编號：000536

广东革命历史文件彙集

1946—1949

中央档案馆
广东省档案馆

广东革命历史文件彙集

（粤赣湘边区党组织文件）

（1946——1949）

中 央 档 案 馆
广 东 省 档 案 馆

1989年5月

编　　辑：许振泳、唐启军
审　　稿：林忠佳
校　　对：余　卿、林忠奕、林忠佳
编出时间：1989年5月
印刷时间：1989年9月
印刷单位　广州市成教印刷厂
印　　数：2000份
广东省非营利性出版物准印证第256号

编 辑 说 明

一、为了满足党史、革命史和现代史研究工作的需要，我们汇编了这部文集、作馆存本，供内部使用。

二、本文集甲种本第52册编入的是中央档案馆、广东省档案馆所保存的粤赣湘边区党组织在解放战争时期的历史文件资料，均按原件刊印。

三、编入本文集的文件，均保持原有的面貌和风格，仅对十分明显的别字、重字、掉字、倒置字作了若干订正：明显的错字、漏字、编者将正字改加于后，并加“［］”以示区别；字迹模糊、无法辨认的字，以“×”代替；原件上的缺损字以“□”代替；看不清的人名、地名以“△”代之；个别需要说明的，另加注释。

四、凡由编者加拟或改过的标题、副题，均加“＊”号标明；但某些文件，如“地委报告第一号”、则直接改为“江南地委报告第一号”，不再加注。

五、本文集按年、月顺序排列。

六、由于缺乏经验，文集在编辑和考证方面都难免有缺点和错误，希望使用本文集的同志指正。

目　录

关于东宝地区工作报告
（1946年9月20日）……（1）
关于江南情况报告
——1946年国民党在江南地区的军事、政治等情况
（1947年1月7日）……（18）
春和祁和关于近日来敌情报告
（1947年2月）……（30）
江南区情况
（1947年初）……（32）
家长同志对江南工作报告的记录及口头指示
（1947年初）……（34）
蓝△关于“靖沿”事件的报告
（1947年3月30日）……（35）
史旃：海陆丰人民的灾难（海陆丰通讯）
（1947年4月）……（40）
关于江南人员枪支报告
（1947年5月）……（42）
江南区K军现况
（1947年6月）……（43
关于江南区敌我情况的报告

（1947年夏） …… (46)
江南区六月二十三日至七月二日战斗情报
（1947年7月） …… (49)
海陆丰揭阳一般概况
（1947年8月） …… (52)
油给达兄的信
——汇报江南等区工作情况
（1947年9月13日） …… (55)
发记致香江兄信
——关于目前敌我情况
（1947年11月13日） …… (60)
发记致香江兄信
——路东的形势与工作情况
（1947年11月23日） …… (62)
旅人："黄布袋"括尽钱粮 海丰民变蜂起
——海丰通讯
（1947年12月13日） …… (71)
江南地委：江南一年来工作总结报告
——江南根据地的建立和发展情况
（1948年2月） …… (74)
关于军事斗争上的一些问题
——在南雄整训干部学习会的讲话
（1948年5月24日） …… (124)
关于最近的群众斗争的指示

（1948年5月25日） …… （137）
关于群众斗争的补充指示
（1948年6月8日） …… （141）
关于江南情况
（1948年6月） …… （145）
思昔：打击敌人进攻的阴谋（东江通迅）
（1948年7月20日） …… （149）
木辛：记东纵以来的一次空前大捷
——惠东宝人民护乡团是怎样粉碎蒋军扫荡的
（1948年8月17日） …… （152）
关于七月到十月的江南军事斗争情况
（1948年12月5日） …… （160）
江南地委关于今后军事斗争的决议
（1948年12月10日） …… （178）
加紧努力，迎接胜利！
——尹林平在江南地委会议闭幕典礼的演讲
（1948年12月14日） …… （187）
尹左黄致生兄信
——召开江南地委会议情况
（1948年年12月16日） …… （193）
江南地委关于党务工作、领导问题的总结和今后
工作任务的决议
（1948年12月） …… （196）
江南地委关于群众工作总结及今后工作方针

（1948年12月） …… （210）
江南区二年战绩
（1949年初） …… （222）
江南地委关于保卫春耕、粉碎敌人新的进攻的指示
（1949年3月1日） …… （223）
江南惠阳区分耕借粮工作的偏向及其整理
（1949年3月10日） …… （226）
小丰满关于K军进入紫城后当前工作布置指示
（1949年7月14日） …… （233）
王政委在海陆丰两县干部联席会议上的总结报告
（1949年8月19日） …… （236）
江南地委关于迎军支前工作的补充指示
（1949年9月10日） …… （245）
江南地委关于目前青妇工作的指示
（1949年9月16日） …… （248）

江北区工作报告
（1947年5月28日） …… （252）
江北区一年来工作报告
（1948年1月） …… （258）
理中关于江北地区情况报告
（1948年5月25日） …… （314）
江北地委关于土改政策决议
（1948年6月20日） …… （324）

从新江新兴连续胜利来检讨我的战略战术
（1948年10月14日）……（327）
高钟：江北区九月会议关于工作总结及今后形势方针任务具体工作决议的报告
（1948年11月）……（331）
关于江北情况的报告
（1949年1月13日）……（348）
江北地委关于庆祝边纵成立及东三支公布名义和发动政治攻势的指示
（1949年1月30日）……（355）
江北地委关于反扫荡军事斗争的决议
（1949年3月11日）……（358）
目前本区形势和斗争方针任务
——江北地委四月会议决议
（1949年5月1日印发）……（362）
江北地委关于请示与报告制度的规定
——致各县委并报告区党委
（1949年5月25日）……（381）
江北地委关于征收公粮指示
（1949年6月20日）……（385）
江北地委关于减租减息斗争的指示
（1949年6月22日）……（389）
江北地委关于江北区工作报告
（1949年7月7日）……（391）

江北地委关于夏收反抢粮斗争的补充指示
（1949年7月21日） …… (401)
江北地委致各县委紧急通知
（1949年8月2日） …… (403)
江北地委：紧急热烈动员起来，一切作迎接大军，夹歼残敌，解放广东之准备
（1949年8月8日） …… (405)
江北地委关于迎军支前问题给各县委的紧急通告
（1949年9月） …… (411)
江北地委致各县委重要通令
（1949年10月2日） …… (413)
江北地委关于迎军支前问题给各县委的补充通知
——迎军支前第一号命令
（1949年10月7日） …… (417)
江北地委关于迎军支前问题致各县委函
——迎军支前二号命令
（1949年10月8日） …… (420)
紧急展开迎军支前工作
（1949年10月12日） …… (421)
肃清匪伪残余，建立革命秩序
——江北地委致各县委函
（1949年10月20日） …… (423)
江北地委关于双减和征粮斗争给各县委指示
（1949年11月9日） …… (438)

江北地委关于征粮的补充指示
（1949年11月16日） …… （441）
反清剿一般经验的总结
（1949年） …… （444）

粤赣湘边纵队东一支队告一五四官兵书
（1949年3月5日） …… （451）
粤赣湘边纵队东一支队告国民党地方官兵书
（1949年3月5日） …… （453）
粤赣湘边纵队东一支队致蒋军官兵书
（1949年5月1日） …… （454）
粤赣湘边纵队东一支队政治部布告
（1949年8月26日） …… （455）
粤赣湘边纵队东一支队司令部布告
（1949年8月29日） …… （455）
东一支队制：东江人民军队保障人权的规定
（1949年） …… （456）
东江人民抗征队公布租佃债息暂行条例
（1949年） …… （457）

东三支司令部颁布各种制度暂行条例
（1949年5月1日） …… （460）
江北地区县区乡村人民政府组织条例草案
（1949年7月20日） …… （466）

粤赣湘边纵队东三支队告全体同志书
——紧急动员起来迎接南下大军
（1949年8月10日） …… (470)
粤赣湘边纵东三支：为配合南下大军扫清反动残余，
告国民党党政军人员书
（1949年8月18日） …… (472)
解决农村土地问题城市房屋例外处理
——“约法八章”之七
（1949年8月24日） …… (474)
粤赣湘边纵队东三支队颁布接收人员守则
（1949年8月28日） …… (475)
粤章湘边纵队东三支队政治部关于严守入城纪律搞好军风
军纪的通知
（1949年8月30日） …… (476)
粤赣湘边纵队东江第三支队第一团布告
（1949年10月29日） …… (476)
东三支队印：本区一九四九年度征收公粮条例
（1949年） …… (477)

关于东宝地区工作报告

（1946年9月20日）

（一）政治情况

一、东纵北撤，部队复员，在东宝地区以内，我还未有武装组织留下来，虽然武器有些仍在我手，但一般上是没有武装斗争的，在个别复员的队员中，虽有参加土匪集团，从事抢劫，但这也是不经组织领导和布置的。大多数在解放区的群众，因部队已走他方，没有公开的武力来号召和领导，加之老K在此时增大压力，疯狂逮捕、屠杀、迫害的结果，群众的斗争信心是减低了，原有的组织和团体涣散了，暴露的逃亡异地，懦弱的悲观失望、消极动摇，整个地区是陷于恐怖的空气之中。

二、老K的恐怖统治，首先表现在军事上的恐怖政策。在部队北撤之初期，K常用一个连以上的兵力，向我暴露的乡村、交通线施以突袭，大肆拘捕嫌疑分子，并不经审问便拉去枪毙。但在一两个月以后，此种突袭便又停止，改用特务及部队的叛徒，专从事跟踪我复员之人员，计因此而被捕者约有二十余人。查省保安十二团调惠州整编之后，在广九线之东宝段内负责驻军为一个旅，其驻地完全在圩镇，很少入乡村，除非他们发现了目标。此时，他们也颇注重土匪的围剿，但对于强大的匪帮，则用招抚办法，例如水乡之刘发如部属，现已收编为东莞第六区联防大队，对伪军亦然。总之K对之不易的匪或伪军，都加以收编，否则，弱股土匪却加以消灭，例如东莞南沙乡，莞太线之五龙堂，K把他们分化后，各个击破。同时，K在政治上都给他们加上色彩，说是共匪，实行围剿。其次，K还在大量组织地方武力，建立各乡的联防队、自卫班，扩充县府警察。但这种地方武力却有两种：一种是仍旧为土豪劣神、反动地主把握，对我采敌视态度的，一种是为民众自己把握，或者为乡村祖尝组织和中立分子所把握，对我

采中立态度的。在目前来说，本区内的地方武力是以前者为多数的。不过，这些地方武力一般上是缺乏坚强的干部和没有严密组织，其对K之忠实服从性是有限度的。反之有些地方武力则完全是地方观念的，就是已为K所收编之刘发如部，也不能做到对K之服从，假如有足以削弱地方实力的时候，他们就会考虑一下。

三、老K在政治上的恐怖政策主要是保甲制度，目前东宝地区的保甲制度是建立起来了，它是经过了三次的改组才建立起来的。第一次是调查户口不清楚才改组的，第二次是乡、保长的联络不灵活又改组了，第三次是县府与乡保连络不密切，乡保长不切实执行法令，于是又改组了。如今的保甲是比较严密了一些，在取消区署这一级机构以后，县府有什么事情便召集乡长联席会议，直接领导，加强工作效能。乡的范围也扩大了，但对于乡、保长的选举则是徒具民主的形式，终归要由县府来圈定。东莞县府较之宝安县府为坚强，经济基础，人事经验都较胜一等，目前的东莞县府与东莞党部及驻军较以前为统一，故统治力较强，甚至独立来进行反动的屠杀，不经驻军协助也能进行，这是以前所无的。但是县府这个统一，也不是很巩固的，它还是要受东莞在外面的官僚派系所影响。这是东莞政治情况的一个特点。在所谓派系之中可分为三派：一湖南派，以方人矩、王若周、张我东、王应榆、蒋劲盒等为首；一广东派，以李扬敬、徐景唐、罗植椿等为首；一公正派，以李章达、蒋光鼐为首，而蒋又较接近湖南派。在这三派之中，最强是广东派，拥有相当政治威信及掌握相当经济大权；湖南派是新形成的一派，与广东派有很大经济上的矛盾，但比较弱一点；公正派是有些群众拥护的，可惜穷得可怜，不得不借助外力，如蒋之与湖南派接近，而李章达是民主同盟华南负责人，颇受两派排挤，现在还要削弱一点，他们的排外性很浓，对于外县人士来莞主政是极力反对的。但由于K之保甲制度其实质是损害民众利益的，他的连坐法，使民众大感恐惧，甚至保甲长也不满，使有些纯洁的人士都采多一事〔不如〕少一事的态度，预先将检查的消息通知各户，致K之命令不能贯澈。同时保甲长多用原地方的旧人，还未有新的干部来负责，或者保甲为本身利益而贪污，加抽附税等，甚至有些乡只收自己的地方

税，而拖延了军粮的征收，尤其是在敌伪时代的“大王头”，拥有实力，至今还闹着半独立性的割据。对于这些问题，老K还不敢过分采取强硬手段，但也不放心于他们的活动，因而也分散了老K的注意力。这些都是K在统治上的嗞隙，可以为我们利用的。

四、老K在党务、特务方面的活动，较之其他方面是较弱的，但不是他在这两方面根本上忽视了。相反，K的党部和特务是日渐加紧其活动的。今天在工会、商会、农会和三青团方面，K是积极扩展势力的，而特务则专向那些与［我］队有宿怨私仇的人拉拢，用复仇的方式向我复员人员报复，及跟踪复员人员，威胁而使之叛变，引路捉人。目前这种特务的恐怖是相当严重的，其负责人是张桂显（中统人物，前曾潜入路西解放区，被我逮捕，后经公审，自新，便释放回家，胜利后，此人便大肆活动了），在三青团方面，其发展方式多数在学校及通过有地位之官僚的少爷公子来号召。在某些地方（如太平镇、东莞城等处）是有些效果的，但在县党部方面，新、旧派斗争甚剧，新派是中央系的，旧派则属地方的封建势力。在今天来说，胜利是属于新派的，中央化也已有部分成功，县府则支持新派上场，但旧派则采不合作态度。在党部所组织的工会、商会之中，由于事实上不能予工人、市民以利益，党部在他们心目中威信大为低落，特别经几次请愿之后，党部之无能，几已众人皆知了。三青团对青年的号召（如解决职业问题、升学问题等）亦不兑现，使青年们对他失去信仰。

五、老K在经济上恢复“三征”政策（征实、征购、征借），使K之官僚集团大发横财，富厚的乡长有扒得一万万元的。许多捐税说是取消了，不久又加重征收，这就引起普遍的反感甚至暴发反抗行动，请愿、拖延、非正式的罢市等，以示反抗。这个反抗还包括了地主、殷户、富商在内。县府领回救济品无数，但只给一些公务员便算了事，一般民众一点也得不到。东莞明伦堂的尝产都变成私人的财产（为广东派及湖南派所垄断），一乡一族的尝产也变为该乡该族的大官大势的人之私产。凭藉这些官僚资产，通过征税的办法压倒了一般的商人，使官僚资本控制了整个市场。便如东莞的航业、公路汽车、谷米、肥料、银钱业、菜蔬，都是官僚资本所控制的，甚至学校经费也都给老

K控制了，使以前的一些进步小学及公正的中学都不能继续办。再加上外国货充斥市场，使东莞以前最有生气的面粉厂、烟仔厂、火柴厂、毛巾厂、纸厂、波罗麻织纺工场、木屐店都倒闭下来，甚至出口的爆仗厂、草织工场、荔枝干焙房也找不到市场，停滞起来。拥有不多不少的资本的小商人，傍徨无措，农村中的贫农因敌伪时代的租佃权问题受到不少损失（停耕、打荒、加租）“三征”的结果，使粮食飞涨，有些地主还利用地税的缴纳权，敲榨农民。在解放区内，则普遍遭受内战的惨祸之后，又恢复加租加息，甚至有息高七倍的；农民于遭受屠杀、捉走牲口、耕具之后，又要加重地负担这些租、息、税，喘息于老K压力之下了。

（二）组织情况

一、组织分布：

东宝地区组织的分布共在八个区：

1. 水乡北区——包括广虎路以西，莞太水以北这区域的地方。
2. 水乡南区——包括广虎路以东，莞龙水以北这区域的地方。
3. 莞城区——包括东莞县城及其附城的地方。
4. 太平区——包括莞太公路及宝太公路这三角区域的地方。
5. 大岭区——包括大岭、莲花山、水濂山一带的山地。
6. 常平区——包括莞樟线、广九路常平段一带地方。
7. 宝安区——包括广九路以西之宝安县属地方。
8. 清溪区——包括广九路下段以东、清龙线、惠樟线一带地方。

二、组织人数：

本地区组织人数共三百三十三人，实际上取得连络者共二百四十五人。

1. 水乡北区——五十五人。
2. 水乡南区——十八人。
3. 莞城区——十七人。
4. 太平区——二十八人。
5. 大岭区——七十二人（有连络者十六人，无法联络者五十六

人）。

6. 常平区——三十二人（有连络者十三人，无法联络者十九人）。

7. 宝安区——四十二人（有联络者二十九人，无连络者十三人）。

8. 清溪区——六十九人。

三、组织干部：

1. 水乡北区△△△。2. 水乡南区△△△。3. 莞城区△△△。4. 太平区△△△。5. 大岭区△△、△△△。6. 常平区△△△。7. 宝安区△△△。8. 清溪区△△△。

以上各干部均为区级指导员，合数区为一县指导员领导。

1. 卢植——水乡南、北二区、莞城区、常平区。

2. 熊克——太平区、大岭区。

3. 杨培——清溪区、宝安区。

四、组织及干部之红、灰程度：

1. 依地区而言，解放区红，K占区灰，该二种地区各占组织之一半。

2. 依人数而言，红占全人数三分之一，灰占三分之一，红灰之间占三分之一。

3. 领导干部方面：

（1）完全灰色的，只县指导员△△一人，目前职业是做生油。

（2）只本乡稍红，其他区是灰的有祝△△、陈△△二人，祝在本乡教书，陈在本区做走货生意。

（3）只本区红，别区灰的有△△、△△、△△△、△△、等，△△在该负责区做茶楼，△△做教员，△△、△△△在乡下掩蔽。

（4）多数区红，只一个区灰的有熊克一人，现来港教书，仍负盡领导。

五、干部表现：

1. △△△：一九三九年入党，知识分子，家庭为中等商家，组织观念与思想意识都很好，作风沉着实干，有些办法，肯研究工作，经济观点亦好，从未参加过队，尚可掩蔽下去。乃目前唯一的灰色干部和能胜信工作的干部（今负责县指导员）。

2. △△：一九四0年入党，知识分子，家庭渐趋没落，靠收租谷过活，组织观念和思想意识也很好，工作积极热情，文化水平、理论修养亦颇高（高中毕业），对目前工作尚能胜信。但缺乏实际工作经验，在东莞来说是很暴露的（今负责县级指导员）。

3. △△：一九四0年入党，乡村知识分子，家庭为中农，组织观念和思想意识很好，工作积极刻苦，文化与理论水平不甚高。在清溪区很暴露，在宝安区尚能立足，工作有点保守，但今天在工作上是胜任的（今负责县级指导员）。

4. △△△：一九四二年入党，乡村知识分子，家庭为贫农，工作能力弱。在当地有群众基础，组织观念好。意识上有点不纯洁，希望组织帮助解决整个生活问题、债务问题。经济观点也不甚正确，曾私自动用组织的存谷，工作上有点主观，过于理想、在工作上是信任的（今负责区级指导员）。

5. △△：一九四三年入党，半知识分子，家庭是小商人。组织观念与思想意识没有大的问题。但也不甚坚强，长于做生意，对武装工作有点不愿和不够胆量，组织工作经验缺乏，在太平区较暴露一点。目前在水乡尚能立足 对目前工作勉强可以负责（今负责区级代理指导员）。

6. △△：一九四一年入党，知识分子家庭为商业地主，颇有资产，组织观念与思想意识很好，但无工作经验，作风是粗枝大业，不甚起劲，也是缺乏组工经验，目前尚可在太平掩蔽（今负责区级指导员）。

7. △△：一九四一年入党，知识分子，家庭贫苦，组织观念和思想意识都很好，刻苦积极，虚心学习，作风沉着，耐心。但缺乏实际经验，在目前工作尚能胜任，在部分同学中有点暴露。（今负责区级指导员）。

8. △△△：一九四二年入党，农民，家庭为贫农，组织观念与思想意识很好，积极、苦干，文化程度相当于初中一，作风沉着，但是零碎而无系统，颇有组织工作经验。在乡中有点红，对目前的工作勉强可以负责（今负责区级代理指导员）。

9. △△：一九四二年入党，半知识分子，家庭贫苦，组织观念

和思想都很好，工作经验缺乏，而且在该区很暴露。对目前工作虽能胜任，但随时准备撤退的（今负责区级指导员）。

（三）工作情况

根据东宝目前的政治情况：K对我加重压力，对民众施行恐怖政策，我武装部队撤退北上，民众情绪暂时趋向低落的影响，使我之工作方针不能不要采取长期打算，保存力量，掩蔽力量，作有组织的退守，以等待和利用时机。为此，每个党员都须执行下列四个任务：

一、站稳脚跟，提高地位；

二、增加收入，改善生活；

三、精通业务，加强学习；

四、教育对象，开展组织。

为实行上列的方针和完成这些任务，我们在工作上开始了新的布置和转变。

一、组织工作：

1. 目前组织的特点是：（1）解放区组织受到极大破坏，K占区则较为安定。（2）干部及党员的普遍暴露。（3）能够立足的干部及党员质素很差，能力很弱。（4）由于K特跟踪，群众警觉性提高，及农村环境之特异，使许多区域之组织无法接收。（5）干部逐渐职业化之后，干部时间有了限制，使组织不如前之紧密。（6）由于环境恶劣，使各地组织易于发生突变。

2. 因此，我们就首先稳定K占区之组织（东莞水乡区、莞城区、太平区）。其次才是收拾解放区之组织（常平区、宝安区、大岭区、清溪区）。对于那些无法接收关系之地区，则暂时放下，待该地区附近之区域组织稳定后，然后逐步推进，通过邻区的社会关系进行接收，但由于情况还时常变动，使我们接收到的关系时有中断的可能。

3. 同时，对于已稳定的地区，则开始巩固（水乡及莞城）并建立各种工作；对于已能接收的地区，则着重保持连系，求得稳定（清溪区、宝安区）；对于尚未接驳关系的地区，则指定与该地区有社会关系之同志或支部专门负责。

4. 对于暴露的党员干部，第一等的都已撤退了，次一等红的也布置其在必要时自己机动地撤退。计各区在七、八月份撤退的已有十三人（县级一人，区级四人，支部级五人，普通党员三人），待机撤退的有七人（区级四人，支部三人），但有些农民同志是不愿撤退的，或者找不到社会关系和职业与他们转移的（这些解放区最多），只有继续说服他，或者叫他提高警惕，或者取消其组织工作，让他个别生活一个时期，俾能渐渐灰起来。

5. 暴露干部撤退以后（过去的干部已抽的抽，撤的撤，今所余无几），剩下来的干部太弱了，许多简直是不够条件的也提拔起来，因之多不能如旧干部那样能胜任愉快。加之因职业化了，时间也不容许抽得太多，而且环境恶劣，不能时时在外奔跑。故此，为适应这些新情况，我们便把大区缩为二个或三个小区，支部也不如以前的庞大，以便适合那些新的弱的干部，在时间上、环境上都能进行工作。

6. 已接驳之关系，都已实行单线领导，唯在水乡区较稳定之支部，则仍有小组生活，因这些支部仍有群众工作，需要更加巩固与发展也。

7. 目前组织工作的重心，在领导上是着重于K占区的，在发展上则着重于灰色的新地区，特别是灰色的大城镇（如石龙、太平、南头、深圳等市镇），因这些市镇受K之注意较小而且在工作上较有意义。

二、群众工作：

1. 本区目前群众工作特点：（1）群众工作作风的暴露，并普遍带有部队气味。（2）群众组织形式的单调，统一名称。（3）工作对象的狭隘，只局限于进步分子。（4）大多数只有形式而无内容以及内容枯燥不适合群众要求。（5）K却在这里组织各种形式的群众组织工会、农会、商会、三青团、同学会、同乡会，并以这些形式为合法，限制别的社团，实行登记立案的办法。

2. 因此，我们就首先要改变那暴露的作风，停止那些暴露的团体的活动，并开始转变形式。一方面建立各种各样的落后形式如公司，合股做生意，耕蕉基，恢复旧有的富有历史性而素不受人注意的形式，如猴王会、岗岭会等。另一方面却又参加K的合法的团体，如工会、

同学会等。但是为要更进一步团结进步的积极分子，我们还建立秘密的政治性的团体，如青年民主大同盟（过去是青年抗日大同盟）。

3．在解放区中的群众团体统统已经瓦解或停止活动，因为解放区以前是只有这些统一的公开的红色的组织（如青抗、妇抗、儿童团、农抗、工抗、文协等），如今一下瓦解，来不及转入秘密，又来不及甚至不容易建立什么灰色的团体。故此、解放区的群众工作是遭受大大的破坏后至今也未能恢复。

4．在K占区，因为一向是采用灰色的合法的形式，故群众组织尚能保持，至少也能布置转变的工作，团聚住一部分群众。

5．在掩蔽力量与保存力量的原则下，慎重地领导群众斗争，并争取合法存在。在水乡区之大埔乡，我们因调解西坊的纠纷，使之合力抗拒外来土匪的侵入，而取得很大威信并建立一农民团体，该团体且得上层支持，又添置了武装来自卫。在莞城区，我因领导码头工人作统一分工的斗争，并通过K县党部的连络，取得合法地位和在工会的领导地位。

三、统线工作：

1．本区统线工作的特点：（1）没有统线干部，统线干部统统暴露得撤退了，或者老早从地方抽往部队，如今也暴露得不能回来了。（2）一向就没有区级以上的上层工作，乡级的统线干部也冲不到区级上去，而且在领导上多少是忽视了这一方面。（3）剩下来同志社会关系简单，能力薄弱，敌不住K的人事网，也不易应付一般的社会应酬。

2．因此，目前我们的统线工作是着重于乡或村一级的乡长、保甲长等的把握和争取这一级的政权，水乡区我们已争取到一个副乡长、七个保长，并把握有四个乡长和二个联防队长。这一级的统线工作，同志们是可以应付得来的。

3．此外，我们虽有一、二个关系在县府、县党部、县妇女会的，但这些都是新的开始，还不能起什么作用。

四、宣传工作：

1．本区宣传工作的特点：（1）以前还可以半公开推销《华商报》，

《正报》及民主刊物，现在已不可能了。（2）以前还可以出版自己编辑的《莞讯周刊》，但仍旧被认为红色和自己经济上不能支持而停刊了。现在只有K方清一色的报纸刊物。（3）以前的标语、传单、小册子等宣传方式都已不适用于现在的环境，现在所能采用的是口头的宣传和深入的个别教育的方式。（4）以前是三句不离本行，起承转收，都是时局问题，现在这些已不能吸引群众，须转而从群众身边生活琐事谈起，渐渐引导深入了解其本身的任务。

2. 因此、我们在这期中已没有进行集体的、大吹大擂的表面的甚至八股式的宣传工作。多从群众亲眼见到的、亲身经历的事实谈起，从而联系到实现和平、民主、独立等问题。同时，宣传工作着重于配合当地当时的群众斗争，如团结抗拒土匪时宣传团结的意义，组织工会时宣传工人应该团结，求得自己的生活改善等。

3. 一般同志对这样深入的宣传转变是不了解的、不习惯的，他们以为这不是宣传工作，要宣传就得贴标语、召集群众大会、散传单。因此，在党内还要实行深入的动员，才能保证这一转变，而目前这个动员工作还未深入。因此，宣传工作特别显得落后了。

五、武装工作：

1. 本区武装工作的特点：（1）东宝（尤其是东莞）的反动武装强大，因此我们不能不要保有革命的武装，以反对反动势力对我之进攻。（2）部队北撤之后，我们还保有许多武器在手上，现在是暂时掩蔽起来，这些武器在必要时可以动员出来，也足够装备一个大队之用。（3）本区土匪很多，土匪形式的武装组织是很平常的，这是恢复武装活动的初期的适当形式之一。（4）K极力建立地方武装，这个有利于长期打算的形式，也是可以利用的。

2. 因此，我们在部队北撤后至现在，一般上是停止武装斗争的，但武装工作却并未停止。

3. 我们与土匪队伍中之同情分子取得联系，主要布置他争取土匪群众的信仰，实行逐渐改变土匪作风，变成劫富济贫的义师。现在莞太线之双岗的一股匪（约三十多人）及在惠龙线之樟村的一股匪（约二十多人）我们都与他们有联系的。

4. 在争取合法武装中，我们主要是争取乡联防队及村自卫班，我们已有三条乡的联防队可以把握，两个村自卫班可以把握，对于这些合法武装，原则上我们是不拿出自己的武装来的，也不主动发起组织。只有在当局强迫到来而无可避免时，才主动动员地方群众起来组织之。

5. 对于复员人员而受压迫不能不起来自卫的，我们就领导他们组织武装自卫。但这种武装仍旧是秘密的，以土匪形式出现，其任务是自卫、劫富济贫、支持党的经费、保卫组织。现在常平区的有四个人，已由我们发给他们以短枪，开始活动。

（四）各区工作概要

一、水乡区（包括水乡南区与水乡北区）：

1. 一般概况：该区位于东莞与增城、番禺、博罗交界之地，属于边隅的地区，历来都是县府的后方，敌伪时代也是一样。故此，我们在此从事地下工作也一向不受K与敌伪的注意。东纵时代，曾一度解放过一些乡村（位于水乡与山乡解放区比邻的地方），但不数月便被敌伪围剿而退出了。故除这区域外，其余的便都不暴露。现在划分为南、北二区，便是根据这一分别而划分的，此区多河流，水量充足，田地肥沃，封建地主很多而且很强，并拥有很多武装割据一隅，与土匪勾结起来，或者联乡起来，便成为很大的势力，因经济富庶，地理复杂（多河沟涌陷），K与敌伪都不易统治。今天我们的组织最稳定的是这一区域与此有关系。但因此区富庶，故K现积极向此区进行工作，拉拢地主，收编土匪（又是伪军），扩张势力。

2. 这一区的人数原有七十三人，后划为二重（一重十八人，二重五十五人），今一、二重不再划分，便分为二个区。北区是灰的，南区是红的，而在组织上及工作上都以北区为重心，南区是没有什么活动，只求得灰谈下去和稳定起来而已。

3. 北区的组织是较稳定的，各支部都能联系，都有群众工作，但为更巩固起见，各支部还要取单线连系。有二个红的交通员也撤退了，各支部的干部因还未有抽调出来做公开工作，今仍可支持一个支

部的工作。这是支部工作较之各区能有些少表现的主要原因。

4. 这一区的工作是较深入的，这是能适用各种形式进行工作之故。有进步的盟员，有武装自卫的护耕会，有经济合作的××堂××公司，有上下层支持的农会。而这些形式的运用，最好的是大埔乡的支部，中堂支部的群众基础也不错，他有一迷信形式的猴王会，颇能团结群众。在议大众事情时，我们同志能召集全村人士开会，并常能通过我们的意见。这乡的副乡长是我们的，保长二名也是我同志做。郭洲村支部亦能掌握村长，负责了村自卫班和一个保长，并对附近村也能起号召作用。杜屋村支部曾领导了全村青年抗拒土匪打劫，而取得极大威信，但该支部负责人可惜太冲动一点，欠缺沉着的精神，且有点红红的。

5. 目前该区的工作是进一步进行审查工作，并布置新据点的发展和争取合法的政权和武装的掌握。

6. 这一区的工作有了改善，是由于我们曾和祝同志（区书）做了总结和对祝批评的结果，祝以前的负责人是很弱的，没实际工作经验，不了解情况，粗枝大叶，连系松懈，有布置没检查，使全区工作陷不死不活的状态。而祝个人生活又很困难，以借债来度日，因而苦闷而又烦忙，对工作很有影响。经检讨后，并对祝实行职业化和暂时津贴了一些伙食后，祝便进步了，工作好了。

二、莞城区：

1. 一般情况：莞城是K党政军的中心地区，统治是很严密的。一胜利后，保甲制度便建立起来，是全县的第一个保甲实验区，经常有一个大队七十余人的政警队把驻该区，省保安十二团与正规部队过境时都驻一个营的兵力在此。K的特务活动也很利害，曾有由部队回来的队员被捕多人，而队与党的叛变分子也是集中在城中，稍红的同志是不敢日行的，只好夜间入城。在胜利后，部队曾围攻该城多日不下，城内之地下队员还未露面，但一些复杂的交通机关却有些暴露了，今已随队北撤，留下来之人员都是灰色。且K以为此乃中心地点，谅我基础薄弱，故也不甚注意，也没有什么线索来搞我们。

2. 这一区人数是十七人，大部分是学生、教师、公务员，工人

也有二、三个。城里有二间中学（莞中和晖中），莞中是有革命传统的，该校同志只四人，但盟员也有八个，同情分子高中部较多，组织有一文艺研究社（文艺轻骑社），出版文艺轻骑，通过这社推销民主刊物，社员有七十余人，部分分支在广州的大学（由莞中升学上去的）。校外也有十余个知识青年参加，但该社在四年来的活动已有点暴露，特别有许多社员出校后参加部队工作，使它最近接到K特的匿名信的警告，便即刻停止活动，改为无组织形式的个别研究，继续团结学生群众。在此同时间内，我们还出版了一个《莞讯》，这刊物是温和的、公开的，并且是和K的开明分子合作，也有民盟分子支持的，可是经费困难，没有基金，在第三期后也不免在K特搜查莞城书店时一起被禁卖了，并妄指这是中共机关报，恐吓老板禁止挂摆，现在则什么都没有了。小学教师虽有三人，但能力弱，不起什么作用，他们曾支持过小学教师要求加薪运动，但全城小学教师本身还不够团结，步伐不统一，终于失败了。

3．在工人方面，我们的皮鞋同志工人是最活跃的，在鞋业工会的组织中，他们争取到主要领导权（常务理事），而且还推动了码头工人、茶楼业工人、烟业工人组织了工会来进行加薪运动，结果码头工会成立了，我们的另一位同志也负责了主要领导，并提高了工钱，统一划分地区，免除纠纷。烟业工会也提高了小小工资，胜利结束了斗争。茶楼业则组织了工会，并没进行加资。以后莞城工友如遇本工会有什么事情解决不来时，都跑来请教鞋业工会，无形中鞋业工会成为莞城工人的领导中坚，但鞋业工会的同志多少暴露了。

4．在进行组织工会时，鞋业工会的同志找到了县党部K的社会服务处主任，争取到主任的同情和帮助（该主任想自己建立势力，进行个人活动），使工作大大顺利了。现在相当信任我们的同志，甚至人家鞋业工会有色彩，这主任却说保证这工会不是老模的，这个主任还计划组织总工会。

5．莞城的工人工作经最近的检讨，指出有三个弱点：（1）负责干部暴露，作风暴露，核心组织形成突出的姿态，易受摧残。（2）工会基础不够广泛和深厚，且就在这样薄弱基础上进行斗争，是难以

取得胜利的，即是说对积聚力量、长期打算、等待时机的方针还把握得不稳固。（3）对K的警惕性不高，易生幻想，对合法的职工会工作还未站稳自己立场来加以发动。因此，便实行了下列的新布置：①负责干部一方面改变作风，不露头角；一方面争取K主任之信任，巩固基础，同时又准备培养候补干部代替工作，必要时随时撤退。②转而从事工友的下层工作，着重日常点滴教育，不作表面的形式工夫，也不做英雄色彩的冲锋突击，更不做越俎代庖的超乎人情之常的打不平，点滴积蓄力量，以候时机。③不支特K之组织总工会的号召，防备K利用工会通电讨伐我们，今天这个可能是很大的。故此在转变作风的同时，我们的同志可以表示对政局不感兴趣，预先防备K这一着棋。同时，自己缺乏干部，就算总工会组织起来对我也不会有好处，领导权却被K掌握了。④大量发展鞋业工会及码头工会的党的组织以及其他交通工人的党的组织。

6. 其余的家庭妇女同志，因有些是红红的，则只布置其弄好自己的家务，教育自己的子侄弟妹，便算是唯一任务了。

三、太平区：

1. 一般概况：这个区是处于K占区与解放区之间，而各占其一半的区域，因而形势便造成得更复杂和严重。K出动来搞我们的都是由这区的中心市镇——太平镇——出发的，要搞的首先是边界之地。故部队北撤后的初期，这区曾有过残酷的围剿，又因是处于两种环境之间，以前因工作关系，便越显易于暴露。民众在以前趁圩的时候便已认识了好些同志，小学教师在教协时，K占区的青年便已认识了他。但初期尚可以立足的，因这些民众没有恶意，而且同情我们，有些青年竟强拉我一教师出市饮茶联欢。可是短期过后，特务活动深入了，这些同志都要撤退了。计这一区在两月内撤走了几个知识分子干部，使这区工作大受影响。现于太平市内的有警察分所的三十名警察，虎门要塞司令部的一大队水兵（分驻塞内及各岛）；在沿莞太公路的厚街和桥头一侧有地方联防队各一小队，共各有二十余名。土匪则有麦浩、陈泰、李能、王加、陈旭等小股，约十余名不等，分割莞太、宝太两线来行劫；在双岗村的一股约二十余人，是出海行劫的，则有我

复员人员二名（一大队长、一中队长）在内，并与我有连络。

2. 这一区有二十八个同志，因为最近（八月份）撤走了三个区干事，使组织大受影响。特别是莞太线竹溪段的组织，无形中停顿3个多月，现还在接收中，不过干部仍是极勉强提拔起来的。

3. 只有社岗的支部还能支持独立工作，掌握该村之自卫班和团结住全村的青年。

4. 南宁乡的教育协政会（合法的）也因三个教师撤退而停顿了（其实是不撤退也要停止活动的，因这组织做了一幕剧而暴露了）。同时我们与该区小学教师群众之连系也中断了。有些乡村校董可以请我们去做教师（这些校董是不知我们面目的），我们也派不出教师去，只好间接让广州方面的朋友介绍了二位教师前去。

5. 直至目前为止，这区的组织仍在动乱之中，现正设法由新干部去接驳关系，难以接收的，或者恐因而暴露的都决定暂时放下来，俟机再接。

四、常平区：

1. 本区以前是解放区，部队北撤后，队员家属多受K特敲榨罚款，联防队普遍建立起来。常平圩联防队是相当反动的，它常随保十二团出动围剿我们。东坑市联防队则保持中立两不相助。对减租减息则普遍恢复原有数额，甚至加两三成（这加多的两三成是给K军队酬劳的）。目前除常平、大朗、东坑有联防队外，常平圩还驻有黄国梁一五四旅一个连的军队，但最近很少出动落乡围剿。

2. 全区组织有三十二人，但有十九人还无法连系，能留原地并有联络的只十三人。不能联系之原因是该同志们多在较深入的乡村生面人难以找得到他们，不然便会连去找的人也引起暴露。

3. 在联系到的十三人中，有十一人是农民和农妇，严格说来也是红的，不过别的人更红，相形之下他们便成为灰色了，因之仍不能做什么活动。

4. 在工作上只布置他巩固自己的职业（做生意的二人）及努力改善自己的家庭经济（对农民同志），暂时并不要他们做什么工作。

5. 最近区负责人陈文同志、因家庭迁移问题，可能要离开该区，

该职务拟由董惠芬同志代替。周同志是陈文的副助手，是常平圩本地人，有职掩护，能力只是差一点和党龄新一点。

五、大岭区：

1. 本区前为解放区之中心地区，内战发生后，这区受到了极大的摧残，烧、抢、捕、杀恐怖之极。单只大环一村，被捕的七十余人，大雁塘一村被捕的五十人，连地主也有。内战军退走后，留下联防队来继续镇压，其中以金桔岭、连平圩、杨西乡的联防队最为反动。目前地主又恢复复加租加息、换耕佃、罚款、恐吓，使陌生的人都难以在该区逗留一夜。保甲长虽不积极干涉，但人心是很害怕的，甚至有些连趁圩也不敢。

2. 本区组织原有九十多人，内战发生之后，我们只联系到七十二人。自从区负责人李牛被杀后（在部队北撤前数日），只连系到十六人。李牛那部分在李牛被捕时已断了关系，被杀后又找不到干部代替他，现在连这十六人的联系也成问题了。该区现之负责人去函数次也不见回音，他自己又不能入大岭山去。

3. 这一区的组织是最红的，地方环境也是红的，外面的人谁入去谁就红，尤其是找人的时候更容易红。故此，这一区组织不能不全部放下来，等候邻区组织巩固之后，再通过一些社会关系进行恢复这一区的工作。

六、宝安区：

1. 这一区和东莞大岭山区是相同的，内战后所受的摧残也一样厉害，目前在观澜圩、公明圩、乌石岩、龙华等圩，都有联防队成立。特务还藉口报私仇鼓动人来追捕我复员人员（最近有三个复员同志被迫出港），南头城有县警察二十余名，深圳有K准备北上之过境军千四百人，布吉圩驻一五四旅一个连，定安西路的土匪已开始复起（西路为有名之匪区，部队在时才没有土匪），多为零星小股七、八人不等，县府对此并不关心，盖知道此为真正之土匪也。

2. 本区组织原有九十余人，内战后失连络者四、五十人，今只余四十二人。而此四十二人中，在部队北撤后能够联系的仅得二十九人。

3．此二十九人大多是农民，仅有联系而无工作。

4．还有两个教师在深圳附近教书，是由东莞方面撤来的，任务是在此掩蔽。

5．此外，新由外县转来的一个关系是女同志，在宝安县妇女会的，现正审查中。有一个男的在县党部当书记（录司），但不能起什么作用，了解情况也不多，现在连他的妻也一起审查中。

七、清溪区：

1．这也［是］老解放区，目前区内无驻K军，但地方人当的特务则相当多，对嫌疑人物诸多恐吓，迫其自新、罚款等，其受害程度不下于大岭区和宝安区。

2．这一区原包括黎村、桥头等乡，前由于内战爆发，黎、桥等村首当其冲，K军一个打击；该乡一带的组织便崩溃了。该等乡原是新发展的，共有七十余人，今一个也没有了联系。剩下的清溪区共有六十九人，这些人都可取得联系，但无什么工作。

3．这一区亦与大岭、宝安二区一样，强点的干部都弄得红透了，剩下的都是弱得要病的同志。因此，该区的负责人要撤退时也提拔不起干部，就是勉强一点的也没有，否则，就等于不提拔。现该区负责人张生，只好勉留该区，以做人义子的名义，到邻乡掩蔽起来，必要时才在夜间走一走，与支部联系一下。

4．同时亦积极准备培养干部来代替张生，便把全区分为三个单位，一方面便利用张生的领导，一方面指定张生专心教育其中一个干部，以便提拔起来负责区的工作。

关于江南情况报告

——1946年国民党在江南地区的军事、政治等情况*

（1947年1月7日）

一、军事方面：

1. 军事统治较前薄弱：

A. 64师156旅已调离广九沿线，由保八总队黄文光大队的二中队驻防，分布于塘厦到深圳一线，每站约一排，总队部驻惠州，带着一个中队警卫。

B. 虎门要塞有海军陆战队一营，专门驻守虎门要塞，平时没有外出。宝深线有宪兵百余人，监督北上K军。

C. 大乡村的圩场才有驻防队，但经常集中的不超过三十人。小村之自卫班，多有名无实，K称之为乡村警察。

D. 另外，东莞有三个县警大队，其中一个大队便是收编伪军土匪刘发如旧部而成的。宝安有县警大队共三百人，分南头、大鹏半岛、西路一带三个地区驻防。惠阳有二个大队。

E. 小村无驻兵，大村无军事行动，一般上没有军事围剿行动。只在十二月初，K保八总队有五十余人由铁路出动上下木古村查问东纵踪迹，民众答以没有后，旋即退去。

F. 元旦前一周，淡水传有一个团兵力调来，准备开到龙岗、坪山一带向我扫荡，然后再开海南岛云。韦镇福在南头召集惠东宝保安会议，决定加派一个总队来此三县加强清剿工作，今所传调来一个团，不知是否即为此所指之总队（淡水传有一团兵力调来，不是事实）。

2. 驻军的一般动态：

A. 虎门要塞之海军陆战队一营，配备较优，美式枪枝，有远射程大炮，小战舰三艘，登陆艇十只。平时多在塞内，很少与民众接近，一般民众对他们颇有好感，这是因为他与民众并无直接的利害冲突，

而且名义上是有国防任务，易得民众信仰。

B. 保八总队是负责第四行政区的绥靖任务的，分驻整个东江上游和中游的八个县份，这是一个有反动历史的队伍。它又兼管东、宝的绥靖工作，总部驻惠州，包烟包赌，民众极表不满。在其统治区内，治安很坏，距离惠州城不远的郊外也有土匪行劫，但保八队却不去理会，若有发现我之活动，则马上追踪而至。

C. 县警队是较脆弱的，侧重县城的防卫，平时也下乡协助征兵、征粮等，一般上对我没有保八总队那么积极。宝安县政府表示，没有上峰命令，他们不敢擅自出动战斗，怕引起民变，则责任更大，事情就更难办。

3. 征兵与扩军加紧进行：

A. 征兵第一期已结束，东莞原征2009人，现只征得1200人；惠州团管区原征2956人，今征得还不足900人；宝安原征256人，今征得130人；都比原征额少50%—70%。

B. 应征之壮丁，多属雇佣性质。一月三日便有壮丁逃回来了，单在清溪一乡，应征者28人，竟有10人逃了回来。团管区的负责人说，不管征得多少，且先送上来报销，上头催得要命，逃兵是上头的事。缺少的，以后慢慢补足此数。

C. 征兵的黑幕重重，第一，不限条件，乡保长认为要去就去，不去就要付钱请代替。壮丁市价不一，有些地方十多万，有些地方高至五十万，在最后几天竟涨至八十万元。第二，各保负担名额无一定，有些一个，有的三个，统由全保壮丁负担这些名额的代金，人多的一保，每人负担数百元，人少的一保，则有负担至数千元之巨。第三，申请缓役如免役的，手续费就要两万元。第四，保长贪污最便捷，因此，乡长在检验壮丁时，可以借词不合格，敲保长一些钱，至县府军事科时，又借词体格不合格，敲乡长一些钱以便这关。这样大鱼吞细鱼，结果使各户负担加重了。

D. 扩军的结果，使民众负担加重，如厚街乡街市商店每月每店负担经费三、五万元不等。东坑乡联防队民众已因负担不来而解散。宝安龙华、公明圩等地的联防队也因无经费而有名无实。有联防队的

地方又并未能制止土匪活动，如清溪乡旧圩及其附近在元旦前一周内被劫数次，二铺洗劫一空，牵去耕牛六头，一侨港住家被抢去全部财物，但清溪联防队无能为力，民众对此甚为不满。

E. K收编匪伪的结果，使民众对他的威信一落千丈，如东莞伪军土匪刘发如部，K公布他是地下工作者，他自己四出张贴、登报声明，以地下英雄自居，民众大有悔不当汉奸之感。但其统治下的水乡民众却认识他更清楚，说老K无本事，连一个汉奸也制不服，有些说不是政府收编刘发如，而是刘发如吓倒县政府。又如驻大朗圩的警察派出所的警察，都是匪伪李潮的部下。

二、政治方面：

1. 一连串的反动会议：

A. 在最近两个月来，K在政治上是积极在各方面布置其反共反人民的活动，在下面一连串会议中可以看得出。

a. 陆满专员主持的中区绥靖会议，东、宝两县县长都出席。

b. 韦镇福主持的惠、东、保三县保安会议，三县县长出席。

c. 梁柱主持的东、增、博三县河防会议，三县军事科长出席。

d. 东莞县参议会通过肃清教育机关中的奸匪活动。

e. 东莞警察局长召集乡的冬防会议。

f. 东莞县党部召集党员大会，举行全党总清查。

g. 东莞三青团六届大会决定所谓新方针。"以理论克服理论，以组织压制组织，以行动制裁行动。"

B. 在这一串会议中，其中心内容是商量加紧"三征"、严防奸匪、增加税收等三个大问题。在会议中，各县、区、乡长都向各有关上级请援兵，但上峰却强调要依靠地方团队，如无足够兵力镇压，切勿轻举妄动。各县、区长对此均无信心。

2. 这里也伪装起民主来。

A. K包办的参议会曾通过许多反动的议案：加强乡保机构，加强治安力量，肃清奸匪在教育机关中的活动等，K《国民日报》大吹是民意的反映。

B. 唆使各乡用工会的工头，参加竞选，如东莞县党部叫工头买

一张大学毕业文凭，准备参加竞选议员。近来极力催促成立各行业的全县工会，在农村则鼓吹成立农会。据县党部蔡嘉铎对人表示，这是开放群众运动，以后可由此产生职业代表，参加县参议会。

C. 南头与莞城对于扩大庆祝制宪成功大会不成功，临时改在县府大礼堂行扩大纪念周。

3. K中心工作放在基层之中：

A. 这以前省行政会议命令各县长加强乡、保基层工作。

a. 取消区署，扩大乡的范围和权力，减少乡的数目，使之直隶县府领导。

b. 成立户政、行政、警政和文教等四种训练班，抽调在职乡、保长、小学教师、警士参加受训。

B. 现在各县的训练班已告结业，又根据役政和粮政的办理成绩之好坏，调换了大批乡、保长。

4. 矛盾与困难在发展中：

A. 前惠阳县长任颖辉之去职，乃由于县党部和城绅之联合反对所致。现任县长梁国材上任，却又带了六十多人来，迫得要撤换走大批旧公务员，城绅对他开始不满。

B. 东莞县党部旧书记长香隶芳联合CC份子，张桂显倒尹惠和的台。结果以纵容奸匪活动的名义，尹被撤职，袁体仁继任书记长，但尹惠和却把持参议会，又不把社会服务处下面的工会、公会、商会等团体交出来，坚持把持实力，实行对抗。

C. 宝安县党部近以大鹏半岛派与西路派的斗争，实行改组，结果大家又是势均力敌，各占一半。大鹏派以黄子球、萧天来（又是县警队长）为首，西路派以刘成瑞为首，至于书记长一职则尚候省党部圈定。

D. 省府自筹经费之后，县府经费大成问题，公务员已欠了半年薪津，所谓生活指数几多倍的决定，迄未实行过。宝安县长林侠子已亏本甚巨，今拟辞职。东莞县长张我东叹息现在当县长没有过去那么好捞。

E. 为筹集经费，解决大小官员之生活，他们采用许多办法。

a 加税：东莞已有五种新增货物税（冥镪税、饮食税、咸鱼税），原税加价，或召商承办，一次缴足税款三分之二。

b. 实物贷借：贷与谷米行现款，折合谷价多少，将来还实谷，并加零九利谷。

c. 秘密包赌，解决县警队的菜钱。

d. 强迫演戏，摊派戏票（警察置冬装募捐）。

e. 公务员兼做生意，东莞建设科的科员有一半是不用上公而做生意的，这是特准的，因为不兼营生意，则不能维持两餐。

f. 一个巡官警长每日有收规钱十多万者。粮处巡官也很肥，上级明知道，也不深究，实行官官相卫。

三、党务与特务方面：

A. 党部的工作，在目前是较为提高，比之军、政两方面虽仍为较弱的一环，但已无过去那么毫无地位。近来党部工作主要有两方面，一方面是主持办理各种训练班，培养干部，什么户政、粮政、文教等班都由党部负责训练；一方面是巩固自己的组织，进行全党总清查，举行党员总选举，使CC特务份子在党内的领导地位合乎民主化。东莞党部是由中统干部张桂显把持的，宝安党部的地方势力颇大，但书记长一职在改组时悬空起来，闻省党部拟派人来充任。

B. 党部内部的矛盾，素来是很多的，因为他并不如政权那么易于扒钱，做事又无实权，故此始终没有强有力的一派肯拿出全力来争取，结果形成此进彼让，屡有变动，但都不能长久（东莞胜利后，一年间党部变动了四次）。谁掌握了党部，敌对的一方就从县政府、防军、区乡下面给予阻挠，务使对方工作失败，好让自己登台。登台之后，对方也是如法泡制，东莞香隶芳一派在一年来便是这样和陈凡、尹惠和等两任书记长斗法的。

C. 特务活动：

a. 张桂显——特务头子，负责全东莞的特工，经常到各区奔走，前在越南活动，被越南驱逐出境，后返重庆，再转回敌后东莞，继在解放区活动被我逮捕，痛哭反省，在大会中坦白，后释放。胜利后日渐反动，但口头上仍掩饰自己，说他尽力保释过许多复员人员，惜都

不成功。

b. 叶茂盛——负责太平方面工作，在简易师范教书，是与托派有密切关系的，曾被我队逮捕过。今天则仍表现对我有害怕，但他却在私人生活上从事攻击我们。

c. 香照城——香隶芳的儿子，在莞中读书，专门侦察进步学生的行动，恐吓那些稍有嫌疑的份子，动不动说把人名字列入黑名单。

d. 叶顺安——中区绥靖公署情报组长，兼护沙大队长，活动于省、莞之间，曾布置人在莞太线建立情报站。

e. 吴寿颐——省三青团派驻东莞的特派员，莞中教员卢炽辉被捕事与他有密切关系，他在卢被捕之夜在莞中借宿了一晚。

四、经济方面：

A. 市镇圩场的工商业始终抬不起头来。

a. 捐税多，这些捐税是无名目的，因此使工场、店铺无从打起预算，例如，祝寿、募集冬衣、建筑烈士碑、士兵演戏时强迫买票等。

b. 成本重，原料贵，工钱贵，做起货品来，敌不住美国货，如火柴、面粉、烟仔等工厂，十月时尚有一二间，现在却一间也没有了。

c. 出口难，销路短，生产又不易，宝安的 塘破坏了十分之七八，东莞的草田也改种禾秧，炮仗厂迄未开工，有货的找出口证极之困难，困在内地又没销路。

d. 本钱短少的，做生意又不成，不做又不成，拿住银纸一天比一天跌，向人借钱则要付高高利息。农村谷贷普通是一倍半至二倍，期限半年。城市中、小借款则十日一关，利息10%，大借款月息20%——50%，且要抵押。

e. 游资畸形发展，以前县城是没有金融投机生意的，但现却很活跃。从事这种投机生意的人说，这个生意够灵活，随时可以收束转行，又无捐税，也不用纳铺租请伙记。金融变动大，有上有落，生意很易做。其次是走私的人增加，来往莞、港之间的货船，就是完全靠这些走私人客和货脚维持的。

f. 明年开始征所得税，营业税加倍开征，并补征过去八年营业税。

B. 农村经济趋向破产：

a. 东莞是较为富庶的，因此负担公粮较多，这对于地主是一种损失。

b. 贫农依然要向地主借谷，而地主积谷少了，于是取偿于贫农，一担还二担半，或者三担，在东莞甚至有些小地主也要借债渡日了。

c. 整个粮食存量减少，民众开始食贵米，现在米价已比上月涨了90%。

d. 农村中的散工和长工也起价了，这是征兵的影响。一些散工被请去应征，其余一些也想去试试，希望钱到手后再逃回来。

e. 老K征粮的名目繁多，附加了省、县经费，一斗五升，借粮一斗五升，代民积储五升，公粮实值三斗。征粮处所实收之谷为干谷，用大风柜风过，不实净的要补交至足，而那些浮谷则作废，给公差们强留下来。量谷时用加一大的斗，斗用铜边镶好，放谷时用几枝竹篾插之使实，用硬尺轻轻地一刮。这样一市斗由八斤变成十一斤多了，无形中附加了40%的谷。田粮科又把这些实谷用浮谷兑出来，再喷上一些水，于是田粮科发大财了，而田粮处所收的谷实［际］上还是又湿又浮的谷。目前征粮已届期满，限元旦前清缴，否则便罚加百分之几十。而现在依然只得两三成之数，在惠阳境内，离城较远之乡村则还未征到，在东莞有些还未有乡长的地方也未开征。

f. 反动地主对过［去］减租减息，普遍追回、吊耕，说什么"时也势也"，部队回来你们再减吧，农民都没有办法。

g. K在另方面又在宣传二五减租，但不敢宣传到农村去，只在县城和报纸上写几条标语便算拉倒。地主说政府二五减租是循例的，不能当作事实。

h. 土匪抢掠，官僚资本收买田地、粮食。李扬敬和方先觉的父亲在东莞有一规模很大的谷行，现在高价收谷，操纵粮食。土匪的零星小集团四处抢劫。

i. 农民向城市找出路也给城市迫回头，有些农民带了二三万元做小贩，却日渐买不多货，只有一日一日蚀完本钱为止，而且在城市有被拉作夫力危险。

C. 工贷与工会，农贷与农会：

a. 工贷与农贷都是明贷暗承，K的负责人叫自己手下用别的名义贷得巨款，转来收买廉价田地，或做其他生意。K的工会运动，完全展不开，主要是K不肯浪费这笔巨款，其次是工人对K不信任，几乎没有人向K提出贷多少款。

b. K在工会方面还有一些力量，但农会比工会更差，有名无实。在大埔乡，K有一党棍企图挑拨两坊械斗，从中取利，但给我们揭破后，他的农会计划也被农民拒绝了。

c. K向人宣传：

①政府正在改组，今后可以改善人民生活，例如工贷、农贷，便是救济工农的。

②政府民主了，可以随人组织工会、农会了。

③工农参加我们的工会和农会，就可得到保障。

五、群众方面：

1. K的群众工作：

A. 对知识分子采用压制手段，他认为知识分子多是左倾，所以目前被跟踪迫害的多是进步知识青年、教师、学生。

B. 对工人采欺骗引诱的手段，鼓励工人成立工会，口头上答应给予工贷，组织工人观光团，带引工头到各地观光。布置对工人的欢迎会，使工会穿上制服（中山装），挂起证章，俨然一个官样，工人居然被这一套迷住了，觉得好得意。

C. 对农民，在解放区的不进行农会，在原统治区的则进行二五减租（只贴一张告示）和组织农会。

D. 对一般商人则较为松懈一点，相当尊重商会，因为许多事情如募捐、抽丁等、K都需要商会协助。同时商会主持者统统是绅士、富商，对K当然不会有什么，而内部组织散漫，也干不出什么激烈行动来，于是经常饮宴酬酢，来来往往。

E. 对一般妇女、市民也不甚重视，K认为我在市镇没有基础，故注意力多放在农村。

2. 群众情绪之变化：

A. 小型工业的倒闭，通货膨涨，粮食物价昂贵，征兵、征夫的

紧迫，使群众逐渐从现实生活中觉醒过来。一般人以前对时局很冷淡，现在街头巷尾也谈起征兵打内战了。以前对K是希望、幻想、谅解，现在是失望、愤怒、消极抵抗。

B. 对时局的看法，大多数觉得一团糟，大家都不好，不明是非。但市镇中的商人则认为K绝不可能消灭我，说以前打了十年，日本鬼打了他八年都是越打越多，不如联合起来大家做番一下大事。商人还能看到美国对K的支持，说没有美国内战是不难解决的。对美国，一般人还是有点崇拜，但知识份子则认为美国已变成帝国主义，有些老年人说美国是施恩望报的小人，他不会白白帮助中国。在农村一般人以为内战打下去，我们不久便要回来了。

C. 对征兵、征实的事情，大家都知道是为了内战，并且以为这种做法比之敌寇还要惨。地主说，日本佬也不会要我这么多的谷呀，老人说，你们后生终是难逃大劫，日本佬走了，政府也放你们不松。

D. 对特务捉人的事，许多中学教师、校长多表不满。认为使学生人心惶惶，教员自己也没有保障，如何教书。对特务在校内活动，表示烦恼，认为特务专门播弄是非，捕风捉影，扰乱学校秩序，但又不敢公然反对特务。

3. 群众斗争：

A. 一般来说，群众反K斗争只是酝酿，但已开始走上公开合法的阶段。这是因为：①“三征”政策还未使江南群众普遍陷于死地；②这只是第一期“三征”，群众还可以忍受，并且群众也缺乏斗争经验；③K在开始时采用了妥协的办法，一般上催督极严，但临时又松一下，如不足额的以后来补，只要有人，不理是否本人，也不用抽签，但求由全保负担送够数目上来便得，对群众请求免、减、缓征时，口头上答应向上级请示照办，但且叫民众清缴第一期先；④K采用集体完粮和集体应征的办法，把压力分压在各人身上，而不专压在某些人身上，如全保各丁每人负担一千元，一百个丁的保便可以请到十万元代价的兵了，这么一千元的负担人们不觉得重；⑤县政府告诫下属不可乱捉人，以免闹出乱子，不可收拾。基于以上原因，目前群众还未爆发行动上的反抗，开始在请愿、求情、拖欠等方法上进行抗议。

B. 最近群众有一些自发的斗争：

a. 东坑群众以田亩报得过多（一般只报一二成），依法抽征过多，本造又有虫蛀，收获所得，仅够纳粮，生活不能维持到明年夏天，因此群众酝酿请愿。当时推举几个耆老具呈请愿，结果，政府说是省府命令，绝不容情，请愿失败。事先，许多人也估计一定失败，认为政府的命脉便在“三征”，他一定不肯减的，而且一两条村力量不多，政府当然不理你。事情失败后，壮丁都说且拖他一下吧，有的把谷移到别处去，政府军队来是请他查查米缸。老年人则怕捉人罚款，得不偿失，主张交一部分，缓和一下先。

b. 厚街乡酝酿，反联防队斗争，厚街乡联防队是袁华照的残部，王永春所组织，经纲由厚街商人和地主负担，地主与商人极表不满。今进行请政府解散该队，或将他调往别处去，总之不负担他的经费。这个行动下层民众也支持他，说联防队好事不足，坏事有余，地主们准备如王永春不解散，则地主自动停止供给经费，并另成立自卫武装对抗他。

c. 宝安岗瓦园的民众为抵抗土匪扒围，自己组织了乡巡队。上两个月宝安西路土匪很多，连扒数围，有一次有声气来扒岗瓦园，于是民众马上组织起来。数晚之后，果然土匪来了，但民众首先开火打击他，土匪还火，不久便退走了。现在岗瓦园正把这自卫武装扩大到邻乡去。

d. 水乡有个别农民，根据政府二五减租法令，先把租减实了，然后去交租，地主不肯，农民说，这是政府法令，地主说，政府那有这个意思，农民说你不看见告示吗？地主笑道，这是告示呢！禁烟、禁赌告示不知出了几多次了，几时见过人家不吹不赌呢！农民说，然则布告说抽公粮征壮丁，我也可以不给钱了。地主大骂说，傻人，公事还公事，有人来催你就要俾钱呀！但农民说，政府迟早要来办理的，我一定要减租，说完把谷挑回家去。结果地主不肯放他走，叫他把谷留下先，减不减以后再算。农民表示你要吊耕，我也不怕。这个行动使其他农民知道政府也有二五减租，但不相信政府，以为这只是告示的事。

e. 平海一带，民众借口治安不好，不肯把谷送出去，催收员来时，民众推说谁也不在家，谁又到别处去了，收不足数目，迟日再来吧。该员是外来人，没办法只好走了。

f. 大埔乡（东莞）有一个党棍与乡公所有矛盾，有一次借口某人被外村殴打，要求乡公所派队报仇，乡长不肯。党棍就煽动群众包围乡公所，准备缴乡公所的械。当时群众情绪高涨，果然出枪行动起来，我们个别过激同志临时也参加进去。但支部负责人赶来了，大声说：大家兄弟，有事慢慢讲，问清原委，劝解一番，始行散走。事后调查此事，完全是党棍挑拨而起的。我们暴露了这个阴谋，指出党棍曾在邻坊的民众面前说我坏话，现在又在我面前说要打邻坊，这种是非人，大家不可听信他，并揭破他是靠国民党来愚弄乡民为生的。什么组织农会、三青团（他曾提出过，但没人支持他），完全是 笨贼的。这一下，党棍在民众面前的威信一落千丈。

六、简单的结论

1. 军事统治较前薄弱，使K的统治在政治上和特务上强化起来，但仍不放弃在军事上对我搜剿（在七宗反动事件中有五件是特务干的，二件军队的）。

2. 老K内部的困难相当严重，这不止使他工作效率大为降低，而且迫使老K把解决这些困难的办法放在民众身上，从而加深K与民众的矛盾。

3. 社会经济危机日渐增大，民众生活一天苦过一天，老K对此显然无能为力，民众对K威信已开始了明显的变化——一直下降到反抗。

4. 由于江南地区民众生活条件较好，K在统治上又有某些程度的妥协，目前群众运动只发展到公开合法的阶段，而且地区狭隘，规模很小，有点孤立。但形势的发展是严重的，这个斗争将来必然尖锐起来，时间估计在明年春末夏初之时，江南地区可能爆发大规模的民变，因为：

A. 这与那时候全国自卫斗争形势好转有关。

B. 这与K "三征" 政策实施严厉，引起民众更大反感有关。

C. 这与整个社会经济的崩溃、青黄不接、生活困苦有关。

D. 这与民众觉悟程度更加提高，积蓄了经验有关。

E. 这与我之力量增强，积极领导，团结群众有关。

5、总之，一九四七年春天，在江南来说，一样是一个值得注视的严重时期。

七、暴行统计：

1. 十月底K特务在清溪区凤岗乡的官井头村，联合清溪联防围捕我同志及复员人员。幸我们走避得快，无人被捕，但因此我们红的同志要撤退了。

2. 十一月初K收编之东莞刘部匪伪在东莞水乡区之中堂圩围捕我地方同志。原因是中堂圩与刘部有利益矛盾，其次是做粤剧时我同志也参加，刘部指为我们在做宣传，因此大兴人马向中堂围剿，当即被捕十二人，皆群众，其中有二个进步群众，我同志事先知道，在一老妇人家中躲过了，现罚款放人。

3. 十一月初，复员同志方政，在东莞河田被捕，表现动摇，供出一些同志姓名，现押往广州。

4. 十一月初，复员同志胡一鸣在莞被捕。此事与方政供词有关，他本身亦曾给解放区一反动地主控告，事先我有同情者通知消息与他，叫他注意。他本人麻木得很，自己不留意，又不即把这件事报告给支书。后来支书知道了，又当作闲事，亦不报告给上级（支书与他是一对爱人）后来终于被捕。并立即同时逮捕同支部的二人，幸这二人不在莞，现都撤退出港。

5. 十一月初，莞中教员卢炽辉被捕，同时莞中学生有二人受嫌疑的消息，这二人马上撤退了。果然第三天有手令捉人，现在卢炽辉与胡一鸣均已分别押出广州。

6. 十一月中旬，篁村有一女教师（进步份子）被特务逮捕，亦押往广州。

下十二月中旬，清溪区龙岗乡复员同志杨成章被仇人串同特务捕去。

1947.1.7

春和祁和关于近日来敌情报告

（1947年2月）①

兹将近日此间情况告知如下：

十二月五四军三六师一〇七团（二、三两营一营留石龙未来），全部由龙光来坪山，十三日由小径进入葵涌，为我曾福中队截击，作战一时许，K死伤五名，下午三时许，全部到达南澳，塘布K十二日撤退，澳头无变化。

十三日下午萧天来部由盐田开往沙鱼涌，是夜住沙鱼涌。十四日晨进入半岛之际，分二个连，另一个重机排到坝光，另一部分由叠福出葵涌、沙鱼涌，十一时许坝光战斗，我等在径心坳与K对峙，至晚K返回大鹏。

十五日，三六师师部及徐东来团部到达龙光，坪山增加两个营，塘布到了一个营（何部不明，可能是一五三师），由坪山、坑子、澳头三面开来，坪山K开一个连到达溪涌，驻盐楼下。

十六日溪涌之K全部到达马峦头，捉去乡民八名，下午一时下黄竹坑，亦捉去乡民十余名回去坪山。

此次路东各个圩场，均已为K占据（沙头角、沙湾、横岗、龙岗、坪山、葵涌、沙鱼涌、大明、王母、南澳），现从上洞至盐田至沿海无K踪，北岭、大坑K亦退。

从K军进攻的阴谋上看，在他们退出葵涌后，军事上在我内地进攻包围，使我集中半岛，然后集中兵力进攻，甚至从海上来搅，陆上则把半岛包围，塘布住了，葵涌、守径心口，又在大小径，金龟肚分水坳筑工事等，其消灭我们的决心是极为坚决的。

这次进攻半岛，主要是以三六师为主，一五三师还未有采取直接战斗上的配合，三六师师部，和徐东来团部到达龙岗，他们对待民众

① 年份是根据文件内容判定的。

的高压手段会施行得更厉害的。

坪山各村每天要交七十斤米，在北岭捉到民众落刑，要他们说出村长、农会长家，随即去封屋，浩伯家也给封了（他弟弟做村长）。再到葵涌，也给捉了五、六十人。

我们准备K更严重来搞，目前他会集中搞半岛，我们打算分散部队出去活动，本身则在沿海一带坚持，看情况如何（我们对其他地区情况还未能了解），才能作更确切的决定。石甫队现亦与我一起，与各单位联络虽间断，主力队仍在身边。

我们和你处的联络要搞得密切一点，唯一的办法就是要联络线好好保持，我们在秦坑设的站，准备严重的情况都有人在。现在看来，最好晚上联络，你处十时以前到达，我们有信件，一早就可以开走了。

船来时约定的符号是这样：（符号略）

我们叫交站人员晚上在秦坑拍船，海边睡。船夜间来，天亮前要开走。

兹着吴宋前来联络，有指示，请送来。

春

二月十七日

十五日K铁拖一条，快艇两只，在大亚湾与我海队发生激烈战斗。是晚练、袁、陈及海队撤至三门，萧华奎的海队失去联络，至今未取得联络。是晚十二时，英舰船也查至三门海面，十六早袁更去陈坑，至四川去。刘宣则与犯人等到担杆山去，陆安队仍在半岛内坚持。

K在半岛内，以新圩为中心，而在南澳、东涌、西涌、东山、大堆、高岭、杨梅坑等地，详情不明。K常在山坳埋伏，以捉我来往人员。

K的铁拖及快挺，曾在三门海面，以机枪扫射船只，并检查，惟未对三门有行动，亦无向三门射击。后英船来后，K之三条船即未在三门海面出现，闻说在澳头一带也有传说已增加两只（是什么船不明）。

英船共有多少不明，但经常有船巡逻，甚至经常有船在三门与东涌之间、三门与鹅公之间停泊，并检查船只，日夜都在，对船只有时

检查，有时则否。在三门海面曾遇我武装船，距离三、四百米，可以看见枪枝，但他无甚动静。而当时对其他船只，用扩声器叫船只来受检查。

李和乘船（内有二十余人是税站的）由三门去平洲，中途为英船检查，有人说为其拖去，有人说放走，现仍不明。

据交站长说，他被检查时发觉船内有K军和英军，但据在三门用望远镜看的，只见英军，不见K军。

英船的旗是白底红十字，角头有米字的。

三门现练铁、陈志贤在，准备防守，必要时则撤向龙船湾或担杆山，电扒还扣留着，以作撤退用。

祁和

江南区情况

（1947年初）

（一）K江南指挥部由韦镇福兼司令，指挥十二、八、七、三、十一五个保安团。三团在惠州，七团在稔平，八团在淡水，十二团在莞保，十一团在海陆。八团分平横一大队，大鹏一大队，淡澳一大队。

四区专员黄甘新，公署设惠州，惠州由任颖辉当县长。目前惠州K进行肃［清］乡，搞地方武装，但民众不敢组织，搞不起来。

敌人在金溪、土洋各捕去我十余人，经保后都放出。敌人是公开说要捉复员人员的，所以大鹏的复员人员班长以上的都走出香港。

现省府已密令各乡注意调查复员人员、干部及枪枝，注意商人，特别是木客。他们说我们有大批干部留港，作大生意，常来往惠港之间。（此部份似缺页——编者）

（二）路西情况

（1）敌情：

保安第十二团团长徐东来，团部在石龙。太平有一营部，常平有一营部，连平有一连部。部队主要是在重要的大的据点。自卫队则由

这些部队去组织。但水乡方面，则是民众自己搞的。乡的政权许多仍未建立，保甲长有不满意。

党部（云）书记长和各派仍有矛盾。所建立的各种团体中，三青团有些发展，吸引一部分青年。

县的党政的矛盾仍在，果菜栏的斗争，明伦堂两派斗争，宗族斗争，矛盾很多。

（2）群众情况：

高利贷最高的是峡口，借谷一担要还七担，大环借一担还三担，普宁的借一担还二担，九折借出，十足收回。

私商资本，已被官僚资本打倒（如交通等）。炮竹、火柴、烟厂，草席等行业多已倒闭。

一般民众是反对内战的，但对时局认识模糊，认为国共两党都不好，对民盟比较好些，对左倾民众，一般是害怕接近。

K借民众的钱，临走时曾还了部分，民众觉得十分奇怪；但在青溪仍欠民众三百余万元。

群众对K搞地方武装是无大兴趣，怕负责任，怕难应付，乡组织自己的武装工作也无信心。

（3）我队情况。

全路西分七地区，共二百三十八人。

水（足锦宁）七十三人，成（小王）十七人，常（陈文）十三人，太（方东）三十六人，大岭（张检）十六人。保（刘贵威）二十九人，青（张生）六十九人。

全部又以三个县划为三个单位，由卢连、熊克、杨信负责，卢比较好，其余二人已经红了。

全部中能掩蔽的占三分之一，在本村红了的占三分之一，无参加过队伍，有多少红的也占三分之一。全部人员在我方、K方各有半数，在K区已红的有百分之三十，在我区已红的，在百分之九十以上。

在我区因多数暴露，无适当人管理，因此划分更小的区，找更弱的干部去联络。

同志中有些已经变化，如有一民兵英雄，其妻想自新；另有一民

兵，因和乡民兵吵架，现到太平去当兵。有些已不愿再活动的。

工作作风上，有的仍是过去一套，如乡政权成立时做戏、发宣言，出“七七”情报等。

（4）其他

水、城二地的民众的组织，有码头苦力工会二百三十人，还有鞋业工会、烟业工会、茶居业工会，但我无人在内。

家长同志对江南工作报告的记录及口头指示

（1947年初）

一、三个月工作一般检讨

（一）基本上能够执行上级长期准备的方针。

整个情况已由动乱、暴露、撤退干部等到逐渐安定。组织上已重新划区，采用单线领导的组织形式，各地区已大部分接返，小部分则未；接收的已逐渐隐蔽。党员和干部的情绪已相当恢复。

（二）存在的缺点是：

（1）组织形式是比统一领导好得多，但未做到完全精干，完全适合地下的形式。每支部仍有十五人，支部范围距离还有十里路左右。

（2）干部方面，已撤走大批（北撤及来港）。但惠阳县一级干部二人仍是暴露，留下这些干部还是不适宜于长期的隐蔽的方针。

（3）在隐蔽中忽视提高质素，联系很浅，也有对群众工作忽视的。

（4）没有实际解决问题，在长期隐蔽中不够耐心，觉得沉闷。

（5）经济上注意不够，没有建立基础。这不单是经济问题，而是没有从长期方针上作根本的打算。

下级的经费还有上［级］供给，使之不谋本身独立发展。参加生产人［员］极少，甚至无，有的连党费也不收。

二、群众斗争及群众组织

（一）江南群众条件：

（1）觉悟程度高及组织性较好；

（2）对我队政策及我队存在着希望；

（3）群众要求：

1. 维持治安；

2. 安定与改善生活；

3. 提高文化教育，如积极办学校等。

在惠阳，大地主少，官僚政客少，中贫农多，海员多，打工多，土匪亦不大反动，这是与东莞相反的。群众基础多数暴露，将来斗争激烈的，也在这些地方。

（二）群众斗争

群众斗争须积极领导，不但要领导自发的，而且也要积极推动斗争，但不得妨碍长期方针，要保存力量与避免招致损失。斗争要适可而止，不要硬拼，采取有利用理有节的方针。

（三）斗争形式：

（1）反贪污斗争（如区乡长）；

（2）反征粮斗争（抗缴条件未成熟的，可用减征、虚报、拖等方式）；

（3）反征兵斗争。

在这方面宣传工作要特别加强。

蓝△关于“靖沿”事件的报告

（1947年3月30日）

三月二十六日是我们重建武装以来最惨痛的一天，在这一天国民党反动派全面布置歼灭我“靖沿”部队，造成我空前重大的损失。现把这事件发生的过程报告如下：

一、“靖沿”部队是下面的情况下建立起来的：

（一）去年七月以后，全国大打，和平绝望，广东党决定扩大武装斗争。

（二）东纵北撤后，盗匪纵横，治安紊乱，人民急迫要求我队复员人员出来维持治安。

（三）K在东江兵力薄弱，无法维持，急须收编一些地方团队，维持其治安，缓和人民的反感，可以给我队利用这种矛盾在一定的时候内建立杂牌武装。

因此，在这种情况下面，我们于去年十一月间成立了“靖沿”部队，这是正确的。

二、我们对于“靖沿”部队的方针的决定是这样的：争取延长公开合法时间，进行巩固与发展部队，打好经济基础，团结中间力量。但是要随时提高警惕，随时准备战斗，准备上山。

这方针的决定是由于可以利用K兵力薄弱，无法维持治安的矛盾，给我们争取延长公开合法时间。但是，这部队根本太暴露，K对杂牌是采取歼灭政策。因此，决定了这部队是无法长期公开合法下去，结果还是上山的。因此，在一定的合法时期要加紧进行发展与巩固，但，随时准备战斗，在紧急的时候便要及时上山。

因此，这方针的决定基本是正确。

三、徐东来部队围歼“靖沿”部队的过程及我们分析与处理经过及结果。

三月六日，原驻广九沿线黄文光部二个中队开抵龙岗（广九沿线由六九师接防），县长及保八总队副同抵龙岗，在龙岗召开会议，主要讨论如休进行剿护乡团。七日下午，黄文光部二个中队开抵坪山。我们估计：一个可能进攻三洲田、山地我队，同时也有可能进攻半岛之“靖沿”部队。因此，七日夜十一时即派干部通知驻葵涌的“靖沿”部队负责人彭、林同志，叫他们“提高警惕，准备战斗，准备上山，撤离葵涌，只留税收人员坚持税收”。八日拂晓，驻坪山二人中队扑葵涌，但“靖沿”部队已经撤退。九日，徐部二个中队同时向王母、大鹏城、南澳推进，据言来保护大鹏城做戏。十一日我们再指示“靖

沿”负责干部林同志，指示：K这次企图是以消灭“靖沿”为主。根据是这样：1. “靖沿”十分暴露，而且人数、驻地情况为K所熟悉，容易麻痹进行围歼。2. K的军事行动，着重半岛，这分明是对“靖沿”。因为护乡团主要是在北岭一带，梅沙又有我税站，半岛是没有护乡团活动，但他却集中力量于半岛，这就很明显是反对“靖沿”部队的，保护做戏根本是一种借口而已。因此，我认为“靖沿”部队应立即退出南澳，去葵涌、澳头、下涌各据点，及时争取主动歼灭黄玉如与及其他部份力量，即行上山。但是，十二日我负责干部林文虎同志在萧德强劝解之下，却把由葵涌退出的主力刘中队拖回南澳，恰遇徐部又开来一排，于是晚又把这个中队拖回澳头去。这时澳头驻有刘中队、崇中队、冯中队及李亚胆部，而南澳则驻有钟中队。十三日我知道他们这样的麻木不仁的情况。同时县长及徐东来抵淡水召开剿匪会议，要求“靖沿”配合，并向“靖沿”表示，徐部退出二区，把二区防务交给“靖沿”负责，发给“靖沿”轻机三挺，咬仔步枪四十枝，把剿匪的联络符号交给“靖沿”，这分明是进行攻击前的香饵。我认为徐东来明知“靖沿”的背景，勿论如何不会这样好的对付“靖沿”，这必然是攻击前迷魂汤。因此，立即命令他们：“立即退出澳头、南澳等地，即行上山，不论战否对K部进行突袭，求得缴获，也要即行上山。又指出这次徐东来的军事行动，先消灭‘靖沿’，后搞护乡团”。而他们接到这命令后，只把刘中队拖出澳头。彭景同志于十六晚找到了我，对我分析K这次主要是对付“靖沿”意见，惟然〔难于〕接受，对K还有很大幻想。他们估计K是来做矿出口，但我一定要他们上山，最后他答应了，并作具体的布置了。我也把这计划由叶兄同志口头向上级报告了。但是我还怕他们不能坚定执行，于二十二日我往半岛见到了彭、林、罗、崇、刘、冯等干部，作了政治上的动员。他们还表示极大的幻想，上山是可以，但多少还想再拖一、二个月的样子，最后他们答应。二十六晚上山，而在紧急时则提前上山。二十三日黄文光亲率二个中队入半岛，二十四日惠州专员公署黄铮来电说：徐东来要到澳头，同时有二个炮舰抵澳头海面。二十五日，徐东来真的来了，澳头炮舰也来了，同时驻惠州的周义心大队也向淡水、白花，平海方

面开来。这时我在回坪山的途中，林文虎同志即通知澳头方面立即上山，不可再拖，他们置之不理，钟、叶队在二十五晚所有干部还去大鹏看戏。等二十五日下午最紧张了，刘立与彭景变身出去，而部队于二十五晚又不及时冲出，于是二十六日拂晓而被围歼。结果，刘立中队二十二人事前离开澳头而全无损失，林文虎率短枪队十二人无损失，罗、李澄海队八人无损失，彭景、刘立二人事变前变身走出外，其他宋发队十五人、手机二挺及短枪全部损失，冯树生队战斗时冲出十人，其他七八人牺牲或失散，李胆部十一人牺牲，李胆本人事前离队幸免，林九、钟荣队全部被俘二十八人，在南澳用机枪扫射牺牲，办事处何主任以下二十作被俘，萧德强以下被枪决，共解何主任及家属八人解惠（一传萧德强［枪］决前逃脱），下涌黄华生队二十余人被解决，平均杨纪队二十六日战斗到下午未解决战斗。以后情况不明。

四、为什么会被围歼呢？从这次事变中得出下面血的教训：

（一）只有坚决执行上级正确的方针，工作才不犯错误，不遭受损失。而“靖沿”事变的损失，就是因为“靖沿”的负责干部不执行上级正确方针所造成，例如：不应公开的干部（如林文虎）也公开出来，不应与护乡团混成一起，而发给护乡团队员符号，造成更加暴露，不是从争取延长合法时间来打算。在合法时期，不是把握合法时机来巩固与发展部队，而却利用这合法时机来大做私人生理、贪污腐化，不管理部队，官僚十足，部队越搞越少（如刘立队三十余人，事变时只二十余人；张兴海队二十人，事变时只八人）。等到事变临头，不执行上级命令及时上山，毫无准备战斗（如宋发队二十五晚还闩门睡觉不放哨；刘立、彭景只变身出走，不把队伍拖出来）。这完全与上级方针相反，决定了“靖沿”部队被围歼的命运。

（二）没有坚定的政治立场，没有独立的自主精神。对K存有幻想，不是把K当做敌人来看，被情感所蒙蔽，被何联芳的担保所麻痹。麻木不仁，不愿上山，造成“靖沿”的被歼（如彭景、刘立、冯树生、宋发，把徐东来的进行，估计为是开来做矿、做谷出口。二十五晚，刘立见了我还是如此表示，认为上山对不住何主任，情感上很难过。因此从七日晚指示他们上山直到被消灭前还未上山）。

（三）不了解K收编杂牌武装及我建立外围武装是互相利用矛盾，善于利用这矛盾，非但不会被消灭，相反能得到胜利，不然只有被消灭。

（四）对主动上山与被动上山的认识不够，等［敌］人来消灭，不是把握时机来消灭敌人，然后上山。有些干部认为一定要打到身边，这样在政治上才说得通。认为目前上山是提得过早，在政治有损失，这完全是错误的，缺乏对形势正确的分析及缺乏主动自主的精神。

（五）干部决定一切，只要负责干部能处处为人民着想，处处为革命着想，这样的干部必然能坚决执行上级命令，一定是胜利的。但是“靖沿”的干部实在太差了，处处从个人着想，事变前后分解也是从个人着想，造成“靖沿”被围歼是必然的（如二十二日就决定上山，彭景却要求运谷一批出口。二十五晚刘立要求来港，二十六晚——这天事变，刘立又要求来港处理生意问题。又如林文虎二次半岛紧张都离开部队，只带几条短枪，怕困难，怕死）。

（六）保持严格的机密是必要的。这次是否泄漏“上山”消息，或队内有特务很值得研究。不然我们决定二十六晚上山，K却于二十五晚动手围歼。

（七）在领导上的决定，基本上是正确的，但仍在弱点，平时对“靖沿”的干部教育与督促不够，紧急时还不够严格与坚决。

此上

区党委同志

蓝

三月三十日

海陆丰人民的灾难（海陆丰通讯）

（1947年4月）

史　枻

十几年来，海陆丰人民遭受了几次三番的大灾难。先是抗战前国民党军队对海陆丰人民的屠杀，造成大半村庄田园荒芜的凄凉景象。接着是民国三十二年春的空前大饥荒的袭击，究竟饿死了多少人，谁也无法统计。单陆丰一县，就饿死了十二万人，占全县人口五十万的四分之一。灾情最重的乡镇如甲子乡一村，原有三千多人口，饿死了二千七百多人，剩下不到十分之一；如碣石墟原有四万人口，饿死了一万多；金厢一万多人的墟市，剩下不到三千人，东海的东乡一个村，饿死的十分之八。这样惨重的灾祸，还不是国民党政府一手所造成？可是人们泪眼未干，日本鬼又打过来了，往日如虎似狼的国民党军队和官吏，闻风先逃，这一片原已是焦头烂额的乡土，再受敌人和汉奸的蹂躏，更加疮痍满目了。

人民在走头无路的情形下，一致奋起，组织救乡队，从事武装抗战。敌人投降后，国民党军队来接替。一八六师由揭阳开了过来，第一着就是召开两县“清乡会议”，进行“清剿”人民，在师长张泽琛这个刽子手的“宁可错杀，莫让错放”的命令下，重又回复到十六年前内战时期和敌人统治时期一样残酷的局面。过去抗日的人民和部队，成为“清剿”的对象，把那些曾经积极帮助过抗日部队的乡村，指名为“匪村”或“奸村”，天天派兵包围，清查户口，五家连保，挨户出具“清白结”。……在这种妖风所到之处，无数村庄被抢光、烧光，人民被杀的被杀，坐牢的坐牢，无数万人逃亡香港，剩下只有少数残弱留在乡里。

这支国民党军队还是“移兵就食”的，几千人的粮饷全要人民负担，派军米，派挑夫，带路，不尽不绝。军火［粮］急如星火，不交

性命攸天，只得自己饿着肚子，把杂物、鸡鸭去变卖，买米回来交军粮。足足受了几个月的痛苦，这支杀人抢人的队伍滚蛋了，大家以为可以松口气，岂知又有一种枷锁套到人民头上来了。

“三征”就是现在还套在海陆丰人民头上的枷锁。“三征”当然就是征丁、征粮、征税。内战扩大，军粮紧急，国民党政府规定海陆丰两县人民要负担十二万市石的征粮，以两县共七十万人口计算，平均每一个人，不论成人或小孩，要出一斗七千多的军粮，如果加上地方上各种附加，每人至少得负担三斗。然而，十几年来，经过了这样几次大难，早已是残破荒凉的地区。去年上造又因旱失败，大半农家粒米无存，实在用刀也宰不出血的人民，怎么能负担得起呢！因此，去年八月开征至年底，尽你怎样催逼，也逼不到四分之一。于是又想出新花样，“问田索税，限期完缴”。粮兵到乡，茶饭供食，差礼脚皮，一一妥送，否则就会给你加上顽抗交粮的罪名，这个罪名一加上，就可以逢人便捉，见物就抢，无论男女老幼，捉去都可以当做交粮的条件，粮不交，人不放。但是被捉的人还是三十五十的成群结队，因为他们实在无粮可交，只有去坐牢的一着。否则就只有逃走。

海丰县长黄干英，在今年农民过旧年时，于除夕星夜，派兵把五区高安乡包围，等老百姓一放开门炮，就进入村内，把全村所有的人押到天坪，列成一队，兵士就入屋搜索，只要稍有一点软细财物，就被扫掠一空，甚至过年的食物、糕饼、甜粉也完全吃光，临走还捕去了几个人，其中有两个是孤伶无靠的寡妇。陆丰县长罗尚宪，因征粮“无成绩”，被上峰记下大过后，想要“将功赎罪”，集中一切力量来办征粮。二月一日起，县府全体停止办公两星期，命令各科股长以下率队下乡，坐镇督征，无谷便捉人，无人便捉鸡，有猪就扛猪，弄得鸡飞狗叫，同过去敌人有什么分别？东海的东乡白沙村，地临海边，居民数百人，都靠海讨生活，贫穷之极，那里有一点粮交得出来？于是粮兵见人就抓，没有人就封屋子。逼得全村妇女细人，群起包围县田赋主任陈某和粮兵，用砖石木棒痛打，把那些豺粮打跑了，连派去的“自卫队”也不敢还手，偷偷地溜走了。

劫后余生的海陆丰人民，现在他们只有用反抗来求活命了。

（原载《群众》第13期，1947年4月24日）

关于江南人民枪支报告

（1947年5月）

（一）护乡团团本部：

一、（人数）：

负责干部：蓝造、曾加、王舒、李恩，共四人。副官：廖火先、蓝学荣，共二人。传令共十人。卫生队长：曾捷辉，一人。勤务员：共二人。民运队：共八人。税站及缉私队：共九人。交通站三个，共九人。以上合共人员总共五十四人。

二、（枪类）：

手提机一支，驳壳十七支，左轮四支，杂短枪九支。

（二）主力中队：

一、（人数）中队长肖国钧，中队副余清，副指导员六人。小队长李辉、詹梧，小队以上包括战士共四十五人。

二、（枪类）：

凤龙机二支，粤造机一支，步枪共二十六支，驳壳二支，左轮二支。

（三）（区别）：

一、龙岗区（包括一些在乡工作干部，不是全部武装人员）：

1. 负责人：李琼方队，共三十人。

2. （枪类）：粤造机一支，步枪共五支，驳壳共八支，左轮共五支，杂短枪共六支。

二、淡水区：

1. 负责人：方发，共人数十四人。

2. （枪类）：驳壳八支，日本短枪二支，左轮一支，陆架一支，手提机一支。

三、青溪区

1. 负责人：杨培、张军，共人数二十一人。

2（枪支）：日式轻机（不是油机）一挺，手提枪一支，步枪七支，短枪（未有确实统计）十二支。

四、半岛区

1. 负责人：罗李澄、林文虎，人数共二十人。

2. （枪支）：风机一挺，步枪五支，短枪十一支，汤姆生手提机一支。

五、惠柴边区（未有确实统计来）

1. 负责人：胡施、高固，人数约三十人。

2. （枪支）：捷克机一挺，步枪十二支，短枪十四支。

六、常平区：

1. 负责人：谢金重、何棠，人数三十八人。

2. （枪支）：轻机三挺，手提机一挺，短枪八支，长枪十支。

七、宝安区：

1. 负责人：梁忠、曾强，人数十五人。

2. （枪支）：手提机一支，短枪十四支，长枪×十枝。

除此之外尚有：

一、严排

1. 人数约三十余人。

2. （枪支）：油机一挺，弹筒一个，步枪七支，驳壳十五支，左轮三支。

二、冯树生冲出部队

1. 人数　十人，

2. 枪枝：长枪五支，短枪五支。

江南区K军现况

（1947年6月）

K军行动情况（五月三十一——六月十三）

1. 五月三十K靖海部一个连包围葵涌及△△，李和兄在此处亦被包围，迫入树林，K军不敢搜索。

2. K靖海部约一个连五月三十一日由坝岗、△△△到田心、田头、三家村，入葵涌。

3. 龙光之覃中队（一说二个中队长均×××）五十人于五月三十一日由龙光出发到坪山，中午一时退回，在坪山墟与我税站有×接触。

4. 六月二号靖海部一个连又进驻葵涌。

5. 六月二日K靖海部（不明多少，中能是三号在溪涌集中之一部）早上（未天明）到上洞，适遇我西海队在此，哨兵喝他，他不打枪，亦不敢前进，我安全退出，无损失。

6. 六月三日靖海部约二个连（一部当日由沙△△×面到溪涌会合）包围嶂顶，后由山路到三洲田，下山子×，适遇严队在此防防，×发生战斗达十五分钟，结果抢了严队缉来之米约三千斤，而向茜坑退去。是役严侄死，妻被俘，失踪一人，失枪一枝。是由民众报K。一部由原路返防。

7. 六月四日龙［光］K张泽出动到金钱△，到下坑徐屋，即日经共水举退回。

8. 六月四日靖海全部（估计二个连），到沙头角盐田集中。

9. 六月四日溪涌K开走（全部），去向不明。

10. K军张泽部六月五日上午调横岗，即配合靖海包围油田。

11. 六月五日靖海部百余人又由盐田出发到△△豆窝小路，再度包围油田，同时张泽部由龙光至横岗到油田△△△。

12. 六月五日惠阳县警第三中队由龙［光］坐车二架到横岗、马留岗驻防。

13. 驻沙鱼涌之K军于六月五日派部××六条木船向盐田方面开，往何处不明。

14. 六月六日驻溪涌靖海队三十一人到△山购米六百斤，即又返溪涌。

15. 淡水东门梁屋驻徐部第一大［队明强］“富缵”中队，官兵

夫役共九十二人，机枪七挺。

16. 淡水自卫队中队长陈发，第一××长谢青，主任陈仁青（眼大）负责（名誉冯华），五十四人，机四挺（油机二，白郎林一，粤造一），分驻淡水、港口、白官、奕新楼，晚上住一班南门车站。步枪四十枝（勾仔二十，"七九"二十），短枪二枝。

17. 淡水盐警驻美达（队长姓林）八十人；［装备］很杂（有七九、红瑟、勾仔、土七九），机三挺。

18. 淡水警察所所长邓君达（即△△△），有勾仔二十枝（据说有油机一枝）。

19. 六月八日晨七时，驻盐田K一个排，×××涌靖海部分驻，全部出动，由大小枚沙九时到达陈坑。在该处烧去民众木船三艘，全部又由原路开返营防。同日下午一时，驻溪涌K派××出动，沿大小枚沙向盐田方面开去。查六月十日全部由盐田开返溪涌驻守云。据报现在盐田无靖海部驻守云。

20. 查六月八日下午，黄文光及随员四名，乘车抵达龙光（何处开来不明），据谭国武中队之△排长对民队说："黄文光此来是整理队伍，准备不日调往海南岛打内战云"。现黄文光仍在龙光留驻。

21. 六月九日溪涌K一部开向沙△涌，该地只留一排（约十余人）当晚开回。

22. 六月九日张泽部二个排驻横岗老墟。

23. 六月九日上午十一时，有汽车一辆（联星第二号）载K军约二十人，配有轻机一挺，步枪九枝，有便衣化装，均配驳壳，由淡水方面开来坪山。至高桥时（即坪山附近）全部落车，即派机，步枪在朱家岭埋伏，后便衣开入墟内，周围搜索，无其他动态。后部续开入墟，在新市场楼上捕捉一人，查此人是下寮村民。即由原路开返车站。下午二时××向淡水方面开去。

24. 六月十日十时，淡水警察全部×××分两路出发缉米，一路由石桥沥至荀吻，拦米十余担，一路沿公路至两头塘，亦拦米十余担。至该日下午一时，两路合返原防。

25. 溪涌K约八十人于六月十一日上午八时半左右到塘岭，与我

税站遭遇，战斗约十五分，续开入墟内，在坪校休息，派××人入墟购米十九担，二时由原道返溪涌。

26. 驻横岗张泽部二排（五十五人）××横岗出发到溪上搜索，抢去薛佛来之家，并捕数人（一人是严排××兵）。又经铜锣径到北岭，又捕去廖松一名，到黄竹坑搁米，×××时半抵坪塘（据士兵说靖海上午已派人通知他们来配合的），下午五时由坪返塘。

27. 上午十一时半，K军靖海部五十余人由溪涌方面开来坪山，至墟岭时，即分三十余人由军田开抵朱家岭及飞鹅△△一带搜索。另二十余人即开入坪墟，将四处墟门封锁，凡入墟之民众××必严格检查，不准出墟。于下午二时许放行，三时又全部由原路回×××。

28. 六月十三日现澳头只驻K“自卫队”△文德部六十余人。

29. 查驻淡水墟东门梁屋K“明强△富缵”部，前组织便衣十二人，现又增加十人，共二十二人，每天分头出发到淡水外围之十里范围内活动，其化装多扮学老装（配短枪），如出径×地则化装乞食、客商、妇女等花样（无配枪）。

关于江南区敌我情况的报告

（1947年夏）①

一、K政策

（一）由军重于政转到政重于军。表现在：

1. 军剿和缓，捕后释放，捕亦减少。

2. 建立新县制，健全保甲，实行联保、联坐。

3. 减少驻军，扩充民团，建立民团反动武装之指挥机构，加强特务组织和活动。

4. 深入调查情况，用跟踪、挑拨、分化、收买、利用等手段对付我队。

---

① 原件未署作者。年份是根据文件内容判定的。

5. 对土匪剿抚兼施，对大股则主抚，对小股则主剿。

6. 绝对镇压民运，并作御用民兵以为幌子。

（二）K在目前的中心要求：

1. 反动政权已扩大、普遍和巩固起来，根本摧毁民主政权。

2. 确保“三征”政策，及提早增加捐税政策的实现。

3. 欺骗人民，笼络民心，加强并深入反动宣传，多方打击我、诬蔑我，百般造谣，用各种方法以迫使民众贴服。

4. 武力地方化，指挥结合化（省与地方反动）。一面抽调军力集中“清剿”我武装力量和政权基础较大的地区，逐个击破。一面确实扩充地方武力，使地方反动实力完全能统一与掌握。

5. 对土匪大股收编，是为达到增厚力量，恢复秩序。消灭小股是为警告大股屈服与笼络民心。

（三）K困难与罅隙：

1. K内部的矛盾，K与土匪的矛盾，这是难解决的。

2. 人民只是害怕，但更憎恨，笼络、欺骗不来。

3. 我的影响还很大，基础还在，并能部分活动。

因而：

1. 反动统治无法巩固，治安无法维持。

2. 民众要求减少负担，改善生活，维持治安，保障生命安全。但他们认为K是靠不住的。故此，我工作进行，以致部分武装活动仍有可能（只要形式改变，及小规模）。

3. 还有时间允许我们整理内部，改善领导方式与工作方式，达到保存力量。

二、我方特点

（一）部队北撤后，环境日劣，民心傍徨，加以生活艰难，看不见前途，就是同志也有悲观失望。留恋过去工作，坚持方针，改变作风，改善形式的做法很不够。

（二）组织情况：

1. 暴露的占最大多数，虽已撤退很多，但仍要撤退者不少，但撤退已无地方。

2．有能力、经验的几个干部撤退了，勉强留下的，也难长期持久，新提拔的能力弱，作用小，且也无人可以提拔。

3．没有暴露的也继续暴露，半暴露的变为全暴露。

4．许多地区无法联络。

5．城市、上层知识分子很少工作。

6．职业生活不安定，饥饿袭击。

由于以上几点，造成了：

1．党的质素差。

2．队伍未稳定与隐蔽，巩固更谈不上。

3．联系困难，与外地隔开，与群众关系减弱。

4．估计环境越坏，危机越重。要克服这些困难就要掌握方针，改变作风，改变斗争形式，并确定、迅速争取时间布置工作。

三、今后方针及做法

（一）具体方针：深入稳定，隐蔽原有的据点，争取新地区，特别是市镇、重要交通线、中学校、小学校和上层工作，加强建立新据点。

（二）做法：

1．东宝区：除稳定隐蔽乡村原有组织外，还须把城镇郊区的工人及知识分子工作阵地隐蔽下来。注意建立新阵地，打入统治者各派系、各部门中活动。

2．惠阳区：隐蔽稳定原有乡村外，着重创造城镇及上层知识分子和工人工作。

3．运用多种多样的、公开合法的、灰色的或分散的形式去进行群众工作。必要时也可以用非法的组织形式（但不是主要的）。群众的斗争着重生活上的改善与治安之能够维持，避免高级的、统一的群众组织与斗争。

4．逐渐加强对土匪的领导，及开展K地方武装中建立基础，准备长期的隐蔽活动。对自己和武装要保持独立，但表面上一定要群众化、社会化，要精干。适当地改善群众生活，维持治安，保存自己，解决自己的经济困难。

5. 继续有计划地撤退，提拔干部及接收失联络者的工作，深入审查教育，切实整理组织，改善领导。从精神、组织上使党得到真正的稳定与隐蔽，创造新基础的条件。

6. 具体确定收费及经营经济活动，以便解决党的经费的自给自足的难题。

江南区六月二十三日至七月二日战斗情报

(1947年7月)

六月二十三日

早晨七时K溪涌靖海部六十余人包围马桥头，四周登山来时担有很多行旅［李］及伙食担云，于下午一时全部向溪涌开去。

六月二十四日

(1) 龙光K军"张泽"六月二十四日决定开二个排径镇隆运谷，请脚夫一百名，由每保负责十名，"张泽"亲自领导。

(2) 六月二十三日大新街的K军，门口架一挺轻机，巡察亦背一挺，形［极］严肃，另派一个班配机一挺在市区巡察，原因是黄文光在大新街×店打牌。

(3) 六月二十四日"靖海"部六十余人，配轻机四挺，弹筒二个，其余步枪，由溪涌开来，上午九时抵于坪山，派出四处墟门戒备。然后入市场购米五百余斤，于十二时半全部向溪涌开去。

六月二十五日

(1) 昨报：龙光"张泽"部二个排三十七名，配轻机二挺，有随员黄副官，镇公所叶南及南昌隆店主并脚夫，今天才开往镇隆运谷，于二十七日全部返。

(2) 新墟大胡楼县警五十余人，配轻机一挺，勾仔四十余枝，另便衣四名、通配短枪，日间无任务不准带枪出墟（中队长梁道明）。

(3) 据来客称：溪涌之K派出三十余人，到陈坑及大小枝沙一带搜索，据说是捕捉由港开来之载有货船只。

六月十八日港方情况：

（1）六月十八日K军“海清”部派五名长官和港方商谈协助剿匪，结果港方可能同意，在是日中午去坪州及吉澳搜查，有西人约十名（其中有南约巡捕官一人，新界统邦一人），并在元朗、锦用、上水、大埔、沙田、九龙、沙头角、抽调华探及华警约五十人，通通化装西人，亦化唐装，分两路出发，一路由大埔去坪州，约三十余人，由巡辅官及K军三人指挥，出发前下级通通不知。据对华探说：我叫你捉那人你就捉那几个人（即詹珠、桂牛、林桃、张明）。在大埔请两条艇仔驶去，水署船则在后面，因发大风，木船无法驶去，不得［不］由水署船载去。到了坪州即去搜查詹珠、桂牛家里，说：他家里很多土匪，及有枪炮弹，后来又捉他及弟，在船上行刑。结果搜出短枪二枝，并将他三人捉来大埔，现仍在大埔候审。另方则由沙头角去吉澳，到去就到张明家搜查，当时恰张明不在家，搜不到什么东西，就走了。

六月二十六日

（1）沙鱼涌驻海清部一个排，叠福住一个班（任务收税），王母墟据报无K，大鹏城住海清部一部分，葵涌仍驻王玉如部。

（2）据报溪涌K军，在该处住守，每一个班住一间屋，共住八处（通在江涌村）。

（3）六月二十四日有K“盐警队”一个排四十人度，配轻机一挺，风龙机一挺，红毛瑟步枪十八支，勾仔、步枪十二支，由惠州乘“天明”电船上游开抵永湖登陆，步行至古山径时，疯狂乱开枪。下午三时到达谈水墟，现驻于猪行“美达洋楼”。

（4）查现驻澳头K部署，人数如下：

1. “明强”、“覃国武”部一个排二十余人，配轻机二挺、弹筒一支。其余勾仔、步枪。

2. “自卫队”六十余人，配轻机二挺。其余勾仔、步枪。

3. “靖海”部二十余人（昨据是由沙鱼涌方面派来购米，现此K于二十六日全部向沙鱼涌开去）。

（5）泉源来称：枚沙、溪涌、沙鱼涌、王母墟等地，K军已由盐田方面退去，沙鱼涌及王母墟由大木船载去，另有二条白马，不能

下船，就由陆岸经由枚沙过，沿海已无靖海之［部］。

（6）横江来报：六月二十七日上午，发现有“靖海”部六十余人在横江墟，于下午全部向盐田开去。

二十七至二十八日

（1）二十六晚一时，驻淡水东门梁屋K“明强”、“覃国武”中队二个排全部，会合驻九龙之K（墟内）自卫队一个班，共七十人度，由铁桥城门出发到中朗径（距淡水十五里）附近埋伏，企图捉我部税站同志。结果黎明时（即二十四号早）共被捉乡民十余人。至下午四时，将该犯押解返淡水，现各驻原防。

（2）六月二十八日龙江方面：是日下午有K海关部十余人，配手提机四枝，其的［余］六条勾仔，由深圳乘车开至龙光墟。据说任务是来缉火水，在龙光一小时之久，全部开返深圳。

二十九至三十日

六月二十九日黄昏时，由盐田用木船载有警察六十余人，由叠福登陆，现驻王母墟。

七月一日至二日

（1）七月一日中午开来坪山之K军“靖海”部，查确是前驻溪涌的一个连八十余人，昨天是由盐田出动，［向］横江推进，到山子吓时，派出三十余人搜索附近山头，继续向铜罗径沿公路开入坪山墟。该晚在坪校造饭，黄昏后通通在该处休息，深夜人静，全部开走，是向马拦头扫荡。

（2）七月二日清晨，龙光墟警察派出十四名，配轻机一挺，余步枪，乘车开往“向凹排”收税。

（3）横江方面来报称：沙湾现有“靖海”部，人数不明，一部驻守该地。

（4）盐田集中有一百余人之“靖海”部，由六月三十日起继续向沙头角方面开去，现仍有四十余人留驻该处。

海陆丰揭阳一般概况

（1947年8月）

一、敌情：

1．军事力量：

海、陆、惠来、普、揭、五华、紫、南山管理局八县联防剿匪办事处主任钟超武（流氓头，海丰公平黄暮人，不识字，系大革命苏维埃主席团叛徒），受东韩江绥靖督导专员戴可雄（海丰公平西坑人，最反动，地主出身）指挥。

陆丰：县自卫大队两个中队共一百二十人，轻机四条；警察大队一百余人四条轻机；新兵大队一百余人，轻机两条，步枪六十条；盐警中队轻机二条，六十人；谍报队三十人，全部短枪，队长罗一平（本地人）；警探队（便衣队）二十人，队长罗展民（本地人）。

海丰：原四百余人，编为九保总队独立大队，分两个中队，一百余人；另外分编为清乡大队一百余人，分两个中队，还有一个独立中队六十人，察鲁、△戴战指挥。保独大队轻机五条，清乡大队轻机四、五条，独立中队二条，县警大队二百人，轻机六条，还有盐警中队七十人，三条机枪。

乡公所及警察分驻所：海丰十五个，陆丰二十二个，每乡至少十余人，多为二十五人，平均每乡二十人。总计海丰八百余人，十余条机枪；陆丰六百余人，十条机枪左右。

钟超武受打击消极。原因为：（1）钱困难。（2）与戴分赃不均起冲突，戴打击之。（3）与黄干英发生矛盾。全县分党内派和党外派，前者是县府、党团，并勾结部队、土匪、流氓；后者包括地方势力（稍中间）及青年党（钟近靠近党外派）。

2．行政方面：

各乡保经费困难，乡保长返家吃饭，所长及警察轮保轮家吃饭，目前解决办法是大围路及走私（米、钨）。

特务组织：各乡有防奸小组。另有间谍队、警探队。第四区专员黄铮曾办特务训练班约一百人，每县八人。步雅乡人反对县府捉去十一人，事因我队杀了田亩主任及一警长，为K藉口乡民勾"匪"而大捉人，只放三个，还有七人未放，死一人。

二、我方活动简况：

1. 地下党组织：陆丰一百五十人，分二十个支部，知识分子占四分之一，分四个区指导员，县干二人，区干四人，支干二十八人，上层干二人，政权干二人。海丰原一百七十八人，现收到三十九人，只有小组，无支部，县干无，区干一，支干三，政权干二，除有二个学生党员外余均农民，失联络的已找到，但待审查然后解决，中有几个是自新过的。

2. 武装队伍：海陆丰共二百人，中有一百五十人是武装，余均是工作人员。配有轻机一，驳壳十五，洋左轮三，土左轮十余，曲二，土曲驳二，抓咀二，长枪七，短枪三十余。大队长蓝，副吴光，下以小队为单位，有一基干小队四十余人。长枪队现有三个小队，短枪队现有三个小队。陆丰党员有十分之二（三十三人）在部队工作。

3. 群众组织：陆丰办十一间学校，最少十人，多为三十人（中有三间是妇女）。群众小组共百余人，每组十人左右；博爱青年会六十余人（学生、教员、农民、商人及乡公所职员），现改为旺求馆，系公开组织；碣石青年协进会（秘密的）十余人，不健全；县城读书会六十余人（未公开），另有学生自治会（能掌握）。有小学二十间（城市五间中我控三间），校长及多数教员是自己人，有工作的十间；陆一中能相当控制，另有陆二中、陆三中及揭阳三间，只有个别人。

4. 政权控制面：陆丰从四十二万减到三十二万。河口乡属二十七个保，能把握控制十九个保（保长全是群众及左翼），三万人口（全乡），有五个党支部。全县乡村有十分之二为我控制。海丰我控制面为四分之一，乡村控制十分之八、九，群众基础好的占十分之四（下基层都好），中间群众十分之三，可去不可信的十分之三。

打谷仓：潮汕、惠、普、揭各一仓，普宁三百余担，揭阳百余担，每仓约四、五百人参加。破揭阳开葵乡仓时群众反对，但强破之。反

动派利用民众此心理，压迫群众包围我队，我队右倾不抵抗，结果被捉队员数人，政治影响相当大。

反征兵斗争正在开始，现各乡已表示不交，K已派一连人去坐征。对青年农民逃来队团当兵，我是收容，但他们须自带米，我们给菜钱。现K要收兵，每个人收二百万代金，适龄壮丁收一百万，另一百万摊派各户。

减减息运动也在开始，即贴出布告及宣布减租息条例，各地组减租减息委员会（对外不公开），地区有：鹅赤区（第四区）［有］大眼洞、热水洞十八乡。第二区［有］白水寨、吊贡、九龙洞十余条村。第九区有虚竹元、上达、下达、兰头、舍钱堡。第六区有太树乡。田租二五减，牛租减米，每年交租，每只七担租，至少每只二担。

5．群众斗争：（陆丰方面）

（1）十三保长（中立分子）联名反对征收建筑县府堂［费］，虽被捉一人，但后来得到胜利，宝△绅士支持。

（2）三月十五日，中美合办矿务公司（锡矿）的矿场，为三万乡当地数百人民包围，反对该公司建筑楼地，实质是反对控制田地。

（3）陆一中罢课一月多，全校高初中生四百五十人参加，反对甄考（三月尾），系自发斗争，被捉群众三人。释放后开除四人学籍，引起巡行示威，校方答允。跟着教员罢教（四月尾），因薪水低（十万元另两斗公米），且不发，后派三代表到县府党部请愿，要求薪加一倍。

（4）五云洞乡雇农三十余人于旧历五月五日开座谈会，联合要求加薪一倍（其中分有三、六、九、十万不等的全年薪金），在一支部同志领导下获得胜利。

（5）西安乡农民自发反对量田，缴粮差的枪支。新田乡二百农民反铲苗斗争，缴驳壳五枝，与我换了批牛。

油给达兄的信

——汇报江南等区工作情况*

（1947年9月13日）

达兄：

（一）自林若六月二日回来已经将近三月，没派政治交通到你处，原因是战争环境，我们领机全部去了江西南部，直至七月二十七日林若才见到我们，因此给我们的工作很迟才接到，这真是一个损失，由港方送来的。李、田、染、叶、黄均已到齐，惟李「坚」同志（潮州）于七月十四日的黄村战斗中牺牲了，关于我们的工作，现作大概的报告如下：我们三个人三月二十七日才全部会合于黄村，四月二十九日抵东江北岸（以后称江北）与九连全体部队会合于和平东部，接着便发展开打谷仓运动，连打和平的彭寨、东水、林寨、公白、河源之上莞、船塘、三河、骆湖、樟溪等乡谷仓及警察所，黄村方面也打了四个谷仓，歼灭两个龙川县警中队（每中队约三十多人）。五月二十九我们进抵九连山之青州，休息一星期即攻忠信，因轻敌失败。六月十六日召集了九连全区干部大会，七月二日决定主力北上于赣南。另一支东出龙川北部，但行到和北之利头即与当地之反动武装发生战斗，乃绕过它们到连平之上坪，住三、四天即遇连平县警二百几人进攻，我方因非武装人员太多及缺乏粮食，乃即转往江西定南县属三亨乡。不到一天又遇K保警一百余人进攻，在古坑打了二天，后又转返和平热水（即九连山）。七月八日，我们接获情报，广州保五总队（海南调回）七月十四日会抵忠信，我们即布置反扫荡运动。七月十四、十五两日，K八百几人附重机二门，炮三门，轻机二十几支，四路进攻黄村，我方除牺牲李坚同志外无损失，K方被我击毙排长一名，士兵十余名。七月二十七日K四百余人进攻和平之水西山。八月二日K又与我林镜秋队在龙川北部永和激战二天，我牺牲战士二名，K方死伤

十九人。同时八月二日K保安队四百几人附炮二门，重机二挺，轻机十余支，进攻九连山之青州，与我战斗至下午五时，我才转移阵地，我轻伤战士一名，K死连长一。八月六日K进攻热水，本来我方已动员六百名民兵配合主力一部，准备痛击敌人，但因热水父老被特务利用，主张不打，派数十名老人来跪我队勿打。因此K顺利进入，结果被烧大屋七座，和K公开来往之绅士二名也被挂上与红军有关枪毙了。接着便利用特务去组织自卫队八十余人，进行清乡工作。当敌人进攻热水，我们带了一个中队突出外围，另留吴同志结合两个民兵中队坚持工作。八月十九日K三百余人又进攻和平水西山，我无损失。八月十六日河西区，河源县警中队结合民兵三百人左右，包围我骆湖民兵作战一日夜，K方死伤十九名（乡队副巡官牺牲），我牺牲二名战士。从这个时期到现在（九月十二日），都未发生战斗。关于全区工作，可分三个时期来报告。第一个时期四月至六月，这个时期打了十个谷仓约六千石谷，歼灭三个警察所，二个县警中队，六个乡公所，共缴获长短枪约二百枝，河西区组织了二个常备中队，九连二个常备中队，约一百六十人，建立了青州、热水二个乡治委员会，全区人数（江南、江北）共约400余人。第二个时期六月到七月十四日，这个时期经济上非常困难，我们训练了青年干部一百二十余人，武装干部七十余人。这时全区涌入的知识分子约二百人，枪支也增加了一百余支，军事上也遭受到忠信战斗失利，利头被迫无战，赣南古坑连战二天，K方也积极组织地方反动武装，群众武装斗争也初步展开，热水民兵三百几。七月二日击退和平县K二百几人的二路进攻，黄村武工队结合民兵八百几人包围河源县警二百人十天，最后由父老调解放K出蓝口。这个时期我共牺牲班长二名，战士五名，文化教员一名。第三时期为七月十四日至九月二日，反扫荡时期。除上述的战斗之外，八月二十七日河西骆湖又被K三百余人进攻，结果被我击退，死伤十九人。

（二）目前我区力量状况全部兵力1000人，民兵300人，武器重机1，未用的3，轻机10只，驳壳100只，步枪600，其他100，手提机8，未用的迫击炮1。步枪仔平均30，驳壳仔平均20。编制：江南四个地队，江北河西一个地队，和东三个地队，九连一个地队。（日）

队江南五个，江北河西一个，九连三个，和东四个。月队二个。星队（二）个。报纸方面：九连有《人民报》，和东有《大众报》，江南则至九月十日才建立油印室。

（三）我方活动区，江南紫、五、龙、河四县边区二十二个乡，江北三十个乡，其分布如下：五华之长布、大田、布洋、双头、孔化，龙川之筒步、黄布、紫乐、鹤市、天洋、茅峰、永和、黄石、车田、贝岭、全鱼，河源之河东六乡、河西之上莞、三河、船塘、骆湖、樟溪，连平之大湖、三角、合水、高坡、热水、青州、大成、石水、公白、林寨、彭寨、贝敦、长塘、东水、礼土、郎伦、下车等乡，江西定南之三亨乡。

（四）救济工作：四月江南平借谷约千石，江北之河西区八百几石，此外还由队放帐二千几万元。

（五）领导上不够地方：打谷仓没有发动群众和自己一道进行，只系恩赐办法，打谷仓运动中未能普遍组织群众。第二个时期对形式估计过左（因看不到《正报》五月论战局文章），过早暴露民众力量。第三时期，没有积极主动出击敌人，没有发动广大群众和自己一道进行反扫荡斗争。

（六）目前情况：江南周围K地方反动武装约七百名，保安队一大队二百几人，江边也是相差无几，保安队分驻于热水一中队，黄村一中队，老隆二中队，忠信、和平经常流动二至三中队。

（七）K军进攻我们的做法：第一，大放谣言。第二，分化我区民众，军事上采取分兵合击，各路截击，险要地区则集中主力突破一点，占领我区后留落少数兵力与地方武装相结合实行清乡扫荡，大部兵力则实行轮回扫荡。清乡办法是先组织外围力量孤立我区，分化我区，对我队同志家属实行强迫自新，否则捉杀家属。每个不去自新的我队队员要悬红一千二百万元。训练特务进行暗杀，每保强购步枪十枝，枪价一百七十万元，每保派军谷三十至四十担，此外还要赔偿仓谷，恢复征兵、征粮。下层民众要求要打，上层则妥协屈服。

（八）统战工作普遍已有开展，但缺少系统有计划的进行，借粮借枪方面有些过左，队内党生活不健全。

（九）困难的地方：环境比前困难，K利用地方反动力量分隔我们，并不断以主力轮回扫荡我们，使我巩固困难，新战士多，干部少，党员太少，还不到百分之十五。政治教育差，配备弱，民众惧怕，K区群众还未配合起群众运动，特务加强。

（十）领导上的弱点，照顾全面不够，领机干部集中时间太长，减弱了对下层的帮助。方针定出后，缺少具体布置与检查。

（十一）目前我们的方针是巩固老地区，开辟新局面，实际的做法是普遍进行游击战，不断杀伤敌人，壮大自己，来建立根据地，实行反封锁，派出武工队骚扰其城市交通。此外并集结主力，机动歼灭其小据点，加强政治攻势，迫K离开山地，提高人民斗志。

（十二）要求：请派大队，中队军事、政治干部几个来，地方党县，区级干部四、五个，经济干部，卫生员、办报干部。

（十三）其他：（1）见你们的款及何明款，可以全部偿还系技术问题。（2）此后有紧急指示，可通过发哥由古竹送来（江南方面已在古竹沿岸设有税站，到税站可说由香港方面来找黄彪、张古转找张建的。最好的办法是由古德留港同志带来。（3）我们缺乏炸药与英国重机弹，因为这边有钱买不到，特别是炸药，没有他减弱了我们的攻坚杀伤力量。

（十四）这封报告是没有经过全体常委看过，只系在八月的常委会议上决定常委分手后谁能派出交通则先派出去，如有不完整处由油负责。

并致

布礼！

东达（油）

九月十三日

补：（1）反特工作：四个月来全区捕获特务四十几人，其中有中央特务何焕南，负责指挥进攻九连，三大特务巨头之一。同时又在船塘捕获埋伏三年的中央军校毕业之特务黄伟华（兴宁人），并缴获陈积中给他们的一批文件。

（2）地干部配备，江南区照旧；河西区增加李辉、郑子明，与原来坚持工作之黄日、黄锐、欧阳霞、欧阳吴建立五人工作委员会，地党另外，九连由吴提祥、邓定、陈志光建立统一领机，由吴负主要责任，邓负地方党，陈志光负军事。

（3）林镜秋队会一度活动到兴宁北部边境，威胁到兴宁城警。我们准备本年十一月由茶兄率队挺进安远一带，与闽西部队取得联系。

（4）新丰部队六月间与我们取到联系，惟目前又中断。

（5）茶、油、木三人于八月二十日分别到各区加强下层领导，茶在九连河西，油在江南，木在川北，预计今年底集中。

达兄：

关于地党工作目前还不能向你作一完整的报告，一方面写得太详细又恐失落去对地党破坏大，故仅作简单统计如下：全区共分十四个组织单位，已经正式恢复建立县区级领机的有江南、五华、热水、古竹、连平，已派人经常联系的有河东、兴宁，已派人整理恢复的有三河、船塘，未曾取得联系的组织的有川北和西。全区人数：52人，江南40人，五华74人，连平50人，热水93人，三河45人，船塘22人，河东20人，兴宁7人，古竹65人，河西20人，江北18人。这些未取得联系的组织经过三个几月的找寻，每一个地区均已联络到有干部，对今后整理开展方面已有初步的办法。但是有一个困难是没有一批较坚强的干部来负起这个工作，党员的成份上，热水、三河、船塘、农民同志占绝大多数，知识分子五华、龙川HO说占最多数，连平农、知各半。

各地被捕党员，五月五华，一中学潮中，我方被捕党员二名，同时波及到梅县东中读书之一二位同志、岐领皇华教书之一个教员同志。被迫出走的党员二十余人（入部队）。另一位东纵军需处复员回来之张日祥也于七月十四日被捕于五华，五华被捕同志现押于兴宁专署。连平地方支部干部及热水地党干部大部暴露。由于军事斗争的展开，特务加紧活动，各地组织都趋向暴露发展，目前最危险的党为五华与龙川。

目前我们的工作计划是这样，以巩固、恢复为主，没有党的地区以发展为主，全区分为江南、九连、川北三大区，由钟、严、魏分别照顾。但每个区都缺乏干部（军队本身也是一样），所以成为领导上的不经常性，一部分党员（龙川、河西、黄村）由于组织生活不紧，趋向腐化。内奸则至现在还未发现有；现在我们要求能派一、二个教育干部来帮助训练干部，最好调市委下面的李岗华与骆△△同志来，因为他们都是此地人，且曾负责过这边的地方工作。

地党的环境，比四月前困难得多，特务已深入到农村，乡与乡之间联系困难，太密则容易暴露，太疏则不巩固。对公开、合法群众斗争，因力量不集中易被镇压，除了农村武装斗争外，其他都不能持久。因此我们认为派出多数的武工小组普遍在各地活动，以提高群众的斗争信心，镇压地方坏分子。

宣传教育工作进行：在半白色区秘密训练干部，一方面进行办内部刊物教育干部，红色干部全拖来部队，对地方工作的损失也宁愿忍痛一时。

敬礼

油

九月十三日

发记致香江兄信

——关于目前敌我情况

（1947年11月13日）

香江兄：

九日，K从广州行辕增调“靖海”一大队，从石龙调一个连（属九二旅），从博罗调一中队，从惠州调二中队（统属于徐东来部），从平海调盐警一个排，加上原驻深圳之九二旅一个连，共有八个中队调来惠阳之坪、龙及沿海地区。十日开始分数路进攻，一路由深圳乘

汽车经横岗、龙岗到坪山；一路由惠州到新圩，再经龙岗到坪山，此二路各有一中队。另外一路由深圳经横岗、山子厦到三洲田，复折向马兰头；另一路则从深圳到沙头角，此路有骑兵约百人。此日K出动之结果是占据坪山，但没有搜索到我之部队。

十日晚，坪山敌抽一中队，淡水抽一中队，从马兰头山地折回的那个中队共向葵涌推进，是晚占据葵涌。

十一日，各路K军没有出动。十二日各路K军也无出动，但沙湾到龙岗一段公路则无驻兵。此两日来是K着重占领坪山与葵涌。占领坪山是打击我之中心区，占领葵涌是打击我之税收路线。

十二日各路K敌都布置较长期的准备，坪山敌正在设立电台，架设电话线，并召集各乡保长会议，催丁催粮。

此次K大举扫荡，是由于数日来在惠阳地区我之活动完全争取到主动（自白花战斗、伏击县长、伏击横岗、消灭坪地乡公所、沙鱼涌战斗、文锦渡战斗、葵涌反正、盐田自卫队拖枪上山、大鹏城及新圩镇隆之肃清一批反动份子一直到现在）。K则从无一次反击，自文锦渡及葵涌黄部反正以后，K才决心组织这次大规模的进攻，这次进攻是包括几个企图的：一、企图在惠阳及沿海站稳，乘机设立沿海海关。二、镇压各乡之拖延交丁、拖延交粮，打击我此造之减租运动。三、找寻我主力决战，企图消灭我之武装。四、给宋子文所谓建立“华南经济圈”打下基础。

目前我之情况是：在此地区内已无主力，蓝兄已东上，刘兄已西走，罗兄已北移，只留我和加哥在此老后方，但单位相当多，税站则仍留此。在这力量之对比下，我占劣势，敌占优势，我取守势，敌取攻势，我被包围，敌采包围，敌取分路合击，我则分散转移。为此我们所取对策是“暂避其锋，脱其包围，外线出击，迫其退兵”。

到现在为止，我们领导机关已安全脱出其包围圈，推到外线去。各非战斗单位，则分散、精简、转移、掩蔽与群众割禾等等，各税收分站暂变成武工队，坚持活动（地区不定），税警排则失了沿海税收后，反推过淡水那边去，加强那边之冬季陆上走私线之控制。在全部来说，我人员、物资、武器完全暂无损失。

以上是此次K出动及我之对策的情况，以后如何变化，再行报告。

前拟在十五号运返之××，今因情况变化，已不可能，请设法在你边暂行安置，等情况许可时，再派员来接。

叶兄所买之两条××，也暂不好运返，在沿海已有敌汽艇巡逻（并在七号那天，英国海军曾到沙鱼涌华界拉船，被我税警排迎头痛击，不敢还枪而退）。目前我们需要的是弹药、信管，××还不需要，两条已很够了。

近日税收大减，特别这五天来，沿海完全无税收，这是因为K在沿海海陆夹攻之故。

你对目前K之进攻的分析意见如何，希即指示。

敬礼

发记

11．13晨九时

发记致香江兄信

——路东的形势与工作情况*

（1947年11月23日）

香江兄：

顷奉手示，敬复如下：

关于路东区最近形势之变化，根据现有资料，我的估计是这样：今天路东形势已起了新变化，这一新变化是由于过去发展而成。自八月初旬开始至十一月初旬止，可以说是第一阶段；从十一月初旬起至现在，是第二阶段。但这个新阶段是正在发展中，还未完结。第一阶段的特点是我在军事上占取攻势，集结兵力，整训部队；而敌人则因兵力不足，他调江北，使敌迫取守势，分兵固守，屡吃败仗，被歼被缴，力量日弱。这从白花战斗、坪龙伏击县长、沙鱼涌之战、石岗圩伏击县警、王母圩夜袭，到文锦渡之战一连串的胜利中可以说明。这

些胜利使我得到发展，就是：连队扩大，余兵东上，路西恢复；缴枪五十支，轻机一挺，建立五个武工队，二个税警队；建立了十余个农会，组织农民千余人，开展减租减息斗争、反“三征”斗争；取得四十亿元之税收，群众情绪提高，对我渐加信任。K报对我之重视，港报之夸大影响，使我部政治威信日渐提高。

但是，这个胜利却引起了另一后果，就是使敌人加紧组织反击，十一月十一日便是这个反击的开始，因而有了新变化。这个变化，我们是估计到的，而且认为凡是一次胜利必然会引起敌人之反抗，但我们不能因此而在敌人反击未展开之前，便停止我之有利发展。问题在于能否依靠过去胜利所得之力量，转来克服因胜利而产生的困难，这恰是你所指示的一样，也是个重要原则。

敌人的反击开始于11月11日，但在这以前，敌人便已着手了，他在行辕抽调了九十二旅9661番号之一部，共七个连，截驻铁路，以深圳为中心点，代替出虎门守备队的防区，使之作为进攻兵力。又散布谣言攻势，传一五四、一五三旅到了惠州，封屋屯粮，此外另从江北博罗边境抽回徐东来保警三个连，这样连虎门靖海部之三个连，一共是十三个连。其中七个连是守卫部队，但亦准备机动配合出击，这防卫线是铁路，另外六个连则投入路东腹地，展开军事进攻。

十一月十一日拂晓，敌人开始进攻，是六个箭头：1. 从深圳直扫沿海；2. 由深圳经横、盐二地直趋田头山地；3. 由深圳车运直捣坪山、龙江腹地；4. 由惠州直落新圩（徐部一中队）；5. 由淡水直占茜坑；6. 由澳头直扑半岛。

在这六个连之中，四个连驻守的，二个连是野战兵，另外小据点则有二个中队县警把守，一个乡自卫中队也是把守的。驻守据点为坪山、茜坑、淡水、溪涌、葵涌、沙鱼涌、盐田、大朗城、横江与龙江。进攻部队则经常纠缠于黄竹坑、汤坑、北岭、马兰头、帐顶、陈坑、大小梅沙和盐田梧桐山下等处，反复搜索，化装刺探。直至现在为止敌人还未离开山地，但其扫荡结果是“一泡恼气”四个字。

从敌人行动上来估计其企图，是有几个：1. 包围山地，追求主力一战，以歼灭我队；2. 横扫沿海，驱走税站，打击我之经济，建

立他的海关；3．座镇坪山，监视平原，截击我退兵；4．进行“三征”，召集乡、保长会议，讨论那一套丁、粮、户口问题，破坏减租运动，放出空头支票，说我也是主张二五减，六成交的；5．展开政治攻势，争取群众，在军纪上较无烧杀抢掠，在塘岭则有行辕政治部人员40余人，建立徐部与靖海之统一指挥部，建立二个电台，出外宣传，贴标语漫画（绘朱、毛为一蛇一鼠）；6．派汽艇在海面巡逻，在沙鱼涌搭了台，监视海面，以截捕我从水路转移。

从敌人这几个企图和实际之行动布置综合来估计，敌人是打算长占久据的（至于能否如愿，则视今后我之反攻如何了！）

敌此次攻势与过去两次进攻另有特点：

1．从流动扫荡到长占久据。这是由于整个内战形势有了新发展而产生的，根据县长联席会议上之消息（有密件根据的），闽粤桂首长和K中央都估计刘伯承将军必然渡江，而且已经渡江，目前召集之粤桂、闽粤绥靖会议，加紧廓清华南的共军，这次进攻便是这整个计划之一个。其次根据中港协商也表示要在沿海增设海关，共同缉私，此次进攻也是其计划之一部。再根据魏德迈亡华计划之华南经济建设区方案，则K必须夺取东江之钨，保卫华南动脉广九线，控制海口，便利商运。因而须扑灭铁路两侧沿海山地的燎原野火，以达成其偏安华南、出卖华南之目的，此次进攻也是其步骤之一。所以说此次进攻是K整个战略反攻之一环，这也就使得这次进攻带有长期性而不同于过去的。

2．从少兵力到较大兵力，以前是内外线四个中队，此次内外线是十三个中队，较前增加三倍多。

3．从各自为政到统一指挥，以前徐部在惠阳境，靖海在沿海宝安境，现在是统一起来指挥，互相呼应。

4．从单纯军事进攻到军政双管齐下，此次较前多了行辕政治部之宣传攻势、政治攻势，民众纪律较注意，争取群众。

5．从打税站到建立海关（以上是K进步的一面）。

6．从顽强追击到士气低沉。此次不敢上大山，假意怂恿向导对长官说不识路，连日奔跑据点与山地之间，辛苦不堪，又不敢驻山脚，

连次扑空，使长官也叹气说妇娘也帮他的，怎么打？将来终会被他突然袭击的。

7. 经济由小消耗到大消耗，命令各乡无条件交米五十斤，坪山圩120斤，均每日交到，民怨沸腾，商家叫苦。

8. 群众从惊慌到镇静，甚至漠视K之进攻（以上是K不利的一面）。

9. 我们则从小到大，从狭窄到广阔，从孤立到东西二区呼应，从不为群众信任到取得信任，从经济困难到有余有积，从散漫的群众基础到有组织的斗争，所有这些。都有此次进攻所出现的新的有利条件。

10. 我们也出现了困难：兵力向东西分散，留下部队薄弱，新建队伍赶不及巩固，减租未完成，农会新建立未有坚持配合斗争之经验；干部缺乏，能力薄弱，弹药缺乏，手榴弹未搞得完善，税收被缩小，战时耗用反大；地方又有了新的转变，但只是开始，对残酷进攻还待考验。领导上是我已负主要责任，但我缺乏军事经验，不能随队夜行（眼睛近视千度，又是夜盲病），虽然依靠各干部分工合作，但究不能如愿紧密联系，及时领导未免受阻。

根据敌之企图力量和我之力量对比，根据江南平原游击战争之性质，根据整个内战形势之影响，我们必须在精神上作长期斗争之布置，依靠我之准备，坚持斗争来缩短敌之进攻，直至打垮敌人，取得我又一次反扫荡之最后胜利。

现在，“争取反扫荡之胜利”已经成为我路东人民当前的重大任务了！

我们必须完成这个任务，也必然能够完成它。以下是我们之布置：

1. 军事上脱出敌之包围，保存力量，转进敌后，破坏交通，骚扰据点，开展新地区；一手打仗，一手减租，以吸回他之兵，然后待机集中，破其一路，直至全部打垮其攻势与歼灭敌人。同时留落短小精悍之武工队与敌周旋，“摸盲鱼”，但也提高警惕，注视和准备敌之回师平原，我则再收复山地，并准备在东西二区展开战略配合。

2. 政治上展开广泛政治攻势，广播谣言，并向群众指出形势已变，解放军南下在即，这是K最后挣扎之一，以及我们在东纵深厚基础上

已逐渐壮大起来，唤起群众起来斗争，提高信心。

3．在经济上要善用积蓄，刻苦节约，游击打税，化装缉私，并开辟新税站，清理欠税，加强税警队。

4．在群众斗争上，是加紧开展减租斗争，建立农会，组织减租纠察队，同时也不放松用合法之请愿，减、免、拖、骗等方法皆应使用，掀起反“三征”之斗争，配合我军事活动。

5．在组织上是干部分散，各在一区，部门要精简，转变组织形成，使之成能战斗的单位，互不拖尾巴。领导机关采隐蔽活动，不随部队流动（此乃根据我个人身体上之特殊条件而决定的），但情报与交通必须搞得密切。

6．在思想上是确立战争观点，反对太平观念，反对大模大样，反对重床叠架。其次认识平原游击战争之特质，尤其是路东这平原地带之特殊性，反对固守，反对硬拚，提倡机动灵活，重视爆破战，再其次是贯彻群众路线，使反扫荡斗争变为群众的斗争，大胆依靠群众，反对纯军事路线、唯武器论，反对追求不知何为之作战。最后，是反对悲观失望、动摇逃跑，较之反对军事盲动尤为重要。

7．在地方［的］工作上，则强调配合部队斗争，同时注意二重掩蔽，严防拔根战术。

以上是我在整个计划上的布置。

目前对这一计划的具体执行情况是这样：

1．罗兄主力已转进△栋，加哥带武工队新编成之戴文中队到新圩，与新圩武工队会合，已爆破镇隆敌炮楼，迫敌连夜缩回惠州城。曾经出击欣乐乡，缴驳壳机一挺，步枪二支。今正向惠樟线出击，破坏公路，烧陈江桥，淡水税警队曾遭敌袭击，大战二小时，我全部安全撤退。沿海税警队，因无税收，亦转进新圩，加强新圩站（沿海不通，此站反旺）。

2．新圩武工队出扰镇龙，炸毁温淑海祖屋八间，俘五反动分子，其一是县参议吴少龙，温之弟仅以身免。沙湾武工队也出扰益田，益田自卫队一部反正，惜其队长何天进太平观念，致被捕回，所拖之枪亦因此有十条勾仔被骗回，只拖得五条枪，一手提机，一驳壳（坏），

一大号拗轮，一土打左轮，一勾仔，皆已落我手。半岛武工队则捉了城内四个反动分子（此队最弱，负责同志为大潘，不负责任，官僚，畏缩两丈）。地雷班曾在山脚设雷，惜未遇敌。

3. 沿海税站已合并为一武工队，横龙站也变成武工队，已与沙湾武工队取得联系，坚持原地游击打税，淡、新二站税收增加，已有二税警队协助他们。

4. 保卫队（实际是司法组、锄奸组合成）已清理积案，解决积犯，应放早放，应杀早杀，应罚放后缴款，具保释放，已由二十余犯减至三名，精简之变成武工队，坚持坪、地、坑、樟一带活动。

5. 情报站则相反向敌深入，坚持在敌旁夜行刺探，各分站联系也未脱节，且最近兵运△△反正，可能成功。

6. 油印室裁撤，分二组隐蔽，一组动摇逃跑，一组坚持开夜工，日间化装出田帮群众割禾，夜宿民家。

7. 交通站最弱，曾断绝交通二天（最严重之头二天），今已完全恢复，该站无武装，无［党］员，统统小鬼，无怪其惊，刻已加强帮助。

8. 医院已迁搬到安全地点，可以无忧。

9. 各地减运积极开展，实行一手减租一手打仗，新圩之武工队之建立便是从建立千余人之农会基础上产生出来的，坪地武工队五人也是从组织农会之上搞起来的。减率是二五减六成交，退回北撤时之未减额，追回吊田撤耕，各地农民都希望部队贴一张布告到他村中去，以便自动起来斗争。

10. 目前存有港币三万元，另公司四万元（闻已存入银行），大洋三亿，金条二十两，欠税一万元未收。存谷百余担，现在购存中。物资补充刚刚完毕，寒衣足够，税收仍每日有数百万收入，坚持他妈的三数个月，绝无问题。现在大家情绪甚好，信心坚强，跃跃欲试。

11. 领导机关与副官室二人已转入△△隐蔽，我只带二传令。另外人人有短枪，左右及背后均有武工队作短距离之防卫，情报和交通都设专人，设立分站，以便联系。我承认这个布置是不好，但除此之外别无更好办法，夜盲、近视、体弱是我毕生一大憾事。同时在十一

月份为总结月，各单位都在此时总结工作，今干部分散，已无可能举行。至于地方【党】之总结，拟于月底移新界举行，届时我顺便面告切，靠曹、罗及杨兄等之努力，他们短期离开我是不成问题的，但此举须得兄之批准，方做最后决定。

至于路西方面：刘兄自月初开返路西后，便布置几次出击（他或有信向兄报告）；

1. 塘沥乡公所被我攻入，俘乡长（已枪毙），缴枪数支，我无损失。

2. 龙华圩战斗。把县警队驱走，耗弹药些少外，无伤员，死一班长，毙敌五、六名，无缴获。

3. 沙河战斗。此次本已把敌楼炸破，但冲锋不坚决，在犹疑之间，被顽敌扫射，大队军事助理员廖素同志牺牲，班长受重伤，战士一人轻伤（均已运返此间医院调治，惜不能将重伤者运港入院）。

4. 他们过路西时，曾惊动铁路守军，广九车曾为之停车数班。

5. 刻他们闻仍布置打△△、△△等圩场自卫队。

6. 他们税收自给自足，并由此带五千万过去作准备金，以后随时支援。

7. 他们伤指导员，死助理员一、班长一，伤班【长】一，干部较前更弱。

8. 路西尚未进攻，形势与前一样安定，但我不敢要求他们出击配合路东，主要要求他们重新组织力量，准备敌人回师西向就够了，但他们的斗志和士气是很好的，假如不强攻硬打，是不会成问题的，这是今天他们所要防止的主要问题。

在惠紫方面，他们来信说有很大发展，参队之人不绝，从他们说五百件寒衣也不够话中来看，其发展情形约可隐见。他们现分二单位，一黄华与胡施，在永湖、良化一带，一是蓝兄与高固，在多祝一带，另有一独立小队控制江面，一小队控制惠平公路。

海陆丰方面我们所知较少，那边没有信和人来，但从《华商报》的通讯中可知其大略。

前给军委的指示，我们认为是完全正确，我们已自反省。当遵照

指示执行。的确，军委目前还未臻健全，但这是作风上之差异，是私人生活及〔党〕性修养之差异，并非是什么路线上、原则上的差异。在思想方法上容或有不同，但"为人民服务"之思想标尺是一样的。比如我最近曾写信给叶兄，答复他我对他数目结帐之意见，请他改正一笔四百元港银之差额（这是计算之误，并非说他贪污），同时觉得他个人用费太多一点，对干部要求买物过分照顾（不是反对照顾干部的政策），对订出他单位之预算，他表示不可能等等。提出一些意见，也许是词不达意，反是令他误会。我之批评，是对人不是对事，说地方〔党〕出身的同志很难合作，不近人情，说如我不认帐可以勾去，他自己想办法，饿死病死，也不愧一生革命，其实，这些反映是误会的。

第一，请他改正错误数，是很平常的，并未诬他为贪污；其次做预算，当难得准确（美国国会预算也难准确），但必须要有的，不可因此不做。第二，说到个人花用，我只认为多一点，包括六百元药费之预支，请他尽可能节约，迁家回内地（养病仍可在港），这也是很应该的（现在我已知道有时应该做的事情也不定做得通，至少是不能马上做通，这是教训之一）。第三，我只说助长干部之物质观点是不好的，他这样做是在客观上可能助长的，并非说他主观上取此收买干部，照顾，但不苟求滥子，是干部政策之一，这也是很对的。第四，关于做地皮生意，我不同意他做，原因是"不熟不做"，"办不到不为财"，"群众不一定靠得住，特别是在经济上"，加之此款"随时动用，难一下收回"。但不是说我不同意将钱做生意，我反对的只是这样去做地皮生意。在条件具备时（有干部直接负责，办到，熟悉，关系可靠，生意本身有钱赚），当然，我是不会盲目反对的。第五，在老卓搞兵运问题上，我只说主要是"政治资本"，但不是唯一是它，还有"经济资本"，但是次要的。经济之运用，是越少越好，但可靠的现实的却又必然大大投资，孙子兵法云："赏莫重于间"，此话可以说明一切。在次信中我说已交一千万也够他活动了，且看情形再算，其次对老卓这个人之认识，我是认为此事有可能（因此介绍出来给你们处理），但其人滑头虚伪，生活困难，须要提防他混钱花用，并非

说我不同意给他的一千万。所以来信示及责任问题，这是不成问题的，"婆钱即公钱"！综上所述，我与叶兄全无原则上差异，有者唯枝节而已，此岂不可以谅解乎。此事我希望由我之反省（语气、词句、问题之提法，批评之适当程度，强调他的例子等都有不适当之处）引起他之反省来结束它，以后也不提它，免转移注意力，影响工作。

我们认捐一万万报款，已交四千万是捐册的，前交六千万是多余的，未写捐册的，请由你处处理。就是捐册也不够四千万，但已交了，也就作为失策拉倒算了。捐册一时还未汇齐，战争影响，有点又掩蔽了，有些因黄茂生同志牺牲而散失了（黄同志是因回乡捐钱而牺牲的，可以说他是为《华商报》而死，是个老［党］员）。

减租问题当遵来示办理，概括之是三个问题：1．群众路线；2．减租与农民武装；3．减租与展组、干部等。

××问题，目下环境已不容许，此事我是从平原游击战特点之一，流动这一特点上认为是一大困难，但以后当尽力克服困难。然半月至一月内要做到，怕不可能，敌人攻势正在开始呢！所以请你早向别方面设法，以解决这重要问题。

自11月11日起，交通被封锁，书报来源断绝，近日时局完全茫然不知，真是辛苦！

刚刚接到情报，广州6041团不日开来东江，专责剿匪。此讯不知兄可有什么传闻否，这又值得我们留意了。我以为在情况十分严重之时，将一部主力及领导机关统一搬过蓝兄那边去，因为领机是以那边为中心的，不知可否，也希示复，以便遵行。

以上意见，只是我个人的意见，未经蓝兄等看过的，如有错误，望加纠正，且由我个人负责，并希以后多加赐示，是所至盼。

致礼！

弟　发记

11．23下午一时正

“黄布袋”括尽钱粮 海丰民变蜂起

——海丰通讯

（1947年12月13日）

旅　人

做过蒋记陆军团长的黄干英，凭乃叔黄涛的“威望”，倚恃罗卓英为后台，下车之日，又值蒋记一八六师血洗海丰，东纵北撤之后，于是放胆刮粮、劫命、扒钱，很快就给海丰人叫做“黄布袋”。

“无食输死”！老百姓在粮食被征光之后咆哮了。去年晚造旱灾，今年早造水灾，九月又逢风灾，到处哀鸿遍野，黄干英却是二次家批就一亿三千万（不知的不计！）。粮足兵就多，各区联防队相继组成了；兵多了，用兵征兵，老百姓觉悟了：“替人家死，不如为自家拼！”

十月四日，青（坑）、可（塘）反动武装区联防队主力小队下乡催兵逼粮，乡民埋伏路口，震天的吼声吓煞了作虐的联防队，并且以三枪缴了一挺轻机关，生擒了罪魁黄少庭。这一仗，使青（坑）、可（塘）整个联防中队瓦解，起义的人民却建立了自己的武装！与这同时，海丰第三产米区边缘鹅埠乡又发生民变，乡长李求亚与全部枪械都落在人民武装手里；第一产米区梅陇一带也发现人民武装。

青（坑）、可（塘）是海丰第二个产米区，是海（丰）陆丰公路南面的大片平原，东薄东海，西控海城，在黄干英眼里，这块地皮，实在大有可刮，苦恼的是四处人民武装活跃，不能如意张开他的“布袋”。此时，恰巧蒋记第八保安总队长徐东来到达赤石，黄干英如获至宝，急忙献出仅有的本钱（一个百余人的警察大队），会合徐的武力，企图压迫赤石区建立联防，以“扫荡”大安洞、赤石，安定梅陇，

---

① 按文章发表时间刊印。

而除去心腹之患。为了打气，惨杀了赤石商民张干福等六人（罪名是以物资济"匪"）。次日黄亲率其警察大队与徐分道由布吉坳进抄，师法陕北蒋、胡军不走正路绕小径的故技。但，才抵打银坑，大雨倾盆而下，山洪把行列冲成两段，当晚官兵捱饿了一夜，翌晨才折返四十里外的埔仔洞抢米煮饭。而这时后门镇民众为商会长余光顺被无辜遭杀（被黄干黄部下蔡鲁以通"匪"为名连夜暗杀）举行起义，解除了乡公所武装的消息便又传到了黄、徐的耳里，徐东来受了当头一棒。在事变的第二天（十月十八日），诱缴了赤石警察枪械，带走赤石乡长、警长，即日急急回窜惠阳。黄干英空走一趟，毫无所获，只有哭丧着脸，自痛"偷鸡不成，蚀了把米！"

黄干英回到海丰，鹅、赤、后民兵已会合起来，组成一支鹅赤后自卫大队，为六个商人的惨杀复仇起义，先后解除了青坑、罗山、可塘、公北四个乡公所的反动武装，并即向各界表明立场和态度："有功于人民者赏，胁从者前罪不究，有罪者准其悔过自新，替恶政府执行"三征"至死不悔者则不饶恕。"同时把鹅埠乡长李求亚、公北乡长陈德明等一大批俘虏，善意劝其悔过后释放。

这个以德报怨的宽大政策马上收到宏大的效果：首先是，被解除了武装后的乡公所，已再无人愿再接受乱命，起来重整理旗鼓，连原有的乡公所亦不少无形瓦解。渡头乡公所的员警，每当乡长夜间到所，就散布谣言，把乡长吓走，然后把枪寄起，闭门安睡。乡公所从此除了空有其名而外，什么事都不办了！

全县二十一个行政乡，如今只存八个推行黄的"政令"，地方反动分子也不敢如前那样横行无忌了。城内反动头子彭希然吓得逐一把"要职"辞掉，只负责《坡岭日报》的社长。一些"政令"的推行，更不如前那么顺利，捷胜乡某长乡对县府派来的催粮官说："你是阴司人，我是阳间人，相处各有害！"粮官请他解释，乡长说："老八（这里的人把人民武装当是八路军、红军的队伍）若单来捉你，我可能受嫌疑；若两人都捉，放了我杀了你，我的嫌疑更大，还是请你回去吧！"催官无从催粮，只好溜之大吉。

黄干英看到人民武装日见发展，而下层的统治机构却在人民施行

宽大政策之下，逐一失灵。于是，出动了随他到任的五十多个特务，希图以恐怖的卑劣手段，来挽救其行将崩溃的统治。可是，人民反特务的斗争是精明而无情的：第一炮，民政科长廖世仁（黄的至戚），在城外三里路中伏；便衣大队长连达雄接着在公海路上夫妻双双落网；化装卖药的黄某（黄的亲族）给明溪洞的农民从谈话中识破；以开烟馆为掩饰的彭雄（曾任钟超武中队长）、以行乞瞒人耳目的麻疯佬曾求，同时在可塘墟内给乡民捉获。去年引导一八六师捕杀民主战士十数人的革命叛徒江吉，也给人民逮捕清算，没收其逆产抚恤死难家属。无论特务如何花样百出，如何诡计多端，如何阴谋阴毒，但一施与到人民面前，随即便给人民揭破了。

四面楚歌的黄干英如今是更加疯狂，更加现出临死前困兽的挣扎。十一月七日清晨，乘人民武装因任务一时他移，逮捕蔡和枢等四个保长，不问情由，当场枪杀。但是这一条，果然给他杀出一个新局面：全区保甲长发誓再不做反动统治者的脚爪。十五日全区民众，乘墟期在墟内开民众大会，公举卓英杰等七个代表，成立自己的自卫委员会，并通过一村一人一枪保卫可塘的决议；梅陇附近××五保的保甲长亦开会着表决辞职不干了。

至死仍忘不了铲地皮的黄干英，在前几天，已在城内散布了一个谣言，说是："大军（指蒋军）已经南下，县府奉令筹妥粮草，接应大军在汕尾澄陆"。以便藉此再搜刮一次，作为其逃命的路费。但，这只是白费口舌而已，海丰的人民是不会相信这鬼话的。而且也决不让其跑脱的。一个会测字的老伯伯说得好："黄字拆开是共田，如今是县长黄姓，共产党领导分田，农民要大翻身，这个"黄布袋"给撕为粉碎为期不远了"！

（原载《正报》第67期，1947年12月13日）

江南一年来工作总结报告

——江南根据地的建立和发展情况*

（1948年2月）

江南地委

一、怎样搞起江南的部队

（一）建军与发展

一九四六年七月，东纵北撤后，这时为了坚持江南工作，联系群众，保护群众利益，留下了很少数的武装。在坪山有余清同志之十二人，在梁化有陈维同志之十二人，在多祝有韩捷、黄友同志之十二人，有海丰吴江同志之六人。当地各地留下之武装均以江湖奇侠之形式出现。一九四六年底，陈维同志因打多祝而牺牲，个别土匪出身之队员亦散伙，只剩下七、八人。韩捷与黄友同志因不能合作而分家，韩捷至今下落不明，黄友所带之六人，也只剩下二、三人。至一九四七年初，全区人数也不超过三十人，活动地区也只限于惠阳坪山、梁化、多祝外围、海丰之大安洞等几个小据点。

东纵北撤后，敌之正规部队全部北调。一九四七年初，广九沿线及惠阳地区驻保八总队之第一、第二大队；东莞虎门一带驻虎门守备总队；海陆丰驻保独二大队。敌人在当时是采取分散驻守，均以排为单位，主要任务是征兵征粮，虽然还是我队之零星活动，也很少向我进攻，土匪到处猖獗，打家劫舍，予人民很大的损害。人民对K维持治安失却信心，希望我党出来维持。

一九四六年底，全国已经大打，××委通知我们要重建武装。至一九四七年一月初，我们由港动员复员干部回乡组织武装，派叶伟如、曾加、李群芳、林文虎、彭景、丘耀等同志回惠阳，联络余清队建立

部队；派蓝训才同志等回海丰，联络吴江队建立部队；在东宝由地方党调出干部张生同志，在清溪建立部队，又派谢金重、曾强等回东宝建立武装，又联络到多祝、梁化之黄友队，布置他们重建武装。

当时建军与发展的方针，是采取分散活动，分散发展，建立短小精干的武工队为骨干，到处发动群众，到处组织群众武装（这是我区的主要形式）。在建立骨干的武装方面，一种是以原日留下之武装及复员期间复员人员为自卫组织起来的队伍为主干，加以整理、改造、发展起来的（如海丰、多祝、梁化、淡水、坪山等队）；一种是派干部，联络当地之复员人员及农村中之积极分子组织起来的（如新墟，清溪、东莞等队）；一种是利用K收编土匪的时机，我派干部联络比较接近我们的土匪武装而发展起来的（如大亚湾联防队）。当时我们提出的口号是“反三征”、“维持治安”、“破仓分粮”，这些都是适宜于群众的要求，在当时的情况，“维持治安”更是群众的急迫要求。

从一月到二月底，各地武装都有了初步的发展，这时坪山有了三十人，大鹏有了八人，淡水十五人，新墟十四人，清溪十二人，东莞十余人，梁化、多祝十五人，海丰四十人，全区人数已达一百五十人了，活动地区扩大了。在维持治安方面做得较好，初步取得群众对我队好感。但是，这时期仍有很大的弱点，群众未组织，民兵未建立，反“三征”、破仓分粮做得不够，干部思想仍很混乱，对过去领导及复员期间之处理仍有许多牢骚，缺乏信心与决心。干部与干部间不团结，因接近香港，干部思想受物质诱惑是相当严重。经济基础未打好，食一餐，找一餐。不过虽然有很多弱点，而斗争的火把已经燃着了，这时期是有了成绩的。

三月初旬，蓝同志由港回来，确立了领导中心，加强了政治领导整理队伍，恢复党籍，建立了党的组织。

从三月到九月，有了些成绩，也有一些发展，这时期仍本着一月以来决定的方针、政策及组织形式贯彻下去，并注意改善过去的弱点。对于建军与发展，采取信任干部、放手分散、以武工队到处活动，到处发动群众、到处发展，但又及时收缩回来整训。在不碍分散活动的

原则下，部分上升建立主力，大部分仍放回各地活动。因此，我们能做到活动普遍各县，小型主力也能够建立起来。至九月底东宝已有了二百人，惠阳有了四百人，惠紫一百人，海陆丰二百五十人。各地仍以武工队活动为主要形式，但小型之主力各地也建立起来了。对于发展的方向，我们是决定从老地区向新地区，从平原向山区。坪龙地区打好基础，应向东北方面惠紫五边区发展。对于在强敌进攻时，我们主张暂避其锋芒，但为的是歼灭敌人，扩大地区。因此，在敌进攻期间，分散各地，开展新地区，发动及组织群众，待机歼敌。因此，我队能在三月之徐东来三进惠阳沿海我区，四月之"靖海"进攻大鹏沿海，海陆丰黄干英之三次进攻大安洞，徐东来之二次进攻惠紫地区，我们都能不遭受损失，且有发展，有缴获。对于打击敌人，我们的决定，主要的是反动的封建地主武装及K乡镇自卫队，反动地主之武器及可能被反动组织起来之武器，应予收缴，来武装当地的农民自卫队，突击力薄之敌据点，可能攻取时可以攻取，但以消灭敌有生力量及缴获以补充自己为主要目的，而不是企图夺取据点，我们就在执行这方针而战胜敌人壮大起来。但这时期虽然较以前重视了群众工作，但仍是重视很不够，精神上还是侧重军事工作。因此，民兵也未能普遍建立，群众组织也未普遍建立起来。

十月，团部东上到惠紫边境，直接帮助惠紫大队开展这一带广大山地，刘宣同志到东宝加强三大工作；祁锋同志留坪龙领导二大工作，实行集体决定，分散经营。这时期工作上有了很大改进，主要表现在：第一，各地都更着重群众工作，各地部队都到处领导群众实行减租减息，分粮救灾，清算反动，使我队与群众的结合更进一步。第二，能更着重的去建立地方性、群众性的自卫队、武工队，改变过去只着重于发展能到处游的主力队及武工队的作风，这样就吸收了更广泛的农民参加部队。第三，能更确实、更大胆的进行镇压反动地主，收缴反动地主武装，这对于发动群众斗争是有很大的作用，如在惠紫地镇压了张源和和徐楚良之后，群众斗争情绪就提高了，各种工作就开展了，部队也大大发展起来。第四，能在老地区稍有基础就放手开展新地区，活动地区愈阔，发动群众也愈多，部队也愈扩大。由于上述各点都能

做得更好，因此，十月以来非但击碎了徐东来及“靖海”之进攻，而且这时期开展了广泛的地区，部队战斗力提高了，人数也大大发展了，从九月底的总人数九百五十人到年底发展到二千九百人的数目了，而且与群众的结合也更密切了。

（二）目前我队人数、配备、分布：

（十二月底统计）

队别	主管人	人数	配备	控制地区、	备考
团部	蓝造	一百人	风龙一挺，油机一母挺，弹筒一只，汤三十生四枝，步枪三十枝八枝，短枪三十枝		
惠紫一大	大队长高固政委胡施	六百五十人	捷克机二挺，粤枪造机二挺，步枪三百认十五枝，短枪一百零认枝	小塘双安松好石鲤带祝其吉隆、化祝庵潭义石、古岚点各驻控制、梁多新平上好小大上K我政、平汉角金墩坑义塘鲇、（以化围梁外）	
惠紫二大	大队长黄友政委黄振	一百七十五人	捷克机一挺，凤机九三龙二挺，手提枪枪一十枝，步短三十二枝。	宝头带心、布溪、（紫地。潭、徐一高坑属）山	
海陆丰大队	大队长蓝才副大队训吴政江委刘志远	四百人	白朗二一挺，林机三五粤驳轻机一十枝，造机轻机一四七百枪	鹅埔及梅平五门、洞、公之后龙尾、丰安九汕城陆石、大、于梁及赤埠仔洞动、围洞活陇外云	

队别	主管人	人数	配备	控制地区	备考
护乡团大一	大队长芳 李群副伦 大萧委澄 政汝 罗	二百人	德造机龙二，造轻一一挺，手汤步短枝，枝，枝，油水机只挺，枝，挺，国造一一二百枝，英粤筒机生一十挺，弹机挺，提母枪枪三	乡、浦信等外兴）（、）长围安）口驻，乡水、下大花控溪淡花、（白我秋（白田义（围；	
护乡团大二	委锋 军祁长建 大队副光 曾队汉委 大温建兼 政曾	五百人	捷粤机用一枝枝枝十二克造（）只，，枝，十机一挺，重来筒六一三九百轻机一拿，出弹生机机百一二未挺汤提壳一枪，手驳步枪短枝	坝定约秋沙欣乡K控坪冈坑坪溪湾乐（龙、）驻制山、龙岗、、、、、等冈能、沙子兴强圩溪横我、葵坑七南新麻冈、围外	
护乡团大三	委宣 军刘长景 大队副虎和 张大文委 林李政培 杨	四百五十人	捷机挺，航提生九枝枝，克一机挺，粤机六挺，空机二挺，步枪一只，短筒一挺，龙挺，手母机百百造一挺，风二挺，汤壳一挺，驳枪一	大岭山、龙华、约场、清溪、塘大坳活动，于梅塘东江朗，东坑、河一带	
合计		二千四百七十五人	各七各六掷步九短枝种种挺挺弹枪枝枪轻重机二十挺，手提机三十个筒一千零二十四百九十三	惠阳二十一个乡东莞宝安紫金海陆丰	

（三）建军一年有些什么经验？

建军一年，虽然各方面有了许多弱点，但是部队之发展，活动地区之扩大，这一方面来说是有成绩的。所以能有这样成绩，除了有党

的正确领导，全国形势之发展、江南群众基础较好、经济条件较好及干部之努力等这些条件对于我们建军与发展起了很大的作用外；我们在一年来还得出一些经验：

第一，要大胆信任干部，放手分散发展，但又注意及时收缩整训，基本上是以分散发展为主，但在不妨碍分散活动的原则下，部分上升组成主力，大部分的放回原地区活动。这样部队活动既能普遍各县，又能逐步组成主力。我们就是根据这样来开展，开展地区来整训，来提高质素、战斗力，来培养小型主力。

第二，部队活动的地区愈阔，发动群众也愈多，部队也愈容易扩大。一年来的经验说明，各地队伍凡是保守一个地区，不能到处活动的队伍，是不能发展。九月半以前，惠紫队困守于多祝南路，地区虽老，但毫无生色。九月半以后，大胆推进惠紫边境之大山地，却有今天的发展。从二大来看也是这样，在坪龙发展的数量不多，部队大部是在谈水以北地区发展起来的。

第三，大胆镇压反动，发动群众斗争，先替群众做好事，自然群众会要求组织武装，要求参加部队的，镇压反动、清算反动做得愈好地方，建军工作也搞得最好。九月在紫金打了张源和，打开了上好义的局面，发动了上好义的群众，上好义之部队发展也最快。十月在宝溪打了徐楚良，分了徐楚良的七百几石谷给当地的贫雇农之后，跟着这里就进行退租退息，组织农会，组织武装。十一月在紫金凤安乡替农民撑腰，清算了反动的大地主廖名香，在这新地区开了一个几千人农民大会，组织了农会，农会也有了武装。在惠阳坪地，枪决反动头子萧锦文之后，坪地农民就起来，减租减息减得最多、最好，农会组织起来，武工队也产生了，且是最坚强的。在农村的封建社会里，大地主在农村中的统治力很强，农民非常害怕他，如不突破这一点，是无法发动群众，群众不能发动起来，部队也无法扩大。

第四，部队之发展路线，应该从普遍建立民兵和建立地方性群众性的队伍为主，逐步提高，上升为主力，如果只寻求发展主力，是不容易大发展。一年来的经验，主力队发展的人数很少，发展最大的还是各种地方性的队伍。凡是建立一个地方性的队伍，非但容易吸收当

地的广大农民参加，甚至有些可能带枪来参加的。有些地方人士可能拿出枪来向我领名义组织的，如惠紫队初期在建军路线就有了毛病，他们说："不脱离生产，不服从调动，不能接受整编"……一句话说不参加主力队，一切不要，结果从三月至九月，搞来搞去不过是一百人。十月以后，大大改变了，有了很大的发展，这是一个重要的因素。

第五，越贫苦的地区越容易发展。

第六，武器的来源，多数来自农村地主。

二、怎样打仗？

（一）敌人各个时期对我之进攻及我队如何粉碎敌人之进攻？

敌人在我区之兵力，经常在惠阳驻有保八总队之第一大队二个中队，第二大队全部、七个县警中队；在东宝有虎门守备总队二个大队、八个县警中队；在海陆丰驻保独二大队（钟坚渡部）、六个县警中队；在紫金三个县警中队，最近增调一五四旅约七百余人驻石龙至深圳之广九沿线及东莞地区，还打算调一五三旅约三百余人来惠阳。

初期的敌人是采取分兵（分排为单位）驻守据点，大小据点均为驻守。四月以来，我主力逐步形成，我队活动逐步活跃，拔除了一些敌人之突出据点（如新墟、沙鱼涌、横岗等）。同时又发生徐东来部之陈都中队及严忠英部之叛变，我力量已逐步发展的情况。因此，敌人从"分兵驻守"转为"集中兵力，固守据点，机动出击"，和"抽松剿紧"。

一年来，敌人对我区之进攻：

在惠阳：

第一次敌人进攻是三月初旬开始，至三月底结束，目的主要是消灭惠阳沿海大鹏地区之大亚湾联防队，由黄铮及徐东来亲自指挥。动用兵力为：从广州调九二旅一个营，填了徐部第二大队的防地；抽了徐部第二大队全部，由惠州抽调第一大队之二个中队，盐警（大鹏六部）之二个中队，县警之二个中队，四路分头围歼秤山、下涌、澳头、大鹏四个地区之大亚湾联防队。当时一开始，我们就看出了敌人之阴谋，我们经过四次说服，我们派去大亚湾联防队领导队伍之干部，实行先发制人，先缴驻大鹏黄玉如部之枪械，宣布被K迫害起义；因这

时候，干部思想还很混乱，个人打算，对“合法地位”有留恋、有幻想。一面承认领导上意见是对的，一面又不坚决执行领导上意见。至三月二十六日，该部大部分为敌人解决，只其中刘立队之二十余人在最紧急时期，才接受我们意见拖出来，保存了这一点力量。这一次敌人在军事上是有成绩的，但不是敌人的强，而是自己的错误所造成的。而我队在敌人解决大亚湾联防队之后，给敌人有力的回答（徐东来宣布惠阳“土匪”也全部围歼），进行自卫反击，收编刘立队，发动了坪山之徐部严忠英排兵变，十余人拖轻机、弹筒各一来归我队。在敌人回防以为“土匪”已全部被歼之时，出其不意，四月十日解决驻沙鱼涌之黄玉如部一个排，缴步枪九枝，短枪一枝；十一日又解决葵沙乡公所，缴六五步枪八支，税谷三千余斤；同日解决了驻新墟惠阳县警一部，缴步枪十一枝；十三日在盐田坳伏击宝安县警，缴驳壳一枝，步枪一枝，解放了沙鱼涌、新墟、坪山等据点。我队自卫反击是获得了胜利。

第二次敌人进攻是四月下旬开始，至六月中旬结束。目的是进攻我坪龙、大鹏沿海地区之我队，封锁沿海，破坏我税收。进攻兵力是从虎门调虎门守备总队的一个大队来进攻，中间在五月间徐东来部二个中队曾一度配合进攻。进攻的战术，先从深圳出发，占领沙头角、盐田、大小枚沙、葵涌之后，以一个中队出击，反复搜索洲田、马鞍头一带山地。一周后，无所获，便集中全队，进占五田、大鹏以一个中队反复扫荡坝岗、经心一带。一周后，又无结束，再全队进占葵涌、梅沙，出击坪山、横岗，又无结果，便分兵驻［葵］涌、沙鱼涌、五田、大鹏、南溪各点，很少出动。至六月中旬，毫无所获而撤回宝太线。这一次敌人进攻的特点，是企图集中力量，逐个地区来消灭我队，大部份驻地等待出发，少部份天天出动，天天搜索，以求一发现我主力便全部出动围歼。这一次敌人进攻，我没有遭受大的损失。我队如何粉碎敌人之这一次进攻呢？我队决定除留极少队伍在沿海坚持外，沿海之队伍及税站一概撤出平原来活动，部队从山地转移到坪山以北之平原地区活动，主力向北推进，开展惠州外围、麻△、新墟、镇隆工作。五月中旬解决了镇隆之联防队，缴步枪七支。胜利后即再度攻

击驻新墟之惠阳县警，虽然未缴械，但迫走了他们，又解决了横岗县警一部，缴长短枪十余枝。又派主力余清中队，过路西活动，一方面协助三在开展工作，一方面吸收“靖海”回东宝，结束其这次进攻。余中队打过沙河，打大坪，于六月中旬，“靖海”便全部再回路西。这一次我们基本上又是胜利的，因为我们损失很少，“靖海”进攻毫无所得，而我们在进攻时间，开展了一些新地区，部队发展了。但错误的地方是余清中队过路西时，寻求以打据点，而不是以肃清地方反动力量为主，不是从消灭小的反动力量做起。因此，非但不能打下一些据点，反而有些损失回来，但分兵过路西，帮助三大开展地区却是正确的。

第三次敌人的进攻，是从七月中旬开始，至八月初旬结束。动用兵力是徐东来之三个中队，盐警一个中队，县警二个中队，海面二艘浅水船配合，由徐东来及县长梁国材亲自指挥。进攻主要的目标是民主联军凌云飞部，又企图同时向我区进攻。七月十四日水陆两面夹攻凌部于坝岗，七月十六日进攻凌部于大鹏城近郊，二十日又追击凌部于田心。经过三次战斗后，凌部大部溃散，只为我收容了二十余人。这时敌则转向我坪山地区进攻，徐东来、梁国材同驻于坪山，召开剿匪会议，提出清乡、剿匪、征粮、征兵各大任务。开会后，徐、梁均离坪山，梁县长驻龙岗，徐返惠州，坪山驻县警一个中队。我队如何去粉碎敌人这次进攻呢？我们是决定积极的协助凌部，但不是战役上的援救。为了粉碎其这一次进攻，因敌人之兵力是从惠州抽来的。因此，我再派主力挺进惠州外围，破桥炸车，挺进到白花活动，攻入白花，缴了白花联防队的步枪五支。在八月中旬，敌人之徐部已返原防，坪山只驻县警一个中队，我则集中二个主力连夜袭坪山。再次伏击梁国材于坪龙公路，缴获短枪十枝。九月中旬解决沙鱼涌之宝安县警，缴六五步枪十三支。十月初旬夜袭五田墟之县警。十月下旬解决文锦渡之海关，缴轻机一挺，步枪九支，短枪一支，信号枪一支。十一月宝安县警及黄玉如部同时反正，投向民主联军。这一次敌人的进攻所得出来的果实就是这样。

第四次敌人的进攻，是从十一月初旬开始，主要是进攻沿海坪龙、

大鹏我区之部队，及封锁我沿海，破坏我税收，建立海关。动员兵力，由广州调来一个营，进驻广九沿线；由东宝调来“靖海”一个大队，进占沿海大鹏一带；由徐东来的一个大队进占坪山、龙岗、茜坑一带，并由行营派邹其光来驻坪山，带来数十名政工队，协调“靖海”与徐部之利益上矛盾，取得行动一致，和在我区展开政治工作。这一次我们如何粉碎敌人之进攻呢？这和过去三次一样，在强敌进攻的初期，暂避锋芒，分散转入新地区及敌人力量薄弱之地区，发动群众，开展地区，分散发展，待敌人锋芒稍挫，然后又集中主力歼灭敌之一部。因此，在初期在坪龙沿海留少数人员坚持，由曾大队长带部分队伍，开展新墟、约场、欣乐等地工作，爆炸驻镇隆之敌炮楼，由罗政委带主力连转入惠淡河以东地区活动，在一带新地区镇压反动，发动群众，实行减租减息，开展部队都有了一些成绩。这时期虽被动的了打了几次仗，但遭受损失不大，新墟战斗后，“靖海”却要退出坪山。十二月下旬敌人锋芒稍挫，我又集中主力伏击茜坑之徐部，张泽中队几乎全部击溃他们，死伤敌人二十余人，缴获短枪六枝。这次战斗后，“靖海”与徐部出动都很戒备了。这一次进攻，我们战斗也是最多的一次，战斗力提高了，开展地区也最阔，部队开展也最大。税收初期虽然有多少影响，一个时期又恢复过去之收入了，基本上我们又是胜利的。

在惠紫：

第一次进攻是五月下旬开始，我队打了二次被动的仗：第一次是于五月二十八日在黄竹塘驻敌之联防队六十余，由多祝奔袭我队，为我击退；第二次是徐东来一个中队、联防队数十人，共约一百八十人，由多祝出发，拂晓围歼。我队本来可以退出战斗，但由于军事上的冲动，与敌人坚持战斗，被敌击溃一个班，牺牲服务员共三人，失枪三枝。这一次战斗，影响惠紫地区之发展颇大，这一次敌进攻很快的就退出。

第二次进攻是九月中旬开始，徐部之二个中队，由坪山进攻多祝，连合当地之联防队，围剿白马山后，搜索牛皮嶂，毫无结果，则由多祝直向松坑、上义到横历扫过。这一次我队在敌进攻前转移到松坑，

上义一带活动，故不遭受损失。还有一点值得提出来的，就是敌人这一次进攻中，日里佯作由多祝开往坪山，夜里则倒回多祝，拂晓又包围多祝附近之牛皮嶂之围村。

在海陆丰，海陆丰县长曾三次进攻大安洞，毫无结束，我队也在胜利中发展起来。

（二）战斗统计：

护乡团第二大队之战斗统计：

（1）沙鱼涌战斗：

1．战斗地点：沙鱼涌。

2．战斗时间：四月十日上午十时三十分。

3．敌情：驻沙鱼涌关厂黄玉如部一个排约十五、六人，配长短枪十二、三支。生活散漫，其排长及士兵每天早饭后，上午十时必到沙鱼涌饮茶、赌钱、吸鸦片，只有五、六个人在营地，营地门只有一个上哨，战斗力很弱。

4．我情：我共四个班，一个短枪组，配风龙一挺，粤造机二挺，手提机二挺。

5．战斗布置及经过：我以二个班跟指导位置于拂晓前运动至关厂前面约一百五十公尺之山埋伏，以二个［班］于拂晓前运动至关厂后面之高山埋伏，突击组于沙鱼涌附近果园埋伏。上午十时，待排长、士兵下街饮茶、赌钱之时，突击组突袭其营地，十时三十分开始战斗。当突击组突进其营地门前敌人才发觉，已给我队突进营地，敌人只有一人打了二枪，五分钟就给我们解决了战斗。

6．敌之伤亡、被俘：伤一人，俘五人。

7．我之伤亡、被俘：无。

8．缴获：步枪九枝，毛毡十余张。

9．损失：无。

（2）葵涌破仓：

1．地点：葵涌。

2．时间：四月十一日。

3．敌情：葵涌乡公所。

4. 我情：以一个小队兵力。

5. 战斗经过：无战斗。

6. 缴获：六五步枪八枝，稻谷三千余斤，俘二人。

（3）新墟战斗：

1. 地点：新墟。

2. 时间：四月十一日。

3. 敌情：惠阳县警一部分，十余人，配步枪十一枝。

4. 我情：我李群芳之新墟武工队十余人。

5. 战斗布置及经过：采取夜间突袭，突入其营地，稍事抵抗，就给我全部解决。

6. 敌伤亡被俘：敌伤一人，俘十二人。

7. 我之伤亡：无。

8. 缴获：步枪十一枝。

9. 损失：无。

（4）盐田战斗：

1. 地点：盐田坳。

2. 时间：四月十三日。

3. 敌情：宝安县警十余人，步枪等十余枝，送货往横岗。

4. 我情：我严忠英队三十余人，配轻机一，弹筒一，短枪数枝。

5. 战斗布置及经过：伏击，因突击组不坚决，大部为之逃去。

6. 敌伤亡被俘：敌伤二，死一。

7. 我之伤亡：无。

8. 缴获：步枪一枝，驳壳一枝。

9. 损失：无。

（5）南澳战斗：

1. 地点：南澳。

2. 时间：四月下旬。

3. 敌情：黄玉如部一中队三十余人配机二挺。

4. 我情：我半岛队十余人在南澳开会。

5. 战斗经过：敌从大鹏城向我进攻，枪声响，我部匆忙由海面

退却。

6. 我之伤亡及损失：伤二人。

（6）镇隆战斗：

1. 地点：镇隆。

2. 时间：五月中旬。

3. 敌情：镇隆联防队十余人，步枪十余枝。

4. 我情：我一连五个班，轻机二挺。

5. 战斗布置及经过：夜间袭击，先以地雷爆破，攻入解决战斗，但由于情况不明，爆破错敌驻地隔邻纸间，使敌人发觉先行发枪，以至采用硬攻，再度接近爆破，然后解决战斗，战斗三小时。

6. 敌伤亡被俘：伤一，俘五。

7. 我之伤亡损失：无。

8. 缴获：步枪七枝。

（7）新墟战斗：

1. 地点：新墟。

2. 时间：五月中旬。

3. 敌情：惠阳县警中队，一个中队。

4. 我情：我一个中队，五个班，配机二挺。

5. 战斗布置及经过：夜间袭击，先以地雷爆破，力不足无效，再次以火力掩护接近爆破，接近时爆破手牺牲，敌人已发扬火力，无法接近而撤退，战斗二小时。

6. 敌伤亡被俘：伤二死一。

7. 我伤亡损失：死一。

（8）横岗战斗。

1. 地点：横岗。

2. 时间：六月中旬。

3. 敌情：惠阳县警一个排二十余人，无机枪。

4. 我情：我一个连六个班六十余人，三条轻机。

5. 战斗布置及经过：夜间袭击，先以地雷接近爆破其围墙，敌已发现开枪；我以火力掩护，再以地雷接近爆破开其炮楼之墙，突击

组突入屋内，敌仍顽抗；我从楼下燃烧电油棉花，敌被迫放下武器，遂解决战斗。战斗约一小时。

6. 敌伤亡损失：敌死二，伤三，被俘十余人。

7. 我之伤亡损失：牺牲一人。

8. 缴获：步枪十六枝，毛毯十余张。

（9）沙河战斗：

1. 地点：宝安沙河。

2. 时间：六月下旬。

3. 敌情：宝安县警十余人，轻机一挺，驻守该村之炮楼。

4. 我情：我由路东过去之一个连三个连〔排〕，路西队三十人，共有成七八十人，配轻机四挺。

5. 战斗布置及经过：夜间袭击，本拟突击组与地雷接近爆破，突击组突入解决战斗。但突击组开始接近时，敌人已发觉，先发扬火力，突击组一人受伤，无法接近而退回战斗。

6. 敌无伤亡。

7. 我伤亡损失：轻伤一人。

（10）大坪战斗：

1. 地点：大坪。

2. 时间：七月初旬。

3. 敌情：反动联防队数十人，十余人轻机一挺，驻于炮楼，其余分散各家驻。

4. 我情：我余清中队四十余人，轻机二挺，路西队数十人，轻机二挺。

5. 战斗布置及经过：夜间袭击，分兵解决几点，爆破地雷准备不够，情况不十分了解。炸二度门，地雷已用完，再出来找地雷，再次去炸，结果地雷手牺牲。当时又不再组织突击，因而撤退。

6. 敌伤亡被俘：死一，伤二。

7. 我之伤亡损失：牺牲一人。

8. 缴获：缴驳壳一枝，步枪二枝。

（11）石竹径战斗：（地点忘记）。

1．地点：宝安石竹径村。

2．时间：七月初旬。

3．敌情：由宝安观兰来之自卫队，联防队约百余人，轻机三挺，后天堂围增来靖海数十人，轻机数挺。

4．我情：我余清中队及路西队约七、八十人，配机四挺。

5．战斗经过：我队打大坪，行李放于石竹径村，轻装出发。为K保长报告观兰之K，K由观兰出发，埋伏于该村山头，等我回来，打我伏击。当我打大坪回来，天刚晓，我则进入其伏击阵地，敌则发枪。幸我余清指挥镇定，命令夺取后侧方山头，展开火力向敌射击，战斗逐剧展开，敌三度冲锋，因我已占据山头，展开火力，都给我打退。敌在冲锋时死伤十余人，后由天堂围增来靖海部，我才撤退，从佛晓战到下午三时。

6．敌伤亡损失：敌死伤十余人。

7．我伤亡损失：牺牲二，轻伤一，余中队四十余人行李全部失去。

（12）大船坑战斗：

1．地点：宝安大船坑村。

2．时间：七月初旬。

3．敌情：敌之靖海部一个中队，配机六挺（从半岛撤出来路西）。

4．我情：我余清中队及路西队约七、八十人，配机四挺。

5．战斗经过：我在东莞△△村战斗后，当夜转移到宝安大船坑村。天明放军事哨，放后方山顶。十二时许，靖海部一中队由广九线奔袭我队（有特务去报我在那村里住），想占我后方之山头，与军事哨发生战斗，全面由前面利用河床撤退，占领全面山头，展开战斗，全部安全撤退出。

6．双方无伤亡，无损失。

（13）白花战斗：

1．地点：惠阳白花圩。

2．时间：七月下旬。

3．敌情：敌联防队二十余人，步枪二十余枝。

4．我情：我萧伦中队六个班，三挺机。

5. 战斗经过：我夜袭该部，该部抵抗力很弱，一面抵抗，一面由瓦面逃去，约三十分解决战斗。

6. 敌伤亡被俘：俘八人。

7. 我无伤亡。

8. 缴获：步枪五枝。

（14）坪山战斗：

1. 地点：坪山。

2. 时间：八月中旬。

3. 敌情：县警一个连五十余人，驻坪墟关帝庙，轻机一挺，手提机一挺。

4. 我情：我余清中队、严忠英中队二部共百余人，轻机三挺，手提机二挺。

5. 战斗经过：以［原］拟以严中队于庙前之前面发扬火力攻击，以余中队由街道运动至庙之后背，以火力压力其哨兵，然后以地雷毁其铁丝网，再接近其庙背以雷爆破，突击组突入解决战斗。但在战斗开始，严中之机枪发生故障，不得高度发挥火力，敌全部注意后方之我队攻击，我突击毁铁丝网时，先为敌由楼上抛下榴弹，突击组大部受伤，地雷无法接近。余清亦接着受伤，失却指挥，因而撤退，战斗约三十分钟。

6. 敌伤亡：死一伤二。

7. 我伤亡：轻重伤十人。

（15）猪肠坑战斗：

1. 地名：坪龙公路之猪肠坑。

2. 时间：八月中旬。

3. 敌情：我袭击坪山后，惠阳县长梁国材带便衣十余人，由龙岗县警送来坪山，开保甲剿匪、征粮会议后由坪山乘车返龙岗。

4. 我情：我以余清中队一个中队去伏击。

5. 战斗经过：当我袭击坪山后，县长于明天则来坪山。我于县长抵坪之当晚，一方面派严中队彻夜袭击坪山至天明，迫他于天明后离开坪山，一方面布置余中队于猪肠坑打伏击。果然，梁国材于天明

后七时许即慌张带便衣十余人乘车返龙岗，当进入我伏击阵地，我地雷一响，突击组突入阵地，他们稍事抵抗，便给我解决战斗，梁国材在地雷响后浓烟掩护之下逃脱。龙岗派来接县长之部队，至中途为我警戒部队打了几枪就退回龙岗，坪山之县警，非但不敢来援，即日退回淡水。

6. 敌伤亡：死九人（内县府秘书长一人，科长一人）。

7. 我无损失。

8. 缴获：短枪十枝，惠阳地区之军用地图十余幅，文件一批，国币数百万。

（16）沙鱼涌战斗：

1. 地点：沙鱼涌。

2. 时间：九月中旬上午七时许。

3. 敌情：沙鱼涌街内驻宝安县警十八人，步枪十余枝；沙鱼涌关厂驻黄玉如部二十余人，轻机二枝。

4. 我情：我第二大队百余人。

5. 战斗布置及经过：我以一部兵力夜间运动登关厂后方之高山，一部登关石前面之高山。天拂晓，我突击组十余人，化装乡人混进县警驻地门前，立即突入其营地，敌人仓忙应战，我突击组牺牲，但战斗也已解决。解决街内之县警后，关厂前后山头我队，以猛烈火力压住关厂之敌，分二个突击组攻击，一组由街上攻击，一组由后方山头突落，因时间过早，关厂铁闸未开，敌人在屋内顽抗，我突击组突进其营地附近毁铁丝网及铁闸时牺牲三人，伤二人，一个长时间无法突进，结果乃自动撤退。

6. 敌伤讯：死十三人，伤三人，俘二人。

7. 我伤亡：牺牲四人，伤二人。

8. 缴获：六五步枪十三枝，毯十余张。

（17）王母墟战斗：

1. 地点：王母墟。

2. 时间：十月初旬。

3. 敌情：敌区署武装二十余人，步枪二十枝，驻王母墟之陈伙

楼三楼；宝安县警三十余人，步枪三十余枝，××轻机，驻王母墟之刘云楼三楼。这二间楼是王母墟最高最坚固最大之楼，敌住三楼，每天下楼煮食。大鹏城驻黄玉如部四十余人，轻机三挺。沙鱼涌战斗，黄部等对手很害怕。

4. 我情：我余中队五十余人，轻机二挺，弹筒一，三大调一个排二十余人；短枪队十余人，手提机二挺。

5. 战斗布置及经过：我以一个班连同指挥位置占领王母墟之第三个高楼（王少英楼）；一个步枪班及短枪班占领陈伙楼（区置）前面三十公尺之民房，控制楼门及楼面；一个班占领县警驻地之侧方三十公尺之民房，控制其楼面及楼门；一个班占领二座楼前面二百公尺之民房，从正面来控制；一个班警戒大鹏城来路，配机一挺，弹筒一。战斗于拂晓前开始，采取围困迫其缴枪，这样他不能下来煮饭，连水也没有吃。从拂晓战斗到十时半，士兵要缴枪，长官不允，说至下午二时援兵不到才缴枪。十一时大鹏敌因昨夜到有梁永年送矿之武装（大鸡六部）三十余人，轻机二挺，壮大了黄玉如的胆。因此，连合梁部分成三路，增援王母墟，与我警戒部队展开战斗，因众寡悬殊而撤退，我围王母墟之部队也撤退。

6. 敌伤亡：死一，伤三。

7. 我伤亡：牺牲一人，伤一人。

（18）文锦渡战斗：

1. 地点：宝安深圳文锦渡。

2. 时间：十月二十九日夜。

3. 敌情：敌海关十余人，我少在该区活动，对我毫无警备。

4. 我情：我第二大队主力连及三大一部参加战斗。

5. 战斗布置：夜间攻击。

6. 敌伤亡被俘：死一，俘二。

7. 我伤亡：无。

8. 缴获：德造轻机一挺，德七九步枪九枝，信号枪一枝，美航空曲一枝。

（19）树田仔战斗：

1. 地点：惠阳沙坑树田仔。

2. 时间：十一月初旬。

3. 敌情：徐部张泽中队及淡水自卫队百余人。

4. 我情：我第二大队百余人在该村驻。

5. 战斗经过：敌从淡水出发，向新墟方面扫荡我税站，至途中碰我税站而发生战斗，税站向我二大驻地撤退，因而与我军事哨卷入战斗，然后二大才登山展开战斗。

6. 敌伤亡：伤七人。

7. 我伤亡：无。

8. 缴获：无。

（20）牛朗径战斗：

1. 地点：惠阳沙坑牛朗径。

2. 时间：十一月上旬。

3. 敌情：淡水自卫队一排，轻机一挺。

4. 我情：我第二大队主力连及税警一部，约百余人。

5. 战斗经过：敌从淡水护送予庆聪往惠州，至牛朗径与我税警发生战斗，我第二大队主力连在附近住，闻讯增援，击溃敌人，全部溃不成军，枪抛于淡水河。

6. 敌伤亡：死一伤七。

7. 我伤亡：无。

8. 缴获：无。

（21）鹤山战斗。

1. 地点：惠阳鹤山。

2. 时间：十一月中旬。

3. 敌情：敌徐部二个中队，分二路奔袭我队。

4. 我情：第二大队主力连。

5. 战斗经过：我驻鹤山，当晚为特务报告敌，敌从永湖、淡水分二路奔袭，我附近山头被占，我则以一个班占一小山，坚决掩护部队撤退。

6. 敌伤亡：十余人。

7. 我伤亡损失：牺牲三人，失步枪二枝。

（22）欣乐乡打反动，缴步枪十余枝（二大于十一月中旬）。

（23）稔山竹背打反动，缴步枪十余枝（二大萧中队于十一月中旬）。

（24）新墟战斗：

1. 地点：新墟坑塘径。

2. 时间：十二月二日。

3. 敌情：敌靖海部一个中队由坪山进攻新墟，轻机六挺，弹筒四只，共六十余人。

4. 我情：我税警排四十余人，轻机一挺，新墟武工队三十人，坪山武工队四十人，共一百一十人。

5. 战斗经过：敌从坪山经坑塘进攻新墟，于坑塘径我队发觉后，先占有利地形，敌反复冲锋三次，不逞。我队展开冲锋，敌便溃退，退回坪山后，则撤出坪山。

6. 敌伤亡：死六人（内排长一人），伤七人。

7. 我伤亡：轻伤一人。

（25）茜坑战斗：

1. 地点：惠阳茜坑。

2. 时间：十二月二十四日。

3. 敌情：敌徐部张泽中队五十余人，机五挺驻茜坑，打击我税收。

4. 我情：我二大二个中队，税警排共二百人以上。

5. 战斗布置及经过：我队派人在牛王爷收税，使人报告敌人，诱敌向我税站进攻，以一主力连埋伏于牛王爷附近之山地，打其出来进攻税站之敌人。一连伏于茜坑附近，第一部分进攻敌人经过时不打，待进攻敌人进入我伏击圈为我围歼时，茜坑敌人出动增援，这一连再伏击其增援部队。当第一部分进入我伏击圈时，发生战斗，茜坑来增援；我第二部分兵力展开火力过早，结果敌人退回营地顽抗，这样就变成我一部分伏击第一部分敌人，我一部分变成攻击其营地。伏击方面已解决，进攻营地方面仍不能解决，最后也只得撤退。

6. 敌伤亡：死七人，伤十余人（张泽重伤），逃跑九人（拖轻

机一）。

7. 我伤亡：轻伤一，重伤一。

8. 缴获：六五步枪五枝，驳壳一枝。

（26）其他小战斗多次，现只统计各次小战斗我有损失者：三月淡水金沙之包围，我丘平、丘耀牺牲，失驳壳、左轮各一枝；四月淡水河遭遇，我牺牲黄戊生同志，失枪一枝；又白花遭遇，我牺牲保卫队员一人，失枪一枝；十一月坝冈遭遇，我牺牲二人，失枪一枝。

护乡团之第三大队之战斗统计：

（1）梅塘战斗：三月我东莞谢金重队十余人攻入梅塘乡公所，俘乡长［等］十人，缴步枪十三枝，牛十余头。

（2）古村及西牛坡二次战斗：三月我东莞队谢金重队十余人，为敌刘发如部包围，冲出包围，失步枪十余枝，牺牲三人。

（3）凤冈战斗：五月我东莞路东队日间化装突袭凤冈墟乡公所，毙敌二人，缴步枪二枝。

（4）石岗墟战斗：九月我东莞队于路东石冈墟伏击惠阳县警十余人，毙敌二人，俘二人，缴步枪四枝，我牺牲班长一人。

（5）沙河战斗：十一月我路西队夜间攻击沙河之宝安县警十余人，轻机一挺，未能完成任务，我牺牲中队副廖、李等二人，伤三人，失驳壳二枝。

（6）龙华战斗：十一月我路西队夜间攻击龙华宝安县警二十余人，未能完成任务。我牺牲一人，伤二人，结果也赶去县警。

（7）其他：情报站被包围，牺牲一人。交通站被包围，被捕一。

惠紫大队之战斗统计：

（1）黄竹塘战斗：我惠紫队三十余人，驻于多祝附近之黄竹塘。敌多祝自卫队数十人，由多祝奔袭，哨兵发觉，我即登山，展开战斗，击退敌人，双方无损失。

（2）南坑战斗：我惠阳紫队三十余人驻于多祝河北之南坑，敌徐部及县警一百八十余人夜间来包围，拂晓与我搜索兵发生接触，我部先登山，占有利地形，我被动，敌我力量悬殊，本可安全撤退，由于军事指挥员之冲动，给敌人反击。结果牺牲服务员等三人，失枪三

枝，敌人死伤五人。

(3) 上义打张元和：地主张元和于东纵时组织武装，我联合九联、江北之部队，出其不意，突然围攻该村，缴长短枪三十余枝。

(4) 安墩伏击：缴安墩自卫队步枪二枝，毙敌二人。

(5) 惠平线破击战：敌进攻坪龙，惠崇队派一个中队出击惠平线，毁车站一，毁车三辆，破桥三座，攻入水口乡公所，缴步枪四枝、短枪一枝。

(6) 宝涌打徐楚良（反动大地主），缴长短枪二十枝，发动贫民分谷七百石。

(7) 好石战斗：敌南塘自卫队百余人，自南塘来进攻我驻好石之一个中队，给我击退，敌死一伤二。

(8) 梁化战斗：我日袭梁化警察所，给敌援反包围，我在墟内冲出，敌死六人，伤十余人。我牺牲四人，伤二人，被俘二人，失步枪三枝。

(9) 矮坡战斗：我二中队开进矮坡，反动自卫队开展抵抗，而发生战斗，敌死一伤二人；我伤一人，缴步枪一枝。

(10) 风门坳战斗：我二中队，除东来一中队及自卫队等百余人向我进攻，并无伤亡。

(11) 东江河战斗：我林福中队，在东江河收税，与徐部护送队发生战斗，敌死二人，伤三人。

海陆丰之战斗统计：

A. 战斗次数：

四月份

(1) 在青坑陶塘捉六区地税主任。

(2) 在芦获坑遭遇战。

(3) 突袭田干，捉保安团副官、特务长。

八月份

(4) 突袭青坑K税站。

(5) 夜袭田心乡公所。

(6) 伏击K县府民政科长廖任仁。

(7) 夜袭青草镇公所。

(8) 敌包围我公平岭税站。

(9) 缴伪军、土匪的枪。

九月份

(10) 夜袭公北乡公所。

(11) 夜袭鹅埠乡公所。

十月份

(12) 伏击青河联防队。

(13) 夜袭后门乡公所。

(14) 夜袭可塘乡公所。

(15) 夜袭青坑联防队及警察所。

(16) 夜袭赤石乡公所。

(17) 夜袭下港乡公所。

十一月份

(18) 夜袭陆丰太安墟警察所、镇公所。

(19) 夜袭陆丰旱田乡公所。

(20) 夜袭旺官乡公所。

十二月份

(21) 太湖被奔袭，牺牲四人，伤二人，失步枪四枝，敌死一，伤二人。

(22) 可塘被包围，牺牲十二人，失步枪九枝，短枪三枝。

B. 缴获：

共缴步枪五十七枝。

共缴短枪十九枝。

共缴轻机一挺。

共缴电话机三架。

C. 俘敌共四十六人。

D. 毙敌共五人。

E. 伤敌共十人。

综合各地战斗统计如下：　　（包括敌携械来归）

战斗性质	次数	胜败次数	收　获	损　失	其他
夜间袭击或攻击	31次	完成任务23次，未完成任务的8次	毙敌6人，伤敌11人，俘敌88人。 缴：轻机一挺，步枪183支，短枪20支，信号枪一支，毡15张，电机3付。	我伤14人 我牺牲5人 失短枪2支	
日间袭击	8次	完成任务7次，未完成任务1次	毙敌15人，伤敌4人，俘敌15人。 缴：步枪35支，短枪4支，毡37张，谷35石	我伤2人 我牺牲4人	
伏　击	6次	完成任务6次	毙敌23人，伤敌18人，俘敌4人。 缴：轻机1挺，步枪17支，短枪12支，军用地图12幅	我死一人	
围　困	1次	未完成任务一次	毙敌1人 伤敌3人	我牺牲1人 我伤1人	
被包围、遭遇被奔袭等	22次		毙敌31人，伤敌59人，俘敌2人。 缴：步枪一支	我牺牲32人，失枪33支，我伤12人，失短枪3支，被俘2人，失毡50张。	
小遭遇、小出击、与敌携械来归者			我保卫队等出击，缴获长短枪60支。 敌携械来归者：重机两支，轻机四支、步枪50余支、弹筒二支	小遭遇等共十一次，我损失：牺牲14人，失短枪10支	
合　计	66次		毙敌86人，伤敌95人，俘敌109人。 缴：轻机6支，重机2支，步枪326支，短枪56支，电话3架，毡52张，谷95石，军用图12幅，信号枪1支	我牺牲57人，伤29人，被俘2人，失步枪32支，失短枪15支，失毡50张。	

（三）检讨：

一年来敌人对路东进攻了四次，对惠紫进攻了二次，对海际丰进攻了三次。在一年来我们也打了五十余次仗，我们认为，在强敌进攻时，避其锋芒，但为的是歼灭敌人，扩大地区。因此，在敌人进攻期间分散各地，开展新地区，发动与组织群众，待机歼灭一部或全部敌人，这是对的。我们认为战术的运用，主要是打伏击战与袭击战，不打强敌，不攻坚，不打无准备、情况不明、无把握的仗，不打消耗战，要打歼灭战，迅速集中数倍数十倍于敌人的兵力，迅速歼灭敌人，这是对的。我们认为打击敌人，主要是反动地主和乡镇武装以至县警，先在广大农村站稳；对突击、孤立、力薄之敌据点，可攻取的可以攻取，但是以歼灭敌人有生力量、缴获以补充自己为主要目的，是不以据守据点为目的，这是对的。一年来我们就是根据上述的几个原则来指导战斗，一般来说是有了一些成绩。但是也有了很大的弱点，与上述几个原则不符，这表现在：

（1）从一年来六十六次战斗，被包围、奔袭、遭遇等占了二十二次，我伤亡、被俘总数八十八人中，被包围、奔袭、遭遇的占了四十六人。这说明我们有几乎三分之一的战斗是被动的，我们有二分之一以上的伤亡是在被动战中产生的；我们与敌人的伤、亡、俘的百分比是一比三点三，比率这样低有什么奇怪呢？因为我们往往没有考虑到如何避免被动作战，太平麻木，甚至有些干部喜欢打些被动的仗，没有高度的争取主动的歼灭敌人，这是我们一年战斗中的第一个弱点。

（2）不论在主动作战也好，被动作战也好，总之常打消耗战，不是力求减少消耗，速战速决，对于集中大于敌数倍数十倍迅速歼敌之打歼灭战认识不足，［未］运用这种战术；其次是可能弹药容易来，也轻易消耗。

（3）有些地方不是从彻底消灭地方反动力量做起，只寻打据点；打大仗，结果引起损失，而影响对这里地区工作之发展及部队之发展（如路西初期及惠紫初期）。

（4）多次主动袭击的仗而不是成功的原因是这样：情况不明，布置不周，未从假如情况变坏如何变仗来打算，冲动轻敌等原因而损失。

（5）战斗时往往杀戮过多，影响以后敌人之顽强抵抗（如猪肠坑战斗、沙鱼涌战斗都是杀戮过多）。

（6）地雷战发挥不好，主要是干部不重视，没有进一步的研究使用。

（四）目前敌人之分布：

（1）在惠阳敌人：

保八总队：共约600人　配机枪35挺

总队部、特务排等共约200人　配机枪3挺

第一大队二个中队150人　12挺

第二大队四个中队250人　20挺

县警：七个中队320人　10挺

自卫联防队350人　10挺

警察　　150人

专员公署警卫部一个中队60余　6挺

盐警150人　　6挺

合计：1,730人　配机枪67挺

（2）在东、宝二县及广九沿线敌人：

虎门守备总队二个大队600人　配机枪40挺

一五四旅（广九路线及东莞城）700人

县警八个中队400人　配机枪20挺

联防队自卫队350人

警察150人

合计：2,200人　轻机100挺以上

（3）在海陆丰区敌人：

保独二大队三个中队180人　12挺轻机

县警六个中队270人　10挺

警察150人

自卫队联防队150人　2挺

合计：750人　24挺机

（4）在紫金之敌人：

县警三个中队180人　9挺机
自卫队150人　6挺机
警察80人
合计：410人　　15挺机
总共人数5,090人　206挺机

三、怎样领导与发动群众斗争

（1）群众情绪、要求及我如何发动斗争。

一月我队开始活动的初期，K已开始“三征”。但在惠东宝地区，由于经济条件较好，同时又对K恐惧，对我力量看不起，征兵可以用款项代交。因此，当时对“三征”虽然不满，但也不很积极反对；而当时群众觉得最大威胁，还是土匪到处打家劫舍。在那时一、二月间，我们团结号召群众斗争的口号是“反三征”、“破仓分粮”、“维持治安”。群众对“反三征”觉得是对的，但他们不起来反；“破仓分粮”，我们部队破了，他们可以去分，在这时破了坪山、新墟二个仓，分了K的六百石粮，但这是恩赐的；“维持治安”，我们各地做得较好，土匪多数给我们争取、改造了一部分，部分听我们的劝告，改了行，部分给我们消灭，这方面给了群众很大利益，颇得广大群众之好感。从这样在群众中建立起初步威信，但是当时我们不能把握群众这种要求，而动员组织群众，以群众力量来维持治安，我只能做到不〔以〕军事行动（当然包括政治解决）解决这个治安问题，等到治安好了，我们才来号召群众组织起来。“反三征”还不够勇气，只能做到拖缴；“维持治安”，治安已经好了，也无需要了，错过了一个时机，这是初期的弱点。

三月以后，我们总觉得苦恼，活动地区不活，中心还是路东，当时我们不知以什么口号来号召群众，“维持治安”过了时，“反三征”号召不起来，“破仓分粮”粮仓没有了；当时没有把群众开展起来，组织起来，只是零星地做些爱民工作而已，其他地区也是一样。

五月以后，青黄不接，米价飞涨，奸商运谷米出口，造成粮荒日形严重。因此，我们觉得当时可以用“禁粮出口，救济粮荒”来号召

群众，我们以为可以用这口号动员起群众了，结果恰得其反。我们的老地区基本群众对我们非常不满，反对我们这一行动，这又是我们的错，我们领导上太主观了，太机械了。因为，第一，我们所能控制的地区是老地区，运谷米出口，变成了群众性，家家户户都做这种生意，群众说："救粮荒，将使我们更慌"；第二，我们力量小，不能控制广大地区，铁路、公路、海面还是迫大批的走私，你有什么办法？米价仍是天天涨，归根起来，我们不走群众路线，事前事后都未与群众好好的商量，这口号只代表我们的意见，而不是群众，当然群众是不能接受的。

八月，敌占坪山，通缉坪山乡长，委派外乡人李远青为乡长，到处捉人，到处勒索、放烟、放赌、造成天怨人怒，人人自危。当时我们力量也较大，群众对我也较有信心，在坪山提出"要安居乐业的坪山人武装起来，赶走李远青"的口号，这正是人民的要求，便把坪山附近的青年都组织起来武装起来，但这是局限于坪山一角而已。

接着夏收，我提出了"减租减息"，凡有我队活动的地区都普遍进行了，个别地方也组织了农会。秋收，我们再又提出"减租减息"，但进一步提出先减时年，后减二五，更普遍一点，更深入一点，群众组织也更多一点，所以说，认真的做点群众工作，还是夏收以后的。

十一月间，我们展开高潭佔坑山地，这些地区一年来已没有征兵征粮，反"三征"群众是不感兴趣的。我们号召群众减租减息，但是有些群众说"我们交了租怎么办？"因此，在一些未减租息的新地区，我们进一步的提出"退租退息"。我们打了宝涌的反动地主徐楚良，发动六、七百农民搬了他的谷，经过了这一次分粮之后，有些地方的贫苦农民对我们说："最好再找一个地主来分一下！"因此，我们便指出各地"分粮救穷"（但当时我们意见还是先分反动的恶霸着手）。在紫金我们提出支持农民清算恶霸，开了一个几千人的诉苦大会。这些都是从个别地区做起而逐渐推广到其他地区。

目前群众已普遍对K不满，没有信心，我威信已在日益增长中。但有些新地区对我了解还是不够，有些群众还存在着一些害怕的阴影。

"分田"问题，我区尚未实行，但是，这是我们斗争的方向，形

势一变，有了巩固胜利的把握就要实行的。因此我们在行动上逐渐向上提高，从二五减租——先减时年后减二五——清算恶霸，分粮救穷，停租废债——而逐渐走向分田。而思想上已经注意打通干部的思想，使他们了解，只有实行土地改革，使广大农民翻身，才能彻底打垮蒋介石，解放中国人民，使农民也进行宣传，也使他们思想上打下认识，与我们更密切的结合。我进行纠正几种不正确的思想，一种认为土地纲领不实行就不宣布，以免妨碍地主等上层分子的统线；一种是同情地主，觉得农民分粮分得太彻底；一种是认为部队打下的果实，给农民来享受，觉得不甘。这都是没有建立好正确群众观点，对地主幻想，看农民不起的思想错误——上面一些问题，从十二月份开始进行，不普遍，成绩也不大，但正在开展中。

我们的地区扩大了，我们又没有什么民运队、民运人员，即使有也很少很弱，我们开展群众工作主要靠部队本身去做。七月，我曾定为爱民工作月，我们号召各队作爱民工作竞赛，把爱民与扩军结合起来，各连队各武工队，到处宣传及实行减租息，帮助夏收。曾收到一些效果以后，我们在惠紫及其他一些队伍，建立起民运小组，专门负责领导全队进行民运工作。我们曾这样的规定，每到一新地区，第三晚民运小组就要作当地情况之调查结果报告，第四日、第五日就要召开群众开会，也曾收到一些成绩。但是各连队总还是重视不够，特别是军事干部的纯军事观念不是一朝一夕所能纠正的。

（2）目前的群众组织：

东宝农会共约1075人，惠阳农会共约2500人，惠紫区农会共约2000人，海陆丰农会共约2500人。以上四个地区农会共约8075人。

东宝区民兵：共约150人，惠阳区共约200人，海陆丰区共约800人，惠紫区共约300人，又脱离生产的约50人。以上四个地区民兵共约1500人。

（3）检讨与经验：

一年来群众工作，我们是做得非常不够，特别是夏收以前做得更差，现在仍是赶不上形势的发展，赶不上部队的发展。从一年来群众工作做得不够当中，我们得出的几点经验：

第一，保护群众利益，发动群众斗争的口号，必须根据形势的变化，当地、当时的群众要求，群众情绪而提出。固然有一般的口号，但也应当有当地具体口号，而且口号必须根据形势发展、群众要求情绪的提高而不断的提高，只一般的提出口号，或者经常的都是这些口号，没有逐渐提高，是不能适合与满足群众的要求的。

第二，干部的思想打通问题，是搞好群众工作的先决条件，纠正纯军事观点，建立群众观念，使所有军队（机关、连队、武工队）随时随地进行领导群众斗争，才能把工作搞好，也只有这样才能搞得更广泛、更普遍，发动更多群众。干部的地主思想、富农思想必须纠正，不然也不够更彻底、更大胆的发动群众斗争，必然落在群众要求的后头，不能满足群众要求，也不能发动群众斗争。

第三，群众的组织，必须为保护群众利益，满足群众要求，而发动群众斗争，才能把他们组织起来；也只有从斗争中建立起来的组织才能发展与巩固的，在和平情况下建立起来的组织，必须引导他们领导群众进行斗争，不然是无法发展与巩固的。

四、怎样建立政权、据点、根据地？

（一）怎样建立政权：

一年来我们建立政权，大体上根据地点不同，时间不同而提出建立的形式，但基本上是两面政权为主：

在初期，在平原地区，我们建立政权的形式是两面政权的形式，我们选择政权的负责人，先从自己人——进步分子——中间分子——软弱无能分子中来进行选择布置，一般来说，因我们地方党暴露，不易布置自己人做，多数是布置中间分子来做，布置进行办法是：镇压个别坏蛋乡、镇长，争取其他多数乡、镇长，军事镇压或威胁在先，政治争取在后，互相联络在先，逐步到帮助我们。便如：我们在路东镇压了坑子的坏蛋乡长黄钻修之后，展开斗争坪山、坑子（新选的）、新墟这些地区的乡长，打垮了坪地乡乡长萧锦文之后，争取了新墟和龙江的乡、镇长。

在后期，在惠紫山地，一年来K不能行使政权，乡、镇公所多已

瓦解．我们力量也较大，控制地区也较广阔，建立两面政权不易建立（K不相信，也没有人肯出来做），似乎也无须予建立这样的政权，但是地区新，群众斗争未积极开展，建立一面政权，必然形成军政府，同时，地区不巩固，部队不巩固，过早建立一面政权，引起敌人过早注意、过早进攻，使我们发展增加困难。既然二面不可能，一面又不好，怎样办呢？我们决定用几种形式来代替行使政权，一种是用当地的农会去实行处理政权问题，一种是用当地的自卫队去实际处理政权问题，一种是用当地人选出组成调解委员会、自治委员会等过渡形式来行使政权。

在海陆丰九月以后，他们认为海陆丰有建政条件，因此，他们提出建立一面政权，用人民委员会的名义出现，先从乡、镇建起来，还准备建立县政；先从自己控制地区推向半控制地区，在鹅（埠）、赤（石）、后（门）建立了人民委员会，在可塘建立了人民委员会，还准备在县城附近建立政权。这些人民委员会，很少群众参加，实际上仍是军政府，建立以来，鹅、赤、后是山地，我较易控制，仍能坚持；在平原的可塘则遭受严重的损失，可塘建立了政权，组织起武装，提出武装保卫可塘，开群众大会，引起K三次屠杀可塘人民，这是错误的。在领导上事前已不同意，事后也给他们指出。

（二）怎样建立据点？

我们怎样去建立据点呢？我们建立据点的过程，都采取放手分散建立无数的据点，而逐步联成。但又有中心，中心是老地区的路东坪龙，我们不是采取搞好一点，逐步推进的办法。

怎样去建立这无数的很多据点呢？就是干部分散，兵力分散，各人搞好各人的地方做起。采取下面几点办法：（1）派适当的当地干部，回去联系复员进步群众。（2）选择地方党干部搞起。（3）派武工队、主力队去开展。（4）联络东纵复员人员为生存而组织的土匪武装，加以改造。（5）利用群众关系给予名义建立队伍。

在过程中，一般来说都是先搞部队，然后发动群众斗争，组织群众。

目前我们活动的据点，在惠阳包括有：坪山、龙岗、南强、堂南、

94332

坑子、约坪、新墟、长兴、欣乐、秋江、关维（麻涌）、长安、海安、信义、平政、旺官、白花、永乐、多祝、仁秦、宝安、新民、永和、大岚等二十四个乡（其中龙岗镇、多祝镇、白花镇、永湖墟等驻K，外围五里就是我所控制），占惠阳三十几个乡三分之二，还有很多地方可以时常去活动的，惠州外围理我们也有时去活动。在东宝包括有：沙涌、炒湾、清溪、塘沥、凤岗、龙华、观兰、大岭山、梅塘、大朗、东坑等乡。在紫金包括有：上义、小古、好义、好石、石塘、彬园、际头等据点。在海陆丰包括有：大安洞、热水洞、埔仔洞、赤石、后门、鹅埠、九龙洞、可塘、五之洞等据点，同时武工队普遍活动于全县敌各据点之外围平原地区。

（三）怎样去建立根据地？

现在我们还没有什么根据地，但是我们要为建立自己的根据地而斗争。我们怎样去进行呢？

地理条件的选择，一开始，我们是着重于平原地区的开展，但是也不放松对惠紫海陆区山地的开展，而主要发展的方向是朝着这个地区，我们认为在地理条件上这里是可以建立一个比较大一点的根据地，这里又可以东连韩江，北接九连，取得联络与配合。九月以来，平原已稍有基础，我们领导机关东上了，是为了打开这地区局面，建立我们的根据地，现在惠紫区纵横二百几里已为我们控制，且逐渐扩展中。

兵力的组织问题，这里是可以建立较大的主力，九月以来我们已由坪龙地区抽送一百余人东上，这地区也有很大的发展，现在兵力占全区总兵力五分之二了。这地区对于主力之组织和培养正进行中。

群众斗争之发动及组织起来，这带的地，贫富悬殊，农民生活非常痛苦，只要我们能真正做到为农民撑腰，替群众做好事，是有办法发动群众的。我们已在这带山地领导群众发展减租息、退租息、清算恶霸、分粮救穷，组织了几千群众，最近又在发动群众进行停租废债的斗争。群众工作做得当然还是不够，但工作是跟着形势向前发展的。

我们也了解到山地与平原地区的活动须要配合，因此虽然这个时期我们着重于建立山地基础，但对于广九线、路东、路西之工作，也没有忽视，抽调干部、抽调兵力发展山地，是以不妨碍平原地区之活

动与发展为原则。

五、怎样建立财政、经济政策及收支制度问题?

(一) 怎样开源?

建军的初期，经济困难，对各地的发展有了很大的威胁，我们怎样去解决这个问题呢?

初期，在惠东宝地区，不论惠阳、东宝经济是异常困难，连一、二十人吃饭也成问题，当时没有税站，也没有其他正常的收入，当时捉反动分子罚款是主要的找钱办法，惠阳那边从一月到三月，东宝那边从一月到六月都是靠这个办法找钱来维持部队的给养，搞起工作来。经验告诉我们，这只是一个办法，而不是一个唯一的办法，也不是一个主要的办法，用这个办法找钱是没有解决我们经济困难，特别是多捉多罚往往不能在政治上得到群众的好感。例如，我们部队在东宝，每逢捉了人，有些群众说："红军要钱的哇，快些准备钱来就可以放人哪!"但是不可否认，在初期这办法在各地方是起了很大的作用。

初期，在海陆丰及惠紫区之怎样解决他们经济困难呢?在海陆丰是以募捐办法为主，在惠紫区是以募捐为主，打反动为辅。这种募捐办法，实际上是一种摊派，是根据各地有钱的人（地主、富农、富裕中农、商人），由部队发出通知书给他，规定他要捐助的数目及缴交的时间。这样做，不论这个人好坏也好，总会四、五成，六、七成缴来的，但是，这不是一个好办法，有些人会原谅我们的困难，但有些人是反感的。不过对于解决经济困难，不容否认也起了一些作用。

四月以后在惠阳，六月以后在宝安、东莞、惠紫、海陆丰，已开始进行建立税站收税，以后建立税站收税便成为我们的经济主要来源，特别是路东的税剧增，更成为开展江南斗争的重大力量，这样一来，敌人也很积极破坏我们的税收了。我们如何应付敌人的进攻，坚持我们的税收，和用什么办法去开辟我们的税收呢?四月下旬，敌人第一次扫荡我沿海税站，时间两个多月。最初，我税站曾一度转入沿海收税，这是错误的，很快就纠正过，从沿海转移到平原坚持，依靠群众，分散化装进行收税，这样保持了我们的收入，而且没有什么损失。十

一月敌人再度进攻我区，我税站除从沿海转到平原之外，还有×界××，以运输公司形式发单建立税站，保持了我们的收入。在东江河敌人经常护送、扫荡，离敌驻据点又不远，不能设站收税，我们采取突击收税的办法，严中队曾突入水口（离惠州二十五里），收税二小时，收入八千万。对于各公路线，我们是通知他们按月纳交营业税，如不来谈判，则实行破桥、炸车以之威胁，使之接受，现已有淡龙深、淡溪二线谈判了，每月交港币六千五百元，还有惠樟、惠平都来谈判过，但没有成功。税率之确定，是根据比敌人税轻、关照农民生活等为原则，税率最低百分之五，最高是百分之十。税站制度及干部之表现，以沿海税站较好，惠紫区最不好，贪污成风，几乎无站不贪，经过调整一时期后，又发生贪污，这与领导机关对税站之重视、检查、督促不够有关，这对税站之用干部及制度有关。

公粮，也是我们的经济来源之一，但只在海丰地区进行，进行得也不普遍，只在大安洞、赤石一带进行，多少只求收到就算，上半年共收到二百余石，下半年只收到百余石，其他地区都没有收公粮。但是我们在惠紫、海陆丰等山区，征公粮是我们主要的经济来源，我们要向这一方面努力。

经商也是一个经济来源，本来在江南地区是十分有条件的，但是我们重视不足，错过了许多时机，这是错误的。

（二）一年来收入多少钱呢？

A. 路东区：

1. 路东沿海税收：

月份	国　币	港　币
四月约	20,000,000元	
五月	55,594,500元	
六月	61,160,700元	
七月	98,122,400元	
八月	298,426,700元	
九月	779,084,000元	
十月	1,132,717,500元	99,853.15元

十月以前税收124,746,000元　　29,670元
十一月　500,000,000元（约数）　30,184.15元
十二月　600,000,000元　　28,491.40元
合　计　3,669,851,800元　　188,198.70元

2. 路东公路税收：

月份　　国币　　港币

五月下半月至十二月底：48,750元

3. 淡水河税收：（路东区）

从五月到十二月底约收入国币150,000,000元

4. 路东区之罚款收入约国币150,000,000元港币3,500元

B. 东宝区全年收入：

1. 税收约国币900,000,000元（约数）

2. 罚款约国币500,000,000元

共约1,400,000,000元。

C. 惠紫区全年收入：

1. 税收约国币400,000,000元。

2. 罚款约国币200,000,000元。

3. 募捐约国币50,000,000元。

共约650,000,000元

D. 海陆丰区全年收入：

1. 募捐150,000,000元。

2. 税收100,000,000元。

3. 公粮50,000,000元。

4. 打反动40,000,000元。

共约350,000,000元。

以上四个地区，全年总收入约国币6,369,851,800元，约港币220,448.70元。

（三）目前我区每月收入估计：

路西每月约国币700,000,000元。

路东每月约国币1,300,000,000元，港币30,000元。（公路数

在内）

惠东每月约国币300,000,000元。

惠紫每月约国币400,000,000元。

海陆丰每月约国币300,000,000元。

以上五个地区每月收入国币3,000,000,000元，港币30,000元。

（四）怎样建立收支制度

第一，从分散活动，自筹自给到统筹统支，现在我们还没有做到全区的统筹统支，但是就各地区来说，多已由自筹自给到统筹统支了，有些地区，还不能完全做到统筹统支（如东宝地区）。

第二，开始时是没有什么支出的经济制度的。所以当时是很紊乱，特别是一些干部用钱很多，现在已经建立了制度了，各地物质价值不同，我们采取以物质为标准及各地收入之情况来规定给养支出制度。

目前的经济支出制度如下：

A. 伙食项：米每人每日一斤二两，油每人每日二钱，菜每人每日三千元（惠东宝）、一千六百元（惠紫、海陆丰）每月加肉一斤。

B. 生活费：怡和隆烟十两，七万元（惠东宝）；普通草烟十两．三万元（惠紫），一万元（海陆丰）。

C. 学习费：由公家发给簿仔、铅笔。

D. 物资补给：每人每年面衫裤二套，底衫裤二套，波恤内衣一件，毡一张，牙刷三只，手巾三条，竹帽二顶（干部发纸伞）。

E. 干部津贴费：九月开始按级发给干部津贴费，十一月敌人进攻，经济困难，通令取消。

F. 其他详细之规定不详述了。

六、关于防奸、土匪，对付民主联军之政策执行问题

（一）防奸政策之执行：

对于防奸政策之执行，大约可以分为二个时期来说：在初期各地都以镇压为主，镇压又是以杀为主。这时期各地都杀人很多，从一月到现在还没有好好的统计，但全区起码也杀了一百人以上，这是错误的，为什么呢？大体上是在这种思想下产生出来：初期才开始搞，地

方紊乱，敌人力量［强］，特务活动猖獗，大家都这样想，这不是我们的解放区啊！要打开局面，必须肃清这批坏东西，不能从事宽大。因此，就大开杀戒，同时部队小，敌人大，流动多，又没有保卫队。因此，经常在战事一来，看管困难，就来一个快刀斩乱麻，要放就放，要杀就杀，这样就把一些接近要杀的人，或者还可以放的人都杀掉。

三月以后，各地对于防奸政策之执行，较为改进了一点，以后很少杀了，各地都建立起保卫队，但是他们的保卫工作仍是做得不好。

第一，从我们一年来所捉到的犯人，绝大多数的是反动地主、乡镇长、土匪，真正的特务分子很少数，我们没有研究出来特务活动的阴谋方法、方式、系统等问题，甚而关于这类的材料也很少。是不是我区我队没有特务打入来呢？不是的，在我们的队伍里，在二大发现过特务打进我队活动，在惠紫大队也二次发现过特务打进我队活动，这说明特务已积极进行破坏我队。然而，我们尚未研究出特务活动的材料及如何消灭他们，保卫工作也只能做到一些司法机关范围的工作而已。

第二，目前，我们的防奸工作，也只能做到纯军事行动而已，我们没有把它变成一种群众性的防奸工作，没有好好与群众结合。因此，我们防奸的眼界也不大，防奸的工作也不大，奸也没有办法消灭的。

（二）土匪政策之执行：

对于土匪政策之执行，我们基本上是消灭土匪，但是我们不采取肉体上的消灭，而采取以争取改造的方法来消灭。同时在各个地区，各种不同之土匪来决定如何执行我们的政策，原则是这样：在我区内不容许土匪活动，处理我区土匪之办法：（1）政治上可靠，愿接受我领导，今后不损害人民利益，可准予参队，给予出路。（2）劝他回家耕田。（3）劝他远离我区，到K地区活动。（4）如不听劝告，仍在我区扰害人民，阻碍我之发展，可能消灭时则坚决消灭之。对于远离我区之土匪，与人民之矛盾较少，以大胆联络争取他们共同反抗敌人。

在坪龙以消灭为主，在惠紫以至东江河则以联络为主。

各地对于土匪政策的执行也有偏向：一种是随便收编土匪，给予

者誉，到处强缴民枪，强征军粮，结果又来解散（如惠紫之收编土匪丘永年），这样对于我之政治影响已不好，对于土匪之争取也不好；有些利用土匪去建立税站收税的也有，搞得糊里糊涂；一种偏向随便捉随便杀，从肉体上来消灭土匪，也是错误的。

目前我区成股之土匪，杨雷公之三十多人，李胆四十余人，林存三十余人，徐亚尧三十余人，钟友、刘森数十人，朱星一等数十人。自张光琼来惠之后，已积极对他们收买，目前被收编者有徐亚尧部，编一个联防中队，驻横沥；杨雷公成立良井自卫大队，驻良井；李胆、欧顺、林存编平（潭）、新（墟）、白（花）联队办事处的二个中队，驻平潭、新墟，以黄国洪（黄国梁之弟）为正主任，李胆为副主任，又在拉钟友出来了。张光琼对这班股匪之收编，暂时是以用：1．划地区给他们，保证其他军队不开去。2．发给机枪、步枪。3．不调动，负责人可以到惠州见长官等条件来安定、麻痹这股土匪，来达到收买的目的。而上述这股土匪对于我队，还算好感，但间有恐惧之心。对K仍是不信任，但幻想仍有，就是已被收编之股匪，对K仍是不信任的，但是人是向前发展，将来怎样变呢？看我们与张光琼的竞赛，争取他们，目前这般土匪们有些已与我们联络或间接的联络。

（三）关于民主联军的问题：

七月民主联军：麦炳权部三百八十余人，由海丰南下，抵大鹏半岛，为K水、陆两面夹攻溃败。当时与我队取得联络，他们已日暮途穷，要求我们收编，要求我们作直接上配合。当时我们的决定积极的援助他们，帮助他们联络、收容，解决给养、驻地等问题，我们不接受他们收编的要求，也不接受直接配合的要求，而采取出击惠樟线吸将K转移目标的配合。由于我们诚意的帮助，他们也已日暮途穷（给我们收容的二十余人，其他已星散）。因此我们又变成一种依赖我们来组织力量，样样都是依赖我们。这时扫荡已告一段落，我们指定一地区（坝岗）给他们活动，仍给予相当帮助，有对人民不好之处，给予批评，对官兵关系不好给予提供意见。十月他们力量调整较好，我又劝他们离开我区，东上海陆丰沿海一带。于十一月初旬，他们便离开我区东上海陆丰活动了。

目前民主联军凌部以第七（？）纵队名义出现，人数约三、五百人，活动于海陆丰之间，常驻陆丰碣石一带，常来海丰之捷胜活动，曾占田干、捷胜，给进攻之K军予重大之杀伤，缴K军步枪二十枝，轻机二挺。在海陆方面对K的兵力牵制很大，与我们海陆丰部队取得联络，对我们还好，因与我们的矛盾很少，活动地区不同。他们的成份为K叛军、伪军、土匪所组成，成份是非常复杂，他们公开宣布是李、蔡的部队。

在石龙附近及宝安西路也有民主联军出现，是前伪军吴东权部，还是打家劫舍，与我没有联络，也没有冲突过。

七、怎样整党、建党和扩党

（一）关于整党工作

在东纵北撤以后，江南地方党的组织发生了一些新的变化，就是：

（1）由于一九四五年的内战及一些地方干部的北撤，使一些地区的组织全部或一部分失掉了，东莞的大岭山区、东江河区、宝安四区、惠阳的高潭区等的组织便是这样失掉的。在我们接收江南工作之时，这些组织早已失掉了。

（2）由于一些干部的暴露，被迫撤退到别地区或稳蔽起来，使一些组织的领导系统混乱了，如东莞的清溪区、常平区便是，这些组织是时断时续，干部是时有时无。

（3）由于环境从解放区变为蒋管区，使干部和同志们的暴露程度增大起来，在一九四六年六月至一九四七年一月之间，我们的干部和同志是在经常转移和撤退的，因此，地方组织的变动性很大。

（4）由于形势的变化，引起了地方党的组织上和思想上的变化，同时敌人对地方党的进攻是集中的，被捕和追踪、恐吓和迫害的事件时常发生着，因此，地方党不能不也集中力量进行整理和巩固组织的工作。

（5）在以上的情形影响下，地方党的群众工作大大萎缩了，武装工作也大大地退却了一步，组织的发展是完全停止了，地区也缩小了，党员人数减少了二分之一（北撤前为千余人，北撤后为七百人）。

在这种的组织情况之下，我们进行了如下的整党工作：

1．整理未失掉的组织，使之成为有系统的组织，接收已失掉的组织，使之成为一完整的组织。

这部接收和整理工作初时是有困难的，我们只能在原有组织的地区之边缘先行接收，并把与失去之地区有些社会关系的同志组织起来，具体布置他用各种借口（探亲、借谷种、趁墟买东西等等）到失地去，找到失去联系之同志，建立好今后联络办法，或者用书信给他们，暂时保持通讯联系。同时在已取得一地区或一支部之联络时，马上大胆提拔一负责同志，通过这个同志再去联系其他失关系的同志。在东莞的组织，便是大多数采用这些办法来接收的。但是，有些地区不够大胆，因而不能顺利进行这种繁杂的接收工作，甚至接收到了又复失掉，这是因为不懂得集中力量，实做实得，对零星四散的组织关系，不知所措。当然，有基础的地区或支部，一时失掉关系是不要紧的，它很快就可以驳接回来，就是因为他们有群众基础，干部坚强，失联系后仍能独立工作之故。

2．调整干部，撤退干部，保存干部和把干部埋入群众中去。

在保存力量的原则下，我们首先保存干部，保存干部的方法有许多：一、十分暴露的坚决调到别区、别县去。二、别区、别县都不能立足或找职业岗位不易的，撤到香港来。三、不甚暴露的坚决转变其工作作风，避免突出。四、完全灰色的和新入党的，则划入二重组织。在撤退和转移岗位之中，干部是较易于处理的，但一般有家庭拖累的农民同志就难处理了，这些同志系只有走上山，风声过了，又回家来，“上山”，在当时并无武装反抗之意味，只是暂避免一下风浪而已。然而，这个撤退工作是有矛盾的，即干部是保存了，但当地工作却垮了，党与当地的群众关系断绝了，干部脱离了实际工作之后，逐渐变质了，留恋着城市物质生活，侥幸逃避残酷的斗争。即是说保存干部一个人体，不是保存了革命的力量，这个教训是值得我们注意的。相反，我们在一些地区（东莞水乡），干部尽可能坚持工作，转变作风，使水乡区的区委原来是红红的，也能坚持至今，他在乡中搞好学校的业务，用经济合作的方式组织了农民的耕田公司，又接顶了一个棚；

做生意。又如惠阳县委叶之同志也是很暴露的，但他在乡中变做一个医生，替乡民看病，又帮助乡中搞好一间初开办的学校，与人合作做油榨，又组织了农民自卫武装保护青苗，御防山猪，住地不时变换着，这也使他坚持了工作。又如宝安之深圳区，我们初时只有一个点，在那里工作的同志是颇为暴露的，但他能通过当地一些上层关系，办好自己的学校，在第二个学期开始时便开辟了几个点。这时我们又大胆放三、四个干部到那里去，这些干部统统是有多少暴露的，但结果是立得住脚，现在，那里差不多发展为一个区的规模了。从此，我们可以知道，干部的保存是需要的，但主要不是靠撤退，而是靠转变作风，坚持与群众结合，在必要时撤退干部也是需要的，但不一定就要撤出香港去，而最好是从这区撤到那区，从这一县撤到那一县。把撤退干部也当作是一种坚持工作，而这种坚持工作的撤退完全是可能的，因为：A．地区广阔，大有转移余地。B．群众好，可以隐蔽我们。C．领导正确，能为群众服务。D．同志和群众都有了打游击的经验，紧张时只是上山，暂避一下，也可以坚持工作和生活下去。就是这样，使江南地方党避免了大的破坏和坚持了江南的工作。

3．划分组织——城市和农村，一重和二重的划分。

一九四六年九月我们开始把组织划分为两重，红的和灰的、流动的和固定的两种组织。在划分之时，江南组织已经存在这样的情形，即是江南地方党已经历了两次的划分（一九四一年和一九四五年），经历了两个年头的解放，实在已经没有什么灰色的组织可以当作一个整体来划分了，所以灰色的同志是零星几个，如果有所谓灰色的，那是相对而说的，即不十分红的意思。因此，一九四六年九月再来第三次划分时，我们还是在形式上划分起来，事实上在当时的条件之下这种划分不能不是形式主义的。1．当时的组织领导还是个人负责的，特派员制这个领导方式所领导的单位经常是有五、六个的，今再加以划分，那么干部就须增加二分之一至一倍，不然，就不能进行组织之联系和领导；2．地区大，组织散布广阔，往往二重组织只有二、三个人，但距离却在四、五十里以上，走起来又无很好的社会关系，相反却把二重弄得红起来；3．在一九四四年至一九四五年江南解放区

的“倾剿”政策之下，全部组织是暴露了，最低限度积极的党员是全部暴露的，如果还有灰色的，那么这多数是消极分子，今把他们划分开来，他们不能独立工作就更加消极了；4．因为分而复合者已有二次，这一次再划分时，红与灰之间依然是藕断丝连，实质上并无分别。因此，这样划分实行至一九四七年八月时，我们决定把组织重新改编，把不能活动的二重组织归并给一重系统领导，取消从区级的组织划分，改为从支部开始的组织划分。组织经此重行改编后，在领导上是灵活和有力得多了，同志情绪因有了较为健全的组织生活而提高了，而组织的暴露程度却并未因合并而增高。与合并组织同时，我们也取消了单线领导，现在农村中的支部已恢复了支部生活了。但在县城的组织还是单线联系。

对于把外来知识分子，从县级范围划分开来，单线联系，我们实行到一九四七年八月也同样改变了，变为从区级范围划开来单线联系，原因也是因为地区阔、干部弱，同时江南的形势也变了，游击区的形势要求我们的组织形式必须做如此之改变。

4．审查工作：

一九四七年三月我们开始了组织的审查工作，初时是先叫干部写自传，发审查表给同志填写。但我们所得的反映是：同志们不感重要，区级干部对同志说：“这是上级交带我们做的”。于是同志们的审查表迟迟未交来，交来了也是很简单，弄了大半年也弄不到什么来，最近才开始转变过来。在惠紫县地区便是这样进行审查的，也填表，把干部弄清楚以后，跟住对他做初步总结，并和他找一、二个支级干部依这样进行审查。这一来，使干部对自己所领导的组织情况和干部表现都有详细的了解，许多工作上的毛病也发现了，领导上的弱点也从下级干部反映出来。直至目前为止，政治上的奸细还未有发现，江南党在这方面来说是巩固的，但思想上的蜕化分子却有发现许多，如水乡有一农民同志在他的生活上升为富农之后，工作渐渐消极了；还有一富农霸占了部队留下来的几支枪，不肯交出来；又有一小学教师也是地主出身的，欺骗组织，溜出广州向上爬个官位。这些都经组织审查出来，并加以批评和斗争，有些在历史上是连犯数次错误都不能彻

底改正的，结果是清除了。相反，在惠阳地区的负责干部并没有采取亲自动手，深入下层的方法，没有了解审查的意义，结果是一无所获。因此，他说“做来做去，都是这样子，不如到部队去捞一下吧”！但是就在十二月份以后，他开始转变了，他深入到支部去进行审查工作，这使他发现了许多的工作线索，不觉喟然叹曰，“知己知彼，确系有错！”他现在所领导的组织，也比以前巩固许多了。

（二）关于建党工作

从一九四七年三月起，江南党已经逐渐稳定下来了，干部已不十分流动，组织形式经划分之后也安定下来，同志们的思想也不象北撤后初期那么动荡不定和麻木闭塞，在客观形势方面是武装斗争和群众斗争日趋发展，一个革命的新高潮快将到来了。在这样的情况下，江南党已经基本上完成了“隐蔽组织，保存力量”的任务，因此我们又提出了新的任务，“团结群众，巩固组织！”

因为在一九四七年春，江南党还是存在着很大的弱点：

1．同志们的思想还落在形势的后面。在武装业已开始恢复活动之时，同志们仍在强调隐蔽，工作不积极，害怕这个，担心那个，什么也不敢做。

2．普遍支部都脱离群众，不信任群众。在东莞地区内，曾经有过五、六次的群众自发斗争，我们也未打算过争取对他们的领导，同志们对这种惊天动地的事情都漠然视之，高高挂起，最多也是把来当作新闻一样谈一下而已。

3．干部相当弱而且很缺乏。特别是支部书记一级的干部，而区级干部呢？有些几乎还不够支书的能力，他们的作用只是对上下级起一种联络作用，根本谈不上领导。对支部发生的困难，他不会帮助支部去解决。对上级传达下来的政治报告，他们三言两语就传达完了，没有中心，更不会联系当地具体情况来布置工作。

4．组织形式的不适当，妨碍了党组织的巩固和群众工作之发展。即是一重和二重的划分，城市知识分子和农村农民工作之划分，外来小学教师与当地农民组织之划分，在我们当时地区广阔，干部缺乏和形势发展趋向高潮之诸条件下，使组织很难进行巩固和开展群众工作。

根据当时的环境和我们组织本身所存在之弱点，我们进行了下面几个工作：

（1）加强党内教育和积极培养干部。

对于解决干部缺乏的问题，我们初时有一个不正确的观点，即精神上总希望上级调一、二个干部来帮自己的忙，但我们的希望都落空了，于是我们便动手来搞训练班。我们的训练班有两种：一种是干部训练班，一种是流动短期训练班，这种训练班是逐级进行的，先搞县委，后搞区委，如果是县委办的，则是先搞区委，后搞支书。这个工作，我们先从东莞做起，搞了一个县级的，二个区级的，二个中小学教师的，二个农民支干的，总共搞了七个班。方式是有几种：县级的是确定中心后自由阅读，钻文件，提问题，反省自己工作，然后做总结。区级的是先讲提要，然后展开讨论，提问题，再做总结论。知识分子的初时不指定中心，先让他们自由提出要解决的工作问题，再将这些问题略加解释并归结为几个大的中心，再逐个中心来深入研究与反省，这方式比较民主一点。但不适宜于水准低的同志。至于农民同志，则采取讲故事形式先讲一个例子给他们听，使他们解答，怎样解决这例子的困难，为什么会有这种坏现象，或者，那个模范例子好在什么地方等，使农民很有兴趣，并且有很多话讲，这样从一、二个事实去联系理论，农民同志便很容易接受了。

在内容方面，一般是三个中心：1．政治形势。2．群众观点。3．党性教育。这可以依据对象不同而着重那一个。在学习以后，这半年来工作的表现，确实是比较进步一点，主要是打通思想了，工作就积极起来，工作时候能够走群众路线。目前东莞党的组织较之别县是较健全一点，主要是由于他们能重视这个教育工作，所有支部都普遍轮训过。

除了干部训练班和支部轮训班外，还有“拜师父，收徒弟”，即是选择一个至二个对象，作为干部对象，专门去培养他，同时又选择一、二个对象作为自己的师父，留意向他学习，这个师父不一定是上级同志，也不限定一个人，总之有一特长者，都拜他做师父，这个办法是在审查工作进行时发现的，审查干部工作做得彻底的同志，他的

徒弟一定培养得最有效、最出色。

除此之外，还有在会议上教育干部和同志，把过去那种形式主义的会议改造过来，即是必须有一个中心，必须解决这个中心，不可无的放矢，而是主要去研究这个支部所在的环境和工作，有一个区委在教农民同志分析村中的地主、富农和在K军中做大官的人物之后就说："这就是蒋介石了，我们打倒蒋介石，不是个个都去南京打他的，在这里我们就可以动手打垮他"。农民同志一听就明白了，并且知道所谓政治、形势就是这些东西。

但是，我们的教育工作还很不够普遍和不深入，在惠阳及惠紫地区，我们还未真正动手，而且全江南除了海陆丰外，其余各地还没有党内党外的刊物，缮印一些小册子是有的，但没有自己写的地方性的教育材料，总结会议也没有经常召开，这使我们的干部不能从实际工作中来学习，不能帮助干部从经验上升到理论。

（2）搞好支部工作。

当我们在一九四六年底整理组织之时，干部就有这样反映："地方党工作真难搞"，"系呀，形势好转了，但个个支部都是旧时一样"，"我以为这个支部衰哩，谁知那个新支部也一样"，"我的报告已经传达过啦，怎知他们动不起"。根据这些县、区级干部的反映，我们知道原来江南完全没有一个健全的支部，个个支部时时都死气沉沉，一切工作就上动下不动，我们于是动手搞好支部工作。

首先是干部亲自动手，保证贯彻到支部去，我们动员县委同志下乡帮助区委到支部去，计划是先搞好一个支部书记，例如在东莞县委，卢同志以一个月时间，搬到水乡区去住，与区委祝同志亲自住在大埔乡，动手搞好大埔乡的支部。

跟着，他们就动手审查支部，发觉支书不很积极，在同志和群众中没有威信，在乡中的一个合股耕田的群众组织中表现有点自私，但还有些能力，于是不立即调换他。接着就和同志们研究乡村环境，知道K统治加强，地主力量也不大，乡中群众曾经团结起来与土匪打过仗，我党在乡中有一些影响，在群众中有一些灰色的群众组织，乡中学校也可以争取来做，只是还未掌握武装、掌握乡公所和掌握广大的

农民，而且党员只有四、五个。于是乎就决定先巩固和扩大那个群众组织——耕田公司，由公司发起自卫，御防土匪，于是掌握了一部分乡祖公有的武装，这事为地主反对，于是这个公司发动所有农民把武装统统集合起来，交回给一个最顽固的地主，声明要他一个人负责全村治安，全体农民则不负责任，否则武装就交回我们，大家负责维持秩序。这个示威果然吓倒了地主，武装终于给我们掌握了。此时乡公所又为群众所不满，K的特务分子于是煽动群众包围乡公所，我支部书记几乎上当，动员武装包围乡公所，但其实这乡公所并不很坏，不过它与K特有经济矛盾，故为K特所仇恨，该支书不了解这个阴谋，就鲁莽从事，好在给另一个同志说服了，并暴露K特之阴谋。结果，乡公所更靠近了我，K特却在群众面前大掉面子，这个同志的威信大大提高，支部在这事件之后又批评了支书同志，发扬了这个同志的工作成绩，在下次支部会议上，便调动了工作，由这个祝效良同志代替做了支书，这同志是贫农出身，接近群众，工作积极，以身作则，大公无私，并且能团结同志，立场站得稳，工作有办法，灵活运用斗争方式，这个支部经他负责领导之后，工作有了很好的发展。目前，这个支部发展至十个党员，掌握了全村的三十多枝枪，掌握了乡公所和一班绅者，又占了一间学校，领导了一个拥有二十个进步分子的耕田公司，在这个公司的周围团结了全村的农民，同时又使K特在群众面前完全孤立起来，更重要的是培养了一个好的支书，和水乡区能够吸取了这个经验再去搞起潢涌的支部来了。

这只是个别支部的改造经验，在江南地区大多数的支部还未加以改造的，这主要是干部尚未亲自动手去解决这个问题；其次不留意提拔从贫雇农出身的农民同志，不从支部的实际环境去帮助同志，一步一步地工作；再其次是不走群众路线，不能运用适当的口号、方法、方式和组织形式去为群众服务；最后是不能集中力量突破一点，个个支部都去砍一刀，结果没有一个支部搞得好。

（3）领导方式、方法、作风。

目前江南党的领导方式依然是单人负责的个别领导方法，虽然支部一级在去年八月时已经停止了单线领导，但区级、县级以至地级还

是采取个别领导。这使党的领导遭受很大困难，使领导上不能广泛反映情况，不能周密考虑问题，不能全面照顾工作，不能把工作贯彻得深入，使领导机关往往忙到要命，变成事务主义，情况不了解变成主观、官僚、顾此失彼。今天，由于群众斗争和武装斗争的发展，要求我们考虑到恢复统一领导和集体的领导方式了。在海陆丰方面，一人而兼党、军之领导，结果是地方党大大削弱了。海陆丰地方党工作，一年来不只完全没有发展，而且有些联系也成问题，这种严重现象，固然是一个思想问题，但领导方式和组织形式之不适当，也是很重要的原因。

我们的领导方法上，一般都是采取突破一点，推动全面的方式，这种领导方法特别对于江南的军队和地方工作有很大收效。因为我们的地区广阔，据点分散，干部缺乏，能力薄弱。假如我不集中力量，去突破一点，那么，工作一定不能发展到全面和深入。从上所说的部队的发展审查工作之进行，模范支部的建立，干部之培养等等，无一不是采取这个方法的。

但是我们在领导上还有很大弱点，就是思想教育和思想领导不够，事先不在干部当中酝酿意见、漫谈、收集材料、反映群众意见，往往使工作走不通。例如事先不反映群众意见，使我们禁米出口的法令失败了；不深入反映干部意见，使我们在决定建立路东特派室这个领导机构之时，遭遇很大曲折，结果还是取消了。

此外，我们还积极发扬对革命负责，对群众负责和负胜利之责的精神，使下级同志敢于提出意见。还在去年八月以前，我们在执行划分组织和单线联系之时，就碰到许多走不通的地方，下级同志又反映了许多意见。结果，我们同意下级同志的意见，并把这些意见和建议对上级同志报告，在取得上级同意之后，我们便把划分组织和支部生活改变了，这种不机械对上级负责，专为搞好工作的做法，我们认为是正确的。

最后，我们还用最大的耐性来争取和等待落后干部的觉悟和进步，而对一些坏干部而不灰心，慢慢搞，争取他一点一滴的进步，珍惜他们，尊重他们的历史，不随便抹煞他的功劳，善于看到干部们的长处

和优点。经过这样，使他们在实际工作中受到锻炼，在党员和群众中受到考验和批评，以渐渐提高其责任心和工作信心。这种领导作风之养成，使江南党特别是部队党得到很大的收获，在军队中的大队级和中队级干部里面，他们的转变是很明显的，如曾健、李群芳、林文虎、高固、潘崇、温汉光等同志都是有了很大的进步。

（4）党、政、军的关系和干部之间的团结问题。

干部的团结问题，在江南来说是一向都搞得不好，有些地区（如东莞第三大队），甚至变成严重问题，这表现在几方面：

1．党、政、军三种干部表现在军政干部不协调，互不尊重，初期还有军政干部轻视由地方党出身的负责同志，认为他没有搞军队经验，工作作风不够大刀阔斧，不懂规矩和手续等等。因为还不是实行统一领导，故在职之地方党干部还未与军政干部闹什么不团结。

2．同级干部之不团结常表现在争职权地位，不照顾别人，贪功卸责，或者由于私生活不检点，引起误会等，如三大之张军、李如、杨培。

3．上下干部之不团结往往表现于批评不适当，互相苛求，关照不周，阳奉阴违，英雄自大，如三大张军、林文虎不服刘宣同志之领导，高固与黄华也不十分融洽，惠阳地方党区委黄康同志与县委叶源同志也颇有成见等等都是。

4．同一部门的干部，不团结现象较少，但也不是没有，其表现总是个人英雄，一山不容二虎，表面合作，其实心有不甘。

总之，干部的不团结，多数不是有什么原则上的分歧，而多数是无原则性的枝节的争执，大家把枝节问题夸大起来，片面化起来，于是误会就多了，在解决这种不团结问题之时，大家也很少把争执的问题，提高到原则的高度解决。结果，绕几圈子之后，问题又发生了，便如三大干部开了检讨会之后，各自承认错误，曾几何时，干部之间依然不团结。

江南干部之不团结，其原因有几个：

1．许多干部经过复员期间的一段生活，使非无产阶级思想意识大为增大发展。

2. 江南复员干部很多，但部队规模不比以前大，而干部之资历又不相上下，加上个人主义意识作怪，于是互相轻视，互不尊重，甚至采取自由主义的态度实行小广播。

3. 发展之初期，多数是分散独立活动的，这更加使山头主义、小王国思想易于发展。

4. 还未建立集体领导的制度，没有严密的会议生活，缺乏自我批评和互相批评。

5. 领导上对改造干部一事，操之过急，批评不适当，引起干部反感。

但是，这种不团结现象在江南的最高领导同志之间是不存在的，而在最下层的党员群众之间这现象也很少，最多的还是在于大队级和中队级之间。

（三）关于扩党工作：

从北撤到一九四七年春，江南党一般是没有发展的，那时是集中力量于恢复和整理组织，到一九四七年十月，党还是在巩固组织的阶段，所以党依然未有大的发展，但在组织已经相当巩固之地区，组织仍零星的发展，直至一九四七年十月以后到现在，党才根据群众斗争和武装斗争的空前发展提出了“放手发动群众斗争，大胆开展党的组织”的口号，此时，党才有较大的发展。计一年来共发展六十一人，即发展了百分之八弱。

（1）党为什么不能大量发展？

江南党在一个较长期间内没有大的发展，主要原因在于：

1. 在一九四六年春，江南内战期间，地方组织便受了很大破坏，北撤之时，组织已减缩了二分之一，即从一千五百余人减至七百余人。北撤后我们实际接受到的组织只有五百八十二人，后来逐渐接收又增加到七百二十四人。一九四七年八月海陆丰组织移交江南领导，组织人数便增加到九百四十四人，我们离港时移交了五十人与香港，故当时人数实有八百九十四人。这个数目的组织又是极不巩固的，故此不可能有大的发展。

2. 是脱离群众，当江南群众斗争逐渐走向高潮之时，党的工作

还是不敢大胆放手，使党落在群众的后面，脱离实际的斗争。

3．是领导上不重视党的工作，不能照顾全面，当江南开始恢复武装活动之时，武装工作是较地方工作为弱的，但我们坚决从地方抽出两个县委（胡施——大政委，杨培——三大政委）、一个区委（张生——三大指导员）来加强部队工作。而在今天武装已有大的发展，对党的发展却被忽视了，由于领导上不重视这个工作，于是无人对此工作感到兴趣，干地方工作的要请求调到部队去，部队同志又以为发展党只是地方同志的任务，与己无关，实行少理。

因此，这就使党在群众斗争和武装斗争的高潮中，不能取得应有的发展了。

（2）从斗争中扩党：

一年来江南党是没有什么发展的，故我们还不能总结什么经验出来，这里只报告一、二个展组的事实来说明：一、必须在领导上重视扩党的工作，二、必须与群众斗争和武装斗争结合，党才能有大量而迅速的发展。

（一）在惠紫边区的党和其他地区党一样，长期都没有发展，在一九四七年八月审查组织之时，检查到同志有一些对象，但都不成熟，结果还无机会可以吸收这些对象，当时在领导上指出这主要是党脱离了群众。后来部队在惠紫发动了减租减息、镇压反动地主的斗争，当地党就积极动员全党同志大胆起来参加，并强调争取完全的胜利，即是成立农会、建立武装、发展组织。同时领导上布置每个支部的同志如何分工掌握与教育对象，在斗争中如何发现贫苦的积极分子，和在斗争中去考验他们。由于有了斗争目标，吸引广大群众来斗争，农会很快就成立了十三个，拥有农民近千人，新的对象又发现了许多，一个号召便个别吸收了十八个党员，使旧有支部增添了无限活力，同志们的情绪也跟着高涨起来了。

（二）在路东区的第一大队的一个主力中队里面，对党的工作本来搞得也并不好。有一次他们出发袭击沙鱼涌，有一战士李运材同志受伤，他在将近牺牲之时只重复讲一句话“请政委批准我加入共产党”。原来他是已经填了入党表而尚未批准入党的对象。这件事情发生之后，

政委便在追悼会上宣布追认李运材同志为中共党员，同时大大发扬了李同志的英勇牺牲精神和平时的积极工作态度与团结群众和同志的优良作风，使党的威信大大提高了。连队的支部便掌握机会，实行突击展组。跟着该中队又出发袭击文锦渡，出发之前就展开政治鼓动工作，于是有些同志保证轻伤不下火线，退却不走前面，有些战士要求入党说："我平时有缺点，或者无资格入党，但如果我打死了，我可有资格入党哇！"，"到我牺牲那时，政委至紧要答应我入党"。在这一次战斗之后，连队支部又发展了四个同志。直至十一月底，该中队在鹤山战斗里，牺牲了三个同志（一个党员，两个是将成熟的对象），这三个同志在牺牲之前是掩护大队退却的，他们退在最后，实践了"退却在后"的誓言。他们牺牲时有什么话说我们当时无法知道，但从群众反映知道他们把武器毁坏和隐蔽（丢在深坑内）之后才牺牲的，群众并把他的遗枪保管好，待我们去取。当搜索的同志把枪拿回来之时，战士们争先抢夺那支"光荣的枪"，说要继承这同志的精神，斗争到底！连队支部在此时又展开活动，马上又吸收了三个同志。

这个中队是江南最强的主力中队，主要是有党在里面起领导作用，团结全军，英勇作战，而该支部在展组工作上也创造了模范的实例，使党员增加到占全队百分之三十的数量。

关于军事斗争上的一些问题

——蓝造在南雄整训干部学习会的讲话

（1948年5月24日）

同志们：今天我想和大家讲的，主要的是过去一年多在军事斗争方面的一些经验和目前敌人进攻清剿的计划阴谋及我之对策问题。我认为过去的军事斗争是有成绩的，是有了很多宝贵的经验的，现在和大家来讲：

（一）建军

一、我们怎样把这一支军队建立起来的呢？大约可以分为三个时

期来说：第一个时期是去年一月至三月，第二个时期是去年四月到九月，第三个时期是去年十月以来。我们根据各个时期形势的发展与党给予我们正确的方针来决定我们各个时期的具体斗争口号、工作方法、组织形式，把我们的部队从三几十人发展为几千人的一支强大部队。第一个时期：去年一月到三月，可以说是我们到处点火的时期，由于东纵北撤，执行了党的分散掩蔽、坚持斗争的正确方针，保存了力量；而敌正规部队在扫荡我们留下之人员收不到大的效果，全国内战大打起来，于是全部北调，我区只留下虎门保八二个总队及一些县地方武装，敌之兵力非常空虚。但对于人民仍加紧进行“三征”，土匪乘机而起，这时群众时常会想起东纵的好处，及希望我们出来维持地方。在这情形下，我们接受了区党委的指示，重新组织军队，恢复武装斗争。这不只是接受区党委的指示，而又是广大群众的需要和要求，而又是具备了生存与发展的有利条件。但是我们当时的力量太小，留下的武器也不够，敌人却占了绝对的优势，大部分群众及我们部分干部都悲观失望，没有信心，他们的心里印上了一个长期黑暗、十年八年掩护的阴影。加上经济困难，他们说“东纵这样大，结果还要北撤”，他们不相信会搞出一支强大的部队出来的，这是我们困难的一方面。但是我们认为这困难是暂时的，有利的条件却是基本的，这困难是不能阻止我们建立一支强大的部队，但是我们又不能照顾到这些困难的一方面。因此我们在港动员一些干部回乡，在地方党动员一些干部出来，就开始搞了起来。我们提出“到处点火”，分散下种”，我们只要求这些干部点起火来，暂时不管他点得好不好，点得亮不亮，不管这堆火与那堆火是否烧成一片，这是很紊乱的点起火来。即是说主要的是大家分散搞起部队来，搞得好不好是次要的，当时的组织形式是以武工队为主及普遍组织不脱离生产的民兵（这方面当时却做得不好），对群众的号召以维持治安为主，同时也提出反“三征”、破仓分粮的口号。这些做法都适宜于当时主观、客观条件，在这二、三个月中，江南人民的军队真的普遍的组织起来。第二个时期：去年四月到九月，可以说是我队从小到大，逐步发展起来的时期，当时客观条件对我更有利了。我们已有二十余组的武工队，打好了扩大部队的基础，干部

的思想从三心两意转变到一心一意，从无信心到有信心了，从得过且过到积极为人民服务。经济上从无固定收入的打反动、募捐等到建立了税站，开辟了经常的经济来源。群众方面以失望到对我好感，寄托希望，到信心提高，到参加斗争，一步一步的提高起来，而敌人方面，这时已对我们的活动逐渐注意分兵把守，组织乡自卫队，处处防止我活动及抽调兵力对我扫荡。在当时我们提出：实行小搞、打下大搞的基础，准备大搞。各地建立了领导的核心及全区的核心，成立各地区的大队部及团部。联络及整理各杂乱的部队，加强党的领导及政治工作，逐步提高质素，改造队伍，为了粉碎敌人的扫荡，歼灭弱小之敌，使我更大发展。部队的组织形式从武工队到建立了地方连队，从短枪队到建立步枪连、机枪连了，但仍以不妨碍武工队之活动为原则，发动群众斗争的口号，则分别在各种不同地区、时间提出了反"三征"、破仓分粮及减租减息等口号。这时期我们粉碎了敌人的几次扫荡，打过了好几次胜仗，替群众做过了一些好事，部队更大了，活动地区更阔了，各地区间逐渐的联系起来了，群众情绪比以前更高涨了。第三个时期是去年十月以来，可以说是我们大发展时期。解放军大举反动，人心兴奋，群众走向直接的参加斗争，部队有了几十倍之发展，有小型主力之建立，地区扩大了，各区之间连成一片。而敌人已更注意我区，不断的向我进攻，但敌人之兵力不足，士气消沉，人民反对，增加了敌人之困难，使我更能争取主动，发展自己，打击敌人，形势发展已更对我有利。十月后我们就提出大胆放手发展，准备大搞，建立江南根据地而斗争，与宋子文竞赛。在群众斗争口号按各地不同，分别提出贯彻减退租息、分余粮、分浮财、分耕，准备分田。在军事上提出在不妨碍发展的原则下抽调兵力建立主力，提出正确的建军路线，是发动群众志愿参军。但是大胆发展，下令组织，招兵买马，也是我们在有利的形势下的一个组织方式。在领导上从搞好老区（坪山），转移到加强惠紫山区及路西地区的领导与发展，我军就这样的大大发展起来。

二、过去一年江南局势起很大的变化，是不平凡伟大的一年，在同志们的艰苦奋斗、牺牲流血的斗争中，扭转了满天黑云的局势。这

表现在：（1）有了一支强大的人民军队，这支人民军队从无到有，从小到大，从战斗中发展起来的，他与和平期间发展起来的不同。同时又是结合人民斗争中生长起来，是来自人民，为了人民，得到人民的支援的军队，同时又是干部与战士之间从建军过程中共过患难、共过甘苦，他是上下团结、官兵一致的军队。有了这支军队，奠定了我们彻底解放江南人民的基础。（2）敌人从全面控制到控制据点，从全面进攻到重点进攻、被动防御；从意高气扬到士气消沉，兵变日多，逐渐走向土崩瓦解；从部分人民对之有幻想到完全失望，到处反对。（3）群众从悲观失望到积极参加斗争，甚至部分地方群众更直接的参加了对敌作战。这变化说明了人民的力量是新生的、向上发展不可消灭的，而敌人的力量向下降的、走向死亡的。虽然敌人还作垂死的挣扎，对我还作重点进攻，在被进攻的一点上，可能遭受了一些困难（如目前东北的紫金地区）。但这黑暗是暂时的，不是影响全局的东西，不能说明是局势的逆转，不能改变我人民军队走向胜利发展的形势。

三、从军队的建立与发展过程，我们获得了几个主要的经验：（1）坚持党的正确方针，为了人民，依靠人民，得到了人民支持，因此我队能胜利的建立与发展起来。（2）按照实际情况：敌我力量的变化，群众的要求，斗争的需要，把具体的方针、口号、组织形式应不断的改进和提高。因为形势是向前发展的，如果我们的方针、口号、组织形式死一套不变，一定赶不上或不适宜客观形势。如建军初期我们提出到处点火建立武工队；中期提出建立领导核心，整理队伍，建立地方连队；后期提出大胆普遍发展，建立主力。这样的不断的改进和提高，都是对的。如果群众要求减租减息，我们还是提出维持治安的口号，在已没有“三征”的地方，提出反“三征”的口号，那就不行了。因为这些都是主观主义的东西，完全没有用，不是群众的需要。（3）在开始建立工作，尚未打开局面或在斗争中碰到最困难的时候，最主要的问题是团结对敌，搞好工作，其他什么自由散漫、吊儿郎当、浪费、腐化、英雄、本位等生活上、思想上问题，在当时的情况下，这些都是次要的东西。（4）发动群众志愿参军，从组织民兵、

武工队到建立主力、逐步的提高，这是正确的人民建军路线。但是下令组织，招兵买马，在大发展的有利形势下这也是可以大胆采取的方法，而不是人民的建军路线。（5）镇压反动，替群众做好事，先占领农村，对于发动群众斗争，打开局面，组织军队，是有很大的作用；相反的，一［心］去打大仗、打据点，企图这样来打开局面、发展部队，往往是不容易成功的。在惠紫打了反动地主张元和，打开了紫金的局面，建立了紫金的部队；打了反动地主徐楚良，打开了高潭、宝溪的局面，建立了宝溪、佐坑、高潭一带的部队；相反的余清队举命过路西帮第二大队打据点，企图以这样来打开局面，结果是失败而归，这都是很好的例证了。（6）部队活动地区越阔，团结群众越多，群众受到影响越大，发展群众也越多，也就会越容易扩大。

四、但是由于形势的发展，部队的扩大，目前有几个问题须要我们进一步改进的。这些问题不改进，我们会陷于狭隘的经验主义，会妨碍我们更提高一步，更大的发展。这是（1）过去为了团结对敌，搞好工作，对于一些生活的、思想的问题不斤斤计较，应寄于等待，这是对的。但是等待是为了提高，并不是迁就。目前形势发展了，部队大了，群众发动起来了，我们的责任更加重大了。过去的自由散漫、浪费、腐化、本位主义、小集团思想这些东西都成为了腐蚀党，腐蚀部队，妨碍搞好工作，妨碍团结对敌的东西。因此今后为了巩固党、巩固部队，担负起更重大的任务，我们应该把这些要不得的东西坚决肃清。这样我们才能团结对敌，不然我们只有使党内分歧、队内分歧，最后遭致失败。（2）在大发展的有利形势下，放手发展，下令组织，招兵买马，这是对的。但是应该及时收缩，加强领导，逐步改造，提高质素。不注意这一方面，结果就会搞出乱子来，这不能说是下令组织，招兵买马的方法不对，而是组织起来之后，领导上对之收缩、改造、提高方面注意的不够所造成的。（3）军事上的镇压反动，发动群众斗争，这是对的。但是有些地方，局面打开了，群众斗争发动起来，但是我们还是一样的采取军事行动来打地主、捞油水，这是不对的。因为成为了我们所控制的地区，群众斗争发动起来的地区，即使这些地区地主是反动的，也不一定以军事上来打，应该是发动群众来

斗，也不是普遍的斗，要从最少数、最反动的斗起，缩小打击面，不过早、过多树敌。（4）分散普遍发展，仍是今后军事斗争上的主要方向。但是在不妨碍发展的原则下，适当的集中，建立主力，又是今后斗争所必需。以主力队的兵源，主要是靠各地方团的输送，不能稍有本位主义，不肯输送枪，或输送坏人、坏枪，使编入主力之后逃跑一空。这种不照顾全局的表现是要不得的，但主力队亦应照顾地方团队。（5）组织民兵问题，还没有好好解决，我们却缺乏全民战［争］的思想，仍相当严重的存在。这是一年多来建军工作上的最大缺点，今后必须注意改过来。

（二）打仗

过去一年多，敌人对我区较大规模的进攻，在惠阳四次，东宝三次，惠紫四次，海陆丰四次。这许多次的敌人的进攻，一般来说我们是粉碎了敌人的进攻，一部分的仗是打得好的，但也有些仗打得不好的，不能获得胜利，或者自己遭受一些损失。从事实上表现二种不同的打仗方法，也反映出二种不同的战争指导思想。现在和大家研究这个问题：（一）第一种打仗方法是执行了毛主席的军事原则，因此，他们能粉碎敌人的进攻，连续的获得胜利。事实的表现：去年三月"靖沿"事件后，在敌返防之时，我主动出击，第一仗歼灭沙鱼涌黄玉如部一个排，第二次歼驻新圩县警十余人，第三次伏击驻南田之县警。去年四月下旬，敌从路西抽调虎门守备总队一个营向我大小梅沙沿海一带及大鹏半岛进攻，中间徐东来部配合进攻我坪山三洲田一带。这一次敌采取以一个连天天出动，反覆毁索此地，企图找我兵力扑灭之。当时我力量很小，连队刚建立起来，人数不多，枪也不好，其余的仍是武工队，我不能打硬仗。除留少数武工队在半岛坚持活动，其余撤出到新圩、坑子、淡水外围活动（那时这些地区还是很少到的），利用"靖海"与徐部间防区不同，互有矛盾，争取在这一带地方发展活动。去年六月是"靖海"进攻的后期，敌扑灭我主力的企图破产了，我有很大发展，开辟了一些地区。这时主观力量上可以抽调一个连到路西活动，目的在帮助第三大队打开局面，也可以吸引"靖海"部返厝防。由于我力量一在路西出现打了几次仗，敌在沿海又毫无所获，

被动的结束了对我沿海进攻，回兵路西。这一次虽然我因兵力太弱太新，不能予敌很大的打击，然而我没有损失，且开展了许多新地区，发展了部队，我们是胜利的。敌方毫无所获，是失败的。

去年七月，徐东来及梁国材亲率保八、县警七个中队四百余人，配合海军于坝岗击溃民主联军凌炳权部之后，转其锋芒向我坪山进攻。在这强敌进攻下。我领机仍留坪山、新圩一带领导武工队坚持，我主力队（一个连）则转移于惠州外围活动。炸惠樟车，出三栋，打白花。因敌方进攻兵力是敌驻各据点抽调出来，形成其驻点兵力很空虚，我队出现于围洲外围，敌大为震惊，徐东来急急率兵回防坪山，留县警一连，县长率县警一连驻龙岗，企图以少数兵力控制我方，进行清乡、征兵、征粮。这时我区〔敌〕兵力已弱得很了，县警人数不多，战斗力弱。因此，我部收回罗主力队余中队、严中队，先后歼横岗县警二十余人；于猪肠坑歼县长梁国材率领之十余人，于沙鱼涌歼县警二十余人。敌被迫退出坪山、沙鱼涌一带，我之反击就此获得胜利。

去年十一月初旬，敌更大规模进攻我大鹏、坪山地区，使用“徐部”、“靖海”、“九六六一”、县警七百余人之兵力，并由行辕派邹其光统一指挥，占我坪山、茜坑、沙鱼涌一带。我队留队坚持外，罗部推出河东活动，曾部推出欣乐乡铜湖活动。当敌在我区扑空后，大部兵力回防之时，我曾、罗二部回师坪山，伏击驻茜坑之徐部张潭中队，击溃该部，获得胜利，复我坪山，结束敌之进攻。

为什么他们能够获得胜利呢？我认为：第一，因为他们懂得在自己被迫处于被动作战地位时，应积极争取主动的作战。因此他们能在强敌进攻下，主动转入敌弱之外线作线；又当敌回援其内线（我之外线），我之内线敌弱时，又能立即主动回师于内线作战。第二，因为他们懂得什么兵，什么武器，打什么仗，什么情况怎样打仗。因此，他们能从打小敌到打大敌，打分散到打较集中，打乡自卫队到打县警到保警，取得小胜到取得大胜。他们能慎重从事，负胜利的责任，经常在胜利的发展中。第三，因为他们懂得要粉碎敌人的进攻，懂得打仗，并不是兵来将挡，水来土掩所能解决的事，必须在战争发动群众，开辟地区，发展队伍，即如何发展自己的有生力量。因此他们一般的

不打硬仗，不打消耗仗，他们注意到在逐步消灭敌有生力量的过程中如何保存自己力量。因此他们的队伍在战争中能以发展，地区能扩大。

二、第二种打仗的方法是与毛主席的军事原则相违反的，因此他们不能打得好仗出来，往往遭受挫折，事实表现：二月徐东来二个中队联合中多祝之反动地方队约二百人，配机十余挺，进攻我惠紫松坑地区。当时我在松坑有两个不足数的中队，约百二十人，机四挺。敌抵达时，我立即迎击，敌以情况不明，不敢进攻，我即展开强攻。在战斗过程，陆续动员民兵及到其他地方抽调队［伍］前来松坑围歼进犯之敌，提出“保卫松坑”，几乎动员惠紫区之全部力量，围困敌人八日九夜。敌始终也是不了解我情，不敢进攻，也不敢突围退出，守一围村山头待援。徐东来亲援多祝，恰我铁甲队攻打多祝，徐东来不敢来援松坑，被围之敌待援不到，乃于夜爬山退出包围。我打退了敌之进攻，但一无所获，而消耗了大批子弹（是自己所有的绝大部）。这次战斗，打退敌人，政治上是有收获的，在后期能转到外线作战，打外围的多祝圩，拖住徐东来不敢来增援，这是对的，能动员民兵作战，这是好的。但初战时企图以二个不足的中队兵力来消灭敌二百余人，未免近于冲动，提出保卫松坑，是不恰当的，战斗上持久，大大消耗自己力量，这又不对的，使用惠紫全部力量，又未免过早暴露力量。所以这一次仗，虽然没有打败，但是这次打得不好。四月九六六一部与徐东来部联合进攻我惠紫地区后，土匪武装钟友部进驻上义，连当地之自卫队约一百五十余人，轻机三挺。当时我对敌情了解很差，但急于恢复上义这个据点，因此，集合几乎是惠紫二个大队的全部兵力，企图全部围歼该敌。兵力集中，又不集中使用（战斗中分兵打反动），既企图全部围歼，又没有全歼之决心，既不能全部围歼，又不争取歼其一部结束战斗，把战斗在迟疑不决下拖了三日四夜，最后一夜才下决心攻击。结果该夜敌增援，被迫仓惶退出战斗，死伤、被俘十五人，大败而归，助长了敌之气焰，灭尽了自己的威风，群众情绪大大动摇，影响紫金局势，逆转甚大。从上面二次大的战斗及一些被动的战斗，我们流血牺牲的教训中，我发现了几个问题，需要我们今后注意的：第一，我们要承认今天我们是处于游击的环境，我们的队

是游击队，战争又是游击战争。因此我们要承认，目前的作战的主要目标是：消灭弱小敌人，而不是争夺地方，我们的地区仍是可能得失反覆的，我们应该失此地夺彼地，黑了南方亮北方，提出在军事上保卫△△地方或者夺回△△地方，目前来说是不恰当的。既然我们是游击队游击战争，因此固然要击，但是不要忘记了游；打得过应该击，打不过应该游；只知游不会击，固然不对，只会击不会游，也是错误的。第二，我们要承认在目前军事力量对比上是敌强我弱（在过去一年多的发展是我们的比率快），因此，决定了游击战争的战略、战术方针是战略的持久，战役战斗的速决。战略的持久是告诉我们今天不是马上决战的时候。今天的方针是如何消灭敌人有生力量，如何生长自己的有生力量。战役战斗的速决，是告诉我们如何在适宜的时机集中火力，争取在战役上战斗上我之兵力大敌数倍数十倍来迅速歼灭敌人，不打消耗战。因此阵地战、保卫战、围歼战等必然做成战斗的持久和消耗，对敌强我弱，我弹药十分缺乏的情况下，是不利的。我们应该打速决战、打伏击战、打袭击战，靠我们能适当迅速集中兵力，靠我们冲锋突击的精神，迅速解决战斗。一次战斗打击的敌人应该是一个而不是二个。集中力量又分兵使用，结果必然是失败的。第三，我们要承认我们一方面是进攻，而另一方面又是防御。进攻不是夺取据点、收回失地，防御也不是保卫地区、固守据点。因为目前我们还没有这样的条件，进攻固然要取得主动，而防御更应该争取主动。保卫地方，夺回失地，其出发点是被动的，是对敌有利，对我不利的。我们的战术方针，进攻应该是普遍发展，广泛占领农村，发动全民战；防御是应主动作战，内线与外线作战灵活结合，不呆住一地来作战，找住敌弱点，那里弱、那里孤立、那里可以打胜仗，就打那里。第四，我们的军事原则，情况不明不打，消息暴露不打，无胜利把握不打，无缴获不打，情况变化不应战。这些不是教条而是真理，我们的军事干部往往在这里犯了错误，遭受损失。有些好战的军事干部在情况不明也打，消息暴露也打，明知敌大我弱也打，他们自以为敢打，我们这不是敢于打，而是盲仗傻打，是对人民、对革命不负责任的表现。这些干部如果不改变这种作风，必然害人害己害革命。

（三）对目前敌情的了解和对策

（一）只有正确的了解敌人之力量、企图，才能正确的决定我们的军事对策。“知己知彼，才能百战百胜”，现在和大家来研究一下敌情。我们所有的材料不多，希望大家来补充。

（1）敌兵力的分布：

①省级之部队其任务除部分驻守各大城镇及广九铁路之外，其大部分是进攻我区的机动兵力：一五四旅——三个团共约二千人，驻广九线石龙到深圳一段及东莞城等据点。

虎门守备总队——共约一千人，驻宝深线　宝太岗及大鹏、沙鱼涌沿海地区

保八团——三个大队共约一千人，驻惠阳及进攻博罗、紫金等地。

保十三团——共约七百余人，驻惠阳。

保独七营——共约一百人，驻惠阳，近进攻吉隆我队。

保独二营——共约二百人，驻海丰。

九二旅“九00六”部——共约五百余人，进攻我惠紫地区，现向九连之黄村、河源等地进攻。

以上省级兵力共约五千五百人。

②县级兵力之统计（包括县警、警察、收编之土匪部队，重要乡镇之自卫队及部分盐警），多数是保卫市镇，部分是协同进攻我队：惠阳县——共约一千人；东莞县——共约一千二百人；宝安县——共约五百人；海陆丰——共约一千人；紫金县——共约六百人。以上共约四千三百人。

从上面的统计，省、县、乡各种兵力合共几乎有万人左右。因此，我们要承认敌人兵力与我之兵力之对比基本上是比我们大的；同时也要承认自张光琼来此主持进攻我区以来，在收编土匪、组织乡镇自卫队及地主武装是有相当发展，有相当成就的。不论在省、县、乡各级之兵力都比张光琼上任前都增加了。

（2）张光琼对我区军民进攻清剿的阴谋：敌对我之战术大体上有几个时期之转变。在我建军初期，我力量小得很，在建立与发展中，因此敌这时可以采取分兵把守（多数以排为单位，并有一个班守据点），

处处防止我活动及向我进攻。中期，我队已发展大了，且许多薄弱突出据点为我歼灭了，因此敌这时被迫采取“集中兵力，固守据点，机动出击”及“抽松剿紧”（即在我活动弱之地区抽兵向我队力量暴露之地区进攻）。但是由于我普遍的发展，战术的灵活主动，内线与外线作战的结合，敌人之战术是失败的，我打了好几次胜仗，一般来说敌人是被动的。到了张光琼来了之后，他接受了过去失败的教训。他说：“‘匪共’善于化整为零（指我善于主动避强敌之进攻及分散普遍发展）、化零为整”（指我善于迅速集中兵力歼其弱点及部分），因此他极力转被动战术转为主动战术，他运用了“以零对零，以整击整”的战术。什么是“以零对零，以整击整”的战术呢？从几个月来张光琼的具体做法，可以看到的就是积极广泛的起用失意军人、收编土匪、扩编县警，起用失意军人政客、土劣，组织乡镇自卫队及地主武装，用这些武装来驻守据点，来突袭我税站、地方工作人员，武工队、地方连队等。这战术就是以零对零了。而另一方面，他便可以从一些不重要的据点，抽出保警及其他机动兵力集中于一点上（在惠州），随时随地发现我主力就向我进攻。这就叫做“以整击整”他的主观意图是从被动争取主动，使他们机动兵力放下背上的一些包袱（城市），但这些包袱又不因而失却，让他组织起来的地方队伍代替担负这个责任。他在惠阳、东宝地方都组织了一些土匪部队及地方自卫队，使他机动兵力能以集中，这是敌人的成就。同时敌不一定先用以零对零，然后以整击整，他也可以先以整击整之后，然后进行用零以对零。如在三月间，九六六一部及徐东来部向我紫金地区进攻后，当在他军事上略有胜利我主力转移后，便进行普遍收编土匪、组织地主武装、地方自卫队及威迫、分化、拉拢我一些不坚定的新建立的地方队投敌。就用这些部队来对我留在该地坚持之部队，然后又把机动兵力抽调出来进攻我其他地区。这就是先以整击整然后用以零对零的战术。今后敌之进攻，是全面还是重点呢？有人说是可能全面进攻，据他目前的兵力来看是有可能的。但是敌兵力并不很多，而分散使用，暴露弱点，给我之打击机会可能多些。我以为从目前敌之做法是采取有计划、有步骤的重点进攻，如果以后没有新的兵力增来，一个时期内还是重点

进攻，如目前的进攻路西，进攻惠紫，进攻紫金都是重点进攻的表现。敌之重点进攻对于我们被进攻之一点上是可能遭受到一些较为严重的困难，我们是应该估计到的。目前敌人的政治手段总括起来是这样：第一，使土匪与我分离。他广泛的收编土匪，使土匪不为我之利用，甚至利用部分土匪与我对立，进攻我队（如利用钟友进攻上义，造成我与钟友之矛盾），减少他的敌对力量，而增加我之阻力。这方面敌人是有了一些成绩。然而，K匪之互相疑惧还未能解除及经济上困难，K负担养这大批土匪却有点吃力，而引起了匪对K开始不满而生异心了。第二，是使民主联军与我分离。收编民主联军王国权部后，就用这个部队向我陆丰部队及潮汕部队进攻。第三，使民众与我分离。利用我一些队伍、一些干部做得不好，侵犯了群众利益之弱点进行挑拨、破坏，造谣中伤，利用宗族关系及封建形式之办法诱我地方工作人员及有关群众自新（如用黄志鸿、黄道南之关系，先动摇利诱为义黄姓父老，通过这父老来诱迫我惠紫黄发队叛变，及通过父母妻子关系，进行个别动摇我战士、干部回家自新。又如紫金县长亲自跪在神象面前，向各地父老及自新人员发誓，保证他们的安全），造成普遍自新群众离我之现象（如目前之紫金地区，但这是暂时的、表面的、不得已的，群众内心还是对我好感）。除此，还进行巩固基层，恢复与加强乡保政权，使乡保政权特务化，军事化。普遍组织反动自卫队，武装来保卫推行政权工作。从要点建起，推动沿线，推到全面，恢复与建立起来（紫金地区就是如此做法）。

（二）上面对于目前敌情已作一般的说了，究竟我们的对策应该怎样呢？有个别的干部说："目前敌人的做法，可能是各个击破，逐块分割，将我们主力压缩于这块狭小山地，然后以整击整，集中强大兵力，由四方八面以围歼我们，以席卷整个山地"。敌人的主观意图可能会有这样的幻想，其重点进攻之严重性我们应该估计到。但是在目前的情况来看，除非犯了很大错误，不然，我们断不至有一天被围歼于狭小的山地，我们应该有信心、有决心去粉碎敌人进攻及其一切阴谋，因为我们具备了粉碎了敌人进攻阴谋的条件：第一，我们在一年多的斗争中已建立了一支强大的部队，而活动于整个地区，我们不

会被围困于一点上，我们到处都可以打击敌人牵制敌人；第二，我们在群众中建立了威信与联系；第三，我们大多数的干部都经过了抗日时期及连续以来一年多的斗争的的丰富经验；第四，有全国大反攻，全广东力量发展群众斗争的有利配合；第五，敌仍是兵力不足，经济困难，兵源枯竭及匪与民联的矛盾未能解决与群众的对立等。对于如何粉碎敌人之进攻及其各种阴谋，我个人在此提出一些意见，当然这意见未必完全是对的，不过也可以提出给同志来研究。（1）必须坚持区党委给我们的指示的方针，放手发展，发展新区，到处歼灭地方反动武装，造成到处都是力量，到处都是据点，黑了南方亮北方，失了此地得彼地。敌人非但无法迫我困于山地围歼，且我到处给予牵制威胁，使其集中机动兵力增加困难，被迫分散防御。（2）战术方面，敌人是以零对零，以整击整。那么我们就应该以零对零［整］，即在强敌进攻下，一般的不打硬仗，根据情况，或集中主力歼灭敌人进攻之一路，或主动避开不打，然后留少数部队坚持，维系群众，打击敌人，镇压反动（以零对整）。把我之主力转移到外线（敌之内线）作战，歼灭敌区之弱小部分或据点（以整击零），或转移到新区工作，使敌顾此失彼，结果是退出我区。或在敌未进攻而计划进攻之时，我亦可先发制人，把主力集中打其突出弱小部分或据点，迫敌把已集中之兵力仍须分驻据点，防我攻击，就是以整击零。粉碎的敌人之以整击整，以零对零之计划。（3）领导机构及主力不呆住一点上，不固守一地，机关精简，干部分散，分区领导，不过于集中，减少机关庞大、不灵活，目标暴露之弊。税站多转移住地及打税地点，提防敌人突袭。（4）进行分化瓦解及争取土匪及地方部队，如这些武装过来，可以大胆收编，削弱敌力，增强助力。（5）缩小打击面，以避免多树敌人，孤立自己。我们目前打击对象应集中于恶霸地主武装、特务分子这些凶恶人物。过去各地在打反动、减退租息有损害于中农（甚至贫农）、工商业家利益及过份迫到一些小地主、富农生活无着、人权无以保障而逃亡者，应严格检查纠正，进行解释道歉，以至赔偿损失或救济。这对于粉碎敌人使我与群众分离及组织地方反动武装的阴谋是很重要的关键。（6）广泛展开宣传工作，说明我党、我队当前

之主张政策，粉碎特务之造谣中伤（如惠紫之特务造谣说我要实行共产了，二头牛、二头猪要分一头给别人，多剩几斗谷也要分给别人，又造成许多中农以上的人，都把猪、牛、谷物运于K占区掩蔽），以安定人心。（7）整个地区各团之配合问题，在各团可能和有利条件下，该主动派出部队歼敌薄弱部分及突出据点，及到敌之心腹地区、交通要道活动，破坏交通，打其补给线，牵制敌人，使敌人收缩对进攻区之兵力，这是非常必要。有可能配合而不积极配合，这是不对的。但是在有个别地区新建基础，主力不大，则不能过急于配合其他地区作战，应争取在敌对我区未进攻之时机，积极发展自己、巩固自己；而在被进攻之地区，领导干部则应有独立自主把握本区之条件来决定如何粉碎敌之进攻，不可有等待外援之观念，这是不对的。

好了，希望大家去研究，提供更多宝贵的经验、宝贵的意见出来。

一九四八年五月二十四日

关于最近的群众斗争的指示

（1948年5月25日）①

（一）今年2月5日我二团发生分耕接收尝田指示及接着的借粮工作，是去年减退租息之后，把群众斗争向前推进一步，以达到改善贫苦农民生活与削弱封建势力，把农民组织程度和觉悟程度提高一步，削弱封建统治。为土地改革工作打下若干基础。两个月多来，各地工作同志，结合群众，积极热情工作，坚决替贫苦农民撑腰，充分表现为人民服务的精神。各地农民已经动员起来，这是非常值得重视和发扬，更显见我区工作开展的广阔前途。但同时我们在工作中发现了若干缺点，例如侵损了中农利益，地主、富农把持了农会（假农会）进行所谓“斗争”，使农民群众反而受到损害（假斗争），分耕、借粮都犯了绝对平均主义的错误（如分来［粮］每人一律斗八种、每人每

① 原件未署作者，年份是根据文件内容判定的。

月留谷四十斗），雄市商业也曾受到若干波动。各阶层人心引起德慕，生产情绪受到影响，发展了农民的破坏等。这些错误都是带有严重性质，发展下去有离开我党土改总路线、总政策的危险。加以我区处于斗争尖锐环境，如果我们过早过多树敌，如果我们打乱了自己的阵线，势将使我们在对敌斗争上陷自己于困难地位。

（二）产生错误的原因系由于我们还没有深刻领悟“依靠贫农，团结中农，有步骤有分别地消灭封建势力”的总政策，或没有把政策和实际情况相结合，从而找出适合于不同情况的一个地区、一个乡、一个村的具体办法，因而变成笼统一般、粗枝大叶。由于我们在工作中还没有真正学会了走群众路线，有命令主义的毛病，也有尾巴主义的毛病。由于我们不了解为人民立功的精神，为人民服务的满腔热情是很好的，很必要的，但必须和掌握政策、调查研究的实事求是科学态度相结合，才能真正为人民立功，为人民服胜利之务；急于求功，则结果适得其反。又由于我们对工作进行中的各项经验（不论成功的或失败的）没有及时总结，变成工作中的指导，而对工作中的发生某些偏向错误，又没有及时加以研究、揭露和找出改正办法，采取漠视态度。为了使工作走上健全发展的道路，我们就有着手将此一时期的工作加以整理研究，总结经验，并改正那些必须改正的错误之必要，而另方面又应指出我们此一时期的工作，也有其许多成绩，也有许多是成功的，也要加以总结。

（三）为此，我们对最近群众斗争有如下规定：

甲、关于分耕工作比较复杂，现春耕已完，时机已过，故尚未实行分耕地区一律暂停进行，以免影响生产。其已实行者不必改变，但须立即将进行情况作调查整理，特别请注意广［泛］收［集］各基层（贫农、中农、富农、地主、开明绅士、商人等等），在分耕后的反映，以便总结经验，供今后参考。

乙、目前粮荒严重，旱象堪虞，故借粮、分粮、退租息来渡过粮荒，仍为当前群众斗争的中心工作，应继续贯彻进行。但应了解，这可能只解决了部份问题，不能完全解决粮荒，故又须在发动群众斗争之后，鼓励和帮助他们开展副产、副业。

丙、过去借粮曾经不分别敌（地主、富农）我（贫农、中农），也不分别地主、富农的大中小，恶霸分子或非恶霸分子，中立分子，开明绅士等，不是按照不同情况的人们予以不同程度的待遇，而是一律清查封存。分配果实时，也有一律平均，没有照顾缺粮程度，这是不妥的。今后必须改变，对地主、富农中的恶霸分子，应发动群众坚决斗争，强迫借粮，若不答应，可以强力镇压，实行分粮；对地主、富农中非恶霸分子，则采用比较温和手段，力求用谈判方式解决，不个个必拿出去斗；对开明绅士应采谈判方式，并答应归还，但不付息（将来如何归还，视以后情况再定）；对富裕中农，应了解他们是我之基本群众，尽可能不触动，如必须触动，则只能采劝说教育办法，使其自愿，保证归还，并付一定利息。有些村庄，贫农数量多，而地主、富农很少，进行借粮时，势必损害中农利益，如此，村与村之间的调剂就有必要。但农民一般自私，要实行调剂必须耐心进行“农民一家”的教育，启发农民阶级觉悟。分配借粮，要照顾缺粮程度，要一本大公，农会干部不能多得，不能大吃大喝。目前既为了救荒，不应抽取作农会基金，如有自私不公现象，必须耐心教育纠正。

丁、我们今天的群众斗争，应该注意缩小打击面，反对扩大打击面，应该提高群众觉悟程度和组织程度，是为了加强对敌斗争，打垮蒋、宋、张光琼、徐东来的进攻阴谋，是为了逐步削弱封建势力，加强群众力量，达到实现土改，故今天在农村斗争中，应该是依靠贫农，团结中农，中立富农、中小地主，争取开明绅士，把群众发动起来的力量集中打击为数极少的地主、富农中的恶霸分子及其反动武装力量。我们暂时还未能做到彻底摧毁封建势力，但我们可以做到打击封建势力中的主要基础，以削弱整个封建势力；这是一般适合于我区现时状况的策略。在对群众教育方面，当对地主、富农中的恶霸分子斗争时，应进行“谁养活谁”等的阶级教育，当说服贫农向中农让步，紧密团结中农时，应进行“农民一家”教育，应使他们着重劳动，使他们不要看到中农比较生活得好而眼红，而是使他们懂得这是中农辛勤劳动的结果，不是剥削别人的结果。叫他们努力生产，改善自己的生活，而不是采取绝对平均主义，把中农和他们拉平，要贫农、中农都认识

今天我们必须打垮、蒋介石、宋子文、张光琼、徐东来，农民翻身和武装斗争分不开的，鼓励他们爱护部队，参军和组织民兵，武装起来，一致对敌。

戊、要能正确掌握政策，灵活运用政策，首要的事项在于调查研究，了解情况，要把划分阶级的工作做好，根据中央文件划分阶级，才能分清敌我界线，才能正确定出打击对象，才能了解敌我力量的对比，才能避免打错自己人，搅乱自己阵线。发动斗争时，必须经过对群众情绪、要求的了解，必须对群众做宣传鼓励工作。必须使群众酝酿成熟，自愿起来斗争，在斗争中要确立无产阶级及其政党的领导作用，对群众不正确的意见采取教育方法改正，一切主观主义、官僚主义、命令主义、尾巴主义都是不对的。今后在工作中规定领导干部要深入下层，亲自动手，对工作不应只有一般指示，而必须有具体帮助、检查总结、直接领导群众斗争的同志又必须及时反映各种情况，或有困难问题不能解决者须及时向上级提出。

己、我们既发现不少假农会，发现地主、富农和他们的走狗混入农会的现象，也发现由于我们教育的不够，产生农会干部自私不公、大吃大喝等现象。前者必须清除改造，后者亦必须加强教育，整顿农民队伍，故改造农会、巩固农会是当前工作的重要一项，必须在继续发动群众斗争中，通过群众路线实行。应该了解，农会是农村斗争的堡垒，是土地改革工作的执行机关，必须建立了真正巩固的农会，农村斗争才能顺利开展，真正的有战斗力的农会，只有是和必须是由贫农、雇农、中农参加的，只有是和必须是贫雇农为领导骨干的。因此，我们必须在工作中分清农会会员的成份，把地主、富农分子清除出来，帮助和教育贫雇农建立起威信，并成立贫雇农小组以实现领导，其领袖分子更应重视培养及在战争时好好保全，还更进一步把坚强的乡农会建立起来。

庚：目前我区有已经实行借粮但工作中发生偏向者，又有未实行借粮而须迫切进行分粮借粮者。对于后者应照本指示精神，放手发动群众，大力展开工作；对于前者由于有改正之必要，现规定已借未分或已分未提的粮食、物品，凡属于地主、富农者，照“丙”项原则或

分或借，属中农、贫农者，一律揭封，已经借出者，先向中农解释政策，安定人心，等待规定详细办法加以整理；属于贫农者无条件发还。

辛、此次工作，我们不论是继续发动的或进行整理的，同样是群众斗争向前推进一步的工作，我们必须力求贯彻，力求完满胜利。在这基础上，尽可能推动群众武装起来，监视反动，加强对敌斗争。把群众的优秀分子加以教育，发展党的组织。在这基础上，更有准备、更有力量的在进行将到来的夏收期间开展新的群众斗争，把斗争再向前推进一步。

关于群众斗争的补充指示

（1948年6月8日）

（一）自上次指示发出后的半个月来，我们积极展开继续发动群众斗争及纠正偏向的工作，据初步检查反映，证明五月二十五日指示所定的策略方针的正确。我们只要坚决掌握上次指示的精神，结合具体情况，确定每乡每村的方针、办法，发动群众力量，深入切实地进行工作，一定能够完成我们的既定任务。现在必须补充说明一点：此次我们一方面是整理、改造工作，一方面是继续发动群众斗争。应该了解，我们整理、改造工作，是为了继续发动群众斗争，如果忘记了继续发动群众斗争，就不能把工作整好改好。尤应了解，我们今天的工作又是为了达到明天（夏收以后）把群众斗争再推进一步的目的。我们的群众斗争是一个不断把群众的组织程度和觉悟程度提高的过程，从不断削弱封建制度达到彻底消灭封建制度的过程，这一过程可能是相当复杂长期的，但我们一定要坚毅耐心地完成它。各地工作同志必须认清弄清思想，才不至迷失方向，左右摇摆。下述各项具体工作方法，系根据实际工作的初步经验来提出的，各地工作同志务须切实运用，并在实际工作中把它充实、丰富起来。

（二）事实证明，此次分耕、借粮，普遍损害了中农及少数贫农的利益，这是原则性的错误。被损害了的利益，因为大都已经动用，

粮荒又未渡过，故今天一般地不能立即补偿。但中农、贫农系我们的基本群众，亦纵时代及近两年来得到减租减息的利益，故不难经过解释、说服的办法来巩固和他们的团结。根据几个地方工作经验，我们可以采用这种办法：在农民的会议中解释我们当前的策略方针（对贫雇农强调我们一贯替他们撑腰，一定设法改善他们的生活；对中农表明我们的团结方针，指出贫农一定要巩固地团结中农；对地主、富农表示我们现在只是减轻封建剥削，但他们也减轻了负担——国民党的征粮等，希望他们参加劳动，逐渐改变自己成份，解释我们保护民族工商业的政策，投资工商业可以找得出路）；解释贫农、中农应该团结起来，互相帮助的必要，强调大家都获得减租减息的革命果实，一定要团结互助，一致对敌，保卫革命果实，打垮蒋、宋、张、徐诸贼；在会议上郑重保证借出之粮食、物资有借有还，并计算合理利息；特别重要者，我们必须在群众面前作严格的、诚恳的自我批评，凡能严格自我批评的，群众一定心悦诚服，没有或不够严格的自我批评，群众一定不能满意。在此种安定人心，争取团结的工作进行之后，即应迅速发给借据，尽可能发动贫农帮助中农解决某些特殊困难，做成贫农主动团结中农的模范。上述办法，可能有效达到贫农、中农团结，实现农民一家，以及争取中农靠紧我们的目的。

（三）渡过粮荒和解决谷种，仍不能不是目前贫农是迫切的要求，是发动农民斗争的中心环节。如果我们只在那里纠正偏向，却忘记了解决贫农的这个困难，则我们工作的结果势必是压低了贫农的斗争情绪，打击了这个农村斗争的骨干，致使今后新的斗争更难发动，违反了我们工作的正确方针，经验证明，如果我们经过上述等二项办法的采用，安定了群众的波动情绪，再用诚恳劝说、耐心教育的办法，完全有条件可以顺利解决各种问题。在贫农、中农占绝大多数，而地主、富农绝少，又没有可以作为斗争对象的恶霸分子的地方，上述方法完全可以采用。至于地主、富农较多，又有恶霸分子的地方，则应依照五月二十五日指示所定策略，有步骤地、有分别地发动群众斗争。我们继续救荒、借谷种，或者用斗争的方法，或者用劝说的方法，那是要根据各村进行普遍调查后所得的实际情况来决定，而不能凭主观来

决定的。但无论用什么方法，我们都是采取群众路线来做，都不能走上层路线。走上层路线有时也许更顺利些，但其结要一定是模糊了阶级观点，使农民群众又向旧的统治阶级低头，也违反了我们的工作方针。我们反对走上层路线，但可以利用上层关系，我们走群众路线，但也反对自由放任、尾巴主义，时刻不要忘记对群众的领导和教育，特别禁止乱捉人、乱绑人、乱罚人等过火现象。关于租额问题和佃权问题，又是分耕后农民群众所最关心的问题，也是目前领导上急需决定方针的问题。为了我们能够正确地定出方针，采取从群众中来到群众中去的办法，各地同志必须广泛反映群众的意见（只能酝酿情绪，反映意见，不能随便让群众作决定，已经作了决定的，将来也要照领导上的决定说服群众改订），使我们的办法，一方面可以大大改善群众生活，一方面又适当目前本区的斗争环境，不犯过左过急的毛病。

（四）我们纠正偏向及解决粮荒谷种的工作，是一方面帮助群众解决困难，提高生产热情；一方面教育群众，教育群众的干部，并进一步达到改造农会的目的。这样就可以使群众的觉悟程度和组织程度大大提高，为新的群众斗争打下良好的基础。有三种情况，三种办法：第一种，农会由地主、富农或其走狗和受群众所厌恶的二流子把持的，这种农会必须采取重新组织和改选的办法，但这必须由我们亲自动手（不通过假农会），发动群众斗争，在斗争中发现积极分子后，才能实现。如果没有发动斗争而改选农会，就只是勉强的而非真正的改造，仍然不会做得好。第二种，农会由贫雇农领导，但因分耕、借粮时损害了中农及部分贫农利益，为群众所不满；或者又犯了独断不公、假公济私、贪污腐化、好吃懒做等毛病，又为群众所不满。这种农会应采取教育、改造办法，把干部教好，学会团结中农，学会民主作风，进行自我批评，改正已犯缺点。另方面决心吸收公正的中农参加农会领导（不超过三分之一），纠正排斥中农的错误倾向。在纠正偏向和缺点时，我们要十分注意维护农会及其干部的威信，强调缺点的产生系由于我们的领导和教育得不够的原故。用教好干部，团结中农，发扬民主，改造作风的办法把农会搞好。第三种，农会由中农或富裕中农领导，他们斗争不坚决，看不起穷人，不首先满足贫雇农的要求，

又为贫雇农所不满。这种农会应采取改变成份的办法，先把贫农发动起来，组织了贫农团，选出贫农团的代表，把这些代表加入农会做委员，改变领导成份。此时应该预见他们两方一定存有成见，互相攻击，但我们坚持团结方针，不偏袒一方，进行耐心的思想教育和适当的批评，并领导他们一齐工作，用事实证明团结方针的正确，促使他们消除成见，打成一片。现在农会干部独断不公、贪污腐化的现象相当普遍，故整顿农会队伍是必要的，其方法也应按不同情况、不同对象分别处理：第一，凡属地主、富农走狗及为群众厌恶的二流子，应交群众清算，取消农会会员资格（有教育改造的可能之二流子则不在此列），追还群众损失。第二，凡属贫农、中农成份，由于我们领导和教育得不够，致犯了错误的，应先予以教育，打通思想，又教育群众给他原谅，待酝酿成熟后，由干部作自我批评，向群众道歉赔不是，自动保证分期还亏空。第三，如系我党党员，则先在党内批评，如能接受党的教育，决心改过向上，则照第二项办法处理，如不能接受批评，无法改造，则交群众处理。

（五）此次分耕工作，由于领导方针犯了错误，形成了许多严重的不良现象，一般群众都不满意，都有重新调整的要求。重新调整是必要的，但目前不是时机，而且领导上还未能掌握充分材料，未能决定方针，如果轻率进行重新调整，势必引起更大的毛病，特别这主要的是贫农、中农之间的问题，如果没有妥善办法来指导，其结果一定扩大贫农、中农之间的矛盾，违反我党基本方针。故上次指示规定已经分耕的地方，一般不作改变，现时任务系收集材料，细心研究，找寻确当方针办法，待秋收后才着手重新调整耕地，是完全正确的。但目前发现个别特殊情况，如地主数量很多的铁△村，由于地主参加分耕，分去大部耕地，农民过去平均耕两斗种，经此错误的不分辨情况的分耕，只得六升种，实在无法过活，完全违反改善农民生活的方针，非迫切改变不可。现规定，凡因地主参加分耕，抽去农民耕地，结果使农民普遍减少耕地的村庄，应立即发动群众重新调整，把地主分得耕地全部抽回转给农民，春造则谁种谁收。这件工作限期夏收前完成，如赶不及完成，下造已经插秧，可由农民补回谷种、肥料，务须以便

提供意见重新调整。（为审慎起见，凡发现有重新调必要的地方，可即将情况报告西湖）

（六）各地工作同志在进行各项工作当中，均应牢记，必须尽可能动员农民组织自卫队，认真教育培养农民干部，发展党的组织。应该了解武装群众与发展组织，是加强对敌斗争和发展群众斗争的基础，我们决不能有任何忽视。

（七）此次整理工作，已获得初步成绩，充分表现我们对群众负责的精神。现在距离全部完成之期尚远，我们做任何一件工作，都必须和只有贯彻到底，才能取得经验，才能把经验上升为指导的方法。故各同志接到指示后，尤应加紧工作，力求贯彻完成，决不能浅尝即止，半途而废。新的群众斗争就在后头了，我们必须认真做好社会调查，了解实际情况，认真研究毛主席文告及最近中央指示，研究适合本区环境的具体路线和政策，使我们的干部能在三几个月内打通思想，了解情况，掌握政策，以便有效的和不犯错误的领导群众斗争！

关于江南情况

（1948年6月）

一、敌人情况

（一）第八总队，总队部设惠州，下分三个大队：第一大队在惠州及驻惠州附近，中有二个中队在增城、博罗。第二大队在广九沿线及龙岗、坪山、淡水一带。第三大队在海陆丰。

（二）虎门总队，总队部在深圳。闻说由张宗良兼总队长兼东宝剿匪司令。总队下分三大队：一个大队在大鹏半岛，一个大队在深宝线，另一大队在何处待查。

（三）队伍的编制：两班为一排，四排为一中队。每排轻机一挺至三挺，掷筒一个。每大队有两门六0山炮，每中队七十至九十人每排二十余人。

在紫金、惠东一带无保安队。

（四）军事行动：着重在坪山、淡水、龙岗一带。

四月二十号到现在（五月初），扫荡几次。在大山梅沙及山地，即坪山、龙岗后面山地，扫荡半月。扫荡后这一队又于五月一日开返大鹏，着重清乡，并反复扫荡△△一带山地，捉去复员青年十多人（已解返深圳），并通缉小部分复员人员。我无损失。

在此期间，徐东来部为整理自己队伍，无配合扫荡。徐部是最近才配合行动的（闻徐部将调南路或海南，由虎总来接防）。

徐部在龙、坪、澳头一带有三个中队。五月十九日澳头一个中队扫荡坪山至澳头之间山地——田心一带。在这次扫荡中我牺牲二人（途中遭遇被捉杀头），并把群众抢劫一空。谷米也放火烧掉。人民极愤恨。

二十日虎队又来一中队加强扫荡。

二十六日坪山、龙岗敌人也出动进攻山地，坪山因而空虚，我队派了一班到坪山维持。

（五）惠阳、东莞各有两个县警大队（每个大队约一百五十左右），宝安有三个中队。东莞的县警是进攻我的，惠阳县警则只收粮，看守谷仓。

其余是各地的联防队和自卫队了。这些武装现有反动地主支持，多数是反动的。

（六）K今后的工作决定是：以“剿匪”为中心，结合救济、征兵、征粮工作。

在“靖沿”事件后，专员和县长也纷纷出巡。

征粮方面：坪山约收到十分之五，惠州附近则已收齐。

民众的生活比几年前较好：1．有外汇帮助。2．有货可走香港，并带火水回来卖（每担可赚一万元），故对征粮虽怒，但也不坚决抗拒。

联防工作加紧进行：全惠阳脱离生产的联防队共有三百余人，多祝、坪山各三十余人，澳头二十余人，龙岗二十余人，淡水五十人。

东莞有四十余乡多数联防队的，最多三十人至四十人，一般的如吉岭等最少有十余人。

最近又成立有东增联防大队，共百余人，赖兴（东莞水乡茶寮人）为队长。

二、土匪方面：东博土匪（李潮残部）号称成千人，实在二百余人。吴东权越狱后即号召土匪起来。上述土匪准备在罗浮山正式成立，为李济琛支持，其口号是反内战，反饥饿。

土匪刘发如也被K通缉、已逃来港，其弟是县警的大队长。

三、我队情况

（一）有骨干队三个大队：东宝人民护乡团一大队，惠阳人民护乡团一大队，多祝及海丰人民护乡团一个大队（即惠紫海人民自卫队）。

东宝一大队：政委杨培，大队长张年，大队副李和，全队有五十人（包括郑队）。

骨干有一个排，一个武队，以青溪为中心。现路东尚未巩固，情绪不算高，现决定搞好后再转到路西（路西现也没有发展）。

宝安有一个武工队，本来有二十人，现只剩五、六个人。原因主要在领导问题上，领导干部不跟部队行动，对队又专制，队员因而不满逃走，而队员中复仇和发财的观念也浓厚。

郑队（东莞）本来有三十余人，现只剩十一人。因为不转移，被人追击三次而瓦解的。枪枝共损失：手机一条，短枪十条，长枪十一条，现只存要二，步枪五条，短枪三条。

惠阳大队：大队长曾加，大队副李群芳，政委李汝澄。主力连有五十五人，大部长〔队部〕有二十五至三十人；地方性武工队：淡水外围二十六人，新圩武工队十二人，半岛武工队十三人，共有一百五十人。

惠紫海大队：海丰四十五人，多祝五十人（一个排，一个武工排），共九十五人。大队长高因，大队副蓝训才，政委胡木山。

另团部有五十人，团部直属税站二十人，油印室五人，民运队十八人。共计有九十三人。

三个大队共三百九十余人，团部九十三人，东宝五十人，惠阳一百五十人，惠紫海丰九十五人。

（二）战斗情况

（1）四月十日打沙鱼涌。缴获勾仔八枝，“七九”八支，左轮一支，谷三千余斤，毡十余张。解决一个排，俘五人。

（2）四月十一日打新圩，县警十一人，俘虏全部，缴勾仔六支。

（3）四月十三日伏击盐田保安盐警，缴获手、步枪各一支，余击散，死伤敌人三人。

（4）四月二十三日解决蓝平乡公所联防队，缴勾仔五支。

（5）五月二十日打镇龙税队，缴获步枪七支，毡十余张。

（6）另三月中旬在东莞△△缴到十余条步枪。

破仓得谷计：坪山一百五十余担，新圩一百四十担，葵涌三十余担。

（三）经济状况

（1）东宝，一般用罚款法。收税很少，只龙岗至青溪线，但群众反映不大好，故还不敢大胆建税站。

（2）惠阳收入：一、梅沙税站（即坪山站）由团部直接管理，四月份收一千多万，五月份收四千多万。二、淡水税站，由大队部直接管理，四月份半个月收入一千二百万。

（3）惠东，赖借款渡日。

（4）经济开支：平均每人每日二千元（干部及队员一律），每天米九两，油二钱，菜四百元，零用每月一万元，猪肉一斤。

（四）损失情况

（1）英海件（字迹模糊，疑有错误——材料科注）损失：步枪五枝，短枪三支，风龙机二支，税站干部部分书籍，中队长的私章。

（2）四月十六日梅沙税站被围，牺牲一人，失左轮一支。

（3）五月十九日在田心被杀二人，失左枪一支（见上）。

（4）多［祝］税队被包围，牺牲小队长一名，驳壳一支。

（5）另东宝损失步枪十一枝，手枪十支，手机一支。

（五）党的问题：

（1）部队的党：四月开始审查，六月份要建立组织。

（2）地方的党：先开始审查地方复员同志，搞完后才发展地方党。将用地方党去开展民运。

原来地方党干部，情绪不好，消沉，如惠阳、惠东的主要干部是。下边更加严重，支部不起作用，无工作。但东莞水乡干部则例外，因受过训练，比较好。

打击敌人进攻的阴谋（东江通讯）

（1948年7月20日）

思　昔

在五、六两个月的胜利基础上，惠东宝人民护乡团为了粉碎敌人进攻阴谋，保卫夏收，保卫农民减租减息的利益，扩大自己的胜利，于七月上半月主动出击又获空前大捷。在东宝地区，护乡团打击了敌人的进攻，在惠阳地区，创造了解放沙鱼涌全歼守敌二百余名的辉煌战果，最有力地打击宋子文、张光琼所部署的所谓“第二期清剿”。

由于上两个月来东宝地区我队不断获胜，使铁路、公路线上据点敌人大受打击和威胁。宋子文迫得抽出其在广州装门面的“税总”千余人，驰援广九路，并结合保八团一部，对广九路侧地区作报复性的进攻。七月十一日，敌“税总”及保八团共一千三百余人，分三路向我龙华地区之白石龙，望天湖、羊尾、板田等村进攻。我队避敌锋芒，仅派出小数队伍，与敌展开麻雀战，由十一时至二时，敌不堪抗击，即掉头回去，一无所获。十四日，敌“靖海”（虎门守备总队）部队两个连及刘发如部共三百余人，企图配合铁路沿线之敌的进攻，分三路包围我麻山、黄猄坑两地。我决予敌痛击，即将兵力集中迎击由龙眼山出犯之敌靖海部队，以强烈火力，将该敌压制，使其无法动弹，并给予敌人重大杀伤，计毙敌十六名，伤二名，内长官一名，我方无损失。经此一战，敌靖海及刘部均退回原防。至此，敌人对我东宝地区之报复性进攻已被我粉碎。适于此时，前在乌石岩反正上山之保警第三中队十余人，在我军不断胜利的影响下，投来我队，为人民服务。计携来凤龙机两挺，步枪十支，增加了人民力量。

七月十五日晨，我队以神勇姿态突袭敌重要据点沙鱼涌，经四小时激战，将守敌新编一五四旅第一营营部、该营第一连及机炮排、海关闭关警、宝安县警察派出所警察等部，完全歼灭。计毙伤敌营长以下官兵八十余人，俘敌连长周昌盛以下官兵一百三十余人，缴获迫击炮一门，六零小炮一门，重机关枪二挺，轻机关枪四挺，手提机二挺，步枪六十八支，卡宾枪三支，手枪十支，枪榴弹筒五个，炮弹二百发，子弹二万余发，无线电台一座，收音机一架及其他军用品甚多（按：战绩统计与日前在报纸上发表者略有出入，现根据护乡团正式公布订正）。此役战绩辉煌，与南路人民武装攻入广州湾之战，东西辉映严重地打击了宋子文的“清剿”计划。战后敌在沿海据点如溪涌、陈坑、大小梅沙、盐田等守军惶恐不堪、均于十六日下午六时全数退走，截至今日止，沿海已无敌踪。

惠东宝人民护乡团军事负责人对记者评论沙鱼涌战斗称：“沙鱼涌战斗，系我护乡团胜利打击敌人进攻阴谋的第一战。今年春季宋子文的‘第一期清剿’被我广东各地人民武装英勇粉碎之后，仍企图以其新编的五个保警总队及一个盐警总队为本钱，向人民非所谓‘第二期清剿’。敌第四清剿区指挥官张光琼执行宋（略一字）命令，即于六月底保十三团训练结束后开始布置对我惠阳区的进攻，已先后开会几次，准备动员一切废钢烂铁作孤注一掷。时值夏收，张更图乘机抢粮，已经下令各乡、镇长整理各种册籍，妄想进入我区之后，实行捉丁、征粮，并破坏我区人民的减租减息及生产工作。为此，我人民护乡团及全区群众，在纪念‘七一’，粉碎敌人的进攻，扩大自己的胜利及‘保卫夏收，保卫减租减息的利益’两大口号之下动员起来，准备有计划地粉碎敌人进攻的阴谋。在军事上，由于敌人有种种困难还不能解决，故我们决定先发制人，主动打敌，遂有沙鱼涌全歼敌人的战斗。此次战斗，除了充分发扬我人民军队一贯的英勇善战传统之外，还应该强调指出三点：第一，集中优势兵力，在有把握、有准备的情况下打仗；第二，几个兄弟队伍协同作战，统一指挥；第三，全歼敌人，创造胜利纪录。这三个特点，证明我队自去年十月大发展以来的八、九个月中，经过整训和多次作战的锻炼，确已使我们在军事斗争

中能够提高一步，开始走向一个新的阶段。沙鱼涌战斗已经成为此后向前发展提高的分界点，我们全体指战员必须深刻领悟此种意义，好好总结经验，使得我们今后的军事斗争能够向新的阶段迈步前进。沙鱼涌战斗在许多方面都是成功的，只有打扫战场和后勤工作方面缺点较多，以致不能及时扩张战果，可谓美中不足。此次战斗，对敌人方面说，是一次严重的打击。事实证明，敌人新编的队伍，素质很差，战斗力弱，可谓不堪一击。这除了他们缺少训练与及反人民军队的内部不和，官兵脱节等原因外，尤其重要的是这些占人数百分之六十以上的新兵，都系强征、强抓的老百姓，他们决不肯替蒋、宋效死。我们从他们不断的反正及大量逃兵中可了解（这些逃兵有一五四旅的，有保十三团的，也有保八团的，他们经过我区，都获得照料，获送出境，并发给路费），从此次战斗中也可以了解（除敌人少数老兵作战外，新兵均不事抵抗）。因此，宋子文、张光琼等辈，现在要利用保十三团、盐警总队，一五四旅等几个新编队伍，做他们进攻人民的新本钱，真未免太危险了。”

该军事负责人指出：“沙鱼涌战斗和南路人民武装攻入广州湾之战，互相辉映，加上各地人民武装的活跃，均系广东人民胜利粉碎宋子文的‘第一期清剿’之后，扩张战果，对敌人进攻的战斗。现在宋子文正准备发动其更泄气、更加惨败的所谓‘第二期清剿’，还未动手，就已被我们给予严重的打击，狼狈不堪，他的阴谋显然已遭严重的破坏。由此足见，我强大的广东人民力量，只要坚决执行放手发展，相机进攻的正确方针，在敌人进攻时，我们能料敌于先，及时准备，力争主动，敢于胜利，有力地予敌以歼灭性打击；在敌人虚弱时，能执行正确战术原则，进攻敌人，发展自己，不予敌人以喘息机会。我们时时刻刻都牢记着不要犯保守主义的错误，则任何敌人的阴谋企图，都必不可免的归于失败！”

最后该军事负责人指出：“宋子文、张光琼对我们进攻的阴谋，已经因我东宝地区反扫荡的胜利和沙鱼涌的空前大捷而受到严重打击了。但敌人的有生力量还很大，他们的进攻还要来的，特别我们的地区处于大城要道、沿海，又系平原，今后敌我斗争势必更为频繁尖锐，

决不能闻胜而骄。发扬沙鱼涌战斗精神，继续歼灭反动军，粉碎敌人进攻的阴谋，就是我们当前斗争的任务。”

一九四八年七月二十日

（原载《正报》第100期，1948年8月1日）

记东纵以来的一次空前大捷

——惠东宝人民护乡团是怎样粉碎蒋军扫荡的

（1948年8月17日）

木　辛

惠东宝人民护乡团在七月十五日至八月三日的二十日间，在沙鱼涌、横岗、龙岗三次反击，以及此后半月间继续寻隙出击中，将敌人七个团番号、十七个全营五千余人的“清剿”完全粉碎了。这不特使进占游击区的坪山、龙岗、淡水、横岗的蒋军狼狈奔逃，还使在“清剿”前的蒋军据点——平山、稔山、多祝的蒋军为之胆落，星夜撤走，他们都缩回到惠阳县城及铁路沿线发抖去了。现在的江南游击区，广九铁路以东至东端的惠边，除零星恶霸外，可以说已完全无敌踪。护乡团的战士们，只在惠阳辖境之内，驰骋在狭长的百余地区里，已不再有障碍的力量出现了。

宋子文这次用于向惠东宝地区“清剿”的兵力有一五四旅两个团，保八、保十三团，虎门要塞司令部的靖海一个团，税总团，共六个全团另保十五团两个营。计广东蒋军，连同警察、宪兵、交警、正规军以至“御林军”的特务团和地方团队的骨干保安团在内，总兵力约在三十三个团零十一个营之谱。这次用于惠东宝地区的占其总兵力的五分一；用于铁路以东的（税总全团留路西）、惠阳县城以南、紫金以西的一个狭长的百里阔的小地区内的，也占其全省兵力六分一弱。琼

崖一区，蒋军四个团已深陷沼不能自拔，若以此数除外，他们实已动用可以抽动的总兵力四分一弱用于这一地区的“清剿”。这与事前宋子文对“扫荡沿海”的大吹大擂，连系起来看，更见他是如何地苦心孤诣，如何地集中全力全神于这一地区的“清剿”，而事实上，这也是广东蒋军在一个地区内使用兵力最庞大的一次。显然的，他是满怀希望，想在这一战中打个空前大捷，以挽回其江河日下的颓势。但结果，宋子文的企图愈大，他的失望了就愈大，他只送给广东人民以一个空前大捷而已。护乡团仅在二十日间的三次反击里，就歼灭了进攻蒋军一千三百人以上（死伤五百余人，生俘二百五十六人，溃散五六百人），营、连长以上死伤、被俘的也有十五人。缴获了轻重机二十一挺，炮二门，榴弹筒十三个，卡宾及手提机八挺，步枪二百余，子弹几达十万发（其他小战斗的战果还未计算在内）。这在蒋军是三个全营被全歼了，在护乡团则补充了两个营的武器。而蒋军因在连战皆北的影响下，逃兵有增无已。已知的有保十三团第二营一个连由进攻前的一百六十余人逃剩八十七人，其他部队的逃兵少的也占二成以上。这样，七月初，浩浩荡荡进入江南游击区的五千余蒋军，只在路东惠阳一隅的，二十日间，就损失了几达一半，现在能逃回惠阳、深圳一带喘息的已不足三千人了。这无论在敌人使用兵力的数字上，给予敌人打击的程度上，杀伤、生俘、缴获的数字上，以至整个广东人民反独裁卖国的军事斗争的意义上，这都是一个空前的大胜利。

这一带的民众，他们是在东纵以来就和游击队有极密切的结合的，他们看到那些丰富的缴获品，已在奔走相告，说这是“东纵以来的空前大捷”了。

护乡团的这一次大捷，诚如此间的负责人所说：“这是东江人民直接在战场上粉碎敌人进攻的第一次，是广东人民反对独裁卖国军事斗争上大踏进了一步”。这一语中的地说明了这一次大捷的重大意义。而其整个作战的进行，更是生动而饶有朝气的，它将成为今后广东人民武装军事斗争一个宝贵的范例，它将是广东人民更雄伟有力地打击蒋军的第一声信号。

充分的准备工作

很显然的，在广东，敌强我弱的基本情况还未改变过来。在这样的力量对比下，获致这样一个伟大的胜利，绝不会是偶然的，更不会是从天跌下来的。护乡团没有事先的充分准备与动员，这样一个大捷，将是不可想象的。

护乡团这个准备工作早在一个相当期间以前就着手的了。他们在蒋军春季平均使用兵力的攻势被击退之后，就清醒地估计到他们将很快的就要大举再来。所以，他们就一刻千金地把捉机会，进行加紧动员，这最重要的是干部思想的搅通和民众工作的整理和提高。

在干部的战略战术思想上，对于那些生吞活剥，食古不化地死咬着“敌进我退”、“以分散对付集中”的保守的陈旧做法被检验过了，他们已懂得如何灵活地运用毛泽东的军事学说，并使之与实际情况相结合。

首先是他们懂得了化被动为主动的重要方式。所以他们当得悉敌人准备集结庞大兵力进攻的时候，再不是计议如何分散、如何避免作战了。相反，他们是集结了兄弟军，掌握着主力，准备充分把捉敌人弱点，主动消灭敌人，因此而有沙鱼涌先发制人，主动出击的大捷。

他们已具体地了解反覆歼灭敌人的有生力量才是巩固和扩大地区最好方法，而在每一次作战中都证明了这点，更使他们的信心不断提高。［经］沙鱼［涌］一战，其他溪涌、沙头角、陈坑沿海的敌人是狼狈奔逃了。横岗一个伏击，使得原定分路合击、会师的坪山、淡水、药场及由沿海北指的各路蒋军徘徊不前了。最后龙岗之捷，更使原已进占坪山、龙岗、淡水、新圩等各据点的蒋军全部退出了游击区。而在淡惠河之东，八月十四日在平山、稔山间公路一个伏击，使得周围三四十里内的平山、稔山、多祝等地的蒋军星夜奔逃。

从整个粉碎蒋军的攻势的过程中看到，蒋军因护乡团采用了这一灵活的战法，而大出所料，而显得措手莫及。在蒋军的一切“秘密”文件里，对于人民武装的游击战术老是说什么“敌进我退”、“化整为零”的，而他们这次所遭遇的却完全不是这么一回事，而是敢于不

断主动出击，并且是善于配合，每能掌握有利条件作战的护乡团，这至少在蒋军的干部的精神上，是一个晴天霹雳。加以蒋军本身的一个最大弱点几乎百分七十以上是毫无作战经验，甚至未经起码训练的新兵，也没有一人愿为蒋朝送命的。护乡团能把握着蒋军这个弱点是极端重要的，因而一经接触，便不能不是逃命的逃命，投降的投降了。

此外，事先对民众工作的整理和动员，对这次胜利也是不可忽略的一着。人民护乡团在惠东宝某些地区内，他们原已因应民众要求，把减租减息的工作推进一步，实行分耕（注意，分耕并不是分田），并且已普遍地建立农会。但这工作，因为缺乏经验的原故，造成了不少错误。最坏的例子如：分耕采用了绝对平均主义，有一个寡妇孤儿得田无所用，以至荒芜了分得的耕地；错误划分了中农为富农，有一中农家里的几斤存油也被借了出来，而没有发回收据，以至使他们误为是没收；农会里被一些二流子混进去了，一个二流子竟把借来的富农的余粮大吃大用，并且将农会布置成一个颇堪享用的俱乐部。贫农未尽得好处，中农起了反感，富农、地主里面，有不少原来在东纵时期，对东纵拥护的，也因而投出惊疑的眼光了。领导方面看出这样的民众基础，是没有可能好好地发挥效能的。于是在击退了蒋军春季攻势之后，再不敢怠慢，立刻进行整顿，纠正偏向，补救错误，解释政策，承认错误。高级干部也亲自深入到群众中去，召开农民大会，个别进行访问调查，然后又召开了干部会议，检讨和总结经验，退还了不适当的罚款和借粮，否则也补发了借据。有步骤并合理地调整了耕地，不特照顾了中农的利益，也使富农心安理得，照顾地主的生活而又保障其业权。农会真正的以贫雇农为领导的骨干。还没有农会的地方，贫农团也普遍建立起来了。更普遍的向民众解释了保护工商业，发展农业，依靠贫农，团结中农，有步骤有计划地削弱封建剥削。集中全力打击反动的下层机构及恶霸的政策。这就使得民众对护乡团的怀疑一扫而光。从而更积极地响应了护乡团“保卫夏收”的号召，这就使得沙鱼涌一战，能迅速地动员几百民夫。胜利归来后，附近一带民众复纷纷自动送猪慰劳，渔民们也纷纷投送慰劳金，自动协助清理战果，在几天后还将在海里打捞得来的蒋军丢下的一挺轻机，及横岗

战后，民众协助打扫战场，把蒋军的遗下机枪一挺送回护乡团。他们不特能很好地配合作战，也还给予战士们无上的鼓舞，这对后来连续的几次胜利的反击里，都有着伟大的作用。

胜利的示范

在这次反扫荡的大捷里，从其一连串的胜利反击里，所表现出来的最大特点：第一，是集结了兄弟军，形成主力，配合作战；第二，把握敌人的第一弱点和每一有利的条件，主动作战：第三，不避艰辛，也充分争取休息，在休息当中布置下一次战斗，因而能不断出击，不使敌人有喘息机会，以致使敌人感到草木皆兵，神兵从天而降，忙乱了手脚。

充分把捉敌人的弱点，主动予以扑灭，这是以沙鱼涌的一战为起点的。这一战，最主要的是清楚地分析了蒋军的质素和战志。驻在当地的蒋军，是补充起来的一五四旅二十三团的第一营（另有关警和警察），那是从华中全部打垮了，剩下的老兵也已全部拨到别个部队，只由旅部的几个军官和一些自别个部队的附员凑集起来的人员，组成一个旅部而回到广东来收兵的，因而士兵中占绝大多数是新兵，军官中也极少是有作战经验的人民，甚至他们的枪械弹药还是未补充齐的，只在作战前的几天，一批机枪和械弹筒才运到。护乡团要在他们这些新运到的军械还未开箱，最少是还没有试用之前就给他们一个扑击。果然，毫无经验与毫无斗志的队伍是不堪一击的，仅在四小时内解决了战斗。分驻在附近者不足十里、远者不过三十里的该营其他两个连，甚至战栗在一隅，不敢救援。营长负伤了，连长及其以下的百三十二个士兵缴枪投降，军械全部被缴。

这一战，不特打乱了蒋军的进攻部署；同时，蒋军的弱点也就暴露无遗了。从那些俘虏的口中，战士们更具体地认识了蒋军质素和战志，因为那些俘虏中不少仅仅入营了三天的，有些甚至只在营部里吃过一顿饭（这些成分在横岗的俘虏里更多），他们甚至还未会烧枪，而半年多来一面补充一面大批逃跑，使得他们的训练完全破产，更显出了战志的极端薄弱。这另一方面就使护乡团的干部以至战士们的战

志与信心大大提高。这就奠定了下一次大胜利、横岗和三洲田大捷的基础。

横岗之战，在其指挥上的镇定与运用上的奇妙是值得大书特书的。

蒋军在沙鱼涌一役吃了大亏后，他们不得不重新考虑护乡团的力量，他们曾暂时让留在沿海的几个据点的残存蒋军逃回去，然后再重新加以部署。他人一来就是七个营至八个营，分东、西、南、北四路同时并进，企图会师坪山。这每一路距离坪山都仅仅在三、四十里内，在这个狭小的地带而使用了如许兵力，一面足见蒋军的胆寒，而另一面则看到了他们的极端慎重，而企图以绝对优势的兵力以与护乡团相见。而无庸否认的，当时护乡团在数量上是远远落在他们的敌人之后。但他们却是如此镇定而又如此巧妙地化绝对劣势为压倒优势。

他们首先是得助于最正确的情报，知道了四路蒋军将在二十三日同时在作战基地向坪山进发。这在后来缴获的蒋军的地图的标志上，充分证明这个情报是完全正确的。这些正确的情报，就使护乡团赖以计划打一个有把握的仗。

如其护乡团企图在坪山与蒋军见个高下，这纵然是天兵神将也不能避免蒋军优势兵力的打击的。但护乡团的指挥者并没有这样做，他们是在清楚研究了敌情和地利之后，将主力星夜推进二十里，到了横岗附近最有利的地带，单独去迎击来自横岗的西路蒋军，而将其他三路蒋军抛在远远的五十里至六十里的后面，这就争得了六个钟头至七个钟头的时间去专心致意消灭此一路敌人。游击队是不打持久的消耗的仗的。这个时间对于他已是很充裕的时间了。

这一路蒋军是以一五四旅二十二团的主力营第二营为骨干，而配以萧天来的警察大队为向导。一五四旅的另一团是早在沙鱼涌之役已领教过的了，沙鱼涌之战给予蒋军心理上的影响，无疑这一路要比其他一路更为深重而直接。而以沙鱼涌蒋军的力量去推算这一路蒋军的实力也是比较有把握的。这些，都是使护乡团决定迎击这一路的原因。而结果，完全证实了一切估计完全无误，仅仅在半个钟头的接触里，他们就溃败下来了。生俘的二百余人，死伤百三十余人，正副营长战死，连长也一死一伤，被俘二个，其中伤者在内，其余是溃散得不成

军了。在沿途败走当中，更遭护乡团预置的小部伏击，散兵被打得三个五个，一个两个，或东或西的逃命，他们能收容的根本就不会很多。这一个营就在这一击被全歼了。护乡团缴获了十二挺轻机，三挺重机，七万发子弹，炮二门。他们由开始接触到打扫战场完竣，还只用去五个钟头。要是各路蒋军真的要赶来，注定了还是要吃亏的，但蒋军没有这样做，因为他们的作战计划又一次受到摧毁。其他各路蒋军因这一路的不能如期进军，也就不敢前进，自淡水西指的一路蒋军，是在开抵坪山仅数里的地方，因为闻悉横岗蒋军被歼而仓忙向原路退了回去。这一夜，没有一个蒋军敢于踏向坪山。此后蒋军之终于能进驻几天，那是他们第三次布置之后的事了。

说起来，蒋军的作战是可怜又复可笑的。他们简直是盲人骑瞎马。这基本原因是他们是在与民为敌，他们完全得不到民众的帮助，纵然他们已用尽一切威吓和毒辣的手段，如张光琼的“十二条”：“发现匪踪不报枪杀”等等；另一方面护乡团在民众的密切的帮助下，对蒋军的行踪则了如指掌。昨天蒋军住过的地方，护乡团今早就会大踏步开进去，甚至在大队蒋军卧塌之傍，仅仅在十里之间，就有大队护乡团在那里宿营，在蒋军驻在的圩场内，护乡团的武工队安然在那些茶店里坐在蒋军军官的邻座。

因为蒋军是盲人骑瞎马的，所以他们只能盲撞乱碰。因为护乡团能了然于敌人的行动，所以他们能以逸待劳。置身在这次作战的人，他们会发觉这并不是蒋军在进攻，而是护乡团在御尾监视蒋军，因而他们也能运用自如地俟机予以痛击，甚至能呼之则来、挥之则去地指挥他们的敌人，龙岗一役之给予蒋军这一攻势的致命打击，就是这一运用的最饶有趣味的一仗。

在由横岗一战至龙岗之役的十日间（七月二十三至八月三日），几乎每天都下着大雨，阡陌乂泞，难行到极点。在这当中，即使是熟悉地形情况的护乡团的战士，也是极端艰苦的。但蒋军军官因为他们除了已打了败仗的同僚外，就完全不曾发现半个他们所要进攻的对象。上级的逼迫，使得他们又不能不迫使他们的毫无斗志的士兵，冒着大雨，走在泞的阡陌，和草长没胫的山路上，作其提心吊胆的遥长的

遁行。其离心离德、疲乏之态，是可以想象的了。

护乡团就选择了这样一个时机，予敌以致命的打击。他们却并不是劳师远征去强攻敌人的据点，而是巧妙地指挥敌人，教他们不远数十里，来引颈受戮。

他们首先选定了一个有利的战场，这就是龙岗西八里的红花岭一带的山坡。然后，他们先派了一小部队伍开到靠近红花岭东的南坑村里，连演三晚戏，这就是指挥蒋军来送死的一道命令。果然不出所料，蒋军听说有不及百人的护乡团队伍住那里，喘的大喜过望。这是因为第一，他们当中，除了打败仗的那些队伍发现过护乡团外，他们是从未发现过护乡团的；第二，他们感到很难得有这样少的对手，大可"稳操胜算"。于是就在八月三日的早上，调集了五个营到这不足十里阔的山地来。但就在前一个晚上，护乡团的一部分主力早已先他们一步继续开到了。等到是晨他们到达时，所有高山，所有有利阵地，已尽成护乡团的天下。于是，在经过十小时的战斗里，蒋军不〔仅〕断送了五六百人，五个高级军官也送掉了性命，以至后来他们当中的一个营不能不全营挂孝。继之就是全线溃退。这一战，还是因了前一夜路烂难行，护乡团一部曾失路以至未能及时赶到，蒋军一部才能够逃生，否则其杀伤、缴获是不只此数的，这还是便宜了蒋军呢。

好戏在后头

现在，在路东以至惠阳东端的原日的一大片游击区内，除零星的一些反动恶霸的武力外，所谓国防军、省防军的踪迹是不复存在了。据记者观察，在一个短促的相当期间内，他们要再组织这样大规模的进攻是很困难的。但此间的军事负责人，慎重地强调指出，闻胜勿骄是最重要的，他正在指挥他的所属，更积极地去巩固和扩展地区。同时，又已在进行对民众的更深入的组织和宣传，对队伍的政治和军事上进一步的教育和扩展。这就是他们的休息了。他们的休息同时也就是他们的不断壮大。八月十四日平山、稔山间的伏击，就是他们在粉碎蒋军三个攻势后，休息期间的扩展一例（这一役击溃了两个连，全歼了四个班），他们对于蒋军将是不停止攻击的。但他们就是在这种

运用自如的出击里去渡过他们的疲劳，疲劳完全恢复了，更大的胜利将又在眼前。这并不是徒托空言的推测，他们由干部至战士都正在这样想，而且正在这样做。

我们等着看吧。

八月十七日寄自惠阳前线

（原载《正报》第105期，1948年9月4日）

关于七月到十月的江南军事斗争情况

（1948年12月5日）

一、前言

今年七月到十月江南区的军事斗争，获得了空前伟大的胜利，我们粉碎了敌人的重点进攻，并在粉碎敌人与我之进攻中获得了辉煌的战果，毙伤俘敌官兵九百人，连同战场上溃散逃跑的，敌人共折损兵力千五百人以上。约为其总兵力之四分［之］一，缴获武器、弹药、器材之多也是空前的。这是两年多的革命战争中广东敌人败得最惨的一次。我们的巨大的战绩，加上这个胜利所带来的政治影响，这个战役所吸引和歼灭大量敌人对兄弟区的战略协同的意义，以及这些成功战例对各区兄弟队伍的帮助，足以说明这个时期的江南区的军事斗争，对于我们整个广东粉碎宋匪的“第二期清剿”的斗争，其所起的作用是非常重大的。这四个月来的军事斗争，内容是非常丰富，细致的研究和总结这些经验，使毛主席的战略、战术原则能够和我们的实际经验相结合，使我们的干部，特别是领导干部通过自己的经验来领悟毛主席的军事原则，并以此指导今后的军事斗争，不断拿新的经验来充实，来发扬光大，其意义又是非常重要的。

二、反“围剿”的准备

此次敌人对江南区的进攻，动员了共七个团的番号五千余人的兵

力，是有计划、有组织、有准备、有步骤的重点进攻，是宋匪所谓“第二期清剿”的全部计划中的中心一环，和平日敌采“分区清剿”、“择点进攻”的行动，其性质是不相同的。因此，照毛主席的话：“对于敌人的一次有计划的围剿，如果我们没有充分的与必要的准备，必然陷入被动地位，临时仓卒应战，胜利的把握是没有的。因此在与敌人准备围剿同时，进行我们的反围剿的准备，实有完全的必要，反对准备的意见是幼稚可笑的。”这就是说，如果我们没有准备或准备工作做得不好，我们是要在战争中遭到失败的，我们的地区可能全部或大部丧失的。我们的斗争可能受到很大的困难甚至挫折的。今年上半年斗争中，有若干地区碰到过这些损失和困难，直到敌正规师北调减少压力之后，才克服了困难，恢复了元气，这些事实就是证明。

我们的反“清剿”斗争是怎样做准备的呢？大致分为三个问题：一个是料敌于先的问题；一个是敌我双方情况的认识及由此定出军事计划；一个是集结兵力、政治动员及其他具体准备。敌六九师北调，其所谓“第一期清剿”宣告结束，宋子文又宣布以其新编五个保总为基干，开始其“第二期清剿”。这个情况，我们是容易知道的，只要留心看看报纸就可知道。但敌人在什么时间向什么地方进攻？对于敌人是个军事秘密，我们必须结合许多情况细心想一想才知道的。由于敌保十三团调集惠阳，并且在六月底整训结束，敌在“第一期清剿”期间进攻的方向是江北到粤北，而且得了若干便宜。因此我们判断敌之新进攻将开始于七月初，进攻的方向必然是我江南区，而江南区又必然以我老基地惠东宝边区为中心。这个判断，事实证明它是正确的了。这个判断的正确和及时，就使我们有充分的准备来应付敌之进攻，而不是临时仓卒应战。这个预料于先的问题，是赢得战争的重要问题。这不能只是靠局部性的情报所能解决的，必须还要有别的东西，也就是同志们所提的“战略性”情报。“战略性”情报应该尽可能解决，但是不容易一时可以解决，补救的办法就是多费点工夫，多花点脑筋，从各种报纸、敌人的重要文告、演说、会议的报导、缴获的文件等等去细心研究，用淘沙拣金的办法，找寻有用的材料，来了解敌人的意图、部署、计划。一个军事指挥员和参谋工作部门是必须花精神在这

里的。

既判断敌人要来进攻，就必须有一个如何应付的办法——即　计划。毛主席说："游击战争要取得胜利，是不能离开它的计划性的。乱干一场的想法，只是玩弄游击战争，或者是游击战争的外行"。他又说到：游击战争不可能实行高度严密的计划工作，但在客观条件允许的程度，采取尽可能严密的计划，则是必要的。一个计划不能依靠任何人的一己聪明凭主观来定，因为主观一旦和客观发生矛盾战争，就要失败。一个指导战争的计划虽然是由我们的头脑想出来，但它必须以客观实际作为根据。因此，正确的方法是："熟识敌我双方各方面情况，找出其行动的规律，并且应用这规律于自己的行动"（毛主席）：即所谓"知己知彼，百战百胜"。敌人的进攻以我惠东宝边区为中心，估计敌全部使用，则其进攻兵力最大为八个营（对路西区为一个团），一般分三路到四路，分进合击，扑我主力，寻求歼灭。敌数量虽多，但质量很低，估计除保八团战斗力较强外，其余多系新兵，未经充分训练，从事反人民战争违反其广大士兵的意志，故士气低沉。这是当时对敌方情况的估计。我五、六两月不断胜利，士气大振，各团之间竞胜心切；我成立了主力团，使集中兵力使用有了条件；主力团整训已毕，要求立功；地区内虽曾因分耕、借粮斗争中犯了错误，但经一个月的整理，已经稳定，群众条件不成问题。这是我们的情况。拿敌我双方情况并合起来，加上毛主席军事原则的指导，就构成了既抛弃"以分散对集中"的打法，也抛弃"临战分兵，处处抵抗，与敌人拼消耗"的打法，而采用集中优势兵力歼敌一路，打破"进剿"的思想，这是第一。其次，是在什么时机打的问题。我们也研究了或者当敌开始进攻时在内线打他，或者先避敌锐锋让敌人进入心腹之后发现敌之弱点时打它。两种各有利弊，采取那一种，要看战争开始时的实际情况而定。再次，又研究内线作战与外线作战（这里的外线作战，指的是在敌分进合围的范围之外作战）问题。如我在内线歼敌，一次二次获胜，把敌人打败，即转到作战地区之外，续歼弱小孤立之敌，以扩张战果。如我在内线作战经努力奋斗也不能粉碎敌之进攻，是留少数部队坚持，主力转移外线歼弱小孤立之敌人，以调动敌人。这个

问题，在计划中也有大致的规定，而且事实证明它是对的了。关于敌我情况的了解，我们拿事实来比对，在敌方即“知彼”上面，我们估计他以保十三团为进攻主力，而一五四旅为配合。事实则否，敌开初是以一五四旅为主力，遭打击后才以保十三团为主。我们当时只就原驻本区的敌人来估计，而敌则从广州增调税警一个团、保十五团一部，这是事先没有估计到的。纵然如此，我们对敌情的了解，基本上还是没有犯的错误。在我方，即“知己”上面，我们也有弱点，最重要一项是没有预见在联合作战中所容易发生的不良现象，因而没有预先找到消弭的办法，而在这些现象出现之后又没有找到恰当的克服办法，相反的，领导上的处理曾经发生过错误，主要原因由于没有经验。我们所定的军事计划，根据情况，灵活运用，虽然在后期发生曲折，但基本上是成功的。因为我们已经达到了粉碎敌人重点进攻的目的。

这个军事计划所采取的基本战术是集中兵力歼灭敌人，因此在为实现这一计划的具体工作，首先一项就是把可能集结的主力队伍尽可能的集中。我们此次集中兵力的及时，是打胜仗的一个重要条件，把敌人进攻的意图、它的“必然性和迫切性”、敌人的弱点、我们战胜敌人的条件和战胜敌人的办法等等，告诉全体战士、群众、特别是干部，对干部说明我们的军事行动的大致方向，研究我们的打法。这种对全军、对干部、对群众所作的政治动员，提高士气，一致对敌，又是保证打胜仗的另一条件。我们在干部及全军动员工作上，一般的比较好，但由于主力团刚从惠东调来，多次会议干部没有参加，连队动员领导机关没有直接指导，这可能是一个重要的缺憾。在群众动员工作上则比较差，加上过去群众工作上的弱点，故在战争中表现出群众并没有积极帮助或参加战争。至于其他的准备，如及时加强情报工作，对这次胜利贡献很大；如后勤工作的准备，也提出过，但成绩不好（主要由于没有经验）；如整理群众运动的提早结束等都是我们所做过的。

毛主席说：“反围剿斗争胜利的程度，是与准备阶段中任务完成的程度，密切联系的，由轻敌而发生的对于准备的放松，与由吓倒于敌人进攻而发生的惊慌失措，都是应该坚决反对的不良倾向。我们需

要的是热烈而镇定的情绪，紧张而有秩序的工作”。我们的经验完全证明这是真理。对有关战争规律、战略战术思想的许多决定意义的东西，我们认识了而且有了准备，保证我们粉碎了敌之重点进攻；但还有若干虽然不是决定性的东西，但仍然是重要的，发展起来就成为有决定性的东西，如队内情况、后勤工作、情报工作等，我们没有认识或认识不足，因而没有准备，致使我们虽然粉碎了敌之重点进攻，但不能取得可能取得的更大的战果，并且后来使得我们的军事计划中途发生曲折。

三、战争的第一阶段

七月初到八月初不足一个月时间，是敌之重点进攻，我之战略防御。我采取攻势防御，内线作战，集中兵力，歼敌一路战术，粉碎敌之重点进攻，这是战争的第一阶段。

敌人以保十三团一个营伸出平山，据此机动地位，监视我军及阻切我联络。差不多同时（七月十日），敌以税总为主力，结合原驻军靖海两个大队及其他地方反动武装，向我路西东、宝、铁东三区同时进攻，采取全面出动，分进合击，反复搜剿的战术，每路进攻之敌不过一两百人。我本来有集中兵力歼敌一路的条件，但由于路西我军领导上没有这一思想，加上对反“清剿”准备不足，对过去屏山、水口歼敌战经验没有好好总结和吸收，没有把不自觉的东西变为自觉的东西，以及由于建军过程中所存在的分散主义的影响，使集中兵力（全区性的集中）成为不可能。因此对敌人的进攻不能采取积极防御方针，经几次被动作战的消耗，领机及大部主力，被迫转移路东，在转移时放弃对民兵的领导和群众组织、群众干部的关照，故使敌转入“坐剿”时期，群众组织和民兵受摧残和大部瓦解，形成逃跑倾向的错误。但在坚持斗争中，东莞队伍艰苦奋斗并获得战斗胜利，是值得表扬的。

敌之进攻从路西开始，意图迫我主力被动转移，挤在惠东宝边区，妄图“聚而歼之”。假定我在惠东宝边区没有准备，而路西兵力又被迫转移，我们可能要吃亏很大的，起码要弄得十分狼狈。由于我们有备，结果就完全不相同。敌对惠东宝边区进攻还未开始，而我之准备

已经充分，决定先发制人，主动打敌，遂有沙鱼涌之战，我之兵力四倍于敌，地形熟悉，士气昂扬，而敌在各方面均处劣势，取得全歼敌人的结果。打了之后，沿海敌人，全线撤出，减少了敌人进攻时一翼的威胁。打了之后，士气更加旺盛，群众情绪高涨，人人缴枪，加强了装备，补充了弹药，干部从实际经验中了解敌我实数的优劣，对于内线作战集兵歼敌以粉碎进攻的战术运用，有了信心。这一仗的战略意义是很大的，为山子下战斗打下了实际的基础。而后勤工作薄弱，敌俘工作之缺乏经验，减少了应得或可得的战果，则是缺点。

这里有一个“慎重初战”问题。毛主席说：应该“慎重初战”。一个军事计划的施行，应该“慎重初战”。沙鱼涌一战获胜，其战略意义已如上述，假如沙鱼涌一战而败，所得结果，必定完全相反，这是不用争议的。但慎重与犹疑，是相反对的东西，沙鱼涌之战，敌情是了解的，地形是熟悉的，兵力上我处绝对优势，敌处绝对劣势，我士气旺盛，敌士气消沉，我之队经过锻炼，敌则未经训练，从基本条件上分析，我之胜利是完全有把握的，事实也证明确是如此。还有定下决心时，我们不但曾经考虑过这些问题，认为有胜利的绝对把握之外，还顾及敌人攻势开始的时间已迫，可能我们打了这一仗，恰巧碰到敌人进攻，又应如何处置的问题，这就是慎重的态度，合乎“慎重初战”的原则。如果在决心已定，命令下达之后，还因若干具体准备不足而拖延，那就不是领导思想上的问题，而是执行任务不坚决，主观努力得不够的问题。临战犹疑是不对的，和“慎重初战”是毫不相干的。相反，拖延战机和放弃决心的思想和做法，在当时敌人迫临时攻的情况下，是十分危险的。

沙鱼涌一战，打乱了敌之部署，可能也拖延了敌之进攻时间，但敌人进攻的决心毫不动摇。敌之决心强，是这次进攻的特点，也是敌重点进攻和分区“清剿”不同的地方。沙鱼涌一战，并没有松懈过我们的准备，但夸大敌人受挫所发生的影响，或多或少是有过的。敌于七月十九日攻清溪，二十一日到约场，没有撤退，我们判断这是敌进军的第一步。约场敌二十二日进至新墟，另部敌到横岗。此时战机已迫，我们判断敌于二十三日必然以三路或四路合击坪山，即晚转移兵

力，布置伏击敌之一路。由于情报的准确和及时，使我之布置完全适合客观情况，遂有山子下伏击予敌人主力以歼灭性打击的胜利。此战我之兵力约二倍于敌，除了前述各项基本条件外，我之获胜由于：（一）好打之敌；（二）有利地形；（三）良好群众基础；（四）出其不意。此战之缺点，主要的由于指挥员对全歼敌人的决心不足，至不能使用大部或全部兵力，一致向敌猛打而歼之；次要的由于兄弟队间的配合没有自动性，故直接进行战斗的兵力仅得二个连，因而大大削弱了应得的战果。

山子下战斗之后，对主力转移问题，在领导上曾发生争论。一方面的意见认为应该及早转移，外线作战，怕得在内线打一个败仗就陷于被动；一方面则认为打败仗的可能性是有的，打了败仗便陷于被动不利的地位也是对的。但我们打胜仗的条件比打败仗的条件更充足，所以不应该放弃内线歼敌，再打第三仗、第四仗，到打破敌之进攻再转移外线作战。这个争论，当时没有充分的展开，而一致于后者。与此同时，敌保八、保十三团进入坪山（二十五日），另敌一五四旅一部早于二十四日驻沙鱼涌，我们判断敌将向马栏头山地合击，决定预伏予敌歼击。因几天大风雨，双方不能动弹，无结果。二十七日，敌另部约两个营又进抵龙岗。至此我主力绕出田心。二十八日，敌从坪山澳头抽集千余兵力于淡水，我则主力转坪（山）西、调一个连先出河东布置。八月二日，敌又从两处增兵坪山，我转移龙西，留一个连为箝制兵力。八月三日发生红花顶之战。红花顶之战，我既非主动又无准备，想打一个好仗是没有把握的。迅速转移，再寻战机是上策；转移不及则以少部队牵制敌人，大部队撤退是中策；两策不用，与敌接战，不能速决，双方增加兵力，拖长战线，自朝至暮，打了一场大消耗战，按战术原则说是下策。这是轻敌妄动的错误。但由于我士气好，又在缴获中加强了装备和补充了弹药，特别是据守红花顶的队伍，坚决执行命令，固守不退，打垮了敌人十多次冲锋，对全线作战起了决定作用。因此，这一场消耗战也换取了杀伤敌一两百人的结果。战后，我主力转移河东，而敌因三次折损不得不收兵整顿。

沙鱼涌、山子下、红花顶三个战斗所构成的战役，是我以集中兵

力歼敌的积极防御方针，粉碎敌之重点进攻的内线作战的战争第一阶段。

四、战争的第二阶段

敌之重点进攻被粉碎，这是战争的第一个回合，但敌仍有重新组织进攻的可能。我转移外线，歼击孤弱之敌，扩张了我之战果，调动和分散敌人，使敌之有组织的攻势不能再次组织起来，这是战争的第二阶段。这一阶段，由稔平公路伏击、多祝攻袭和白水嵖三个主要战斗构成，配合性的战斗则有路东镇龙、井龙攻点打援之战，路西梅塘、龙见田的夜袭。而白水嵖之战，使我之战略进攻计划受到破坏，我之主动权暂时丧失，以至各地均受到敌之进攻的损失，形成我之斗争的暂时的曲折。

八月三日红花顶战斗后，敌人收兵，其中一五四旅折损过大，停止使用，从事补整，敌之兵力有若干减少，要想再度进攻，必须重新估计和组织。我转移后，八月十四日打了稔平公路的伏击，十九日续打多祝，两仗都会缴获，但有缺点。稔平路伏击是研究敌人行动规律，选取有利地形，出敌不意获胜。我原定先歼敌护车部队再歼援敌，结果是援敌未受打击，双方撤兵。而我撤退零乱，丧失大部缴获的物资，这是事前计划与作战布置发生矛盾而指挥员不能按既定决心来切实部署之故。保十三团部队的增援，我们没有打倒它，而他则发现我之弱点，气势增高，是我后来转入被动的因素之一。战场上兄弟队争功，队伍不遵守战场纪律，自陷凌乱状态，以致敌援到达而我不能从容应付，也是一个重要缺点。多祝之战，虽有缴获，但伤亡大，敌援到达时，我撤退狼狈。此战缺点，主要的由于领导上不周密了解情况，以至主观指导与客观实际不大符合，而在作战，对敌人孤点不速求解决，拖延时间，警戒部队之放弃职守，也是重要缺点。但这两仗，基本上还是胜仗，在战略意义上是达到了调动和分散敌人的目的，使敌之重点进攻无法重组。多祝战后，敌人震动，知道我之主力已转至这一方向。二十三日敌开始调兵，二十六日举行会议，二十七日以两个营兵力向东增援，其后续有东调。由于败战之余，悸我军威，故只在我力

量薄弱的河东地区扫荡，摧残民众，徘徊达一个月。此时我主力在惠紫地区休息，故无大战斗。

九月十八日白水磜之战，是我之军事计划发生曲折，我之主动权暂时丧失的转折点。我集结强大兵力于白水磜，布置攻击海丰县城，海丰地方队伍及民兵广泛动员配合作战，这原是我之战略进攻的高潮。此战得手，则转战陆丰、龙窝、炮子，完成自己的计划。但海丰敌集结兵力仅二百余人，突袭白水磜，我和敌人打了一整天，以绝对优势兵力对敌作战，不能歼敌，反受损失。战后举棋不定，自动分兵，回惠紫后，又因干部情绪波动，士气下降，粮弹、经济均有困难，又再度分兵。至此集中兵力来完成既定战略计划的条件，已经变化。与此同时，敌人十三团赴援海丰，又了解我在白水际战斗中暴露了弱点，于是转锋惠紫，向我尾击，发生龙水和合水坝两次战斗。敌返多祝后，休息五天，又再出动，发生三家村战斗。在此时间，我在军事上陷于被动不利地位。由此可知，白水际战斗的教训，主要的不在于该具体战斗的得失（当然这一得失也应检讨），而在于它对整个战略计划所产生的影响，是我之计划产生曲折之标志，是军事上陷于被动的形成。又由此可知，三家村战斗之损失，其教训主要的不在于该具体战斗的弱点及责任（当时这些弱点也应检讨，责任也应分清），而在于认识丧失战争主动权对于我们自己如何不利。

在一个完整的军事行动计划中，除了主要的作战方面，还应有配合的作战方面。战争的第一阶段，我们主要作战方面是在惠东宝边区，因而也规定了路西、惠紫、海陆丰几个配合作战方面的任务，在六月底发出的指示上有了规定的。但这个阶段的配合作战没有看出什么成绩来，就战争全局看，这不能不是一个缺点。战争的第二阶段，我们主要作战方面是在海陆惠紫地区，因而又规定了路西和河东的配合作战方面的任务。河西镇龙、井龙一战，是自觉的配合性作战，曾一度使敌人张惶，抽兵增防。但打得敌人不痛，又没有连续的有计划的打，故配合作用不很大，路西梅塘、龙见田之战，是夜袭的成功范例，在全局意义上说也是一次配合性作战，不过非自觉的。而在路西一局部说，这一战鼓励了士气民心，成为转变路西局面开始的标志，这是应

该附带一提的。

五、是一个思想问题

我们说：江南的军事斗争初步运用毛主席的战略战术原则，并取得胜利；但不能贯彻，致使我们的军事计划发生曲折，丧失了主动权，暂时的陷入被动不利地位，局部的受到损失和遭遇困难。这是一个思想问题。一部份同志开初不同意这个见解，认为这不是什么思想问题。既然这个主动、被动的转变，有利、不利的推移，并不是来自敌人方面，那就必然的是来自自己方面，这是用不着争论的。敌之重点进攻，我们可以胜利地粉碎而且获得空前的战果，而相反的在敌人分区"清剿"下受到损失，那还能不承认由于自己搞得不好所致吗？毛主席的战略战术原则，是我们无产阶级的军事学说或理论，要运用这种学说或理论来指导实践斗争就必须有忠诚坚定、大公无私、自我牺牲等无产阶级的思想或品质。离开了纯洁的无产阶级的思想或品质，就不能掌握马列主义理论。刘少奇同志在《论共产党员修养》中说得很明确了。我们的解放军及其指挥员，由于他们具备了无产阶级的优良品质，能够掌握、运用毛主席的军事原则，所以不断打胜仗，并且迅速地把战争推向全国胜利。然而也免不了有个别部队打得不好以至于打了败仗，个别指挥员工作搞得不好以至于受处分，这就不能不归因于他人的思想或品质不纯，以至不可能正确掌握毛主席的军事学说或理论。有了非无产阶级的思想，就不可能掌握和运用毛主席的战略战术原则，有时甚至形成和毛主席的正确原则相对抗。我们这次总结自己的经验，就必须从这个基本观点来找寻它的思想根源。

我们说：毛主席的战略战术原则之不能贯彻从而产生了军事斗争的曲折，是由于狭隘经验主义的思想根源。现在来检查我们领导思想上的情况，可以指出：路西对敌人进攻的估计和做法，是以老眼光看新事物的经验主义；河西二团干部第一次讨论应付敌人进攻的会议上，若干干部对于集中兵力内线作战的信心不足，是经验主义的表现，在集中兵力作战时期中，个别干部的分散兵力的思想及由此思想而来的某些拟想的作战办法，是经验主义的表现；对毛主席的"利用战争间

隙整训部队”的原则没有真正了解，因此拖延和反驳整军的提议，是经验主义的表现。这些经验主义的想法和做法，现在事实上已证明它的错误。经验主义的思想是反毛主席思想的一种，而且在今天是成为危害斗争的主要的一种，也由我们的经验所证明了。由于经验主义的错误思想，使我们不能取得思想一致（一致于毛主席的思想）或只能勉强的一致，因而使我们不可能“紧张而有秩序的工作”，甚至于拖延或搁起某些必要的工作，其结果产生我之胜利果实受到缩少和后来的暂时曲折和局部困难。这种经验主义思想是和满足现状的情绪，对于形势发展认识不足，对提高工作的迫切性认识不足是分不开的。

我们说：毛主席指导思想之不能贯彻，又由于我们队内品质的不纯，特别是干部的品质不纯，主要的是“无组织、无纪律、无政府状态”的现象。没有集中兵力这一点，运用毛主席的军事原则就成为不可能。要集中兵力作战，就必然出现联合作战此一形式，否则不能集中尽可能集中的兵力。既要联合作战，就必须统一指挥，否则联合作战也成为不可能。然而由于过去分散活动中所产生的分散主义、本位主义倾向，你看不起我，我看不起你，各人自以为有功，谁也不肯服从谁，互相不尊重、不团结的现象，在我们部队之间存在着和长时间未能克服，在“联合作战，统一指挥”当中，表现出它危害斗争的严重性。于是顺次发展而为争功现象，对战利品的分配各不满意，兄弟队的配合行动缺乏自动性，不愿意联合作战，赞成各打各的，对统一指挥不愿服从或只勉强的服从，等等。由此，干部的情绪不是愈打愈高，信心不是愈打愈强，部队不是愈打愈巩固，兄弟队不是愈打愈团结，联合作战的运用不是愈打愈纯熟，统一指挥的实现不是愈打愈彻底，而完全是相反的东西。例如此次会议中，个别干部说：“打仗之前热热烈烈，打仗之后兴趣索然”。个别干部说：“由于思想波动、松懈管教，使部队情绪低落，逃跑现象无法认真克服”。打仗时换上新鞋、新衫出发，以示必死决心的不健康的情绪出现了，不是如何分析战争必胜条件，如何研究战术、技术的改善来动员自己的部队和提高自己的部队，而是采取刺激的方法，说“好打些，不要让别人看衰”，这种不正常的工作方法出现了。凡此种种，根源由于我们建军以来的

某些严重性质的缺点之不能逐步的及时的克服。无组织、无纪律、无政府状态的存在，全党、全军的集中性、统一性很差，事实已经证明对于当前斗争是一个严重的危害，对待不良现象的自由主义、调和态度的不对，也已经由我们自己的经验所证明了。对于这个问题上，我们领导方面是有责任的，在这里再重说一遍："没有预见在联合作战中所容易发生的不良现象，因而没有预先找到消弭的办法。而在这些现象出现之后，又没有找到恰当的克服办法，相反的，领导上的处理曾经发生过错误"。

这里必须说到整军问题。善于利用战争间隙整训部队，是毛主席十大军事原则之一，如何掌握运用，也必须克服经验主义。经验主义者以为整军必须是较长的时间、安定的环境，慢条斯理地举行的，从旧式教练立正、稍息教起的，不知道新式的整军必须和可能在战争间隙中举行的，采用实战研究、总结来教育干部和战士，即学以致用、实事求是的方法的。这说明我们干部对于毛主席的指导没有虚心仔细的研究，捕光掠影，只从字句上去了解、去记诵，没有从精神实质去了解、去学习。在战争过程中，我们有新的创造，也有许多弱点，特别干部与干部之间的关系，部门与部门之间的关系，这个队与那个队之间的关系，弄的不正常、不团结。许多思想上的问题，要正确的解决，必须抓住战争的间隙，十天、八天工夫，用总结会议、干部会议、评功运动等新鲜活泼的方式，充分发扬优点和成绩，解决许多急于解决的思想问题，使全体干部在毛主席思想上求得一致，克服弱点。沙鱼涌作战之后，我们可以和应该这样做；多祝作战之后更加可以和更加应该这样做。但我们都没有这样做，其结果是队内不良现象的不断发展，形成对我之战争计划产生曲折的重要因素。这个教训，今后还是十分用得着的。

六、轻敌与怯敌

毛主席说到十年内战中，常常发生两种偏向：一种是轻视敌人，又一种是为敌人所吓倒。一方面轻视敌人，另方面对自己的弱点也不了解，因而把行动引向错误的道路，遭到失败。如果相反，太看重了

敌人，太看轻了自己，也会遭到失败。他举了许多实例来作证明。毛主席的正确思想则是“熟悉敌我双方各方面情况，找出其行动的规律，并且应用这些规律于自己的行动”；是“虚心慎谨，戒骄戒躁”。

就敌我的基本情况说：敌大我小，但敌人防区辽阔，处处设防，需要许多守备力量；而我之力量天天发展，所以敌人力量的优势只是相对的。敌之质素，虽然有较强的，但大多数都很弱，又不论强的或弱的部队，其士气与战斗力都不断下降；而我之质素则不断上升。敌在没有大量机动兵力时，只能采取“分区清剿、择点进攻”，这种进攻可说是防御性质的进攻。我们运用正确的战术完全有条件粉碎它，更加可以采取主动进攻战略使敌人的进攻成为不可能。敌在增加了大量机动兵力时，可以对我作重点进攻，这种进攻规模不会很大，时间不会很长（由于前线失败，蒋军后调旅不能久驻），只要我们在战略、战术上不犯错误，完全可以在防御中集中兵力作战来粉碎它。敌人的力量倒来倒去就是那么一碗水，愈倒就愈少，这就是今天广东敌人的情况。所以为敌人所吓倒或怯敌思想，是没有根据的。上半年敌人在粤赣边作重点进攻，我个别地区在遭遇困难之后，认为不可能依靠自己力量来转变地区的局面，打开局面只有依靠南下大军，这种思想是极端错误的。同样，个别地区采取“以分散对集中”的办法、消极避战的办法、掩闭等待的办法、放弃对民兵领导、解散地武的办法，都是错误的。这些错误是怯敌思想的表现，而同时又是经验主义的表现。反对怯敌的思想，也同时反对轻敌的思想。因敌人虽然只占相对的优势，而且这个优势不断下降，但今天敌众我寡的现状，仍不能不承认。所以我向敌人进攻又不能不警惕敌之进攻，敌虽大多数是弱旅，但也有强军，所以，我力求必胜又不能不警惕有时不易胜。加上我们建军时间不久，斗争经验不多，干部一般不强，军政工作有缺点，部队巩固程度还不很够，战斗士气还易生波动，战斗技术还很落后，特别对毛主席的军事思想的学习还只在开步走，所以轻敌思想也是不对的。

用上述观点来检讨我们这次战争，我们认为在战争的第一阶段，怯敌思想表现得较为明显，但也有轻敌。在第二阶段则主要表现了轻敌。如对集中兵力在内线作战以粉碎敌人进攻的方针表示决心不足，

是怯敌的表现。抱延沙鱼涌作战时机及当时个别干部思想情况，是怯敌的表现。但红花顶之战，既无战斗准备，却以为敌不过小部队，鲁莽接战，形成消耗，则是轻敌的表现。在战争第二阶段中，多祝之战，不周密了解情况，是轻敌的表现，白水垛之战，恃我系大部队，对敌人行动不加警惕，至遭损失，是轻敌的表现。后来的三家村战斗，均有轻敌思想存在其中，以至打得不好和打了败仗。由我们自己的经验证明：在战略上说，怯敌思想是首先要克服的，我们在战略上是以少胜多，是藐视敌人，敌人的进攻是完全可以胜利粉碎的，并且在粉碎敌之进攻后我们有此力量和条件实行自力的进攻的。敌人在防守时我们可以歼灭它，在进攻时我们也一样可以歼灭他，但是这种藐视敌人的革命气概，必须和我们“熟悉敌我双方的各方面情况”的虚心研究态度相结合，更必须我们有步骤、有计划的各种准备工作相结合，否则便只是一句空话。藐视敌人就变成鲁莽、轻敌，碰壁之后，精神沮丧起来，就不可避免的要被敌人吓倒。同样由我们自己的经验证明：在各种具体行动上，轻敌思想是必须克服的，不要以为敌是小部队就鲁莽起来，不要以为我有大部队就太平起来，不要以为我在向敌人进攻就放松对敌人向我进攻的警戒，也不要“受敌人表面的或片面的情况所引诱，受自己部下不负责任的无真知灼见的建议所鼓动”，而必须在具体战斗上采取谨慎与周密的态度，根据正确的情况判断来定下正确的决心，根据正确的决心来做正确的部署。不但处于防御时要如此，而且在进攻时更要如此。我们的经验证明：在进攻时的伤亡和消耗比防御时为大，这是值得注意的。而又因为“战争或战斗的双方是集团的武装着的活人，而又互相保持秘密的原故”，客观情况时常会起了非所预料的变化的场合，陷自己于不利。由于自己的松懈，这种情况的突然变化可能成为不可抗的变化，陷自己于失败。白水际和三家村战斗的经验就是证明。因此，要时常使自己免陷不利或失败，则无论在防御或进攻，作战或休整，行军或驻军，每一个指挥员都应该毫不放松必要的战斗准备，“勤［谨］慎”两个字是应该做到的。

七、主动与被动

有人说：被动仗无论如何也打不好，我们必须打主动仗。这是对的。问题在于怎样能够避免打被动仗。部队指挥员的谨慎作风，在任何情况、任何时间都不要疏忽和松懈战斗准备，机关不应庞大、笨重，部队经常灵活转移等等，都可能避免打被动仗或打起来不致于太过狼狈。这是应该做到的。然而，单只知道这样做，决不能彻底解决问题，仍然有时不可免的陷于被动。我们的经验中，三家村战斗是最为狼狈的被动仗了，现在来检讨，我们说许多具体工作上的缺点造成了三家村战斗的失利，是的，假如这些缺点都避免，三家村的失利可以不致发生。但更正确的检讨，应该说是白水寨战斗之后，我们的战争主动权已经丧失。丧失了主动权而碰到敌人进攻，就不得不陷于被动地位，既陷于被动地位，就不可免的要打被动仗，各种具体工作有了缺点，就不可免的要打最狼狈的被动仗。当时我们如果不正确的找到脱出被动的计划和办法，那么不可避免十月十日那天的三家村的损失，但另一个三家村战斗依然要发生的。当时最有效的办法只有灵活转移和分散行动，简单的说，就是“走”，脱出这个地区，脱出这个被动地位。

把上面的经验从积极方面来运用，我们的理论是：尽一切努力取得和确保战争主动权，才能够彻底避免打被动仗。在防御中，我们应该力争战争的主动权，因为“防御战本来容易陷入被动地位，防御战大不如进攻战之能够充分地发挥主动权。然而防御战能够从被云的形式纳入主动的内容的，是能够由形式上被动阶段转入形式上、内容上的主动阶段的”（毛主席）。所以，认为在敌人进攻中我们就叫做处于被动，打了败仗就更加被动，这说法在理论上是不完全和易出毛病的。在敌处进攻、我处防御的状态下，我们仍然可能和必须力争战争主动权：“从被动的形式纳入主动的内容”，这就是集中兵力，就是有把握、有准备的内线作战中歼敌一路，就是打了一仗又一仗，歼灭一部份又一部份的敌人进剿部队，直到打破敌之围攻，在我们自己的经验中已经有过了“由形式上被动阶段转入形式上、内容上的主动阶段”，这就是努力打破敌之围攻后的外线作战，主力转移方向，有准

备、有计划、有把握的歼灭弱少孤立之敌，扩张战果，对敌进攻，调动敌人，指挥敌人，使敌人无法恢复主动，在我们自己的经验中也有过了。通过自己的经验，就懂得战争主动权是什么一回事，掌握战争主动权有什么重大意义，和怎样才能掌握战争主动权。上面几节，不外说明这些东西和说明与此有关的重要问题罢了。我们在自己的经验中有过白水镇战斗这一仗，可以说明：不是在我之进攻战中，战争主动权就没有了问题。毛主席说："进攻的外线作战，争取主动较为容易些"。但他又说："游击队的主动权，在敌人举行数路围攻的场合，是难于掌握与容易丧失的，在这种场合，如果估计与处置得不正确，就容易处于被动，因而打不破敌人的围攻。在敌取守势、我取攻势时，也有这种情形。"这就是我们白水镇战斗为转折的主动与被动推移的恰当总结。因此，我们非常用得着的理论是：在防御战中，我们应该尽一切努力争取战争的主动权；在进攻战中，则是尽一切努力确保主动。能够这样，所谓被动仗不好打、如何避免打的问题就可以彻底解决了，消耗仗是否绝对不应打，在什么场合应该打的问题也解决了。

毛主席在论游击战争的战略问题中，对主动权问题有了最扼要的说明，我们必须好好去研究。这里引他一句话："主动权不是任何天才家所固有的，只是聪明的领导者从虚心研究与正确估计客观情况，正确处置军事、政治行动所产生的东西。因此，是要意识地去争取的东西，不是现成的东西。"

八、歼灭战与速决战

反对消耗战，承认歼灭战；反对战役与战斗上的持久战，承认战役与战斗上的速决战；这是今天人所共知的原则，无须争论的了。"人民赞助，良好阵地，好打之敌，出其不意"等是歼灭战不可少的条件，而集中兵力在战斗上取得绝对优势则是歼灭战的前提条件，在战役运用上是一般的都是"奇袭"，袭击运用中之敌（伏击）或袭击驻止中而阵地不巩固之敌（袭击），两种均系我们所常用的，这次战争我们也是这样运用。比较起来说，沙鱼涌袭击战比之其他各次为好，山子下的伏击又比之其他伏击为好，这由于具备的条件更多，山子下

伏击可说完全具备了上述四个条件。当然不是说，必须完全具备了所有的条件才能作战，而是说，聪明的指挥员必须据此来考虑胜利的把握，当条件不足时又应如何想办法去创造。拿伏击和袭击来比较，我们的经验说明，伏击的成功比之袭击又容易些。把握更大些，更适合于我们队伍的情况，所以应该更充分的发挥。但这不是说袭击不适合我们的情况，不能够采用，而是说，我们根据自己的经验说明袭击战应该有更周密的了解情况，更充分的准备，而自己队伍的经验和能力又应该加紧提高。在今后的战争中，敌人向我进攻的机会可能愈来愈少了，我们向敌进攻的机会可能愈来愈多了，敌人将来可能缩在乌龟壳里不敢动弹与等待消灭，那么运用袭击战术的机会也可能多些，提高这个战术的水平将是我们军事教育工作上的迫切任务。

战役与战斗上的速决战，也应以山子下一战作成功范例。相反的例子我们也有，特别明显的是多祝之战，已经解决了敌人的九个点，留下一个点没有解决，我们的指挥员却把部队放下来休息而不是把一切部队组织起来最后解决敌人，结果援敌到达，迫得把敌人放走，而且自己陷于狼狈。这就是违反速决战的原则。

九、情报工作

要打胜仗，准确和及时的情报是十分重要的。我们在惠东宝边区的情报工作做得比较好。到了河东惠紫和海丰，要打一个仗就碰到困难，首先就是情报不准确、不及时甚至没有情报的困难。在这种情况底下，最有经验的指挥员，也没有打漂亮仗的把握。我们自己的经验也太多了。所以，加强全区的情报工作、侦察工作是十分重要的。情报、侦察工作之所以重要，由于有了它才能了解敌人情况，敌情不了解，无论如何不能打仗，“敌情不明不打”也是个重要的原同。但情报工作只是用以了解敌人情况的必要办法之一，有了准确和及时的情报只是打胜仗的条件之一，准确和及时的情报是必要的，但对情报的分析、综合和思索更加重要。这里引用了毛主席的一段话来说明对情报应加何研究和处理：“指挥员的正确的部署来源于正确的决心，正确的决心来源于正确的判断，正确的判断来源于周到的与必要的侦察，

并对各种侦察材料作联贯起来的思索。这里是敌方情况的各种表现，指挥员使用一切可能的与必要的侦察手段，将侦察得来的材料加以去粗取精，去伪存真，由此及彼，由表及里的思索，然后将自己的情况加上去，对比着看相互的关系，因而构成判断，定下决心，作出计划，这是军事家对于建设每个战略战役或战斗计划之前的一个整个的认识过程。粗枝大叶的军事家，不去这样做，把军事计划建设在一相情愿的基础上，这种计划是空想的，不符合于实际的。鲁莽的专凭热情的军事家之所以不免受敌人的欺骗，受敌人表面的或片面的情况所引诱，受自己部下不负责任的无真知灼见的建设所鼓动，因而不免于碰壁，就是因为不知道或不愿意知道任何军事计划，是应该建设于必要的侦察与周密的思索敌我情况及其互相关系之上的原故。"

打胜仗的基本原因和打败仗的基本原因都说得明白了，我们的指挥员应该在这里学到很多的东西。

十、结束语

回顾七月到十月的江南军事斗争，就其成功的或失败的经验以与毛主席的军事理论相结合，显出其充分的丰富。例如：战略的防御与进攻，战争的主动与被动，战争的计划性和准备，集中优势兵力歼灭敌人，主力的灵活转移，歼灭战与速决战，伏击与袭击，军事工作与政治工作的关系，军事斗争与群众工作的关系，战争间隙的整军工作等等，都是毛主席的军事学说的宝库中所完全包括的。我们今天根据党的军事指导理论来试行总结自己斗争的经验，其目的在于使我们全体干部在我党领袖毛泽东的思想指导之下完全一致，提高我党、我军学习毛主席思想和理论的热情，使得我们能够在战争的大海中游泳自如，到达胜利的彼岸！我们这个时期的军事斗争已经使我们在战略、战术上大大提高一步了。但我们要继续学习的东西还很多，而且有些应学的东西我们还没有学好或者弄错了，现在形势迫人，时不我待，军事斗争的要求更加迫切，认真虚心的吸取已经有的经验，争取在今天战胜我们的敌人，并力求迅速提高到新的阶段以迎接新的形势，就是当前的任务，我们确信这个任务一定能够美满完成的！

一九四八年十二月五日

江南地委关于今后军事斗争的决议

（1948年12月10日）

全国军事形势已进入新的转折点，一年左右就可根本打倒反动政府，我南方斗争情况亦行将出现巨大的变化，胜利之期不远。当然，到达胜利不是没有任何困难的，例如蒋朝仍有南迁可能，美军侵占沿海港口也应估计，美蒋在南方的政治阴谋也须警惕。但任何困难都不过是胜利前的暂时的局部的困难。因此我们今后的军事斗争，是要求得战胜今天的敌人而又努力于提高到新的阶段以迎接新的形势，汇合全省革命力量解放江南、解放广东，而在这一切努力中又能使我们不致在可能遇到的困难中碰壁。进可以迎接南下大军解放广东，退可以克服在胜利道路上可能出现的暂时的困难。这是我们一切工作决定的依据，也是决定军事斗争方针任务的依据，根据分局八月指示及过去半年斗争的经验，规定我们今后军事斗争的方向、方针和具体工作如下：

（一）发展方向

决定江南军事斗争的发展方向，不应该仅仅局限于我们反“二期清剿”胜利的基础上，应该进一步提高与扩展，不应该偏狭地局限于从江南一个地区的发展要求出发，而应该随着全国胜利形势的急速发展，解放军南下时机的迫近，估计到解放军南下后极大可能迅速占领与解放华南的战略要点和交通要道。因此江南军事斗争发展方向的决定，应从我们已有的胜利基础上作出一个既适合本区斗争需要，又能推进全局发展，以便与南下大军取得直接的战略配合，解放全广东、全华南的决定。因此，今后半年内，我们军事斗争的发展方向应该是：迅速打开海、陆、惠、紫、五局面，建立进退有据的大块根据地，支援平原斗争，联接九连、江北、潮汕，密切取得战略协同，联合作战，

解放粤汉路以东的广大地区，动员与组织这一广大地区的人力物力，配合南下大军解放全广东、全华南。在路东、路西、惠东、海陆丰的平原地区则广泛展开平原游击战争，填补空白，继续面的扩展，坚持斗争，以掩护海陆惠紫五山地根据地的建立。处于广州外围及铁路两侧的地带，在实际斗争上应密切照顾可能出现的暂时困难，必须在思想上和实际工作上有所准备。

（二）斗争方针

一、加强与扩大主力部队，集中优势兵力作战，紧密依靠人民，有配合有策应的一部分一部分的歼灭宋匪"清剿"部队，消灭与瓦解地方反动武装，拔除敌人的中小据点，包围与孤立敌人据点，以粉碎宋匪之"清剿"，在有利时机及有充分把握与准备下夺取敌人的大据点与县城。

二、大胆放手发展，扩大地方团队，普遍组织民兵，并逐步提高，建立主力军的强大后备部队。

三、提高部队质素，克服无组织、无纪律、无政府状态及山头主义、本位主义、乡土观念、保命思想等错误思想，在全党、全军进行超地区作战、联合作战、统一指挥、遵守纪律、服从命令的思想教育，有步骤地有计划地加强全军的集中性、统一性与纪律性。

四、坚决消灭敌军及地方反动武装，在过程中一般地可选择战斗力较弱的新补训的敌国防军、省防军来打击，对于敌之地方团队，除极端反动者必须军事歼灭外，应有分别的进行打击、分化、瓦解、中立与争取工作，不应一般的都作军事歼灭。

（三）当前的重要工作

一、加强与扩大主力部队：

强大主力部队的组成，是把战争提高一步，争取改变敌我形势的必要，而且是迎接全国胜利形势的急剧发展，解放大军南下时机更加迫近，我们要推向全局发展，给予南下大军作战略的配合，解放全广东的急需。我们应该了解，把人民军队有计划的提高到新的阶段，反对把它停留在旧的阶段，是毛主席战略思想的一环。我们全体干部在思想上必须弄通此点，不能存在本位主义、山头主义，以妨碍目前军

事工作的中心任务——加强与扩大主力部队的顺利完成。

为了完成加强与扩大主力部队这一当前中心任务，各地区必须进行全党、全军的思想动员、政治动员，作光荣的输出，反对本位主义、保守主义、地方观念、保命等落后思想。但这个主动也应该是有步骤、有计划来组成。从积极的帮助各团队大量扩军、提高质素、提高战斗能力，逐步抽调上升为主力；从组织邻近团队联合作战，合力扩展各区间面的联系，并在联合作战中，逐渐克服地方性、保守性，提高超地区性与集中性，提高战斗力与统一指挥，很自然的毫不勉强的逐步组成与扩大我们的主力部队，并在这实际锻炼的过程中，使我们的军事斗争逐渐向运动战发展。

因而我们决定于今年底扩大全区性的主力至七个连共九百人，明年一月底再扩大至总数十二个连共一千八百人，明年三月底要把我们的主力扩编为两个团二十四个连共三千至四千人。我们必须为达到建立这强大主力而努力，我们是完全具备了条件的。

除此，各区亦须适当建立地方性之主力，以配合全区性的主力作战。

二、大胆放手发展，扩大地方团队，普遍建立武工队与组织民兵。

为迎接目前斗争胜利的新形势，必须大胆放手发展，大大扩大地方团队，普遍组织民兵、武工队，并且不断的提高政治质素与战斗能力，有计划有步骤的提升为主力，这是主力军的强大后备队。没有这项工作的完成，加强与扩大主力部队将是不可能的。

地方团队的扩大，必须大规模的有计划的来进行，根据客观条件与主观力量来作出一个具体的扩军计划与扩地计划。一般来说，明年三月底，各地必须照原来军队数目，大发展到两倍以上。要完成这一计划必须动员全党（包括地方党）、全军，运用各种组织、宣传、结合群众斗争组织干部下乡，党员带头参军，颁布并认真执行优待军工烈属条例，组织发动群众帮助军工烈属解决生活困难，来展开热烈的群众性的参军运动。过去手工业式的个别的动员，无计划的自流发展都赶不上形势的需要。

过去的经验，我们的武工队在发展地区、发展部队、领导群众方

面都能起相当的作用。我们要总结这些经验，把武工队提高一步，成为更坚强、更普遍，非但做到发展地区、发展部队、领导群众，而且更要能负担在领导群众斗争中发展党的组织，能够负担领导民兵配合作战，以粉碎敌人"清剿"的任务，特别是平原地区更须重视。这些武工队最好是由本地人组成，干部的配备和选择，最好是能文能武，一时不能做到，亦必须选择一部分有战斗经验的和能够掌握政策做群众工作的干部来担当，使他们互相学习互相补足。武工队应有较固定的地区活动，应该有明确的工作计划，领导机关对它应密切领导，加强政策教育。

民兵组织应普遍发展，政权建立后，政权机关是民兵的组织者和领导者，可采用行政从上而下的号召，又从下面发动群众（特别是通过党的核心作用），组织起来。政权未建立的地方，武工队应该是民兵的组织者和领导者，或派出适当干部专门负责这一任务。民枪缺乏的地区，须由部队拨备枪枝给他们组织起来。民兵应逐步提高，领导上不能毫不关心，任其长期处于散漫状态，自生自灭的自流发展，更要反对在敌人进攻时放弃对民兵的关照及领导，使受摧残的严重错误。应该使民兵成为有领导、有核心组织、有训练（利用春耕前的空隙训练民兵）、能与生产结合、能与部队配合行动的组织。要注意训练民兵使用地雷，广泛发扬民兵的地雷战术、麻雀战术、搔扰战术、破坏战术。地方党的总支支部必须有干部参加当地的民兵队伍实现领导。

三、整军工作

军队的质素与战斗力的提高，必须加强经常的思想上、政治上、军事上的教育工作与连队中的党务工作，并且善于利用战争的空隙进行整军。

1. 我们的部队是从小到大，在分散的游击战争环境发展起来。过去领导上对于整军工作注意不够，特别是思想教育注意不够，产生了无组织、无纪律、无政府状态的自由主义与山头主义、本位主义的思想意识，这些东西发展到已经成为了严重地妨碍了对部队的质素提高，战斗力的加强，军队的纪律性、统一性、集中性这些任务，也就大大妨碍了我们的斗争。因此我们必须在全军进行加强遵守制度、严

守纪律、服从命令及超地区作战、联合作战、统一指挥的教育。

2. 健全和建立各项必要的制度与奖罚条例，明令颁布。全军上下必须一致严格遵守，以纠正一切不服从领导、不愿集中、工作不紧张、学习不积极、生活自由散漫、经济上贪污浪费等等不良现象，提高军队的纪律性、集中性与统一性，养成刻苦耐劳、长期奋斗的精神。把一切人力物力充分用诸战斗。

3. 提高阶级觉悟性。目前队内阶级教育，仍以全军上下更深刻的认识我们所进行的革命战争的伟大性质及此次革命战争行将胜利解放全国的前途，鼓起全军反对蒋、宋斗争的决心和信心为主。同时亦可以用诉苦运动的方法，使战士从自己的实际生活经验去了解中国人民的痛苦是来自美帝走狗为代表的封建主义与官僚资本主义，提高战士的阶级自觉。

4. 加强群众观点，克服部队只管打仗，不做群众工作的严重倾向。根据"红四军决议案"的精神及基本观点以及南方党当前的方针任务及各种政策，结合实际情况进行全军教育。并配合军民关系的检讨，对损害民众利益的赔偿、道歉等等工作，使全军不但懂得遵守群众纪律，而且能经常的进行群众工作，各机关连队须建立民运小组，经常的进行调查访问群众，了解民间疾苦，帮助群众组织起来，发动群众减租减息斗争，帮助和教育民兵，提高民兵能力等。

5. 建立良好的官兵关系，发挥军队的民主作风与共同甘苦的精神，打骂制度必须废止。上级应虚心倾听下级批评，各种奖罚尽可能通过群众路线（如评功会等）。连队经济要向战士公开，定期公布数目。军事教育实行官兵互教。

6. 对于收编来的不纯部队，必须进行有效的整理。对违犯纪律又不对敌斗争的部队，必须立即彻底改造。如不接受而有危险性的，应缴械解散，争取其中好分子，如曾违反纪律，但仍坚决对敌斗争，则采取弄通思想、批评改造的办法，使其变好。对干部坚持错误、拒绝进步，便要展开斗争，以调动工作或停止工作，给予较长期而有系统的教育。

7. 军事教育应从实事求是、学以致用的观点出发。目前首先学

习现有各种武器之熟练使用，达到射击准确，减少弹药消耗，善于利用地形地物，减少伤亡。注意训练投弹、刺杀及特等射手，在战术上应根据过去战斗总结及需要，研究伏击、袭击及地雷战术，研究什么地形什么敌情什么力量打什么仗。同时注意体力的锻炼，使今后能连续作战，能耐劳吃苦。对武工队、民兵特别注意麻雀战、地雷战、破坏战的教育，充分利用战前研究、演习，战后检讨、总结的教育方法，实行官兵共同研究，互相批评学习的方法，发扬民主精神，以提高全体指战员的创造性，使每一个人的智慧和技能有充分发挥，如此形成练兵热潮。

（四）战术运用

以毛主席的战略思想原则运用到反“二期清剿”斗争中，所总结出来的经验进行教育全军，并在今后的作战中加以发扬和充实。虽然宋匪对我区之重点进攻已告失败，但敌必将组织对我进攻。目前在敌尚在组织进攻中，一方面必须加强山地的开辟及巩固，并向邻近发展，造成面的联系；另一方面又必须加强平原武工队的组织及广泛活动，坚持平原游击战斗，以掩护山地。

我们能否战胜敌人，能否给敌人以歼灭性的打击，主要是靠我们紧密依靠群众，正确地运用毛主席的战略思想与战术原则。同时也须要加强情报工作，使我们能料敌以先，在有利条件下先发制人，主动打击敌人，打乱敌之进攻部署，使敌陷于被动。在敌兵力不多，质素不强，或兵力虽较我多而质素不强，又是分路进攻之情况下，我完全可以在有准备有把握的情况下，集中优势兵力歼灭进犯敌人的一路，以打破敌之进攻。必须克服个别的过分分兵，消极避战而受损失，或临战分兵，处处抵抗，打消耗战的错误。但当我主动进攻时，又必须克服我们冲动、鲁莽、轻敌之错误，必须坚持情况不明不打，无准备、无把握不打，消息暴露不打，消耗战不打。

但当敌人过于强大，我集中兵力歼敌一路的条件已经不存在时，主力应灵活转移，以免被动挨打。可以转入外围，打单薄弱少之敌，或向新区发展，以牵动敌之兵力或转入山地待机作战，待敌分散或撤退时歼灭之。

主力主动转移，要提防犯逃跑主义的错误，应留少数主力结合武工队，领导民兵，保护群众利益，与群众共进退、同甘苦，充分发挥地雷战术、麻雀战术与骚扰战术，以坚持斗争。

由于敌人之兵力不足，顾此失彼，各团队除进行联合作战之时，仍须自动的战略协同配合出击，甚至我区对于邻近地区亦须如此。这是打击敌人进攻的重要方法。为此，我们必须密切注视敌人动态，加强情报工作，加强各团间以至邻区间的互相联系，经常的交换情报，反对各不相顾，看别人紧急自己坐着不动的观点，加强战略配合的效能，以便更迅速粉碎敌人的进攻。

（五）加强政治作战以配合军事攻势瓦解敌军

在全国我军事胜利的形势下面，敌人阵营更加普遍动摇。因此，当前从政治上展开强有力的攻势，以配合军事攻势，打垮敌人更形有利、更有意义、更有作用。

根据分局指示：我们军事上应该坚决消灭国民党军队及地方反动武装，而对于不坚决反动的或数衍组成的地方团队的消灭，则不是采取单纯军事办法，而应该同时注意研究政治上瓦解办法。对反动地主武装若其还能蒙蔽群众时，则先予争取群众明白，然后消灭之，对只能维持治安不反对我们的联防队、自卫队，应该争取中立，不宜过早的作军事消灭。在交通孔道上或敌人必守的据点，而我未有条件占领时，对驻守该地的地方武装如非坚决反动，应争取其中立及进行暗中助我。凡愿意保守中立或暗中助我之地方团队，一般的不主动打他，直到我完全控制时，才予以适当处理。以上策略之灵活运用，目的在于使宋匪扶植地方势力的阴谋容易打破，有利于我集中消灭最反动的力量。但是灵活策略运用，必须与政治上严肃性相结合，水要反而上敌人的当。

根据过去的经验，优待俘掳，对于瓦解敌军及削弱敌军抵抗的坚决性，起了很大的作用。因此，今后必须坚持这一政策。过去也有个别干部打俘掳、没收俘掳私有财物，甚至杀伤俘掳等等，违反政策之行为必须坚决纠正。争取俘掳参加我队是一件重要工作，过去优待俘掳工作是有效果的。今后还应尽量争取敌俘中品质较纯洁的分子参加

我队，变反革命的人力成为革命的人力。

政治上的宣传攻势，广播我军事胜利的消息，指示形势发展前途及我军之各种主张、政策，以动摇敌人军心，瓦解敌阵营及发动人民斗争的热潮，也是当前必须有计划的进行的工作。

（六）培养与训练干部，训练新兵

为了迎接目前形势胜利的发展，大军南下时机迫近的需要，为了建立山地根据地与大胆放手发展、扩大部队的需要，必须大批的有计划的培养与训练干部，训练新兵。

领导上必须加强思想领导、政治教育及进行经常总结经验，发扬典型，以提高干部的政治质素、阶级觉悟及工作能力。各级干部必须认真学习毛主席的军事思想及总结实战经验，以提高战略、战术水平及指挥管教部队的能力。

今后本部及各团都必须有步骤的举办军政、经济、卫生、情报、爆破等各种训练班，成立随营教导处，培养班、排长，多采用漫谈、讨论、总结的联系到实际工作的学习方法，分别的由各个部门进行专门的训练，把我们的干部从思想上、政治上、战术上、工作上、技术上都提高一步，大批的训练出各种人材，以适应形势及工作上的需要。只有决心这样做，才能克服我们干部缺乏的现象。

训练新兵是有计划的提高部队质素，进行补充主力部队的重要工作，以后本部与各团必须建立新兵连或新兵营，专门负责集训新兵。经常的有步骤的把新兵进行半个月至一个月的训练，再派出与主力配合作战，以至补充主力部队。

（七）健全参谋工作及后勤工作

过去我们对参谋工作重视不够，参谋工作不健全，因而影响整个军事斗争工作。如情报工作不确实，增加我们作战的困难；如整训部队工作忽视，影响到部队的质素的提高；如交通站之不负责任，使文件指示之延误等等弱点都增加了我们军事斗争的困难。

当前形势的发展，部队更扩大，战斗更频繁，战斗规模更大的情况下，参谋工作更须加强、更须健全起来。我们应该认识，领导整个军事斗争，必须科学的有计划的来进行，健全与加强参谋工作，训练

与充实参谋工作干部，使能有计划有组织地进行干部人员、武器、发展、伤亡、缴获、损失之种种调查统计，总结战斗经验以指导全军。加强情报侦察工作，使能迅速确实了解敌情，而百战百胜。重视整训工作，使部队的质素搞高。健全交通工作，使联络迅速可靠。只有以上的各种参谋工作健全起来，才能把斗争提高一步，取得更大的胜利。

参谋工作的加强，不只是参谋工作人员的事，必须军政首长亲自动手，进行具体的帮助和督促执行。对参谋工作人员，必须尊重，应该有职有权，以充分发挥每个干部的智慧能力，并使其安心工作。

后勤工作应该与战争的发展需要结合起来，主要的：加强军需部门的粮秣征集与供给工作，保证作战部队的给养；加强群众的动员与组织，组织经常性的担架队与运输队，并有专门干部经常负责管理，保证作战部队的担架运输工作；加强卫生部门工作，卫生人员的大批训练，卫生人员平时的教育与关照，提高卫生人员的地位，作战时组织救护队，建立救伤站，专门负责救伤工作；加强医院工作，切实地负责地关照伤病人员。目前的战争形势更需要我们加强以上几种主要的后勤工作，以取得更大的胜利。

（八）统一全区经济，调整各区给养与补给

目前的经济来源，主要的是征粮和征税两种。在山区主要是放在征粮方面，同时加强征税工作；在敌我反复斗争的平原地区，应加强征粮，而主要的放在征税方面。

征粮与征税的征收率以全区统一颁布实施为原则。如有特殊情况不适宜的可酌量修改。但必须最高的颁布机关批准，同时应以单一税为原则，在本区内凡经征税之货物得在区内自由流通，不得再行征税。

给养及补充的经济制度，全区统一，各区必须切实遵照司令部所颁布之统一经济制度实施，不得随便修改。有不适宜当地情况，必须呈请批准，不能擅自修改。

由于各区间的社会经济基础、群众基础、工作基础之不同，而形成各区间的财政经济情况不同，曾经使过去山区基地工作发生严重的阻碍，如不立即改变，势必在大妨碍我之战略任务的完成。为了调整各区给养与补给，以适应斗争需要，决定全区经济实行统筹统支。但

须有步骤的进行，先在路东、惠东、惠崇五实行统筹统支，第二步则在其他地区实施。其他地区在未实施统筹统支之前，则根据实际的收支情况，实行抽多补少的办法，以互相调节，并在半年内完全实行全区的财政经济统一。

加紧努力，迎接胜利！

——尹林平在江南地委会议闭幕典礼的演讲

（1948年12月14日）

今天，江南地委第二次会议胜利闭幕，我在这里要讲的是四个问题：（一）江南建军两年的回顾；（二）此次地委会议及其成就；（三）目前的斗争形势；（四）我们应有的努力。

第一，江南建军两年的回顾

江南地区是东纵的发祥地，也是东纵的老基地，我们在这里曾经领导人民八年奋战，取得抗日战争的胜利。抗战结束，全国人民要求和平，我党中央不惜再三忍让，希望求得和平的实现，就在此时，东纵北撤。东纵北撤是我党中央给予我们的任务，我们为了完成此项任务，也尽了很大的努力，终于基本上是胜利的完成了。我们北撤的队伍，在我党中央及华东局的指导下，建立起两广纵队，参加此次伟大的解放战争，并行将成为解放华南、广东的主力军的一个部分。在完成北撤任务中，我们不是没有缺点的。我们没有很好的关照全部复员人员的生活和安全，我们虽尽力去很好的帮助他们解决所遭受的困难，但心有余而力不足，我们没有很好的指导和帮助他们如何和群众结合继续为革命服务。这些都是当时的重大缺点。然而我党的一切和平的努力，仁至义尽的态度，都不能使国民党反动派的天性有丝毫的改变，以蒋介石为首的国民党反动派，在美国帝国主义的援助和指挥之下，撕毁一切协议，发动对中国人民的全面进攻。至此，我党领导中国人

民，为了独立、民主、和平，坚决以革命战争来反对国民党的反革命战争，在广东，国民党反动派也一样的撕毁一切诺言，以无耻凶残手段，摧残原日解放区人民，迫害我复员人员，并在其卖国独裁内战的种种反人民措施之下，驱使全体人民走向死亡的边缘，这就迫使我们除了重新拿起武装作求生自卫斗争之外再无出路！在我们共产党员、东纵复员人员结合江南人民的奋斗过程中，我们这支人民队伍，从无到有，由小到大，到了今天，它已确确实实的壮大了。

去年一年（一九四七年）我们执行党的“小搅打下大搅基础”的方针，获得很大的成绩，做出许多模范，为以后的斗争打下了很好的基础，并受到赞扬。这是由于我全体同志的努力以及有抗日时期的深厚基础之所致。我们的一切成绩，应该归于全体同志的努力及人民群众的援助。今年一年，我们处于解放军大反攻胜利前进，人民群众斗争情绪空前高涨的形势中，在去年一年努力的基础上，执行党的大搅方针，也有很大的成绩。第一，我们粉碎敌人的重点进攻，取得很大的胜利，并在展开对敌进攻中也取得很大的胜利并对南方军事斗争起了带头作用。敌人重点进攻的被粉碎是一切成绩中最主要的一项，假如没有这个成绩则其他成绩就无从谈起了。第二，我们的部队是大了而且强了，活动地区不但恢复而且超过了东纵时期，并开始出现了山地基地，为今后建设游击根据地作了基础。第三，我们放手发动群众，掀起大规模的群众活动，解决了严重的粮荒，虽然在运动中产生过左的偏向，但经整理纠正之后，已基本克服，从而使今后的群众运动可以走上健全发展的道路。在一年来群众斗争中，我们已提高了群众的觉悟程度，群众的组织程度也有很大的提高。第四，在胜利的斗争中，党的组织取得百分之七十五的发展，并逐步走向巩固。当然，我们还有不少缺点，甚到犯过严重的错误，是绝对不能忽视的，我们共产党员，在任何时候，都不能因有了成绩就沾沾自喜，就骄傲起来，自满起来；同样我们共产党员，在任何时候，都不能因工作上有了缺点，犯了错误，受到批评就患得患失，就悲伤起来，沮丧起来。在这里，我们也应指出，有些缺点或错误（如政策左偏），要由上级领导负主要责任（但同志们也有责任），而一切缺点，我们区党委帮助得不够，

或方法不对，不善于帮助，也有责任。

第二，此次地委会议及其成就

此次地委会议开会，处在解放军秋季攻势胜利解放全东北，淮海攻势接着发动，战争出现了新的转折点，中央宣布一年左右就可能根本打倒国民党反动统治的时候。新的形势给予我们以新的任务，而在江南的情况是我们取得粉碎敌人重点进攻的伟大胜利之后，在各方面的工作均有许多成绩和经验，我们的斗争要求在现有基础上发展和提高。这就要求地委会议必须对时局发展和今后斗争的方针任务做出新的决定，对分局八月指示应讨论如何具体化及认真执行，对过去的经验认真加以总结以便吸取为今后的指导。此次地委会议的处境和任务就是如此。

此次地委会议，由于准备得不充分及其他一些原因，花了一个多月时间才宣布闭幕，但它的成就是很大的，它的成就表现于：第一，根据毛主席军事学说总结此一时期的军事斗争，使得在粉碎敌人重点进攻时我们学习运用毛主席战略战术思想所获得的成就和经验，经此总结而更加巩固和提高，保证今后在军事斗争方面可能获得更大的胜利；第二，根据我党中央规定的总路线总政策来检查过去半年来的群众斗争及政策实施，并取得宝贵的经验，保证在今后斗争中的政治上的一致，使得今后在群众运动及政策实施方面可能走上正确的道路；第三，根据毛主席建党思想及中央最近指示来检查过去的建党、整党工作，发现了和批判了过去在建党工作上的左的自由主义偏向及由此所产生的党内的无组织、无纪律、无政府状态。而在总的方面来说，我们会议的成就是：初步发挥了党内民主精神，正确运用党委制的集体领导，并使我们江南地区领导干部在思想上，政治上取得一致，这种思想上政治上的一致保证今后在行动上可能取得一致，这种思想上的一致，不是"一致"于任何个人及少数人的意志或思想，而是一致于毛主席的思想；这种政治上的一致，也同样的是一致于党中央及分局的路线、政策。一句话，毛主席的思想——党的指导思想已可说做开始真正的和江南的斗争实际相结合了。毛主席思想和我们的斗争实

际一经结合，就大大的提高了我们的思想的、政治的水平，行将使我们的革命事业为之面目一新。

地委会议的成就，除了表现于总结经验方面，还更表现于根据上述基础及江南的具体情况，规定了今后的斗争方针、任务、政策及各项重要工作，规定了各种必要的制度和条例。这些决定都是正确的，适合实际需要的。因此，经过党委会议决定下来的这些工作，必须由地委领导同志领导全党、全军予以贯彻完成；这些政策必须在全区一致实施，非经批准，不得擅自修改；这些制度条例，必须由地委同志以身作则，领导全党、全军严格遵守。这些决议的总的意义是：在政治上、组织上保证在今后斗争中克服任何无组织、无纪律、无政府状态，保证今后在工作上不致犯大的错误。决议既经作出，各级干部不能阳奉阴违，不能只能下面服从而上面可以不遵守；如果发生此种现象，就是犯错误，犯纪律，在党员来说就是违反党性，都［应］受到纪律的制裁。我们全党、全军任何一个人，都有监督、批评、揭发这些违犯纪律的民主权利。

第三，目前的斗争形势

人民解放战争已出现了新的转折点，中央宣布一年左右可能根本打倒国民党反动政府。目前解放军主力正集中长江以北歼敌，可能在此次战役中全歼该处蒋军，从而使国民党无法再作有组织的抵抗，也可能在此次战役中大部歼敌后渡江，使国民党再难作有组织的抵抗。无论哪一着都可能使我们顺利地达到打倒国民党反动统治之目的，至于肃清一切地方反动势力，则还需较长时间。

毛主席向我们指出：南方各省的解放甚为容易，且为时已在不远，叫我们在现有基础上逐步发展，准备迎接主力。关于时局发展的一般估计，上月干部时事座谈会总结意见，基本上是符合实际的，这里不再赘述。我们南方的解放为时已在不远，但在此胜利前夜，还须照顾可能发生的困难。例如蒋朝南迁、若干军队后调的可能性是存在的，需要估计；美英勾结南方地方势力，策动政治阴谋，企图顽抗，或以此保存部份反动势力，隔断我国革命与东南亚的联系。这种情况如果

出现，将使南方斗争形成复杂，美国出少数军队占领海湾大城，也有可能。但这些可能的困难如变成事实，也不过是暂时的、局部的、完全可以克服的。因为这时国民党统治已不可收拾，残敌进窜只能忙于招架。在这种大混乱状态之下，敌人所能加诸我们的压力并不可怕，政治阴谋也只是昙花一现瞬即消灭。我们如果准备得好，应付得法，不但不会受到损失，而且可乘乱发展，大大扩张我们革命力量。

因此，我们南方斗争形势已是充满乐观的形势。但我们应该指出，麻木〔盲目〕乐观就会犯错误。如要我们对可能产生的暂时的困难，不加正视，不作准备，那么碰到困难，手足无措，这就犯了错误，如果我们只在那里大吹大擂，满脑子的幻想，不掌握在现有基础上逐步发展的指示，不做好各种实际工作，形势到临，手足无措，也就犯了错误。如果我们以为现在既要配合南下大军，就把眼光盯住大城市、大据点，把斗争的发展方向离开了建立山地根据地这一中心任务，我们也就犯了错误；如果我们在军事上冲动起来，骄傲起来，轻举妄动，也是犯了错误。迎接大军南下，迎接胜利形势，不能只是一句空话，必须把乐观情绪和革命英雄气概与足够的准备结合起来。因此我们必须反对保守自满、不思提高、不求发展的思想；必须反对不积极、不紧张、拖延散漫、等待胜利的思想；必须反对不乐观、不切实际，把应有的准备变作清谈的思想；必须反对不愿为人民立功，等待享受胜利果实的保命思想。尤须指出，大军南下解放华南的形势一定很快出现，但目前还未出现，而我们当前的敌人一定要挣扎的，在此垂死之时还是要向我们进攻的，如果打不败当前的敌人，我们也就谈不到配合南下大军作战。保守等待的结果可能在当前斗争中受挫，保命可能变成丧命，此点不能不向我们同志严重地指出来。

第四，我们应有的努力

现在，客观的形势有利，不成问题，我们半年来的工作也打下很好的基础，在全国斗争胜利的鼓励下，全党、全军、全民都充满对斗争前途的无限乐观，而地委会议的各项决议又已正确地指示了斗争的方向。因此，剩下来的问题是把乐观的情绪化为力量，表现为积极紧

张的工作，把一切力量朝向正确的方向，以加速胜利的来临。

目前我们的战略发展方向，应该根据“进退有据”原则。所谓进，是迎接大发展大变化！所谓退，是自己有充分把握渡过可能发生的暂时局部的困难。地委会议决定以最大努力打开惠紫五海陆局面，建立大块山地根据地，这一决定既符合江南战争需要，又符合区党委以至全广东的需要，那么就必须派出优秀干部来负担这方面的工作，必须组织起较大的力量来完成这一任务。在具体工作方面，我们的原则是加速完成分局八月指示的任务而又应预见和准备大发展大变化局面的到来。在这里，我认为下面几点是当前最重要的工作：第一，加强及扩大主力部队，同时普遍发展民兵地武，并在巩固的群众基础上准备大扩军。第二，有准备、有计划、有配合的展开对敌进攻，配合以打政治仗来瓦解敌人；对付敌人分散出动抢粮、拉丁的进攻，又应该正确运用过去经验，有布置的集中兵力歼灭之；抓紧战争间隙进行建军工作。第三，公布及实施各项政策，展开政治宣传，扩大统一战线，在明年春耕前这几个月内贯彻群运及其他为群众谋福利的工作，组织群众，肃清区内反革命份子。第四，尽最大努力克服党内、军内的无组织、无纪律、无政府状态，在此基础上大胆发展党。第五，大批培养各种干部。第六，改善领导方法。以上几项工作，何者为先，何者有后，在那一地区应以那一项为首要，就靠我们干部根据实际情况办事，善于抓紧当时当地的工作中心一环，及善于由这一环节转到那一环节，把任务顺利地完成它。

现在会议胜利闭幕，决议已经作出，剩下就是动员和组织全党、全军力量贯彻完成的问题。现在形势催人，我们必须加紧努力，必须充份发挥每一个人的主观能动力量，展开革命竞赛，缩短完成任务的时间，半年的任务我们应该用只要五个月，四个月，甚至三个月的时间来完成它。我们认为这次各项决议，均较完善，但其中既有自己的经验的提升，也有别人的成功经验的吸取，有了许多新鲜的东西，提高了东西，过去我们经验所没有的东西，过去我们在思想上没有解决的东西，或者只是知其然而不知其所以然的东西。因此，要加速完成决议任务，就有反对经验主义的必要，就有放下老资格的架子的必要，

就有虚心学习的必要。宽大的胸怀，伟大的气魄，放下包袱，巩固团结，虚心学习，加紧学习，这就是应有的工作态度，使得我们革命先烈未完成的事业可以由我们这一群去完成！谨以此和同志们共勉。

尹左黄致生兄信

——召开江南地委会议情况

（1948年12月16日）

生兄：

双十三家村战斗后曾给你一信报告。我们随即转移海丰，中心任务为举行地委会议，经过转移及筹备的时间，会议于十一月二日开始，因进行曲折困难，中经两次战斗（浅沙攻坚战，不利；及敌两路攻赤石抢物资我之保卫战，打得不很好，但达到自己的目的，保卫了物资及杀伤敌人，但无缴获。前一战由于轻敌妄动，对敌人了解不当，听了干部不负责任的鼓动，敌我伤亡均大，打不入去。后一战由于情报工作太坏，变成打盲仗，不能有效的歼敌）拖延了时间，至十二月十四日才宣告正式闭会。时间如此之长，对工作是不利的，但有不得已的原因，如使会议缩短而至无结果而散，那么就宁可使其长些以获得适当效果。兹将情形报告如下：此会议之举行，原经我们预早督促各委员准备，但委员于集中后，均无任何准备，自己指导下之地区工作均系一知半解，加上当时各委员均有思想包袱。蓝造自我们到后，沙鱼涌打仗一直到现在都十分不舒服，文俞回港时已有提及；鲁明则因我们在惠紫后批评他事务主义作风，而下层及其他委员批评他不放手信任干部，变成包办代替，也不舒服；刘宣对蓝仔有意见，产生“走人思想”，和老婆写信说他一定要跟我们走，搅“野战军”；黄华则看到大家神态不大好，觉得不如早日回去工作；刘志远则对江南领机［导］机关照和帮助他们不够，在闲谈时提出碰了他们的壁，逐生不满；除祁风、蓝训材外，其他五人都有包袱。似此情形，开会就成了，

负担，大家都望草草了事就算。会前因严说了他们几句："怕会议失败，不幸言中"。大家就更低落。开会时连仪式也取消，议程是：①文俞传达八月分局指示；②各区一般工作报告；③四大工作（军斗、群斗、党务、领导）的讨论总结；④今后工作的决定。政治传达了两天，各区报告搞了几天，都如行云流水一般，马虎过去。我们也料到了，只寄希望于四大工作的讨论。因为我们了解情况较多，可以多提意见。军事斗争的讨论开始时，各个干部都不是着眼于如何吸取经验，而斤斤于辩解枝节问题，一连两天毫无收获。此时他们中祁、刘宣等发觉不能长此下去，乃做思想揭发工作，祁在会中指出大家有包袱，也批评我们不加鼓励而作刺激批评之不当；刘宣首先揭开自己包袱，公开了"走人思想"的错误，由于坦白老实，全场感动。随即各委员均讲话，说明自己有包袱，鲁明讲了他因什么原故有了包袱，但未想通。蓝仔则大发一顿牢骚，表示他的"个性"及一贯独立工作，故不论对什么人，上级不上级，不满意就不客气，但没说明这是优点还是缺点。此时，尹在会中即进行自我批评，承认自己领导方法有毛病，是失败。这时是思想斗争的开始，我们鼓励积极分子帮助他们放下包袱，各人也比较转变，讨论也转趋热烈，解决问题也较顺利。但他们经验主义浓厚，多数不能总结自己经验，对今后工作意见只能点滴的提，提小问题，讲小道理，如不和大道理全局思想结合，也无结果可言的。我们着重于个别帮助，帮他们如何写出提纲，使在会中能作出较为完整的报告，由大家补充，这方法较收效。而由于仓卒准备，大家无完整提问题的习惯，故每项工作讨论均须三、四天时间，直到十一月底总结和今后工作讨论始告完结，乃分为几个小组去讨论订立制度，确实各项具体政策等，并写决议。其间他们又做了一些整军及宣传工作，故这些文件到最近才写成，经我们提意见后，由各委员传阅同意作为决议。到十四日闭幕。此为会议进程之轮廓。依我们的看法，此次会议虽经曲折及过长时间，但各项总结及决议都算完整，可说做到把分局指示具体化，而对形势发展的结合上，也有预见，可为我各区的重要参考。而目前叫他们抓紧六项工作：①加强和扩大主力，普遍发展民兵地武，并在巩固群众基础之上，准预大扩军；②抓紧敌人

还无法组织进攻的有利时机，有准备有配合有计划的展开对敌进攻。配合以打政治仗来瓦解敌人，打开海陆惠紫五山地边区，并善于利用战争间隙整军；③公布和实施各项政策，在明年春耕前几个月展开群众运动与扩大统一战线；④尽最大努力克服全党、全军所存在的无组织、无纪律、无政府状态，并大胆发展党；⑤大批培养干部；⑥改变领导方法。我们在会议中也是一个很好的学习，吸取了下面许多经验，并发现了领导方法的缺点。会后各委员中有程度不同的进步，可惜的是蓝仔情绪极低，有待会后帮助其改变。各决议全份送上，在此不述。

现在我们在此工作已告一段落，十月时已促黄、梁下来开会，但拖延甚久。到十二月八日他们说动身下来，可是到十二日来电仍说敌封锁东江河，不能动身。如此不知他们如何打算，处此情形，我们不能开会决定事情是不行的，故决定他们不来而我们赶快就上去，因时间不容拖，会议不能不举行也。我们拟好“宣言”、“行动纲领”、“减租减息纲领”三件草案，原想他们下来讨论后再送分局批准。现他们不来，只可先送给你们研究，你们有意见请用信谈述，又用电报通知。另外我们开会后有意见或有修改地方，亦用电知，只能以此较为曲折的办法解决，至用什么名义发等待你们的命令。我们曾发电提“关于时局及工作意见”，亦系作开会讨论之底稿，先征求分局意见，想已收到。目前需要组织、宣传、军事干部，我们意见将光头杨、陈坤等机构结束送入来，留亚阮在港处理必要事项，杜埃可否调来我处？关于交通问题，又已督促布置多线，有事时可即找江南负责解决。此致

布礼！

尹、左、黄　12. 16

江南地委关于党务工作、领导问题的总结和今后工作任务的决议

（1948年12月）

第一，关于党务工作的总结

（一）半年来，江南的党经过严重的斗争考验，并且经得起考验。半年来，我们江南地区的发展胜利，是我江南的党在中央及上级党委领导之下，依靠全体党员的努力与结合江南人民奋斗出来的结果，特别是在粉碎敌人重点进攻中获得极大的胜利，而我们党员的英勇作战、自我牺牲的带头作用是这一胜利的保证。在分耕、借粮的大规模群众运动当中，虽然由于我们政策策略头脑的不足，使这个斗争产生了左的偏向，但我们党员之坚决为农民群众撑腰和热情积极的工作精神，证明了我们阶级立场的坚定，在转变政策、整理群众工作的过程中，我们取得了成绩。此又说明我们江南党对中央总路线总政策的学习和掌握有了很大的进步，补救了以前单纯强调阶级立场而忘记灵活策略这个思想认识上的偏向，保证今后领导群众斗争与实施具体政策时可以走上正确的、健全发展的道路。

我们江南的党在这半年来领导胜利的斗争中，吸收了大批的贫雇农中的革命分子与对敌斗争中勇敢善战的优秀战士参加组织，使党取得了百分之七十五的发展，巩固了党和群众的联系，在山区和平原开拓了一些新的阵地，建立了一些学校的新据点，恢复了部分旧地区的组织。党的原有组织，也部分的经过整理和改造，而在上述党的组织发展和巩固中，取得了一些新的经验，使得今后的党务工作的提高有了初步的基础。

（二）另一方面，党的工作还存在着许多弱点，有的甚至是带有严重性质的错误。

首先，在党的发展方面，我们虽然有了百分之七十五的发展，但以这一个数字来和半年来的军事斗争、群众运动的规模相比较，无疑地是不能满足的成绩，如果就今天形势的发展和斗争的需要来说，则更加显见落后。在四、五月间，有些地区着重整理组织、审查干部，因而放松了当时在借粮救荒斗争中发展组织的有利时机。而在六、七月以后的大发展中，有些地区和连队又犯了拉夫主义的毛病，发展时不注意巩固原有的组织，发展后又不及时巩固新组织，因而使党的质素的提高受到妨碍。

其次，江南党所存在着的不良现象，党员的党性不纯，表现出相当浓厚的无组织、无纪律、无政府状态，却没有及时的加以纠正。无组织、无纪律、无政府状态的具体表现是：不尊重领导，不执行决议，随便出布告发指示，随便捉人杀人，不顾政策，本位主义，山头主义，不顾全局斗争需要，自成小王国，目无纪律，轻视制度，讲求物质享受，工作上争地位、论名堂，个人居功，自逞英雄，自由散漫，避重就轻等等。这种无组织、无纪律、无政府状态，特别是本位主义、山头主义、小王国思想，对革命斗争所发生的严重影响，最显明的表现于反二期“清剿”中妨碍了集中兵力、联合作战、统一指挥的贯彻，妨碍了对毛主席战略战术思想的掌握，使我们的军事计划在胜利途中发生曲折；而在各项政策执行上，亦因此犯过错误，曾经影响了我党在群众中的威信。上述无组织、无纪律、无政府状态的不良现象，都是小资产阶级个人主义思想在过去分散独立活动和顺利发展的环境中发展起来的结果，而特别是由于个人英雄主义思想的发展，以为一切成绩都是自己个人的聪明本领得来，而不知道一切成绩应该是全党、全军、全体群众艰苦奋斗的结果。过去半年，我们党内对付这种不良现象缺乏严肃性，没有计划的以毛泽东思想来教育与改造我们的党员，没有计划的展开对小资产阶级个人主义思想［的斗争］，致使我们江南的党，没有能够成为思想上、政治上、组织上真正统一巩固的党，致使我们党的战斗力没有能够发挥应有的高度，致使我党在半年斗争中没有能够取得更大的胜利，这种情况如不改变，则今后更艰巨的斗争任务是不能保证完成的。

（三）上述党内的弱点，反映了我们在党务工作上有着严重的偏向。偏向的方面首先和主要的是党的建设上的自由主义的偏向，具体的表现是领导上不重视党务工作，把党的组织看成军队的附属物，党委书记可以不参加组织工作会议，把党的工作交给一些次要的干部去搞，党员干部可以不经常过组织生活。对待党的发展工作或巩固工作同样都是降低党在思想上、组织上的严肃性，对待各种错误思想不是自由放任、迁就，就是互相纵容包庇！等等。这种右的自由主义偏向虽然还不是自觉的形成一种建党路线，但已普遍地存在着。

其次，和这相反，我们在党的建设上也存在着左的家长统治的偏向，具体表现为在党内实行命令主义，遇事武断，提倡党员的盲目服从，对党内干部作过火斗争或处罚，随便开除党员党籍，以机械的而非自觉的纪律来维持党内一时的统一等等。这个偏向目前虽然还是个别的。不是普遍地存在的，但当前右的自由主义的偏向在斗争中宣告破产之后，就往往走入这一左的家长统治的偏向来，过去的例子已经很多。

最后，不论左的或右的偏向，同样的反映了我们在党务工作上不懂得思想建设是我们党的建设中最主要的问题，不懂得了解党内思想情况，有步骤、有计划的进行思想上的教育改造，提高党员觉悟程度和政治水平，从而巩固党的组织和纪律的这种思想领导的重要性，因而在过去组织工作上表现为只是整天忙于开会、填表、调查登记，统计数目等事务工作之上，形成单纯在组织上建党，而不是把“从思想上，政治上建党”和“组织上建党”相结合，这就是我们在党的建设工作上的盲目性的表现。

今后只有认真克服建党工作中忽视思想领导、政治领导的盲目性，纠正党内右的自由主义偏向，又提防左的家长统治的偏向的发展，才能够使得我们江南的党按照毛主席的思想及我党七次大会通过的建党路线，建设成为“一个在思想上、政治上、组织上统一的、巩固的、广大群众性的布尔塞维克的党”。

第二，关于领导问题的总结

（一）从第一次地委会议以来，我们执行上级指示的“放手大搞”方针，基本上是正确的。在这方针的指导下，依靠全党、全军、全体群众的努力，我们取得了军事斗争的胜利，粉碎了敌人的重点进攻，发动了普遍全区的群众斗争。又能根据中央总路线、总政策纠正了干［群］运中的偏向，使群运走向健全发展的道路。在此时期，我们对毛主席思想的学习与掌握，对党中央总路线、总政策的学习与掌握，对党中央关于领导方法的决定的学习与掌握，都有了若干经验，若干重要的进步。经过此次地委会议的讨论研究和总结之后，就使得毛主席的思想——党的指导思想——和我们江南斗争的实际有了进一步的总结合，这就大大提高了党内的思想的政治的水平。这种思想上、政治上的进一步走向成熟，是今后斗争胜利的一项重要保证。

然而，我们在过去半年来的领导上是有许多重要弱点的，这些弱点曾经使毛主席思想的具体运用受到重大的妨碍，也就削弱了我们斗争的成绩。例如粉碎敌人重点进攻后展开对敌进攻中发生的曲折，又如整理群运的工作未能坚持下去和发扬等是其明证。由此我们要把过去的成就发扬光大，就必须把下面缺点认真加以克服。

（二）我们在领导问题上的重要缺点，首先表现为主观主义——经验主义。平时不深入研究中央文件和上级指示，对方针任务、政策策略问题没认真搞通，对本区实际情况没有系统的调查研究，因而使我们在实际斗争中，在掌握方针是粗枝大叶的，在政策实施上是左右偏差的。例如，我们在接受大搞方针时，根据具体情况，决定暂不分田，这是正确的。在地委会议上曾批判了把贫雇路线代替群众路线的错误思想，也是很好的。但在当时对于本区所实行的政策，究竟那些可以做，那些不可以做，应该如何做，不应该如何做，则没有能够明确解决，区分清楚。因此在发动群众斗争时，误把分耕当作分田，把借粮当作分粮，没有分清界限，以致违反政策。至于把“矫枉必须过正”的论点变成教条，发展而为“宁左勿右”的错误口号，对“照实际办事”的原则变成空话，逐级传达下去，结果就完全不是照实际办

事，而是照主观办事，自以为是。这是主观主义——经验主义的明显表现。由于平时没有进行思想领导，不重视学习，不懂得组织和领导在职干部学习是实现思想领导的重要方法；不懂得总结各项工作经验，用典型示范的方法来教育干部及推动全盘工作的开展，因而对形势发展、对新鲜事物没有敏锐的感觉，对大道理的高高挂起，对小事情则津津乐道；有了成功的经验也不加重视，不作总结，不善于把新的经验代替旧经验；有了新的创造则以为不过是偶然得来，不善于把不自觉的东西提高为自觉的东西；凡事亲力亲为的精神是好的，但不懂得运用“突破一点，推进全盘”的方法。亲自动手的结果却形成了事务主义及包办代替，这也是主观主义、经验主义的明显表现。由于这种狭隘的经验主义的思想方法、领导方法，使我们牢固地保守着过去，满足于现状，没有远大眼光，没有广阔胸怀，因而也形成了成为今后斗争重大阻力的闹独立性倾向，分散主义、山头主义、本位思想等无组织、无纪律、无政府状态。

我们在领导问题上的重要缺点又表现于党委制集体领导的不健全。如有些党委长期不开党委会议，只有个人作漫谈式的决定，或用征询方式去解决问题，甚至做了之后才叫其他党委追认。党委会议又常常是事前无准备，事后无决议，各党委委员不积极发表意见，开起会来东拉西扯，漫无边际，自流发展。由于对实际工作中的问题，在党委间不能真正求得思想一致完全弄通，结果使统一领导没有力量，分工指导又形成各自为政，许多工作中的无政府状态就由此而产生出来。在党委之间，常有互不尊重现象，懒于考虑别人意见的独断独行，个人夸功，看不起人，不是互相取长补短，而是以己所长轻人之短，责人严责己宽，不团结不融洽。这种党委制集体领导的不健全，是党内无组织、无纪律、无政府状态的一种，必须根据中央最近指示，认真加以克服。中央指示规定：“今后从中央到地委，从地委至县委以及军区（或军分区）领导小组，政府党组，民众团体党组，通讯社及报社党组，均必须建立健全的党委会议制度。一切重要问题（当然不是无关重要的小问题）均须交党委会讨论，由到会委员全部发表意见，做出明确决定，然后分别执行。地委、县委以下之党委，亦应如此。

同时必须注意每次会议时间不可太长，会议次数不可太频繁，不可作过于细少问题之讨论，在会议之前，对过于复什而又有分歧意见的问题，又须个人商谈，使委员们有思想准备，以免会议拖长又做不出决定。委员会又须分别常委会和全体会两种，不可混在一起，此外还须注意集体领导与个人负责，二者不可抵消。军队在战斗时及情况需要时，首长有临时处置之权”。这个关于健全党委制的决定，对我们是头等重要的和及时的指示，我们必须据此克服缺点。

我们在领导问题上的缺点又表现在官僚主义作风和干部政策上的偏向。非群众路线的官僚主义作风主要表现在高高在上，不懂下情，领导和干部脱节，没有形成领导骨干，干部和群众也脱节，不能团结广大群众。因此我们各项工作都很少能成为群众性的有力的运动，常常形成有工作无人做，有人无工作做的散漫现象。另方面又产生代替包办，包而不能办的现象。在干部政策上，我们没有培养大批新干部，没有组织在职干部的学习运动，没有帮助老干部的改造或提高，对干部的提拔也有只从一时一事的表现来作决定。不懂得以德、才、资三者来衡量干部时应该以其品质（德）为首要标准，以至提拔不适当，工作碰了壁，又打他下来。另方面由于不了解下层，没民主风习，有许多优秀干部不加提拔或使用不当，以致干才变了庸才。在团结干部上，或不惜作无原则的迁就，或用物质感情作拉拢，平时不提高干部的思想和政治水平，临急则撤销职务了事。这些都是我们在领导问题上的重要缺点。

关于领导问题，我们有重要的成绩，也有重要的缺点。今后问题在于认真学习毛主席及党中央的领导方法，发扬成绩，克服缺点，使我各级党委均能在大发展局面中能够措置裕如，是斗争胜利的重要保证。

第三，今后的方针和任务

根据分局的指示和战争形势的需要，从江南现有工作基础方针对目前工作的主要偏向，我们在建党工作和领导问题上的方针和任务应该是：

（一）坚持毛泽东的建党思想，克服盲目性，加强在思想上、政治上建党的工作，反对无组织、无纪律、无政府状态的个人的自由主义。反对乱斗争、假统一、假团结的的官僚主义，把江南党建设为“在思想上、政治上、组织上统一的、巩固的、广大群众的、能领导全区进行胜利斗争的布尔塞维克的党”。在纠正建党的两种思想偏向中，主要是反对右偏的自由主义，但在纠右要提防偏左。

（二）健全集体领导的党委制度，实行分工负责，统一领导，发扬党内民主作风，贯彻群众路线的领导方法，反对经验主义，保证党能统一地、集中地、有力地领导群众进行胜利的斗争。

（三）从发动群众斗争和武装斗争中，有组织有计划地大量发展党的组织，扩大新阵地，恢复旧地区，同时在发展中要严格保持党的纯洁性和纪律性，反对在发展中可能发生的拉夫主义和在巩固时可能发生的关门主义，保证党能坚持在胜利之前的艰苦斗争，也能担负在胜利之后的建设任务。

（四）根据地区和对象的不同情况，因人因地，分别采用各种适当方式，大量培养和提拔新干部，切实帮助和教育老干部，积极领导在职干部的学习，使培养干部成为一个有领导的、有计划的、有步骤的、结合实际工作的和群众性的学习运动。

第四，具体工作和具体方法

（一）严格整顿党内的错误思想与不良作风。

1. 要整顿党内思想，首先要从整顿干部的思想入手，通过干部的正确的思想的领导，才能够巩固全党。今天主要是反对明显存在于领导干部思想中的狭隘经验主义，以及弥漫全党的无组织、无纪律、无政府状态的自由主义。因为自由主义正腐蚀着全党，而经验主义也妨碍了今天斗争的提高。故此，我们应以布尔塞维克的严肃性与不调和的精神来对待它，并反对小资的温情主义和放任态度。

2. 严肃地展开党内思想斗争，实行认真的互相批评与自我批评，加强思想教育，首先要经常了解党内思想情况，分别是非，有步骤地展开批评，既不能操之过急，也不能消极等待，随便迁就，而是逐步

提高觉悟程度，积极帮助干部解决困难，在展开批评教育之前，首先要使干部有所准备，俾经得起批评，受到起委屈，以免接受不来，成为包袱。在反对上述的思想时要从上到下，从党内到党外都要展开这一思想斗争，依此来检查工作，反省思想，纠正错误，放下包袱。

3. 要把思想教育和时事教育、政策教育结合起来，不可单纯在一个坏思想上打圈子。根据目前的思想情况和中央分局的指示，这个期间的必读文件，除了上级的指示外，规定为：一、毛主席在晋绥干部会议上的讲话。二、中央中共关于一九四八年土地改革工作和整党工作的指示。三、关于分析阶级的两个文件。四、任弼时的土地改革中的几个问题。五、新华社社论：人民解放战争两周年的总结和第三年的任务。六、左派幼稚病第二章及中宣部重印的前言。七、刘少奇关于修改党章的报告（可择要而读）。根据各级干部的程度，把上述各文件分别进行有计划的和有领导的学习。党中央关于时局的重要文件，必须经常研究讨论。

4. 在整顿党内思想的过程中，同时要整饬党的铁的纪律，健全党的组织，作为党在思想上和政治上完全统一的保证。为此我全党同志必须无条件的严格遵守下面的铁的纪律，不得违反，如有故违，必当按罪分别予以批评、警告、记过及开除之处分。

一、下级服从上级，少数服从多数，个人服从全党，全党服从中央。

二、严格执行上级指示，不得擅自修改决议。

三、服从工作调动，不得擅离职守。

四、不得超组织的小广播，听到小广播时要立刻制止。

五、凡作公开的代表全党的谈话或发表文章均须得地委批准。

六、团级之下机关，不得对外发出布告，各级制定条例制度时，不得违背上级所作之决定。

七、不得无故欠交党费及不参加支部生活。

八、各级党委不得无故延开或不出席党委会议。

九、不得遗失党内文件，不得泄漏党内秘密。

十、吸收、恢复及转移党员关系时，均须遵守党章之规定，不得

擅自修改

二、克服狭隘的经验主义，实行集体领导的党委制度，健全各级党委机构

1 要克服领导上的狭隘经验主义和保守思想，主要方法是加强学习与善于总结经验，而在学习运动中主要环节在于组织在职干部的学习。这需要靠负责干部亲自动手，坚决放下事务主义的现象，争取每天二小时的学习，学习的目的在于改进工作，不在乎心得多，在乎抓得住自己思想的关节，不在乎泛泛其词的反省。关于总结工作经验，在平经常能了解全区各种工作进行的规律，看其是否适合党的政策和当前形势的需要，是否为群众所需要和有无吸收广大群众参加斗争，是否比原有工作基础发展了一步，促进几方面联系起来，研究工作，获得经验。

2 要举办一个指导全党的党报，这党报的任务在于解释党的政策，介绍经验，反映党内思想情况，保证领导的正确，党报的编辑工作，全体地委均须参加，并负责供给材料及提供意见，对于出版、发行、写稿和组织对党报的学习都规定为各级党委的任务。

3 凡是有关中央文件、上级指示和重要问题的讨论，均应经全体党委出席参加，并尽可能使下级党委也加入讨论，不能以个人意见代替党委的讨论，就是非关全局性和原则性的问题，假如有若干党委在场，也尽可能多交换意见，集思广益。对于党委会议必须有充分的准备，事前要有深入的思想酝酿，多作漫谈，开会时要有中心，或由专人作报告，大家积极发表意见，知者尽言，作出结论，并做成书面决议，使今后工作有所依据，任何人不得擅自修改。同时，一切参加会议者均须严格遵守时间，克服自由散漫的坏习惯。

4 各级党委之上下级关系要保持密切的联络，并经常作定期的、有系统的、下级对上级和上级对下级的工作报告。在目前游击战争环境，必须充分利用各种通讯工具，健全交通联络制度，派选适当的干部专责搞好交通工作。主要领导机关应设若干专责的直达的传令员，以便迅速及时反映情况、传达意见。

5 要贯彻正确的领导方法，把在惠阳整理群众工作的领导经验

和中央关于领导方法的决定结合起来学习，检查各级干部的领导作风。

6．要做到深入了解情况和照顾全局，应采用党委巡视制度，或指派适当干部到下面检查工作，最好是建立巡视小组，进行集体的工作检查，同时应将这巡视小组作为培养干部的方法之一。

7．各级党委应即建立各部门的工作，不可借口干部缺乏而兼职包办，也不可但求有人充任，而使工作无法开展。主要是靠领导信任新提拔的干部并予以适当的帮助，工作繁复的部门可增设副职或若干干事。

8．各级领导机关，必须建立机关支部，使各干部均有严密的支部生活，在支部中应尽量发扬党内民主，展开自我批评。特别是负责干部应循循善诱，引导同志走向正确的民主生活，反对干部在党内摆臭架子，用地位来统治党员群众，如不遵守支部会议时间，妨碍别人发言，在会议中责骂同志等错误态度必须纠正，同时必须认识凡是党员都应过一定的组织生活是我们党的纪律之一，任何党员或干部均须遵守，不得违犯。

（三）从斗争中大量地发展党的组织，扩大新阵地，恢复旧地区，并适当地巩固原有的组织。

1．今天形势发展对我极为有利，要求我党大量发展在斗争中不断涌现许多积极份子，过去半年来的工作也打下了今后大量发展的基础，这些都是发展有利条件，党必须从群众斗争和武装斗争中发展起来的。因此各级党委应注意使支部深入群众，成为各种斗争的组织者和领导者，在斗争中发现积极份子、战斗英雄、模范工作者，加以教育和吸收他们入党。今天展组的主要对象是贫雇家、革命知识份子、店员、工人和手工业者，对对象须加以充分的教育，然后谨慎地吸收入党，反对无原则、无立场的拉夫主义。展组的一般方法最好采取“公开号召，集体教育，专人负责，个别吸收”的方法。在展组中必须动员全党的力量，并善于使用组织员和组工队，可以选派组织员到农会、武工队、连队和新地区去，特别是运用组工队的形式在全党有计划的领导之下，来进行展组工作。组工队一方面是领导斗争及执行展组任务的工作队，同时又是培养组织员的训练班。组工队必须有县

级或区级干部亲自领导，组工队的支部生活、学习和工作应取得紧密的结合，并成为一般支部的模范，此外还须加强党的外围组织，作为展组的可靠基础。

2. 今后半年组织的发展进程是争取发展一倍半至二倍，做到凡有农会的地方都建立党的组织，军队中的党员成份争取提高百分比，即：全区性主力占50%，地方主力占30%，地方连队占20%，民兵或子弟兵团占10%至15%，至于新党员的候补期和入党手续，现经区党委批准根据党章采取变通办法，凡在革命新发展地区，工人、苦力、雇农、贫农、城市贫民、革命兵士入党，须有正式党员二人介绍，候补期缩短为一个月。凡中农、职员、知识分子、自由职业者入党，须有正式党员二人介绍，候补期缩短为三个月。但在党的组织已有基础地区，仍照党章规定不得变动。

3. 今天发展党的主要方向，就是向海、陆、惠、紫、五的山地，向蒋管区的县城、市镇、圩场、交通要道、农会、武工队、主力队和党的外围组织。扩大阵地的方法可以选派组织员或组工队到指定的重要地区，深入群众，发动斗争，从而建立党的组织基础，或通过党员的社会关系向邻村、邻乡、邻区发展，填红空白区。在扩展新地区的组织时，必须和武工队的武装活动结合，而组工队也应带有武工队的性质和干部配备。同时区委干部必须参加武工队，领导当地武装工作，以便利开展新区工作。

4. 目前还有许多未恢复党的活动的旧地区，我们必须用尽一切办法进行恢复工作，过去有些党委不重视这一工作，对旧组织不闻不问，采取漠视的不负责任的态度，是不对的，有些党委不经审查，不按照党章，随便恢复失去的关系，并随便使之负责较重要的工作也是不对的。这两种偏向必须纠正，一个地区的组织，经过严密审查和实际斗争考验之后，可以分别恢复组织，建立新的组织系统，但须根据具体情况加以正确的领导和使用，才能在困难环境下坚持党的活动而不致于得而复失。

（四）根据斗争的需要转变党的组织形式，健全组织生活。

1. 党的领导重心应放在支部，使支部和群众密切结合，实现党

的决议。支部的建立应以生产部门和群众的集合点为单位，在农村应以行政村为单位建立支部，自然村设小组，在连队以一连为一支部，排或班设小组。根据这个原则，把庞大混杂的支部加以改组，取销不必要的单线联系，较完整的支部视工作需要建立部门工作。

2. 各级党委之建立，可根据我之行政区域分别在村成立支部，在乡成立总支部，县成立县委，至于区委则视需要而特别设立。在未建立行政系统的地区，可照农会之组织系统，分别建立党的各级机构，各级党委看工作需要可设书记、组织、宣传、武装、民运、政权、青年、妇女、统线等部或委员会。

3. 今后党内生活应逐渐民主，连队及农村的支部，应逐渐实行民主选举，连队及我控制区的支部可经常开支部大会，克服以小组会议代替支部大会的现象，健全的连队支部可以进行公开，最好先突破主力队，取得经验，根据钢铁支部公开的经验要注意做好准备工作及提防可能发生的一些偏向，首先要在党员和群众中进行思想动员，指出党是领导群众的党，党员应起模范作用，非党员应以最大的力量来帮助这个群众自己的党，加强群众和党的团结。其次党员在实际生活中帮助群众解决困难，以身作则，做到随时随地为非党员服务，虚心接受群众的批评，并在事实上勇于改正错误。然后选择一个战斗的时机，举行公开的仪式，由党员带头宣誓立功，保证胜利，并号召全体战士在火线中入党。公开支部以后，可以由群众介绍对象，召开进步份子会议，审查对象和党员干部，特别是首长、干部应积极起模范，否则只有招致坏影响，同时要提防过份的民主、平均主义和尾巴主义的偏向。最后，支部的保卫员不须公开，以免妨碍其秘密工作。

4. 在军队中成立党务委员会，领导全军的党务工作。各级党委应设有若干组织员，专门负责展组及一部份的党务工作。在县级的群众团体、政权和学校中应建立党组，实现党对群众组织的领导，在军队中应公开实行上党课，并规定星期日为党日，进行党的工作。

5. 根据本区的具体情况，可以把组织划为三线，由县委统一领导。在我控制区者，第一线力量应多于第二线，第一线的党应在政权、民兵、农会、武工队中积极起领导作用。在半控制区者，第二线力量应

多于第一线，第一线的党应和武工队、民兵结合，在斗争中与群众共进退。在蒋管区的农村者，第三线应多于第二线，在蒋管区之县城、市镇者，全部划为第三线，采取秘密活动方式，以便坚持地下工作。至于党的外围组织（新民主主义青年团和农妇、女工代表会），也根据这个组织形式来建立领导系统，不过只划分为两线就够了。

（五）大量培养和提拔各种干部。

1. 根据各地不同情况和不同对象分别采用工作队、联席会议、总结工作会议、专门问题的学习会议、训练班、轮训小组和个别的师徒方式等等方法，进行培养各部门的干部，在训练和学习中要有负责干部亲自主持。训练完毕后，每个干部应做个人总结，然后适当分配工作。在学习时应把学习、生活、工作打成一片，并尽可能避免在高山深洞里开训练班，以免脱离群众。同时应把党内的整风方法和党外的学习分别开来，不可把反省当作公审，吓走觉悟不高的份子。

2. 目前在党内有许多老干部，我们必须加以尊重，即使有些老干部进步得很慢，也须加以教育和帮助。首先要研究他们落后的原因是由于自己不努力或是领导不加努力教育和帮助，了解他目前的思想情况有什么包袱，从而帮助他怎样放下包袱，提高情绪。在教育老干部时必须首先进行时事教育，打开眼界，同时最好把老干部组织在巡视小组中，让他们到新的地区去见识一下，或派往有典型经验的单位去检查工作和学习，多鼓励，多发扬，不可单靠批评，这才能有效地帮助老干部进步。但是当老干部冥顽不灵，不堪教育时，也应适当撤换其工作，提拔新的干部代替他的职位，但撤换工作并不是打落冷宫，而应继续争取其进步。

3. 必须把在职干部的业务学习和思想教育、时事教育结合起来，为求干部能力能平衡发展起见，应鼓励和帮助军事干部学习党政工作，党政干部学习军事斗争，在提拔干部时，尽可能采取军政互调、互升办法（如指导员升大队副或大队长，连长升教导员或副教导员等），力求各级干部能掌握全盘工作，独立领导斗争。同时在斗争中，应注意保存干部，对长期艰苦工作而损害了健康的干部，应给予保健待遇，实行党的保健制度。

第五，关于蒋管区党的工作

（一）工作方针：

1．联合一切反蒋、美力量，广泛展开反饥饿、求生存的群众斗争，逐步削弱反动势力，发展革命力量，根据敌我情况对比及时积蓄力量，相机扩大阵地。在各种条件成熟时，敢于配合部队，大胆突破反动统治，变蒋管区为游击区。

2．紧密依靠群众，积极为群众服务，在群众斗争中逐步的巩固地发展党的组织，扩大党的外围，加强党内思想教育，在坏环境困难时要反对消极的等待主义，在斗争胜利时要反对盲目的冒险主义。

（二）具体工作和方法方式：

1．联合一切反蒋、美力量，积极开展反“三征”、反苛捐杂税、反屠杀、反卖国的群众斗争，扩大反蒋美统一战线。在斗争中坚决依靠下层，紧密团结中间分子，积极争取上层开明人士，灵活利用敌人矛盾，用公开的、合法的、秘密的、非法的，以及各种各式达到逐步削弱反动势力的目的。同时也进行群众性的救济灾荒、生产合作、提高文化、修堤筑路等社会服务工作，从为群众服务中加强党和群众的联系。

2．广泛而深入的展开政治攻势，瓦解敌人阵营中一切动摇分子，深入调查研究敌情，进行宣传党的各种政策，通过一切社会关系建立内线工作，此种工作应由专门干部负责管理，不要随便引起暴露。

3．大量发展党的组织，扩大党的外围，加强城市中的学生[illegible]小学教师的工作，有计划的使用各线力量，根据各支部具体情况进行改造支部的工作，利用一切可能的方式如个别教育，小型轮训组等培养大批支部干部，在领导上主要是克服手工业式的领导方法，密切上下级关系，及时总结工作，加强思想领导。

4．蒋管区的工作方法方式应较游击区更为灵活和多样化，它常是两面性的；既要照顾坚持地下斗争，也要照顾突破统治提高工作；既要团结，也要斗争；既要保存已得的胜利果实，也要满足群众的更大要求。故其工作原则须要红不能红到站不稳脚，灰不能灰到落

后于群众，凡事要和群众商量，工作自有办法。斗争时要和群众共进退，斗争才能坚持。

5．蒋管区的工人运动，主要是团结工人力量，逐渐改善工人生活，从反对物价高涨，要求加薪，反对征兵的斗争中积蓄力量。在进行合法工作时，要反对投降倾向（如当选为工人代表，做了参议员时站不稳立场，替人抬轿等）。在对资方斗争时，要提防盲动倾向。

江南地委关于群众工作总结及今后工作方针

（1948年12月）

基本总结

（一）今年一月以来，江南地区发动了大规模的分耕、借粮群众运动，这是继续去年冬季减租以后向前发展、向上提高的群众运动。其规模是前所未有的，成千成万的农民参加了这个斗争，很多基本群众获得了耕地和渡荒的粮食及谷种。群众的觉悟程度提高了，过去恐敌、恐特的心里逐渐消失，鼓舞起新的斗争情绪；组织程度也提高了，广泛建立了农会，涌现出很多农村的积极份子，群众涌跃参军，扩大了我们的队伍，某些农村在斗争中建立和发展了党的组织，这些都是群众工作重要成绩。这些成就主要由于全体干部热情工作，坚决替贫苦农民撑腰，切合群众的要求，提出斗争口号，在工作中又采取了发动群众斗争的方法，改变过去走上层路线、保甲路线的方法，充分表现我们干部阶级立场的坚定和为人民服务的精神。在我区内凡能放手发动群众斗争的，工作都易于开展，而在个别地区（如惠、崇），由于没有采取放手发动群众的方针，借粮成为部队借民粮渡荒，与民争食，一般群众工作停留在办案、调解纠纷等消极的事务工作上面，就没有收到什么显著的成绩，工作也不容易开展。

（二）然而，我们这一时期，所犯的错误又是严重的。分耕、借粮，虽然根据群众的要求，提出了正确的口号，但是采用错误的方法，普遍犯了损害了中农及少数贫雇农的利益，这是犯了原则性的错误。在分耕方面，多抽中农的大部耕地，及少数有充裕劳动力的贫农的耕地，用绝对平均主义的办法，以致分给不须耕种的地主、自由职业者、工商业者及无劳动的鳏寡孤独者，有劳动的人多被分出耕地，贫雇农生产工具一般缺乏，多得的耕地一般没有好处。结果，生产力既不能发挥，土地亦不能充分运用，致有土地荒废，因而，降低了生产情绪，破坏生产。在借粮方面，地主、富农的余粮，多被闻风走漏，主要的用强迫抄封的办法，向富裕中农或中农之稍有余粮者动手，引起中农大为不满，影响了中、贫农的团结。中农对生产也不积极，够食就算，贫农以有粮可借，借了可以不还，发展了依赖心理，有些形成好吃懒做。借粮范围被扩展到抄封圩场商店，工商业也因而受损害，或停顿。抄封余粮，逐家逐户，到处翻搜，人心惶惶，社会动乱。在此期间用命令主义的方法组织起来的农会，有些农会也由土富把持，他们向地富揩油水，又向农民诈欺压迫，贪污腐化，表现完全不是替农民服务的机关，而是在压迫剥削的机关。总结此次分耕、借粮，既损害了中农利益，又打击了基本群众，破坏了农业生产，消弱了生产情绪，损害了工商业，扩大了打击面，缩小反对蒋、宋的统线范围。这些都是违反中央的社会政策，违反中央正确的土改总路线的严重错误。

这些错误的产生，其思想根源主要是领导思想对当时形势的不正确的了解，以为今日借粮，迟些南下大军一到，就可废债，今日游击区可以分耕，明日就可以分田。这是速胜的观点。没有了解土地改革是长期复杂的斗争，是不断从削弱封建制度达到彻底消灭封建制度的过程，还没有了解到必需依据我地区敌我力量对比及群众的觉悟性与组织性来决定我们工作方针，把今日应做什么，明白应做什么，分不清楚。其次，领导思想上只有强调阶级立场的一面而忘记了灵活运用策略的一面，对走群众路线的了解受了“群众要怎样办就怎样办”的影响，往往跟群众斗争形成自发，运动乱搞一场，误解“矫枉必须过正”的涵义，提出“宁可过左，不可过右”的错误论调，也搞坏了工

作。故工作开始时有命令主义，后来又有尾巴主义，领导与干部脱节，干部与群众脱节，形成自发、自流的状态。较为严重者，二团发出二月分耕指示，带有全区政策性、原则性的指示，事前不请示上级，事后又不报告，不符组织的原则。再次，领导上缺乏及时总结经验，及时纠正偏向，发出新的指示，致时间延长，波动甚大，也是一个重大的因素。

（三）六月以来，在惠阳地区，进行整理群众工作，使群众工作走向健全的道路，使分耕借粮工作的偏向得以初步纠正。我们进行整理的工作方针，首先是根据中央土改总路线总政策，确定当前农村斗争的策略方针，曾召开干部会议及群众会议，进行了广泛宣传教育解释，使干部学会运用，使广大群众清楚了解，把这个工作方针和具体情况相结合，整理工作、纠正偏向和继续发动群众斗争相结合。既撑贫农的腰，培养他们的斗争情绪，又促进他们与中农的团结，用恰当的方法尽可能的帮助贫苦农民解决困难，注意保存较好的农会及农会干部的威信。防止地富中的恶霸分子乘机打击农民，借以维持其封建统治的阴谋。领导上充分发扬我党自我批评精神，领导上多承认错误，不单责备干部，分清犯错误的责任。整理工作一个多月主要收获：（1）安定了人心，平息了社会混乱，恢复了生产情绪，特别对团结中农方面有了成绩。（2）我们坚持“纠正偏向和继续发动群众斗争相结合”的方针，在思想当中，继续解决群众的迫切要求，部分解决了粮荒和谷种，并恰当的清算恶霸。（3）改造了或充实了一些农会，整理了一些群众组织，而且在经过改造充实的农会，都实现了“由贫农为领导骨干，又能团结中农”的方针，使我农村基础初步稳定。（4）广泛宣传解释我党政策，消除了群众的怀疑，加强我党、我队与群众的联系。（5）教育了农会干部，提倡大公无私、民主廉洁的作风，也教育了农民，使他敢于运用民主监督农会干部，也监督我队工作人员。

这些成绩获得的原因，是由于区党委同志直接指导之下，改变了过去领导上的主观主义、官僚主义的缺点及命令主义、恩赐观点的做法，实行了中央正确的领导方法，真正走群众路线的方法。领导上首

先采取紧自动手，深入调查，召开干部座谈会，收集材料，发现问题，加以研究，教育了我们工作干部如何运用政策方针与具体情况相结合，发出了整理纠偏的指示。在整理工作中，领导干部分配到各工作组，直接下村工作。一方面在实际工作中考验自己的指示是否正确；一方面又在实际工作中吸取经验，及时发出补充指示，使全盘工作获得更加具体、适合时宜的指导。工作进行了一月，完成了“突破一点，取得经验”的阶段。我们又集中干部举行总结会议，各组报告与典型经验，经过深入讨论，作了工作初步总结和今后工作的决定，这样使工作干部既掌握方针政策又吸取了实际经验，回到各地去就有可能把工作全部贯彻完成。

在惠阳地区，整理群众工作，只有做完了“突破一点”的阶段，虽然获得重要成绩，但由于战争环境，领导上把精力集中于粉碎敌人的扫荡，形成顾此失彼的状态；工作干部也忙于战争应付，没有把发动群众与战争相结合。战后又缺乏深入贯彻坚持下去。而各地区也未将惠阳地区的经验吸收和运用。这是一个重大缺陷。惠紫及海陆丰地区也进行过纠偏，但其经验都不完整。至于在工作过程中仅限于单纯指出错误现象，采用消极的制止方法，缺少分析错误的根源，没有采取积极发动群众方针。而个别地区却用消极处罚游街、取消农会及民众武装的办法，则是不恰当的。

（四）海陆丰地区政权初步建立，在领导群众斗争，起了相当作用，特别是组织了为数众多的后备队，平时了望放哨、带路带信、运输及供给情报；战时参加作战、担架、慰劳及一切战地勤务工作。在路西东莞地区注意组织民兵，历次战斗都有民兵配合，或阻击敌人，或破坏桥梁交通，以使我主力更好集中使用，歼灭敌人。这些特色是值得提出的。但这工作仍有其弱点，主要对政权、后备队、民兵的领导，仍表现了形式主义、官僚主义，只以形式组织为满足，只有组织起来便利于自己的使用，没有加以巩固，没有加以必要的教育及日常具体的帮助。组织起来的群众还不能自觉地执行任务，而是服从于行政命令，强迫接受，故在紧急战争情况时，有些各散东西，无法坚持。就算某些积极份子意图坚持对敌斗争，但无人领导，致大部失散，群

众就此灰心失望。如果我们能够克服这些工作上的形式主义的缺点，我们的工作就会有很大的进步。

今后工作方针及策略

（一）根据分局八月指示，今后群众工作方针是：放手发动群众，坚持有步骤有计划地实施削弱封建势力的社会政策，实行减租减息、生产合作、救灾救荒、改善群众生活，打下我们广泛的巩固的社会基础，争取解放广东、解放江南的胜利。

这个方针是适合我南方当前的实际情况的方针，是实现中央土改总政策的正确方针的具体化。这个方针的提出，就是充分利用抗日时期的经验，实行减租减息及其他的社会政策，使农民生活得以改善，社会生产得以增加，一方面要放手发动群众，使群众自己起来解决自己的问题，提高农民群众的觉悟性和组织性。但另一方面，又要有理有利有节，以便联合与中立不反对我当前政策的一切社会力量，缩小了社会打击面，减少了自己的阻力。这样我们就可以取得顺利的发展与胜利，以便在将来条件成熟时达到土地改革的实现。

（二）为掌握上述方针，我们又必须坚决执行分局指示的策略：集中火力打击反对人民及我军的反动头子、地方恶霸、首要特务份子，并消灭其武装组织，联合与中立不反对我当前政策的地主、富农与一切可能联合与中立的社会力量，结成广大而广泛的反蒋、宋的统一战线。

在反蒋、宋的统一战线中，应该以依靠贫雇农，联合中农、学生、自由职业者、小商人、华侨家属、开明绅士为基础，去争取地主、富农、失意军官及被打击的地方势力及一切可能联合与中立的社会力量，我们应区别参加这个统一战线的阶层，前者为我基本群众，后者是我们在土改以前可以争取为斗争助力，从争取自我的过程中促其进步而争取其中的好的分子，以扩大我们基本力量。我们又须善于根据他们的各种要求，必须统一在共同的要求上而又区分不同的矛盾，予以调整，因此，策略的运用必须十分灵活。可用各种不同的适当的斗争口号和组织形式，把他们组织在反蒋、宋的统一战线中去。这就可以扩

大于我们的团结面。把当前反对人民的反动头子、地方恶霸、首要特务，集中火力打击之，并坚决消灭其武装组织。

（三）分别不同的地区、不同的时期，按照实际情况，根据群众觉悟性与组织性，采取不同的组织形式、斗争形式和工作的具体方针方法，有步骤的把群众运动向前发展和提高，求得总的工作方针、任务的贯彻完成。

我们江南地区，应区别平原与山地，新区与老区，特别区别哪些是战争频繁的地区（如铁路两侧），哪些是较安定的地区（如惠紫海陆丰），故必须采取不同的具体方针、方法。组织形式和斗争形式一般地说来，路西地区是战争繁频的平原地带，而群众斗争不应于铺张、暴露，群众组织宜于精悍有力，以免敌人进攻时遭受损失。路东区虽基础不同，但处境则差不多，亦应注意。至于海、陆、惠、紫、五山区离敌较远，地多广阔，又应采大刀阔斧，大规模地发动群众，组织群众，建立根据地。由于群众觉悟性、组织性的差别，在老区可进行彻底减租，评租订契，建立政权及各种群众组织，安定区并可对打击对象作清算斗争。但在边缘区，则只能进行二五减租，甚至可以低于二五或反"三征"的群众工作。在同一地区，不同时期，也应该按照当时情况，决定具体群众斗争方法。在平常一般的状况，先采取改善生活的减租减息的群众运动，从经济斗争来削弱封建制度的剥削，农民若有了初步的觉悟及组织，他们要求抬头做主，这又必须展开政治斗争，清算恶霸，使基本群众真正成为反蒋、宋的统一战线的领导核心。如果当敌人进攻的情况，我们又必须转变为对敌武装斗争，军事上配合我部队消灭武装的敌人，领导群众反抓丁、反枪粮、反暴行的斗争。现蒋朝末日已临，此等暴行必定层出不穷，而群众又必起来坚决斗争，因此今后我区须认真为坚决保卫群众利益而斗争。在政权建立之后，我们又必须进行教育广大人民拥政拥军、增加生产、建设农村，以达到战争胜利。我们应善于按环境、按时间地点提出适合群众要求的斗争口号，作为当时群众运动的中心环节，又由这一环节转到另一环节，一个波浪又一个波浪地向前发展，步步提高。我们反对把群众斗争局限于单纯一种斗争形式，如说"年年减租，才有斗争"的

看法，而不去进行贯彻减租、评租定契工作，不去引导群众斗争向前提高，又要反对无计划、无步骤、无策略的所谓"提高"（如今年的分耕工作）。

（四）一切工作要走群众路线，深入而具体的调查研究，倾听群众意见，分析群众的意见，站在为人民服务又向人民负责的立场，虚心地向人民学习，把群众的知识、经验集中起来，加以系统的研究，周密的决定具体方针办法，耐心启发群众的觉悟，正确指导群众的行动，并在群众斗争，来考验自己的方针办法的正确性，善于及时修正及补充。这样实行从群众中来又到群众中去的领导方法，来保证任务的完成政策的彻底［贯彻］。

为要实行正确的群众路线、群众方法，必须克服各种不良的领导作风：一种是不深入下层，不全面了解情况，以自己的意见或少数群众的意见作为决定政策的根据，命令群众实行自己的决定，这就是官僚主义、主观主义的作风（如此次分耕、借粮的做法）。一种是放弃党对群众的领导作用和教育作用，不分析各阶层的不同的要求及其利益，无政策观点，只强调群众要求，强调"群众要怎样办就怎样办"，因而让群众盲目行动，致犯了错误，这就是尾巴主义的领导方法。一种是事务主义，以办案、调解纠纷为日常主要工作。不发动群众，代替包办，不培养干部，不信任干部，以致工作不能开展或开展很慢这些。一种是对新鲜事物没有敏锐感觉，对工作经验不加总结，有了新的经验又不能吸取运用和贯彻下去的积极经验主义。错误的领导方法，不加改变，就不能正确领导群众运动，就将一事无成。

具体工作

今后半年内，各地区可按照实情，有步骤有计划完成下列具体工作。

（一）贯彻减租减息、评定租额、订定契约、调整耕地、清理旧债当赎纠纷、赔偿群众损失、提高雇农工资及待遇，依靠贫雇农，团结中农，提高农民的觉悟性、组织性及其斗争性，以达到巩固农村基本社会力量的基础。

减租减息、评租订契、调整耕地，已另订具体条例及另发指示，清理旧债根据分局指示，其利率在年利百分之三十以上者，一律按年利百分之三十计算。债务人已付利息超过原本一倍者，停利还本，其超过原本两倍者，视为借贷关系消灭，本利停付。因蒋币值变动太大，借贷关系以实物（谷）为标准，旧债清理亦应按当时价值，折合实物，较合情理。如有纠纷，应由政权机关或部队政治机关处理，以农民改善生活，又照顾地主不致活不下去为原则处理。过去旧债当赎，在抗日时期民主政权已判决解决者，或在我政权未成立之前已解决者，我们不再处理。

减租后，中农得益较多，故又须提高雇农工资及待遇，改善其生活，提高其斗争性觉悟。现决定1. 雇农工资（除本人生活外）至少能养活一人至个半人为标准。2. 每年休假半月，雇主不得扣除工资，惟雇农不得无故在农忙时告假或怠工。3. 雇工有疾病，雇主应给以适当医药。4. 解除雇约，一般地须在冬节前通知，不能中途辞退。

今年借粮，强借贫中农的余粮，乱分余粮，绑错了人，罚错了款，农会干部化使基金，某些地区特殊抽了中农的风霜谷等等，过去只做到自我批评，写回借据。今后必须设法赔偿、清理道歉，有借据的应加清还，被强分无借据的，如属贫中农，应当按照不同程度设法照顾其生活补偿之。

（二）继续放手发动群众，整理群众组织，规定各地区研究惠阳的整理工作经验，普遍展开整理群众工作，进一步巩固群众基础。

惠阳地区的整理群众工作的典型经验，及其正确领导的方法，在该地区尚未贯彻，在其他地区尚未采用。各地区领导干部必须十分重视研究，运用正确方法，把整理工作贯彻下去。使我地区广大群众得以发动起来，使群众组织成为广大群众所拥护的，能够领导群众斗争的团体。这些群众团体一面是为了组织广大群众实行我党目前政策，改善人民生活，建设农村，另一方面又须与对敌斗争相结合，不断提高群众的觉悟，组织人力物力支持战争，争取胜利。

（三）建立各级政权，发布政令，号召及领导群众斗争。缩小与瓦解蒋、宋行政范围及机构，适应目前战争之需要，及准备迎接即将

到来的新局面。

经过发动减租减息斗争，群众已初步组织，人民的觉悟与斗争提高一步，而反动派进攻与摧残较少的地方，就可建立以我为主的一面政权，若地区尚不稳定、战争频繁、组织较差的地方，则采用秘密两重政权，分别委派各乡乡长，由乡长率领武工队，秘密的或半公开的渗入该地区，发展政权工作，逐步蚕食，压缩旧政权，等候时机一到，实行全盘的彻底改造。

现我江南地区政权，设立行政专员，以资统一号召，发布政令，暂不设机构。下设县政府，由县长、副县长、民政科长、财粮科长、秘书、文书各一人共同组织。县政府可配一工作队，以专门搞政权及群众工作。最好以当地人员组成，村政权为最基本的政权单位。以后政权工作重心应以村政权为主，设村长、副村长、指导员、财粮委员、公安委员、战勤委员、民兵队长，村政权直接领导为乡政权，其机构与村政权同。村政权由民选，指导员可委派，如缺乏干部时几个村派一个指导员亦可。离县政权较远的地方，可建立区政府，以便直接管理乡村政权，其机构由区长、指导员及若干区员共同组成。暂定乡以上之政权，概由委派充任。应该了解，县级政权之建立，主要作用在于发布政令，便利动员与组织群众及扫除群众对国民党的正统观念。故在战争环境中，不须要亦不容许设立庞大机构，在进行工作中与军队政权机关虽有一定分工，但实际上仍应打成一片。

（四）建立各种群众组织，团结广大群众力量，建设农村，支持战争。

各种群众团体的组织，不能用行政命令方法组成，变为徒具形式，必须经过教育群众自觉需要而组成，组织后又必须分别团体不同的性质，决定不同的工作方针及经常的工作。分述如下：

（1）农会——任务是团结贫、中农（富农除外），领导减租减息，增加生产，改善生活，为今天削弱、将来消灭封建制度的战斗组织。农会干部必须给予政策、策略教育及在战时予以完全的照顾，农会由农会长、副会长、生产委员、调研委员、财政委员组织之。

（2）雇农工会（或小组）——争取增加工资，改善待遇，应与

贫中农密切团结，防止地富挑拨离间，雇农较少的乡村可成立小组，较多者成立工会。

（3）民兵——采取自愿原则，动员青壮年参加，组成后，平时多教育、多帮助，密切领导，学习使用现有农村民间武器，如确无武器或已为我队借出者，我队应酌拨武器鼓励其组织。特别注意研究骚扰战、冷枪战、麻雀爆破战、破坏战等等，逐步提高其配合我队作战的能力。在战时应加强领导和照顾。民兵的使用，中心问题在于形成民兵的核心组织，注意培养其领袖人物，给以适当之训练。党的支部必须派干部参加民兵队伍，实现领导。

（4）妇女会——团结妇女（特别着重成年的劳动妇女），动员妇女参加生产，提高文化教育及政治教育，提倡家庭和睦，改造旧家庭。

（5）军工烈属互助会——与村政府及各团体合作，优待军工烈属，解决生产中缺乏劳动力、牛力、种籽、粮食的困难，使家属生活有所保障，使前方军工人员安心工作。

（6）儿童团——灌输革命思想教育，使儿童养成集体的团体生活，亦可以负责放哨、带路、送信等工作。

（7）夜校及识字班——根据各村劳动习惯，利用空暇分别举办男女日夜校、识字班，主要灌输文化及培养农村干部。

（8）教师联合会——以区为单位（包括蒙馆、私塾），把教师组织起来，研究教学方针及交换教学的经验，推进文化教育、社会教育。

（9）青年团体——把知识青年和半知识青年组织在读书会、歌咏队、剧团、球队等等形式的组织中，进行争取教育改造工作，逐步培养成为工作干部。规定贫雇农团为农会的核心组织，新民主主义的青年团为青年团体的核心组织，农妇代表团为妇女团体的核心组织。这些组织均成为党的外围组织与加强党与群众的联系，并准备培养吸收为党员，其参加成份比普通群众团体严格。其组织生活与教育也应较严密，规定必须有党员直接领导，以便把这些群众团体的觉悟性组织性提到更高的程度。在进行各项群众工作，这些团体应起带头作

用、骨干作用。

（五）建立战地勤务工作的组织系统，动员广大人力，支援军事斗争。

乡村政权须认真进行组织及领导战勤工作队，凡十八岁以下及四十五岁以下之男子（村干部及民兵除外）身体健康者皆编成战勤队，用轮流办法，等候军队使用，一般为担架、运输工作。编后必须进行日常领导及政治教育，使其有支持前线为光荣的自觉心。

可试行解放区的计分合理负担办法：（1）把全村劳动群众评定劳动等级，包括有劳动力之男女，以全劳动力标准为十分，余类推为九分、八分、七分……等级。（2）战勤队到前线出夫运输，概以十二分计算，食膳由部队供给，以资鼓励其为前线服务。（3）军工烈属及出夫之战勤队家属缺乏劳动力，可由其他战勤队轮流帮工。若战勤队已通通出夫，则村中有劳动力之超龄男人及妇女、少年，应组织起来轮流在村帮工，使在前线战斗之军工人员及出夫之战勤队员无须顾虑其家庭生产劳力诸问题，但在村帮工后勤一律按劳动力等级记分，惟膳食自备。（4）每次出夫及在村帮工，由村中勤务委员登记劳敓［动］人数。（5）每年总结一次，全村合计若干分，以全村田亩总额平分，每斗种应出多少分，用地主、佃户各半的办法计算，各家各户田亩若干，应出多少。（6）每分暂定干谷米斤谷计算，各户口以其田亩应出多少分，折合应出谷多少斤，但该户出夫及帮工已得多少分多少斤谷，从而对比，那家那户应多得几斤谷，那家又应出多少斤谷。（7）上项之出夫及帮工之谷数，由该村自行合理负担，与应缴之公粮无涉。

（六）广泛展开宣传工作，坚定人民的斗争胜利信心。

目前人民解放战争已转入新的转折点，全国胜利已为期不远，我们必须展开结合江南斗争的胜利及人民力量飞速发展等事实对群众时事的宣传教育，鼓舞我江南人民的斗争意志，坚定其胜利信心，克服群众还有怕残兵败将拥来、不敢胜利、不敢前进的想法。在我地区必须用集体的、大规模的宣传方式进行，利用恰当时间（如各种节日）召开群众大会，经常印发传单、捷报传播胜利消息，在边缘区也应用

武工队以武装行动散发传单，到处写标语，务使人人振奋，造成气吞山河的旺盛斗争意志。

（七）普遍进行社会调查，作为我地区社会政策、工作方针的根据。

一般地调查范围包括人口、田亩、牛力、副业，先从有政权的地方、有群众组织的地方着手调查研究，逐步推广。调查初步目的，以达到划分农村各阶级及其统计，对我政治态度及要求，下一步则应准备将来综合研究农村政治经济变化程度及其规律发展，作为订定及实施各项社会政策的根据材料。对于地方特殊地位人物，有威望分子更须进行特别专门调查。我各级领导机关必须十分重视此项工作，动员各部门共同来做，这是需要较长期耐心的来进行。军队所到之地区，亦可组织战士、勤杂人员来进行。

（八）加强工商界的联系，注意保护工商业政策的执行，鼓励手工业及轻工业的设立，鼓励华侨投资及注意保护华侨的家属。

我们可多开商人座谈会，倾听他们的意见，改善我各部门对商业政策的执行偏差，又应采教育说服办法去纠正他们抬高物价、买卖不公等缺点。在我控制地区的圩场，注意培养手工业、轻工业及与军用有关的小规模的工场（如车衣、纺织、鞋厂），注意收集、调查工商业的发展状况、圩场工商业品贸易流通状况，物色并派干部学习管理圩场及工商业之管理，增加各种知识，以便将来解放战争胜利，易于学习去管理城市。

我江南地区人民去海外经商者为数甚多，我们必须多鼓励其回国投资，并给予各种之便利及帮忙。对于侨属尤应关心，其生活困难者给予借贷、借粮救济，并通过侨属与华侨通讯，报导我人民解放战争之胜利及各种社会政策之实施。

江南区二年战绩

(1949年初)

(此项战绩统计是包括了惠东宝人民护乡团、海陆丰人民自卫队、惠紫人民自卫队之战绩)

(一) 第一年战绩: (自一九四七年二月至一九四八年一月,即自护乡团于一九四七年一月二十日公布成立之日起计)

(1) 战斗次数: 共六十六次。

(2) 歼敌: 毙伤一百八十一人,俘一百零八人。

(3) 缴获: 重机二挺,轻机六挺,步枪三百二十六支,短枪五十支,信号枪一支,各种子弹共一万零八百发,电话机三架,军用地图二十二幅,军毯一百五十三张。

(4) 我队损失: 伤亡八十六人,被俘二人,失步枪三十三支,短枪十五支。

(二) 第二年战绩: (自一九四八年二月至一九四九年一月)

(1) 战斗次数: 共七十五次。

(2) 歼敌: 毙伤一千一百五十人,俘七百三十三人,击溃一千百人。

(3) 缴获 八二迫击炮一门,六0炮一门,重机五挺,轻机三十三挺,掷弹筒二只,枪弹筒二十四只,手提机三挺,卡宾枪六支,步枪七百八十六支,短枪七十九支,信号枪五支,各种子弹九万五千发,电台三座,电话机一架,军用地图二十六幅,军毯二百五十张,毁汽车七辆。

(4) 我队损失: 伤亡三百五十四人,被俘十人,失轻机三挺,步枪四十一支,短枪九支,掷弹筒一只。

两年战绩合计:

(1) 战斗次数: 共一百四十一次。

(2) 歼敌: 毙伤一千三百三十一人,俘八百四十一人,击溃一

千二百人。

（3）缴获：八二迫击炮一门，六0炮一门，重机七挺，轻机三十九挺，掷弹筒两只，枪弹筒二十四只，手提机三挺，卡宾六支，步枪一千一百一十二支，短枪一百三十五支，信号机六支，各种子弹共十万五千八百发，电台三座，电话四座，军用地图四十八幅，军毯四百零三张，毁汽车七辆。

（4）我队损失：伤亡四百四十人，被俘十二人，失轻机三挺，步枪七十六支，短枪二十四支，掷弹筒一只。

（四）两年来敌军起义投诚统计：

（1）次数：十次。

（2）人数：四百三十五人。

（3）武器：轻机十三挺，掷弹筒二只，长短枪三百八十支。

江南地委关于保卫春耕，粉碎敌人新的进攻的指示

（1949年3月1日）

二月中旬，敌匪军伪一五四师开到河源，最近该师×团又转进紫金南塘，伪保十三团进驻惠阳多祝。据目前各方情报综观敌之行动，是图驱使为一五四师作为主力对我东江地区实行新的进攻。今天敌之主要锋芒是向我江南或是邻区江北、九连，现固还未有明确估计，但敌人已部署实行对我东江发动新的进攻这是肯定无疑。这是敌人企图挽救其必败之局的最后垂死的挣扎，也是去年七月蒋、宋发动二期"清剿"受到严重失败，宋子文垮下台来，现在蒋、薛、余企图偏安广东作最后的一次进攻。因而，我们不能漠视敌之阴谋，企图在大军未渡江之前扑灭我革命力量，稳定其反动统治，进入我山区根据地，摧残群众组织，劫掠夺食粮，强拉壮丁，破坏春耕生产，制造增加我建设根据地的困难。这是说明敌虽处于四分五裂、软弱无力的最后挣

扎之时，仍然是不会自行消灭的。但在此次敌人进攻的同时，更深刻暴露它严重的致命的弱点，这是处于我解放大军迫近渡江解放全国华南的前夕，敌之行动是属于面临全面崩溃的挣扎。因而，进攻的时间断不能维持太长；同时，又是在我华南解放军力量空前壮大，敌人仅能以残破之师向我进攻。伪一五四师就是屡战屡败于我的残兵败将拉杂凑起来的，将无信心，士无斗志，士兵逃跑之风非常严重，且百分之七十皆是新兵，质素极差的，而敌之行动一定又将受到群众大力的反对，与我之力量比较，敌人愈发显得软弱无力。反观目前全国形势发展既完全有利于我，而我自去年七月粉碎敌人重点进攻取得辉煌胜利之后，我各地均先后转入主动进攻敌人，不断获得伟大战果，近者为解放甲子镇、龙岗、淡水之役，进军紫南新区破仓济贫的行动，一月有淡水自卫中队全部起义，二月又有怀德乡公所及自卫中队起义，我军事力量既空前壮大，有获得反二期"清剿"胜利斗争宝贵经验，根据地进入更巩固的阶段。尤是我军正式成立解放军以来，士气更加昂扬，上下更加团结，人民热烈拥护，声威无比振作，这些都是我们一定能获得胜利的有效保证。因而，今天只要我能紧密依靠群众，动员全党全军力量，坚决为保卫群众利益而战，是断然能够粉碎敌之新进攻，奠定解放东江、解放华南与更深厚的胜利基础。因而，今天我党政军民全体的中心任务是立刻做好战争准备，一切要为了争取战争胜利而作最大的努力！

我们应即进行如下的具体工作：

第一，立即召开各地各单位党支部动员大会，进行时事教育、战争教育，认清形势发展趋向，敌人新的进攻迫近，从敌人阶级本质来认识敌人是不会自行退出历史舞台的，胜利愈接近，愈须我加倍的努力，克服各种困难。而东江、广东最后的解放，主要依靠我华南党、华南解放军及华南全体人民自己的奋斗。因而，必须明确解决"对大军渡江南下解放广东"有正确的认识，不能白白等待大军前来而松懈我们的斗志，招致损失。因而，必须发扬我党伟大的革命英雄气慨，敢于胜利，争取胜利，不怕牺牲，不怕困难，反对保命思想，反对一切妨碍争取完全胜利的错误思想，集中意志，集中力量支援战争！把

支部工作紧密与战争结合起来！

第二，召开积极分子会议，召开群众大会，使积极分子与群众密切联络，立即完成下列各项准备工作：

1. 动员各地农会、妇女会、儿童团及民兵，组织情报网，放哨了望，监视敌人行动，发生情况，做到一村迅速传达一村，一山迅速联络到一山，把一切自卫武器动员起来，加强民兵领导，到处展开冷枪战、麻雀战、地雷战、到处牵制敌人，截击敌人，配合我军作战。

2. 普遍进行成立战勤工作队，举凡十八岁以上至四十五岁以下村民都组织起来参加战勤工作，帮助部队运输、送伤员，使后方与前线密切配合。

3. 向群众普遍进行战争动员，揭露敌人的阴谋，有领导、有组织、有计划的帮助群众把自己的粮食疏散到山上掩蔽，动员青壮随同我队或坚持地方上山打游击，善于保护群众领袖、干部及积极分子，帮助他们解决各种困难。把全民力量都动员起来，反对抢粮食拉丁，保卫春耕生产。

4. 普遍发动进行立功运动，成立评功委员会，实行立功者奖，如情报确实者，放哨尽责者，运输踊跃者，掩藏粮食不受损失者，举行一切有利于战争行动的均算作为人民为革命立了功应得到奖励。反之，如情报不确，放哨疏忽等不利于战争之行动均应受到批评或处分。在此，尤为要动员参加自新，一切伪国民党党员、伪三青团团员及坏分子趁此时机实行为人民立功，并动员积极分子严密监视他们的行动，防止其再作坏事。立功运动应造成群众性的运动，提高人民参加战争的热情。

第三，工作要采取重点实行，并须有计划有步骤推进。因此，各地接此指示后，除定出全盘计划，必须善于把工作人员组织起来，构成核心，或分布于交通要道，或分布于敌我必须争夺地区，实行重点突破，深入群众，充分酝酿，普遍收集群众意见，展开各项工作，取得经验，迅速反映到上级，藉以推广全区，把全民力量动员起来，大力粉碎敌人新的进攻。

最后，在我平原各地各团坚持游击战争领导机关及全体工作同志，

也应迅速展开战争动员，根据此指示精神，按照各区实际情况，定出自己行动计划，实行主动出击，牵制敌人，励行节约，把一节人力、物力更有效支援山地，紧密配合我之主力作战，共同努力粉碎敌人新的进攻，争取完全胜利。

战争时机已很迫近，胜利条件完全存在，目下问题是在于我们充分准备，战争动员愈深入，准备工作做得愈好，得到的胜利一定愈大，同志们，加紧努力，迎接胜利！

江南惠阳区分耕借粮工作的偏向及其整理

（1949年3月10日）

江南惠阳区的分耕、借粮工作，是在今年一月开始发动起来的。当时系在新圩一个乡动手搞起来，进行分耕，个别村庄斗争地富很激烈，在工作中可能也有一些好的经验，同时也有严重的偏向。领导这个工作的同志，没有作周密的研究，没有根据我党路线、政策与及深入群众去总结，主观自率地认为办法行得通，有成绩，便把这个局部的、狭隘的、不完整的、有缺点的经验，在全区普遍实行，于二月五日发出“农村分耕接收尝产工作指示”。关于分耕工作，原属于带有重要性质的政策性的问题，不能轻率处理的。一个地方性的领导机关有此魄力去领导群众斗争，本来值得嘉许，但是未经上级批准而粗心大意地发出指示，在今天来说是很危险的事情。这个指示提出现在和东纵时代不同，减租减息政策已经落后了，精神上是屏充过去抗日时期的有效的经验，而不知道在目前群众的斗争情绪和要求一般比过去确实提高了；但如说是大多数群众敢于自愿起来斗争则还不合事实，而群众的组织程度又并不比过去为高。到于地区的稳定和主观力量方面则比过去还要低，并不根据实际情况，主观地说是时代不同，拒绝运用抗日时期的经验，这是一种骄傲和急躁的有害情绪。这个指示笼

统地提出“解放区能够实行分田，我们游击区可以实行分耕”，而并没有把分田和分耕究竟有什么不同的性质明确地区别开来，使干部和群众辨别清楚，其结果使大多数人都把分耕和分田混作一谈。没有根据中央规定之路线，结合本区实际情况来定出具体方针，没有把政策、策略弄个明白，目的是放手发动群众，而结果是放弃了党的领导。所定分耕办法不是根据党的政策，而是绝对平均主义的办法，不分贫农、中农或地富，一律打烂平均分配。因此，各乡各村进行分耕的时候，就不可免的都犯了错误，只有个别工作干部根据群众意见（而不是根据上级所规定的平均主义的分配办法）办事，则弄出成绩。接着是借粮渡荒工作开展。因为去年收成不好，今年粮食不足，借粮渡荒，原系适应广大农民群众要求，这个口号的提出，是完全正确的。可是提出了正确的口号却采用了错误的方法。这个错误也同样的是分耕工作所犯的绝对平均主义思想造成的，也是一种完全忘记了政策、策略，粗心大意，主观盲目的做法。规定各村各人每月只能存粮四十斤，有余一律封存或提交农会，转借给缺粮农民，甚至连猪、鸡、糖、油、肥料都加以登记，农会随时有权借出抵谷，又采用逐家拉搜、登记办法，但地富门路多，早有准备，或者把粮食逃到蒋管区，或者变卖换成黄金、港钞，或者窖藏掩埋，或者疏散给亲戚、朋友，名为自动借出，假作开明，致使缺粮情况更加严重。实行抄封的时候，便一般地向富裕中农或中农稍有余粮者动手，或者有贫农标到谷会准备娶亲的，或者有贫农恰好去年轮收租尝，均被抄封借出。至于借到余粮，也采平均分配办法，以贫农人口来平均，不是按照缺程度分配。又有所谓农会干部享有优先权的办法，农干可以随意多得，又没有发还借据，而且到处传布所谓“停租废债”、“开仓济贫”（“开仓济贫”原系破蒋开谷仓分发贫民的意义，在抄封借粮中群众便弄得糊涂了）的口号，大多数群众以为此次借粮即系分粮，有借没有还了；个别工作同志对群众说：“还不还，由我说一句就行！”更加增长了群众的误会。于是被借粮的农民惶惑愤怒，借到粮的随便浪费，农会干部大吃大喝，任意花使。个别村庄，牲口、油、糖、肥料也被农会强迫提取变卖。影响所及，养有头牲［畜］的农户卖的卖，吃的吃。例如白石洞一村

就因此牵去猪五十余头，在整理工作的时候，我们的工作人员所到之处，真是怨声载道。

总括起来，此次分耕、借粮工作有如下几个主要的错误：由于在分耕方面犯了绝对平均主义的错误，在借粮渡荒方面又采取了抄封的错误方法，其结果是：第一，不但损害了中农利益，而且损害了贫农的利益。分耕时抽掉大部份中农的耕地，借粮也主要的向富裕中农或中农之稍有余粮者动手，而且都是用强迫的办法，严重地损害了中农的利益。一部分贫农也抽掉耕地，抄去粮食，也受到损害。中农的长余的粮食、物资被强借给贫农，大为不满。对贫农十分厌恶，大大的影响了中、贫农间的团结。更有特殊的例子，如铁门扇村，祖尝大，百多户中从事生产者仅占百分〔之〕二十，其余百分〔之〕八十不从事生产，拖烂强过地主生活，经过减租，其中有一部份人生活走向困难，这些人也参加分耕，其结果绝大多数农民抽出土地，原日每人平均耕田二斗种，分耕后减至每人六升种，无法维持生活。这是中农、贫农普遍受到损害，而过地主生活者反而得益的特殊例子。但一般地这次分耕，地主都参加平分。分入耕地的雇农和贫农，因为分入的都是坏田，贫农生产工具和生产资料一般都缺乏，多得耕地并没有很大的好处，不能满足他们的要求。雇农除劳动力外，一切缺乏，分得土地后更难使用，农会又没有办法帮助他们解决困难，因此他们觉得反不如打长工的好。第二，降低了生产情绪，发展到破坏性。分耕后耕地的变动既如上述，结果是生产力不能充分发挥，土地不能充分使用，不少村庄发生荒田现象。借粮渡荒由于方法错误，盲目的抄封，中农因为稍有长余的粮食、物资都有全部被抄的危险，因此对生产不积极，够食够用就算。他们提出质问："一个人是勤的好呢，还是懒的好呢？"贫农以为既然有粮可借，借了可以不还，发展依赖心理，没粮就向农头（农会长）要，不愿意去挑担砍柴，形成好吃懒做。农会干部恃其有优先权，更加大吃大使。这些现象一经发展，对农村经济形成很大的破坏。第三，抄封余粮的时候，逐家逐户，到处翻搜，稍一抗辩，便被说成破坏农会，指为地富走狗，罚款绑人，牲口、物资给登记起来，今天说揭扁，明天说滚油，野狐拖去了鸡仔，也说要向农会报告，

真是风声鹤泪，草木皆兵，人心惶惶，社会动乱。广大群众过去对东纵时代的政策都有相当了解，知道并不是我党政策本意如此。而我们在此既没有把明确的主张向群众提出，又没有把当前的政策向群众宣传，因此群众在怀疑：东纵时期不会这样做的，为什么现在的做法和过去完全不同呢？原因又在哪里？他们找不到解释，得不到答案，对我党政策发生怀疑。第四，在这时期是普遍的组织了乡、村两级农会，但绝大多数并不是发动群众斗争中自自然然地组织起来，而是用命令主义的方法，在各村开了一个会，由工作同志训话一番之后产生出来。大多数群众依赖部队恩赐利益，对国民党还有戒惧，对组织农会采敷衍应付态度。因此这些农会绝大多数都不是我们所需要的，即由贫农领导又能够团结中农的，真正为人民服务的，由斗争中产生出来又为群众所爱戴的农会。组织了农会之后，又用命令主义的方法，叫他们执行分耕、借粮的任务，限定时间叫他们完成，其结果是毛病百出。有些农会由地富走狗把持，多数系原来国民党政权的乡、保、甲长，他们当然不会替农民服务。他们一方面向他富揩点油水；另一方面又向农民诈欺取财，农民要他办点小事，现得交现款几百万或鲜鱼若干斤；有些农会则由二流子成份领导，初期也许动员部份群众，但逐渐贪污腐化，大花大使，假公济私；〔再〕一方面没有团结中农，而且损害中农利益，故为中农所普遍不满；另方面既发展了私心，分耕了好田，多借了粮食，又为贫农所不满。更有特殊例子，如秋溪乡农会要农民把退租谷三分之二抽作基金，自耕农无租可退也要照抽，全县农民一致不满。其结果是剩下几个农会委员胡作专横，用绑人、罚人或把人开除出农会，或任意加入一顶地主走狗的帽子来吓唬人家，完全脱离了群众。有些农会由中农或小商人来领导，他们办事敷衍，斗争不积极，又害怕国民党进攻时受摧残，也怕我们对他责备，他们本身现得十分狼狈，中农以上阶层对他们是喜欢的，但贫农则不满意。这种农会虽然弄出的毛病较小，但也不是我们所要求的农会。因此，用命令主义的方法而不是用群众路线的方法组织起来的农会，除了少数比较好的，少数做不出事情、领导不了斗争者外，大多数都有问题，在其表现上说，完全不是替农民服务的机关，而是压迫农民、剥削农

民的机关。

以上所提几个主要错误，系此次进行整理时深入群众中检查所得。事前我们虽然知道了一点，但是意见纷云，莫衷一是。有些人因为脱离实际，死抱教条，认为这只不过是群众发动起来的一些偏向，是不可避免的事情，因而采取自由主义的不负责态度；有人反映许多群众不满的意见，认为工作糟得很，必须改正；又有人认为群众确已发动起来，农会都系贫雇领导，工作好得很，说它不好的是受到地富、特务的欺骗。由于对工作实际情况不深入了解，他们的意见都有片面，故领导方面无从加以判断。工作中有了错误，而且有了原则性的错误，这一点是肯定的，无可怀疑的。但是，工作是基本上有成绩，而错误只不过是伟大成绩中带来的缺点呢？还是相反，工作基本上是失败了而成绩只不过是偶然的个别的附带的东西呢？领导方面也不能作出结论。因此第一次（五月二十五日）做的工作指示，对此采取审慎态度。到六月五日二次指示时，根据深入检查，意见就明确了。事实证明，此次分耕、借粮工作是失败的，它使本区的群众斗争走了弯路，如果不以严肃负责态度进行整理，则其后果是非常严重的，对今后斗争可能起着重要影响的。

我们进行整理的工作方针，首先是根据毛主席“四·一”讲话中所提出的土改总路线、总政策。确定“依靠贫农，团结中农，中立富农及中小地主，争取开明绅士，保护华侨及工商业者，集中打击蒋、宋下层机构反动武装和政治上最反动的恶霸分子”。是当前的策略方针，并在干部和群众中进行过广泛的宣传解释，使干部学习运用，使广大群众也清楚了解。把这个方针和工作的具体情况结合，在斗争恶霸、赔偿群众损失、改进农会等各项工作中贯彻执行，这是我们进行整理的方针的第一点。把整理工作、纠正偏向和继续发动群众斗争相结合，用恰当的方法尽可能的帮助贫苦农民解决困难，十分注意保存较好的农会及农会干部的威信：十分注意撑贫农的腰，培养他们的斗争情绪，又促进他们和中农的团结；十分注意地富中的恶霸分子、狡狯分子乘机打击农民，藉以维持其封建统治的阴谋；这是方针的第二点。认为产生错误的原因主要系部队的领导而不是农会或农会干部，

他们也有责任，如假公济私、贪污腐化、欺压群众等错误，应由他们自己负责，但部队教育帮助不够也要指出。在部队内来说，责任也要分清，领导上多承认错误，不能只责备干部，他们也有责任。如不积极提意见，不及时反映实际情况，个别同志也有贪污腐化和助长农会恶劣作风、带坏群众等错误，应由他们负责。但领导上教育帮助不够也要指出。充分发扬我党自我批评精神，分清犯错误的责任，用以证明我党之忠于人民事业、真正对人民负责。这是方针的第三点。

在展开工作的时候，针对过去领导上的主观主义、官僚主义的缺点，我们采取亲自动手、深入下层的方法，首先开了两天的干部座谈会，在会议上收集材料，发现问题，加以研究，作出第一次的工作指示。接着把干部组织起来，成立临时性质的工作组，领导同志分配到各个工作组里去，直接下围村工作。一方面在实际工作中考验自己的指示是否正确；一方面又在实际工作中吸取经验，及时的发出补充指示，使全盘工作获得更加具体、更加生动而有适合时宜的指导，因而比较顺利的发展。我们本来预计各组可能在半个月内获得初步成绩，可能突破一点、两点，取得经验，可能在此时集中干部加以总结。但由于此次波动面广大，花得时间长，群众已经和我们相当隔离，因此整理的进行十分吃力，比预计时间超出一倍，才算是做好了"突破一点，取得经验"的阶段。至此我们集中整训，举行了五天的总结会议，各组报告了典型经验；领导同志做了关于当前工作的具体路线和具体政策的报告；最后又作了关于整理工作的初步总结和今后工作的报告。两次报告均经过半天时间的分组讨论，在讨论中又解决了若干具体问题。这样工作干部既掌握了方针政策，又吸取了实际经验，回到各地去就有可能把工作全部贯彻完成。这一次采用的领导方法，可以说是学习运用党中央及毛主席的正确领导方法的第一步，也是此次整理工作所以比较有成绩的重要因素。在展开工作的时候，针对过去不调查、不研究、不了解群众的需要、不等待群众的觉悟、不接受群众的意见、用命令主义的方法把自己的意见（甚至是错误的意见）强迫群众执行的缺点，我们采取了有事和群众商量，根据群众正确意见办事的工作方法，深入群众，调查研究，每到一村，不是自觉地定出工作方针，

而是首先反映广大群众的意见和要求，将各种不同的意见和要求，反复研究，审慎考虑，再加上政策的指导，才定出工作的方针办法，这就是正确的或比较正确的方针办法。有了这样的方针办法，还要待群众情绪酝酿成熟，才发动群众起来自己解决自己的问题。这是我们学习走群众路线的第一步，也是这次工作比较有成绩的一个因素。在展开工作的时候，针对过去连队及机关人员不做群众工作的缺点，我们曾经把连队指战员及机关人员、杂务人员、传令、卫士，在不妨碍其原来任务的情况下组织起来做群众工作。经验证明他们大多数都是来自农民，他们对于有关农民利益的工作，不但愿意做，而且有兴趣，只要有适当的帮助，不但会做，而且做得有成绩。这样不但加强了部队的群众观点，提高了部队的革命品质，而且使群众工作能够更迅速的开展。这个成功的经验，又是必须坚持和普及下去的。

一个月来整理工作是有成绩的，我们的成绩表现于：（一）安定了人心，平息了社会混乱，恢复了生产情绪，特别是团结中农方面有了成绩；（二）我们坚持"纠正偏向和继续发动群众斗争相结合"的方针，在整理当中，继续解决群众的迫切要求，部份解决了粮荒和谷种，并恰当的清算恶霸；（三）改造了或充实了一些农会，整理了一些群众组织，而且在经改造充实的农会，都实现了"由贫农为领导骨干，又能团结中农"的方针，使我农村基础初步稳定；（四）广泛宣传解释我党政策，消除了群众的怀疑，加强了我党我队与群众的联系；（五）教育了农会干部，提倡大会、民主、廉洁的作风，也教育了农民，使他们敢于运用民主，监督农会干部，也监督我队的工作人员。由于有了这些成绩，非常有利于我们转入动员起来，准备粉碎敌人的进攻的工作。但我们又必须指出，是不是现在已经没有问题呢？不是的。因为第一，我们只做完了第一阶段的工作，只做完了"突破一点，取得经验"的阶段。虽然有了成绩，但还有更重要的阶段，即普及全盘、贯彻到底的阶段，还要继续努力的。如果没有这种努力，我们的工作就不完全，就不贯彻，我们的地区的巩固就还有问题；其次，我们在这第一阶段所做的事，侧重于宣传解释。自我批评和改造农会，由于实际上的困难，对赔偿群众损失一项，一般都办不到。例如分粮

方面，因夏收之后接着莳田，没有充裕时间可供重新调整，加上这基本上是贫、中农之间的纠纷，如果匆促中调整不得其法，势必扩大了贫农、中农间的裂痕，反使地富、恶霸有可乘之隙，从中挑拨破坏，对斗争不利。故领导上决定维持现状，等秋收后有充裕时间才进行重新调查。有如借粮方面，抽了农民退到的风霜谷，强借中农和个别贫农的余粮，绑错了人，罚错了款，农会干部花使了基金等等。因为缺粮严重，如果要立即填补赔偿，势所不能。致除一些有数者外，一般只能做到自我批评，按照借据，清理数目，保证归还。但农民是要看事实的，不兑现的诺言是没用处的。农民是重实利的，如果不确实赔偿他们的损失是不能消除不满的。因此，在夏收之后，如何兑现诺言，确实赔偿，这极其重要的问题，如果不努力求其解决，必将使我们过去的心血成为白费，成绩完全取消。因此，从夏收期间的赔偿群众损失到秋收后的重新调整耕地，不能不是我们群众工作的重要内容，把它做好，才算是我们整理工作的彻底完成，我们的地区才算趋于巩固。

小丰满关于K军进入紫城后当前工作布置指示

（1949年7月14日）

1．七月十二日上午十一时许，K一九六师的七、八百人由九和、瓦溪进入我紫金城，使我区由全面解放的和平建设局面暂时又回复到分割的不完整的战时局面了。我们工作由平时的整编武装、镇压反动、全力实施双减而转变为尽力加强组织和领导人民武装力量，保卫夏收，保证双减的实施，保卫人民的民主自由。组织形式与斗争方式都必须要适应今天战斗环境的需要了。

2．敌人进入紫城是在我南下大军开始发动进攻的情况下，是在我区大块地连成一片而且继续胜利进军的形势下，是在我解放紫金后普遍收缴反动武装，组织了民兵、农会，推翻了较强大的封建堡垒，

阶级力量是起了变化的情况下，是在国民党匪军一面叫嚣华南防线，一面不敢留在广州，四面逃跑的情况下出现的。敌人调集兵力主要防守粤汉沿线，而一九六师为什么已从河源撤回惠州的二个团竟敢由上义、古竹直插入我紫金城呢？敌人整个战略上是守的形势，而且是守的防线都组织不起来的形势，为什么还敢以单刀直入呢？我们以为他们是为了配合赣南，闽西残余匪军退入粤东乘我们紫、五空隙冒险探入来的，一面可以接应粤东的K军，一面可以在夏收时期占领这块地区收粮。他们了解我们这里兵力不多，而沿途并未遭到我较大的阻击，而他们仍然是一步步地不敢冒进，已进入我某一据点后就严密检查，四面出击搜剿的情况是没有的，除非在一个时期之后地方反动武装给收集起来，有了些反动的力量，才会有可能结合各乡反动势力镇压人民。但是必须要知道，有些反动地主还没有收缴了他的武装，还未镇压到，他在今天动荡情况下，会乘机造谣恐吓人民，甚至起来压迫本村的人民的。许多村、乡的民兵，虽然有了武装，因为没有斗争经验，没有我们的领导，看不见我们的部队，也就会冷落下来，甚至交出武装的。如果我们积极加强武装的活动，在现在已经有了民兵的地区，有了领导，斗争信心会加强起来，积极的份子会跟着我们，可以扩大我们的队伍，即使是没有民兵组织的地方经过镇压当地的反动势力之后，他们也会有信心，而敌人企图组织反动武装也不容易搞各起来，而人民的利益必得到保护，他们会更加依靠我们，并且传情报、联络、粮食、封锁消息、打探敌人消息等来帮助我们，我们不离开人民，切实保护人民利益，在这十天半个月的时间内积极武装活动，安定人民斗争信心，使广大乡村依然是人民的乡村，不要害怕敌人在这个时期出来搜剿，他们都是湖南兵，而且是新兵，黄尚达只有利用他的弟弟黄尚明叛变出来的十几名武工队（本有三十余人，二十人左右逃出来了）和黄国和（蟑下反动份子）回去搞了三、二十人（蟑下的农民武装十余人跑出来找我们），叫黄国和当警察所长。如果我们不加强到各村去活动，镇压那些乘机抬头的反动份子，他们就有可能逐渐把反动武装集结起来。我们必须要估计到的。

敌人冒险进入紫城后，他是更孤立了，他已经进入了我们二大主

力之间了，他和惠州的联络是这么遥远，他三个团的兵力分散在河源、蓝塘、紫金，假如他敢冒进到中坝、敬梓，深入五华地区，那么他就这样分散，一个师摆在这么一条漫长的山野上。当我军在南线胜利之后，就是我紫金人民到处包围截击、配合主力歼灭敌人的时候了，

3．各个地区，以乡为单位，把我们的坚强乡政人员、民兵基干队、工作队混合组织成精干短小的武装工作队，在各接敌地区大胆活动，联系群众，领导群众，一刻也不脱离人民。他们就是武装的人民政府，到处办公，保护人民；就是武装的宣传者和组织者，他们天天为人民办事，保卫人民，则个个晓得。他们住在什么地方，却不为人家所知道的。他们应该选择群众基础较好的村庄作为基地，又有梅花式的基础，到处游动、宣传，双减、捉反动份子、帮助群众组织。要把各个村的秘密情报建立起来，把村里的坏份子言论、行动都能一一了解，不要放过每一个坏份子的小小破坏，警告、记黑帐、拘捕，地方积极份子应该好好组织成为我们的良好的耳目。武工队需要补充的弹药、宣传品、鞋、米袋等等，可以经各区负责同志批准迅速补充，但又要反对拿了公粮随意补充的无组织、无政府现象。如果我们这样做，就可以保护人民的利益，领导人民的斗争，很快取得人民的胜利，否则我们就会赶不上时局的需要。

其次我们的保卫工作，要比任何时候更加严密注意，迅速建立起自己单位的保卫员的组织和工作，把各个单位可疑的、社会关系复杂的人员，尤其是干部和重要岗位上的工作人员，详细登记，交各区负责同志审查，并经常收集他们的生活材料供给保卫机关参考。必须把这次叶仁武工队为阴谋暗藏的反动分子黄尚明所陷害的事件引为深深的教训，必须认真提高我们的阶级觉悟和高度的阶级警觉性。各个村庄要建立起情报小组，把各村内坏份子一个个调查登记，并经常报告他们的言论、行动的材料。各工作队必须要专门派人负责这方面的工作，经常召集这些小组的负责人开会，布置他们如何了解、收集材料，及时报告，使他们做这个工作的人保持非常秘密的状态，不要暴露。镇压了反动的时候和他们全村利益关系是非常密切的，如果我们工作队没有把这件工作做好，没有调查研究，不了解每个村的情况，他们

就会一事无成，他们的活动是无目的的活动，是不会有任何成绩的。

必需要密切与我们取得联系，并把上列工作布置执行情形详告。

4. 今天紫金暂时陷于战事状态，全国解放、华南解放的日子已经不是很长的时间，而我们紫金也应该就是更短的时日内就有可以回到全面解放的了。目前的情况正是给我们紫金党、政府、军队、各级干部和人民考验的时候，如果我们能够在任何时候都不脱离人民，和人民在一起，在最困难的时候就最能表现我们为人民服务、对人民负责的革命精神，那我们就会有一个真正人民的政府、人民的军队和无限忠诚的革命干部。所有我们紫金干部，尤其是党员干部应该正确地估计时局，领导人民战胜困难，这是锻炼我们、考验我们的时候了。经过这次考验之后，让我们培养千百个经过斗争考验的群众的、政权的、军队的、政工的干部出来！

小丰满

七月十四日

王政委在海陆丰两县干部联席会议上的总结报告

（1949年8月19日）

（一）工作有无成绩，经得起考验吗？形势急激发展，我们落后了。在检查中，同志提出工作成绩，不可否认的，工作是有成绩，但是必须虚心检查，成绩是否经得起考验，假如经不起考验，则不能对成绩自满。从检查可以看出，并非这样，最明显的，结合当前迎接南下大军最后消灭残敌的任务来检查，可以见到，过去许多成绩是经不起考验的，譬如与边纵主力配合作战时，最初我们说有农会、政权、民兵、战勤队等组织。但是在边纵作战后期，任务较繁重和紧迫时，经不起考验，而至战勤工作上不能不拉夫、捉夫，发展到政权的负责

人也和群众一样逃跑，怕担负战勤工作。然而为什么会产生这些现象呢？有些同志认为是主力同志照顾不够，官僚、军阀主义。假如我们的工作真正做得好，真正有成绩，在任何情况下经得起考验，但是在任务艰巨时，在碰到多少困难时，经不起考验。过去曾举出许多数目字来说明我们的成绩，是可靠的吗？当着要拿这些力量使用时，不能够，农会骑在农民头上，政权操在地主狗腿子手上，是经不起考验的成绩。所以，假如我们不冷静地考虑这些成绩，都会产生自满，就会妨碍我们前进。

我们的工作展开就是说一天一天的巩固，一天一天的提高，一天一天的发展。与形势的发展一致，这是我们检查成绩的着眼点，而不是局限于某一成绩，某些经不起考验的成绩。

南下大军就要到来，摆在目前的任务是艰巨的，我们能否赶得上形势呢？当提到要庞大数目的军粮和民夫，我们敢不对以前的工作不发生怀疑呢？海丰二万和陆丰一万五千的常备民夫与以往是短期的，数目相差太远了，过去已感担负不了，吃力，这不能说落在形势后面吗？从这看来，已深感落在了形势后面。因此我们检查工作没有理由自满，相反的应警惕，急起直追才能赶上。再举一个例子，接收汕尾要三百个干部，接收广州、惠州需要大量的干部，搞好海陆丰的工作也需要干部，使农村工作不会削弱又是需要干部，摆在我们目前的干部是不足的，这又不是落在形势后面呢？所以冷静检查时，绝不能自满，应当引起在形势急激发展要求下我落后了。

（二）我们已走了严重的右倾偏向

为什么会落在形势后面呢？最主要原因是：由于这时期工作已不单只产生右倾偏向，在长期内未被注意，未加以克服，至现在已到严重关头。如不及时转变，就无力担负重大任务，如不立即扭转，就不能实现党的指示所交给的任务，不能负担人民的祈望。同志们：有人说我们犯了地富路线是吗？区党委领导是正确的，帮助我们纠正去年借粮救荒、在惠阳分耕斗争、过急过左的偏向，这个纠正对我们帮助是完全正确的。指示左偏是损害了中农利益，借到中农身上，分耕侵害了中农。这区党委的指示，必须纠正。同时又指出消灭封建制度要

有步骤、有计划的从削弱到消灭，不可能一步将其消灭，指出在未分田时，通过“双减”斗争，将地富逐步削弱至消灭。这是完全正确的。但由于了解不深入，引起一些同志将过左了解对地富过左。当时不接近地、富是对的，是为了着重阶级教育，使阶级立场鲜明。正由于了解不足，不了解纠正损害中农的偏向，因此而模糊了阶级立场。有些地方不发动农民斗争，在建立过渡政权时麻痹他们，便利我们进一步发动群众的策略运用不足，在条件成熟时未及改造，使政权遭受损害。在收缴地富武器，使他们无法组织反动力量，但是我们又不坚决彻底收缴交给农民，武装贫雇农。这些事实表明犯了右的偏向。

同志们，我们依靠谁呢？有些模糊了。我们依靠贫雇农，时刻要了解他们的要求，关心他们的痛痒和利益，在任何领导要为争取其本身利益，满足他们的要求，所以要积极领导斗争，使和我们紧密站在一起，积极支前参加战争，参加党的各种号召。实际上，在海陆丰推销公粮债券、放农贷，不单是充裕部队的给养，而且要解决农民青黄不接的粮荒，解决生产困难，我们未切实做到。如海丰只是二区放发了农贷，其他地区全没放发，有些同志提出不放发的原因。估计推销五万元公债，农贷二千元。有些不知道办法，有些则因收缴过迟，时间过了。我们不能从这里去解释，假如我们切实负责，关心群众利益，不凭主观解决，不等想办法才解决，而当群众迫切要求时，就要帮助解决。又如夏收双减，我们采取什么态度，不是假如农民不在减租中取得利益，就解决不了生活，因此就应发动群众，切实执行，我们就不会单用行政命令、布告，会采取积极解决，积极领导的态度。由于不会这样，未曾关心农民利益，未积极领导，未真正满足群众要求。我们是要他们积极支前，和我们站在一起，有什么办法，这表现右的倾向。在工作中我们不依靠贫雇农，相反离开了他们。有些工作同志喜欢富农家里住，和地富倾谈，而不帮助贫雇农解决困难，这不是离开了他吗？

地富是我们的阶级敌人，我们应研究如何逐步削弱至完全打垮，使斗争向前推进。研究地富掌握武装是对革命有害的，压迫农民的，但我们想了多少办法去收缴呢？如果又要削弱，又要让他掌握武装，

这又如何解释呢？又如农民政权应把握在贫雇农手上，而统治地富。据此，我们要大力支持，但是我们未深入巩固农会，未迅速将地富掌握的政权改组，至现在仍有相当多数掌握在地富手中，这不是右倾吗？政权是统治地富，在新区推借时却被地主阻我们的乡长，不是专地主政，而是地主作威作福。在陆东南某乡乡长是地主的细佬，恶霸的亲戚，这样必然压迫贫雇农，所以说我们右倾。

由于不深入研究中央区党委的政策指示和文件，凭一知半解，模糊了解，从左走向了右，左说是否团结中农，如依赖百分之七十的贫农，团结百分之二十的中农，则不会左。今天不是消灭地主，因此分别的运用策略，从各个击破到完全消灭，这样我们不会左，但是掌握不紧，错误判别开明份子，巴结地富等情况发生，从一偏向走向另一偏向。由于走右了。看不到蓬勃的群众斗争，只是在有些阶级立场坚定的地区才有零星的斗争。立场不稳，阶级路线模糊，不但搞不起斗争，反而会被地富欺负。由于没有群众斗争，扩军也不能开展，去年有轰烈的群众斗争，大量农民参军，今年无发动群众斗争，农民觉悟提不高，对未获胜利，对参军冷淡。由于右偏，新干部培养不出，而原有干部的提高也成问题。在去年借粮斗争中，工作同志非常刻苦朴素深入群众，积极工作，进步很快，而现在却腐化了，作风歪了，贪污、搞女人、爱享受等情形产生了。即是说干部要从斗争中提高，否则便会腐化。这不是说我们已走到严重关头不容忽视的危机，如不立即纠正过来，要发动广大农民支援前线，就不能实现，特别是到了今天党要我们担负巨大的任务，要将斗争推向前，就应该立即纠正，刻不容缓。这点应引起全党猛然惊醒，迎头赶上。

（三）领导问题

听了对领导的检讨，我深感在领导上出了不能忽视的错误和危机，必须迅速纠正，迅速改变。如检查所指出，对上级指示准备打折扣的态度，不用坚决完成的态度接受上级指示、党交给的任务。同志们，共产党能战胜敌人，依靠什么，依靠党正确的指示、政策、路线，根据具体环境定出任务，还依靠党员有完全负责、不折不扣的坚决完成。而相反准备打折扣、讲价钱、能做多少就算多少，这是对党的指示对

上级所交的任务应采的态度吗？假如全党这样，怎样将敌人打垮，争取胜利呢？最好的例子，如部队不接受上级的命令坚决开战，而不接受或打折扣完成任务会产生什么危害呢？在军纪应受什么处分。党对我们的要求更严格，党员比战士有更高的自觉，更坚强的责任心。我们时常讲对党负责，这一点，我们犯了不容忽视的错误和危机。

其次，领导的检查又指出，对上级的指示、党的文件马虎研究的态度。党指示方向要我们朝这方向走，如马虎、如何前进，如何完成任务呢？不深入研究，结合当地实际情况，周密定出执行任务的具体方案，如何能完成任务呢？轻视、马虎、不实事求是的态度对待上级同志的指示，不单只是不能完成任务，而且采取对抗的态度。譬如中央对俘虏的宽大政策，每个同志都清楚知道，但仍有不请示而杀了十余个，至引起主力进攻青坑时遭遇顽抗，这对党的政策完全采取对抗的态度。又如销赃运动，区党委明确指示要采取行政命令、发动群众、统一战线相结合，基本以发动群众为主，但是我们不是这样做，这又不是违抗的态度吗？不论有意无意，这样做法怎样能完成任务，将决议贯彻下去呢？这是不容忽视的错误和危机。

再其次，在检查中指出：在自流情况下进行工作，进行斗争，这是放弃了将斗争推进，党给我们的任务是叫我们去领导、发动群众斗争，而我们却采取自流、放任，听其自流发展，这样怎能完成任务，怎能不打大的折扣。这是工作斗争的危机。这说明，布尔塞维克基本的成功条件对决议执行检查，而我们既无及时经常检查，虽然指示了工作，决定了一般工作，但是无检查，在检查中发现问题，帮助解决问题，及时发现工作进行的优点，引起全党的学习，及时发现偏向，引起全党注意，及时克服和纠正，而有了指示仍由其自流，无检查工作，包括开会，个别谈话，更重要的是报告和请示制度。执行检查不单只能了解某一地区，而且可以了解全面，从而加强某一点，这样才能推动工作前进。哪地有不够应加强，有偏向须纠正，有成绩该学习，这样才能百分百的完成任务，贯彻党的指示，这是再不容忽视的错误与危机。

最后，工作检讨又指出：迷失了方向。假如大部分不会迷失，只

是小部分，这是说政治思想领导不深入，不能贯彻至各同志。假如大部分都迷失，则政治思想领导非常薄弱，迷失了方向，怎能实行党的决议，保证完成党交的任务呢。现在已经发现了，不应再忽视，应加纠正。今后对政治思想领导应特别注重，不能简单交带三言二语的布置工作，不深入交带，帮助如何完成，指示工作的重要性和可能产生的偏向，不经常检查指示，任其迷失方向，这也是不容忽视的错误和危机。

依靠发动群众斗争还是依靠行政命令、法令呢？

有些同志以为形势顺利发展，群众敢起来斗争，地富不敢反抗，因此，以为出布告，行政命令，工作就会前进。如减租减息运动，我们必须了解，不单只今天阶级敌人存在，要和其斗争，要组织发动群众才能胜利完成。即使明天实现社会主义时，为使党的任务指示实现，我们仍不能单靠命令、法令，可以将事情做好。如苏联的斯达哈诺夫运动便是很好的例子，要使生产提高，不是行政命令可以解决问题的，而须发动群众，造成热潮才能完成。这一点，即使阶级敌人消灭了仍须注意，今天更应特别注意。我们应深刻认识，发动群众不单只在打游击时须注意，就是建设时，发展生产时，肃清残敌时，完成新民主主义建设的各项工作，都要靠我发动群众来完成，靠我们不放领导权，须党有组织领导才能解决问题。

检讨出来的工作成绩经不起考验，落在形势后头，临到重要关头，领导上产生了不容忽视的错误和危机时，是不是说哪人负责，哪级干部须要负责呢？我认为，自己长期在海陆丰，会产生这样严重的错误，领导上仍迟迟未发现，或发现了而迟迟不解决，这些是应该是领导负责，譬如第四次地委决议，为了保证党向前发展，胜利完成任务，要加强全党的思想领导，特别提出出版红星报，加强思想领导，但是迟至七月才出版，说明了领导上执行决议的程度如何，是百分之百的打折扣。不管有意无意，假如地委能及时执行，许多问题可以提出报上研究讨论解决，但没有这样，这也是领导上不能忽视的错误和危机

对区党委的指示，虽不至违抗，但是采取轻忽的态度。最明显的如今年区党委的双减指示，地委只在公粮方面做了补充指示，而忽略

了双减。其次出现了自流、迷失方向等现象，也说明了地委对县委的帮助，对请示报告制度的执行是不够的。这些错误及危机的出现，必须引起警惕和注意，使全党克服纠正过来。如何纠正呢？主要是敢正视工作的缺点而虚心的在工作中转变过来。

（四）急需解决的几个思想问题。

一、一切为了战争的胜利。

许多同志都知道这个思想，为什么又当作急需解决的问题提出呢？一方面由于地方队与主力队配合作战时产生了毛病，表现在同志全力支援战争，争取全面胜利的认识不够，有些同志认为这事是非常麻烦，令人讨厌的，有些配合主力作战不愉快、不积极，甚至发现政权工作人员与农民一样逃避。说明了对问题认识不够，不深刻认识党领导斗争要获得胜利，首先应将国民党反动势力彻底干净消灭，这是党应负担的任务，领导下的广大群众应负担的任务。而我们首先认识不够，至使群众也不深刻，因此在与边纵配合作战时问题，这不解决，不单不能负担边纵新战斗计划的作务，而更要迎接南下大军的艰巨任务，要出更大的力，需要一月长的时间，需要大量的干部投向这个工作，如不解决，则不能负担起党所交给的任务。现在是面临新的考验，考验我们工作做成怎样，干部进步至如何程度，对党忠诚到什么程度，对党和人民负责到什么程度，我们的力量发展到什么程度，必须动员全党全军和广大人民。虽然这时犯了错误，但如果能经得起考验，就是说我们能够改变，能够纠正，各级干部必须将这思想贯彻下去。

二、要进城，工作重心放在那里？

这次进入海陆丰城，已发现在党内、在工作同志中已产生了问题，有些人不愿意在农村工作，想回城市，而回城市做些什么呢？这是一方面。另一方面从海丰发现，由于进入城市而将双减工作拖延了，从这个问题引起重心放在那里。第三方面看到二中全会明显指出，由城市领导乡村，过去是用乡村包围城市，而至夺取城市，今天的工作重心应放在城市，由城市领导农村。因此有些同志这样了解，主要是在城市工作，不在农村工作。中央指示是正确的，但问题的了解是，城市是什么城，是大城市还是小城市；工业城市还是非工业城市，这些

问题要弄清，否则会迷糊，发生错觉。

我们由城市领导农村，就是要将中国由农业国变成工业国，非由农村走向城市不可，只有在城市加速领导管理，使生产迅速发展，才能有条件由农业国变为工业国，由新民主主义社会转向社会主义社会。不这样，我们要工业将农业推向集体化，打下集体化基础，因此，这是对的，但摆在目前的是什么城市，是农村化的城市，领导农村有无可能，这须要首先了解的。

其次在今天农村工作还未做好，除上面所说的要加紧发展生产，转变偏向，但即使转变了，我们还须实行土改，消灭封建制度这艰巨任务，仍须在几年的时间去完成，仅从这里看，已说明工作重心放农村。但是不是不进城市呢？进城无好处呢？入城是须要的，夺取城市是须要的，这样中等城市是城市领导农村的桥梁，大城市要通过中等城市才领导起农村。再其次从交通、经济、政治等条件看，是农村的中心，占领了使领导农村斗争取得更有利的条件。我们不是全部搬进城，中央指示要城乡兼顾，这样了解，即使我们解放了城市，而仍须大部分干部放在农村，领导虽在城市，而工作重心仍放在农村。

三、当家做主，不能跳进污水池。

在我们二十八年斗争中，在各同志斗争中，在党的领导下，曾培养了自己优良的品质，在与敌人作最后残酷的斗争中坚持不屈不挠，在最艰苦的时候挨得住，在斗争中经得起考验，不少同志培养了老实、朴素、节俭的优良作风，这些应发扬的。但是，我们应警惕，当从农村走入城市时注意不要变质，国民党反动派当我们进入上海时这样说，上海是污水池，自己已浸够了，让共产党浸浸吧，从红的变成黑的。他是这样幻想，在污池中党员可能被腐蚀，他们有再复辟的机会。然而，党员在党的领导下，越练越坚强、越纯洁，党性品质在斗争中越练越高贵。但我们应警惕，有些贫雇农出身的干部，当在农村坚持工作时是如何朴素、纯洁、吃苦，但当被选进政权时，却变了质腐化了。同志们，当我们在农村斗争中，由农会转入政权，其中已有人跳到污水池了，当我们进入城市时，有没有人继续跳进污水池呢？这必须引起警惕。我们指出：在艰苦武装斗争中表现非常好，当更大的胜利到

来，更须紧张工作，我们当家作主，不能跳进污水池，这点需要全党进行反省和教育。

四、革命胜利后农村工作做些什么？

在海陆丰全面解放后做些什么呢？首先要完成战勤工作，支援前线，在秋收后，可进行评租定契运动，使群众斗争提高一步。减租是按收获量计算，而评定租额后，农民的积极性会提高，因为增加的生产是自己的收获，从而可以推动农业生产的发展，在评定当中又可帮助我们统计土地的确实数目。其次应注意边沿区、沿海区的剿匪工作，即是应加强扩军，发展民兵，进行全面清匪工作，安定革命秩序。再其次，应在进行这些工作中，巩固农会政权，使农会政权真正操在人民手上，统治地富。

五、扯开头脑封条，严格执行党纪。

为什么提出这个问题呢？因为一切的错误产生是由于少学习，有些对学习兴趣不浓；有些绝无学习；有些以为工作已差不多，自满自足，学习还有什么必要呢？有些认为精神不好拒绝学习，不单书本理论的学习少，连对虚心倾听别人的意见，接受批评，改造自己也采取冷淡的态度。在脑子贴上了封条，对新事物无敏感，因此工作提不高，落在形势后面。党求我们进步，封条是容易扯开的，问题在于有无决心。党员应该经常接受党的指示和教育，不断学习才能不断进步。党员应有自我批评的精神，敢于正视弱点，接受别人意见，保证进步。不这样做，不单会停滞不前，落在形势后面，而且使工作搞坏。在检查中发现了不容无视的错误，这须要加强学习。

党对干部应采取教育的态度，但这时干部对党纪执行严格，发现同志犯了错误，当场应加以教育改造，但对于教育而不改者，非加纪律制裁不可。为什么有同志公开违反了政策，有贪污不能及时肃清，这些由于放弃了党纪的制裁。有些以为工作需要人，但是违反党纪的人去进行工作，有什么可能将工作搞好呢？这样容忍、放纵的现象应立即加以纠正，自动自觉的遵守纪律，进行工作。

江南地委关于迎军支前工作的补充指示

（1949年9月10日）

（此指示党内发至支部级，非党人员发至区级以上面目清楚分子）

一、八月十日发出“配合南下大军，紧急动员，发动热烈的大规模的支前运动”指示后，形势飞跃发展。南下大军与我边纵主力会师后，已进入粤境，迎军支前工作更形紧迫，如何总结经验，纠正错误，加倍努力，提高一步，已是各级领导机关当前的急要工作任务。

二、这期间，各级支前会已开始建立，战勤队已普遍组成，并已开始集结与使用常备战勤队，公粮征收已有增加，献粮献物甚为普遍，修筑道路经已开始，群众的波动情绪也开始稳定，迎军支前工作确已开始走上群众性的规模；这是由于同志们能及时改变作风，靠紧群众，积极努力；由于群众的日益觉悟，要求解放，由于领导上能及时启发思想，揭露错误，改变作风，靠紧群众，也由于胜利形势急剧发展的影响。

三、必须指出：今天仍存在严重的弱点与危机，不少地区群众仍有不安与惧怕的情绪，且有大饮大食，剖鸡杀鸭，哭送子弟，出走逃避，甚至食毒投水，有如水难临头。在特务鼓动下，陆丰中区南溪更有五、六百武装壮丁携带米粮逃到山上，惠东的水沥李坑屯亦有七人投到敌方去。全党同志必须以最严肃、最负责的态度正视这些现象，深刻认识其性质及其发展前途的严重性，这是给敌人以挑拨破坏煽动扩大与苟延残喘的机会与空隙，是使我们脱离群众陷于孤立的危机，必须以全力来加以克服。否则，今天已开始有部份群众离开我们，明天将有更多群众离开我们，今天已离开我们的群众，明天将会和我们对抗。而我们若离开了群众，我们就必然遭受失败。

四、为此，各级领导机关和全党同志必须贯彻和坚决执行下面的决定：

1. 召开总结会议。要大家懂得怎样才能发动群众性的迎军支前

工作，为什么要做和怎样去做，无目的、无方向盲目地蛮干是要不得的。迎军支前工作是为了解放战争的胜利，是为了人民的彻底翻身，这就是今天迎军支前工作的目的和方向。我们在迎军支前工作中，迫使群众离开我们，离开解放战争，以至投向敌人，对抗我们，这就是迷失方向，违背党的任务。但是我们有些工作人员，对这一点还未认识，不懂得迎军支前工作是一件不只群众无经验，而且我们也是一样无经验，是艰巨的新的工作。因此，群众产生疑虑、害怕是难免的，当我们发现群众有疑虑、害怕，有了X鸡杀鸭、大饮大食的现象，有了哭求免勤的现象，有了投水自杀、出走的现象，而漠不关心，不立即检查自己有无在群众当中进行足够的宣传解释，不去研究群众之所以产生以上现象的原因，研究解决的办法。以为对党、对上级负责，要完成任务，就不顾一切，吊、吓，用迫的暴躁主观的态度，迫至群众要出走，甚至拖枪上山，造成严重的错误和损害。必须懂得群众有积极、中间、落后三部分，积极分子觉悟了的东西，中间分子未必会接受，如果中间分子不能够接受，我们偏偏用迫、用吓的方法求达到任务完成，就必然会招致失败。在八月十日指示中，我们虽经指出"使每一支前工作都在自动自觉的精神中去完成"，指出"应根据各部门、各阶层、各个人的不同情况与要求和切身利益提出各种具体的动员口号"，"在群众性的热潮形成过程中，必须逐步地提高"就是指出要使到群众积极热烈参加支前工作，必须进行细心的结合群众利益和要求的具体斗争，才能够造成支前热潮，而不是用简单的命令，用空洞的"不要做乌龟"、"几大顶硬上"等等与群众情绪接受程度漠不相关的口号，进行形式的鼓动、强迫所能完成的。不对群众负责，不去解决群众的疑惧，至造成群众工作任务不能完成，结果仍然是不对党负责，不对上级负责。这一点全体人员必须深刻认识。

2. 要搞起群众支前热潮必须根据八月十日的指示，根据各地具体情况，群众迫切要求，发动群众斗争，而推进形成支前的热潮。要做到这一步，就必须深入到贫农团中去，［到］雇农工会和农会中去进行工作，而不要停留在村代表会以及所谓"绅者"这些人当中，要认识当我们未曾真正证明这些人可以成为我们和群众之间的桥梁时，

不能确实证明这些人不是地富的狗腿子，不是实质反对我们的异已分子时，很希望通过这些人来发动群众，实际上是“缘木求鱼”，只能够使我们招致失败。陆丰中区南溪所发生的严重事件其主要原因之一就是如此。其他的地方我们也已经发现了不深入到农民群众中去，而停留在一些并不可靠的农会长、村代表的身上进行工作，而且又已经发现了同样也有危险的迹象，这是值得我们深刻警惕，绝对不能忽视的。

3．与当前群众利益和群众斗争结合，根据实际情况与群众要求，适当地发动彻查双减、清算恶霸、整理政权农会、肃奸防匪、保家保乡等等，使群众体验到我党我军是全心全意为他们服务的，彻底消灭敌人才能彻底翻身，使他们认识到自己对迎军支前工作多出一份力，就快一点翻身，迎军支前工作是大家的责任。陆丰西北及海丰公平展开了清算恶霸斗争后，群众当日就自动报名入常备战勤队及热烈的献财献物，这些经验应好好学习。只有群众用自己斗争取得了利益，并打垮了压在他们头上的封建势力的威风，群众才敢于起来斗争，才觉得需要起来斗争。必须为群众解除身上的负担、特务恶霸的欺榨，确保政权农会为他们服务，切实帮助他们，使他们家庭能安居乐业，他们才能安心出勤。必须懂得：事情的解决不单靠讲，更多要靠做，群众不仅听我们讲的诺言；更要看我们做的事实。

4．高度的提高革命警觉性。时时要警惕国民党特务、地主、土顽反动分子，无时无刻都在找寻我们在工作中的弱点，乘机破坏。固然，我们一方面要时刻检查自己的工作，善于避免错误和及时克服错误，但是必须加强防奸保卫工作，善于区别群众因不满而发生的牢骚和批评，和特务分子的造谣破坏。对于造谣破坏分子除了应该及时给予警告并在群众中揭破其谣言外，还应该加以调查监视，经过警告后继续进行破坏活动者应加以惩处。现在我们发现群众波动较大的地方，如同陆丰中部的南溪，陆西北的上护尖山下，如同惠东的小沥李坑屯都是有可疑分子从中活动。但是，由于我们一些工作同志麻木，对这些东西感觉迟纯，又不能够将已经发生的群众波动和破坏分子的破坏及时向上级报告，而至到有些地方措置不及，闯出大乱子；亦有些领

导干部对工作检查不深入，满足于一些工作人员的浮夸的报告，下面说："无问题"，自己就真的相信万事大吉，等到乱子遭成，然后手忙脚乱，这种麻木现象应该迅速克服。

5. 严格执行检查督促与请示报告制度。为了不再犯错误，使迎军支前工作真正能成为全面性的群众性的运动，必须使这一运动统一集中在坚强的领导下面，各级党委必须严格的执行检查督促工作，特别切实注意特殊事件的检查督促，而一切工作同志与各级党委，均应彻底执行请示报告制度，特别是特殊事件的请示报告。过去在清算恶霸中的事前事后既无请示和报告，事前事后亦无督促和检查的现象，和早已发现群众有意见、有困难、有变动以至有走避和自杀，都无向上级请示报告的现象，今后必须迅速纠正过来。

五、各级党委接到指示后，应迅速的有组织有计划地领导全党及一切非党工作者，结合着实际情况，结合着总结工作，检查思想和检查作风，展开广泛而深入的讨论与研究。以取得经验，提高认识，改进思想，改进作风，改进工作及以更丰富更生动的内容充实这个指示，必须纠正过左忽视上级决议和指示，不深入研究，不展开讨论，只搁置在领导机关或领导干部的错误，有损工作的现象。讨论结果如何，迎军支前工作进行如何，均应迅速报告我们。

江南地委关于目前青妇工作的指示

（1949年9月16日）

一、半年来，由于我党努力注意青妇工作，收到显著成效。自今年二月我区开始建立青年团以来，现在已吸收了二千个团员，对于参军、建政、群运、学习都发生了先锋和核心作用。而举办青年公学，则又密切我党与广大知识青年群众联系，扩大我党我军政治影响，成为组织知识青年训练干部的核心。以妇女工作来说，已以惠阳、东宝、海陆丰开始建立村、乡的基层妇女组织，并逐渐加强对部队中妇女工作的重视，在各种斗争中且不断地涌现出很多积极有为的女干部；造

成我发展青妇工作的更有利条件。但由于下列几个原因：（一）我各级党委对发展青妇工作重视不足。（二）工作缺乏明确的方针和阶级路线。（三）工作作风不深入，脱离群众和经验主义的工作方法。（四）女同志不愿做妇女工作。故此形成目前青妇工作上存在严重的缺点，工作陷于无组织、无计划的自流发展的状态，不善于把青妇工作与当前斗争及各种群众运动紧密结合，不抓紧每个时期的工作环节推动青妇运，建立青妇组织以及建党建团，培养干部。而在发展青年团工作上，又长期偏重在革命知识分子及部队青年干部的范围内，忽视和放松在工农劳动青年中建团。有些单位为了追求团员的数目字，把绝大部分年青党员吸入团内。这就使工作缺乏生动实际的内容，和形成发展上形式主义、拉夫主义的偏向和组织的狭隘性及其基础极不稳固。至于青妇工作干部不安于位，觉得青妇工作没出色，不积极学习，敷衍应付；或片面强调其工作特殊性与独立，或机械地把青妇工作与党的各种工作截然分开。事实证明这种个人主义思想及错误观点是使到工作难于得到发展的。以上的缺点，极须我们迅速纠正。

二、为适应目前革命形势胜利发展，我江南地区即将获得全面解放，加强党对青妇工作的领导是极为重大的工作之一。现已成立江南青妇委，在地委统一领导下加强对全区青妇工作的指导，各县党委亦应物色干部，迅速建立各级青妇委（或青妇组）。如已建立的，则应充实干部，加强领导，健全各种工作制度，及有计划的帮助青妇委举办短期学习班，努力培养及训练各级工农干部、建团工作干部。并决定于今年十一月召开江南青年、妇女、学生代表会议，总结经验，制定方针，准备成立各种统一的群众性组织——民主青年联合会、民主妇女联合会、学生联合会。除地委责成江南青妇委主持筹备此一工作外，各级党委必须亲自指导各级青妇委进行筹备工作，物色、培养、鉴定各种代表，召开各级代表会议，至迟于十月底把各种代表名单及此项工作进行情况随时报告我们。

三、江南党在今后两三个月的中心任务是大力进行迎军支前运动，发动群众热烈参军助战及努力清剿土匪，肃清特务，消灭地反，清算恶霸，从双减转入评租定契运动，发动增产，整理农会及政权组织，

加强群众组织。并在不放松农村工作底下，加强发展城市工作。为此，目前青妇运方针是结合群众本身的利益与要求，积极发动青年、妇女参加迎军支前运动、肃清匪特国民党残余势力等斗争，在热烈的群众性运动中，广泛建立各种青妇组织，力量组织工农劳动青年妇女，并大量挑选其中优秀而纯洁的分子吸收入团入党，努力培养各种农妇、农民，青年工作干部。应该由老区，由已有党及青年团组织及人口较多、群众基础较好的农村着手，逐渐推广，有计划地求得全面发展。在新区则要特别加强对城市及大乡镇青年工人、学生、青年教师、店员、苦力、以及城郊农民青年、劳动妇女工作的发展。

四、今后两三个月内青妇工作的中心任务及具体工作：

（一）要做好迎军支前工作。努力发动和组织广大劳动青年、妇女群众积极参加民工战勤，修桥筑路，磨军米、送军粮，设立茶水站，作交通向导，慰劳过境大军。除此，并须注意发动工农青年积极参军助战，知识青年到服务队，到民工队去，进行政治工作，文娱活动，卫生救护；劳动妇女并应集体组织起来上山割草，献捐迎军柴草，互助生产，帮助出勤民工及军工烈属解决缺乏劳力困难。这些工作并应与目前各地所进行迎军支前运动中的纠偏工作、反特务反恶霸斗争密切结合起来，才能广泛发动起来。要掀起此一运动，必须坚决依靠贫雇农青年及妇女，并结合其本身利益及要求，有计划地提高其觉悟，善于培养及发现积极分子，大量发展党及青年团的组织，并适时地举办各种学习，培养大批贫雇农青妇工作干部，以作为此一运动的支柱及今后各地青妇组织中骨干。在支前参军热潮中巩固团及其他青年、妇女组织，造成大发展的坚强核心。要完成此一工作，各地党的组织必须有计划的发动，搞青妇工作干部要带头参加，各种组织及工作中的党员要很好的联系群众，发挥应有的模范先锋作用及善于进行党的工作。

（二）加强在职干部学习，善于组织及掌握在迎军支前运动中涌现出来的积极分子，努力培养及训练贫雇农青年及各种工作干部。目前教育与学习的重心应放在各级教育、政策教育及工作教育，其方式可采取总结工作。诉苦运动，藉以提高其工作能力及阶级觉悟。组织

青妇工作队，有计划地召开总结会议及举办三五天轮训班是必要的。各地党委应抓紧此一工作，研究青妇工作情况，吸取经验，加强对青妇工作指导及挑选出席青妇代表会议的优秀分子。

（三）整理与巩固青年团组织，打下大发展的基础。巩固青年团的工作在于从速建立团的统一领导，如目前惠阳、惠东、海陆丰均可建立团的工作委员会，以便实施领导，有步骤地公开团的组织，发动群众批评，加强团内思想教育，展开学习建国文件的热潮及进行必要的调整支部及清除个别腐化的团员。发动全体团员积极参加迎军支前工作，注意大量吸收青年工人、农民入团，藉以改变团员成分。实行公开建团，发展团员应严格遵守团章规定手续。大胆选拔、培养青工、贫雇农青年参加团的各级领导机关。农村支部干部一般应完全是或大部是贫雇农青年，藉以保证劳动青年的领导地位。

（四）注意学生工作及充分准备城市青妇工作干部。由于我区已有很多中等学校及全部县城很快解放，学生群众日益增加，对学生工作必须较前更要重视。目前学运方针应加强对学生会的领导，展开民主运动、思想改造运动，积极扩大我在学运中的阵地，大量培养学生干部，迅速建立党和青年团组织。而学运的内容要与迎军支前、扫除封建奴化思想的运动紧密结合。派遣适当的党员、青年团员回到学校任教或求学，开展工作并加强对他们的领导是重要工作之一。

（五）各级党委接到此一指示后，应深入研究，召开青妇工作会议，进行检查，总结工作及结合干部思想情况，纠正各种错误观点，并按照各地实际情况定出具体工作计划实行，于半个月后要把进行情况切实向我们报告。

江北区工作报告

（1947年5月28日）

（一）本区形势

一、本区位居于粤汉、广九两铁路、东江、北江两江之间，又是广州的外围，也是解放广州问题的基地和前哨，所以本区的地位是十分重要。不过在今天由于我们的力量还是不大，对K的威胁也不是很严重，而K的兵力又不足分配，所以在目前，K可能不以重兵来对付我们。但如果我的力量较大时，对K的威胁较严重时，可能以重兵来搞我们。尤其将来和平民主实现以后，我们的斗争可能是残酷的、复杂的而又长期的。

二、目前K在本区的兵力约有一个团，其分布状况是：行辕一个特务营四个连驻龙门、永汉、正果、派潭之间，徐东来一个保安大队驻东江观音阁一带，增、龙、从、博四县联防（地方反动机构）主任彭济义（增城人）一个保安大队驻麻榨、增城一带。另各县保警队：增城有四个中队约二百四、五十人；龙门有两个中队约一百五十人；博罗有两个中队约一百四十余人；从化有两个中队约一百三十余人。博罗杨村一带有九乡联防的地方反动机关组织有武装三十余人，主持人是地主反动头李乃明。博西亦有一个反动武装组织有三十余人。最近K还强迫各地组织地方反动武装，如永汉即强迫每保出枪两条，人两个，伙食自筹，但进行两个多月毫无成果。目前K在军事上对我们是采取以防范为主，控制几个中心点，勾结地方特务、地方反动派，调查我们的虚实，企图以几路夹攻，以消灭我主力。

三、在政治方面：本区以增城县长莫耀均比较积极反动，当他一上任，即拟组织四县有统一性的反动机构。上任后即勾结地方反动头子赖作再（增城三青团书记）组织地方反动武装，加强县警队，撤换了一批中间性的比较开明的区、乡长和保长。但由于他的贪污、无能，

引起地方人士对他非常不满，加以地方的客家派与本地派的矛盾（他是本地人），又非常尖锐，最近曾公开告他贪污二万万，并请K当局撤换。龙门县长丘学训是一个老弱无能的贪污者，虽反动，但无办法，而且又以发财为目的，据说可能会撤换。从化县长张冠洲是地方人，前曾做过谢瀛洲的主任秘书，本是地方大绅士李务滋支持他上场的，但后因贪污且地方人士对他已不信任，故亦搞不到什么出来。博罗县长何乃煌不详。

四、本区的特务活动非常厉害，特务头子是谢汪，从化木棉人，前六十三军杀敌队大队长，横霸从化、罗北一带，现在他的公开名目是第一区行政专员公署第三组组长，他的特务爪牙多是以前的杀敌队和流氓、土匪，分布于增、从一带为最多，博西联和与石湾之间且有三十余武装特务组织，其领导机关是设于石湾墟。

五、人民的觉悟与革命力量的发展：

由于人民生活较痛苦，且受过我们的影响，最近又遭遇到K的压榨摧残，人民都已自发的积极的或消极的开始行动起来。如麻榨的"四·一三"惨案，彭济义的保安队到去收摊饷不遂意，开枪打死了四人，打伤了七人，还抢了两大麻包银纸，事后还强迫地方人签字承认他们是为追土匪而打死人，银纸是抢土匪的。但这件事是人民很清楚的，他们一方面已用合法的手续去控告：另方面即与我们磋商对策了。他们是准备拿起武装去应付这件事了。又前几个月保安队勾结地方反动派到樟洞坑、低田、雁洋陂一带杀人放火、奸淫掳掠，那些地方人都已积极起来反抗了。但只限于些部分积极分子，因为本区的人民知识比较落后，没有什么有组织性的人民团体，不过人民对反"三征"都是很热烈的响应，如最近的开谷仓及参队的踊跃都是很好的说明。

（二）工作经过

一、领机未建立前的工作：

1. 北撤后留下本区坚持工作的同志于去年十一月间即开始扩大[illegible]分散活动，黄康同志即带了一个武工队六、七个人到新丰摇田去

联络赖乡长。但当时赖只得一两个人，且又是流氓、土匪之类，后经黄康同志帮他扩大了队伍，有三十余人，即由马迪同志负责领导。丘松学同志领导的二十余人，机枪两挺，即坚持增、龙交界一带活动。黄贯同志领导了一个武工队十一个人到鹤溪、何寮团一带活动，曾明同志即在博罗杨村、响水一带搞救济团工作，但由于救济团的分子太复杂，在行动上犯了些打抢错误之处，某些干部的思想意识也变成腐化堕落、离心倾向。

2. 前金龙队的王达宏同志，去年十二月间从港秘密回乡，拟卖田得款后再来港。后因环境影响，结果将卖田之款六、七多万元及屋又捉了一个特务得款五百多万元，全数买得短枪八枝，于是就开始秘密活动。初是以"反恶政大同盟"为号召，参加的人有三十余名，不过其中什么人都有，无论土匪、流氓、坏仔、农人、工人或小学教师，都是无限制的，所以组成分子比较普遍。他的目的是以打反动派、打特务，没收他们的财产来分赃，本来参加的人大多是以发财为目的，后来因打特务而暴露了他们，就迫得要拿了枪杆直接参加队伍。这个队伍就是这样产生的，初有机枪一挺，是一个王达宏时的朋友（增城陈姓的小学教师）强抢太公的，其余的步枪即由各队员带来。

3. 去年十二月、丘同志队开增城灵山谷仓，将千余担谷全部救济乡民；又袭击石抗乡公所，缴获步枪十三枝，左轮两枝。一月间又与王达宏同志配合袭击永汉警察所，结果在毫无抵抗下，缴获机枪一挺，日式步枪八枝，步枪二十一枝，驳壳一枝，左轮五枝，子弹千余发，俘虏所长以下六人，又开永汉谷仓，全数四千余担救济附近乡民。

4. 今年三月十六日，K以三百余人的兵力企图扫荡我们。我们为了反扫荡，于永汉附近之低　伏击K军，自上午十时开始，经三小时战斗，结果将K保警中队八十余人全部击溃。缴获机枪一挺，日式步枪二十余枝，驳壳一枝，子弹千余发，俘乡长两名，分队长以下三十二名，击毙K军五名，重伤三名。我王达宏队光荣牺牲同志三人。

5. 三月二十五日，马达同志又领导赖队配合民众开龙门地派谷仓，将六百余担又全部救济乡民。

6. 三月下旬，潘同志已到，第一步工作即布置开展惠江工作。

由于浰江具有特殊环境，必须以军事力量来镇压反动派及打击反动派，才能建立立足点，且又才能鼓励人民起来的信心。所以就决定以六十多人的兵力，机枪四挺，又由黄康同志与王达宏亲自率领，行动顺道经铁冈，又将那里的谷仓开放了，但只得三百余担。经过八天的夜行军才到达浰江边境——北斗，后来因情况变化，临时改变行动（因为我们决定以打垮上四九反动头子黄仲华为中心任务，当时因他下清远去了，且田心、菱角塘、江坳等村又被黄康平拉了三十余人，要勒索二千五百万元。他们已讲妥数日，惟正待释放之时，恐因这样，那班有被黄康平陷害的可能，这样即必引起民众对我们的反感，所以，我们才改变行动，以待时机），即将队伍拖到南昆山以北一带活动。

7．四月中旬，黄贯同志在鹅溪已组织了一个秘密的地方武装了。他们曾配合到麻棉开谷仓，只因当时情况不明，结果只搬得三分之一，其余即全部被火焚烧了。

8．五月一日即开始召开干部会议，开会内容是：政治、工作、领导三个问题，按照三个问题分成三个小组讨论。会议的经过是一、二、三三天，各小组酝酿意见，四、五两天小组讨论。以后五天则大会讨论政治问题和工作问题各占两天时间，领导问题则占一天。结果都很完满的结束了。在会议过程中，民主精神表现得比过去都进步了。

二、领机建立以后的工作：

1．工作方针和任务：

是根据目前整个国外、国内、广东本省的情势定出我们的工作方针和任务，我们要在目前有利的时机下，要建立我们的根据地，建立主力，建立回旋区，建立广泛的外围武装，准备明天的残酷的复杂的而又长期的斗争。

2．目前的工作中心任务是以发动群众斗争为主，只有大胆放手发动群众斗争才能与群众的利益结合一起，也即是才能发展队伍，从发展中来巩固我们的队伍，并建立起我们的外围武装，发动群众斗争，我们仍以"反三征"为口号。但群众最急需的仍是粮食，所以我们是以强迫地主借谷为发动群众斗争的中心内容。

3．在军事斗争方面：由于南昆山人少竹木多，山高，山又长，

地方小，不适宜于大队伍的活动，只能作为领导机关的根据地及队伍的调整或训练。所以我们就决定分散活动，配合群众斗争，利用原有基础，扩大队伍，利用地方干部建立起地方队，建立主力队，改造地方队成为主力队。目前本区的组织人数及分布状况如下：

（1）以北撤后留下坚持工作的同志为骨干，准备建立为主力队，组成一个大队，以黄康为大队长，丘松学为大队副，黄渠成做教导员。不过现在只得四十余人，所以只设小队长，没有中队组织，活动地区是南昆山以北。现有机枪一挺（本有两挺，借一挺与黄贯），驳壳十余枝，步枪二十余枝。暂时军事上由丘松学同志负责，政治上由渠成同志负责，黄康同志暂留领机，负责军事上的问题及主持训练班。

（2）王达宏同志领导的龙门自卫大队有六十余人，以王达宏做大队长，徐少平做教导员，罗省同志做指导员，一个姓陈的（即拖机枪出来的那个）做中队长。有机枪三挺，活动地区是南昆山以南、永汉、派潭、正果、灵山之间，协助那里的地方武装（小迳、樟洞坑两处）。建立起来以后，他们就推向从化、增城间的凤凰山去。

（3）曾明同志领导的三十一人，机枪三挺，在杨村一带搞过救济团。以后因为影响不大好，所以拖过来鹅溪、何家田一带与黄贯同志一起活动，由领机陈光天同志直接领导他们，军事上仍由曾同志负责，准备调整以后，巩固以后即推向桂山那边去。现在的大队长邓子山，他自己认为不是党，似有离心倾向，灰心消极。

（4）黄贯同志领导的武工队现已发展有三十余人了，借丘同志机枪一挺，在鹅溪、何家田之间一带活动，那边且已建立起外围武装，这是因为过去我们已有相当的基础。

（5）马达同志领导在摇田发展的新队伍中抽得十余人，加上原有的同志，共三十余人，机枪两挺，在龙从（地派与吕田之间）活动，准备也是推向桂山那边去。现在军事上由萧同志负责，主要负责仍是马同志。

现在我们的队伍已共有一百八十至二百人了，机枪十挺，驳壳四十多枝，日式步枪也有三十六枝，其他的步枪也有很多。

4．对土匪问题：

本区的土匪很多，我们的对策是非职业土匪迫于生活的我们即尽可能争取，积极分子个别吸收，其他亦酌予给以名义，但不能以打抢为号召。对职业土匪K要通缉的，但对我们又害怕的，我们仍是以争取，但不给以名义；对反动的、坏蛋的，尤其是我们活动区内的土匪即要彻底消灭之。

5. 宣传教育：

建立报社，十天出一期。建立油印室，发传单及漫画宣传品。设训练班，先训练班级至小队级干部、训练内容以军事技术为主，时间四星期，第一期六月二日开始。

6. 经济问题

建立经济制度，规定每餐九两米二钱油，二百元菜钱，每月五千元生活费，斤半猪肉。物资补充则视各队的经济情况而定。

不过目前的经济十分困难，因为K以军事上搞不到我们，就用经济封锁政策。在增江河，K以一个连的兵力来搞我们的税站，在广韶公路除沿途以K军护车外，又派驻一个中队于沿公路，所以最近我们有些队伍已向民众借谷了。

领机现已规定王达宏同志队每月缴四百万元；丘松学同志队每月缴三百万元；马达同志队每月缴三百万元。但每月又要供给黄贯同志队三百万元，而领机的组织又继续扩展中，且又要开设训练班，所以经济是目前比较严重的问题。我们是决定了要筹半年粮及经济为最近的重要工作之一。准备将来残酷斗争的降临。

7. 地党工作：

除了增、从有负责外，其余博罗、龙门则无人负责，琶江的负责同志又是能力很弱，增城是钟同志负责并暂兼负责博罗工作，那里的发展方向以山区为主，以发展平原为配合作用。从化是由近上去的李同志（中山人）负责，他是以代表领机去领导那边的工作，没有什么名义的，还准备兼负责琶江工作，并协助部队工作。

几个具体问题：

（1）发动群众斗争，以强迫地主借谷给农民，在今天是否可行？

（2）准备将来派粤北的同志秘密回去打车，以解决经济困难，

于政策上有什么问题？

（3）因为我们目前的经济十分困难，要缴上的二百万元，请暂缓交，待将来有时才补足，可否？

（4）关于交通线问题，因那条交通线恐多人来往易于暴露，且目前我们的经济又比较困难（每次派出人即需三、四十万元），可否增多从北那条呢？（办法已和李同志商妥）

（5）请迅速派干部，因为我们目前急需干部，尤其是军事教育人才和地党工作，民运工作干部，其他亦都非常需要。以前曾答应来本区的吴杰仁、李仲、李伟邦三同志请通知早日来。

一九四七年五月二十八日

江北区一年来工作报告

（1948年1月）

目　录

一、本区基本形势

1. 一般情况
2. 土地关系及封建力量的统治情况
3. 敌人的统治与特务活动
4. 敌人的军事力量
5. 人民的生活状况及其斗争

二、我们的领导

1. 工作过程
2. 半年工作总结的主要问题
3. 领导上的缺点

三、军事斗争问题

1. 部队怎样发展起来的

2. 如何编制、分布和活动
3. 如何巩固部队
4. 军事斗争

四、地方党工作问题

1. 北撤后组织情况
2. 恢复整理审查
3. 教育巩固工作

五、一年来群众斗争

1. 破仓分粮
2. 反征兵征粮
3. 减租减息
4. 为群众日常福利事业而斗争
5. 总结
6. 群众组织

六、一年来的两面政权工作

1. 对政策的理解和指导思想
2. 我们究竟怎样做呢？

七、对民促武装的检讨

1. 对民促武装政策的思想和立场
2. 民促武装在江北区活动情况

八、我们的经济情况

1. 对经济问题的了解和思想
2. 目前状况
3. 经济教训

九、我们的领导

1. 领导作风
2. 干部政策
3. 领导机构

一、本区基本形势

1. 一般情况——本区是位于东江河以北、北江河以东之三角地带，

也是在广九、粤汉二路之间，目前的活动已到达增、龙、从、博、佛、琶及河源一部外，还有许多空隙未有活动，如佛英边区、新丰南部、花县等地，面积可算辽阔，中间有四条小河：（1）增江河（由龙门经麻榨、正果出石滩，（2）公庄河（由公庄经杨村、泰尾出东江河），（3）从化河，（4）佛岗河。还有一条在我活动之边界地方，由连平出河源之小东江河。这几条河均可行木船，夏季可行电船，但从化河最浅，很少船来往。现在通车的有二条公路：即广增路和广从路，最近故人准备修筑从新翁公路，中间有三大山脉；即南昆山脉，可连贯增、龙、从、佛一带山地；桂山脉，可连贯博、河、新一带山地；罗浮山脉可连贯增、博一带山地，成三足鼎立之势。其中以南昆山最大且复杂，林密；三大山脉可连续相连，形成增、龙、从、博、新、佛幅大山区，故本区大部分是山地，只博西和增南、琶南、禺北、花县等一些平原，全区人口有：增城三十余万，博罗二十五万，龙门十万，从化十万，佛岗八万多，琶江十余万，共一百万左右（禺北、花县不计在内），可谓地广人稀。

由于大部分是山区，故经济贫瘠，人民生活艰苦，农业生产最主要，柴、炭、杉成为重要副业。商业不发达，没有一个较大规模的商市场，普遍圩场上只是买卖粮食、日用品的集散地。

文化也很落后，增城只有中学四间，共有学生三、四百人；龙门也是四间，共学生不足三百人；博罗三间，学生三百余人；从化三间，也是三百余人，佛岗一间，一百五十人。这些学生多属富农、地主儿子，故大部分毕业后都成为地方土绅士，或不事生产的二世祖，他们在社会上大部分起不到积极的作用，这是我们地方干部来源缺乏的一个重要因素。

2. 土地关系及封建力量的统治情形

在土地方面基本上是集中，但不是集中在一、二个人手里，而是集中在一小部分地主手里，故各乡均有大中小地主存在。全区最大地主为增城正果有一个每年租息共有谷二万余石，共约有四、五千亩田；其次五千至八千石谷的收入也有几个；以一百至三百石谷收入占多数，每乡都有，而且有许多均属祖尝占有。公庄乡的不完全统计，百分之

九的人口全部土地百分之七十。在各地的不完全统计，贫农约占全人口75%---80%，其中以增、博二县最集中，龙门次之，从化较分散，最大地主是一百至二百石租，交租通常是占收获量50%——60%，有多至70%以上，少至40%以下。但由于土地贫瘠，农民在生产中所付的劳力、谷种和肥料特别多，故即使交租40%——50%，农民所得不够谷种、肥料和人工伙食的支出，在广大中农以下均不够食，许多贫农每年要欠半年粮，普遍要欠三、四个月。因而又造成地主高利［贷］剥削的好机会，高利［贷］剥削很利害，通常借债谷一石还本利二石，有些借禾青、借烟青（即在禾或烟未成熟前借一定数额的钱，在收割时还一定数量之谷或烟）其利本在三倍至五、六倍都有。这种借贷关系其名曰年利，实际上大多数是三个月至半年，普遍是在十二月借明年元月还，或三、四月借六、七月还，四、五月借十月还。故所谓年利实际是地主欺骗的手法，而且还用子母息制度，即一年内不清还则以利作本再计划。故这一带高利剥削非常严重，地主收入往往是息多于租，最低限度也占重要部分的收入。在此情况下，中农是很迅速分化成贫农，因他们有一年不够食欠下人家的债以后就成问题，富农有了余蓄也成为高利贷者。占人口75%---80%之贫农、雇农及一些中农均在高利［贷］束缚下过其一年不如一年的生活。近几年来，在青黄不接之际，大部分要吃粥或上山找山薯蕨粉等杂粮充饥，他们平时除了耕田取得部分粮食外，还要上山砍柴、烧炭及其他各种副业以维持。

地主除地租与高利剥削，而且也经营农村商业，这些商业很多都是高利剥削的变相。农民赊了东西，在收获时以其成本数倍之价值还谷，故赤贫之农产品完全为地主所掠夺也不能脱身。这些现象以博罗最普遍，增城亦多存在，龙、从大地主较少，中小地主较多，故农民所受束缚较松一点，但也不过是程度上的差别而已。

由于农村经济完全操纵在地主手上，故在政治上也完全由地主操纵。他们对于农村的统治，有绝对的控制权力，农民是绝不敢反对的，特别是村小姓弱的农民更连一句话都不敢说。在过去东纵时曾实行过减租减息的地方，后来又被地主以三倍、二倍迫还，许多农民连牛

猪、鸡、谷种被抢一空。博西一带农民许多被迫逃亡，在省、港流浪，在增城福和、永和等地有许多较接近我之农民被没收家产、烧屋、杀人，这种恐怖现在还有这些农民头脑中存在着。

这些地主封建势力，总是直接或间接与K有关系，他们依靠K势力以巩固其统治，K也利用他。故在过去许多地方均曾与K结合组织地方反动武装向我进攻，他们对我队总有很深刻的阶级成见，现在博西与下增的反动地主仍多方设法加强自己武装力量与防卫，反对我。今年四月间博西地主曾集中二百多武装到我中心地区何家田来搜索，但农民多被骗来，走时个个都说被"摆笨"。长宁地主今年曾几次集中七、八十人搜索罗浮山黄龙观、白鹤观、华首台一带，因谣传我队已进入该地。一月前下福乡（即中新）反动地主武装打我税站人员。不过也有些地主在整个形势的发展和我之活动下，知道了K没有前途，知道搞我们不了，因而态度上起了一些变化，和缓我们取中立态度，但他们在农村的统治力量仍没有起什么变化。

他们和K仍有矛盾，大部分对K不满，主要因为K征兵、征粮，故为他们所把握的乡保长，大部分（除了一些有特务任务外）都不积极执行K之政令，敷衍，想乘机扒点钱。在我地区内的乡、保长更投机，两面应付，永汉有一乡长在接任前，要县府答允他二条件：一不带军队打红军，二不征兵征粮才接任，县府也苦于无人而不得不答允他。故在乡村层的统治基本上是操纵在地方封建势力手里，他们在压迫农民与扒钱这一点上是积极的，对执行K之政令是敷衍，对我也一样取敷衍态度。但在今后土地改革斗争中，可能部分与K结合起来反对我，镇压农民。

3．敌人的统治和特务活动

一切为了剿"匪"的今天，敌人在行政上无论人事组织和政令都是围绕这个中心问题上，县长都是直接或间接属于中央势力，如龙门县长张超然是CC系，在去年五月代替昏庸老朽的丘学训而就任。到任后曾积极进行组织地方反动武装，甚至不择手段而暗中勾结土匪到处抢劫，而又一面以维持治安作号召，因为要人民反对我而组织，人民是不会接受的。因此在去年七、八月间，一时土匪到处横行；他还积

利用地方反动的封建势力和投机分子组织起来，如麻榨、沙迳、龙华、永汉的反动联防队，就在他的策动和强迫下组织起来，他本人到处遥示，随军剿"匪"，在县城筑防御工事。增城县长黄耀昆（旧任）也曾积极利用其县警队配合K军剿"匪"，把较中间的下层行政人员撤职，随军到派潭扫荡，策动组织增北反动武装，现因贪污被地方人士控诉而撤职。新近接任的是张寿，据说也是军人出身，详情不明。从化县长张冠洲是谢仁洲的势力，曾极力谋组地方反动团队，但因其手上无力量，无法作积极反动，且表示愿划从化给我，互不侵犯，以缓和我。博罗县长也因手上无力量。我活动未给他以威胁，敌亦未见其积极反动。佛岗县长谢静山也是无能为力。各县行政除了配合K军清剿工作外，主要便是征兵、征粮。今年上期征兵是征钱，每兵三百万至五百万，交由县府计人。从化原征兵额一百人，但县府征至一百五十人，其他龙、博、增几县都未征足，他们在征兵中已发了一笔大财。征粮现在各地着手，每亩征谷五斗半，大部分（在我活动区周围）折钱征收（约依市价多少），同时利用地方反动分子征收。他们又恐征收不到，故军队所到之处，均要强迫各乡交军米，以便在征粮部分扣。据最近消息，敌人如在我地区征不到，打算不征粮以缓和人心了。其次是组织地方反动武装，这是他们在所谓配合清剿中的一件最重要工作，他们曾随军队以扫荡而强迫各乡组织。首先是在我半控制的地方进行，办法多是每保自行出人出枪，一般每保出二人二枪，有三人枪以至五人枪者。经费由当地筹，多是包烟、包赌及向人民摊派两种方法。这一工作多是利用地方反动分子进行，但人民大都反对，拒交人枪，有在强力压迫下被迫应付所搀集起来的人枪，也无信心与我作对，因此在K军一走他们便解散了。八月间曾在派潭强组了四、五十人，但很快就解散，枪枝部分由我接收过来。不过有些有反动分子在后面支持而不解散的，如永汉、正果、麻榨等联防队，但他们只以非常警惕防卫，不敢主动进攻我（配合K军也未见过），但我消灭他又不容易。到现在止敌人只有在几个地方组织成，但仍不能做到配合作战的要求。

保甲机构是普遍建立起来的，不过一切事情都是保长起作用，甲

长作用甚小。有些地方敌人曾用行政人员训练班训练保甲乡长，训练以后，利用行政系统建立其特务系统的组织，如在永汉曾建立一联络站，总站长由特务头丘峰（当时是训练所长）负责，副站长由党部书记长钟浩文负责，在永汉设一联络员，下面分小组，所有参加受训之乡、保、甲长均参加小组。这或许是特务的一般组织，但已是行政特务化的事实。

在东纵北撤之后，敌人曾派了许多特务深入到我中心地区活动，这些人多是自由职业者，如剃鸡、补锅、买药，也有教书，并在我地区内收买了一些流氓，故在今年二、三月特务活动很普遍，经过普遍的镇压了以后才较敛迹一些。

K党、团的活动多在学校和知识青年中，在农村不见其有什么大活动，同时我在学生、青年工作最薄弱，故一般来说青年学生多是受其迷惑与把握。

整个来说，敌人在政治方面的统治主观上是积极地加强，但实际还很薄弱，缺乏下层基础。今后的发展是上层（县级）积极加强，同时利用地方反动分子组织地方反动武装，有些是可能给以组织与利用，但下层一般都会继续分化，特别在我控制的地区。

4. 敌人的军事力量

敌人是以军事力量统治为主的，一切政令的推行均有靠于军事力量。

敌人在本区的军事力量可分两部分来说，一部分是各县的力量（包括县警队警察及地方反动武装），这是较固定的；一部分是正规军及保安队，这是经常变动的。现分述如下：

（1）增城——共有县警三中队，第一中队六十人，第二中队四十人，第三中队八十人，共一百八十人。机枪三挺，据说最近补充二挺。其中以二中队较强，经常分驻在县城、正果及派潭等地。另有警察县城三十余人，新增分驻所二十人，镇龙十八人，正果十余人，石滩十余人，共八十余人。二［者］共二百六十余人，机枪三挺。

（2）龙门——县警一大队，大队长旧任张洁，最近换了李乃明（过去曾在徐东来、袁螃九处当过大队长，与我死对头）。第一中队

四十九人，中队长曾伟雄；第二中队七十三人，油机一，中队长张立锋；第三中队三十人，中队长张廷杰。全部步枪一百十九枝，机枪一挺，共一百五十二人。经常分驻在县城、永汉、龙华、矛岗、麻榨等地，据说李乃明带来机四挺。县警察局长古兆璜，在［县］城二十九人，永汉分驻所二十余人，麻榨十余人；矛岗、沙迳，龙华各七、八人，共九十人。二［者］共二百四十二人，机一。

（3）从化——县警一大队、二中队，大队长李思文（地方实力派李务滋之侄）曾任一五八中教指导员及营长等职，不积极反动，对队内事情不大理，与县长合不拢。第一中队八十人，油机一，汤母生二；中队长李侦祥，小队长以上配短枪，战斗力较强；第二中队七十人，机三挺，质素差，中队长谢洪基。共一百五十人，机四挺，经常分驻在县城、良口、温泉、太平场等地。警察局长郭明伦，在县城警察十余人，太平场十人，良口六人，共三十余人。二［者］共一百八十余人，机四。

（4）博罗——县警三中队，第一中队六十人，中队长吴△△，二中队四十人，中队长陈△△；三中队四十人，共一百四十人，经常分驻在县城、响水、公庄、横河等地。

（5）河源——县警三中队共一百五十人，机一。

（6）佛岗——县警一中队，中队长刘沛华，四十余人，机三挺（只一支打得）。联防二大队：第一大队（在一区），大队长郑△△，第一中队四十余人，机一，中队长黄经九；第二中队十余人，无机，中队长黄敬；第三中队三十余人，机一，中队长黄△△，共八十余人，机二，住水头石角，大队部在石角。第二大队（在二区）大队长范烈光，三十余人，机三，与佛岗二区部队朱继良对立。

（7）琶江——有县警一中队四十余人，机三（只一支打得），住汤塘。

三乡（联罗、联卫、汤塘）联防主任罗愈之，共联防队三十余人。

另增龙地方反动武装：

正果四十余人，机三；永汉联防队四十人，机一；麻榨联防队十人，机四；龙华四十人，机一；共一百五十余人，机九挺。

统计增、龙、从、博、河、佛、琶所有属县府下之力量共一千三百余人，机二十九挺，其中有二百人是警察，根本不能作战，有三百人是联防队，机十五挺。这大概有几种情形，一种是被迫组织成，一种是有投机分子利用扒钱，一种是反动分子掌握，成份多是地方流氓、失业分子。第一、二种是不敢打我的，只怕我打他，因此在无K军时常分散村住；第三种除佛岗二区第二大队外，其他还有增、龙之正果、龙华、麻棉等防防队，也不敢主动打我们。所余县警队八百余人，机十四挺，才算是本区敌人的基本力量。但他们中也有几种：一种是老差骨，多是过去散兵留下的无家可归，又经多年受K欺骗，故这部分战斗力较强，对我较积极，增、龙、从均各有一中队；一种是新编起来，这些人都是为二餐而来，又无战斗经验，故极害怕，无战斗力，这是占多数；还有一种因对上官不满，打下去又觉得不行，有危险，不做又无官做，故以中间态度表示，他不打我，要求我不打他，待有机会又拖过来，并给我一些情报，这是少数，但已有陆续发现。但整个来说，士气都是很低落，中下干部都无信心，不大积极，没有正规军或保安队打头阵，他们不敢主动出来。如曾有一小队在从化吕田圩驻防，我只有四、五人入圩，他们只有惊慌不敢出动，又有一小队在街口附近石坑驻防，其小队长曾派人与我联络：要求我不要打他，建立秘密联络关系，供给我们情报，待时机到来时才拖过来，我现正派［人］争取他过来。佛岗之县警中队长也即与我联络，也作互不侵犯的要求。增城曾有一中队驻防派潭附近乡村，表现非常慌张，关起门来放哨，他们士兵生活待遇是每月谷一石二斗，连伙食什么也包括在内，除了杂用外，常常饭也吃不饱。

除了这些所谓基本力量外，保安队和正规军的力量是不固定的，在增、龙、从、博、佛、琶广大地区经常是二个营至一个团的兵力。博、龙区是保八的防区，常有二个至三个中队，最近有一中队驻观音阁，中队长刁华康，六十余人，机八挺，是保八主力中队，战斗力较强；有一中队驻泰尾及其附近据点，中队长吴说，机五挺，五十余人；还有一中队驻龙门城，中队长李文佳，七十余人，机三挺。他们经常调动，行动相当积极，但士气也很差。逃跑现象很严重，刁、吴二中

队在六、七月时曾到龙门扫荡，经三个多月，刁中队从一百二十走剩六十余人，吴中队从九十余人走剩五十余人，有全班人逃跑者。有一大队部在龙门城，大队长周义心。增、从地区，过去是保一防区，曾有一个大队（只有二中队）在第一区保安副司令彭济义领导下，驻正果、派潭，五、六月间也曾有行辕特务团一个营驻防增、龙，自八月后已完全由九九旅来接防了。最近在增、龙的有一个营，营长盛△△，每连约八十余人，配备有六——八挺机，四——七只掷弹筒，还有一些汤母生。在十一月初调来了一个团，在从龙地区扫荡也是九九旅的，以良口为中心，展开对我扫荡搜索工作，据内地来人说，现已不在良口，已向吕田、新丰方面推进。这两部番号九六六一，他们连长以下干部及士气很差，对我很怕，行动诡秘小心。曾有一连长【带】本部到了基本受我控制的一条村，大部分兵力不敢落村，只在山头，自己带了二、三十人找着保长，要保长签字证明他到过这里来，并且对保长说："我本不愿到这里来，但团副和营长要我死也要到这里死，故请你签字证明我曾到这里便是了。"过去的扫荡都是武装游行，行过就算了，自十一月后的个多月来（宋登台后）似乎积极一点，经常晚间出动，曾到有目标的山头搜索，这也是宋对他们收买与强迫结果。

新调来的那个团估计是不会久驻的，最多留少部分协助修筑从新翁公路，留下来的也是保八一个大队和九九旅的那个盛营，总共也不过五百余兵力，连县警不过一千四百人。

敌人的战术每个时期都有变动，在三、四月取用分兵驻守、分路包围的战术，当时彭济义指挥有保一一大队、保八一大队（实四个半队），分驻在永汉、正果、派潭三点，曾分三、四路向我增龙地区包围扫荡（在我开永汉谷仓打了永汉警察所之后），扫荡没有结果，反有一个龙门县警中队和龙华一个自卫中队返永汉时在中途（低△）中我伏击，将其大部歼灭，死伤敌十余人，俘三十余人，因而使他一个长时间（四个多月）都不敢深入扫荡，只曾在低　（我之伏击地）村做了一次大抢劫，将全村谷、米、犁、耙、锅头盆、桶、衣服都抢清，并强奸了许多妇女。有一妇女在田里做工，也被其四个兵掳入屋里强奸，故民众对他极愤怒，曾发动控诉。在四、五、六月调来特务团一

营，也不敢扫荡，只是分兵防守永汉、麻棉、正果、派潭几个墟场，曾强迫人民组织反动武装不果，只在各墟包赌扒钱。保一郑个大队曾在麻枕收赌响，为民众拒绝而用大兵包围该墟，打死民众三人，伤四人，并抢去银纸二大席包，事后还要乡公所、地方绅士签字是打土匪不是打民众，又为民众所控诉。他们做了这两件"好"事，引起增、龙人民普遍反对，行辕为了平息民愤，曾将一中队长枪决，一大队长撤职。在七月间调来了九九旅一个营（番号九六六一）开始进行扫荡，这时的做法和以前有其不同，其战术是集中兵力，放弃据点，远道奔袭，他们曾把全部用在扫荡的兵力集中起来，分区扫荡（先增北区，后永汉区）。其用兵非常谨慎小心，先派化装便衣侦察活动，再派短枪便衣侦察，然后兵力推进，进兵时又用小数兵力在前头搜索，主力掩蔽山上，其整个扫荡计划的每个行动均逐步推移。他的布置是企图把我增、龙主力迫上龙、从地区，并由从化、新丰配合围歼。但我主力没有上去，他们又无配合，他们配合这一扫荡曾积极利用地方反动力量组织地方反动武装。在增北派潭迫各保出人枪，组织了四十余人，他走后又为我迫散，在永汉组织了三十余人，对民众表面上较好一点，未见有抢劫和勒索行为，对我地区民众也未见有难为。不过民众对他们也没有好感，在扫荡与迫各保交人枪时也是人心惶惶，人民也极不满与反对。他们公开包赌，营长与团副争赌响，在赌场中公然打架，营长拔枪迫团副交出赌响平分，使民众更了解他们的黑暗内幕。二、三个月来，他们的扫荡只在增龙区，其他未有动静，扫荡毫无结果，根本找不到我之力量，又不敢入山搜索，还是武装游行，只在途中捉了我一小鬼和一个独自在派潭墟糊混的地方中队长（是一个为了一个中队长名义而拖了太公一挺机、十多枝长短枪来队的群众）。在十月以后，敌人的扫荡战术又改变了，在从化增加了一个团，基本战术仍是集中兵力，远道急袭，同时辅分搜合歼战术。因他鉴于一路急袭总是扑空，因此在一定目标下分多路搜索前进，以图找我力量歼灭。同时他使用兵力非常迅速诡秘，而且大胆积极，扫荡这一个地方回头又扫那一个，连续十多天马不停蹄，他要扫东，兵力便集中在西，兵力分几个地方住，并掩蔽兵力以迷惑我。行踪很飘忽，常常晚间出动，

在我粮情绝的情况下放入山头搜索，很注意找我主力与机关扑
部分兵力搅我税站，二个多月来也无结果。我罡江区被捉了一个外匪中队长，龙门被捉了一个交通员和二个积极群众，但我因未给以打击、杀伤，故他更大胆，此时期博河龙区还未见有扫荡。

敌人行政完全服从于军事，县长多随军队到各地配合扫荡工作。但下层（乡保）多不给以合作，只敷衍应付，在龙从增地区也未见有地方反动份子敢于直接配合行动。增北反动分子在广州的同乡会虽曾向行辕请愿，要求派兵清剿，但军队来了他们也不敢返乡，因此他除了捉了我一些个别人员所得到材料外，对我情况是摸不着头脑的。

敌人今后还会积极作经常性的扫荡，但兵力不能有大增加，只能重点进行，地方反动武装也可能部分给其组织与利用，特别是我之外围平原区，如博西、增南、从南等地。

5. 人民的生活状况及其斗争

人民的生活状况上面已说过一些，人民生活除了租息的压迫外，最大的威胁就是物价的飞涨，因农产物（特别是副产物如柴炭，贫农很少有谷米出卖）的物价起得没有日用品那样快，以本区物价统计作一比较：

	农产品		日用品	
	谷	柴	布	生油
战前价格	每一百斤 四元	每一百斤 零点五元	每尺零点 一五元	每斤零点 三五元
现在市价	每百斤 四十万元	每一百斤 四万元	每尺 三万元	每斤 七万元
增加倍数	十万倍	八万倍	二十万倍	二十万倍

照此表比较，油、布的价比谷、柴的价起得快一倍多，虽然油也是农产品的一种，但这里产花生甚少，而且经过从花生榨成油的转变，已和花生的价值不同了。从这几种物比较，农民收入已少了一倍多，虽然这还是片面材料，但已可说明由于物价飞涨而影响农民收入大大减少。其次因为抗战以来，农民所受压迫重重，如什么救国公债、征

兵征粮、地方行政费、国民军训费、地方团警服装费（多由人口摊派）、身份证费及其他苛捐杂税等也使农民生活痛苦不断增加，加以高利剥削一年比一年重，而且是子母息。故在抗战以来特别最近我军来，阶级分化的很利害，过去曾有部分中农，现在很少了。过去贫农生活上也能勉强维持，部分不用欠粮，部分欠粮不大，负债不多，现贫农普遍欠粮三——六个月，而且负债累累，青黄不接之际还要吃猪及杂粮充饥。特别是在这几年内战中（从日本投降以来），大部分地区均曾受K之摧残，有些被捉人罚款，有些要自新罚款，有些被没收家产，或被烧杀，有些被迫逃亡，无家可归，普遍被迫以二倍以上交还所退减之租息，弄得许多地方人民生活简直无法维持，饥寒交迫，无家可归。这一方面使人民对K更仇视愤怒，但另方面使人民害怕，对斗争徘徊观望，无信心。

我队在江北虽有六、七年（开始在局部地方），人民对我有初步认识是在一九四四年之后，因那时在解放区内曾普遍推行退租退息与减租减息。经过这一次剧烈的斗争后，使几千年来在残暴封建地主压迫而不敢说一句话的农民开始起来，他们开始认识地主是他们的剥削者，他们是地主的牛马，又认识我队是为穷人的部队，穷人要有这样自己的部队才能有好生活过。因而又从开始时对部队的怀疑害怕而变为积极支持帮助、密切结合了，这是一个非常大的教育和影响。当时普遍组织了（在解放区内）农抗会和武装，有些农民表示"有红军三年捞唔起好人有限"，有个老农说"红军不胜利天没眼"。在敌人投降、内战爆发后，农民把我队当作自家人来帮助，这个影响与教育不但在受到利益的农民，而且其他没有得到退减租减息利益的农民对我队、我党也有这样认识。但时间不久，教育不深，内战时受到了摧残，因此就有真害怕了，但这时确打下了一个政治基础。北撤之后农民大大失望，以为我队走后他们就永远不得报仇，永远没有好日子过，但在我队可重新搞起来时他们又传说纷纷，我队大军又落来了，虽带有点怀疑害怕，但总认为红军能够回来总是有希望。

在今年春我在各地开仓分粮之后，部分农民在基本上能够解决了今春粮荒（得到利益的约在一万人以上），农民对我有进一步的了解，

更清楚我们真正是为着人民，对初搞时那种怀疑害怕态度大大减小了。但可惜没有真正发动群众，起来组织群众，故群众得了利益也只认为部队赐予，不是他们有力量争取到来。故这一斗争只是重新扩大我之政治影响，打下今年斗争与发展的一些基础。

今年夏、秋收二季的减租减息（详细情形在工作项详述）的普遍推行（在我活动到的地方都推行到），表现了农民出人意外的情绪高涨，他们普遍要求减租四成（即占产量百分之四十），甚至要求减七成、八成，减息普遍要求二分甚至一分。这一斗争普遍的情形是农民敢于提出自己的要求和意见，同时敢于参加斗争、少顾虑，不怕K镇压、地主反对，也少顾虑地主抢回与停止借债，有一农民表示说："明年无钱借无田耕也要减，因为今年不减就要饿死。"其次是自动要求我派人去领导进行，我们未到的地方，农民感觉我不去帮助他减，认为不满，这说明一点就是农民已开始自己起来斗争，只要部队派人帮助领导就可以，不完全依靠部队，不过斗争发动了以后，没有干部配下坚持领导，普遍把农民组织起来，作深入教育。

目前农民普遍同情我队、拥护我队是不成问题，能够给他们与切身利益，解决他们的生活痛苦与困难，他们也敢起来斗争。但还没有组织，基础还不巩固，还未有认识到自己团结的力量，还未觉悟要依靠自己的团结力量起来斗争，以解决自己的困难，也就是说农民的力量还未能发挥出来，在今后的正确领导下，这些力量是很快可以发挥的。

由于这个缘故，故人民反征兵征粮还是自发的、拖欠的形式进行，未能更提高一步（在我控制区内，K已完全无法征兵征粮了，除了用军队直接强迫捉人以外），人民的武装也未能组织起来（除了极少数）。

目前敌人是孤立了，人民对政府已没有什么信念，不但敢在我之领导下积极斗争，同时有些人生活困难，也敢大胆去当土匪或者参加民主联军，甚至自动种鸦片，这已说明了人民在各种各样形式下行动起来与K作对了，不过我们还未与广大人民密切结合起来。

本区的基本情况和一年来的变化情形大致如此。

二、我们的领导

本区工作是在今年三月开始整理，经过了个多月时间接收工作、了解情况和解决了一些急待解决的问题，在四月尾才召开了干部会议，讨论了全国、本省和本区的形势，并决定今后的斗争方针和任务。

根据当时了解本区情况已如上述，至于各项工作情况及部队情形补述如下：

队内情况。北撤之后再经第二次复员，全区所留下的不过三十人（连干部）。去年十月小搞武装斗争方针传达以后，才又将一些复员人员收容回来，并发展了个别群众积极分子。但大量发展方针还未明确，故仍不敢大胆发展，只准备发展一个至二个中队，故在我们接收时（即三月），原来队伍才不过五十人，另有一部分由王达宏（当时没有关系，他不愿在香港久居，自动回去搞的）搞起了六十人（其中许多想出来捞的分子），共一百一十余人，分布在增龙八十余人，博龙区十余人，东江河边十余人，东江河边的那部分（由曾明与邓子廷领导）仍是分散在土匪队伍里工作（北撤以后都是这样），没有自己的队伍，也没有发展自己的力量，本来还有一部分由我们帮助。新丰遥田赖乡长组织起来三十余人，那时已交翁江区了。

当时已开始了破仓分粮的斗争，这一工作初时想用公开合法方式进行，但行不通。后来作试验性质，用部队武装开仓，动员群众分粮，结果在灵山谷仓试验成功。接着便以同样方法，连续开永汉、地派等谷仓，我之政治影响已在这一斗争中获得收获。

军事斗争也作积极布置，一月打了石坑（在从化），缴了反动自卫队十多枝枪，接着在二月又打了永汉警察所，缴了机枪一挺，步枪二十余支，并杀了一个巡官。因此引起敌人集中了三百多人扫荡，在扫荡中敌人有一路接龙门县府令返永汉（一县警中队、一龙华自卫中队），共九十余人，我在途中打了一个伏击，敌人死伤二十余人，被俘三十余人，缴获机一挺，步枪三十余枝。经过了这几次军事胜利，特别是后一次伏击战的胜利，我之影响更大了，威信也大大提高起来。

地党方面除了从化与派潭区还保存有不密切的领导外，其余均无

联系，情况不明，因在北撤后，博西、正果、福和、永汉等地的组织因无人领导而完全停止了，有联系的也因在过度强调掩蔽方针下，而表现得非常散漫，有些没有经常联系，一、二个月见面一次不定，三、四个月也不定，在联系时也没内容，只问问近来情形和收党费，没有什么工作布置。同志许多生活腐化起来，工作陷于停顿状态。从化、派潭组织均有此现象。

我们在干部会议中根据本区的基本情况和主观条件，对本区形势作这样的分析：

1．根据敌人兵力空虚（当时敌人在全区共有兵力一个特务营、二个保安大队及各县县警队六百余人，共有一千三百人），下层统治分化动摇，民众斗争觉悟逐步提高，K在政治上孤立，我之影响已逐步扩大，威信提高，地形复杂等条件，认为本区形势基本对我有利，而且这些有利条件还不断向前发展，因此又认为这一有利形势还要向前发展。

2．但还有许多困难：主观力量（党与部队）太薄弱，还没有基础，群众没有组织，基础不稳固，干部缺乏，尤其地方干部，经济困难（来源小因地方贫瘠故也），尤其地处广州外围，交通方便，敌人随时可在广州调兵来进攻，尤其在我发展到对敌人有威胁时，敌人必重视集中一些较大兵力来进攻。同时还认为敌人在华北、华中陷于全面崩溃时，还可能集中兵力在华南以作最后一战，那时敌人必更重视本区。因此认为今后斗争还存在许多困难曲折，斗争还要残酷。

3．今后发展基本上是我不断发展，敌人不断削弱，但斗争过程必有困难曲折，发展规律是时紧时松，一紧一松的状态。

根据这一形势的分析，我们对方针任务的确定是：

1．大胆发动群众斗争，以这一斗争为中心任务，在群众斗争中发展武装力量与党的力量，建立基地。同时要作深纵配备以准备长期斗争，准备应付随时可能到来之困难曲折。

2．群众斗争以破仓分粮、［强］借救荒做中心，在斗争中用各种各样形式组织群众。

3．发展武装以建立地方队为主，从地方队的发展与巩固中建立

主力。

4. 地党从巩固中求发展，巩固着重审查、恢复、整理、教育，发展着重山地，但地党责任多注意开展平原。

5. 发展经济准备明年三个至六个月粮食。

6. 发展统一战线，争取地方中间力量，从群众斗争与中间力量的争取中建立两面政权。

在力量的配备与发展的布置上要分散活动，发展以山地为主，以南昆山做中心，主要力量放在发展南昆［山］周围，把南昆山作基地，并发展桂山和罗浮山作回旋区。故把王达宏队四十余人放在南昆山东南即增龙地区，向下增与罗浮山方向发展。丘松学带了三十余人在南昆山之东北，向从南方向发展，即龙从地区；马达带了几个人在地派与吕地一带，与丘松学部呼应，并向新丰、河源方面发展；并准备派曾明、邓子廷带了二十余人到桂山方面发展，第一个方向向惟北发展，第二才向桂向；王贯同志也带了三十人在博龙地区活动，向龙北、河源方向发展，与桂山联络；琶江方面初时准备先吸收一些人入丘松学队，待有点基础才分回去活动，经个多月仍无办法，才派了黄渠成同志带了几个人回去活动，以便建立那边的武装。

布置的方针是以山地为主，准备推向平原，而且山地活动中全区则以南昆山为基地，各区单位也要建立自己的基地。

军事斗争方针，以打击地方反动势力为主，避免打硬仗，发挥地雷战与夜袭战。

会议开过了，工作布置了，但由于领导上对情况还不十分了解，对各种工作意见还未十分成熟，加上领导干部对部队工作无经验，故在会议后还不能根据会议的方针精神作具体的指导，对各种工作只在摸索中。同时各队伍有些因队内不健全巩固，有些因初到新地区人生地不熟，有些又因力量太小、干部太弱，也是在摸索前进。故在五月至七月的二个月中各种工作都打不开，部队也没多大发展，为了应付经济的困难疲于奔命。这时从上而下都停留在摸索中的状态。这除了客观上的困难如人手太少、经验缺乏等原因外，主要的还是在领导上对情况未有深入了解，在会议中意见酝酿未有成熟和在工作的讨论只

在一般的方针、政策、原则，未作具体方法与步骤上的研究，因此会议以后，工作还不知从何着手。尤其在会议后领导干部未有立即分散深入接近下层，加强领导，切实根据实际情况把会议精神贯彻到各地具体工作上，并在深入的领导中加深对全面工作的认识及意见的成熟，而错误地认为大家对情况不熟悉，集中一个时期交换情况和工作意见，本来是先分散到下层一个时期，把各种情况弄得一个头绪后，才回来集中一个短时间交换才是好的。

到了七月初，我们又召开了一个区工委会议，那时对情况比较了解一点，对各种工作意见也酝酿比较成熟。当时对领导上的检讨认为最大弱点：（1）干部会议对工作方法和步骤没有作明确决定，因此会议开了工作还不知从何着手。会议对环境有利一般是估计到了，但对主观力量还未作适当估计，故未根据这些条件作具体布置。本来当时在会议中强调以群众斗争为中心，今后工作着重群众斗争，但后来干部觉得人手太少、队伍不稳，未有力量发动群众斗争（目前看来这些观点不是完全正确），因此群众斗争不能发动起来，甚至未有注意群众工作，而同时又未把握紧发展队伍。现在检讨起来，这里有几个问题未解决，一个是对发动群众斗争成为当前的中心任务，还未有使干部在思想上彻底弄清楚，同时也未有根据主客观条件具体确定群众斗争的方法与步骤，故又不知从何着手；另一个是把发动群众斗争与发展武装对立起来，为使是要发动群众斗争就不发展武装，要发展武装就不能发动群众斗争，不是作统一的了解工作上互相结合的来进行；再一个是所谓人手问题，为使一定要民运干部才可做群众工作，其他干部和战士都不能做，目前事实证明战士可做群众工作而且做得不差，故未有把发动群众斗争当作全队每个人的任务，而发挥主观能力；最后还有一个以群众斗争一定要轰轰烈烈的运动才算是群众斗争，而忽视日常的宣教组织及福利等工作。（2）领导上分工不明，职权不清，故许多事情都要大家商量，时时日日都在商量，但结果事情做不出来。本来当时我们决定四个工委中除了陈光天同志派到博河龙区主持工作，其余黄德同志、黄康同志和潘同志三个人集中领导，而三人分工曾大致划定黄康负军事工作，黄德负部队政治工作，潘负全盘。但职权仍

弄不清楚，故事事都要商量过。

同时在会议中讨论了几个问题：1．根据地问题——这一问题在干部会议中未有完整、成熟意见，故再作讨论。当时认为根据地是要有一个较广阔而且又能相联的山区，这一根据地是由各单位的基地扩大发展逐步联成起来。这一较广阔的根据地中又要有一个中心根据地，目前以山地为主就要发展这个根据地工作，故在具体的布置上把增、龙、从、博、河、新的一大幅相连成的山地都当作根据地的范围，即以龙门县为中心，连结周围山地（主要是南昆山、桂山、罗浮山三大山脉连成），以龙、从、增为这一根据地的中心，即南昆山东、南、北三面连成的山地，各单位在山地发展的基本方向就是把这带山地发展连成［一片］，但不放弃每个时期的有利方向发展。在力量配备上都是依照原来的布置，没有作什么变动，不过各单位的发展方向根据这一任务而比较明确了。2．主力问题——当时认为建立主力有两种方式：一种是由各队的发展巩固中先建各队主力到各区主力，再由各区主力到全区主力；另一种选定一个较有条件培养为主力的队伍，加强巩固发展，加强干部与配备，并机动的放在领导［机关］附近，灵活使用，以便配备协助各单位工作，以培养成全区性主力，也可作为以后由各区编成全区主力的核心。后来发展的结果，后一种方式条件还未成熟，因选定的那个队没有一定的地区，在发展上很困难，不能发展也就无法巩固，故后来不得不暂时放弃这种方式。3．群众斗争的减租减息问题——这一问题的讨论因为没有深入了解农民的斗争要求与情绪，同时又拘束于过去减租息习惯，故意见又未成熟，凭主观决定了“二五减租和年息不得超过四分”，准备在各地普遍推行。但后来群众觉得减得太少未满足，要求（特别因今年失收严重）而自动提出要求减租四成，减息二分，秋收时有些提出减租八成，年息一分。许多地方是根据农民意见减了，但由于我之布告给地主一种藉口，故未有真正发动农民起来的地方则照我之布告减（即减租“二五”，年息四分），农民当然觉得有好处，但还不够稳，而且不要经过什么斗争，农民斗争积极性也未发挥出来。4．发展队伍（包括人、枪、地区）的问题，当时更明确强调了，并须与减运斗争相结合。5．领机的分

工上也作了决定，仍是集中领导，其分工比前明确一点，黄德同志负军政治工作，黄康负军事工作，潘作最后决定，并照顾全盘。并建立了一个公开领导机关（不是公开名义，只是内部的公开代号），设一政治工作机关。工虽分得较明确一点，但做起来还总是弄不清。其原因除大家都无经验，不十分清楚各人的具体工作范围外，主要的还是我（潘）是领导上事事都想去理一下，没有放手信任干部去做（不是主观上不相信干部，而是在思想有英雄主义色彩，以领导者自居，甚至为了表现自己，便造成了干涉包办的作风）。

这时除了领导上摸到一点头绪之外，情况又轻松一点，特务营之调走，形势非常有利，故工作上才有较大的发展，各项工作都有点进步。部队发展以七月至十月发展最快，三个月发展了四、五倍；各地党工作的接收、整理、恢复也才有点头绪；减运工作也在各地开始发动起来；两面政权虽搞不到什么成绩，这时已开始注意，和一些乡长发生了联系。在八、九月后敌人已开始连续扫荡，但也能粉碎敌人阴谋，保存自己力量未受到损失，而且各种工作仍能继续发展，没有受到基本障碍。同时办了两期训练班，一期是班级，一期是知识分子，民运干部的。这是工作发展局面打开的时期。

十月家长来巡示工作，召开了一个扩大会议，总结了半年来工作和讨论了今后工作。

半年来（从三月至十月）工作总结的主要问题：

1．干部会议和七月工委会议对形势的分析和方针任务确定的基本精神是对的，而且各方面工作都有了一些成绩（各项工作总结后述），但还有弱点：

①在领导上除了上述检讨外，还认为未能掌握各个具体情况的变化而对工作作具体的指导。如在六月间特务营调走时，敌人在全区非常空虚，形势非常有利，不能根据这有利形势作具体指导。在八月敌人增兵扫荡时，领导上除了把兵力分散部分跳出外围，以牵制敌人，使力量能保存外，其余各项工作未有具体确定。其次没有提出每个时期的中心工作，使全面工作都有中心的进行，最大问题还是领导上仍未深入下层，各级领导都有点脱节，对情况的了解不能深入，无法作

具体指导与帮助下层。

②山地工作未提高到应有重视高度，南昆山内未有工作，对桂山工作也未迅速注意开展。当时领导主观上曾准备派一武工队在南昆内开展工作（因那里不能住部队，山大贫瘠人少粮食困难），但后来拖延了几个月未实现这个计划。虽然人力缺乏是一个困难，但主观精神认为只要把外围弄好，内边迟一步都未迟，未有作首先把这地区弄好，作为部队大量发展后的后方中心区，也未认识到在今后斗争中这个山［区］的战略意义。桂山工作领机意见是决定要迅速开展，但由于两边的干部对这问题把握不紧，以为目前情况好，着重在平原发展，困难时才到山地，因而也拖了二、三个月。

③群众运动未有普遍深入发动，未有组织群众，旧地区还未完全巩固，新地区更加不稳，队与党脱离群众现象相当严重，因此工作还未有生根，两面政权工作未有切实办法展开。

④队伍有了发展但也不巩固，没有健全的政治教育制度，战士觉悟未有普遍提高，仍存在许多不良动机与观点（如为吃饭、想捞、贪过瘾等）。各种制度也不健全，党很薄弱，党员（连机关干部）占全队人数百分之十，连队平均占百分之三。

总括起来说，目前工作存在两大危机：一个是群众未有深入发动，队伍内部不巩固；一个是各级领导脱节，不深入具体，因此许多正确决定都不能贯彻下去，停留在决议上。

2. 对形势的分析和今后方针任务的决定精神上仍然和五月干部会议一致，但有几个问题是更明确而较具体。

①形势方面仍是基本有利，且有利向前发展，且大反攻开始更促成有利形势的发展，更由于我力量发展而使形势随我力量发展而逐步向前推进。今后发展规律是一松一紧，有时全面松局部紧，有时全面紧局部松，但宋主粤后，在他积极进攻组织新力量下，可能得到部分效果，增加我之新困难。

②在方针上强调生长力量，打稳基础。

③部队发展更强调目前以山地为主，要有点有骨干有中心的发展。

④强调了群众斗争，发挥一切力量以发动群众斗争，普遍组织群

众，群众斗争的中心是发动秋收、减租减息。

⑤地党强调发展，在发展中求巩固，而且发展山地为主，其次是入平原。

⑥领导上要彻底分散，加强下层，把全区划分做四个战略区——增龙博区、龙从区、从佛琶区、博龙河区。五个工委四个分散到各区工作，潘到增龙博区，黄德到从佛琶区，黄康到龙从区，陈光天到博龙河区，留陈李中主持后方机关，专作训练干部和与各区联络，交换各区情况经验。在大会精神下强调各区独立解决问题，但每月要写一个报告交后方机关交换各单位，并将旧有之公开领导机关（对内的）及政治工作机关解散。另组一武工队开展南昆山工作，派二个较重要干部主持，各区建立区工委，统一各区党政军民领导，领机派去之工委兼区工委会书记。增龙博区（包括增城全部，龙门东南部即永汉、沙迳、油田一带，博罗西部，从化东南部）工委会由潘、王达宏、钟玉文、徐绍平四个组织成；从佛琶区（包括琶江、从化西南、西北、佛岗）工委会由黄德、黄渠成、黄信明、甘生四人组织成；龙从区（包括龙西北、从东北）由黄康、高经享、马超组织成；博河龙区（包括博东、龙东、河南）由陈光天、王贯、曾明组织成。

在十月会议以后，对减租减息的群众斗争在我之活动区曾普遍进行（详情后述），办了两期训练班，一期是中队级以上，一期是中小队级。但队伍没有什么发展，只在从佛琶区发展了二倍，这由于敌人增加了一团作全面性的扫荡，使我无法安定发展。其次由于天气寒冷，欠缺棉衣和毡，曾一度逃跑现象颇严重，发展了一些仅可填回这一部分逃跑空额。再次由于我干部没有及时注意作巩固与反逃跑工作，不过应付敌人作频繁的扫荡中也能保存自己没有受到损失。

目前的中心是反"三征"（K在秋收后厉行征粮征兵）、征收公粮及冬季扩军。这个时期对下层的领导一般是加强了，特别是从佛琶区自黄德同志到后，把原有队伍重新整顿，并发展了二倍多，普遍推行了减租减息，使该区工作有很大转变。不过目前的分散似乎平均一点，没有明确的中心（在干部配备上），而且分散以后各区和领导上的联系较疏，对情况的供给较少。

对上级十月的“迎接大反攻，加强农村工作”的指导信，我们因刚刚分散了，未有召开工委会议作讨论，只有分发给各工委在各区内自行讨论布置。

整个来说我们政治上是很落后的，和上级联系很疏，各种工作未能得到及时指示，也没有自己书报阅读，自己又没有材料研究，这使我们领导发生很大困难，故在工作上表现着保守，对群众斗争怕过“火”，不能根据群众要求大胆发动其斗争。领导落于群众要求之后，有些地方农民要求减租八成，我们竟压到六成，我们总是顾虑到怕地主组织起来反对我们，各种工作都同样不敢大胆做，也是我们在领导上最大弱点。

由于我们没有作深入领导，脱离下层，故许多东西都停着在决议上或口头交换的一致意见上，未有贯彻执行，也未能深入下边总结典型，得出经验，推动全盘，领导上仍存在官僚主义和形式主义的作风。

干部团结问题虽然弄得不是很严重，但我们领导的干部还不能十分团结，这主要是我（潘）与黄德同志的关系不大好，两者之间精神上总是不融洽，意见有了分歧不能直率坦白争论，互相间有了意见，大家也不能诚意坦白批评，只是内心苦闷与不安，这应该由我负主要责任，因为我这个时期内在领导上存在一些毛病这表现在：

1. 对干部不大信任，事事都想自己去理，例如在领机分工后（黄德负军队政治工作，黄康负军事工作），我也没有把这两部门工作当作独立部门去尊重他，在大家商定的一致方针原则下任干部大胆执行。有关这两部门的工作我还常去干涉，甚至自己也要直接写信给各单位指导这些工作，甚至后来决定黄德同志领导增龙区工作，我也直接写信给该区负责人提出意见而不通过黄德同志。在写信给各单位时没有尊重其负责人的意见，没有保留该负责人根据具体情况有机动决定之权，而提出一些毫无机动死板的意见，于是造成了包办干涉。

2. 少接近下层，不去深入了解情况，不虚心倾听干部意见，自己随便发言，人家的话讲未完，自己就插嘴。特别和人家争论问题时不先考虑别人意见，首先坚持自己意见，在坚持自己意见中又不是耐心解释态度，而是驳斥态度，工作上少和人家商量，独断独行。

3. 对问题暴躁性急，不细心考虑研究，轻易下决定，自己经验又缺乏，故决定的东西常常是不正确，不实事求是深入下层了解情况、总结经验、学习经验、老是一套，就整个时期领导上来检讨都是有这种现象。方针一般是正确，但没有具体方法、新的经验指导，把工作发展起来。

这些都表现了我在领导上还有官僚主义作风，多少摆领导架子，以领导者自居，常常以为自己是主要负责人，什么事情都要管。

这是根源于我的个人英雄主义思想，这个思想在我整个思想历史发展上都占着相当重要的位置。过去曾克服了一些，现在又发展起来，这个思想在我的自传中曾作较详细的总结，这里只作简单检讨，以后再作详细反省。不过这个思想如不能作彻底克服，不但和干部团结搞不好，尤其在今后工作的领导中必然失败。

黄德同志有他的能力、经验和历史，也许由于我这种作风引起他的不满。

我们两人的关系问题，虽然今天不很严重，但今后还要长期合作，如不能弄好，今后对工作上影响必很大。我决心和这种错误思想作斗争，希望上级和其他同志能给我帮助。

三、军事斗争问题

1. 部队怎样发展起来的——自三月工作接近整理后，已开始执行“大胆积极发展”方针。这个方针在五月干部会议中正式通过，并决定以发展地方队为主，在地方队的发展巩固中建立主力。

由于敌人兵力薄弱，K之“三征”引起人民不满，人民生活痛苦，没有出路，我队在人民中的政治影响逐渐扩大，经过我开仓分粮、反征兵征粮，使K无法“三征”和过去的减租减息，使人民普遍认识我是为人民的，是人民队伍，加以全国形势的发展及物价的无限制高涨，使人民知道K没有前途，知道我必能胜利。这便提供了我队很好的发展条件，我队就在这一基础上发展起来。

由于我原来队伍不大，北撤后，留下的只三十人，今年三月也只有一百一十余人，因此我们便要分散发展，而且用各种各样方式发展，

方式可归纳如下几种：

（1）用原来的一个小队伍，经过了过去的影响和政治动员工作，使个别群众参加，这是经常性的发展方式，使队伍不断扩大。就算经过其他方式组织起队伍来，以后也必然采取这一方式继续发展，而且从这种方式扩大起来的队伍是比较容易巩固与提高质素。

（2）在本地区或有基础地区经过一个时期工作，把握一些群众进步分子，在普遍动员成熟即组织起来成立一个队伍，由部队给以枪械，并派干部去负责领导，这是要在群众工作基础上和有一些党基础，并须作深入政治动员，这也是比较容易改造与提高的队伍，因为来队的人都有了一些初步认识。

（3）用人民武装起义形式，利用人民对某些地方反动力量仇视与憎恨，鼓动他们起义，并领导他们武装起来打了反动力量，缴了枪并分其物资，而把队伍建立起来。这种队伍虽然成份复杂（有些是想来捞油水，有些些是时义愤），但因他们经过斗争，不敢返家，决心较大，也可改造。琶江队伍就是这样建立起来，他们经过二次起义，一次是打黄仲华，本来琶江四九民众曾经受过黄仲华摧残（在我队北撤前后），人民恨之入骨，而他这次组织反动自卫队又是向人民勒迫枪枝，但人民在他势力下无可如何，不敢反抗。后来黄得成同志带了一些人回去活动，群众非常高兴，情绪很高涨，就是这样在我们的推动与领导下，他们亲自集结了四、五十人（我只借了三支短枪给他们，没有直接参加），布置好内线（也是群众关系布置），不发一枪的将黄仲华自卫队的枪全部缴过来了（当时订立条件缴到枪枝归部队，钱银、物资归缴枪的人分）。他们行动了以后，完全暴露了，不敢返家，迫得来队了，他们都是叔侄兄弟有六十多家者。虽然行动了以后没有好好领导，曾一度情绪低落、埋怨，但以后经过整训教育后，便巩固起来。又一次汤塘群众自发集中了二、三十人，缴了汤塘反动自卫队的枪，初时想出来捞，后来经过我争取，他们也觉得捞没有前途而全部参加我队。这是人民武装起义而建立队伍的方式，这样有了人又有枪，政治影响又大。

（4）还有一种用个别有威望干部作公开号召，并以一些利益与

群众结合，动员群众进入武装，同时订明打到反动可给一部分他们分。这些人初时是带有投机观点，不大纯正，但还可逐步巩固，在巩固过程中必然有一些较坏的分子被淘汰出去。还有一些想做一个什么队长名义，自己动员一些人和枪来成立队伍，属我一定队伍下面，这样可将一批人枪［搞过来］。不过给以什么队长，那个人如不能改造就很难安置，下边分子虽复杂，但在整训与严格纪律生活中，他们有些又争取过来，有些又要被淘汰出去。在江北区，这种形式搞队伍是很普遍的，其中有些分子较好，有些则较差，但必要有干部去把握与领导才可改造。我们由于干部限制，有些人要求都不敢大胆接受，不过以这种方式组织起来的队伍，那做了队长的干部还未有一个改造得好，队员多被淘汰。不过这些人一般关系较多，对我开辟地区工作作用较大。

不过现在仍是第一、二种方式发展起来的队伍最多，这又是最可靠，不过有时一个队伍的发展过程用几种方式结合都有。

人的发展速度是在北撤留下的二点五倍，在三月时五倍半，共有七百七十人。

部队发展的规律是波浪式的，在五、六月时没有什么发展，七、八、九、十四个月发展最快，因那时正在农忙后，经过了夏季的减租息，群众觉悟有了提高，在十一、十二月发展很小，且因气候寒冷，毡与冬衣不够，影响一部分减员。

在发展上最大的弱点：第一个是没有从广泛群众武装的发展而逐步提升为部队；第二在个别发展上没有作广泛群众性的深入动员，只是个别的个人关系的动员，因此队伍发展不够迅速，也不广泛，动员来的人大多数没有什么多大认识，没有革命政治觉悟，同时没有群众武装作自己外围，因此基础不稳，军事斗争没有群众武装斗争配合。

现在全区群众武装，在增龙博区只有七、八十人（其中还有部队是用区的形式与乡巡形式）；博河龙区一百八十余人，以武装自卫形式；和清从佛区的半土匪形式外围六十余人，共三百余人。

至于枪的发展也有几种方式：一种是缴获，一种是动员和借的，一种是成立队伍时人枪同来的。长短枪发展比三月时增加四倍，比北

撤时增加十八倍（共增加五百六十五支）；机枪发展比三月时增加一点二倍（即十二挺），比北撤后增加一点八倍弱（即增加十四挺）；枪的发展以缴获为主，长短枪占全部增加百分之五十五，机枪缴获占全部增百分之四十三。

统计现有全队人数共有七百七十人，步枪四百二十五支，短枪一百七十五支，轻机二十二挺，驳壳机三支；自动步枪一支，掷弹筒一只（北撤时留下现处掩蔽之机一挺，长短枪二十余支不计在内）。

2. 如何编制、分布和活动——目前的部队还未有正式编制和统一名义。

在增龙博区的则用增龙从博人民自卫队名义，全部人数二百五十人，步枪一百五十支，短枪六十支，机九挺，驳壳机三支，掷弹筒一只。分布在增龙边境（即派潭、永汉、正果之间）有二个小队，在下增、福和到从化东南（即鸡鹅山一带）一个小队，在增博边区的（即正果附近、罗浮山南北一带）有一个小队，在永汉、沙迳、油田、王坑一带的有一个小队，在永汉外围还有一武工队，福和附近也有一武工队。干部有大队级五，中队级十一，小队级二十。

龙从区用龙从人民保乡队名义，共有一百五十人，步枪八十余支，短枪二十八支，机四挺，有一个小队在从北活动（即吕田到良口一带），一小队在龙北（即地派、左潭一带，带有一个班在铁岗一带，一个武工队在良口附近，最近准备推一部分人过蓝田、新丰南一带。干部有大队级四，中队级五，小队级六。

从佛琶区用清从佛人民义勇队名义，共有一百二十余人，步枪八十七支，短枪四十七支，机五挺，主力从佛边区山地活动；分一部分在佛岗一区活动，一个武工队在从南四九一带活动，并准备推出佛英边区去。

博河龙区用博河龙人民自卫队及东江人民解放队独立第十大队二个队名义，共有二百人，步枪一百支；短枪三十支，机四挺。分一部分在桂山平陵、茅岗、古岭一带活动；一部分在桂山南麻坡、石坝、埔前一带活动；一部分在柏塘及东江河边活动；还有一个武工队在博龙边区即何永田、陈禾洞、路溪一带活动；桂北部分准备向河龙新推

进。干部有大队级四个，中队级六，小队级十。

另有在南昆山内武工队十人，短枪六，干部有大队级一，中队级一，小级一。

整个来说，活动方式，仍是分散活动，以一个小队为单位，还未集中建立主力，不过在各区内仍有其若干队伍，作为骨干准备建立主力（每区有一个至二个小队），同时又以地方队伍形式出现，大队部队都是在其生长的地区活动，只有个别新地区才是派外地的队伍去开辟，这样初期对于活动与发展均有利。但在活动过程中须要不断巩固提高，建立骨干队伍，逐步把活动范围推广，才能使部队有更大的发展。但由于我们对这方面工作还注意不够，故大部分战士的地方观念相当浓厚，调离原来地区四、五十里路以外便有困难，独立第十大队有一个小队由桂南调到桂北（即桂山北），距离也不过五、六十里路，便影响队内情绪甚大，逃跑了十二、三人，虽有其他原因（如事先政治动员不够），但已可说明战士的地方观念之浓厚了。增龙从博有一小队由派潭调到福和活动，情绪也经过很大波动，经过了很多解释说明，队员告假现象很普遍，有些队伍平常告假四分之一——五分之一。这是转变过程，不过在领导上应该争取迅速克服这一现象。

在此时期队伍没有一定编制，完全以分散的地方名义出现，是有其好处，可以不暴露自己力量，分散敌人目标，一般比较容易与人民结合。但由于干部缺乏，不能有单独负责能力的干部在各队主持；同时又由于部队变动性大，人数随时增加（有时减少），因此会影响各种制度的建立与巩固。

如果队伍发展已有初步基础，则应集中一部分力量建立中心的队伍，这样领导上可以加强这一中心队伍巩固，逐步成为主力，并可创造巩固队伍的经验，以帮助和影响其他队伍的巩固。而且在战斗时有这个基本队伍容易使用和指挥，但目前我们有点过份平均分散，没有中心，哪些所谓骨干队伍只是质素较好一点而已，因此在巩固与使用上都有点困难。

武工队的组织太少（只有增龙一个，南昆山一个，龙从区一个，琶江一个），因此不能作广泛性的普遍活动，没有灵活的普遍发动群

众斗争（部队不能到的地方就发动不起来），灵活的牵制骚扰敌人，因而使部队为了应付工作需要而分得太散。

目前地区的控制情形：在增龙区有永汉二乡，派潭区二乡和炉下、灵山、高滩、湾下四个小墟场可基本控制，永汉、派潭二个大墟场可秘密控制，我能秘密收税，乡长一般要执行我意见；增从区福和半个乡可控制，神岗半乡半控制，福和墟可半控制；增博区有一个半乡可控制，正果墟可秘密半控制；龙从边区有三个乡可控制，一个乡半控制，并有铁岗、地派二墟场可控制，吕田墟可半控制；从佛芭区有黄花、水头及牛背脊一部分共二个半乡可控制，并有四九、石岭、水头三个墟场可控制（水头秘密控制）；博河龙区三个乡可控制，有柏塘、平陵二墟场可秘密控制，如下表：

地　区	控制乡村	半控制乡村	控制墟场	秘密控制墟场	半控制墟场
增龙边区	永汉二乡、派潭二乡	梅西一乡	灵山、高滩、湾下、炉下四个	永汉、派潭二个	
增从区	福和半个乡	从南神岗半乡			福和墟
增博区	麻榨、正果、联和各半乡				正　果
龙从区	吕田、地派、铁岗三乡	左潭一乡	铁岗、地派		吕　田
从佛芭区	黄花、水头二乡万背脊、四九各半乡共三乡		四九、石岭	水　头	
博河龙区	博龙边二乡桂南、桂北各半个乡共三个多	相塘一乡		相　塘	
合　计	十五乡	三乡半	八　个	四　个	三　个

目前各区本身都有一小场面的工作（二个乡至四个乡范围），但各区之间还未有紧密的联成；至于那些小块面的可控制的地方情况，

一方面有初步群众基础，在这些地方一般都能推行减租减息，民众同情拥护我，基本上都能帮助，部队可经常在这些地区活动。但军民之间还未有更密切结合的关系，民众还未普遍组织起来，与我队作密切结合的斗争。而且由于干部缺乏，大部分地区没有派出工作人员在这些地方作经常性对民众进行教育组织工作，因此群众基地还未巩固。另方面这些地方有较复杂的山地，敌人不能随时进入，要有一连以上兵力才敢进入，但又不能久驻。同时在行政上部分乡长与我有秘密联系，有条件的执行我之意见，但最低低限制K之政令不能在这些地方推行。堆场控制也是从政治、经济两方面来说，在政治上K之当地行政机构（如乡公所、警察所）基本都能受我控制，不敢反对我（其中也有些投机缓和我的）民众基本上也能同情我，在经济上可进行税收（有些是公开，也有些是秘密由当地K之行政机构代收）。

3、如何巩固部队

（1）队内一般情况——由于我们的队伍不是从群众斗争、群众武装的基础上发展起来，而是在个别动员，也未作广泛群众性的深入动员。同时在队伍发展过程中还取用了一些不正常的方式，可给以某个群众什么队长名义（他也为了这一名义与地位），由他带些人枪来；有些是与部分群众一时利益的结合（如打反动可分些钱）作号召动员而来；有些为了跟某人而来，因此来参队的人多数是没有什么革命认识与觉悟，动机不大正确；有些是以为部队有得捞，生活风流（少数）而来；有些是因生活所迫走头无路而多少也知道队是好的为人民的而来（大多数）；也有少数在来队前受过影响教育，对革命有些认识，为了革命而来。其成份大部分是贫苦穷民，小部分出来跟人捞过带点流氓土匪意识，部队内不良的思想倾向第一个是家乡观念，这一倾向颇严重，这表现在队伍调离较远的地方活动（离五、六十里远），即情绪不稳，要经过很多的解释说服工作，甚至因而发生严重的逃跑现象（上面已略述）。其次在家乡附近活动时经常要求告假，特别是在时节或农忙时候，大家便要求返乡过节或收割。在五月节有一个队过半数要告假，秋收时大部分队伍有四分一至三分一人告假返乡。第二个是自由散漫现象，战士们纪律观念不强，执行任务时常常讲价钱，

有些队伍没有严格纪律生活管理，天气冷，早上不愿做时起身跑步，有些未得批准，告假擅自返家，有些不顾中小队长的管理，什么事情都走到大队部来。税站人员更加差，贪污很严重，经常在外间赌钱，甚至与外间女人勾勾搭搭（增龙地区的风气，女人与男人搞很随便，半数以上女人都有契家佬）。第三个是土匪意识也颇严重，这表现在打坏蛋没收其浮财时，常常发觉有战士甚至个别干部扒了东西。

队内的军政干部都很缺乏，特别下层政治干部，大概班长也能勉强提一些忠实积极战士负责，中小队长就不够用，有些队伍没有小队长。增龙区和从佛芭区都没有一个可以胜任的中队长，指导员和服务员大部分队伍都没有，现多是唱独脚戏甚至连独脚戏都做不来，这对于队伍巩固的关系很密切。

（2）教育与巩固——队伍是处在这样的情况下：部队新战士参队动机不大正确，政治觉悟不高，干部缺乏，大部分未有完整的军政干部配备，而且分散活动。我们的巩固工作第一是训练与日常教育制的建立，大部分部队都经过短时间的整训（半月至一月），在整训中一方面可以使一般战士觉悟提高，对革命有初步认识，对队内纪律、生活、工作及各种制度也有一般认识。另方面可建立一些生活管理制度、会议、汇报制度，同时在整训的严格生活中使一些意识最差的人捱不起而疏散离队，保存队的纯洁。整训仍就各队所担负任务的地方而分散进行，整训一般都是取用严格的上课方式，没有与每个时期的工作与斗争相结合，也没有其他更多的方式相结合（如立功运动、创模运动、诉苦会等），只有把一些问题灌入了战士们的脑子里，没有实行官教兵、兵教官的方法。只有最近芭江队的整训较有进步，本来这个队多是四九人，而且都是兄弟叔侄，而过去黄渠成也以长辈态度对待我们，只有时时讲话，根本就没有教育，战士除了"成叔"（即渠成）之外其他人就管不行，生活非常散漫，每一次集合行军都要经过一、二小时，平时没有生活纪律制度。最近经过一个月时间的整训，整训方法除了一般政治与军事教育外，主要的以推行减租减息为中心展开群众观点与群众工作教育，有一定时间分配战士们作有计划的进行减运工作，做了后回来大家报告每个人进行的情形与方法，以大家

的经验来教育大家。同时并结合立功运动的推行，指定一个记功员在大家报告后由大家评定谁做得好谁有功，由记功员登记等工作；总结时根据平时的功绩分选举功臣。这样一方面可使大家互相教育与学习，而且以实际经验与材料教育，对战士学习兴趣可提高，工作热情和能力都可提高，他们容易理解接受；另方面在立功运动中可提高他们竞争心，使他们在工作、学习与生活都不肯落人之后，使工作、生活、学习都很紧张。故在整训之后全队都有了基本上转变，生活管理制度、纪律观点、会议、汇报制度及经济委员会等制度都能建立起来，队内生活紧张，不比以前散漫，队员工作学习都很积极，不愿做乌龟，不讲价钱，而且对群众态度都有了基本改变，到达驻地能自动接近群众做群众工作。

大部分队伍都经过了或长或短时期的整训，同时一般都能建立日常教育、管理及生活制度，不过在日常教育中一般都不紧张，有些每天二堂军事课、二堂政治课，有些政治军事课各一堂，有些唱独脚戏的便不完备（欠缺其中一种），甚至个别队伍有时因无能上课干部而完全停止。这种日常教育，也只是取用灌注式，未能配合每个时期的斗争环节或把一个教育中心，结合斗争去进行，因此战士学习情绪是不会高涨，收效也不会大。

教育材料很缺乏，固然没有各种画报、小册子来参考，同时本身也很少教材，自己写了一点但又因写的人对部队情况不熟悉，未必［免］有点教条，不大适合，因此总是靠嘴讲。但战士总是要求有一些文字做根据，而且一般对文化学习兴趣颇高，根据琶江经验，政治教材还是要从实际工作与学习中搜集材料互相教育更加实际，文化教育则要有一些课本。

经过教育、普遍整训和日常生活的建立，目前大部分战士对革命都有点认识，政治觉悟逐步提高，家乡观念虽还有，［但］不比过去严重，大部分告假都要服从上级决定，一般都能执行任务与生活纪律。但在军事［方面］，部分队伍未经什么大战斗，经验少一些。经过较多战斗的队伍，战斗力较强些，一般较为剧烈战斗都不成问题，残酷战斗则经不起，战斗技术还差，主要靠胆量与热情。

优待军人家属，帮助其解决困难，这对于部队巩固工作很重要，我们过去未有注意到，故许多战士都常常由于家庭困难的顾虑而影响情绪，多告假都由于这些顾虑所致。

部队给养在伙食方面规定每人每餐九两米、二两油、五百元菜钱，每月斤半猪肉。但有时经济困难常常没有依照规定加猪肉，同时生活费每月只有一万六千元（战士），班级一万九千元，小队级二万二千元，中队级二万五千元，大队级（最高级）二万八千元，但不够食烟。因加菜和食烟二个问题不能适当解决，都使战士情绪发生影响，尤以吃烟的影响最大。今年冬季因天气严寒，一时因经济困难，未能作迅速补充，直至最近许多人还没有冷衣，三、四个人盖一张毯，最少二人盖一张，故使队伍曾发生一度严重变化，部分队伍因而发生逃跑现象，个别队伍逃跑了（合法的与非法的）四分之一至三分一人。同时各队在此时期都没法作较大发展，本来在秋收减运以后应该有一个新的发展机会，但在十一、十二两个月中发展数目只有补回了逃跑数目多了一些，这是一个对部队发展与巩固都发生了重大影响的问题。

在弹药方面也很缺乏，最好的步枪每枝有四、五十发，但有许多步枪只有十余发，驳壳也是十多发，机枪有些百余发，最多的也只三、四百发，也因经济困难一时无法补充，这也会影响我们对战斗方面不得不更加审慎。

官兵关系，官僚军阀作风虽不是很严重的存在，但残余是有的。这表现干部和战士还未深入的结合，领导上各级都有点脱节，干部没有和战士在生活的结合中教育影响战士，不能起模范作用，与战士共艰苦。如过去战士无烟食，干部买烟开公家数，有些干部还有饮食作风，有些战士反映我们无烟食上级有烟食的不满意见，甚至个别干部还有打骂的作风。其次没有积极发扬民主作风，没有作官兵民管，发动下级批评上级，故下级有意见总不敢对上级批评，只是不满与牢骚。故有些战士表示宁愿做任何工作也不愿在某人的领导下工作，个别干部领导不好的队伍常有离心倾向，要求到其他队；某些战士对个别干部还有怕的心理，因此干部与战士间不是很融洽，在精神上仍是很隔膜；有些干部以感情拉拢，只团结了少数人，对大多数人没有感情、

不亲热，关照不够，相形之下更引起大多数人表示不满。

在官兵关系上，由于干部领导不深入，精神上不能和战士生活融洽，故对部队的巩固也是影响的。

最后是党的工作。本来也是部队政治工作的一个重要环节，但目前部队党的工作也很弱。全部党员（连干部）占全队人数百分之十二，在连队党员平均占队内人数百分之五。由于人数太少，连部没有完整支部。而且整个部队党的领导机构也没建立，只由各单位指定个别人负责或由指导员负责，故领导上又不健全，一般是个别接头，一些有小组的队伍，才能过较正常的小组生活。在每次战斗或较大的运动中是有经过党的动员。故在某些环节上党也可起些领导骨干作用，但在日常生活、学习与工作上、行政上的每个号召，党的作用是显得很微弱的。过去曾设一组织干事负责领导全区党的工作，由于下层机构没有建立，只有一个人也做不出成绩来。最近改由各区建立自己的党的领导机构，但只能是由一些政治干部来兼顾，没有专门负责人，而这些干部平常分得很散，恐怕也不能作健全的领导。以后主要是从连队建立支部，充实连队党组起。过去干部也很少过党的生活（有干部小组织，由于干部分散，故生活又不能健全），故最近改变为干部在那个单位工作就参加那个单位的小组，不一定由领导机关干部建立小组，这样变动性较小，生活可以建立起来。

目前最健全的有一个中队，有一个中队长、一个指导员、二个小队长（没有服务员），各班都有较好的班长，有日常的生活制度和经常的教育训练工作，干部和下层比较接近，各种制度都已建立起来，行政会议每周一次，每天都有各班长的汇报。经济上也能照规定的执行，最近也建立了经济委员会，由战士审查数目。打仗较多，战斗力算最强，党员占全队百分之一十二。最差一个队没有一个能够负责的中小队长，也没有指导员、服务员，最近才派了一个完全未做过部队工作的人做代班服务员。没有严格的生活管理，自由散漫，也没有上课，吃了饭便睡，天光不愿起身上早操，七、八点钟才起床，甚至有些人暗中赌钱，有些战士吃烟仔，常常加菜。负责该队的干部（是地方党出来的地方人）家庭观念很强，大部分时间都是搞自己的家庭事

备，常常不在队，对队的事情不管不理，更使队伍陷于无人管理的混乱现象。

4. 军事斗争

(1) 军事斗争方针以打击地方反动力量为主，避免与敌人主力战，在有胜利把握条件下伏击与袭击敌人最弱的部分力量，在战术上取用袭击战、伏击战及地雷杀伤战。

在敌人扫荡时取用分散活动，发展边缘新地区并牵制敌人，在中心地区留小数部队发挥地雷、伏击战，打击杀伤敌人。

(2) 一年来的战绩统计。

大小战斗三十余次，毙敌二十余人，伤敌二十余人，俘敌一百余人。

缴获：长短枪三百二十六枝，轻机七挺，驳壳机一支，电话机一个，测量仪器一个。

我牺牲八名，伤六名（已愈）。

在一年的战斗中已把许多地方反动力量打垮（有些又重新组织起来），其重要的有龙门县警一中队、永汉警察所、麻榨警察所、龙华自卫队、沙迳警察所（又重新组织起来）、公庄乡公所自卫队、平陵自卫队、派潭警察所及自卫队，琶江、四九及汤塘之自卫队、佛岗水头之联防队，杀了平陵反动头子刘志权、张胜佑、永汉警察所长刘杜芳，麻榨警察所长廖良贤，把琶江反动头子黄康平、黄仲华逐出乡外不敢回乡搞鬼。目前在我中心山区内，反动武装力量逐步肃清，个别次要反动分子也鉴于大势所趋不敢作怪，而且改变态度与我联络。但在边缘区与平原区的反动营垒如博西、增南及龙门附城一些反动乡村仍未突破。

这些胜利多数不经过什么大战斗，有些地方由于有内线布置或敌人弱不可当，则简直不用发一枪。

有几次是与敌人较大力量作较剧烈的战斗：一次是永汉低山战斗，我方六十余人，机四挺，敌人（龙门县警中队和龙华自卫中队）九十余人，机二挺。中我伏击，剧战四小时始解决战斗，死伤敌十余人，俘三十余人，缴获机枪一挺，步枪三十六枝；我牺牲三人，伤二人。

其次是铁岗一次战斗，敌人有一保警中队，一县警中队一百二十余人；我方三十余人，本来布置伏击，后来被敌发觉，被迫作防御战，战斗四小时，结果死敌十二人，伤敌十三人；我方牺牲一人，伤三人，没有缴获，这是对敌情不十分清楚的情况下作布置的。

在敌人连续几个月（从八月至现在）的扫荡中，由于我之分散活动，主力不在其扫荡圈内，基本上能保存力量，没有受到什么损失（只被捉交通员及个别人员共四人）。但没有给敌人以打击，几次埋伏了地雷，在敌人刚巧经过时因线断了或电线失效用都不能爆炸，故敌人敢大胆来来去去。

在初期把力量分散发展，专打没有作战能力的地方反动武装是对的。在九月以后，未能及时在各区集结一些基本队伍，因而使队领导没有中心和战斗力，不能跟随形势的需要而提高，故无法给扫荡敌人以打击杀伤。

四、地方党工作问题

1. 北撤后的组织情况——江北党过去的情况有些由于建党初期大吹大擂，作风过左，暴露了力量，受了敌人两三次的大破坏，甚至最高领机也被破坏（如增城）；有些建立初期未能普遍发展与巩固，而在一九四一年停止活动之后，使组织陷于消沉、混乱、停顿（如增、龙、博）。而在后来部队在江北军事斗争几次撤退的影响（如增城福和、永和、博罗等），使地党的地区遭受破坏与打击，而且干部不能立足，外来干部又不易进入去，又使组织领导陷于停顿状态。故在一九四五年我队在增城退出时，福和党已停止了领导，没有联系，永和党也联系的很疏。一九四六年北撤后，博西的党也因无干部能够入去，而停止了领导，增城正果也是同时失了领导。龙门党自一九四一年停止以来都未有正式完全的恢复过来，在一九四四、一九四五年中恢复了一些，又大部动员来部队或因帮助部队工作而过分暴露，在一九四六年的内线中，大部分被迫自新，北撤前个别人还有一些联系，北撤后也完全停止了。从化党和博东党虽然还留有干部在那里坚持领导，但因过份强调长期打算、掩蔽力量的方针，因而在领导上也很差，从

化党在此时无经常领导。有些一个月接头一次，有些二、三个月接头一次，接头时只问问生活情形，没有教育和工作布置。有些同志说两年长没有听过政治报告，因此组织很混乱，工作陷于停顿，个别同志生活腐化，做恶霸赌钱。博东公庄的党也只保持一些联系，麻坡的党只接到二个人的关系，芭江的党也同样是失了领导，情况不明了。本区的地党真是弱得可惊，它不仅在数量与质量弱，而且存在很大危机，增城的几次破坏，有些党员失了关系和自新叛变，就是危机的潜伏因素。

2. 恢复、整理、审查——当时决定恢复原则是先恢复关系，在工作过程中给以考验与教育，经过审查、考验、教育而且工作确有积极表现后，才个别恢复组织关系。本来已把博西区、正果区、永和区、福和和龙门的组织都算全部（福和区只有一部分）恢复了工作联系，芭江恢复联系四人，佛岗六、七人。恢复前一段都经过审查，如果是没有政治问题，生活、思想未有严重的动摇、害怕或十分腐化堕落，都可以恢复。审查结果大家都没有政治问题，又过左部分都表现有点害怕，特别是在作政治形势报告之前，大家多表现不愿接受工作，甚至联系也觉得怕。经过了政治报告后，大家对形势有点了解才有一些信心，可以接受一些工作（有限度的）和秘密的联系。恢复初时，对工作布置要适应同志的觉悟程度，使他觉得这样做不会使他暴露影响他的立足，而且对他的利益没有大的妨碍才能使同志接受。在恢复了之后，要有经常联系教育的地方，同志情绪逐渐提高，有些过去完全不敢接受工作的，现在一般工作都可接受了（如福和），有些过去不敢联系的，现在自动的来找联系了，一些较好的分子，工作积极性也逐步提高（如龙门）。但博西组织恢复了，没有经常的联系教育，他们的情绪与工作积极性未见有什么好的转变，只保存一般联系。

但还有个别干部在恢复工作没有经过考验与教育阶段，马上就恢复组织关系，甚至一些过去历史不明的人，只要有旁人知道他是自己人就随便恢复（如福和），而且只有一时热情的表现就马上提拔，这可能使恢复起来的组织存在许多漏洞。

审查工作已普遍进行，能够写自传的则用自传的方式审查，否则

口头审查，审查了以后没有作详细的结论。在政治上未有发觉有什么问题的人，因为绝大多数都是农民，他们的历史和社会关系都比较单纯，政治上一般都不会有问题的。目前只有个别断过关系的知识分子，在断的时期内未有人证实的仍须继续审查。同时在派潭有一个农民与过去自新过，现在有很大特务嫌疑的温潮，还有来往，是最值得注意的。不过我们的审查工作，各级机关都没有专人负责，而且又未作一个严重问题去处理，故不免有点马虎而且不深入。

对部队的干部，小部分写了自传，大部分未有写，工作较忙、生活流动是一个原因，但主要的我们的干部还未重视（本来初期也曾经再三督促的，最近有点顽［懒］了）。写了自传的人，我们仅一般看过，但也没有做结论。

审查工作原是一件很重要而且长期精细的工作，须要有专门的人负责才搞得好，否则便是拖泥带水。

对自新分子我们的处理方法分几种：第一种用群众面目和群众一起去自新的，而事先未经组织批准的，经审查清楚，目前工作表现积极，经一个时期考验，可恢复其组织关系；第二种为环境所迫个人去自新的，在自新中经过填表及一定手续的，要经过审查和一个时期考验，确实表现对的深刻认识这个失节的错误的，可重新吸收，不能恢复；第三种是为了求得个人安全与害怕艰苦斗争，自动去自新的，更须经过长期考验，有了功业才能重新吸收。

3. 教育、巩固与工作——组织方针在五月干部会议决定以巩固为主，在巩固中发展，发展方面主要是平原，其次是山地，而巩固工作主要是教育、审查与干部培养，但许多地方的组织首先是恢复、接收与调整，而且是在接收、恢复过程中同时进行调整。目前的领导在县一级已实行统一领导（即在各区建立党政军的统一领导），区的领导有些已建立委员会（从化），有些仍取用特派员制（增城、龙门、博罗）。领导上比较健全的是从化，他有经常的联系和会议生活，支部一星期至十天一次，区委十天至十五天一次，而且在会议生活中都有作各种工作问题的讨论和工作布置，每次接头或会议都有一定的工作布置。派潭的组织也有经常领导，不过生活的内容没有从化党的充

实，对各种工作少在支部作深入讨论研究，而且组织健全，同志质素较差（特别是老同志），工作情绪提不起，龙门组织也已建立了经常领导，并有了一些工作。但由于基础弱，积极工作只有几个人，故在工作上还不觉得有什么大开展，其他各地也保持经常联系，但工作上尚未有大开展。

在经常的联系中都有教育，主要是政治、思想和工作三方面的教育，多是根据每个时期的形势（包括本区）实行政治教育；根据同志的思想变化与表现作思想教育；根据每个时期的工作作工作方法、方式的教育。有些地方能计划，有中心，而且能总结一些实际经验给以教育，故收效较好（如从化、龙门），其他没有这样做的收效较差。

整个来说，从化党的组织是最完整，工作也最健全，一年来的工作把组织建立了正常的领导，负责人能够把支部下面较好的同志做过详细审查了解，并对绝［各］县情况材料下了一些调查搜集的工夫，然后对那些组织进行调整，并作较有计划的工作布置。在夏、秋二季的减租减息中，他能够用地党力量发动群众在吕田全乡推行（部队公开出布告），在减运［中］使党实际团结了一部分群众，在夏收减运中为了到那些没有地党的地方推行，曾组织一武工队推行这一工作。最近这个武工队已发展成一个小队，建立了吕田校友会共一百二十余人，团结了全乡知识分子百分之八十，而且党员较纯洁，大部分没有十分坏的表现，力量最大，领导最完整（有二个完整的区），有乡保政权工作，有在中学内的学生工作，上层也有点关系（有一个县参议员）。在七月曾办了一个区级干部训练班，三个人参加，时间一个月，内容是政治形势、支部工作、群众工作及思想意识问题方法。经报告后，由干部阅读参考文件，然后由大家提出问题讨论。训练后的干部，最大表现是对工作有了信心，而且在实际工作中表现出了办法。

其次是增城派潭区的工作，有经常小组会议生活（区与支部都用特派员制，小组又过会议生活），曾经作各支部的轮回训练，每支一星期。内容主要是思想问题及党员须知。方法，在各支搜集了同志好坏两种表现加以理论上的归纳的同志作报告，报告后由大家作反省。大部分同志都能将自己对工作的不负责、怠工、只顾自己的事情的个

人主义表现反省出来。在训练后同志情绪有了新的改变（自动交党费（过去没有交的），自己开小组会议，在秋季减租息中部队不能推行的地方都是由地党支部用群众面目发动，以合法形式实行。最初经过小组讨论，然后在农民群众中讨论，农民都同意使用K新组织之农会召开会议决定进行，还有K军在那里住，地主也不敢反对。在部队直接推行地区也能起核心的下层推动使用，把农会建立充实起来。这区组织一个人民解放同盟，有盟员三十余人，这是一个秘密政治性的组织，同[illegible]地与农民利益结合，其主要工作是反“三征”，减租、息，帮部队，互相帮助解决困难，在今年的减运中也曾起很大的推动作用。有盟员的村由部队派人发动起来，便由他们去支持。

龙门永福区的党最近几个月才恢复，但力量太薄弱，同志初期很害怕，大部分同志没有日常工作，只保持经常联系，作耐心教育以提高他们信心与情绪，几个月来敌人扫荡都不见有捉人，残杀，又经过了教育影响才较大胆的来接头。但由于干部亲自动手和少数积极党员工作，也建立了一个秘密群众组织——“地下工作队”，共二十余人。主要工作也是推行减运、反“三征”和互助合作，帮部队工作，在减运与我队征粮中都能起着推动与核心作用。我们先在内部作政治动员解释、布置，他们展开宣传与推动，这个队的作用，比党还要大。那里只有十三个党员，正式恢复关系的只有四个，能够做工作的只有四、五个。正果区的党自恢复了工作联系后，便通过一些地方干部和党员的动员建立了一个小队的武装，不过党的小组只保持日常联系、还未建立日常工作。

其他博西、福和、永和三地区的党都没有日常工作，在公开合法的斗争也未能发动，一方面因这些地区都曾受人摧残利害，群众还有些恐怖心理；另方面对公开合法斗争还无经验，故反“三征”与减运中，这些地方根本就没有发动，而且同志还相当害怕，大多人的心理：“部队来是好的，但一定要大，不可被人赶走，如果太小，就不如不来为好”。

目前党所存在严重的弱点：（1）横的关系很多，在各区内的组织差不多都通的，而且有些地方经过多次破坏有许多自新分子、动摇

分子，也曾有过些被辅的叛徒，而且非常暴露，很容易被敌人再破坏。最近福和有个同志因晚间身带有枪，与K军遭遇，被检查发觉而被捉去；另有在油麻山一个同志，因过去暴露，而且与个别反动地主对立。现又被陷害而捉了，现已经过二、三个月，消息还未清楚。这二个多少知道一些组织情况，这也是一个相当严重的危机，目前只布置与他相识的人警惕，但又不能撤退出来，因为大家都是农民，要负责家庭。

（2）党员多数还是害怕，现在对于全国与我区有利形势还不深刻了解，一般认为全国虽然有利，但本区还未到时机，故斗争信心还不能作应有提高，许多地方（特别是接近平原地方）还相当害怕，有一个同志说："你们有大部队才好来，小部队不要来了，累死我们"。（3）原来党的基础很薄弱，多数在小村受人欺迫，没有地位，不能起大作用，目前地方干部没有那几个是有威信的，知识分子极少，农民文化程度低，因此干部缺乏，不但［不］可能供给部队干部，和反个别地区要由部队抽干部去支持，故我们干部来源是很缺乏的。（4）群众基础薄弱，周围很少群众组织，干部在群众中无威信。

在发展方面很差，只从化发展了二十五人，占原人数百分之三十，增城只派潭区发展了四人，占领区人数百分之十，其他便没有发展了。虽然我们在十月扩大会中决定以发展为主，在发展中求巩固，发展方向改为第一是山地，其次才是平原，而且要在群众斗争中求得发展。但二、三个月来，也未见有大发展，原因固然是党基础薄弱，群众基础差，但干部的过份谨慎小心，不积极发展，且没人专门研究这一工作，也是一重要原因。

4．组织分布与领导：

县名	区名	恢复联系	恢复组织关系	未联系的	分布乡村
增城	正果	二十	一	三	白面、石三、坪均、基坑
	派潭		三十五		派潭周围村
	福和		二十三	四十三	福和周围村
	永和		一十九		
龙门	永汉	九	四		永汉西一带村
博罗	博西	三十一	二	六	长宁、福田
	博东		二十六	二十四	公庄、麻坡、秦尾
龙门	麻榨			八	
	南昆山	二	一		
从化			一百零三		吕田乡、良口中学温泉中学
清远	琶江	四			琶一
佛冈	一区	六			佛区一区水头
合计		七十二	二百一十四	八十四	三共三百七十人

领导：现在地委都是统一在各区领导下，增城全部、博西区及龙门永汉区都属于博龙从博区工委领导，党这部分工作由钟玉文负责。永汉区特派员钟玉昌，派潭区特派员陈英、邓木，下增区（包括福和、永和）特派员许国森，正果区指导员叶昌，博西区特派员李福，由博河龙区工委领导，区工委特派员谢光、林石群；从化属龙从区工委领导，特派员高纪华（中山调来的）负责，下设二个区委，从北（即吕田乡）区书记由李旭，从南区书记许定康负责；佛琶由清从佛区工委领导，现还未有专人负责。

目前只有支部划分红、灰二重，在各区内统一于区的领导，区以上没划分了。全江北区也没有设一个人专门负责管理组织，在现在分散领导下区不成问题，将来较集中时必须有专人负责，特别是平原

区的一些组织。

目前组织划分，尚有这样困难，因大部分地区和党员都是暴露，就有个别灰色党员也多是暴露，乡村用灰色的人去领导，也很难掩蔽的，故接近山区或山区内的地方，今后也只能在部队协助下领导，只有少数平原区灰色据点才能完全用灰色面目领导。

五、一年来群众工作

（一）破仓分粮

最初在今年二、三月间，我们的干部本想以合法方式动员群众进行分粮运动，但行不通，乃试行以军事配合。首先由我部队打开增城梅北乡灵山谷仓，动员较有影响地区的民众去担粮谷，结果我们开了K粮谷六百余担，三百余农民去担谷回家，情绪很高涨。我们总结了这个方法可行之后，乃连续开永汉、地派、沙迳等地谷仓，而成绩最好者是永汉墟的破仓工作，不特军事上缴了敌人的枪，而且动员了群众四千余人破K粮谷数千担，今年总计全年总共开了粮仓八千，动员群众总共近万人，分了K的仓谷约有千担。

破粮运动成为江北地区群众斗争的号角，成为江北工作开展的枢纽。自东纵北撤后，我队执行掩蔽政策，K当局疯酷摧残，群众情绪低落害怕。自普遍展开打粮仓后，群众得到了实际利益，不特担了粮谷的农民解决了他青黄不接时期的困难，而且引起个别墟场谷价不易高涨（因穷人得了粮，少出墟买谷，而一些粮仓K又害怕快推出市场），高利贷借谷普遍减低利息（如过去借一担还两担至三担者，今年普遍借一担还担半或担七、八），而又由于K军力薄弱，无法镇压，K的贪官污吏乘机向上虚报，藉以扒钱，甚至有些官吏故意不搬走粮谷，等我们打开之后他乘机向上报大数。因此破仓分粮之后，民众受摧残处罚者很少，民众实际得到利益，民众开始情绪大大提高，认识了我队真正为群众谋利益（许多乡村民众以前害怕的，开粮仓后对我们很好，大胆接近我们，许多以前认为反动力大的圩村，北撤前后我队不敢到的，现在我队到去完全不成问题，甚至渴望我队到去，为他们开仓）。自开仓后各村个别进步的群众、逃避抽壮丁的群众、饥寒交迫

的群众都认为参加我队是一个好出路，因此不断个别参加我队来。此后我队逐渐扩大地区活动，逐渐展开民众与我队关系进一步接近。这个开粮仓运动确是一个枢纽，连我队内同志和干部的情绪因而高涨，工作更有信心。

这个运动我们做得还有缺点的：我们在领导上事先思想未成熟，从摸索中前进，在进行中没有很好的计划，事后也没有及时将群众组织起来进一步提高他们的斗争；领导上也没有及时总结经验，普遍有计划展开指导全区运动，许多干部还没有清楚认识这个运动的重要性，因此这个运动只在增、龙地区做得较广泛，其他地区工作仍少。

（二）反对征兵征粮

江北地区部队从今年春开始积极活动后，K因兵力薄弱，许多山区如增龙边地区，K已不敢到来征兵征粮，特别因为我队杀过两个征兵征粮人员，展开反"三征"宣传（出布告、散传单部队所到之处进行口头宣传），一般山地K的"三征"工作无形停止，山地群众多数已认识有我队活动的地区可以不交兵交粮，只有少数上层还有打算敷衍K方的思想，但直至今天在我山地的"三征"还无法进行，除了在进攻扫荡期间用他们的军事力量在他们的军事据点周围强迫收得到多少之外，连一些平原地区群众也认识到我队是反"三征"的旗帜（如增城县福和乡的民众渴望我队到去不用征兵征粮，甚至说如K军来我们如无法立足可以上南昆山）。所以在江北地区反"三征"工作虽未有成为群众的广泛运动，做不出什么典型的例子，但是还是起到宣传与推动作用，而且民众实际上得到利益。

（三）减租减息

减运工作，在今年春间我们的领导干部对这件工作思想还未成熟，个别干部还认为今年头造不知是否可行（因为有些地区是尾造才结算租息的）。到今年七月，个别干部决定在龙门雁阳卑乡执行，群众情绪很高涨，发现了十个积极分子，把他们组织起来成为推动的杠杆，每次开会群众不只要求二五减租而且要求减四成、五成息，只交一分或二分。经过几次会议的斗争后，群众组织起互助社、组织起民兵，

组织了减租减息委员会。在七月中旬，我们学习报纸精神，指导部中工作，全个训练班同志在永洪乡展开减运。各地群众大会，虽然是新地区有特务，过去是K的县府及指挥部所在地，然而每一个群众大会，群众情绪高涨他们要求减的程度比我队所出的布告高得多，有些在群众大会时当场有几十个群众自动走出来报名组织农会。有些群众说，减租后不怕田主撤田，因为如不减租，饿死也不到开耕时。但是当时我们的领导干部还在衡量超出二五减租会不会过左呢？减四减五成，会不会过多呢？减多少不会过左呢？利息一、二分太少吧？这些问题我们常常交换着不敢解决。然而农民要这样做，后来我们又接从化、博罗各单位来信都说农民要求减租息，有些单位自动做起来了，我们才决定普遍发出减租息布告，发出指示，但是我们的报告还是含有过份照顾田主，限制农民的意味。

由七月之后，江北地区各单位已普遍展开减运，增龙地区在永汉、灵山，派潭进行得较为普遍，其所取用方式方法有几个。七、八月间形势较好，曾用政工队形式，在永汉各村召集群众大会组织农会等方法进行；九、十月后形势较困难，我们用武工队形式推出去号召，在接近敌军据点如派潭墟附近，我们地方党秘密支持，用较合法的方式进行中心山地减租在五成至三成之间、减息在交四分与二分之间，平原则二五减。在从化地区由于地方党基础较好，上下层工作配合，一方面由部队出布告号召，镇压地主，而吕田、马鞍山等乡村支部团结村中积极分子在下层搞起来展开斗争，迫地主不得不减。个别地主由于地党力弱，只由部队去搞，虽然有威慑，但群众不敢斗争，有许多恩赐观念。博龙地区因为是东纵北撤前的老地区，过去已进行过召集了群众大会普遍推行，阻力很少，而且成立了联保办事处形式的两面政权。清远、佛岗地区这件工作发动得最迟，原因是那里的领导干部思想认为群众工作虽然重要，但人力缺乏，有心无力，暂时把他放下。直至今年十月尾，领导干部还怀疑减运是否可行，能否拖到明年来搞。后来坚决纠正这个错误之后，用一个连队在清、从、佛山地普遍推行。其方法是先由连队战士组成减运工作［队］，但用立功运动来号召连队每到一村动员群众，召集减运群众大会，由群众自己决定应减之数

[illegible]部队积极支持与帮助，经过整个地区都开过群众大会后，乃选择几条较中心的乡村民众更觉得的继续加强深入工作，派出干部与少数工作人员支持。这个运动中不特动员了群众积极起来减运，而且改造了部队，改造了干部。这个连队本来是流氓意识很重的新队伍，但自号召为人民立功加紧减运工作后，队伍的同志大多数对群众工作非常积极，群众观点、阶级感觉也提高，克服了我们个别干部认为战士不能做群众工作的错误观点，加强了干部的阶级立场。但另一些干部则走上层路线，〔减〕运工作召集上层会议，企求上层同意去做，结果一事无成，群众说我们讲到说〔做〕不得。

总之，今年七月以后，整个江北地区的减租减息运动已搞起来了，广泛开展着，群众得到了实际利益，部队与群众进一步结合，改造了我队与干部，整个地区的群众斗争情绪提高。然而我们的弱点是领导落在群众后头，没有及时了解各地群众情况加以有计划指导，领导与下层脱节，领导思想上太多照顾地主的困难、地主的反对，过低估计农民的斗争情绪与力量，在主观力量上的布置上，没有打入战士人数绝对多数的战士，没有相信战士是可以而且是很好的民运工作者。

（四）为群众日常的福利事业而斗争

我们在博、龙山地曾做过改良风俗运动，提倡节省婚丧费用，深得上下层一致拥护。民众捐谷、捐钱组织团体来支持提高我队的威信，从化地区我队救出了被土匪俘虏的人民，使人民自动在通衢大道用红纸张贴鸣谢我队。从化地方党又发动改良风俗运动（当地妇女穿裙不穿裤的），团结了许多知识青年，组织了百余人的群众团体，深得各阶层人士的同情。

（五）总结

这一年来的群众斗争是有成绩的，从破仓分粮、反“三征”到减租减息，群众斗争广泛开展起来，实际得到利益，而受K军的摧残很少，群众情绪高涨，斗争信心提高，改造了我队和干部，开展了我队与地区，使我队进一步与群众结合，打下了将来进一步领导群众斗争

的基础。然而，由于我有缺点和错误，特别表现在领导上，我们对群众斗争开展的形势了解不足，落在群众后头，领导与群众联系很差，因此不能迅速改正错误与总结经验。又由于我们的立场没有百分之百站紧农民的利益，因此我们的布告、指示与干部的工作布置多为农民反映不满足，农民觉得我们的做法完全不够痛，不大感兴趣，我们不相信群众力量，没有充分发挥全体干部、全体战士的力量去领导群众斗争。我们虽承认群众斗争是我们全盘工作的中心，但是我们干部做工作的精神、时间分配、干部使用还未有达到把群众斗争成为中心工作的程度。

（六）群众组织——群众斗争初步发动起来了，但对群众组织很小，这是由于我们对群众斗争的发动多是由部队或个别人员去发动，而未能派人作坚持工作，而我们领导上也未有很重视和大胆进行这一工作，认为如果由部队作公开发动又怕过分暴露，要按步就班的逐步去做，也派不出人。故在这一矛盾下，而把这一工作拖延，后来未有好好解决。同时群众斗争的领导不深入，不是使用群众力量进行斗争，多是以部队力量代替，故使群众还未有觉悟到要组织起来，群众对组织的要求还未能在斗争中促其成熟，因此群众斗争的基础是不巩固的，但从个别地方说明有群众组织的地方斗争最彻底，群众更进一步与我结合，同时也又进一步组织群众武装。虽然这样可能暴露一点，但如能普遍发动起来，就不会暴露与突出了。

群众组织统计表

分布地区 人数 组织形式	增城派潭	从化吕田	龙门	合计
农会	275	500	260	1035
校友会		120人		120
图书馆	60			60
夜校	35			35
解放同盟（秘密的）	40			40
同心会（秘密的）		10		10
地下工作队（秘密的）			30	30

附注：总计八三十人

六、一年来的两面政权工作

（一）我们对这个政策的理解和指导思想

我们认为两面政权的政策是处在当前的形势敌我力量对比悬殊之下，为着麻痹敌，掩护我们的工作的一种政策。我们认为这是上级指示下的一种政策原则，不能随便改变的，但是这个政策的具体内容怎样呢？怎样运用起来呢？我们经常停留在讨论和交换意见中，我们主观上想着：在山地布置中间偏左的人物去当乡长，形式上敷衍K，实质上多数执行我们的工作。在平原我希望有开明的中间分子当乡长较靠得住。在敌人力量强的地方我们也希望这些乡长和我们秘密联系。我们虽然不断地想着，然而我们从没有对两面政权完整的计划与决定，因此也没有和下级各单位具体布置。我们常常觉得没有专门搞政权工作的干部好象难于下手，没有了解各单位、各连队，各个干部战士都应该做，都可能做。我们对这个问题的思想又变化过几次。七月时我们觉得一些坏乡长，任得他垮台，或打击他垮台，任他无政府状态。一个时期，民众自走到我们，然后我们得自然地提出一些较好的人物当乡长（如对派潭乡长的态度）。有时觉得民促的武装快来了，怕他们乱委乡长、县长，欺骗了群众，使我们工作困难，我们不如先发制

人，建立一个部队的后方办事处，执行政权工作的任务。在永汉地区，我们也曾这样想过，永汉的K军走了，跟着K的乡政也随之而垮，乡政府无人办公，民众的反映说，现在K乡长走了，红军又没有乡长，我们有事情不知请谁办。我们也觉得没有政权很多不便，我们便打算建立秘密的民主乡政名曰△乡行政办事处，实际执行政权工作与各村积极分子联络推行我们的政令，K的乡政任他像一个空壳存在着。但是后来情况变化，又没有认真去做，总之我们对两面政权工作停留在摸索，主观地去想办法，既与各级脱节，又没有动员广大力量去搞。因此直至今天，我们的领导思想对两面政权工作的建军还没有彻底搞通，还不能总结得什么好经验来。

（二）我们究竟怎样做呢？

我们虽然由于领导思想上有毛病，对两面政权的工作没有多大成绩，但是我们究竟认为这件工作是重要的，极力向各单位号召，而各单位的同志又由于在实际斗争中碰到了这个问题不能不去解决，因此，个别地区做出一些成绩来，如在博羊的老地区，如柯新圃、叁［塘］溪一带，我们建立了联保办事处，成为这个地区的实际政权机关。这个政权用K的形式，由我队实际掌握，执行我队的政策。增龙地区的灵山乡乡长虽然是一个流氓的投机分子，但他也不敢公开破坏我们的政令，与我们有联络。佛岗的水头墟联保办事处是得到我们的允准才成立的，他们帮助我们经费，不妨碍我们活动，送情报给我们，掩护到我山区联络。良口乡长虽然是K军据点，还与我们订立条件，每月送六百万元、送情报及不得破坏我们工作等，我们确实得到一些成绩。特别因为在整个大势之下，许多反动的地主绅士，不敢也是得罪我们，如增城灵山乡的赖植庭、赖湛波等，佛岗一区的黄长江，请求保护华，也请我们免他一死，甘愿处罚；而一般的地主绅士看见了这个大势，加上我们的力量，故多数很容易和我们联络。不过这些两面人物是为势所迫，有时执行我们一些意见可能是不得已而敷衍，特别因为我们在这些两面政权的地方没有群众基础，这些地主绅士没有群众监督，形势变化，他们也会摇身一变的。虽然如此，我们江北地区还有广大的乡村政权，K管不到，我们也理不到，任他们"自由"存在，

特别是保甲长一级，他们散布在广大农村中，与群众利害最接近的，我们却对这些保甲长的两面政策工作很少推行。

七、对民促武装政策的检讨

（一）我们对民促武装政策的思想和立场

在今年九月以前已经发觉有民促武装在我永汉地区活动（当时知道有一个曾当K军营长的陈振坤，住永汉，活动于永汉，三个当地人他们都是李济深统治广东时代的地方武装团体训练班的人员），也知道增城方面的张金声是蔡廷楷的部属（张是以前进攻过我们的杀敌队中队长）。我们对这些事件，虽然有警惕，觉得问题发生了，但是我们对这些人物的政策怎样呢，对他们有什么行动呢？我们领机没有周详讨论和决定，基本上还是任由他自由活动，后发展到比较严重。陈振坤的个别部属巧立名目，在税站地设起税站来或与我队员冲突，我们才加重注意，决定把这些假冒我队名义或做土匪的予以消灭。但是整个政策还未有完整决定，民促的人们还照旧一样活动，而且正式送达照会及各种公事给我们，还在永汉墟设立机关（秘密的）。

九月以后民促朱骥大队正式由番禺转移到我增城地区，同时我们也接到关于民促武装干部人名的通知，民促的纵队司令杨瑞良也有正式文送达我们，遂有正式决定对民促武装较完整的政策，致我们税被破坏，治安受影响，民心惶惶，我们的部队活动也受到了困难。直至十月中旬，我们对他们的政策精神上虽然不满民促武装这种行为，但基本精神还没有改变，而且在第二次干部会议当中，我们领机对这种政策的报告还认为“对他们要斗争，但不能斗到分裂”。不过我们对个别问题有时也有执行得较好的，如张金声部未得我们许可擅自开入我派潭地区，给我队包围驱逐出境。最近张金声某部在我地区抢劫勒索，给我队缴械。

（二）民促武装在江北区活动情形

（1）李济深部番号是华南人民自卫军第×纵队，司令杨瑞良，辖下朱骥大队，其前身是K番禺县警大队，他们与前挺×司令伍观淇关系甚深，人数七十余，机五挺。于九月中旬到我增城派潭区活动，

十月中旬转到从、花、三交界活动地接琶江。杨瑞良前是积极反共人物，曾受K中央特务训练，其军队多是老差骨，军纪较好。

（2）蔡廷楷部番号是中国民主联军第×纵队，指挥官陈振坤，其下干部有蔡春园（前别动军支队司令，军统人马），这部第×支队司张金声，前K杀敌队中队长，进攻过我们，人数四十余，机×挺，质素差，多抢劫多流氓成份。我们当时的决定基本精神还是当作一个统一战线政策，我们认识李、蔡，这些人是统治阶级的在野集团。我们要提高警觉，不要上当，他们领导下的部队多是土匪、流氓或地主反动武装，所有这些干部都是反共人物，甚至有特务打入，因此我们对他们的下层人物特别要警惕。然而我们又觉得争取他们一致反蒋，战略上是有利的，因此没有妨碍到我们基本利益或牵涉到原则问题。为着团结他们，可以让步，可以帮助，我们和他们第一次见面的时候就借了二百万元给他，同时答应划凤凰山一部分作为与我们共同活动的地区。我们当时的思想好似人家既然来了，不让出一些地方是讲不通的。到第二次和他们谈判的时候，他们提出的条件更高：一、要求我们让出中心山地做他们的基地；二、承认他们可以在我地区组织他们自己的武装；三、借钱；四、让税站。我们对他们提出的条件虽然是很警惕，开过一天会议讨论，然而结果还是吃亏，第一条我们虽坚决反对，但也借了中心山地一条乡给人家暂用，因而这些民促武装就与当地流氓土豪勾结起勒索民众，甚至假借我们名义吓得一些地主、富农逃跑出广州。第二条我们也承认人家，不过要他们组织成了之后立刻离开我地区。第三条假如当时我们经济许可，以多少也会借一些。第四条也在有条件之下，答应了。然而反省起来，他们又有什么给我们呢？一点也没有，反而后来搞到最近又发现了他们在铁岗组织了一个中队，在左潭也有组织，博罗地区有一个土匪武装也挂他们名义。

八、我们的经济情况

我们对经济问题的了解和思想

经济是我们部队发展与巩固的重要条件之一，经济给养搞得不好往往使我们被迫在政策上、军事上犯错误，经济来源的积极开拓和经

济制度的明确建立是开源和节流的正确方向。关于经济的开源问题，在今年春计划有三种：河税、路税、打反动。河税收入不错，增龙地区依靠它打下了经济基础；公路税方面我们的打算是失败了，我们曾把一个主力单位调到从化，经济上叫它依靠公路税，结果因敌人经常护路，后又［被］雨水冲破，经济毫无出路，影响队内情绪与队的发展很大，而且被迫到新丰行动了一次，打了一个败仗回来。打反动这条路我们最初也寄予很大希望，然而在成功地捉到两个之后还遇到很大棘手（时间拖得长，耗费人力，得钱不甚多）。用生产来解决经济困难呢，我们在思想上否认了这个办法。在我们今天条件下可行取之于敌吗？我们打过K的谷库，然而得不到很大收入（多为民众所担走了）。在七月时我们的思想上连收公粮也认为条件未成熟，在八、九月后才决定在个别地区坚决执行，有些则取用募捐形式。在八、九月后我们在工作中发现了公开或半公开控制中小墟场的收入是不少的，而且是较固定的经常的收入。从化地区，因为开拓了吕田的墟场税而使经济从困难中克服过来。至于建立经济制度问题，在七月之前，我们没有全区性的严密制度，只是由各单位自行模仿东纵时的一些经验与办法，各自为政起来。在七月我们领机才决定一个全区性的统一的经济制度，发下各单位，一般是能依照执行的。

（二）目前状况

总共每月入约三亿元（增龙博地区约一亿五千万，从龙地区约四千余万，博河龙地区约五千万，清佛从地区约三千万元），收入的来源以河税为最多，其次是公粮、墟场税，临时收入的也打过两个反动派得数亿元。我们的收入对支出是勉强过得去，虽然常拮据，但东筹西挪地捱得过。不过装备、医药还很差，至今还有些战士没有冬衣，没有毯，有些单位不特没有卫生人员，连医药也极少。经济制度各单位虽然一般执行，但收支预算的数目至今只有一个单位能明确算出。经济干部少而弱，税站同志贪污横行，生活费是从十月以后才确立了等级制（大队级二万八千元，中队级二万五千元，小队级二万二千元，班级一万九千元，战士一万六千元）。

（三）经验教训

1. 河税是我们的重要收入，我们要用精悍的税收负加强教育，困难环境时用游击式坚持。

2. 在今天全区可以普遍收公粮、地税，这是最基本的粮食给养来源。

3. 公开式秘密控制墟场，以稳固我们经常的经济收入。

4. 各连队、各单位的经济委员制度要明确认真建立起来，才能从下而上监督收支。

九、我们的领导

（一）领导作用

我们领导上最严重的弱点是官僚主义作风，虽然我们没有摆什么官架子，打人骂人，但是我们脱离下层、脱离群众，高高在上，许多工作没有贯彻到底，亲自动手。最明显的事实，如我们的领机在四、五、六月时，几个负责人均集中在南昆山，与各单位联络完全靠书信，对下层的实际情形是不大了解的。总之有一信来，不论大小问题一概写信作覆。七月以后，接到了许多干部的反映说："领机三个同志整日商谈，但许多问题也没有解决。"各单位的工作，在此时也没有什么大的开展。由那时起，我们个别领导干部才出发到下层各单位布置工作，但检查仍不彻底，仍不是亲自动手去帮助，多数还是找到各单位的首长谈谈，了解一些，提供一些意见。我们的调查研究工作至今仍没有什么效果，最近发了一个调查研究的指示和详细的调查提纲也如石沉大海。因此我们一向对情况的掌握，靠过去东纵北撤前一些材料加上各单位的来信和领机所在地周围了解的一些情况，片断摸索、主观推测［测］的成份很重，个别干部说我们主观包办不是完全没有理由的，群众斗争的情绪逐日提高，群众觉悟日渐不同，我们熟视无睹（如减租减息运动群众要求减原租额百分之四十——百分之五十，息只交一、二分，群众大胆起来要求组织农会，而我们还说："群众人心无厌足"。一年来的群众斗争，我们的领导都是落在群众后头，不敢前进一步，也不敢亲身动手突破一点取得经验。上级的指示，我们不为不重视，而对群众的反映，下级干部的意见，往往隔膜不了解，

或不重视，不去认真提供研究。我们在对待干部上也表现了不少官僚作风。我们对干部没有深入研究，干部写的小传，我们看过几本，更谈不上有计划个别去帮助人进步。我们不能“平易近人”，个别干部不愿和我们接近，不愿向我们尽言。干部说，我们没有温暖，这也值得我们深切反省的。虽然我们的作风，也不是完全要不得，干部反映说，我们做事稳重要，我们敢做敢为，我们做事几个负责人多商量，我们的生活作风俭朴，我们是要进步，想做好工作的。但是我们应该从这个问题去深入研究“我们江北区的工作为什么不能开展得更好呢？为什么比不上其他地区？与我们的领导作风上弱点关系如何严重呢？“我们如不虚心反省，克服我们作风上的弱点，我们的工作是不能大踏步前进的。

（二）干部政策

我们在培养干部的工作上曾做过：

（1）办班级训练班

参加人数三十人，成员二分之一是班长和小队长，二分之一是积极的战士，训练的内容是政治问题，群众工作问题，队内团结纪律问题，军事教育有初步教练班，战斗与管理，地雷战术与制度等教育方法。开始时是很教条与主观的，例如未开班以前，我们对受训的人员不熟悉的，我们先行主观地写教材，上课时所举实例都是过时的，其他的地方的战士不懂的，我们要求学员讨论。但是先出题目，好像先生出题目给学生做论文一样，弄到参训学员大家不知如何发言。后来逐渐改进，在上群众工作课的时候与实地的减租减息运动结合，全体受训人员分组出发到各村做民运工作。从工作实际过程的经验总结教育他们，发现了战士中许多民运工作的能手，后来讨论问题时也改善了由学员报告队内实际情形，由学员自己发现问题，自己讨论，自己解决，领导者从旁指导与帮助，战士发言才大胆热烈。经过一个月的训练，班中涌现了十余个积极分子回到队内，队员反映说，他们和以前大不相同了，肯帮助人，工作更积极，待人态度好，同时在班中吸收了六个党员。

（2）办过一个中队级和大队级的学习班：

参加人数十三人，学习内容主要是政治问题、领导问题、群众斗争问题，取用重点学习，特别着重生活作风上的学习。大家取用自我反省，在互相推动的浪潮下，干部要求一再反省，从不大坦白、有些保留到进一步坦白，从不觉悟到自己有什么问题到发现到自己思想作风上有问题。在互相影响推动下，暴露了许多干部过去对领导上不满和牢骚、抑郁，上下级隔膜和不团结现象。经过大家检讨，互相承认了错，表明有克服的决心，如林科同志反省了几次，痛哭流涕；刘毅同志也反省过三次；邱松鹤同志过去是非常（是）英雄、军阀的，不认识自己错误之严重，这一次较彻底反省，回到队去下级大家反映说，他与以前大不相同了。

办过一个中小队级地方干部的训练班

这次训练参加者十五人，也取用重点学习的方法集中学习，改正个人主义的思想问题，取用先由领导学习的干部自我反省，引起大家坦白。在这学习当中暴露了干部过去思想上，特别在东纵北撤后的对革命无信心、动摇、逃跑的危机。有些是准备了钱逃跑的；有些准备投降敌人去自新，去K政府找事做，必要时与我队打过；有些生活腐化、讨小老婆等等事实，经过讨论后大家坦白承认错误，初步有克服决心。训练回到队后，大家工作多有新的改进。在这次学习中，说明领导者首先起模范作用，坦白反省以推动别人的重要性。例如有个干部说："陈理中（学习领导人），你知道我，我也知道你，看你如何反省，你坦白我就坦白。"又一个说："这样反省才有兴趣，以前张平（东纵时某整风班的负责人）他自己思想差，不去反省，却叫别人反省。"

总之，我们在培养干部上确实做过一些工作，不过我们计划性不够，思想上对教育干部偏重于用训练班形式，忽视了在职干部的教育、日常的教育、个别干部的帮助进步，我们特别缺乏有战略思想地去培养干部。这一时期，我们明显地培养出的干部有中队级十五个、小队级二十五人，班级全系新提拔。改造过的有大队级四个，中队七个，小队级一个。

我们对干部的审查工作。

中队级以上写过小传的十三人，中队级以上干部一般经过个别谈话去审查，在工作中，有时也注意干部的表现。在审查表现有政治问题的仍没有发现，有思想包袱的却很多，较普遍的是英雄自大思想、本位思想，中小队级还有较严重自私与家庭问题、地位问题等。总之我们对审查工作思想不够重视，往往把它放下，没有耐心去做。因此我们对干部的认识是不深入的，使用干部有些反映说我们不适当或不大胆信任。

我们使用干部与对待干部

我们使用干部的精神着重于根据当时当地的工作需要来分配工作，而对干部的思想的情况、情绪、兴趣考虑得较少，因此有些干部不安其位，觉得不适合，加上我们平时审查工作差，未做到从全盘计划、分工作轻重、有原则地去分配工作。因此有时分配得太平均，有时又引起各单位争干部，表示不满。对待干部我们很少摆架子、骂人等现象，对干部错误多用解释说服。不过我们接近干部少，没有掌握一切时机及时教育干部，把干部许多思想上、工作上的错误多寄托在训练班或学习班中去改正。平时又因各单位由上而下党的生活不健全，缺少党的会议与自我检讨、互相批评，因此不能收到互相教育之效，因此引起一些不融洽现象，闷闷不乐，互相误会。我们思想上没有把干部工作认识到是领导上一个极重大的工作，而往往有些忽视，全盘计划去培养、改造，有战略观点地去做准备是不够的。

（三）领导机构

今年三月至七月初，我们的机构还是用工委来指导全区工作的。七月后又多建立一个军队领导机构和军队政治工作机构，这些机构的建立多是事前未经周详考虑的，没有根据实际斗争的需要而考虑，特别未懂得集中领导、分散经营、加强下层的原则下来考虑，只根据简单的想法主观的搞起来。因此领导干部过分集中在上层而下层空虚，我们建立起来的机构上不能照顾整个江北区与各单位联系不紧密，不能及时适当指导下［层］，又不能分散到各单位来帮助。到今年十月第二次干部会议后才纠正了这个错误；取消了这些机构，完全由工委领导，各工委分散经营，每人负责一个单位。有全区性的问题、全区

性的计划由工委决定，各单位之事由各单位自己建立工委去搞，以加强下层。我们还建立一个后方联络机关，以互通情况交换经验。据最近各单位干部反映说："假如你们系能早日分散到来，帮助我们的发展，不致今日如此。"但这样分散经营之后，我们又有些偏向产生，如本位精神及工委干部对全盘领导、全盘照顾的责任和思想会淡薄一些，这是有危险的，虽然目前不严重。

补充：（1）干部统计表（地党不计在内）

单位　级别	大队级	中队级	小队级
增龙从区	5	11	20
龙从区	4	7	6
博河龙区	4	6	10
清从佛区	5	1	6
南昆山区	1	1	1
后方机关	1	1	1
合　计	20	27	44

理中关于江北地区情况报告

（1948年5月25日）

（一）去年旧历十二月中旬接获潘兄在港发出的指示，其中心精神要我们改变方针，放手大搞，立即雷厉风行进行分浮财运动，以便迅速的、顺利的转入分田地的斗争。同时指出首先要彻底用各种办法解除地主、富农的武装，打垮地主威风、消灭、捕捉后患大的土恶之类，以便利于群众敢于起来斗争。这时我区的情况是这样的。

A. 我活动区大部分经过夏、秋二季减租息的斗争，从"二五"到"八成"减，从"四分"到分半或一分交纳。地主们对"二五"减租尚表赞成，认为这是合法的，群众则不减［感］兴趣，普遍要求减四成，从北的则减至八成，群情相当高涨。

B. 全区武装有600人，机枪18支，但却能占领中小圩场铁岗、左潭、地派、平陵、蓝田（龙门属）、吕田（从化）、湾下、小布（增城属）等八座；可以公开或秘密控制的则有：派潭、福和（增城属）、永汉、麻榨、洛溪（龙门属）、公庄、柏塘（博罗）、四九（从化）等较大的墟镇七座；控制区南边可由福和、博西直通新丰，西边伸展到佛岗山头，东可到达桂山东南部，一个时期可以控制东、北二江收税。敌人的正规兵力仅有92旅刘团一个威营280余人，保八的二个中队以及各县不超过200人的县警大队，全部兵力总计1,000人左右，K仅能在增龙永派地区作局部的流窜扫荡，找机出击。至于其他的地区相对安定，从琶区、河东区有半年，从北区有四个月未被扫荡。敌人的主要困难就是兵力不足，没有地反配合，情况不明，故我们比较可以安定的发展。但得指出我们所以能够达到这样情形，主要是我们执行了团结各阶层反"三征"、减租息、维持治安、发展力量、奠定基础的方针，但基本群众尚未被发动与组织起来，封建势力未打垮，队伍不大也不强；敌人交通方便，反动势力强大，钱多，枪多，与广州反动关系很密。与我们曾有过武装对抗，加上这里是广州外围，一动对其威胁颇大也。

（二）接获指示后，地委未开会，各县工委则分别开会讨论进行，因而全区性的进行没有统一的步骤。潘兄返来后，召集了地委扩大会议，传达了上级方针："放手大搞，贯彻分粮、分田斗争，壮大自己，配合大军南下解放全广东"！对若干偏向，如伤害中农、土匪政策……有了若干纠正。兹将四个月来我们进行情形分述如下：

A. 在群众斗争方面，最先在从北搞起分粮、分浮财斗争。由于群众困年关在即，要求向富户强借不遂，情绪很高，领导上即号召分粮封仓，群众自动提出"分粮分猪肉过新年！"最初由部队带领他们去，后来他们自己也去了。被分的对象最初是一般的地主、富农，后来富裕中农甚至中农也被分了。分的方法，一般的够食不准他去担，某些地区有三、四个月的也不准去分。这里地主、富农的威风普遍被打垮，被缚过或被叫缚的大概会有三、五十人。在永汉则趁部队集中过年（有400人），在年初一即提出替穷人发新年财，首先把蒸尝、

学校 地主 富农的名单开列出来，估计他有多少粮，除他家里够食以外拿出来 分区指定那几条围去向那几家分，派工作人员或由农会去通知，几个地方在一天内同时动手，初由三、二百人，后来多到5000多人参加。有些地主、富农知了风声，事先皆疏散了，我们即根据某些积极分子要求，连谷种也把它分光。此时群众情绪很高，他们以为部队有了办法，大军即将南下，从此世界变了天，都汹涌起来，因为很多地主把谷运到永汉圩上藏。第三天我们即集中力量在圩上分，参加的人数有5000以上，包括四个行政乡的大部穷人。永汉确有很多谷，一些是偷运出来的，但调查出来的为数不多；一些是米机、米铺的，还有一些是由于年关终了，把钱买起谷来，怕银币跌的。我们为了要满足群众要求，认为有二、三十担的都要分。故然一些偷运出来的被分去，就是做米铺的也有被分错，那时秩序很乱，工作人员把封条随便贴上，小米商们惊慌万状，苦苦向我们哀求，后来才制止、揭封（个别工作人员或坏蛋乘机勒索的亦有）。这一来确实侵犯了工商业者，比如那间米机仅留50担谷给他，其余的100多担被分去，一些卖了货囤谷的也被错分，人心惶惶，分的秩序很乱。有的多分，有的则没有分到，总共全永汉区参加分粮的有2000人，分得粮十万斤。过了几天，人心更乱，粮食没有买卖，猪连小小的也剖了来卖，恐怕被分之故。后来召集了商家会议，重新宣布了我们保护工商业政策后，人心才稍安定。在福和也采用同样办法，把200多〔人的〕队伍推下去，控制起山头，一下子把群众动员起来，分了几家地主，得谷三十多万斤。在派潭由于敌人占了点，只能利用黑夜去分，最初分恶霸和大地主，晚上由队伍警戒好，叫群众来担。最初尚有秩序，后来则抢分，一些油、烟叶之类也被分去，很混乱。参加的人数从三、四百人到千多人。这一点推开，群情很高涨，有几条村群众自己动手来分，后来更要求平分粮食，因而一些富裕中农也被分去。总结来说，这个分粮斗争，除了从北某些地区比较发动了群众起来以外，其他地区都是部队用武装力量代替，包办恩赐的。

这样在大规模平分或抢分粮食之后，谷米买卖停止，生借无门（事前也出过布告废债的）。但群众的粮食又未能基本解决，他们继

续要求彻底平分，我们即搞出了所谓推匀运动，要把农村中的一切粮食都按人口平分（不论富农与中农）。幸而及早纠正，未贯彻下去，但为祸也不少。兹举二个例子出来，永汉新坡约有一个鸭㾗佬，靠鸭生蛋出卖为生，有多少盈余，加上卖了一个媳妇得了八担谷，确是够食有多，遂第一次把他的谷分去了。后觉得不妥，遂把他的谷赔返给他。过一些时闹着要推匀，他恐怕再被分去，遂将谷卖去，买进了二口棺材，另外将余谷倒在塘水，每天赶鸭去食。工作人员知道了，以他这样"抵死"，又将他留下来准备吃的谷都分光了。过几天该地负责人知道了，命令要把谷还他。鸭㾗佬经过二次被分，虽然都给回他，但心中已经很不舒服，遂时生怨言，发嘈啉，讲队伍不好等等。他的女儿是在圩上的，也许跟住［着］把部队怨起来，随街说我队不好，并有意无意中说出我队什么时候再在该处分田。事为反武知悉，曾经派队去围捕我工作人员，幸未受损失。这时工作人员以他做特务，报消息反动起来，遂第三次又将他的谷分去，并将他的女儿枪毙了。鸭㾗佬无法为生，便将几百只鸭㾗卖掉了来维持。在无可如何的愤怒中，他做了这样一个歌来唱：督、督、督！（叫鸭吃时击竹筒之声），鸭㾗佬，卖了媳妇买了八担谷，督、督、督！鸭㾗佬嘅女被人杀了，又被人分了谷……。此歌在该地流行颇广，真是给了我们一个尖锐的讽刺与惩罚！另外一个是正果上基坑的富农（学生出身），我们要把他的浮财全数拿出来核计，把烟叶折谷，把杂粮折谷，把现在二条大猪，每月估计它可肥大几多斤，到六月为止折谷若干，再照他家人口每人三担谷（包到六月新谷出）计算，用那些烟叶、猪……作伸返谷来算，其他的有多的以及全部分的谷都拿出来分。这富农眼见这些东西很难卖，卖了也买不到谷（当时已无买卖），惊慌万状，整天痛哭，害到差不多发神经。后来他向我们说，他愿把全部烟叶烧掉，把猪杀死给我队伍吃，不愿分谷，这就说明问题的严重。

经过了这个分粮运动以后，农村秩序，初期陷于极端混乱，买卖、借贷停止，粮食禁止出口，群众要求又无法满足，困难又无法继续解决，开始产生埋怨。一些人说："原来共产就是破产。加上很快即遭受K顽的摧残，群众情绪逐渐下降，但一些基本区、山区则　不做

不休，要求继续分田，这是已在敌顽不断的进扰与镇压下，永汉的群众尤其顽强，分到离圩边二里路都不害怕。分的办法，先派工作人员或通过农会（大致上不健全的，每家一份的）进行。一些地区实行平分，把该村人口来除全村田亩总数，每人得一斗二升七；有些地区可分得二斗种以上，大致原耕不动，多除少补，肥瘦则按上、中、下三等分，等级大致由会长或干事评定，耕田或做生意的每人一分，根本没有所谓中农问题；有一些地区则比较照顾中农，按租值，按收获量来决定其如果够食即拿出来分，把所有多余的田（包括大部分是祖尝、学校、会社……），再照不足的人家来平分。但阶级划得不明显，不是从剥削关系、程度、劳动等决定。总之，认为有多的就把他分。但问题又来了，在山区地很少，富农也不多，不要说地主。我们认为要想满足贫雇农要求，就不能照顾中农，一些同志认为要满足为主，照顾为次，故那时人民以能做到贫雇农为光荣。后来纠正偏向，提出中农要保护时，人民又以能做中农为好，原先假装贫农的中农、富农也要复原了。有些地方为着要急忙赶着季节，因而决定分耕办法：原耕不动，有多的叫他拿出来，原则上要他肥瘦各拿一部分出来，而且要连成一起或附近的。但结果丢出来的是坏田、远田、以肥报瘦，以多报少。总之无论分田分耕也好，都是在急躁的、命令的（有些地区限三天分好，否则处罚），由工作人员或几个积极分子包办代替，自然会发生很多的毛病，仅麻、正地区就有100亩以上被荒芜，其他地区也有同样事件。因为分到的太远或太瘦或太少不感兴趣，或者无法解决耕牛和种子，有些则不知何时分，大家不敢下秧。同时人民还有二种说法："以后不要死做了，够食就好了！""不用做了，没有可以靠分！"

至于永汉和一些老地区分了之后，农会和民兵也组织起来，民众情绪很高，真正与我一起，每天守望，吹角为号，有部队配合即与敌打，如永汉雁扬坡、派潭的小迳，麻榨的鹅溪等地曾与K顽作过几次战，用土炮打死过二十多个K军。

最近一、二月来更由于部队经济困难和群众饥荒无法解决，因而对地主乱捉乱罚（被捉的包括一些恶霸和一些分了粮以后转坏的，但

也有一些是普遍地主、约二、三十人）。提出所谓三三制分配，即我区人民、该处人民、我队各占罚得的一部分，有些则全由部队要了。这时期几乎有钱的地主甚至富农也犯了罪，还有些则强借，被借对象包括了一部分中农和商人。

从这一连串的群众斗争发展中，完全把斗争的方向集中在农村中的富农、地主，发动起直接的尖锐的阶级斗争，而且把打击面无原则地扩大到所有的地主、富农以至中农和某些工商业者。四个月来未有领导过群众进行反蒋反“三征”的斗争。虽然提出救荒，但也未有积极进行，对人民的福利事业未有举办过，这与中央的总政策、总路线和对游击区反蒋反“三征”、实行减租息的社会政策相违反，因而造成了地、富组织起来普遍反对我们，使我斗争日陷困难与孤立。

c. 在军事斗争方面

初，队伍集中力量各处进行解除地主、祖尝、反动围村的枪支。办法把队伍开去强借，或包围押人缴取，有些是把枪主捉来，交枪然后放人，也有写条子去借的，其次便以武装 配合分粮，队伍大部集中，三、四百人浩浩荡荡武装游行，以壮声势。当我们分了粮后，反武开始建立，一些干部便焦急起来，企图以大的队伍迅速攻下，产生攻坚思想，甚至积极想找钢炮来解决。

集中三、四百首打罗黄洞反动围村不下，军威开始受挫（我死四伤二），反动派气焰高涨。在博西百余人，攻福田不下（我死二伤二，敌伤亡五、六名），龙北打锡场也不下（死一小队长）。几个月来对反动围村连攻不下，而且遭受挫折，原因一方面是单纯军事观点，认为自己力量大、轻敌，急躁粗率，情况不明，布置马虎；另方面又是队伍无攻坚经验，又缺乏攻坚器材。

三月底以来，敌人即在我区采用全面进攻，使用兵力在二个团以上，增、龙92旅刘团全部（他调后由独二团接防），从琶二个营属99旅、92旅各一个营，桂山区一个保安大队。最初K采用的战术是反复穿梭扫荡，详侦远出，究剿穷追。最近则积极扶植各点地反配合向我进攻，其凶狂、积极、准确有加无已。初期我队尚相当集中，每股在百余或二百余以上，无法推出，经济困难，又要移兵就食，故曾几次

被迫作战，消耗很大，伤亡也不少（牺牲优秀指导员一名，伤中队一及战士多名，曾被消灭过一个整班），甚至被迫由作战。琶江区曾被秘密远道奔袭一次，损失惨重（渠成和林光兄阵亡，并牺牲、被捕共十二名），总计起来我们损失折将者五十人，失机四挺，长短枪三十余支。敌人则估计死伤在百人以上，我们亦曾积极主动出击，但限于情报和队伍无法经常集中，良机均失，有几次地雷不响或拉断了绳。另方面又想打较大的仗（如布置攻龙城），结果大仗打不成，小仗未有打。故一般说来我们在反扫荡中军事斗争未能展开，仅在平陵伏击战中缴张超然（龙门县任县长）掷弹筒一门，步枪四支，和在左潭伏击战中毙敌五人伤八名，和在历次攻防中给敌人若干打击与杀伤而已。

d. 在整党、整军工作方面

队伍从600人突增至2000人，大部是涌起来的，非常不巩固，也许是因战斗频繁、经济困难和精神上重视不够，故对整训工作做得很差，故当队伍遭受挫折后，减员很多，仅麻正和从琶二区的不完全统计，就有200人以上。我们也举办过二期班、排级训练班，人数有150人，可惜没有专人负责，同时流动大，办得不大好，不过这些学员返去也起了相当的作用。队伍的编制每个连从三四十人、五六十、七八十不等，机最少配二挺以至三、四挺。但由于武器使用、作战指挥不熟练，在战斗中起不到应有的作用，队伍大的编制未根据活动的需要与干部的能力来作决定的。全区性的主力曾建立起来，有100人（二中队合编，机六挺），但起不到作用，经济给养也无法解决。现在我们强调各区建立主力。

整党工作方面，未有怎样进行，办过三期中队级以上的学习班，人数有三十五人，对于思想改造、党务工作，有了若干收获，但大部干部尚无机会学习，且时间不多，很多问题仅能粗枝大叶的了解。地党工作经地委扩大会议后一再强调重视，各地都有了新的发展。据不完全的估计，三月来有100新党员被吸收，旧有的基础大部不能起作用，比新的差得多，在险恶环境下想逃往香港。最近各地正积极准备举办新党员训练班。

关于干部思想偏向方面，在大搞初期，干部产生单纯军事观点，

唯武器论。某些地区产生骄兵悍将现象，初受挫折时产生攻坚、打大仗思想，动不动要集中全力搏下去。在不断遭受被动挨打以后，若干队伍士气较差，干部没有信心，靠掩蔽缩山。有一个中队长看见十多名K军来运米不敢打，恐打了暴露地区，没地方掩蔽，个别干部在困难的面前想出香港。在未有接获中央五月二十五日指示，很多干部对大搞方针有些怀疑，战士们更天真的说："过去我们人虽少倒可以横冲直撞，现在到处被人打，处处去不得，不分田不分粮还未有这样害〔怕〕！"接到指示后，即召开地委会议，发出紧急通知，停止分粮，分田斗争，这〔使〕干部思想起了很大的变化。一方面责备自己政策搞错，同时也埋怨上级的方针弄错了（？）；另方面对硬化的局面担心着如何来扭转，如何想法打开局面。

（三）现在的情形

经过了大搞以后，我们的部队从600人增加到2,000人，减员后尚有1,800人，机枪增加到45支（损坏和损失了15支）。各地民兵也相继建立起来，数达三、四千以上，建立了十二个乡的农会组织和六个办事处（相当区的行政机关），群众的觉悟比以前提高了，懂得只有依靠我们才有出路，这是一方面。

另外，由于我们与地富展开了尖锐的斗争，主观地扩大了打击面，因而很多的地富武装起来和我们对抗（一些中农也参加）。敌人也利用这机会放手扶植地反，向地主们提出：要命就要与红军搏命，保产就要破产，拿出钱来组织自卫队，大放烟赌，大要名堂，接济械弹，以作鼓舞。另外也有强迫那些逃亡地主一定要返来搞，否则即将家产百分之六十充分。同时并随军把他们带返来，通过他召集乡、保、甲长会议，强迫每甲一人一枪（无枪大刀也要），二斗五千米，如那一村不来，即行烧杀，一强迫组织成，即带他去红区抢掠烧杀，做成他与人民的对立，使其非搞下去不可，这样地反便普遍的组织起来。过去我们占领的或控制的圩场全部建立了反武，或加强了阵容，相当凶狂、积极。除了配合K出动外，仍主动时常出扰我边缘区，群众受摧残很大，尤以小迳塘基贝等突出的老区，耕牛被抢了八、九成，衣物谷石被掠一空，奸淫杀掳，无所不为，仅琶江区四九一带即被杀二、

三十人。对我们的老地区分别采用怀柔和镇压，对新区一般采用恐怖政策，大捉大杀，把群众情绪镇压下去，后就进行所谓自新运动，通过乡、保、甲长关系，并强迫军属诱迫、哀求我队员或接近我之人士自新，如琶江一地就有300多人自了新。对老区一般的采用怀柔、分化，不遂后即用枪杀，使我区无法生存下去（如把牛只、粮食、种籽抢去）。在边区和新区，分了浮财和以前减了租息的被迫普遍三倍、五倍交还给地主，加上生借无门，来往不便，使人民生活日形困难。故埋怨、焦急、失望之情绪很浓厚，有些地区甚至谢绝与我接近。最好的，还算永汉老区，未受大的摧残（现在为止），群众尚积极与我靠近，进行防卫与守望乡土。

现在我们的全部圩镇以及较大的围村和边缘区的周围都先后建立地反，某些地方红白对立得很显著，敌人对我做成了包围与封锁的形势。红区甚至连女人也不能赴圩，买米仅准一斗几升，而且每斗还要抽十万元。K顽最近积极扶殖了各点地反后，准备进一步压缩我们于山区，在平原做成面的控制，以企图围歼我们。

附：

第一，我们自收到“五·二十五”中央指示后，即召开地委会议，针对几个月来本区斗争形势的变化，发觉了所执行的不符合中央的总路线与总政策，大家认为除了做法和政策有了严重的错误之外，主要的还是大搞分田、分浮财方针的错误所造成，并即作出决定，发出紧急通知，停止分田、分粮的斗争，对斗错的中农予以补偿和救济，对被分了的地、富生活予以照顾。实行反抢征，减租息（不超过五成和二分），生产救荒，联合与中立一切可以联合和中立的力量，集中反蒋以粉碎敌人孤立、围困我之阴谋。对地反分别展开、打击、中立、缓和、麻木、妥协的政策，以瓦解敌顽的阵营。另外，在军事上积极布置对地反与小部K军以主动出击，另外组织小队伍和武工队推出北江河、福和、博西等蒋区活动。这一个工作正在转变，很多困难摆在前面待我们去克服，僵局待我们去打开，希仰领导上给我以指示：（一）总结出这次错误的主要根源。（二）今后如何转变？如何执行新的方针？如何突破敌人的包围封锁？如何突破红白对立？如何重新

与中上层建立起或恢复统线关系？分了耕分了田的善后工作如何进行？今后的群众斗争？

第二，这报告仅能作局部的材料提供，我们地委未作出正式的总结，而且尚有一个区的材料未能全部搜集，所提供出来都是搞错了的东西。当然还有好的，而且都大部从我的角度去看，我来之前，虽然我们交换过意见，但未有完整的提出，故如果有错漏和了解偏差之处，由我负责。

理中

写于港6．25

一些具体问题要求解决的：

一、我们要求将龙门北部蓝田、立溪、锡场等地区划归给我们，该地有新丰龙最山部队活动，但他活动很少，我们自去年尾推上了一个主力中队去活动，原因要开辟该区作为我们与桂山区联系的走廊。但活动起来，龙同志他们不许我们另出名目活动，故工作和队伍无法扩大。该地干部反映说：大家领导，活动不统一，工作受阻很大。为了我们将来工作着想和今天的活动，希能即划给我们，并把一些地方关系也割过来。

翁江要我们把佛岗的地党全部关系割返给他，实不可能，因佛岗的组织大部在水头（即靠近我清远的）。我该区的活动不能缺少他（尤其受了挫折以后），而且实在他们也很难管，他只在北部有活动。我们以为不能割。

二、花县、下增（广九沿线）因去新塘找到徐兄，他说无法找到差哥，故无从接收（本来年初即决定由我们接收）。希通知差哥迅速交与我们，转东观音阁的也未接收，希转知紫金负责人速交来。

三、梁兄从九连来信（4月18日发的），要我们抽九挺机枪出来，我们仅能抽出六挺（已逐步运送中），原因可参阅报告。梁又曾这样向潘兄说过："要机枪的地区可以拿出一万元港币给我们云。"未知现在如何，我们经济极困难，当然希望兄弟部队的帮助。

四、方觉魂是准备经我区去西江，现在留下琶江区工作。他以前在该处工作较长，对北江两岸很熟，且很有信心和愿意在该处工作。

我们损失了二员大将后，该处干部很弱，我们意见留下来工作好了。现在我们已分配他工作，参加该处县委，负责政治处主任工作。希核准，如可，请将关系转来。

五、我江北地区队伍的名义，我们觉得有统一的必要。过去是增龙从博人民自卫队，新龙从、清从佛、博河龙，各江名义不一，我们要求统一和公开，请求核准，或以支队或以总队出现。

六、龙门县警察局曾经有一姓陈的来接头，布置打龙城，他自认为自己人，以［与］你们有关系，并见过林平兄，并持有署名“阿林”的介绍信来见。此人究竟如何，希通知！

七、刘伟章（在港）、胡须曾（在差哥处）、徐郭洪（博罗人，在港）、谢斌（在江南任富官，禺北人）请调给我们。

江北地委关于土改政策决议

（1948年6月20日）

（一）大搞中我们放手发动群众斗争，进行土改，获得巨大的成绩，这是铁的事实。但在执行大搞政策，却又犯了不少偏向，也是无可否认的，分粮分田普遍地侵害了中农利益，这是原则性的偏向。个别地方推行清算运动过左，没有适当的照顾被清算地富家属的生活，或把富裕中农划为富农圈里来打击也是不应该的，也多有因镇压反动，事先无确实调查，或纯经济观点出发，造成乱捉人、乱杀人、乱罚人，或罚了又不放，甚至乱抄家。

（二）产生这种偏向，主要由于缺乏健全的策略思想，不善于争取或中立一切可能争取或中立的社会力量，来孤立与打击敌人，或只看到经济需要，而忽视政治上损失比经济得益还大。其次面对这当前伟大的大搞事业，我们没有准备足够的土改干部，经验又缺乏。其三，部队多又分散活动，领导上检查督促松懈，下层干部掌握政策不紧或不讲政策，不能及时纠正。

（三）由于我们在政策上的偏向，本可争取一时中立的“地富”

都反对我们或顽强地与我们作对，部份中农不热烈拥护我们，甚至反对我们，多树了敌人。个别地区，我们的过错给反动派利用作反宣传，恐吓中立分子，愚弄农民，组织反动性的反动武装，障碍了我们发展，增加我们困难。为了粉碎敌人的进犯，为了适合目前形势要求，我们重新规定土改政策，并即坚决的克服偏向是战胜敌人、进一步发展的重要环节。

（四）在已分田而无敌进驻的地区：①工作方针——保卫斗争果实，赔偿中农损失，保障地富生活，发展工农业生产，团结各界，巩固地区。②关于赔偿中农损失，可区分田地与粮物，至今年底完成此项工作。补田方面，如中农田被分了（佃农的不补）说服其愿意不补偿者可不补，如因分田后生活成问题而坚决要求补偿者，或一村中农占半数以上者，则急须办理之，有公田的则以公田补之，如补的公田太远，耕种困难，可允许其依部队或民主政府颁发的租息条例出租，无公田的应以适当的调整，或交回原田，今季调整以后，早造后补还谷物，并再行调整之。如因分粮、分财物、分家畜有损及中农者，粮食须依数赔偿，财物及家畜也须原物交还，如因其他缘故，不能交回原物者，可酌量按时价偿还，或分期偿不之。③如因分粮分田或分财致"地富"无法生活者急须救济，并不得再清算，切实保障其生活。④这是一件复杂而麻烦的急须做的工作，须有周密的准备，否则恐有治丝益乱之虞。先召开干部（民运组、区乡政府及农会负责人）会议，使干部了解我们政策意旨所在，在贫雇农团里经思想酝酿，集会解释并讨论，取得一致意见，派代表与中农商谈，决定具体做法，最后召开贫雇农与中农的"谈心会"，使双方了解我党政策下，互相让步，团结一致。⑤组织乡村生产合作社，发动劳动互助，必要时可组织生产合作委员会，指导全部关于生产和合作的工作。

（五）已分田而无敌进驻区如热水、彭寨、古寨、贝墩、东水、礼士、郎仓、义都及黄村等。①工作方针：坚持已得果实，补偿中农损失，照顾"地富"生活，团结各阶层，消灭或驱逐进驻敌人。②补偿中农损失，照顾"地富"生活照（四）项办理。③敌人进驻该区，民众受摧残，并行苛刻的"三征"，该区民众当前所迫切要求的是驱

逼敌人，以免出钱出命的灾难，所以我们除救济抚恤被难者外，须响亮提出反“三征”的口号，并坚决实行之，这一定可团结贫雇、中农及可能团结的富农、地主。④如在敌据点附近，敌人要强迫已分了的田交回地主，贫雇农经我军我党动员解释后，仍不敢坚持情况下，则灵活办理之，原则上要照顾地富与贫雇农双方利益，利用和平调解方式，暂时对地富作某些让步，以巩固群众的情绪，麻痹地富的反抗。

（六）已经分粮废债地区，如大湖、三角、下车、优胜、岑江、大同、大成、三明、古竹、廖坑、丁村、义容等，这些地区有我农会或民兵组织、目前为敌进驻或未给敌进驻的。①工作方针：减租减息、调整耕地，赔偿中农损失，反对“三征”，维持治安，团结各界，转变组织形式，巩固群众基础。②已废了地富的债，不补偿新借贷，照新利息条例实行，待情况变化与群众要求，再考虑分田。

（七）新活动区工作方针：反对“三征”维持治安，减租减息，开仓（K的）济贫，调剂种子、粮食，联合中农及反蒋反美与赞成土改的一切分子，中立地富及一切非死心塌地反对我们的社会力量，以打击或消灭当地的蒋顽武装及镇压为当地广大群众所痛恨的罪大极的恶霸分子，但不准清家，属于中农成份恶霸绝对不动其财产（武器没收），地富成份恶霸没收其武器、金钱外，并按当地群众要求将其余粮强迫平分、平耀、平借，以救济当地贫民。

（八）蒋匪党政军官员在当地无显著行为或曾在外面有反动事实，而当地群众尚未了解者，概以其阶级成份处理之，不过问其政治派别（在职者武器没收）。如在当地有反革命行为或在外面罪大恶极，即使当地群众受蒙骗亦可按上述对恶霸条例处理之。

（九）立即禁止乱捉人（罪不及家属）、乱杀人、乱罚人或罚了又不放，禁清家（包括削牛、猪、鸭、衣物、搬家财等），清算了人家的，要派人解释并且须酌量赔偿，对待犯人，禁止使用肉刑。

（十）对地富的乡村及城市的工商业，采取坚决的保护政策，不准侵犯、不准清算、不准斗争，地主、富农把财产转入工商业者应欢迎。在分浮财的斗争中，如有地富工商业被清算了而尚未分配损害者，应该发还，如已分配并清耗者，视情况决定追补和补偿办法，逃亡商

户应经过各种关系争取其重返我区营业，如不回来，其商店、工场应由当地民主政府保管，不准侵犯，俟其回来后，发还原业主。真正官僚资本及反革命分子的工商业归该地行政委员会处理，经政治部批准，任何部队、机关、团体、个人无权过问。行政委员会接收后亦不得分散，仍须继续营业（如地区动荡不安，可按实际情形处理之）。

（十一）上面所提政策，并不是去年所决定的大搞政策的否定，而是针对现实环境更具体的发展了大搞政策的基本精神，又是克服或修正大搞时期某些政策上的偏向。这政策的提出，为的是使我们正确地执行中央所规定的总政治路线更有力更有把握的战胜敌人。要贯彻这政策，第一，要自上而下的进行政策的教育，展开热烈的学习，并检查各区在执行政策上所犯的偏向来教育全体同志。第二，如有适当干部。由个别工委委员领导，组成政策检查团，深入检查，纠正偏向及指示赔补办法。第三，布置工作或总结工作，负责同志都须具体而严密的注意这政策执行与检查。

（十二）各地接此指示后，应召开会议详细讨论，使各级干部均能掌握政策，并立即进行深入检查，迅速纠正，逐步赔偿，以团结绝大多数人民，彻底消灭封建制度。

从新江新兴连续胜利来检讨我的战略与战术

（1948年10月14日）

新江战斗，我军干净的歼灭了保警第一团驻新江的一个排，死伤排长以下三十余人，漏网尖兵两人，武器除打扫战场时漏下一挺手提机及步枪多支外全部缴获。新兴战斗，毙伤潭坑反动武装六、七人，大部被俘释放，缴获法国邮机一挺，步枪多支。二次战斗，我仅牺牲班级一人，轻伤战士二人。

这二次战斗，特别是新江战斗，是相当成功的，它不仅给予翁、

英反动份子以严重的打击，给予翁、英民众莫大的鼓励，而且对今后的军事斗争是一个新的创造与有力的号召。

这二次战斗成功在那些地方呢？我们认为成功的地方在于：

第一，摒弃了那种过高估计敌人力量与过低估计自己力量的犹豫保守思想（这种思想在翁英区很严重的存在着），一变而为主动的、积极的，坚决的进攻思想。没有这种思想上的改变，这种胜利是很难获得的。

第二，坚决执行了毛主席军事思想中的战略战术原则——进攻性、突然性、速决性外线作战，集中优势兵力去组织战斗。

新江战斗是采取诱伏的战术，我方以两个轻机班、二个步枪班、一个手枪班共六十余人，集中伏击敌人一个排的兵力（左右两路还有敌人各一个排，他们分三路合进）。我们的兵力分两个轻机班作掩护，一个步枪班作预备队，一个步枪班及一个突击班作突击队，伏击点设在距新江两里路的平原河边通道两侧，该通道一面为竹林，一面为河，河对面为五、六十公尺高的矮山（是轻机阵地），突击组放在一百米达长的竹林里面，由突击组负责，以打轻机射手为战争开始信号。当战斗开始时，第一枪便解决敌人一挺轻机，经二十分钟，便将中路敌人全部解决。左路敌人，当战斗开始十余分钟后，便冲锋抢夺我山头，这时我已缴获两挺轻机，连我共四挺集中对敌扫射，使左翼敌人又遭重大杀伤。右翼敌人因距离过远，不敢前进，至此剩余敌人，便狼狈逃去。

新兴战斗，我以二个小队的兵力，选择往桥头圩的山岗道路二侧为伏击点，仅有一条圳坑与有些茅草作掩蔽。敌人二十余人配轻机一挺，战斗开始达四十分钟解决战斗。

这样组织战斗是否符合毛主席军事思想的战略、战术原则呢？大致是符合的。它之所以符合，一则它并没有因我们目前所处的环境，在战略上还是防御阶段所必然有的困难，而陷于保守退缩，相反它利用了敌人的弱点，展开了战役性的积极的进攻。二则它发挥了突然性和速决性的效能。新江、新兴二次战斗的伏击点都是出敌不意的平原区，敌人在这些地区行动，从来不曾提高警惕，突如其来，使敌人束

手无策，无从展开火力，因而只二、三十分种的短促时间，便完全被我解决。三则它发挥了外线作战的效能。这二次作战都是在基本上在敌人占领的地区进行，因而一方面，减少了敌人对解放区的注意和摧残，另方面又影响和鼓励了敌占区的民众。四则发挥集中力量打击敌人一点的效能。新江战斗伏击时，我以二倍于敌的兵力（轻机敌我均两挺）打击敌人一路，歼灭后，当左翼敌人争夺我山头时，我会合缴获轻机共四挺，集中打击左翼敌人，又来二与一之比，致使敌人遭受惨败。新兴战斗，我亦以双倍兵力打击敌人，致获胜利。

第三，指挥敌人，创造歼敌条件。这次新江的伏击战是诱伏，是采取围城打扰的方法，派人去烧反动头子胡国元的房屋，一方面派人预伏。结果敌人果受我引诱，依照我意图进入伏击圈，被我全部歼灭。

第四，布置强有力的干部为突击骨干。新江、新兴战斗中三位突击组组长张佳、张发、胡灼华同志起的作用是很大的。在整个突击解决敌人的过程中，张佳、张发、胡灼华三同志，各人抢夺轻机一挺，击毙敌各四、五人，差不多解决了一半的战斗，其他有许多是新同志，战斗炽烈时，不敢突出去，假如当时没有强的干部起作用，战况可能会发生变化的。

除了成功的地方外，弱点还是很多的。如：突击组大多数迟缓犹豫，打扫战场的马虎，撤退时的零乱，与敌人溃退时未能沉着组织反冲锋，以收获更大战果……等，这些不在这里讲述了。

最后，根据二次胜利的经验教训，来检讨过去我们的战略和战术，有什么不够的地方呢？有的。这表现在：

第一，我们的基本弱点是：军事上犯了保守思想，往往过高估计敌人，过低估计自己，未能在战略防御中积极去创造战役与战斗的进攻，也没有认识朱德同志的“什么人打什么仗，什么枪打什么仗，什么地形打什么仗，什么时间打什么仗，这些战斗原则，并在这些原则下，积极去布置不断的战役与战斗的进攻，因而只是局促不前，越缩越小。

第二，我们第二个弱点，就是被动的内线作战，例如：

新丰遥田保卫战，北极大坑保卫战，在敌优我劣的形势下，正面

作战，分兵堵塞，想拒敌于国门之外。结果敌虽有伤亡，我亦有损失，且消耗很大，毫无缴获。老百姓呢？被烧抢一空。

例如：中东黄洞保卫战，敌人五次进扰，第二次我们曾集中兵力打其一路，使官家军伤亡很大。以后我兵力分散，既不能主动打击敌人，又不突出外线去打击敌人，结果与其遭遇，展开被动战斗，招致不必要损失。

例如：英东溪头山之战、潭峰寺之战、黄牛头之战、山口角之战，都是被敌袭击包围之战，虽毙伤敌人很多，我损失甚微，但危险极大，且消耗很多。毫无缴获。

这些战斗是被动的，是不灵活的，不是采取战斗的速决的而是正面的内线防御与消耗，不是在外线打击与消灭敌人，因而，这些战斗，应列入败仗。

第三，我们的第三个弱点，就是不善于集中使用兵力，直至目前止，本区未能集中一个全区性的较大的主力来作战，形成处处平均，处处薄弱的现象。而现有的主力，又经常分散，未能集中起来，做到平时整训，有事作战的效果。全区主力与各地地方主力，又未能做到机动集中，协同动作，打击敌人，灵活分散，坚持群众斗争，造成各自为政，给敌人各个进攻。在每个战斗行动中，我们时常分散防徼或分散袭击、伏击敌人，这也是错误的。

第四，我们的第四个弱点，就在于战术的运用，不能发挥突然性。

例如：攻翁西太坪据点的三次战斗，攻新丰水西据点的一次战斗，都是预先为敌发觉，等敌人有准备时，才强攻硬攻，结果亦招致消耗和损失，而毫无所获。

有时当我们布置伏击战斗时，往往只是选择地形险要的地方作埋伏点（这是对的），而没有考虑到其他。但这些地方，偏偏为敌人警惕注意，时时不是因搜索严密为敌预先发觉，便是因敌行动间隔很疏无法达成任务，这都是未发挥出其不意的突然性，所以多无法获得胜利。

以上就是我们过去军事上的重要弱点，不克服这些弱点，军事威信就无法建立，军事局面就无法打开。那么，这次新江、新兴的军事

胜利，就作为打开今后军事局面的号召，大家来接受，达成这个胜利的经验，就会成为我们改变战略战术的开端。

一九四八年十月十四日

江北区九月会议关于工作总结及今后形势方针任务具体工作决议的报告

（1948年11月）

高　钟

说明：本报告仅限于工作总结及今后形势方针作务部份，因手上无材料，一般工作情况由徐文同志负责报告。

一、半年来形势发展特点：

1．半年来是处于敌人不断进攻，我陷于防守退却。三日会议后，敌人进攻分为两个时期，今年四月至六月为第一期，六月至现在为第二期。第一期敌人是用两个团兵力向我进攻，其番号为9661一个团，琶江两个营，河东保八一个大队。此时敌以军事进攻为主，其重点是增龙地区，故增龙地区从未松过。敌之目的主要是找寻我主力围歼，敌之战术是分路合围，远道奔袭，勤剿穷追。敌在政治上展开强烈攻势并施于镇压手段，到处捉人杀人。由于我在军事上未给敌人打击，我主力虽未被敌人消灭，但一部分力量却受到了损失，我队之战斗减员与非战斗减员百分之四十，我之地区开始被压缩百分之三十（从人口计算，未大搞前我控制人口有二十四万人，现只剩十四万人左右），群众受到摧残，损失甚大，如潘屋岗、塘基背、小迳、何家田等村，被敌抢劫的损失不可计算。因此群众情绪开始下降，群众组织开始瓦解，许多重要据点及较大乡村均被组织起了反动武装，整个地区陷于被敌封锁包围状态。

敌在第二个时期用于本区的兵力是：陆军独立第二团（约一千人）

接防了9661地区，驻于增龙地区，交警两个大队驻于从化吕田一带，保八团一个中队驻河东区，共有一千六百人左右。从兵力上看来，敌人的兵力是减弱了一部分，但敌人的军事进攻却有了新的发展。敌在这个时期的战术是：重点进攻增龙地区，在增龙地区又采用各个击破的方法，如先搞永汉，次搞正果，再搞派潭，敌无论搞任何一地均集中兵力使用。敌在这时期中是以政治进攻为主，军事进攻是为达到政治进攻的目的，但军事上仍采用相机进攻的手段，企图消灭我主力。敌之政治进攻目的是：瓦解我群众基础，建立地方反动武装，恢复政权。敌在这个时期的工作是有成绩的，特别是地方反动武装的组织，达到了从点到面的发展，造成面的控制，使我之较大的力量均无法推出，迫我上山，企图在山区来消灭我们。

检查起来，我队伍在战斗上并未吃亏，但却在敌人的政治攻势中受到了挫折，如增龙区之正果地区之地方队伍王光正中队，就是在敌人的政治攻势中被分化、瓦解、叛变投敌。整个说来，我在军事上是陷于防守退却状态。

2．由于我分粮分田政策上犯了错误，造成了地主、富农普遍的成为阶级敌人与我对立，这种情况在三月会议时尚未警惕的查觉到；又由于我分粮分田的方法上有了偏向，凡是地主的粮食、浮财甚至蕃薯干均收没净尽，这就使得地主、富农在经济上没有了出路；不但如此，在政治上对地主、富农亦没有加以区别，因此造成了有利于敌，不利于我。在敌人的阴谋积极支持下，地主普遍积极与我对立，扩大了打击面。由于反动基础的扩大，就不断增加自己的困难。这些反动力量，由于熟悉我的情况，有它的社会关系与社会基础，在政治上是拿出“保乡安民”的姿态出现，欺骗民众，形成了它的发展条件。因此它的力量在某种意义上说来，比较蒋匪的正规军的力量还要强大。正因为如此，我的团结面便减缩了，造成我之孤立形势。

3．基于上述两个形势——封锁包围与孤立形势及我受到挫折与损失，说明了我的基础尚未稳固。其表现特点是：

a．被敌人封锁包围，地区缩小，发展活动困难，圩场全部被夺取，经济收入缩小。

b. 群众情绪低落，对我失了信心，中间分子也脱离了我，造成了我陷于孤立，没有了过去一样向前发展的基础。

c. 老地区突出孤立，容易受摧残，不易保存巩固。

二、从半年形势发展来检查，在三月会议的估计有严重的错误

由于对一、二月时的发展冲昏了头脑，当时认为敌我是处于相对的形势下，故认为我地区可以继续推开，力量可以继续发展，对今后困难估计不足，未根据当时情况预见困难及提出克服办法。

1. 对敌人的力量估计过低，虽然一般的提出了敌人会全面进攻，但会如何进攻却未有估计过。

2. 对反动武装之向上发展未充分估计，其反动本质作用亦未作充分估计，故未从政治上、经济上缩小打击面。

3. 对自己力量估计过高，未注意到自己的力量大部分是新发展起来的，基础尚未巩固，在工作布置上未估计到这种情况。

由于有上述的弱点，故情况发展与工作方针背道而驰，其表现：

a. 在三月会议时是强调发展，但我自从三月以来只有减缩，如人减了百分之四十，地区人口减了百分之六，经济收入也大大的减缩了。

b. 对地主武装我方针是消灭与瓦解，但现在的事实说明了不但未有消灭，只有发展。全区发动武装统计起来有二千人以上。

c. 我方针是发展群众斗争，保护人民利益，树立人民优势，但今天是斗争降低，群众组织大部被瓦解。这是对形势估计有了错误，便造成了我各种工作布置上也有了错误。

三、各种工作上的错误与弱点：

1. 军事斗争：

a. 半年来是处于敌人进攻之下，陷于被动挨打、消极掩蔽、逃避斗争、右倾保守的状态；在战斗上来说，被动多于主动，缴获甚少，敌来时退于老区，甚至有的被迫退出原来地区，又不能发展新区，故造成了减员百分之四十，这是相当大的损失。为什么会有这么极端不利的形势？对敌估计不足，孤军作战，无好的配合，无适当集中力量打击敌人，增龙、正果地区被迫分散，结果一分就散。这种做法是不

适合于今天的斗争的。

b. 发展地区的工作是保守的，今年三月以来没有新的发展，造成敌人迫一步退一步，如增龙从都是紧守老区，而且就是老区内也忽视生根工作，因此地区老而不巩固，陷于摇摇欲坠。

c. 在大量发展后不着重巩固工作，除增龙区曾提出做巩固工作外，其他各单位均未提及，未及时掌握环节作精干发展。各连队之杂务人员差不多占了三分之一。领导上也有毛病，重床叠架，如增龙区中有一个大队仅二十余人，官员占了十多个，战士只有十余人。这也是不适应目前斗争环境的。

d. 军事斗争无政治斗争相配合，由于军事斗争无胜利，政治斗争就表现得软弱，总想上只想用军事斗争中打垮了敌人一、二个点之后才展开攻势。

e. 领导不能与军事斗争相结合，没有总结军事斗争的经验教训，任其自流发展。

2. 军事政治工作：

a. 这工作存在着严重的弱点，一般的政治觉悟只懂得抽象的革命名词，至于为什么要革命则不知道。当发动做爱民工作时，要经过很吃力的政治动员。

b. 执行命令观点薄弱，这主要是政治工作薄弱的结果。我队伍的建立，最新的均有半年时间，但还不能养成执行命令的作风。其原因：

甲、领导上不重视政治教育工作，下面干部能力弱，领导上又不能时常帮助。

乙、政干能力薄弱，但不在于弱，是在于领导上无培养。

丙. 政治教材太缺乏，领导上又未及时与经常总结经验、收拾材料作经验交流，工作呆板，能正常上军事课的就算顶括括〔呱呱〕的了。

丁、未建立政工制度，对政治工作根本可说无领导。

戊、不重视政治干部的职权，没把政治干部提高到应有的地位，过去一切指示均由中队长去执行。

己、军队党的工作薄弱得可怜，除从北之高山队外，其他各队之党员均未有百分之二十。军队党未能起核心作用，甚至有些只能起坏的作用，如有些党员逃跑，有些骄傲自满。党工作薄弱原因：

①领导上不重视。②发展党的路线不正确，有的是拉夫的发展，但已拉夫发展又不以教育。有的是关门主义，这种关门主义不是有对象不吸收，而是表现在不去积极的找寻对象与教育对象。③无日常领导，无日常生活。④党内无展开适当的批评与自我批评，干部犯错误不及时展开思想斗争。

产生错误的思想根源是：①单纯军事观点；②官僚领导作风，怕麻烦，不深入；③干部缺乏。

本来增龙区在今年一月时是一往无前的，但经过罗黄洞一役之挫败及油田一役挫败后，便一直向下降了。

3. 群众斗争：分粮分田政策在目前使用于江北区，基本上是错误的，思想上是想一下子把封建力量打垮，对地主生活毫无照顾，中农利益也受损失，个别工商业家的利益也受到损害。其方法方式是：

甲、以群众性的没收方式去分粮，毫无秩序。在后期却索性由部队单纯去没收了。

乙、乱罚乱捉：凡是地主，不论反动与否，都是捉和罚的对象。全区统计捉有200多人。

丙、推匀运动。

丁、未经过思想准备就进行分粮分田工作，未经过调查研究，结果许多地方在分田后普遍荒田，造成农民生产减缩，得过且过的心理，不但未达到善意的目的，却造成了相反的结果。

在接到了中央土改指示后，干部间就有了意见上的分歧，一主减租减息，一主停租废债。但停租废债的办法是消灭封建力量，不是削弱封建力量，而今天的政策是削弱封建力量，不是消灭封建力量，因此停租废债是不能实行。因为这又是会迫到地主无法生存，又会扩大打击面。这分歧是原则上的分歧，不是什么方针与具体做法相结合，步骤的转变也不适宜。但河东区进行了停租废债之后，民众得到了二万多担谷，组织了许多农会，工作上有了成绩。但从政策利益上说来

及从革命的长远利益上说来，则扩大了打击面，造成我之孤立。其原因：

a. 对形势估计不足。

b. 工作方法、方式不好，不是从根本做起，而是风起云涌组织起来的，故基础不稳固，工作又不普遍，造成孤立突出。过去敌人所摧残的都是这些地区，这种斗争也是单调，如分粮分田那样没有其他斗争相配合。其次老区与新区的斗争也没有配合。造成脱节，故容易受到摧残。再次，我在整个斗争过程中，除连队响应我号召外，群众是不大响应我号召的。这就说明了我对许多群众福利事业都没有做，未养成处处为群众服务的观点，甚至还有某些损害群众利益的行动，引起群众对我不满。

c. 今年夏收时的减租减息工作，未根据新的情况作新的估量，当时是群众害怕斗争，而地主则到处迫租（武装迫租），我又不能给敌予打击。这种情况我们未作研究，工作未有好好布置，没有步骤，没有分别地区具体情况去执行。减租减息布告贴出后，除极少数地区能推行外，大部地区均不感兴趣，因为大部地区正在被地主迫交去年减去的租息。

我们在六月提出新的政策后，军事上又不能有好的配合，故群众认为我无力量才作这样的转变。

4. 地党工作：半年来地党工作有了新的发展，干部观点有了改变，但仍存着许多弱点：

甲、旧的组织生活陷于停顿状态，有些地区的老党员变成了恶霸，作威作福。许多组织仍未恢复，新的组织未巩固起来，发展不普遍，整个党均薄弱，无朝气，无活力，陷于死沉［沉］状态。

乙、由于对形势估计错误，无深纵配合，几乎全线出击，故易受敌人威胁，强迫我地党自新。

丙、今天地党未推开，就是山地的发展亦不及广泛，平原地区的联系断断续续，陷于停顿状态，与我的工作未能推出去是一大的因素。

丁、党与群众的联系薄弱，不能在群众中起作用，骨瘦如柴。

产生错误原因：

a. 对地党工作尚有引起全体党员的注视，就是在会议上对地党工作的讨论也很少，加上对地党领导干部较弱，没培痰教育训练，故地党工作未能适应形势的需要。

b. 党的工作未与党员的日常利益结合起来，党员认为是帮人做事。

5. 两个政策：

甲、反特政策。犯了严重错误，乱捉乱罚，一般思想上未有准备如何去瓦解特务，造成能可杀错不可放错的现象。其次是肉刑迫供，如夹手指，割耳朵，甚至削人。这完全是法西斯的做法，违背了中央重证据不重口供的政策。再次是抄家思想成了风气，造成群众亦有这种思想，这做法一定会引起群众不满的。产生这些弱点的原因：

a. 反特政策抓不紧，不是把反特斗争看成阶级斗争的一部分，只图报复。

b. 对人民生命不重视。

c. 领导上未及时注意这个问题，对杀人权的制度未贯彻，以后应追究责任。

乙、经济政策。有一个时期陷于混乱状态，以乱杀乱捉来解决经济出路。检讨这么久来都被经济羁绊了，不能展开工作，连队不能打仗。这原因除了地区贫瘠与缩小外，思想上没有注意到如何增辟税源。例如三江口之税收，敌用军事力量来断绝我税收，但我却未用军事力量来配合税收。故今后应须用军事斗争来配合税收，我特别对东江河税收未作重视，没有抓住重点去做。除了用军事斗争去收税外，还要布置灰色武装去收税，只靠公粮已经不能解决经费了。由于我之领导干部是分区经管，因此在干部思想上觉得对领导机关的照顾有点巴贝。由于敌人用割豆腐政策的做法，今后本区内是此紧彼松的，松的应该配合紧的，应从全区利益着想，某些干部对帮助邻区的思想必须确立。

对于节流方面亦应注意，税收人员应严密检查，税站领导应加强减少损失。日常支出可能有浪费，战士对保管物资的观念不强，不能节省弹药的消耗。有些连队本来不用配这么多轻机的，但某些干部思想上未弄通，还认为要配越多越好，这也是浪费的现象。经济结算数目工作亦做不好，大家弄不清楚，没有认真去做。

6．干部思想问题：

现在干部思想最严重的偏向是自由主义，这偏向从上至下都有。

在政治上的表现是：对上级领导机关的决议不重视，不深入研究，故在执行中与决议的精神有了出入，已经指出的又不克服，造成各自为政的局面。一般干部都不重视研究政策问题，政策思想很差，在这次分粮分田政策错误所产生的困难局面则采用埋怨态度，不是如何把工作做好。

乙、在组织上的表现是：做了工作不报告，事前不请示，事后不报告，造成领导机关无法全面了解情况。决议的执行有很多困难，如干部调动与枪支调动问题，本来曾决定集中主力，但调出来的是新队伍，致使计划无法实现，这种自由主义已经成为一系列的现象，对纪律不重视。如江天同志对减租减息的决议不执行，却改执行停租废债，虽然不是闹独立性，但要知道这是大会的决议，谁都要执行。如杀人权问题，干部也不重视决议。钟可批准徐往港医病等等问题。

丙、干部间没有进行自我批评与互相批评的工作，对下面亦无作检查批评工作，发生了问题才作批评；某些干部对某上级处理问题不熟练，不是从正面提出，而在后面提出，造成不融洽的现象；有些干部对目前的困难，不是拿出勇气来解决，而是要求调动岗位，造成几种情况：

a．干部觉得苦闷，对领导人家表示怀疑，不知能否领导得起。但实际说来，纵使自己能力弱，也要负起革命所给予我们的任务，被领导的也应该服从。

b．各区内干部间不大融洽，如派潭、永汉干部各有界限，以及徐同志想把队伍开到河东区去，又恐寄人篱下等等。

c．整个工作陷于无政府、无组织状态，不能有计划去做。

自由主义产生原因：

①二年多来都是分散活动，强调独立解决问题。由于客观原因，造成对全面情况又不能作全面了解。

②由于各干部都在各地区搞起了工作，满足于自己的成绩，对全面照顾就不够了。最严重是接到指示后不加讨论。

③干部间缺乏日常批评与自我批评的工作。干部大部分是从各个地区凑合来的，若没有自我批评就形成了隔膜。现各县均未建立起领导核心。

④从阶级基础上去了解，大家都是小资产阶级出身，对纪律观点较马虎；另一种偏向是怕斗争怕困难。这主要是表现在一般的中层干部上，一般干部缺乏雄心魄力，情绪消沉，不安心工作，要求调动，不积极争取主动打击敌人。造成这种现象原因，缺乏斗争信心，保命思想作怪，思想脆弱，缺乏顽强的斗争精神，干部能力弱，经验少，致许多东西都做不通，假如大家都觉得是孩子的话，就要从艰苦中去锻炼自己。

7、领导问题，以上弱点错误，是根源于对形势估计错误而来。此外，在领导上的弱点是：

甲、领导上过于分散，只有个人领导，没有集体领导，更没有做到突破一点，取得经验，推动全盘的领导。

乙、对方针政策掌握不定，如对停止实行减租减息的文告就弄得不明显，不敢大胆表明态度。就是对减租减息原则亦掌握不定，对敌人新的阴谋只作一般估计，一般提出，没有具体提出对策。

丙、领导不深入，没经常检查工作，以学习新的经验教训指导工作，分散到各区去工作的干部均未注意到这件工作。

丁、整个干部没有注意到自我批评，就是高级领导机关也如是，发生问题时不敢大胆去解决。由于有着这些弱点，致许多工作跟着搞错。

生产这种现象的原因：

a. 官僚领导，不深入了解情况及布置工作；b. 领导上过于分攻，无法建立领导核心；c. 领导上少商量，互相尊重不够，高级领机也如是，如开会时只是一套套下去；d. 一般干部能力、经验均薄弱，又没有很好的去学习，没有向经验多的同志去学习，精神上不虚心。

从这个总结看来，我们是存在许多弱点，这弱点大部均由领导上负责。

四、今后形势问题：

1. 本区基本形势的重新认识：本区的地理形势是处在广州的外围，

而站在湘、粤、赣这个单位来说，则是进攻广州的前哨地区，也可以说是呼应根据地的一个地区，故敌人对本区是非常重视的。由于这个地区有广九铁路、粤汉铁路及广河公路、广韶公路，及东江河、增江河、从江河，交通便利，敌人对我的威胁颇大，仅须数小时，敌便可将作战队伍输送到我区作战。

封建力量是强大的，过去，在东纵时代曾于博罗及下增一带推行过过左的退租退息政策；现在又由于我推行分粮分田的过左的错误政策的影响，造成了地主封建力量与我有着严重的成见对立，基本发展趋势是：

甲、在相当长时间中，敌都不会放松对我区的进攻，虽然将来会有根据地可以给我予支持，但在未解决广州以前，敌会加强对我进攻是可以想见的。故我在这期间要守住一部分圩场或地区是不容易的。

乙、在今后的相当长时间内，均会与地方反动武装斗争。虽然某些反动武装可以作一部分的缓和，但大部分反动武装是难于缓和的，如博西、正果、福和、永汉等地，除非是大军南下的新形势到来才有缓和的可能。故今后的斗争是相当复杂的，我们虽然使用各种各样的办法，或缓和瓦解，或武装消灭等方法来对付反动武装，但一时尚难扭转局势。

上述二种情况，决定了我们今后斗争规律，使我们的地区不容易连成一片。今后的斗争虽然也是一松一紧，但与去年比较却有不同了，故对今后形势应重新慎重认识，不可被邻区的胜利情况刺激了自己而模糊了对基本形势的认识。

2. 本区当前形势：敌人的本区已搞得了一些成绩，但敌之重点进攻仍会继续进行。若我集中力量打一、二场大仗，给敌人大的打击后，敌即会对我作全面进攻。当然，这种说法并不是说有机会都不去打仗，而是说我们应预见到这种情况。敌今后可能会增加一部分兵力到本区来，五风岗政策在本区推行是伤脑筋的事。敌在增龙区的进攻可算告一段落了，现在增龙区主力是转移到他区去，敌人会跟踪追击，转移它的锋芒于他区。敌人目的仍是瓦解我群众基础，建立反动武装，恢复保甲制度。许多平原地区在敌人加重压力下，可能被敌人组织起

反动武装，在山区也有许多地区会被组织起反动武装，虽然不甚稳固，但我控制区却缩小了，造成了敌人进攻我们更有利的条件。

反动武装的发展趋势是向下降的，现在部分的反动武装已被我缓和瓦解，在将来那些被迫组织起来的反动武装也可以进行缓和瓦解，但在敌重点进攻下，反动武装在数量上仍会有多少增加。

在今后的斗争中，敌仍会采用各种方法来瓦解分化我队伍，我某个部分或个别分子仍有可能会中敌计。

群众情绪向下降，要想发动热烈的群众斗争，是今后相当长时间的事情，群众自前的普遍要求是安定下来，我们的工作也应该是打好基础与做好生根工作。

基于上述情况的认识，今后的斗争方针是：加紧巩固队伍，稳定群众情绪，大胆推开，粉碎敌人重点进攻、怀柔瓦解的新阴谋。

总结补充：

①对方针与形势的结合不够，如群众斗争问题，当时是提出树立人民优势，不同提出巩固群众基础，这是群众工作方针上的错误。

②执行大搞方针机械呆板，本来在今年三月时，我已在大搞后发展起来了，但不强调巩固，却仍然强调发展。

③三月时提出孤立敌人据点，争取击破反动堡垒，又是错了，不是有步骤的对付反动武装，如缓和瓦解之类，结果反动武装没有减少，只有加多。

④集中与分散问题，只一般提出强调分散，应控制面，未提出适当的集中去打击敌人，故在敌人进攻之下表现软弱无力。

⑤在上面的总结中只指出弱点，没有指出成绩。这对于今后鼓舞干部坚持斗争会有问题，故亦把成绩总结起来。

我在这半年来是有成绩的，起码是渡过了困难，特别是河东区的队伍有了发展，群众斗争亦有大的发展。其他地区虽然有损失和挫折，但在军事上给敌人打击很大，虽然是被迫战斗，但却给敌人杀伤了。河东区的军事斗争精神是值得发扬的，几次均能给敌人打击，并用进攻敌人据点来牵制敌人，迫敌人不得不退却，地方反动武装逐步瓦解，军威是提高了。龙从区于六月战斗曾给敌人大的打击，故有新的转变，

经过了几次战斗后，已有了积极打击敌人的精神。增龙区在今年来虽未打过好仗，但某些干部已有了积极打击敌人的思想。我在战斗中虽然不能有大的处处打击敌人，但也已打下了继续打击敌人的基础。

在群众斗争上虽然受到挫折，但我干部的工作精神是好的。龙从区能根据实际情况决定分粮分田的步骤，虽然政策上有偏向，但工作是表现努力的。在河东区，凡是能活动的地区都建立起群众工作，邑江的分粮分田斗争能达到减租减息时期的水准。龙从区能够向外发展，增龙区能缓和了罗黄洞的地方反动武装；河东区动员租废债（今年七月）斗争虽然是原则上有错误，但民众却得到果实有二万多担谷，干部又能放宽尺度去处理，若能及时转变政策，地主是可以缓和的。

从各种工作来看，都有其成绩，特别是地党工作有大发展，总计起来发展了二倍，改变了干部不重视地党工作的观点。在全军困难时，干部都能咬紧牙根坚持斗争下去。这要从下面的理由来说明：大部干部都有信心与决心渡过困难，有些干部能带病工作及前仆后继的精神，有些干部虽然不熟悉工作，但都能负起责任，如高李同志。某些干部能根据具体情况掌握政策方针，如河东工的军事斗争与分粮分田的斗争，均有其正确地方及独到之处。

五、今后工作决议（1948.9.30）

（一）本区今后形势

甲、今后敌人对本区所采取的阴谋——由于敌人对本区的重视，将来用于本区的力量是不会减少的。现敌人的兵力共有两个团，若不会增加，也不会减少；若我有新的刺激时，敌可能增加一、二个营来进攻我们。但在这三个月内，敌要全面进攻我们是不可能的，因为我们的地区在敌人看来是被压缩了。

今后敌人的做法仍可能是重点进攻，敌会仿效其在增龙区施行过的阴谋，先从点做起，然后控制面，尽量使用反动武装来控制，将其正规军作机动使用。

今后敌之重点可能是龙从区，敌之做法是收买、利诱、压迫来瓦解我群众基础。在瓦解我群众基础后，跟着来的就是健全其保甲制度，布置特务网的组织。敌人的有利条件是：原有圩场、乡村中之某些中

部分子对我不满，地主反动武装仍可被组织起一部分，群众情绪低落。在这种情况下，我之新的困难仍可能增加，原有活动区仍有可能一部分被压缩，经济上继续受威胁，群众情绪继续下降。

乙、但我坚持斗争粉碎敌人阴谋有我的有利条件——敌不能用大兵来全面进攻我们，我还可以有许多空隙利用回旋转移，发展新地区，我干部对敌之新阴谋有了认识。虽然群众情绪一时低落，但在敌之加重压迫剥削下，加上我全国之有利形势，新的群众斗争不久又会上升的，我现能及时做巩固工作。

丙、今后可能的变化发展：①地区变化：原区可能被压缩一部分，但我却向新区发展了。②反动武装的变化：一方面在敌之重点进攻中会搞起一部分；但一方面在敌松的地区会被我瓦解一部分，及我之力量发展一部分，这是此起彼伏的状态。我对反动武装的政策是：未成立的要阻止其成立，已成立的则争取缓和瓦解，使其伏落，造成伏的多于起的。③群众变化：人民受到的摧残程度已到了顶点，大部群众受过摧残考验，群众组织虽大部被瓦解，但也只能瓦解到现时的状态，如派潭、永汉我之群众基础基本上仍存在，河东群众情绪却向上申[升]。现在，现有的群众基础是群众中的骨干，是将来斗争的本钱，将来的群众斗争也是此起彼伏的。④我队伍大部受过敌人一年来扫荡的锻炼，质素加强起来了，情绪也稳定起来了，有困难也不会如过去的减员。从上述的情况看来，本区今后的形势是此紧彼松此起彼伏的。

（二）今后方针任务

甲、方针：巩固原有基础，相机发展，大胆开发新地区，建立新的斗争基地（力量着重巩固，地区着重发展）。

乙、任务：1. 加紧整训队伍，改造思想；2. 积极建立主力，开辟新的斗争基地（现着重建立新区主力，从各区建立主力逐步提升为全区主力），发展经济；3. 加速平原工作，求得生根立地；4. 整顿群众工作，纠正政策，瓦解反动武装；5. 培养干部，发展党的有生力量，巩固党的领导作用。

（三）当前的几项工作：

甲、军事斗争：

1. 目前军事斗争是强调开辟新地区，全区发展方向是新丰、龙北、

从南以及各县之平原地区。

2. 各县团单位的发展方向是：河东区除了向原有的方向发展外，新丰以南是其主要的发展方向；龙从区主要是向新丰以南及龙北发展；琶江区主要是向花县发展；增龙区则向龙南沙迳及从南发展。

3. 为着在新丰发南建立基地，目前要建立起两翼工作：一翼由从北至新丰南部，兵力以增龙区之二个中队为主；一翼由河源南部至新丰南部，兵力以刘标之一个大队为主。两翼到达新丰南部会师后，即分头做建设工作，要迅速瓦解反动武装，避免和地方力量对立，争取团结大多数。群众工作方法要作较长时间的打算，工作要普遍，不可过早暴露，在新基地范围内组成一个相当于工委的机构来领导。

4. 积极整训队伍，要把现有的机动队伍抽出来整训。地方队亦要作适当的整训，工作人员及税站人员都要经过整训，使他们认识国内形势，加强斗争信心，要逐渐将地方队伍提升为主力。加强队伍的政治教育，要求政治干部重视这一工作，建立起党的领导作用，党的发展与党的教育亦须重视。要建立起经常领导制度，各队须建立党的支部及政治工作制度，有一定时间的政工会议和检查工作与总结工作，提高政治干部应有的职权与地位，要求政治干部不怕琐碎与麻烦。在半年内以政治工作的成绩为检查工作的标准。

5. 目前军事斗争目标仍着重消灭地反武装，应提高我斗争积极性，争取能够与应该消灭地反武装。主动打击敌之进攻，各区应有机动兵力使用，团级首长应直接指挥与领导队伍。以适当的人和钱搞好情报工作，地反武装在大搞后组织起来的，一般皆采用瓦解方针为主。其方法是：①K乡公所之自卫班及主动组织起来已经起了变化的地反武装争取瓦解之；②坚决反动或被特务掌握的地反武装，采取消灭方针，但不放弃争取分化瓦解其下层的工作，通过各种关系使其了解我政策的转变，说明我过去之分粮政策是错误的，表示道歉，利用有关系之干部写信给反动武装，以达到瓦解目的；③对被迫组织起来的反武，应布置内线关系，并有一定的步骤：第一，争取其不参加战斗行动，若被迫来进攻我时枪要向天放。第二，供给我情报及给我各种活动的方便。第三，争取其解散。第四，争取其起义。

6. 部队建制要根据今天的斗争环境与物质基础来决定，当各种制度规定后，要全军深入研究，并检查不适合制度的错误和弱点，从检查中全军推行，保证贯彻下去，首先首长要起模范作用。

乙、群众斗争：

1. 当前群众的斗争口号是反抢劫及减租减息，但斗争内容应该广泛，如社会福利事业、文教事业，但重要点应使群众利益不受损失，不受摧残。所以群众斗争方法方式应根据各地不同情况、群众需要与觉悟程度来决定。在我中心控制区一般采取和平的带非法性的斗争，但仍不放弃在有利条件下的非法斗争，组织形式是秘密的与公开合法的同时并用。在平原区或敌占区完全采用合法斗争或用灰色面目出现的非法斗争，组织形式同样是采取秘密的与公开合法的两种并用。

目前斗争，除了积极的求得群众利益外，但同时要使我控制区人民不受损失。并且更注意在我队所到之处都能做爱民工作，给人民予帮助，建立密切的军民关系。为着使我中心控制区避免损失，与民众的联系要秘密。目前的斗争形式应逐步转变，在受敌威胁大的地区，应主动布置求得地方反动武装的缓和。今后除了部队活动要做爱民工作外，在我能活动地区用武工队去做群众工作，求得生根立地。在平原区应作长期打算，从点滴的工作积累中来奠定群众工作基础。

2. 今天整顿群众工作，其内容是：整顿群众纪律、政策，调查群众损失和整顿群众组织。整顿方法是：事先要做调查研究工作，根据调查材料及我之政策加以划分处理。对土改工作过程中损害中农及工商业者应作道歉并作尽可能的赔偿，对地主、富农斗争过火的应向他道歉，生活上无出路的应给予适当的救济。对队伍过去曾损害过群众利益的应负绝对赔偿责任，并要作解释道歉；对现在被摧残后的群众仍表现积极的分子，就将这些分子做基础来建立群众组织，因为受损失而生活无着落的群众庆作适当的救济，用各种形式组织其生产，提高生产积极性，务求得生活解决。

3. 在今后斗争过程中，慎重处理有关各种政策问题，决定一般的不准抄家，但个别极端反动、为群众所憎恨又有很多钱的可以抄（但缺乏一个条件都不能抄），抄家时须经团政委的批准。对于非积

极的反动分子、可疑特务禁止逮捕，主要是教育感化，非首要分子不杀，对首要分子又确实是罪大恶极的有确实证据的经过团级军政首长的批准，然后能杀。这政策的执行由团级首长负责，若下级有违背此原则时要立即纠正，并给予适当的处分。凡是逮捕分子禁止肉刑。

丙、地党工作：

1. 目前地党工作经过发展后，应着重整理巩固，首先从组织上整理，山区组织要划分红、灰二层。第一步从支部做起。然后区委有条件时才把它划分二重，灰色层一般不作直接配合部队的工作。平原区一般应建立灰色组织，已暴露的应划分领导。不要与新发展起来的发生横关系。对一些不能立足的分子应及早抽到部队工作或参加武工队的活动，平原与山区的组织应划分二个系统领导。对自新分子应重新审查整理，若是自动自新，今天表现不坏的，停止其生活。可保持工作上的联系；对被迫与群众一起去自新今天仍留做工作的，在经过批评教育后，重新恢复关系；对自新后曾变节的，应开除党籍。

今后如果受敌人威胁与镇压，在不得已情况下，可主动布置个别党员干部与群众一起自新，但一定要县委知道，并由县委去布置，不做成传达。

在非我能经常控制地区而又无横关系者不建立支干会；但已有横关系者而又能为我经常控制地区可建立支干部会。

今后区级领导机关一般不设委员会制度，只设正特派员一人，副特派员二人。三人可讨论一般问题，但在工作上不发生横关系。

2. 目前党的工作是从巩固中求发展，因此要加强新党员教育，一般要把半年来新发展起来的党员进行轮回训练。党的工作要与群众工作密切的结合起来，因此每个党员要有其日常工作，群众斗争的公开领导要由红的党员来领导。地委与县委要设有专管地方党的负责人，地委组织干部应着重培养地方党干部及总结地方党的工作经验，县委应着重到各区去帮助区委进行日常领导工作。目前地委应着重有计划的训练县、区级的领导干部，在今后半年内要把县、区级干部训练完毕。

至于党的大选问题，迟一步再作打算。

丁、经济工作：

1．坚决布置东江河税收；2．积极利用灰色关系去发展经济；3．加强与整理现有税收；4．在两不收的税站应用军事力量去抢收；5．各区除了要指定专人来领导经济外，在发展经济工作上要由军政首长直接去布置；6．今后的经济：第一步，各区要做到统筹统支；第二步，三个月后司令部要收返一部税收直接领导，作部分的统筹；第三步，下造公粮司令部要收返四成。

戊、领导工作：

1．建立司令部日常领导核心，着重开辟基地及开辟平原区工作，帮助发生困难的各区解决问题。

2．纠正干部思想偏向。司令部要有一定时间到各团去检查工作，求得深入、实际帮助上层工作，分工后要职责分明。今后各团向司令部每半月作报告一次，每二月做总结报告一次；团以下各单位每十日向团部报告一次。战斗简报在战斗后即须报告，战斗详报在一周内要做好送到，并迅速转到司令部。

3．为着纠正干部的思想偏向，应根据目前的制度去检查，特别着重自由主义，多印反自由主义文件，在报上多登反自由主义文章。各单位要定出三个月内的反自由主义的学习计划，并检查学习情况向司令部报告。

4．培养干部着重从工作中总结经验教训，军事部门与地党部门都要有计划的去干。司令部在可能范围内从各县抽出县委轮流训练，以反对自由主义及政策问题为学习中心。各单位要建立学习小组，各干部每周要有十小时的学习，各级检查工作应包括学习一次。

高　钟

（时约1948年11月中旬写）

关于江北情况的报告

(1949年1月13日)

这是一个并不完整的报告，因为首先我对全江北的整个情况本来就不很了解，加上事先又没作这报告的准备，一下子无法好好地有组织的写出来，只能作一些零碎的罗列。现在我是就我所知的写在下面，统计数字都是仅凭自己的记忆，但相信大部分是准确的。（一九四九年一月十三日）

一、军事斗争与队内情况

（一）河东区由旧年七月至十一月底的军事斗争，曾经作过一次总结。这期间大小战斗二十四次，缴获枪九十七支，子弹三千余发，我牺牲十一人，毙敌八十九人。我、敌阵亡人数为一与八之比，其中包括敌连长二人，排长三人（四人），伪中队长一人和我小队级干部二人。

这些战斗中，以九月二十一日的何家田保卫战较大规模，敌人独二团二百多人（约一个营），配合龙、博各地反武装共四百五十人以上。我部队连民兵在内地有六百至七百人，战斗结果毙敌连、排长各一，士兵伤亡二十六人（毙敌确数记不清楚了，大抵是十余人左右）。还有敌人此次逃亡散失的在四十人以上，我仅牺牲民兵一人。

至于完全主动的有缴获的战斗则是：（1）九月中旬的路溪伏击战，解决了伪自卫队一中队，毙敌中队长李潮基，全部敌人三十余，死伤俘的二十多人（确数不详）。我方缴获枪二十余支。（2）十月三日的路溪陈石厦袭击战，全部解决伪自卫队一中队，生浮伪中队长谢志中以下二十八人，缴枪六十三支，子弹千余发。（3）十月上旬紧接着陈石厦之役的东山截击战，解决伪护航队十余人，缴枪约十余支。

敌人还有一次规模较大的扫荡，是十一月下旬，敌人组织了一个营以上的兵力，还配合了横河方面的地反武装四、五十人，向我旧土改区进攻，适我主力他移，只是一小部队伍与之接触，敌人少数伤亡。

补充七至十一月战斗统计：俘敌八十八人，其中包括敌副营长一人，团部副官一人，伪中队长一人，我无被俘。

（二）十二月以来，河东的全部战斗还未作怎么统计，大抵在五次至六次之间，比较大规模的是（1）十二月二十三日平安墟附近的战斗，敌保八团一个连配合伪自卫队、地反武装共三百余人，配机枪十七挺，炮一门。我方兵力约与敌相等，本来预先是布置伏击敌人的，因为临时情况发生变化，结果变成了遭遇战。我同志们充分发挥了英勇坚决的精神，猛冲猛打，连接夺取敌人据点，追击十多里，晚上还包围了敌人在一个反动据点里，本想用地雷攻击，但敌警觉很高，碉楼的四面八方悬着棉花浸油的火球，加强警戒，还常常放冷枪。同时我们又接到敌人可能增援的情报，自己的子弹也打得差不多了，乃决定撤退，敌人也马上逃走。此次敌死伤十余人，遗尸六具，生俘敌人三名，包括反动头子一个。我缴获枪四支，子弹百余发，马一匹，打扫敌营房时缴获敌军官遗下军楼五件，电话机一具及军帽、军毡各十余件。我牺牲小队副一人，受伤三人，内小队长一人。（2）一月四日敌（番号未明，据说是保八）配合博罗伪县警队，共二百多人，伪县长也亲自出马，向我公庄方向进犯。当晚我队四百余人即将该敌包围于赖子墟，断绝其水源，同时用土炮向之射击。五日晨战斗开始，当日初步统计毙敌五人，我毫无损伤，此后战斗仍然继续，直到我七日离开公庄。

（三）其它地区最近的军事斗争情况，我所知道的有两件大事：（1）是西江我队曾经以少数队伍粉碎了敌四百人的进攻，并取得了相当的胜利。（2）是十二月十日龙从我队在从北连麻坝的伏击战，全歼敌独二团一主力排，击毙敌排长以下约十人，其余全部生俘，包括伪新丰县长张汉良在内。我缴获机枪三挺，步枪约三十余支，手榴弹三十余个，子弹三担，物资一批。

（四）河东区检讨了过去的战斗，认为基本上我们是主动的，我们不曾犯过山头主义，不向外推出，坚持外围游击战保卫山区的错误。我们在粉碎敌人的进攻这一点上取得了胜利，但是我们没有打过几次漂亮的、有效歼灭敌人的胜仗，我们消耗了并不容易补充的弹药，而

不能取得应有的代价；我们往往松懈了主观的努力，给敌人以逃生的机会。造成这些弱点的原因是：第一，同志们尤其各级领导干部都不曾确立打歼灭战的思想，所以好些时候一打就赶着敌人走几十里路，只是觉得击退敌人就算完成任务，并没有想到或做到利用优势歼灭它一部或全部，同时我们多是一与敌接触，必然先是选择有利地形登山"立于不败之地"，思想保守，先要敌人打不到自己然后才打敌人，好多有利时机，不能好好掌握，下达决心，付出若干代价，求得更有效歼灭敌人。第二，是指挥技能和射击技术虽然在不断的锻炼中有了提高，但还差得很远。经三，是爆破工作并没有计划地、有组织地经常进行，所以很多时候在战斗中不能取得有力的配合。最后是情报工作自己也不曾有组织、有计划的去搞，多是依靠群众，有些时候失掉了它的准确性和迅速。真正的主力还未建立起来也是一个原因。领导上经检讨后，号召大家正视这些弱点，求得改进，将战斗提高一步。

（五）河东区的队伍一直是波浪式的向前发展，大搞时（旧历四月间）队伍发展最盛。后来因政策上犯错误，地反武装组织起来，敌人进攻频繁，队伍由集中而分散活动的时候，开始了非战斗减员。时间是紧跟着大发展的后面，大抵是旧历四月末五月初。最严重时减员达五分之一强。政策转变、环境好转之后，队伍又[illegible]固和发展，十一月统计已比大搞最盛时期多了五分之一强，在十二月间发展的又有了百五至二百人。这发展的事实上必然继续和增多的，在大形势下面，好多人都想搞队，为着我们队伍的纯正和[illegible]，不能不限制一下和有计划、有步骤的做。据我所知，河东[illegible]现在部队的编制有五个大队和一个独立中队（最近为建立主力，必然有所更改），另外还有二个至三个并未公开的和灰色的队伍，每队约相当于现有一中队的人数。

（六）其他地区的队内情况，我不十分清楚，我知道的是龙从区队伍有发展，同时又经过了一次基本上是成功的整训，采取了解放军的练兵运动的经验。在政治、文化方面，同志们的学习情绪很高，军事作战技术也经过很实际的演习，收了相当好的效果。增龙区自八、九月间情势恶化，主力队伍转移之后，一般还是采取武工队和地下活

线，最近情况好转，转移到龙从和河东的二个大队已经或者准备回去了（他们一部分他移后曾经整训）。至于琶江后，因为离得远，又是新恢复了没有多久，我不大清楚，只知道粉碎了敌人的最近一次进攻之后，同志们的情绪很好，地区情况也基本上是安定发展的。

（七）河东区最近开始整训工作，除准备建立的主力部队以外，打算在流动中争取时机整训（即在发展中巩固）和轮流抽调回来整训同时进行。此外并强调加强经常的军队政治工作，现在全江北的主力已开始建立，也同时在河东区整训，河东区同时建立一个主力中队。此外并规定各单位也必须有主力中队、主力小队和主力班的建立，整训的内容是干部学习政策、战术，善于打歼灭战（在今天是伏击战和袭击战），战士学习政治、文化，提高射击能力、锻炼体力和训练爆破技术，并且学取解放军练兵运动经验，结合情况，具体实施。至于河东部队的政治工作，虽然也有好些成绩，有好多巩固队伍，改造战士的可贵的典型例子。但一般来说，还有很多不够的地方，如政治干部能力弱，人手少；如政治教育的缺乏经常性，尤其是没有好好的计划和一定的中心内容；如方式方法过于机械，多是讲授灌输，不能教和做合一；如教材资料的贫乏，领导缺少经常的有计划的供给指导和帮助等等。针对这些，我们已提出健全连队政治工作是作为今后巩固队伍和发展队伍的最主要课题。

党的工作，也是队伍中相当弱的一环，一方面是领导上的重视不够，一方面由于组织不健全，党的核心作用不曾建立起来。今后已决定健全组织、加强教育和建立总支部，今后是巩固和发展并行，由一月起号召发展一倍，以后加强巩固，现有党员占全人数不到百分之二十，总是干部多，战士少。

二、群众斗争与地区情况

（一）河东区我们活动（力量到达）的范围相当于一个县，人口十万至十二万，地区包括八十多个保（确数未详）、二个整乡和一个镇，其中全控制的有四十余个保、一个整乡，半控制的四十多个保、一个镇，控制、半控制的大小墟场共八个（平陵、桔子、赖子、柏塘、古岭、石坝、路溪、龙华）。

（二）河东的群众组织有农会和相当于农会的租息调解委员会一百零四个（最近数目又有增加，但未有新的统计），农会组织在目前还是初具规模（当然也有着各种群众运动作其内容，而这内容也会随着斗争的发展而丰富充实起来），没有基本会员，所有农民都是会员，开会和办事除积极分子外往往是一家一个人出来。没有核心组织，贫雇农团还未建立起来，并且有些农会的干部品质、作风不纯，造成相当严重的现象。最近斗争方针的提出是发展与巩固并重，而眼前的工作重心，还是放在整顿群众运动、健全基层组织上面去。关于农民干部的培养和改造，曾经开办一个短期的训练班，以后还要有计划的这样做，不过，最重要的还是经常的教育工作。群众斗争的口号，过去提出过减租减息，现在提的是加紧春耕，储粮备荒，就是在这中间的一个时期，有一个阶段的沉寂，这是由于后一口号提得迟，放松了这一个准备时间。在河东，民兵的组织搞得比较好，经常协助部队作战，动员过最多的人数有四百至五百，其中有两个地区的民兵曾经独立作战，击退了来犯的敌人，民兵中间大部分是脱离生产的后备队。老地区有常备队，有些搞得好，已准备上升为地方队伍，有的搞得比后备队还差，急待整顿。

（三）河东的老地区，一般来说，农民是得到了利益，改善了生活，如鳌溪的农民今年纷纷做新衫，买布的数量多得使外面的人惊奇，那村今年下半年一共娶了二十多个新娘，是该村从来未曾有过的事，这一类型的故事很不少，这里不必多赘，当然敌人对老区的洗劫也比较疯狂，但除了给敌人抢走的以外，民众的既得果实不曾吐出去。同时对于其他老区而言，河东老区受敌人进攻的残酷性和长期性和连续性是不如别人的，所以基本上群众斗争的情绪不曾给压缩，不会有显著的下降。但是，实在也有很多缺点存在：第一，真正人民的力量还未组织起来，少数不良分子作威作福，造成新恶霸。第二，就是曾经土改的地区，由于干部的错误或者照顾不到，有好些贫苦人民分不到果实，甚至有乞丐的存在，这些至今还未得好好的补救。第三，群众的生产热情不高，安于现状，同时在取得了相当的斗争果实之后，斗争情绪也显得淡薄了很多。第四，造成上面事实的重要原因之一，是

民运干部太少也弱，本来已是不十分巩固的群众组织，也因为要开到新区去从事发展工作。无法有更多的干部分配在老区，以致变成放任自流。

（四）河东的新地区情况，一般来说是比较蓬勃的发展着，由于我们政策的转变，由于我们军事的表现，由于整个大势的影响决定了这些。群众对我们的期待是异常急切的，好多地方的人要求我们去解放，好多地方的人愿意交公粮给我们，请我们去。减租减息运动是群众斗争的中心内容，虽然减运中有好些弱点存在（如包办代替，如工作干部的粗枝大叶，不深入调查，不及时组织群众力量，不有计划、有步骤的正确引导群众斗争，而在事务主义中兜圈子，单做上级的传令员，满足于一时政令的推行而不求诸群众的自发自动等等。好象有的竟至是为了临时收公粮而去组织农会就是一个明显的例子）。但是基本上是维持和提高了群众的斗争情绪，有两个很好的故事：一个是公庄蒋区的地主来收租，农民说："租在我们这里，早就准备好给你了，不过你们的地方还未解放，解放了再来拿"。那地主没有法子，他说："不是我阻止红军去解放呀！请你们叫红军赶快一路'解'出来！"还有一个是平围的一个地主去收租，平围是接近我区的一个未解放的地区，地主要收足租额，理由是这里未解放，否则可以照红军的命令收四成，迫得农民们赶得着找部队想办法。这类的故事也不少。并且在减运中各个不同情况的地区的农民又创造了不少的斗争方法，充实了减运的内容。河东的减租，规定新区交五成，老区交六成，利息以不超过三分（年利）为限。其他比较困难的事是牛租问题和建立新债务问题，牛租本来规定减收五成，以致牛主很多牵回去或者变卖，现在已决定按具体情况提高或者不减。建立新债，还没有确定具体的办法。

（五）河东地区敌人的兵力经常驻防的最多是一个营，好些时候还要少。最近以前敌人的分布是：龙华一个连（独二团），平陵、石坝各一个连（均为保十三团）。十一月十五日平陵的敌人逃跑了一个排，带走了二挺机，走前还破坏了一挺机枪，连长熊某、排长曾某也都逃亡。其时石坝敌人又曾分一部分上去，到十二月下旬石坝、平陵

的敌人都撤走了，只是古岭方面有排人，起不了什么作用。最近敌人向我们的进攻，是从区外调兵入来的。

河东的地反武装已经日趋削弱、下降而至瓦解，有两个类型：一种是公庄的伪自卫队，是完全听令于我们的，以前是各行各路互不干涉，最近敌人来公庄，他们还和我们一起对敌作战。一种是虽未解散或听令于我，但反动的积极性已大为减弱了的。例如茅岗的钟达仁，以前十分反动，现在已准备走，他告诉我们，他可以离开地方去香港，希望我们保护他家属的安全。剩下来的是显村、平陵和石坝最为反动，现在平陵和石坝的都给我们赶走了，他们已失去地盘，流亡在外。

敌伪乡政权大部已失去其统治作用，人民有什么问题，都投诉我们，近来大势所趋更渐渐造成以我为正统，例如公庄要演剧筹款，伪乡长等要联名呈请我们批准，敌人来公庄，弄到他躲着不敢见。

（六）河东由分田、分粮、分浮财的政策转变到减租减息的政策，中间经过旧年上季的停租废债。减租减息的"联合通告"是十月一日发出的，立刻收到很好的反映。加上向来统治工作也搞得比其他地区好，这一下，大大稳定了人心，逃亡的地主、富户除了曾经作恶、民众憎恨的以外，绝大部都先后回来。有两个事实的表现是最典型的，一个地主收到了"联合通告"，马上喜形于色，奔走相告，说"现在唔怕了，红军政策唔同了！"又说："红军下大赦令了！"又一个工商业者见到了，连连赞叹："这样办多好呀！早就应该这样了！"在地主、富户方面，都遵守我们减租减息的政令，甚至那些曾经反动，现在态度中立的地主也一声不响的照我们的规定收租。近来大势所趋，人心向我，逃亡在外的曾经作恶的地主，也纷纷要求我们饶恕，准许他们回来了。

大搞时期，我们曾经损害过工商业，现象虽不严重，也不普遍，但也实在搞过了二、三间店，可以说是"彻底干净"，造成了一时期的人心惶惶。后来我们明确宣布了保护工商业政策，并且事实上做了，所以至今已经没有问题。河东的土匪特别多，时时劫圩抢店，我们好几次惩办了土匪，追回赃物，更加坚定了他们对我的好感。平陵在敌人撤防时立刻给土匪洗劫，我队闻讯立即赶走土匪，进驻圩场。有了

这个经验，所以石坝墟敌人一走，商家立即联名请求我队前去。总之，他们深深体认到只有红军才能保护他们，维持治安，以我为正统的观念，也在渐渐形成了。

江北地委关于庆祝边纵成立及东三支公布名义和发动政治攻势的指示

（1949年1月30日）

第一，大军渡江在即，各处不断胜利地粉碎敌人进攻的情况下，粤赣湘边纵队成立及我东江第三支队公布名义，对我全党军民是一个巨大的鼓舞，对敌则是巨大的震惊。值此新春举行庆祝大典，应对我全军、全党、全民进行全面的政治动员与开展对敌政治攻势，这必须作为目前重要工作去进行，各地接到纵队成立宣言后，必须普遍散发，并即根据一月二十五、二十七的通令，庆祝支队司令部的成立和各团部的公布名义，分别举行党或群众的盛大庆祝。在全党、全军应以评功、庆功、进行思想教育相结合，通过群众性的评功、庆功，表扬英模、典型，选出模范党员、战斗英雄、模范工作者、模范单位等，发扬正气。各县团可先从班、排、连、武工队、支部、区委、税站、交站等单位按级进行民主查功，然后按级选出各类英模功臣，在获得三等以上功臣英模者，都需在县或团的庆功大会上予以发扬奖励。办法可由县团颁发嘉奖令，或给予模范功臣的称号，或按功劳大小记上功劳部（暂由各团自己制定，将来再由政治部统一发下），或通令全军、全党，或登《大众报》予以表扬，或奖予学习用具，或予以提升，优异者向地委报告予以表扬奖偿。通过此工作，必须进一步号召各单位、各同志，从既有基础上提高，从而订出今后一个时期（暂定三个月）的立功计划（团体的、或个人的，要定得具体可行）和立功条例。如什么程度设立什么功，各单位应选出记功员，在进行评功时，要组织评功委员会（委员中战士占三分二）。最好能发动单位之间、同志之

间进行挑战，发出战书，互相竞赛，这一工作的进行必须深入具体，发扬民主，切忌包办钦定，事先必须召集党员、积极分子，作动员酝酿，使成为群众性的要求，然后公开号召，普遍进行。此一工作在我江北区尚属创举，各地必须善于选择一个单位亲自深入进行，获取经验。

同时，仍须与我们本身存在的弱点，进行思想教育，应向全党、全军指出：我能得到人民解放军之光荣称号，是由于二年来奋斗有了伟大的成绩，这应该是和只能是中央、毛主席的领导，全党、全军一致努力，人民支援的结果，现在要争取更大的胜利。为此，全党、全军必须坚决执行区党委的指示："要更加走上统一集中，使党的政策更能统一和贯彻，克服任何本位主义、分散主义思想，消灭一切无纪律、无政府状态；必须全体干部紧密团结，特别是北撤后坚持斗争的老干部和近年出现的新干部之间，原日军队干部由地方出来的干部之间的团结。我们表扬那些坚持斗争，开创局面的老干部、老战士，他们负献很大，锻炼最多，经验最丰富，将给他最多的光荣，并期待他们成为今后大发展大胜利的斗争中，不可缺少的骨干"。区党委又告诉我们："党又应该向他们指出，任何人不能自己居功，不能因此而争地位，逞英雄，自视特殊，而是不断提高觉悟程度，做模范，做表率，保持党给予他的荣誉，不负党的期望"。我全体同志，必须认清时局，记住敌人，一切应从时局发展、斗争需要来看问题，把精力智能，集注于各项的重要工作问题。不应分散精神为了琐事而忧愁苦闷，应记住敌人给予我们的深仇大恨，就在此时作总清算。目前自应同仇敌忾，集中对敌，迅速全部消灭敌人。因此，提高自觉，放下包袱，开动机器，团结一致，响应中央关于"加紧努力"的号召。

我们全体同志必须增强群众观点，紧密联系群众，在区党委的指示中说："中央批准纵队成立中，批评我们部队，应从群众中生根问题"，这是极端严重而又必须克服的问题，同时更要纠正左的和右的政策，要深入发动群众工作，在队内和队外建立党和群众性的组织，严格纠正队内脱离群众的单纯军事思想。此点各县团要普遍展开传达，展开讨论，检讨，反省，认真改造，目的在提高全党。全军特别是干

部的自尊心和自爱心，提高阶级觉悟，提高积极性和创造性，在此基础上达到区党委的要求："歼灭敌人、唤起民众两项本领"。各地在上述二项深入贯彻之后，即应转入誓师大会，公布各种必要的公约和纪律。如：战斗公约、爱民公约，"三不走"，"四不要"及群众纪律、战场纪律等。在掀起全军杀敌雄心中按照区党委和我们的战略计划，胜利进军。在庆祝大会及新春宣传活动中，应进行时事教育，提高斗志，消灭过去群众受敌摧残的阴影，解释我党当前各项政策，帮助和发动扩军、拥军工作，应注意组织群众优待军属，助其解决生产及其他困难。在劳军工作中，应用多种多式办法，如物资慰劳最好是发动献粮、献金以及形势有利时之献枪，诸如说服富户纳粮以供扩军之用。

第二，我区在去年下半年以来的军事胜利（从北俘伪县长，歼敌一排，解决茅岗反武，缴机二挺，琵江黄花反击战等）和政策转变，结合全国形势，使敌营大起动摇，傍徨失措，中下级军官对内战日趋消极，兵变频繁（如左潭黄镜荣一中队和茅岗一分队起义），逃风日盛，反武日趋消极瓦解，中立缓和。现我纵队支队宣告成立，敌营当更为震恐，必须掌握时机发动政治攻势。目前在于瓦解和孤立敌人，争取更多的同情份子，必须将党当前策略、政策——区党委所规定的"即集中火力打击反对人民和我军的反动头子、地方恶霸、首要特务，并消灭其武装组织，联合与中立不反对我们现行政策的地主、富农，中立一切可能联合与中立的社会力量；对敌方人员依照'首恶者必办，协从者不问，立功者受奖'的原则处理，即使过去反对我们的人，只要他改邪归正均予宽大，在社会政策上仅限于反"三征"、减租减息、生产合作、救灾救荒，以合理负担决定财政政策"。广泛宣传，新区尤应注重在行动上提防左右偏差，各处必须深入进行调查研究，分辩敌方人员、地方反武及各种武装组织、谁是最坚决反动，谁是可以动摇的，谁是执行中立，采取有分别看对象的提出我们的态度和主张，对一切可能争取的力量争取其消极反共，分别采取中立瓦解、投降、起义、自新、暗中助我、带罪立功、先行搭路、受我指挥、待机反正。而把坚决反动的力量，慎重与坚决地予以镇压，故此等工作必须分清

对象，应对不同的对象说不同的话，打中他们的衷心才有效果。在攻势中应是多种多样，已有一般号召，又有对个别具体对象的工作，既要有宣传口号，传单等公开宣传，又要时时通过各种社会关系，采用个别商量接头的方式。这一工作必须全体同志大家动手，形成群众性运动，要动员全军上下，各连队、各单位都动手，农会政权及一切有组织的群众都动手，使各种宣传品均能到达他们手上。应在庙堂、风雨亭等处大书壁字壁画（根据我当前政策和形势写之）。攻势的重心在于攻心，多交朋友，使最坚决的敌人孤立起来，使那些可能还会向我组织进攻骚扰的变成无力，利我更易歼灭，使我在开辟山区，创建山地根据地时减少压力，顺利进行。

第三，以上两项重要工作评功庆功，思想教育，广泛展开政治攻势。各县团接指示后，必须深入讨论，周密布置，结合干部训练部队整训、军事出击、募捐征粮、总结经验等工作进行，务使我江北军民，在接受人民解放军光荣称号之后，全军上下，面目为之一新，配合着本区和全国有利的形势，到得更大的胜利。

地委1949年1月30日印发

江北地委关于反扫荡军事斗争的决议

（1949年3月11日）

（一）三月一日敌以一五四师一个团，保八一个营，保独七营及独二团，开始对我淳东区分路进攻，进行其疯狂抢掠、征兵征粮、组织反动武装，并搜索我主力追击。目前一五四师已下惠，是否他调或转移方向，尚未证实，如实则敌人仍可能继续调动新的兵力来接防扫荡。根据敌人在广东兵力之布置与本区十天内的扫荡情况看来，敌人此次进攻是带有防守性的。因此，其兵力是在分散中有重点的使用，而对我区的进攻，是在其分散下的进攻而非重点。由于敌人是被死的进攻，故极其疯狂掠夺，且较有计划有步骤的进行。在我区来说，其规模可能较前为大，但并不比以前强（从其士气、质素来看）。敌人

的兵力，多是残兵败将及新兵，情绪低落，士无斗志，下级干部无信心；且我区之敌兵是由几部份结合的，指挥不易统一，我有隙可乘，这是敌人的弱点。其次，我区处于全国、全省有利形势下，我军有了一年的斗争基础和斗争经验，力量加强，地区扩大，反动武装中立、软化或瓦解中，改变了过去被动形势，造成了争取主动的有利条件。且我之主力已经集结，干部在去年斗争中学会了一些东西，开始接受正确的战略、战术思想；加上有区党委紧密统一领导，有兄弟区协同配合，这是我们粉碎敌人进攻的有利条件。但不利条件仍然存在着，这就是地区力量恢复未久，群众基础薄弱，经济给养困难，情报交通搞不好，对正确战略、战术还没有运用的经验，容易发生偏向，分散主义、本位主义，无政府、无组织、无纪律状态的思想，仍然浓厚存在着。我们对于不利条件和困难，应该有足够的估计，利用有利条件，克服困难条件，并好好地总结和运用过去的经验，以取得反扫荡的胜利。切戒轻敌、麻木、急躁，目前一五四师如确他调，另部接防，须作新的布置，就可能有一个短暂空隙时间给我们利用作充分的准备。

（二）我军事斗争方针，是加紧准备，坚决贯彻区党委之“主动地、积极地、一部份一部份歼灭敌人的清剿部队，有配合有策应的粉碎敌人进攻，以完成本区的战略计划”的作战方针，以粉碎敌人的进攻，建立本区以博、河、龙为中心的斗争基地。因此我们须要集中优势兵力，在敌人进攻之主要方向河东区来歼灭敌人。在目前情况下，我们应该着重在内线一排一连以至一营的歼灭敌人，并在各区兵力集结联合作战中，逐步扩大主力队伍，依照原来方向向外发展，扩大回旋地区。“各区应加强武工队的配备与领导，积极巩固地方队伍”。并积极用麻雀战、地雷战、骚扰战以牵制敌人；争取消灭小部敌人，并搜集敌情，创造敌人弱点，以利于主力作战。应坚决把握集中优势歼敌的原则，如情况变化，需要转移或分散发展时，应依照区党委的指示，作有计划有步骤的布置。反对消极分散避战，反对消耗战，反对硬打盲打、乱撞乱碰。目前主要是打运动中的敌人，应有计划的预伏、诱伏，但不放弃在敌情完全了解、布置周密、有确实把握的情况下，采用袭击战，但不能变成攻坚。对地反武装，着重政治瓦解，对

个别积极反动的仍可采用有把握的军事消灭。对进犯之敌，仍须以攻心相配合，争取其动摇逃跑、拖枪投降以至叛变起义。

（三）目前应积极进行下面各项工作：

（1）全军、全党、全民作积极的动员准备。在干部方面，应以正确的战略、战术思想，反对急躁、冲动思想，反对无政府、无组织、无纪律状态思想，作为思想动员的中心内容，求得干部团结，服从指挥，在正确战略、战术思想指导下歼灭敌人。在全军、全党方面，应该提高斗争信心和斗争的积极性，服从命令，听从指挥为思想动员的中心内容，把现在发动起来的立功运动，结合当前斗争的需要，以互相挑战、互相访问、互相监督的方法，坚持下去，普遍发动并提高一步。切忌中途消沉下来，对各单位、各部门工作人员均须作积极动员，使之能一切为着战争胜利，服务战争要求。在群众方面，应该有组织、有领导的进行鼓励，根据目前形势与我们斗争的有利条件，指出敌人此次进攻是救死挣扎性进攻，目前的困难是暂时的困难。使之认识斗争前途，提高信心，并作坚壁清野，了望监视，以粉碎敌人抢丁、抢粮的企图，故目前群众斗争的中心口号是反抢反征。

（2）各区应加强武工队的配备，加强武工队与地方队的领导与教育，使之能配合主力作战，完成下列斗争任务：

Ⅰ、骚扰、牵制、打击敌人，搜集敌情。

Ⅱ、发展新区，扩大回旋区。

Ⅲ、动员组织群众，领导群众进行反抢征斗争，并支援战争。

Ⅳ、肃奸。

为了达成上述任务，因此，各团军政首长，在其主力集结之后，应亲自动手率领地方队与武工队活动，并及时总结斗争经验。

（3）在敌人进攻情况下，一些地方反动份子及特务份子可能活跃起来，敌人可能利用流氓、恶霸强迫建立伪政府与地反武装。因此，我们对地反及特务，应该严密监视其行动，并晓以大义，给予劝告及警告，若其仍继续活动，即予以逮捕、教育、监视。对个别反动特务头子，罪恶显著，人民痛恨，须经团级军政首长批准，始可处以死刑。对所有犯人，均禁用肉刑。在我区内，坚决反对敌人组织的伪政权及

反动武装，如敌较长时间占领，强迫组织，而民众又认为需要应付，且条件已无可避免时，我们才可布置一些我之群众去应付，但仍然要维持我政权，不能自己拆牌。

（4）目前经济给养困难与情报工作搞不好，是我主力作战的最大阻力。因此，我们要积极的有计划的去发展经济，可在各地区普遍发动捐粮、借粮，在某些新区仍可适当向富裕中农及富农、地主征粮。至发展经济部门工作人员，亦须以立功运动来鼓起其积极性，同时需要严格执行经济制度，各单位必须按时作经济总结报告，以避免贪污浪费现象。因此，目前司令部应速建军需处，加强经济工作的领导。为着能够做到统一给养，先把河东区的经济统一起来，统筹统支。在情报工作方面，应该组织各大小独立单位，经常搜集敌情，无论大小情况变化，均须向司令部及主力部队作报告。其次需要派出专人去建立情报关系及情报系统，在敌驻地或者敌人可能进驻地区，均须设法布置，积极建立内线情报。今后对情报工作人员给养与情报工作费用，应作适当的拨给，并须加强对情报工作人员的领导与教育，使之能搜集更确实的情报，反对道听途说的乱报。

（四）为着使战争能取得主动、能灵活作战，避免过去各自为政，被敌各自击破的错误。因此，要强调战争领导的集中性与统一性，把本区的指挥权力尽量集中在地委及司令部。今后各级干部在战斗下，均须无条件服从上级的指挥，各区在司令部的指示下，应无条件服从指挥与协同配合主力作战。各大小战斗单位，对敌情变动及战斗情况均须及时向司令部及主力〔部〕队作报告。为了达成上述目的，应强调在干部思想上要克服本位主义、经验主义及急躁冲动的思想，一切为了战争的胜利！

目前本区形势和斗争方针任务

——江北地委四月会议决议

（1949年5月1日印发）

一、本区形势问题

（一）自去年人民解放军秋季攻势以后，我们取得了东北的全部、华北的绝大部分和华中的大部分，以及歼灭敌人一百一十多万的巨大胜利，加上全省各地我们的发展和进攻的胜利，如九连的五战五捷及其他各地战斗的胜利，如南路保十团及各地敌军和反动武装的起义等影响，本区形势也跟着有利的方向发展。同时由于我去年下半年以后的政策转变，及十月以后以杨梅潭战斗为起点的军事上的转变，更使本区形势由去年的被分割、被包围、被封锁的状态起了基本的变化。这就是：第一，军事上开始脱离被动，争取主动，取得新的发展和新的进攻的胜利，恢复了大部分地区，解放了一些反动据点，因而大部分地区打破了过去被分割、被包围、被封锁的状态，取得了面的连成。第二，各地反动武装，部分被瓦解，大部分被缓和，只有少数比较顽强的与我对抗，但根本上也被孤立了，因此而迫使敌人从过去的进攻变为基本上采取守势。第三，群众情绪从过去的因受摧残而动摇害怕，走向稳定而逐步提高，形成新的广泛的大规模斗争的条件。

（二）现在大军渡江在即，全国、全省处于更有利的形势，且我区在公庄、上坪大捷，使敌人遭受严重的挫败，基本上粉碎了敌人在三月所组织起来的进攻，因而使形势向更有利的方向发展。我们士气、信心空前提高，人民的斗争情绪得到极大的鼓舞。少数极反动的武装，也开始动摇，走向分化瓦解。这不但是我们取得了很好的发展时机，而且增加了好多有利的发展条件。目前这有利的形势，还正在迅速急剧的向前发展，这表现在：第一，我正在处在主动的发展与进攻地位，并且力量迅速地发展和加强。我地区在反复斗争中不断的扩大和敌人

占领区不断的缩小。第三，群众斗争信心的空前提高，斗争情绪也极其高涨，已具备了有利的条件来发展更广泛而剧烈的群众斗争，从而加深我军与群众的血肉相关的密切联系，打下更广泛而巩固的群众基础。第三，长期与我对抗的地反武装，已经开始动摇，不敢抗我而逐步趋于分化瓦解，敌军官兵均无残斗信心，士气低沉，力量不断下降。

这样极其有利的形势下，加以我们接受了过去一年斗争的经验，根据今天的新形势，而作正确的领导，克服可能发生的发展前途中的一些困难，必使我们的发展与进攻取得更大的胜利。我们的力量急速壮大发展，敌人的力量急速削弱下降，结合着全国、全省的胜利，来迅速改变本区的敌我基本形势。

（三）目前本区的形势，于局部地区的一定程度一定时间上来说，是我强敌弱；但整个地区基本上仍是敌强我弱。敌人在快将全国垮台之前，虽曾遭受公庄上坪的挫败，仍可能再度组织新的而较大规模的进攻。敌人新进攻的发动除了现有兵力以外，可能会再增加一些，不过也不会太多。因为敌人今天不能从前线把主要兵力后调，即使有一部分后调，也是残兵败将，回来补充的队伍。故敌人在广东的兵力不会怎样增多，而且在目前广东来说，敌人的重点进攻也不会放在我们的地区，极大可能以现有兵力为主，增加一部分，组织对我区的进攻。目前敌人进攻的主要方向可能仍然放在河东，但大军渡江之后，敌人可能加强粤汉路及广韶路的控制，因而加强对龙从和从琶方面的重视，把这两个地区也看作主要进攻方向。然而，目前敌人的进攻，完全是防守性质的，其主要是防守城市交通线，及准备我大军南下广东时后退的路线，在这一基础上来争取追歼我主力，摧残民众，拉丁抢粮，补充兵力，以图负隅顽抗。

在敌人再度进攻的情况下面，我们可能发生在发展前进中的一些困难，那就是可能个别地区暂时被压缩，某些地区斗争还存在反复，我们的发展被窒息或减弱。其次是对人民的摧残，大事拉丁抢粮，使民众斗争情绪受挫折，群众即将发动起来的广泛的斗争，受到影响。再次是我经济来源可能部分被破坏，增加我们经济上的困难。同时今年粮荒严重，民食、军食均成问题，土匪必乘乱而起，在胜利形势下

投机搭线分子日多，斗争日趋复杂，都将成为我们前进中的一些阻力。

但是，这只是前进中的一些阻力而已，在目前我们要掌握极其有利的形势和发展前途中的许多有利条件。加紧发展，大踏步前进，便可将前进中的困难与阻力克服。在敌人新进攻的情况下，如果能够不断的一部分一部分歼灭敌人，我们更可以在歼敌的胜利中来把急剧发展的形势迅速推进，在这种斗争的胜利当中，我们更能增加更多的有利时机和条件。我们应该在这样的前进中来迎接南下大军，结合全省的发展与进攻来改变今天敌我的基本形势，使敌强我弱变为我强敌弱，并以此配合南下大军的推进，解放全广东。

二、方针与任务

据上述形势的分析，我们确定今后斗争的方针任务如：

（一）普遍发展，扩大与提高主力，主动地积极地有策应有配合一部分一部分歼灭进犯敌人，瓦解反动武装，粉碎敌人的进攻。

（二）从反抢征、救灾荒、减租息的斗争中放手发动群众，继续执行“有计划有步骤的削弱封建势力”的社会政策，改善人民生活，保卫人民利益，建立我广泛而巩固的社会基础。

（三）从有方向有计划的普遍发展，与粉碎敌人的进攻中，完成区党委给予我区的任务，并建立我区以博河龙为中心的斗争基地，准备力量，迎接大军南下的新形势。

三、军事斗争问题

（一）斗争的方针

根据去年一年来的斗争长期比较保守及军事指导思想的错误，而使斗争受到挫折的经验，以结合目前极为有利的形势，迎接胜利的到来，与在目前粉碎敌人的进攻，来决定我军事斗争的方针如下：

1. 集中优势兵力，结合各地发展，主动积极地有计划有策应的一部分一部分消灭进犯敌人，结合猛烈的政治攻势，瓦解反动武装，粉碎敌人的进攻。

2. 握紧有利时机，有方向的乘空积极发展，壮大地方队伍，加强武工队活动，普遍地组织民兵，扩大与提高主力。

（二）发展方向

1. 为完成区党委给予我们的战略任务及建立目前以博河龙为中心的斗争基地，决定当前我全区性的发展方面是新河边为主，博中为次，应配合兄弟队迅速打开新河边的局面，与九连、新丰取得面的连成。争取在两三个月内，打开罗浮山至象头山之间局面，扩大回旋地区，支援博西平原工作的开展。

2. 河东区除结合两个主要方向发展外，并坚持桂东南的平原游击战争，积极扩展，求得与江南取得战略协同。其次是填平龙华之空格与二、三团间取得面的连接。

3. 河西区因处于敌人中、大据点周围，敌人力量较大，应迅速向增、从、番边发展，支持下增及禺北平原工作之开展，掩护基地的建立。其次是恢复老区。

4. 龙从区除结合开展新河边外，主要的向从中、从南开展，与二、四团取得互相策应。其次填平至一团间的空格。

（五）从琶区在有利条件下应迅速打开佛岗至观音山之间局面，与北一支二团取得战略协同；但主要的方向，是向清、花、从边的广大地区开展，最后才是向西江河边推进。

（六）下增、博西、从中、琶江因处于广州外围及交通沿线，在实际斗争中应密切地照顾可能出现的暂时困难，必须在思想上及实际工作上有所准备。

（三）军事具体工作

1. 战术运用：在今天敌人对我的进攻是带有防守性的，其兵力是分散中有重点的使用，对我的进攻，是分散下的进攻而非重点，敌人在今天的士气、质素等各方面都比以前任何的一个时期来得更弱。加上我部队有了二年多来斗争基础和经验，有了进步和提高，我干部已开始接受并运用正确的战略、战术思想。加上各地反动武装日趋中立、软化、瓦解，和我地区的扩大，力量的加强，改变了过去的被动形势。这一切都说明我们有足够的条件和能力来粉碎敌人的进攻。

我们的作战方针是：坚决贯彻区党委的“主动地积极地一部分一部分的消灭敌人清剿部队，有配合有策应的粉碎敌人的进攻”方针，以完成建立本区以博河龙为中心的斗争基地的任务。因此我们需要集

中优势兵力在敌人进攻之主要方向来歼灭敌人。在目前情况下，我们应该着重在内线去一排一连的以至一营的歼灭敌人，并在兵力集结联合作战中，逐步扩大主力队伍。各区应加强武工队的配备与领导，积极巩固地方队伍，依照原来方向向外发展，扩大回旋地区。并积极用麻雀战、地雷战、骚扰战以牵制敌人，争取消灭小部分敌人，并搜集敌情，创造敌人弱点，以利于主力作战；应坚决把握集中优势歼敌的原则。如情况变化，需要转移或分散时，应依照区党委的指示，作有计划有步骤的布置。反对消极分散避战，反对消耗战，反对乱撞乱碰、盲打硬打。目前主要是打运动中之敌，应有计划的预伏诱伏，但不放弃在敌情完全了解；布置周密、有确实把握的情况下，采用袭击战，但不能变成强攻。对地反武装着重政治瓦解，对个别积极反动的，仍可采用有把握的军事消灭，对进犯之敌，仍须与攻心相配合，争取其动摇、逃跑、拖枪投降以至叛变起义。

为了我们能够顺利达成军事斗争的任务，我们应克服困难，在敌人进攻到来前，全军、全党、全民作积极的动员准备，掌握正确的战略、战术思想，反对急躁、冲动思想，反对无政府、无组织、无纪律思想，提高战斗信心、决心，集中领导，一致对敌。

在敌人的进攻已被我粉碎，取得战争空隙时机，一般应有计划的分散活动，积极发展。

2. 扩大与提高主力部队：去年我区军事斗争，长期陷于被动挨打的情况，其重要原因就是没有主力，停留在过去分散掩蔽老一套的游击小组动作，不了解游击战争是由无到有，由小至大的提高。分局的八月指示指出，在普遍发展中组织主力，以便进行较大规模的战斗，一部分一部分歼灭敌人的有生力量，打下进一步改变敌我形势及分碎敌人进攻基础的中心环节。因此，全党、全军必须在思想上弄通此点，克服分散主义、本位主义、山头主义、乡土观念，对人力、物力作光荣的输出，以便顺利完成当前的重要任务——扩大与提高主力部队。

主力部队的建立，应有计划有步骤来组成，不应重复过去没有弄清思想、无计划无步骤的硬编、混编的吞并主义等惨痛经验。必须帮助各团队从扩大中提高质素与战斗能力，从配合作战、联合作战、联

合整训中克服地方性、保守性，提高集中性与战斗能力，统一指挥，很自然的、毫不勉强的逐步扩大，以加强我们的主力。因此至五月底将现有主力扩展至六个连，六月再扩编为九个连。

3、乘空发展，扩大队伍（加强武工队活动，普遍组织民兵）：在主力集结及送出后，各区兵力薄弱，应乘此有利时机大胆放手、有计划的分散发展。在发展中仍须注意精干及质量的提高，反对头重、脚轻和没有控制能力的招兵买马式。发展务求普遍用武工队分散活动，连队及民运人员、税站均须作有计划的动员参加，地党亦应作积极配合。应着重以个别及集结成批的动员方式，但不放弃用地方干部、群众领袖号召方式，并要普遍组织民兵，并争取其逐步提高为地方队。对可以控制招〔兵〕买马式的发展，可取如下办法：

①纯洁的人出来号召的队伍可给名义；②本人不是土霸，但与恶霸、土匪有关系的，社会关系复杂的，可以抗征队名义组织之，作为外围武装；③恶霸、土匪、党棍，要先给予任务，在执行中证明其忠诚，并立了功劳，才给抗征队名义，逐步提高；④在平原地区及蒋管区可根据家际情况，放宽尺度处理，但还反对头重脚轻，应须有编制三分之二人枪，决是编排或连成营要完成六月底发展百分之一百二十的任务，为使广大群众认作参军是光荣的，故此后要定出军、工、烈属优待条例，过去以减征公粮优待，但许多仍未做到，以后应该注意，并在各地组织代耕队以帮助军属生产。

过去武工队山区、平原都有，现在主要是放于平原，加强领导。疆调发展坚强起来，平原武工队过去多是给隔断了，在有利条件下应与山区靠拢，山区要予直接的支持，否则发展上会受到限制。平原斗争方针是放手发动群众，生长力量，建立广泛群众基础，以发动群众性的游击战争。其斗争方式、组织形式是公开与秘密、合法与非法的结合，如条件成熟时仍不放弃以民变式的建立队伍或动员上山区参加我军。

在减租息、救灾荒、反“三征”、反抢劫下，把群众普遍发展组织起来。在平原可组织地下武装，以及去组织合法武装，并充实民兵原有组织，整理健全，使放哨，情报都有一定人员负责。

4. 加强政治作战，配合军事斗争的胜利形势，瓦解敌军。

在全国及本区的胜利的形势下面，敌人的阵营更加日益动摇。因此，开展强有力的政治攻势，以配合我们的军事攻势去瓦解敌人，更形有利。故此我们应根据分局的指示，我们军事上应该坚决消灭国民党军队及地方反动武装，而对于不坚决反动的或敷衍组成的地方团队的消灭，则不是单纯采取军事消灭的办法，而应该同时研究政治上瓦解的办法。对反动地主武装，若其还能蒙蔽群众时，则先予争取民众明白然后消灭之；对只维持治安，不反对我们的联防队、自卫队，应该先争取其中立，不宜过左的作军事消灭。在交通孔道上或敌人必守的据点，而我有条件占领时，对驻守该地的地方武装，而非坚决反动，应争取其中立及进行暗中助我。凡愿意保守中立或暗中助我之地方团队，一般的不主动打他，直到我之完全控制整个地区时，可下令叫他解散。以上策略之灵活运用，目的在于使宋匪扶植地方势力的阴谋容易打破，有利我集中消灭最反动的力量。但灵活的策略运用，必须与政治上的严肃性相结合，不要反上了敌人的当。

根据过去的经验优待和释放俘虏，对于瓦解敌军及削弱敌军的抵抗坚决性，起了很大的作用。因此今后必须严格执行俘虏政策，争取俘虏参加我军，是一件主要的工作。从杨梅潭解放过来的解放战士，在这次上坪的英勇作战中，说明了俘虏是可以改造的，而且可以改造得很好的。今后应尽量争取敌俘中品质较纯成份较好的分子参加我军，变反革命的人力成为革命的人力。

我们在政治上应不断的展开宣传攻势，广播我军事胜利消息，指示形势发展前途及我军之各种政策主张和发出各种文告，和国民党军起义、拖枪逃跑、起义奖励办法，并发通行证，以动摇瓦解敌人。这一工作我们必须有计划进行。

（四）整军工作

过去我们整军总是要在相当安定的时间和地点才进行，本来毛主席指出我们应把紧战争的空隙时间整军，这一点说明我们去年整军工作的不够。

今后我应学取这次上坪战斗后的方式，在战斗后即进行评功、庆

功等工作，经常应有教育制度。军事学习一般着重技术的提高，如射击、地形地物的利用、熟悉武器、减少弹药消耗、减少伤亡。今天我战术运用的教育应是采伏击战与袭击战的实习，如在平陵即在平陵实习，而且结合评技术、评英勇等方式进行。其次是对爱护武器的观点的教育和初步建立起礼节制度。

贯彻"建立主力，集中兵力，主动歼灭敌人"的毛主席的歼灭战军事思想，运用过去成功与失败经验教训的总结来教育干部，多学习伏击战与袭击战，提高战术思想、指挥能力与作战布置。最值得总结的是罗黄洞、地派、公庄、瑶　、上坪、低山等类战斗典型。

我们整军工作的另一面是争取空隙时间设办小型干部研究班，不定期的专门研究一、二个问题。又可以教导队形式培养班级干部或训练新兵，教导队又可兼作警卫机关之用。

四、关于群众斗争问题

（一）当前群众斗争方针

1．根据当前社会政策与群众救荒、生产、反抢征的斗争要求，放手发动群众斗争，并与战争动员相结合，从保卫群众利益中普遍动员群众，支援战争。

2．从改善群众生活与反扫荡斗争中发展地区，广泛组织群众，并巩固原有基础。只有这样，才能更好的贯彻分局的指示：集中火力打击反对人民及我军的反动头子、地方恶霸、首要特务分子，并消灭其武装组织；联合与中立不反对我当前政策的地主、富农与一切可能联合与中立的社会力量，结成强大而广泛的反蒋、薛、余的统一战线。这一个统一战线中，依靠贫雇农，联合中农、学生、自由职业者、小商人、开明绅士等为基础，去争取地主、富农及被K打击的地方势力和一切可能联合与中立的社会力量。

（二）分别几种不同的地区和不同的时期，按照实际的情况，根据人民觉悟程度、组织程度，采取不同的组织形式、斗争形式以及工作的具体方法，有步骤的把群众运动向前发动和提高，以贯彻总任务的完成。

首长将我江北地区分做下边几种地区来进行工作（节修正的二月

二十二日地委补充指示）

1. 我控制区——已经分了田或经过减租息的地区，群众斗争重心应发动生产救荒或借粮救荒、武装反抢劫、反“三征”为主，以保卫群众利益，政权可建立自己的一面政权。对土匪、友军，则一律不准存在，可采消灭政策；对国民党及一切反动派，则命令其解散，登记自新；对反动的国特、土反、土顽，则严办首恶（民众最痛恨者），争取协从；对最坏恶极，可个别发动清算斗争。在经济筹给上用借，停借后销债（一般的不用捐），要保证有借有还，过去的概由政治部发回收据。

2. 半控制区——如没有进行减租息，而条件成熟者，则可发动查租查息，依照对下半年二五减租办法追减去年下季租息。关于群众斗争重心，则以当时群众要求和具体情况而定，政权形式一面或两重，则按情况来决定一种。对土匪、友军、地反、国特等和第一种地区同，唯不发动清算斗争。

3. 边缘区——以反“三征”为主，不进行查租息，生产、借粮，应由人民自由进行，但应给予领导。经济上可以公粮和捐借来解决，对土匪、友军则分别采取逐出或消灭，政权形式则以两重或两面，依照具体情况采取一种，反动政权组织则不用登记自新，而用分别个别处理。对国特、反动分子，原则上以宽大为主，但那些极端反动又孤立、作恶，为广大群众憎恶者，则可镇压之，但仍须极端慎重，以有利于该地区之作发展、生根为原则。

4. 敌控制区——主要是发动反“三征”斗争，其次借粮救荒、减租息，用合法方式进行，政权采取两面形式。对土匪、友军则可利用关系开展我们的工作，并加深其与敌人、地反、地主等的矛盾，但不能帮助其发展，更不能和他们混淆，致影响我政治威信，丧失自己立场。对经济问题，可采用秘密捐借方式。

其次在各种不同的时期，群众斗争的具体做法，也加以区别。目前河东区正处于敌人进攻情况，其首要任务则是领导与发动人民支援战争，而与反“征抢的斗争结合起来，使我区的人力、物力能支援队伍作战，消灭进犯的敌人，保卫群众利益。在平时一般情势下，除了

随时作备战外，可发动改善人民生活的减租息、救灾荒的斗争，从这斗争中，逐步消〔削〕弱封建势力。等待群众有了初步觉悟后，则须进行有节制的有领导的政治斗争和清算恶霸斗争。在政权建立之后，我们必须教育和领导人民拥军优属，增加生产，支援前线，以达到战争的胜利。

关于群众斗争的口号和中心任务，则须按照各个时期、各个地区的实际情况具体提出，逐渐提高。目前群众斗争的口号为反抢、反征、借粮救荒。

（三）具体工作

1，依据我们订定的条例，在各不同地区进行减租减息、借粮渡荒清理旧债。

关于减租息条例

①实行二五减租。

②减租办法规定对半租（主佃各半）、二五减（即正产品的收获量），减后农民必须保证交租，付产物一概归农民，所有劳役、送礼及一切超经济剥削一律废除。

③如因天灾人祸全部产物失收者，可免交租；如歉收者，先减时年再减二五，或将正产物地主占三七五，农民占六二五之比例分配。

④减后必须保障佃权，禁止无理吊田、卖田，契约期限规定至少三年后才可取回田地，期限未满，地主卖田，原承耕人的田权，仍属有效。如该地主确实贫困，经农会同意，可收回一部自耕。

⑤穷苦的革命军人家属及孤儿寡妇，因无劳动力而出租之小量土地以维持生活，其生活水平不超过当地一般中农生活水平者，可免减或少减。

⑥禁止各种形式之高利贷，利息不得超过百分之三十至五十，清理旧债依此规定办理。但经付息一倍于本的旧债停利还本，付息两倍于本者，本利停付，债务契约取消。

⑦去年各地经进行过减租减息者，照原来办法办理。若租息减得太高，地主有要求，农民无意见时，可视实际情况变更，各团政治处

发布补充条例实行之。

⑧在我公布减租减息法令地区，应减而未减者，可依本条例规定追减去年下造的租息。

⑨民三十四、五、六年的债务作为旧债，三十七年以后的为新债，三十四年以前的债务关系暂停办理。

关于借粮救荒

①借粮救荒斗争应与增加生产相结合，借粮是为着解决种子、食用、肥料，防止浪费。

②借粮对象为蒸尝、地主、富农及富裕中农、大商家，但借粮时应除开其本身粮食及生产资料，其有余部分方可商借。

③借粮办法一般上采取协商方法，但对某些有钱而又较顽固的大地主，可用群众压力来强借。

2．动员群众支援战争

要广泛地告诉群众敌人进犯与抢、征阴谋，使大家都懂得只有动员与组织起来，支援队伍歼灭了敌人才可以保持自己的生命财产。我们应该动员政府、农会、地方党、武工队、民运人员去切实地动员与组织民众，解决给养、情报、交通、防奸、运输等问题，使民兵或青壮年组织了望。在战争发生时，有条件的地方应把民兵常备队配合作战，在斗争较频繁或接敌地区，或暂时为敌所占的地区，应把农会较积极分子、民兵组织、坚强的武工队坚持斗争，搅乱敌人，迷惑敌人。为了使群众减少损失，应该事先把粮食、物资、耕牛掩蔽起来。

3．普遍建立及改造、充实群众组织

通过以上各种斗争，应该普遍地把群众组织起来，广泛建立农会、民兵的组织，这些组织的建立，最好是从运动中进行。但是为了迅速把工作推开，亦可以取用先搭架后充实。对老区原有的群众组织，应该迅速地把它整理，改造个别农会和民兵的负责人。这一整理与改造应与当前的战争动员结合起来，并须配备相当干部，由领导上直接主持。应该了解这一个改造和整理工作直接关系战争的动员与基地的建立。在进行上，可以从普遍的整理中抓住一个地区，突破一点，取得

经验。整理的目的是为着提高和巩固组织，求得发展。对那些民兵或农会的不好的负责人，若改造无效，应把他们清洗出去。

4. 建立各级政权，发布命令，号召与领导群众斗争。

经过目前的救荒生产、反抢征及各种群众斗争，人民的觉悟程度亦提高一步，人民已有了初步认识。而反动派的进攻较少的地方，就可以建立以我为主的一面政权，现在可以先建立县政府，以资号召，发布政令。建政的步骤，各地即可开始按照实际条件，建立区、乡、村级的政权。县政权准备先建立博罗县府，搞好一处，扩大影响，取得经验。再次逐步建立龙门、从化，至于增城、清佛，等待条件成熟亦可建立。但各地各处政权干部则须开始积极培养。

县府的组织，设县长、副县长，①民政科。②军事科。③文教科。④财粮科及秘书，并设一工作队专搞建政和群众工作。

目前政权的中心应放在村政权的建立和领导，村设村长（可用委员会制）、副村长、协理员、民兵队长，乡设正副乡长（可用委员会制）、指导员、民政干事、军事干事、财粮干事、文书，区设正副区长、指导员及上述股长、书记。

为了适应当前游击战争环境，各地政权机构组织，概以工作须[需]要为原则，不可过分扩大。乡政以上干部暂用委派，待条件成熟时再举行民选。干部的委派，是按级提名，越级批准，区以上的暂由政治部加委（未有政权的地方一律暂由部队委派）。

尚未稳定的地区，则取用两重政权，由政权首长率领武工队长，在该地进行领导群众斗争。

对伪政权采取逐步蚕食，使其失却作用，而使我政令能在半公开或秘密中行使，时机一到即将伪政权接收和改造。

（四）关于肃反问题的决定

1. 必须严格执行我党的宽大政策，再一次提出我各级干部的特别注意，不能随便捉人杀人，应重证据，不重口供，应严格废止肉刑。应分别首先附从，附从分子一律予以感化，视其觉悟程度而确定处置办法；对于内奸分子处理更应慎重，必须作详细的调查研究，固然不应麻木，同样不能轻率下结论。

2. 对于敌探内奸，本须采取少捉少杀，但目前环境一时未能做到，故对罪大恶极，感化不灵的分子，不得不处以死刑时，必须经团部或县级政府或团政委、团长、县长之批准及尽可能经过群众公审手续，事后必须贴出布告以示郑重。

3. 捉人必须经过一定的手续（特殊情况例外），不能乱捉乱罚，或随意没收家产，更不能株连非犯罪人员。至于其罪大恶极、万民憎怒，又使用其财产反动者，若要没收，仍须经团、县级机关批准，同时要留下其家人中农水准的生活费用，最好以清算方式行之。

4. 对国民党营级以上官员及带全区性以上的反动分子，必须解送司令部处理，不能随便轻杀滥放。

5. 除有反革命确实的证据，必须受上述前反条例处理者以外，必须保障各级阶层的人权。

6. 至于各地具体执行的尺度问题，则根据修正的地委补充指示中不同的地区执行之。

（五）关于友军问题

依据八月决议规定

1. 友军工作主要是为着搞乱蒋政权的统治，以便利于我们打击推翻蒋统治。故原则上凡能对蒋斗争的友军，我们应支持，但因他们政治关系复杂，部队不纯，我们不能随便给以名义，更不能随便助其发展，致令其强大统一，以免将来与我为难。

2. 我绝对占优势地区内，原则上不支持友军活动，如果他们已组织起来，如能配合我们对敌战斗的，则帮助其遵守群众纪律，掌握正确政策；如不对敌斗争而又侵略群众利益、破坏政策、纪律，经常警告不改变者，有可能时坚强消灭或解散之，而争取其中好的分子，参加我们工作。

3. 敌占区的友军，积极鼓励其反蒋斗争，并在可能时策应之，但不能助其强大统一，以免将来与我为敌。我们应从和他们的配合中，用我们的政策去影响他们，争取其中好的分子与我们更好的进行队外合作，并用其扰乱蒋统治中建立我们的下层工作（以上区党委的规定）。

所谓友军即指各民主党派的军队，我们对其政策分别融化、限制、

消灭等政策。那些好的争取收编和改造；不能收编改造者，则限其发展；对那些反人民的伪装民主，实际反动，而我们又有条件时则可消灭；对那些假借民主军的招牌来掩藏罪恶者，则是"换帜不能赎罪，立功才能有赏"。

（六）关于征收公粮问题

1. 根据收获量征收百分之五。

2. 自耕农（富农除外）收八折，赤贫、军、工烈属或鳏寡孤独，可根据实情减收或免收。

3. 佃农方面属于自耕者收八折，属于租田部分则地主应分征收额三分之二，佃分三分之一，（出产量以等于租额加倍计算）概由农民向地主扣回缴交。

4. 征收公粮收据概由司令部统发。

五、党的工作与领导问题

（一）方针任务

1. 积极发展党，建立新阵地，恢复与巩固旧阵地。加强党内思想教育，克服党内无组织、无纪律、无政府状态及分散主义与本位主义的思想。加强党在群众斗争中与军队中的领导作用。

2. 在加强思想领导与经常检查总结中，及在有计划的教育训练中培养与提拔干部，准备大发展形势到来的干部基础。

3. 克服经验主义，健全党委制的领导，实行集体领导个人负责，发扬集中领导下的民主作风，深入下层具体帮助及时总结工作经验。

（二）具体工作

1. 发展、恢复与巩固问题

①旧阵地许多都有七、八年了，过去起过作用，但有新陈代谢的状态，故迫切需要发展新阵地。

甲、把现有地方党同志组成工作队，到需要发展之地区去做发展工作，给他们的任务不要繁多，专门从领导群众斗争，以发展党。对组织起来的工作队，应加强领导，帮助总结经验。

乙、通过民运干部去发展新区，但许多民运干部是非党员，故教育民运干部入党是重要的。有些民运干部是外来的，阶级成份比较复

杂，但不能因此而关门，故日常工作须加强领导，教育成为党员，使其能起桥梁作用。

丙、开办农民干部训练班，不但在充实与巩固农会上有作用，而且是发展党的一种办法。平常对他们的了解，如果一般是纯洁的，就要大胆的发展，训练班不作一般的训练而以其当前工作及党问题的训练，是比较有效的方法。

丁、着重开展有农会、有民兵组织的地区及重要的市镇与据点。如公庄、平陵等大村大圩；小村的发展放在次要的地位。

戊、目前党的力量薄弱，须要积极普遍发展。故今后发展，要求区党委批准，党力量薄弱地区，将候补期缩短。工人、贫雇农候补期一般为三个月，中农、知识分子、自由职业者六个月。

己、在三个月内，每一个农会、民兵的组织及圩场，争取建立起有三个人以上的简单支部。

②审查恢复问题：

甲、对失了关系的人员的处理，如果因为领导上或其他客观原因而失了关系，应该审查他在失关系时的表现。如无政治问题的可先恢复其一般政治生活，经过考查，认为忠实可靠，过去历史又有证明时，可恢复其组织关系。但只承认其过去有领导时期的关系，失关系时期的不算。如过去历史无法证明时，只能重新吸收。

乙、如因主观错误而失关系者（例如动摇害怕，不要求联系），应该审查其失关系的具体原因。如果是因动摇害怕以至消沉变质的，须要经长时期的工作经验，在工作中表现其忠诚，才能重新吸收；如果是因不积极找组织关系的，经过短期考查则可重新吸收。

丙、因为战争情况暂时失了联系的，如在战争中无动摇害怕，应迅速恢复，但如有动摇表现，则须经过考查。

③对自新分子的处理：

甲、如果是被迫与群众一起，并用群众面目自新的，而且在自新时未损害革命利益的，自新后仍一样工作，没有害怕的，可经批评及二个月之考查后恢复其关系。

乙、动摇害怕自新的，自新后有失节行为，如出卖革命利益者，

开除党籍；如只为应付敌人，无损害革命利益者，则经审查批评后，停止组织生活半年，在考查中表现确忠实而有成绩的，可重新吸收。

丙、在三个月内要把全党自新过与失去关系的都经过审查，每个都要作出结论。

④整理组织、严密组织与巩固组织：

甲、目前地方党仍要建立两线的组织。在控制区或半控制区以第一线为主，留少数灰色党员建立第二线，以群众面目来配合进行各种工作，同时要准备敌人进驻时留着工作。边缘区、敌占区与基础薄弱的地区以第二线为主，划少部分作为第一线，以帮助部队与武工队活动。敌统治最强的城市、重要据点或交通线，只建立第二线，不建立第一线。两线组织的划分，或条件成熟时可划到区级，否则可划到支级。第一线可组织委员会的领导及支部小组会议，不取销单线联系。第二线如不会因会议而暴露组织的，仍可过组织生活，情况严重时，则要采取单线联系。在敌人统治最强城镇及重要据点，一般采用单线联系。但各线各级组织，均须有严密的领导，有定期的会议生活与接头时间，有工作布置与检讨总结。

乙、现在地党有些支部受地富或小土霸操纵，这种不纯的支部，应加以改组，选择较纯洁的或积极的来负责工作。改组时应发动支部讨论、批评、斗争，以教育全党，对被替换分子亦须给以适当关照处置，如给他搞统线工作等。

丙、部队党各连与各单位凡建立支部的应加强领导，未建立的应迅速建立。要把每个党员组织在支部之内，不能游离于支部之外，并要经过组织生活，要有计划的提高党在群众中的威信。在这次立功运动中，把所有积极分子吸收到党内来，提高党的作用。三个月后主力队要将比率提高到百分之四十至百分之五十，地方队与各后方机关平均要提高到百分之二十以上。

丁、各团要争取建立总支委，如一时不能从全团建立，则先在各区建立，逐步推展。

戊、部队党应在立功运动中来争取公开，以提高全党的积极精神。在目前是争取一部分积极党员公开，不全部公开。

己、今后各种群众斗争与队内的各种工作都须经过支部的讨论与布置，一般经支部讨论后，然后才公开号召。某些临时发动的斗争，要一面号召，一面在党务会议讨论配合，并且要在各种斗争中来发展党的组织。

庚、重视平原党的恢复整理。

2. 加强干部思想教育

目前干部思想对工作妨碍较大的是分散主义、本位主义、无政府、无纪律、无组织状态的思想意识，我们的思想教育重心也就在这几点上。

①组织干部学习：

学习"左派幼稚病"第二章及中宣部发出之指示，严整自由主义、关于本位主义思想（刘少奇"论党员修养"），区党委一、二、三月份几个指示和这次地委决议。首先从地委、县委干起，大家做反省，地委向区党委报告，县委向地委报告。学习重心放在对地委、县委的教育，若能弄通，对下级的纠正较易。

②严格执行党纪：

甲、下级服从上级，少数服从多数，个人服从全党，全党服从中央。

乙、严格执行上级指示，不得擅自修改决议，因此领导干部要多研究指示与决议。

丙、不得超组织的小广播，听到小广播时应立刻制止。

丁、凡作公开的代表全党的谈话或发表文章，均须得地委批准。

戊、团级以下机关，对于有关政策问题，不得对外发出布告，财权机关例外，但其布告内容不得超过上级机关所制定的政策范围。各级制定制度、条例时，不得违背上级的决定。

己、不得无故欠交党费，或不参加支部生活。

庚、各级党委不得延开党委会或无故不参加党委会。

辛、吸收、恢复及转移关系时，均须依照党章及地委会议之规定，不得擅自修改。

壬、不得违犯各级党委所规定之制度，不得遗失党内文件。不得

泄漏党秘密。

3. 培养干部问题

①提拔干部的条件根据德、才、资三个条件，主要是德，一般是着重政治立场与政治觉悟来处理。至于利用某些地方人的威信与社会关系发展队伍，不能作一般干部政策上去了解，要按级提报。其次是根据功绩分来提拔。第三是根据工作需要来提拔，而不是迁就干部情绪提拔。

②怎样教育培养干部

甲、加强思想领导，经常总结工作，各级领导机关，均要有一定时间的工作布置与总结。

乙、组织干部学习，除了学习思想之外，其次是业务学习与政策学习。各级组织起学习单位进行学习，并可找人报告及讨论。

丙、组织小型的专题研究班。

丁、对干部错误思想，应有严肃态度，进行耐心的教育、批评斗争，决不能怂容，造成放任现象，斗争要有原则上去进行，不可随便，同时要反对家长式的责骂与压制其思想的发展。

戊、对干部仍是多做鼓励，少作批评。现时虽不办大规模的青干班，可用工作队的形式进行，一面工作，一面学习。

4. 领导问题

①要实行党委制的领导，首先要确定各级党委会期，地委三月一次，县委二月一次，区委每半月一次。每次会议大家均须有所准备，由常委发出通知作准备，开会时普遍发言，个人意见得不到大家同意时，可以保留，报告上级批准。以后县委须写成正式决议交地委批准。现在县委要先做到一切大政方针政策，原则问题都要在党委会议讨论决定，不能个人决定。但具体的日常工作问题又不必在党委会上讨论。

②要加强各级联系。地委到县委检查工作，至少半年一次；县委到区委或团部到营部至少二月检查一次；县委对地委报告工作一般性的半月一次，总结性的每月一次，写报告若不能详细则重点写，营级、区级对县委每周报告一次。工作报告各团要派专人送达。

③集体领导与个人负责，要尽量做到，分工后即就其工作与职权

范围，个人负起责任，照原来计划做到。又要注意不可机械，以致掌握不到主要的工作。

④干部应提高领导水准与克服经验主义，大家对业务都不大熟悉，如地委对去年大搞方针都摇摆不定。我们过去领导所以进步得慢，对上级指示决议没有深刻研究是个很大的原因，不能将上级指示决议与具体工作相结合，做出深入具体的决议。今后对上级的指示决议和自己的决议，都要反复研究，并以之作具体布置工作和检查总结工作的根据。

⑤领导干部要反对事务主义的领导，自己无分大小，都拉来做，对形势、方针政策及工作方法方式研究做得少，以致常常影响到全盘的照顾。要多研究领导方法问题，如中央关于"领导方法"的决定及检查决议的执行程度是布尔什维克基本的领导方法。所谓加强思想与政治领导，就是要干部在日常工作中注意思想与政治学习教育，琐碎工作可交由能负责的人去做。领导干部要多用时间，多帮助下级同志总结经验，或亲自动手突破一点，取得经验。由于处在游击战争环境，生活不正常，战争紧急时固然没空，有松余时间又没有好好掌握利用，往往是事情规定时间，不是自己去规定时间，所以工作效率并不很高。以后对时间的掌握是要重视的。

⑥最后，我干部都是做了很久工作，所分配的工作虽不甚同意，但都要负起责任，不要为个人一些的事情而苦闷，只要政治上进步，领导能力提高，将来什么都可以做，不论在什么地区都一样去做。现在就快到胜利的时候，形势需要我们作更大的努力，我们要很好的接受区党委"一致对敌"的号召。

江北地委关于请示与报告制度的规定

——致各县委并报告区党委

（1949年5月25日）

（一）中央指示各级党委对过去无组织、无纪律状态作自我反省。我们自接受"区党委提示"后和接受前（今年一月前）两个时期来检讨，指示［出］我们没有从思想上确立请示与报告的观念，故在各项政策、各项工作的执行常常是自作自为。以前的减租至八成，去年分田、分粮等的推匀运动，转变政策时，对已分地权之处理，税率和公粮征收的确定等，事前都未经请示，事后又不作报告。虽然由于许多问题上级都未作规定是客观的原［因］，但主要的是由于我们未认真从党的统一性、纪律性来确立请示与报告工作的观念。我们承认这是无政府、无组织、无纪律状态的错误表现。在接受指示后已有了改变，一般都能根据制度请示与报告，但仍有几件事情的处理是错误的：①三、四月份的工作都未能依时作报告；②罗松大队的起义前未请示（由于下边等后才报告）；③地委四月会议决议未在会议决［结］束时即请求批准执行，而在传达以后才报告；④税收条例未经请示批准公布；⑤发行公债的决议未向上级请示及报告，我们承认这是违反制度、违反纪律的错误，并认为党的纪律和政策的决定，我们必须贯彻执行，非经请示不得擅自修改，以维持党纪律的尊严，保证党内的统一。这一原则执行有实际困难或与实际情况有不符合之处，需要变通以利进行时，必须事先将意见和理由报告上级批准，不得藉口"对人民负责"而忘记了对上级还应该负责；不得藉口"行不通"而不执行，造成工作上的无政府状态。这证明我们还存在着游击主义、无政府、无纪律状态的现象，证明我们对我党中央指示的"加强纪律性，反对经验主义、游击主义、无纪律、无政府状态"，是目前时期由小规模的地方性游击战争，过渡到大规模的全国性的正规战争，由局部胜利

转变到全国胜利的许多"环节中的中心环节"的实际意义还认识不足；对区党委所规定的请示与报告工作制度，执行不坚决，而各县与我们的联系松懈，党内游击主义习气与严重的党政各行其是作风的浓厚，亦使我们与上级党委紧密联系发生困难。

（二）根据区党委规定的请示与报告工作制度的精神，确定我们与上级党委和我们与各县委、各县委与区委（或营）的请示报告制度。具体办法如下：

①各级党委书记须依照规定时间，向上级作报告（地委每月尾向区党委报告，县委每月五号、二十号向地委报告，区委或营每月七号、十七号、二十七号向县委或团作报告），并规定县委二十号，区委十七号为一个月的综合性的报告。其内容包括敌情之变化、我之发展及战斗总结、群众斗争情形、斗争口号内容、斗争形式、组织形式及结果、党的工作情形、党的发展、巩固、教育、党内思想偏向，我各项政策执行情形、执行结果及偏向，宣传教育主要内容，方式进行情形及其结果。报告内容要尽量详细，要有具体材料，具体数字（如队伍党员及群众组织之增减），要有分析有结论，要指出优点长处，要指出缺点错误，要指出问［题］是争论之所在，又要指出偏向、困难及克服的办法，特着重每月的工作中心环节。至于县委五号及区委七号、二十七号之报告，是一般性报告，是着重将各项工作情况及推行过程所发生的困难偏向报告，使领［导］上能及时了解与解决。每月之综合性报告，尽可能经过党委交换意见，由书记写成，如因分散领导不能交换时，则由书记报告后留下存稿，交各党委参阅，以使取得一致的了解和补充。各级报告均须专人送达，力求迅速。

②上级党委关于政治的与工作的指示，必即时由党委加以讨论，作具体布置。其讨论结果及布置情形应即向上级党委作报告，在目前各级党委处于分散经营状态下，往往难于集中全体党委来讨论及布置，则应由常委会议解决之；常委亦不［能］全体集中，则由多数党委解决之；如集中多数党委亦不可能，则首长有临时处置之权，既因未经全体党委（或常委）集体决定，故其他委员可能有不同意见，可以一面执行一面提意见，如争论不决，应立即请示上级解决。对上级指示

攻政策如有不同意见，非经请示批准不得擅自修改。各县委之重要指示，必派人到各区（或营）召集会议亲自传达、讨论、布置，并将讨论、布置结果向书记作报告。

③各级党委对下级所发出的一切有关政策及策略性质的指示，全党性质的不论是属于何项问题（军事、政治、群运、党务、政权、统战、宣传、组织、文教、罚人、杀人及对敌方人员、起义部队、友军等），不论用电报或书面发出的，均须同时发给上级党委一份。下级党委所作的政策性及策略性的报告，工作的典型经验的总结，"其内容重要者均须同时报告上级党委"。以后各区委的报告属此性质者，由县发报告地委，各县委的由地委报告区党委。

④各级党委必须认真实行集体领导，反对个人包办及个人解决重要问题的恶劣现象，必须做到一切重要问题交党委会议讨论，由到会委员全体发表意见，做出明确的成文决议（至少县级以上做如此）。此种决议必须呈报上级党委，经批准后方准执行。必须保障党内民主，党委员在会议上有完全的发言权及否决权，但经多数决定和上级批准以后，即须完全服从，坚决执行，不得反对。在党分散经营状态下负直接指导责任的委员，在党委决议范围内有批下级决议之权，但应同时报告党委书记。如有不同意见的争论，应请示上级解决。

⑤党内不同意见的争论，必须及时地真实地向上级报告（其重要的并报中央），以便上级能够及时地明了党内的思想状态，给以指导。过去有些党委隐蔽这些争论，不及时地或不完全真实地向上级报告这些争论，今后必须坚决改正。

⑥县委到区委负责人对带有全区性质的言论、文告、布告、传单，其内容有不同于中央及分局现行政策及指示者，均应事前将意见和理由报告中央及分局批准，否则不得发表；其内容虽同于中央及分局现行政策和指示，但其性质属于重要者，亦应事前向上级党委请示意见，其属于临时性、局部性的，亦应尽可能取得同级其他同志的同意，以求统一宣传，集体负责。

⑦干部的处分和县常委以上干部以及常委的处分，县委以上党委之解散，必须请示中央批准；区委及大批支部之解散、大批党员之清

统，必须请示分局批准，并说明理由报告中央组织部备案。团县干部之提拔或调动必须经区党委批准；地委、支队级干部之提拔或调动必须经局批准；区、营、连级干部之提拔、连级之处分及区、营级干部之调动，均须经地委批准；支级、排级干部之提拔、处分及连级干部之调动必须经县委批准，并同时报告地委；班级之提拔及处分、调动由营部批准，报告团部；团级之提拔、调动及区、营级之处分报告区党委批准；队伍之编成及名义，排由营部批准，营由支队批准；团请示纵队部批准。

⑧投诚或被俘的敌方区级与科长之党政人员、军队管级军官之处理办法，应请示区党委批准；县级及县以上之敌党政人员及团级及团级以上敌军官之处理办法，应请示分局批准；一个中队的敌军起义，由地委决定办法报告区党委批准；一个大队以上〔敌军〕的起义，必须请示分局批准；一个排以下的敌军起义，由县委决定办法，报告地委。关于没收家产及杀人，属〔连〕级、乡级以下人员，须经县委及团级军政首长或县长批准执行，但同时要报告政治部；属于区级人员须经地委批准；属于县级人员须请示区党委批准。

⑨除照以上规定执行以外，各部门各项具体工作和制度，如：战斗的、经济的、军队政治工作的等，还须依照原来规定的及从新颁发与通知的制度，责成各部门依照规定时间，向各级直属和有关部门作专门报告与请示。

（三）由于我们仍处在分散独立活动的农村游击战争环境，由于过去党内民主生活不正常，党员干部心理存在着对上级不满情绪；又经过一个时期停止活动，东纵北撤后思想上、组织上的一度混乱，故在党内批评与自我批评初步开展后，容易发生极端民主化倾向。恢复武装以来，由小到大，发展顺利，又产生个人功的思想。因此我边区党内无纪律、无政府状态的存在是很显著的，就一九四八年来讲，事前不请示，事后不报告（上级机关不答复或不及时答复下级所提问题，也是助长此种现象的原因），报告不及时及不真实，以多报少，以少报多，对上级请〔指〕示、决议不讨论、不研究、不作具体布置，或对上级的意见的接受表示勉强，因不认真坚决执行的各行其是、各自

为政现象，各种制度和纪律只要别人遵守而自己可以任意违反的自视特殊现象及本位主义倾向，曾使我们在复杂和艰苦斗争中受到严重的损失，对工作开展受到严重障碍。我们必须经过种种痛苦经验去认识我党中央严厉反对无纪律、无政府状态的政治意义，尤须认识自觉的、铁的纪律是马克思列宁主义的党赖以战胜敌人的一切武器。根据马列主义的原则建设起来的，以毛泽东思想为指导的中国共产党同样是赖以坚持二十多年艰苦奋斗并走向全国胜利。故加强党的纪律，严格执行请示与报告制度，是忠诚于人民事业的共产党员的义务，不能说是上级框框子，或官僚主义。请示与报告制度的实行是为了上级党委能经常和充分地明了下级的工作情况，免于在已经走向较大规模或日趋复杂的斗争中犯了大的错误，或已经做成错不能迅速纠正以致革命受到损失。不能认为这是束缚自己的积极性与创造性。目前我们仍处于分割状态的游击战争环境，各个单位有着不同的敌情、地形和政治、经济条件的差异，故在政策与纪律的统一之下，还应承认其保持应该和可能有的在统一领导下的“地方自治”权。但他们决不能不遵守现在所规定的请示与报告制度，我们保证今后按照前面九项具体办法经常向区党委请示和报告。各县委、区委及党部应即结合中央关于加强党性锻炼的决定、“左派幼稚病”第二章及中宣部重印“左派幼稚病”第二章前言三个文件的学习，进行检讨及讨论前面九项办法的执行，向地委及县委作报告，并带头反省，来启发自己的属下在党内进行认真的检讨和反省，开展对无纪律、无政府状态的思想倾向的思想斗争。今后对这种现象要及时发觉并及时批评纠正。

江北地委关于征收公粮指示

（1949年6月20日）

（一）今年军粮比去年增加很大，不但要支持飞速发展的队伍，而且要准备大军南下之需要。而我们主要的是依靠征收公粮来维持，税收为数不多，而且地区扩大，已经连一片，必须认真实行单税制度，

现有的许多税站，将要调整或撤销。我去年征粮成绩不够理想，入春后各地就闹着经济困难，而采用借粮及发行公粮债券办法，渡过粮荒。收公粮后必须清还，以示信守。因此，今后的公粮必须比去年收得多，收得好。今特责成各级干部在思想上克服过去对征粮不够重视，无计划、无步骤、无严密领导与检查，而放任自流的偏向，纠正过去贪污浪费的现象和乱支乱用的无政府、无组织状态。我们必须认识征收工作做得好、保管完善和依照制度有计划的支出是决定我区今后的发展，队伍的壮大，奋勇前进，顺利的配合南下大军，解放全区的主要条件。我们应以对革命负责任的态度，克服任何所能发生的困难，以大刀阔斧精神，完成征收任务。为此，我区特定在本年上造征收总额十五万担，并按照各区具体情况分配：河东县委负责征收五万担，龙从县委、博西县工委各负责征收二万五千担；增龙县委负责征收三万五千担；从琶县［委］负责一万五千担。各县委应动员全党、全军为完成上述之数目而努力。

（二）去年征收有按亩、有按斗种计算，在征收比率方面多少不一，今年特需统一规定。关于征收方法，亦可吸取过去若干经验，结合目前情况而作新的规定。现规定征收率按累进征收，其办法首先按产量（地主出租之土地产量额原租额加倍计算，地主自耕部分、富农及自耕农之产量，可由群众公议民主评定）征收百分之六、自耕者（富农除外）收七折，在二五减租之地区之租佃者，耕客缴二成，地主缴八成；在超过四成减租地区，则耕客缴三成，地主缴七成；地主所负责部分均由耕客代缴后向地主扣回。贫苦军工烈属免收，鳏寡孤独而生活贫困者减收五折，其次在按产量征收后，则再按收入量分五级累进征收（地主之收入量按减租减息后计算），如一年收入量五十担至一百担者，加收累进百分之四，一百零一担至二百担者，加收累进百分之六，二百零一担至三百担者，加收百分之八，三百零一担至五百担者，加收百分之十，五百担以上者加收百分之十二，军工烈属降一级征收，例如：本来要征收百分之十二则降一级百分之十，其他类推。

（三）这一工作之进行，必须与双减斗争相结合才能完成任务。

故应在减租减息斗争中，使农民了解获得利益及应该积极拥军拥政，忠实填报其所耕之土地与产量，迅速缴纳并公正评议地主自耕部分及富农之产量。同时在双减斗争中发动农民举报田亩及其交租额与全部收获量，以利征收。对累进征收办法应先在各村调查了解各殷富之每〔总〕收入量，计其累进之总约数交由群众公议，民主评定各殷富之等级及其所负担累进之数量。因此，必须发动农民监督，发动富裕中农、富农及小地主反对平均摊派或不均平的分配，同时亦须劝说开明地主首先忠实填报，发动我同志家属起模范作用，而把累进征收造成热烈的拥军拥政及反对平均摊派的群众斗争，这应把行政命令、群众斗争与统战工作三方面结合进行。

（四）上述之征收率及办法适用于我较巩固的占领且较稳定之地区，如一、三团之全部或绝大部分地区，二、四五团之大部分地区。至于接敌之边缘区或敌占区，因环境过于动荡而群众斗争又未发动起来，不能实行上述征收率之规定及办法时，则采用中原征粮经验，即经过调查后，了解该村土地及产量之总约数，并根据该村之具体情况而预定征粮总数（该总数经过征粮分处之核准，并可提高若干，以便讨价还价），交其负担，即召开村民会议，用群众公议、民主摊派、合理、负担方法，按贫富程度评定每户所负担数目（如横河、公庄推销公债所采用之方式），但应由地主、富农负担大部分，中农负担小部分，贫农可少负担或免负担。因此必须发动贫〔农〕反对，地主转嫁，发动中农反对平均摊派，劝说地主、富农公平负担，造成热烈的群众运动，这样既可〔达〕到征粮目的，又可把群众斗争发动起来。

（五）为了保证〔征〕粮任务之完成，各县接此指示后，必须立即召集干部传达讨论，务使此项决定能贯彻到底。我们的每一个工作人员，同时要积极动员农会干部、农民积极分子、地主知识分子、加以短期训练（为时约五天至一星期，内容主要是征粮问题之各种决定及办法），以建立征收系统，各团设一征粮总处，该总〔处〕设主任一人，征收股正副股长各一人（股长可由主任兼，所有征收工作均由该股长领导），出纳股股长一人，会计股长一人。各乡设征粮分处，该分处设主任一人、会计一人、出纳一人，分处下设征粮委员会（可

由五至九人组成，由分处主任兼主任委员）负责领导全乡之征粮工作。另外：并设若干征粮队或征粮小组，在征粮委员会领导下直接到各村进行征收工作。征粮委员会每五天将征粮数目及存根汇报会计干事，会计干事每七天将征收总数及存根汇报征粮总处。征粮委员会将其在各村所收得之公粮交由出纳干事，分别在各村可靠忠实分子储藏，出纳干事每十天将其储粮情形及收据汇报征粮总处。规定九月底为征粮工作结束，结束时各级征粮机构即总结全部征粮工作，向其上级机关报告。县委亦要根据各级总结，做出全盘总结及检查总结，全部征粮数目、储存、管理、提取情形，于十月初再报告其地委。征粮工作结束时，征粮委员会即行撤销，征收分处仍然继续受理各地存根及提取之工作，但必须教育、督促各存粮人，妥为保管，避免潮湿及鼠耗，严禁贪污盗窃。征粮总处按月将征粮情形、征粮存根及征［粮］收据汇报司令部军需处。这一征粮工作，必须发动乡村政权及农会协助配合进行，各县委对这一征收工作，必须严密领导，弄通所有征收人员的思想，并使其了解全套征收办法，对各级征粮工作及征粮队均须有全盘工作计划布置，并须定期督促检查各征粮机构，亦须有定期之会议汇报，反对官僚主义作风及自流放任等现象。

（七）所有公粮均须凭司令部发出之公粮券提取，无论何人，如无公粮券，不得擅自提取公粮。凡持有公粮券者，均可到各区存粮处照券额提取，即将其提取情形及存根报告该乡征粮分处。征粮分处每半月将该乡公粮之提取情形及存根汇交征粮总处，征粮总处再将公粮，提取情形及存据汇交司令部军需处查核拨支（以后每月均在二十日以前将下月支出预算送交司令部军需处）。

（八）这统一收支制度各级领导机关均须坚决执行，不得有任何贪图方便乱取乱用之无政府、无组织、无纪律状态。虽然在这实施之初期，干部可能感觉束手束脚以致发生不满的思想，但我们方面应加紧教育，反对过去长期在游击环境所形成的无政府、无组织、无纪律状态的思想；另方面要坚决执制度，以纠正思想偏向，克服乱取乱用的混乱现象。

江北地委关于减租减息斗争的指示

（1949年6月22日）

（一）当前群众斗争的中心任务，是由推销公债、救荒生产转到减租减息、征收公粮斗争，这两个斗争是有密切的联系，我们须从减租减息斗争中发动群众，提高群众觉悟，而使之认识需要热烈的拥军拥政，切实［填报］田亩，并监督地富缴公粮，协助我们征收，以保证征收工作能顺利完成（征粮工作另有指示）。只有这样，才能达到发动群众、改善群众生活、充实军需与削弱封建目的。各级干部应掌握紧这一中心任务，动员全党、全军有领导、有计划的进行，以保证任务的完成。

（二）减租减息斗争是一场严重的阶级斗争，应该在这一斗争中提高群众觉悟，建立与巩固群众组织，发展党的力量；建立与充实各级民主政权；发展人民武装力量，并进一步发动生产建设。因此必须普遍的热烈的把这一斗争发动起来，但过去我们［对］这一斗争还认识不足，认为减息已成定例，不能发动什么群众斗争，故只靠法令推行，没有发动群众，而对这一斗争争取自流的态度。故两年来没有把群众的觉悟性与组织性在这一斗争中提高到应有的程度，因而造成我区目前群众基础薄弱，这是一个严重的错误，我们应该认识，虽然在老区由于抗日时期和恢复武装斗争以后均有了减租减息的经验和影响，在人民心目中已承认减租减息为合法，但仍然不能认为这样就没有斗争。事实上我们要把减租减息工作做得彻底、做得完满，彻底克服减租减息过程中的一切流弊，就必须要把农民发动起来，建立农会组织，进行评租额、订新约、清旧债、查租息、调解纷争等工作。只有这样，才能使群众生活得到应有的改善，并保障佃权，才能把群众的觉悟程度提高一步；才能有计划的和发展生产相结合。尤其是新区更须经过一场热烈的斗争，必须发动群众，使他们敢于起来和地主作斗争，反对地主的阴谋破坏或［威］逼利诱、应付和明减暗不减。以群众的压

力压服地主的权势和阻力，低头执行我之减租减息的法令，并进一步进行评租、订约、查租等工作，把群众在这一斗争中组织起来，并以群众有组织的力量，保持斗争果实，保障田权。因此无论在老区、新区，均须有计划的发动这一斗争，不能只靠一张布告，也不能包办代替。为此我各级干部必须认真研究、深入讨论如何把群众斗争发动起来；如何领导群众全部执行我减租减息的办法；如何使群众在斗争中得到应有的利益；如何把这一斗争中的各个工作环节（发动群众建立、整理和健全农会，发展党的组织，建立与巩固乡的民主政权，动员参运［军］，组织民兵常备队）有机的结合进行等问题，以切实完成斗争的任务，纠正过去的错误思想。

（三）减租减息政策亦是我们“有计划有步骤削弱封建势力”的社会政策之主要部分。因此我们确立减租减息的原则是：一方面要实行减租减息、改善农民生活、保障佃权；另方面又要实行交租交息、照顾地主生活、保障地权、财权。故规定原实租额二五减租（如原租额超过正产量一半则减为一半再减二五，即地主收租最高不得超过产量的37.5%，农民所得最低不得少于62.5%），至于去年曾实行减租减息地区，则照去年下造该地区所公布之法令继续执行，但不能超过原租额之五成。未实际执行减租　息之乡村，均照二五减息，本以年利三分交纳。但为使农民借贷方便，以作救荒生产，故去年及今年新债提至最高为年利五分。［民］三十六年以前旧债之清理则以三分计算，具体办法则照政治［部］所规定之条例执行。

（四）各县委接此指示后，须作详细讨论与具体布置，并即召开干部会议，批评与纠正过去错误思想，根据实际情况及政治部颁行之条例，深入研究全套之减租减息办法，并善于组织人力普遍进行。至于人力之使用应以征粮队为基础，结合所有武工队、文工队、民运工作人员、乡村政权农会，有计划的分配到各乡村，深入群众，切实发动斗争。各连队亦须配合进行，领导上应掌握全面，亲自动手，突破一点，取得经验，推动全盘。并对这一斗争有经常的领导、检查、督促、总结。各乡村之工作单位亦须有定期之会议、汇报，反对自流放任现象，我们在这一斗争中，一方面是领导支持农民，另方面又要劝

说地主，特别是注意争取较开明的地主起模范作用，以分化、瓦解地主阵营，反对只做小［中］间人的不负责任的态度。只有这样才能达到发动群众，建立与巩固群众组织，发展党的力量，建立与充实各级民主政权，发展人民武装力量之目的。

（五）各县委对这一指示的讨论与布置情形应报告地、区委，并要在减租减息斗争时期内，每月要作一次总结向地委报告，各团政治处亦须经常将减租减息情形及典型经验报告政治处。

江北地委关于江北区工作报告

（1949年7月7日）

一、本区情况

（1）各县县警队：

增城县：县警大队一个，约二百人，分三个中队，配轻机六挺，余步枪，大队长吕国新，中队长梁世才、谢文福、黎国杰，均驻增城。警察局长叶光，属下有新增、镇隆二警察所，正果、派潭、仙村等分驻所，共约八，九十名，配备全部步枪。

从化县：县警大队一个，约一百六十六人，两个中队，配轻机五挺，余均步枪，大队长是军事科长邝文渭兼，大队副李汝湘，第一中队长朱泽生、第二中队长蔡鸿基。第一中队九十六人，配机枪三挺，一个分［队］驻县府，一个分队驻监狱，一个分队驻温泉；第二中队配机枪两挺，驻良口或吕田或石坑，全县约有警察六十六名，自卫班三十六人，配备全部步枪。

龙门县：原有两个县警大队，自三月间在低　被我打垮一个后，现只有一个中队，约六十余人，配机枪一挺，余均步枪。警察局长吴渊冰，属下有永汉、沙迳二警所，共有警察三、四十名。

博罗县：有一个县警大队，余不详。

（2）保安队及地方反动武装：

第八保安总队徐东来部：一个大队约三百人，配机枪十三挺、掷

弹筒两枝，余六五步枪，大队长周如森，中队长周兰湘，余不详。番号“明强”，大队部六十余人，驻观音阁；一个中队约七十余人，驻泰尾一带；一个中队约八十余人，驻曾村瘦九龙一带；一个中队九十六人，调驻龙门县城等地。

增从龙联防办事处：有一个保安大队（属第一总队），二百六、七十人，配机枪十一、二挺，掷弹筒三枝，属彭济义指挥，大队长王福进，番号“明强”。

博东九乡联防主任李乃铭，有反动武装三十余人，配机枪三挺，掷弹筒一枝，炮一门（已坏），驻博东杨村。

博西联防主任郑士敏、有反动武装三十余人，其余不详。

新连河联防大队长谢岳兴（前连平著匪），有三个中队，一个中队约三十余人，驻甘竹园。

新丰西区联防主任陈新如，有反动武装三十余人，配备全部步枪，驻沙田。

（3）敌人动态：

六月十一日周如森部一个中队九十六人，配机枪五挺，到永汉驻防数天，后又调往铁岗，企图阻止我队在那里活动并进攻，驻十余天又往龙门县城。后再往那里不明。

六月十七日彭济义部一百三十六人，配机枪八挺，掷弹筒两枝，利用便衣先行到派潭驻一天，又到灵山住一晚，即回正果，其企图是进攻我队。彭部这次行军，病员有三十余之多，士兵情绪甚低，且极表恐慌之态。

六月初博东反动匪主李乃铭试炮，结果因炮爆裂死伤十四人，李亦受伤，炮亦毁了。

永汉联防队自我队通知要其解散后，现只留十余人作为应付K的镇压。但永汉警所近极怕我队袭击，民众借出之机枪已收回了，所长亦时常逃走。

（4）社会情况：

六月中土匪在增、从交界大迳地方抢劫，被民众追击，结果伤匪一名。后该不肖之徒竟假冒我队名义勒索该处乡民一百八十余万元，

民众极表怀疑。我队发觉这事，即派人前来解释，且愿查究此事严办。后土匪的勒索失败，民众请我队派人去维持治安，并设税站。

六月中正果乡长与地方士绅搞戏做，彭济义却施行无理检查，乡民凡年青或生面人即加以拘留，前后总共拘留三、四十人，凡年青或生面人无人担保者即加拘留，纸币即被没收，民众对彭极不满。

近几月来，有土匪在派潭至湾下圩一带打抢行人，又假冒我队名义到处勒索行为，民众极望我队去维持地方治安，并可收税。最近我队已捕获证据确实土匪温纪房一名执行枪决，并张贴维持治安布告。

据说有自称民主党（有说民促，有说民盟），于去年曾派曾在K当过营长的有三个人有永汉一带活动搞武装，传前驻永汉的特务营营长也知道这事，但并没有干涉。最近又传增城增下吴韬奉民促命回乡搞武装，有派潭人陈冠中曾对我们的同志说：他是奉民促的命令回乡搞一个武装大队，且说将来他们会由南路调三、四百人来。这事增、龙很多的民众都知道的。

二、"五·一"干部会议后工作经过：

在这两个月来，我们工作的进行是根据干部会议的决定，以群众斗争为中心任务，从发动群众斗争来发展我们的队伍。我们的精神上就是偏重这一点，基本精神是正确的，但还未能确实估计到我们主观力量的限制，而且又是新发展的队伍，经济基础又是未稳固，群众斗争发动不起，队伍的扩大也受到影响。这个时期多以个别发展为主，而部队的巩固教育工作是主要的工作，所以质素都比前提高了很多，制度和纪律都健全起来了。关于各部门工作，现分述如下：

（1）军事方面：

王达宏同志队——现在仍是六十余人，这是因为在一面发展，但一面又不断淘汰质素较劣的出去。除原有机枪三挺，最近又买了一支狮驳筒。这个队现仍在永汉、派潭、正果之间一带山地活动，不时推出到平原去。这个队因要巩固这个地区的工作，所以尚未推到鹅鸡那边去。在这个时期没有大的军事行动，于六月中曾到沙迳捉了一个反动地主，名廖坚。这个反动地主前曾和我队打过仗，又强缴我自卫队枪枝，强迫我复员人员自新，现在准备罚他一匹［笔］款便释放。但

据有经验者说，要解决这些事情非经过三、四个月不可，我们估计这个反动地主可能罚得一亿元。这个队又建立了几个税站，控制了湾下圩和秘密控制永汉圩。现在永汉和湾下我们都能收税，永汉每天有二十万元，湾下每天也有六、七万元。这个队的经济比较充裕一点，现在领机的经济也由这个队支持。但是王同志最近演了一次"关公守华容"的事，就是K中央司法行政部人事科长刘嘉区（永汉人），最近因回乡竞选国大代表，于六月二十二日由永汉联防队及绅士护送回广州，路经我驻地门口（是不发觉我队之故），被我队发觉，即由王同志亲自率领一班人突去准备缴械，另由徐教导员带两班人上山。当王同志接近联防队时，见来者各人皆相识，据他说又是中间性的人，于是就以朋友相对，将队伍收回来了，然后才报告领机派去检查工作的黄佳同志。而黄同志当时仍主张无论如何先缴械，一切可由黄本人负责。但据王说，现在在军事上似无大把握了，因为徐同志带上山的人见王同志收队，他也下来了。就是这样的放过了。我们的意见认为应先缴械拘人，宁可后来慢慢作解释，甚至请吃饭，这样就可以扩大影响和使一般人更了解我们的态度。

曾明和黄贯队——自派陈江天同志直接领导这个队，便合并一起活动。这个时期是着重于内部的巩固教育工作，因为他们两个队都是新发展的，尤其是曾明同志队，前曾受过不良影响，经过月多来的教育，现在一般在质素［上］都提高了。现在两队仍然一起活动，等到将来经济问题解决了，才分开活动。这个队曾于六月二十六日全队战斗人员五十余人，配备机枪四挺，行走五十多里，远途奔袭博罗中心区公庄圩，捉获反动地主林少富一名，缴获快掣驳壳一枝及物资甚多，又缴获乡公所步枪十支，子弹二百余发，击毙所丁两名，破公庄谷仓，将五百余担全部分给乡民。这次行动的经过是：

事前对情况的了解都很清楚，公庄三十里以内无K军，只有公庄附有地方反动武装，但没有集中的，而乡公所又只得步枪十余枝。于是就以迅速、秘密的行动，于二十六日晨天未明即将公庄圩包围，先捉获反动地主林少富，后才缴乡公所枪枝。但在缴枪时，监视的同志发觉有两个所丁企图抵抗，于是就开枪当堂［场］击毙。后来我队送

回国币十万元与该死人之家属作安抚费，并作一番解释工作。于那天中午又破开公庄谷仓，但那里的民众不大了解我们的政策、主张，大家都不敢担谷。后来强迫公庄的商店只取二万元一担，要每间商店最少买五担，但很多商店只交钱仍不敢去担谷。于是就不得不强迫公庄乡公所，以乡公所的名义通知各人来担，这样民众才蜂拥而来，后来还嫌谷太少。这次除缴获物资及武器外，还得了现款二百余万元。又在回来的半途中捉了一个反动地主，也是和我们打过，又剥〔迫〕害过我们的同志的。这两个反动地主可能罚款一亿元至二亿元，但要等一个时期。目前这个队的经济还能自己解决。于六月中博西的地方反动武装临时集合有三百多人，企图袭击我队。但反动武装未到何家田即已动摇瓦解，到何家田的只得一百多人，而这些也是十分害怕我们袭击的。但当时因为我们不能及时了解情况，给予反动者以打击。

邱松学同志队——这个队的质素比较好一点，是准备建立主力队，在南昆山以北、从北铁岗一带活动。这个队因为经济基础不好，这个队一切的活动都受某些的限制。干部会议后即推出从化公路去收税，但不幸第一次即遭遇敌人，激战数小时，双方撤退。结果打伤敌人一名，我方无损失，但税即收不到了。那时候在经济上十分困难，曾吃过几天稀粥，于是就调到从、新交界的地方去活动，但那里又有护路队巡逻。为决心给予这些护路队的打击，于是布置了几天，与马达同志队合作。护路队是乘着车来往的，于是就布置地雷、机枪步枪等的阵地，了望的哨兵看见车来了，便打符号，那架车一到，爆炸地雷的同志发放了，机枪、步枪也一齐发放了，打得车上的人头晕眼花，毫无抵抗。原来这架是工程车，坐在车上的是工程师和工程人员，而护路队却在后面远远步行，闻枪声即奔逃无命。结果车上的人给打伤了六个，一个受重伤后来率至死了。车上的东西测量仪器、雨伞、帆布等被我们搬走了。这次行动指挥的同志似乎犯了一些错误，在开枪射击车上，而车上全无抵抗，但仍不停止，后来又拿了那些东西，自动分给各同志。这个队的经济仍无法解决，邱同志即带了两班人与马达同志合作到新丰去活动。另外由文化教员黄赞明同志及一个班级干部带了一班人到铁岗去活动。邱与马合作后，便布置袭击一个反动地主。

马同志那时因要联络龙景山同志去，于是由邱同志负责。那个反动地主有反动武装二十余人，配备全部步枪，是驻在白沙圩的一间商店里。以我们有五十余人配轻机枪两挺，是有把握可以解决的，同时周围又没有情况。这次行动的布置，主攻是在铺尾，使用十余人的兵力，用地雷爆炸后门，用二十余人在正前门警戒，其余即全圩都加以严密的警戒，希望能全部解决。结果在铺尾主攻的地雷响了，准备突击的无法冲进去，敌人从正门放枪射出来，我们在正门警戒的地方是一条直巷，无什么东西可以掩蔽的，结果牺牲了一个班级干部，一个小队级干部（萧同志）两只脚受了伤，当时指挥的位置距离又远，不能及时把握机会提高情绪反复冲锋，结果失败而回。派到铁岗去的那班人，在那里却很活动，控制了铁岗圩，在经济能自给自足。这个队经过了几次的战斗及经常的流动，需要给一个时期休息和整训，所以最近决定调回灵山的老地区来活动，一面整训一面发展队伍。

马达同志队——最近仍与赖乡长一起，尚未分家，这是因为赖乡长那里的枪枝和干部都是我们的。假如一旦分开，他们一定发生很多困难，所以准备和［让］他们成了一个比较可以独立的队伍才分开活动。马同志队是准备到他派一带活动，现在地派是由他们收税了，那里的控制是不成问题的了。其余可参考邱同志队便清楚。

关于地方武装，最近布置琶江黄渠成同志回去搞起一个武工队，建立外围武装，坚持小队伍的活动，扩大政治影响，小迳的地方队又开始建立起来了。他们曾于七月四日在白昼以七个人的力量解决了派潭警察分驻所，缴获步枪十五枝，子弹二百余发。最近又布置禺北的陈刘照同志回去动员人枪，建立那里的地方武装。

三、群众工作：

由于这个地区是新开展的地区，过去受我们的影响不深，目前我们本身的民运人员又非常缺乏，虽然在开谷仓时已建立起群众关系的桥梁，但没有好好的组织起来，要发动群众斗争，那是相当困难的，以强迫借谷的方式来发动群众斗争，在鹅溪已经发动了，但刚开始积极分子即被地主收买了，做不到什么成绩出来。这里的群众在目前还未能真正敢与我们一起来斗争，虽对维持地方治安得民众拥护，但又

局限于某一些地方，未能普遍。要发动群众斗争，今后还得要〔加〕倍努力。现在我们正进行减租减息运动，有些群众已提出这种要求，布告也准备贴出来了。我们暂定的办法是以二五减租为原则，以四分（一百斤还一百四十斤）为减息的底额，将来还要看各处的具体情况才能再分别决定。

四、党的工作：

现在部队还未建立党的组织，部队的党员多是干部，班级以下没有党员。王达宏同志队有党员五个，邱同志队有党员二个，马同志队有党员二个，黄贯同志队有两个，曾明同志队有五个，渠成同志队有三个，地委和领机共有十三个，总共有三十二人。地党方面增城共有党员八十二人，已恢复关系的有六十九人，未恢复关系十三人（多在下增）。从化有党员八十一人，是一向都有〔关〕系的。博罗有五十一人，恢复〔关〕系的有二十四人，未恢复〔关〕系有二十七人（多在博西）。琶江和龙门的关系尚未取得联络。

五、两面政权和统线：

已建立两面政权的现在还很少，只有鹅溪联保（三保）办事处，但主任是自己人。建立两面政权有条件的有灵山、地派、派潭、湾下、铁岗、麻榨等，而这几个地方条件比较成熟的是灵山、湾下、派潭和地派，灵山乡长现在已经常和我联络，这虽是表现，但因那里找不到适合的人，否则这里的乡政权是随时可以推翻的。派潭圩有几个开明的绅士和现任的乡长都是中间派，那里的乡政权也容易控制。湾下的乡长是靠近我们的，那里的治安和税收是由我们负责的。地派的乡长已答允建立两面政权性质的乡公所了，对两面政权的建立，我们都很积极的建立了。永汉圩都能秘密的控制着，那里的绅士都时常和我们联络，目前只可惜做政权和统线的干部缺乏，未能如期实现。

六、宣教工作：

宣教机构虽已建立起来了，但由于人力和物力的缺乏，尤其材料的来源是十分困难，所以原定要出的报纸，目前还未能出版，只能印发小传单和消息报导及教材等。前预定开办的训练班，因各单位调人困难，尚未开班，大概最近可以开班了。各单位调人困难是因为新发

展的队伍，班级干部是不易离开的，需要经过一个时期来巩固内部才能抽调，训练时间是定一个月。

七、经济问题：

目前我们的经济仍是困难，还未能打好经济基础，现在解决经济办法是希望那几个反动地主，据估计可能得到的数目或有二亿元左右，但解决的时间还要等几个月。假如将来能如数搞到，我们即预备拿一亿元买武器，余即储半年粮食，送得二、三千万元上来。目前我们控制的市场虽是不少，但多是小场场，收入不大，而开销却非常厉害，如报社和交通报［费］每月即要几百万元，新开辟的地区也要负责接济。

八、工作布置和干部配备：

现在地委决定派潘同志、黄佳同志、黄康同志建立公开领导机关（名义无正式的公开），潘同志是负责相当于政委的任务，黄佳同志负相当于政治处的责任，黄康同志负相当于支队长的责任，陈江天即派到曾明同志那边去，直接领导那里的工作。政治处的机构已初步建立起来，工作也分配了，组织部分工作由林同志负责，宣教部分工作由崔同志负责。最近上的钟同志决定派出龙门工作，博罗及增城的工作由高钟同志负责，从化琶江的工作由李同志负责，邱松学同志调回领机，负责情报、参谋工作，邱同志的缺调甘生同志接，黄信明同志未回琶江，暂负责秘密和调查研究工作。

邱同志队决定调回来整训一个时期，今后即跟随领机活动，由领机直接指挥，灵活的使用，配合工作或协助开辟新地区，都可由这个队负责，曾明和黄贯队如经济问题解决了即可分开活动，其他的布置如上面所述。

由于我们的干部缺乏，地党工作暂由潘同志兼负责，这于整个工作的照顾有点困难，有顾此失彼的毛病，民运、统线、政权干部现在没有，所以时机虽有利，但尚未能把握时机开展。还有军需、参谋的干部也很缺乏。

九、工作检讨：

这个报告和检讨是初步的意见，整个工作报告还要等到八月间工

作检查完了才能作详细的报告。从这两个月的过程中，我们整个方针行务是正确的，但对于着手的步骤问题，未能作切实的观察，尤其是初步着手，我们对主观力量，未得正确的估计，所以在军事上似犯了保守的错误，不注意个别发展，只注意通过群众斗争，希望大量的发展，所以现在仍是得二百三、四十人左右。而各个队又因经济问题的限制，而影响其他工作的进行。不过在这个时期却能在巩固教育工作做了初步工作。其次我们的主力队伍，调到新地区去活动，所发展的战士是不及老地区的人对我们的了解。在经济问题的处理和武器的调动，各干部之间仍存有多少本位主义的思想，至对工作上有多少的影响。个别干部间的意识不大正确，以致影响干部之间的团结。在领机方面因工作的划分不甚明确，这影响到工作的效率。地党接收以后，同志们都表现积极了，领导上也纠正了过去不动的害怕作风，但未恢复关系的同志很多都表现灰心消极，看不见前途。目前我们的客观形势是十分有利的，但由于主观力量的不足与干部的缺乏，工作的开展与客观形势的需［要］相距还是很远。

十、几个具体问题：

1．关于根据地的问题，我们是以环绕龙门县的一带山脉作为我们的根据地，即包括南昆山、桂山、桂蜂山、凤凰山、何家田等，以这个地［区］作根据地进是可以攻，退可以守，将来以下增、下原及琶江、花县的平原为解决大城的前哨基地。这个策略思想是否正确，请详细指示。

2．对于工作的分配和干部配备有什么意见？

3．关于对民促（或民盟）的搞武装问题。

①民促等是否有人在那里搞武装呢？

②据我们估计，他们可能搞得有多少武装？

③假如将来他们真的是民促搞起武装上来，我们对他们的态度应该怎样？据我们的估计，他们的组织可能是很随便的，这样组成分子必很复杂，而且K的特务一定会有，甚至K会混入些重要干部进去把持。而他们的活动地区据说也以南昆山为根据地，初期可能在派潭、东洞、灵山一带搞起，这样就很可能与我们接近。在原则上我们是可以采取

合作，但在某些情形下，我们是站在自卫的立场上的。这是我们的见解，应如何对待，请详细指示。

④请调查民促是否派有吴韬（增城塘下人，前在K军曾任过团指导员）和陈冠中（派潭人，前增城县刘赵时曾做县指导员）两人在增城活动及派人到永汉活动？

⑤假如民促或民盟承认是有武装活动，可否请求他派公开（对我们）代表与我们联络呢？

4. 在开会解决问题的方式方法问题，如在开会时发生争执是否采用少数服从多数，抑或由书记取得最［后］决定权？现在我们是这样解决这问题，问题有争执多数是同意，但书记不同意，就可由书记再提出意见和问题给大家再考虑，然后再讨论就采用少数服从多数的办法。这是为了尊重书记的意见，这种方式方法是否正确？

5. 关于书报和消息的来源，我们很希望多多协助解决。因为目前因材料太缺乏，如能建立电台那是最好的。

6. 关于干部缺乏，基本上我们是依靠自己培养，但由于本区的先天不足，培养困难，如可能最好请送些地党、政权、统线及军事参谋干部！

7. 请送两三个卫生员或派人去训练，因为我们现在只得一个，是不敷用的。

8. 请派人到去检查工作或坐镇那里支持我们的工作，因为我们几个负责同志都是缺乏经验的，如无可能亦请迅速设立电台以求补救。

9. 关于阮同志掩蔽的枪，我们已派人去问过来了，但该负责的人却说我们不合手续。现在请迅速通知那边的人留待我们去取。

10. 以前约找陈江天同志的人至今仍无消息。

11. 将来经济问题我们能解决时准备送二、三千万元上来，汇款法可否照前定的办法或重新再定？

12. 去年黄康从广州汇来港币壹千陆百元，有无收到？

13. 我们准备训练几个无线电技术人材，可否派来港受训，或派人到去训练？

14. 阮同志以前掩蔽在小迳的机枪，据该掩蔽的人说是阮同志卖

给他的，所以不肯送回给我们。实在情形不知如何？请调查清楚！

江北地委关于夏收反抢粮斗争的补充指示

（1949年7月21日）

（一）敌人在我大军未到广东之前，企图争取时间，打通东、韩、北江交通，以便向海上逃逸。故现在向我东、韩、北江地区反扑，胡琏部队据报载（报载约一万五千人）占我平远、兴、梅等三县城，一九六师占我紫金县城，一四四师二个团占我新丰城，另一部推入坡头，图攻连平，均有继续前进意图，我江北区敌人出配合进扰。

博罗保七警配合伪县警、兰石地反十五日占我横河之前，伪县长吴舜农曾在七边湖响水召开征粮会议，新任龙门伪县长叶素平兼伪广州警备队第四总队长，准备最近将其特务武装（已为我在正果歼灭一部分）窜扰增龙，龙门伪府赶印粮票，准备抢粮；从化伪九十一师一个营三日重占我良口，十二日曾配合吕田伪匪窜我四九，抢掠后返去。广东伪府曾迭令其所部要“武装收粮”组织所谓“游击收粮队”，限令人民七月份交粮五成，八月份交粮则要八成。

从上述情况来看，本区敌人意图有三，一是策应胡琏等匪部对我东、韩、北江之进攻，阻延我之发展；一是乘夏收之际疯狂的向人民抢征粮食，故其窜扰的性质是防御性的与劫掠性的，目的是限制我发展与抢征粮食，并不是什么有规模性的进攻，时间也不会很长，目前也没有什么新的兵力增加。且华中大军已展开对华南、西南的强大攻势，广东的解放将越来越近，阎、薛匪帮将会走上新的慌乱局面。因此，这一情况绝未能改变我之有利形势和各项工作的推进，但可能使我迅速推开拔除反动据点、打开新局面增加些阻力。他这些防御性、抢掠性的窜扰可能会疯狂，因而我部分地区（龙从那些接敌地区）人民会受到若干摧残。

（二）根据以上情况和估计，我们各县必须坚决向敌据点和重要交通推出，并迅速部署夏收反抢粮斗争，牵制敌人力量，骚扰其后方

破坏其交通线，以策应东、韩北江，粉碎敌人反扑阴谋及抢征的疯狂企图。这一斗争能够胜利，不但对全面起配合使用，且可以保证了我们当前的重要工作（双减、征粮、建政……）能顺利完成，而可以使我们地区迅速推开力量普遍发展。为此我们必须：

在军事斗争方面，除了继续执行我们既定方针和关于拔除孤立反动据点，积极地有计划地歼灭出扰之敌，有配合、有策应地压迫敌人收缩兵力，尤应组织坚强武工队破坏敌人交通补给，骚扰敌重要据点，以粉碎敌人阴谋，打开新局面。因此，本区及各区均应迅速可能集中之兵力，实行联合或配合作战，以奇袭、偷袭或围攻追歼、围点打援或策应、里应外合等办法以消灭地反力量，拔除反动据点；对进扰之敌，则可分别截击、伏击、追击以至围困等办法消灭之，地方队、武工队应有组织的经常进扰敌人后方及其重要据点，使其首尾不顾，被迫回缩，在被敌暂时占领的圩镇，也必须不断予以围歼。目前独二营则在增龙从博边（即响、横、麻、永、派、正）一带作战，十五团兵可集结起来联合作战，以八围胡镇、天香园邹村一带为中心，向长宁、福田、龙溪、龙华方向推进，并争取进扰博城，二团永汉地方队暂配合主力作战，福和队侧重打福和的分散、抢粮之敌，三团应向从西、从中一带活动打抢粮之敌，以此互相策应配合，以完成任务。这一军事斗争，更应在武装起来粉碎残敌抢粮口号下广泛动员与组织民兵配合作战，并与双减、征粮工作相结合；在接敌地区应号召农民快割、快晒、快藏、快减有情况顾虑时便应劳武结合，组织民兵了望，使人民安心夏收，我们工作人员应争取时间进行征减，依据前发指示迅速组织人力，争取时间完成征减外，更应从人力兵力（常备、后备、民兵等）配合主力、支援主力和接敌地区的斗争，以使我们胜利地完成粉碎敌人策应的企图及夏收反抢粮斗争的任务。

江北地委

江北地委致各县委紧急通知

（1949年8月2日）

我南下大军大［概］八月间可抵粤境，全广东之解放，我们必须深入动员全区党、政、军、民积极准备好迎接大军，这是我们当前决不容缓的任务。故先将几件急迫要做的事情通知你们执行，待地委会议讨论了区党委指示后，才作全盘的指示。

第一，我们要迅速完成征粮任务，必须从当前的紧迫需要出发，坚决完成当前地委所规定的最高额，绝不能仅停留在现成的数目而满足。须知现在征不到粮，将来大军一到将无所措手足，那时被迫取用更麻烦，更易引起群众不满，影响大军行程。目前有些干部只从现成数目出发，强调困难，不积极想法克服，或自流放任，或丧失信心，这都是足会影响征粮任务之完成，各县委必须及时纠正之。

除了我基础较好又有了田亩清册地区外，一般须着重中原征收办法，根据我之需要来确定分摊交人承缴（一般的可迫那上层地富为之），采横河销债办法，如果是接［近］敌或待解放区；我们不能去召集开会发动群众评缴交数目时，可将总额交由他村人（话事的或殷户）承缴，根据田亩摊派（不准由人口摊派），或由殷户和中农以上摊派（贫雇不负担），或由租偿垫出。这一办法可以命令行之，并将此方法通知其村人，以免被地、富被骗转嫁。各处要迅速进行征收工作，八月底河东要收到五千担，专供大军取用，任何人不能支取，此数目必须依期完成。各处地富余粮积极秘密调查，准备大军到时征借。

第二，区党委［要］我们即须抽调具有这些条件的干部一批给分局：大中（中学毕业而且有高中程度者）学校出身学生、科学技术人员、工人。现规定河东要调出25名，尤从7名、增龙7名，博西5名。这些要会听广州话与普遍话的，名单须在八月八号前赶送到我处，以便汇报上级。名单须填明姓名、籍贯、性别、年龄、学历、经历、参队（党）期间现在职别、特长等。

第三，区党委要我们即须开办训练班或学校，分类训练财经、行政接管、文教、新青、群运等人数三百名，而且规定要有九月上旬训练完毕，以便接管县城和全面解放之需。河东要送140名，龙从、增龙送70名，博西26名。选送条件：大中（初中毕业以上）学生、现职区乡级政权副职干部、有培养条件的民主人员、有特长（如财经、文教、行政）的工作人民以及好的农民干部，要在八月十号前送达，至迟要八月十五号开学了。各县选送干部时必须依照上开五类全套配来受训，并将你们将来使用意见，提供给我们参考。毕业后此批干部一般的回原区任职，但因各区发展不平衡，县行政区尚未统一，故分配干部时又必须适当调节，始可全面照顾的。此批干部调出后，当会影响今天的征减动员、组织人员等工作。因此你们必须善于使用现有一切政权，农会干部和抽调机关杂务干部和大量大胆发掘农村积极份子来顶替工作并加强领导，以期克服困难，使各原定工作一样能完满地完成。

选来干部中每县要有五个青年党员准备培养搞新青的。

为了使此大规模之训练工作顺利完成，决定在河东抽回徐快，博西抽回谭枫，龙从抽回陈哲衡，增龙抽回刘培喜等同志前来训练机关工作。上开同志须在十日前到达。

第四，各团应使用情报、参谋人员或选专门人员进行对如下材料之集中搜集、调查，并于月底将搜集所得报告（各团应存底稿）。

1. 敌情照上次通知进行调查（于本月二十号前送到）。

2. 官僚资本之商业，官僚姓名、籍贯、历史、职别、工商业地点门牌、招牌，现有机器、物资状况及货之所在地。

3. 伪政权、党部、特务机构、各级组织人员历史、思想、住地。

4. 金融仓库地点、存量、主管人之姓名、住址。

5. 交通（按上次敌情通知调查），公私汽车数目及［车］主姓名、住址，各公私电船、木船多少及经常停泊地点。

形势极端有利，一刻千金，时不我待。上开工作都依限坚决完成之。

紧急热烈动员起来，一切作迎接大军，夹歼残敌，解放广东之准备

（1949年8月8日）

江北地委

（一）南下大军上月中旬分三路大举前进，志在消灭华南敌伪残余力量，解放华南，解放广东。在湘西的一路，已解放沅陵，指向粤桂。在粤汉线的一路，已解放长沙、株州、礼陵、茶陵、进迫衡阳。沿赣江的一路，已解放遂川，迫攻赣州。粤汉线及沿赣江的二路，均指向粤境，夺取广州。故在八月间大军则可到达粤境，曲江、惠州、广州之解放已为期不远。在此形势下，蒋伪慌张震恐，广州再度疏散撤退、紧急戒严，一片惶乱，而人民斗争情绪日趋高涨，大军到达时更有急剧发展，这是空前有利之形势。但蒋匪仍企图最后挣扎，延长其死亡命运，积极拉丁并收买流氓土匪，拉拢地方反动头子，扩张反动武装，妄图延阻我大军攻势，并准备在我解放后潜伏破坏。同时大肆抢粮，疯狂劫掠，以作逃命之准备。目前我江北情况，由于敌人企图作苟延残喘之挣扎，仍可能在我边缘区进行其劫掠性的进攻，抢粮、拉丁、掳人、勒索，摧残人民，镇压人民日趋高涨之斗争情绪，并积极组织反动武装，固守圩镇据点，企图限制我之活动发展，在我边缘区、活动区内又可能对我作突然性的袭击。另方面，由于敌人内部动摇分化及阴谋潜伏之准备，今后投机搭线必日逐增多，斗争日趋复杂。因此我全党全军必须掌握这一空前有利形势，提高斗争信心与战斗积极性，以排除万难一往无前的精神，克服目前由于敌人掠夺进扰阴谋破坏，反武固守及我之干部缺乏，思想保守，群众基础薄弱，时间急迫所发生的困难，以大胆放手、大刀阔斧的精神，把全党、全军，全民总动员起来，热烈发展队伍，广泛组织群众，歼灭进扰之敌，并准

备配合支援大军夹歼残敌，扫清溃退敌伪残余，拔除反动据点，解放全江北，解放全广东。另方面仍须提高警惕，不应因大军到来。形势有利而太平麻木。不要因敌人进扰或突袭而受到损失，不要强攻硬拼，要警惕敌人的伪装搭线，阴谋潜伏破坏，还要警惕防止敌人在败退时之更疯狂的抢掠摧残。

为此我全体干部，必须坚决反对几种错误思想：第一，反对保守、畏缩思想，我们应该认清当前极端有利的形势和任务的重大，时机的紧迫，大胆放手，奋勇向前。坚决反对老一套和小手小脚畏缩不前的思想，树立大刀阔斧的新作风和方法。第二，是反对等待、保命、享乐思想，我们必须认清在即将全面胜利的时机，就是我们在解放战争中立功的最后机会，必须认清我们的责任，就是用艰苦奋斗，排除万难，不怕牺牲的精神，尽最大的努力完成当前的任务，并配合支援大军作战，争取澈底的胜利，而绝对不应该在此千金一刻的紧急关头，放弃自己的责任。必须认识共产党员的奋斗目标不是为着自己个人的地位享乐，而是为着人民翻身，为着创造一个新的理想的共产主义社会。不应该认为过去对革命尽了力量，今天胜利在即，就不愿继续努力，希望等待胜利，寻求享乐。应该继续艰苦奋斗，英勇作战，完成当前这一紧急任务。第三，反对太平麻木的思想，不要以为大军就要到来，革命即将胜利，因而太平麻木起来，毫无警惕，乱冲乱撞。我们不但要警惕敌人的进扰、突袭与疯狂掠夺的阴谋，还要警惕敌人以各种狡诈欺骗、伪装起来、伪装革命、隐蔽破坏的阴谋。时机紧迫，千金一刻，我们立即放下包袱，轻装上阵，完成当前紧迫的任务。

（二）根据上述的形势和需要，我们当前斗争和方针任务：

1. 一切作配合大军夹歼残敌、解放广东之准备，猛烈开展迎接大军之总动员，造成高度热潮。由于时间紧迫，故目前一切工作应作配合大军之准备。为此，必须在全党、全军、全民进行广泛的思想上、政治上的总动员，并进一步组织起来，行动起来，造成广泛的高度热潮。

2. 猛烈发展队伍，广泛发动群众，组织常备队、后备队，组织迎工队（迎接大军工作队之简称），主力集结置于机动地位，准备配

合大军夹歼残敌。并乘机粉碎敌人窜扰抢掠阴谋。当前各区应以发展队伍（地方队、常备队、后备队），组织群众为主，准备配合大军行动。在我中心地区应通过行动命令，并结合我工作人员（行政、民运、武工队等人员）作广泛政治动员，普遍组织迎工队、后备队、常备队，经过一个短时间（约九月上旬）的分散发展，则把所有队伍以至各乡常备队作尽可能的集中整理，配合大军夹歼残敌，拔除反动据点。

3. 加紧训练干部，调查敌伪机关、团体、学校状况，准备接收工作。

4. 加紧征收公粮，准备大军粮食。

（三）根据上述的方针任务，目前的具体工作是：

1. 首先在各县召集党、政、军、连、乡支级以上干部会议，作这次决议的传达，务使全体干部均能认识目前形势和任务，克服思想偏向，提高信心，克服可能发生之困难，坚决完成任务，并根据总的方针任务，具体布置各单位工作，规定各单位每周要汇报检讨一次，并将工作情形向上级报告，各县委亦须每周将工作进行情形向地委报告一次。为了使全党、全军干部能积极热烈工作，故在此号召全党、全军发动立功运动，规定每个同志在其工作岗位上完成任务的程度，为其立功标准。在江北解放后，即进行评功。各级干部应有组织的响应这一号召，要以身作则，起模范作用。各同志、各单位之间应经常批评检讨，互相督促推动，造成热烈紧张的工作作风，这工作做得不好，成绩最差的单位或个人均须受到适当的批评或处分。

2. 经过了干部动员后，即进行全党、全军、全民的动员，务使全党、全军、全民都能积极行动起来。完成自己所担负的任务，并发动广泛的立功运动。

3. 在全民的动员中，首先在全乡召开乡民大会。在动员中要强调大军快要到来的形势和大军到来对我们有什么好处，我们应如何准备迎接等问题进行动员。在大会中组织迎接大军工作委员会（简称迎工会），有计划的推选开明绅士、进步知识份子、教师、妇女代表及农会村政干部参加，我亦须派定干部参加领导，不限人数，原则上每村须一人以上。这委员会是在政府指导之下负责号召发动全乡组织迎

工队，并督促、指导迎工队进行担架、运输、供应、救护交通、侦察等工作及发动全乡之慰劳工作，迎工委可设常委三人，协助政府日常领导各项准备工作。

经过乡动员大会后，即普遍分别作村的动员，在村动员大会上，要组织迎工队（这须由行政命令规定），经过迎工委的号召、动员、酝酿，大多数人愿意参加，后即用行政命令规定：男子在十八岁至四十五岁而无残废者要参加，劳动妇女在二十岁至四十岁亦要参加，并即报名填册、编队，呈报乡政府，现规定每村根据人口多少编一中队或一独立小队。如超过一中队人数者仍以一中队名义，但可多编若干小队。乡设大队，领导各村中队或独立小队；县设总队，领导各乡之大队，总队长由副县长或民政科长兼，大队长由乡长或副乡长兼，派一政治工作人员为大队副，负政治教育领导之责。中队长或独立小队长由村长或农会长兼，另找一有政治认识者为中队副，负政治教育领导之责。有党组织的乡村，在迎工中队或独立小队中组织支部，在迎工大队中组织总支队，起核心作用。支部书记兼中队副，总支书记兼大队副。区委则直接到各总支领导迎工工作。对各队会编组时应注意其使用，把青壮男女分别合编若干小队，负运输、担架工作。其余体力较弱之男女，分别合编若干小队，负其他工作。现拟定各项工作所需人数之比率：运输占50%，担架占20%，供应占20%，交通、向导、侦察等10%。因此须派人到各村协助村干部，先行开会、报名、填册、编队，要在九月上旬组织就绪，待组织就绪时，则在各乡集中检阅，以加强各队员之观念。

在乡村之动员除组织迎工队外，还须发动慰劳，慰劳品数目可由迎委会做成决定，以命令行之，但必须与政治动员相结合，现拟定每五十户慰劳猪一条，乡村大小照此推算，每二户慰劳鞋一对或相当于一对鞋价值之手巾、牙刷、香皂、香烟。但不能由各户平均负责，以行政村做单位，照公平合理负担原则筹集。每户征集二百斤。可由各户负责。如属赤贫、日找日食者可免负责，每村献旗一面。这些慰劳品之筹集，由迎工委会同各村长、农会长负责。九月上旬准备好，待大军到达时，汇交县府由各乡派代表会同县府组织慰劳团慰劳。

4. 目前的军事斗争应以集中一切可能集中之兵力，置于机动地位，以便配合边纵主力，夹歼溃退之残敌，并猛烈发展队伍，伺机清除匪犯及歼灭窜扰之敌。时机一到即应以既集之主力为核心，动员全区民兵常备队、后备队，准备配合大军大规模夹歼残敌。至于发展队伍主要方式是用政治动员与行政命令结合组织各乡常备队。每乡建立一小队，并组织后备队，每乡最少一中队（均有武器配备），参加常备队及后备队人员，可不用参加迎工队。常备小队长可兼后备中队长。但须另设一或二个中队副，常备队与后备队均须造册填报县府。但仍须采用集体动员参军方式，积极发展，至于招兵买马方式之采用，可照前一次地委会议，决定一切能够集中的常备队，均须立即集中整理，候命行动，其余的常备和后备队亦应迅速组织好。各县地方队伍亦于此时集中为江北主力，各县同时将常备队集中为地方队伍。各乡亦应把后备队一部适当提升为常备队。待大军将到达时，则全部集中夹歼残敌。目前军事教育内容现拟定为射击、投弹、村落战、散兵、破击战、军容军纪、防空防毒、城市警戒规则。政治教育内容是形势与政治动员，克服地域思想、宗派思想、分散游击思想、等待保命思想，强调统一性、集中性、纪律性。其次政策教育（新区政策、城市政策）。再次纪律教育。

至于对地方枪枝之处理，现规定在我控制区内下列几种枪枝可收缴：一、今年一月一日仍持枪抵抗或阴谋破坏者。二、敌人发给或备价领取者。三、今年一月一日以后，仍存在伪警所、乡公所者。四、敌党政军人员、匪藏敌之公枪者。五、六月一日以后仍在我区危害治安之土匪枪枝。其余的一律不收缴。但须以群众压力商借或迫借，交后备队或常备队使用。新区一般暂不收缴，但暗中组织阴谋破坏者，可予收缴。可能为敌利用，而又无暗中组织扰我之事实者须登记。

目前应有计划、有布置的调查敌伪党政军机关、团体、学校之设备，物资、产业、银行、仓库状况。本区敌情之详细状况及本区交通、公路、桥梁状况，以便将来之作战和接收。

5. 应加强训练干部。各区应照紧急通知所规定条件及数目，选送干部训练。应在送足干部训练之原则下，照顾目前工作，不能藉口

目前工作之需要而少送或不送。

现决定组织一干训团，该团组织人选、教育内容、办法另定。

选送与分局之四十名干部要立即提名报告。

6. 加紧征收公粮。其征收办法，亦照紧急通知决定进行。在九月十日前征足之二万担粮，割出贮藏给大军到时之用。该项贮粮各团应指定一人负责管理，任何人不准提取。现规定博罗县委七千担，龙门县委七千担，从化县委二千担，增城县委四千担，各县须尽最大力量依照征足。

现在还要赶做两件工作：一是目前未能征收公粮的地方应预先估计情况，确定公粮配额，专函通知准备大军到达解放时征收。二是调查地富存粮（在一百担以上者），准备必要时征借。

为迎接大军，支援战争，我特成立后勤机构，司令部组织后勤部，设正副部长，下设迎工科，设正副科长及运输、担架、杂务等干事。供应科设正副科长及粮食、副食干事。另设联络员。县成立后勤处，正副主任原则上由副县长或政治处主任兼。下设迎工股、供应股、慰劳股及联络员。各股如后勤部各科一样配干事若干。区、乡设供应站，根据地理情况设立，原则上以圩场为中心设站，圩场之间在二十里左右者可合并设立，设正副站长（乡长或副乡长兼），下分设粮食与副食干事。大军到时，各地设茶水站。

附：在我控制区内敌党政军人员处理办法：

1. 敌党、团、区级干部一律要登记自新。县级以上要公开自新。

2. 敌伪政府乡保长登记自新，区级以上政府之首长要公开自新。

3. 对持枪逃出区外抗我之反动头子，如属地主、富农可没收其家产，但须留其家属中农生活水准。如用群众清算斗争方式进行（应争取此一方式），没收所得应先补偿群众所受损失，其余可分配参加斗争之群众；如属政府没收方式进行，仍须补偿群众损失，其余由政府处理。没收前要经政治部批准。

江北地委

1949. 8. 8

（本文件对外秘密，发至连乡支级干部）

江北地委关于迎军支前问题给各县委的紧急通告

（1949年9月）

（1）顷接上级指示：南下大军强大兵团约有十万之众，决定经过我区向广州进军，要我立即将各公路、桥梁修好，以便大军到达，可通汽车、炮、马，迅速追歼敌人。龙门亦为大军所经之路，因此取消以前乡、区支援博、从增及要4000条杉之决定。修路均分县进行，各县除起修公路外，并要筹集大铁钉、扭铁线、攀松（杉长丈二，三、四寸大），建桥地方必须堆好石头，以便难修的桥或有情况无法修的桥，待大军到时，即有足够材料供给修路（一般可修的桥即须坚决修好，不容有等待依赖心理）。如各处各路破坏较大难于修筑者，可用杉或其他树铺下再盖上，两边缺口改顺一下便可通车，可省工很多。现将修路办法提供如下：一、本县迎军支前动员委员会之下设一修路工作委员会，委员五人至七人。修工会主任由邓茂华同志负责，修工会委员则吸收沿公路之乡动委会主任、开明绅士及曾有修路经验之人士或工程师参加，县修工会之工作为勘路、监收收集修路材料，修好后查核接收及其他全盘修路工作之动员、组织和布置。乡亦组织修路工作委员会，负领导各村修路工作队及经常监督之责。二先修路后修桥，路基照原有标准，务求能够安全行车。至于若干已成田莳禾之路基要将其本造禾稳毁去者，由政府于下造补赏其种子、肥料及人工之损失。先依工程大小由各乡分段：1．由龙城到河源一段及至茅岗交界一段由附城区负责。2．由茅岗至龙华一段，由茅岗路溪负责。3．由龙华至高沙止，由龙华、沙迳、左潭负责。4．由高沙至增城交界，由二区及三区铁岗乡负责。5．第一段路由附城区负责完成；第二第三二段路由第一区负责完成；第四段路由第二区负责完成。6．三区负责筹杉四千条并送到各段，由其他各乡修工会召集各村长、农会长

等开会，就各村分小段负责。各村根据具体情况，组织若干修路工作队进行修路工作。各队设队长，由村长、农会长或积极分子负责。修路工具由各村统一筹划，原则上是向民众借用，不足时则各村设法自行购置，杉松可向民众捐献，不足时可借可买，其余筑桥所需之大钉、大铁线则由修工会购置或用电线。三、修工队由各地民工队编成，工作方式可依下列三办法行之：1. 全体男女民工队一同工作。2. 由全体民工队分若干队，轮流工作，周而复始。3. 民工队中固定一部份做修路工作，其余不参加工作的则出报酬，伙食暂由各村统一筹借，政府则按工每日发工票一张，以补还（每票谷三斤），该工票可在下造抵缴公粮，如有别故可请替工，凡出酬替谷拾斤，但贫雇因残废因病或日找日食者，经乡修工会批准可免负责，在职乡级以上机关工作人员及小学教师亦可以负责，如非适龄男女而能劳动者仍可参加工作，当半工计算。四、每工规定每日工作八小时，担 每担五十斤以上，半工者折半计算。修路工作必须严密领导、检查监督，以求依时完成任务，最好能发动群众性的立功运动。评功标准是：1. 修得好。2. 修得快，如果不依时完成修路工作的，则根据工作未完成的程度，即缺工若干，缺一工罚谷拾斤，并再限期要其继续完成，所罚之谷出酬清工，帮助他们完成工作。

（2）关于支前工作，各区准备距离甚远，粮食一项尤为重要，大军急至，数目庞大。为此，各区须即在各乡组织好五人至十五人征粮队（干训团即将结束，派回各县分担工作），专门赶促征收和征借工作。征收办法再强调采取中原和前法指示之第三种办法。老办法是完成当前急须之任务，各地粮食即由各乡集中适当地点，每仓约一百担，并通令各乡开始磨谷壳（每百斤谷磨米六十四斤），并征购花生、黄豆（可发豆芽）等作菜用，沿公路进军路线，并须分别设立供应站（组织条例由参谋处另发），各地油、盐、菜可定好价格以便购买。总之大军到处要吃得饱。柴草亦须开始收集，逐步向供应站和沿公路附近运送以便应用。关于油和菜，本县各区预定商店将来购买数目如下：

一、附城区负责油50担，干菜（花生、咸鱼、葱菜、黄豆）150

担。二、一区负责油十五担，干菜150担。二区负责油25担，干菜150担。三区负责油10担，干菜150担。

（3）各县民工总队、大队、中、小队即须于最近组织编好。目前工作即须投入修路热潮，迅速把路修好，同时要扎好担架床（用竹织成蓬，两边用棍扎好，铺毡便可应用为限）。将来大军人生路不熟，每营（或团即须我们配一响导带路），要我们在民工队中物色好相当数目的向导以供应用，常备的民工更须组织好候命出发。各公路、大路口要插上指路牌指示方向和里数，并准备好大量沿公路交通图，以便大军索取应用。各种慰劳品要搞好，除猪外，要开始以乡为单位收集保管，各公路十里左右（以附近村庄为宜）设置茶水站（各站要准备好茶缸或水桶），要大量准备和搭迎军牌楼（先搭好牌架，一到即架上树叶、花朵和大字），各圩场门口亦要搭，并书写大量迎军标语，各团即要准备至少五人懂国语的参加各级动委会作联络工作，各迎军动委即须成立，展开工作，进一步造成更高涨的迎军热潮。各地做得如何，希即将情况紧急详告我们。

江北地委致各县委重要通令

（1949年10月2日）

十月一日是中华人民共和国正式成立的日子，人民政治协商会议决定并通告知国一律放假三天，热烈庆祝。我们接获消息较迟，时间过于迫促，故决定改于十月十一日补行庆祝。现特作通令如下：

（一）中华人民共和国的成立，宣示了人民中国的诞生和国民党反动统治的灭亡。以工人阶级为领导，工农联盟为基础，及联合小资产阶级、民族资产阶级的人民大众正式开始实行民主专政，掌握国家的命运，向新民主主义建设的坦荡前途迈进。中国人民经过长期斗争，从此宣告翻身解放，从此是自由民主、幸福新生活的开始。这是中国人民历史上空前未有的大喜事，应该普天同庆，热烈狂欢！为此各地在十月十一日应举行全县最少全区的党政军民庆祝大会（庆祝中华人

民共和国及中央人民政府成立典礼），各县委、各团、各县府应注意并领导这一工作。这一工作的目的是要达到在广大群众中造成深刻的影响，热烈的空气，正确认识中华人民共和国成立的伟大历史意义，清除残余的敌伪正统观念，建立新的人民正统观念，确立并巩固对人民共和国及中央人民政府的观念，从而忠诚热烈表示对党和工人阶级领导下的人民政权的拥护和对中华人民共和国的爱戴，同时鼓舞群众的热烈情绪。号召为加速消灭残敌、加速我华南人民的彻底解放，早日建立起我区各级人民政府，实行民主专政，以保护人民利益，发展生产建设，而发动迎军支前、建政、整政的评模选模运动，将迎军支前和建政、整政工作向前提高一步。

（二）我们首先要求各级干部对中华人民共和国的成立，在思想上求得正确的理解和掌握，在全党全军中进行教育，并以之广泛宣传，动员群众。其次我们把迎军支前、建政、整政作为庆祝中华人民共和国成立的中心实际内容，是因为我们的迎军支前工作，虽然基本上已经发动起来，又有些地方已经有了很好的成绩（如公庄、吕田），但未能成为普遍广泛高涨的热潮，并且有些地方由于工作上发生了单纯行政命令、强迫摊派的偏向，以致成绩还距离我们的要求很远。根据我们过去的经验，要真正发动起迎军支前热潮，主要是靠：1. 思想领导、政治动员与行政命令的结合；2. 有组织的通过各种群众大会动员，有党的地方支部起领导和推动作用，党员起带头和核心作用；3. 发动竞赛，立功创模，造成热潮；4. 结合反特反霸工作，揭破谣言，镇压及逮捕特务、恶霸，公审从中破坏之特务，恶霸，教育群众。事实说明了凡是做到了以上几点的，群众就能够发动起来，热潮就能够掀起。否则，工作就没有成绩或成绩很少。因此，在这次庆祝中华人民共和国成立的群众热烈情绪之上，应该同这些工作结合，尤其应该趁这个时机进行评模选模，以鼓舞群众，提高工作。

由于革命形势胜利发展的需要，加速人民解放的要求，在这次的庆祝中应号召把各级人民政权迅速建立起来，贯澈人民民主专政。新解放及待解放地区应广泛宣传，扩大影响，树立新的正统观念，并须准备和培养大批政权干部，以便一有条件即建立起人民民主政权。尤

其重要的，应与整顿政权的工作紧密结合，首先是清除可能在我政权机关中的隐藏破坏特务分子和企图控制我政权的反人民阶级异己分子。同时应号召刻苦耐劳、廉洁朴实、深入下层、联系群众、实事求是的作风，反对命令强迫、高高在上、享乐腐化、脱离群众的官僚主义和享乐主义作风。在庆祝大会之后，政权的评模选模运动才应与迎军支前的评模运动一齐举行，以便总结工作，交流经验，发现好与坏的典型，及时加以表扬和批评，纠正偏向，肃整歪风，清除败类，镇压特务，以巩固、健全和改造乡村政权。

迎军支前的评模、选模运动应先进行五查：即：一查民主，二查民兵，三查公粮，四查慰劳，五查动员组织方法。建政、整政的评模、选模运动首先作三查：即一查立功，二查作风方法，三查成绩。评模、选模的办法是以乡及村为单位，个别有特殊成绩贡献者应评为个人模范，先由各乡酝酿讨论，并在各乡之庆祝筹备会议上，由各乡政府结合各村代表查各村，由县府派人结合各乡布置查各乡，在“五查”、“三查”中，查出具体榜样，详细登记，拿到评模选模大会上公布。在大会中由专人作报告，然后由大会根据资料作民主评定，选出的模范由大会加奖，出英模榜，设庆功宴，并以此鼓舞全军、全民，发动在以后工作的立功创模运动。

（三）为着造成广大群众的庆祝中华人民共和国成立的热烈狂潮，各地应尽量动员做到热火潮天，并以之推动迎军支前运动和建政、整政工作。为此，各乡或村必须组织党、政、军、民的庆祝中华人民共和国成立筹备会，并成立筹备委员会，做好一切准备工作，并协助政府进行“五查”、“三查”运动。准备工作首先是展开普遍的宣传教育，使广大群众了解人民民主专政的性质，认识中华人民共和国成立的伟大历史意义。利用一切形式，如报纸、传单、标语（口号标语已由汉口统一发出）、演剧、歌咏等等，作普遍深入的动员。其次，准备在庆祝大会中动员全体民兵、民工举行大检阅。还有就是在发动群众的基础上，作好庆祝的具体准备，如组织醒狮、打锣鼓示威巡行、火炬游行，预先制好国旗、唱熟临时国歌（国旗制法及国歌词曲另发），及其他庆祝节目等等。庆祝大会定于十一日举行，在大会中党、政、

军及各界人民代表均须讲话。翌晨举行选模、庆模大会，各县、团应以行政命令，宣布一般学校、团体、机关，如不妨碍紧急工作者，自当日起休假三天（最少一天），各圩场商店休假一天，我部队机关如无紧急工作任务或战争情况时，一律休假一天，每人加猪肉六两。并规定十月十一日起，机关、团体、学校、各商店一连悬挂国旗三天，各圩场商店于是日燃炮以示庆祝。庆祝大会结束即举行民兵、民工检阅，接着可根据具体情况，组织醒狮队、打锣鼓、唱八音示威巡行、火炬游行、演剧、贴标语、出墙报等及其他庆祝形式。是晚开游艺大会，可请社会剧团演出有意义的大戏，但用费应力求省俭，各地群众、民兵参加开会者应自携伙食（最好各村或乡组织一伙食单位，自行解决），除庆功宴招待模范乡村代表及个人模范之外，一律不供给伙食。

（四）我们的同志必须正确认识中华人民共和国成立的伟大意义，并以这个庆祝大会作为目前迎军支前运动、巩固政权工作的一个重要环节，把这一工作认真做好。以后我们同志亦须继续学习，提高自己，掌握这个历史形势的特点，以加强自己对人民民主专政的认识和领导群众进行新民主主义政权、经济、文化建设的工作能力。各地干部应好好利用时间，并联系思想、联系实际，学习毛主席的《论人民民主专政》，学习人民政协的“共同纲领”；尤其重要的是县级领导干部应该灵活组织干部学习，并作切实具体领导，结合着研究工作，总结经验，以求全党、全军干部在政治上、思想上、工作上提高一步。

江北地委

一九四九年十月二日

江北地委关于迎军支前问题给各县委的补充通知

——迎军支前第一号命令

（1949年10月7日）

（一）日间即可到达本区的南下大军，我区所属五县，均为其前进之通路，我区即将全面解放。为着适应支援大军作战和接收各个县城的需要。现决定派罗光连同志到花县，陈李中同志到从北，罗育民同志到增城，领导各该县的支前和接收工作。黄柏同志率领主力在博东，并领导博北的支前和接收工作。领机则随大军由龙门向增城推进，以作全面照顾。各县城解放时，成立军事管制委员会，由各县长兼军管会主任，由副县长兼副主任。

（二）目前各县工作是一切为配合支援前线大军作战，争取配合大军夹歼残敌，而支前工作的中心，就是立即修筑道路和筹备粮草。根据目前所了解的情况和需要，博罗负责修筑。由河源经博罗至增城的公路和由古镇、平陵经公庄至杨村的大路，及由埔前、石坝至派尾的大路。龙门要负责修筑由龙门至增城铁缘关的公路。增城负责由铁缘关到正果之公路及由正果至派潭之大路。从化要修筑由昼眉塘到街口的公路。上述道路如原已修筑，则须详细检查有无缺口或妨碍来往之障碍物，应即加以填平或削平（主要是削平、锄［掉］树木、山石之障碍，其他不平之草地或泥土则不成问题）；如未修筑或未修好的，应立即动工，动员全民，争取时间，日夜赶修。在大路或公路之小桥要争取发动群众修架，不能自行修架之大桥，应立即准备材料，待大军派人前来协助修好，并准备船只搭浮桥。对修路之发动，一方面通过行政命令，规定各乡村所负担之工程；但另一方面仍须特别注意进行广泛深入的政治动员，使群众了解修路是为着使大军顺利作战，争

取早日解放；是为了今后的交通便利，有利于城乡交流，以恢复发展城市和乡村的繁荣，使群众懂得修路与他们本身利益有密切关系。改变民众在国民党时，单为政府而修路，或单为解放军而修路等错误观点，鼓起群众热潮，发动群众的自觉性、积极性，进行日夜抢修。因此必须在各乡派定工作人员，发动和领导群众进行这一工作，在这一工作进行当中，仍须注意经常的教育和鼓动工作，对人力、物力应根据过去指示，力求合理负担。

至于粮食，根据目前之需要，重新规定各县之负担数目如下：在已解放地区内，博罗负责一万担，龙门负责二万担，从化负责七千担，增城、花县各负责三千担。各县应以征粮、征借方式于十四日前筹足，待全面解放时，博罗再筹二万担，增城再筹四万担，从化再筹二万担，花县再筹三万担，作为上季征粮。无论征粮与征借，均须采用民主摊派，人人负责，合理负担的办法。但贫苦农民如无负担能力的可免负担，有若干负担能力者，亦应尽其可能适当摊派，不宜过重。负担对象主要还是地主、富农，但地主之负担仍不能超过其粮食收入40%至50%，富农不能超过其粮食收入20%至25%，中农不能超过10%至15%，贫农则最多不能超过5%。目前不是以具体划分阶级，评定收入量，才来进行民主摊派，这一原则只是提供给我们作为民主摊派时所根据的标准，以尽可能的求得合理负担，反对不分贫富的平均摊派办法，以免将负担加到农民身上，又不要使地富负担过重。对征借部份暂由各县统一发还收据，下造可凭据在公粮中扣除。这一征粮工作之进行，亦须注意深入动员，发动群众。务使广大群众了解支援战争和本身利益的密切关系，并发动群众作争取合理负担，反对地主恶霸转嫁和逃避责任，及特务阻挠破坏的斗争。因此，必须通过各乡村的评定会议，进行民主摊派。对一些敢于违抗法令，阻挠、破坏的地主恶霸、特务分子，应及时给予镇压，强迫其负担，甚至加以适当的处罚。这一工作应迅速动员与组织人力，马上进行，以保证对大军粮食的供应。

至于油、盐、菜、柴等，现重新规定博罗目前要筹足油、盐各五十担，青菜一千五百担，马草二千担。龙门油、盐、各四十担，青菜

三千担，马草一千五百担。从化、增城、花县油、盐各三十担、青菜（交干菜与青菜之比例照旧），从化二千担，增城一千担，花县六百担。马草，博罗二千担，龙门一千五百担，从化三千担，增城二千五百担，花县二千担。柴，龙门四千担，增城八千担，从化万五担，博罗四千担，花县五千担。

以上限于本月十四日以前筹足（但在大军先到达地方应先筹得一部份），待大军向前推进时，应在新解放区继续筹给。

（三）民工方面，现规定各县常备民工数额为：博罗、从化、龙门各二百名。各县配担架床四十副。增城、花县待大军到时，亦须负责同样数目。这些民工应选择精壮的，动员有组织的积极群众参加，并须有党员从中作核心。集中时应作深入动员，并要使他们作较长时间常备的思想准备（准备一月时间）对他们的家庭，应特别注意照顾。现规定常备民工各乡每人每日津贴其家庭十五斤谷为津贴谷，如一时不能由全乡统一合理筹划时，可先由各乡地富或殷富借出，待后合理筹还。此外还须组织人力为其家庭代耕，使他们能安心工作，各县常备民工应即于十日前集中，候命使用。要建立营、连、排、班各级建制，并派出有能力之军政干部各一人分任营长、政委，作日常的管理教育工作，并受县府领导。

以上都是目前迎军支前的最主要工作，而尤以修筑道路和筹备粮食为其中心。各县应集中全部力量，依期完成。目前集中起来使用的各种工作队，应该成为迎军支前动员工作的核心力量，应该加强领导，集中使用。大军向前推进时，应跟随大军接收新区，及继续发动新区群众支前工作。待各县城解放，则以之作为接收城市的基本力量。

（四）以外还须派出侦察人员，确实了解我区及外围各据点之敌人（主要是各县城）兵力、番号、驻地、工事配备及其调动情形，迅速报告江苏及在各该县前进之大军。故各团必须指定专人负责情报工作。

（五）各县新建之常备队人数不限，且又须负担支前的重要任务，故决定除一团须立即抽一连送交司令部外，其余暂不抽送。但仍须注意普遍发展，并争取集中作用，及时提高，准备迟日抽调。目前各县

队伍除根据大军之需要，负责侦察、交通、联络、警戒等任务外，仍须争取时机，消灭土顽武装。

（各地收到粮食应立即磨米及集中供应站）

江北地委关于迎军支前问题致各县委函

——迎军支前第二号命令

（1949年10月8日）

一、顷接区党委命令，根据解放军保卫员、通讯员制度及中央之规定，在军队中之支队级及地方之党、政、财经、学校、文教机关之属于地委级及县委书记、县长等只准使用保卫员或通讯员一人。军队中之营级以下，地方之县委、副县长、区长、科长以下，一律不准使用保卫员及通讯员，并规定各级干部严格执行这一制度，实行精简。凡超出制度之多余者，一律将原人原枪抽出，调送区党发，并规定本区调送一百五十名，配炊事员八名。现规定博罗调送四十名，驳壳三十支。龙门三十五名，驳壳二十五支。从化（花县在内）三十五名，驳壳二十支。年龄要在十八岁至三十岁。要政治面目清楚、诚实机警者，最好能略识讲广州话。如制度之多余合年龄者不足此数，则抽其他忠实合格者补充足。各县并须配炊事员二人，一齐限于本月十六日前送到江苏集中（地委本身亦调送十名）。区党委并责成各级党委书记，这一制度必须确实执行，并按照所规定之标准调送，如有违令，一经查出，将予严厉处分。

二、现规定支队级、地委级及县委书记、团政委、团长准骑马，其余一律不准骑马。并规定每马配马夫一名，每日马粮谷六斤或米四斤，如无马夫者，每日马粮谷十斤或米六斤。

三、现将生活费提高为每人每月谷十五斤，津贴照旧，即连、排级每月津贴十斤，团、营级每月津贴二十斤，支队级每月津贴三十斤。各级干部一律不准开支公家烟钱（招呼人客者例外），这一规定自十

月十五日开始执行。各级干部应严格执行制度，不得随便马虎，如有违反，必予惩处。（党内文件，发至连、乡支队）

紧急展开迎军支前工作

（1949年10月12日）

大军已经入粤，进入我区的时间已是非常迫近，因此迎军支前工作已成为一件非常重要而紧急的工作。对此问题，分局九月二十四日来信及纵队政治部均先后有过指示，但我们检查一下，对这些工作还［做］得十分不够，准备十分不充分，需要我们立下决心、集中全力、紧急动员、迎头赶上，才能完成这项紧急繁重的工作任务。现在除了应该坚决执行分局及纵队政治部的指示之外，我们再体察本区的实际情况，将对上级领导机关的指示讨论的结果作出下列的通知：

（一）筹粮部分

一、各单位应该负责筹集的物资数量分配如下：罗浮山负责谷三万五千担（每担一百斤——下同），柴草七千担，禾草（供马料等用）三万担，猪、食油、盐、菜各十担；太岳山负责谷二万担，柴草六千担，禾草一万五千担，猪，食油、盐、菜各十担。五台山负责谷三万担，柴草七千担，禾草二万五千担，猪、食油、盐、菜各十担，武当山负责谷五千担，柴草一千担，禾草五千担，猪、食油、盐、菜各三担。此外，茶叶、烟叶各单位均要发动民众尽量捐献。

这些数量，是上级领导机关统一分配规定的，不能变更。兹规定在十月底以前各单位要完成全部任务的四分之一，并须依期于十一月初至月中逐步完成全部任务。

二、筹粮工作是支前工作中一件十二分重要的工作，我们必须用尽一切办法去努力达成任务。这就必须一方面由上而下的运用带强制性的行政方式，另方面更重要的还是要由下而上的深入广泛的发动群众。

关于筹集粮草（或代金），我们提供下列几个办法给大家参考，还须要大家共同多想办法筹得粮食，但要注意一定不能违反政策。

1. 借粮：这是筹粮的主要办法，我们要坚决依照分局指示的原则和办法进行借粮。主要对象为地、富，其次是中农，以“粮多多借，粮少少借，无粮免借”为原则。在经过慎重研究之后，即将应借粮额分配给各乡村，根据各乡村能够负担能力规定数量（禾草随粮附借），然后采取民主评议方式，合理公平分摊。向地主借粮额不超过其收入量的百分之四十至五十，富农不超过其收入量的百分之二十五至三十五，中农不超过其收入量的百分之十，贫农一般免借，必要时，不超过百分之五。这是中央规定的政策，不能违反的。

在借粮工作中要注意揭穿敌特、地富及破坏分子的造谣破坏，做好宣传、解释、说服工作。同时要注意在封建地富仍有潜在控制力的乡村，严防将负担加在农民身上的不合理、不公平的分摊。因此就必须深入发动群众，将借粮工作造成为一个群众运动。

现在还未到收割时间，我们除在收割前要筹集一部分粮食之外，十月底最少完成四分［之］一，收割后还须筹集更多的粮食。所以现在可以发动认借，到收割后才借出来。要做好借粮工作，首先要做好调查研究工作，如对我控制区及非控制区的乡村有哪些地主、富农？他们收入情形如何？存粮情形如何？在能使他们维持最低限度的生活下，现在能借出多少？收割后又能够借出多少？除了主要的对象以外，还有什么次要的、再次的及必要时要借的对象等等。特别对反动乡村更要详实的调查了解。

2. 以县支前司令部的名义，通过各种各样的关系发动海外华侨、华侨家属及商人等筹款、借款。

3. 通过党及积极群众起模范带头作用，发动群众自动自愿认捐、认借、献粮、献租，献金，献柴草及其他物资、慰劳品等，号召各乡、各村举行竞赛，互相挑战，造成群众性的迎军支前热潮。

4. 我们考虑发行军粮债券（详细办法另定）。

5. 发动及指定民众和商众，即日开始存储油、盐、杂货等。在一些圩镇，可通过商人的组织规定应该存储的数量，以便筹借和募捐

不足时，可以购买。

借的粮草和物资，我们要特别强调有借有还有利，利息额年利百分之十五。有的是不偿还的，应由群众自觉自愿，多少无拘。对捐借得来的粮食物资要十分注意保存，不使遭受损失，同时，只能用作大军粮食，不许移作他用。

上述只是军粮的筹借，是在公粮之外的。我们对公粮的征收，仍须依照早造的办法进行。

（二）组织宣传部分（另发）

清樟河　公历十月十二日

肃清匪伪残余，建立革命秩序

——江北地委致各县委函

（1949年10月20日）

（一）大军挺进广东，进展神速，现在国民党残余所在地之广州已告解放，因而广东的敌伪残余即将全部被歼，广东的全面解放就在目前，这是最近所发生的广东形势的基本变化。因此，我区亦处于全面胜利、全面解放的新形势，在这个新形势之下，国民党在我区的力量已基本被消灭，我们已经和就要建立在我党领导下以工农为主体，联合小资产阶级、民族工商业者的人民政权，这是我区形势的基本一面。另一面，我区仍有一些以封建势力地主恶霸为基础的地方残余反动力量，及敌人预先布置下来的公开的或秘密的特务、土匪未曾全部被肃清，而且还在积极活动捣乱，企图阴谋破坏，待机蠢动，妄图死灰复燃。根据目前材料，敌人活动之方法方式及其阴谋有如下各种表现：

1. 有些敌伪人员及地方反动头子，用进步革命面目出现，表面上对我表示承认错误，停止反动，而组织武装，表面接受我之领导，或组织群众团体，配合我之活动，企图取得合法活动地位，组织并扩

大力量，待机蠢动。也有些以同情、帮助革命面目出现，布置特务分子参加我队及人民政府，企图长期埋伏，操纵我之队伍及政权，或作扰乱、破坏、暗杀、侦察、内应等阴谋活动。又有某些特务分子利用我某些干部之麻木或组织之不健全，通过熟悉的我之工作人员关系，介绍参队，作上述的阴谋活动。

2. 有些反动首恶分子作恶太多，恐不容于我队及人民，于是利用所谓青年会（永汉之刘镜）组织土匪武装，大肆抢掠绑票、打单勒索，以危害我区之治安；或利用门会组织队伍，煽动与强迫无知群众暴动，暗杀我工作人员，以造成群众性的与我对立，以便拉上山做土匪，作反革命活动（铁岗最近发生以钟绍文为首策动的这种事件）；也有些反动武装为特务把持，在我全面解放后还不投降，盘据地方，破坏交通，到处抢掠屠杀民众，杀害我工作人员，造成与我更尖锐的对立，以便上山做土匪。这些特务、土匪都是企图继续与我作对，反对革命，摧残人民，危害治安，并企图兹长其力量，妄想待机反击。

3. 也有些特务分子利用各种公开或秘密形式潜伏我区进行其造谣惑众，侦察我情，建立公开或秘密形式的特务组织，阴谋破坏等活动。

这些公开的或潜伏的掩藏的特务、土匪，均与地主、恶霸有密切的关系，地主、恶霸就是这些反革命力量的社会基础。同时由于我们过去存在右倾偏向，对反动分子作无原则的宽大和不重视发动群众斗争、组织群众，致使目前群众基础薄弱、更有利于特务、土匪、恶霸作反革命的活动。这些反革命力量及其组织，目前在我区、我队及人民政府中颇为严重存在着，甚至在某些地区已经生了根。这是全面解放后建立革命秩序，巩固我区基础的最大阻力，也就是我区工作的严重危机。因此，我党、政、军各级同志必须密切注意，提高警惕和政治的高度警觉性，克服过去不积极发动群众、太平麻木及无原则宽大的错误偏向，有计划、有步骤的展开剿匪、反霸、反特的群众斗争，迅速把存在我区、我队及各级人民政府之特务、土匪及其组织瓦解消灭，并消灭恶霸势力，以摧毁其反动社会基础。否则任其发展下去，必使今后斗争增加严重困难，并使我革命力量受到危害，人民利益受

到摧残破坏。因此，在这种情况之下，我们如何去建立一个巩固的人民民主专政的政权，如何去肃清潜伏在我区的土匪、恶霸、特务，巩固我区革命秩序，造成发展我区生产建设的前提条件，成为我们当前的新任务。在新的形势与新的任务下面，我们的策略和工作都应有新的转变，以完成新的任务。现我们就下列几个问题发出指示，各县委务须依据这一指示，来转变今后的斗争策略和工作。

（二）为了使我们对今后的策略能求得深入的了解，我们对过去全面解放了的地区的策略运用曾经作过检讨。我们觉得自去年六月纠左之后，我们在政策的运用上曾存在着若干右倾偏向。这主要的表现在下面几点事实上：

第一，我们各地存在着对群众斗争表示冷淡，而没有积极发动群众。在去年下半年，敌人仍继续以我进攻，我们在军事上仍处于被动形势，我们的斗争仍处于被分割的状态下面，我们未有从比较困难的情况下去积极保持同群众的联系，去根据新的斗争策略发动群众，进行反敌伪抢掠屠杀，反对“三征”，实行双减及公平合理负担的斗争，听任群众受敌摧残，任由群众斗争情绪消沉低落。强调了形势的困难、敌人的军事压力过大及反动武装的威胁，因而害怕畏缩，不积极深入群众、联系群众、发动和领导群众斗争。有些地方虽在去年下季发动过减租减息斗争，但这只是限于一纸布告，限于命令的推行，而未有真真正正的去发动群众起来斗争。因此，双减只能在一部分地区推行，当中又未能把群众觉悟及组织程度提高一步。到今年初，本区形势逐渐好转，军事上从被动逐步转为主动，部分地区之获得全面解放并已逐步连成一大块。在这种新的情况之下，我们对群众斗争的发动仍然未有积极注意，我们在今年春季的借粮救荒、推销公粮债券以及夏季的双减和征粮斗争，也仅仅限于少数地区是发动了群众斗争，在斗争中提高了群众觉悟，建立了政权，组织了武装，但大部分地区依然对发动群众斗争表示冷淡的态度，没有显著的成绩。直至最近的迎军支前运动，也只限于少数地区是曾经采用比较深入的政治动员方法，结合反霸、反特斗争，同时把评模选模的立功运动发动起来，造成普遍热烈的迎军支前群众运动。但是大部分地区仍没进行深入动员、发动

群众，而采取单纯的行政命令方式，强迫摊派推行，或者是根本就没有发动。因此在这迎军支前的斗争上面，不但不能普遍的提高群众的觉悟程度、组织程度；相反的，在好些地方反而使群众对我发生不满，以致在我们全面解放了的地区，过去虽然一般执行了开展新区的策略，但是对于全面解放了地区之后，如何把群众发动起来，反对恶霸，减租减息，削弱封建，以求得地区的巩固，亦未有注意。这一切事实都说明了我们过去的大部分地区都忽视发动群众，对群众斗争表示冷淡。这一方面由于我们的群众观点还不够坚强，有时还强调了斗争的困难。另方面由于我们存在迁就地主、怕得罪地主、恶霸的不敢放手发动群众的右倾偏向。

第二，我们对反动分子、特务、恶霸的活动，没有高度的警惕，表现着政治上的麻木，而没有严密注意其阴谋。在我们全面解放的地区，对一些反动分子（虽然是次要份子），不加追究，不闻不问。有的虽然是自新了，但仍未在群众面前打垮其威风，揭露其错误。对一些阻挠我们政令，破坏我们工作的恶霸，我们未及时施以镇压，更未发动群众对他进行斗争。对一些特务分子及表面上停止了反动而以进步的假面目出现的份子，混进我们的部队和政权中，企图用各式各样的方法腐蚀我们的队伍，破坏革命，我们亦未有提高到应有的警惕及防止、破获其阴谋诡计，发觉以后又未及时处理。对特务、活动，我们同样表现了麻木，未有严格注意，未有积极设法调查了解其活动状况；发觉了一些可疑的或有证据的特务，亦未及时处理。因而造成在我区、我队及政府机关中，都颇为严重的存在着反动分子、土匪特务，这些都表现着我们的麻木右偏思想。

有的同志反映我们过去少捉人杀人，而以为这是我们的右倾偏向。我们则认为右偏主要的不表现在这里，而表现在以上所说的两点上面。铁岗事件就是我们在铁岗的工作表期［现］偏右的结果。

我们产生右偏思想的原因是：第一，我们对去年纠左即政策转变的问题，未曾认识清楚。我们去年所犯的政策原则错误是损害了中农和工商业者的利益。至于过早分粮、分田，只是在策略运用上面时机的不适当，我们则未将政策原则的错误和策略运用上的错误区别开来，

把策略运用的错误当作政策原则的错误去了解。因此在去年纠左之后，我们一般怕得罪地主、富农。同时我们在纠左时未注意防右，因此当时只强调了怕左，而没有正确提出防止在纠左中可能发生的右偏，因而在发生了右偏之后又未有及时发觉、及时纠正。

第三，是我们对新解放地区的策略运用没有及时提高。我们对新解放地区一般所采取的策略，是凡不持枪抵抗，不反对我法令的，一般不加追究，这是对的。但我们要知道，对曾经反动过的份子，虽不追究，但仍要其悔过自新，在政治上打垮其威风。我们不仅在对不追究这一问题的了解上存在毛病，同时我们对如何由新解放区到把它巩固起来，对如何发动群众斗争、提高群众觉悟、削弱封建、巩固地区等问题不能及时掌握，致使我们的一些地区长期停留在新解放的情况下，未把新解放地区的情况和巩固的地区情况加以区别。我们在新解放地区运用上述策略是对的，但跟着对这地区的控制、应该把策略的运用逐步提高，加紧发动群众斗争、削弱封建、逐步巩固这一点就注意得非常不够了。

第四，我们对“首恶者必办，胁从者不问，立功者受奖”这一策略的运用，在思想上仍有模糊或不适当的理解，我们一般理解为除了首恶分子之外，其他的一切不加追究。我们没有了解到所谓胁从份子与次要份子仍然有所区别，我们对首恶份子固然要严格惩办，对次要分子亦须有适当的处分，我们对胁从分子的所谓不问，也是只不问其罪恶而仍须悔过自新。但我们很多同志，却把它了解为不闻不问，听之任之，这就有了偏向。

第五，我们对宽大与镇压两面政策的了解和运用也有着偏向。本来宽大与镇压是互相结合的、统一的，而不是对立的、矛盾的，目的是求得反动力量及其组织的消灭瓦解。我们的所谓镇压，除了要捉、要杀之外，还可给以各种处罚，或在群众面前要其认罪，打垮其威风。我们采取镇压的目的是使其不能或不敢再反动，并可对其他反动分子给予警告和教育，并以教育群众，提高群众觉悟。我们的所谓宽大，也不是不闻不问，熟视无睹，而是给以劝告、教育，要其悔过、自新，停止反动并争取其转变。我们采取宽大的目的，是使其反动阵营内部

分化瓦解，是使那些胁从分子能够转变过来，以削弱敌人的反动基础和进一步扩大我们的团结基础。我们过去好多同志以为镇压只是要捉要杀，宽大就是不闻不问，这都是有偏向的。由于我们如此了解，未能把两者结合运用，适当的统一起来，因而产生了偏向。

第六，地委的日常领导未能根据每个时期的新情况及各个地区的不同情况来决定各种不同的策略运用；未能根据各种不同的情况来作出各种策略的具体指示；亦未有经常注意检查各地区策略的具体运用状况及各方面反映的材料，当发觉了某些地区策略运用的不适当，又未能及时纠正。同时我们对严肃的阶级立场和策略的灵活运用的统一适当结合未能正确的掌握，有时强调了阶级立场，则忘记了策略的灵活运用（如在大搞土改时期）；有时强调了策略的灵活运用而忘记了阶级立场（如目前表现之右偏）。

以上都是我们产生右偏思想的主要原因。

（三）当革命战争仍未取得全面胜利前，我们的策略是要削弱敌人的力量，扩大自己的力量，以造成对敌人全面总攻的条件。这时候，有左偏思想是最危险的。但当对敌人全面总攻的时机已经成熟，且已取得全面胜利的时候，右偏思想则是最危险的思想，这种思想的存在将使我们不敢对敌人大胆发动攻击，取得彻底胜利；又将使我们在全面胜利之后不能全部肃清敌伪一切残余反动势力以至肃清其整个反革命的社会基础，求得我们政权的巩固和工作的顺利开展。因此我们特别强调，今后全体同志在思想上、政策上要严密防止右倾偏向的产生（当然也不应存在左倾偏向，特别是新区）。根据目前已经取得全面胜利的形势，我们认为今后政策策略和主要工作应该是：

第一，是接收城镇新区及建立革命秩序问题。我们现在已解放了好几个城镇和广大的农村，我们对于这些新解放地区及城镇的接管，首先要注意的是必须取消国民党党、政、军机关的组织及其机构（需要移交时则在移交后解散），停止国民党所有党、政、军人员的政治活动，并要对这些人加以分别处理，他们之中过去是反动首要及为群众憎恨的，应该及时逮捕；对他们之中虽然是表面上并非首要反动分子，但参加了特务组织，在思想上行动上都是积极进行破坏革命的，

痛应及时逮捕，对一些虽在过去是次要反动分子，但在目前仍然阻挠破坏移交，故意逃避藏匿，企图继续做破坏行动的，亦须及时逮捕，分别轻重处理；其他人员今天如果是依照约法八章，保全他们各自所负责任范围内的物资、文件、财产、器材、枪械、档案等，而按照一定手续移交的，一律不加逮捕侮辱；在移交之前，要着其照常供职，移交之后应分别详细审查，选择其有一定能力或特长者，酌予量材录用；如无一定能力，不能担负任何工作者，应适当发给费用，遣散返乡；但所有敌伪机关人员均须报到登记。至于一些暂时我们还没有人力去接收和未有群众关系来建立该地工作的乡村，而我们对那乡村又要进行筹粮或推行某些工作的，我们可以暂时利用过去不很坏，群众不很憎恨的伪乡、保、甲长来进行这一工作，但仍要宣布国民党的伪乡、保、甲政权取消。说明我们只是临时着令旧乡、保、甲长在奉行人民政府命令下去进行工作。同时又须积极注意创造新的条件来建立我们的政权。

其次，由于新解放地区过去都是在国民党控制之下，对我多不了解，或存在着若干害怕、误会以至成见。因此，在我们的接管工作中应该普遍展开宣传，大量所发有关新区政策的各种文告、宣传品及标语，中华人民共和国中央人民政府组织法及人民政协共同纲领亦须大量印发，并且要通过各种群众大会或座谈会去反复说明我们的政策主张，揭露国民党统治时期的一切黑暗和欺骗诬蔑宣传的阴谋手段。可能时应尽量组织若干工作队，深入到城市贫民和广大农民群众中去工作，务须求得广大的新区群众对我们的政策主张都有正确的了解，求得广大人民对我们的信任和拥护，消灭一切怀疑、误会以至成见。以此造成今后在新区发动群众斗争、巩固人民政权的先决条件。

再次，在这些新区里面，敌人必然布置潜伏的特务、土匪来进行造谣、破坏、扰乱社会秩序的活动。因此，我们在广大的新区民须迅速建立起革命秩序，对土匪和特务活动必须及时予以镇压，其中罪恶显著的应该逮捕起来，交由群众大会公审，来提高群众的觉悟及警觉性。并要迅速建立各级的公安机构（主要的是区、乡及县的公安队伍及城市的警察）和各级防奸组织。

复次，由于我们干部比较缺乏，而且新区群众基础较为薄弱，而我们又必须在新区迅速建立起各级人民政权。因此，我们除了抽调现有干部担任区长，建立区、乡级政权之外，其余乡、村级政权的建立，应该根据如下的办法去处理，乡村政权干部最好由我们有威信的地下党员负责；如无党的组织的地方，最好找到进步积极分子负责；如进步积极分子一时找不到，应找中间开明分子负责；如中间开明分子也找不到，则可暂由旧的而不积极反动的，群众不甚憎恨的伪乡、保、甲长负责。对政权人员，一律采用委派方式，其目的是在普遍搭起架来，又须不为地主恶霸掌握。但在我们的政权普遍建立起来之后；就要迅速进行巩固，对那些不是真正站在人民立场为人民服务的政权人员，应举办训练班争取教育改造，如无条件教育改造的，应迅速通过发动群众斗争，并发掘进步积极分子去代替和改组，决不能长期停留在过渡时期的不巩固状态。在政权的建立和改造工作中，应特别注意防止特务、恶霸分子混入和掌握我们的政权，务须使我各级政权确实掌握在人民手上。

第二，在我们已取得全面解放的状态下，敌人正积极利用特务、地主恶霸、反动头子来强迫并煽动无知群众与我作对，造成与我对立的态势，迫使他们上山做土匪或暂时盘据乡村。过去为特务掌握的一些地方反动武装，因为作恶太多，恐不容于人民，敌人又早用其与人民对立之矛盾，拖其上山做土匪。还有的过去特务利用三点门会之类的组织，掌握了一些土匪武装，今后更加会积极进行其破坏活动。因此在敌人的力量已经基本被消灭之后，敌人就更加利用土匪组织这一主要形式在我们的地区进行抢掠扰乱，危害治安，破坏交通及生产建设。我们今天要充分认识必须把这些土匪消灭肃清，才能建立革命秩序，才能使人民生命财产有真正保障，才能够顺利进行生产建设。因此剿匪、反霸、反特斗争成为我们当前斗争的中心任务，而我们要把这些土匪消灭，必须普遍发动群众，武装自卫，广泛组织民兵，成立区、乡、村的联防。在民兵的组织中要在一些群众基础较好的乡村成立民兵基干队，加强领导教育，使其能随时集中，随时出动。各区、乡应成立联防清剿委员会的组织，由九人至十五人组成，设正副主任

各一人，由区长兼任区联防清剿委员会主任，乡长兼任乡联防清剿委员会主任，以统一指挥各区、乡的联防清剿工作。各联防清剿委员会内设警卫组、总务组、情报组、教育组、交通组，各组设组长一人，组员若干人。区、乡公安队长兼警卫组长，其余各组长可由委员兼任。委员之组成成份是政府人员约占三分之一，其余则吸收群众中之进步积极分子参加，除正副主任及各组长驻会办公，可按照政府人员待遇之外，其余一律不脱离生产。联防清剿委员会的任务是：在平时协助政府组织、训练民兵，指导民兵警戒及侦察匪情（同时在各村组织情报小组）；战斗时指挥民兵配合部队作战，必要时率领民兵随同部队进行越境清剿。这一工作在老区应该马上发动起来，应通过各村联防筹备会深入动员、酝酿，造成群众性的运动。

至于对这些政治土匪的政策，我们仍是根据“首恶者必办，胁从者不问，立功者受奖”的原则，对群众憎恨、积极反动的首恶分子必须坚决镇压；对次要分子仍要加以适当的处罚或监禁；对普通分子可以宽大处理，准其悔过自新。土匪中如能投降自新，则可将功赎罪，宽大处理；如有要求起义者，须作叛变式的起义，起义有功者可给予奖励。我们应根据这一政策展开政治攻势，以配合军事清剿，分化瓦解消灭其力量。对肃清土匪的工作，新区当接收工作告一段落时，应根据各地区的群众基础，作有步骤的发动进行。在新区目前还盘据乡村之反动武装，应积极展开政治攻势，争取其投降缴械，悔过自新，对其积极反动之头子，日后再行处理。

我们要肃清土匪必须同时肃清土匪存在的社会基础恶霸势力，亦即是地主阶级的当权派。这些恶霸势力不但成为目前土匪所赖以存在的社会基础，而且他们过去都是一向骑在人民头上，压迫人民，使人民不敢抬头起来斗争的。因此我们今天又必须普遍发动群众，进行清算恶霸的斗争。第一步须先清算过去作恶多端、群众憎恨的恶霸分子，从这一斗争中去提高群众觉悟，造成群众斗争热潮。然后才进一步去清算那些罪恶面目在群众面前不很暴露的，或者是用假仁假义手段蒙骗群众而实际上仍是骑在人民头上压迫人民的恶霸分子，从这一步的斗争里面，提高群众觉悟和斗争情绪，把群众斗争普遍、迅速展开，

求得对恶霸势力的彻底肃清。对清算斗争的发动可先发动群众酝酿控诉，由政府或部队或群众逮捕，交由群众大会公审，发动群众申冤诉苦，算罪恶、算家产。如罪恶严重，过去反动，为群众憎恨而大多数群众又要求杀的，可处以死刑，并没收其家产，补偿群众损失。如果无处死条件的，仍须加以适当的处罚，如游街、监禁及没收家产等。至于家产之没收，应根据群众要求及其对群众压榨勒索的程度，进行清算其全部家产（包括土地），可以清算到留其家人参加劳动能够维持一般中农生活水准之外全部没收。没收的财产用来补回受摧残、勒索、压榨的群众损失，有多余的交给参加斗争的群众公议公平分配。对已逃亡出外，仍持枪抵抗或作破坏行动的反动头子，亦可发动群众依照上述清算恶霸办法没收其家产。如群众还发动不起来时，可由部队或政府没收。对逃亡在外持枪抵抗或作阴谋破坏行动的次要分子，亦可发动群众斗争，封存其家产，限令其返来，逾期不返则行没收，如群众发动不起亦可由部队或政府没收，如果依限返来，亦可由群众或部队或政府适当处罚。罚款不超过其全部家产30%，如属于中农以下，则只斗政治不斗经济。对一些不了解我之政策因而害怕逃亡之地主、富农或商人，我可将其家产代管，不许任何人盗窃、破坏，待其返来时则全部归还。清算恶霸斗争在老区应迅速发动，同时要通过农会及各种群众组织，讨论酝酿，提出意见，准备控诉来进行这一工作。需要在清匪、反霸斗争中建立和健全农会、工会、青年会、妇女会等各种群众组织，并积极发展党的组织。在各种组织的建立和巩固的基础之上，发动群众严密监视匪特活动，发动群众展开反特斗争。在反霸斗争中教育和提高了群众觉悟之后，可发动群众有组织的查可疑分子、查生面人、查谣言来源等“三查”运动。这一斗争除了公开发动之外，最好在各乡村中建立秘密的防奸小组，秘密监视特务活动。

在新区一时未能发动反霸斗争，应先发动反对敌人统治时遗留下来的苛捐杂税（如市场租、地铺租、秤租、株梁租等），反对恶霸分子的敲榨勒索，和实行公平合理负担，减租减息的斗争。因为在新区里对反对苛杂，反对勒榨是群众的最迫切要求，而且征收苛捐杂税和勒索敲榨的人就是与国民党结合最密切、群众最憎恨又是最孤立的恶

霸分子。因此应先发动这一斗争，这一斗争应该争取富农、中小地主参加，以更广泛的团结各阶层，甚至可能由一些中上层分子参加领导。但不要怕，应该从这一斗争中提高农民觉悟并发现积极进步分子，为下一个斗争准备好干部条件。同时可结合着目前筹粮、征粮的公平合理负担和即将开始的减租减息斗争，在公平合理负担斗争中发动群众进行比家产、比收入、比生活和评负担、评公道的斗争。如发觉过去有地主、恶霸较瞒或逃避责任等事实，亦可发动群众查公平合理负担，在双减中应该发动进行群众查租额、查时年、查田租、查债务和评减额、评进额、清旧债的斗争和反对阻挠破坏双减的斗争（双减和征粮条例另行公布）。经过了公平合理负担和双减的斗争，把农民觉悟提高一步并组织起来，即转入反霸斗争。又由于双减在我区推行很久，已经成为合法且对地富打击较轻，故经过双减斗争才转入反霸斗争为宜。在反苛杂、反勒棉和双减、公平合理负担的各种斗争中，要一个环节紧接一个环节，步步提高。同时在各个斗争环节中，都须要与剿匪和反特斗争结合起来，这是新区的斗争策略。在老区如能在目前把反霸斗争发动起来，即在这斗争基础上发动夏季的双减和征粮斗争，否则也可在下季的双减和征粮斗争结合反霸斗争。但无论新区与老区的斗争，在领导上均须掌握紧各个环节，并把它联系结合起来。同时要集中力量突破一点，在一个区内搞好一、二个乡，一个乡内搞好一、二个村，取得经验，推动全盘。

第三，当前军事斗争的任务，是发展队伍，清剿土匪，建立革命秩序，维持社会治安。由于我们目前的队伍太少，力量薄弱，因此须要积极发展，在发展中主要的是普遍组织人民武装。除了普遍建立民兵后备队之外，还要在各县、区、乡建立公安队的组织。建立的方法是以联防剿匪为号召，通过深入的政治动员，结合行政命令，以区或乡为单位集结，在区、乡公安队集结之后，经过教育训练及各区乡配合作战、联合作战过程中，迅速提升为县的公安部队。各级公安队的建立和提升，必须经过政治动员，耐心教育，提高其觉悟，以求得其自愿自觉参加为原则，一般反对采用单纯的行政命令、强迫、摊派、雇请、抽签或欺骗调训等方式。但如果为着应付斗争需要，动员教育

又不成熟而不得不采取雇请或欺骗调训时，则须在集结或提升之后，加紧训练教育，使受雇者自动退薪退清，造成热烈的群众运动，或发动群众用慰劳或津贴其家庭及代耕等方式以代替薪金来解决其家庭困难，以改变其受雇观念，并使被骗调训者能够自动要求提升，并以此提高新参队或被提升同志的觉悟。但这两个工作的发动必须通过积极分子作核心，以队内和群众中间的讨论酝酿结合行政上的号召和鼓励去进行。现规定在今年底以前各县要送出二个连给主力（花县一个连），并且行建立一个足数公安营，每区建立一个足数公安连，每乡建立一个足数班的组织。各县委应有计划的分配到各乡去动员，同时进行有计划的教育，领导其配合、联合作战，迅速提升，一般可以区为集结单位。

为着作有效的动员参队，必须尽量设法造成参军热潮。首先要依照行政命令的分配，在各乡、村中通过群众大会作普遍深入的动员，并掌握积极分子自动报名参加，尽量使参队者都成为自动自觉的。在他们参队时，应发动群众开欢送大会，并发动群众慰劳，各区、乡政府亦应召开热烈的欢迎大会，在欢送、欢迎中造成以参军为光荣的新空气。队伍提升时亦应采用慰劳、欢送、欢迎办法，造成以提升为光荣的新空气。同时在乡与乡、村与村之间应尽量发动参军的立功运动，首先可发动参军的评模庆模运动，以推动立功运动。评模庆模运动可在乡的范围内以村为单位比参军多比逃跑少之"二比"，评为模范村；县或区亦可以乡为单位进行"二比"，评出模范乡。经过评定模范后，可开庆模大会，举行祝贺颁奖，以此发动参军立功运动，造成参军及提升热潮，并发动代耕。同时我们又要切实执行边纵颁布的优待军属办法，并在各乡村中尽可能发动对其家属的照顾和津贴，根据其祖尝及公家的经济情况拔给一、二担谷作津贴。此外又须登记所有的军、工、烈属，我们在当地的同志尽可能作经常的访问，召开军、工、烈属座谈会，解决他们的困难，逢年节日可采取慰问、拜访、公宴等方式，并制好光荣奖牌通过大会形式颁奖，使大家都感觉参军光荣，逃跑耻辱。

我们的公安队伍在发展集结和提升过程中，应适当的利用联合作

战来结合各地民兵进行重点剿匪，有计划有步骤的消灭各地活动的土匪。

由于敌人的基本力量已被消灭，目前存在的土匪都是互不相联的、孤立的。因此在战术的运用上应该是采取突袭围攻、远途奔袭、勤剿穷追，并集中力量把最坏的有规模的一二股消灭，各个击破。其余展开政治攻势，争取分化瓦解，不要平均股股都一样打。为此，我们必须提高战斗的积极性，集中可能集中之优势兵力，主力出击，以结合政治攻势，歼灭敌人。在清剿作战过程中，又须注意协助各区、乡政府，迅速普遍组织民兵，建立联防。

第四，对反动武装、反动乡村及地方枪枝的处理办法，现仍继续存在的、继续对我抵抗的反动武装，不能起义，尽能缴械投降，悔过自新；如不投降缴械，则坚决予以消灭。

我们对于为反动分子所控制操纵，造成全村性违反我政令的乡村，应先全村施以镇压，可用包围其乡村，捉人、捉猪、牵牛等办法，经过镇压，使其就范之后，无条件释放所有胁从份子，并发还其财物，以进行个别分化；决要分子则经过悔悟自新之后，亦可同样宽大处理。集中力量，打击他们的头子。

对反动首要分子要逮捕交群众公审，如属罪大恶极、群众憎恨者，应处以死刑；罪恶较轻的可知当处罚（监禁、罚款、游街示众等），对其家产亦可根据上述清算恶霸办法进行清算。次要分子如罪恶较重的亦应逮捕，交群众公审，给予适当处罚，如罪恶较轻，仍须自新，向群众公开认错，但所有次要分子，如属恶霸，均须发动群众作清算斗争。至于胁从分子，一律要悔过自新，罪恶较重的仍要向群众大会公开认错。所有自新分子，均须缴出武器及一切公物、文件、档案。特务分子可依照对反动分子的办法处理，但应着重搞出其材料，了解其组织系统及活动状况。

所有地方枪枝，无论属于那一阶级的，一律收缴，民间不得存有私枪。收缴后交由各乡村组织民兵，成立人民武装。新区要特别谨慎，有计划的进行逐步收缴。

所有国民党党员及军政人员均须报到登记，党员于区级以上，政

权保长以上，军队排级以上均须悔过自新。曾经有过反革命、反人民显著行动的，要其公开发出自新文告，并在群众大会中认错；如罪恶严重的，应加以逮捕，交群众公审，根据其他罪情节，适当处罚。

第五，对我们队内的革命异己分子及腐化破坏分子的处理办法：

对特务分子混入我队及政权内部，进行特务活动，企图破坏革命的，应及时加以逮捕，交群众公审，根据其罪恶轻重，分别惩处。对曾经有过反动行为，对我有成见而为群众恨憎的，今天是投机参加革命或地主、恶霸派来，企图控制、操纵我们政权的，应进行审查清洗，开除队籍，并公开向群众宣布；如过去罪恶严重、群众非常憎恨的，可由群众公审，予以处罚。对过去反动，群众憎恨，而经过投降来队，企图乘机“捞油水”的，可公开开除其队籍，任群众清算其罪恶。

对政权内部或队内腐化分子，过去是流氓或地方小土霸，今天还不改好，并利用地位向群众勒索敲榨，或贪污腐化的，如罪恶较轻，群众没有多大反感而又有条件改造的，可以争取教育改造；如改造无效，则公开开除队籍；如罪恶较重，群众憎恨，无条件改造的，应扣留起来，要其在群众大会面前认错，赔偿损失及开除队籍。

我们要对这些分子作适当的处理，必须在队内发动群众性的审查。但在发动审查工作之前，应先进行酝酿和教育，使大家不致因对这些分子的清理而使队内发生恐慌及人心不安的现象。各县委要在今年底把所有各军、政单位人员审查清楚，根据上述原则分别处理。

第六，目前在新区政权须普遍搭架，迅速建立，并在群众斗争中加以巩固改造。在老区应切实整顿发动，查立场（为谁说话？为谁做事？）、查方法（用什么方法推行政令和发动群众）、查作风（生活、工作、学习怎样？对群众态度怎样？）查成绩（发动过什么群众斗争？组织过多少农会、民兵？做过多少支前工作？帮助群众解决过什么困难）。在此“四查”中，一方面找出坏的典型，有计划的清洗一些破坏分子，改造与清理一些腐化或新恶霸分子；另方面选出好的典型，选出模范，并由县府举行庆模、宴模大会，公开表扬（分个人与单位模范）。这“四查”运动先要在县府领导下通过全体工作人员会议，查乡再查区，把乡区政权巩固起来，则通过区乡以巩固村政，未建立

的村政也须迅速建立。无论新区与老区政权，均须建立各级的日常请示与报告工作制度、布置检查工作制度和各级政权的会议制度。现规定县府每月召开行政会议一次，由县长领导，各科室主管人、公安营长及区长均须参加，每月向督导处报告工作一次；区政府每半月开行政会议一次，由区长领导，各区员，公安连长、乡长，指导员均须参加，每半月向县府综合报告工作一次；乡政府每星期开行政会议一次，由乡长领导，指导员、公安队长、各股员、清剿会委员、各村长均须参加，每星期向区政府报告工作一次；村政府也是每星期开会一次，由村长领导，村指导员、民兵队长、农会长及各干事均须参加，每星期向乡政府报告工作一次。各级会议均须有检查、有讨论、有布置工作，以此健全政权的日常领导。

第七，今后各地党如条件成熟，可建立乡、村统一领导，乡建立总支，村建支部，总支书记可兼乡指导员，支部书记可兼村指导员，无可以胜任之总支亦可由区委兼。因此今后各级党委均须在上级党委领导下，切实领导其所属范围内之党、政、军、民工作。支部更须建立乡村、党、政、军、民主基层工作，不是单纯的搞党务工作。如建立统一领导条件未成熟时，可通过村支联席会议形式讨论布置全乡工作。

为了加强防奸工作的领导，区委、总支委及支部（连队也一样）均须增设防奸部门，领导各种秘密防奸组织，切实进行防奸工作。

由于形势发生了新变化，故这一指示根据新的情况提出了许多新的问题，但有些问题还未经地委全体会议通过。因此各级干部均须切实研究讨论，具体布置，如有不同意见时，可立即提出，以便考虑修正。同时在执行中注意调查各地具体情况，指示执行情形及其反映，搜集充分的材料，待地委会议时作更深入的讨论。

目前我们仍要大量粮食支援广州，故各县应依照地委第一号迎军支前命令所规定之数目，以地委指示的办法筹集（以前支援大军所用之粮食包括在内），于最短期内集中候命使用。现并规定在前所规定之粮食总数目中，博罗、增城、龙门各拨出二千五百担，从化拨出一千担，作司令部各单位冬季补充之用，龙门将谷运至增城，博罗、从

化则各自在县城卖谷将款送来。所有各县均须十一月十日以前送到江苏。各县补充可自行卖谷解决。

关于新接收城镇之税收问题，现规定只收营业税、烟税、名酒税、屠宰税四种，废除国民党时代之一切苛捐杂税，营业税照国民党时税率七折征收，其余三种照旧，至于出入口税是否废除，须待上级指示决定。

江北地委关于双减和征粮斗争给各县委指示

（1949年11月9日）

（一）现在秋收已到，因此，双减、征粮成为当前群众斗争的中心口号，减租减息是削弱封建剥削、改善农民生活的斗争，征收公粮是反对平均摊派，反对地主恶霸转嫁，求得公平合理负担的斗争。因此这两个斗争都是尖锐的阶级斗争，我们必须在这两个斗争中发动群众，提高群众阶级觉悟，建立和巩固农会、民兵组织，并与剿匪反特斗争结合，积极准备转入反霸斗争。在新区，如果反苛杂、反贪污敲榨的斗争发动起来了，就在这斗争的基础上发动双减和征粮斗争，如果未发动起来的应该把双减租征粮斗争来发动群众。在老区，如反对恶霸的斗争已经发展起来，则结合反霸斗争进行。在双减与征粮斗争的结合问题上，应先发动减租减息斗争，初步提高了群众的阶级觉悟，即转入并结合争取公平合理负担的群众斗争。

（二）在减租减息去年已实行过的地区，均照上造所规定的办法施行，在上造已解放，宣布过减租减息，但实在未减的应追减上季租息，即减全年；有的在上造明减暗不减的应该追查追减，亦以减全年计算。在最近大军到达后的新解放的地区，则照条例只减下造不减上造（在照下造应交原租额减二成半的原则）。在双减斗争中应发动群众查租额（查原租额有无超过产量一半）、查时年（时年收成是多少）、查旧租（欠多少旧租要废除）、查旧债（欠多少旧债，还了多少）和评减额、评追额、清旧债、取契约的斗争，同时要发动群众反对地主

恶霸阻挠、破坏、威胁群众的斗争。从上季双减斗争的经验证明，这些都是完全可以发动起热烈的群众斗争，但必须依靠政治上的宣传解释，深入的动员酝酿，和通过群众大会的讨论来进行，决不能单纯靠行政命令和一纸布告就能够成功。当时这个斗争发动起来之后，我们应马上使之与征粮结合起来，发动群众争取公平合理负担的斗争（双减条例公布）。

（三）在征收公粮时，应该先使群众明白缴交公粮是人民对国家政府和军队应负的责任，同时同自己本身的利益有着密切的结合。在农民这种认识的基础上，发动他们踊跃缴交公粮，而同时又争取公平合理负担。本季公粮的征收一律采取民主摊派、合理负担的办法，我们现在根据各县的人口、田亩产量和过去受敌伪摧残破坏程度及其可能负担的能力来确定是各县全年负担的总数为：增城十二万担，博罗，花县各九万担，从化五万担，龙门四万担。各县征粮应以此全年总数减去今年上季征粮数目即成为本季的征粮总数目，同时各县应根据全年总数召开各区乡干部会议，根据各乡人口、田亩产量、群众受敌伪摧残程度及其所能负担能力分配各乡全年负担数额，此数额确定以后减去各该乡上季交粮数目，即为其本季征粮数目，各乡应召集各村长、农会长、群众积极分子、地方公正人士开会，根据该乡下造应负担数额和上述条件，各村上造缴粮程度，民主评定各村负担数目，评定于分配时应须慎重，不可随便增加或减少各村数额，评定后须进行动员，迅速召开各村群众大会，由群众公议民主评定各户负担数目，在评定各户负担中要发动群众比田亩（耕田多少）、比产量（收成多少）、比收入（农产总收入多少）、比生活（吃饭人数和必需开支多少）和评负担、评公道的四比二评斗争，在评定时应根据各阶级的标准以四比评之主要负担而分为地主、富农。其次是中农，贫农亦须负担小部份，赤贫、贫苦寡孤者及贫苦军工烈属均可免负担。其负担标准为：地主最高不能超过其田产总收入30%，富农最高不能超过15%，中农最高不能超过5%，贫农最高不能超过其总收3%，在这度一定能够发动起反对平均摊派，反对地主恶霸进行转嫁的斗争，我们的同志必须善于发动群众、组织群众、领导群众，必须善于通过群众大会的形式

去教育和提高群众觉悟，并准备把斗争推前一步。至于已经平分土地的地区，本可依照人口平均摊派，但因过去平分土地仍存在若干毛病，故现在除了根据平分的标准外，仍应根据产量、收入和生活等，适当评定负担。各地在评定各户负担之后，立即要发动群众热烈缴交公粮，一面由行政命令限期缴交，一面又动员群众自动的集体缴交，造成一个热烈的群众交粮运动，务使公粮收得足、收得公平、交易得快。

由于这一双减和征粮斗争都须要大批干部深入发动群众，因此各县必须迅速动员及组织各区乡村干部进行对双减和征粮工作的深入研究讨论，并适当的组织起来到各乡村中普遍发动，同时又要注意采取集中力量、突破一点、典型示范、推广全盘的方法，切忌强迫命令或者放任自流，在双减、征粮的群众斗争普遍发动起来之后，应注意把它加以巩固和提高，要建立及健全农会、民兵，进行联防剿匪、清除特务斗争，结合并及时转入反霸斗争，同时又须注意在斗争过程中发现培养积极分子，发展党的组织。对敢于破坏我双减、征粮斗争的恶霸、特务应及时施以镇压。

（四）本季征收公粮由各县统一领导征收和保管，各县应设征粮总处，由副县长、财经科长分任正、副主任，下设征粮、存粮、总务、出纳、会计、五股，各股设股长一人，股员若干人，并可设若干征粮队到各乡村发动群众协助征粮工作，乡设征粮分处，由副乡长、财经干事分任正、副主任，下设征粮、存粮、总务、出纳、会计五组，每组设组长一人，组员若干人，分处亦可设若干征粮队到各村发动群众协助征收。各乡征粮都应由部门征粮分处统一征收贮存，征得之粮应存在圩场及交通要道地方，各分处应于每十日向总处将征粮、存粮、出纳情形作工作报告一次，每月作总报告一次。征粮及存粮收据均应由县征粮总处统一发出三联根收据，一交交粮人或存粮人、一交征粮总处、一留征粮分处，并由县府发出粮票，根据各单位每月预算按月发出粮票，凭票取粮，无票不得取粮。各县必须根据每月经过司令部批准之预算数目发出粮票，各单位应按月作决算报告县府，各县府亦须按每月向司令部作决算报告。在县征粮总处应经常检查各分处之征收、贮存及开支情形，反对敛取乱用、贪污浪费及注意避免潮湿、鼠

耗等损失。

附：今春推销公债，粮荒时及最近迎军支前支所借之粮食如何清还，待指示后决定。

江北地委关于征粮的补充指示

（1949年11月16日）

（一）目前在某地方的征粮工作，发现了一些问题：第一，乡村配额不公平，有的地方负担过重，有的又太轻。第二，由于我们人力不够，经验缺乏，在评阶级这一工作上发生了困难。第三，地主、富农瞒黑田太多，一时查不出来，因而使现有的田亩数目负担太重，超过我们确定的各阶级负担标准，而农民又未能在争取公平合理负担、查黑地的斗争中发动〔起〕来，第四，对现在征收地区，外县、外乡、外村之土地，向其业主征收，还是佃农直接收后向地主扣除，没有一致的处理办法。第五，我们的工作人员缺乏，同时又未能适当的组织使用。

（二）对这些问题的解决，我们的意见是：第一，我们对各县分配的总额，是最低限度的数目，绝不能减少。因此各县必须完成这个数额，而且在各县人口及田亩来计算各县的这个负担，不会过重。在人口来说，每个人的平均负担是四十斤谷左右；从田亩来说，每亩田的平均负担在产量的百分之八之下。因此，各县必须保证此总额数目，并尽可能根据实际情况适当提高，至于由县配到区的数额，并召集各区干部会议，根据各区的人口、田亩、产量确数，作成尽可能公平分配。而各区则应召集各乡政权干部、开明士绅、地主、富农、农民积极分子、小学教师等的会议，来反复推算、评议乡负担数目，由乡分配到各村或各保。更须召集该乡村所有工作干部、士绅、地主、富农、农民积极分子，知识分子来评定各村的负担，务使各级的评定配额求得公平合理。在各级评定之后，应将评定配额的数目公布（县、区政府公布各乡负担数额，区、乡政府公布各村负担数额），发动群众讨

论，提出意见，如果发〔现〕不公平的地方，应积极修正。由区评到各乡时，必须县委领导主持。第二，至于从村或保配到户，可采用下列两个办法：①如果是老地区，干部成熟有条件的可以划分阶级（划分阶级标准附后），把阶级划分清楚后，然后根据各阶级里的每户的收入程度，划分若干等级，再根据各该村的负担总额，来分别配定各阶级及其各等级。户口负担数额在分配负担时应先配地主，再到富农，再到中农，后到贫农。如果分配之后，仍不足征粮总数，则照上次我们规定之各阶级负担标准比率提高加倍（但最高额地主不超过其粮食总收入40%至50%，富农不超过20%至30%，中农不超过10%至15%，贫农不超过5%）。在这里应发动群众进行查黑地、评阶级、评负担的斗争以减轻中贫农的负担。②在一般没有划阶级条件地区，可根据划介级的标准，发动群众通过大会形式，把各户评定为甲、乙、丙、丁四等级，然后再由群众来评议各等级全部应负担总额，再由各同等级户中公评各户负担数额。在这里应发动丙、丁级即中农、贫农来同甲、乙级即地主、富农作斗争，要把公粮负担总额大部放在甲、乙等级户身上。至丙、丁级之间和丙、丁级内的各户负担数额，应本天下农民是一家人的精神来商议评定。这办法在评定等级时，虽以阶级划分作为一般根据，但我们严格的不是划阶级，而是一般的评等级。这样方法较简单，而地富较容易接受，同时又较易发动丙、丁级群众对地富作斗争。无论采用划分阶级或评等级的办法，事先作一般的调查了解时，要发动民众举报，并限令旧保甲长忠实报出，作为其立功赎罪条件。经过了初步调查了解之后，我们心目中有了对各阶级或等级划分的准备之后，就召开群众大会评定。在各阶级或等级评定之后，应将评定结果公布，如群众有意见，应适当修正，各户负担数目，亦要公布，由群众发表意见，如有不妥当的地方，应当修正。这样就比较容易查出地富黑田，最少也能查出地富的应有负担数额，求得公平合理。

至于外县、外乡、外个村的土地问题的解决办法是：外县土地应在其所在的属县征收，由农民代交，然后向地主扣除。这办法是认田不认人办法。在一县范围内的外乡、外村土地，应就地主所在的地乡

村，根据其全部收入评定其全部负担数额，即认人不认田的办法。

三、各县应尽可能集中干部，同时公开大量招收工作人员，经过数天对双减征粮问题的学习，即集中全部力量，组成若干工作队，分别由县委书记和县长亲自领导，突破一、二个乡，取得经验，然后散到各乡去进行工作。在这一工作中，须和双减斗争结合起来，要注意组织群众，反对、镇压阻挠破坏之恶霸、特务，建立政权和民兵，发展党的组织，反对单纯任务观念。

（四）这一工作的进行，须要注意利用各种各样的群众大会形式，进行广泛普遍的宣传。宣传方式，可以是口头的、文字的、壁报的或戏剧的等，务使群众有着正确认识，而造成响应征粮的群众性运动。同时在征粮的过程中，如有肯举报、缴纳得快者，应予以适当奖励，如有隐报、拖延或不安规定缴交者，亦应予以适当惩罚。

在各户配额评定以后，举行征收时，每乡要设一征收分处征收，要限令各户在一定时间内，可运到征收分处统一交收，如此就可减少征收人力。

附阶级划分标准：

（一）地主　占有多数土地，自己不劳动，要靠剥削地租，或兼放商［高］利贷，不劳而获的。

（二）富农　占有多量土地、耕畜、农具，自己参加主要劳动，同时剥削农民的雇庸劳动。中国的旧式富农，带着浓厚的封建性，多兼放商［高］利贷和出租一部份土地，他们一方面又自己劳动，接近于农民。另方面又有封建的剥削，接近于地主。

（三）中农　占有土地、耕畜、农具，自己劳动，不剥削其他农民，或只有轻微剥削。但不可超其收入20%。

（四）贫农　占有少量土地、农具等，自己劳动，同时出卖一部份劳动力。

（五）雇农　不占有土地、耕畜、农具，靠出卖自己的劳动力来过活的。

农村主要阶级成份，一般就应当是这样划分的。但出租土地或雇用长工的人是否一律按地主、富农处理，而无例外？例外也是有的

如孤、寡、废、疾，丧失了劳动力，这些人的小块土地，是可以允许出租的。还有如医生、小学教员、工人，他们家里有少量土地，因自己从事其他职业，而不能兼顾耕种，虽出租其土地或雇人耕种，仅能维持其生活者，也不能算为地主或富农。此外，还有一些复杂的情形，这里说的只是一种最标本的情形。

附征收公粮登记表格式（无附件——编者）

反清剿一般经验的总结

（1949年）①

一九四八年，单在潮汕一个地区，就经历了八次的反“清剿”斗争，从小规［模］到大规模，从无组织到有组织，从简单的计划性到复杂的计划性。就军事斗争和作战思想上说，是一个由自觉性缺乏到自觉性提高的逐步发展的过程。

这里是主要根据潮汕后期的经验并吸收其前期以至别区若干经验，加以初步综合整理，以便作为各地区一般参考。

我们应当认识到反“清剿”斗争是一个完整的战役阶段，包括连续的三个时期，即反“清剿”前的动员准备时期，进行反“清剿”战斗时期，打退敌之进攻主力后的扩张战果时期。自觉的、主动的、有预见的掌握这三个时期，发挥我党、政、军、民的统一的作战力量，并善于利用反动敌人的本身弱点及时间空隙，这就是我们在整个反“清剿”战役即三个必然连续发展的时间中取得胜利和取得扩大胜利的基本保证。

第一个时期做些什么？

毛主席的话：“对于敌人的一次有计划的围剿，如果我们没有充分的必要的准备，必然陷入被动地位，临时仓卒应战，胜利的把握是没有的。因此，在与敌人准备围剿同时进行我们反围剿的准备，实有完全的必要。”

因此，第一个时期是我们判断敌情与进行动员准备工作时期。

① 原件未署作者，年份是根据文件内容判定的。

首先，领导上必须防止由于上次反“清剿”胜利后可能产生的骄傲大意或消极等待敌人发动一次“清剿”的懒生［汉］思想行动偏向，相反的应有高度警惕，时刻注意敌情的变化，判别敌人的企图，搜集和研究“战略情报”，以便准确的估计敌人在两次“清剿”之间所间歇时间的长短。其次，加强情报工作及内线工作，仔细观察敌人在公开场合或私人之间的言论、行动，以便尽可能及早预知敌之进攻时机。再次，研究敌人之军事部署、调动、兵种、人数，以便判明敌之主攻方向、地区、目标、路线及其可能集中的兵力和机动主力可能采取的战略战术。最后，也是最重要的，适时定出大体上的我们反“清剿”的整个计划，争取时间，充分动员准备，但随时根据敌我情况的发展变化的确实判明的材料，对计划的实施加以具体的必要的补充。

计划内容应包含两个方面，而以粉碎敌之进攻为前提，分列如下：

计划内容的第一个方面：①政治动员工作：全区的公开的普遍深入进行；可采取各种方式如召开干部会议、群众大会，派出宣传队、工作队散发传单标语，通过报纸集中、的文字的或通过群众分散的、口头的号召动员，一提高党政军民的同仇敌忾，二坚定全体干部民众的信心。

②警惕戒备工作：加强党、政、军、民机关的保护工作和注意秘密，在接敌区重要路口多设哨岗，我区全境动员民兵放哨，严防特探、特务潜入我区活动，刺探军情，扰乱治安，必要时封锁不利于我的交通线，一遮蔽敌人对我情的了解，二整顿我们内部的严密阵容。

③军事计划部署：规定任务与设立机构，司令部应定出大体上的军事行动计划，进行适当的作战部署。分别规定主力、地方部队、民兵各种不同的战斗任务，并争取时间对他们进行短时轮训，提高纪律与战术知识。到了适当的时机即成立前线指挥部，设于接近前线的机动地区，或跟随主力负责全盘军事指挥。一切兵力应有随时集中的准备，但也应保持分散独立行动的条件，惟有主力部队必须及时集结于机动地区，找寻有利时机自动出击迎击错失之敌，以便先发制敌，打

敌之进攻布置。这常常是整〔个〕作战形势中最关重要的一首，故应“慎重初战”。

④枪械弹药、粮食物资的准备：按照估计时间长短及消耗程度加半倍进行，应补充的、应贮备的、应添置的都要分别加紧进行筹划，其中粮食物资，择适当地点埋藏掩蔽为首要工作，枪械、弹药、地雷、土炸、医药均须尽量添置及随时补充，医疗卫生、担架队的组织，前方医院的建立，后方机关与非战斗人员的转移或疏散，都必须有充分的准备。

⑤战机迫机〔近〕时的准备工作：这时候必须紧张热烈的检查和健全各项工作的布置，特别交通及情报机构认真切实整理，保证战争爆发后指挥灵活及各方面联系紧密、配合得宜。估计敌可能进攻地区，做好群众坚壁清野工作的组织动员；估计敌可能暂时占领地区，应做好群众组织、党的组织、干部与群众同进退或采取两面应付的必要布置工作。在我们的部队里，由主力到民兵确知敌进攻前一、二天进行战斗动员，号召立功当战斗英雄。在敌人的部队里，加强已有的内线工作及发动敌军哗变或阵前起义。

这里应当记取毛主席说过的话，反围剿斗争胜利的程度是与准备阶段中任务完成的程度密切联系的。

以上各项计划内容，是以粉碎敌之进攻为直接目标，是准备时期的第一方面工作。至于第二方面工作则是在预见胜〔利〕的基础上，以扩张战果、巩固胜利为直接目标。没有准备这二方面的工作，那么我们将要获得的胜利不会是完满的，这已是各地各时期的教训。

计划内容的第二个方面：

①进行侦察敌后情况：指示地方党组织或情报员，切实组织调查敌区市镇、乡村反动据点的地形、工事、防御力量与戒备情形，同时调动武工队四出活动试探敌区，坚实及打下联系当地群众的基础。

②准备全面破击战：动员接敌区群众，地党、群众组织酝酿和进行事先的布置，以便时机到来出敌不意大量炸毁敌之碉堡、工事、桥梁、汽车通车〔道〕，在敌进攻时起阻击、牵制作用，在我主力反攻时起配合歼敌或加强声势作用。

③预先布置宣传攻势：组织特务宣传组、武工队，准备随军出发展开新区工作。在对敌之进攻作战中发出的捷报、传单、报纸、小册子应留置一部分，以便我方量伸展到新区去大量散发，提高群众对我胜利的信心和对我政策的认识。

④预先确定出击方向：根据实际情况及我之战略要求，定下我之逐步发展地区和目标，及早通知地党与武工队绘好目标土图，预先组织好向导，运输担架队，布置好掩蔽地点和宿营地点。

⑤初步拟定连续作战计划：在准备"反清剿"的迎击作战同时即须提出出击作战的应有布置计划，规[定]出击方向和出击部队的任务，适时的先作政治动员，务使全体指战员事前有了思想准备，鼓起英勇的连续作战精神。

这些工作的准备是保证扩张战果，作战的组织的和精神的必要基础，同时与粉碎敌人进攻的准备工作互相结合的互相提高的。

第二个时期怎样打仗，这是反"清剿"整个战役阶段的决定时期，是猛烈战斗时期，环境最复杂而最多变化。

初期基本形势是敌之重点进攻，我之攻势防御，在敌探袭下的中心地区，敌处外线作战，但在全区范围，敌又陷入内线作战，我可发动外线作战。

当此之时期，趁敌正在调动兵力，布置未周，进攻行动已经开始或尚未开始，我应看准敌之弱点，掌握有利条件，出其不意给以当头一击，制敌机先打乱其布置。因此领导上反对消极坐待、被动应战态度，一九四八华江南沙鱼涌斗争是最好范例，这在潮汕过去是把握不够的。

其次为了找寻敌人空隙，造成敌人错失，我们应该果断敏捷的发动武工队、民兵，全面破击，切断敌交通运输，阻滞敌军的调动，同时使用地方部队（非必要时勿轻于出发主力），向移动或住宿之敌阻击、袭扰，使其不敢长驱直进，拖延进攻时间。但遇孤军之敌则可避其凶锋，阻其锐气，诱其深入，各个击破或聚而歼之。因此，领导上切忌犹疑不决，临战分兵，处处抵抗，处处挨打。

最后到了敌人进攻兵力大部或全部侵入我区之时，即应判明敌兵

种、数量、质量及其所采取战术，并根据我可能动员集中的兵力和当地具体条件，决定我们的打法。

①如敌人集中较大兵力、火力强于分散，地形对我不利，那么即使我有相等或略大兵力，群众基础很好，民兵能作战，亦应避免陷于打对面阵地战。这里必须反对保守地区与单纯内线防御思想，而应当机立断留少数部队及该地民兵坚持老区斗争，开展麻雀战与地雷战，不断袭［扰］杀伤疲困敌人，截断敌人交通运输，并掩护群众进行两面斗争。我主力兵与大部地方武装则要立刻主动迅速转移后或两翼，灵活运用外线与内线的作战配合。我可分散不可集中活动，主要目的在于能够袭击敌重要主［力］据点与交通要道，威胁敌后，使敌被迫撤退，然后又打后退中之敌，歼其一路追击另一路。一般对付敌之短期驻剿或长期反复扫荡，基本上可采取上述打法。

②如敌人集中较小兵力敢于挺进山地，则不论敌人火力强弱，我应跟踪敌人，选择有利地点（包括地形与群众条件），并设法诱敌分散，布置伏击或袭击，集中优势兵力与火力，坚决歼敌一部或全部。这里必须反对消极避战与惧敌心理，也反对无目的把主力向外围敌后转移，致失歼敌机会。

③如敌人动员大量兵力，采取几路进攻、几面会剿、分进合击、找寻主力决战的战法，在这种大规模作战情况中，我们第一反对平均使用兵力，分兵把守，节节应战，几个拳头伸出来企图以少胜多的战术思想；第二反对单纯依靠主力，没有地方部队与民兵配合，缺乏扩大群众支援的单纯军事观点；第三反对整个［缺乏］全区统一指挥、各种［自］为战或袖手旁观的分散主义、无政府、无纪律状态。相反的我们应该坚持一个拳头打人，尽可能集中几倍优势的主力，慎重选择有利地点（包括地形与有利条件），积极制造有利条件（如麻痹敌人，使敌人骄傲大意等），布置准确的伏击战，争取彻底干净全部歼敌最强一路（可能与有把握时）或最弱一路（前者无可能与无把握时），然后迅速转移，全力歼敌另一路或二路。

这里第一，注意在集结主力与转移主力时，绝对秘密隐蔽，以免暴露目标，使敌有备。第二，注意我应分出小部分地方武装，协同民

兵，配合民兵一路积极给与各路敌人以不断的阻击、杀伤敌人，牵延敌的前进。第三，注意在统一指挥下，各邻近地区应主动的积极进行外线作战，攻城掠地，围歼敌地方团队与反动联防，使其他地区敌人不够〔敢〕与进攻敌人互相配合。第四，注意敌进攻时可能在我区作一大迂回，发动佯攻及发出各种谣言及攻势，我指挥机关应有灵通的情报，头脑清眼光锐利，保证不上敌人的当。

④在反"清剿"斗争全过程中，政治部与宣传机关要迅速及时的传播我军本区、外区及全国每个胜利的消息，大量印发捷报，以提高士气，振奋人心，使宣传战与军事斗争密切结合。我部队中政治工作一刻不容放松，党组织在民兵中、群众中加紧政治教育活动，对宣传及瓦解敌军和争取敌军哗变起义，这些工作都有利与〔于〕当前的战斗，应当不停止的进行。

关于伏击敌进攻的一路，因而打垮敌"清剿"计划，使其败退的例子最好的范例是江南七月山子下战斗，歼俘缴获都很大。其次潮汕十一月第四阵战斗，打击了最强的一路敌人，也使敌之进攻一蹶不振，但以少胜多，杀伤大而缴获少。

第三个时期，扩张战果，巩固胜利。

这个时期敌"清剿"计划基本上已被击破，敌之部份被迫撤退，另部份也自动撤退。我们的任务是认清敌我基本情况，充分利用敌之不利条件，发挥我之有利条件，以扩张战果，巩固胜利。

一般的敌人方面情况是：①力量削弱，军心涣散，逃兵减员，军官动摇，在群众中已没有初来时的威势，恐吓、欺骗的手段都没有用了。②敌被迫转入防御地位，困守据点，防我进攻，惶惶终日，草木皆兵。③加紧休整补充，以便重新组织力量，如无外力援增，一时难再进犯，形成战争间歇时间。

一般的我们情况是：①战斗力和战斗情绪显著提高，军威远播，人心振奋，群众对我党、军称赞备至，青壮年多要求参队，民心所向。②接敌区及敌区民众斗〔争〕情绪突然高涨，盼望我军、我党领导解放。③我各级部队有或大或小伤亡、消耗，受敌摧残地区民众流离失所，生活无着，都急待补充和救济。

因此，在这时候我应防止胜利冲昏头脑而盲进乱打，也应防止自满松懈苟且偷安。我们应当正确地抓紧时机，不让敌人喘息，不怕连续作战，争取不断胜利。歼敌的条件：①掌握主动，调遣大部兵力和地方部队，乘胜向敌后平原或山地周围全面出击，拔去敌之孤立无援据点，继续进行歼敌或削弱敌地反联防武装力量，天天壮大自己军事力量和组织力量。②扩大我区，压缩敌区，并乘虚探入敌区，开辟新工作，大胆放手、广泛发动敌区群众反“三征”的统一战线斗争，同时镇压孤立的恶霸、特务份子。初时仍慎重的采取灰色或秘密形式，把积极群众动员组织起来。③随即由我军我区面向敌区展开合情合理的政治攻势，布［置］上层统线工作，争取敌军工作，瓦解地反团队。④在我老区周围的半新地区，如有足够条件（我控制力强又刚在收成时期），可发动群众进行减租减息，成立农会、民兵，并在广大群众要求基础上建立一面政权或两面政权。

这里值得注意，在扩大战果、开辟新区工作、争取连续发展的胜利当中，不能单靠军事斗争，也正如在打破敌之进攻时期一样，军事行动只能打开局面，起先锋作用，还要依靠群众斗争、统线工作和地下党秘密活动几方面的有力的有机的密切配合，新区工作才能顺利开展与巩固。准备好的被调动去做开辟工作的干部，应能正确掌握政策策略，在工作执行上反对游疑缓慢，但在工作政策策略上反对过早过左政策，如果错误，工作必招损失，结果徒劳无功，这是不少代价得出来的教训。总之，没有政策头脑、没有群众观点的干部，是不能完成这些任务的。

另一方面，在老区司令部、政治部，在部队乘胜出击前后，应在后方巩固胜利，以与前方扩大胜利两个辉映。其任务是：①领导各级干部（主力、地武、民兵）自上而下与自下而上地总结各战场上战斗经验，进行评功与奖功运动，选举战斗英雄。②留在老区的主力、地武装、民兵，都应争取时间利用战斗间隙，轮流实行短期练兵整军工作，力求进一步提高政治觉悟性和军［事］技术，增长战斗情绪和战斗力。③乘时发动广泛的参军运动，扩大主力与地武，并把民兵提高一步（扩大基干队，部队提升地武），教育争取与改造俘虏，以补充

主力和地武。④在部队中及群众组织中进行发展党的工作，吸收在斗［争］中经过考验的积极份子、新英雄、优秀战士进党，壮大党的组织力量。⑤经过政府发动群众劳军和慰劳伤兵、烈属的工作，要经过政府机关和部队发动战区灾民工作，把二者结合，形成热烈的运动。⑥把群众组织和群众斗争提高一步，如由减租减息到调整耕地到清债停息等，民主政权和贫农团、新青团、妇女会等群众组织，都应力加以巩固和扩大。

综合潮汕及其他地区每次反“清剿”斗争的胜利经验，得出下列几个基本原因：

第一，由于初步领导和执行毛主席的人民游击战争的战略方针。

第二，正确了解和判断敌情，并且慎重初战，又能保持旺盛的战斗精神。

第三，有各方面工作配合的充分的准备，有符合实际的作战计划、部署和统一指挥。

第四，随着军事斗争形势，提高较完整规模的战役作战阶段的军事思想。

粤赣湘边纵队东一支队告一五四师官兵书

（1949年3月5日）

一五四师的官兵们：

半年前的一五四旅，被我们全歼了两个营，支离破碎，溃不成军。半年后改为一五四师，又被送到我们的枪尖面前。仅仅抬牌改了一个字，断不能改变被歼的命运。

半年时间对你们的部队有甚么不同呢？有的是比前更悲惨，更绝望的条件。

半年前国民党在全国还有三、四百万兵，匪首蒋介石还有气力喊打；现在，国民党败亡的形势已确定不移了。所有反动头子已在打点逃亡，反动派阵营不分上下已失却信心，陈布雷、戴季陶绝望自杀了，

傅作义将军也在无援下停止抵抗。孙科、余汉谋逃到广州，驱迫你们上前线，也无非掩护他们最后铲一笔民膏，以备流亡，这是全国反动阵营的态势。

再看你们的部队，你们有的是比前更离心离德、更无经验、更无斗志的新兵，你们有的是比前更沮丧、更动摇、更厌战的带兵官。毫无信心的官；带着毫无经验的兵，万分厌战的兵，跟着假硬胆怯的官；这就是今日的你们。

去年七月间，歼灭你们两个营的时候，我们的装备还不大好，我们的队伍还不很大。现在，我们已经从你们手上夺得大炮，夺得机枪，我们已壮大起来，还编成解放军的一个支队。我们有的是信心充溢、英勇善战的官兵，我们还有各地友军，还有所向无敌、快将渡江解放华南的大军。这就是今天你们面对着的强大无比、不可抵抗的力量。

我们在山子下歼灭你们二十二团一个营部，只费半点钟；在沙鱼涌歼灭你们二十三团一个营部时，也不过四小时。因此我们所有官兵都雄心万丈在等待着你们，我们削好猪牛，准备庆功，准备款待你们放下武器的官兵。

一五四师的官兵们，你们应该牢记着沙鱼涌和山子下的经验，所有坚决抵抗的官兵都被打死了，所有放下武器的官兵都受到我们款待后，领到旅费回家。

对于我们的优待俘虏政策，新兵们问问老兵吧！对于我们的宽大政策，官长们看看傅作义将军，看看在遂溪起义的保十团吧！

任何人在我们面前放下武器，任何人就获得安全的保障；对于不愿当兵的士兵，投降就是解放，任何反动军官企图对我们坚决作战，那是自讨死亡，纵然今日避免一死，两天解放大军南下时，仍必逃不脱战犯应得的严惩。

一五四师的官兵们，生路和死路摆在你们面前！我们欢迎你们走生路，我们欢迎你们率队投降，共图为人民立功；我们欢迎你们个别缴枪投降，回家团聚，作个新生的良民。

中国人民解放军粤赣湘边纵队东江第一支队制

三月五日

粤赣湘边纵队东一支队
告国民党地方官兵书

（1949年3月5日）

国民党各地方联防队、自卫队的官兵们：

我人民解放军经过两年多的英勇作战，好像狂风扫落叶一样，解放了东北十省，解放了整个华北，以及在基本上肃清了长江以北的国民党反动武装，并且百万大军即将滚滚渡江南下，解放整个华南以至于解放全中国。垂死的国民党反动政权，被我彻底打垮，亦是快要到来的事实。

在这样的形势下，你们被国民党反动派强迫征兵拉丁，愿上前线会有什么好处呢？你们的父母正在被国民党反动政府剥削得整天挨饿，你们的妻子正在伸长颈子等待着你们回去解决生活问题。你们都是被压迫被剥削的一群，而压迫你们、剥削你们的正是国民党的反动派，你们为什么还替国民党反动派做炮灰呢？

我强大的人民解放军，今天要集中火力来消灭的只是国民党的反动派，对于祸国殃民的战争罪犯，我们是坚决严于惩办的；但对于一切被压迫胁从分子，我们则采取宽大政策，不究既往。

识时务者为俊杰，你们应该立即觉悟过来，认清当前的形势，只有放下武器，不予抵抗，你们才有生路！或者举行光荣起义，和解放军携起手来，共同争取解放，你们才有前途！否则，如果仍然执迷悟，继续地为国民党反动派服务，持械抵抗，则我所向无敌的人民解放军就坚决消灭之。

清楚地放在你们面前的，一条是生路，一条是死路。时不你待，希望你们迅即决定自己应走的道路！

中国人民解放军粤赣湘边纵队东江第一支队

三月五日

粤赣湘边纵队东一支队致蒋军官兵书

（1949年5月1日）

现奉
中国人民革命军事委员会主席毛、中国人民解放军总司令朱本年四月二十一日电令，略开：

“……国民党反动政府坚决将他们发动的反革命战争打到底拒绝和平谈判。在此情况中，本军只有坚决彻底全部歼灭中国境内一切敢于抵抗的国民党反动派，解放全国人民……向任何国民党地方政府及地方军事集团宣布国内和平协定最后修正案，对于凡愿停止战争用和平方法解决问题者，你们可照此修正案大意和他们签订地方性协定……”

现我解放大军已于四月二十一日渡过长江，解放南京、芜湖、镇江等重要大城市，继已雷霆万钧之势挥军南下，国民党政府已无法挽救其灭亡之命运矣。华南解放亦指顾间事矣！本部为爱惜阁下前途，一本宽大之旨，用特将命令转达。并作如下之决定：如阁下愿意率领全军起义，投向人民方面，带罪立功，应即依照命令全文之第三项处理，庶可取得人民之谅解。否则，我们势必依照命令全文第二项办理。这是生存与灭亡两条道路，希望迅速决定取舍。如有诚意，希于最短期间派员到我各税站联络，前来本部接洽，当表欢迎。

此致

附：命令及和平协定修正案各乙份

中华民国三十八年五月一日
主任　刘　宣

粤赣湘边纵队东一支队政治部布告

（1949年8月26日）

现奉：

中国人民解放军粤赣湘边纵队政治部电令，略开：

“东江第一支队政治部主任刘宣调任东江行政委员会第一行政区督导处主任，该遗缺另委刘志远接充。”等因奉此遵于八月二十六日就职视事，除通令所属外，合行布告周知。

此布

主任　刘志远

中华民国三十八年八月二十六日

粤赣湘边纵队东一支队司令部布告

（1949年8月29日）

我南下大军已进入粤境，全省解放在即，本军奉命配合出击，歼灭国民党匪军，解放东江各县。兹特宣布约法数项，仰各遵照。

（一）所有蒋伪武装，必须立即起义来归，为人民立功，加速广东解放，当予奖尝。如仍有执迷不悟、反动到底者，其首要分子以战犯论罪，余则按罪大小，分别惩处。

（二）除首恶战犯及罪大恶极分子外，凡属国民党之省、市、县、区、乡级伪府机关人员、警察人员凡不持枪抵抗，不阴谋破坏者，本军一律不加俘虏或逮捕，并责成上述人员，各安职守，负责保护各机关资财、档案等，听候接收。上述人员中凡有一技之长，而无反动行为或严重劣迹者，当准予分别录用。如乘机破坏、偷盗、舞弊、携带公款、公物、档案潜逃或拒不交代者，定予依法惩办。

（三）没收官僚资本：凡属国民党反动政府经营之工厂、商店、

银行、仓库、铁路、公路、电轮、邮政、电报、电灯、电话、自来水等，均由民主政府接管，其中如有一部分民营资本，经查明属实者，当承认其所有权，所有上述企业中供职之人员，在接管前，均须照旧供职，并负责保护资财、机器、图表、帐册、档案等，听候清点和接管。保护有功者奖，怠工破坏者罚，其愿继续服务者，在接管后准予量才录用。本军纪律严明，对于全体人民之生命、财产、私营之工厂、商店、银行、仓库及文化机关、公共建设等，一律保护，不受侵犯，望我全体人民，严守秩序，各安生业，切勿轻信谣，自相惊扰，切切！！此布

司 令 员 萱 造
政 治 委 员 王鲁明
副政治委员 祁 烽
公历一九四九年八月二十九日

东江人民军队保障人权的规定

（1949年）

东一支队制

广东人民武装明白规定：除有反革命确实证据者外，对任何人都必须保障其人权。

我们要惩办的只是三种人：（一）反动头子；（二）地方恶霸；（三）首要特务。对其余附从者一律采取宽大政策。

人民武装规定：（一）不能随便打人杀人，对疑犯重证据不重口供，一律废止肉刑，重感化教育，不重刑罚。（二）对罪大恶极，人人皆曰可杀的首要罪犯，感化无效，不得不处死刑者，必经一定机关批准，举行当众公审，以保证无误杀。

人民武装切实执行保障人权、财权的政策，对反革命罪魁除惩办其本人外，家属均不受株连。没收罪大恶极的反动头子的财产，仍维

持其家属的生活。

中国人民解放军
粤赣湘边纵队 东江第一支队制

东江人民抗征队公布租佃债息暂行条例

（1949年）

第一章 总则

第一条：为促进本区人民达到分田废债，耕者有其田之目的，特制定租佃债息暂行条例。

第二章 租佃

第二条：凡出租出佃之土地，不论其为实物或现金，出租出佃人均实行五成减租（即比二五减租多减一半）。

第三条：一切额外剥削一律废除。

甲、两季作物应分两季各半分缴，废除早六冬四和早季一季清之收租制。

乙、废除送租制。

丙、废除地主要农民送鸡、送肉、送酒，及地主收租时要农民设席宴待等制度。

第四条：三十六年秋出租出佃人按二五减租条例已经减收者，冬季按新条例施行。如需按二五减条例减收者，全年皆按新条例施行退租退息。

第五条：因不可抗力之灾害，常年正产物百分之六十被毁者，得免付当年地租，否则仍应按全年收获量五成减轻计算。

第六条：凡出租出佃人因不减租收回土地自耕或调耕者一律禁止，已经收回自耕或调耕者，一律抽回给原承租承佃人耕种之。

第七条：契约期满，出租出佃人收回土地另行出租出佃，或自耕

后再行出租出佃时，原承租承佃人有依现行条例承租承佃之优先权。

第八条：承租承佃人因死亡或其他原因而无生产力或人力不足者，不论其契约定期不定期，皆可以由出租出佃人收回或酌量收回自耕，或另行出租出佃。出租出佃人因破产而需维持一家生活者，也不论其契约定期不定期，皆可以收回或酌量收回自耕之。

第九条：出租出佃人出卖其土地时，承租承佃人有其承买之优先权，如其愿放弃优先权，而第三人所承买后，承租承佃人仍得耕其土地，继续租佃至契约期满，无定期者得向承买人重订新约，如其愿意放弃其租佃优先权，则可由承买人处理之。

第十条：承租承佃人得自由在租佃土地上施行土地特别改良，出租出佃人不得因土地改良而要求加租。

第十一条：合法或合理解除或终止租佃契约时，对尚未终止之权益，依左例规定办理之。

甲、出租出佃人应给付承租承佃人予土地特别改良费，但以未失时效之部分价值为限。

乙、租佃土地上之果木及其他树木，出租出佃人应给付承租承佃人以相当代价，但另有约者，或愿意新订契约者则依约行之。

丙、承租承佃人欠积之地租，应按贫苦状况酌量减收，一时不能清缴仍得分期清缴。

第十二条：贫苦革命家属及孤儿寡妇，因家中无劳动力，出租少量土地以维持其生活者，其所收入及其他收入总量平均每人遵为当地中农生活水一个人加半个人的收入者，得免减之，已超过以上收入者得酌量减之。

第十三条：一切不按现行租佃条例所订立之契约（如契内写“除二五减租外实纳租少”其实则无减者）一律废除，重新订约。

第三章　债息

第十四条：近年来因货币不断跌价，而一般债权人，凡以实物或现金借贷皆以实物利计，且订之借贷契约多为典契，其实为抵押而非出典，但债权人则将土地当出租出佃给债务人而按年收租或将土地抽

回出租出佃给第三者或自耕，此种债权，此种债权人与债务人之关系不能视为租佃关系，而应视为借贷关系。

第十五条：民国三十六年秋以后之借贷利率，一律为适应目前借贷情况，皆以实物计，即每石谷（如现金则按当时时价折伸谷物）年利两斗，其借为用于公益事业者，每石年利一斗半。

第十六条：一切不按现行条例所订之不合理契约（如将息先计入本内而写成之契约），一律废除，重新订约。

第四章　退租退息

第十七条：民国三十四年内之租息，一律按民国三十五年公布之租佃债息条例，实行退租退息。

第十八条：民国三十五年以后未按该年公布之租佃债息条例实行，或明减暗不减者，一律按民国三十六年十一月公布之条例实行退租退息。

第十九条：退租退息应照顾被退者家人之生活，即保持其家每个人生活适为当地中农生活水平一个人加半个人之水平。

第二十条：几个或几十个承租承佃人或债务人向一个地主或债主退租退息，除其保持家人生活外仍不够退时，各承租承佃人或各债务人，应按各人之家庭贫苦情况决定其应退多少。

第五章　赎田

第二十一条：废除“三十年前不问契”之不合理规定，而规定远年典田一律可以收赎。

第二十二条：民国三十一年后以重利盘剥而已无赎契约或典契者，可按民国三十五年公布之租佃债息条例清算赎回土地。

第二十三条：土地已转典第三或第四人纠缠复杂者，可按三家或四家之情形合理调解与仲裁之。

第二十四条：赎田时必须照顾被赎者之家人生活，即应保持其家人每人生活适为当地中农生活水平一个人加半个人的水平。

第六章　附则

第二十五条：因执行本条例而发生争议事项，争议之任何一方，得依本条例之规定请求调解，调解不成立，即请求仲裁。

第二十六条：调解机关或仲裁机关由当地农民与公征人士联合组织之。

第二十七条：地租最高不能超过总收获量百分之二十（每百斤谷收获量最高地租为二十斤）。

第二十八条：本条例由公布日开始施行。

东江人民抗征队公布

东三支司令部颁布各种制度暂行条例

（1949年5月1日）

我队建军以来，从斗争中获得了发展成绩，各种制度稍具规模，但由于长期的分散活动的游击战争环境中，致各种制度的执行尚未完全澈底，如此下去，势将阻碍我队的壮大与提高，尤其是在人民解放战争中接近胜利的形势下，我们必须重新整理制度，坚决执行，以便更有效的完成解放全广东的任务。为此，我们颁布这暂行条例，任何同志皆应遵守，各级负责同志应坚决执行、督促贯澈，如有违反者则展开批评纠正，明知故犯者，任何同志皆可越级控告，要求纪律处分。

（甲）经济补给制度

Ⅰ．物资补给之规定：

一、每年发面衫裤两套、底衫裤一套（内外衣服目前已停止补充，但老战士去年未补充者，准予补充，新战士暂不补充）。

二、每四个月发牙刷一支（即每年三支），营级以上干部每月发牙膏一支。

三、每三个月发面巾一条（即每年四条）。

四、每年发包袱皮一个，口盅一个。

五、每三个月发胶底一对（即每年四对），鞋面二月发三对（即每年十八对），排级以上者发胶鞋每三月发一对（即每年四对）。

六、每年发御寒卫生衣一件，夏季一律由各团军需收回保管，连级干部每年发棉褛一件、蚊帐一顶（电台人员及技术工作人员可根据实际需要补给之）。

七、每年发竹帽三顶（上半年两顶、下半年一顶），营级干部可用雨伞（布伞每年发一把，纸伞上半年发二把，下半年发一把，电台及技术人员可根据实际情况需要补给之）。

八、连级以上军政首长及副官、事务长、传令班长、排长、武工队长、税站站长、卫生员、卫士准用电筒，足数排者每排准设开电筒一支，不足数排者，每连值星准用电筒一支，每支电筒每月发电芯四节（即两手）。

九、连级以上干部、机枪手、炮手、卫生员、爆破员，每月发卫生枧一块，油印室与电台每月发二块公用枧。

以上物资补给，倘非严重战斗中遗失概不补发。

II、经常费之规定

一、伙食项：

（1）每人每日发米二十两（谷二斤）。

（2）每人每日菜、柴、盐发半斤谷，生油发半［斤］谷，不能超过，有余留作该单位公积金，由该单位民主处理。

（3）每人每月加菜猪肉一斤，凉茶费糖四两。

二、办公项：

（1）团级以上机关每月发火柴十盒，稿纸十三刀，写信笺六本（或折价用其他纸代替），墨水两瓶，铅笔五支，火水十五斤。

（2）营级机关每月火水六斤，稿纸三刀，墨水一瓶，铅笔五支，火柴十盒。

（3）连级机关每月发火水五斤，稿纸三刀，火柴十五盒。

（4）每班每月发枪油半斤，战士发抢油两两。

三、生活项：每人每月五斤谷，女同志发草纸半斤。

四、学习项：每人每月发柏纸部一本（或通纸五张）、铅笔一支

（有墨水笔者不发铅笔，每半年发黑水一瓶）。

五、医务项：医药由各团统购，但每人每月不可超过六斤谷，一般不买补药。稍有受伤及确须补养的同志，经医生或卫生员证明由团级核准，才能购药，医院用药实报实销。

Ⅲ、临时会之规定：

一般只根据经常会不能超过百分之二十。

一、交通项：个别同志出发，每天超过五十里以外者，每人发茶水费一斤谷，五十里以内不发。

二、运输项：因各地条件不同，可实报实销，以尽量节省为原则。

三、理发项：每人每月理发一次，由副官或事务长有计划去进行。设有理发员之机关、连队不准在外理发，各单位在三个月内建立理发员。

四、津贴项：

（一）一般取消干部家属津贴。但干部家属受摧残，生活无着者，可呈请团部或司令部酌情核准之。

（二）公家不支各级干部草烟费，但一般招待客人，可以开支。

（三）理发员、爆破员每人每月补给猪红两斤。

（四）队内女同志者生育费用（连伙食、生活、保健费在内），一次过发给八担谷，怀孕七个月告假，生产两个月后恢复工作。

（五）凡团级以上干部无法负担其儿女生活，而女同志又负责必要工作，无法照顾者，其儿女每月每人津贴一百五十斤谷，请工人一名照顾，发工资及生活费一百五［十］斤。假如家庭有人力或女同志非负必要工作者，其儿女则由家庭或女同志负责抚养、仅给小孩生活费，不另请工人，假如有两个儿女都须照顾，可共请一工人，该两小孩及工人的生活费共给五担谷。

五、招待项：

（一）团与团之间同志来往的招待及干部家属的招待，其费用不得超过五十斤谷。

（二）如有统战对象或情报对象必须招待者，不能超过一百斤谷，但必须由团部批准。

六、保健项：

（一）申请保健条件：

（1）有五年斗争历史的同志，身体不健康可申请保健。

（2）营级以上干部及技术工作人员，若身体不健康，难以胜任烦忙工作者，可申请保健。

（3）伤病人员出院后，倘未完全恢复健康，经医生或卫生人员证明，可申请保健。

（二）保健等级：

分五等　一等每月猪肉八斤，二等每月猪肉六斤，三等每月猪肉四斤，四等每月猪肉二斤，五等每月猪肉一斤。由团军政首长批准其保健及其等级。

（三）在队保健：

轻伤每月猪肉五斤，重伤每月猪肉十斤，微伤不规定，普遍伤病人员菜金及生活费均增加一倍。

乙、军队中建制：

一、军队中卫生人员职级。

1. 学员班级。2. 连设救护员一名，其职班级。3. 营设救护长一名，其职班级或排。4. 团设卫生队长一名，其职排级或连级；团设医站一所，站长排级或连级；全团卫生工作由卫生队长负责；司令部设卫生科长一名，其职连级或营级，科员二名，其职排级或连级。又设医院一所，院长连级或营级，医生排级或连级或营级。全军卫生行政工作由卫生科长负责。

二、经济人员职级：

1. 每排设采买一名，每连设事务长一名，均为班级或排级。

2. 每营设副官一名，排级或连级。

3. 每团设军需一名，连级或营级。下设各部门副官或事务长，其职别根据历史及工作能力而定。

4. 司令部设军需正副主任一名，营级或团级。下设各部门副官或事务长，其职级别根据历史及工作能力而定。

三、交通人员职级：

团的总站长及该站服务员均为排级或连级，分站长班级或排级，交通员班级。经一年工作后，可请求调职。

四、税站人员职级：

司令部或团部的总站长及该站服务员均为排级或连级，分站长班级或排级，收税员以其原有级别而定之。

五、炊事人员职级：

每足数排设炊事员二名，机关平均足二十人者，设炊事员一名，炊事员班级，经一年工作准许［请］求调职。

六、政工人员职级：

一般不定级别，其级别在后来派出时方作确定，其生活暂照排级待遇。

七、油印室职别：

学员班级或排级，练习技术人员排级，油印室主任连级或营级。

八、司令级干部每人设卫士两名，团级干部设卫士一名，卫士级别班级或排级。团级以下干部个人不设传令，机关内公开用传令可组成传令班，如干部出发则可派传令随同出发，按具体情形而定人数，回来时即归还建制。

连队用传令两名，营部用传令四名，团部可用十二名，司令部可用二十四名。传令班长班级或排级，传令排长排级或连级。

九、连队军政首长合用一个勤务员，连级卫生人员准用勤务员一名，其他连级干部不准用勤务员，营级、团级、司令级每人准用勤务员一名，如用运输员者不用勤务员。机关公用运输，按实际情况任用，公用运输员班级。

十、自卫枪之使用

排级配步枪，连级配驳壳，营级以上可配其他自卫短枪。

各级机关人员因工作特殊需要，自卫枪须经团级批准才可配用（武工队及税站不在此内），营干部升调准携带自卫枪，不能带传令，团以上干部升调准携带个人自己枪外，准带卫士及卫士枪枝。

丙、报告制度：

团级半个月作一般性的报告一次，一月作总结性报告一次。

营级一周作一般性的报告一次，半月作总结性报告一次。

丁、各级干部职权：

团级军政首长有权处决犯人，有权批准五百斤谷以内的特别费用，有权批准排的成立（连、营成立则由司令部批准）。关于国民党营级以上军官及队内党的处理及处罚由司令部批准，队员可由团部批准。

营级干部有权批准一百斤谷特别费用。

戊、干部升调规定：

班级干部由连级军政首长提名，由营级批准，向上级报告；排级干部由营级军政首长提名，由团部批准，向上级报告；连级以上干部由团部提名，司令部批准，其他卫生、经济人员之升调，须由其直属机关，经上面机关批准，但一概均须上述各级军政首长签署。提名时应报告该干部之质素、历史及工作表现以便批准加委，委任状由各级批准机关颁发，尚非经报告批准，不得随便升调干部，但在情况实际上未得上级正式委任，可暂行代理上级机关，亦可直接升提干部，但须通知该干部之工作部门或直接负责上级，尽可能做到事先商量。

己、结婚规例：

女方斗争历史一年，年岁二十以上；男方四年斗争历史，连级，年岁二十四以上，适合条件，经双方同意，可向政治部登记恋爱，结婚时可声［申］请批准。

庚、经济管理制度：

1．各区经济数目必须于下月五号以前结算。

2．以前各团负责所借之债粮，务于七月三十以前全部登记清楚，列单报告司令部，使能有计划、有预算地逐步清还；到期仍不将数目呈报，则不予承认（以后发动推销公粮债券来解决经济困难，停止一切向外借贷）。

3．为着调节全区经济，应该统筹统支，但即须有步骤进行，先在第一团统筹统支，按步实施于其他各团。其他各团在未实施统筹统支前，根据实际情况施行抽多补少办法，以互相调节之。第三，决定在三月内实施全区性财政经济统一。

这个制度是根据一般的生活需要而规定的，但本队仍须在经济困

难的环境仍处处节约，减少消耗，养成刻苦耐劳精神，克服经济困难。故此本制度所规定的数目不但不准随便超出，而且在经济极端困难的处境下，还有减少的可能，以渡过经济难关。

本制度在公布之日起施行，如施行过程中，发现有不完善之处，可提请司令部修改之。但在未得司令部批准之前，仍执行原有制度，不得藉词擅自变更。

东三支司令部五月一日颁发

江北地区县区乡村人民政府组织条例草案

（1949年7月20日）

总　则

一、为了彻底摧毁国民党的反动统治，迅速树立人民民主专政，特根据本区实际情况，制订县、区、乡、村各级人民政府组织暂行条例，颁布施行。

二、本区各级政权性质是根据无产阶级领导的，以工农联盟为主体的，联合各革命阶级的人民民主专政。其组织系统将来一待全国人民共和国中央政府成立，即隶属其领导下之各上级行政机关。

三、由于我区尚处于战争环境，各级普选工作准备未足，故除村长以外各级政府首长与工作人员暂由上级机关委派与聘请，待条件具备再行改选。

人民县政府组织

四、名称：××县人民县政府（区、乡、村亦同）

五、县政府设县长一人，秉承上级意旨与政令，统理全县政务。副县长一至二人，协助县长领导与进行工作。下设民政、军事、财经、文教、司法五科及秘书室，另建立一个县警大队，并聘请若干参议，以收集思广益之效。

六、民政科设科长、副科长、科员若干人，主理民众运动、政权建立、群众组织、动员人民、支援前线、户籍登记、社会经济工作，并设一群工队，设队长、副队长及指导员各一人，队员若干人，由科长直接领导，以便推进各项工作。

七、军事科设科长、副科长、科员若干人，领导全县地方武装，实施一切组训事宜，实行清匪自卫与配合解放军作战，肃清反动残余。

八、财经科设科长、副科长、科员若干人，主理全县财务以及一切财务以及一切财政收支、编制预算、办理地政、生产建设、举办合作事业、兴水利等财政经济建设工作。

九、文教科设科长、副科长、科员若干人，督导县、区内中等学校及乡中心小学教育之实施，举办师资训练班并办理民众夜校，普及教育、图书报刊供应与其他一切教材改良，政令宣传有关文化教育事宜。

十、司法科设科长、副科长、科员若干人，主理全县民事纠纷、各种诉讼及一切违犯〔反〕人民政府法律、侵害人民自由等犯罪事件，并依法保障各阶层人民之一切权利，可指定副科长或一科员担任承审工作。

十一、秘书室设秘书一人，助理秘书一至二人，主理文牍、档案、来往文告及一切不属于各科之工作，如干部缺乏，可改设书记。

十二、县警大队属正、副县长领导，设大队长一人（一般以军事科长兼任为宜），大队副一至二人，教导员一人（其他编制与解放军同），负责全县治安工作与协同解放军作战。

十三、参议属咨询性质，反映人民意见，建议各种应兴革事宜。

十四、县政府每月开县务会议一次，由正副县长、各科正副科长、秘书、大队长、大队副、教导员等组成，县长为当然主席，报告和检讨工作，讨论上级机关政令指示，计划工作方案，确定进行方法与步骤及讨论临时发生的各种问题。

区政府组织

十五、区政府设区长一人，秉承县政府命令，处理本区政务；设

副区长一人，协助区长进行工作及区员指干人分担各项具体工作，督导各乡工作；设书记（或文书）一人，负责起草文告、来往公文及书信等。另建立一个常备中队，由正副区长直接领导。

十六、常备中队设中队长一人（一般的负责军事工作的区员兼任为宜），中队副一人，指导员一人，负责本区治安工作与协助解放军作战。

十七、区政府每半月开区务会议一次，由区长及区员、书记（文书则不参加），常备中队正、副队长，指导员等组成，区长为当然主席，报告和检讨工作，讨论上级指示，决定将来工作及临时发生事项等。

乡村政府组织

十八、乡政府设乡长一人、副乡长一至二人、指导员一人，负责全乡行政工作，下设民政、财经、文教、军事、调解五干事及常备队一小队，文书一人，分担各部分工作。

十九、乡长秉承上级命令处理全乡日常行政工作，副乡长协助推行。凡有关政策及政治性质的问题者，都由指导员作最后决定，并担任政治上日常行政工作之处理，并在乡政府布告上署名。

二十、民政干事负责处理本乡民众运动、群众组织、动员人民支援前线、拥军优属、动员参军、户籍登记、社会救济等工作。

二十一、军事干部负责领导本乡常备小队及后备队、民兵等人民武装组织。

二十二、财经干事负责处理财政收支，协助征粮处征收公粮，编制预算，开荒生产，举办农村合作事业，兴修水利，办理农贷等财政经济建设工作。

二十三、文教干事负责督导各村国民小学与辅导中心小学及办理各种识字班、夜校、扫除文盲，提倡农村正当文娱与宣传政府法令等工作。

二十四、调解干事负责本乡民事纠纷等调解事项。

二十五、常备小队设小队长一人（由军事干事兼任）、小队副一

人，负责本乡治安工作与协助解放军作战。

二十六、乡政府每周开乡务会议一次，由正、副乡长，指导员、各干事与自卫队小队副组成，乡长为当然主席，报告和检讨工作，讨论上级指示，确定今后工作进行方法和步骤及讨论临时发生各项问题。

二十七、村民大会是村的最高权力机关，依民主选举产生村的行政委员会（委员人数不定，一般的以十家选出一人为宜）再由村行政委员会选出正副村长，负责本村行政工作，村长并为村行政委员会主席。

二十八、村行政委员会负责讨论、研究执行上级机关所交交事项及实际进行本村各项问题。

各级政府工作人员等级待遇诸问题

二十九、人民政府之工作人员为人民勤务员，替人民打长工，必须廉朴奉公、刻苦耐劳，如有贪赃枉法、腐化贪污，一经查觉或人民检举属实，必予严办。

三十、各级人员生活待遇暂与部队编制等级之供给标准相同，不能认为特殊例外。

三十一、县长等于军队中团级，得设卫士一人、勤务员一人，兼任者不另增设，副县长、科长、区长、秘书一般相当于营级（其原有职级除外）、不设卫士，可设勤务员一人，其出发工作得带传令随同出发，以保安全。副科长、科员、区员、乡长、副指导员、群工队长、书记相当于连级或排级，两人中设一勤务员，区级机关以上工作人员如文书、会计出纳、收发、税务员暂不设级别，照排级待遇。

三十二、乡政府以下不设传令，如有敌情顾虑，可由常备队抽调一至若干队员随同乡长等出发工作。

三十三、县长副、科长副、区长副之任免属于政治部，科员、区员、正副乡长、指导员之任免属于县政府（县府未建立者属于政治处），各机关工作人员，由机关首长决定任用，报告上级机关备查。

附　则

三十四、本条件如有未尽善之处，由本部明令修正之。

三十五、本条例自公布日起施行。

粤赣湘边纵队东三支队告全体同志书

——紧急动员起来迎接南下大军

（1949年8月10日）

三支全体指战员和全江北区政权机关、人民团体的同志们：

沿粤汉路、赣江、湘西三路猛勇前进的解放大军，就要南下广东和我们会师、解放江北，敌人正在慌张惶乱，狼狈溃逃，人民民主革命战争即将在全国范围取得完全胜利，同志们盼望了很久的日子最近就要实现，江北广大人民就要从基本上获得解放，无产阶级领导的人民民主政权就要在我们的地区普遍建立起来，新民主主义的经济文化建设就要积极展开。虽然这个胜利是“万里长征中走了第一步”，但也是光荣的，伟大的，因为这是我们人民大众支付了艰辛××，是我们同志刻苦耐劳，英勇奋斗的结果。

目前是空前有利的形势，也是十分紧急的关头，伟大无比的场面摆在我们的面前，紧急而严重的任务要我们去负担，更复杂的工作要我们迅速依期完成，我们要掌握这一时机，从思想上，工作上在全党全军全民进行紧急热烈的总动员，一切作迎接大军，夹歼残敌的准备，猛烈发展，壮大队伍，同时把全区人民组织起来，行动起来，配合与支援南下大军，肃清我区反动残余，拔除反动据点，解放全江北，解放全广东！因此，必须于这一短促的时间，在全体同志的思想上，在各个部门的工作中，作好一切近接大军解放江北的准备；提高斗争信心与战斗积极性，一往无前，完成任务。必须以大刀阔斧，雷厉风行的精神，动员参军，扩展主力和地方队伍，并普遍组织民兵常备队、

后备队、协同全力作战。必须动员人民拥军交粮，组织迎工队，配合和支援前线战争，军民一致，为江北、广东的彻底解放而斗争！

同志们！胜利在即，千金一刻，形势极端有利，我们虽然还有困难，但这些困难只是我们主观上存在的，为了坚决迅速完成当前工作，我们必须防止和纠正可能发生的思［想］倾向：

第一，要反对保守畏缩思想，反对经验主义、小手小脚的老一套和畏缩不前的作风，树立大刀阔斧、热烈紧张的新作风和新方法。

第二，要反对地域思想、宗派思想，反对分散游击思想和无政府无组织无纪律状态，加强政治上、思想上、组织上的统一性、集中性、纪律性。

第三，要反对等待享乐和保命思想，反对好高务远，不安［心］工作的思想，继续并发挥刻苦朴素、实事求是、大胆放手、不怕牺牲、奋勇向前、为无产阶级事业奋斗到底的精神，完成当前紧急任务。

第四，反对胜利冲昏头脑，太平麻木的思想，提高阶级警觉性，警惕敌的狡诈欺骗、伪装隐藏的阴谋，防止敌人临死前的疯狂抢掠挣扎。这样，我们就可以放下包袱，轻装上阵，就可以克服困难，展开工作，胜利地完成当前迎接大军的紧急工作，和配合主力解放江北的任务。

同志们！不但当前的任务异常紧迫，而且今后的任务更其艰巨，工作更其繁重，从今天起我们要善于学习，改进工作，精能业务，提高效率，坚决完成当前工作的准备献身于明天的新民主主义人民共和国的建设事业；尤其今天我全体同志必须认清在即将全面胜利的时机，就是我们在解放战争中立功的最后机会。站在各自的岗位上，尽最大的努力，做好工作，我们号召人人立功，事事立功。我们号召全党全军展开广泛的立功运动，掀起热烈的迎接大军的工作热潮，当江北全部解放的时候，看谁做人民胜利的功臣！

形势一日千里，大军急促南下，一切准备工作都要迅速完成，党和人民热望着我们，务祈加倍努力！

中国人民解放军
粤赣湘边纵队东江第三支队

司 令 员 黄 柏
副司令员 王达宏
政 治 委 员 黄庄平
政治部主任 陈李中

一九四九年八月十日

为配合南下大军扫清反动残余告国民党党政军人员书

（1949年8月18日）

粤赣湘边纵东三支

自华中人民解放军向南方各省进行自有中国历史以来未曾有过的大进军，旌旗所至，残敌披靡。解放长沙后更急速分路南下，现已攻抵衡阳，进击赣州，沿粤赣公路急趋广东，即将与本军会师，共同解放江北和广东全省。国民党反动残余，转眼就可澈底干净歼灭，整个江北，整个广东，在今年内就可全面解放。

在这种情势下，残余的国民党反动派，深感末日来临，除匪首蒋介石及其少数死党仍厚颜无耻，乞怜美帝，绝望挣扎，苟延残喘外，稍有识见、稍具爱国心者，无不翻然悔悟，脱离蒋介石、李宗仁反动集团，找寻光明的前途。最近，前国民党湖南省政府主席程潜将军及前国民党第一兵团司令陈明仁将军，拥护"国内和平协定"，在长沙光荣率部起义，就是此中的代表人物，最足称道。而驻海南岛的国民党军两个团，拒绝调赴粤北前线，拒绝做反动派的替死鬼，毅然在驻地起义参加人民解放军，亦属明智之举。

本军奉命配合南下大军，扫清反动残余，解放江北，即将向待解放的地区挺进。惟以本区内的国民党党政军人员甘心做蒋介石及其死党走卒，替他们作恶送死的，原属少数。大多数则是在国民党长期的

欺骗宣传之下，愚昧无知或则利欲熏心，敢被引诱利用，参加反动阵营的，其中亦不乏明智之士，对于当前形势不甘就此葬送前途，作无谓牺牲，重谋出路。本军向抱与人为善的态度，深愿在你们彷徨末路之际，指引以光明的大道。下面特就本军对你们的政策，再加申述。

本军到达的地方，坚决执行毛主席及朱总司令四月二十五日所颁布的约法八章，除怙恶不悛的战争罪犯及罪大恶极的反动的反革命分子外，凡属国民党各级政府的大小官员，凡不持枪抵抗或不阴谋破坏者，一律不加俘虏，不加逮捕，不加侮辱。并责成上述人员，各安职守，服从本军命令，听候接收处理，等待量才录用，如有乘机混水摸鱼、破坏偷盗、贪污舞弊者，必予严惩！

对于本地区的国民党各级地方政府、地方军事集团，本军应依照"国内和平协定最后修正案"（八条二十四款），与你们商谈和平解决，你们如确具诚意，愿以和平解决者，应即以事实表现。如仍拖延时日，继续持枪抵抗，只有澈底予以歼灭！

至于本地区内的反动头子吴舜农、李回铭、黎九、朱道昌、邬　、张宗藩、赖水旺、游护、关权宗、钟志鸿、曾惠儒、王同仇、潘灶辉、李建△、赖安、张金先、温仲仁、罗应年、吴伯梅、黄康平、黄仲华、谭砥承、黄祥光、郑道庄等，经本军一再警告，并限于本年八月一日以前起义投降，或依照"国内和平协定最后修正案"和平解决，迄未有依限行动之事实表现，现限期虽过，但仍本宽大精神，再给于最后一次改过自新的机会：如能从速依照前述本军八月一日之命令行动者，仍可获得宽大待遇，不究既往。若还执迷不悟，顽抗到底，本军决提名为本区战争罪犯，任你们逃到天涯海角，亦将捉拿归案法办。

国民党的党政军人员们：你们反动作恶，满手血污，作恶程度虽有不同，其危害本军与人民则无二致。而本军与人民一再宽大，已属仁至义尽，稍有良心，稍明时势者，亦当回头猛省，切勿听信蒋介石特务欺骗，以为将来江北和广东解放后还可以"上山打游击"、"做土匪"，继续与我顽抗，以为"台湾是复兴基地"，以为美帝国主义可以"发动第三次世界大战"解救你们……。所有这一切都是梦想！现在解放军和人民已到处布下天罗地网，你们有什么人依靠可以逃出

这个天罗地网呢？台湾只是一个七百万人的小岛，那里容得蒋介石这群吸血鬼？蒋介石过去有五百万军队，还要打败仗，被消灭干净，现在剩下几万残余兵力能够抵抗得住解放军和台湾人民的内外夹攻吗？至于美帝国主义宣传第三次世界大战已经有三年，不过是装腔作势，借以吓人，其实美帝国主义自己最明白，如果打起第三次世界大战，它一定失败，一定被世界人民打倒的。这些道理你们只要冷静想一想就会明白，当前的形势绝不容你们再犹豫了，光明与黑暗，生存与毁灭，两条道路正任从你们选择，一念之差，便将大错。程潜将军等已为你们开辟一条宽阔大通，这是为你们最佳之效法。作速决定，毅然行动吧！否则就后悔莫及矣！

中国人民解放军粤赣湘边纵队东江第三支队

司 令 员　黄 柏

副 司 令 员　王友宏

政 治 委 员　黄庄平

政治部主任　陈李中

一九四九年八月十八日

解决农村土地问题城市房屋例外处理

——“约法八章”之七

（1949年8月24日）

农村中的封建的土地所有权制度是不合理的，应当废除。但是废除这种制度必须是有准备和有步骤的。一般地说来，应当先行减租减息，后行分配土地。并且需要人民解放军到达和工作一个相当长的时期之后，方才谈得到认真地解决土地问题。农民群众应当组织起来，协助人民解放军进行各项初步的改革工作，同时努力耕种，使现有的农业生产水平不致降低，然后逐步加以提高，藉以改善农民生活，并供给城市人民以商品粮食。城市的土地房屋不能和农村土地问题一样

处理。

中国人民解放军粤赣湘边纵队
东江第三支队政治部印发
一九四九年八月二十四日

粤赣湘边纵队东三支队颁布接收人员守则

（1949年8月28日）

（一）不骄躁，不盛气凌人。

（二）对接管机构中之敌伪人员不许侮辱蔑视，须和平、诚恳严肃对之。

（三）未经准许，不得代表部队发表谈话，更不能讲违反政策的说话。

（四）严守工作时间，专心业务。

（五）不接受人家送的礼物，谢绝人家请饮。

（六）除经准许工作需要外，不得进出茶楼、酒馆、商店及娱乐等地方。

（七）禁止大吃大喝。

（八）生活要严肃大方，仪容衣服必须整洁。

（九）接收各种文件、档案、物资、器材时应严密点收，绝不化私，绝不马虎。

（十）认真保管，不得私自赠送别人，不得擅自取用，不得偷盗破毁。

一九四九年八月二十八日

粤赣湘边纵队东三支队政治部
关于严守入城纪律搞好军风军纪的通知

（1949年8月30日）

人民解放军所到之处，纪律严明，军民紧密联系，为广大人民群众拥护爱戴，此是我军一向来严格遵守纪律的优良作风，优良传统。

今次我军解放龙门，一般来说我们大部分同志尚能遵守约法八章入城守则，甚得龙城各界人士好评，但亦有少数同志在进驻县城后，各单位对军容军纪，出门要戴帽，扣好钮扣，见上级要敬礼等仍是做不到，其余驻地宣传不能普遍展开。要接收的地方，因人手〔少〕未能及时去接收，同志驻在当地，看管各种文物不重视，以为此是接收人员之责任，不关自己，这是一个很大的错误。于此种种，我们每个同志都要切实注意，不能为任何一人所破坏，败坏军誉。

各单位要立即展开对各同志进行教育，重讲东三支颁布〔的〕全军入城守则，检查本单位做得不够的地方，纠正不良的表现，使人人要遵守纪律的严肃性，军容、军纪的严整。提高每一个同志的自动自觉性，共同搞好军风纪，成为正规化的人民解放军。

政治部　1949.8.30

粤赣湘边纵队东江第三支队第一团布告

（1949年10月29日）

查我解放区，近有某些歹徒，假借解放军名义，暗自组织武装，压迫民众交枪、交粮，到处设卡勒收行水，企图鱼目混珠，从中取利；甚或阴谋破坏，捣乱革命秩序。本团特奉命宣布：嗣后，凡非奉准我东三支司令部或本团团本部命令，一概不准暗自组织武装，如已组织

者，应即造具枪弹、花名册呈报本部，限期集中，候命整编。否则概以残匪看待，决予严惩与肃清，仰各凛遵！切切！！

此布

团长兼政委　曾　光
副　团　长　邓子迁
政治处主任　何　欲
副　主　任　钟　奇

公元一九四九年十月二十九日

本区一九四九年度征粮公粮条例

（1949年）

东三支队印

（一）根据田亩正产物之全年收获量，征收公粮百分之六，即每百斤征收六斤。分两造收完，每造收一半。

（二）全收获之评定，出租田则以全年原（未减租前）租额加倍计算，但若原租额一般过低于原产量一半者，则按实际情况，适当评定；自耕田则根据田亩及产量一般标准伸算，并经群众公议，民主评核。

（三）自耕农（富农除外）可交七折，鳏寡孤独之贫苦者可交五折，贫苦军工烈属可免交。

（四）佃农方面属于自耕部份者，交七折；在实行二五减租地区，属于租佃部份，则田主应负担八成，耕客应负担二成；在四成以上减租地区，则田主应负担七成，耕容负担三成。均由耕客全部缴交，然后从田租项下扣回其代缴部份。

（五）按上项办法征收后，再按收入量五级累进加收，如每年收入五十担至一百担者，加收累进百分之四，一百零一担至二百担者，加收百分之六，二百零一担至三百担者，加收百分之八，三百零一担

至五百担者，加收百分之十，五百担以上者，加收百分之十二。军工烈属降一级征收，例如有五百担以上收入，照规定应缴百分之十二、现降级可缴百分之十，余类推。凡须负担累进者、均将产量征收与累进征收合计缴纳。

（六）累进征收所根据之各户收入量均按田亩产量伸算，并经群众公议评核。地主出租田照减租后实收租额计算，累进数额全年计算。分两造征收。

（七）一律收干谷，每担以一百司马斤计算。

（八）如有匿报，由群众举报，一经查明，则加倍惩罚，所罚部份，全部奖励举报人。

（九）各团设征粮总处，各乡设征粮分处，为征粮唯一之合法机关。

中国人民解放军粤赣边纵队东江第三支队印