

本文章已註冊DOI數位物件識別碼

▶ 美國臺灣移民的經濟發展析探

Analysis of the Economic Development of Taiwan Immigrants in America

doi:10.30092/JHCLANCHU.200903.0004

興大人文學報, (42), 2009

Journal of Humanities College of Liberal Arts National Chung Hsing University, (42), 2009

作者/Author: 李巧雯(Chiao-Wen Lee)

頁數/Page: 95-141

出版日期/Publication Date: 2009/03

引用本篇文獻時，請提供DOI資訊，並透過DOI永久網址取得最正確的書目資訊。

To cite this Article, please include the DOI name in your reference data.

請使用本篇文獻DOI永久網址進行連結:

To link to this Article:

<http://dx.doi.org/10.30092/JHCLANCHU.200903.0004>



DOI Enhanced

DOI是數位物件識別碼 (Digital Object Identifier, DOI) 的簡稱，是這篇文章在網路上的唯一識別碼，用於永久連結及引用該篇文章。

若想得知更多DOI使用資訊，

請參考 <http://doi.airiti.com>

For more information,

Please see: <http://doi.airiti.com>

請往下捲動至下一頁，開始閱讀本篇文獻

PLEASE SCROLL DOWN FOR ARTICLE



美國臺灣移民的經濟發展析探

李巧雯*

摘要

二次大戰以後，1965年美國新移民法公布，一反過去對亞洲移民的國家配額制度，強調家庭團聚和美國勞力市場需求；致使1960-70年代，大批來自亞太地區，具有較高教育水平和經濟能力的新移民湧入，改變美國華人聚居模式、職業結構及經濟發展。以留學生和投資移民身份赴美的臺灣移民，攜帶資金和運用專業才能，赴美置產與創業，讓美國華人產業更趨多元化發展。臺灣移民產業從華裔經濟領域擴展到美國主流經濟領域，利用海外華人人際關係網絡，如親友、同鄉會、校友會及專業性社團，協助其資金、技術及人員的聯繫，使其在金融、房地產、旅館、高科技及生化產業方面得以成功創業與發展。此後，臺灣移民產業進行產業間的策略結盟與跨國合作，並從中小企業轉型為跨國集團，更在企業有成之後回饋臺灣社會，移植在美國技術研發和經營管理的經驗，連結起美國、臺灣及中國三地的科技產業聚落，締造臺灣新經濟產業的國際化發展。

關鍵詞：美國華人、新移民、華人經濟、臺灣移民產業、跨國企業、華人人際關係網絡

* 逢甲大學歷史與文物管理研究所兼任講師，國立中興大學歷史所博士候選人。



一、前言

美國在 1965 年重新修訂新移民法，一反過去對亞洲移民的限制，廢除國家比例分配移民配額的制度，以及強調家庭團聚及美國勞力市場的需求之後；自 1970 年代以後，有一批來自亞太地區新移民，如香港、臺灣、東南亞及中國等地的華人，湧入美國。其中有人藉由以往在國內外所建立的生意網到美國去創業；也有人初赴美國乃為留學生，畢業或完成職業培訓時，就利用新的科技移民法留下來，成為大學教師、醫生、律師、工程師等高知識份子。這批華人新移民大多滯留美國，在美國建立事業，日後成為美國人力市場上的一股重要資源。

隨著越來越多的華人新移民遠離華埠搬進城市郊區，為滿足當地和家庭在物資、服務方面的需要，這些華人新移民在美國創辦大量的企業和工廠。這些華人新移民創業者與家鄉的人際網絡保持聯繫，突破傳統華人市場的限制，擠入美國國內和國際市場的主流，從原先帶有種族特徵的經營轉變為各種新興產業，並且借重固有的華人網絡參與亞太地區的經濟活動。

根據美國商務部統計，1998-2001 年間，美國平均每年約吸引 1,500 億至 2,940 億美元的外人投資，亞太地區國家的投資額僅約佔 5% 左右，其中以來自日本的直接投資最多，平均每年約有 80 億到 150 億美元（除去 2001 年）。在 1996-1998 年間，來自臺灣的直接投資平均每年約有 5 億美元的投資額，2000 年有 1.8 億美元的投資額，從 1982 年到 1998 年的投資累計額來看，臺灣在美投資總計達 31.2 億美元，是亞太地區在美投資中，僅次於日本與澳洲的第三大投資國。據臺灣財政部報告，從 1985 年，僅洛杉磯一地每年從臺灣流入的資金大約 15 億美元。據推測從 1970 年代末到 1990 年代初，每年由華人新移民（包括臺灣移民在內）帶入美國的資金，大約有 20~30 億美元到 70 億美元左右不等。而在 1990 年美國三大華人聚居區洛杉磯、舊金山及紐約內，來自港臺及東南亞地區的華人新移民所開設的社區銀行已增至 20~30 家。¹

¹ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 89-90 年版 美洲篇》（臺北市：僑務委員會，2002 年），頁 39；陳錦江，〈20 世紀 70 年代以來的美籍華人企業經營網絡和跨太平洋的經濟聯繫〉，收錄於孔東德、尹曉煌主編的《美籍華人與中美關係》論文集，頁 178-180。

美國華人從原先的族裔經濟領域，如餐飲業、零售業、紡織業，延伸到主流經濟領域，如進出口、房地產、金融業、高科技、通訊業等，其中美國的臺灣移民在高科技產業與通訊業尤為突出，現今美國臺灣移民和中國或美國當地人才合作，提供資金和技術在美國、臺灣及中國等地設立起跨國企業。所以，本文筆者探討 1965 年新移民法公布後，以留學生與投資移民身份赴美的臺灣移民，在美國經濟領域上的產業發展情形，並藉此分析其經濟特徵、所產生的作用及影響，進而從臺灣移民商業網絡擴張，連結起中—美—臺三邊經貿經濟網絡，形成亞太地區跨國主義的一個例證。

關於美國華人經濟的前人研究部分，多是由二次世界大戰後美國華人移民社會的變遷切入，論述美國移民法令修正與國際情勢的歷史背景，對華人新移民在美國的多元化發展的影響，並且進而分析美國華人在社會地位和經濟領域的成就及其影響。

陳懷東撰寫的《美國華人經濟現況與展望》一書當中，首先，論述美國華人移民的早期歷史發展及成就；其次，詳述美國華人的經濟事業，諸如他們在科技和教育領域的優秀表現，以及在商業、工礦業、服務業及農業的產業發展；第三，則論述美國華人現有的經濟事業（零售業、餐飲業、服裝加工業、房地產、金融業等）的持續發展，新興科技事業（資訊及生化科技產業）的開拓，以及美國高素質人才培養和海外移民資金的運用，如何造就美國華人經濟事業的成功，並且帶動全球經濟發展與建立大中華經濟圈。²

此外，陳懷東也在《僑協雜誌》發表多篇美國華人科技產業與商業發展趨向的文章，從網路科技業和通訊業等方面進行個案探究，以論述海外華人經濟事業因應時局變遷而蓬勃發展。例如，在〈美國華人網際網路網及全球〉一文當中，論述美國網際網路的發展，從科技網路事業、電子商務及服務業，到海外華商網路業在美國的高度發展，不過擔憂國際網路事業的過度投資，危及國際金融市場的秩序，而期盼美國華人網路科技與投資產業能回歸正常發展。³ 在〈投資結盟為海外華商發展新模式〉一文當中，以海外華商企業團體為節省人力、資金成本，而透過投資結盟的方式進行資源整合，來強化企業的營運範圍

² 陳懷東，《美國華人經濟現況與展望》（臺北：世華經濟出版社，1991年）。

³ 陳懷東，〈美國華人網際網路網及全球〉，《僑協雜誌》，第69期（2000年7月），頁24-29。

與致力於新興產品的研發，進而加速企業成長為國際性集團。⁴ 在〈海外華人在新經濟路上邁進〉一文當中，介紹資訊革命改造今日的經濟發展，海外華人參與高科技產業的現況，以及海外華裔採取網路產品交流、網路勞務輸出等方式，來因應科技人才不足的難題。⁵

麥禮謙撰寫的《從華僑到華人—二十世紀美國華人社會發展史》一書當中，探討二次世界大戰後到 1960 年代末美國華人社經領域的變化，由於排華法令的逐步撤銷和華人人口結構的改變，致使美國華人在主流社會從事白領專業行業，華人傳統行業（洗衣業、飲食業及雜貨銷售業）的興替，農漁業的式微，以及轉向工商業及金融業的發展。繼之探討 1970 年代及其以後的社經領域之變化，提及華人洗衣業的式微，及華人飲食業和雜貨銷售業的現代化發展，縫紉成衣業面臨國外廠商的競爭，華裔轉向高科技產業發展，華人地產業和旅館業的興盛，以及與華人經濟活動有所關連的金融業發展等。⁶

陳靜瑜撰寫的《紐約曼哈頓華埠——一個美國華人社區之個案研究》一書當中，探討 1965 年之後曼哈頓華埠的經濟潛質，提及 1965 年以後大批華人新移民進入曼哈頓華埠，將陳舊的華埠改造為一個新興的族裔經濟聚集區，供應華人移民就業機會，並開拓各行業的華人企業，如餐飲業、製衣業、雜貨業、金融業、房地產投資事業、珠寶業、娛樂業和旅遊業及其他行業，滿足分散居住的華人所需，也對美國主流社會有所貢獻。⁷

單驥、王弓主編的《科技產業聚落之發展：矽谷、新竹與上海》論文集，以 4 大主題來探討美國矽谷(Silicon Valley)、臺灣新竹科學園區及中國大陸上海地區等三個產業聚落的發展，即產業聚落的演化和分工及角色關係，科技人才在產業聚落間的流動對產業發展的影響，科技人才的流動如何牽動跨國企業海外研發與區位優勢的變化，以及產業區位選擇導致產業聚落之間的消長和互動關係。其中與美國華人產業有關者，分別為美國加州矽谷產業的演變、美國矽

⁴ 陳懷東，〈投資結盟為海外華商發展新模式〉，《僑協雜誌》，第 70 期（2000 年 10 月），頁 30-34。

⁵ 陳懷東，〈海外華人在新經濟路上邁進〉，《僑協雜誌》，第 71 期（2001 年 3 月），頁 15-21。

⁶ 麥禮謙，《從華僑到華人—二十世紀美國華人社會發展史》（香港：三聯出版社，1992 年），頁 383-416，437-463。

⁷ 陳靜瑜，《紐約曼哈頓華埠——一個美國華人社區之個案研究》（臺北縣板橋市：稻鄉出版社，2000 年 8 月），頁 237-288。

谷與兩岸三地的分工個案研究、科技人才流動對產業發展的影響、美國和臺灣的創業投資經營模式，探究美國矽谷、臺灣新竹科學園區及大陸地區（上海、蘇州）科技產業聚落之間的網絡，以及跨國企業在海外研發和區位選擇的優勢等。⁸ 潘相印撰寫之《美國加州矽谷地區之臺灣移民(1965-2000)》，則分析矽谷地區臺灣移民的經濟活動，集中於臺灣移民所帶來的經濟效益，以及他們在電腦資訊科技領域的貢獻與成就。⁹

此外，亦有多篇關於美國華人產業研究的期刊論文，有著重於單一產業發展者，諸如探討高科技產業、房地產業、零售業等，另有對海外華人經濟與美國華裔的發展趨勢，進行全面性的探討。例如，論述美國高科技產業發展者，包括劉權的〈華人企業家在美國電子信息行業中的表現評價〉、符瑜的〈美國華人与矽谷〉，探討房地產業與零售業者，有沈燕清的〈美國華人房地產業發展回顧〉和〈美國華人零售業發展回顧〉；或者分析整個華人經濟趨向者有方美的〈近年來美國華僑華人經濟發展蠡測〉、陸月娟的〈美國華裔的歷史變遷〉等。¹⁰

有關世界華裔網絡在經濟發展上的作用這個課題，有許多學者運用「社會資本」理論來探討整體華人網絡的延伸性，亦有探討華人社群「族裔經濟」轉型為「多元化經濟」模式等範疇。¹¹ 有些研究海外華人經濟領域的學者，想要

⁸ 單驥、王弓主編，《科技產業聚落之發展：矽谷、新竹與上海》（桃園：國立中央大學臺灣經濟發展研究中心、工研院產業經濟與資訊服務中心，2003年10月）。

⁹ 潘相印，《美國加州矽谷地區之臺灣移民(1965-2000)》（臺中市，國立中興大學歷史學系暨研究所碩士論文，2004年）。

¹⁰ 依序為：符瑜，〈美國華人与矽谷〉，《八桂僑刊》，第3期（2001年），頁34-38。劉權，〈華人企業家在美國電子信息行業中的表現評價〉，《華僑華人歷史研究》，第3期（2001年9月），頁27-47。沈燕清，〈美國華人零售業發展回顧〉，《八桂僑刊》，第1期（2001年），頁24-28。沈燕清，〈美國華人房地產業發展回顧〉，《八桂僑刊》，第1期（2003年），頁48-52。方美，〈近年來美國華僑華人經濟發展蠡測〉，《八桂僑史》，第2期（1997年，總第34期），頁13-17。陸月娟，〈美國華裔的歷史變遷〉，《上饒師範學院學報》，第22卷，第1期（2002年2月），頁86-90。

¹¹ 以社會資本理論來探討美國華人社區的轉變，同化論觀點者，認為移民社區為移民聚集區的跳板，屬於主流邊緣的次文化，終究會成為貧民窟而消逝；多元論觀點者，則認為少數族裔的移民社區為主流社會的一部份，無論跟主流社會的文化差異多大，各族裔獨特的社會結構、經濟活動和文化習俗本質上都對主流社會有所貢獻。另外，周敏、林閩鋼提出上述兩觀點的修正之民族聚居區經濟理論，強調民族聚集區經濟為主流經濟的一部份，又具有獨特的文化色彩，以族裔為主的勞務、資本及消費市場，支持少數族裔工商業發展與提供其工作機會。周敏、林閩鋼，〈族裔資本與美國華人移民社區的轉型〉，《社會學研究》，第3期（2004年），頁36-38。

擺脫華裔神話與家族式企業的論點，而傾向於引用歐美學者的「社會資本」理論，並且配合傳統「五緣」¹² 關係來詮釋，華人經濟網絡如何從族群經濟、區域經濟演變為全球化經濟。其中特別著眼於東南亞華裔對當地的經濟增長與資源利用，認為受到該地區政治動盪、國際金融變遷的影響，華裔的「社會資本」所締建之「華裔網絡」值得重視。¹³ 而美國華裔在美西金融業、矽谷高科技產業的成就相當耀眼，全球華資企業的跨國主義發展亦引起各國政府的重視，所以研究全球華人經濟力的發展亦是一個重要研究趨向。¹⁴

本文以在美國華人群當中的美國臺灣移民的經濟發展為探討對象，並採用上述這些對華人經濟研究的「社會資本」理論，分析美國臺灣移民的產業及特徵，及解釋華人的「社會資本」如何在美國及亞太地區實行。本文主要探討之面向如下：

¹² 指親、地、神、業和文緣等「五緣」，其中親緣包括血親、姻親等宗親關係；地緣就是鄰里鄉黨等同鄉關係；神緣是因同樣宗教信仰而建立的關係；業緣指同行同業生意來往的人際關係；文緣一般包括同學關係或文化上的聯絡。劉宏，〈社會資本與商業網絡的建構：當代華人跨國主義的個案研究〉，《華僑華人歷史研究》，第1期（2000年），頁2-3。

¹³ 華人企業家一些社會網絡活動是通過個人聯繫和私人關係進行，但其網絡範圍有些部分明顯在商業和社會組織等制度化的結構內進行，因此參與跟「五緣」（血緣、地緣、神緣、業緣、文緣）社團組織以鞏固華人社會網絡，尤其美國華人企業家多仰賴地緣、業緣、文緣關係結盟，加上現代華人跨國主義模式下，華人與非華人投資結盟已成為海外華裔慣常經營方式，因此海外華裔所擁有的「社會資本」便成為經營企業的優勢。劉宏，〈社會資本與商業網絡的建構：當代華人跨國主義的個案研究〉，頁10-11；廖小健，〈全球化時代的世界華裔網絡：發展、潛力與作用〉，《東亞季刊》，第34卷，第3期（2003年），頁2-8；陳懷東，〈投資結盟為海外華裔發展新模式〉，《僑協雜誌》，第70期（2000年10月），頁30-34。

¹⁴ 可參考僑委會委託環球經濟社林建山博士所主持的「全球華人經濟力現況與展望」研究計畫總結報告，研究目的與任務為建立華人經濟力研究之架構、提出系統化華人經濟力數據、掌握華人經濟發展趨勢、發掘華人經濟問題及提出對策建議；研究方法為蒐羅全球相關華人的政府文書、專著及期刊文獻，派遣工作組員前往香港、新加坡、美國、巴西、中國大陸實地直訪，並且依據全球53位專業人士的問卷（包括海外僑社意見領袖、駐外政府單位人員、銀行企業派駐國外人員、曾在海外居住一年以上人士、熟悉海外華人情況的外國人士），以及100人次的專家諮詢；另外亦建構推計模式來演算相關華人平均所得、私人資產毛額的數據，以總結出華人綜合經濟力推算數據，作為分析華人經濟力的數據基礎。

詳見僑委會/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/全球華人經濟力現況與展望研究計畫總結報告，網址：<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3public.asp?selno=2445&no=2445>，2006年12月22日。

第一，從臺灣移民產業的本質來看，臺灣的中小企業原本就是以各種人際關係構成者，包括親屬、姻親及同鄉關係等，結合成一種鬆散的企業網絡，而企業家又透過華人社會網絡，如各行業同業公會、同鄉聯誼與校友會等社團組織，尋求合作對象、籌集資金和交換資訊，逐漸擴大公司的業務範圍。透過這種華人社會的合夥關係，形成有效運用資金與分散投資風險的企業網絡，華人移民便成為臺商對外投資的橋樑和夥伴。臺灣移民產業經營者利用海外華人擁有與臺灣相同的文化背景和語言，借重海外華商對當地投資環境的熟悉和龐大經濟勢力，所以臺商與海外華商的聯手，對海外投資的產業更有所助益；而且臺灣廠商赴外投資者多獲得各國居留權，除壯大海外華商的力量，與當地華商建立密切的合作關係，亦能促進當地華商的事業發展。¹⁵

第二，美國臺灣移民的經濟發展隸屬於美國華人經濟圈範疇，必須從美國華人經濟領域中抽絲剝繭出來，但又不能免於整體華人族群網絡的聯繫，更不能流於單一族裔模式的探討。在現今世界經濟邁向區域化跟全球化之際，美國華人經濟已經與亞太經濟密不可分，而美國臺灣移民在經濟領域的拓展，並不僅止於美國本土而有跨國界的發展趨勢。¹⁶ 所以，本文參考上述美國華人經濟的論著與期刊論文，蒐集近期臺灣移民產業在美國的發展資訊，引用「社會資本」理論來探索 1965 年之後美國臺灣移民的經濟發展情形，並且由「點」到「面」式的分析、探討，從中分析臺灣移民如何在美國構建其華商網路，並且在美國、臺灣及中國大陸三地的科技產業鏈形成過程裡，如何透過臺灣移民企業的資金

¹⁵ 楊天溢，〈海外華人與臺灣企業國際化論企業的跨國網路〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：

<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2885&no=2885>，2006 年 12 月 23 日；及賴金城，〈臺灣經濟國際化與海外華人〉（臺北市：財團法人海華文教基金會，2001 年 8 月），頁 150-154。

¹⁶ 中國大陸的經濟學家葉祥松分析，全球華人經濟國際化趨勢可分成 3 個層面，包括資本和投資、跨國企業生產及經營和管理，認為在不同國家上市的華人企業，籌資、融資本身就是具有國際化形式，形成跨國公司或集團公司，加上生產、經營的多元化、網絡化，或者不同企業間的合作、聯營，使其生產和貿易不限於某國某地而國際化。這些跨國企業為節省開支、降低生產成本，利用當地廉價勞動力資源和聘用當地經營管理人員，從而使經濟管理階層和員工國際化。二次大戰後的經濟全球化發展趨勢，讓華人企業家更新傳統守舊的經營管理觀念和提高人才的整體素質，不少海外華人集團採取策略結盟，投資區域與範疇多元化以分散投資風險。葉祥松，〈海外華人經濟國際化趨勢及其原因〉，《當代亞太》，第 1 期(1996 年)，頁 59-62。

調度與臺灣留美高科技人才的流動，以增進美國華人網路的功能與美國華人經濟區的形成。

二、1965 年之後美國臺灣移民的經濟發展

在 1965 年美國新移民法實施前，美國華人以低階勞力工作為主，而後發展餐館、洗衣及雜貨零售等小商業。但在美國實施新移民法後，製衣業取代洗衣業，餐飲業隨著顧客類型而轉型為快餐店及餐飲集團，雜貨零售業轉變成超市、量販店及進出口貿易公司。1965 年的新移民法導致華人人口增長，除增進華裔勞動力及資金外，華人職業結構也漸趨多元化發展，逐漸從族裔經濟領域延伸到主流經濟領域。1960 年代，美國的臺灣移民多以留美學人為主，他們在美國工作居留及歸化為公民，多數從事教學及專業性工作，只有少數創立科技事業，或者擔任醫師、會計師及律師等服務業。從 1970 年代臺灣退出聯合國之後，臺灣資金開始流入美國，臺灣移民在美國的經濟活動領域則轉向玩具、汽車旅館及珠寶等行業；1980 年代，隨著臺灣取得 2 萬名移民配額後，臺灣資金大量湧入區域性銀行、房地產等資本密集行業，臺灣移民在美國的經濟活動領域，也由餐館、洗衣店、汽車旅館，轉向房地產業、珠寶及金融等行業。美國臺灣移民的產業從獨資或少數親友合夥的中小企業，逐漸轉變為經營深具規模的跨國大企業，如進出口、金融業、房地產、高科技、通訊業等，其中美國臺灣移民在高科技產業與通訊業上表現突出，現今美國臺灣移民也和中國或美國當地企業合作，提供資金和技術在美國、臺灣及中國等地設立起跨國企業。¹⁷

美國臺灣移民在 1965 年以後的經濟產業部分，依序以零售業、金融業、房地產業、旅館飯店業、科技資訊業、製藥及生化業等方面，分別介紹其產業發展與代表成果。

(一)零售業

華人零售業朝現代化方式經營，受到華裔人口增長和加盟連鎖店系統的影響

¹⁷ 陳靜瑜，《紐約曼哈頓華埠——一個美國華人社區之個案研究》（臺北縣板橋市：稻鄉出版社，2000 年 8 月），頁 238；錢為家，〈美國的台灣移民擴展經濟領域從餐館汽車旅館到不動產珠寶金融業〉，《經濟日報》，10 版，貿易運輸交通，1988 年 8 月 19 日。

響，雜貨店從二次大戰以來轉變為大型超級市場。首先，1970年代後，華人新移民的湧入，大大地刺激了零售業的發展。在洛杉磯、舊金山、蒙特利公園市、聖地牙哥等地，美國華人在超市零售業裡佔有重要地位。其次，加盟連鎖店系統成為亞洲新移民在美國經濟成功的捷徑，不少華裔加盟諸如麥當勞、漢堡王、希爾頓飯店等連鎖店，事業發展都不錯，有些華人業主將連鎖店經營系統用於零售業。如臺灣移民吳金生(Jen Shen Wu)在1978年創辦的「頂好超級市場」(Dihao Market)，就以連鎖加盟的方式，在南加州、德州、芝加哥等處設立銷售據點，其他如文華、光華、愛華、和平等超級市場，亦在南加州幾個城市以連鎖店的方式拓展業務。紐約法拉盛地區也設立許多超級市場，其中包括1983年臺灣新移民莊氏家族創辦「福星超市」(Blue Star Supermarket)，但因為競爭激烈而在1998年12月前後關閉。¹⁸

1984年，臺灣新移民陳河源(Roger Chen)在加州洛杉磯大都會區的橙縣西敏寺(Westminster, Orange County)開設第一家「大華超級市場」(99 Ranch Market)，銷售南北貨、加工食品、飲料、日用品及魚肉類、青菜蔬果等，以華人顧客為主。後來，由於華裔及亞裔新移民大量增加，大華超市營業鼎盛，繼之又轉向華人聚居較多的聖蓋博谷區(San Gabriel Valley)，如聖蓋博(San Gabriel)、羅蘭崗(Rowland Heights)、蒙特利公園市(Monterey Park)、阿罕布拉(Alhambra)等地陸續開設連鎖店。1990年代，大華超市繼續往北加州和聖地牙哥發展，也讓其營業範圍遍及南北加州。1993年6月，洛杉磯柔似蜜(Rosemead)鑽石廣場(Diamond Plaza)的第一超級市場停業，大華接手改名「大欣」超級市場，重新開張；1993-94年間，在賭城「拉斯維加中國城商場」動工興建，參與建築連鎖店。到2001年底，大華超市在加州擁有21家直營分店，並且自行向臺灣、香港、中國、東南亞各地及韓國、日本進貨，降低成本和廉價供應顧客，頗受亞裔歡迎，更隨著亞裔新移民持續增加，大華超市經營日趨鼎盛。¹⁹

¹⁸ 沈燕清，〈美國華人零售業發展回顧〉，《八桂橋刊》，第1期(2001年)，頁25-26，28。

¹⁹ 田曉蓉編輯，〈中國臺灣移民獨資創立 大華超市在美走過艱辛路〉，中國僑網，2006年6月1日，網址：<http://hs.cns.com.cn/news/2006/0601/68/30698.shtml>，2008年8月7日；大華超級市場簡介，網址：<http://www.99ranch.com/AboutUs.asp>，2008年9月30日。

(二)金融業

美國地區的金融業發展伴隨著美國華人聚居地區而開展，包括紐約、舊金山、洛杉磯、夏威夷、休士頓、西雅圖等地，華裔相率集資創設銀行已蔚為風氣，雖多屬於小型社區銀行，歷經數十年的經營和積累，形成大型銀行並廣設分行。另外亞洲地區的金融集團亦在美國創立銀行，或收購當地華資銀行，也有中國、香港、臺灣、東南亞華資銀行在美國設立分行。臺灣計有臺灣銀行(Bank of Taiwan)、中國國際商業銀行(The International Commercial Bank of China)、彰化銀行(Chang Hwa Bank)、華南銀行(Hua Nan Bank)、第一商業銀行(First Commercial Bank)、世華商業聯合銀行(United World Chinese Commercial Bank)、交通銀行(Bank of Communications)、上海商業銀行(Shanghai Commercial Bank)等。此外，華僑經營財務公司、投資公司、保險公司、證券公司等金融業也日漸增加。直到 1999 年底，銀行及金融業的總行與分行合計已逾 3 千家，惟多小型營業，若干小鎮分行員工僅數人。²⁰

紐約市第 1 家華裔銀行是 1967 年中國國際商銀籌備成立的中美銀行(Chinese American Bank)，從原先的僑匯業務轉向一般銀行業務，1984 年中國國際商銀申購中美銀行股權，中國國際商銀紐約分行與中美銀行合併，由中美銀行統一指揮分佈在紐約國際商銀的門市部業務，以擴展業務和提升服務品質。²¹ 隨著移民的大量增加，其他華裔銀行陸續成立，例如，紐約地區的金洋銀行(Golden Pacific National Bank)、國際合眾銀行(Global Union Bank)、東方銀行(United Orient Bank)、大東銀行(Orient Commercial Bank)、亞細亞銀行(Asia Bank)、冠東銀行(Great Eastern Bank)及金城銀行(Metropolitan Bank)。²²

²⁰ 華僑協會總會、華僑大辭典編輯委員會主編，《華僑大辭典》(臺北市：華僑協會總會發行，正中書局總經銷，2000 年 5 月)，頁 650-651。

²¹ 聯合報訊，〈紐約中美銀行 定今日開幕 辦理一般銀行業務〉，《聯合報》，1967 年 8 月 1 日；莊啟宗，〈中國商銀通過出售中美銀行股權〉，《經濟日報》，13 版，證券 1，1997 年 7 月 24 日。

²² 曾慶輝，《海外華商銀行之經營及其發展》(臺北市：華僑協會總會，1987 年 9 月)，頁 61。金洋銀行，1977 年在紐約由臺灣廠商與美華學人莊光雄合資創立，在 1985 年 6 月經營不善，由匯豐銀行接管。國際合眾銀行，1979 年於紐約創立，是董浩雲邀請美國、亞洲等國人士及華人合資，在 1985 年出讓給匯豐銀行。東方銀行，1981 年在紐約創立總行，1983 年成立分行，便利紐約市華僑商務之發展。大東銀行，1984 年於紐約創立，是美華與港澳華商財團合資。亞細亞銀行是臺灣中

隨著新移民人口的增加，更由於加州工商業的發展，華商銀行和分行紛紛在南加州開業，如「第一中央銀行」(First Central Bank)、「英格伍第一銀行」(First Bank of Inglewood)、「國泰銀行阿罕布拉市分行」(Cathay Bank, Alhambra Branch)、「加州國際銀行阿罕布拉分行」(International Bank of California, Alhambra Branch)、「東亞銀行阿罕布拉市分行」(Eastern International Bank, Alhambra Branch)、「加州廣東銀行羅省分行」(Bank of Canton of California, Los Angeles Branch)、「萬通銀行托倫斯分行」(General Bank of Commerce, Torrance Branch)等，於 1980 年代以洛杉磯華埠的「太平洋亞洲銀行」(Security Pacific Asian Banking Corp.)和舊金山的「美國亞洲銀行」(American Asian Bank)業績最優良。²³ 而「萬通銀行」(General Bank of Commerce, 簡稱 GBC)為臺灣統一企業與臺南紡織集團聯合美國華人，1980 年 6 月在美國洛杉磯創立，至 1999 年底在加州已有 17 家分行，2000 年跨州在西雅圖地區設立分行。萬通銀行特為臺灣新移民設「新僑服務中心」，與臺灣工商業關係良好，新移民赴美推廣貿易和投資者，多為該行客戶，因此能迅速累積資產與開設分行。²⁴

此外，還有非臺灣金融業集團投資或收購美國當地銀行的例證，如臺灣太平洋電線電纜公司(Pacific Electric Wire & Cable Co., Ltd.)所屬太平洋美國控股公司(Pacific USA Holding Ltd.)，在 1988 年標購美國德州 8 家經營不佳的儲貸銀行，收購後將其重組和改名為「太平洋西南銀行」(Pacific Southwest Bank)，太電擁有 88% 的股權，1993 年時的總資產為 12 億美元，是休士頓最大的一家華資銀行。美國華盛頓地區的「國際信貸銀行」(Credit International Bank)，半數資本由王永慶等 6 位臺灣經營紡織成衣及化學品業者在 1989 年投資成立，其他股東包括日本大和人壽、韓國大宇、香港南聯及歐洲、中東地區的財團，以個人金融服務、不動產投資顧問、貿易融資為主。臺灣力霸集團在 1990 年收購「安利銀行」(Omni Bank)，為協助華僑與美商擴展業務，決定五年內分次增

國信託投資公司所創立。冠東銀行是臺灣工商界人士及新移民合資創立。金城銀行，在 1986 年紐約創立，為臺灣赴美新移民劉慰湘聯合美國華人及美國人共同開創。陳懷東，《美國華人經濟現況與展望》(臺北：世華經濟出版社，1991 年)，頁 368-369，386-387。

²³ 曾慶輝，《海外華商銀行之經營及其發展》，頁 63-64。

²⁴ 華僑協會總會、華僑大辭典編輯委員會主編，《華僑大辭典》，頁 755；及曾慶輝，《海外華商銀行之經營及其發展》，頁 255-256。

資，並在美國各地增設 20 家分行。²⁵

(三)房地產業

美國華人從事房地產業，並且涵蓋開發、營造、經紀及買賣等投資業，從二次大戰時期承購日裔部分房地產以來，華人擁有房地產增加，戰後在美國政府低利鼓勵購置自用住宅，尤其在 1973 年國際石油價格高漲之後，房地產地價漲幅高於利息負擔，華人節約儲蓄購置自用住宅蔚為風氣。1965 年美國開始實施新移民法，1979 年美國每年給中國大陸和臺灣的移民配額增至 2 萬人，1987 年起香港地區每年移民配額由 6 百人增加到 5 千人，大量來自中國大陸及港臺和東南亞的新移民湧入美國，給美國華人房地產業的發展帶來市場、資金及勞力。華人新移民的到來，促進房地產經紀業的興起，並帶動華人投資購買土地，興建購物中心、公寓及獨立住宅等，以及從事營建工程等行业。²⁶

1980 年代美國房地產價格逐漸升高，加上 1987 年以來臺幣對美元大幅升值，臺灣房地產價格大漲，臺灣政府開放匯款，臺灣人在美國投資房地產者隨之增加，美國房地產業者相率在臺灣設立機構促銷，帶動了美國紐約皇后區的法拉盛(Flushing)與加州蒙特利公園市(Monterey Park)的房地產業。1990 年代之後的美國經濟發展趨緩；以及中東危機的影響，不少行業出現蕭條的現象，華人房地產業也深受美國經濟環境的影響，除了小額地產、使用住宅的交易保持旺盛外，大型投資建設十分慘澹，辦公大樓及中高檔公寓難賣，連帶削弱了裝修和建築業。不過華商歷來善於在逆境中求發展，地產界的低潮讓華人大量購置產業，因為新移民仍不斷湧入，加上政府貸款利率的降低，都有利於房地產的發展。許多港臺資金也在此時擴大投資，所以華人地產業在美國房地產低迷之際仍「一枝獨秀」。²⁷

²⁵ 陳漢杰，〈跨海經營篇 收購美國銀行、在香港經營酒店及房地產、泰國設廠做本業、投資大陸都很成功太電 國際化腳步很踏實〉，《經濟日報》，11 版，企業策略，1993 年 4 月 28 日；劉其筠，〈王永慶投資國際信貸銀行開幕初期資本額轟動華府 據信逾半數來自我國〉，《經濟日報》，02 版，要聞，1989 年 2 月 23 日；包美美，〈王又曾在美表示力霸銀行明年六月可開張〉，《經濟日報》，04 版，金融，1990 年 5 月 25 日。

²⁶ 沈燕清，〈美國房地產業發展回顧〉，《八桂僑刊》，第 1 期(2003 年)，頁 49；及陳懷東，〈美國華人經濟現況與展望〉，頁 299，443。

²⁷ 沈燕清，〈美國房地產業發展回顧〉，頁 51。

例如，美國華裔最大的開發房地產投資，即舊金山灣區奧克蘭市的「美國之香港」，位於舊金山灣區奧克蘭市(Oakland, Bay Area)，1979年曾獲得加州政府撥款開闢新公路支持，但受到1980年美國高利率政策衝擊，未能順利落成。²⁸ 1970年代中期，港臺移民開始大量湧入南加州，很多選擇在洛杉磯附近郊區城市購置房屋公寓，刺激蒙特利公園市與鄰近城市的房地產開發，對蒙市影響最大的房地產商謝叔綱(Frederic S. Hsieh)，1975年成立「文華實業置地公司」(Mandarin Realty Co.)，在港臺地區強力宣傳當地房產，吸引大量新移民來此地居，讓蒙市從住宅區變成一個華人商業區。²⁹

味全食品工業公司(Wei-Chuan Food Corporation)投資的康和建設公司(Concord Builders Group Inc.)，在洛杉磯經營房地產和營建業長達16年，配合洛杉磯縣的都市發展計畫，先後完成購物中心、商業大樓、公寓住宅、大型汽車旅館及倉庫等建築。1987年，美國太平洋建設公司在加州集資成立，從事土地開發、興建房屋、土木建築工程及房屋仲介等業務，例如，曾代理銷售美國佛羅里達州中部新社區土地，推出內華達州拉斯維加斯建案，及加州「蓮園」房屋專案。臺灣進出口商朱亨湧，1984年移民洛杉磯喜瑞都市(Cerritos)，經營惠登國際企業，開辦「伯偉皮包廠」，生產背包、運動袋及皮衣等。1987年，他邀集其他16位股東集資，在南加州帝王縣墨西加利市(Maxicali, Imperial County)，開發興建雅格美工業區(American Mexico Chinese Export ACMEX)，協助臺商在美墨邊境投資設廠。³⁰ 臺灣長榮集團(Evergreen Group)在美國房地產

²⁸ 馬來西亞華裔周旭東在1972年美國舊金山投資創設「美國加州銀行」(American California Bank)及新利地產公司，規劃在美國舊金山鄰近灣區奧克蘭中心興建，獲得加州政府全力支持，在1979年初撥款開闢新公路與灣區銜接，並於1979年6月正式動工。主要建築物是4座6層高的商場互相串連一起，分成商場、商業大樓、豪華住宅大樓、觀光酒店等規劃，1979年在香港、新加坡、菲律賓及臺灣推出，反應十分熱烈。但美國政府的節約能源之高利率政策，讓投資人將美國加州銀行股份出讓仍無力支撐，後由香港佳寧集團(Carrion)接辦，困於高利率被迫關閉；1983年再由馬來西亞華裔孫益林接辦，不過歷經10餘年美國房地產的景氣低迷，迄今只完成部分計畫。華僑協會總會、華僑大辭典編輯委員會主編，《華僑大辭典》，頁647-648。

²⁹ 麥禮謙，《從華僑到華人——二十世紀美國華人社會發展史》(香港：三聯出版社，1992年)，頁449-450。

³⁰ 鄭國華，〈加州地產掠影 地價高居全美國第二位 住宅平均每棟十萬美元〉，《經濟日報》，08版，1983年1月15日；經濟日報訊，〈太設修訂赴美投資計畫擬改設子公司獨立經營〉，《經濟日報》，05版，1987年9月5日；黃人強，〈市場近在咫尺 原料來源充裕美墨邊境 投資天堂 國人湧至 爭設工廠〉，《聯合報》，04版，經濟·投資，1988年5月25日。

投資相當成功，1986年起在美國紐約大都會區興建商業大樓與高級出租公寓，1991年購得洛杉磯「小東京」(Little Tokyo)區的土地，擬定興建綜合性大型房地產開發計畫，包括商業大樓、大型購物中心、多棟高級住宅大樓及觀光旅館、立體停車場等。臺灣東帝士集團(Tuntex Group)成立的「東億投資開發公司」，專門從事海外投資和進行造市、收購及興建旅館，在1990年間購入舊金山市郊土地，規劃闢建「二十一世紀的城市」，但在2000年因集團貸款利息過巨而出售。³¹

(四)旅館飯店業

早年美國華人資金不足，無法購置房舍，以致較少經營旅館業，直到1965年美國實施新移民法後，臺灣新移民赴美者漸多，從事行業隨之擴展，並且遍及各行各業。到了1970年代初期，華人經營小型家庭式旅館漸多，1973年國際石油價格增漲數倍，帶動全球物價高漲，投資旅館業者多獲益於房地產價格升漲之利益，遂激起華人投資旅館業之熱潮。尤其是稍有資產的華人新移民，從事此業既可解決居住問題，又少有語言障礙，因此華人經營旅館數量大增、規模擴大，甚至邁入觀光旅館的經營。1983-84年間，更因為洛杉磯舉行奧運會，吸引來自世界各地的選手和觀光客，促使華人旅館業再進入新高潮，當時全美華人旅館總數超過3千家。³²

較早經營汽車旅館者是臺灣留美學生蔡金裕，在1970年便開始營業；但是規模較大者則是陳哲夫，他在1973年開始購進汽車旅館經營，到1980年代中期，他所獨資經營的大新旅館系統(Master Hotel System, Inc.)，能夠在蒙特利公園市運用電腦遙控管理在美國中部5個州的6間旅館。另一位經營汽車旅館業者，為臺灣投資移民王桂榮，他在1974年到1978年間，陸續購置南加州的汽車旅館，經營紐蘭公寓旅館(Newland Motel Apartment)、長堤市的「Outrigger Inn Motel」及假日旅館(Holiday Inn)，並與蔡金裕等人組建「南加州臺灣旅館業同業公會」(Formosa Innkeepers Association of Southern California)和擔任4屆會

³¹ 吳文龍，〈海上霸主 一步登天—長榮拉開全球化企業網〉，《經濟日報》，21版，產經內幕，1991年7月7日；陳華沱，〈東帝士決赴美投資房地產 收購興建旅館及進行造市 預計投資金額逾百億美元〉，《經濟日報》，02版，要聞，1990年4月25日。

³² 陳懷東，《美國華人經濟現況與展望》，頁391。

長，教導許多臺灣籍專業人士與留學生投資旅館行業，因此得到「旅館大王」的美譽。³³

還有美國紐約東方飯店集團，在美國連續購買 12 家大飯店，臺灣東帝士集團、和信集團、潤泰集團、禾豐集團等僑居美國的企業家，亦用大筆資金買下美國的豪華飯店。紐約法拉盛出現許多華人投資的大型酒店、飯店及旅館，如「皇庭酒店」(Queens Court Hotel)、臺灣人出資經營的加盟大使旅館(Best Western)連鎖集團、臺灣旅館業者張善良(Sam Chang)和 4 名印度裔商人合夥經營之「拉瓜地亞舒適旅館」(Comfort Inn LaGuardia)。1984 年洛杉磯奧運會前開幕的「洛杉磯中央希爾頓飯店」(Los Angeles Midtown Hilton Hotel)，為第 1 座華人一手斥資、規劃、設計、建造及經營的國際觀光飯店，1986 年開始營業。洛杉磯「環球市希爾頓大飯店」(Universal City Hilton & Towers)，是臺灣東帝士集團在 1989 年 12 月中旬，購併洛杉磯市西郊環球市(Universal City)的 Registry 大飯店，並在 1990 年初接手裝修、改名及重新營業，屬於大型國際觀光飯店。洛杉磯國賓大飯店(Radison Hotel, Carson)，是美國味全建設開發公司與臺灣國賓大飯店在 1988 年合資興建的五星級國際觀光旅館，但因承包工程多處缺失，遲未完工而無法經營，在 1990 年被法院拍賣，而國賓與建設公司興訟 6 年，才取得賠償金。泰國華裔與臺灣新移民及美國人，聯合投資興建的「林肯大旅館」(Lincoln Plaza Hotel)，是蒙特利公園市最大的酒店。³⁴

(五)資訊科技業

1960 年代以降，臺灣學生赴美國留學深造，許多人學習物理、工程或電腦科學，1970-80 年代在取得碩、博士學位後，留滯美國工作，卻因身為亞裔面

³³ 麥禮謙，《從華僑到華人——二十世紀美國華人社會發展史》，頁 456；王桂榮，《王桂榮回憶錄：一個臺美人的移民奮鬥史》(臺北市：遠流出版事業公司，1999 年)，頁 181-197。

³⁴ 呂萍芳，《二次戰後紐約皇后區的臺灣移民社會(1945-2000 年)》(臺北市：財團法人海華文教基金會，2005 年 2 月)，頁 88-89；洛杉磯訊，〈斥資五千萬美元收購一家著名飯店東帝士搶先登陸洛城旅館業〉，《經濟日報》，18 版，商業，1989 年 12 月 20 日；朱新強，〈在美合建飯店糾紛官司 美國法院判決國賓勝訴美國味全建設應賠償國賓台幣 16 億元〉，《經濟日報》，03 版，要聞，1996 年 10 月 1 日；及麥禮謙，《從華僑到華人——二十世紀美國華人社會發展史》，頁 456。

臨公司升遷的「玻璃天花板」(glass ceiling)³⁵，因而決定離開公司，並自行創業。另外臺裔在美國的主要投資事業亦包括電子電器，加州矽谷聖荷西一帶的臺灣移民即是從事電子、電腦等高科技相關的行業。³⁶

華裔在美國成功創立科技產業的例證，例如在電腦資訊業上，李信麟(David Lee)在 Diablo Systems 工作期間(1969-1972)，開發出全美第 1 臺菊輪型印表機，1972 年被全錄(Xerox)買下。1973 年集資在矽谷創設奎茂公司(Qume Co.)，開發電腦週邊產品，1978 年被 ITT 買下，他也被延聘為「ITT 奎茂」的執行副總裁。在 ITT 任職期間(1979-1986)，擔任過「ITT 奎茂」副總裁、總裁，及 ITT 總公司副總裁，並在 1982 年創設「臺灣奎茂」。當 1985 年 ITT 退出資訊業，他選擇辭職到專做儲存系統控制卡的 DTC，上任一年後使 DTC 公司轉虧為盈，1986 年到臺灣新店成立德泰科技公司，生產電腦周邊設備。1988 年將 ITT 奎茂公司買回，更在 1991 年 8 月買下 ITT 在美的通訊產品製造廠，成立「美國國際通訊公司」(International Tele-communications Corporation)，產品依然沿用 ITT 的標幟(Logo)，並進一步投資設廠於臺灣、亞洲、拉美、非洲等多個國家。³⁷

美國華裔學人謝家鵬夫婦及幾位同事在 1981 年創立「慧智電腦公司」(Wyse Technology)，研發慧智終端機 WY100 和 WY200 等機型，1984 年推出外型輕便的 WY50，而讓慧智終端機在 1980 年代享有盛名。1982 年「慧智」在臺灣新竹科學園區設廠，1988 年又在香港設廠，由於未能及時開發新產品，加上大量存貨的壓力和現金周轉的問題，1989 年「慧智」首度裁員，臺灣廠關閉生產線，香港廠在公司賣出後的 1990 年代中期關閉。後來透過漢鼎亞太創投公司(H & Q Asia Pacific Ltd.)尋找買主，由臺灣行政院開發基金、國喬石化公司(Grand Pacific Petrochemical Corporation)、中國信託集團(Chinatrust Group)、神通電腦集團(MiTAC Group)及臺灣聚合公司(USI Corporation)等，共集資 1 億 2 千萬，

³⁵ 留學人員在海外工作或者發展，大都會遇上「玻璃天花板」：在一些先進國家，外來移民尤其是亞洲移民大多只能擔任技術職務，或者說，當職務到一定高度後就很難再往上升，很少進入高層領導核心。這種現象被稱為「玻璃天花板」現象。李斌、劉茁卉，〈關注「玻璃天花板」現象〉，《人民日報海外版》，第 6 版，2002 年 4 月 18 日，網址：

<http://www.people.com.cn/BIG5/paper39/6008/600187.html>，2005 年 6 月 8 日。

³⁶ 潘相印，《美國加州矽谷地區之臺灣移民（1965-2000）》（臺中市：國立中興大學歷史學系暨研究所碩士論文，2004 年），頁 76，78。

³⁷ 劉曉莉，《大贏家—100 位頂尖華人》（臺北市：遠流出版事業公司，1995 年 4 月 1 日），頁 191-193。

1989年12月同時在美國舊金山和臺北，宣布收購「慧智」已發行股份與償還該公司債務，到1990年2月完成手續，成為海外華人企業最大購併案。從1991年7月起，「慧智電腦公司」轉虧為盈，新推出X型高科技終端機、UNIX基準的個人電腦、慧智9000i及慧智7000i系列，可以供應同一時段多位使用者同時操作。1995年11月又開發「瘦身型用戶終端機」(Thin Client)，在美國Comdex秋季電腦展中推出全球第一臺視窗終端機產品(Winterm)，深獲好評；在1996年再度推出更高功能的Winterm400，也合併IBM相容終端機生產線，以及在北京研發中文終端機。³⁸

臺灣新移民陳文雄(Winston Chen)，在美國哈佛大學取得應用力學與數學碩、博士學位後，1978年以15萬美元收購日裔所創設的旭電公司(Solectron)，當時他負債累累，經數個月後轉虧為盈。主要產品為表面黏著電路板、供電腦週邊機器及通訊器材使用。並設立旭電大學，每年提供員工110小時訓練課程，設定分配工作及加強產品品質控管，深獲美國大電腦企業肯定。1980年代初期受益於個人電腦流行之際，他接受大公司外包，專司製造電腦零件，而讓該公司成為美國第二大電子製造承包公司。近年來繼續併購相關企業，壯大營運陣容，1999年起，先買下特瑞堡導向公司(Smart Modular Technologies)，後又併購聰穎組合科技公司(Trimble Navigation)。³⁹

劉心遠(Morris Liu)為臺灣赴美留學生，1979年之後，在Chapman學院與加大富勒頓分校(California State Fullerton)取得企管與電腦研究所碩士學位。1984年在紐約長島市創立劉門國際公司(Liuski International Inc.)，自1989年起，公司業績高速成長，為美國中小企業成長排名最快者，年營業額從創業時的43萬9千美元，增加到1989年的8千9百餘美元，1991年股票正式上市，1994年度營業額更增至2億9千3百10萬美元。劉心遠先是電子手錶及電子計算機進口批發商，1985年轉賣電腦，經銷IBM個人相容電腦(IBM COMPATIBLE PC)，1986年後以銷售各國供應美國電腦組配件及週邊設備為主。並在紐約州總部裝配自創品牌的Magnitronic個人電腦及滑鼠，全部組配件

³⁸ 鄧海珠，《矽谷傳奇—看誰稱霸科技王國(下)》(臺北市：圓神出版社，1998年2月)，頁287-302。

³⁹ 劉曉莉，《大贏家—100位頂尖華人》，頁185-187；潘相印，《美國加州矽谷地區之臺灣移民(1965-2000)》，頁95-96。

從臺灣進口，透過所建立之行銷網路廉價銷售，在全美各地有 9 個銷售站，在臺灣、香港、加拿大也設有分公司，在 1994 年時，已成為美國、日本、韓國知名廠商的代理商。⁴⁰

高科技業創投(Venture Capital)業逐漸成為臺灣新移民的新興領域，有臺灣旅美學人李宗南和王崑二人，憑藉參與美國數家創業投資公司的經營心得，發起創立投資高科技的創業投資公司。在 1985 年 9 月，他們獲得美國通用汽車、IBM、新加坡騰達風險管理公司(Transtech Venture Management)及臺灣宏碁電腦公司等 21 家公司投資，成立「算盤創業投資公司」(Abacus Ventures)，1986 年 2 月正式展開營運，在 1986 年底研發私人網路擴充器(Private Network Expander)，可強化電話線路的速率。⁴¹ 臺灣移民陳五福從美國東岸波士頓到西岸矽谷創業，在 1986 年到 2002 年間，連續創設瀑布通訊(Cascade Communication)、箭點通訊(Arrow Point)、亞頓通訊(Arden)等公司，2002 年 4 月，與其他三名華人王大成、臧大化與林富元，在矽谷創立橡子園(Acorn Campus)創投公司，專注於無線和光纖通訊業的創業投資，已超過 20 家，包括投資失利的 Cinta、OptiMight、Geysler，以及被思科(Cisco Systems, Inc.)和北電(Nortel Networks)等電腦公司併購的 Arris Network、亞頓通訊與 Shasta 等。⁴²

在網際網路事業上臺灣移民的發展十分出色，例如，楊致遠(Jerry Yang)於 1991 年就讀史丹佛大學時，在 1994 年 4 月與同學大衛·黃羅(David Filo)，合資創設雅虎公司(Yahoo)，為全美第一家在網際網路資訊站，提供網址並搜尋服務、兼營廣告業務的入門網站。臺灣赴美國留學生孫魁與 3 位科技人士合資，在 1997 年的康乃迪克州新港市創設 DSL 網路公司(Digital Subscriber lines)，為寬頻網路通訊服務市場的領導型高科技企業。臺灣赴美學人李廣益博士在 1998 年 3 月創立吐連緬達網路公司(TransMedia Communications, Inc)，以研發

⁴⁰ 劉曉莉，《大贏家—100 位頂尖華人》，頁 194-196；及華僑協會總會、華僑大辭典編輯委員會主編，《華僑大辭典》，頁 759-760。

⁴¹ 華僑協會總會、華僑大辭典編輯委員會主編，《華僑大辭典》，頁 596-597。

⁴² 吳明思，〈「矽谷華人創業之神」陳五福踢到鐵板，大環境不妙不是唯一因素〉，《財訊月刊》，第 240 期（2002 年 3 月 1 日），網址：<http://se.wealth.com.tw/articletrans/ArticleDetail.aspx?UserID=&ArticleNo=10200203012180&sKeyword=%AA%BF%A8%A6%B5%D8%A4H>，2006 年 11 月 26 日。

最熱門的網路整合科技為主，1999 年為思科公司所併購。臺灣赴美學人陳丕宏在 1995 年加州紅木市創設宏道資訊公司(Broad Vision)，專門從事電子商務相關軟體的開發銷售，出品一對一電子商務軟體已成為業界的標準。⁴³

臺灣移民在網路商務上亦有亮眼的表現，諸如：莊瀚思在 1986 年就讀哈佛大學時與二位同學合作，開展蘋果電腦桌上出版服務業，畢業後獨留在波士頓，並獲得公司 82% 的股份，開始電腦專家臨時就業介紹服務，將公司定名為「麥克臨時工服務公司」(Mac Temps)，並在全美 30 座城市及海外 7 個國家設立分公司，促進美國國內及國際電腦專業人才的廣泛交流，發揮每個人的工作潛力。臺灣赴美留學的袁士麒，在洛杉磯從事紡織和電腦產品進出口業 20 年後，再創設「全球貨源網站公司」(Cyber Merchant Exchange)，幫助美國零售企業與供貨廠商在網路上瞭解商品設計、進料，加上製造及輸出的程序，及相關的圖文，並向廠商要求若干修正以符合消費者的需求，包括價格、外型或包裝等，以及訂貨展開業務，充分發揮網際網路仲介貿易的功能。臺灣聯華神通電腦集團(MiTAC-SYNNEX Group)，1997 年收購美國第五大電腦經銷商，電腦天地連鎖店(Computer Land)，形成電子管理軟硬體、聯網下單給生產中心，發展出一套以消費者為導向的便捷產銷體系；1999 年底，聯華神通電腦集團投資美國大型網路軟硬體服務業－電子管理公司(E. Management)，同時投資美國加州矽谷大型電腦電話整合系統奧地堅公司，以及多家美國通訊、網路公司，使營運互相配合，以收關係企業相輔相成的績效。宏碁大觀園(Chinese Cyber City)網站，1996 年臺灣留美學人黃志遠所創設，主要為企業徵求科技人才，提供矽谷高科技資訊及美國華爾街證券投資的服務，為矽谷 2 家華人建立的華人網站之一；並在華人聚居的舊金山灣區、洛杉磯、達拉斯、紐約、紐澤西等地設立分站，提供地方與社區網路服務；其次又提供全球華人上網服務，包括 20 多個開講室，免費電子卡片等。⁴⁴

(六)製藥及生化業

近 10 餘年來，美國華裔學人在製藥及生化科技研究方面有所成就，不斷

⁴³ 陳懷東，〈美國華人網際網路網及全球〉，《僑協雜誌》，第 69 期（2000 年 7 月），頁 24-26。

⁴⁴ 陳懷東，〈美國華人網際網路網及全球〉，頁 27-28。

開發成功新藥品或自創公司進行研究試驗計畫，呈現蓬勃發展的趨勢。臺灣製藥工業在政府實施優良藥品製造標準(GMP)後，製造業增添新式設備，品質已達國際標準，產能也擴充五至六倍，已非臺灣市場所能消化。製藥業者亟欲突破困境，邁入國際市場，遂延攬美國華人醫藥專家，在美國設廠製造，並且藉由美國嚴格的藥品檢驗與管制法令，贏取全球消費者的信心。例如，信東製藥公司(Taiwan Biotech Co., Ltd.)投資美國主導經皮吸收劑型研究技術的 T. B. S. (Transdermal Bio Medical System)；景德製藥公司(Synpac-Kingdom Pharmaceutical Co., Ltd.)已爭取到跟美國惠氏(Wyeth)藥廠、必治妥(Bristol-Myers)及施貴寶(Squibb)藥廠的代工生產；生達化學製藥公司(Standard Chem. & Pharm. Co., Ltd.)在美國投資設廠。此外，尚有臺灣留美學人在美國自行創業者且獲得許多成就，包括發明 C 型肝炎病毒試劑的王長怡（紐約洛克菲勒大學生物醫學博士），張子文、唐南珊（哈佛大學生化博士）夫婦倆創設的唐誠製藥公司(Tanox Biosystems, Inc.)，還有臺灣塑膠集團(Formosa Plastic Group)支持包家駒、曹汀設立精邁生物技術公司(Genemed Biotechnologies's Inc.)等。⁴⁵

新藥科學研究中心(Pharmagenesis Inc.)，是臺灣聯合報創辦人王惕吾出資，在 1991 年底美國舊金山史丹佛科學園區內創立，從事以中藥材提煉新藥的實驗，並協助美國、臺灣、中國及東南亞地區中藥研究機構與科學家發展新藥，使其成果能通過國際標準檢驗，達到量產及在國際行銷的目標。自成立以來，由臺灣新移民沃正剛（約翰霍浦金斯大學醫學博士）任總裁兼執行長，不到 3 年便開發成功 7 種新藥申請專利，1994 年 6 月決定增資 2 千萬美元。1994 年 10 月 12 日在美國西北部蒙大拿州波茲曼市(Bozeman, Montana)成立環保藥物實驗室(Pharmaceutical)，獲得蒙大拿州立大學(Montana State University)多方協助，開發治療癌症的藥物（由太平洋杉樹附生菌提煉），並與史丹佛的新藥科學研究中心合作，達成將中藥推向科學化與世界化的目標。1998 年 11 月，該中心與臺灣美吾華醫藥生技企業(Maywufa Company Ltd.)、景德製藥、博登公司、聯安生物科技公司(United Biotech Corporation)，共組臺灣第一家新藥研發型公司的懷特新藥科技公司(PhytoHealth Corporation)，主要研發血球提升劑「懷特血寶 PG2」、低副作用的抗癌新藥、抗老化中藥新藥、非鎮定劑抗暈新藥及老

⁴⁵ 陳懷東，《美國華人經濟現況及展望》，頁 454-456。

人癡呆症貼劑等。⁴⁶

華生製藥公司(Watson Pharmaceutical Inc.)，是臺灣赴美留學生趙宇天家族所創設。1982年，趙宇天獲得美國普渡大學(Purdue University)藥學博士；在美國製藥廠服務兩年後，他在1984年向親朋好友募集1百萬美元，在芝加哥創設製藥廠，翌年遷往南加州河濱縣科羅納市(Corona)，1993年在美国公開上市。從1997年開始，華生製藥公司陸續購併14家藥廠，包括勁敵羅斯製藥廠、Schein Pharmaceutical 藥廠、安德克斯公司(Andrx Corporation)等，以提高藥廠規模與增進藥品市場通路；到2007年時，華生市值已達32億2千美元，而成爲美國第四大通路商與全球第三大學名（專利過期藥）藥廠。華生製藥公司推出的產品包括：利尿劑、口服避孕藥、止痛藥、戒煙藥、賀爾蒙補充劑等藥品，其產品在美國、臺灣、東南亞地區行銷，也爲臺灣製藥業在美國創設製藥廠奠定了成功的模式。⁴⁷

聯合生物醫學公司(United Biomedical Inc.)，是臺灣赴美留學生王長怡與夫婿胡毅安，在1984年紐約長島創設，獲得日本奧林帕斯公司投資近2千萬美元，合作各項產品研究計畫，參加的醫藥專業人員60餘人，經多年實驗發明愛滋病合成勝太疫苗，1993年初獲得美國聯邦食品暨藥品管理局(FDA)批准進行人體試驗。1998年9月，在臺灣臺北投資設立聯亞生技開發公司(United Biomedical, Inc., Asia)，佔股份60%，並由王長怡任董事長，獲得行政院開發基金、臺糖公司、耀華玻璃公司聯合投資。在1999年和2001年，先後收購羅氏(Roche Products Ltd.)和葛蘭素史克(Glaxo Smith Kline, GSK)的臺灣藥廠，取得世界級廠房和設備。與美國聯合生物醫學公司合作研發產品，獲得美國聯亞公司授權製造與銷售，也接受羅氏、ICN、瑞輝(Pfizer)、諾華(Novartis)、葛蘭素史克、大日本等國際大藥廠的藥品委託製造。經過多年努力，聯亞研發的重要產品包括：血液篩選檢驗試劑、口蹄疫篩檢試劑與疫苗、愛滋病預防與免疫治療疫苗，以及動

⁴⁶ 新藥科學研究中心，網址：<http://www.pharmagenesis.net/>，2009年1月10日；劉曉莉，《大贏家—100位頂尖華人》，頁148-151；台北訊，〈懷特新藥樹立亞洲生技產業成功典範〉，《經濟日報》，19版，企業巡禮，2002年5月20日。

⁴⁷ 華生製藥公司，網址：<http://www.watson.com/>，2009年1月10日；胡釗維、黃宥寧，〈用下圍棋思維 布局未來五年〉，《商業週刊》，第1030期，2007年8月20日，網址：<http://www.businessweekly.com.tw/webfineprint.php?id=27930>，2009年1月10日。

物用疫苗等。此外，聯亞更延攬美國生化和製藥領域的華人傑出專家擔任主管和顧問（如巫建崑、何大一等人），協助臺灣培育生技研發人才，並發揮亞太地區行銷中心的功能。⁴⁸

三、美國臺灣移民產業之發展特徵

二次大戰以來的華人產業歷史變遷，已呈現多元化、多層次發展趨勢，二次大戰之前由於受限於族裔經濟的格局，主要侷限在餐館業、成衣業、零售業；二次大戰之後由於國際環境的演變和華人社會本身的轉變，從傳統產業轉型為現代化行業，如貿易、金融、房地產、高科技企業等。在工業部門除了成衣業和食品加工業外，進一步向高科技產業進軍，在矽谷的電腦科技公司當中，有很多是臺灣留學生及專業人士創立的，現已邁向高科技創投與亞太經濟發展。金融業部分，由於港臺、東南亞各地華人游資的流入，大力促進華資銀行的興起。房地產部分，更因為 1965 年的新移民法所造成的移民人口激增和結構改變，1970 年代的華人房地產業，主導美國新華埠的工商業和居住類型，像是美國紐約法拉盛的皇后區及加州蒙特利公園市，皆因此而成為臺灣移民聚集區。美國華人的經營模式，從家族封建集團逐漸向現代化管理企業轉型，原本華人多以血緣、地緣關係組成中小企業，但近年來大量招聘專業人士從事經營，經營權與所有權分離（股份公司），轉變為現代經營管理方式。不過，若以資產或產業額佔有率來說，臺灣移民企業總體來說受限於其投資和規模，仍無法與美國大企業相比較。但隨著臺灣移民的進駐與發展，更憑藉過往華人企業家的技術和管理經驗，在美國各產業領域亦出現著名的臺商企業，如宏碁北美分公司、慧智公司、雅虎網路公司、美國中國信託銀行、中國石油美國公司、聯合生物醫學公司、劉門國際公司等。⁴⁹

⁴⁸ 聯亞生技開發公司，網址：<http://www.ubiasia.com.tw/>，2009 年 1 月 9 日；江行勳，〈成功研發口蹄疫苗 近期可望上市聯亞生技 獲傑出成就獎〉，《經濟日報》，35 版，生技保健，2003 年 9 月 5 日。

⁴⁹ 陸月娟，〈美國華商的歷史變遷〉，《上饒師範學院學報》，第 22 卷，第 1 期（2002 年 2 月），頁 88-89。

(一)、臺灣移民產業的發展實例

華商企業在美國經營的產業項目眾多，包括一般傳統的餐飲、小型雜貨、超市、中西醫、藥局、個人服務、運輸業及禮品店等，在美國不同區域的產業表現也有不同的特色，如大洛杉磯地區因位於亞太貿易中樞，國際貿易興盛，華人從事貿易業者特別多，連從事金融服務和運輸業者也相對較多。⁵⁰ 華裔金融業隨著美國華人聚集區的擴張而發展，在 1970 年代多屬於小型社區銀行，提供華人顧客借貸購屋和創業，隨著經營規模的擴大而廣設分行，即「華美銀行」(East West Bank)、「國泰銀行」(Cathay Bank)及「聯合銀行」(United Commercial Bank)。1980-90 年代，來自亞太地區的金融集團在美國創立銀行，包括收購當地華資銀行和在美國設立華資銀行分行，例如，「美國第一銀行」(First Commercial Bank, USA)、「美國中信銀行」(China Trust Bank USA)，統一企業和臺南紡織聯合投資的「萬通銀行」，以及被力霸集團收購的「安利銀行」等。

而旅館和房地產業為臺商在美國投資的另一種類型，第一代經營者通常不具有專業技術，但卻擁有資金能夠購買旅館從新學習經營，也有從建築業轉入旅館和房地產業者。1970 年代由於臺灣移民經營旅館業者漸多，他們創立「南加州臺灣旅館業同業公會」，透過同鄉網絡相互交流經營訊息，並且結合同業力量來謀求權益，也努力提升經營層次，擴大旅館經營的效益。更從 1980 年代起，因應網路科技的發達，從事旅館經營的華商，逐漸擺脫家族經營模式，朝向投資連鎖品牌旅館的企業化經營。在洛杉磯經營有成的臺商旅館業者，包括位於柔似蜜的雙橡樹旅館(Double Tree Hotel)，位於西柯汶納(West Covina)的假日旅館(Holiday Inn)，位於洛杉磯市中心(Downtown LA)的朋那凡丘酒店(Bonaventure Hotel)、環球影城希爾頓大飯店(Universal City Hilton & Towers)、洛杉磯國際機場希爾頓大飯店(Hilton Los Angeles Airport)，以及位於托倫斯南灣地區(Torrance, South Bay Area)的托倫斯希爾頓大飯店(Hilton at Torrance)

⁵⁰ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 89 年~90 年版 美洲篇》(臺北市：僑務委員會，2002 年)，頁 47。

等。⁵¹

美國華人學者多參與電腦科技的發明與製造，而讓華人企業在美國主流經濟領域裡，能夠參與機先而主導新興科技產業發展。王安在 1951 年美國波士頓創立王安實驗室，發明電腦儲存器，製造小型電腦及電腦打字系統；臺灣留美學人陳文雄 1978 年收購美國旭電公司，研發電路板並供應電腦週邊設備及通訊器材；臺灣新移民杜紀川、孫大衛 1987 年合資創設金士頓科技公司(Kingston Technology)，製造記憶板的晶片代用品。宏碁北美公司(Acer America Corp)為臺灣宏碁電腦公司在美國設立的機構，併購美國矽谷康點公司(Courterpoint)後合併成立，1990 年再購併美國阿圖斯公司(Altols)和在北加州聖荷西(San Jose)設廠，又與電腦打字機製造商史密斯可樂娜(Smith Corona)簽約合作製造大眾化電腦，1997 年購買美國德州儀器公司筆記型電腦事業群，取得其商標權及相關資產，配合臺灣母公司、歐洲、中南美洲、大洋洲、東南亞各地宏碁機構，展開全球性的運籌。⁵²

美國華人在電腦軟體、網路及多媒體服務業部分，亦是透過海外華商營運得以擴展至全球。例如美國華裔王嘉廉在 1976 年創設的聯合國際電腦公司(Computer Assoc. International)，自創品牌軟體，擴展更加快速及節省記憶空間，並藉購併美商白金科技國際公司(Platinum Technology International)，開發新一代電子商務平臺，供應網際網路的設備，和資訊專業服務在中國和臺灣設立合資或獨資公司，帶動兩岸新經濟的快速發展。臺灣赴美新移民楊致遠創設的雅虎公司(Yahoo)，是全美第一家網際網路資訊站，提供網址搜尋服務並兼營廣告業務之入口網站。1999 年併購美商同業地理城市公司(Geocities)，轉化為網友瀏覽的終點，並提供個人電子郵件、股票指數、新聞等服務，並可建立自己的網頁。並在日本及臺灣分別設立公司，公開股票上市，購併臺灣第一大入口網站精誠資訊奇摩站(Kimo Com)，而在全球設立 20 家分支機構，與歐美同業或異業結盟，展開全球化的營運。⁵³

⁵¹ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 89 年~90 年版 美洲篇》，頁 57-58；及中國新聞社《世界華商發展報告》課題組，〈2007 年世界華商發展報告(全文)〉，中國僑網，2008 年 1 月 16 日，網址：<http://big5.chinaqw.cn:89/news/200801/16/103128.shtml>，2008 年 8 月 25 日。

⁵² 陳懷東，〈海外華人在新經濟路上邁進〉，《僑協雜誌》，第 71 期（2001 年 3 月），頁 17-18。

⁵³ 陳懷東，〈海外華人在新經濟路上邁進〉，頁 18-19。

美國臺灣移民產業除了在資訊科技及網路多媒體方面表現優秀之外，亦在相關電腦周邊產品生產銷售上佔居領先地位。例如，優派集團(View Sonic)為世界知名品牌顯示器及相關電腦產品生產商，1987年由朱家良(James Chu)從臺灣赴美獨資創業，1990年投入生產低價位的高級電腦顯示器，短短8年間已成為北美顯示器品牌的冠軍，2000年年初，優派正式宣佈收購諾基亞(Nokia)顯示器事業部，成為全球最大顯示器品牌集團。該公司不僅重視產品品質，也注重產品設計、開發及銷售，自草創初期便努力營造品牌形象。到2001年優派已成為年營業額約10億美元的世界級廠商，同時在美國、歐洲、亞洲、澳洲、中南美洲等國設廠，為全美成長最快速的公司企業之一。⁵⁴

在美國生化科技產業界裡，臺灣移民生技產業的研發實力，也逐漸獲得全球業界的重視，甚至與世界知名藥廠進行策略結盟，擴大臺灣移民生技產業的研發商品的效益。例如，創設唐誠製藥公司的張子文、唐南珊夫婦，從研發抗過敏氣喘藥到創辦生物工程公司之初，曾經面臨籌款的奔波、等待美國食品藥物管理局審查及官司危機。直到1996年唐誠製藥公司的新藥，獲得歐美的專利核准，與基因技術公司(Genentech)和解，並與之展開新的合作計畫，再和醫療保健公司諾華集團合作，形成3家共同開發新藥的合作計畫，並由兩大廠共同負擔研發成本。原始技術擁有者唐誠製藥公司則自兩大公司取得授權金和權利金，行銷權以地區分配，如唐誠製藥公司和諾華集團共享亞洲地區行銷權。唐南珊認為長期的產業合作，需要雙方對研發商品，擁有很高的興趣和共同的利益，以及建立持久和良好的人際關係。除了取長補短的聯盟策略，也強調當前生技業「產能」的重要性，有產品並不一定代表獲利，如何將新藥全面商業化，增加營業額，才能創造公司的價值。⁵⁵

1980-90年代，隨著亞洲市場的崛起，美國加州矽谷地區華裔創投家(Venture Capitalist)的投資觸角，也橫越太平洋穿梭於臺灣海峽兩岸，創投業連結起臺灣和舊金山灣的科技業，創新精神也為舊經濟注入源頭活水。美國是創投事業的

⁵⁴ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 89年~90年版 美洲篇》，頁54；〈洛杉磯高科技公司排行榜揭曉 五家華裔公司上榜〉，中國新聞網，2007年10月8日，轉引自新浪網/科技時代，網址：<http://tech.sina.com.cn/it/2007-10-08/11471778532.shtml>，2008年8月18日。

⁵⁵ 李喬琚，《改寫生命密碼：創造億萬市值的拓荒傳奇》(臺北市：聯經出版事業公司，2006年7月)，頁226-232。

發源地，截至 1999 年底，共設立了 620 家創投公司，其創投事業的發展地區分佈，主要以加州矽谷、南加州洛杉磯地區、波士頓地區及南、北卡羅萊納州地區為主。臺灣自從 1984 年發展創投事業以來，到 2001 年底已設立 188 家創投機構，已經與美國、以色列並列為全球三個創投事業最蓬勃發展的地區。⁵⁶

例如，1984 年，在臺灣政府鼓勵推動下，宏碁電腦公司(Acer)與大陸工程公司(Continental Engineering Corporation)合資成立的宏大創投公司，是臺灣第一家正式成立的創投公司，亦帶動了臺灣創投事業的蓬勃發展。⁵⁷ 在前總統府資政李國鼎的奔走下，分別向遠東紡織、統一企業、臺聚、世華銀行、聯華實業籌資，以及由臺灣政府出資贊助，並且力邀矽谷華裔創投家徐大麟，在 1986 年返臺成立了漢鼎亞太公司(H & Q Taiwan Co. Ltd.)。漢鼎亞太是第一家引進美式創投到臺灣的公司，曾成功投資宏碁電腦、旺宏電子(Macronix)、華邦電子(Winbond)等臺灣高科技公司，後又陸續在東南亞地區、韓國及中國大陸等地，進行許多成功的風險投資案，如日本無線上網瀏覽器技術公司 ACCESS、韓國早安證券(Good Morning Securities)、矽谷通訊公司 GRIC，以及中國大陸北方的星巴克咖啡連鎖店(Starbucks)。⁵⁸ 華裔創業家陳五福，便在 2003 年底應宏碁集團創辦人施振榮之邀，回臺擔任智融創新顧問公司董事長，引進行政院開發基金和籌資創投基金，每年投資約 4、5 家公司。⁵⁹

臺灣移民產業在美國不同地區的發展，並且因應經濟全球化的佈局，而切合策略結盟和跨國合作的新趨勢，如前章 1965 年之後臺灣移民產業的經濟發展所述，從食品批發業、金融業及房產業的發展，即可看到臺灣移民產業在美國進行多角化經營的盛況。

諸如大華超級市場銷售亞太地區的商品，亦轉投資於華隆有限公司

⁵⁶ 單驥、王弓主編，《科技產業聚落之發展：矽谷、新竹與上海》（桃園：國立中央大學臺灣經濟發展研究中心、工研院產業經濟與資訊服務中心，2003 年 10 月），頁 111，114-118，122-124。

⁵⁷ 黃嘉裕，〈創投業 兩年來大幅成長已設立 92 家 管理基金 580 億元 國內高科技業成長主要動力〉，《經濟日報》，26 版，科技產業，1998 年 4 月 27 日。

⁵⁸ 李喬琚，〈矽谷轉型 亞洲商機漢鼎亞太董事長徐大麟 指中西融合是創投業新模式〉，《世界日報》，X3 版，美國經濟／股市，2003 年 10 月 27 日；高南心專訪，〈美加名人訪談徐大麟 亞洲創投教父 全美排名最前面的華裔投資家 讓千萬遊客在長城上喝到星巴克咖啡〉，《世界日報》，A3 版，焦點新聞，2006 年 2 月 26 日。

⁵⁹ 滕淑芬，〈華裔天使守護矽谷創業家〉，《臺灣光華雜誌》，第 31 卷，第 9 期（2006 年 9 月），頁 75。

(Walong Marketing, Inc)，負責全美的亞裔食品經銷，提供給大華超市及其他主流超市的亞洲食品專區。⁶⁰ 臺灣金融集團紛紛赴美，併購當地銀行和設立分行，例如，中國信託、第一銀行、交通銀行、彰化銀行等，而試圖多角化經營的臺灣中小企業亦進軍美國銀行界，例如，統一企業的萬通銀行、臺塑的國際信貸銀行，以及太平洋電線電纜公司的太平洋西南儲蓄銀行。⁶¹ 從 1980 年代開始，美國華裔房地產業者向港臺招攬投資者，亦在香港、臺灣及中國大陸設立辦事處，更帶動了美國紐約法拉盛皇后區與加州蒙特利公園市的房地產業發展。而且許多臺灣產業也在美國經營房地產和旅館飯店業，例如，味全工業公司轉投資房產和營建業，長榮集團轉投資房地產與開辦連鎖飯店，東帝士集團購置的環球希爾頓大飯店，以及臺北富都飯店（徐亨家族）購買美國洛杉磯機場希爾頓大飯店。⁶²

此外，從臺灣移民產業在美國科技資訊業和製藥生化業的發展來看，美國臺灣移民產業和臺灣方面，在資金、人員及技術上交流頻繁，並且積極展開跨國策略結盟，在全球不斷擴展其經營範圍，而邁向新經濟產業的國際化發展。例如，慧智電腦公司營運不善，為臺灣的電腦公司所收購，在臺灣方面資金和人員援助下，慧智電腦公司才能夠東山再起。宏碁電腦公司與先後臺積電 (Taiwan Semiconductor Manufacturing Company, Ltd.)、IBM、思科進行策略結盟，引進美國矽谷高科技人才擔任董事，並且積極投資創投產業和網際網路業（宏碁大觀園）；⁶³ 雅虎網際網路公司由搜尋引擎起始，提升網際網路服務內容，以及提供消費者多元的購物平臺，並且購併多家網站和在全球設立分網，而邁向網際網路服務的國際化。⁶⁴ 優派集團掌握市場需求，創新產品規格，整

⁶⁰ 陳彥淳，〈華人超市打進美加主流市場 大統華定位為亞洲美食供應中心，大華在非華人區擴展據點〉，《工商時報》，第 15 版，產業脈動，2003 年 11 月 10 日。

⁶¹ 盧世祥，〈臺灣銀行業向美國進軍〉，《經濟日報》，03 版，金融貨幣，1989 年 3 月 29 日。

⁶² 楊塵一，〈飯店業國際化 富都挑大樑美房地產不景氣較易買到便宜貨〉，《經濟日報》，10 版，外貿投資，1992 年 5 月 7 日。

⁶³ 楊英傑，〈電子產業策略聯盟專題之一總稿〉，《工商時報》，1999 年 10 月 12 日；劉益昌，〈宏碁電腦破例引進美國矽谷科技人士當董事，邁向國際化再跨一步〉，《工商時報》，12 版，科技情報 (1-6)，2002 年 11 月 8 日。

⁶⁴ 〈雅虎大事紀〉，收錄於張志偉，《YAHOO！—雅虎稱霸網際網路精彩傳奇》（臺北市：商業週刊出版，城邦文化發行，2000 年），頁 328-333。

合廠商生產，以自創品牌行銷成功，而在全球螢幕顯示器市場獨占鰲頭。⁶⁵ 劉門國際公司代理銷售美國、日本、韓國知名廠商的電腦產品。如前章製藥及生化業所述，臺塑集團支持設立生技公司，聯合報創辦人資助創立製藥研究中心，以及臺灣移民唐南珊(Nancy Chang)等人所創立生化製藥公司，皆在美國生技產業界闖出一片天空。

(二)、臺灣移民產業發展的運用

臺灣新移民前往美國求學後定居海外的人數不少，因此整體教育水準相對較高，經濟活動也更為多元化發展，而臺灣移民多以高階服務業為最主要行業，並且擔任主管經理和專業技術人員多，從事教學與研究者亦為數不少，是美國華人經濟表現傑出的代表群體，經濟實力與影響力均不容忽視。受到北美內銷市場大、技術領先和產業水準高等因素，不少華人在美國創立高科技公司，主要以資訊電子業為主，其次則是生技產業。在美國從事高科技產業的華人，除了當地華僑第二代之外，有些是當年的留學生學成後在當地創業，也有些是國內企業前往開拓市場。他們大都擁有高學歷、具有技術背景、科技研發及學術網絡關係密切，並且積極與臺灣科技產業互動，如將部分生產線移到臺灣，或是在創業和擴張的同時返回臺灣尋求資金協助。⁶⁶

臺灣移民創業者在美國加州矽谷的最大優勢便是資金充足，藉由華人人際網絡籌集到的資金，讓許多美國華人的高科技公司得以順利籌辦。例如，創辦網路通訊公司 GRIC 的中國大陸人陳宏，在 1997 年創業時便是仰賴其妻子在臺灣的親友的投資，還有從學術網路獲得華人創投家的投資。即透過擔任「中華網路協會」(Chinese Information and Networking Association, CINA)會長與前交大校長林元闓的人際網絡，讓該公司得到新加坡祥峰投資管理集團(Vertex Venture Holdings)、宏碁電腦總經理林憲銘、漢鼎亞太創投董事長徐大麟等的支持，並

⁶⁵ 林宜諄，〈朱家良/優派集團：高定位，創出高品牌〉，收錄於天下編輯著，《新經濟、新機會、新領袖》(臺北市：天下雜誌，1999年)，頁140-149。

⁶⁶ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 91~92 年版 美洲篇》(臺北市：僑務委員會，2004年)，頁228。

且 1999 年成功地在美國那斯達克(Nasdaq)上市。⁶⁷ 臺灣創投家協助矽谷華人創業，矽谷華人也以技術回饋臺灣科技廠商，例如，臺灣創投與科技公司即旭陽創投(Investar)、光華投資(Kuang Hwa Investment Holding Co., Ltd.)及智邦科技(Accton Technology Corporation)，1997 年投資美國矽谷光纖通訊產業的晶片設計公司邁威科技(Marvell Technology Group Ltd.)，2000 年該公司在美國那斯達克股市成功上市。⁶⁸ 此後，獲得臺灣方面資金和技術協助的矽谷通訊公司，很多都與臺灣高科技廠商進行技術合作，為臺灣高科技廠商降低了不少生產成本，也連結起臺灣與美國矽谷的高科技產業網絡。⁶⁹

臺灣與美國已形成一個高科技的產業網絡，近年來更由於對中國投資的增加，將此網絡擴及中國，演變成「臺灣運籌、美國研發、中國製造」的分工體系。更重要的是，從 1980 年代以來，美國與臺灣之間的高科技人才流動，從以往臺灣的人才流失(brain drain)，即臺灣人才移民美國，到美國科技產業由加州矽谷等科技聚落向臺灣高科技產業聚落的延伸，而和北美高科技華人人產生才交流互動(brain circulation)，繼之臺灣及美國科技業從 1990 年代開始逐漸轉進中國大陸地區，也讓留學美國的中國大陸高科技人才回流中國，並在中國各工業區興起一股矽谷熱。這些華人經常在北美、臺灣、中國之間往返，建立起三地間的新鏈結，改變了亞太地區、美國及全球科技產業的生產分工與組織型態。⁷⁰

在美國矽谷、臺灣新竹與中國上海三地間所形成的互動關係網，是美國高科技華人流動的新趨勢，臺灣高科技人才擁有製造技術領先的優勢，加入中國和臺灣的留美學生與海外出生的華人第二代，所組成的法律、管理、財務專業人才及高科技產業的創業者。透過同在美國知名學府先後就學的經驗與同學會網絡，和在矽谷與新竹累積的工作經驗與人脈關係，以及在創投業者和矽谷華

⁶⁷ 林亞偉，〈矽谷華人幫·科技淘金術 華人圈的人脈錢脈與創業生態〉，《商業週刊》，第 667 期（2000 年 9 月 4 日），頁 62。

⁶⁸ 高蘭馨，《矽谷夢工場—反敗為勝》（加州，聖塔克拉拉：美國瀛舟出版社，時報文化總經銷，2002 年 11 月），頁 104-105。

⁶⁹ 林亞偉，〈矽谷華人幫·科技淘金術 華人圈的人脈錢脈與創業生態〉，《商業週刊》，第 667 期（2000 年 9 月 4 日），頁 62。

⁷⁰ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 91~92 年版 美洲篇》，頁 228-229；鄧海珠，〈矽谷現場大陸矽谷熱〉，《經濟日報》，31 版，科技產業，2000 年 12 月 6 日。

人社團組織的穿針引線下，使這些高科技華人掌握龐大的關鍵「社會資本」，支撐他們在矽谷、新竹、上海之間流動，並且扮演橋樑的角色，雙向交流製造技術、創新資訊與科技觀念。⁷¹

從美國華人高科技人才回流的三個時期，可以看到真正吸引臺灣科技人才回流的許多因素，包括臺灣高科技產業的高度發展，北美經濟結構的轉變（2001年美國經濟蕭條），以及亞洲地區經濟重要性漸增，結果吸引許多海外華人高科技人才回流臺灣，也讓歐美的高科技工程師選擇向亞洲發展和就業。首先，早在1970-80年代，由於臺灣政府引進並發展高科技產業（如新竹科學園區），讓臺灣高科技產業的就業機會增多，促使許多美國華人高科技人才選擇返臺創業，如做掃描器的全友(Microtek)，以及國善(Quasel)、茂矽(Mosel)、華智(Vitellic)三家半導體電子公司。其次，在1990年代前後，許多美國華人高科技人才則是透過學術、工作網絡返臺，他們選擇在臺灣創業與就業，而臺積電、華隆微電子(Hualon Microelectronics Corporation)、德基半導體(TSMC-Acer)、旺宏電子等半導體電子公司，以及思源科技(Springsoft Inc.)、三慧科技(OpenPath Software, Corp.)、臺華科技(GenNet Technology Co.,Ltd.)、文佳科技(Axtronics Technologies Inc.)等軟體公司也陸續創立。最後，在2000年前後，返臺的美國華人高科技人才是一群較為年輕、缺乏海外工作經驗的碩士留學生，他們彌補了臺灣本土訓練的碩士數量不足之人力需求，更有助於臺灣高科技產業的擴大發展。⁷²

在1980年代初期，臺灣與南韓、中共在招攬高科技人才方面進行競爭，臺灣政府積極促成美國華人高科技人才返臺就業，透過新竹科學園區派駐專人在美國加州矽谷地區，與當地電子工程界聯絡，吸引華人電子業者回國投資生產及引進新科技；臺灣政府官員亦透過學術網絡與專業性社團，如中國工程師學會(Chinese Institute of Engineers)，與旅美學人和華裔工程師晤談，欲招攬美

⁷¹ 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 91~92 年版 美洲篇》，頁 8-9；劉韻僊、葉匡時、王保鏘，〈人際網絡在資訊產業扮演的角色——以雙灣關係為例〉，《淡江人文社會學刊》，第 11 期（2002 年 6 月），頁 47。

⁷² 中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 91~92 年版 美洲篇》，頁 5-7；鄧海珠，《矽谷傳奇：看誰稱霸科技王國（上）》（臺北市：圓神出版社，1998 年 2 月），頁 237-255；林信昌，〈軟體網路業二勢力 逐漸抬頭 學校研究群與畢業新兵成新設公司主力部隊 海外學人回國創業是另波主流〉，《經濟日報》，31 版，科技產業，2000 年 5 月 16 日。

國華人高科技人才返臺服務。到了 1980 年代末期，美國華人科技專家觀察到，臺灣資訊廠資金雄厚，但是缺乏高級研發人才。因此美國加州矽谷由華裔科技人所組成的「中華軟體協會」(Chinese Software Professional Association, CSPA)，籌備組團來臺參加電腦軟體展及研討會，並且尋求與臺灣廠商進行資金與技術合作，並且藉此管道號召更多人才返臺合作創業。⁷³

進入 21 世紀以後，隨著全球化浪潮與跨國企業的向外擴張，美商企業的高階經理人紛紛前往中國大陸尋求新的商機。美商網康企業(3Com Corporation)策略規劃副總裁王崇智，便是往返亞美兩洲間的空中飛人之一。因為在 2002 年美商網康與中國深圳的華為公司(Huawei)合資成立「華為三康公司」(Huawei-3Com Ltd.)，2005 年網康又買下股權，成為合資公司最大的股東，王崇智遂帶領著 10 人經營團隊，擔任中國區總裁。王崇智指出，從 1996 年開始，中國的崛起對全球是雙贏效應，因為中國的資源幫助歐美企業渡過不景氣，現在發展速度已經慢不下來，所以必須借重於華裔國際人才，而這群人幾乎都來自矽谷，主要是由臺美人組成的「玉山科技協會」(Monte Jade Science and Technology Association)成員。這些華裔高科技人士與相關廠商運用其「社會資本」，結合舊金山灣區和臺灣兩地的資金和科技合作，交換商業資訊和謀求長遠的投資效益，可說是結合美國和臺灣科技人才的有效方式，也直接協助臺海兩地企業技術和經營能力的提升。⁷⁴

矽谷華人在 1980 年代將創投產業推介與發展到臺灣，而到了 1990 年代，臺灣創投公司與矽谷高科技產業的合作，並且轉進亞太地區與中國大陸的產業投資。臺灣創投公司所投資的美國矽谷高科技產業，大多與臺灣的人際網絡有關係，根據臺灣創業投資協會的統計，在 1999-2000 年間的網路興盛期，臺灣創投對外投資的 7.6 億美元當中，約有 9 成的華裔資金投入美國矽谷。臺灣創

⁷³ 王家政，〈台海兩岸經濟戰 美國是個主戰場爭取科技人才我國較佔優勢 中共種種作為經長籲勿忽視〉，《聯合報》，02 版，1983 年 11 月 23 日；周正賢，〈國內高級科技人才荒 矽谷華人專家興起歸國之思〉，《經濟日報》，10 版，產業 1，1989 年 12 月 5 日。

⁷⁴ 滕淑芬，〈繞著地球跑一網康中國區總裁王崇智〉，《臺灣光華雜誌》，第 31 卷，第 8 期（2006 年 8 月），頁 28，30；郭南宏，〈海外華人科技專才協助推動臺灣經濟發展〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：
<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2892&no=2892>，2006 年 12 月 23 日。

投公司在選擇投資案時，評估不同產業的策略位置，建立其組織網絡與人際關係，還必須不斷籌措資金，成立創投基金與引進公司股東，進而擴張在美國和臺灣之間的人際網路關係。⁷⁵

從 1978 年中國改革開放以來，大批中國留學生來到美國，高居美國外國學生第 2 名，僅次於印度。隨著中國留美學生人數的大幅增長，現在矽谷創投家收到的創業企畫書有 7 成來自中國大陸留學生，而早年在矽谷打拼的臺裔美人角色已由工程師、創業家「升級」為創投家。分析科技產業的走勢，華裔創業家陳五福認為，美國的優勢在於先進技術和成熟市場，矽谷仍然是高科技新興產品的聖殿；臺灣的優點則在於製造管理，從半導體、晶片設計，可以自然延伸到下一階段的科技型服務業，如個人健康管理產業、能源產業及生物科技中的醫療器材等。⁷⁶

在全球生技產業的發展上，臺灣的醫療臨床研究已經與國際接軌，在新藥研發上擁有產業優勢，許多國際大藥廠在臺灣都設有跨國臨床研究中心，因此美國臺灣移民生技產業經營者多強調臺灣學術研究機構和生技產業的產學合作新趨勢。創設唐誠製藥公司的唐南珊，對臺灣情感深厚，試圖在亞太生技市場尋求商機，在 1999 年和 2001 年曾想要跟臺灣方面合作，提出建立量產製藥廠的計畫，可惜未能成功。但她仍認為臺灣是發展生技產業的一個平臺，必須將實驗品成果商品化，培養建廠人才、GMP 製藥專家及生技管理專長的經理人，這些創業過程都要從教育方面著手。2006 年，她也接觸許多中國大陸人才，並擔任來自亞太地區生技專家組成的北核諮詢委員會主席，對於臺海兩岸的生技發展非常樂觀。⁷⁷ 美國醫療器材業的華裔創投家張有德(Yue-Teh Jang)，認為臺灣在醫療產業上不能以代工模式經營，必須投資在醫療研發部門上，效法美國矽谷新創醫療器材公司的獲利模式，提出原創構想與販賣創意給美國知名廠商，讓可以承擔市場風險的大廠進行臨床實驗，才能將高科技產品進行商業化販售。所以，張有德建議臺灣工研院的生醫中心，每年選派 3、4 人到矽谷生技產業實習半年，憑藉「學徒制」來訓練人才，為臺灣生醫界打造品牌和建立基

⁷⁵ 劉韻僖、葉匡時、王保鏘，〈人際網絡在資訊產業扮演的角色——以雙灣關係為例〉，頁 49；高蘭馨，《矽谷夢工場—反敗為勝》，頁 199-203。

⁷⁶ 滕淑芬，〈華裔天使守護矽谷創業家〉，頁 70，74，76。

⁷⁷ 李喬琚，《改寫生命密碼：創造億萬市值的拓荒傳奇》，頁 232-234。

礎。⁷⁸

四、結 論

二次大戰以來，因應移民法令變遷所帶來的華裔人口增長，勞力和資金的湧入，以及族裔聚集區內消費市場的轉變，美國華人三大傳統產業紛紛轉型，製衣業取代洗衣業，餐飲業出現快餐外賣店與連鎖速食店，雜貨零售業轉變為超市、購物中心及進出口貿易公司。華人職業結構隨著美國華人教育水平的提升而轉趨多元化，1960年代赴美的臺灣留學生學成後，大多在美滯留工作，從事教職與研究工作，自行創立產業，擔任醫師、律師、會計師、工程師等專門職業。1970-80年代，隨著港臺和東南亞地區的經濟高度成長，華人新移民與企業攜帶資金，赴美置產和創業者眾多，更讓美國華人產業更趨多元化發展，美國的臺灣移民產業則在零售業、金融業、房地產業、資訊科技業及生技產業，具有相當出色的表現。

美國的臺灣移民產業之形成，無論是赴美留學生或臺灣投資移民及臺灣產業赴美設置分公司等形式，都受到1960年代以後美國和臺灣經濟發展所影響。而華人移民產業隨著1965年新移民法頒佈後的移民潮，從族裔經濟領域擴散到全美各行各業而多元化，甚至在海外華人網絡內、外，透過華人社會網絡的支持而成功創業。例如，臺灣的親戚朋友、同鄉聯誼團體及校友會等組織的協助與訊息交流，還有在美國透過各個行業的專業性社團的引介，包括上述提及的「南加州臺灣旅館業同業公會」、「中國工程師學會」、「中華網路協會」、「中華軟體協會」、「玉山科技協會」等人際網路的連結，讓臺灣移民產業能夠在美國

⁷⁸ 滕淑芬，〈一手創業，一手創投〉，《臺灣光華雜誌》，第31卷，第9期（2006年9月），頁82，84。根據張有德的分析、建議，首先，臺灣發展生技產業，必須提高就業層次，生技就業人口不是生產人口而是研發人口；「產值」是臺灣研發成果所創造出的商業價值，臺灣能發揮的是從研發到生產之前的一段，而這些藥廠在臺灣布點，與品牌結合是臺灣絕對可行之路。其次，臺灣生技產業要找到市場的需求，可從矽谷華裔建立起的資源做運用，甚至可以取得處方，但要自行調配並找出答案。第三，臺灣必須建立自己的審核標準，想使臺灣生技業更進步，就必須想辦法在國際上提出證明，擁有核准國際產品的能力。第四，臺灣生技產業的契機，可在既有發明上做出新的發明，成為改良產品的創造者，走向生技智財之路。李喬琚，《改寫生命密碼：創造億萬市值的拓荒傳奇》，頁179-183。

與臺灣兩地成功地創業和發展。臺灣移民產業在美國以進出口、金融業、房地產、高科技、通訊業等為主，他們能夠從中小企業轉型為跨國集團，多仰賴臺灣與美國華人的「社會資本」聯繫，而協助這些產業順利創業與擴大其經營範圍，更在企業有成之後回饋臺灣本土社會，移植其在美國技術研發、經營管理的經驗，形成現今美國－臺灣－中國三地的華人網絡聯結。

臺灣移民產業在美國不同地區的發展，並且因應經濟全球化的佈局，而切合策略結盟和跨國合作的新趨勢，從食品批發業、金融業及房產業的發展，即可看到臺灣移民產業在美國進行多角化經營的盛況。零售業方面，臺灣移民所創辦的頂好超市和大華超市，在美國不斷擴展連鎖加盟店，擴大了華人生活和經濟圈，以及推展亞洲食品經銷於主流社會；金融業方面，華裔銀行如華美銀行、國泰銀行及聯合銀行，在美國各華人聚居區廣設分行，亞洲地區的金融集團在美國創設銀行和建立分行，如第一銀行、彰化銀行、中國信託銀行、萬通銀行、安利銀行等，連結起亞太地區和美國的資金流通；華人移民投資美國房地產業，促使美國華人聚居區在市郊大為擴張，臺灣中小企業在美國轉投資房產營建業，更帶動旅館飯店業的發展，例如臺灣東帝士集團、和信集團、長榮集團等投資興建的大型酒店。

美國臺灣移民產業在高科技與製造、生化業的發展，從公司創業到國際化的策略結盟，包括技術研發、資金籌措及人員流動等，更能看到美國與臺灣兩地華人人際關係網路的運用。這些美國臺灣移民產業更以華人人際關係網路的「社會資本」為基礎，積極對外展開跨國投資與結盟，並且在全球不斷擴展其經營範圍，而邁向新經濟產業的國際化發展。

1960年代，臺灣留美學生學成後，多在美國從事研發工作，但在美國職場上升遷困難，遂自行創辦電子、電腦等高科技公司，並且在美國高科技界表現傑出，例如，例如，奎茂公司、慧智電腦公司、旭電公司等。1980年代之後，臺灣移民在美國資訊科技、網路多媒體、電子商務及電腦週邊產品銷售等方面表現亮眼，例如，宏碁電腦公司、雅虎網際網路公司、優派集團、劉門國際公司。以及在1980年代興起的高科技創業投資產業，在美國加州矽谷地區扶持許多新興科技公司的創立，例如，算盤創業投資、橡子園創投公司等；隨著美國高科技人才回流臺灣創業，華裔創投家也將美國創投產業引介回臺灣發展，導致臺灣創投公司的成立和轉向美國和亞太地區投資，例如，宏大創投、漢鼎亞

太、旭陽創投等公司。此後，這些留美學人更與臺灣方面保持密切的聯繫，不斷進行資金、技術及人員的交流合作，進而連結起美國矽谷、臺灣竹科及中國大陸的產業聚落鏈。美國華裔學人在製藥和生化科技方面，在 1990-2000 年間表現相當突出，不斷研發新藥與自創公司，有臺灣製藥業者延攬美國華人醫藥專家，在美國設廠製造新藥，亦有臺灣中小企業投資和臺灣留學生創設的生化製藥公司，與臺灣生醫界互動密切，也看好臺灣醫療產業在亞太地區的發展，例如，精邁生物技術公司、新藥科學研究中心、華生製藥公司、聯合生物醫學公司及唐誠製藥公司。

探究美國華人與美國經濟的關係，依據 2000 年美國人口普查資料可知，全美華人平均國民所得約 5 萬美元，比起全美平均國民所得多出 9 千多美元，因此可以看出美國華人具有龐大的經濟潛力，卻一直分散在美國各地，以致無法凝聚成一股整體的力量。⁷⁹ 美國華人填補了美國經濟發展中的人力空缺，也提升了美國的經濟實力，更是中美兩國文化的橋樑。而過去幾 10 年來，臺灣政府協助美國僑界的發展，而與美國臺灣移民關係密切，僑務諮詢委員李文朗認為美國華人已有能力回饋臺灣，他提倡「僑力外交」概念不僅止於政治外交，論及散居在世界各地的華人，正好是推展臺灣經濟國際化最好的橋樑。⁸⁰ 海外華人所擁有的國際企業遍佈世界各地，高科技專業人才亦廣佈於歐美地區，所以整合美國華人的經濟力量，基於華人同文同種的民族認同，建立以華人主導的區域經濟聯盟，提升華裔的經濟地位和匯聚華人資源，來支持臺灣經濟的發展和擴展對外經貿關係，對於臺灣現階段經濟國際化的發展有所裨益，更有助於催化中國大陸政經體制的改革。⁸¹

近 10 年來，美國、臺灣及中國大陸的科技產業發展，逐漸演變為「臺灣運籌、美國研發、中國製造」的分工體系。美國矽谷科技產業持續委外業務和海外投資，並且朝向技術整合、研發創新、建立產業標準、品牌行銷與服務導

⁷⁹ 2000 年全美華人平均國民所得為 51,444 美元，而全美平均國民所得為 41,994 美元。參考美國人口普查局，網址：<http://factfinder.census.gov/>，2008 年 12 月 28 日。

⁸⁰ 李文朗，〈華僑移民與美國經濟〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：

<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2888&no=2888>，2006 年 12 月 23 日。

⁸¹ 賴金城，《臺灣經濟國際化與海外華人》，頁 200-203。

向，進而成爲開創另一個新興科技產業的發展中心。臺灣則透過以往與美國跨國企業和華人網絡的聯繫，發展爲產品的設計研發中心和高科技產品全球運籌中心，以及朝向高價值和高技術的科技產品如關鍵性零組件製造中心發展。中國大陸因爲擁有充裕的低廉人力成本、土地資源與市場資源優勢，而逐漸成爲資本和勞力密集的製造中心，同時也發展爲一些具有大陸市場導向研發商品的设计品牌中心。⁸²

所以，就現階段科技產業的分工體系和經濟國際化的趨勢下，臺灣正由新興工業化國家邁入已開發國家的轉型階段，從過去工業先進國家原廠委託製造(OEM)的基地，尋求建立新技術能力，以進入廣大的高科技產品市場。臺灣產業一向爲技術的跟隨者，在經濟競爭進入智慧財產權保護的時代，藉技術移轉取得重要技術愈見困難，需賴本身投入研究發展工作。面對國際產業競爭環境的轉變，海外學人科技專才的延攬與運用愈顯得重要，除加強延攬至臺灣服務外，將人力資源的運用延伸至國外則是另一方式，例如：整合技術人力建立國外研發、製造中心，促進臺灣學術研究的國際化。⁸³

根據 2008 年 9 月《富比士》(*Forbes*)雜誌評選出 25 位成就斐然的美國華人，都是在 1960 年代以後，從香港、臺灣及中國大陸赴美留學後的創業者，他們在美國的各個領域裡表現優秀，甚至成爲身價非凡的商業菁英，並且逐漸投身於慈善事業。其中近半數的美國人爲臺灣移民，他們在美國電腦科技、電影藝術、製藥生化、旅館房產等產業的成就，令人矚目和激賞，例如，創立短片分享服務網站 YouTube 的陳士駿，奧斯卡金像獎導演李安，雅虎網站創辦人楊致遠，愛滋藥物生產商唐南珊，電腦顯示器 ViewSonic 創辦人朱家良等。⁸⁴ 由

⁸² 單驥、王弓主編，《科技產業聚落之發展：矽谷、新竹與上海》，頁 47。

⁸³ 郭南宏，〈海外華人科技專才協助推動臺灣經濟發展〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：
<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2892&no=2892>，2006 年 12 月 23 日。

⁸⁴ 《富比士》雜誌評選出的 25 位華人，包括：短片分享服務網站 YouTube 的創辦人陳士駿(Steve Chen)，賽貝斯(Sybase)晶片設計公司主席兼行政總裁程守宗(John Chen)，華美銀行董事長、總裁兼執行長吳建民(Dominic Ng)，全球最大 GPS 系統製造公司 Garmin 公司董事兼總裁高民環(Min Kao)，活躍於紐約地產界的 McSam 飯店集團創始人和總裁張善良(Sam Chang)，奧斯卡金像獎導演李安(Ang Lee)，聯合銀行集團董事會主席胡少傑(Thomas S. Wu)，雅虎網站創辦人兼行政總裁楊致遠(Jerry Yang)，金士頓科技公司創始人孫大衛(David Sun)和杜紀川(John Tu)，愛滋藥物生產商唐

此可知，臺灣移民在美國經濟領域的發展，端賴於美國高等教育的訓練，充沛的資金贊助，華人社會網絡的緊密聯繫，以及因應全球化經濟發展的策略結盟和跨國合作。所以，現階段美國臺灣移民的經濟發展的展望，仍須注意原有產業和新興產業的經營，加強科技人才的培育，以及整合華人產業的力量。首先，仍要持續發展現有的經濟產業，如餐飲業、貿易及雜貨業、銀行業、旅館業、房地產業等；其次，要著重在開拓新興的高科技產業，包括電腦業、製藥及生化科技、光纖與超導體材料產業；再次，培植科技專業人才，鼓勵其研發和創業，以厚植知識資產，成爲全球華人高科技知識庫；最後，整合美國華人的觀念、人力、資訊、資金、市場及產業，繼續在世界各地擴展華人的經濟事業，以及促進臺灣經濟的國際化。⁸⁵

誠製藥公司創辦人唐南珊(Nancy Chang)，熊貓速食集團創辦人程正昌(Steve Chen)，Nautica 服裝公司創辦人朱欽騏(David Chu)，電腦顯示器生產商優派集團(ViewSonic)創辦人朱家良 (James Chu)，自動指紋識別技術系統的科進系統公司 (Cogent Systems) 創辦人謝明(Ming Hsieh)，漢鼎亞太(H&Q Pacific Asia)董事長徐大麟(Ta-Lin Hsu)，繪圖晶片公司 NVIDIA 創辦人黃仁勳(Jen-Hsun Huang)，無錫藥明康得新藥開發有限公司創辦人李革(Ge Li)，C & L 餐廳集團行政副總裁李淵祈(Herman Li)，威特集團(Waitex Group)創辦人李學海(Howard H. Li)，紐約風華公司創辦人梁佩林(Pei Lin Liang)，多元文化傳播集團創辦人劉恕(Arthur Liu)，唐氏工業集團(Tang Industries)創辦人唐仲英(Cyrus Tang)，美國最大 LCD 電視 Vizio 創辦人王蔚(William Wang)，節能燈泡生產商 TCP 集團創辦人嚴兆強(Ellis Yan)。華明，〈25 美籍華人登《福布斯》榜〉，《大紀元時報》，2008 年 9 月 11 日，網址：<http://www.epochtimes.com/b5/8/9/11/n2259024.htm>，2008 年 10 月 25 日。

⁸⁵ 陳懷東，《美國華人經濟現況與展望》，頁 421-473；及賴金城，《臺灣經濟國際化與海外華人》，頁 204-209。

參考書目

一、中文書目

1. 檔案史料

中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 89~90 年版 美洲篇》（臺北市：僑務委員會，2002 年）。

中華經濟研究院編輯，《華僑經濟年鑑 91~92 年版 美洲篇》（臺北市：僑務委員會，2004 年）。

華僑協會總會、華僑大辭典編輯委員會主編，《華僑大辭典》（臺北市：華僑協會總會發行，正中書局總經銷，2000 年 5 月）。

2. 學術及期刊論文

方美，〈近年來美國華僑華人經濟發展蠡測〉，《八桂僑史》，第 2 期（1997 年，總第 34 期），頁 13-17。

王珏、張震宇，〈美籍華人的移民、地理分佈及社會經濟地位研究〉，《地理科學進展》，第 4 期（1996 年），頁 32-35。

吳前進，〈二戰後美國華人經濟行爲與文化意識分析〉，《國際觀察》，第 2 期（1996 年），頁 46-48。

沈燕清，〈美國華人房地產業發展回顧〉，《八桂僑刊》，第 1 期（2003 年），頁 48-52。

沈燕清，〈美國華人零售業發展回顧〉，《八桂僑刊》，第 1 期（2001 年），頁 24-28。

周敏、林閩鋼，〈族裔資本與美國華人移民社區的轉型〉，《社會學研究》，第 3 期（2004 年），頁 36-46。

張鴻奎，〈論當代華人經濟的發展趨勢〉，《史林》，第 2 期（1994 年），頁 46-53。

梁茂信，〈外來移民對美國經濟和就業市場的歷史影響—兼論中美學者的觀點〉，《世界歷史》，第 3 期（1996 年），頁 25-33。

符瑜，〈美國華人與矽谷〉，《八桂僑刊》，第 3 期（2001 年），頁 34-38。

莊國土，〈再論海外華人資本與臺灣經濟發展的關係〉，《華僑華人歷史研究》，

- 第 1 期 (1994 年), 頁 58-62。
- 莊義遜,〈華僑資本對臺灣投資的發展與趨勢〉,《華僑華人歷史研究》,第 2 期 (1999 年), 頁 13-18。
- 許國林,〈近代美國華人移民的職業變化〉,《許昌學院學報》,第 1 期 (2004 年), 頁 99-103。
- 許國林,〈論美國經濟的發展進程與移民政策的演變〉,《許昌師專學報》(社科版),第 2 期 (1998 年), 頁 89-93。
- 陳懷東,〈投資結盟為海外華裔發展新模式〉,《僑協雜誌》,第 70 期 (2000 年 10 月), 頁 30-34。
- 陳懷東,〈美國華人家庭半數擁有股票〉,《僑協雜誌》,第 65 期 (1999 年 7 月), 頁 47-52。
- 陳懷東,〈美國華人網際網路網及全球〉,《僑協雜誌》,第 69 期 (2000 年 7 月), 頁 24-29。
- 陳懷東,〈海外華人在新經濟路上邁進〉,《僑協雜誌》,第 71 期 (2001 年 3 月), 頁 15-21。
- 陸月娟,〈美國華裔的歷史變遷〉,《上饒師範學院學報》,第 22 卷,第 1 期 (2002 年 2 月), 頁 86-90。
- 單純,〈華人經濟與華人問題〉,《世界民族》,第 4 期 (1998 年), 頁 45-52。
- 黃潤龍、鮑司頓,〈九十年代初美籍華人社會經濟態勢研究〉,《人口研究》,第 22 卷,第 3 期 (1998 年 5 月), 頁 21-30。
- 葉祥松,〈海外華人經濟國際化趨勢及其原因〉,《當代亞太》,第 1 期 (1996 年), 頁 59-62。
- 廖小健,〈全球化時代的世界華裔網絡:發展、潛力與作用〉,《東亞季刊》,第 34 卷,第 3 期 (2003 年), 頁 1-18。
- 劉宏,〈社會資本與商業網絡的建構:當代華人跨國主義的個案研究〉,《華僑華人歷史研究》,第 1 期 (2000 年), 頁 1-15。
- 劉韻禧、葉匡時、王保鏘,〈人際網絡在資訊產業扮演的角色—以雙灣關係為例〉,《淡江人文社會學刊》,第 11 期 (2002 年 6 月), 頁 27-59。
- 劉權,〈華人企業家在美國電子信息行業中的表現評價〉,《華僑華人歷史研究》,第 3 期 (2001 年 9 月), 頁 27-47。

潘相印，《美國加州矽谷地區之臺灣移民(1965-2000)》（臺中市：國立中興大學歷史學系暨研究所碩士論文，2004年）。

滕淑芬，〈一手創業 一手創投—張有德〉，《臺灣光華雜誌》，第31卷，第9期（2006年9月），頁82-85。

滕淑芬，〈通訊浪潮上的悍將—李廣益〉，《臺灣光華雜誌》，第31卷，第9期（2006年9月），頁78-81。

滕淑芬，〈華裔天使守護矽谷創業家〉，《臺灣光華雜誌》，第31卷，第9期（2006年9月），頁70-77。

滕淑芬，〈繞著地球跑—網康中國區總裁王崇智〉，《臺灣光華雜誌》，第31卷，第8期（2006年8月），頁28-31。

3. 專書

天下編輯著，《新經濟、新機會、新領袖》（臺北市：天下雜誌，1999年）。

孔秉德、尹曉煌主編，《美籍華人與中美關係》（北京：新華出版社，2004年11月）。

王桂榮，《王桂榮回憶錄：一個臺美人的移民奮鬥史》（臺北市：遠流出版事業公司，1999年1月）。

吳前進，《美國華僑華人文化變遷論》（上海：上海社會科學院出版社，1998年10月）。

呂萍芳，《二次戰後紐約皇后區的臺灣移民社會》（臺北市：財團法人海華文教基金會，2005年2月）。

李喬琚，《改寫生命密碼：創造億萬市值的拓荒傳奇》（臺北市：聯經出版事業公司，2006年7月）。

施振榮著，林文玲採訪整理，《再造宏碁：開創、成長與挑戰》（臺北市：天下遠見出版公司，2004年）。

高蘭馨，《矽谷夢工場--反敗為勝》（加州，聖塔克拉拉：美國瀛舟出版社，時報文化出版企業公司總經銷，2002年11月）。

張志偉，《YAHOO！—雅虎稱霸網際網路精彩傳奇》（臺北市：商業週刊出版公司，城邦文化發行，2000年2月）。

陳靜瑜，《紐約曼哈頓華埠—一個美國華人社區之個案研究》（臺北縣板橋市：

稻鄉出版社，2000年8月)。

陳懷東，《美國華人經濟現況與展望》(臺北：世華經濟出版社，1991年)。

麥禮謙，《從華僑到華人—二十世紀美國華人社會發展史》(香港：三聯出版社，1992年)。

單驥、王弓主編，《科技產業聚落之發展：矽谷、新竹與上海》(桃園：國立中央大學臺灣經濟發展研究中心、工研院產業經濟與資訊服務中心，2003年10月)。

曾慶輝，《海外華商銀行之經營及其發展》(臺北市：華僑協會總會，1987年)。

劉曉莉，《大贏家—100位頂尖華人》(臺北市：遠流出版事業股份公司，1995年4月1日)。

鄧海珠，《矽谷傳奇—看誰稱霸科技王國(上)》(臺北市：圓神出版社，1998年2月)。

鄧海珠，《矽谷傳奇—看誰稱霸科技王國(下)》(臺北市：圓神出版社，1998年2月)。

賴金城，《臺灣經濟國際化與海外華人》(臺北市：財團法人海華文教基金會，2001年8月)。

顏子魁，《二十一世紀美國經濟之展望》(臺北市：五南圖書出版公司，2000年)。

顏子魁，《現代美國經濟》(臺北市：國立編譯館，1995年8月)。

4. 報刊雜誌

王家政，〈台海兩岸經濟戰 美國是個主戰場爭取科技人才我國較佔優勢 中共種種作為經長籲勿忽視〉，《聯合報》，02版，1983年11月23日。

包美美，〈王又曾在美表示力霸銀行明年六月可開張〉，《經濟日報》，04版，金融，1990年5月25日。

台北訊，〈懷特新藥樹立亞洲生技產業成功典範〉，《經濟日報》，19版，企業巡禮，2002年5月20日。

朱新強，〈在美合建飯店糾紛官司 美國法院判決國賓勝訴美國味全建設應賠償國賓台幣16億元〉，《經濟日報》，03版，要聞，1996年10月1日。

江衍勛，〈成功研發口蹄疫苗 近期可望上市聯亞生技 獲傑出成就獎〉，《經濟日

- 報》，35版，生技保健，2003年9月5日。
- 吳文龍，〈海上霸主 一步登天—長榮拉開全球化企業網〉，《經濟日報》，21版，產經內幕，1991年7月7日。
- 李喬琚，〈矽谷轉型 亞洲商機漢鼎亞太董事長徐大麟 指中西融合是創投業新模式〉，《世界日報》，X3版，美國經濟／股市，2003年10月27日。
- 周正賢，〈國內高級科技鬧人才荒 矽谷華人專家興起歸國之思〉，《經濟日報》，10版，產業1，1989年12月5日。
- 林亞偉，〈矽谷華人幫·科技淘金術 華人圈的人脈錢脈與創業生態〉，《商業週刊》，第667期（2000年9月4日），頁62。
- 林信昌，〈軟體網路業二勢力 逐漸抬頭 學校研究群與畢業新兵成新設公司主力部隊 海外學人回國創業是另波主流〉，《經濟日報》，31版，科技產業，2000年5月16日。
- 洛杉磯訊，〈斥資五千萬美元收購一家著名飯店東帝士搶先登陸洛城旅館業〉，《經濟日報》，18版，商業，1989年12月20日。
- 高南心專訪，〈美加名人訪談徐大麟 亞洲創投教父 全美排名最前面的華裔投資家 讓千萬遊客在長城上喝到星巴克咖啡〉，《世界日報》，A3版，焦點新聞，2006年2月26日。
- 莊啓宗，〈中國商銀通過出售中美銀行股權〉，《經濟日報》，13版，證券1，1997年7月24日。
- 陳彥淳，〈華人超市打進美加主流市場 大統華定位為亞洲美食供應中心，大華在非華人區擴展據點〉，《工商時報》，第15版，產業脈動，2003年11月10日。
- 陳華沱，〈東帝士決赴美投資房地產 收購興建旅館及進行造市 預計投資金額逾百億美元〉，《經濟日報》，02版，要聞，1990年4月25日。
- 陳漢杰，〈跨海經營篇 收購美國銀行、在香港經營酒店及房地產、泰國設廠做本業、投資大陸都很成功太電 國際化腳步很踏實〉，《經濟日報》，11版，企業策略，1993年4月28日。
- 黃人強，〈市場近在咫尺 原料來源充裕美墨邊境 投資天堂 國人湧至 爭設工廠〉，《聯合報》，04版，經濟·投資，1988年5月25日。
- 黃嘉裕，〈創投業 兩年來大幅成長已設立 92 家 管理基金 580 億元 國內高科

- 技業成長主要動力》，《經濟日報》，26版，科技產業，1998年4月27日。
- 楊英傑，〈電子產業策略聯盟專題之一總稿〉，《工商時報》，1999年10月12日。
- 楊塵一，〈飯店業國際化 富都挑大樑美房地產不景氣較易買到便宜貨〉，《經濟日報》，10版，外貿投資，1992年5月7日。
- 經濟日報訊，〈太設修訂赴美投資計畫擬改設子公司獨立經營〉，《經濟日報》，05版，1987年9月5日。
- 劉其筠，〈王永慶投資國際信貸銀行開幕初期資本額轟動華府 據信逾半數來自我國〉，《經濟日報》，02版，要聞，1989年2月23日。
- 劉益昌，〈宏碁電腦破例引進美國矽谷科技人士當董事，邁向國際化再跨一步〉，《工商時報》，12版，科技情報（1-6），2002年11月8日。
- 鄭國華，〈加州地產掠影 地價高居全美國第二位 住宅平均每棟十萬美元〉，《經濟日報》，08版，1983年1月15日。
- 鄧海珠，〈矽谷現場 大陸矽谷熱〉，《經濟日報》，31版，科技產業，2000年12月6日。
- 盧世祥，〈臺灣銀行業向美國進軍〉，《經濟日報》，03版，金融貨幣，1989年3月29日。
- 錢為家，〈美國的台灣移民擴展經濟領域從餐館汽車旅館到不動產珠寶金融業〉，《經濟日報》，10版，貿易運輸交通，1988年8月19日。
- 聯合報訊，〈紐約中美銀行 定今日開幕 辦理一般銀行業務〉，《聯合報》，1967年8月1日。

5. 網路資料

- 大華超級市場簡介，網址：<http://www.99ranch.com/AboutUs.asp>，2008年9月30日。
- 中國新聞社《世界華裔發展報告》課題組，〈2007年世界華裔發展報告(全文)〉，中國僑網，2008年1月16日，網址：
<http://big5.chinaqw.cn:89/news/200801/16/103128.shtml>，2008年8月25日。
- 中新社訊，〈洛杉磯高科技公司排行榜揭曉 五家華裔公司上榜〉，中國新聞網，

- 2007年10月8日，轉引自新浪網/科技時代，網址：
<http://tech.sina.com.cn/it/2007-10-08/11471778532.shtml>，2008年8月18日。
- 田曉蓉編輯，〈中國臺灣移民獨資創立 大華超市在美走過艱辛路〉，中國僑網，2006年6月1日，網址：
<http://hs.cns.com.cn/news/2006/0601/68/30698.shtml>，2008年8月7日。
- 李斌、劉茁卉，〈關注「玻璃天花板」現象〉，《人民日報海外版》，第6版，2002年4月18日，網址：
<http://www.people.com.cn/BIG5/paper39/6008/600187.html>，2005年6月8日。
- 李文朗，〈華僑移民與美國經濟〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：
<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2888&no=2888>，2006年12月23日。
- 吳明思，〈「矽谷華人創業之神」陳五福踢到鐵板，大環境不妙不是唯一因素〉，《財訊月刊》，第240期（2002年3月1日），網址：
<http://se.wealth.com.tw/articletrans/ArticleDetail.aspx?UserID=&ArticleNo=10200203012180&sKeyword=%AA%BF%A8%A6%B5%D8%A4H>，2006年11月26日。
- 美國人口普查局，網址：<http://factfinder.census.gov/>，2008年12月28日。
- 胡釗維、黃宥寧，〈用下圍棋思維 布局未來五年〉，《商業週刊》，第1030期，2007年8月20日，網址：
<http://www.businessweekly.com.tw/webfineprint.php?id=27930>，2009年1月10日。
- 華明，〈25美籍華人登《福布斯》榜〉，《大紀元時報》，2008年9月11日，網址：<http://www.epochtimes.com/b5/8/9/11/n2259024.htm>，2008年10月25日。
- 華生製藥公司，網址：<http://www.watson.com/>，2009年1月10日。
- 郭南宏，〈海外華人科技專才協助推動臺灣經濟發展〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：
<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2892&no=2892>，

2006年12月23日。

新藥科學研究中心，網址：<http://www.pharmagenesis.net/>，2009年1月10日。
楊天溢，〈海外華人與臺灣企業國際化論企業的跨國網路〉，僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/世界經濟中的華人角色與臺灣經濟發展研討會，網址：

<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3topicpublic.asp?selno=2885&no=2885>，
2006年12月23日。

僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/全球華人經濟力現況與展望研究計劃總結報告，網址：

<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3public.asp?selno=2445&no=2445>，2006年
12月22日。

僑委會網站/華僑經濟資訊/華僑經濟文獻/北美華人學術研討會，網址：

<http://www.ocac.gov.tw/public/dep3public.asp?selno=2448&no=2448&level=B>
，2006年12月23日。

聯亞生技開發公司，網址：<http://www.ubiasia.com.tw/>，2009年1月9日。

二、英文書目

Fong, Timothy P. *The Contemporary Asian American Experience: Beyond the Model Minority* (Upper Saddle River, N.J. : Prentice Hall, 2002).

Himilce Novas, Lan Cao and Rosemarry Silva. *Every Thing You Need to Know about Asian-American History* (London, England: Penguin Books Ltd., 2004).

Lai, Eric & Dennis Arguelles. *The New Face of Asian Pacific America: Numbers, Diversity & Change in The 21st Century* (San Francisco: AsianWeek and UCLA's Asian American Studies Center Press, 2003).



Analysis of the Economic Development of Taiwan Immigrants in America

Chiao-wen Lee*

Abstract

After World War II, the announcement of the America's New Immigrant Law in 1965, changed the national quota system of Asian immigrants, and emphasized family reunion and the demand of the American labor market. Between the 1960 to 70, it resulted in the arrival of many new immigrants from the Asia-Pacific area who had better education levels and a higher level of income and transformed the American-Chinese enclave style, the composition of occupations, and economic development. Taiwanese immigrants, who were students abroad and industrialist immigrants, entered America. They had capital and used their specialized talents in America to buy real estate and found industries, and urged American Chinese enterprises to diversify development. Using the Chinese economic field to expansion into the American mainstream economic field, Taiwan immigrant industries used an overseas Chinese interpersonal relationship network, which, for example, contained relatives and friends, native associations, alumni associations, and professional societies, and assisted them with funds, skills, and personnel, so they could venture and develop successfully in the fields of finance, real estate, hotels, and high-tech and biochemistry industries. Taiwan immigrant industries proceeded industries in tactically relationship and transnational cooperation; thereafter, transforming small and medium enterprises into multinational corporations. They contributed to Taiwan society after they succeeded and transplanted their experience to technique of study and development in America, thus linking the science and technology industries

* Part-time Lecturer of Graduate Institute of History and Historical, Feng Chia University, Taichung

clustered in America, Taiwan, and China, and therefore advanced the international development of Taiwan's new economy.

Keywords: American Chinese, New Immigrants, Chinese Economic, Taiwan Immigrant Industry, Transnational Enterprise, Chinese Interpersonal Relationships Network

