 积极生产, 发展经济!
12. 向蒋管区挺进, 扩大解放区!
13. 蒋区民众赶快武装起来, 打倒蒋匪帮, 迎接解放军!
14. 实行减租减息, 反对“三征”!
15. 繁荣农村, 保护工商业!
16. 蒋方工作人员赶快脱离蒋帮, 站到人民方面来!
17. 反动特务回头是岸, 执迷不悟, 战犯论罪!
18. 大军南下, 广东即可解放!
19. 打到广州去, 活捉宋子文!
20. 解放军是人民的救星!
21. 推翻国民党反动统治, 建立民主联合政府!
22. 中华民族大翻身, 中国人民大解放!

中国人民解放军粵贛边支队政治部

一月四日

粤赣湘边区人民 解放总队总队部政治部布告

(1949年)

毛主席、朱总司令于本年四月二十五日所发布之“约法八章”，我边区军民应一致遵守，不得违背。本部所属各队及起义立功之部队，更应以身作则，坚决执行。近查有个别地区，发生封卖民谷，强缴民枪与擅自处理敌方之仓谷等情事，扰民乱纪，殊属不合。我全体指战员须提高注意，切实检查纪律，加强教育工作。对屡教不改者，须予以适当处分！对假藉名义破坏“约法”、乘机勒索者，尤须严格查究！至于忠实执行政策获得成绩者，则须表扬褒奖！当此全国即将解放之时，任何玩忽军纪、违反政策之现象，绝对不容存在，仰各凛遵毋违！切切此布。

中华民国三十八年 月 日

总队长黄业 政治委员张华 政治部主任陈中夫

粤赣边人民解放军口号

(1948年8月7日)

- 一、服从中国共产党的领导。
- 二、服从中国人民解放军总部的领导。
- 三、坚决执行三大纪律、八项注意。
- 四、毛主席是中国人民的大救星。
- 五、工农兵学商联合起来反蒋反美救中国！
- 六、打倒蒋介石，建立新中国。

七、打倒美帝国主义！

八、坚决、彻底、干净、全部消灭蒋匪军！

九、军民合作建立粤赣边解放区。

十、联合各阶层反美反蒋爱国力量，建立民主政权。

十一、协同友军作战，解放华南。

十二、镇压恶霸，肃清特务。

十三、没收四大家族官僚资本、保护民族工商业。

十四、已分田的地区，赔偿中农损失，照顾地主富农生活，实行民主，发展生产。

十五、在我未分田的地区，实行减租减息！改善人民生活，加强团结，保卫家乡。

十六、全军全民，实行节约，发展生产，顽强战斗，保卫胜利果实。

十七、蒋区民众们，赶快团结起来，协助本军，反对“三征”，打垮蒋匪，开仓济贫，减租减息。

十八、蒋军官兵们，不要替贪污土劣打仗！

十九、蒋方官兵，蒋党党员，赶快停止作恶，立功赎罪。

二十、欢迎蒋军起义，加入本军。

二十一、欢迎一切革命志士加入本军。

二十二、毛主席万岁！

二十三、中国共产党万岁！

二十四、中国人民解放军万岁！

二十五、粤赣边人民解放万岁！

二十六、中国人民解放万岁！

广东人民解放军粤赣边支队政治部印发

八月七日

东江行委二区督导处关于查公粮查双减给各县人民政府的指示（东财字第2号）

（1949年9月4日）

征收公粮与减租减息工作经已告一段落，为了使该两项工作收到预期效果或有的错误能及时纠正起见，仰即派员深入发动群众、联系群众，进行下述各项的调查与处理：

甲、查公粮。查公粮的工作可分为下述的三查：

第一查负担，调查各户负担之公粮是否合理。

1. 地、富负担过重，且经群众复评确定，过重数额由政府写出字据，于下季征粮时补偿之。如其目前生活即发生困难者，由政府设法协助解决其困难（如协助追收本季欠租及借粮救荒之借谷……等）

2. 中、贫农负担过重致影响生活者，由群众评定，立即设法补偿（如加重配额过轻之地、富、恶霸、公尝……）。

3. 上述两项之补偿均不应动用公粮。

4. 各村征收之公粮有超过分配额者，即将超额公粮分别补偿负担过重者，或用群众会议决定处理办法。

5. 如发现瞒报耕地取得配额减轻或特恶威吓取得配额减轻者，由群众评议增加其负担，去补给负担过重者或由群众评议定为公益用途。

第二查清收。调查清收情况，进行群众性的评功选模。

1. 交粮最快而粮质最好者，分别情况报由政府明令奖励或口头奖励。

2. 由群众评定之属于乡村范围的交粮模范由县府给予奖励，如属县区范围的模范由本处或行委会给奖。

3. 如发〔现〕有粮不交的人家即予处罚，其罚额约为欠数的百分之五至百分之五十，由群众大会决定之。如有破坏征粮者即予处罚。

办法为经群众控告，由政府查明属实者，即予严办。

第三，查保管。这项工作最重要的一项就是审查负责保管公粮的人员是否可靠，如有可疑即予侦查或撤换。其次检查存放地点是否巩固，有无失窃或受奸特破坏之可能，大军来了容易取用否……，各方面均应详细加以处理。最后而应极为注意的就是查提粮的手续与方法是否适当，如发现机关不依照正式提粮手续，即由政府给予明令制止与纠正，如私人未经正当手续私自提粮者，即予严办不贷。为了使这查保管的工作能深入持久与有效，应展开群众性的护粮运动，由群众检举或密告不法之管粮人员或浪费公粮之军政人员，由政府领导其反浪费、反贪污的斗争。

乙、查双减：根据边纵政治部颁发之减租减息纲领及本处九月五日东政字第十五号对龙川县关于租息及公尝问题的复示去检查。

在双减运动中如发现有不肯减或少减租息或明减暗不减的地富、恶霸，即发动努力实行退租息斗争，藉以打垮地富、恶霸的威风。但间有佃户完全不交租或减租过重致影响地富生活者，也应从农民翻身的步骤与目前的策略，说服佃户遵守政府令。

主席 黄中强

东江行委二区督导处关于训练干部 给各县人民政府的指示（东政字第20号）

（1949年9月5日）

兹为适应目前环境需要，提高干部的政治水平与工作能力起见，决定由本处及各该县府分别训练县、区级及乡村级干部，统限于十月底完竣，仰即依下列规定速准备胜利完成。

甲、本处主办县、区级人员训练班

（一）参训条件：

1. 现任县府正、副科长、区长或可能提拔之乡长及科员。

2. 有相当文化与政治水平与工作能力、经验。

3. 在政治上完全忠实可靠。

4. 适于培养为民政与财经工作者。

(二) 人数：共一百五十人（计龙川四十五人，五华三十五人，河源、和平各二十五人）。第一期五十人（计龙川十五人，五华十二人，河源、和平各九人，连平五人）。

(三) 日期：自九月二十一日起至十月六日，参训人员必需于九月二十日到达。

(四) 到达地点：老隆本处。

(五) 各参训人员必须携带蚊帐、毡、替换衣服及手巾、牙刷、口盅等用具。

乙、各县主办乡、村级工作人员训练班。

(一) 参训条件：

1. 现任乡、村政权工作人员、区署干事或可能调任为乡干部、区干事人员。

2. 有基本之政治文化水平与政治面目清楚者。

(二) 人数：全区约七百人至八百人（五华、龙川各一百八十人，河源一百五十人，和平一百人，连平八十人），各县可按实际情形酌予分期训练。

(三) 日期：约十天至十五天，由各县自行决定。

(四) 训练与学习内容：1. “四比四整”的整改运动；2. 总结双减、公粮及迎军支前工作；3. 政、军、民关系问题；4. 时局与政策问题为主，但得斟酌实际情形增加之。

主任 黄中强

东江行委二区督导处对反恶霸反特务 给各县人民政府的指示（东行□□号）

（1949年9月5日）

一、我们人民力量已壮大，已站在统治地位，恶霸、特务是不甘心的，必然会从事破坏人民事业。因此，必须充分发挥人民力量，集中优势去反对恶霸与肃清特务。

二、发动群众查恶霸、评恶霸，开展诉冤诉苦运动。

三、对武装顽抗的地主、恶霸、土顽逃亡者，封存家产，捕获者，公审处办。

四、展开反特斗争，尤先建立各级公安组织，展开公安工作，领导群众组织防奸小组。

五、对首恶特务依法惩办，对掩藏特务，穷追破获，对自新特务，给予改造。

六、对中、小恶霸，中、小特务，准予立功自新，给予适当批评、警告、争取与改造。

七、公审由县府批准，公审、查封财产由本处批准。

主任 黄中强

东江行委二区督导处关于实行节约 注意发展生产办法给各县、区、乡人民 政府的通令（东政字第□□号）

（1949年9月5日）

- 一、婚丧喜庆设筵不得超过十席，酒菜以简单朴素为原则。
- 二、发生纠纷，可投诉各级人民政府调解办理，不得投函×。
- 三、民众团体之集会、各级政府会议及各种典礼，禁止设筵，违者不但不得报销，且应受纪律制裁。
- 四、各级军政人员来往，不得设置筵席，违背不但不得报销，且应受纪律制裁。
- 五、凡是水田一律禁止筑屋，凡是耕地一律禁止筑坟，违者依法处办。
- 六、禁止安龙、打醮及神社集会中之无谓花请，违者经理人应受法办。
- 七、提倡开荒，兴修水利，保护农产，严禁烧山。
- 八、注意积肥，广种杂粮，增进畜牧。
- 九、逐步建立各种生产或消费合作社事业。
- 十、本办法自公布日起施行，如有不尽善处，由本处随时修改之。

主任 黄中强

东江行委二区督导关于创《行政通报》 给各县人民政府的通知（东政字□□号）

（1949年9月6日）

一、寄发“行政通报刊行办法”乙份

二、限文到日内通知各该县区、镇、乡文教科长、股长、干事为《行政通报》之写稿人，并于五日内造具名单送呈本处存查为要。

通知附：右《行政通报》刊行办法

主任 黄中强

行政通报刊行办法

一、本处为交流本区各地经验，互相学习，表扬模范，通令各级政府，推行政令、法令及反映群众意见，特编印《行政通报》。

二、本通报暂作《粤赣报》副刊登出。

三、本通报暂定每月之五、十五、二十五，每十天出版一次。

四、本通报在本处收集稿件，持经主管审定后交由《粤赣报》副刊编辑编排。

五、本通报发至本区各村。

六、为建立通讯网规定：

甲、各县、区、乡之文教科长、股长、干事应按每月之一、十一、二十一号前寄出一篇关于该县、区、镇、乡之行政工作及各群众团体之经验教训、总结或活动状况之文章交本处。由县府指定若干人为基层定稿人，五华、龙门各十五人，河源、和平各十人，连平五人。

乙、上述文章作为考查该县、区、镇、乡工作成绩之一。

丙、基本写稿人一次不寄文章者在通报上提出注意，二次则警告，三次以上者本处派员彻查其工作情形并加处分。

丁、征求各地中小学教师、学生为该地有关地方行政工作及群众

团体工作经验或反映领导上通讯员。

戊、投赐本通报之文章刊登后，可按《粤赣报》副刊文章办法，由《粤赣报》配给报酬。

主任 黄中强

东江行委二区督导处对迎军支前工作 给各县、区、乡人民政府的 紧急通知（东政字第17号）

（1949年9月6日）

一、各县应即进行修路、修桥，不能立即兴修的，准备材料待命修复，修好的道路、桥梁，必须严格检查。准备大军营房，检查营房。

二、迎军礼物食品部份，应大部或一部转为用品：1. 由政府明令转化，但不代替转化而应由民众自决之。2. 转化时仍由群众决定是否改变原来礼物之名称（即如献猪一条，该猪已转为鞋，礼物单上仍保留一条猪的名称）。3. 难于转化的不能强迫转化，转化是应着重转化为鞋为宜。

三、发动全区献鞋运动，推动一村一被单或一村二衣服运动（以上布为宜），发动献谷麦、辣椒、蒜头和药品（济众水、万金油、何济公等）运动。

四、集中粮、柴于大军可能经过或接近交通要道上，以利接应。已经集中的，则须进行护粮护柴。

五、迎军物品迅速集中于各迎军单位，但食品只作登记，全部数目必须详报县府转报本处。

六、定出迎军纪律：1. 破坏迎军物品者依法处办；2. 偷窃或私用迎军物品者依情节轻重处罚之；3. 保管不力以致浪费者，依情节轻重处罚或批评。

七、开展迎军支前选模运动，以提高迎军支前工作。

主任 黄中强

东江行委二区督导处关于热烈举行迎军式给各县人民政府通令（东政字第22号）

（1949年9月10日）

我们的南下大军迅速将达到本区，我各地民众对迎军工作也已有充分的准备。兹为进一步的去鼓励大军，提高群众的斗争情绪，加强军民联系起见，特通令各县应积极准备在大军抵境时，热烈举行迎军式，仰即遵照下列原则、办法及内容，按当地具体情况办理之。

一、原则

1. 各县分区一次集中举行之——县府所在地必须举行，其他各重要市镇尽可能举行之。
2. 应尽量发动群众性的运动，避免单纯的形式主义。
3. 形式应力求庄严、活泼、热烈。

二、实施办法

1. 县府所在地之迎军式，由县动委会计划主持之，或联合各机关、团体办理之；各市镇之迎军式，由该地区动委会主持之。
2. 各机关、学校、团体、民兵、民工及其他各种迎军支前组织，应一律集体参加，并准备旗帜及各种应有之配备（如民兵之枪支，民工之挑具，茶水队之茶水……等）。
3. 易以搬运之迎军慰劳品，应在会场陈列展览。
4. 所有迎军模范（不论个人、家庭、团体……）均应一律参加，并在会场颁奖。
5. 除迎军式外，尽可能举行游艺晚会，个别访问，欢宴英模……等。
6. 远途参加大会者，食宿各项，应自行设法解决。

三、主要内容：

1. 鸣炮（以粉炮为主）。
 2. 主席致开会词（以简短演词印发给群众，由主席读一句，台下群众跟读一句）。
 3. 向大军代表及大军英模献花、献旗、献慰劳品（将物品名称、数量印发给到会群众）。
 4. 迎军支前模范颁奖。
 5. 张贴英模榜。
 6. 集体合唱迎军歌。
 7. 秧歌大游行。
 8. 摄影（摄会场全境、英模及代表像）。
 9. 县府以上之机关举办南北英模大宴会。
- 此令

主任 黄中强

东江人民行政委员会第二行政区督导处 颁布迎军支前指挥部（所）组织办法

（1949年9月11日）

甲、总则

一、定名为××县迎接南下大军支援前线指挥部（简称迎军支前指挥部）。

二、迎军支前指挥部为统一指挥全县民兵、民工、供应站及交通情报、响导、运输、慰劳、招待等事宜。

三、迎军支前指挥部负责人，由督导处提请东江人民行政委员会委派之。

乙、组织

四、迎军支前指挥部设主任一人，副主任一人至二人，下设总务、

交通、粮食、民工、联络等五科，各设科长一人，每科视工作需要得设若干科员或干事。

五、迎军支前指挥部指定设立若干向导队、交通站及供给站。

六、区设迎军支前指挥所，下设五股，组织大致与指挥部相同，其负责人由指挥部委派之。

丙、职权

七、迎军支前指挥部可以公开发出文告、布告及命令。

八、在迎军支前工作上，县府受指挥部指挥，区署受指挥所指挥。

九、正副主任及各职权：

第一项：正副主任：1. 对外代表迎军支前指挥部。2. 对内处理日常工作。3. 召开部务会议。4. 起草工作计划。5. 向上级报告工作。

第二项：总务科：1. 处理日常文件。2. 收集并整理统计材料。3. 财政收支。4. 掌印。5. 办理其他不属各科之工作。

第三项：民工科：1. 调查统计全县民工组织及数量。2. 调动指挥全县民工。3. 指挥使用民工票。4. 指定设立民工站。

第四项：联络科：1. 与大军联络进行迎军支前事宜。2. 与本县机关团体联络进行迎军支前事宜。3. 与其他有关迎军支前机关、团体联络。4. 与邻县中军、政团体联络进行迎军支前事宜。

第五项：粮食科：1. 计划筹集与统计全县粮食。2. 计划筹设供应站。3. 计划并指挥办米队之工作。4. 指挥并供给供应站之物资。

第六项：交通科：1. 计划设立交通站。2. 指挥民工枪修道路、桥梁。3. 调遣舟车为大军使用。3. 编制全县交通图表供大军使用。

十、区之迎军支前指挥所各部门工作可参考以上各项工作。

丁、会期与报告

十一、部务会议每二日一次，必要时得临时召开之。

十二、指挥所向指挥部报告工作，指挥部向督导处报告工作。

戊、附则

十三、迎军支前指挥部（所）在南下大军到后即告结束。

十四、本组织法自公布日起施行。

主任 黄中强

九月十一日

东江行委二区督导处关于反恶霸反特务 给各县、区、乡人民政府的补充 指示（东政字□□号）

（1949年9月11日）

反恶霸、反特务斗争问题：

甲、立即建立与健全各级公安机关，并直接领导革命农民组成乡村的秘密反恶霸、反特务小组，进行反恶霸、反特务工作。

乙、查：（一）查恶霸——查成份、查罪状、查当权时横暴程度，查其与敌伪的关系，查群众对他的憎恨程度。（二）查特务——查罪状、查线索、查关系、查表现，查活动形式，查群众对其认识程度。

（三）进行方法——①发动群众密告，②秘密访问，③秘密召集查恶霸、查特务会议。

丙、评功：（一）评功过，评等级，评悔悟程度。（二）秘密召开评恶霸、评特务会议。（三）乡评、区审，县核（即乡或村评定要公诉或公审时，须经区署审查，县府或本处核准）。

丁、攻（不攻特务）：（一）口头攻势。（二）当面警告。（三）书面警告。

戊、公诉：（一）逮捕。（二）召开公诉大会。（三）发动群众有苦诉苦，有冤诉冤。（四）准予公开悔过，接受处分。（五）准许民众要求申诉转审。

己、公审：（一）逮捕。（二）召开公审大会。（三）伸冤报枉。（四）判决。

庚：公诉由县府批准，公审查封财产由本处批准。

主任 黄中强

东江行委二区督导处关于发动整政 运动给各县人民政府 的指示（东政字第□□号）

（1949年9月）

甲、原则

目前各级政权，仍多不健全，对政府一切政令、法令之执行，多不彻底。其原因是干部不纯，建政思想错误，组织松虚，虚荣浪费，和工作作风不纯。现为日求正轨，对各级政权，必须整顿。兹特发动“四整”、“四比”的整政运动。

乙、四整

一、整思想：克服过去以旧传统、旧观念的建政思想，确立人民的民主专政思想，保证在共产党领导下，实现以工农为主体，联合各革命阶层的人民政权。

二、整组织：克服各级政权组织庞杂、人员臃肿等现象，力求精简，人职相称，组织严密。

三、整财政：克服各级政权机关浪费现象，动辄设宴铺张，生活奢华，消费物力，力求节约开源，树立朴实风气。

四、整作风：克服官僚主义、命令主义、自由散漫、高高在上、脱离群众、执行工作只求表面、奉行照办等等恶劣作风，建立实事求是、克己奉公、深入下层的工作作风。

丙、四比

一、比服务精神：在于检查各级干部奉公守法，诚心为人民服务的精神。

二、比组织精简：在于检查各级机关，是否按组织法组织，是否人事相称，没有冗员，又能发挥工作效能。

三、比节约：在于检查各级机关是否执行经济制度和各级干部是否朴素老实。

四、比成绩：在于检查各县、区、乡、村的成绩及各级人员的成、绩。

丁、步骤

一、目前以思想准备为主，搜集有关材料，供干部学习，在训练班中进行整政教育。

二、结合迎支运动，挑选一、二乡重点试行，以取得经验。

三、待干部条件成熟及迎支运动告一段落，即动员全区转入整政运动。

主任 黄中强

东江行委二区督导处关于速将民工组织 民工团给各县人民政府命令（东政字28号）

（1949年9月25日）

一、刻奉：

梁副政委电告：现大军即抵我境，所有民工赶速组成民工团，女民工一同编制，以军队编制为原则，规定县长为民工团团长，县委书记为政委。除前规定准备长途民工、粮食、马粮之一定数额外，兹再组织九千名短途民工，限本月三十日以前准备完善，听候随时调用。至民工团组织法容日再行付上。

奉此，仰即着手先行组织，准备听候调为必要。

二、民工组织，应及时加紧教育，有关其家庭劳动，与使用民工票问题，应善为解决，据龙川登云乡试验使用民工票结果，施行尚见顺利，仰加研究施行。

三、各县应备做担架床至少四百副，得用竹篾、竹逢、绳索织成之，计六尺长、二尺阔，四脚五寸高，仰即规定各区、乡赶速做好备

用。

切切此令

主任 黄中强

东江行委二区督导处关于各级政权组织 施行办法及薪供津制度给各县、区、 乡人民政府训令（东政字24号）

（1949年9月）

兹为实施东江人民行政委员会之“各级政权暂行组织法草案”，使各级政权组织与制度渐趋正规与统一起见，特规定各级政权组织施行办法及薪供津制度，仰即遵照办理为要。

此令

附发各级政权组织施行办法及薪供津制度乙件。

主任 黄中强

各级政权组织施行办法及薪供津制度

一、县人民政府组织施行办法。

第一条：各科人员暂定：1. 秘书科不超过九人；2. 财政科不超过五人；3. 其他各科不超过三人。

第二条：人民法院院长、副院长各一人，下设民事股长、刑事股长、特种刑事股长各一人（特种刑事股长，由副院长兼任，该股案件不在业务会议上讨论）。另设典狱兼看守员一人，文书一人、法警十人，传票员由法警轮流负责。

第三条：会计室设主任一人，下设相当于科员之会计员二人。

第四条：临时性质之工作委员会或工作队与各科平行，视工作需要设若干人。

第五条：正副县长各设卫士一人。

第六条：县政府之炊事员一人至三人（每有工作人员三十人得设炊事员一人）。

第七条：警卫县府之公安队设二个排六十人。

第八条：县政府下得设公用传令九人，县长、副县长因公出发时，得带传令一人至二人随行，科长、院长、室主任平时不得私用传令，因公出发必要时则派一人随同出发。设公用勤务员七人，以五个至七个干部共同一个为原则。县长因公务较多，公用勤务员照顾不周时由卫士照顾。县长、副县长、科长、院长、室主任因公出发时，如有传令随时又可兼顾勤务者，不带勤务员。

第九条：县政府每月之办公费不得超过五十担谷，宣传费实报实销，医药费每人每月谷十五斤为原则，但非病不能使用，招待费每月不得超过二十斤肉，购置费每月不得超过十石。囚粮属于民事犯及未定刑事犯由其家属负担，已定刑之犯人则由县府实报实销，均应按月结算向本处报销，其他特别费用超过五百司斤〔谷〕者，必须先得督导处核准后，方能支付。

第十条：县长半月须向行委会督导处作半月之书面工作报告，每月底须作该月工作之书面报告，每年底须作全年工作总结之书面报告，如遇有个别之重要工作须随时作个别之工作报告。

第十一条：老隆镇设公安队一中队六十人，直属县府指挥。

二、区署暂行组织施行办法

第一条：区政府名义一律取消，改为“××县人民政府第×区署”。

第二条：区署设区长一人，副区长一人至二人，必要时设民政指导员一人，原股一律取消，原各股长适当调任助理员、公安员及干事等职。

第三条：公安队不得超过三十人为原则。

第四条：区署设公用传令三人兼顾勤务工作，并另设公用勤务员一人、炊事一人。

第五条：区署每月之办公费不得超过谷十石，医药费每人每月谷十五斤为原则，无病人不能使用，招待费不得超过十斤肉，特别费不

得超过二百司斤谷。按月结算送县府报核。

第六条：区长每周须作一周之书面报告，半个月须作较详细之书面报告，每月须作月总结之书面报告，特别事项或工作，须随时作特别之书面报告，总结报告须分别呈县府及督导处。

三、镇人民政府组织施行办法

第一条：镇政府设镇长一人，副镇长一人至二人，下设民政股、财政股、经建股、文教股、公安股、群运股。各股设股长一人，并视工作需要可增设副职及干事，镇政府如因工作需要得增设临时性之委员会，必要得由县府加派指导员一人。

第二条：镇政府设事务员一人，公用勤务员一人，炊事员一人，公用传令一人。

第三条：镇政府设公安员六人。

第四条：镇政府每月之办公费规定如下：甲级镇五石谷，乙级镇四石五斗谷，丙级镇四石谷，均应按月结算，造具报销呈送县府审核之。

四、乡人民政府暂行组织施行办法

第一条：乡政府设乡长一人，副乡长一人至二人（副乡长尽可能兼下述各委员之职），乡政指导员一人，驻乡政府之民政、财政、武装委员各一人，事务兼文书一人，勤务员一人，公安组三人，炊事员一人。

第二条：乡政府办公费规定如下：甲级乡政府三石谷，乙级乡政府二石五斗谷，丙级乡政府二石谷。均应按月结算，造具报销，呈送县府审核。

五、村人民政府暂行组织施行办法

第一条：村政府设村长一人，助理员一人，均义务职。

第二条：村政府每月办公费定二十司斤谷。

六、税捐处、电话所之组织暂保持原状，待调查后再行决定。

七、各级薪、供、津制度

第一条：薪俸分三等：甲等（县长、副县长、科长、院长、室主任、区长）每月支谷一百六十斤。乙等（除甲等以下干部均属之）每

月支谷一百四十五斤。丙等（公安队班级以下及勤杂人员均属之）每月支谷一百三十五斤。

第二条：县、区二级所有人员每年衣服二套，帽一项：内衣两件，冬衣一件，鞋、手巾、牙刷各三件，统由政府供给之。乡镇级所有人员之上项物资，由该府召集村政府代表以民主方式筹措之，但冬衣由各员自备，各级政府不给或自筹之。上〔项〕物资质料统由县府统一规定之。

第三条：村政府所有人员暂定每月共津贴谷一百斤，由村民民主方式筹措之。

第四条：技术人员、医生每月支谷三百五十斤，助产师、司药各月支谷二百五十斤、月支谷二百斤。在未解放前留任下来的，不发被服。

第五条：医院工人、电话所技术人员、工人，暂保持原来生活水平，待后区审核决之。

东江行委二区督导处给各县、区、镇、乡人民政府指示（东政字第35号）

——为隆重庆祝新中国诞生，中央人民政府成立的

宣传、动员工作*

（1949年10月2日）

中国人民政治协商会议于九月二十九日通过定于十月一日为中华人民共和国开国纪念及中央人民政府成立大典，这一个光荣伟大的日子，全国人民均在欢腾鼓舞之下举行庆祝大会。兹决定本区庆祝新民主主义新中国诞生及中央人民政府成立大典及进行全国人民深入宣传教育的办法，指示各级人民政府切实执行。

(一) 宣传、动员、庆祝的工作，必须与目前的中心任务相结合，以达到教育的目的。

1. 使各级人民政府工作人员及全区人民认识全国解放的新形势，在这个形势之下要更大力地迎接大军支援前线，提早解放广州、台湾及进一步支援新解放城市（广州）和人民，进一步从思想上、政治上肃清敌人。

2. 除了迎军工作外，全区正要计划组织五千民工，随军进广州，筹备×××斤粮食及大量油、菜、肉类，以便解放广州以后，源源供应。其次扩大主力军，巩固民兵武装，肃清土匪、恶霸，保卫政权，保卫人民，节约支前，开荒生产，在动员、宣传、庆祝之中，必须完成这些目的。

3. 宣传新政协会议的成功，宣传新民主主义新中国的诞生、中央人民政府的成立，号召全党、全军及全区人民认识真正人民的领袖、真正人民的国家、真正人民的政府，必须一致拥护毛泽东主席，拥护中国共产党，拥护中国人民解放军，拥护中央人民政府，为打倒帝国主义、封建主义、官僚资本主义，建设和平、民主、富强、康乐的新中国而努力。

4. 组织全体干部学习新政协文件，研究新政协决议，并组织所有的群众进行学习。此一宣传教育工作，必须达到一个目的，就是树立各级人民政府工作人员及全区人民为建设新民主主义中国而忠诚努力的思想，使每一个人在忠诚拥护自己的政府之下，竭尽所能为国家为人民而孜孜不倦的工作。

(二) 宣传、动员、庆祝的工作，必须有计划的、有组织的进行，纠正形式主义、华而不实、缺乏内容的偏向，纠正干部不动、命令群众的偏向，纠正粗枝大叶、马虎应付的偏向。干部应起带头作用，先从动员自己的思想开始，有目的、有计划的展开宣传教育工作。

(三) 各级人民政府接到指示之后，应立即掌握时间，召开全体干部会议，根据情况作好计划，将计划报告上来，并将动员、宣传、庆祝、学习的结果，总结报告。

(四) 此指示并附发动员、宣传大纲及国旗制法，应向各级人民

政府、各民众团体、机关、学校普遍传达，展开讨论。

主任 黄中强

东江行委二区督导处关于 迎接南下大军动员委员会组织办法

(1949年)

甲、总则

一、定名为东江第二区迎接南下大军动员委员会（简称迎军动委会）。

二、迎军动委会是为组织全区民工，动员全区物力迎接南下大军，并发动招待大军、慰劳大军之临时组织。

三、迎军动委会由督导处联合各界热心人士组织而成，为全区最高动员机关。

乙、组织

四、迎军动委会由委员五人至七人组成，内设主任一人，或增设副主任一人，并设秘书、民工、宣教、招待、联络等组，每组设组长一人，可由委员分任之，视工作需要，每组得设若干个组员，动委会下得组织若干工作队。

五、县、乡两级动委会组织法相同，如于条件许可则组织工作队。

六、各级迎军动委会由各该级政府机关联合当地各界热心人士组成之，主任则由各该级正职或副职首长兼任之。

七、各级迎军动委会冠上各该乡名义，例如和平县迎接大军动员委员会，林寨乡迎接大军动员委员会。

丙、职权

八、各级迎军动委会可以公开发出文告、布告、命令。

九、正副主任及各组职权：

第一项：主任、副主任：

①对外代表迎军动委会。②对内主持日常工作。③召开迎军动委会会议。④起草动员工作计划。⑤向上级报告工作。

第二项：秘书组：

①起草文告、命令、书信。②收集、整理、统计材料。③财政收支。④掌印。⑤人事登记及审查。⑥办理总务及其他不属各组内工作。

第三项：民工组：

①计划建立各县、区、乡、村民工总队、大队、中队、小队及分队。②登记民工名册。③计划民工调遣事宜。④设立民工站（歇宿站和茶水站）。⑤计划管理与教育民工事宜。⑥计划组织修路队，修筑公路桥梁。

第四项：宣教组：

①进行迎接大军之宣传工作，印制宣传品。②编民工教材、歌谣、活报、短剧、秧歌、漫画等。③通过宣传站、黑板报教育民工。④建立各工作队及其他各单位的通讯网，经常付给《粤赣报》。⑤计划出版《动员快报》，报导工作状况和总结经验。⑥计划组织工作队。

第五项：招待组：

①发动招待慰劳事宜，组织慰劳团、招待组、带路组、缝补组、洗衣组、冲凉组、歌咏队、鼓乐队、牌楼组、鸣炮组、茶水站、献花队、营房组、厨房组等。②布置大军营房及厨房。③储备公粮（备卖）、蔬菜、油盐（备卖）和献柴。④登记以上各种组织，登记粮柴。⑤与参谋机关及供给机关取得联络。

第六项：联络组：

①与解放大军联络进行迎军事宜。②与本区各支队联络进行迎军事宜。③与本区各行政机关、各群众团体联络进行迎军事宜。

第七项：工作队：

①下乡宣传、发传单、贴标语、做剧、演讲、访问、壁报、漫画等。②发动群众组织民工及迎军组织。③发动招待及慰问大军。④推进双减，催收公粮，反对恶霸。⑤协助政权工作，推行政令。⑥收集材料，定期报告动委会。⑦定期写通讯寄宣传教材组转《粤赣报》。

第八项：县、乡两级迎军动委会各部门工作可参考以上各项规定。

丁、会期与报告

十、迎军动委会五日一次会议，因工作需要得随时开会。各工作队每日开小组会一次，隔日开全队会议一次（分散工作者例外）。

十一、各组应向迎军动委会会议中汇报工作。

十二、下乡工作队及迎军动委会下乡工作队，每五日作工作报告一次，有电话的每日须联络一次。

十三、本会在南下大军过后即告结束。

东江行委三区督导处颁布 各区乡联防清剿委员会简章草案

(1949年)

(一) 总 则

一、联合各地人民武装，清除匪患，安定社会治安，巩固革命秩序。

二、乡与乡之间及村与村之间建立联防组织，以使匪特无法活动。

三、联防清剿委员会的任务是在平时协助县府组织训练民兵，指导民兵警戒及侦察匪情，战斗时指挥民兵，领导部队作战，必要时率领民兵随同部队进行越境清剿。

四、本草案专供各县府参考，各县可根据实际情况增删之。

五、各县增删如有超过此草案之基本精神者必须呈请批准。

(二) 组 织

六、各级及各乡均应成立联防清剿委员会。

七、联防清剿委员会之名称均一律冠以该该区、乡之名称，即××区或乡联防清剿委员会。

八、区联防清剿委员会由区长、各乡正副乡长、公安队长及当地开明士绅及积极分子等组成，政府人员占三分之一，区长为主任委员。

九、区联防清剿委员会之正、副主任由县府委任。

十、各区联防清剿委员会受县府公安局领导，配合剿匪工作。

十一、乡联防清剿委员会由各村正、副村长、民兵正副队长、农会正副会长等组成，主任、副主任人选由乡政府提名，县政府加委。

十二、乡或村联防委员会有权指挥该辖区武装队伍。

十三、各区、乡联防清剿委员会内设警卫组、总务组、情报组、教育组、交通组，各组设组长一人，组员若干人，区、乡公安队长兼警卫组长，其余各组长由委员兼任。

(三) 联防办法

十四、各地发现匪踪应即鸣锣报警，并迅即向当地联防清剿委员会报告匪情。

十五、各要害地方或逢圩日有匪顾虑者，各联防委员会接到匪情报告后，迅即集结兵力，并转告邻近各联防清剿委员会，以取配合。

十六、各村听到邻村鸣锣报警时，应即将该村民兵集中，驰赴肇事地点歼击匪军。

十七、各联防委员会应经常派出人员到各地侦查匪情，将所得材料呈报上级机关。

十八、各村应将民众组织起来，严密监视可疑分子，清查其与匪辈关系。

十九、乡联防委员会每半月开会一次，研讨清匪问题，有必要时由主任召集临时会议。

二十、村联防委员会每周开会一次，交换各项情报，有必要时可由主任召开临时会议。

(四) 奖惩

二十一、对认真执行联防办法之乡、村政府及个人，应根据实际情况给予奖励。

二十二、凡因剿匪而牺牲者，必须抚恤其家属，依照革命军人抚恤条例实行之。

二十三、对得知匪情不报，不鸣锣告警者；有能力而不出头截击土匪者作通匪论罪，一切窝匪及济匪分子应予严惩。

二十四、对剿匪工作进行不力或失职之各级公务人员应即免职，

倘因而使民众受到损害，则按情节大小予以惩办。

二十五、凡不执行联防办法之村庄或个人，应根据实际情形，给予处罚。

(五) 经费

二十六、联防委员会附设在区政府或适当的乡政府内，除正、副主任及各组长开会、办公可按照政府人员待遇外，其余一律不脱离生产，其经常办公费可由各乡政府合理负担，在乡经费项拨支或发动热心股户捐助，或将缴获与没收匪首之资财中拨之。以上来源与开支必须经县府批准。

村联防不设机构，其惩奖所需可由股户和祖偿负担，但须区一级以上政府批准。

二十七、联防队伍照县武装待遇，由县府指定经费拨之，如自筹者须经县府批准。

二十八、联防会未经批准不得附加任何捐税和随便筹款。

二十九、一切开支须按期向大众公布和向县府报告。

东江第三行政区督导处印

东江行委二区督导处

对当前教育工作的决定

(1949年)

一、培养与改造大批知识青年迎接胜利，准备新民主主义建设，是当前教育工作的急迫任务。因此，我们第一要由本区和各县分别开办短期的干部训练班。第二对原有正规中小学校应有重点有计划、有步骤的加以恢复和改革。第三要普遍而有重点的进行社会教育，提高人民大众觉悟和文化程度，动员民众积极参加生产建设，支援战争。

二、目前本区有四种性质的学校：一是正规的中小学校，二是师范学校，三是干部训练学校，四是民众识字班或夜校。前两种是原有

的，除了在政治上给予必要的改革外，一般的先使其恢复和安定、继续上课，然后才逐步进行适当的和可能的改革。

三、为适应当前形势的需要，本区的干部学校应分为三种，一是训练在职干部的，二是训练知识青年的，三是训练各种专门人材的（如师资训练等）。

四、对于在职干部的训练，凡是区级以上的由本区督导处主办，属于乡级以下的则由各县自办。此种训练班前者勿超过一百人，后者勿超过六十人，时间由十天至半个月。

五、为培养与改造大批知识青年，应开办一间大规模的公学，根据客观需要与主观能力的许可，可分财经、民运、民政、新闻、艺术、小学行政各部门训练，由东江行委会办理，人数由五百人至一千人，期限由一个月至三个月。

六、小学师资训练班，由各县人民政府文教科主办，特别是暑期和寒假假调在职教师给予训练，对师范学校毕业生尽可能开办训练班，给予政治教育与思想教育。

七、召开本区教育座谈会，邀请东江公学校长与教育长、各中等学校校长及教员代表、各县文教科长、各县干部训练班主任、各县小学教职员代表出席，报告当前形势、政策及教育方针、任务、交流经验，讨论当前教育上之实际问题，使出席人员在政治上、思想上向前提高一步。

八、对普通中小学校的改革应有步骤、有重点的进行，使之完全适合新民主主义的教育，即民族的、科学的、大众的教育，在目前尤应注意解除学生思想的束缚，发扬其独立自主的精神。

九、对中小学的学制暂时不改，行政系统应取销训育处，设教导处，以收教、导合一之效。学生自治会应改为学生会，在组织上有其独立性，但须受学校指导。

十、对中小学课本应尽可能购办或翻印北方解放区的审定课本，如一时不能办到则由教育座谈会提出人员组织‘中小学教材编审委员会’，对旧课本进行审查，将有毒素的课文，列举送请本区督导处通令各校停授，并分别搜集历史、国文、政治、常识等教材编成提纲及

参考材料印送各校翻印。

十一、教育经费，除干部学校、公立学校外，一般私立学校以民办助为原则，对各地校产应切实整理，各乡庙产、神会及公尝应拨一部或全部为教育经费，不论公私立学校应一律实行财政公开，防止贪污浪费。

十二、各校教职员待遇应予合理和可能的改善，使能安心工作。

十三、各级行政机关、文教部门应有专人负责社教工作，展开普遍的社教运动，普及农村成年男女教育，经费应由政府负责、或向殷户募捐，除现有的夜校、黑板报应加强外，各区都应尽可能增办夜校或识字班，并设立泽东室或文化室。各村应设宣传站，讲解时事、新闻，并设立广告处，以张贴新闻、政令及各种文告。

十四、号召各地人士，特别是文教人士，切实保护地方文物（如图书、仪器、文物、古迹等），协助整顿与发展地方文教工作，在未解放地区，亦应尽可能防范反动派的摧残与破坏。

十五、组织文教接管机构，调查研究未解放地区之文教机关情况，解放后则协助军管会及县人民政府文教科工作。

十六、以上所决定的各种具体工作方案另拟，并迅速组织各种筹备会进行工作。

社会教育方案

(1949年)

第一章 总则

第一条：社会教育为实现新民主主义教育的重要部门，本区应予以积极广泛展开。

第二条：各级文教主管人员，应积极领导，经常召开社教会议，检讨工作，总结经验，以求推广。

第三条：学校应与社会打成一片，普遍本校或尽可能兼办或与政

府合办社教事业。

第四条：社教实施种类繁多，应因地制宜，一般的通过文化室（馆）、夜校、黑板报、壁报、宣传站、剧社、歌舞团、戏院、影院、体育团队等进行。

第二章 文化室（馆）

第五条：为普遍提高文化水平，各县区（镇）、乡政府应设文化室（馆），由文教主管人员主办。距离政府较远之中小学，亦应附设文化室（馆），以供民众阅览。

第六条：文化室（馆）应经常购置或募集书报杂志刑物，各种地图、名人画像、书画、科学挂图、时事照片、生产品、生产图表、古物、收音机、棋类等以供民众阅览、娱乐，并经常张贴政府法令、重要文告及标语。

第七条：文化室（馆）应设专人管理，如无可能可由机关、学校工作人员轮值管理。

第八条：文化室（馆）设于各地区适中地方，每日规定时间开放，以便借阅和收管，各种图书物品须分类登记，以便存查。

第九条：文化室经费由各县区（镇）、乡政府、社团或学校拨充。

第三章 夜校

第十条：为扫除文盲，普及教育，提高文化及政治水平，应普及设立民众夜校。

第十一条：夜校应由各级学校或机关、团体附设，分期招收失学男女，如需要时男女应分班讲授。

第十二条：各级政府应视地方需要，派出文教人员分期落乡巡回开设夜校。

第十三条：夜校教材，采用政治常识、文化课本、时事讲述、音乐、舞蹈（中高年级加授珠算、应用文）等科。

第十四条：夜校教师由各学校员生、校外知识分子或由各机关、社团人员义务担任，亦可采用小先生制，妇女班尽可能由女教师担任。

第十五条：夜校教学方法应灵活运用，经常注意提高学生学习兴趣，并测验学生学业成绩，使教育效果增高。

第十六条：教师对学生应多举行学习比赛，切实考绩，返校学习模范，颁发奖品，以资鼓励。

第十七条：开学、结业应举行仪式，并经常举行游艺晚会，可能时应开恳亲晚会，加强对学生家庭联系。

第十八条：夜校经费由政府或机关、社团、学校拨充，免收学生学杂各费，贫苦学生无力购买书簿、文具者，应由政府、学校或机关社团供给。

第四章 黑板报、壁报及宣传站

第十九条：各级政府及学校在通行大道应设立黑板报或壁报，经常写贴重要时事、地方新闻及政府法令。

第三十条：黑板报或壁报文字通俗、消息要正确、快捷，俾能吸收多数群众阅读。

第二十一条：在十字街头及路途茶店设立宣传站，每逢星期日或市期还经常派人准时讲述重要时事、政府法令及有意义的革命战斗故事。

第五章 剧社与歌舞

第二十二条：剧社对于改造社会、教育民众功效颇大，各社团、学校亟应广泛组织，展开工作。

第二十三条：剧社会经常编排有教育意义的剧本，巡回演出以广宣传。

第二十四条：文教工作人员应该鼓励学生及民众组织歌剧团，经常演唱，提高文化娱乐。

第二十五条：剧社与歌舞团经费应自行筹措，必要时得请政府或各校补助。

第六章 文工团或宣传队

第二十六条：各县政府应经常组织文工团下乡宣传、组织民众、必要时区（镇）、乡政府与民众合组文工小组开展工作。

第二十七条：中小学校员生为便利推行社教工作，应经常组织宣教队，利用课余、例假落乡工作。

第七章 剧社与影院

第二十八条：剧社与影院在社教上占重要地位，社教人员应予以重视。

第二十九条：剧社经费较大，政府如不能举办，应鼓励商民集资兴办，并予保障。

第三十条：电影影片凡富有教育价值的，应鼓励影院放映，并利用小型电机落乡轮回放映。

第三十一条：商办戏院与影院映演含有政治毒素戏、色情剧本以图利者，文教主管机关应予严格取缔。

第八章 体育团体

第三十二条：凡属体育团体如体育会、球队、国拔〔术〕团……等，富有社教价值，政府及学校应鼓励民众组织，并予督导奖励，经常举行友谊比赛，促其普遍发展。

干部教育方案

(1949年)

(一) 本区局面打开，各地亟需干部工作，而广大知识青年亦纷纷要求学习革命理论，以便参加革命实际工作。因此开办各种训练班，培养与提拔干部成为当前急务。

(二) 干部教育就其性质与需要可分设如下三种训练班：

1. 在职干部训练班：为调集某些需要调动之干部，或提高在职干部业务上、思想上、政治上之水平，加以某种必要训练者。

2. 知识青年训练班：为大量吸收决意参加革命之知识青年，加以政治思想及必要之服务教育者。

3. 各种专门训练班：如小学教师训练班等，为造就各种专门人材者。

(三) 除训练干部外，各种训练班均可公开招考，但必须进行审查，以妨碍特之混入破坏。

(四) 训练内容一般可以分为三大部分：1. 政治教育（包括时事问题、政策、新民主主义、马列主义等）；2. 思想教育；3. 业务教育。各班得根据实际需要及时间长短而有所偏重或简缩。

(五) 训练时间应视实际之需要而定，但一般在在职干部训练以不超过半个月为限，其他非在职干部训练应酌量延长之。

(六) 训练方法应以启发式为主，一切讲授应以启发学员之思想为目的。因此，漫谈会、讨论会、辩论会等应为学习之重要方式，一般在听讲（或阅读文件）后，应组织小组漫谈，大组讨论，全体总结。训练在职干部对于有关实际工作问题则更应讲授或阅读文件，结合经验之总结相并进行。

(七) 训练期间较长应发动学员建立学生会等组织，推动学习上各种运动，鼓起各学员学习热情，尤应注意领导学习与创模运动相结合进行。

(八) 训练班组织：设班主任一人（必要时可设副主任），教育长一人，下设总务处、教育处、政治处。班务委员会为该班最高决策机关，由班主任、教育长、总务、教育、政治各处主任讲师及学员代表二人组织之，以班主任为主席。班主任秉承主办机关之意旨，执行班务委员会之决议，主理全班事宜。教育长秉承班主任之命，综理全班行政、教育工作。总务处负财经事务之责；教育处领导学习；政治处领导党、团活动及审查学员。如训练班为小型者可设班主任、指导员各一人，服务员若干人。

(九) 学员生活应实施军事管理，如中队设指导员一人或二人，

下设服务员若干人，负指导学习、生活等之责，服从教育处、政治处领导；各小组设生活组长与学习组长各一人，由班主任指定学员或学员自行推选，分别领导生活与学习工作。指导员与服务员应经常参加小组讨论，并每日召集组长举行汇报，以了解及及时解决问题。

(十) 训练班境遇应由主办机关筹措，供给食宿及纸张文具。

东江第二区中学教育暂行规程

(1949年)

第一章 总纲

第一条 本规程根据新民主主义教育总方针（民族的、科学的、大众的）及当前本区教育工作的决定之精神、原则制定之。

第二条 中学教育为培养新民主主义建设人才之基础教育，其实施方针为教育青年使之具有为人民服务之思想、劳动生产之习惯，积极负责、实事求是之作风及参加新民主主义建设所必要之基本科学知识及技能。

第二章 设置系属及职责

第三条 本区各中学统受本区所属各县政府监督与指导。

第四条 私人或团体新设中学须呈准县府设立筹委会筹备完竣后，经县府转呈上级机关审查批准始得开办。

第五条 为照顾贫苦或超龄之高级小学毕业生，各中学可酌情附设年制之速成班或补习班，惟必须呈准县政府。

第六条 各中学变更或停办，须呈报县政府并转呈上级机关核备。

第七条 各公立中学校长，由所在地县政府委任，并转呈上级加委正副教导主任须经县政府同意，始能聘请，其他教职员由校长聘请但须开学时分呈县府及上级机关核备。

第八条 各中学须于开学一个月内，将本学期组织概况、全期工

作计划（包括教学计划）、员生名册、学生转学、休学名册及前期学生成绩册汇集分呈县政府及上级机关核备（表册另定之）。

第九条 各中学须于学期结束两周内将下列各项汇集分呈县政府及上级机关：

- (1) 教学计划完成程度及处理教材、教学之经验。
- (2) 学生成份、思想状况之统计及分析。
- (3) 教职员工作成绩（包括进修）之评定及毕业学生成绩报告表。
- (4) 学校与友校学生、家庭及社会联系之状况及经验。
- (5) 学生生产劳动、课外活动、课外学习及社会服务之指导及经验。
- (6) 学校经费之学期计算书及设备事项。
- (7) 全面总结及下期改进意见。

第三章 肄业期间，考试、毕业、转学、休学、复学等制度

第十条 各中学高、初中采取三三制，修业期满，成绩合格，始可发给毕业证书。

第十一条 初中入学以十二至十四足岁为标准，高中以十五至十七足岁为标准，仍可按照各地实际情形变通之。

第十二条 每班学生人数以五十人为度。

第十三条 考试制度须认真严格执行，考试分平时考查与定期试验两种，以平时为主，定期试验除期考外，每学期只举行段考一次。学生成绩评定标准，采取学科制六十分为合格，其不合格之科目，准予补考，学期结算，如有三科不合格者，即予留级（但各科总平均分满七十分以上者不在此限），一连留级二次者，即饬令退学。为激励学生学习之积极性，可采取竞赛及选模等方式进行。

第十四条 成绩考查分平时考查与定期测验两种，二者互相结合，以平时为主，平时考查成绩占百分之五十，段考占百分之二十，大考占百分之三十。毕业成绩之计算，毕业考试成绩占百分之四十，第二、三、四、五、六六学期平均成绩占百分之六十（第六学期成绩计算：把段考成绩与平时成绩加起来除以十分之七即得学期成绩），两

者合计在六十分以上者准予毕业。

第十五条 学生转学及休学须发给证明书，休学最多以两年为限，复学后须加紧指导其复习。

第四章 课程、教材、授课时间及教学法

第十六条 高初中教授科目及时数如下表：

初中课程每周时间分配表

科目 班 级	国 文	政治 常识	外 文 选 修	算 术	代 数	几 何 三 角	物 理	化 学	生 物	生 理 卫 生	历 史	地 理	文 学	合 计
一	6	3	3	4							3	2	3	28
二	6	3	3		5			4			3	2	3	29
三	6	3	3			4	4		1	1	3	2	3	29

高中课程每周时间分配表：

科目 班 级	国 文	政治 常识	外 文	代 数	三 角	几 何		物 理	化 学	生 物	历 史	地 理	文 学	合 计
						平 面	解 析							
一	6	3	3		3	4				3	3	2	3	30
二	6	3	3	5	3	4			5		3	2	3	30
三	6	3	3	5 上学期			5 下学期	5			3	2	3	30

附注：

(1) 每天上课五节或六节，星期六下午为学生会活动时间，全周每人课外活动（包括学生会活动、生产劳动及社会服务）不得超过十小时。

(2) 每节授课五十分钟，节与节间休息十分钟。

第十七条 废除公民、军训、童训三科，图书、音乐、体育合并为文娱科。

第十八条 “国定本”一律禁用，自然科学原有较好的课本，社会科学课本以自编为原则，高初中国文可采用简明版课文（朱自清、叶圣陶导编初中用甲种），高初中本国史可就简明版课本（高中本杨△△著，初中本周子同著），修正补充，地理科“人文”部分须加删改，另编讲义教授，各科教科书中凡含有帝国主义、封建主义、官僚资本主义、狭隘的民族观念及个人主义等错误思想之部份，一律删弃，另选讲义补充。

第十九条 选择补充教材须根据下列原则：

- (1) 符合新民主主义基本精神。
- (2) 与当前社会生活及乡土特点密切结合。
- (3) 吸收科学、学术最新成果。
- (4) 力求实用。
- (5) 照顾各级学生文化水平。

第二十条 各科教学法须根据下列原则：

- (1) 提倡学用一致，理论与实践相联系，即“教、学、做”合一，反对空洞的教条主义教学法。
- (2) 注重启发学生自动自觉之学习精神，及以学生之学习、生活为主体，反对命令及填鸭式数学法。
- (3) 适应学生生活经验、知识及思想水平，注意由近及远、由浅入深、由简而繁，反对无区分之公式化教学法。
- (4) 养成学生“大家办校”、“自学互教”之精神，加强对学生学习之组织及领导，反对自流主义及包办独裁等作风。
- (5) 注重各科间联系配合，反对各自为政。

第二十一条 学生生活指导及管理，须根据下列原则，以适应实际之要求。

- (1) 启发学生自觉遵守集体纪律，使学生自己管理自己。
- (2) 养成学生开会选举、讨论、计划与总结之能力及批评与自我批评之精神。
- (3) 养成学生敢于监督学校、善意批评学校之民主精神。
- (4) 培养学生创造精神及劳动习惯。

(5) 着重培养学生实事求是、联系实际及结合群众、为群众服务之精神与作风。

第五章 学期及休假时间

第二十二條 全年授課四十二周，每學期各二十一週。

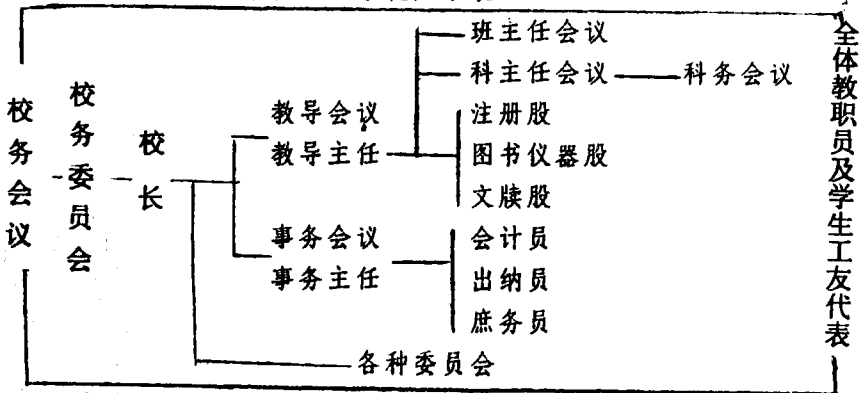
第二十三條 學期起乞及休假由本處統一規定，各校不得任意放假或停課。

第六章 學校行政

第二十四 各中學設校長一人（必要時設副校長一人）、教導主任一人（五班以上者得加設副教導主任一至二人，事務處主任及事務管理員各一人），女生超過三十人者得設女生指導員一人，約每三班設專任教員二人，每班設班主任一人，五班以下者設事務員一人，四班以上者設文監員一人，超過七班者，各股均得設職員一人。

第二十五條 正副校長任課四至六節（九班以上者得酌量減少之），正副處主任任課六至八節，班主任及女生指導員任課十二至十五節，專任教員任課十八至二十節。

第二十六條 學校組織系統如下表：



說明

(1) 由全體教職員學生代表一至五人及工友代表一至二人組成校務會議，為全校權力最高機關，其主要任務為根據政府教育工作的指

示，决定学校方针大计，审查与总结各部门工作及解决其他原则性之重大问题，每月举行一次，如遇必要校长得召开临时会议。

(2) 由校长、处主任、教员及学生代表各一至三人组成校务委员会为校务会议闭幕时之最高权力机关，每周举行一次，必要时得召开临时会议。

(3) 教导会议每月召开一次，讨论教育计划及检查总结教导工作。

(4) 班主任会议为积极领导学生，解决领导上一切具体问题之重要会议，必须重视及健全之，每两周由教导主任召开一次，工作急迫时得每周举行。

(5) 三班以上之学校由担任社会科及自然科之教师分别组织社会科和自然科学研究组，七班以上之学校组织语文、政治、史、地、数学、自然及文娱等科科务会议，分别进行各该科教材之审查及选补教学计划之决定及其实施之检查与总结业务之研究等工作，各科选主任教师一人，主持会议及经常领导与检查各该科教学，各科主任教师及教导主任组成科主任会议，解决各科教学之联系问题。科务会议每两周举行一次科主任会议，在每次教导会议前举行之。

第二十七条 正副校长、正副处主任及各教师在领导上必须积极发扬民主并尊重集中领导。

第二十八条 为求各校教育获得联系、改善及推进，可组织联校教育研究会及邀请当地思想纯正、热心教育人士举行教育座谈会。

第二十九条 各校之学生会（其组织纲要另定），有向学校提出批评、建议、听取学校工作报告、总结之权利，并有响应学校号召，使学校行政及领导工作得以彻底执行之义务。

第七章 学校经费

第三十条 各公立学校经费由政府设法筹措，各私立学校经费，如确有困难者得列呈预算，请政府协助筹款。

第三十一条 各地神会、庙产扩充各该地学校经费。

第三十二条 各地公尝，按实际情形酌拨成数，充作学校经费。

第三十三条 各校须严格遵守预算制度，各项开支须经事务会议

公开审查后，始得呈县府报销，一切支出务须力求撙节，严禁滥支浮报。

第三十四条 各校教职员的待遇，应予合理及可能的改善。

第三十五条 各校学杂费应尽量减少，初中不得超过一石，高中不得超过一石一斗。

第三十六条 个别学校如无或仅有少数神会少费，致学校经费不敷时，由地方人民民主评议合理负担。

第三十七条 凡军工烈属及该校教职员子弟，得视其家庭贫苦程度予免费或减费之优待（优待办法另订之）。

第三十八条 各校应照顾贫苦工农子弟入学，并予以免费优待，但须取得原乡政府之证明（条例另定）。

第八章 附则

第三十九条 各校可根据新民主主义教育原则及本区“当前教育工作决定”精神，结合本身实际情形，创造工作，惟涉及原则者，须先呈准县府。

第四十条 本规程未尽事宜，由本处明令修改补充之。

第四十一条 本规程自公布之日起施行。

东二区教育座谈会决议案

(1949年)

一、经费问题

1. 提倡劳动生产，充实学校经费。
2. 没收反动派之财产，酌拨一部作教育经费。
3. 拨出地富献粮的一部分。
4. 追还前任校长侵吞数目。
5. 神会、庙产、公尝拨充教育费。
6. 民众合理摊派。

7. 征收一定数额之学杂费。
8. 清算以前国民党管仓员侵吞数目，项内酌拨一部作教育经费。
9. 保障学校原有合理收入。

二、教材问题

1. 统一编辑印发各县各校或由各县各校分印。
2. 规定大纲，发给各校自行编辑。
3. 组织编审委员会，其人选由督导处聘任之。
4. 各校教师必须搜集材料供给编委会。
5. 编委会以最快速度编完教材。
6. 如印刷困难则发动抄书运动，中学校实行礼拜抄书一生五本运动。

三、师资问题

1. 在政治上不反动，即政治落后分子仍须争取，对中间分子则大胆使用，并注意加以改造。
2. 各地师资多寡不一，由各县登记审查，以便统一调节。
3. “东公”尤其是各县应加强师资训练。
4. 加强各县师资学习，逐步提高其文化水平与政治水平。

四、教师待遇问题

1. 酌量改善教师生活，但须照顾经济条件。
2. 各地贫富不同，师资多寡不同，待遇不能要求一致。
3. 发扬刻苦耐劳为人民服务的精神，不斤斤计较待遇。

五、教育工作者团结问题

1. 组织全区性的教联。
2. 教联筹备委员七人；五华、龙川各二人，河源、和平、连平各一人，由各县出席代表推出。
3. 在最短时间内召开全区教联会。
4. 编辑全区性的教育刊物。

六、迎接南下大军问题

1. 各校普遍组织工作队、宣传队、慰劳队、救护队。
2. 各校员生每人写慰劳信十封。

3. 节食劳军。
4. 组织生活响导组，帮助大军。
5. 每校出壁报、写标语。
6. 小学生每人一蛋运动，中学生每人两蛋运动。
7. 小学教师每人一鸡运动，中学教师每人一鸡一鸭运动。
8. 每中学一猪运动。
9. 发动全校员生扭秧歌舞。
10. 各校迎军工作要互相挑战。

东二区教育座谈会交流经验纪录

(1949年)

一、学校行政

(甲) 批评过去：

1. 机构：

(一) 校务会议只有教职员参加，且非全校最高权力机关，一切由校长把持，独断专行。

(二) 教导分开各自为政。

(三) 军训团、童军团成为统制学生思想的特务组织。

2. 领导

(一) 校长一般充满官僚作风，甚至不担任功课，且不常住校，与学生脱节。

(二) 校长与教师隔阂，且不尊重教师意见。

(三) 教职员一般抱着雇佣态度。

(四) 班主任因担课太多，未能领导学生活动。

(五) 师生不能打成一片。

3. 经费：

(一) 经济不公开，即有稽核委员会亦等于虚设。

(二) 拖欠教师薪金。

(三) 学校商业化，把教师薪金和学生膳费拿去图利。

(四) 校长控制经济，一般员生不能过问。

4. 会议生活：

(一) 会议没有准备，浪费时间。

(二) 开会时几等于校长和主任训话，普通教员不能充分发表意见，致开会情绪低落。

(三) 会议形式主义化，没有内容。

(四) 议决案不能切实执行，在第二次开会时也不检查。

(五) 开会必备茶点，好象开茶会。

(乙) 改进方法：

1. 民主思想领导：

(一) 校务会议须有学生、工友代表参加，且为全校最高权力机关。

(二) 校长须尊重群众意见。

(三) 了解干部，并发挥其能力。

(四) 师生密切合作融成一片。

(五) 奖惩学生要获得大多数同学的同意。

(六) 校规要由民主的方式订定。

2. 全面领导：

(一) 实行领导合一。

(二) 在开学时要有全盘计划，结束时要检查工作。

3. 会议制度要健全：

(一) 经常开会。

(二) 开会时充分发挥民主精神。

(三) 开会前要有计划、有报告、有检查、有总结。

4. 财政绝对公开：

(一) 稽核委员会（学校行政改革方案作为事务会议）要有教职员、学生、工友代表参加。

(二) 实行事前监督与事后审核。

二、教材

(甲) 批评过去

1. 一般教材脱离现实，且版本过旧，缺乏新鲜材料。
2. 国文教材古文太多，学生无法领悟，且对写作没有帮助。
3. 历史教材观点错误，歪曲事实，歌颂帝国主义，为反动统治者辩护。

4. 《公民》充满反动毒素，为反动派宣传独裁专制的工具。

(乙) 改进方法：

1. 凡含有封建迷信、法西斯思想的教材要删除。
2. 凡不切实用的教材要修正。
3. 废除《公民》。
4. 编审新教材。
5. 由督导处组织编审委员会。

三、教学法

1. 注意启发式。
2. 由简至繁，自浅而深。
3. 理论与实际相配合。
4. 领导集体活动——学习小组活动。
5. 推行创模运动和竞赛方式。
6. 学校与家庭要密切联系，教师从家庭了解学生，以便因材施教。
7. 上课前要有充分准备。
8. 组织科务会议或各科研究小组，研究和改进教学法。
9. 实施感化教育和实例教法。
10. 采用“教学做”合一方面。

四、生活辅导

1. 照顾全面。
2. 多样化的活动。
3. 取消高压政策，提高学生自觉性。
4. 课外活动以不妨碍课内学习为原则。
5. 进行学生思想教育，打破其正统观念，而认识客观真理。
6. 采取小先生制领导同学。
7. 时常检讨批评。

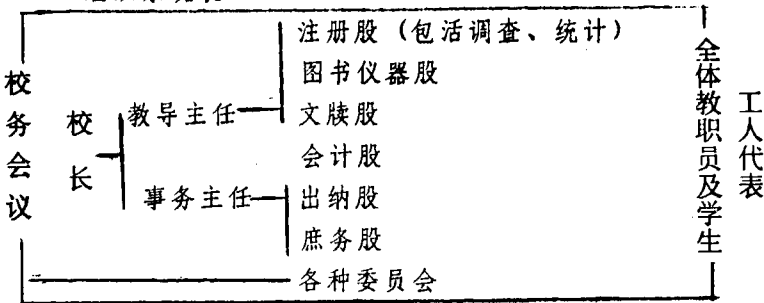
8. 废除体罚。

学校行政改革方案

(1949年)

一、原则：①简单切实，②符合民主集中制。

二、组织系统表：



(说明)

(1) 本组织系统表适用于七班以上之学校，不足七班者，应酌量予以合并简化之。

(2) 师范学校教导处之下增设辅导股。

(3) 七班以上者各股得设职员一人。

三、校务会议：校务会议由全体教职员、学生代表一至三人，工友代表一至二人组织之，为学校最高决策之权力机关，开会时以校长为主席。校长的主要任务，为切实执行政府关于教育之政策、命令及校务会议决议案，对外代表学校。校务会议每月开会一次，计划及总结工作并作报告，必要时得由校长召集临时会议。

四、教导会议：教导会议由全体教员、学生代表一至三人组织之，每月开会一次，以教导主任为主席，讨论教学计划，检查教学成果，研讨关于学生生活、学习各种实际问题，教导主任作工作总结并作报告。

五、事务会议：事务会议由事务处之全体职员、其他职员及教员

代表一至三人、学生代表及工友代表各一至二人组织之，每月开会一次，以事务主任（或事务员）为主席，讨论事务工作计划或检查关于事务工作效率，清核每月帐目，并作总结报告，必要时得召开临时会议。

六、班主任会议：班主任会议由各班班主任组织之，每二周开会一次，必要时得每周举行，以教导主任为主席，检讨学生学习、生活各种实际问题，每月须作经验总结一次，向教导会议报告。科任教师应组织各科研究小组或科务会议，其办法由各科教员合定之。

七、各校得根据实际需要，组织各种委员会。各种委员会须按期向隶属会议作工作报告，并与有关部门取得密切联系。

八、凡五班以上之学校，得设副教导主任一人至二人，帮助教导主任办理关于教导事宜。

九、规模较大之中小学校得于校务会议之下设校务委员会，由校长、处主任、教员代表二人至四人，学生代表一人至二人组织之，协助校长处理关于日常校务。每周开会一次，由校长召集并当主席。

十、师范学校组织系统除于教导处下增设辅导处，以指导学生进行教学、实习及辅导附近国民学校教育外，一律依照普通中学规定办理。

十一、小学规模较小者仅设教导主任及事务员各一人，协助校长办理学校各项事宜。

十二、私立中小学校之组织系统于校务会议之上设校董会，校董会之职权为负责筹集学校经费，决定校长人选，帮助发展学校。校董会之校董人选须符合民主原则之选举法选举之，不得由少数人把持包办，并不得直接干涉校政。

十三、取消旧时训育处或训导处，关于训导工作统归教导处办理，以收教导合一之效。

十四、凡公私立中小小学，每期必须做各项工作总结报告，是项报告按期呈报隶属之教育行政机关查核。

初高中政治常识各课重点

(1949年)

对于政治常识的编排，我们采取由近及远，由小及大，从个人问题、家庭问题以至社会与国家的问题。初中第一学年各篇主要内容及要求如下：

一、学题【习】问题——说明几种不同的学习目的、学习态度、学习方法。使同学知道为个人目的而学习的是有害的，而且是达不到目的的，只有全心全意为人民事业而学习，才是正确的。这样并不是否定了个人的要求和欲望，仅仅是说个人的要求和欲望，必须服从人民的利益，只有努力为人民服务，才能满足个人的要求，绝对不可能在违反人民利益的情形下，满足个人要求。

在学习的态度与方法方面，说明过去的脱离实际的学习方法，学了不能用，我们学习必须联系实际，为实际应用而学习，为了能学习得好，还是用共同讨论研究的集体学习的方法。

一开始就讲学习问题，因为学生的主要任务是学习，事实上他们来求学时带着各种各样的学习目的，如果不讲清楚，会使今后的学习不能进步。当然，如果以为几堂课一上，完全改变原来的不正确的学习目的，建立正确的学习目的，恐怕是要求过度的。但提起大家注意，希望各人检讨一下自己的学习目的，对抱着不正确学习目的同学，使他们检讨过后开始发生怀疑，重新考虑究竟怎样才对。

二、学校民主生活。为了使同学在实际的学校生活中把民主应用起来，这里说明（一）学生会是学生管理自己，实现民主的团体；（二）学生是学校的主人，他们有责任关心学校、爱护学校，与教师合作，办好学校，（三）同学间的关系应该团结友爱；（四）民主是有目的的，反对乱用民主，民主还要集中，反对散漫；（五）批评与自我批评是求得进步的武器，目的是为了同学的团结友爱与进步。

民主是须要学习的，在实行民主中，常常发现两种不正确的现象，

一种是不民主，少数学生会负责人骄傲自大，脱离群众，自以为是同学的上司，实行命令强迫，甚至有些学校的学生会是教师代办的，学生群众不知道，这也仍然不民主。另一种是极端民主化，决议通过后借口自己不同意，〔不〕去执行，会议很多，但不能解决问题。

要知道民主并不等于散漫，集中也不是专制独裁，需要教师的帮助，也要同学们在实际应用中学习。

三、青年运动。说明中国的知识青年爱国心最热烈，在民族解放中是〔起〕着伟大的作用；又因为青年时代认识不易清楚，以及青年本身的许多弱点，容易受人欺骗。为了使同学继承中国青年的革命传统，〔应〕努力克服弱点。

四、家庭问题。要使同学知道没有一个独立民主的国，也就不可能有幸福安乐的家庭。因此把爱家思想扩大到爱国爱人民，而不是显了家庭，损害国家和人民的利益。对于日常的家庭问题，应当用民主原则处理，在子女方面，也应当与双亲商量，对于并非重大的问题，也可以让步。

这样是不是鼓动家庭革命呢？要看怎么样的家庭，如果这一家的父兄是汉奸、卖国贼，做子弟的不仅要反对，还要打倒他，这是中国人正确的态度。但对一般的家庭，我们的主张是应当和好融洽，正因为这样，应当要用民主的方法，多商量，多听别人的意见，不应当一意孤行，不应当不问对不对，一定要别人服从。

五、妇女问题。说明男女不平等是不应当的，是没有理由的，在新民主主义社会里；妇女是积极建设者，同男子有同等的能力和地位。

六、劳动与社会。说明以下几点（一）劳动创造世界，连人类本身也是由劳动创造；（二）剥削者当权的社会是不合理的，不劳动的少数人能够压迫大多数人劳动者，由于剥削者有巧妙的统治方法，还由于劳动者本身不觉悟；（三）新民主社会完全改变了劳动者地位，成为新社会的主人，我们认识了劳动的重要，要改变过去不正确的轻视劳动的看法，加强劳动观念，以不劳动为耻辱，努力劳动为光荣。

初中第二学年各篇的主要内容与要求

一、百年来中国社会。这里说明中国社会的性质。从政治观点分析鸦片战争、太平天国、辛亥革命等历次民族的民诉革命斗争。从而指出中国降到半殖民地半封建社会，帝国主义怎样成为中国最凶恶最阴险的敌人，反动势力怎样与帝国主义勾结破坏中国革命，中国怎样英勇地进行斗争，以使学员们认识中国两个最主要的敌人——帝国主义与封建势力。以确定其斗争目标。

二、社会知识。在这篇里面，说明中国社会的各个阶级，它们的特点，它们的中国革命中所能的作用；说明中国社会的几个政党，它们的阶级性和政纲，以使同学们知道为什么有的阶级和政党是革命的，有的阶级和政是反革命的。

三、新的中国。从解放区的民主设施，具体说明新民主主义中国的远景；这样的中国正是被国民党反动派抛弃了孙中山先生的理想。而解放区是共产党领导的，我们在这里说明中国的远景，这是因为我们是中国人民，我们的立场是人民的立场，中国人民对拥护人民利益的、为人民作好事的党加以歌颂，对出卖人民利益、使人民痛苦死亡的党给予强烈仇恨和反对，是完全不正当的。在最近二十年历史中，特别从八年抗战中，中国共产党以其英勇斗争和正确的办法，坚持了抗战，建立了广大解放区，从无到有，从小到大，使日本强盗无法实行其灭华阴谋，而且最后的获得抗战胜利，这不是铁的事实吗？抗战以后，共产党为了争取和平，曾经几次三番地让步，以期换取全中国的和平与民主。这也不是铁的事实吗？当国民党反动派甘心屠杀人民发动内战，甘心出卖全中国利益给美帝国主义时，共产党最坚决地反对，这更是大家知道的事情了。因为它一贯来代表全国最大多数人民的利益，全国人民热烈拥护它，因为它在抗战中最坚决，办法最正确，功绩最大，在新民主主义的新国家中，也必然是领导力量。

因为这样，新的中国就是共产党领导的人民大众的中国，而解放区的一切民主设施，正是新中国的一种雏型。

四、新的东江。这里说明东江的特点，是国民党反动派从日本奴

役下解放过来的民主的东江。因为经过国民党反动派长期的统治剥削，加之交通不便，耕地面积不够，和副产尚未有计划地发展，所以造成社会的贫困和落后。但是依靠着觉悟了东江人民的努力和长期斗争的经验，我们完全冲破困难，把新的东江建设起来。

这里并举出民主政府的许多重要设施和人民的觉悟，从具体事实中来看我们所已经看到的成就。

初中第三年各篇的主要内容与要求：

一、国际知识。说明资本主义社会的发展过程。金融资本主义的特点，苏联的诞生，指出资本主义体系与社会主义体系，资本家与无产阶级，帝国主义与殖民地及资本主义内部种种之矛盾，指出苏联的发展和强大，世界无产阶级势力的增长，殖民地革命的勃兴，及以苏联为首的反侵略阵线的强固，使同学们认识帝国主义是资本主义的垂死阶段，社会主义胜利的必然性。

二、战后世界形势。说明战后世界形势是民主阵营与反民主阵营的对立，日、德、意的失败直接削弱了帝国主义的力量，苏联的胜利和东欧（现在又加上了中国）新民主主义的实现大大地加强了民主阵线力量。美国现在正扶植世界各国反动势力，企图侵略全世界，但这并不是表示它有力量，而是表示它的惊惶及临死挣扎。由于民主阵线已十分强固，而且还在不断扩大，最后必须战胜并毁灭帝国主义。其目的在使学生认识民主的力量是主导的、日益壮大的力量，而反民主力量则是死亡前的挣扎，斗争的结果将是反民主势力的死亡。

三、人生观。说明什么是人生观，指出每个人都有对人生目的底一定的看法。由于阶级不同和生活历史及条件各异，产生种种不同的观点。剥削阶级的人生观是反革命的，一切消极、颓唐、享乐、得过且过、与世无争、为个人打算的想法和做法，都是不革命的。只有以为人民服务为人生目的的人生观，才是正确的、革命的人生观，指导同学结合本身思想，作深入的反省和研究，以确立【正】正确的做人观点。

四、思想方法。指出为人民服务的人，必须掌握正确的思想方法：第一，因为我们的工作都是为了人民，所以进行工作的方法必须密切

地联系群众，听取群众意见，并向群众学习。一切高高在上、强迫命令的官僚作风绝不能把工作搞好。第二，无论做什么事，都要调查研究，掌握实际材料，方能客观地处理问题，反对主观主义态度。第三，要实事求是、老老实实地做什么就切切实实去做什么，切不可自命不凡，好高骛远。学习应使同学联系实际，进行思想检查，以造正确的思想方法。第四，对人对事应从发展观点，联系各方面去观察，以养成唯物辩证的分析能力。

高中一年级讲授政治学。范围如下：第一，讲授一般政治理化（以分析阶级、政党、团体、政体为要点）；第二，讲授《新民主主义论》及《论联合政府》。第三，学习下列重要政策：（1）土地问题（讨论《中国土地法大纲》，任弼时的《土地改革中的几个问题》及本区减租减息条例）；（2）新民主主义总路线政策（讨论毛泽东的《在晋绥干部会议上的讲话》及《将革命进行到底》）；（3）新民主主义政权问题（讨论毛泽东《论人民民主专政》）；第二、三部分应与当地实际问题结合研究，讨论先后，可就第二部分讲授的顺序编配。

高中二年级讲授经济学，范围如下：第一，讲授一般经济学理论；第二，选授新民主主义工商政策；第三，学习下列重要政策（讨论毛泽东的新民主主义革命三大经济纲领与国民经济指导方针）；（2）新民主主义工商业政策（讨论任弼时的对工商业政策）；（3）新民主主义农业政策（讨论中共东北中央局的关于东北一九四八年农业生产的总结与一九四九年农业生产任务的决定）；（4）合作制度（以供销合作社为主）。

高中三年级讲授哲学，以胡绳的《唯物论辩〔证〕法入门》为课本，指定学生阅读《大众哲学》、《新哲学大纲》、《辩证法唯物及历史唯物论》，及讨论各种哲学问题（须密切结合思想的现实）。

东二区中等学校奖励贫苦工农〔子弟〕升学 暂行条例

(1949年)

第一条：本区为造就工农阶级新知识分子，加速新民主主义国家之建设，特订定本条例，以资鼓励。

第二条：本区各公立学校，最少应按各校实际人数划出百分之十，私立学校划出百分之六的名额，以容纳各乡贫苦工农子弟入学。

第三条：凡本区贫苦工农子弟必须以贫雇农及工人子弟为限，但仍须由各乡政府召集各该乡开明人士及村长，采取比生活、比负担、比觉悟及贫苦程度民主评议与考试方式选取，始能保送入学。

第四条：各乡政府保送贫苦工农子弟入学时，应注意学生膳宿方便，尽可能准其选择学校，各校应依其成绩编入适当班级。

第五条：凡经保送入学之贫苦工农子弟，升入中学均免缴学杂各费。但以其所在乡及该乡所在中学区内升学为限（中学区划分可由各县政府决定之）。

第六条：各学校对于保送贫苦工农子弟，不得借故推辞，必要时得准各班设额外席位。

第七条：凡被选取保送入学之贫苦工农子弟，必须遵守校规，不得例外，并不得无故退学。凡被学校开除学籍或勒令退学之贫苦工农子弟，不得再次享有免费升学之待遇。

第八条：各校对于保送之贫苦工农子弟成绩考核标准可酌量降低，平时并应施于补习教育，以便彼等于随班学习。

第九条：各被保送之贫苦工农子弟在校均须专心向学，成绩不及格，经二次留级时，学校得勒令退学。

第十条：本条例如有未尽善事宜，得随时以明令修改之。

第十一条：本条例自公布之日起始施行。

附摘录：

中国人民解放军粤赣湘边纵队政治部优待军工烈属暂行条例：

第五条：本军工烈属子弟因贫苦而不能入学者，人民政府准其免费入学，在情况许可下，人民政府应专设军工烈属公费学校（小学或中学）。

学生会组织纲要

(1949年)

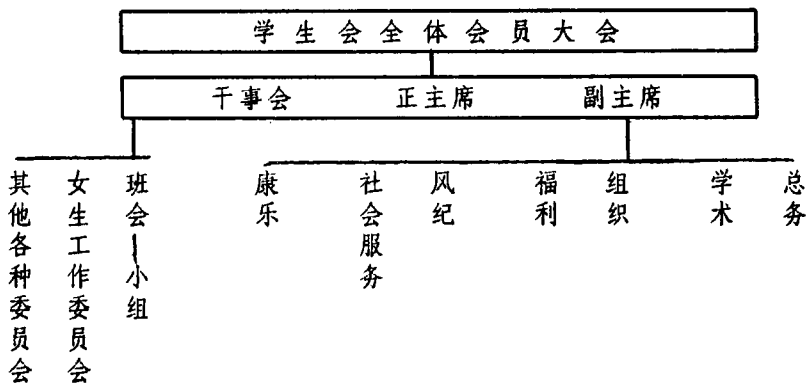
一、学生会根据民主集中制组织之。

二、学生会基层组织为各班学习小组，根据其政治水平、学科成绩、生活学习表现之高低等，以五人至九人由班主任指导混合组成之。其主要任务为：（1）以小组集体行动，响应学校及学生会号召；（2）以小组集体力量加强及改善组员之学习；（3）以小组集体力量推进班会工作。

三、小组以上组织班会执行班内全面性工作 & 领导各小组活动。

四、学生会设主席一人，副主席一人至三人，下分设总务、学术、组织、福利、风纪、社会服务、康乐各部。由各干事互选充任之，每部设主任一人（必要时得设副主任一人），干事若干人。

其组织系统如下表：



说明：

(1) 全体会员大会为最高权力机关，每学期最少开会二次。大会闭会期间，由干事会执行职权及决议案。

(2) 干事会人数定为十一至十五人，每两周开会一次，必要时得由主席召开临时会议。

(3) 组织部负责干部登记、同学思想、生活调查统计及一切与组织有关事宜。

(4) 必要时得设立女生工作委员会及各种委员会。

五、学生会职员除各部干事由部主任提名，干事会通过聘请外，其他均由民主普选产生，其具体办法及步骤如下：

(1) 先成立生活、学习小组，其次选举学生会职员，最后选举班会干事。

(2) 学生会干事产生过程如下：(甲) 每班选出候选人三名至五名；(乙) 公布候选人名单，介绍其服务履历、年级及与选举有关事项；(丙) 候选人及非候选人均得利用口头与文字或其他方式进行竞选；(丁) 全体会员普选。

(3) 正副主席及各部主任不得兼任其他会外职务，改选时连选得连任。

六、学生会任务及工作如下：

(1) 领导同学学习、生活及课外活动。

(2) 领导同学从事社会服务（如办文化室及民众夜校等）。

(3) 增进同学福利事业。

(4) 响应政府及学校号召。

(5) 协助学校实现正确的领导及代表同学向学校提出建议及批评。

(6) 加强与校友联系。

七、学生会为学生之最高权力组织，应保持其独立性，但须接受学校领导。

八、为加强学生会领导，应健全各级会议、监督批评与自我批评，总结及报告等制度。

九、各中小学学生可根据本条例及各该校规模、历史及环境等拟

定组织章程。

东江行委二区督导处 关于东江二区小学教育暂行规程

(1949年)

第一章 方针

第一条：小学教育是国民基础教育，其方针为建立新中国的优秀公民基础。

第二条：根据新民主主义教育政策，培养儿童具有基本的民主思想、科学知识、民族观念、文化水平，准备参加新中国的建设工作。

第二章 目标

第三条：教育儿童具有热爱祖国、认识民主、反对侵略、反对专制压迫的正义思想。

第四条：教育儿童具有劳动精神、爱群思想，实事求是、服从真理，反对迷信盲从的科学态度。

第五条：教育儿童具有文化智能，健全体魄，艺术兴趣，团结友爱及勇敢进取的优良品性。

第三章 学制

第六条：采取初小四年，高小二年的制度。

第七条：初小入学龄由六足岁到八足岁，高小入学年龄由十足岁到十二岁为标准，但仍按各地实际情况变通之。

第八条：为了照顾生产，便利贫苦工农子女入学，除整日制外，初级小学得按实际情况采取半日制，早日校或夜校等。

第四章 课程与教材

第九条：‘国定本’教科书一律废除。

第十条：旧教科书中，除自然科外，其余凡含有法西斯主义、个人主义，狭隘的民族观念、宣扬封建主义及帝国主义的奴化思想者，都应删除。

第十一条：历史教科书谬误太多，应一律废除，另选编教材，地理教科书应删去谬误部分，补充乡土教材。

第十二条：固定教科书未能满足实际需要，应增编教材作为补充读物。

第十三条：初小“社会”、“自然”科应并为“常识”科，“体育”“唱歌”应合并为“唱游”科。

第十四条：每学期必须授课二十一课，务将全期功课授完，每周课程及时间分配如下：

课程 教师 阶段	国 语		算 术			常 识	历 史	地 理	自 然	文 娱	唱 游	政 治 常 识	生 产 劳 动	每 周 节 数
	讲 读	作 文	笔 算	珠 算										
高小一、 二年级	6	2	1	5	1		2	2	3	6		2	3	33
初小一、 二年级	6	2	3	4		5					6		2	28
初小三、 四年级	6	2	3	5	1	5				6			2	30

说明：

(1) 初小三、四年级，高小一、二年级，每日上课五节或六节（上午三至四节，下午二至三节），每星期一第一节周会，星期六下午开生活检讨会；初小三、四年级每周连授时间共三十二节，高小每周共三十五节。

(2) 初小一、二年级每天上课四节至五节（上午三节，下午一

或二节)，星期一第一节周会，星期六第四节举行课外生活指导，每周连授课共三十节。

(3) 初小三年级以上之文娱包括音乐、图画、体育、歌舞及其他游戏，该项科目可根据学生实际需要予以调整。

(4) 初小三、四年级，高小一、二年级每节上课四十分钟，初小一、二年级三十分钟，仍得依实际情形变通之。

(5) 初小一、二年级之作文以串句填字为主，生产劳动应以剪贴、积木、制造简易竹木工模型为内容。

第五章 学校行政组织

第十五条：学校组织：校长下设教导处主任一人，事务员一人，每班设班主任一人，学校规模大者得设事务主任一人，副教导主任一人及专任教员若干，文书一人，均由校长聘任之。公立学校校长由乡政府选送合格人员一至二人呈请县府选送之，私立学校校长，由该校董会推选，呈请县府备案。

第十六条：校务会议由校长、全体教职员、学生代表二至三人及工友代表一人组织之，为全校最高权力机关，每月开会一次，以校长为主，必要时得召开临时会议。

第十七条：教导会议由校长、正副教导主任、全体教师及学生代表二至三人组成之，研究有关教导事宜，每月开会一次，以教导主任为主席，必要时得召开临时会议。

第十八条：事务会议由事务处之全体职员、教职员代表一至三人、学生代表及工友代表各一人至二人组织之，每月开会一次，以事务主任（或事务员）为主席，讨论事务工作计划或检查关于事务工作效率，清核每月帐目并作总结报告，必要时得召开临时会议。

第十九条：班主任会议由各班班主任及教导主任组织之，以教导主任为主席，每周开会一次，讨论学生生活、学习及各班有关事宜。

第二十条：学生如有特殊需要，得设立各种委员会。

第六章 教学方法

第二十一条：以“学用一致”、“理论与实践统一”为原则，一切教学均须与当前社会实际密切结合，并实行“教、学、做合一”的教育方法。

第二十二条：教导学生，应采取启发、说服、暗示、诱导等方法，培养讲道理、自动自觉遵守纪律的精神。

第二十三条：必须适合学生生活经验、知识水平，注意由近及远、由浅入深、自简而繁的教学方法。

第二十四条：应用故事方式或实习方法去教导学生，使其从实际体验中具体了解事物，增加知识。

第二十五条：经常进行个别教育与示范教育，以便帮助个别学生进步与提高其认识。

第二十六条：应通过竞赛与奖励、表扬与批评等方式，激发儿童的向上心理，以收教导实效。

第二十七条：绝对禁止体罚，以免妨害儿童身心的发育。

第二十八条：多搜集关于启发学生勇敢、坚决、友爱、集体英雄主义思想的故事讲授，克服学生软弱、保守、自私等心理，以收教导合一之效。

第七章 成绩考查及升级毕业

第二十九条：成绩考查，分平时考查与定期试验二种，二者互相结合，以平时考查为主。

第三十条：平时考查须经常举行，如出题测验、口头问答、默写、改错、检查习作等，加强学生学习积极性。

第三十一条：定期试验，每期举行三次，连学期试验共四次，平时应特别注意指导学生学学习，以防作弊。

第三十二条：成绩计算，平时考查及定期试验共占全期成绩百分之七十（平时考查每段一次，计四次，定期试验三次，两者共七次，每次占百分之十），学期试验占全期百分之三十。

第三十三条：学期成绩每期公布一次，除通知学生家长外，并呈报县府备查。

第三十四条：学生各科成绩总平均分数在六十分以上者，准予升级或毕业，但国语、算术两科均不及六十分者，则须留级。

第三十五条：毕业成绩之计算，毕业考试成线占百分之四十，第一、二、三、四四学期平均成绩占百分之六十（第四学期成绩算法，把第一、二、三三次段考成绩及第一、二、三、四四次平时成绩之总和，除以十分之七，即为学期成绩），两者合计在六十分以上者，准予毕业。

第八章 指导与管理

第三十六条：指导学生组织儿童团，并予积极辅导，养成儿童爱群的观念。

第三十七条：启发学生自觉遵守儿童纪律，辅导学生自己管理自己，并养成其独立自主之精神。

第三十八条：避免精神上的污辱，尊重儿童人格，启发思想，养成集体自治互助精神。

第三十九条：养成学生开会选举、讨论、计划、总结之能力及自我检讨之精神。

第四十条：有效的提高好学生，转变顽皮学生，带起中间落后学生，三者须同时并进。

第四十一条：经常指导学生课外活动，除采用参观、旅行等方式外，每月应指导全体学生开晚会一次，每学期应举行郊外大活动一次。

第九章 社会服务

第四十二条：社会活动是学校教育与社会教育取得对流的有力方式，应使二者联系一致，平时必须训练学生，使其根据所学去参加社会活动。

第四十三条：打破校内外活动的界限，学校中有些功课（如唱游、劳作、自然、地理、政治常识）及有些活动（如演戏、参加家庭劳动、

开纪念会及各种临时活动，如卫生、造林、开荒等），应有计划地使学生认识各种实际事物，并和校外儿童以及成年群众，按活动性质混合组织，共同进行。

第四十四条：每校必须设夜校、黑板报、宣传站各一，学生在校学习所得，应“即知即传”，行小先生制，积极推动社教工作。

第四十五条：高级小学校应加强生产教育（如开荒、植树、浇水、种菜等），使毕业后从事社会生产工作。

第四十六条：配合政府法令，发动群众运动，积极支援前线。

第十章 经费

第四十七条：各公立学校经费由政府设法筹备，各私立学校经费如确有困难者，得列呈预算，请政府协助筹款。

第四十八条：各地神会、庙产扩弃各该地学校经费。

第四十九条：各地公学按实际情形酌拨成数，充作学校经费。

第五十条：各学校须严格遵守预算制度，各项开支须经事务会议公开审查后，始得呈县府报销一切支出，务须力求撙节，严禁滥支浮报。

第五十一条：各校教职员的待遇，应予合理及可能的改善。

第五十二条：各校以不收学杂费为原则，如经费确属困难，得呈请县府核准，酌收学费。

第五十三条：个别学校，如无或仅有少数神会、公学，致学校经费不敷时，由地方人民民主评议，合理负担。

第五十四条：凡军工烈士子女入学，将视其家庭贫苦程度，给予免费或减费之优待（优待办法另定之）。

第五十五条：各校应照顾贫苦工农子弟入学，并予以免费优待，但须取得原乡政府之证明。

第十一章 待遇

第五十六条：各校经费未充裕前，每人每期薪谷一般不予提高，但最低不能少于十石（校长比教师薪额不能超过百分之二十，教导主

任、事务主任比教师薪金不能超过百分之十。

第五十七条：教师子女在各小学读书一律免收学费谷。

第十二 附则

第五十八条：各校可根据新民主主义教育原则及本区“当前教育工作决定精神”，结合本身实际情况，创造工作，惟涉及原则者，须先呈请县府。

第五十九条：本规程未尽事宜，由本处明令修改补充之。

第六十条：本规程自公布之日起施行。

关于东江区党务、军队、群众工作报告

(1949年6月2日)

一、地区情况：

(一) 老区：驻在石坝K军一营，营长莫△△，全营约四百余人，全配美械，多是新兵，逃跑很多，在一月内估计有七、八十人的多。非常恐惊，四周筑工事，任务是驻防。

(二) 虽然K军在石坝驻防，但群众没有变化，没有惊恐，我们工作依然一样进行。只是K军派购军米（每四元白银九十斤），民众受些痛苦。

(三) 在边缘区：观音阁那边经常有土匪出没，在十字路一带抢劫客商，很多民众要求我队去镇压，维持治安。

(四) 新区方面：一般群众都有认识，但有部分是土匪、流氓，思想比较差，不愿意解放，认为解放后没有好捞。

二、工作报告（包括福州、惠州武工队、民运组）

(一) 群众工作：

1. 农会的组织以福州组织得比较多一点，新组织有三个：留洞、埔背、石凹一个，会长正陈达才，副赖干文。罗洞、下落子、山子下一带一个，会长正许、副曾子权，和顺堂长圩一个，会长正罗新昌，

副张天佑。

2. 村政权则有六个，亦是以福州组织得比较多一点。冷水坑一个，正村长邓干英，副邓福星；大水坑正村长陈璋，副蔡海。留洞、石凹、埔背一个，正村长陈斯山，副陈吉；罗洞、下落子、山子下一带正村长许玉其，副林惠；黄山纲正村长古康，副陈添；和顺堂正村长罗清廉。

3. 公债的发行因本区搞得很穷，很多地主商店也走了。同时石坝比较销得的又住了K军。河源找不到关系去进行，因此只在新区销得一些，大约共五十担度。

4. 群众的反映，在我民运组所到之处民众皆要求我们设法维持观音阁的路，因很多民众要靠肩担生意来解决粮荒，而被附近围村公然抢劫，同时一般民众提出对黎九、李刀名切勿和他妥协（因外传说和黎璋方面已搞妥）。如果是的也是他赔偿民众损失。

5. 新区的开展情形：主要的是武工队向罗洞、连塘、丫河背、邓屋一带推出，配合了两乡政府工作，一般民众都同意我们到来解放，所到地方都派出人做民运工作，展开宣传。

（二）宣传工作：

1. 所有传单、报纸到来皆分配各单位散发及在圩场、交通路张贴，并散发到各农会、学校里，一有特别消息，也用一玉扣纸写来张贴，对K机关及军队则用邮寄。如驻石坝K军都寄了很多去，所收的效果也有，如在黎九部匪徒在我宣传攻势下很多返来自新，一般民众认识也提高了。

2. 学校情况调查另表：

（三）办理自新：

福州与惠州合计自新人数约有40余人，土匪占80%，反动匪徒占20%，具由该村绅耆、亲戚担保自新写过悔过书的。特别由于我党的宽大政策下，使到黎九匪帮大部分动摇，愿意返来自新，现再着其亲戚朋友去劝告，返来者有五、六人之多。

（四）治安方面：

1. 在我区内很少抢劫，民众都认为我区治安好。在边缘区如观

音阁路经常有土匪出没抢劫，所劫到的多是我区民众走担来度过粮荒的。原因是李少伦特务发动了一个时间，所有土匪是K统治区的人。现李少伦因我们传单及宣传攻势所影响，现已走了，我们则着十字路附近围村应派出人看路，现比较少些。

2. 缉匪工作上：福州方面捉了三个匪徒，是拦途抢劫上市的商贩的，现已赔偿赃物，担保释放。另警告留纲附近围村散匪及给当地村庄父老负责维持沿途治安。惠州也捉了一个匪，是盗牛的，亦经赔偿释放。并解决了三件旧案，并警告匪徒勿再犯，着其族老保回。工队则破获了前黎匪接赃的商店和住家，亦经处罚、处赔偿、警告释放。惠州有些过去是当过土匪的，经自新后在该单位工作，对破抢劫案是有些办法的。

(五) 队内情况：

1. 武工队生活搞得最好，制度执行得很严，学习情绪也不错，对纪律上的执行也很好，可以比得上过去的连队，只是没有作过战而已。在张仁宗领导来后，学习情绪更加提高了。

2. 惠州方面也不错，因为他们能够分工给人推出去搞工作，留下有人在家搞保卫班上课，出操一样，不感觉人少而不做。福州方面则比较差，是因为所来的队员都是土匪、流氓分子，生活上散漫，不背枪，经常违犯民众纪律，使了水不担回，烧了民众柴，上课也很少，无些秩序，但没有什么思家观念。因每个家庭都能够脱离的。学习情绪不错，很容易教育得好。过去散漫原因主要是各干部没有分工，没有留下人管理家，完全各散东西，没有组织所致。

(六) 党务工作：

连队编了主力后，党员也编走了很多，现在留下的只是民运干部，一共八名。五月发展了一名，连张振环停止生活的一共还有十人。现在重新建立了一个支部，分两个小组，一个是民运，一个在税站（朱镜站）另有一个则单线和他联系，是交通站长。现在教育中的有四个，很快成熟的有二人，山下道新、林福已填了表，由地党林同志接收了。

(七) 工作总结：

在五月份工作中，其工作成绩是有的，如福州在敌人数里路的地

方也能发挥其工作，组织了多个农会、村政权。惠州成立不久，初是人数、干部都不够用，现能扩大了至二十人。好多武工队能在敌人控制下插来插去配合工作，而且生活搞得非常紧张，和过去连队一样。民运组能深入了下层，了解民众的反映，发动了自新立功赎罪的政治攻势，使到黎匪分化瓦解。广泛展开宣传，散发传单，有计划的用邮寄送到敌人机关和队伍里。特别能运用到我党之宽大政策，使一般过去做错事的人大胆地来自新。又如福州有计划的分配工作，不致有头痛医头，脚痛医脚的现象。这是一个进步的地方。

但是，工作得不够的地方也很多，在组织群众工作中忽视了组织民兵，这是一个很严重的缺点。其次如惠州没有计划没有步骤的去进行工作。因此，一点群众组织也没有组织起来，没有依这工作中心来进行，同时干部没有分配工作，头痛医头，脚痛医脚，没有组织，各自为事。因此做成工作上没有成绩，队伍搞得自由散漫，自作自为、无纪律无组织状态。

在这里得出了我们的经验教训：

(1) 工作要有中心、有计划、有步骤，干部要有商量、有讨论、有分配，才能使工作搞得有成绩。

(2) 无大刀阔斧的精神来开展新区，只见事为事，看不到形势的到来，不会广泛组织群众来支持斗争。

(3) 队伍不是没有办法搞得好的，只要是抓得到其优点来发扬。如惠州一般是土匪、流氓，但其无思家，学习情绪好，如能抓紧教育，则会变成很好的队伍。

(4) 宽大政策与政治宣传攻势是有很大的作用，如黎匪分化瓦解，动摇逃跑，走到我们来自新认罪，这是一个大大的收效。

因此应经常要作工作的汇报和检讨，总结出经验，吸收过来，克服过去的弱点，一切工作要有计划、有中心来进行，才能够把工作搞得有成绩。

1949年6月2日东江育作。

附

学校调查表

校	学生人数	校长	教员	备考
石角村	20多人	李振明	李淑花	
老人村	50多人	朱动良	朱九	
石坝村	30多人	黄炳珠	张菊秋、黄云立	石坝小学
埔布圩	100余人	张励秋	六人	布前小学校
小坑	30余人	黄远机	兼任	
朱厄垅	40余人	廖干仁	巫英明	
朱田圪	150余人	朱裕良	六人	支助小学校
三加村	50余人	周游	二人	
水坑	30余人	邓汉达	朱崇义	
留洞	8人		赖虎	茶馆
罗洞	20余人	许玉其	许辉祥	
埔背	20余人	陈玉尧	兼任	
乌湖	30余人	张达豪	兼任	

东江地委工作报告

(1949年)

一、一年来斗争形势的发展

一九四八年由于我们粉碎了江南区敌人一五四师等的重点进攻，有九连区对保一团，保五团、保十三团的大规模进攻的歼灭性的打击，以及江北的主力转移河东的胜利的斗争，扭转了东江的局势，打下了一九四九年大胜利大发展的基础，因此一九四九年就是东江区向着全面解放胜利的一年。

(一) 本区的敌人

但东江区在一九四九年仍存在着这样多的敌人：

有正规师一五四，初在港九沿线，后至惠阳、紫金，一九六师五

月间到了河源。五一军一个团在江北，保一团在连平，保五团在和平，保八团在河源，保十三团在蓝口，还有虎门守备总队、税警总队、交警二大队。当对余、薛正积极布置其挣扎性的进攻，他的进攻方针是重点进攻转变为“肃清平原，围困山地”的方针，企图在大军南渡长江之前消灭我们。

（二）敌我的战略方针

摆在东江军民面前就是全力粉碎敌人这个恶毒的阴谋。在这情况下，华南分局八月指示及这一时期的各个指示我们“巩固山地、坚持平原，发展新区，各区连成一片”的明确胜利的方针，又指示我们不能把敌人一口吞下，要“一部份一部份歼灭敌人”，“有配合有策应的粉碎敌人的进攻”，这就是象灯塔一样照耀我们一年来胜利的前进。

区党委根据了分局的批示精神，更具体提出了以江南的主力为骨干，壮大江南主力，建立海、陆、惠、紫、五的根据地，又以九连主力为骨干壮大起来，建立粤赣边根据地。当时区党委提出两大任务，就是壮大主力和挺进新区，以粉碎敌人阴谋。一年来，我们就在分局和区党委的正确指示下去斗争，而获得今天全面解放的伟大胜利。

（三）胜利的战斗与全面的解放

今年五月间，由于去年对保十三大人山的胜利的歼灭战，由于今年四月解放军的横渡长江，我们的主力设备改善了，士气旺盛了，地区扩大了，声势浩大了，这一切使保十三被迫起义，我们以九连区全部主力有力的配合他歼灭了保四师师部及保五团全部以及大部地方土顽武装，解放了老隆、龙川、五华、四头，又阻击了和重大杀伤了一九六师向老隆的增援，停止一九六师于蓝口一带不敢前进，粉碎了其于胡连配合打通东、韩江的阴谋。这一重大的胜利，使兴梅及周西的起义顺利成功，又给我东江胜利更好的巩固。当我兴梅不幸弃守时，我五华地方主力配合我边纵主力给胡连几次的杀伤战，使敌不敢进犯五华。在这一胜利基础上，东江形势更向着有利了的发展。接着我们解放了和平、连平、紫金、新丰四县，九连区立即脱出过去分割局面而连成一片，成为一大块根据地，压缩敌人退守河源孤城。接着我主力在海丰之罗荦战斗，歼灭一九六师一部，跟着解放海丰（不久撤出）

和解放陆丰的胜利。一九六师缩于紫金之相步，受我上下左右的包围和威胁下，十月间即撤走河源，我即解放河源、龙门。由于两纵及解放军未入东江之前，我解放了和平、连平、新丰、河源、龙川、紫金、五华、陆丰、龙门等九县，能有时间和条件来准备迎军支前的重大工作。

十月间两纵及四野入东江后，我便配合解放惠阳、东莞、宝安、海丰、博罗、增城、从化、花县等八个县城。

东江十月内全面解放了，今天全东江普遍地建立了民主政权，东江人民起来当家做主了。

二、我们抓紧一个新的任务剿匪肃奸

解放后，大股的敌人歼灭了或逃跑了，但分散的敌人仍存在着；拿枪的敌人消灭了，但不拿枪的敌人仍隐蔽着，分局、区党委给我们新的任务就是全力剿匪除奸，党的光荣任务，我们基本上也完成了。

（一）解放后我区的股匪

老隆解放后，九连区的股匪，尚有流窜于连平之黄百强股，龙川之黄道仁股，和平之徐定安股，五华之张贤彦股，约一千八百余人，配备相当，我去他走，我走他来。后经严密侦察，长途奔袭，黑夜包围，天光攻击，结果三股均被歼灭，现只剩下散匪三五个十头八个的共百余人。

江南地区在解放后，有龟龄岛凌炳权股、海陆丰之钟肩度股、惠阳之黄英扬、赖耀廷股、紫金之黄国和股、利赞威股等七股，约二千余人，经我江南部队于十一月间田疔、捷胜歼灭了钟肩度股，在龟龄岛歼灭凌炳权股，在紫金给黄国和歼灭性打击后投降，黄英扬、赖耀廷、利赞威等投降自新后，现只剩下三门关的凌炳权残部百余人。

在江北地区解放后原有张金先、扬衍冲、赖安仔、张通、姚子谋、杜堪津、朱北康、林青、苏廷等九股，共一千三百余人，经大军与我歼灭张金先、林青等股五百余人后，现仍有数百人。

（二）剿匪中的经验

我们几个月来各区的剿匪经验总结起来，有几点：

首先在方针上对大股土匪，采取突然的军事消灭方针，歼灭其主

力打死其匪首后，残余的便被迫分散游击了，这时我便采取政治上的招降，威迫匪亲劝告其子弟落山，我采宽大不咎已往，这个政策收效很大。例如五华之张贤彦，连平之谢岳臣（黄百强股），紫金之黄国和、惠阳之黄英杨及其他零星小股等就是在我政治招降下先后陆续落山投降自新的。

其次剿匪必须与反霸斗争相结合，今天在已经反霸，群众已大部分发动起来和组织起来，并经过双减一般群众生活已有改善，地主威风已被打垮，土匪失去凭藉而不容易生存。相反的，地区土匪便易于重新集结。

要彻底收缴地方恶霸武装，来武装农民，使农民能够有力量自卫，地主再想组织土匪但已无武装。

再其次新区群众尚未发动，地主恶霸力量较强，例如江北地区之博罗、增城土匪平时集成数百人一股，到处流窜。但我大军一到，其耳目较灵通，化整为零，分散掩蔽了。在这些地区用远途奔袭不易清剿，必须派兵长期驻剿，游剿乡村，密切连系。搞民众工作，搞好一地又一地，与土匪推磨，这样来肃清他。

（三）今天有重新集结蠢动之趋势

由于广州解放，许多逃亡地主及土匪头子又重新回到乡村来。江北已发现有李乃铭派人回来活动了，在博罗一带已发现有三、五百人之大股土匪流窜于罗浮山一带，连平亦发现有百多人一股。

这一方面是流亡反动地主、特务回来收集残部，招兵买马卷土重来；另一方面解放后潜伏不动，现在由于各地区兵力不足，群众尚未组织和武装起来，乘虚而起，我们估计东江地区土匪再起的可能在江北之增、博地区和粤赣边之和平及龙川之北部地区。

我们剿匪的任务虽将连平大股歼灭，但分散仍存在，将来还可能集成大股，因此今后剿匪任务还是艰巨的。

（四）拿枪的敌人没有了，不拿枪敌人仍存在，进行各种捣乱和破坏。

这时期东江反特、肃奸工作主要是：

首先发现一些特务的系统：

现在东江有的是CC、军统、蓝衣社、黑光社、民社党、青年党，军统特务最顽强，经我捉去后，死不承认，且有群众基础，如老隆军统特务头子为我逮捕后即发动全市商人担保，这另一可能特务威胁商人担保。CC较脆弱，审讯时供出不少材料。我们地下的纵深配备及内层的组织还未了解，这由于我们主要是外线作战，没有注意到内线作战，没有打入去作长期埋伏的布置。

其次特务活动的方式：

1. 敌人撤退后有计划的布置地下特务，长期埋伏，待机破坏。如连平伪县长黄百强撤退后，布置忠信特务五十余人，主要搞暗杀首长，搞武装爆动，其布置是深入的做传令、做小鬼、做炊事员，结果两次均为我破获，一网打尽，一次捉了四十二人，一次捉了二十九人。在江北我们破获一个女卫生员的特务份子，她供称敌人布置她做卫生员，说卫生员能接近首长，打针时可打进空气，可故意服错药来毒死首长。特务训练她们时说最好能做卫生员。在边纵供给处及保卫科发现的特务，专利用首长吃饭或外出时，借故打电话进入首长房间偷看文件。当干部讲话及开会时必找机会偷听，利用行政上、领导上的弱点来挑拨这一单位与那一单位、这个干部与那个干部之间的团结。

2. 打入民工队，煽动民工上山，吓民工逃跑，进行公开的说怪话、造谣、捣蛋，以掩护第二线的积极工作的特务。其主要目的，使我们注意力集中于公开破坏的方面的，忽视了掩蔽积极的特务活动（在东公）。

3. 破坏的，惠州的用雷管、炸药爆炸我电油库，烧毁城桥，烧白面坑桥，公开制造谣言，播弄是非。

4. 动摇同志脱离斗争，鼓动逃跑。

其三，我们在反特工作中的偏向第一是急性病，缺乏冷静的长远的全盘布置和一网打尽的气魄，而打草惊蛇见一个捉一个，知一双捉一双，注意到表面的破坏活动，不注意埋头积极的分子，因此很少知道或破获特务的地下组织及纵深配备。第二是对已捕获的犯人无法使其反省承认，宁愿自杀也不承认，这是由于我们宽大政策尚未被他们所了解，因为只见捉人不见放人（因捉人公布，放人不公布），特务

们以为我们活埋了，讲也死不讲也死，不如不讲；另一方面也由于我们对犯人的教育不够，关照不够，使他们良心不易发现，还有审讯技术不好甚至肉刑，有些捉了许久不问话，不打不理，这是监狱管理与审讯教育的弱点。

其四，领导上对特务的警惕性及注意不够，还没有加强对这一工作的领导与布置，及经常检查、督促、总结，特别是没有配备足够的素质好的干部来担负这一工作。

三、群众运动中的支前、反霸、双减、公粮

(一) 支前是最好的动员口号

解放前整个东江的民众都在渴望着大军快来，特别已解放地区的民众更加热望，因此迎军支前为当时动员群众最正确的最广泛的动员口号，也就是当时实际需要的任务。

当时华南分局给我们的任务就是迎接大军支援前线的任务，而且要把这个作为中心的主要的任务，我们就在这个新的任务下来努力。

东江人民长期间在国民党反动派的大石头压榨下，太辛苦了，现在就要翻身当家做主了，谁不欢喜。因此，第一步要在解放的地区掀起广泛的迎军的热潮来，献物资，开几千几万人的大会，搭牌楼，几千几万人的大检阅，打锣打鼓，挑战竞赛，扭秧歌、做戏剧等热烈的形式来壮群众的威风，灭敌人的志气，造成一个压倒反动派的气焰千万丈的群众运动，地富如此而逐渐低头了，认为农民的亲人回来不敢再欺负他了。第二步应迅速转入由表面而更切实的征粮、修路、组织民工的运动，这是迎军的主要工作，部份地区一般能这样做，因此真正变成群众自觉自愿的运动，支前工作也能做得较好。这是群众斗争中按实际情形把口号逐步提高的做法。

在这次迎军支前，东江地区的民众经过宣传发动后，大多数都很热烈的自动参加民工、修路、献粮、献慰劳品，但有些地区由于新解放未久，群众对我政策未完全了解，及特务分子的破坏造谣，加上领导上的命令主义，时间紧迫，事前未经广泛的动员。因此当我们要组织战勤队时，特务说什么“战勤队就是送死”，“打仗”，“人海战

术”，“用民工来做沙包”，“用民工来填海”，如果不是打仗，为什么要编大队中队，有队长、有政委？当时边纵在坪山做几万套军衣，特务又说这是给民工穿的，因此海陆丰地区的民众对我们的战勤组织是不了解的，有的被派为民工则割鸡杀鸭，大饮大食，有的逃香港，有的父亲含着眼泪送儿子出勤，说以后不能见面了，当时群众这种情况我们是不能忽视的。

领导同志由于上级的命令紧迫，过份机械的强调不折不扣完成任务，不顾实际情形，采用强迫与命令去组织民工，结果陆丰民工六百多人被迫拖枪上山，地主反动送饭上山给民工吃，特务亦跟着上山继续煽动，当时民众的确因为特务以民工的造谣而人心惶惶。立即停止战勤队的组织，安定民心，然后召开大会，首先亲自出席解释，已出勤的民工，按期复员，用事实来答复特务的造谣，并派人上山劝说。经过这一步骤，民工才陆续下山，同时亦将特务逮捕，开公审大会，公开指出其阴谋。经过这一斗争，群众觉悟了过去受骗了，以后群众便自动的参加民工队了。在江北龙门铁岗地方同样发生特务煽动千余民众反抗支前工作，包围我当地乡公所，杀死十余同志碎尸割头的惨痛事件。

从这次的支前动员群众，如果某些地区能有充分时间派出工作队落乡，首先选择一二个点搞起热烈的群众运动，然后提出要民工、要粮食，这一定搞得不好，某些地方单靠乡政府的一张命令，不宣传不说服，必定搞得不好。某些地区工作干部较强，办法较多，工作较实际，能依靠群众，支前工作会搞得不好，某些地区干部的工作又不实际，着重行政命令，工作会搞得不好。

在这次支前运动中，使用工作队作为突破一点和面的展开的机动力量也是非常重要的，事实证明有工作队工作的地方，工作一定能搞好或容易搞好。

在运动中能激起热烈的挑战竞赛、评模选模、领导上抓紧并及时传播经验交流经验，好的即刻为各地接受，错的立刻为各地纠正。

（二）与反霸斗争相结合

在这次迎军支前运动当中，由于民众如火如荼的热潮，地主恶霸

虽然低头，但仍用各种办法来消极抗拒，公粮不能如期如数征收，群众也不敢起来，如连平之忠信区，有恶霸五虎（五个人一个是阎罗王，一个是阴差），历来骑在人民头上，民众不敢抬头，当地政府也只能用行政命令去推派一切支前工作，后经边纵工作团及工作队去协助，首先突破恶霸五虎的小溪乡打垮恶霸威风，掀起群众运动，结果全区展开反恶霸斗争，征粮、修路、运木、修桥等支前工作，不但能依期完成，而且变成一个群众自动自觉的运动，龙川的迎军支前运动也是首先由一个突破了北山村的恶霸斗争而全面开展起来的，其他县份也能运用这个方式。

反恶霸斗争也有偏向的：1. 对恶霸的界限不明确，过去曾做过坏事的，或过去反动过的，或高利贷剥削的，或解放前的国民党党政人员都一律当作恶霸看待，对这些人一律实行经济上的清算或财产的没收。2. 有些着重了对恶霸的侮辱，没有在反霸斗争中组织起群众，教育群众或者单纯行政命令的逮捕公审，没有启发群众起来诉苦控诉，变成群众性的反霸斗争。3. 领导上对反霸斗争缺乏总结，并给各地关于反霸的指示，各地不划清恶霸界限，乱反一场，与领导上的缺乏指示有关的。虽然产生上述偏向，但反霸斗争在打垮地主威风、削弱封建势力、发动群众组织群众上起着重要的关键作用，那个地区能够发动群众起来支前与征粮，那个地区必然与反霸相结合。许多地区的经验都证明了，如果让地主恶霸仍然骑在人民头上，农民是不敢翻身的。

（三）双减

1. 东江地区普遍实行“双减”，但表现出两种情形：第一种是在半新区，一部分能照我“双减”条例实行二五减，但普遍发生过左偏向，主要表现在过份之减低时年，再减二五，有些时年减为三四成再减二五，又扣除修堤筑圳等费用，地主不但无租收还要补回给农民。这些地区如连平之大湖、三角及海陆丰，这些地区的少地农民及地主要求分田，或要求取回多少田自己耕。今年能否适当调整耕地值得考虑。第二种情形是刚解放的新区由于群众尚未发动，恶霸尚未打垮，我又未派工作队去协助，“双减”是不彻底的，或者明减暗不减或不

减。

2. 经过减租的地区，一般贫农都改善了生活，有些上升为中农，他们的生活普遍都比前富裕了。公平以北有一条村共二十户，未减租前全村只有牛三条，减租后二年，每户都有一条牛。

3. 另一方面也削弱了地主的封建力量，和平林寨村减租前地主收一万二千担租，减租后只收到二千担。五华横陂村有一地主每年收租二千担，减租后只收一百八十担，要交公粮二百二十担。东江地区经过“双减”，特别几年来经过我之停租、废债、清算斗争、退租退息、征收公粮等，对地主的经济剥削可说是很大的削弱。

4. 本区的经验，一般能经过反霸的地区，“双减”是容易进行及较彻底。未经过反霸的亦可进行，但不彻底。但假如有强力干部及工作队去协助亦容易展开，因别区影响及过去分田的影响，有些地主认为田势在必分，减租已成合法。

(四) 群众组织：

江南三万七千人，江北四万二千人，九连三十八万人，共四十六万三千零三十八人。

(五) 征粮

1. 本季征粮能完成的数量占原摊派额86%。

2. 在这次的征公粮中，如果能集中干部率领工作队去配合剿匪、反霸斗争，这个地区便征得多征得好。相反的只依靠乡政府的一派命令或平均摊派，一定征不好。不能完成任务。

由于我们过去曾在一些地区分田，及某些地区“双减”的过左倾向，加上某些地区的乱清恶霸，使地富害怕，而将谷物交换其他物资，或大食大使，分散财产，又加上农民经过“双减”后亦多食多用，这对我们今冬的征粮工作是有很大影响的。

四、我的政权建设

(一) 怎样建立政权

去年或解放前有些地区建政的思想是不明确的，对建政工作是不够重视的，因此在我解放地区仍用武工队、行委会、农会、自治会等来代替政权，至今年普遍建立政权，现在所建立的政权仍是县、区、

乡、村四级，个别县也有县、区、村三级的。

建立政权方式，第一种是以农会为班子，挑选干部加以充实，变为乡村政权。第二种是用训练班、学习班形式，招收地方党员及青年学生、小学教师来训练，训练后派出乡村工作，发动群众斗争，发现积极分子，并在工作中加以培养，作为乡村政权的骨干，以建立政权。第三种先搭架后整顿方式（也有些地区是逐步搭架的），即派工作队下乡开展群众工作与反霸斗争，培养干部充实之改造之。

但普遍搭架中也有毛病的，一些政权落在地富狗腿子的手中或与地主有勾结的分子手上，地主通过这些人来掩护其活动或以新面目欺负农民、逃避负担或把负担平均摊派农民身上。这些政权经过了解后必须改组清洗，才能巩固，才为人民所有。这是普遍搭架当中必须注意的问题。

在解放县城之初，我们忙于军事上追歼残敌及剿匪及接管县城，一些乡村让一些中间人士或开明人士出来暂时撑持局面是许可的，但我们一些同志发生一些倾向，就是过分着重了有旧社会地位和威望的人来参加政权，我们同志年轻无地位无威望，号召力不够，这种想法是错的。我们虽年轻无地位，但有共产党做靠山，有党的领导，加上他的学习，是可以胜任的，事实上证明单靠社会地位和威望不能办事的。

在政权中曾经普遍存在现在仍有存在的事务主义倾向，眼光只看到“办公室”，整天满头大汗在办案，但办来办去都感到办不了，于是乎到处抽干部，上面无输送，只有下面抽，越抽越空，下面干部弱了，事情越向上挤，办到昏头昏脑，始终办不了，这是不了解要办好事情只要适当把干部分散下乡发动群众，到下面办事，到下面帮助干部进步，指导其处理问题，许多问题在乡上解决了，就不会事事拥挤到上面来。在这次的迎军支前中，对政权的改造也是很大的。

目前本区的各级政权一般以我为主，但又产生一种不愿和不善于和党外民主人士合作的倾向，觉得一切都是自己好，甚至说通讯员小鬼都可靠过民主人士，人家不行。但一部份村政权干部不够强，以及群众尚未发动，党的基础未建立，因此这些村政权是不巩固的。

五、目前党内的思想情况

(一) 一年来东江党是有很大发展的，现在约八千零十四人，主要原因：1. 是在各次党委会议中指示出过去对党工作重视不够，忘本思想；2. 派出组织工作队或组织员到各地开展党的工作，并建立各级专人负责机构，县委已有专人负责组织工作。3. 主要是这个时期解放地区较多，群众已广泛发动起来；在群众中发现许多积极分子，并加以教育，4. 这个时期办公学、办训练班，建立工作队及各种行政干部训练班，在这些训练中发展了一些党员。

(二) 但个别地区在发展中是有偏向的，提出“只怕关门，不怕拉夫”，并公开提出挑战、竞赛，因此发展中的拉夫主义是不可避免的；缺乏严肃性，降低党的水平也不能避免的，这样的发展是不好的。最好的发展道路是在各种群众斗争中，在工作中去发展。

(三) 过去一个长期间都是行政代替了党的领导，负责党工作的英雄无用武之地，开会不讨论党的工作等等，使专门负责党工作的同志不安心，感觉自己“无权无位”。因此为党能发挥其集体领导作用，提高党的领导地位，公开党是急不容缓的问题。现在九连之河西区一些村支部公开活动，该村一切工作都由支部统一决定，工作搞得最好，成为全乡的模范村。

(四) 目前党内存在的和今后值得注意的思想情况：

1. 不安于位，因为在这次的整编队伍，许多降职使用，而产生的整编后精简出来的干部以为革命可以共患难，不能同甘苦，过去打生打死，现在胜利了不要他，由此而产生的思想波动。有的要求复员，有的要求改行，有的对工作讨价还价，秤来秤去，不愿意上级分配的岗位。

2. 贪污腐化、享乐堕落的思想。有的希望到城市去搞一个小王国，有的给地主请了一餐便替地主核减了公粮，有的为地主美女计迷惑，失去立场，有的大嫖大食，有的对自己的机关“大兴土木”，讲排场、讲舒适，纷纷要求把家眷带去城市“一子受皇恩全家食天禄”，要求医病补养，贪污财物送返家庭等等由个人出发的思想。

3. 由于广东干部与北方干部、本地干部与外来干部、本区原来

各地委、各支队的干部的共同工作，由于过去的游击作风与今天的正规化的要求之距离，各区干部之间的生活作风的差别，而产生的互相骄傲，互相排斥的思想，也是值得注意的。

4. 对旧的一套东西有些已经闭着，有些将要闭着，新的强迫我们待用的又未学会，而对工作失却信心，或不安心工作，时刻要求变动岗位。

5. 无政府无纪律思想

①无政府、无纪律状态主要是表现在事前不请示，事后不报告，以及某些目无组织无纪律的现象，例如随便捉人杀人，随便公布政策性的纲领及随便对记者发表谈话，随便公布反对分子的名单及随便没收反动分子的财产，经济制度的混乱，许多已颁布的法令、制度不严格遵守的就是最近边二团包围军管会事件。且无组织无纪律，我们地委本身也还没有建立起严格的向分局报告的制度，分局要我们作的报告，有些拖延时间报告或不报告，不认真报告，这都是严格的无政府无纪律状态。一年来我们也曾对这些事件作过多次的斗争，也有不少的进步，但由于没有全面的经常的进行组织上、思想上的教育，都是头痛医头，脚痛医脚，发现了问题才着急起来。

②发生这些现象的原因，主要是过去的游击环境养成的无制度、无请示、无报告，一切自作自为的习惯，不重视集中性与统一性的原故。但由于我们本身的机构不完备的建立，党、政、军、民、财、经、建、教集于一身，一揽子的包办，整天为了事务所纠缠，没有时间去思索问题，去考虑全盘，从上到下贯穿着这样的作风。因此下面也没有报告与请示，有的也是零碎的实际问题的请示报告，不是综合的情况或数目字的报告。

③最近在惠州召集团以上干部开会，传达分局关于无纪律、无政府的指示。传达后有些单位有讨论并作检讨，但未成为普遍的检讨反省运动，要克服这种现象主要是从组织上纪律上加强教育。但各种机构及制度的建立也是非常重要的。

六、目前主客观情况

(一) 东江十月间就全面解放，解放后存在着的残匪，大股的基

本上肃清，今天存在着的是分散的及潜伏未动的股匪。最近从各方面的情况看来，这些散匪、潜匪有重新集结大股蠢蠢欲动的趋势。并已发现地主和各反动的逃亡分子先后返乡，特务也积极活动，通过教会、医生去活动。

(二) 大部份是新解放区，小部分是半新区，新区的城市一般无基础，或只有薄弱的基础。广大农村都普遍经过了“双减”，削弱了封建势力，一部份地区民众已经组织起来，全区有组织的群众四十六万三千余人，其他还未有详细统计，但广大的群众还没有坚实的组织。

(三) 我对群众之政治影响，未深入未普遍，加上特务的造谣破坏，一些民众对我政策发生模糊。

(四) 主观方面，乡区级干部的数量普遍缺乏，加之经验少，能力弱，政治水平低，对我之基本政策和各种具体政策了解不够，作风不纯，成份不纯，这影响我政策的贯彻。

(五) 新的党、政、军、民的机构尚未完整配备，主力团正在整编，机关人员尚未精简，工作效率不高，领导干部对新的复杂场面不易掌握，领导方式不纯熟，不能主动的掌握全盘，游击主义、事务主义被动的应付事情。

七、一九五〇年的任务

(一) 首先主要的是剿匪、反霸、肃特，发动群众维持治安，建立革命秩序。

(二) 训练区、乡、村干部，整顿政权，巩固政权。

(三) 定期召开各界代表会议，建立地方性的政治协商会。

(四) 恢复交通，发展生产，准备灾荒。

(五) 普遍的而又有计划有重点的发展党，展开全党的革命竞赛的新英雄主义运动。